



2025

Türkiye Sürdürülebilirlik
Raporlama Standartları'na Uyumlu

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



İÇİNDEKİLER

01

Giriş ve Genel Hükümler

- Raporun Amacı ve Kapsam
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartlarının Uygulandığı 2025 Raporlama Dönem(ler)ine İlişkin Geçiş Hükümleri
- Raporlama Dönemi, Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri
- Baydöner Hakkında

02

Yönetişim

- İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
- Yönetim Kurulu'nun Rolü
- Üst Yönetim ve Komitelerin Rolü
- Sürdürülebilirlik Komitesi Yetkinliği
- Bilgiye Erişim ve Performans İzleme
- Strateji ve Finansal Planlama ile Entegrasyon
- Politika ve Prosedürlere Dayalı Yönetişim
- İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Sürdürülebilirlik Politikası
- İklim Riskleri Yönetimi Prosedürü
- Riskin Erken Saptanması Komitesi
- Ücretlendirme Politikalarına Bağlı Metrikler

03

Risk Yönetimi

- Risklerin Niteliği, Olasılığı, Büyüklüğü ve Önceliklendirilmesi
- Önemlilik
- Önemlilik Matrisi
- Zaman Ufukları ve Bilgi Kaynakları

04

Strateji

- Geçiş Riskleri
- Fiziksel Riskler
- Finansman Kaynakları
- İklim Risk ve Fırsatlarının İş Modelimize Yansımaları
- Stratejik Yaklaşım ve Geçiş Planı
- İklim Risk ve Fırsatlarının Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu
- İzleme ve Sürekli İyileştirme
- İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi
- Fiziksel Risklere Göre Dayanıklılık Değerlendirmesi
- Karar Alma Süreçlerine Entegrasyon

05

Metrikler ve Hedefler

- Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Yaklaşımı
- Hedefler
- Hedeflere Uyum ve Performans İzleme Mekanizması
- İklim Dirençliliği
- Karbon Kredisi Kullanımı ve İç Karbon Fiyatlaması
- Uluslararası Anlaşmalar
- ve Politika Uyumu
- Sektörel Metrikler

Giriş ve Genel Hükümler

Raporun Amacı ve Kapsam

Bu rapor, Baydöner Restoranları A.Ş. tarafından hazırlanmış olup Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yayımlanan TSRS 1 – Genel Hükümler Standardı’nın gereklilikleri dikkate alınarak ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı esas alınarak raporlanmıştır.

Rapor, Baydöner’in 2025 yılı sürdürülebilirlik performansını ortaya koymakta olup, yıllık faaliyet raporu ve finansal tablolarının bütünüyle bir parçası niteliğindedir. TSRS 2 kapsamında zorunlu tutulan açıklamalara yer verilmiş; ilk raporlama yılına ilişkin geçiş muafiyetlerinden yararlanılan durumlarda ilgili hususlar ayrıca belirtilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu’nun 70. maddesi uyarınca yıl sonu finansal tabloların Türk Lirası cinsinden hazırlanması ve TSRS S1’in 24. maddesi kapsamında TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda sunum para biriminin kullanılması gerekliliği doğrultusunda, sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal bilgiler TMS 21 hükümleri dikkate alınarak Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.



Raporun temel amacı; Şirket’in kısa vadede 0-5 yıl, orta vadede 5-10 yıl ve uzun vadede 10-15 yıl içerisinde nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin, mevcut ve potansiyel yatırımcılar, kredi verenler ve diğer sermaye sağlayıcıların karar alma süreçlerinde faydalanabileceği nitelikte bilgi sağlamaktır.

Rapor, Baydöner’in finansal kontrolü altında bulunan tüm operasyonlarını, Türkiye genelindeki restoran zinciri faaliyetlerini ve et işleme tesisini kapsamaktadır. Değer zincirinin yukarı akışında yer alan hammadde tedariki ile aşağı akışında yer alan ürün dağıtımı ve bertaraf süreçlerinde ortaya çıkabilecek önemli çevresel etkiler ve bağımlılıklar da değerlendirmeye dahil edilmiştir. Bu kapsamda yapılan açıklamalar, TSRS 2 Paragraf 3 doğrultusunda iklimle ilgili fiziksel riskleri, geçiş risklerini ve bu risklerle bağlantılı fırsatları içermektedir.

Baydöner, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesinde kullanılacak önemlilik kriterlerini, ilgili yönetim ve yönetim mekanizmaları kapsamında gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda belirlemiştir. Bu kapsamda belirlenen önemlilik eşiği, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket’in finansal performansı, faaliyetleri ve stratejik hedefleri üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesinde temel bir referans noktası olarak kullanılmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, önceliklendirilmesi ve raporlanması süreçlerinde söz konusu önemlilik kriteri dikkate alınmakta; paydaşların karar alma süreçlerini destekleyecek nitelikte olduğu değerlendirilen hususlara ilişkin açıklamalara rapor kapsamında yer verilmektedir.

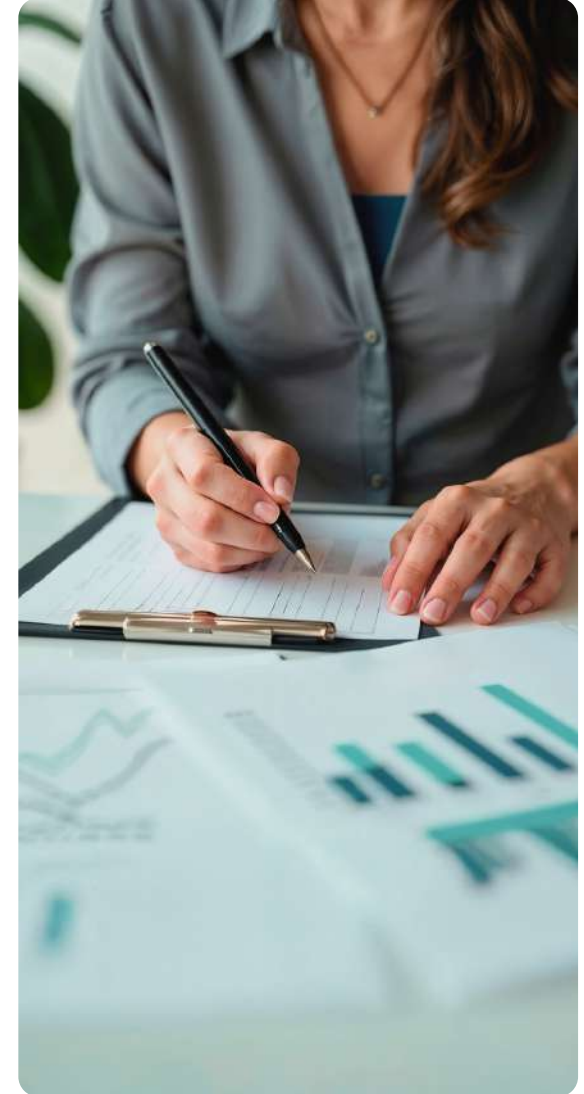
Bu yaklaşım, açıklamaların tutarlı, karşılaştırılabilir ve karar almaya elverişli bilgi sunma amacına hizmet edecek şekilde hazırlanmasını desteklemektedir.

Giriş ve Genel Hükümler

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartlarının Uygulandığı 2025 Raporlama Dönem(ler)ine İlişkin Geçiş Hükümleri

Bu rapor, Baydöner'in TSRS kapsamında yayımladığı ikinci sürdürülebilirlik raporudur. Bu çerçevede geçiş hükümleri uyarınca bazı muafiyetlerden yararlanılmıştır:

Geçiş Muafiyeti	Açıklama	Dayanak (Paragraf)	Uygulama Durumu
Sadece iklimle ilgili riskler ve fırsatlar raporlanabilir	İlk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar açıklanabilir; bu durumda diğer S1 yükümlülükleri iklim konularıyla sınırlı kalır ve bu durum açıklanır.	E5	Baydöner, bu yıl yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara öncelik vermiş, diğer S1 kapsamındaki konulara ilişkin açıklama yapmamıştır.
Kapsam 3 emisyon verisi muafiyeti	İşletmenin; Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklaması zorunda değildir.	C4(b)	Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının ilk iki yıl yayınlamasına ilişkin muafiyete yönelik; Grup kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin bilgilere raporda yer vermemektedir. Şirketin emisyon azaltım hedefleri Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Kapsam 3 emisyonlarına yönelik izleme ve değerlendirme süreçleri hedef sistemi dışında bırakılmıştır.



Giriş ve Genel Hükümler

Raporlama Dönemi, Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Raporlama Dönemi ve Sıklığı

Bu TSRS raporu, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 faaliyet dönemini kapsamaktadır. Rapor, Şirket'in finansal raporlama takvimiyle uyumlu şekilde yıllık frekansta hazırlanmıştır.

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

- Sayın Zafer BALABAN'ın görevinden ayrılması nedeniyle, yerine 06.08.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Sayın İDE GÜRBÜZ komite başkanı seçilmiş olup, söz konusu değişiklik aynı tarihte KAP'ta kamuya duyurulmuştur.

Kurumsal ve Operasyonel Sınırlar

Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin geçiş hükümleri kapsamında sağlanan istisnadan yararlanılması sonrasında, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplamaları Baydöner'in genel merkezi ile Baydöner'in finansal kontrolü altında bulunan tüm restoran zincirlerini kapsamaktadır. Franchise yöntemiyle işletilen 48 adet restoran bu sınırın dışında tutulmuştur. Raporlama kapsamının finansal tablolarla uyumlu olması amacıyla finansal kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. Bununla birlikte, değer zinciri genelinde önemli çevresel ve finansal etkilerin ortaya çıkabileceği faaliyetler de değerlendirme kapsamına dahil edilmiştir.

Ölçüm Yaklaşımı ve Varsayımlar

Sera gazı emisyonları, GHG Protokolü doğrultusunda finansal kontrol yaklaşımı esas alınarak hesaplanmıştır.

Çevresel veriler, TSRS 2'nin ilgili sektörel ek rehberleriyle uyumlu metrikler çerçevesinde derlenmiştir. Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri, temel varsayımlar ve metodolojiler raporun ilgili bölümlerinde detaylı olarak açıklanmaktadır.

