2025

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

ULUSOYUN

www.ulusoyun.com.tr

ULUSOYUN

1. RAPOR HAKKINDA 3

1.1. Amaç ve Kapsam 4
1.2. Raporlama Dönemi 4
1.3. Bağlantılı Bilgi ve Önemlilik 4
1.4. Geçiş 4

2. ULUSOY UN HAKKINDA 5

2.1. Faaliyet Alanı ve Ortaklık Yapısı 6
2.2. İş Modeli ve Değer Zinciri 10
2.3. Sosyal Sürdürülebilirlik 11

YÖNETİŞİM 12

3. Yönetişim 13

4. STRATEJİ 16

4.1. İklim ve Sürdürülebilirlik Riskleri ve Fırsatları 18
İklim ve Sürdürülebilirlik Riskleri 18
İklim ve Sürdürülebilirlik Fırsatları 22
4.2. İklim Dirençliliğinin Değerlendirmesi 26
İklim Senaryo Analizlerindeki Belirsizlikler ve Tahmin Kaynakları 33
4.3. İklim ve Sürdürülebilirlik Risklerinin ve Fırsatlarının Karar Alma Süreçlerine ve İş Modeline Etkisi 33
4.4. Sözleşmeye Dayalı Olmayan Yatırım ve İş Geliştirme Planları 33

5. RİSK YÖNETİMİ 34

5.1. Risk Yönetimi 35

6. METRİK VE HEDEFLER 37

6.1. İklimle İlgili Metrikler 38
Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Metodolojisi, Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı 38
Emisyon Faktörleri 39
Karbon Fiyatlandırma, Karbon Kredisi 39
6.2. Sektöre Özgü Sürdürülebilirlik Metrikleri 39
Sera Gazı Emisyonları (Cilt 20) 40
Enerji Yönetimi (Cilt 20 ve Cilt 25) 40
Su Yönetimi (Cilt 20 ve Cilt 25) 41
İçerik Tedarik (Cilt 20) 42
6.3. Faaliyet Metrikleri 43
6.4. Hedefler 44

İÇİNDEKİLER

ADRES
Denizevleri Mah. Ulusoy Un San. ve Tic. A.Ş, Alaçam Cd. Blok No:42 İç Kapı No:1, 55200 Atakum/Samsun

TELEFON
444 55 34

MAİL
info@ulusoyun.com.tr

ULUSOY UN

Rapor Hakkında

Ulusoy Un TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025

1. Rapor Hakkında

1.1. Amaç ve Kapsam

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte "Şirketler Topluluğu" olarak anılacaktır.), Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşması nedeniyle TSRS Standartları doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğüne sahiptir. Bu nedenle, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uyumlu sürdürülebilirlik raporunu hazırlamıştır.

Ulusoy Un Şirketler Topluluğu'nun, ana faaliyet alanı olan "hububat ve bakliyattan mamul un, irmik, makarna ve bisküvi gibi her türlü gıda maddesinin imalatını, ticaretini, depolanmasını, ithalat ve ihracatı" operasyonlarının yanı sıra bağlı ortaklıklarının iş faaliyetlerini de içeren tüm değer zincirinde ortaya çıkması ve yoğunlaşması muhtemel iklim ve sürdürülebilirlik riskleri ile fırsatlarını değerlendirmiştir ve bu rapor kapsamına dahil etmiştir.

Bu raporda paylaşılan, iklim ve sürdürülebilirliğe ilişkin veriler Şirketler Topluluğu'nun merkezi Türkiye'deki faaliyetleri de dahil olmak üzere İsviçre ve Malta'daki bağlı ortaklıklarını, İtalya'daki yatırımlarını da kapsamaktadır. Ulusoy Un Şirketler Topluluğu ana faaliyet alanındaki sürdürülebilirlik uygulamalarını destekleyecek şekilde oluşturduğu stratejisini iklim değişikliği ile mücadele ilkeleriyle birleştiren vizyonu doğrultusunda, işbu raporda şeffaflık taahhüdünü destekleyerek güvenilir bilgi sunmayı hedeflemiştir.

Bu rapor, Şirketler Topluluğu'nun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerini, yönetim yapısını, stratejisini, risk ve fırsat belirleme ve yönetme süreçlerini, performans metriklerini ve hedeflerini gerçeğe uygun bir şekilde ele almaktadır. Şirketler Topluluğu'nun ve ortaklık yapısının tanıtıldığı Ulusoy Un Şirketler Topluluğu Hakkında bölümünün beraberinde, TSRS Standartlarının temel içeriğini temsil eden Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ve Metrikler ve Hedefler başlıkları altında çerçevelendirilmiştir. Şirketler Topluluğu, bu raporda finansal durumunu ve beklentilerini makul ölçüde etkilemesi beklenebilecek risk ve fırsatlara dair önemli bilgileri açıklamaktadır.

Raporda aynı zamanda Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından idame ettirilen Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartları da dikkate alınmıştır. Bu doğrultuda, SASB Standartlarından türetilen ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in parçası olan "Cilt 20—Tarımsal Ürünler" ve "Cilt 25—İşlenmiş Gıdalar" ciltleri Ulusoy Un Şirketler Topluluğu'nun ana faaliyet alanı ile ilişkili olan ve bu raporun hazırlanmasında yararlanılan rehber kaynaklar arasındadır.

SASB Standartlarından türetilen bu ciltler arasında Cilt-20, tarım ürünleri sektöründe faaliyet gösteren; sebze ve meyvelerin işlenmesi, ticareti ve dağıtımı ile hububat, şeker, tüketilebilir yağlar, mısır, soya fasulyesi ve hayvan yemi gibi tarımsal ürünlerin üretilmesi ve işlenmesi ile uğraşan şirketler için geçerlidir. Cilt-25 ise işlenmiş gıda sektöründe yer alan; perakende tüketici tüketimi için ekmek, dondurulmuş gıdalar, atıştırmalık gıdalar, evcil hayvan gıdaları ve baharatlar gibi gıdaları işleyen ve paketleyen şirketler için uygundur. Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, bu raporda her iki ciltte belirtilen faaliyet metrikleri ile sürdürülebilirlik metriklerine atıfta bulunmuştur. Raporun Metrikler ve Hedefler Bölümünde, bu ciltlerde yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklere yer verilmiştir.

1.2. Raporlama Dönemi

1 Ocak – 31 Aralık 2025 finansal raporlama döneminin esas alındığı bu rapor, TSRS 1 (Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler) ve TSRS 2 (İklimle İlgili Açıklamalar) Standartlarına uygun olarak hazırlanmıştır. Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar, Ulusoy Un Şirketler Topluluğu'nun 1 Ocak-31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir.

1.3. Bağlantılı Bilgi ve Önemlilik

TSRS S1 21 uyarınca, bu raporda sunulan sürdürülebilirlik ve iklim açıklamaları ile 1 Ocak-31 Aralık 2025 tarihli finansal rapor birbiri ile uyumludur. Bu rapor kapsamında Şirketler Topluluğu'nun finansal durumunu makul ölçüde etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklim risk ile fırsatlarına yönelik önemli bilgiler derlenirken, finansal tablolarda açıklanan Grup cirosu üzerinden önemlilik analizi gerçekleştirilmiştir. Ek olarak, Şirketler Topluluğu'nun strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler açıklamaları raporda sunulan iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatları ile bağlantılıdır.

1.4. Geçiş

TSRS Standartlarını uyguladığı raporlama dönemine ilişkin Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, TSRS 1'de belirtilen E4 (a) maddesi ile TSRS 2'de belirtilen C4 ve C5 maddeleri uyarınca izin verilen bazı geçiş muafiyetlerini dikkate almıştır.

- Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, 30.12.2025 tarihli KGK Kurul Kararı ile uygulama süresi bir yıl uzatılan TSRS 1 E4(a) geçiş muafiyetinden yararlanarak, iklim ve sürdürülebilir likle ilgili finansal açıklamalarını 2025 yılı finansal tabloların yayımlanmasından sonra, bir sonraki ara dönem finansal raporuyla açıklamaktadır.
- KGK'nın 27.12.2023 tarihli Kurul Kararının Geçici Madde 3 düzenlemesi uyarınca İşletmeler sürdürülebilirlik raporlamasının ilk iki yılında Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamak zorunda değildir. 2025 yılındaki faaliyetleri kapsayan 2025 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu Kapsam 3 emisyon bilgilerini içermemektedir.
- TSRS S2 C4 ve C5 uyarınca, TSRS'nin ilk uygulama tarihinden hemen önceki yıllık raporlama döneminde, sera gazı emisyonlarını ölçmek için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) (GHG Protokolü) dışında bir yöntem kullanan şirketlerin bu yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilmektedir. Ancak Ulusoy Un Şirketler Topluluğu 2025 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) göre hesapladığından bu geçiş muafiyetini kullanmamaktadır.

Ulusoy Un Hakkında

Ulusoy Un TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu
2025

2. Ulusoy Un Hakkında

2.1. Faaliyet Alanı ve Ortaklık Yapısı

Ulusoy Un Şirketler Topluluğu un, irmik, makarna ve bisküvi gibi hububat ve bakliyattan mamul her türlü gıda ürününün üretimini, ticaretini, depolanmasını, ithalatını ve ihracatını gerçekleştirmektedir. 1995 yılından bu yana ihracat faaliyetlerini sürdürmekte olup, bugüne kadar 107 ülkeye un ihracatı gerçekleştirmiştir. 2025 yılı itibarıyla Türkiye'nin toplam un ihracatının yaklaşık %6'sı Ulusoy Un Şirketler Topluluğu tarafından karşılanmaktadır.

1989 yılında kurulan Ulusoy Un San. ve Tic. A.Ş., Türkiye'nin birçok ilinde sahip olduğu modern ve yüksek kapasiteli üretim tesisleri sayesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Samsun Gıda Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan ve günlük 2.088 ton/gün üretim kapasitesiyle Türkiye'nin en büyük un üretim tesisi olan 50. Yıl Tesisi, modern teknolojiyle donatılmış üretim altyapısıyla öne çıkmaktadır. Trakya Bölgesi'ndeki Çorlu Tesisi, 654 ton/gün kapasitesi ve stratejik konumu ile iç piyasa ve yurtdışı sevkiyat süreçlerinde etkin rol oynamaktadır. 2022 yılında hisselerinin tamamının alındığı Söke Değirmencilik firmasının Aydın/Söke'de bulunan Tesisi 640 ton/gün üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir. Bir diğer üretim tesisi olan Ankara Tesisi, 841 ton/gün kapasitesiyle İç Anadolu Bölgesi'ne hızlı ve verimli sevkiyat yapılmasına olanak sağlamaktadır. Ulusoy Un Hatay Antakya Tesisinin kapasitesi ise gerçekleştirilen yatırımlar sonucu 275 tondan 463 ton/gün seviyesine çıkarılmıştır. Tüm bu tesislerle birlikte Şirketler Topluluğu'nun toplam günlük üretim kapasitesi 4.686 tona ulaşmaktadır.

Şirketler Topluluğu'nun uluslararası sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda gıda sektöründe tüketici odaklı ve katma değeri yüksek alanlara yatırım yapma stratejisini sürdürmektedir. Bu çerçevede, %75,49'una sahip olduğu Söke Değirmencilik firmasının iştiraki olacak şekilde Mart 2023 tarihinde Gen Oyuncak Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %60 hissesinin satın alınmasıyla şirkette hâkim ortak konumu elde edilmiştir. Gen Oyuncak, buğday unundan oluşan, kimyasal ve koruyucu madde içermeyen doğal oyun hamurları ve oyuncakları üretmektedir.

Ek olarak, tarım sektöründe sürdürülebilirliği desteklemek amacıyla lisanslı depoculuk faaliyetleri de bağlı ortaklık Ulidaş Tarım ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş. tarafından yürütülmektedir. Şirket, Çorum (Alaca), Yozgat (Sorgun), Kırıkkale (Çerikli) ve Aydın (Germencik) lokasyonlarında toplam 187.450 ton kapasiteli lisanslı depolar aracılığıyla hizmet sunmaktadır. Sektörde dijital ve sürdürülebilir tarım uygulamalarına katkı sağlamak amacıyla, 2024 yılında %2'si satın alınan Doktar Teknoloji A.Ş.'nin 2025 yılında ise yatırım miktarı artırılmış ve sermayesinin %2,81'i Ulusoy Un'a ait olmuştur.

Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, uluslararası faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla İsviçre'de ROLWEG SA ve Malta'da Edel Food and Agriculture Ltd. ile Agromark Trading Commodities Ltd. unvanlı bağlı ortaklıklar kurmuştur. Son olarak, Ekim 2024'te İtalya merkezli, yüksek kaliteli İtalyan makarnası üretimi gerçekleştiren Pastificio Mediterranea S.R.L.'nin %85'ine iştirak edilerek nihai tüketiciye yönelik uluslararası ürün portföyü genişletilmiştir.
Tüm bu faaliyet alanlarıyla Ulusoy Un Şirketler Topluluğu; ana faaliyet alanı un, irmik, makarna ve bisküvi gibi hububat ve bakliyattan mamul her türlü gıda ürününün üretimini, ticaretini, depolanmasını, ithalatını ve ihracatını gerçekleştirmek üzere ticaret, tarımsal lojistik, sürdürülebilir tarım teknolojileri alanlarında entegre bir iş modeliyle büyümeye devam etmektedir.

Ulusoy Un San. ve Tic. A.Ş.'nin ortaklık yapısı ve sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı-Soyadı Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Eren Günhan Ulusoy	306.757.040,56	40,90	61,77
Nevin Ulusoy	99.007.976,92	13,20	16,24
Onur Erhan Ulusoy	52.626.069,15	7,02	10,23
Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	49.091.480,00	6,55	1,98
Diğer	1.085.529,58	0,14	0,04
Halka Açık	241.431.903,79	32,19	9,73
Toplam	750.000.000,00	100,00	100,00

Ulusoy Un San. ve Tic. A.Ş.'nin ortaklık yapısı ve sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet Alanı	Ortaklık Oranı (%)	Faaliyette Bulunduğu Bölge
Ulidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş.	Lisans kapsamındaki tarım ürünlerinin sağlıklı koşullarda muhafazası ve ticari amaçla depolanmasına ilişkin olarak lisanslı depoculuk faaliyetlerinde bulunmak ve esas sözleşmesinde yazılı diğer işler	100	Türkiye (Yozgat, Kırıkkale, Aydın,Çorum)
Rolweg SA	Tahıl ticareti	100	İsviçre
Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş	Toptan ticaret	100	Türkiye (Samsun)
Söke Değirmencilik San.ve Tic.A.Ş.	Tahılların öğütülmesi ve un imalatı	75,49	Türkiye (Aydın, Ankara, Samsun)
Ulusoy Taşınmaz Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	Kendine ait gayrimenkulün alınıp satılması (kendine ait binalar, devre mülkler, araziler, müstakil evler, vb.)	100	Türkiye (Samsun)
Ulusoy Varlık ve Endüstriyel Gayrimenkul Yatırımları Ticaret A.Ş.	Kendine ait gayrimenkulün alınıp satılması (kendine ait binalar, devre mülkler, araziler, müstakil evler, vb.)	100	Türkiye (Samsun)
Edel Food and Agriculture Limited	Un ve tahıl ticareti	100	Malta
Agromark Trading Commodities Limited	Un ve tahıl ticareti	100	Malta
Pastificio Mediterranea S.R.L.	Makarna üretimi	85	İtalya

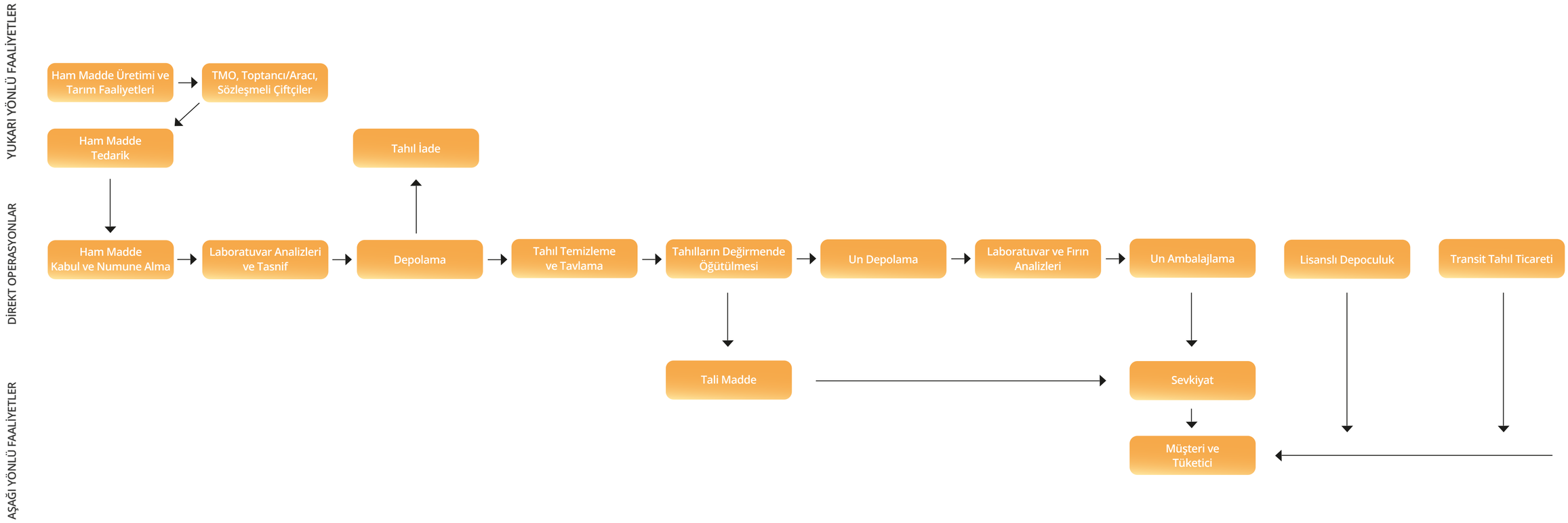
Şirketler Topluluğu'nun iştirak ve finansal yatırım bilgileri aşağıdaki gibidir[1]:

Firma Adı	Faaliyet Alanı	Ortaklık Oranı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Sasbaş Samsun Serbest Bölgesi Kurucusu ve İşleticisi A.Ş.	Serbest Bölgede Depolama ve İşletme Hizmeti	17	İştirak
Rudi's Organic and Gluten Free Brands Inc.	Unlu mamuller üretimi	12,65	Finansal Yatırım
Doktar Technologıes B.V.	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	2,81	Finansal Yatırım

[1] Sasbaş Samsun Serbest Bölgesi Kurucusu ve İşleticisi A.Ş. özkaynak yöntemi ile finansal tablolara dahil edilmektedir. Ayrıca Ulusoy Un Şirketler Topluluğu Doktar Teknoloji A.Ş. ile Rudi's Organic and Gluten Free Brands Inc. şirketlerinin politikaları ve operasyonları üzerinde doğrudan kontrole sahip değildir. İşbu raporda GHG Protokolü'nün yaklaşımlarının biri olan "operasyonel kontrol" yaklaşımı kullanıldığından, bu şirketlerin faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam 1 ve 2 emisyonları ile diğer sürdürülebilirlik metrikleri konsolidasyona dahil edilmemiştir.

2.2. İş Modeli ve Değer Zinciri

Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, ana faaliyet alanının operasyonel süreçlerini, aşağı yönlü ve yukarı yönlü faaliyetlerini de içeren tüm değer zincirini iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar çerçevesinden ele almıştır. Şirketler Topluluğu, ana faaliyet alanına ilişkin operasyonlarını gerçekleştirirken başlıca şu adımları izlemektedir:
Ham Madde Kabul ve Numune Alma, Laboratuvar Analizleri ve Tasnif, Depolama, Temizleme ve Tavlama, Değirmende Tahılların Öğütülmesi, Un Depolama, Laboratuvar ve Fırın, Un Ambalajlama ve Sevkiyat. Bu adımları aşağı yönlü, direkt operasyon ve yukarı yönlü olmak üzere kademelendiren Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların ortaya çıktığı ve yoğunlaştığı süreçleri değerlendirmektedir. Bu doğrultuda, Şirketler Topluluğu'nu finansal açıdan makul ölçüde etkilemesi beklenen sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili her bir risk ve fırsat faaliyet bölgesi bazında analiz edilmiştir. Ayrıca, bu risk ve fırsatların değer zinciri üzerindeki hangi adımlarda yoğunlaştığı ve hangi faaliyetleri etkileyebileceği değerlendirilmiştir. Şirketler Topluluğu'nun yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri ile kendi direkt operasyonlarının gösterimi aşağıda yer almaktadır:



Gösterimde direkt operasyonlar altında yer alan "Laboratuvar Analizleri" ve "Tahılların Değirmende Öğütülmesi" faaliyetleri Ulusoy Un'un Samsun, Çorlu ve Hatay'da yer alan tesisleri ile Söke Değirmencilik'e bağlı Aydın ve Ankara'daki tesislerde gerçekleştirilmektedir. Bununla beraber, lisanslı depoculuk, faaliyetleri Ulidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş. tarafından Çorum, Yozgat, Kırıkkale, Aydın illerinde yapılmaktadır. Transit Tahıl ticareti ise merkezi İsviçre'de bulunan Rolweg SA ile Malta'da kurulan Edel Food ile Agromark Trading firmaları tarafından yürütülmektedir.

2.3. Sosyal Sürdürülebilirlik

Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, sosyal sürdürülebilirliği yalnızca mevzuata uyum veya kurumsal sorumluluk alanı olarak değil; uzun vadeli kurumsal değer yaratımının ayrılmaz bir parçası ve faaliyet gösterdiği toplulukların kalkınması açısından temel bir öncelik olarak ele almaktadır. Sosyal konular; çalışan hakları ve refahı, fırsat eşitliği ve kapsayıcılık, güçlü paydaş ilişkileri ve toplumsal katkı başlıkları altında bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, sosyal konuları şirketin organizasyonel yapısı, insan kaynağı ve iş modeliyle entegre bir yönetim sistemi olarak ele almakta; sosyal riskler operasyonel ve finansal risklerle birlikte proaktif ve veri temelli bir anlayışla yönetilmektedir.

Çalışan Hakları ve İnsan Odaklı Yaklaşım

Çalışan haklarını korumak ve bu haklara saygı göstermek Ulusoy Un'un temel değerlerindendir. Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) standartları rehber alınarak; ayrımcılığın önlenmesi, zorla çalıştırma ve çocuk işçiliğinin engellenmesi, örgütlenme özgürlüğü ve iş yerinde diyalog ilkeleri doğrultusunda politikalar uygulanmaktadır. Çalışanların görüş ve geri bildirimlerini özgürce paylaşabilmeleri için dilek ve şikâyet kanallarının yanı sıra bağımsız ve dijital bir etik hat sistemi kullanılmaktadır. 2024 yılı itibarıyla Speak Hub iş birliğiyle yürütülen bu sistem sayesinde bildirimler büyük ölçüde anonim olarak alınmakta ve etkin şekilde değerlendirilmektedir. Yeni işe başlayan tüm çalışanlar için oryantasyon programları uygulanmaktadır. Ulusoy Un, rüşvet ve yolsuzluğa karşı sıfır tolerans yaklaşımıyla faaliyet göstermektedir. Etik Kurul yapısı ve etik hat sistemi ile çalışanlar ve paydaşlar için güvenli bir bildirim ortamı sağlanmaktadır.

İnsan Kaynağı Politikası ve Kurum Kültürü Dönüşümü

2024 yılında insan kaynakları yaklaşımı gözden geçirilmiş ve çalışan deneyimi, bağlılık, kapsayıcılık ve sürdürülebilir gelişimi merkeze alan bir anlayış benimsenmiştir. Bu doğrultuda birimin adı "İnsan ve Kültür" olarak güncellenmiştir. 2025 yılında insan kaynağı yönetimi, veriye dayalı çalışan deneyimi yönetimi perspektifiyle yeniden yapılandırılmıştır. Çalışan Bağlılığı metrikleri kapsamında; çalışan elde tutma oranı ve çalışan elde tutma süresi her yıl hesaplanarak bu veriler kıyaslamalı olarak takip edilmektedir.

Fırsat Eşitliği Yaklaşımımız

Fırsat eşitliği ilkesi Ulusoy Un'un temel değerlerinden biridir. Tüm işe alım, performans, eğitim ve terfi süreçlerinde cinsiyet, yaş, din, mezhep, ırk veya medeni hal ayrımı gözetilmemektedir. Kadınların yönetim kademelerinde yer alması desteklenmekte; 2023 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu'nda kadın temsil oranı %40 seviyesine ulaşmıştır. Yapılan iyi uygulamalar ve fırsat eşitliği yaklaşımımız sayesinde kadın çalışan oranı ise 2025 yılı sonunda %29'a yükselmiştir. Terfi oranları cinsiyet bazlı analiz edilerek izlenmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği: Önce İnsan, Önce Güvenlik

İş sağlığı ve güvenliği, Ulusoy Un'un insan odaklı yaklaşımının temel unsurlarındandır. Tüm tesislerde ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi uygulanmakta; yılda en az iki kez iç denetimler gerçekleştirilmektedir. 2025 yılı itibarıyla İSG yönetimi proaktif ve veri temelli bir yapıya dönüştürülmüş; ramak kala bildirimleri, saha gözlemleri ve çalışan geri bildirimleri dijital platformlar üzerinden toplanarak analiz edilmeye başlanmıştır. Bu yaklaşım, risklerin gerçekleşmeden önce tespit edilmesine olanak sağlamaktadır.

Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi

Çalışan gelişimi, şirketin sürdürülebilir başarısının temel unsurlarındandır. 2019 yılında kurulan Şirket Akademisi ve yapay zekâ destekli U Akademi LMS platformu aracılığıyla yüzlerce saat eğitim sunulmaktadır. 2025 yılında performans, kariyer ve terfi süreçleri dijital ve rapor bazlı bir yapıya taşınmış; U Think platformu üzerinden şeffaf ve izlenebilir değerlendirme süreçleri yürütülmüştür.

Toplumun Gelişimi ve Refahı

Toplumsal katkı anlayışı doğrultusunda eğitim, afet yardımları, kadın istihdamı ve burs programları yürütülmektedir. Ulusoy Un sosyal sürdürülebilirlik vizyonunu, toplumun her kesimine dokunan somut projelerle hayata geçirmektedir. 200'e yakın lisans ve ön lisans öğrencisine burs sağlayarak eğitime verdiği önemi ortaya koyarken; engelli bireylere spor desteği, deprem bölgesinde robotik eğitim malzemesi temini ve uluslararası yarışmaya katılacak öğrenci ekibine ulaşım sponsorluğu ile geleceğin mimarlarının yanında yer almaktadır. Aynı zamanda kadın güçlenmesi, afet yardımları, Lösev iş birliği ve kariyer fuarlarına sağladığı desteklerle bölgesel kalkınmaya ve toplumsal refaha katkı sunmaya kararlılıkla devam etmektedir.

Söke Kadın Kooperatifi İş Birliği

2025 yılı içerisinde şirketimiz, Söke Kadın Kooperatifi'nin ekonomik ve sosyal sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla çeşitli katkılarda bulunmuştur. Bu kapsamda kooperatife düzenli olarak un desteği sağlanmış ve bu destek sayesinde kadın üreticiler tarafından geleneksel ekmek dolması üretimi gerçekleştirilmiştir. Üretilen ürünlerden bir kısmı şirketimiz tarafından satın alınarak kooperatifin gelir elde etme kapasitesinin artırılmasına katkı sağlanmıştır. Ayrıca, kooperatifin görünürlüğünü artırmak ve faaliyetlerinin daha geniş kitlelere ulaşmasını desteklemek amacıyla iletişim ve sosyal medya çalışmalarına yönelik ajans desteği verilmiştir. Bu iş birliği ile yerel kadın girişimciliğinin güçlendirilmesi, kadınların ekonomik yaşama katılımının artırılması ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlanması hedeflenmiştir. Söke Kadın Kooperatifi ile yürütülen bu çalışma, şirketimizin toplumsal cinsiyet eşitliği ve kapsayıcı kalkınma alanındaki kararlılığının somut bir yansımasıdır.

Yönetişim

Ulusoy Un TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025

3. Yönetişim

3.1. Yönetişim

Ulusoy Un Şirketler Topluluğu'nda sürdürülebilirlik ve iklim konuları en üst düzey yönetişim organı olan Yönetim Kurulu tarafından sahiplenilmekte ve takip edilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların izlenmesinde ve yönetilmesinden, Yönetim Kurulu'na bağlı olan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi söz sahibidir. 2025 yılının sonunda kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi ise yeni dönemle beraber sürdürülebilirlik stratejisini geliştirme, uygulama, izleme ve değerlendirme, politika ve hedeflerinin belirlenmesi, buna yönelik planlamanın yapılarak hayata geçirilmesi, performansın izlenmesi ve denetlenmesi konularında faaliyet gösterecek, şirketler topluluğu içinde yer alan şirketlerin karşı karşıya olduğu risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve gerekli adımların belirlenmesinde Yönetim Kurulu'na yardımcı olacak ve Yönetim Kurulu'na raporlama sorumluluğunu taşıyacaktır. Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığı'nı CEO yürütmekte olup toplam on iki üyeden oluşmaktadır.

Bunlar arasından Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), iklim ve sürdürülebilirliğe ilişkin riskler hususunda daha aktif rol alarak doğal ve coğrafi, politik ve hukuki riskler ile üretime ilişkin riskleri gözeten üst düzey komite yapısıdır.

Bugüne Kadar Uygulanan Yapı (2024 ve Öncesi)

Ulusoy Un bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), şirketin ve Şirketler Topluluğu'nun karşılaşabileceği risklerin zamanında belirlenmesi, değerlendirilmesi ve etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Komitenin görevlerini yerine getirebilmesi için gerekli tüm kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır.

RESK, yılda en az iki kez toplanmakta; toplantı sonuçları tutanak altına alınarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Ayrıca Komite, Ulusoy Un Şirketler Topluluğu risk yönetim sistemini yılda en az bir kez gözden geçirmektedir. Gerekli görülen hallerde uzman kişiler toplantılara davet edilmekte ve bağımsız danışmanlardan destek alınabilmektedir.

Sürdürülebilirliğe ilişkin risk, fırsat ve stratejik değerlendirmeler, bu dönemde ağırlıklı olarak RESK'in sorumluluğunda yürütülmüş; süreçler kalite yönetimi, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, insan kaynakları ve finans gibi iç fonksiyonlarla entegre şekilde yönetilmiştir. Sürdürülebilirlik konularına ilişkin değerlendirme ve kararlar, mevcut kurumsal yönetişim yapısı içerisinde RESK aracılığıyla ele alınmıştır.

Güncel Durum ve İleriye Yönelik Yapı (2025 Sonrası)

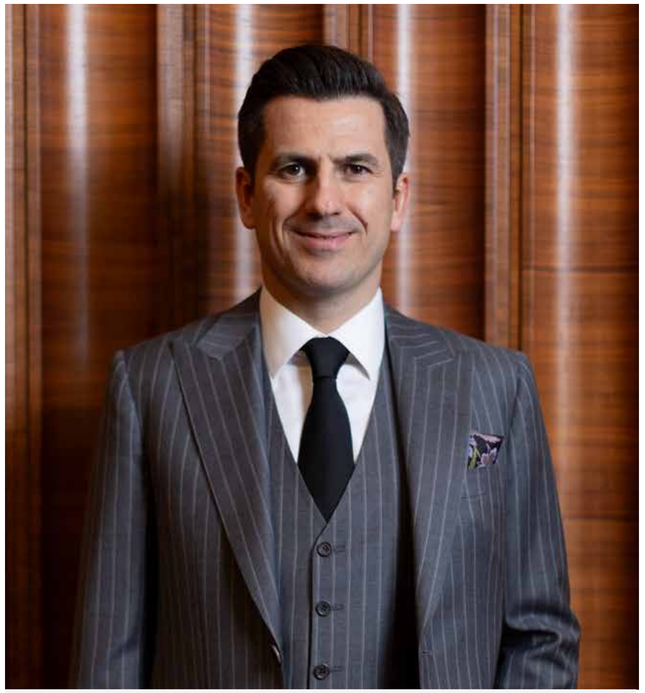
Şirketler Topluluğu bünyesinde sürdürülebilirlik yönetiminin daha sistematik, kurumsal ve bütüncül bir yapıya kavuşturulması amacıyla, Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu'nun 09.12.2025 tarih ve 2025/040 sayılı kararı ile kurulmuş ve yürürlüğe alınmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi; çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) konularında;
- Sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve hedeflerinin belirlenmesi,
- İlgili yol haritalarının oluşturulması ve uygulanmasının izlenmesi,
- ESG risk ve fırsatlarının sistematik biçimde değerlendirilmesi,
- Performans göstergelerinin izlenmesi ve raporlanması,
- Ulusal ve uluslararası düzenleme ve gelişmelerin takip edilmesi,
- TSRS, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri ve ilgili mevzuat kapsamında raporlamaların hazırlanması gibi alanlarda Yönetim Kurulu'na doğrudan destek sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Komite, Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapacak; yılda en az iki kez toplanacak ve gerekli durumlarda alt çalışma grupları aracılığıyla faaliyetlerini sürdürecektir. Çevre, sosyal ve yönetişim başlıklarında oluşturulan çalışma grupları, Komite kararlarının uygulanmasını destekleyerek çıktıları Komite'ye raporlayacaktır.

Bu yapı ile birlikte, sürdürülebilirlik konuları Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin genel risk yönetimi çerçevesiyle uyumlu, ancak ayrı, uzmanlaşmış ve derinlemesine bir yönetişim mekanizması altında ele alınacaktır. RESK, sürdürülebilirlik kaynaklı riskleri genel kurumsal risk yönetimi perspektifiyle değerlendirmeye devam ederken; Sürdürülebilirlik Komitesi, strateji, hedef, performans ve raporlama boyutlarını kapsayan odaklı bir yapı olarak konumlandırılmıştır.

Bu ayrışma ile birlikte Ulusoy Un, çevresel, sosyal ve yönetişim konularında daha şeffaf, ölçülebilir ve hesap verebilir bir yönetişim yapısını hayata geçirmiştir.



Dr. Eren Günhan Ulusoy
Ulusoy Un Yönetim Kurulu Başkanı

Ulusoy Un üst yönetimi; başta Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Eren Günhan Ulusoy ve CEO Zahit Çetin olmak üzere, iklim ve sürdürülebilirlik konularını uzun yıllardır vizyoner bir bakış açısıyla iş stratejilerinin merkezine yerleştirmekte ve bu alanlarda güçlü bir kurumsal liderlik sergilemektedir. 2025 yılı genelinde üst yönetimin ulusal ve uluslararası ölçekte katılım sağladığı çok sayıda etkinlik, şirketin sürdürülebilirliğe olan bütüncül yaklaşımını ve sektördeki yönlendirici rolünü ortaya koymuştur. Dr. Eren Günhan Ulusoy'un IAOM (International Association of Operative Millers) Avrasya Direktörlüğü görevi de, tarım ve gıda sanayisinde iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilirlik odaklı işbirliklerini teşvik etme yönündeki liderliğinin bir göstergesi olmuştur.
2025'in ilk yarısında Dr. Eren Günhan Ulusoy, bir dizi önemli uluslararası platformda şirket vizyonunu temsil etmiştir. Global Grain and Pulses Forum 2025 – Dubai, TUSAF Uluslararası Kongre ve Sergisi 2025 – Antalya ve The 101st Agricultural Outlook Forum (USDA) – Washington, D.C. etkinliklerindeki konuşmalarında sürdürülebilirliği, küresel gıda arz güvenliğinin sağlanması, tedarik zinciri dayanıklılığının artırılması ve sektörün uzun vadeli rekabet gücünün korunması perspektifinde değerlendirmiştir. Aynı dönem içerisinde OKAF – Orta Karadeniz Kariyer Fuarı 2025 ve Samsun B2B Networking 2025 etkinliklerinde de yer alan Dr. Eren Günhan Ulusoy, sürdürülebilirliğin artık sadece çevresel bir sorumluluk değil, ekonomik ve operasyonel rekabet gücünü belirleyen zorunlu bir dönüşüm olduğunu vurgulamıştır.

Yılın ikinci çeyreğinden itibaren gerçekleşen diğer önemli buluşmalarda da Dr. Eren Günhan Ulusoy'un sürdürülebilirlik mesajları devam etmiştir. HUBUDER X. Uluslararası 2025 Hasadına Doğru Türkiye ve Dünyada Tahıl Konferansı – Ankara ve GrainCom 2025 – İsviçre zirvelerinde, sürdürülebilirliğin iklim dayanıklılığı, üretimde süreklilik ve tedarik zinciri güvenliği boyutlarının altını çizmiş; sektör paydaşları arasında veriye dayalı karar alma ve iş birliği kültürünün önemini dile getirmiştir. Haziran 2025'te düzenlenen Future-Proofing Türkiye's Agribusiness Sector – İstanbul konferansında ise iklim değişikliği, yükselen enerji maliyetleri ve lojistik risklerle şekillenen yeni düzende, tarım sektörünün bütüncül bir dönüşüm sürecine girdiğini belirterek, iklim dayanıklı üretim sistemleri kurmanın ve verimlilik odaklı tedarik zincirleri oluşturmanın uzun vadeli sürdürülebilirlik için gerekliliğini vurgulamıştır.

2025 yılının ikinci yarısında Dr. Eren Günhan Ulusoy, gerek yurt içinde gerek yurt dışında sektörün en önemli etkinliklerinde şirketi temsil etmeyi sürdürmüştür. WorldFood Istanbul 2025 ve Foodist İstanbul 2025 fuarlarına katılarak, gıda sektöründe dijitalleşme, sürdürülebilir üretim ve ihracat gibi temalarla birlikte küresel gıda arz güvenliği ve tedarik zinciri dayanıklılığı konularında değerlendirmeler yapmıştır. Eylül ayında IAOM Avrasya Konferansı & Expo 2025 – İstanbul'da oturumlara moderatör ve konuşmacı düzeyinde katılan Dr. Eren Günhan Ulusoy, sektör paydaşları ile iklim değişikliğinin sektörel etkileri, piyasa oynaklığına uyum ve kaynak verimliliğinin artırılması konularını ele almış; sürdürülebilirliğin yalnızca çevresel değil, ekonomik istikrar ve operasyonel süreklilik boyutlarını da kapsayan bütüncül bir dönüşüm olduğunu bir kez daha vurgulamıştır.
Son çeyrekte gerçekleştirilen uluslararası ve ulusal etkinliklerde de Dr. Eren Günhan Ulusoy'un sürdürülebilirlik liderliği devam etmiştir. IranGrain Conference 2025, FMO Kahire Toplantısı 2025 ile IV. Uluslararası Güvenilir Ürün Zirvesi 2025 – İstanbul platformlarında, sürdürülebilirlikle ilgili olarak kaynak verimliliği, ürün güvenliği, izlenebilir üretim vesürekli ihracat konuları masaya yatırılmış, bu unsurların gıda arz güvenliği ve sektörel dayanıklılık üzerindeki kritik önemi vurgulanmıştır. TUSAF Genişletilmiş Sektör Toplantısı – 4 Ekim 2025 ve Dünya Gıda Günü – TARPOL Etkinliği 2025 buluşmalarında ise iklim değişikliğine uyum, kesintisiz tedarik zinciri ve üretim verimliliğini birlikte ele alan çok boyutlu sürdürülebilirlik stratejileri aracılığıyla sektörde uzun vadeli dayanıklılığın güçlendirilmesi gerekliliği altı çizilmiştir.

Aynı dönemde, 18. Verona Avrasya Ekonomik Forumu – İtalya ve TRT World Forum 2025'a katılan Ulusoy, küresel gıda arz güvenliği, tedarik ağlarının esnekliği ve değişen jeopolitik riskler karşısında sektörel dayanıklılık üzerine görüşlerini uluslararası paydaşlarla paylaşmıştır.
Yılın sonunda, özellikle Aralık 2025'teki 35th IAOM MEA Conference & Expo 2025, KOSDER Söyleşisi 2025, Akbank Sanayide Dönüşüm Buluşmaları – Samsun 2025, İhracatın Finansmanı Buluşmaları – Samsun 2025 ile TÜLDEF 1. Lisanslı Depoculuk Sektör Çalıştayı – Antalya 2025 gibi etkinliklerde Ulusoy, şirketin sürdürülebilirlik vizyonunu sektör geneline aktarmaya devam etmiştir. Bu organizasyonlarda enerji verimliliği, düşük karbonlu üretim, yeşil finansman ve entegre lojistik modelleri gibi temalar gündeme getirilerek, ihracatın kesintisiz devamlılığı, finansal dayanıklılığın artırılması ve tedarik ağlarının krizlere karşı güçlendirilmesi ihtiyacı vurgulanmıştır.
Sonuç olarak, Ulusoy Un üst yönetiminin geçmiş yıllarda olduğu gibi 2025 yılı boyunca da iştirak ettiği tüm bu küresel ve ulusal platformlarda ortaya koyduğu aktif katılım ve liderlik, şirketin iklim değişikliğinin tarımsal üretim ve doğal kaynaklar üzerindeki etkilerini yakından izlediğini ve sürdürülebilirliği bir çevresel sorumluluk olmanın ötesinde, ekonomik, operasyonel ve stratejik bir değer yaratım alanı olarak konumlandırdığını göstermektedir. Bu yaklaşım, şirketin sürdürülebilirlik alanındaki birikimini ve iyi uygulamalarını, yurt içi ve yurt dışındaki paydaşlarıyla paylaşabilecek yetkinlik ve vizyona sahip olduğunu ispat etmektedir.

Şirketler Topluluğu'nun benimsemiş olduğu **Sürdürülebilirlik Politikası;** çevresel etkilerin yönetimi, etik ilkelere bağlılık, iş sağlığı ve güvenliği gibi başlıklarda belirlenen prensipleri, ilgili yetkili kişi ve birimlerin görev tanımları ile süreçlerine entegre etmektedir. Bu yaklaşım sayesinde, sürdürülebilirlik alanındaki sorumluluklar yalnızca belirli rollerde değil, tüm çalışan ve yöneticiler düzeyinde ortak bir sorumluluk anlayışıyla ele alınmaktadır.
Sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanabilirliği ve izlenebilirliği için yetki ve yeterlilikler açık biçimde tanımlanmakta; bu kapsamda belirlenen liderler ve ekipler, teknik bilgi ve farkındalık düzeylerinin artırılması amacıyla çeşitli eğitim programlarıyla desteklenmektedir. Böylece ilgili kadroların sürdürülebilirlik temelli liderlik rolünü etkin şekilde üstlenmeleri sağlanmaktadır.
Ulusoy Un Şirketler Topluluğu'nda stratejik planlama ve karar alma süreçleri, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlar göz önünde bulundurularak yürütülmektedir. Üst yönetim, bu süreçlerde hem çevresel hem de finansal açılardan ortaya çıkabilecek etkileri değerlendirmekte; risklerin azaltılması ve fırsatların değerlendirilmesi yönünde sürdürülebilirlik yaklaşımını iş süreçlerine entegre etmektedir. Ayrıca, politikalar düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte ve ilerleme düzeyine göre gerekli iyileştirmeler yapılmaktadır. Sürdürülebilirlik performansının izlenmesi kurum kültürünün bir parçası hâline getirilmiş, bu doğrultuda tüm çalışanların sürece dâhil olması sağlanmıştır.

Ulusoy Un Şirketler Topluluğu'nun **Ücretlendirme Politikası,** Şirketler Topluluğu'nun uzun vadeli stratejik hedefleri ve risk temelli yönetim anlayışı ile uyumlu olacak şekilde kurgulanmıştır. Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve diğer menfaatler, şeffaflık ilkesi doğrultusunda yıllık faaliyet raporunda kamuoyuyla paylaşılmaktadır. İlerleyen dönem ile beraber Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve izlenmesinden sorumlu olacak ve komiteden çıkacak veri ve raporlar ücretlendirme politikasından sorumlu Kurumsal Yönetim Komitesinin karar vermesine yardımcı olacaktır. Performans kriterlerine dayalı bu yapı yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir. Öte yandan 2025 itibarıyla, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı performans göstergeleri ücretlendirme politikalarına dahil değildir. Şirketler Topluluğu, sürdürülebilirlik kriterlerini dikkate alarak yöneticilerin çevresel ve sosyal sorumluluk alanlarındaki duyarlılığını artırmayı ve kurumun uzun vadeli hedefleriyle daha yakından uyumlu bir ücretlendirme yaklaşımını benimsemeyi hedeflemektedir.

Strateji

Ulusoy Un TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025

4. Strateji

İklim değişikliği, sadece çevresel bir sorun olmanın ötesinde, ekonomik sistemler ve toplumsal yapılar üzerinde de derin etkiler yaratan, günümüzün en ciddi küresel risklerinden biridir. Paris Anlaşması'nın hedeflediği gibi; küresel ortalama sıcaklık artışını sanayi öncesi döneme kıyasla 2°C'nin çok altında tutmak ve mümkünse 1,5°C ile sınırlandırmak için gereken önlemler hızla alınmazsa, çevresel, ekonomik ve sosyal sonuçların geri dönülemez boyutlara ulaşma ihtimali giderek artmaktadır. Bununla birlikte iklim değişikliği, tarım sektörü ve gıda güvenliği üzerinde ciddi ve giderek artan riskler barındırmaktadır. Özellikle buğday tarımı, sıcaklık artışları, düzensiz yağışlar ve artan kuraklık gibi iklim değişikliğinin sebep olduğu fiziki olaylardan doğrudan etkilenmektedir. Yüksek sıcaklıklar, buğdayın büyüme dönemlerinde verim kayıplarına yol açabilirken, aşırı kuraklık veya sel gibi ekstrem hava olayları ürün kalitesini ve üretim miktarını olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Ayrıca, iklim değişikliğine bağlı olarak hem tarımsal süreçlerde hem de depolama aşamasında ortaya çıkan zararlı organizma, mantar ve hastalıkların yaygınlaşması da buğday üretiminde riskleri artırmaktadır. Tüm bu faktörler, gıda güvenliği ve tarımsal üretimde ekonomik istikrar açısından önem arz etmektedir. Bu nedenle, iklim değişikliğinin etkilerine karşı dayanıklı tarım yöntemlerinin geliştirilmesi ve uygulanması kritik önem taşımaktadır.
Türkiye'de, "İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı 2024-2030 (İDASEP)" ile "İklim Değişikliği Uyum Stratejisi ve Eylem Planı 2024-2030 (İDUSEP)" 2024 yılında oluşturulmuştur. Bu eylem planlarında, tarımsal üretimin planlanmasında iklim değişikliğinin etkilerine uyum sağlamak amacıyla veri tabanları ve bilgi teknolojilerinin geliştirilmesi, tarımda iklim değişikliğinin etkilerine uyum sağlamak amacıyla Ar-Ge çalışmalarının artırılması, ekosistemlerin ve doğal kaynakların korunması, modern sulama yöntemlerinin yaygınlaştırılması ve suyun tasarruflu kullanımının teşvik edilmesi, kuraklığa ve soğuğa toleranslı yeni tohum/bitki çeşitlerinin geliştirilmesi ve hastalıklara dayanıklı çeşitlerin yaygınlaştırılması konuları yer almaktadır. Böylelikle, tarım sektörünün iklim değişikliğine karşı daha dirençli hale getirmek ve sürdürülebilir tarım uygulamalarını teşvik etmek hedeflenmektedir. Bununla birlikte, 2023 yılında yayımlanan ve 2023- 2027 yıllarını kapsayan "Tarımsal Kuraklıkla Mücadele Stratejisi ve Eylem Planı" ile 2024 yılında hazırlanan "Türkiye'nin 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi" tarımda emisyon kaynaklarının azaltılması, su verimliliğinin artırılması için modern sulama yöntemlerine geçiş, tarımsal kuraklıkla mücadele ve onarıcı tarım uygulamalarının önemi vurgulanmaktadır.

Türkiye'nin 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisinde, aşırı iklim olaylarının sıklığı ve şiddetinin artmasının, verim ve üretim kayıplarına neden olabileceğinin altı çizilmiştir. Ayrıca, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin, tarımsal üretimin yanı sıra tedarik zincirleri ve ekosistemler üzerinde de kısa ve uzun vadede hasar yaratabileceği belirtilmiştir. Tarım sektörüyle ilişkili altyapıların ve gıda güvenliğinin de bu hasarlardan etkilenebileceği, bu sebeple tarımsal üretimde direncin artırılması ve iklim değişikliğine uyum sağlanması konularının önemine dikkat çekilmiştir. Bu kapsamda, küresel iklim hedefleri, Türkiye'nin iklim politikaları ve tarım sektörüne yönelik ulusal strateji belgeleri ile uyumlu bir bakış açısıyla Ulusoy Un Şirketler Topluluğu sürdürülebilirlik stratejisini; tarımsal üretim ve gıda sanayine özgü iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin ve fırsatlarının belirlenmesi, bu unsurların Şirketler Topluluğu'nun iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi ve uzun vadeli değer yaratımının güvence altına alınması amacıyla oluşturmuştur. Strateji, kısa, orta ve uzun vadeli bir perspektifle ele alınmakta olup finansal dayanıklılığın korunmasını temel hedef olarak benimsemektedir.
Şirketler Topluluğu, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatları; yatırım kararları, üretim kapasitesi planlaması, tedarik zinciri yönetimi, enerji politikaları ve finansman yapısı ile entegre bir biçimde ele almaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları (GES ve RES), tarımın dijitalleşmesine yönelik teknolojik yatırımlar, sözleşmeli tarım uygulamaları ve sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim olanakları, stratejinin uygulanmasında öncelikli kaldıraçlar olarak belirlenmiştir. Bu unsurların Şirketler Topluluğu'nun maliyet yapısı, kârlılığı ve rekabet gücü üzerindeki etkileri düzenli olarak izlenmektedir.
Sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi, uygulanması ve izlenmesi süreçleri, Yönetim Kurulu gözetiminde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından koordine edilmektedir. Komite, iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının Şirketler Topluluğu'nun iş modeli, finansal performansı ve stratejik hedefleri üzerindeki etkilerini değerlendirerek Yönetim Kurulu'na düzenli raporlama yapmaktadır. Bu yapı sayesinde Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, iklim değişikliğine karşı finansal ve operasyonel dayanıklılığını artırmayı ve düşük karbonlu, uzun vadede sürdürülebilir bir iş modeline geçişi hedeflemektedir.