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılan analizler, belirli varsayımlar, faaliyet verileri ve ilgili hesaplama parametrelerine dayanmaktadır. Bu unsurlarda meydana gelebilecek değişiklikler, değerlendirme sonuçları üzerinde farklı etkiler yaratabilmektedir. Düzenleyici çerçevedeki gelişmeler, karbon piyasalarına ilişkin uygulamaların evrimi, teknolojik dönüşümün seyri ve piyasa dinamiklerinde yaşanabilecek değişimler, geleceğe yönelik değerlendirmelerin belirsizlik düzeyini etkileyen başlıca faktörler arasında yer almaktadır.

Bunun yanı sıra, müşteri beklentileri ve talep eğilimlerinin zaman içerisinde farklılaşabilmesi, sürdürülebilirlik odaklı ürün ve hizmetlere yönelik öngörülerin belirli ölçüde belirsizlik içermesine neden olmaktadır. .

Bu kapsamda, sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal etkiler ve ileriye dönük değerlendirmeler makul varsayımlar ve kabul edilmiş belirsizlik seviyeleri çerçevesinde ele alınmaktadır. Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların dayanıklılığı değerlendirmek amacıyla farklı gelecek koşullarını esas alan senaryo analizlerinden yararlanmakta; bu analizlerde enerji dönüşümüne ilişkin gelişmeler, karbon maliyetleri, teknolojik ilerlemeler ve faaliyet gösterilen coğrafyalara özgü çevresel faktörler dikkate alınmaktadır.

Kullanılan varsayımların düzenli olarak gözden geçirilmesi ve belirsizliklerin sistematik şekilde değerlendirilmesi, senaryo analizlerinin güvenilirliğinin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Veriye erişimdeki sınırlılıklar, kullanılan muhakeme ve varsayımlar ile raporlama metodolojilerinde zaman içerisinde meydana gelebilecek değişiklikler, bu raporda yer verilen projeksiyonların kesinliğini etkileyebilecek unsurlar arasında değerlendirilmektedir. Bu kapsamda Baydöner, sektör ortalamaları, uluslararası kabul görmüş standartlar ve mevcut operasyonel veriler doğrultusunda belirsizlikleri ve tolerans aralıklarını dikkate almaktadır.

Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında GHG Protokolü'ne uygun şekilde finansal kontrol yaklaşımı uygulanmış olup, yalnızca Şirket'in finansal kontrolü altında bulunan faaliyetler raporlama kapsamına alınmıştır. Raporlanan veriler; emisyon faktörleri, faaliyet verileri, enerji tüketim düzeyleri ve operasyonel değişkenlerdeki farklılıklara duyarlı olup, bu unsurlardaki değişimler sonuçlarda anlamlı farklılıklara yol açabilir. Bu nedenle, sürdürülebilirlikle ilgili projeksiyonlar ve senaryo analizleri belirlenen tolerans aralıkları çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Giriş ve Genel Hükümler

Baydöner, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları senaryo bazlı bir yaklaşımla ele almaktadır. Bu değerlendirmelerde enerji politikaları, karbon fiyatlaması, teknolojik gelişmeler, bölgesel çevresel riskler ve operasyonel dayanıklılık unsurları dikkate alınmaktadır. Senaryo analizlerinin güvenilirliği, kullanılan varsayımların düzenli olarak gözden geçirilmesi ve belirsizliklerin yönetilmesine yönelik süreçlerin geliştirilmesiyle güçlendirilmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik açıklamalarının doğruluğunu, karşılaştırılabilirliğini ve güvenilirliğini artırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Veri toplama, doğrulama ve analiz süreçlerinin geliştirilmesiyle birlikte, raporlamaya konu belirsizliklerin zaman içerisinde azaltılması hedeflenmektedir.

Ana Belirsizlikler

- 1 Politika Takvimi: Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin yürürlüğe giriş takvimi, kapsamı ve karbon fiyat seviyesine ilişkin belirsizlikler devam etmektedir. Bu durum, karbon maliyetlerinin orta ve uzun vadeli finansal etkilerinin hesaplanmasında varsayıma dayalı değerlendirmelerin kullanılmasını gerekli kılmaktadır.
- 2 Kronik Fiziksel Riskler: Sıcaklık artışı, kuraklık, su kıtlığı ve aşırı hava olayları; restoran operasyonlarında enerji tüketimi, soğutma ihtiyacı, su kullanımı, gıda güvenliği süreçleri ve operasyonel süreklilik üzerinde etkili olabilir. Bu risklerin uzun vadeli finansal etkileri hâlen belirli varsayımlara dayanmakla birlikte, su ve enerji verimliliğine yönelik uygulamalar, alternatif tedarik ve operasyonel dayanıklılık önlemleri kritik uyum tedbirleri olarak değerlendirilmektedir.



- 3 Enerji ve Hammadde Fiyat Volatilitesi: Doğalgaz, elektrik, akaryakıt ve temel gıda girdilerinde yaşanabilecek fiyat dalgalanmaları, karbon fiyatlandırma politikalarının toplam maliyet yapısı üzerindeki etkisini belirsizleştirebilir. Bu nedenle enerji ve hammadde fiyatlarındaki oynaklık, iklimle ilgili finansal etki analizlerinde dikkate alınan temel belirsizlik alanlarından biri olarak değerlendirilmektedir.

Gerçeğe Uygun Sunum, Bağlantılı Bilgi ve Karşılaştırmalı Veri

Baydöner, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgileri **gerçeğe uygun, eksiksiz ve tarafsız** biçimde sunmayı taahhüt eder; açıklamalar, hataya açık alanlarda temkinli tahminler ve doğrulanabilir kanıtlara dayandırılmıştır.

Baydöner, 2025 raporu itibarı ile ilk defa TSRS 2 hükümlerine yönelik karşılaştırmalı veri sunacaktır. Rapor, 2024 ve 2025 yıllarının iklim risklerine ait finansal etkilerini içerecektir.

Baydöner Hakkında

Organizasyon ve Faaliyet Konusu

Baydöner Restoranları A.Ş., 2007 yılında kurulmuş olup Türkiye'nin dört bir yanındaki restoran zincirleri aracılığıyla **döner odaklı hızlı servis restoran hizmeti** sunmaktadır. Şirket, İzmir'deki genel merkezi ve Türkiye genelinde konumlanan restoran zincirleri ile entegre bir tedarik yapısı oluşturmuş; aynı zamanda geniş dağıtım ağı ile lojistik süreçlerini yönetmektedir.

Bugün Türkiye'nin birçok ilinde faaliyet gösteren Baydöner, sektöründe tanınan bir marka olarak **yenilikçi mutfak uygulamaları ve sürdürülebilir tedarik politikalarıyla** öne çıkmaktadır. Baydöner bünyesinde **binlerce çalışan istihdamı** sağlanmakta, restoran zinciri her yıl genişletilmektedir. Ürün tedarikinde izlenen kalite standartları, gıda güvenliği sertifikaları ile sürdürülebilirlik konusunda her geçen gün kendini geliştirmektedir.

Yönetişim

İklimle İlgili Yönetişim Yapısı

Baydöner Restoranları A.Ş. olarak sürdürülebilirlik yönetimini yalnızca mevzuata uyum kapsamında ele alınan bir yükümlülük olarak değil, Şirketimizin uzun vadeli başarısını ve dayanıklılığını destekleyen temel bir yönetim yaklaşımı olarak değerlendiriyoruz. Bu doğrultuda, iklim değişikliğiyle mücadeleyle ve sürdürülebilirlik hedeflerimize ilişkin yönetim yapısını, görev ve sorumluluk dağılımını ve hesap verebilirlik mekanizmalarını kurum genelinde açık şekilde tanımlamış bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Rolü

Yönetim Kurulu, Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımının gözetimi ve iklimle bağlantılı konuların stratejik düzeyde değerlendirilmesinden sorumlu en üst yönetim organı olarak görev yapmaktadır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlik önceliklerinin, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların, ilgili hedeflerin ve bu hedeflere yönelik ilerlemenin düzenli olarak değerlendirilmesini sağlamaktadır. Yapılan değerlendirmeler, Şirket'in uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin korunması ve dayanıklılığının güçlendirilmesi amacıyla karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Yönetim Kurulu tarafından yürütülen gözetim faaliyetleri, ilgili toplantı ve karar mekanizmaları aracılığıyla dokümanite edilmekte olup süreçlerin hesap verebilir, şeffaf ve izlenebilir şekilde yürütülmesi desteklenmektedir.



Üst Yönetim ve Komitelerin Rolü

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirketimizin sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, uygulanması ve izlenmesinden sorumlu temel yapıdır.

Komite; İcra Kurulu Başkanı başkanlığında, Mali İşler Direktörü'nün başkan yardımcılığında, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, Stratejik Projeler Direktörü, İnsan Kaynakları Direktörü ve Tedarik Zinciri Direktörü'nün katılımıyla faaliyet göstermektedir. Komite üyelerinin görev ve sorumlulukları açık şekilde tanımlanmış olup Komite, yılda en az bir kez toplanarak stratejik hedeflere yönelik ilerlemeyi değerlendirmekte ve sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Komite tüzüğü doğrultusunda, ihtiyaç duyulması halinde olağanüstü toplantılar düzenlenerek öncelikli gündem maddeleri ele alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi, bu hedeflere yönelik performansın takip edilmesi ve gerekli aksiyonların değerlendirilmesinde aktif rol üstlenmektedir. Sürdürülebilirlik alanında belirlenen hedefler ve kaydedilen ilerleme düzenli raporlamalar aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmakta; böylece sürdürülebilirlik yaklaşımının kurum stratejisiyle uyumlu şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi Yetkinliği

Baydöner'in Sürdürülebilirlik Komitesi, farklı iş fonksiyonlarını temsil eden ve uzun yıllara dayanan profesyonel deneyime sahip yöneticilerden oluşmaktadır.

Komite Başkanı Zafer Balaban, finansal yönetim, denetim ve CFO seviyesinde yaklaşık 34 yıllık global deneyimiyle sürdürülebilirlik projelerinin bütçelendirilmesi, finansal etkilerinin değerlendirilmesi ve finansal sürdürülebilirlik bakış açısının yönetim süreçlerine entegre edilmesi konularında katkı sağlamaktadır.