4.1. İklim ve Sürdürülebilirlik Riskleri ve Fırsatları

Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, iklim değişikliği kaynaklı çevresel etkilerini en aza indirmek ve olumlu sosyal etkilerini en üst düzeye getirmek amacı doğrultusunda, kısa, orta ve uzun vadede Şirketler Topluluğu'nun finansal yeterliliğini ve geleceği etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatlarını belirlemiş, değerlendirmiş ve önceliklendirmiştir. Bu raporda paylaşılan ve Şirketler Topluluğu'nu finansal açıdan makul derecede etkilemesi beklenen risk ile fırsatlar, Ulusoy Un ile (başta aynı faaliyet alanında operasyon yürüten Söke Değirmencilik olmak üzere) tüm bağlı ortaklıklarını kapsayan geniş bir risk değerlendirme sürecinin sonucudur. Şirketler Topluluğu'nun direkt operasyonlarının yanı sıra, değer zinciri boyunca ortaya çıkan risk ve fırsatlar incelenmiş; bu unsurların aşağı ve yukarı yönlü faaliyetlerde hangi noktalarda yoğunlaştığı tespit edilmiştir.
Farklı zaman dilimleri içerisinde Şirketler Topluluğu'nun geleceğini etkileyebilecek iklimle ilgili riskler ve fırsatlar değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmede kullanılan, Ulusoy Un Şirketler Topluluğu'na özgü zaman vadeleri ve tanımları şunlardır:

Zaman Vadeleri	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
Yıl	0 – 1 yıl	≥ 1-5 yıl	≥ 5-10 yıl

Ek olarak, iklimle ilgili risk ve fırsatlar, İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (The Task Force on Climate-related Financial Disclosures - TCFD) dikkate alınarak kategorize edilmiştir. Bu değerlendirme ile Şirketler Topluluğu, risk tolerans seviyesini saptamış ve bu doğrultuda risklerin olası finansal karşılıklarını yaklaşık aralıklar olarak belirlemiştir. İklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlara dair önemli açıklamaları belirlerken, kamuya açık finansal tablolardaki hasılat (ciro) bilgisine dayanarak belirlenen nicel eşik değerin üzerinden önemlilik analizi gerçekleştirilmiştir. Finansal etkinin raporlama yılına ait (2025) toplam konsolide Şirketler Topluluğu cirosunun (2025 yıl sonu cirosu TL olarak 66.937.959.039 olmasına karşın hem enflasyon muhasebe uygulamaları hem de TL bazlı cirodaki sürekli artışın risk analizinde verimsiz kalması nedeniyle ilgili yıla ait ortalama TCMB döviz alış kuruna göre USD - $ bazında açıklanması uygun görülmüştür)[2] %4'ünü aşması halinde, söz konusu risk veya fırsatın finansal önemlilik eşiğini geçtiği ve Şirketler Topluluğu'nun finansal durumu üzerinde makul etkisinin olabileceği sonucuna varılmıştır. Gerçekleştirilen finansal önemlilik analizinin detayları raporun Risk Yönetimi Bölümünde sunulmuştur.

4.1.1. İklim ve Sürdürülebilirlik Riskleri

Risk 1	Aşırı sıcaklar ve sıcak hava dalgaları kaynaklı bakteriyel, fungal ve viral bitki hastalıkları ile zararlılar				
Riskin Tanımı	Aşırı sıcaklıklar ve sıcak hava dalgaları, buğday bitkilerinde strese yol açarak bakteriyel, fungal ve viral hastalıkların yanı sıra zararlıların yayılımını kolaylaştırma potansiyeline sahiptir. Bu durum, verim kaybı ve ürün kalitesinde düşüşe neden olabilmekte; dolayısıyla üretici gelirlerinde dalgalanmalara sebep olabilmektedir. Tarımsal üretimin doğal koşullara büyük ölçüde bağlı olması, bu tür hastalık ve zararlıların etkisini artırmakta; bu da un üretiminde maliyet artışlarına ve Ulusoy Un'un kâr marjlarında azalma riskine yol açabilmektedir. Hasat sonrası kalite kayıpları, Şirketler Topluluğu'nun üretim süreçleri ve maliyetleri üzerinde ilave baskı yaratabilmektedir. Aynı zamanda, yüksek sıcaklıkların silolarda depolanan buğdayın kalitesini olumsuz etkileyerek bozulma ve küflenme riskini artırabileceği değerlendirilmektedir. Sıcaklığın artması, buğdayın nem dengesini bozarak, uygun olmayan depolama koşullarında mikroorganizmaların ve zararlıların hızla çoğalmasına neden olabilir. Bu da ürün kalitesinde düşüşe ve ekonomik kayıplara yol açabilmekte; aynı zamanda un üretiminde maliyetleri artırabilmektedir. Ürün kalitesindeki bu olumsuzluklar, arz-talep dengesinde dalgalanmalara sebep olarak ham madde fiyat artışlarını beraberinde getirebilmektedir. Hastalıkların ve zararlıların yayılması, un üretiminde kullanılan buğdayın kalite ve miktarını tehdit ederken; oluşabilecek ham madde kıtlığı ve kalite düşüşü, üretimin sürekliliğini riske atabilir. Bu durum, aynı zamanda tedarik zincirinde kırılmalar yaratarak şirketin rekabetçi konumunu zayıflatma riski taşımaktadır.				
Riskin İlişkili Olduğu ÇSY Konusu	Çevresel / İklim Riski				
Risk Kategorisi	Fiziksel / Kronik				
Değer Zincirinde Ortaya Çıktığı ve Yoğunlaştığı Yer	• Yukarı Yönlü (ham madde tedariki) • Direkt Operasyonlar				
Riskin Ortaya Çıktığı Coğrafi Bölge	• Türkiye'de buğday tarımının yapıldığı ve Ulusoy Un'un ham madde tedariği yaptığı tüm bölgeler • Samsun, Tekirdağ, Hatay, Aydın, Ankara (Şirketler Topluluğa bağlı üretim tesislerinin olduğu konumlar) • Aydın, Yozgat, Kırıkkale, Çorum (Şirketler Topluluğa bağlı depoculuk faaliyetlerinin olduğu konumlar)				
Gerçekleşme Olasılığı	1	2	3	4	5

[2]Bu raporda yer alan döviz rakamları 01.01.2025-31.12.2025 aralığındaki ortalama TCMB döviz alış kuru: 39,4761 dikkate alınarak Türk lirasına çevrilmiştir.

Finansal Etki Büyüklüğü	1	2	3	4	5
Zaman Vadesi (Yıl)	Kısa (0-1 yıl)		Orta (≥1-5 yıl)		Uzun (≥5-10 yıl)
Potansiyel Finansal Etki	0 $ < x ≤ 10M $ (0 < x ≤ 395M)		0 $ < x ≤ 5M $ (0 < x ≤ 197M)		0 $ < x ≤ 2M $ (0 < x ≤ 79M)
Cari Dönem Finansal Etkisi	Bu risk raporlama yılı içerisinde meydana gelmemiştir. Dolayısıyla güncel faaliyet yılına cari etkisi bulunmamaktadır.				
Potansiyel Finansal Etki Tanımı	• Artan ham madde maliyeti • Artan operasyonel giderler • Satış hacimlerinin düşmesi				
Finansal Etki Hesaplama Yöntemi	Konsolide açıklanan BD Raporundaki Hasılat (Ciro) verisinin ortalama TCMB döviz alış kuruna bölünerek elde edilen USD ($) bazlı ciro rakamları dikkate alınarak tahmini tutar aralığı belirlenmiştir.				
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Aşırı sıcaklar ve sıcak hava dalgalarının neden olduğu bakteriyel, fungal ve viral bitki hastalıkları ile zararlılar, buğday üretiminde verim ve kalite kaybına yol açarak un üretim sürecini ve ürün arzını olumsuz etkileyebilmektedir. Bu durum, nihai ürünün miktar ve kalitesinde düşüşe neden olarak satış hacimlerinin azalması riskini beraberinde getirmektedir. Üretim tesislerinin bulunduğu Samsun, Çorlu, Hatay, Aydın ve Ankara ile depolama faaliyetlerinin yürütüldüğü Aydın, Yozgat, Çorum ve Kırıkkale lokasyonları bu riske karşı kırılgan olarak değerlendirilmekte olup, hasılatın yaklaşık %65'ini oluşturan Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş., Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Ulidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinin yürüttüğü iş faaliyetleri bu riske karşı kırılgandır.				
Riske Karşılık Vermek İçin Ulusoy Un'un Aldığı Önlemler	Ulusoy Un, aşırı sıcaklar ve sıcak hava dalgalarının tarımsal üretim ve ham madde temini üzerindeki olası olumsuz etkilerine karşı çok yönlü ve proaktif stratejiler geliştirmektedir. Üretim süreçlerinin kesintiye uğramaması ve ürün kalitesinin sürdürülebilmesi için tarımsal üretimde sürdürülebilirliğin sağlanması temel bir öncelik olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda, şirket bölgesel ve uluslararası düzeyde ürün rekoltelerini yakından takip ederek, olası rekolte düşüşlerinin ham madde fiyatları üzerindeki etkilerini önceden tespit etmeye çalışmaktadır. Kritik stok seviyelerinin artırılmasıyla, üretim süreçlerinin sürekliliği sağlanmakta ve olası ham madde kıtlıklarının etkileri minimize edilmektedir. Ulusoy Un ayrıca, emtia borsalarında vadeli işlemler gerçekleştirerek fiyat dalgalanmalarına karşı risklerini etkin şekilde yönetmektedir. Bu yöntem, ham madde alımlarında maliyet öngörülebilirliği sağlayarak finansal riskleri azaltmaktadır. Şirket, piyasa trendlerini analiz etmekte, farklı senaryolar üzerinde çalışmakta ve bu sayede tedarik zinciri yönetiminde esnekliğini artırmaktadır. Bunun yanında, tarımsal üretimde dayanıklı buğday çeşitlerinin geliştirilmesi için araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir. Böylece, iklim koşullarının yarattığı stres ve hastalık risklerine karşı uzun vadeli dayanıklılık sağlanması hedeflenmektedir. Depolama süreçlerinde ise, sıcak hava koşullarının etkisini azaltmak üzere ilgili standartlar ve uygulamalar titizlikle uygulanmakta; buğdayın nem dengesinin korunması, bozulma ve küflenme riskinin en aza indirilmesi için gerekli teknik altyapı ve kontrol mekanizmaları güçlendirilmektedir. Tüm bu önlemler, Ulusoy Un'un üretim sürekliliğini güvence altına alırken ürün kalitesini korumasına ve piyasa dalgalanmalarına karşı direncini artırmasına katkı sağlamaktadır.				
Risk 2	**İklim değişikliği sebebiyle regülasyon - düzenleme değişiklikleri ve ham maddeye erişimde aksaklıklar**				
Riskin Tanımı	Türkiye, dünya un ihracatında lider konumda olup aynı zamanda önemli miktarda buğday üretimi gerçekleştirmektedir. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, 2025 yılında Türkiye'nin buğday üretimi yaklaşık 17,95 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Bu miktar, bir önceki yıla göre yaklaşık %14 bir azalmaya işaret etmektedir. Bununla birlikte, 2025 yılında buğday unu ihracatının yaklaşık 878 milyon USD olduğu bilinmektedir. Yüksek tonajlı un ihracatına bağlı olarak dışarıdan buğday tedarik edilmesi gerekmektedir. Bu nedenle Türkiye, un imalatı için başta Rusya, Ukrayna ve Bulgaristan olmak üzere çeşitli ülkelerden buğday ithal etmektedir. Ulusoy Un'un ham madde tedarik süreçlerinde başvurduğu üç temel yöntem vardır; 1. ithalat ile buğday temini, 2. tüccarlar aracılığıyla satın alım ve 3. müstahsiller aracılığıyla buğday tedariğidir. Her yıl değişen koşullar altında bu üç satın alım yönteminin ağırlıkları değişmekle birlikte, Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO), Türkiye'de buğday piyasasının istikrarını sağlamak için kritik bir rol oynar. TMO, stok, üretim, dış piyasa koşulları ve fiyat dengesine göre arzı dengeler ve bazı koşullarda ithalatı durdurma kararı alabilir. Örneğin, 2024 Haziran ayı ile 2025 yılının Haziran ayı arasında bu karar alınarak üreticinin desteklenmesi, iç piyasa fiyat istikrarının korunması ve dış ticaretin düzenlenmesi hedeflenmiştir. Bu ülkelerden ham madde temin edilememesi (politik nedenler, savaşlar, sosyo-ekonomik çatışmalar gibi durumlarda) ya da maliyetin yüksek olması durumunda, ülkemizden yerel satın alımlar yapılmaktadır. TMO'nun bu ve benzeri kararları ve düzenlemeleri ilerleyen yıllarda iklim kaynaklı afetler sebebiyle de olabilir. İklime bağlı aşırı hava olaylarının artması veya artan sıcaklık ve kuraklık gibi iklim koşulları sebebiyle buğday veriminin azalması da yeni düzenlemeler getirebilir. Tüm bu nedenlerden dolayı regülasyon değişiklikleri ve buğday ham maddesine erişimde sıkıntılara neden olabilir. Bu durum, ham madde maliyetlerinde artışa ve üretimin aksamasına sebebiyet verebilir.				

Riskin İlişkili Olduğu ÇSY Konusu	Çevresel / İklim Riski				
Risk Kategorisi	Geçiş / Politika ve Yasal				
Değer Zincirinde Ortaya Çıktığı ve Yoğunlaştığı Yer	• Yukarı Yönlü (ham madde tedariki)				
Riskin Ortaya Çıktığı Coğrafi Bölge	• Türkiye'de buğday tarımının yapıldığı ve Ulusoy Un'un ham madde tedariki yaptığı tüm bölgeler				
Gerçekleşme Olasılığı	1	2	3	4	**5**
Finansal Etki Büyüklüğü	**1**	2	3	4	5
Zaman Vadesi (Yıl)	Kısa (0-1 yıl)		Orta (≥1-5 yıl)		Uzun (≥5-10 yıl)
Potansiyel Finansal Etkisi	0 $ < x ≤ 10M $ (0 < x ≤ 395M)		0 $ < x ≤ 5M $ (0 < x ≤ 197M)		0 $ < x ≤ 1M $ (0 < x ≤ 40M)
Cari Dönem Finansal Etkisi	Bu risk raporlama yılı içerisinde meydana gelmemiştir. Dolayısıyla güncel faaliyet yılına cari etkisi bulunmamaktadır.				
Potansiyel Finansal Etki Tanımı	• Artan ham madde maliyeti				
Finansal Etki Hesaplama Yöntemi	Konsolide açıklanan BD Raporundaki Hasılat (Ciro) verisinin ortalama TCMB döviz alış kuruna bölünerek elde edilen USD ($) bazlı ciro rakamları dikkate alınarak tahmini tutar aralığı belirlenmiştir.				
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	İklim değişikliğine bağlı düzenleme değişiklikleri ile ham madde tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, un üretiminde kullanılan buğdayın temininde maliyet artışına yol açabilmektedir. Bu kapsamda, Şirketler Topluluğu hasılatının yaklaşık %65'ini oluşturan Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerini sürdürdüğü Samsun, Çorlu, Hatay, Aydın ve Ankara lokasyonlarının tamamı, artan ham madde maliyeti riski karşısında kırılgan olarak değerlendirilmektedir.				
Riske Karşılık Vermek İçin Ulusoy Un'un Aldığı Önlemler	İthalatın durdurulduğu ve ham madde (buğday) tedariğinin yurtiçinden sağlanması gerektiği dönemlerde, Ulusoy Un maliyet avantajı sağlayacak şekilde yerelden satın alımlar yapma yönünde kararlar almaktadır. Dış tedarikte herhangi bir sorun yaşanması durumunda, iç piyasadan alternatif tedarik imkanları devreye alınmaktadır. Bu tür olumsuzluklara karşı kritik stok seviyeleri belirlenmekte ve bu seviyelerin korunması sayesinde risk etkisi azaltılmaktadır. Lojistik avantajlar sağlamak amacıyla farklı lokasyonlardaki üretim tesislerinden üretim planlaması yapılabilmektedir. Yurtdışında bulunan tarımsal emtia ticareti yapan bağlı ortaklıkların katkısıyla, tedarik zincirindeki aksamaların önlenmesi için farklı kaynaklar ve tedarikçilerle sürekli iş birliği yapılmaktadır. Ayrıca, yeni tedarikçiler arayarak etkin stok yönetimi mekanizması işletilmektedir; bu sayede tedarik güvenliği sağlanmaktadır. Ham madde sıkıntısı yaşanan dönemlerde, yurtiçi ve yurtdışındaki geniş ticaret ve tedarik ağı sayesinde bölgesel ve küresel rakiplere karşı ham maddeye erişim avantajı elde edilmektedir. Ayrıca, %100 bağlı ortaklıkların farklı lokasyonlarda bulunan lisanslı depoları, üreticilere doğrudan erişim imkânı sunarak ham madde tedarikinde devamlılık sağlamaktadır. İleriye yönelik projeksiyonlarda 2025/26 sezonu için ilk beklenti, Sahra Altı Afrika'dan gelen alımların bir miktar toparlanması ve Asya'nın bazı bölgelerinde sınırlı artışlar görülmesiyle birlikte, küresel un ticaretinde ılımlı bir toparlanma yönünde olması şeklindedir. Türkiye'nin un ihracatında, buğday ithalat kısıtlamalarının kaldırılmasının ardından yeniden artış beklenmekte olup Irak'ın alımlarındaki azalma ve bazı pazarlarda Mısır'dan gelen rekabetin artma olasılığı nedeniyle, ihracatın tarihi zirvelerin gerisinde kalacağı öngörülmektedir.				
Risk 3	**Su stresi ve kuraklık**				
Riskin Tanımı	Su stresi ve kuraklık, buğday tarımını doğrudan etkileyen iklime bağlı kritik faktörlerdir. Türkiye, tarımsal üretiminde büyük bir potansiyele sahip olmasına rağmen, iklim değişikliği ve su kaynaklarının azalması bu potansiyelin gerçekleştirilmesini zorlaştırmaktadır. Kuraklık, buğday verimliliği, tanelerin kalitesi ve hasatta düşüş gibi etkilere yol açarak, ürün kalitesini ve miktarını olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durum un üretimi için gereken buğday arzını da tehdit edebilecek potansiyeldedir. Ayrıca, su stresi nedeniyle uygulanan su yönetimi stratejileri, tarımsal verimlilik üzerinde ek bir baskı oluşturabilir. Toplam su ayak izi açısından bakıldığında, buğdaydan un üretimi yüksek su yoğunluklu bir sektördür, çünkü ana su tüketimi buğday tarımından kaynaklanır. Ancak bunun beraberinde değirmencilik, un üretim ve unlu mamul üretim süreçleri de suya bağımlı faaliyetlerdir. Su kaynaklarının azalması, buğday tarımındaki verimliliği azaltmanın yanı sıra, Ulusoy Un ve Söke Değirmencilik için üretim faaliyetlerinde aksaklıklar yaratmaktadır. Özellikle, buğdayların öğütme öncesinde temizleme ve tavlama aşamalarının su stresinin etkisiyle sağlıklı bir şekilde gerçekleştirilmesi zorlaşabilir.				

Riskin İlişkili Olduğu ÇSY Konusu	Çevresel / İklim Riski				
Risk Kategorisi	Fiziksel / Kronik				
Değer Zincirinde Ortaya Çıktığı ve Yoğunlaştığı Yer	• Yukarı Yönlü (ham madde tedariği) • Direkt Operasyonlar				
Riskin Ortaya Çıktığı Coğrafi Bölge	• Türkiye'de buğday tarımının yapıldığı ve Ulusoy Un'un ham madde tedariki yaptığı tüm bölgeler • Samsun, Çorlu, Hatay, Aydın, Ankara (Şirketler Topluluğa bağlı üretim tesislerinin olduğu konumlar)				
Gerçekleşme Olasılığı	1	2	3	4	5
Finansal Etki Büyüklüğü	1	2	3	4	5
Zaman Vadesi (Yıl)	Kısa (0-1 yıl)	Orta (≥1-5 yıl)	Uzun (≥5-10 yıl)		
Potansiyel Finansal Etkisi	-	0 $ < x ≤ 5M $ (0 < x ≤ 197M)	0 $ < x ≤ 10M $ (0 < x ≤ 395M)		
Cari Dönem Finansal Etkisi	Bu risk faaliyet yılı içerisinde yaşanmamıştır. Dolayısıyla güncel faaliyet yılına cari etkisi bulunmamaktadır.				
Potansiyel Finansal Etki Tanımı	• Artan ham madde maliyeti • Artan operasyonel maliyet				
Finansal Etki Hesaplama Yöntemi	Konsolide açıklanan BD Raporundaki Hasılat (Ciro) verisinin ortalama TCMB döviz alış kuruna bölünerek elde edilen USD ($) bazlı ciro rakamları dikkate alınarak tahmini tutar aralığı belirlenmiştir.				
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Su stresi ve kuraklık riski açısından, Şirketler Topluluğu'nun üretim tesislerinin bulunduğu lokasyonlar doğrudan etkilenme potansiyeline sahiptir. Ulusoy Un'un un üretim tesislerinin bulunduğu illerin Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün (WRI) Su Riski Atlası aracı olan Aqueduct tarafından yapılan sınıflandırmaya göre Aydın Üretim Tesisi: Su Stresi olarak Aşırı Yüksek (>%80), Ankara Üretim Tesisi: Su Stresi olarak Aşırı Yüksek (>%80), Hatay Üretim Tesisi: Su Stresi olarak Aşırı Yüksek (>%80), Samsun Üretim Tesisi: Su Stresi olarak Yüksek (40-80%) olarak değerlendirilmiştir. Hasılatın yaklaşık %65'ini oluşturan Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin üretim faaliyetlerini sürdürdüğü Samsun, Çorlu, Hatay, Aydın ve Ankara illerinin tamamı bu riske karşı kırılgan olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Şirketler Topluluğu gelirlerinin büyük bir bölümünü etkileyebilecek nitelikte bir kırılganlık söz konusudur.				
Riske Karşılık Vermek İçin Ulusoy Un'un Aldığı Önlemler	Belirlenen bölgelerdeki üreticilerle yapılan sözleşmeli tarım uygulamaları, üretim sürecinde yaşanabilecek olumsuzluklara karşı üreticilerin bilgilendirilmesi, kontrol edilmesi ve izlenmesini sağlamaktadır. Ayrıca, kuraklık ve iklim değişikliği etkilerine dayanıklı buğday çeşitlerinin geliştirilmesi amacıyla Tarla Bitkileri Merkez Araştırma Enstitüsü ile yürütülen tohum ıslahı projeleri gerçekleştirilmektedir. İklim değişikliği nedeniyle yaşanabilecek ani hava olaylarına karşı sürdürülebilir üretimin sürekliliğinin korunması ve dayanıklı çeşitliliğin artırılması hedeflenmektedir. Bunun yanı sıra, biyoçeşitliliğin artırılması amacıyla yapılacak gen aktarımı çalışmaları, risklerin azaltılmasına yönelik önemli bir referans noktası oluşturmaktadır. Söke bölgesi için stres testleri uygulanarak mevcut riskler değerlendirilmiş ve gerekli önlemler belirlenmiştir.				
Risk 4	**Tüketici/işletmelerin asılsız paylaşımları veya ürün/hizmet sıkıntısından kaynaklanan son kullanıcı paylaşımları**				
Riskin Tanımı	Ulusoy Un için tüketici ve işletmelerin asılsız paylaşımları, sosyal medya ve dijital platformların yaygınlaşmasıyla önemli bir risk faktörüdür. Yanıltıcı paylaşımlar, şirketin itibarını zedeleyebilir ve müşteri güvenini sarsarak potansiyel satış kaybına yol açabilir. Ürün veya hizmet sıkıntıları nedeniyle yaşanan olumsuz deneyimlerin sosyal medyada hızlı bir şekilde yayılması ise şirketin imajı üzerinde olumsuz etkiler yaratma potansiyeline sahiptir. Bu da mevcut ve potansiyel müşteriler üzerinde caydırıcı bir etki oluşturabilir. Sorunlar, uzun vadede marka sadakatini olumsuz yönde etkileyebilir.				
Riskin İlişkili Olduğu ÇSY Konusu	Sosyal (Müşteri Beklentilerine Bağlı Sürdürülebilirlik Riski)				

Risk Kategorisi	İtibar Riski				
Değer Zincirinde Ortaya Çıktığı ve Yoğunlaştığı Yer	• Aşağı Yönlü (Müşteriler)				
Riskin Ortaya Çıktığı Coğrafi Bölge	• Ürün satışının gerçekleştirildiği tüm bölgeler				
Gerçekleşme Olasılığı	1	2	3	4	5
Finansal Etki Büyüklüğü	1	2	3	4	5
Zaman Vadesi (Yıl)	Kısa (0-1 yıl)	Orta (≥1-5 yıl)	Uzun (≥5-10 yıl)		
Potansiyel Finansal Etki	0 $ < x ≤ 10M $ (0 < x ≤ 395M)	0 $ < x ≤ 10M $ (0 < x ≤ 395M)	0 $ < x ≤ 10M $ (0 < x ≤ 395M)		
Cari Dönem Finansal Etkisi	Bu risk faaliyet yılı içerisinde yaşanmamıştır. Dolayısıyla güncel faaliyet yılına cari etkisi bulunmamaktadır.				
Potansiyel Finansal Etki Tanımı	• Satış hacimlerinin düşmesi • Gelir kaybı				
Finansal Etki Hesaplama Yöntemi	Konsolide açıklanan BD Raporundaki Hasılat (Ciro) verisinin ortalama TCMB döviz alış kuruna bölünerek elde edilen USD ($) bazlı ciro rakamları dikkate alınarak tahmini tutar aralığı belirlenmiştir.				
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Tüketici ve işletmelerin asılsız paylaşımları ile ürün veya hizmet kaynaklı son kullanıcı şikayetleri, Ulusoy Un'un iş faaliyetlerinin özellikle Türkiye'deki faaliyetlerinin tamamını etkileyebilecek önemli bir risktir. Bu nedenle, Şirketler Topluluğu'nun Türkiye'deki tüm iş kolları (%73) bu riske karşı kırılgan konumdadır. Bu risk olasılık ve finansal etki büyüklüğü açısından bakıldığında finansal önemlilik eşiğinin altında kalmaktadır. Ancak hem sektörün yakından takip ettiği hem de itibar kaybına neden olabilecek bir risk olduğu için bu raporda açıklanmıştır.				
Riske Karşılık Vermek İçin Ulusoy Un'un Aldığı Önlemler	Ulusoy Un, ürün ve hizmetlerle ilgili sıkıntılar yaşayan müşterilerin geri bildirimlerini kalite departmanında titizlikle değerlendirmektedir. Tüketici hattı ve sosyal medya kanalları aracılığıyla yapılan tüm başvurulara hızlı bir şekilde yanıt verilmektedir. Her bir müşteriyle birebir iletişim kurarak, ilgili sorunlar için etkili çözümler üretilmektedir. İyi işleyen geri bildirim mekanizması, müşteri hassasiyetlerinin doğru bir şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, potansiyel krizlerin proaktif olarak önüne geçilmesine yardımcı olmaktadır. Bu yaklaşım, müşteri memnuniyetini artırmakta ve şirketin itibarını korumaya yönelik önemli bir adım teşkil etmektedir.				

4.1.2. İklim ve Sürdürülebilirlik Fırsatları

Fırsat 1	Yenilenebilir enerji kullanımı ile operasyonel maliyetlerin azaltılması
Fırsatın Tanımı	Ulusoy Un San. ve Tic. A.Ş.'nin Samsun, Çorlu ve Antakya'da yer alan üretim tesislerinin elektrik ihtiyaçlarının tamamı 2025 yılının Mart ayında devreye alınan Aksaray ilinde 13.857 kWe kurulu güce sahip Güneş enerji Santrali (GES) ile karşılanması beklenmektedir. Şirketler Topluluğu'na bağlı Söke Değirmencilik'in Aydın-Söke , Ankara-Sincan ve Samsun-Tekkeköy Üretim Tesislerinin elektrik ihtiyacının tamamı Konya-Ilgın'da kurulan 11.000 kWe kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali (GES) ile karşılanmaktadır. Lisanslı depoculuk faaliyetlerimizi yürüten Ulidaş firmasının Çerikli ve Sorgun şubelerinde bulunan çatı GES'lerinin elektrik üretimi ile toplam dört ildeki lisanslı depolarının elektrik tüketimlerinin tamamı karşılanmaktadır. İtalya'da bulunan Pastificio Mediterranea S.R.L. firmasının çatı GES'i ile enerji ihtiyacının yaklaşık %10'u karşılanmaktadır. 2026 yılında ise, Manisa ve İzmir'de 13,96 MW'lık çağrı mektubu alınan ve hayata geçirilmesi planlanan Rüzgar Enerjisi Santrali (RES) projeleri ile hem mevcut kapasite artışlarının hem de diğer yeni yatırımların (makarna üretim tesisi) enerji tedariğinde dışa bağımlılığını azaltarak enerji maliyetlerinin önemli ölçüde düşmesi beklenmektedir. 2026 yılı sonunda, elektrik ihtiyacının tamamını kendi üretimiyle karşılama hedefine ulaşması beklenen Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, bu sayede enerji giderlerinin sıfırlanmasını hedeflemektedir. Ayrıca, ihtiyaç fazlası üretimin Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliğinin "ihtiyaç fazlası enerjinin değerlendirilmesi" maddesi kapsamında belirlenen fiyat üzerinden 10 yıl süre ile ilgili görevli tedarik şirketine satışının gerçekleştirilmesi ve böylelikle ek gelir elde edilmesi planlanmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları sayesinde Şirketler Topluluğu'nun emisyon azaltım hedeflerine katkı sunulmakta, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı dirençlilik sağlanmakta ve uzun vadeli finansal yapı güçlenmektedir. Bu gelişmeler, yalnızca operasyonel maliyetlerin azaltılmasına değil, aynı zamanda şirketin FAVÖK miktarına doğrudan katkı sağlayarak çevresel performansını güçlendirmesine ve yeşil finansman kaynaklarına erişimini kolaylaştırmasına da imkân tanımaktadır.
Fırsatın İlişkili Olduğu ÇSY Konusu	Çevresel / İklim Fırsatı

Fırsat Kategorisi	Enerji Kaynakları				
Değer Zincirinde Ortaya Çıktığı ve Yoğunlaştığı Yer	• Direkt Operasyonlar (Enerjiye bağımlı tüm üretim ve depolama süreçleri)				
Fırsatın Ortaya Çıktığı Coğrafi Bölge	• Samsun, Çorlu, Hatay, Manisa, İzmir, Konya, Ankara (Şirketler Topluluğa bağlı üretim tesislerinin olduğu konumlar ve yenilenebilir enerji yatırımlarının olduğu bölgeler)Aydın, Yozgat, Kırıkkale, Çorum (Şirketler Topluluğa bağlı depoculuk faaliyetlerinin olduğu konumlar) • Aydın, Yozgat, Kırıkkale, Çorum (Şirketler Topluluğa bağlı depoculuk faaliyetlerinin olduğu konumlar)				
Gerçekleşme Olasılığı	1	2	3	4	5
Finansal Etki Büyüklüğü	1	2	3	4	5
Zaman Vadesi (Yıl)	Kısa (0-1 yıl)		Orta (≥1-5 yıl)		Uzun (≥5-10 yıl)
Potansiyel Finansal Etkisi	0 $ < x ≤ 10M $ (0 < x ≤ 395M)		0 $ < x ≤15M $ (0 < x ≤ 592M)		0 $ < x ≤ 20M $ (0 < x ≤ 790M)
Cari Dönem Finansal Etkisi	Raporlama dönemi itibarıyla, • Söke Değirmencilik'in 2025 yılı toplam elektrik tüketim miktarı 20.226.143 kWh iken, aynı dönemdeki Konya/Ilgın GES tesisinin elektrik üretim miktarı ise 23.675.803 kWh olup, elektrik ihtiyacının tamamı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmıştır. • Ulusoy Un San ve Tic. A.Ş. ise 28.733.071 kWh elektrik üretimi varken 34.485.910 kWh tüketim olup %83 oranında bir karşılama mevcuttur. Devam eden RES ve diğer GES yatırımı ile bu oranının %100 ün üzerine çıkması hedeflenmektedir. • Ulidaş firmasının 1.002.223 kWh elektrik üretimine karşılık 691.841 kWh elektrik tüketimi olup elektrik enerji ihtiyacının tamamı yenilenebilir enerji kaynağından karşılanmıştır.				
Potansiyel Finansal Etki Tanımı	• Azalan işletme maliyeti • Tüketim fazlası enerjiden ek gelir elde etme				
Finansal Etki Hesaplama Yöntemi	Tasarruf sağlanan toplam elektrik maliyeti yenilenebilir enerjiden yararlanılan tesislerdeki toplam elektrik tüketiminin (kWh), 2025 yılı ortalama birim elektrik fiyatı ile çarpılması sonucu bulunmuştur. Konsolide açıklanan BD Raporundaki Hasılat (Ciro) verisinin ortalama TCMB döviz alış kuruna bölünerek elde edilen USD ($) bazlı ciro rakamları dikkate alınarak tahmini tutar aralığı belirlenmiştir.				
Fırsatla Uyumlu İş Faaliyeti	Enerji maliyetlerinin önemli bir girdi kalemi oluşturduğu un üretimi ve unlu mamul üretimi faaliyetleri, bu fırsata doğrudan bağlıdır ve uyumludur. Ulusoy Un, 2025 yılı sonunda faaliyetlerinin %100'ü için elektrik ihtiyacının tamamını bu fırsattan yararlanmıştır.				
Fırsatı Gerçekleştirmek İçin Ulusoy Un'un Aldığı Aksiyonlar	Manisa-İzmir bölgesinde kurulacak RES projesiyle enerji üretim kapasitesinin yükseltilmesi hedeflenmektedir. Özellikle Samsun, Çorlu ve Hatay'daki tesislerde üretimin sürekliliği ve maliyet verimliliği, GES ve RES yatırımlarının başarılı bir şekilde tamamlanmasına ve istikrarlı biçimde işletilmesine bağlıdır. Yeni tesis yatırımlarında, yeşil enerji altyapılarının öncelikli kriter olarak değerlendirilmesi yönünde karar alma süreçleri şekillenmektedir. Üretilen fazla enerjinin şebekeye satılabilmesi amacıyla, enerji piyasasına katılım prosedürlerinin sadeleştirilmesi ve iç süreçlerin bu doğrultuda yeniden düzenlenmesi gündemdedir. Ayrıca, enerji tüketimi ve üretimine ilişkin performans göstergelerini izlemeye olanak sağlayacak dijital takip sistemlerinin kurulması ve bu sistemler üzerinden enerji verimliliği değerlendirmelerinin yapılması planlanmaktadır.				

Fırsatı 2	Tarımın dijitalleşmesi üzerine yatırımlar ile rekabet avantajı sağlanması
Fırsatın Tanımı	Ulusoy Un'un tarım teknolojilerine yönelik yatırımlarının hız kazanmasıyla birlikte dijital tarım çözümlerine erişim kolaylaşmakta ve tedarik zincirinde izlenebilirlik uygulamaları yaygınlaşmaktadır. Doktar Teknoloji tarımsal üretime ilişkin kararların bilgi ve optimizasyona dayalı olarak alınması yoluyla tarımı daha sağlıklı ve sürdürülebilir kılmak amacıyla yazılımları ve IoT cihazlarıyla ön plana çıkmaktadır. 2024 yılında Ulusoy Un, tarım ve gıda sektöründe uçtan uca dijitalleşmeyi sağlayan, teknolojileriyle 36 ülkede dünya devleri tarafından tercih edilen tarımsal bilgi şirketi Doktar Teknoloji'ye yatırım yapmıştır. Böylece, Doktar Teknoloji'nin %2'sine denk gelen pay Ulusoy Un tarafından satın alınmıştır. 2025 yılının ilk çeyreğinde ise arttırılan Yatırım miktarı ile oran %2,81 olarak güncellenmiştir. Son olarak Doktar Teknoloji'nin ECBF ve Pymwymic liderliğinde aldığı 7,5 milyon Euro yatırım, dijital tarım altyapılarının ne denli stratejik hale geldiğini göstermektedir. Ulusoy Un'un iklime dayalı riskleri öngörmeyi ve yönetmeyi sağlayan bu tür dijital platformlara yatırım yaparak üretim süreçlerini uçtan uca izlenebilir hale getirmesi hem sürdürülebilirlik standartlarına uyumu kolaylaştıracak hem de gıda güvenliği açısından pazarda güvenilir bir oyuncu olarak konumunu güçlendirecektir. Bu teknolojik yatırım, Ulusoy Un'a hem iç pazarda hem de ihracat pazarlarında önemli bir rekabet avantajı sağlayacaktır. İç ve dış pazarlarda rekabet gücünün artması; sürdürülebilir tarım sertifikalarına sahip ürünlerle daha yüksek marjlı pazarlara erişim sağlanması; operasyonel kayıpların azaltılması ve uzun vadede kurumsal yatırımcıların ilgisinin artması beklenmektedir.
Fırsatın İlişkili Olduğu ÇSY Konusu	Yönetişim (Teknolojik Gelişmelere Bağlı Sürdürülebilirlik Fırsatı)

Fırsat Kategorisi	Teknoloji				
Değer Zincirinde Ortaya Çıktığı ve Yoğunlaştığı Yer	• Yukarı Yönlü (tarımsal veri toplama, çiftçi bazlı platformlar), • Direkt Operasyonlar (izlenebilirlik entegrasyonu), • Aşağı Yönlü (gıda güvenliği, ihracat talepleri)				
Fırsatın Ortaya Çıktığı Coğrafi Bölge	• Samsun, Çorlu, Hatay, Aydın, Ankara (Şirketler Topluluğuna bağlı üretim tesislerinin olduğu konumlar)				
Gerçekleşme Olasılığı	1	2	3	4	5
Finansal Etki Büyüklüğü	1	2	3	4	5
Zaman Vadesi (Yıl)	Kısa (0-1 yıl)	Orta (≥1-5 yıl)	Uzun (≥5-10 yıl)		
Potansiyel Finansal Etki	0 $ < x ≤ 5M $ (0 < x ≤ 197M)	0 $ < x ≤7M $ (0 < x ≤ 276M)	0 $ < x ≤ 10M $ (0 < x ≤ 395M)		
Cari Dönem Finansal Etkisi	Ulusoy Un, Doktar Teknoloji'ye 2024 yılı içinde 15,7 milyon TL , 2025 yılında ise 146.850 EUR tutarında yatırım gerçekleştirerek, iklimle ilgili bir fırsata yönelik finansal yatırım yapmıştır. Doktar Teknoloji yatırımına ilişkin fırsatın 2025 raporlama döneminde finansal performans ve nakit akışları üzerindeki doğrudan etkisi ayrı olarak ölçülebilir düzeyde tespit edilmemiştir. Bu nedenle cari dönem etkisi nicel olarak sunulmamış; beklenen katkılar nitel düzeyde değerlendirilmiştir.				
Potansiyel Finansal Etki Tanımı	• Öngörülebilir ham madde maliyetlerinin azaltılması				
Finansal Etki Hesaplama Yöntemi	Konsolide açıklanan BD Raporundaki Hasılat (Ciro) verisinin ortalama TCMB döviz alış kuruna bölünerek elde edilen USD ($) bazlı ciro rakamları dikkate alınarak tahmini tutar aralıkları belirlenmiştir.				
Fırsatla Uyumlu İş Faaliyeti	Tarım teknolojilerine yönelik dijitalleşme yatırımları, Ulusoy Un'un üretim ve depolama faaliyetlerini etkileyebilecek ölçekte stratejik bir dönüşüm aracı olarak öne çıkmaktadır. Bu nedenle üretim tesislerinin bulunduğu Samsun, Çorlu, Hatay, Aydın ve Ankara ile depolama faaliyetlerinin yürütüldüğü Aydın, Yozgat, Kırıkkale ve Çorum lokasyonlarında yer alan hasılatın yaklaşık %65'ini oluşturan Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş., Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Ulidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinin yürüttüğü iş faaliyetleri bu fırsat ile uyumludur.				
Fırsatı Gerçekleştirmek İçin Ulusoy Un'un Aldığı Aksiyonlar	Ulusoy Un'un tarım teknolojileri alanındaki girişimlerle stratejik iş birlikleri geliştirmesi, özellikle veri temelli tarımsal analizlerin yaygınlaşmasına katkı sunacaktır. Sözleşmeli çiftçilerin üretim verilerinin dijital platformlar üzerinden izlenmesine yönelik altyapıların artırılması hedeflenmektedir.				

Fırsat 3	Yeşil ve sürdürülebilir finansmana erişim
Fırsatın Tanımı	Ulusoy Un'un, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Hollanda Kalkınma Bankası (FMO) gibi uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarından temin ettiği finansman kaynakları sayesinde, sürdürülebilirlik odaklı projelerde uzun vadeli düşük faizli kredilere erişim sağlanmaktadır. Bu kapsamda; Söke Değirmencilik birleşmesi, Hatay Üretim Tesisi'nin satın alımı ve modernizasyonu, 50. Yıl Üretim Tesisinin revizyonu ile RES-GES yatırımları gibi büyük ölçekli projeler, yeşil kredilerle finanse edilmiştir. 2025 yılında, 80 milyon Euro tutarındaki sözleşme kapsamında 34,5 milyon EUR + 6,7 milyon USD (10 milyon EUR işletme sermayesi olmak üzere) çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik kriterlerine uygun projeler yeşil kredi ile finanse edilmiştir. Söz konusu kredi yenilenebilir enerji projeleri, modernizasyon ve iyileştirme çalışmaları ile olası yatırım harcamalarının finansmanında kullanılmıştır/kullanılacaktır. Ulusoy Un'un erişim sağladığı bu kaynaklar sayesinde sermaye maliyeti düşmekte, nakit akışı planlanabilir hale gelmekte ve sürdürülebilir yatırımlar için ön finansman imkânı doğmaktadır. Ek olarak, karbon ayak izi azaltımı da mümkün olmaktadır. Ayrıca, FMO ve EBRD tarafından yürütülen çevresel değerlendirmeler sayesinde, Ulusoy Un projelerinin çevresel etkileri düzenli olarak ölçülmekte ve finansman koşulları buna göre optimize edilmektedir. Bu durum, şirketin finansal dayanıklılığını artırırken aynı zamanda yatırımcı güvenini de güçlendirmektedir.
Fırsatın İlişkili Olduğu ÇSY Konusu	Çevresel / İklim Fırsatı
Fırsat Kategorisi	Pazar ve Rekabet Avantajı
Değer Zincirinde Ortaya Çıktığı ve Yoğunlaştığı Yer	• Direkt Operasyonlar (Yenilenebilir enerji yatırımları, üretim altyapısı yatırımları, üretim tesisi revizyonları)
Fırsatın Ortaya Çıktığı Coğrafi Bölge	• Samsun, Aydın, Çorlu, Hatay, Manisa, İzmir, Konya, Ankara (Şirketler Topluluğu'na bağlı üretim tesislerinin olduğu konumlar ve yenilenebilir enerji yatırımlarının olduğu bölgeler) • Aydın, Yozgat, Kırıkkale, Çorum (Şirketler Topluluğu'na bağlı depoculuk faaliyetlerinin olduğu konumlar)

Gerçekleşme Olasılığı	1	2	3	4	5
Finansal Etki Büyüklüğü	1	2	3	4	5
Zaman Vadesi (Yıl)	Kısa (0-1 yıl)		Orta (≥1-5 yıl)		Uzun (≥5-10 yıl)
Potansiyel Finansal Etkisi	0 $ < x ≤ 10M $ (0 < x ≤ 395M)		0 $ < x ≤15M $ (0 < x ≤ 592M)		0 $ < x ≤ 20M $ (0 < x ≤ 790M)
Cari Dönem Finansal Etkisi	EBRD'den sağlanacak yeşil enerji yatırımlarında kullanılmak üzere ilk raporlama yılında (2024) görüşmelere başlanan 80 milyon Euro tutarındaki kredi sözleşmesi, 2025 yılında imzalanıp 34,5 milyon EUR + 6,7 milyon USD'si kullanılmıştır. (10 milyon EUR'luk kısmı işletme sermayesidir)				
Potansiyel Finansal Etki Tanımı	• Finansman maliyetlerinin azaltılması • Finansmana erişim kolaylığı				
Finansal Etki Hesaplama Yöntemi	Konsolide açıklanan BD Raporundaki Hasılat (Ciro) verisinin ortalama TCMB döviz alış kuruna bölünerek elde edilen USD ($) bazlı ciro rakamları dikkate alınarak tahmini tutar aralıkları belirlenmiştir.				
Fırsatla Uyumlu İş Faaliyeti	Ulusoy Un'un büyüme ve modernizasyon stratejisinde merkezi rol oynayan üretim altyapısı yatırımları ile birleşme ve satın alma süreçleri, sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim fırsatına doğrudan bağlı durumdadır. Bu nedenle iş faaliyetlerinin %100'ü bu fırsattan doğan finansman kaynağından yararlanma potansiyeline sahiptir ve bu fırsat ile uyumludur.				
Fırsatı Gerçekleştirmek İçin Ulusoy Un'un Aldığı Aksiyonlar	Ulusoy Un, çevresel ve sosyal etki performansını düzenli ve ölçülebilir biçimde izleyebilmek amacıyla kurumsal bir raporlama altyapısı oluşturmayı hedeflemekte; yatırımcılarla düzenli veri paylaşımını içeren uygulamaların yaygınlaştırılması beklenmektedir. Mevcut ve planlanan projelerde yeşil tahvil, sürdürülebilirlik bağlantılı kredi gibi finansman modellerine erişimi kolaylaştırmak adına süreçlerin sadeleştirilmesi ve uygunluk denetimlerinin içsel olarak yürütülmesi öngörülmektedir. Finansman kriterlerine tam uyum sağlamak amacıyla, bağımsız teknik danışmanlık firmalarıyla proje bazlı çalışmalara ağırlık verilmesi düşünülmektedir.				