Komite Raportörü Yusuf Türkmen, 29 yıllık finansal raporlama ve yatırımcı ilişkileri deneyimine sahiptir. SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı ve kapsamlı UFRS eğitimleri gibi ileri düzey sertifikasyonları sayesinde, iklimle ilgili risklerin raporlanması, yatırımcı beklentileriyle uyumlu açıklamaların hazırlanması ve kurumsal yönetim süreçlerine entegrasyonu konularında uzmanlık sunmaktadır.

Yönetişim

Komite Üyesi Muazzez Kutay, İnsan Kaynakları Direktörü olarak 33 yıllık bankacılık ve insan yönetimi deneyiminin yanı sıra MCT HR Zirvesi'nin 2022, 2023 ve 2024 yıllarındaki sürdürülebilirlik oturumlarına katılımıyla insan odaklı sürdürülebilirlik, çalışan bağlılığı ve değişim yönetimi konularında Komite'ye önemli bir perspektif kazandırmaktadır.

Komite Üyesi Sibel Orman Denk, yaklaşık 21 yıllık tedarik zinciri yönetimi deneyimiyle sürdürülebilir tedarik stratejilerinin geliştirilmesi, tedarik süreçlerinde iklim bağlantılı etkilerin değerlendirilmesi ve iklim dostu lojistik çözümlerinin oluşturulması konularında yetkinliğe sahiptir.

Komite Üyesi İde Gürbüz ise 22 yıllık stratejik proje yönetimi deneyiminin yanı sıra sürdürülebilirlik zirveleri, gıda güvenliği eğitimleri ve global gastroekonomi oturumlarına katılımı sayesinde sürdürülebilirlik odaklı yenilikçi projelerin geliştirilmesi ve stratejik dönüşüm çalışmalarının yürütülmesi alanlarında güçlü bir bilgi birikimi sunmaktadır.

Komite'nin farklı disiplinlerden gelen bu bilgi ve deneyim yapısı, Baydöner'in iklim değişikliğiyle ilgili stratejik planlama, risk yönetimi, performans izleme ve uygulama süreçlerini bütüncül ve yetkin bir yaklaşımla yürütmesini desteklemektedir. Komite, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularında ihtiyaç duyulan durumlarda dış danışmanlık desteğinden de yararlanmaktadır.

Bilgiye Erişim ve Performans İzleme

Komite üyeleri, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin gerekli bilgi ve verilere erişebilecek şekilde yapılandırılmıştır. Yıl sonunda gerçekleştirilen değerlendirme süreçlerinde, ilgili departmanlardan temin edilen veriler analiz edilmekte, önceliklendirilmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Komite, sürdürülebilirlik performans göstergelerini düzenli olarak takip etmekte; kaydedilen ilerleme yıllık raporlamalar aracılığıyla üst yönetime sunulmaktadır. Gerekli görülen durumlarda strateji ve uygulama planları güncellenerek sürdürülebilirlik yönetiminin etkinliği artırılmaktadır. Bu sistematik yaklaşım, kurumsal sürdürülebilirlik süreçlerinde şeffaflığı, izlenebilirliği ve hesap verebilirliği desteklemektedir.

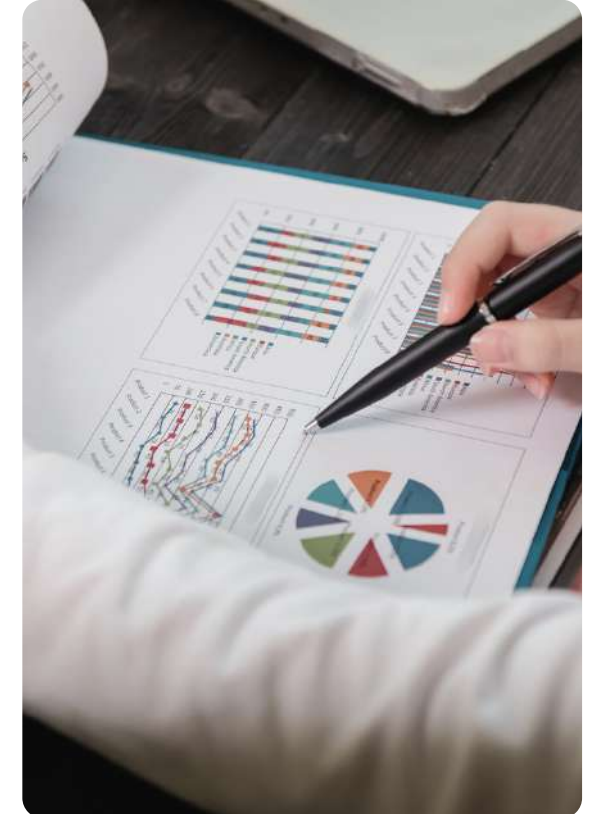
Strateji ve Finansal Planlama ile Entegrasyon

Baydöner'in İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Sürdürülebilirlik Politikası, Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımını ve stratejik önceliklerini yönlendiren temel çerçeveyi oluşturmaktadır. Politika; enerji ve kaynak yönetimi, su yönetimi, atık yönetimi, sürdürülebilir tedarik zinciri ve sosyal etki alanlarında somut hedefler ortaya koymaktadır.

Bu hedefler doğrultusunda yapılan değerlendirmeler, Baydöner'in iş modelinin, operasyonel kararlarının ve finansal planlama süreçlerinin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu şekilde geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Politika ve Prosedürlere Dayalı Yönetişim

Baydöner, iklimle ilgili yönetim süreçlerini kurum içi politika ve prosedürlerle tanımlayarak yapılandırılmış ve sistematik bir çerçeve oluşturmuştur. Bu kapsamda, Şirket'in iklim değişikliğiyle mücadele yaklaşımını ve sürdürülebilirlik yönetim modelini destekleyen iki temel belge bulunmaktadır.



Yönetişim

İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Sürdürülebilirlik Politikası

İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Sürdürülebilirlik Politikası, Baydöner'in sürdürülebilirlik stratejilerini, iklim değişikliğiyle mücadele taahhütlerini ve bu alandaki öncelikli uygulama alanlarını ortaya koymaktadır. Politika, TSRS S1 ve TSRS S2 standartlarıyla uyumlu şekilde aşağıdaki konulara yön vermektedir:

- Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının ölçülmesi, azaltılması ve raporlanması
- Enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerji yatırımlarının değerlendirilmesi
- Fiziksel ve geçiş risklerinin analizine dayalı uyum stratejilerinin geliştirilmesi
- Sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarının güçlendirilmesi

Politika, Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe girmekte olup tüm çalışanlar ve tedarikçiler için bağlayıcı bir çerçeve sunmaktadır. Politika'nın uygulanmasından Sürdürülebilirlik Komitesi sorumludur. Uygulama performansı ve kaydedilen ilerleme, yıllık sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında izlenmektedir.

İklim Riskleri Yönetimi Prosedürü

İklim Riskleri Yönetimi Prosedürü, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin belirlenmesi, önceliklendirilmesi, analiz edilmesi ve bu risklere yönelik yanıt stratejilerinin geliştirilmesine ilişkin esasları kapsamaktadır. Prosedür, Şirket'in iklim risklerine karşı dayanıklılığını artırmak amacıyla aşağıdaki unsurları içermektedir:

- IPCC ve RCP senaryoları gibi bilimsel kaynaklara dayalı analiz yaklaşımları
- Olasılık ve etki düzeylerine göre yapılandırılmış derecelendirme sistemi
- İklim risklerinin kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu
- Kısa 0-5 yıl, orta 5-10 yıl ve uzun 10-15 yıl vadeli zaman ufuklarına göre sınıflandırma yaklaşımı

Prosedür kapsamında belirlenen risk yanıt stratejileri; kaçınma, azaltma, paylaşma ve kabul etme yöntemleri çerçevesinde ele alınmaktadır. Bu stratejiler ve ilgili kontrol önlemleri, Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde uygulanmakta ve yıl sonu değerlendirmeleri kapsamında Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

İklim değişikliği politikası ve iklim riskleri yönetimi prosedürü yılda en az bir kez gözden geçirilmekte ve ihtiyaç duyulması halinde güncellenmektedir. Bu süreç aracılığıyla iklimle ilgili yönetim yapısının güncelliği, etkinliği ve kurumsal risk yönetimiyle uyumu düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Baydöner bünyesinde risk yönetimi ve risklerin ele alınması süreçlerinde Riskin Erken Saptanması Komitesi aktif rol üstlenmektedir. İklim riskleri ve iklim yönetimine ilişkin spesifik politika ve prosedürler bulunmakla birlikte, risk yönetimi esasları ve risklerin kurumsal düzeyde değerlendirilmesi bu komitenin gözetiminde ele alınmaktadır. Böylece iklimle ilgili risklerin, genel risk yönetimi yaklaşımıyla uyumlu ve bütüncül bir çerçevede değerlendirilmesi sağlanmaktadır.

Sinem MUĞLA - Komite Başkanı

Ümit BİNGÖL - Komite Üyesi

Zafer BALABAN - Komite Üyesi

Ücretlendirme Politikalarına Bağlı Metrikler

Mevcut durumda, sürdürülebilirlik performans metriklerinin ücretlendirme politikalarına doğrudan bağlanmasına ilişkin bir uygulamamız bulunmamaktadır. Şirketimizde sürdürülebilirlik performansını teşvik edecek mekanizmaların geliştirilmesi için değerlendirmeler sürdürülmektedir, gelecek yıllarda uygulanması planlanmaktadır.

Risk Yönetimi

Baydöner Restoranları A.Ş. olarak iklim değişikliğinin iş modelimiz, değer zincirimiz ve uzun vadeli büyüme yaklaşımımız üzerinde oluşturabileceği etkileri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendiriyoruz. Bu doğrultuda, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, analiz edilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçleri genel risk yönetimi yapımıza entegre ediyor; bu yapıyı değişen koşullar ve gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli olarak geliştiriyoruz.