Fırsat 4	**Sözleşmeli tarım uygulamaları ile üreticilerin farkındalığının artırılması**				
Fırsatın Tanımı	Ulusoy Un'un çiftçilerle yürüttüğü sözleşmeli tarım modeli, özellikle regülasyon değişiklikleri, ithalat sınırlamaları, kur dalgalanmaları ve düşük kaliteli ürün riski gibi dışsal faktörlere karşı buğday tedarik güvenliğini sağlayan etkili bir yöntem olarak konumlanmaktadır. Bu model sayesinde, ham madde fiyatlarında dalgalanma riski azalmakta; kalite standartları önceden belirlenerek sabit fiyatlı alımlar yapılmakta ve ithalat ihtiyacı minimuma indirilmektedir. Ayrıca, iklim kaynaklı verim dalgalanmalarında tedarik sürekliliğini güçlendirme yönünde potansiyel bir fırsattır. Sözleşmeli çiftçilerden alınan ürünlerin izlenebilirlik ve sürdürülebilirlik kriterlerine uygunluğu sayesinde, gıda güvenliği artmakta ve operasyonel riskler azaltılmaktadır. Bu uygulama, lojistik, analiz ve kalite kontrol maliyetlerinde düşüşe yol açarken; istikrarlı ve kaliteli ham maddenin sağlanması, nihai ürünün kar marjlarının iyileşmesine katkı sağlamaktadır. Böylelikle Ulusoy Un, tedarik zincirinde bağımsız, çevik ve finansal olarak avantajlı bir konum elde etmektedir.				
Fırsatın İlişkili Olduğu ÇSY Konusu	Sosyal (Tedarik Zincirine Bağlı Sürdürülebilirlik Fırsatı), Çevresel/İklim Fırsatı				
Fırsat Kategorisi	Dayanıklılık ve Rekabet Avantajı				
Değer Zincirinde Ortaya Çıktığı ve Yoğunlaştığı Yer	• Yukarı Yönlü (ham madde tedariki, çiftçi iş birlikleri), • Direkt Operasyonlar (kalite kontrol, tedarik zinciri yönetimi)				
Fırsatın Ortaya Çıktığı Coğrafi Bölge	• Türkiye'de buğday tarımının yapıldığı ve Ulusoy Un'un ham madde tedariği yaptığı tüm bölgeler • Samsun, Çorlu, Hatay, Aydın, Ankara (Şirketler Topluluğu'na bağlı üretim tesislerinin olduğu konumlar)				
Gerçekleşme Olasılığı	1	2	3	4	5
Finansal Etki Büyüklüğü	1	2	3	4	5
Zaman Vadesi (Yıl)	Kısa (0-1 yıl)		Orta (≥1-5 yıl)		Uzun (≥5-10 yıl)
Potansiyel Finansal Etki	0 $ < x ≤ 5M $ (0 < x ≤ 197M)		0 $ < x ≤7M $ (0 < x ≤ 276M)		0 $ < x ≤ 10M $ (0 < x ≤ 395M)

Cari Dönem Finansal Etkisi	Sözleşmeli tarım uygulamalarına yeni başlanmış olması ve hasat dönemlerinin cari dönemlerle tam olarak örtüşmemesi nedeniyle, finansal etki ölçümüne yönelik çalışmalar ilerleyen yıllarda gerçekleştirilecektir.
Potansiyel Finansal Etki Tanımı	• Ham madde erişim kolaylığı • Öngörülebilir ham madde maliyeti
Finansal Etki Hesaplama Yöntemi	Konsolide açıklanan BD Raporundaki Hasılat (Ciro) verisinin ortalama TCMB döviz alış kuruna bölünerek elde edilen USD ($) bazlı ciro rakamları dikkate alınarak tahmini tutar aralıkları belirlenmiştir.
Fırsatla Uyumlu İş Faaliyeti	Sözleşmeli tarım uygulamalarının etkin bir biçimde yürütülmesi, Ulusoy Un'un tamamını etkileyebilecek ölçekte stratejik bir fırsat sunarken, aynı zamanda dışsal piyasa dalgalanmalarına karşı oluşabilecek riskleri bertaraf etmede kritik bir rol oynamaktadır. Bu bağlamda, Şirketler Topluluğu hasılatının yaklaşık %65'ini oluşturan Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerini sürdürdüğü Samsun, Çorlu, Hatay, Aydın ve Ankara lokasyonlarının tamamı, bu fırsat ile uyumlu olarak değerlendirilmektedir.
Fırsatı Gerçekleştirmek İçin Ulusoy Un'un Aldığı Aksiyonlar	Sözleşmeli üretici ağı, ürün bazında arz güvenliğini sağlamak amacıyla bölgesel olarak genişletilmekte ve bu alandaki çalışmalar artırılmaktadır. 2025 yılında Trakya ve İç Anadolu'da 1.100 dekar arazide, çiftçilere 25.000 kg tohum verilerek sözleşmeli tarım uygulaması yapılmıştır. 2026 yılında ise sözleşmeli tarım süreçlerine ek olarak, onarıcı tarım uygulamaları için çalışmalar yapılması planlanmaktadır. Tüm bu süreçlerin dijital platformlar üzerinden izlenebilir hale getirilmesi, tedarik zincirinin etkin şekilde yönetilmesi açısından önceliklendirilmekte ve ürün kalitesinin anlık takibini sağlayacak uygulamaların yaygınlaştırılması beklenmektedir.

4.2. İklim Dirençliliğinin Değerlendirmesi

Ulusoy Şirketler Topluluğu, iklim değişikliğinin tarımsal üretim ve kendi faaliyetleri üzerindeki etkilerini yakından takip etmekte ve bu doğrultuda sürdürülebilirlik odaklı karar alma süreçlerini şekillendirmektedir. Şirketler Topluluğu, geçmiş dönem üretim verilerini sistematik biçimde analiz etmekte ve geleceğe yönelik senaryoları değerlendirmek amacıyla güvenilir iklim projeksiyonlarını düzenli olarak izlemektedir. TSRS 2 (22, 23) gerekliliği ile uyumlu olarak şirket iklim değişikliğine bağlı gelişmeleri ve belirsizlikleri dikkate alarak iş modelinin ve stratejisinin finansal dirençliliğini düzenli olarak değerlendirmektedir.

İklim değişikliğine bağlı üretim riskleri ve fırsatları doğru şekilde yönetebilmek amacıyla, Ulusoy Şirketler Topluluğu hem ulusal hem de uluslararası düzeyde kabul görmüş kaynaklardan elde edilen iklim verilerini karar süreçlerine entegre etmektedir. Bu kapsamda, yıllar içerisinde gözlemlenen üretim verileri değerlendirildiğinde, buğday üretiminde sürekli artan bir eğilimden ziyade dönemsel dalgalanmaların yaşandığı görülmektedir. Bu tür dalgalanmalar yalnızca iklim koşullarına değil; aynı zamanda ekonomik göstergeler, girdi fiyatları ve çevresel etkenlere bağlı olarak şekillenmektedir.

Şirketler Topluluğu, kısa vadede (0–1 yıl) iklim projeksiyonlarını öncelikli veri seti olarak ele almakta; böylece daha gerçekçi, uygulanabilir ve hızlı aksiyon alınabilecek öngörüler geliştirerek ham madde planlaması ve tedarik zinciri yönetiminde esneklik sağlamaktadır.

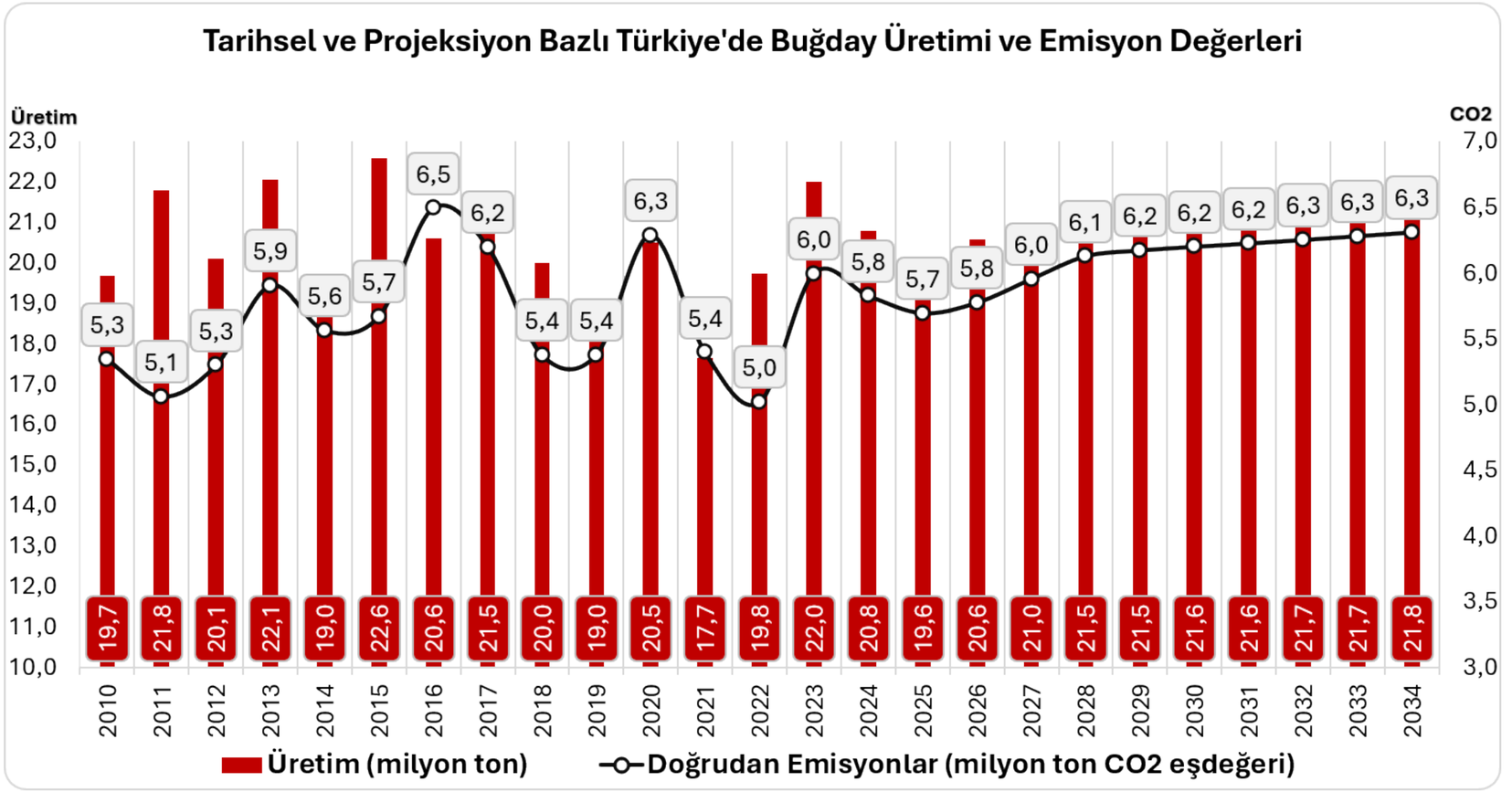
Şirket'in iklim dirençliliği analizi için belirlenen kapsamlı analiz seti, un-değirmencilik iş modelinde arz, fiyat, verim ve su ilişkisini birlikte kapsadığı için tercih edilmiştir. Bu kapsamda Şirket OECD-FAO 2025–2034 Tarım Görünümü istatistikleri, Trademap veri tabanı, Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM), Avrupa-Akdeniz İklim Değişikliği Merkezi (Fondazione Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici – CMCC) tarafından hazırlanan G20 İklim Risk Atlası (RCP2.6 ve RCP6.0 senaryoları, 2036-2065) ve World Resources Institute (WRI) tarafından geliştirilen Su Stresi Atlası (Aqueduct Water Risk Atlas, 2015–2045) ile çeşitli iklim senaryolarını değerlendirmektedir. Bu araçlar ile sıcaklık artışına ilişkin senaryoları buğday satın alımı yaptığı tüm bölgeler için değerlendirirken, su stresi ile ilgili senaryoları operasyonlarını yürüttüğü tesislerin olduğu iller için gerçekleştirmektedir.

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı (United Nations Conference on Trade and Development – UNCTAD), Dünya Bankası (World Bank) emtia fiyat endeksleri, gübre, enerji ve yakıt gibi tarımsal üretim maliyetlerini etkileyen temel girdilere ilişkin fiyat göstergeleri, Uluslararası Tahıl Konseyi (International Grains Council – IGC) Tahıl ve Yağlı Tohumlar Endeksi (IGC Grains & Oilseeds Index – GOI), Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) Gıda Fiyat Endeksi ile Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) fiyat endekslerinden yararlanarak, tarımsal emtia fiyatlarının üretimden nihai tüketime kadar dünya ve Türkiye ölçeğinde oluşan değişimlerini analiz etmektedir. Bu analizler sayesinde küresel tarım emtia piyasalarındaki dalgalanmaların, tarımsal girdi maliyetlerindeki değişimlerin, tahıl ve yağlı tohum piyasalarındaki fiyat hareketlerinin, gıda enflasyonunun, tedarik zinciri maliyetlerinin ve iklim kaynaklı arz risklerinin Şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir.

Kaynaklar
https://unctad.org/strait-of-hormuz-dashboard
https://www.worldbank.org/en/research/commodity-markets
https://igc.int/en/public-site/markets/marketinfo-goi.aspx
https://www.fao.org/worldfoodsituation/foodpricesindex/en/
https://veriportali.tuik.gov.tr/tr

Öte yandan, orta ve uzun vadeli stratejik planlamalarda, Ekonomik Kalkınma ve İş Birliği Teşkilatı (OECD) ile Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) iş birliğinde yayımlanan OECD-FAO Agricultural Outlook 2025-2034[3] raporundan yararlanılmaktadır. Bu çalışma, başta ılıman iklim bölgeleri olmak üzere, küresel tarım ürünleri piyasalarına ilişkin geçmiş veriler ile 2034 yılına kadar uzanan projeksiyonları kapsamaktadır. Raporda; buğday üretimi, ithalat ve ihracat hacimleri, kullanım miktarları ile birlikte doğrudan sera gazı emisyonlarına ilişkin göstergelere de yer verilmektedir.

Söz konusu öngörüler, büyük ölçüde ülkelerin ulusal istatistik kurumları tarafından sağlanan veriler üzerine inşa edilmiştir. Ayrıca, tarımsal faaliyetlere bağlı emisyon tahminlerinde FAO'nun FAOSTAT Emisyon Veri Tabanı[4] esas alınmaktadır. Ocak 2025 itibarıyla güncel verilerle oluşturulan projeksiyon aracı sayesinde, buğday üretimindeki değişimle sera gazı emisyonları arasındaki ilişki izlenebilmekte ve bu sayede Ulusoy Şirketler Topluluğu'nun çevresel performansına yönelik daha kapsamlı değerlendirmeler yapılabilmektedir.
Şirketler Topluluğu'nun, OECD-FAO Tarım Görünümü raporu için kullandığı araçtan yararlanarak uzun vade için değerlendirdiği Türkiye buğday üretimi ve emisyon değerleri arasındaki korelasyonun grafiği aşağıda sunulmaktadır.

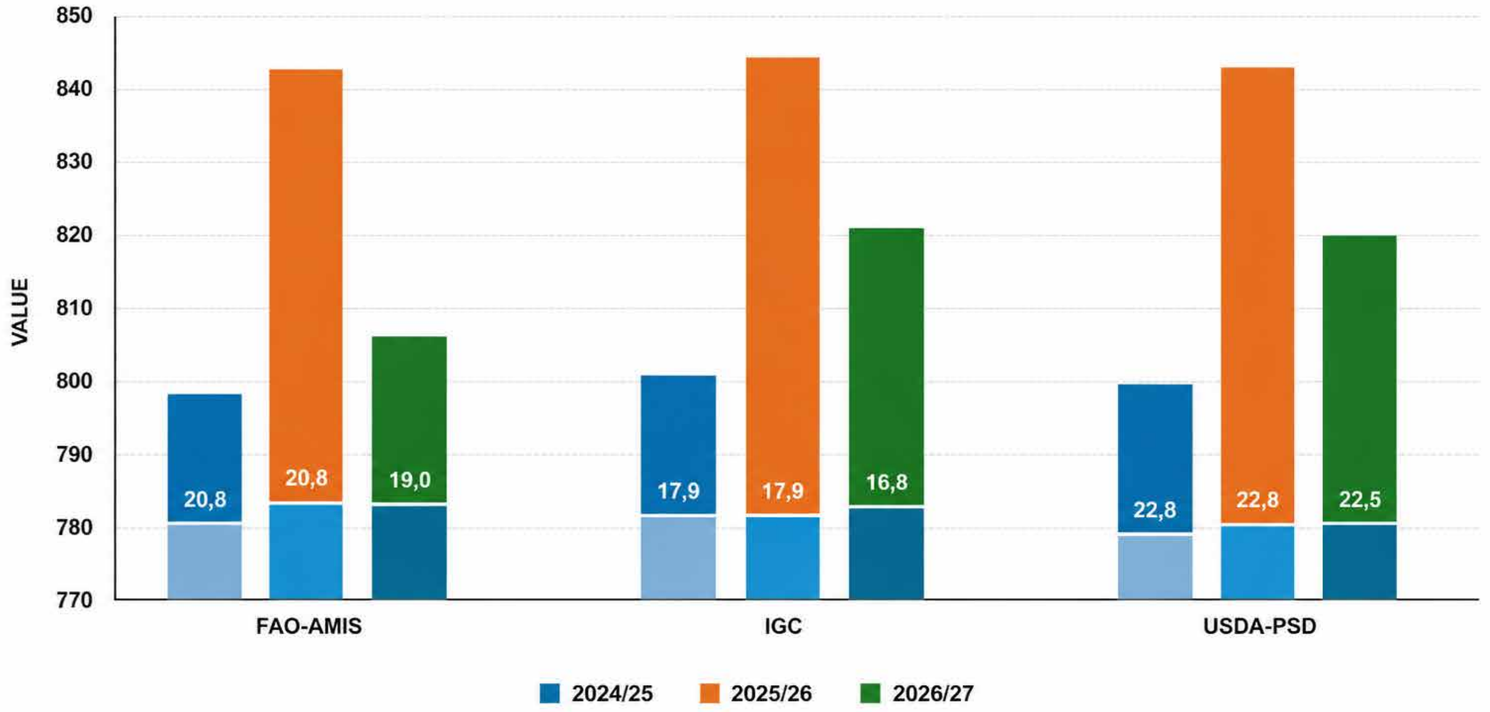


[3] http://www.fao.org/faostat/en/#data/GT
[4] https://apps.fas.usda.gov/psdonline/app/index.html#/app/advQuery

Aynı zamanda Ulusoy Şirketler Topluluğu, uzun vadeli tarımsal projeksiyonların çok sayıda değişkenin etkisine açık olduğunun farkındadır. Özellikle küresel ekonomideki dalgalanmalar, jeopolitik gelişmeler, savaşlar, enflasyon oranlarındaki belirsizlikler ve tarım sektöründeki regülasyon değişimleri, yapılan öngörülerin doğruluğunu zorlaştırmaktadır. Buna ek olarak, gübre ve enerji gibi temel girdilerin maliyetlerindeki artış hem üretim maliyetlerini yükseltmekte hem de planlama süreçlerini karmaşıklaştırmaktadır.

İklim değişikliğinin tarıma etkileri yalnızca sıcaklık artışlarıyla sınırlı kalmamakta; uzun süren kuraklıklar, artan ekstrem hava olayları sonucu ortaya çıkan abiyotik stresler ve buna bağlı gelişen hastalıklar (örneğin fungal, bakteriyel ve viral enfeksiyonlar) üretim miktarlarını tehdit etmektedir.

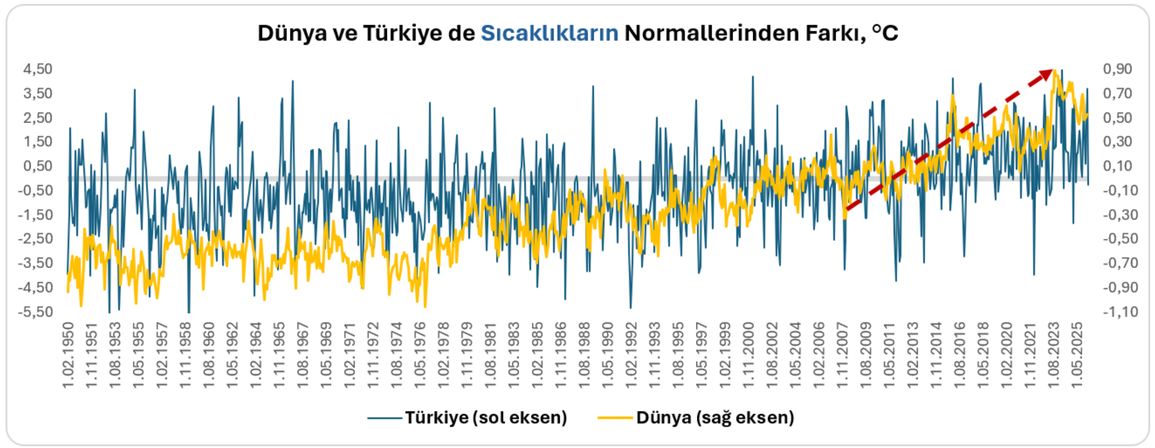
Bu kapsamda, TÜİK, Uluslararası Hububat Konseyi (IGC)[5] ve Amerika Birleşik Devletleri Tarım Bakanlığı Dış Tarım Servisi (USDA FAS)[6] gibi ulusal ve uluslararası kuruluşların sağladığı veriler yakından izlenmektedir. IGC tarafından yayınlanan kısa dönemli sezonluk buğday üretimi, tüketimi ve stok tahminleri ile USDA FAS'ın dünya genelindeki üretkenlik, ekim alanı ve ticaret verilerine ilişkin analizleri, Şirketler Topluluğu'nun karar süreçlerinde önemli bir yer tutmaktadır. Örneğin, FAO, IGC ve USDA tarafından yayımlanan kısa vadeli projeksiyonlar, 2026/2027 döneminde Türkiye'nin dünya buğday üretimindeki payında artış olacağına işaret etmektedir. Bu doğrultuda Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, olası arz risklerini önceden tespit edebilmek amacıyla stok pozisyonunu düzenli olarak gözden geçirmekte ve bu eğilimlerin ardında yatan yapısal nedenleri dikkatle analiz etmektedir.



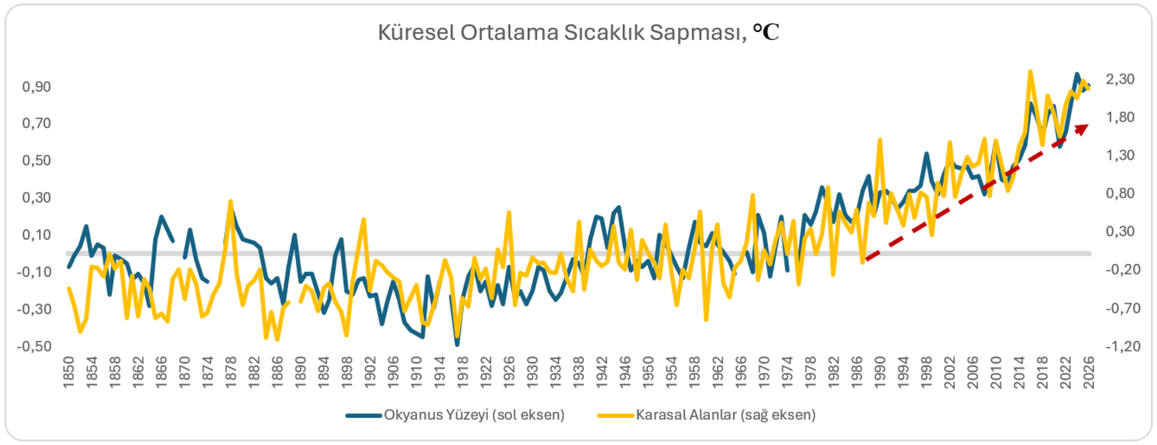
[5] https://www.igc.int/en/markets/marketinfo-sd.aspx
[6] https://apps.fas.usda.gov/psdonline/app/index.html#/app/advQuery

Ulusoy Şirketler Topluluğu, küresel ticaret trendlerini ve dış pazardaki değişimleri yakından izleyebilmek amacıyla çeşitli uluslararası veri tabanlarından faydalanmakta olup, bu doğrultuda Trademap[7] platformu önemli bir kaynak olarak değerlendirilmektedir. Şirketler Topluluğu, buğday ürününe yönelik ithalat ve ihracat verilerini yalnızca ulusal ölçekte değil, bölgesel ve küresel düzeyde de kapsamlı biçimde analiz etmekte; böylelikle kısa vadeye ilişkin farklı projeksiyonları kıyaslayarak en tutarlı tahminlere ulaşmayı hedeflemektedir.

İklim değişikliğinin tarımsal üretim üzerindeki etkilerini çok boyutlu ele alan Ulusoy Şirketler Topluluğu, yalnızca sıcaklık artışlarına değil; yağış rejimlerinde yaşanan değişimlere, mevsimsel kaymalara ve bölgesel sıcaklık ortalamalarındaki farklılıklara da özel önem atfetmektedir. Bu kapsamda, Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM)[8] tarafından yayımlanan bölgesel iklim verileri düzenli olarak takip edilmekte; ayrıca, IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli)'nin iklim senaryoları[9] ile NOAA[10] (https://www.noaa.gov/) tarafından sağlanan küresel ısınma eğilimlerine ilişkin göstergeler, analiz sürecine dâhil edilmektedir. Bu çok kaynaklı yaklaşım hem tarımsal planlamalarda esneklik sağlamakta hem de iklim risklerine karşı proaktif stratejilerin geliştirilmesine katkı sunmaktadır.



Kaynak: Contains modified Copernicus Climate Change Service information (2026); NOAA National Centers for Environmental Information (2026)



https://www.ncei.noaa.gov/access/monitoring/climate-at-a-glance/global/time-series/globe/land/tavg/1/3/1850-2026

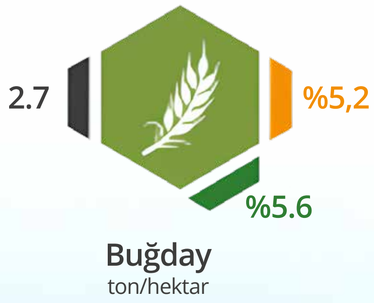
[7] https://www.trademap.org/Country_SelProduct_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c%7c%7c%7c1101%7c%7c%7c4%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1
[8] https://www.mgm.gov.tr/veridegerlendirme/il-ve-ilceler-istatistik.aspx
[9] https://interactive-atlas.ipcc.ch/
[10] https://svs.gsfc.nasa.gov/webapps/hyperweb/index.html

Uzun vadeye yönelik değerlendirmelerde ise Avrupa-Akdeniz İklim Değişikliği Merkezi (CMCC)[11] tarafından hazırlanan G20 İklim Risk Atlası[12] dikkate alınmakta; söz konusu çalışma kapsamında, ISIMIP (InterSectoral Impact Model Intercomparison Project) veri seti üzerinden elde edilen projeksiyonlarla G20 ülkelerinin tarımsal verimlilik eğilimleri analiz edilmektedir. Bu analizlerde iki farklı emisyon senaryosu – RCP2.6 (düşük emisyon) ve RCP6.0 (orta-yüksek emisyon) – temel alınarak, 2036–2065 dönemini kapsayan buğday verim öngörüleri sunulmaktadır. Bu dönem aralığı Şirketler Topluluğu'nun tanımladığı uzun vade tanımının da ötesinde bir zaman ufkudur.

Türkiye'ye özel çıktılar değerlendirildiğinde, mevcut koşullar altında buğday veriminin ortalama hektar başına 2,7 ton olduğu ifade edilmektedir. RCP2.6 senaryosu çerçevesinde, küresel sıcaklık artışının 1.0 ila 1.8 °C seviyelerinde kalması durumunda Türkiye'de buğday veri-minde yaklaşık %5,2 oranında bir artış öngörülmektedir. Buna karşın, RCP6.0 senaryosunda sıcaklıkların 2.0 ila 3.0 °C'ye kadar yükselmesi hâlinde bu verim artışının %5,6 seviyelerine ulaşabileceği tahmin edilmektedir. Ancak, bu öngörülerin, optimum su ve besin erişiminin sağlandığı, zararlılar, hastalıklar ve aşırı hava olaylarının hesaba katılmadığı bir çerçevede üretildiği dikkate alınmalıdır. Şirket bu varsayımların yarattığı belirsizliğin farkındadır ve kendi risk değerlendirmelerinde bu noktaları göz önünde bulundurmaktadır.

Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, iklim senaryolarının değerlendirilmesinde G20 İklim Risk Atlası'nı referans almakta, böylece risk atlasında yer alan iki senaryoyu; iklim projeksiyonları arasında en iyimser senaryo olan RCP2.6 ile orta-yüksek emisyon modeli olarak tanımlanan emisyonların zamanla artıp sonra stabil hale geleceğini (yani aşırı artışın önlenip belirli bir seviyede tutulacağını) öngören RCP6.0 senaryosunu birlikte izleme imkânı bulmaktadır. Bu çerçevede, Paris Anlaşması ile uyumlu bir yol haritası sunan RCP 2.6 senaryosu iyimser senaryo olarak dikkate alınmaktadır. Öte yandan RCP 6.0 senaryosu ile sıcaklığın daha fazla olacağı tahmin edilmekte olup, RCP 2.6'ya göre daha kötümser senaryo olarak öne çıkmaktadır.

G20 İklim Risk Atlası'nda değerlendirilen RCP 2.6 ve RCP 6.0 iklim senaryolarına göre Türkiye'de buğday verimindeki değişim projeksiyonları şöyledir:



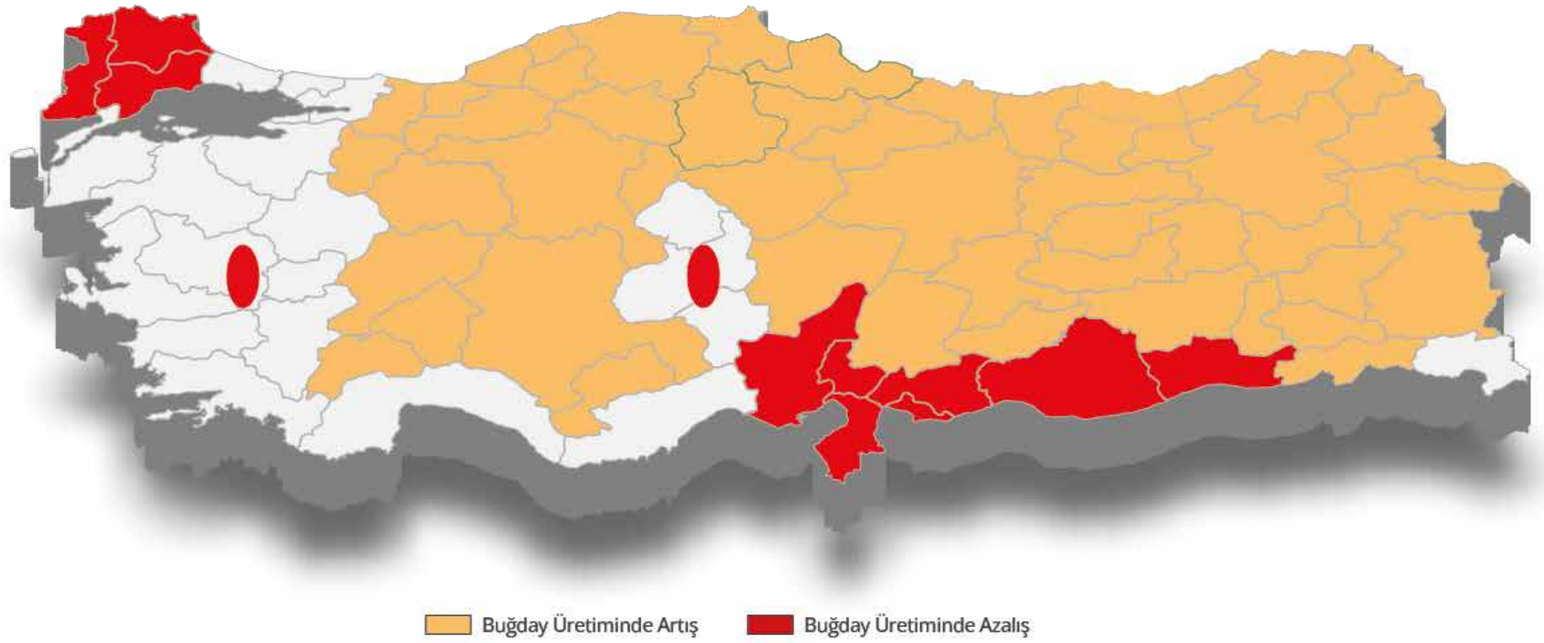
Senaryo	Tahmini Sıcaklık Artışı (°C)	Projeksiyon Dönemi	Verim Artışı (%)
RCP2.6	1.0 ila 1.8 °C	2036–2065	%5,2
RCP6.0	2.0 ila 3.0 °C	2036–2065	%5,6
Mevcut Durum	-	1976–2005	Ortalama verim: 2.7 ton/hektar

Buğday verimi sıcaklık, yağış ve kuraklık parametreleri içerisinde heterojen bir yapı arz etmektedir. Şöyle ki, hem sıcaklık hem de yağış miktarı yüksek ise, buğdayın verimi artarken protein gibi enzim değerleri güçlü olmaktadır. Ancak sıcaklık beraberinde kuraklığı getiriyor ise bu durumda maalesef buğdayın verimi olumsuz etkilenmektedir. Türkiye özelinde baktığımızda sıcaklık ve yağışların iyi olduğu dönemlerde Güneydoğu Anadolu Bölgesindeki buğday kalitesinin ve veriminin yüksek olduğu tespit edilmekte iken, kuraklığın daha fazla hissedildiği İç Anadolu Bölgesin de ise verimin düştüğü gözlemlenmektedir.

Bu bağlamda, konuyu verim ve kalite gibi değerler üzerinden okuyan Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, iklim değişikliğinin yerel koşullara göre farklılaşan etkilerini dikkate alan, bölge bazlı ve çok boyutlu stratejiler geliştirmeyi önceliklendirmektedir. G20 İklim Risk Atlası'nda değerlendirilen RCP 2.6 ve RCP6.0 iklim senaryolarına göre Türkiye'de buğday verimindeki değişim projeksiyonları şöyledir:

[11] https://www.cmcc.it/
[12] https://www.g20climaterisks.org/
CMCC Foundation
MISSION: To investigate and model our climate system and its interactions with society to provide reliable, rigorous, and timely scientific results to stimulate sustainable growth, protect the envi...

Türkiye'de İklim Değişikliği Altında Buğday Üretimindeki Beklenen Değişim ve Etkiler



Ulusoy Şirketler Topluluğu, yalnızca verileri takip etmekle kalmayıp, aynı zamanda ulusal ve küresel çapta geliştirilen tarım ve iklim politikalarını da yakından izlemektedir. Bu kapsamda 2024–2030 İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı'nda[13], Türkiye tarım sektörünün iklim değişikliğine karşı en hassas alanlardan biri olduğu vurgulanmaktadır. Söz konusu plan, Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti ortaklığında, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP Türkiye) ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı iş birliğiyle hazırlanmıştır.

Bu plan doğrultusunda, 2080 yılına kadar sıcaklık ve yağış değişimlerinin; buğday, arpa, çavdar ve yulaf gibi temel tahıl ürünlerinde ortalama %8,3 oranında verim kaybına neden olacağı öngörülmektedir. Ayrıca, plan kapsamında yapılan Sektörel Etkilenebilirlik ve Risk Analizi sonucunda, son yirmi yıl içinde meteorolojik kuraklık açısından en fazla riskin Konya ve Karaman'da yoğunlaştığı; bu illeri Hatay ve Kahramanmaraş'ın takip ettiği ortaya konmuştur.

Plan dahilinde yürütülen Türkiye'de İklim Değişikliğine Uyum Eyleminin Güçlendirilmesi Projesi çerçevesinde, seçili sektörler için 2100 yılına kadar iki farklı iklim senaryosu esas alınarak detaylı analizler yapılmıştır. İyimser senaryo olan RCP4.5 kapsamında, 2021–2040 döneminde Batı Karadeniz ve Doğu Marmara'da kuraklık şiddetinde yaklaşık %20'lik azalma beklenirken; diğer bölgelerde bu oran artış göstermektedir. En kötümser senaryo RCP8.5'te ise 2060'lı yıllarda Güney Ege'de kuraklık yoğunluğunun ortalama %40, Güneydoğu Anadolu'da ise %80 oranında artacağı tahmin edilmektedir.

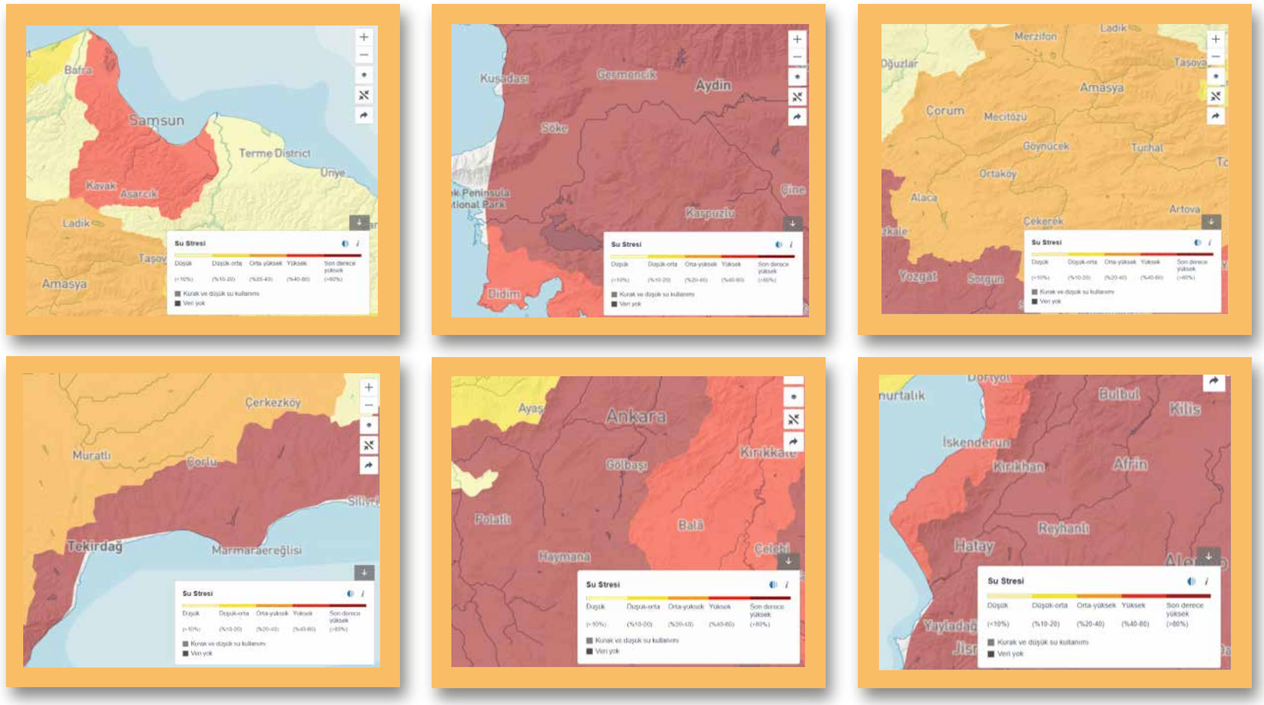
[13] https://www.iklim.gov.tr/db/turkce/icerikler/files/iklim%20Degisikligine%20Uyum%20Stratejisi%20ve%20Eylem%20Plan.pdf

Bunun yanında, Ulusoy Şirketler Topluluğu su kaynakları üzerindeki baskıları ve kuraklık risklerini değerlendirmek amacıyla, World Resources Institute (WRI) Su Stresi Atlası (Aqueduct Water Risk Atlas)[14] verilerini de kullanmaktadır. Su stresi, farklı sektörlerin (evsel kullanım, endüstriyel faaliyetler, tarımsal sulama, hayvancılık vb.) toplam su ihtiyacının, mevcut yenilenebilir yüzey ve yeraltı suyu kaynaklarına oranı olarak tanımlanmaktadır.

Söz konusu atlas, üç farklı senaryoya dayalı projeksiyonlar sunmaktadır: Mevcut politikaların sürdüğü "Business as Usual (BaU)", su yönetiminde iyileşmelerin sağlandığı "Optimist" ve fosil yakıt tüketiminin yüksek olduğu, çevresel baskıların arttığı "Pessimist" senaryoları. Bu analizler 2015-2045 yıllarını kapsamakta olup, Şirketler Topluluğu'nun kısa, orta ve uzun vade olarak tanımladığı 2025-2035 operasyonel planlarını da kapsamaktadır.

Analizler sonucunda, Hatay, Aydın, Çorlu ve Ankara'daki ana tesislerin bulunduğu bölgelerin tüm senaryolarda "aşırı yüksek su stresi" altında olduğu; Samsun'daki tesisin ise "yüksek su stresi" kategorisinde yer aldığı tespit edilmiştir. Depoculuk faaliyetlerinin gerçekleştiği Çorum "orta-yüksek" kategorisindeyken Yozgat, Çorum ve Kırıkkale'nin ise sırasıyla "aşırı yüksek" ve "yüksek" kategorilerinde olduğu gözlemlenmiştir. Bu sonuçlar, uzun vadeli su kaynakları yönetimi ve risk stratejileri açısından büyük önem taşımaktadır. Bu nedenle, Ulusoy Şirketler Topluluğu, su yönetiminde ortaya çıkabilecek risklere karşı kapsamlı planlamalar yapmakta ve önleyici tedbirler almaktadır.

Aqueduct Water Risk Atlası'na göre Ulusoy Un'un ve bağlı ortağı Söke Değirmencilik'in üretim tesislerinin bulunduğu Samsun, Çorlu, Hatay, Aydın, Ankara ile depolama faaliyetlerinin yapıldığı Yozgat, Kırıkkale, Aydın, Çorum için su stresi seviyeleri şöyledir:



Ulusoy Un, yukarıda belirtilen iklim senaryolarının ve projeksiyonlarının iş modeli ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini titizlikle değerlendirmektedir. Bu analizleri kullanarak genel finansal pozisyonu, operasyonel verimliliği ve yatırım kararları üzerindeki olası etkileri hem niteliksel hem de niceliksel olarak analiz etmektedir. Bu değerlendirmeler, COGS (satılan malların maliyeti), brüt kâr marjı, CAPEX (yatırım harcamaları) ve OPEX (işletme giderleri) gibi başlıklara yönelik potansiyel etkileri kapsamaktadır. Fiziksel riskler (aşırı sıcaklar, kuraklık, su stresi ve bunlara bağlı verim/kalite kayıpları) ham madde maliyetlerini ve operasyonel giderleri artırarak brüt marjlar üzerinde baskı oluşturabilirken; iklim geçişine ilişkin hususlar (artan enerji ve gübre maliyetleri, AB tedarikçi talepleri gibi düzenleyici ve piyasa değişiklikleri) tedarik zinciri maliyetlerini ve operasyonel giderleri etkileyebilmektedir. Şirket bu değerlendirmelere istinaden, iklim risklerinin yönetimi ve fırsatların değerlendirilmesi yoluyla finansal dayanıklılığını koruma ve iş modelini sürdürülebilir kılma hedefiyle uyumlu stratejiler geliştirmektedir.

[14] https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas/#/

4.2.1. İklim Senaryo Analizlerindeki Belirsizlikler ve Tahmin Kaynaklar

İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı (2025–2030)'nda belirtilen RCP senaryo analizlerine göre, 2080 yılı itibarıyla sıcaklık ve yağış rejimi değişikliklerinden kaynaklı olarak buğday üretiminde verim kaybı yaşanacağı öngörülürken, Avrupa-Akdeniz İklim Değişikliği Merkezi tarafından hazırlanan G20 İklim Risk Atlası'nda yer alan aynı tahmin kaynağına (RCP senaryolarına) dayanan projeksiyona göre verimde artış görüleceği tahmin edilmektedir. Bu farklılaşan projeksiyonlar Şirketler Topluluğu'nun TSRS S2 22-a-ii uyarınca, iklim değişikliğine ilişkin değerlendirmelerinde dikkate aldığı önemli belirsizlik alanlarıdır. Bu belirsizlikler nedeniyle uzun vadeli tahminler zorlaşmaktadır ve Şirketler Topluluğu kısa vadeli projeksiyonları daha yakından takip ederek satın alma kararlarını uygulamaktadır.

Ek olarak, ılıman sıcaklık artışları buğdayın büyüme sürecini hızlandırabilir ve dolayısıyla verimi artırabilir. Ancak bir diğer açıdan bakıldığında, yüksek sıcaklık artışları özellikle çiçeklenme dönemlerinde gerçekleşirse, buğday verimini olumsuz etkileyebilir. Çünkü yüksek sıcaklık stresi, çiçeklerin döllenmesini zorlaştırır, tane sayısını azaltır ve tane büyümesini engeller. Dolayısıyla, iklim değişikliğinin beraberinde getirdiği sıcaklık artışının hangi dönemde daha fazla hissedildiği buğday tarımından alınacak verimi doğrudan değiştirebilir ve bu durum da iklim senaryo analizleri için belirsizlik alanlarından biridir.

Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, iklim değişikliğinin sıcaklık artışı, su stresi ve tarımsal verim üzerindeki etkilerine karşı dayanıklılık ve esnekliği esas alan bir yaklaşımı benimsemektedir. Bilimsel verilere dayanan kapsamlı analizler, çeşitli kaynaklardan karşılaştırmalı projeksiyonlar ve düzenli takip mekanizmaları aracılığıyla, iklim risklerinin etkilerini en aza indirgemek amacıyla çok yönlü ve önleyici stratejiler geliştirmektedir. Bu kapsamda; tedarik zincirindeki olası kesintilere karşı hazırlıklı olmak ve ham madde temininde sürekliliği sağlamak için kritik stok seviyeleri düzenli olarak gözden geçirilmekte ve stratejik stok yönetimi uygulanmaktadır. Ayrıca, yüksek sıcaklık ve kuraklık koşullarına daha dirençli buğday çeşitlerine yönelme ve yerel çiftçilerle iş birliği modellerinin geliştirilmesi için projeler yürütmekte ve tohum ıslahını önceliklendirmektedir.

4.3. İklim ve Sürdürülebilirlik Risklerinin ve Fırsatlarının Karar Alma Süreçlerine ve İş Modeline Etkisi

Şirketler Topluluğu, sahiplendiği sürdürülebilirlik prensiplerini Sürdürülebilirlik Politikası ile belirlemiş ve kamuoyu ile paylaşmıştır. Bu politikada, ürün kalitesini ve güvenliğini korumak, gıda arz ve güvenliği ile toplumun her kesiminin güvenli gıdaya erişimine katkı sunmak, iş sağlığı ve güvenliği gerekliliklerine tam uyum sağlamak, kurumsal yönetişim ve etik değerleri önceliklendirmek, fırsat eşitliğini sağlamak, tedarik zincirinde çocuk işçiliğine müsamaha göstermemek ve toplumun sürdürülebilirlik konusunda bilinçlenmesini sağlamak yönünde ilkeler yer almaktadır. Ayrıca bu politikada vurgulanan prensiplerden diğeri; çevresel riskleri Ulusoy Un Çevre Yönetim Sistemi ve kurum politikaları doğrultusunda yöneterek olumsuz çevresel etkileri (enerji tüketimi, atıklar, sera gazı emisyonları vb.) düzenli aralıklarla izlemek ve minimize etmektir.

Ulusoy Un iklim ve sürdürülebilirliğe ilişkin riskleri fırsata çevirmeye odaklanmıştır ve uzun vadeli ulusal stratejiler ile uyumlu olarak, yenilenebilir enerji ve tarımın dijitalleştirilmesi üzerine yatırımlar yapmaktadır. Aynı zamanda, RES-GES yatırımları gibi büyük ölçekli projelerini yeşil kredilerle finanse etme önündeki fırsatları değerlendirmektedir.

Ayrıca, yapmış ve yapmakta olduğu GES ve RES projeleri ile enerji maliyetlerini düşürerek sürdürülebilir bir enerji üretimi sağlamaktadır.

Türkiye'nin 5 farklı bölgesinde bulunan 7 üretim tesisi ve 4 adet lisanslı deposu ile risklere karşı bölgesel önlemler almaktadır. Üretim Tesislerinin bulunduğu lokasyonlarda ithal hammadde tedariki için limanların bulunması şirketler topluluğuna lojistik süreçlerinde maliyet avantajı sağlamaktadır. Sözleşmeli tarım ve tohum ıslahı projeleri ile iklim değişikliğine dayanıklı üretim çalışmaları bulunmaktadır. Ulusoy Un, Tarım Bakanlığı'na bağlı Tarla Bitkileri Merkez Araştırma Enstitüsü ile iş birliği geliştirerek, değişen iklim koşullarına uyum sağlayabilecek, soğuğa ve kurağa dayanıklı, yeterli su kaynağına ulaştığında verim artışı sağlayan, hastalıklara ve zararlılara karşı dirençli yüksek ekmeklik buğday tohumunun ıslah edilmesi için ekmeklik buğday tohumu ıslah projesini hayata geçirmiştir. Türkiye'de bir ilk olma özelliği taşıyan bu proje kapsamında pilot bölge olarak Ankara, Kırıkkale, Çorum ve Yozgat bölgesi seçilmiştir. Bu pilot uygulamanın ölçeğinin genişletilmesi ve sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

İklim ve sürdürülebilirlik konuları, Şirketler Topluluğu'nun buğday satın alma süreçleri, RES-GES yatırımları gibi büyük ölçekli yatırım kararları başta olmak üzere dayanıklı tohum geliştirmek için yürüttüğü ıslah çalışmaları, sözleşmeli tarım uygulamaları ve su verimliliği projeleri için karar alma süreçlerinde oldukça önemli etkilere sahiptir. Sözleşmeli tarım uygulamaları ile üreticilerin farkındalığını artırmaya odaklanan Ulusoy Un, bu sayede tedarik zincirini etkin bir şekilde yönetilmekte ve ham maddeye erişimini kolaylaştırmaktadır. Ayrıca, Trakya ve İç Anadolu'da 1500 dekar arazide sözleşmeli tarım uygulaması yaptığı çiftçilerle iş birliği içinde, sanayiye uygun ve dirençli tohumlar yetiştirerek buğdayın değişken iklim koşulları altında dayanıklılığını artırma yönünde deneme çalışmaları gerçekleştirmektedir. Dolayısıyla, yaptığı bu çalışmalarla Ulusoy Un, kurumsal gelişimini ve iş modelini iklim ve sürdürülebilirlik risklerine karşı daha dirençli hale getirmektedir.