Risklerin Niteliği, Olasılığı, Büyüklüğü ve Önceliklendirilmesi

Climate Analytics tarafından sağlanan senaryo analizlerine ait grafikler, ilgili iklim parametreleri özelinde farklı zaman vadeleri bazında incelenmekte; mevcut durumla karşılaştırmalı olarak gelecekte ortaya çıkabilecek nominal ve/veya yüzdesel değişimler hesaplanmaktadır. Bu analizler aracılığıyla iklim risklerinin gerçekleşme olasılığı, büyüklüğü ve etki düzeyi sistematik bir yaklaşımla değerlendirilmektedir.

Değerlendirme süreci yalnızca teknik analizlerle sınırlı tutulmamakta; belirlenen risklerin olası finansal etkileri de hesaplanarak önceliklendirme sürecine dahil edilmektedir. Risklerin parasal karşılıklarının ortaya konulması, operasyonel ve finansal açıdan en kritik risk alanlarının belirlenmesine imkân sağlamak; aksiyon planlarının bu öncelikler doğrultusunda şekillendirilmesini desteklemektedir.

Bu kapsamda, tanımlanan her bir risk gerçekleşme olasılığı ve finansal etki düzeyi dikkate alınarak 3x3 risk matrisi üzerinde konumlandırılmaktadır. Söz konusu matris aracılığıyla risklerin önemlilik seviyeleri belirlenmekte ve yönetim öncelikleri netleştirilmektedir.

Önemlilik

Tanımlanan tüm iklimle ilgili riskler, gerçekleşme olasılığı ve finansal etki düzeyleri esas alınarak 3x3 risk matrisi üzerinden değerlendirilmiştir. Bu yöntem, hangi risklerin öncelikli olarak yönetilmesi gerektiğinin sistematik ve karşılaştırılabilir bir şekilde belirlenmesini sağlamaktadır.

Etki Düzeylerinin Tanımı:

- **Düşük Etki:** Bu seviye, cironun %0,5'i ve altında kalan etkileri ifade etmektedir.
- **Orta Etki:** Bu seviye, cironun %0,5'i ile %1'inden düşük etkileri kapsamaktadır.
- **Yüksek Etki:** Bu seviye, cironun %1'i ve üzerinde oluşabilecek etkileri ifade etmektedir.

Her bir risk, belirlenen finansal etki eşikleri ve gerçekleşme olasılığı doğrultusunda matris üzerinde konumlandırılmıştır. Böylece, gerçekleşme olasılığı ve finansal etkisi yüksek olan riskler öncelikli aksiyon gerektiren kritik alanlar olarak ele alınmakta; düşük olasılık veya düşük etki seviyesine sahip riskler ise izleme ve periyodik değerlendirme kapsamında takip edilmektedir.

Risk Yönetimi

Önemlilik Matrisi

Kuruluş, faaliyet gösterdiği pazarda meydana gelen yapısal dönüşümleri ve ekonomik gelişmeleri yakından izlemekte; rekabet koşulları, regülasyonlar ve paydaş beklentileri doğrultusunda konumlanmasını düzenli olarak gözden geçirmektedir. Pazar içerisindeki varlığını sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve uzun vadeli değer yaratımı perspektifiyle ele almaktadır.

	Olasılık			
Yüksek	3	6	9	Finansal Etki
Orta	2	4	6	
Düşük	1	2	3	
	Düşük	Orta	Yüksek	

1. Tarımsal üretimde zorluklar nedeniyle et ve gıda maliyetlerinin artması
2. Kuraklık nedeniyle hayvancılık faaliyetlerinde aksama ve et tedariğinde sıkıntı
3. Isı stresi nedeniyle iş gücü kaybı ve et tedariğinde sıkıntı

Bu bağlamda yukarıda belirtilen riskler, değerlendirme sonucunda Baydöner için önemli bulunan iklim riskleridir.

Zaman Ufukları ve Bilgi Kaynakları

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesinde kullanılan zaman ufukları aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır:

- **Kısa vadeli:** 0-5 yıl
- **Orta vadeli:** 5-10 yıl
- **Uzun vadeli:** 10-15 yıl

Baydöner'de iklimle ilgili risk ve fırsatların analizinde esas alınan kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları; Şirket'in stratejik planlama dönemleri, yatırım öncelikleri ve operasyonel karar alma süreçleriyle uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir.



Strateji



Baydöner Restoranları A.Ş. olarak, iklim değişikliğinin yalnızca çevresel bir konu değil, aynı zamanda stratejik bir yönetim meselesi olduğuna inanıyoruz. Restoran zincirimizden tedarik ağıımıza, lojistikten yatırım planlarımıza kadar her kararımızda sürdürülebilir bir gelecek inşa etme hedefiyle hareket ediyoruz.

Geçiş Riskleri

Alan	İçerik
Risk Tipi	İklim Riski – Geçiş Riski (Market Riski)
Sürdürülebilirlik Önceliği	Sürdürülebilir Tedarik
Risk Tanımı & Ana Risk Faktörü	İklim değişikliği nedeniyle tarımsal üretimde yaşanabilecek zorlukların et ve diğer gıda ürünlerinin maliyetlerinde artış yaratması riski.
Zaman Dilimi	Orta
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Yukarıyönlü
Etki	Düşük (1 Puan)
Olasılık	Yüksek (3 Puan)
Bileşke Büyüklük (Olasılık x Etki)	Düşük (3 Puan)
Olası Finansal Etki	11.025.000 TL -2024
	10.822.500 TL - 2025
	Firmanın satılan malın maliyeti, nakit ve nakit benzerleri üzerindeki ve operasyonel nakit akışı üzerindeki etkisi.

Finansallaştırma Yaklaşımı

Riskin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler mevcut raporlama dönemi itibarıyla makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır. Finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkiler belirli varsayımlar altında modellenilebilmekle birlikte, maruz kalınan belirsizliklerin niteliği, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve işletme tarafından alınabilecek gelecekteki aksiyonlara bağlı olması nedeniyle etkilerin zaman ufukları çerçevesinde geleceğe yönelik ilgili finansal tablo kalemlerine ayrılaştırılmış tutarları güvenilir bir şekilde ölçmemektedir. Şirket, ilgili varsayımları ve veri kullanılabilirliğini izlemeye devam etmekte olup, ölçülebilir ve güvenilir bilgi oluşması halinde gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave açıklamalar yapacaktır. Riskin finansal etkisi, sektör literatüründen elde edilen bulgular ile Baydöner'in tedarik verileri esas alınarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda, iklim değişikliğinin gıda fiyatları üzerindeki etkisine ilişkin literatür taraması gerçekleştirilmiş ve uluslararası kaynaklarda yer alan çalışmalar incelenmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, iklim değişikliğinin gıda enflasyonu üzerinde yaklaşık %1,5 oranında ilave artış yaratabileceği varsayılmıştır. Belirlenen bu oran, Baydöner'in ilgili raporlama döneminde tedarik ettiği toplam et maliyeti ile çarpılarak, iklim değişikliğine bağlı potansiyel maliyet artışının parasal karşılığı hesaplanmıştır. Ölçüm belirsizliği, gelecek yıllara ilişkin tüketim miktarlarının kesin olarak öngörülemezinden kaynaklanmaktadır. Yıllık maliyet artışı tüketim miktarına bağlı olarak değişebileceğinden, 2025 yılına ilişkin finansal etki mevcut tüketim ve maliyet verileri esas alınarak hesaplanmıştır.

Risk Yönetim Aksiyonları

Döner işleme tesislerinde yaşanabilecek iklim değişikliği ile ilgili riskleri minimize etmek için et üretim tesisi yatırımına başlanmış olup söz konusu yatırıma devam edilmektedir. Yatırımın 2026 yılının son çeyreğinde aktive edilmesi beklenmektedir.

Strateji

Fiziksel Riskler - 1

Alan	İçerik
Risk Tipi	İklim Riski – Fiziksel Risk (Kronik)
Sürdürülebilirlik Önceliği	Sürdürülebilir Tedarik
Risk Tanımı & Ana Risk Faktörü	Hava sıcaklıklarında yaşanan artışın hayvan refahı sağlığı ve üretkenliğinde sıkıntı yaşanmasına sebep olması ve et tedarikinde sıkıntılar yaşanması
Zaman Dilimi	Uzun
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Yukarıyönlü
Etki	Düşük (1 Puan)
Olasılık	Yüksek (3 Puan)
Bileşke Büyüklük (Olasılık x Etki)	Düşük (3 Puan)
Olası Finansal Etki	11.025.000 TL - 2024
	12.693.750 TL - 2025
	Firmanın satılan malın maliyeti, nakit ve nakit benzerleri üzerindeki ve operasyonel nakit akışı üzerindeki etkisi.

Finansallaştırma Yaklaşımı	Riskin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler mevcut raporlama dönemi itibarıyla makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır. Finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkiler belirli varsayımlar altında modellenilebilmekle birlikte, maruz kalınan belirsizliklerin niteliği, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve işletme tarafından alınabilecek gelecekteki aksiyonlara bağlı olması nedeniyle etkilerin zaman ufukları çerçevesinde geleceğe yönelik ilgili finansal tablo kalemlerine ayrıştırılmış tutarları güvenilir bir şekilde ölçememektedir. Şirket, ilgili varsayımları ve veri kullanılabilirliğini izlemeye devam etmekte olup, ölçülebilir ve güvenilir bilgi oluşması halinde gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave açıklamalar yapacaktır. Riskin finansal etkisi, RCP 8.5 senaryosu esas alınarak gerçekleştirilen bölgesel senaryo analizleri ile literatür verileri dikkate alınarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda, senaryo analizleri aracılığıyla önümüzdeki dönemlerde sıcaklık artışlarının yüksek seviyelerde gerçekleşmesi beklenen ve Baydöner'in et tedariki sağladığı bölgeler belirlenmiştir. Ayrıca, iklim değişikliğinin gıda enflasyonu üzerindeki etkilerine ilişkin literatürde yer alan araştırmalar incelenmiş; bu değerlendirmeler doğrultusunda iklim değişikliğinin et maliyetlerinde yaklaşık %1,5 oranında ilave artışa neden olabileceği varsayılmıştır. Belirlenen oran, sıcaklık riski yüksek bölgelerden sağlanan et tedarikinin toplam maliyeti ile çarpılarak, iklim değişikliğine bağlı potansiyel maliyet artışının parasal karşılığı hesaplanmıştır.
Risk Yönetim Aksiyonları	Bu riskin etkilerini azaltmak için Baydöner, tedarik sürekliliğini güvence altına alacak şekilde stoklama stratejileri geliştirmektedir. Bu kapsamda: Yüksek sıcaklık dönemlerinde oluşabilecek arz sıkıntılarına karşılık, önleyici stoklama yapılması planlanmıştır. Bu stoklama faaliyetleri için şirket bütçesinde özel bir pay ayrılmış ve stratejik stok yönetimi süreci tanımlanmıştır.