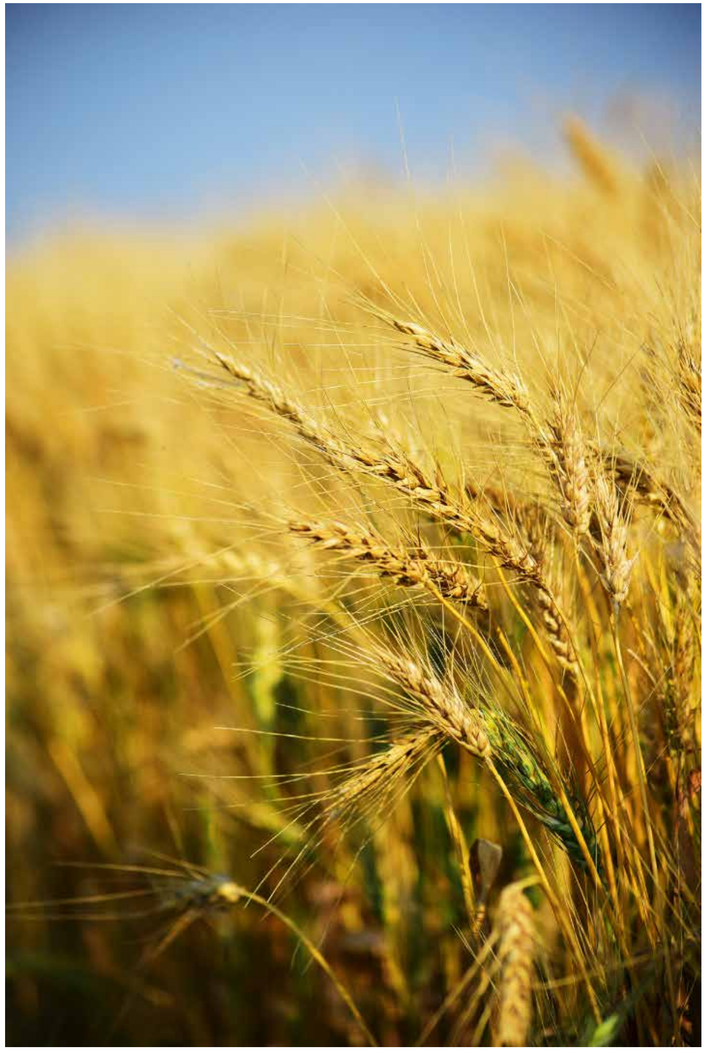
4.4. Sözleşmeye Dayalı Olmayan Yatırım ve İş Geliştirme Planları

Şirketimizin, sözleşmeye dayalı olarak taahhüt edilmemiş olmakla birlikte, stratejik büyüme ve iş modeli çeşitlendirme hedefleri doğrultusunda kamuya açıklanmış yatırım planları bulunmaktadır.

Bu kapsamda; buğdayın hammadde olarak kullanıldığı sektörlerde dikey büyüme ve katma değeri yüksek ürünlere yönelim stratejimiz doğrultusunda, Samsun 50. Yıl Üretim Tesisimizin yanında yeni bir makarna üretim tesisi kurulması planlanmaktadır.

Yatırımın hayata geçirilmesine yönelik planlamalar kapsamında, Samsun Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan 38.762 m^2 yüzölçümüne sahip arsa şirketimize tahsis edilmiş, söz konusu taşınmazın tahsis ve üst yapı alım bedelinin önemli bir kısmı raporlama dönemi içerisinde peşin olarak ödenmiştir.

İlgili yatırım planı, 08.04.2025 ve 28.11.2025 tarihlerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya duyurulmuştur. Söz konusu yatırım, Şirketler Topluluğu'nun mevcut faaliyet alanını tamamlayıcı nitelikte olup, ürün portföyünün çeşitlendirilmesi, katma değerli üretimin artırılması ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümenin desteklenmesini amaçlamaktadır.



Risk Yönetimi

5.1. Risk Yönetimi

Ulusoy Un Şirketler Topluluğu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini kurumsal risk yönetimi yapısı ile bütünleşik şekilde yürütmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklim odaklı riskler; Şirketler Topluluğu'nun sektörel riskler, operasyonel ve ticari riskler ile finansal riskler başlıkları altında ele aldığı genel risk yönetimi çerçevesine entegre edilerek sistemin bütüncül ve güncel yapısı korunmaktadır.

2025 yılı itibarıyla hayata geçirilen Sürdürülebilirlik Komitesi ve bu komiteye bağlı çalışma grupları, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların belirlenmesinde ve değerlendirilmesinde merkezi bir rol üstlenmektedir. Söz konusu yapı; çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) başlıklarındaki gelişmeleri düzenli olarak izleyerek, şirket stratejileri üzerindeki potansiyel etkileri analiz etmekte ve önerilerini kurumsal karar mekanizmalarına taşımaktadır. Bu süreçte Komite ve çalışma gruplarının çıktıları, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) başta olmak üzere ilgili yönetim yapıları ile koordinasyon içinde ele alınarak, kurumsal risk yönetimi sisteminin ayrılmaz bir parçası haline getirilmektedir.

Ulusoy Un, iklim değişikliği ve sürdürülebilirliğe yönelik stratejik kararlarını güçlü bir veri altyapısına dayandırmakta ve bu doğrultuda sistematik bir yaklaşım benimsemektedir. Risklerin ve fırsatların belirlenmesinde; üretim tesislerinden elde edilen çevresel performans verileri (su, enerji, atık), saha gözlemleri, iç denetim bulguları, mevzuat ve politika değişiklikleri ile sektörel raporlar birlikte değerlendirilmektedir. Bu veri setleri, Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma grupları tarafından analiz edilmekte; ortaya çıkan değerlendirmeler RESK gündemine taşınarak Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Bunun yanı sıra Ulusoy Un, sürdürülebilirlik raporlamaları, sektörel eğilimler ve ulusal ve uluslararası düzenlemeler doğrultusunda; yenilenebilir enerji, verimli kaynak kullanımı, iklim dirençli üretim ve dijital tarım gibi alanlardaki fırsatları sistematik olarak tanımlamaktadır. Bu fırsatlar; çevresel katkı, operasyonel verimlilik, maliyet avantajı ve uzun vadeli değer yaratma potansiyeli açısından değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili çalışma grupları tarafından önceliklendirilen fırsatlar, yatırım ve proje planlarına entegre edilerek belirlenen performans göstergeleri üzerinden izlenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risklerin değerlendirilmesinde, Şirketler Topluluğu'nun faaliyet gösterdiği farklı koşulları dikkate alan iklimle bağlantılı senaryo analizleri kullanılmaktadır. Bu analizlerde niteliksel ve niceliksel kriterler birlikte ele alınarak risklerin olasılığı, büyüklüğü ve potansiyel etkileri değerlendirilmektedir.

Niteliksel değerlendirmelerde; operasyonel süreklilik, itibar, yasal uyum ve çevresel etkiler gibi unsurlar dikkate alınırken, niceliksel analizlerde enerji ve su tüketimi gibi ölçülebilir göstergeler esas alınmaktadır.

Ulusoy Un, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili riskleri uzun süredir doğal ve coğrafi riskler, politika ve hukuki riskler, üretime ilişkin riskler, ham madde fiyat değişimi riskleri ile insan kaynağı ve iş sağlığı–güvenliği riskleri başlıkları altında izlemektedir. Bu riskler; lojistik, satış ve pazarlama, dış ticaret, döviz kuru ve faiz riskleri gibi diğer kurumsal risklerle birlikte, aynı metodoloji çerçevesinde değerlendirilmekte ve önceliklendirilmektedir. Öncelikli riskler, hem operasyonel hem de stratejik karar süreçlerinde dikkate alınarak kaynak planlaması ve risk azaltıcı aksiyonlar bu doğrultuda şekillendirilmektedir.

Sonuç olarak Ulusoy Un, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları; Sürdürülebilirlik Komitesi, çalışma grupları ve Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) arasındaki koordinasyon sayesinde bütüncül bir yaklaşımla ele almakta, kısa, orta ve uzun vadeli etkileri dikkate alarak yönetim stratejilerini sürekli olarak geliştirmektedir. Bu kapsamda yapılan önemlilik analizlerinde, risk ve fırsatların ortaya çıkabileceği zaman vadeleri, gerçekleşme olasılıkları ve finansal etki büyüklükleri dikkate alınmakta; sürdürülebilir ve dirençli bir gelecek için karar alma süreçleri sistematik şekilde desteklenmektedir.

Zaman Vadeleri	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
Yıl	0 – 1 yıl	1-5 yıl	5-10 yıl
Açıklama	2025- 2026 yıllarını kapsamaktadır. Ulusoy Un'un iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlarının kısa vadede etkisini göstereceğini belirtir.	2027- 2031 yıllarını kapsamaktadır. Ulusoy Un'un iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlarının orta vadede etkisini göstereceğini belirtir.	2032- 2036 yıllarını kapsamaktadır. Ulusoy Un'un iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlarının uzun vadede etkisini göstereceğini belirtir.

Ulusoy Un, iklimle ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığını değerlendirmek için beşli ölçüt kullanmaktadır.

Zaman Vadeleri	5	4	3	2	1
Olasılık Düzeyi	Gerçek zamanlı	Neredeyse kesin	Muhtemel	Mümkün	Pek mümkün değil
Açıklama	Olayın raporlama dönemi içerisinde halihazırda yaşanmış olması ya da gerçekleşeceğinin kesinlik taşıması durumunda, %100 gerçekleşme beklentisi söz konusudur.	Olayın önümüzdeki 1 yıl içinde büyük olasılıkla ortaya çıkacağı ve çoğu durumda gerçekleşmesinin beklendiği durumlar bu kapsamda değerlendirilmektedir.	Olayın 1 ila 2 yıl içerisinde meydana gelme ihtimali güçlüdür; çoğunlukla bu sürede ortaya çıkması öngörülmektedir.	Önümüzdeki 2 ila 5 yıl içinde meydana gelmesi mümkün olan olaylardır, belirli koşullar oluştuğunda gerçekleşme potansiyeline sahiptir.	5 ila 10 yıllık süre zarfında gerçekleşmesi ihtimal dâhilinde olan olaylar, daha çok belirli ve sınırlı durumlarda ortaya çıkabilir niteliktedir.

Ulusoy Un, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik bağlamındaki risk ve fırsatların olası finansal etkilerini değerlendirirken, toplam konsolide Şirketler Topluluğu cirosunun (2025 yıl sonu cirosu TL olarak 66.937.959.039 olmasına karşın hem enflasyon muhasebe uygulamaları hem de TL bazlı cirodaki sürekli artışın risk analizinde verimsiz kalması nedeniyle dönem sonu ortalama TCMB döviz alış kuruna göre USD - $ bazında açıklanması uygun görülmüştür) %4'ünü aşan finansal değişimlerin önemli kabul edilerek öncelikli değerlendirilmesi yaklaşımını benimsemektedir.

Etki Tanımı Derecesi	5	4	3	2	1
Finansal Etki	Cironun etkilenme oranı %4'ten büyüktür.	Cironun etkilenme oranı %3 veya %3'ten büyüktür ancak %4'e eşit veya %4'ten küçüktür.	Cironun etkilenme oranı %2'den büyüktür ancak %3'e eşit veya %3'ten küçüktür.	Cironun etkilenme oranı %1'den büyüktür ancak %2'e eşit veya %2'den küçüktür.	Cironun etkilenme oranı %1'e eşit veya %1'den küçüktür.
	%4<x	(%3<x ≤%4)	(%2<x≤%3)	(%1<x≤%2)	(0<x≤%1)

Ulusoy Un, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatların Şirketler Topluluğu üzerindeki olası etkilerini ortaya koymak amacıyla finansal önemlilik temelli bir değerlendirme süreci yürütmektedir. Uygulanan analizde, finansal etkilerin büyüklüğü ve gerçekleşme olasılıkları birlikte ele alınarak, her bir unsur beş kademeli bir ölçek aracılığıyla puanlanmaktadır. Gerçekleşme olasılığı ile finansal etkinin çarpılması sonucu elde edilen skorlar, risk ve fırsatların anlamlı bir biçimde sıralanmasını ve önceliklendirilmesini sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin izlenmesi, Ulusoy Un'un iç kontrol sistemleri, performans verileri ve çevresel göstergeler üzerinden düzenli olarak yürütülmektedir. Son raporlama döneminde, süreçlerde yapılan değişiklikler arasında izleme sıklığının artırılması ve sürdürülebilirlik odaklı risklerin daha proaktif bir biçimde gündeme alınması önemli bir yer tutmaktadır. Ayrıca, enerji, su ve sera gazı emisyon verileri gibi konularda dijital sistemler ve otomasyon uygulamalarıyla hassas veri toplama ve analiz süreçleri uygulanmaya başlanmıştır. Bu yenilikler, firmanın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini daha verimli hale getirmiştir.

Metrik ve Hedefler

Ulusoy Un TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025

6. Metrik ve Hedefler

6.1. İklimle İlgili Metrikler

Ulusoy Un'un bünyesindeki iş faaliyetleri[15] 2025 faaliyet yılı içerisinde toplam 29.810,09 ton CO2 eşdeğeri sera gazı emisyonuna sebep olmuştur. Bu emisyonların %16,85'iKapsam 1, %83,17'si ise Kapsam 2 emisyon kaynaklarından oluşmaktadır.

Ulusoy Un Konsolide Sera Gazı Emisyonu (Brüt)	Kapsam 1 Emisyonu	Kapsam 2 Emisyonu (lokasyona dayalı)	Toplam Emisyonlar
Metrik birimi	ton CO2 eşdeğeri	ton CO2 eşdeğeri	ton CO2 eşdeğeri
Emisyon	5.119,66	24.690,43	29.810,09
Oran	17,17	82,83	%100,0

6.1.1. Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Metodolojisi Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Ulusoy Un, 2025 yılına ait sera gazı emisyonlarını TSRS 2 kapsamında, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Hesaplama ve Raporlama Standartları'na (2004) uygun biçimde hesaplamıştır. Emisyon raporlamasında, organizasyonel sınırların belirlenmesi için Kontrol Yaklaşımı'nın bir türü olan operasyonel kontrol yöntemi tercih edilmiştir. Bu yöntemle; Ulusoy Un, operasyonel kontrolü altında bulunan bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinden kaynaklanan tüm sera gazı emisyonlarının tamamını raporlamaktadır. Böylelikle, yalnızca mülkiyet hakları değil, operasyonel karar mekanizmaları da göz önünde bulundurularak, Şirketler Topluluğu genelinde emisyonların eksiksiz ve doğru şekilde yansıtılması mümkün olmaktadır.

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler[16] ve Emisyon Verileri

Şirket	2024 Toplam Emisyonlar (Kapsam 1+2) (ton CO2 eşdeğeri)	2025 Toplam Emisyonlar (Kapsam 1+2) (ton CO2 eşdeğeri)
Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.	18.642,97	16.433,83
Ulidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş.	329,44	651,62
Rolweg SA	Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. emisyon verisi içine dahil edilmiştir.[17]	
Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş	303,07	Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. emisyon verisi içine dahil edilmiştir.[18]
Söke Değirmencilik San.ve Tic. A.Ş.	10.798,49	10.336,92
Ulusoy Taşınmaz Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. emisyon verisi içine dahil edilmiştir.	
Ulusoy Varlık ve Endüstriyel Gayrimenkul Yatırımları Ticaret A.Ş.	Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. emisyon verisi içine dahil edilmiştir.	
Edel Food and Agriculture Limited	Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. emisyon verisi içine dahil edilmiştir.	
Agromark Trading Commodities Limited	Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. emisyon verisi içine dahil edilmiştir.	
Pastifico Mediterranea S.R.L	-	2.387,72 [19]

[15] Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler tablosunda yer alan Ulusoy Un'un bağlı ortaklıklarının Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları ayrı ayrı hesaplanarak konsolidasyona dahil edilmiştir.
[16] Doktar Teknoloji A.Ş. operasyonel olarak Ulusoy Un tarafından kontrol edilmediğinden, bu şirketlerin salımları toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına dahil edilmemiştir.
[17] İlgili şirket, Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Merkez binası içinde faaliyet gösterdiğinden, Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin emisyon hesaplaması içine dahil edilmiştir.
[18] İlgili şirket, 2025 yılında Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Merkez binası içinde faaliyet gösterdiğinden, Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin emisyon hesaplaması içine dahil edilmiştir.
[19] İlgili şirket 2025 yılında Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A. Ş. Adına satın almıştır bu sebeple Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları ayrı ayrı hesaplanarak konsolidasyona dahil edilmiştir.

Ulusoy Un, sermayesinin %2,2'sine sahip olduğu Doktar Teknoloji A.Ş. üzerinde doğrudan kontrol sahibi olmadığından, GHG Protokolü'nün "operasyonel kontrol" yaklaşımı gereğince, Doktar Teknoloji A.Ş.'nin Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları ile diğer sürdürülebilirlik verileri bu raporda konsolidasyona dahil edilmemiştir.

6.1.2. Emisyon Faktörleri

Ulusoy Un'un 2025 yılına ait kurumsal karbon ayak izi hesaplamalarında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına yer verilmiştir. Kapsam 1 emisyonları, sabit tesislerde kullanılan fosil yakıtlar (örneğin kömür kazanları, 94.6tCO_2/TJ, IPCC AR6 2021), motorin ve benzinle çalışan on-road ve off-road araçlar (motorin için 74.1tCO_2/TJ, benzin için 69.3 tCO_2/TJ, IPCC AR6 2021), sabit yanma kaynakları, soğutucu akışkan kaçakları ve yangın söndürme sistemlerinden kaynaklanan emisyonları (CO_2 için 1 kgCO_2e/kg; HFC 227ea için ise IPCC AR6'da [2021] yayımlanan ilgili küresel ısınma potansiyeli katsayısı esas alınarak) kapsamaktadır. Ayrıca, klima ve soğutma sistemlerinde kullanılan soğutucu akışkanlardan R-32 (771 GWP), R-410A (2.255,5 GWP) ve R- 22(1960 GWP) için IPCC AR6 (2021) tarafından yayımlanan küresel ısınma potansiyeli katsayıları esas alınmıştır. Kapsam dahilindeki sera gazları GHG Pro-tokol standardının kapsadığı yedi (7) sera gazını içermektedir. Bunlar; CO_2 karbondioksit, CH_4 metan, N_2O nitrozoksit, NF_3 nitrojen trifluorid, HFCs hidroflorokarbonlar, PFCs perflorokarbonlar ve SF_6 kükürtheksafloriddir.

Kapsam 2, elektrik tüketimi sonucunda oluşan emisyonları analiz etmekte olup, bu hesaplamalarda Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan 2024 Ulusal Şebeke Emisyon faktörü "(0,434 kg CO_2/kWh)" temel alınarak hesaplanmıştır. Emisyon hesaplamalarında, kaynak türüne göre DEFRA 2024 ve IPCC 2006 Guidelines'da yer alan emisyon faktörleri ile IPCC AR6 (2021) kapsamında yayımlanan 100 yıllık Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayıları esas alınmıştır. Ayrıca, iklim değişikliği konusundaki veriler yerel ve ulusal düzeyde çeşitli raporlardan türetilmiştir. Yerel veriler T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nden; ulusal veriler ise Dünya Meteoroloji Örgütü (WMO) tarafından sağlanmıştır. Enerji kaynaklarının alt ısıl değerleri ve ilgili petrol eşdeğerine çevirim katsayıları, IPCC AR6 (Intergovernmental Panel on Climate Change,2021) dayanmaktadır.

2025 yılında faaliyet sınırlarına dahil edilen Pastifico Mediterranea S.R.L için elektrik tüketimine dayalı emisyonlar analiz edilmiş ve bu hesaplamalarda İtalya'ya ait ulusal "Settore elettrico: emissioni di CO2 e altri impatti Edizione 2026" raporunda yer alan emisyon faktörü (209,4 g CO_2/kWh) temel alınmıştır.

Kapsam 2 emisyonları, Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan 2024 Ulusal Şebeke Emisyon Faktörü esas alınarak lokasyon bazlı yaklaşım ile hesaplanmıştır ve brüt emisyon değerleri sunulmuştur. Raporlama yılı içinde piyasa bazlı değer hesaplaması için geçerli herhangi bir sözleşmesel enstrüman (I-REC, PPA, YEK-G vb.) bulunmadığından, piyasa bazlı değer ayrıca hesaplanmamıştır. . Hesaplamalarda T&D (iletim ve dağıtım) kayıpları dahil edilmiştir.

Son olarak, hesaplamaların doğruluğu, kurumun iç denetim sistemleri ve operasyonel birimlerle yürütülen çapraz kontroller aracılığıyla sağlanmıştır. Enerji ve yakıt tüketimindeki sayısal veriler, doğrudan sayaç ölçümleri ve faturalama sistemlerinden elde edilirken; ulaşım verileri filo yönetim sistemleri ve ulaşım kayıtları ile kontrol edilmiştir.

6.1.3. Karbon Fiyatlandırma, Karbon Kredisi

Ulusoy Un için 2025 yılı içerisinde, faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını denkleştirmek amacıyla satın alınan veya satılan herhangi bir karbon kredisi bulunmamaktadır. Türkiye'de henüz zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması veya düzenleyici karbon piyasası yürürlükte değildir. Ayrıca, Şirketler Topluluğu'nun faaliyet gösterdiği Türkiye'de içsel karbon fiyatlandırması uygulamaları henüz yaygın değildir. Ulusoy Un tarafından belirlenen veya uygulanan resmi bir iç karbon fiyatı bulunmamaktadır.

6.2. Sektöre Özgü Sürdürülebilirlik Metrikleri

TSRS 2 – 20 Tarımsal Ürünler Cildi, sebze ve meyvelerin işlenmesi, ticareti ve dağıtımı ile hububat, şeker, tüketilebilir yağlar, mısır, soya fasulyesi ve hayvan yemi gibi tarımsal ürünlerin üretilmesi ve işlenmesi ile uğraşan kuruluşlar için uygun bir rehberdir. Bu rehber kapsamındaki işletmeler, tüketici ürünlerinde ve endüstriyel ürünlerde kullanılmak üzere ürünleri doğrudan tüketicilere ve işletmelere satarlar. Sektördeki işletmeler, daha sonra katma değerli faaliyetler (örneğin, işleme, ticaret, dağıtım ve öğütme) yürütmek için genellikle bu tür ürünleri (doğrudan veya dolaylı olarak) yetiştiren işletmelerden tarım ürünleri satın alır. Tarım ürünleri işletmeleri ayrıca toptan satış ve dağıtımla da ilgilenmektedir. Sektördeki işletmeler, tarımsal ürünlerin önemli bir bölümünü çeşitli ülkelerdeki üçüncü taraf yetiştiricilerden temin edebilir. Bu nedenle, tedarik zincirindeki sürdürülebilirlik risklerini yönetmek, güvenilir bir ham madde tedarikini güvence altına almak ve uzun vadede fiyat artışları ve oynaklık riskini azaltmak için kritik öneme sahiptir.

Şirketler Topluluğu bünyesinde faaliyet gösteren şirketlerin büyük bölümü, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) sektör sınıflandırmasına göre Cilt 20: Tarımsal Ürünler[21] rehberini kullanmaya uygundur. Bu kapsamda, Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ulidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş., Rolweg SA, Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Edel Food and Agriculture Limited ve Agromark Trading Commodities Limited, Pastifico Mediterranea S.R.L tarımsal ürünlere yönelik üretim, ticaret ve depolama faaliyetleri ile bu sınıflandırmada yer almaktadır.

TSRS 2 – 25 İşlenmiş Gıda Cildi işletmeleri, perakende tüketici tüketimi için ekmek, dondurulmuş gıdalar, atıştırmalık gıdalar, evcil hayvan gıdaları ve baharatlar gibi gıdaları işler ve paketler. Tipik olarak, bu ürünler tüketime hazır hale getirilir, perakende tüketiciler için pazarlanır ve gıda perakendecilerinin raflarında bulunabilir.

[20] Kapsam 2 Emisyonları (ton CO_2e) = Elektrik Tüketimi (kWh) × Bölgesel Elektrik Şebekesinin Karbon Yoğunluğu (ton CO_2e/kWh) formülü kullanılarak hesaplanmıştır.
[21] TSRS 1 B42(b) paragrafı uyarınca gereksiz tekrarlardan kaçınmak için Şirketler Topluluğu Cilt 20'de yer alan "Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları" metriğine ilişkin bilgileri raporun İklimle İlgili Metrikler Bölümünde, "Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi" metriğine dair analizi raporun Hedefler Bölümünde sunmaktadır.

Sektör, büyük ve karmaşık içerik tedarik zincirleri ile karakterize edilir, çünkü birçok işletme, dünyanın dört bir yanından bileşen tedarik eder. Büyük işletmeler küresel olarak faaliyet gösterir ve uluslararası fırsatlar büyüme yi destekler. Söke Değirmencilik, un üretiminin yanı sıra devreye alınan unlu mamüller üretim tesisiyle birlikte Cilt 25: İşlenmiş Gıdalar kapsamında da değerlendirilmektedir. Böylece Şirketler Topluluğu hem tarımsal ürünler hem de işlenmiş gıdalar alanlarında faaliyet gösteren tesislerinin varlığı sebebiyle bu iki sektörel rehberde yer alan metrikleri sunmaktadır.