Strateji

Fiziksel Riskler - 2

Alan	İçerik
Risk Tipi	İklim Riski – Fiziksel Risk (Kronik)
Sürdürülebilirlik Önceliği	Sürdürülebilir Tedarik
Risk Tanımı & Ana Risk Faktörü	Isı stresinin işçiler üzerinde yarattığı etki sonucu iş gücünde kayıp yaşanması ve bunun et tedarikinde sıkıntılara yol açması.
Zaman Dilimi	Uzun
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Yukarıyönlü
Etki	Orta (2 Puan)
Olasılık	Yüksek (3 Puan)
Bileşke Büyüklük (Olasılık x Etki)	Orta (6 Puan)
	26.950.000 TL - 2024
Olası Finansal Etki	42.087.500 TL - 2025
	Firmanın satılan malın maliyeti, nakit ve nakit benzerleri üzerindeki ve operasyonel nakit akışı üzerindeki etkisi.

Finansallaştırma Yaklaşımı	Riskin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler mevcut raporlama dönemi itibarıyla makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır. Finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkiler belirli varsayımlar altında modellenilebilmekle birlikte, maruz kalınan belirsizliklerin niteliği, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve işletme tarafından alınabilecek gelecekteki aksiyonlara bağlı olması nedeniyle etkilerin zaman ufukları çerçevesinde geleceğe yönelik ilgili finansal tablo kalemlerine ayrıştırılmış tutarları güvenilir bir şekilde ölçmemektedir. Şirket, ilgili varsayımları ve veri kullanılabilirliğini izlemeye devam etmekte olup, ölçülebilir ve güvenilir bilgi oluşması halinde gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave açıklamalar yapacaktır. Isı stresi riskine ilişkin finansal etki, RCP 8.5 senaryosu temel alınarak gerçekleştirilen bilimsel senaryo analizleri ve literatür verileri kullanılarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda, Baydöner'in et işleme tesislerinde görev yapan çalışanların artan sıcaklıklar nedeniyle karşılaşabileceği iş gücü verimliliği kaybı, faaliyet gösterilen bölgeler için RCP iklim senaryoları doğrultusunda belirlenmiştir. Ardından, hayvansal üretim süreçlerinde iş gücü maliyetinin toplam maliyetler içerisindeki payına ilişkin literatür taraması yapılmış ve ilgili varsayım oluşturulmuştur. Belirlenen iş gücü verim kaybı oranı ile iş gücü maliyet payı birlikte değerlendirilerek, ısı stresi kaynaklı verimlilik kaybının Baydöner'in döner tedarik maliyetleri üzerindeki potansiyel finansal etkisi hesaplanmıştır.
Risk Yönetim Aksiyonları	Bu riskin azaltılması için Baydöner, tedarik süreçlerindeki dış bağımlılığı azaltmak ve üretim süreçlerinde daha etkin kontrol sağlamak amacıyla kendi döner üretim tesisini kurma yatırımı planlamaktadır. Bu yatırım ile; Üretim süreçleri daha iyi yönetilebilecek, Isı stresi nedeniyle yaşanan verim kayıplarına karşı teknik ve operasyonel önlemler doğrudan uygulanabilecek, Tedarik zincirindeki aksama riskleri minimize edilerek sürdürülebilir üretim güvence altına alınacaktır.

Strateji

Fiziksel Riskler - 3

Alan	İçerik
Risk Tipi	İklim Riski - Fiziksel Risk (Kronik)
Sürdürülebilirlik Önceliği	Sürdürülebilir Tedarik
Risk Tanımı & Ana Risk Faktörü	Yağış miktarının azalması nedeniyle tedarikçilerin suya dayalı üretim proseslerinde aksama yaşanması ve bunun döner tedarikinde kesintilere yol açması riski.
Zaman Dilimi	Uzun
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Yukarıyönlü
Etki	Düşük (1 Puan)
Olasılık	Düşük (1 Puan)
Bileşke Büyüklük (Olasılık x Etki)	Düşük (1 Puan)
Olası Finansal Etki	7.350.000 TL - 2024
	9.018.750 TL - 2025
	Firmanın satılan malın maliyeti, nakit ve nakit benzerleri üzerindeki ve operasyonel nakit akışı üzerindeki etkisi.

Finansallaştırma Yaklaşımı	Riskin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler mevcut raporlama dönemi itibarıyla makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır. Finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkiler belirli varsayımlar altında modellenenlikle birlikte, maruz kalınan belirsizliklerin niteliği, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve işletme tarafından alınabilecek gelecekteki aksiyonlara bağlı olması nedeniyle etkilerin zaman ufukları çerçevesinde geleceğe yönelik ilgili finansal tablo kalemlerine ayrıştırılmış tutarları güvenilir bir şekilde ölçmemektedir. Şirket, ilgili varsayımları ve veri kullanılabilirliğini izlemeye devam etmekte olup, ölçülebilir ve güvenilir bilgi oluşması halinde gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave açıklamalar yapacaktır. Yağış azalması riskinin finansal etkisi, RCP 8.5 senaryo analizleri ve literatürde yer alan veriler kullanılarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda: Tedarikçilerin suya dayalı üretim proseslerinde yaşanabilecek aksama olasılıkları değerlendirilmiş, yağış azalmasının gıda fiyatlarına etkisine ilişkin literatür taraması gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalar doğrultusunda, yağış azalmasının gıda fiyatlarında neden olabileceği artış yüzdesi literatür taramalarından referans alınmış ve bu oran Baydöner'in yıllık et tüketim verileriyle çarpılarak parasal karşılığı hesaplanmıştır.
Risk Yönetim Aksiyonları	Baydöner, iklim değişikliğine bağlı yağış azalması riskinin tedarik zinciri üzerinde oluşturabileceği etkileri azaltmak amacıyla, tedarik sürekliliğini destekleyen stoklama stratejileri uygulamaktadır. Bu kapsamda, tedarikçilerde su kaynaklı üretim kesintilerinin ortaya çıkabileceği dönemlere karşı önleyici stoklama faaliyetleri yürütülmekte ve bu faaliyetler için şirket bütçesinde özel kaynak ayrılmaktadır. Ayrıca, stratejik stok yönetimi süreci tanımlanarak stoklama operasyonlarının etkin, planlı ve izlenebilir şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır. Bununla birlikte Baydöner, tedarik süreçlerindeki dışa bağımlılığı azaltmak ve iklim koşullarından kaynaklanabilecek tedarik risklerini minimize etmek amacıyla kendi döner üretim tesisi yatırımını sürdürmektedir. Bu yatırım sayesinde üretim süreçleri üzerindeki kontrolün artırılması ve tedarik zincirinde oluşabilecek olası aksama risklerinin azaltılması hedeflenmektedir.

Strateji

Finansman Kaynakları

Baydöner, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejik aksiyonlarını yalnızca operasyonel uygulamalarla sınırlı tutmamakta; aynı zamanda mali kaynakların etkin şekilde yönlendirilmesiyle de desteklemektedir. Şirket'in sermaye planlaması, iklim değişikliğinin olumsuz etkilerini azaltmaya ve değişen koşullara uyum sağlamaya yönelik yatırımları önceliklendirecek şekilde yapılandırılmıştır.

Bu kapsamda, 2024 yılı itibarıyla başlayan ve 2025 yılında da devam eden iklim bağlantılı risklerin azaltılmasına yönelik belirlenen yatırım alanları ve bu yatırımlara ilişkin maliyetler Baydöner tarafından değerlendirilmiştir. Söz konusu risklerin Şirket'in nakit akışları üzerinde de etkileri bulunmaktadır. Bu etkiler kısa, orta ve uzun vadede farklılaşmakla birlikte; stok maliyetlerinde artış, satış hacminde olası azalma, elektrik giderlerinde yükseliş, duran varlıklar üzerindeki etkiler ve kredi kullanım ihtiyacında artış gibi kalemler aracılığıyla nakit akışlarını etkileyebilmektedir.

Baydöner, söz konusu sonuçları ve olası finansal etkileri dikkate alarak yatırım planlamasını gerçekleştirmekte; önümüzdeki dönemlerde iklimle bağlantılı yatırım alanlarını ve bu alanlara ayrılan kaynakları artırmayı hedeflemektedir.

Alınan Aksiyon	Amacı	Maliyeti (TL)	Etkilediği Risk ve Yatırım Gerçekleşme Durumu
Et Üretim Tesisi Yatırımı	Döner işleme tesislerinde yaşanabilecek iklim değişikliği ile ilgili riskleri minimize etmek	468.700.000 TL sabit kıymetlere giriş*	Yatırım devam ediyor. 2026 yılının son çeyreğinde tesisin devreye alınması bekleniyor. Geçiş Riski
Stoklu Çalışmak	Herhangi iklim değişikliği kaynaklı gibi durumlarda et tedariğinde aksama yaşanmaması	60.000.000 TL stoklarda artış*	Her yıl, Yıl Sonunda Yapılır Isı Stresi ve Yüksek Sıcaklık Riski

*Söz konusu tutarlar TMS 29 uygulaması yapılmamış nominal tutarlardan oluşmaktadır."



Toplamda yaklaşık nominal değerinde **528 milyon TL** tutarındaki iklim yatırımları, Baydöner'in sermaye bütçesi içerisinde stratejik bir öncelik olarak konumlandırılmıştır.

Bu yatırımlar sayesinde:

- **Fiziksel riskler azaltılmakta ve operasyonel süreklilik sağlanmaktadır,**
- **Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji uygulamalarıyla karbon ayak izi düşürülerek sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlanmaktadır,**
- **Müşteri ve yatırımcı nezdinde çevresel sorumluluk algısı güçlendirilmektedir.**

Tabloda yer alan yatırımlar; **et üretim tesisi yatırımı ve stoklu çalışma uygulamaları** gibi çok boyutlu alanları kapsamaktadır.

Strateji

İklim Risk ve Fırsatlarının İş Modelimize Yansımaları

İklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatlar, Baydöner'in değer zincirinin farklı aşamalarında somut etkiler yaratmaktadır. Tedarik edilen ürünlerin iklim koşullarına bağlı olarak verimlilik değişimlerinden etkilenmesi, aşırı hava olayları nedeniyle tedarik süreçlerinde aksamalar yaşanabilmesi ve restoranların enerji tüketim profillerindeki değişimler bu risklerin başlıca örnekleri arasında yer almaktadır.

Baydöner'in değer zinciri genelinde iklimle ilgili risk ve fırsatların yoğunlaştığı alanlar açık şekilde tanımlanmıştır. Riskler özellikle genel merkezin bulunduğu İzmir'deki operasyonlarda; et tedarikçinin önemli bir bölümünü oluşturan hayvancılık faaliyetleri ile döner işleme tesislerinin yer aldığı Antalya, Ankara, Balıkesir ve Niğde bölgelerinde belirginleşmektedir. Bu durum, tedarik ve lojistik süreçleri üzerinde potansiyel riskler oluşturmakla birlikte, operasyonel dayanıklılığı artırmaya yönelik fırsatları da beraberinde getirmektedir.

Ayrıca, Baydöner restoranlarının Türkiye genelindeki yaygın faaliyet ağı dikkate alındığında, farklı bölgelerde değişkenlik gösteren iklim koşulları restoran operasyonları üzerinde çeşitli fiziksel ve geçiş risklerine yol açabilmektedir.

Stratejik Yaklaşım ve Geçiş Planı

Baydöner'in iklim stratejisi, doğrudan ve dolaylı azaltım ile uyum aksiyonlarını kapsayan bütüncül bir yaklaşıma dayanmaktadır. Restoran operasyonlarında enerji verimliliğini artıran ekipmanların kullanılması, soğutma ve ısıtma sistemlerinde daha verimli ve güncel teknolojilere geçilmesi, Şirket'in iklim stratejisinin temel uygulama alanları arasında yer almaktadır. Bu çalışmalar, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlarken operasyonel maliyetlerin düşürülmesini de desteklemektedir.

Baydöner, doğrudan azaltım ve adaptasyon planları kapsamında akıllı enerji yönetim sistemleri gibi uygulamaları hayata geçirerek operasyonlarını daha düşük karbonlu bir yapıya dönüştürmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, evlere teslimat süreçlerinde yakıt tasarruflu ve çevre dostu motosikletlerin kullanımının yaygınlaştırılması ve paket servis ambalaj malzemelerinin sürdürülebilirlik kriterleri doğrultusunda yenilenmesi doğrudan azaltım kapsamında değerlendirilen öncelikli aksiyonlar arasındadır.

Dolaylı azaltım kapsamında ise Baydöner, ESG tedarikçi değerlendirme anketi aracılığıyla onaylı gıda ve birincil ambalaj tedarikçilerinin sürdürülebilirlik olgunluk seviyelerini ölçmeyi planlamaktadır. Bununla birlikte, tedarik zinciri genelinde sürdürülebilir hayvancılık uygulamalarının teşvik edilmesi, Şirket'in değer zinciri kaynaklı iklim etkilerini azaltmaya yönelik önemli uygulama alanlarından biri olarak değerlendirilmektedir.

Baydöner'in iklimle ilgili geçiş planı, operasyonların düşük karbonlu, kaynak verimli ve iklim etkilerine karşı daha dirençli bir yapıya dönüştürülmesini hedefleyen aksiyonlardan oluşmaktadır. Geçiş planının temel varsayımı, enerji verimliliğinin artırılması ve operasyonel süreçlerin sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda iyileştirilmesi yoluyla uzun vadede hem çevresel performansın hem de finansal dayanıklılığın güçlendirilebileceğidir. Bu doğrultuda, restoranların enerji tüketim profillerinin analiz edildiği kapsamlı bir Enerji Verimliliği Projesi yürütülmekte; verimlilik sağlayacak ekipman, sistem ve uygulamalar kademeli olarak devreye alınmaktadır. Ayrıca, yeni yatırımlar öncesinde ve mevcut operasyonların iyileştirilmesi süreçlerinde doğru yatırım kararlarının desteklenmesi amacıyla fizibilite danışmanlığı hizmetlerinden yararlanılmaktadır.

İklim değişikliğiyle bağlantılı olarak belirlenen risklere karşı geliştirilen aksiyon planları, finansal etkileri, maliyetleri ve bütçeleri hesaplanmış projeler üzerinden yürütülmekte ve Yönetim Kurulu onayıyla hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğine uyum ve azaltım faaliyetleri için gerekli kaynaklar, kurum bütçesine dahil edilen ve ilgili projeler için tahsis edilen finansman kalemlerinden sağlanmaktadır. Gelecek dönemlerde de belirlenen iklim risklerine karşı planlanan yeni önlem ve iyileştirme faaliyetleri için finansal değeri net olarak belirlenmiş, Yönetim Kurulu onayından geçmiş projeler aracılığıyla kaynak yaratılması ve tahsis edilmesi hedeflenmektedir.

Strateji

İklim Risk ve Fırsatlarının Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu

Baydöner’de iklimle ilgili risk ve fırsatlar, bağımsız bir süreç olarak değil, Şirket’in bütüncül Kurumsal Risk Yönetimi sistemi kapsamında değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülen bu çalışmalar; finansal, operasyonel ve tedarik zinciri riskleriyle birlikte ele alınmakta, iklim riskleri diğer risk kategorileriyle eşit düzeyde dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda toplanan veriler ve gerçekleştirilen analizler düzenli olarak üst yönetime ve Yönetim Kurulu’na raporlanmaktadır.

Bu yaklaşım sayesinde iklimle ilgili risk ve fırsatlar; yalnızca sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesinde değil, yatırım kararlarının şekillendirilmesinde, tedarik politikalarının oluşturulmasında ve uzun vadeli iş planlamalarının desteklenmesinde de stratejik bir girdi olarak kullanılmaktadır.

Senaryo analizlerinden elde edilen sonuçlar, doğrudan yatırım kararı veya varlık yeniden yapılandırması gibi aksiyonlara tek başına temel oluşturmamakla birlikte, risk değerlendirme süreçlerinde yönlendirici bir parametre olarak dikkate alınmaktadır.



İzleme ve Sürekli İyileştirme

Belirlenen risk ve fırsatlar yıl boyunca düzenli olarak izlenir. Sürdürülebilirlik Komitesi; risklerin ve fırsatların olasılık ve etki seviyelerini günceller, kontrol önlemlerinin etkinliğini değerlendirir ve gerekli durumlarda iyileştirme planlarını devreye alır. Yıl sonu değerlendirme toplantılarında tüm sonuçlar gözden geçirilir, performans ölçülür ve gelecek yılın çalışma planı bu bulgular ışığında yenilenir.

İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi

Kullanılan Senaryolar ve Varsayımlar

Baydöner, iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla 2024 yılında bir danışman firma iş birliğiyle kapsamlı bir iklim senaryo analizi gerçekleştirmiştir.

Söz konusu analiz süreci, TSRS S2 Madde 27’de yer alan şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri dikkate alınarak yürütülmüştür. Analiz kapsamında, IPCC tarafından geliştirilen RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları esas alınmıştır:

- **RCP 4.5 Senaryosu:** Emisyon artışının sınırlı kaldığı, iklim değişikliğinin belirli ölçüde kontrol altına alındığı; ancak fiziksel iklim etkilerinin devam ettiği orta düzey senaryoyu ifade etmektedir. Bu senaryo, gerçekleşmesi muhtemel senaryo olarak değerlendirilmiştir.
- **RCP 8.5 Senaryosu:** Sera gazı emisyonlarının hızla artmaya devam ettiği, sıcaklık artışlarının ve aşırı hava olaylarının daha şiddetli hale geldiği yüksek risk senaryosunu ifade etmektedir. Bu senaryo, fiziksel risklerin potansiyel etkilerini en yüksek seviyede değerlendirebilmek amacıyla kullanılmıştır.

Bu senaryolar doğrultusunda yapılan projeksiyonlar; Baydöner’in faaliyet gösterdiği bölgelerde sıcaklık artışı, kuraklık, sel riski ve diğer fiziksel iklim etkileri açısından değerlendirilmiştir. Değerlendirmeler, Şirket’in iklimle ilgili risk ve fırsatları için tanımladığı kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

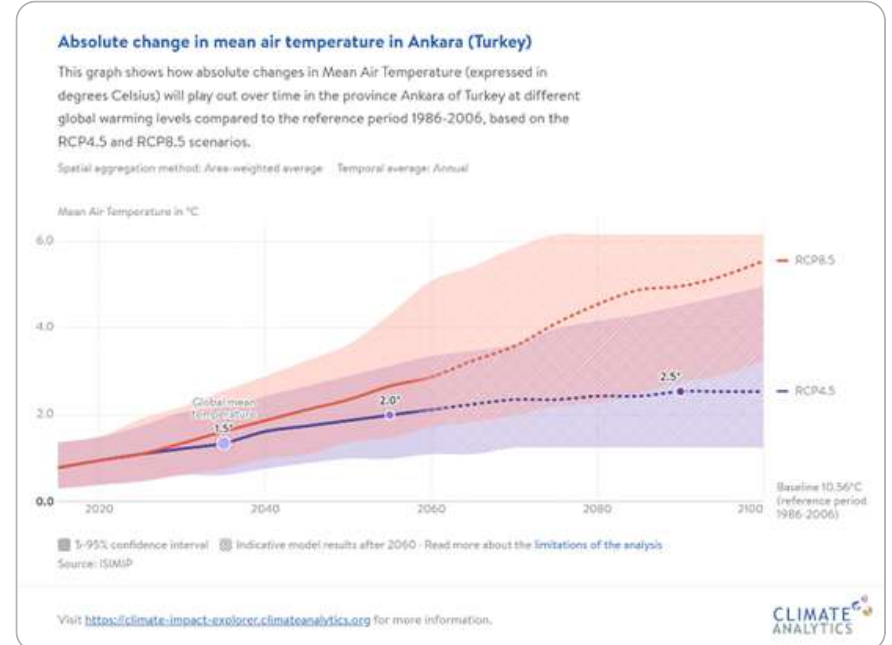
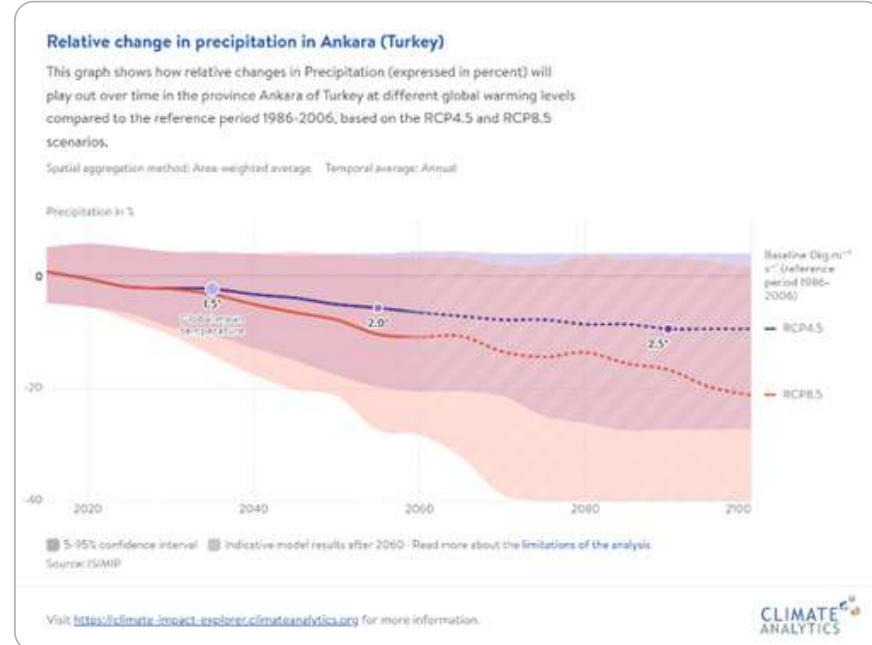
Strateji

Fiziksel Risklere Göre Dayanıklılık Değerlendirmesi

Senaryo Analizleri ve Risk Bulguları

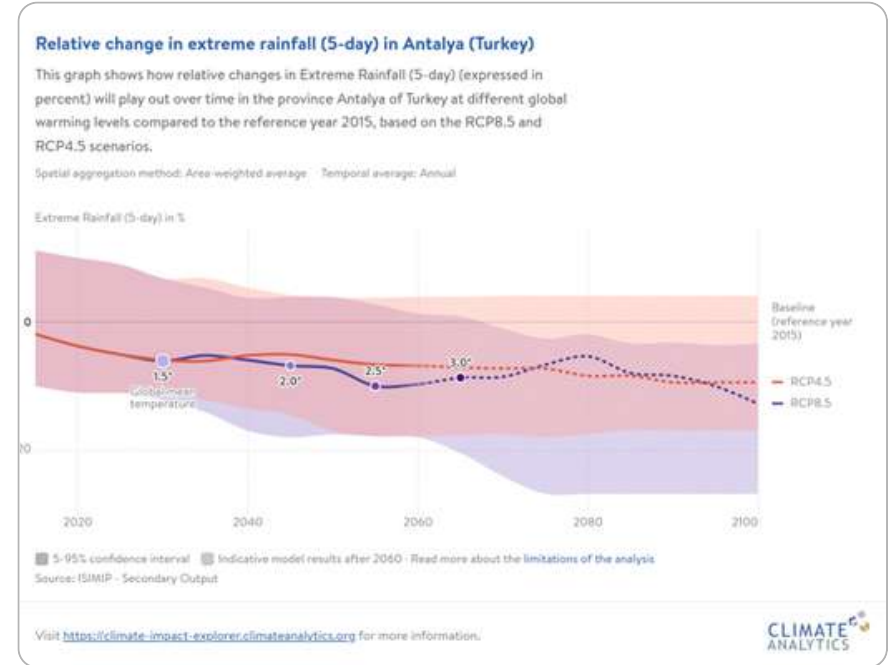
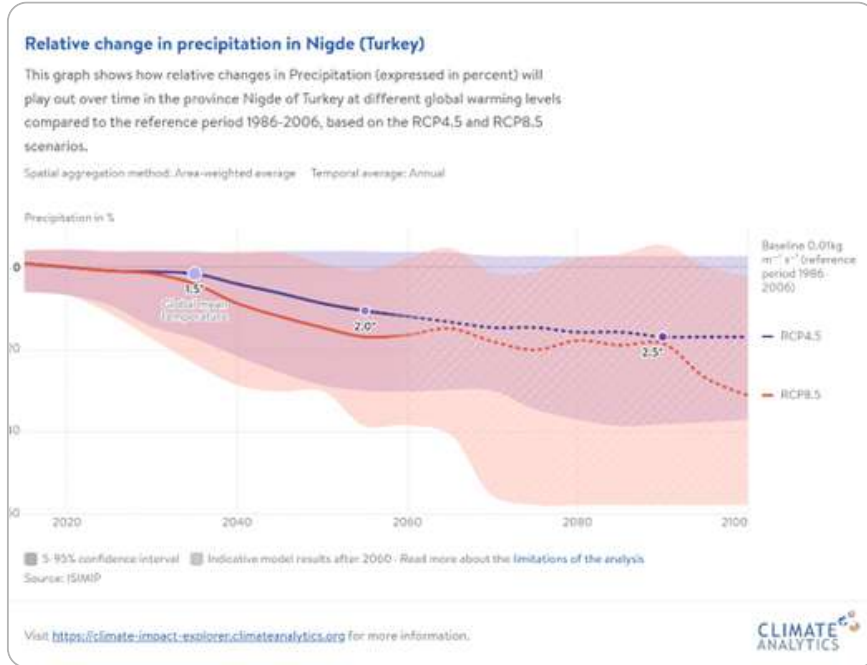
Yapılan senaryo analizleri, Baydöner'in faaliyet ve tedarik bölgelerinde önümüzdeki dönemde **sıcak hava dalgaları, sel ve kuraklık gibi akut ve kronik fiziksel risklerin artacağını** göstermektedir. Öne çıkan riskler şunlardır:

Ankara, Niğde ve Balıkesir: Yüksek sıcaklık ve kuraklık nedeniyle hayvan refahı ve üretkenlikte düşüş, et tedarikinde aksama riski. Söz konusu senaryo analizinde ilgili riskin uzun vadede yüksek etki ile gerçekleşmesi beklenmekte olup finansal tablolara etkisi 2024 yılında 11.025.000 TL tutarındayken 2025 yılında 12.693.750 TL olmuştur.



Strateji

Niğde ve Antalya: Yağış azalması nedeniyle tedarik süreçlerinde suya bağlı aksaklıklar. Söz konusu senaryo analizinde ilgili riskin uzun vadede düşük etki ile gerçekleşmesi beklenmekte olup finansal tablolara etkisi 2024 yılında 7.350.000 TL tutarındadır, bu rakam 2025 yılında ise 9.018.750 TL'ye yükselmiştir.



Strateji

Karar Alma Süreçlerine Entegrasyon

Senaryo analizi sonuçları, Baydöner'in stratejik planlama ve yatırım değerlendirme süreçlerine kademeli olarak entegre edilmeye başlanmıştır. Analiz çıktıları, mevcut yatırımlar üzerinde doğrudan ve zorunlu bir değişiklik gerektirmemiş olmakla birlikte, iklimle ilgili riskler kurumsal karar alma süreçlerinde dikkate alınan önemli bir parametre haline gelmiştir.

Raporlama dönemi itibarıyla iklim senaryolarına bağlı olarak herhangi bir varlık elden çıkarımı veya yeniden konumlandırma kararı alınmamıştır. Bununla birlikte Baydöner, iklim senaryolarını düzenli aralıklarla güncellemeyi ve elde edilen sonuçları karar destek süreçlerinin bir parçası olarak kullanmayı taahhüt etmektedir.

Bu doğrultuda Şirket, gerekli görülmesi halinde sahip olduğu üretim tesislerini ve varlıklarını iş ihtiyaçları, operasyonel gereklilikler ve iklimle ilgili risk değerlendirmeleri doğrultusunda yeniden konumlandırma, farklı bir amaca uygun hale getirme, teknolojik olarak daha üst bir modele taşıma veya hizmet dışı bırakma kapasitesine sahiptir.

Ancak raporlama dönemi itibarıyla bu kapsamda alınmış herhangi bir karar ya da hayata geçirilmiş bir uygulama bulunmamaktadır. Baydöner, mevcut üretim altyapısını etkin şekilde kullanmaya devam etmektedir.



Metrikler ve Hedefler

Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Yaklaşımı

Baydöner, 2024 yılı itibarıyla sera gazı emisyonlarını hesaplamaya başlamış olup, bu dönem şirketin ilk emisyon envanterini oluşturmaktadır. 2024 yılında oturtulan temel ile, 2025 yılının emisyon verileri de hesaplanmıştır.

Hesaplamalar, GHG Protokolü'ne uygun olarak yürütülmüş; genel merkez ve restoran zincirlerini kapsayan veri temelli bir yaklaşım benimsenmiştir. Kapsam Dahilinde Hesaplanan Emisyonlar:

- Kapsam 1 Emisyonları: 5.931 ton CO₂e - 2024 / 5.236 ton CO₂e - 2025
- Kapsam 2 Emisyonları: 4.007 ton CO₂e (lokasyon bazlı) - 2024 / 3.985 ton CO₂e - 2025



Kapsam ve Ölçüm Yöntemi:

- Hesaplama Baydöner'in finansal kontrolünün bulunduğu restoran zincirleri ve genel merkez için yapılmıştır.
- Kapsam 1 kapsamında doğalgaz tüketimi, şirket araçları ve yangın tüpleri dikkate alınmıştır, diğer parametreler veri sağlanmada eksiklik nedeni ile ihmal edilmiştir.
- Kapsam 2 kapsamında elektrik tüketimine bağlı dolaylı emisyonlar değerlendirilmiş; hesaplama lokasyon bazlı olarak yapılmıştır:
- Genel merkez ve restoran zincirleri için Türkiye geneli şebeke emisyon faktörü esas alınmıştır.
- Kullanılan diğer emisyon faktörleri, IPCC ve DEFRA kaynaklarından alınmıştır.

Bu hesaplamalar, şirketin enerji yoğunluğu, emisyon yoğunluğu ve azaltım hedeflerinin izlenmesine temel oluşturacak olup, yıllık olarak güncellenerek sürdürülebilirlik performansının takibinde kullanılacaktır.

Hedefler

Baydöner, iklim değişikliğiyle mücadele ve çevresel sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımını, ölçülebilir performans hedefleri ve düzenli olarak izlenebilir metrikler aracılığıyla somutlaştırmaktadır. 2024 yılı itibarıyla oluşturulan hedef yapısı; Şirket'in enerji verimliliğini artırma, sera gazı emisyonlarını azaltma, yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırma ve tedarik zincirinde çevresel kriterleri güçlendirme yönündeki stratejik önceliklerini yansıtmaktadır.

Tüm hedefler, 2024 yılı baz yıl kabul edilerek belirlenmiştir. Hedeflerin uygulanabilirliği, geçerliliği ve güncelliği; yeni yatırımların devreye alınması, operasyonel koşulların değişmesi ve sürdürülebilirlik uygulamalarının gelişimi doğrultusunda belirli aralıklarla gözden geçirilecek ve gerekli görülmesi halinde revize edilecektir.



Metrikler ve Hedefler

Aşağıda, Baydöner'in TSRS S2 kapsamında belirlediği temel çevresel nitel ve nicel hedefler ile bu hedeflerin takibinde kullanılan ilgili metrikler sunulmaktadır:

Hedefin Nicel veya Nitel Tanımı	Baz Yıl	Hedef Yılı	Hedef	Hedef İlerleme Durumu 2025	Eşleşen Risk veya Fırsat
Restoran başına düşen enerji tüketiminin azaltılması.	2024	2030	Brüt %6 Azaltım	İlerleme kaydedilmemiştir.	Fırsat
ESG tedarikçi değerlendirme anketi aracılığıyla onaylı gıda ve birincil ambalaj tedarikçilerinin sürdürülebilirlik olgunluk seviyelerinin ölçülmeye başlanması.	2024	2026	Tedarikçi ESG Değerlendirmelerine Başlanması	2026 yılında başlayacaktır.	Isı Stresi Riski
Elektrik tüketiminden kaynaklanan karbon emisyonlarını azaltmak amacıyla Et İşleme Tesisimizde GES projelerine uygun çatı montajı yatırımı yapılması.	2024	2026	Çatı Montajı ile GES projesine hazırlık yapılması	İlerleme kaydedilmemiştir.	Fırsat
Evlere yapılan teslimatların yakıt tasarruflu ve çevre dostu motosikletlerle gerçekleştirilmesi.	2024	2026	Çevre dostu motosikletlere geçiş	İlerleme kaydedilmemiştir.	Fırsat
Paket servis ambalaj malzemelerinin sürdürülebilirlik kriterleri doğrultusunda yenilenmesi.	2024	2025	Plastik Malzemeden Kâğıt ambalaja geçilmesi	Gerçekleşmiştir.	Fırsat

Metrikler ve Hedefler

Hedeflere Uyum ve Performans İzleme Mekanizması

Baydöner, iklimle bağlantılı çevresel hedeflerine yönelik ilerlemeyi, şirket içinde tanımlanan anahtar performans göstergeleri (KPI) aracılığıyla düzenli olarak takip etmektedir. Bu göstergeler, hedeflere ulaşma düzeyinin ölçülebilir ve karşılaştırılabilir şekilde izlenmesini sağlamaktadır.

İzleme süreci, ilgili operasyonel birimler ile Sürdürülebilirlik Komitesi arasında oluşturulan veri akışı doğrultusunda yürütülmektedir. KPI sonuçları belirli periyotlarla değerlendirilmekte, raporlanmakta ve gerekli görülen durumlarda ilgili yönetim kademeleriyle paylaşılmaktadır.

Mevcut raporlama dönemi itibarıyla:

- Hedefler üçüncü taraf bağımsız kuruluşlar tarafından doğrulanmamıştır.
- Hedeflerde herhangi bir revizyon veya metodoloji değişikliği yapılmamıştır.

Baydöner, yeni yatırımların devreye alınması, operasyonel koşulların değişmesi ve performans göstergelerinde ortaya çıkabilecek gelişmeler doğrultusunda ilerleyen dönemlerde hedeflerini gözden geçirmeyi ve gerekli görülmesi halinde güncellemeyi planlamaktadır.

İklim Dirençliliği

Geçiş Riskleri:

Baydöner'in faaliyetleri ağırlıklı olarak restoran zincirleri ve hizmet süreçlerinden oluşmakta olup, emisyon yoğun bir üretim faaliyeti bulunmamaktadır. Bu nedenle, geçiş risklerine karşı kırılgan varlık oranı %0 olarak değerlendirilmiştir.

Fiziksel Riskler:

Baydöner restoranlarının tamamı alışveriş merkezlerinde ve kapalı alanlarda konumlanmaktadır. Bu yapı, tesis altyapısı açısından doğrudan fiziksel iklim risklerine maruziyeti sınırlamaktadır. Bu nedenle, fiziksel risklere karşı kırılgan varlık oranı %0 olarak belirlenmiştir.

Karbon Kredisi Kullanımı ve İç Karbon Fiyatlaması

Baydöner, 2025 yılında iklim hedeflerine ulaşmak amacıyla herhangi bir karbon kredisi veya karbon denkleştirme mekanizması kullanmamaktadır. Emisyon azaltımına yönelik çalışmalar, doğrudan operasyonel süreçlerde alınan önlemler ve enerji verimliliği projeleri kapsamında yürütülmektedir.

Bununla birlikte, mevcut durumda iç karbon fiyatlaması uygulanmamakta ve herhangi bir iç karbon fiyatı belirlenmiş bulunmamaktadır. İlerleyen dönemlerde bu alanda yürütülecek stratejik değerlendirmeler doğrultusunda uygun yöntemlerin ele alınması planlanmaktadır.

Uluslararası Anlaşmalar ve Politika Uyumu

Baydöner'in iklim stratejisi ve uzun vadeli hedefleri, küresel ve ulusal iklim politikalarıyla uyum gözetilerek şekillendirilmektedir. Şirket'in enerji verimliliği uygulamaları ve sürdürülebilirlik projeleri aşağıdaki referans çerçeveleri dikkate alınarak yürütülmektedir:

- **Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi,**
- **Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları,**
- **Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı kapsamındaki taahhütleri,**
- **IPCC'nin 1,5°C hedefi doğrultusundaki küresel iklim politikaları.**

Baydöner tarafından yürütülen enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerjiye uyumlu altyapı çalışmaları ve sürdürülebilir tedarikçi değerlendirme süreçleri, söz konusu politika ve hedef çerçevelerine katkı sağlamaktadır.

Türkiye'de ilerleyen dönemlerde yürürlüğe girmesi beklenen Emisyon Ticaret Sistemi gibi düzenlemelere ilişkin gelişmeler yakından takip edilmekte; bu düzenlemelerden kaynaklanabilecek potansiyel risk ve fırsatlar düzenli olarak analiz edilerek stratejik planlama süreçlerine entegre edilmektedir. Baydöner, iklim politikalarını ulusal ve uluslararası düzenlemelerle uyumlu şekilde dinamik olarak geliştirmeyi hedeflemektedir.

Metrikler ve Hedefler

Sektörel Metrikler

Enerji Yönetimi			
Yıl	Tüketilen Toplam Enerji (Kwh)	Şebeke Elektrik Yüzdesi (%)	Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (%)
2025	9.181.505	100%	0%
2024	9.158.815	100%	0%

Tedarik Zinciri Yönetimi ve Gıda Tedariki			
Yıl	Satın Alınan Toplam Gıda Maliyeti	Çevresel ve Sosyal Standartları Karşılamanın Satın Alınan Gıda Maliyeti	Çevresel veya Sosyal Standardına Göre Sertifikalandırılmış Satın Alınan Gıdaların Maliyeti
2025	721.500.000	721.500.000	721.500.000
2024	735.000.000	735.000.000	735.000.000

İşletme Bilgileri			
İşletmeye Ait Restoran Sayısı		Ortalama personel sayısı	
2024	2025	2024	2025
125	129	1.585	1.656



BAYDÖNER RESTORANLARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Baydöner Restoranları A.Ş. Genel Kurulu’na,

Baydöner Restoranları A.Ş. ve bağlı ortaklarının (“hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır)

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 5 ile 6 nolu sayfalarda yer alan “Raporlama Dönemi, Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı” bölümünde açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

www.pwc.com.tr

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Kılıçlı
Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/
İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis
Numaramız: 0-1460-0224-0500015

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması .

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır.
Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Serdar İnanc, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 19 Ağustos 2026

**Rapor hakkında daha fazla bilgi,
görüş ve önerileriniz için;**



Halkapınar Mahallesi Pakistan Bulvarı No : 19/12 İç Kapı
No: 1401 Konak / İzmir



www.baydoner.com



yatirimciiliskileri@baydoner.com



0232 464 42 35



Raporlama Danışmanlığı & Tasarım

Enexion Türkiye

Adres: Gökkuşuğı Sokak No: 29 Konaklar
Mah.
4. Levent 34330 İstanbul
Telefon: +90 212 280 0705
E-Mail: bilgi@enexion.de
Website: www.enexion.com.tr

Enexion Germany / Enexion GmbH

Adres: Am Kronberger Hang 2 a
65824 Schwalbach am Taunus
Frankfurt Germany
Telefon: +49 (0) 61 73 93 59 0
Faks: +49 (0) 61 73 93 59 55
Website: www.enexion.de