Sera Gazı Emisyonları (Cilt 20)

Metrik	Birim	Açıklama	Konsolide
Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi		İşletmenin, Kapsam 1 sera gazı (GHG) emisyonlarını yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejisini veya planını müzakere etmesi beklenir. İşletmenin, emisyon azaltma hedeflerini ve bu hedeflere yönelik performansını; hedefin kapsamı, niteliği (mutlak veya yoğunluğa dayalı oluşu), kullanılan etrikler, baz yıl ve azaltım oranları, zaman çizelgeleri, uygulanacak mekanizmalar, planlanan yatırımlar ile karşılaşılabilecek risk ve kısıtları dikkate alarak açıklaması beklenir. Ayrıca, hedeflerin hangi iş birimlerini, coğrafi bölgeleri ve emisyon kaynaklarını kapsadığı ile bölgesel, ulusal veya uluslararası düzenleyici programlarla olan ilişkisini de değerlendirir. Bu açıklamalar, yalnızca raporlama döneminde yürütülen veya tamamlanan faaliyetleri kapsar.	Ulusoy Un, Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla kısa, orta ve uzun vadeli stratejiler uygulamaktadır. Bu kapsamda; yakıt dönüşümü, ekipman değişimi, proses ve bakım optimizasyonları, enerji verimliliği eğitimleri ve enerji yönetim sistemi gibi çeşitli uygulamalar devreye alınacaktır. 2030 yılına kadar kademeli olarak emisyon azaltımı hedeflenmektedir. Hedefler mutlak azaltım yaklaşımıyla belirlenmekte olup üretim ve lojistik operasyonlarını kapsamaktadır. Stratejiler, farklı birimler tarafından yürütülmekte ve aylık ya da üç ayda bir kontrol edilmektedir. Kısa vadeli önlemler hızla devreye alınmakta, uzun vadeli dönüşümler ise 2030 yılına kadar planlanmaktadır.
Tüketilen filo yakıtı	Gigajoule (GJ)	Brüt emisyonlar belirtilmelidir ve bu emisyonları azaltan veya telafi eden dengelemeler, krediler veya diğer benzer mekanizmalar hesaba katılmadan atmosfere alınan sera gazlarıdır.	Toplam: 34.641,71 Ulusoy Un A.Ş.: 19.099,14 ULİDAŞ: 443,23 PM:0 Söke: 11.042,41 Ankara: 3.125,66 Samsun: 751,27
Yenilenebilir enerji yüzdesi (filo araçlar için)	Yüzde (%)	İşletme, kendi sahip olduğu veya işlettiği filo araçları tarafından tüketilen yakıt içinde yenilenebilir yakıtın payını açıklar. Yenilenebilir yakıt; yenilenebilir biyokütleden üretilen, fosil yakıt kullanımını azaltan ve yaşam döngüsü boyunca sera gazı emisyonlarını düşüren yakıt olarak tanımlanır. Üçüncü tarafların taşıma faaliyetlerinde tüketilen akıt kapsam dışında tutulur.	

6.2.2. Enerji Yönetimi (Cilt 20 ve Cilt 25)

Metrik	Birim	Açıklama	Konsolide
Faaliyetlerde kullanılan enerji	Gigajoule (GJ)	İşletmenin tükettiği toplam enerji miktarını (filo araçları hariç) gigajoule (GJ) cinsinden toplam miktar olarak açıklaması beklenir. Enerji tüketimi kapsamı, filo araçları tarafından tüketilen yakıtı içermez, ancak dış kaynaklardan satın alınan enerji ve işletmenin kendisi tarafından üretilen (kendi ürettiği) enerji dâhil olmak üzere diğer tüm kaynaklardan elde edilen enerjiyi içerir. Örneğin; satın alınan elektrik, ısıtma, soğutma ve buhar enerjisi enerji tüketimi kapsamındadır.	Toplam: 247.835,73 [22] Ulusoy A.Ş.: 124.936,04 ULİDAŞ: 3.374,57 PM: 42.179,70 Ankara: 35.382,83 Söke: 36.600,65 Samsun: 4.580,58
Elektrik tüketimi	Gigajoule (GJ)	İşletmenin tükettiği toplam elektrik miktarını (filo araçları hariç) gigajoule (GJ) cinsinden toplam miktar olarak açıklaması beklenir	**Toplam: 209.903,79[23]**

[22] Elektrik, kömür ve doğalgaz kaynaklı toplam enerji tüketimi verileridir. Yaklaşık %15,30 'u doğalgaz ve kömür kaynaklıdır.

[23] Toplam enerji tüketiminin %84,7'si elektrik tüketimi kaynaklıdır.

Şebeke elektriği yüzdesi	Yüzde (%)	İşletme, şebeke elektriğinden sağlanan tükettiği enerjinin (filo araçları hariç) yüzdesini açıklar. Yüzde, satın alınan şebeke	%7,81
Yenilenebilir enerji yüzdesi	Yüzde (%)	İşletme, şebeke elektriğinden sağlanan tükettiği enerjinin (filo araçları hariç) yüzdesini açıklar. Yüzde, satın alınan şebeke elektriği tüketiminin toplam enerji tüketimine bölümü olarak hesaplanır.	%92,19

2025 yılında, Şirketler Topluluğu'nun tesislerde toplam 58,41 milyon kWh elektrik tüketilmiş, buna karşılık 53,85 milyon üretim gerçekleştirilmiştir. Toplam üretim/tüketim oranı %92,19 olarak hesaplanmıştır. Bu oranın %100'ün altında kalmasının temel nedeni, Ulusoy Un tesisinde Ocak ayında üretimin gerçekleşmemesi ve Şubat ayında üretimin çok düşük seviyede kalmasına rağmen elektrik tüketiminin devam etmesidir. Bu iki ay, tesisin devreye alma ve üretime geçiş sürecini yansıttığından yıllık toplam oranı aşağı çekmiştir. Mart ayından itibaren üretim normal seviyelere ulaşmış olup, operasyonel enerji performansı yılın geri kalanında daha dengeli bir seyir izlemiştir.

6.2.3. Su Yönetimi (Cilt 20 ve Cilt 25)

Metrik	Birim	Açıklama	Konsolide
Toplam çekilen su	Bin metreküp (m^3)	İşletme, tüm kaynaklardan çekilen su miktarını bin metreküp cinsinden açıklar. Su kaynakları, yüzey sularını (sulak alanlar, nehirler, göller ve okyanuslardan gelen sular dâhil), yer altı sularını, doğrudan işletme tarafından toplanan ve depolanan yağmur sularını ve belediye su kaynaklarından, su hizmetlerinden veya diğer işletmelerden elde edilen su ve atık suyu içerir.	73.82
Tüketilen toplam su	Bin metreküp (m^3)	İşletme, faaliyetlerinde tükettiği su miktarını bin metreküp cinsinden açıklar. Su tüketimi, çekme, kullanma ve deşarj sırasında buharlaşan su, işletmenin ürün veya hizmetine doğrudan veya dolaylı olarak katılan su, başka bir toplama alanına veya denize geri dönen su gibi, çekildiği aynı toplama alanına geri dönmeyen su olarak tanımlanır.	73.82
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde tüketilen toplam su yüzdesi	Yüzde (%)	İşletme, tüm operasyonlarını su riskleri açısından analiz eder ve Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün (WRI) Su Riski Atlası aracı olan Aqueduct tarafından yapılan sınıflandırmaya göre Yüksek (%40–80) veya Aşırı Yüksek (>%80) Temel Su Stresi olan yerlerde su çeken ve tüketen faaliyetleri belirler. İşletme, Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan yerlerde tüketilen suyu, tüketilen toplam suyun yüzdesi olarak açıklar.	Aşırı Yüksek (>%80): Hatay, Aydın, Ankara, Yozgat, Çorum, Çorlu Yüksek (%40–80): Samsun, Kırıkkale, Konsolide: ~%100[25]
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde çekilen toplam su yüzdesi	Yüzde (%)	İşletme, tüm operasyonlarını su riskleri açısından analiz eder ve Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün (WRI) Su Riski Atlası aracı olan Aqueduct tarafından yapılan sınıflandırmaya göre Yüksek (%40–80) veya Aşırı Yüksek (>%80) Temel Su Stresi olan yerlerde su çeken ve tüketen faaliyetleri belirler. İşletme, Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan yerlerde çekilen suyu, çekilen toplam suyun yüzdesi olarak açıklar.	Aşırı Yüksek (>%80): Hatay, Aydın, Ankara, Yozgat, Çorum, Çorlu Yüksek (%40–80): Samsun, Kırıkkale, Konsolide: ~%100[25]

[24] Nisan 2024 itibariyle yenilebilir enerji devreye alınmıştır. Nisan 2024- Aralık 2024 aralığına ait veridir.
[25] Depoculuk faaliyetlerinin yürütüldüğü lokasyonlardan Çorum, orta-yüksek su stresi kategorisinde yer almakla birlikte, ilgili lokasyondaki su kullanımı esasen çalışanların günlük ihtiyaçlarından kaynaklanmaktadır ve toplam su tüketimi içindeki payı çok düşüktür. Bu düşü pay göz ardı ardı edilerek konsolidasyonda "~%100" ifadesine yer verilmiştir.

Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların müzakere edilmesi		İşletme, su çekilmesi, su tüketimi ve su veya atık su deşarjı ile ilgili su yönetimi risklerini tanımlar. Su çekilmesi ve su tüketimi ile ilgili riskler, aşağıdakileri içeren yeterli, temiz su kaynaklarının mevcudiyetine yönelik riskleri içerir. Örneğin, çevresel kısıtlamalar (su sıkıntısı çeken bölgelerde faaliyet gösterme, kuraklık, iklim değişikliğinin etkilerinden kaynaklanan riskler vb.), düzenleyici ve finansal kısıtlamalar (su maliyetlerindeki değişkenlik, paydaş algıları ve su çekilmesiyle ilgili endişeler (örneğin, yerel topluluklardan, sivil toplum kuruluşlarından ve düzenleyici kurumlardan gelenler) vb.), su veya atık su deşarjı ile ilgili riskler vb. İşletme, aşağıdakileri içeren, su yönetimi risklerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli stra- tejilerini veya planlarını müzakere eder. Su yönetimi hedeflerini, hedefe ulaşmak için mekanizmalarını, Hedefe ulaşılmasına yönelik olarak su yönetimi hedeflerinin değerlendirildiği ilk yıl olan bazyıla göre azalma veya iyileşme yüzdesi belirtir.	İşletme, su çekimi, tüketimi ve atık su deşarjıyla ilgili riskleri; fiziksel (kuraklık, düşük debi), kalite (kirlilik, korozyon), yasal (kota ve deşarj limitleri), itibar (toplumsal algı) ve iklim kaynaklı (yağış düzensizliği) başlıklar altında değerlendirmektedir. Bu riskler, özellikle su stresi yüksek bölgelerdeki faaliyetleri etkileme potansiyeline sahiptir. Riskleri azaltmak amacıyla; dijital su sayaçları, yağmur suyu toplama, gri su sistemleri, atık su geri kazanımı ve ileri arıtma teknolojileri gibi yatırımlar planlanmaktadır. Çalışanlara eğitimler verilmekte ve paydaşlarla şeffaf iletişim kurulmaktadır.
Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ileilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı	İşletme, teknolojiye dayalı bir standardın ihlali ve nicelik veya kaliteye dayalı standartların aşılması dâhil olmak üzere, uyumsuzluk durumlarının toplam sayısını açıklar. Açıklamanın kapsamı, yalnızca resmi yaptırım(lar)a yol açan uyumsuzluk durumlarını içerir.	0

6.2.4. İçerik Tedarik (Cilt 20)

Metrik	Birim	Açıklama	Konsolide
Ana mahsullerin belirlenmesi ve iklim değişikliğinin ortaya koyduğu risk ve fırsatların tanımlanması[27]	-	İşletme, işi için öncelikli olan ana mahsulleri belirler. Ana mahsuller, son üç raporlama döneminin herhangi birinde konsolide gelirin %10'unu veya daha fazlasını oluşturan mahsullerdir. Açıklamanın kapsamı; doğrudan işletme tarafından yetiştirilen, sözleşmeye dayalı olarak yetiştirilen veya bir emtia olarak tedarik edilen mahsulleri içerir. İşletme, iklim değişikliğinin ana mahsulleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirerek; su kaynaklarının durumu, ekim bölgelerindeki kaymalar, haşere hareketleri ve aşırı hava olayları gibi riskleri ve bunlara bağlı fırsatları açıklar. Bu etkilerin işletme ve tedarik zinciri üzerindeki sonuçları ile ne zaman gerçekleşmelerinin beklendiği de belirtilir.	Ana mahsul, kon- solide gelirin %10'undan fazlasını oluşturan buğdaydır. Tedarik zincirinin temelini oluşturan buğday hem yerli hem de ithalkaynaklardan sağlanmaktadır. Bu raporun Strateji Bölümünde bu metriğin gerektirdiği üzere, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara yer verilmiştir. Özetle, iklim değişikliği buğday üretim bölgelerinde çeşitli riskler ortaya çıkarmaktadır: Kuraklık ve su stresi: Konya, Şanlıurfa gibi üretim bölgelerinde sıkça yaşanmakta, verimi doğrudan etkilemektedir. Ekim alanı kaymaları: Sıcaklık değişimi nedeniyle İç Anadolu'dan daha kuzeydeki bölgelere yönelim artmaktadır.

[26]Depoculuk faaliyetlerinin yürütüldüğü lokasyonlardan Çorum, orta-yüksek su stresi kategorisinde yer almakla birlikte, ilgili lokasyondaki su kullanımı esasen çalışanların günlük ihtiyaçlarından kaynaklandığından, konsolidasyonda "~%100" ifadesine yer verilmiştir.
[27] TSRS 1 B42(b) paragrafı uyarınca gereksiz tekrarlardan kaçınmak için Şirketler Topluluğu Cilt 20'de yer alan bu metrikle ilgili detaylı açıklamaları, raporun Strateji Başlığı altında İklim ve Sürdürülebilirlik Riskleri ve Fırsatları Bölümünde sunmaktadır.

			Haşere artışı: Artan sıcaklıklarla zararlı organizmaların yayılımı genişlemiştir. Aşırı hava olayları: Sel, dolu ve rüzgâr hasarları hem iç piyasada hem ithalat yapılan ülkelerde tedarik riskini artırmaktadır. Buna karşın: Yeni adaptasyon çeşitleri (kuraklığa dayanıklı buğdaylar) fırsat sunmaktadır.
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen tarımsal ürünlerin yüzdesi	Maliyete göre yüzde (%)	İşletme, yüksek veya aşırı yüksek su stresine sahip bölgelerden sağlanan tarımsal ürünlerin toplam içindeki oranını açıklar. Bu oran, yüzde, tarımsal ürünleri üretmek için Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde su çeken ve tüketen 1. Seviye tedarikçilerden satın alınan tarımsal ürünlerin maliyetinin, 1. Seviye tedarikçilerden satın alınan tarımsal ürünlerin toplam maliyetine bölümü olarak hesaplanır. Su stresi değerlendirmesinde Aqueduct (WRI) sınıflandırması kullanılır. Elde edilemeyen tedarikçi verileri varsa, kaynak bölgesi ve su riski bilinmeyen ürünlerin oranı da belirtilir.	%46,78[28]

6.3. Faaliyet Metrikleri

TSRS S2 Cilt 20'de yer alan faaliyet metrikleri, işletme tesislerinin sayısını, ana ürün bazında üretim miktarını ve dış kaynaklı tarım ürünlerinin maliyetini içermektedir. TSRS S2 Cilt 25 metrikleri ise Cilt20 ile benzerlikler göstermekte olup üretim tesisi sayısı ve satılan ürünlerin ağırlığını içermektedir. Tablo, hem TSRS S2 Cilt 20 hemde Cilt 25 için 2025 yılına ait toplam konsolide faaliyet metriklerini sunmaktadır.

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ulidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş. ve Söke Değirmencilik San. ve Tic. A.Ş. şirketlerinin her biri üçer işleme tesisiyle faaliyet göstermektedir. Un ve buğday ana ürün bazında değerlendirilmektedir.

Metrik	Birim	Açıklama	Toplam	Toplam
Ana ürün bazında üretim	Ton	Başlıca ürünler, son üç finansal yılın herhangi birinde konsolide gelirin yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturan ürünlerdir.	Un: 540.364 Tali Madde: 169.106	Un: 477.972 Tali Madde: 169.336
İşleme tesisi sayısı (Cilt 20) Üretim tesisi sayısı (Cilt 25)	Sayı	İşleme tesisleri, tarımsal ürünlerin üretimi, işlenmesi, paketlenmesi veya elde tutulması ile ilgili tesisleri içerir ve idari ofisleri içermez.	9	12
Dış kaynaklı tarım ürünlerinin maliyeti[29]	TL	Tarım ürünleri, işletmenin faaliyetlerinde kullanılmak üzere tedarik edilen gıda, yem ve biyoyakıt bileşenleri olarak tanımlanır. Dışarıdan temin edilen tarımsal ürünlerin kapsamı, işletmenin sahip olduğu veya işlettiği arazilerde yetiştirilen tarım ürünlerini kapsamaz.	61.213.046.243	63.931.271.920
Satılan ürünlerin ağırlığı	Ton	-	Un: 540.364 Tahıl: 4.264.261 Tali Madde: 169.106	Un: 477.972 Tahıl: 4.264.261 Tali Madde: 169.336

[28] Tonaj bazında oran bilgisi verilmiştir.
[29] 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda satılan mamuller maliyeti ile satılan ticari mallar maliyeti baz alınarak dış kaynaklı tarım ürünlerinin maliyeti hesaplanmıştır. 31.12.2024 verileri ise aynı rapordaki geçen yıla ait verilen enflasyon muhasebesine göre yeniden değerlenmiş rakamları dikkate alınmıştır.

6.4. Hedefler

Ulusoy Un, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında çevresel, sosyal ve yönetişim başlıkları altında kısa, orta ve uzun vadeli hedefler belirlemekte ve bu hedeflerin ilerleyişini performans göstergeleri aracılığıyla izlemektedir. Belirlenen göstergeler arasında üretim miktarı, enerji yönetimi (yenilenebilir enerji kullanımı dâhil), su tüketimi, çevre ve atık su yönetimi, sera gazı emisyonları, geri dönüşüm oranları ve tedarik zinciri verimliliği gibi alanlar yer almaktadır. Bu göstergeler 2024 yılını referans alarak takip edilmekte; performans değerlendirme raporları ve yönetim gözden geçirme toplantılarıyla düzenli olarak izlenmekte ve gerektiğinde revize edilmektedir.

Hedef belirleme sürecinde hem iç hem de dış paydaşların beklentileri dikkate alınmakta; hedefler yalnızca operasyonel verimlilik değil, aynı zamanda paydaş memnuniyeti, mevzuat uyumu ve sektörel eğilimler çerçevesinde yapılandırılmaktadır. Bu yaklaşım, sürdürülebilirliğin şirket genelinde stratejik bir öncelik olarak benimsenmesini sağlamaktadır.

Ulusoy Un'un sürdürülebilirlik hedefleri, yalnızca üretim faaliyetleriyle sınırlı kalmayıp; lojistik, depolama, destek hizmetleri ve idari süreçler dâhil olmak üzere tüm operasyonları kapsayacak şekilde kurumsal düzeyde bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu sayede sürdürülebilirlik uygulamaları, şirketin tüm birimlerine entegre edilmiş; ölçülebilir, izlenebilir ve kurum geneline yayılmış bir sistematik içinde yürütülmektedir.

Şirketler Topluluğu'nun iklimle bağlantılı hedefleri ise, brüt sera gazı emisyonlarının (Kapsam 1 ve 2) azaltımına odaklanan mutlak hedefler şeklinde yapılandırılmıştır. Henüz net emisyon hedefi veya karbon kredisi mekanizması bulunmamakta; emisyonların azaltımı doğrudan azaltım yöntemleriyle gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca, Ulusoy Un, enerji verimliliğini artırmak ve karbon ayak izini azaltmak amacıyla yenilenebilir enerji yatırımlarını önceliklendirmektedir. Şirketler Topluluğu bünyesindeki tesislerinin elektrik ihtiyacının tamamı güneş enerjisi santrallerinden karşılanmakta olup, önümüzdeki yıllarda ihtiyacının da ötesinde üretim gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda hem yerel kalkınma bankaları hem de uluslararası çok taraflı finans kuruluşları aracılığıyla finansman sağlanmış ve ilgili GES yatırımları hayata geçirilmiştir. Enerji dönüşüm stratejisi, sera gazı emisyonlarının mutlak olarak azaltılmasını hedefleyen uzun vadeli hedeflerle uyumlu şekilde yürütülmektedir.

Ulusoy Un, 2026 yılı su yönetimi hedefleri kapsamında, un üretimi başına düşen su tüketim yoğunluğunu azaltmayı ve üretim süreçlerinde geri kazanılan su miktarını artırmayı hedeflemektedir. Su tüketimine ilişkin hedefler, özellikle su kesintisi, düşük debi ve kuraklık gibi fiziksel risklerin yüksek düzeyde hissedildiği bölgelerdeki operasyonel etkilerin azaltılmasına yönelik olarak yapılandırılmaktadır. Bu doğrultuda, su sayaçlarının dijitalleştirilmesiyle tüketim verileri aylık ve günlük düzeyde takip edilmekte; böylece kullanım verileri daha etkin şekilde izlenmektedir. Fiziksel su risklerine karşı, yağmur suyu toplama sistemleri, kuyu suyu kullanımının optimize edilmesi ve gri su uygulamaları gibi sermaye yoğun altyapı yatırımları hayata geçirilmektedir. Ayrıca, proses ve temizlik faaliyetlerinde kullanılan suyun kalitesinin sürdürülebilirliği amacıyla ön filtrasyon sistemleri ve gelişmiş sensör teknolojileri kullanılmakta; su kalite testleri yıl boyunca düzenli aralıklarla ve yılda en az 12 kez gerçekleştirilmektedir. Tüm bu uygulamalar, kaynak verimliliğini artırmak ve iklim değişikliğine bağlı su riskleri-ne karşı kurumsal dayanıklılığı güçlendirmek amacıyla yürütülmektedir.

Bunların yanı sıra belirlenen ve takip edilen diğer hedefler[30] şunlardır:

Hedef Odağı	Kısa Vade 0-1 yıl (2025-2026)	Orta Vade Hedefler 1-5 yıl (2026- 2030)	Uzun Vade 5 ve üzeri (2031 -2035)
Yenilenebilir Enerji	Enerji kaynakları içindeki yenilenebilir enerji oranını artırmak üzere yatırım planının yapılması	Enerji kaynakları içindeki yenilenebilir enerji oranının %100'e çıkarılması	Enerji kaynakları içindeki yenilenebilir enerji oranını %100 olarak korunması
Sera Gazı Emisyonu	Sera Gazı Hesaplamalarının tüm üretim tesislerinde devam ettirilmesi (Kapsam 1 ve 2)	Sera Gazının maksimum seviyede azaltılması (Kapsam 1-2-3)	Net sera gazı emisyonu için minimuma indirilmesi planlanmaktadır.
		Sera Gazı Hesaplamalarının tüm üretim tesislerinde yapılması ve doğrulanması (Kapsam 1-2-3)	
İş Birliği ve Proje Sayısı & Tescilli Ürün Sayısı	Ür-Ge yatırımları için stratejik iş birliklerinin belirlenmesi (İklim değişikliğine uygun tohum çalışmalarının gibi inovatif ürünlerin geliştirilmesi, tescilli ürün çalışmaları, dijitalleşme gibi)	Hastalıklara, kuraklığa ve iklim değişikliklerine dayanıklı, verimli ve kalitesi yüksek buğday ıslahı konusunda, Tarımsal Araştırma Enstitüleri ile ortak projeler geliştirilmesi	En az 2 adet ekmeklik buğday ıslahının tamamlanarak tescil edilmesi
Sürdürülebilirlikle İlgili Öneri Sayısı	Sürdürülebilirlik odaklı çalışma gruplarının oluşturulması ve üst yönetime ilgili sorumlulukların tanımlanması	Sürdürülebilirlik odaklı üst yönetime ilgili sorumlulukların tanımlanması	Sürdürülebilirlikle ilgili öneri sayısının %10 oranında artırılması
Etik Hattına Gelen Bildirim Sayısı ve Geri Bildirimlere Dönüş Hızı	Çalışanların etik hattı konusunda bilinçlendirilmesi, etik hat kullanımı ile ilgili olarak geniş katılımlı bilgilendirme seminerler düzenlenmesi	Etik Hat'tan alınan bildirimlerin en geç 30 gün içerisinde geri dönüş yapılarak kapatılması.	Etik Hatta gelen hukuki sürece konu olabilecek bildirimlerin en aza indirilmesi

[30]TSRS S1 madde 21 (a), (b) uyarınca, raporda sunulan açıklamaların sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarla bağlantılı bilgiler olması gerektiğinden, paylaşılan risk ve fırsatlara ilişkin hedefler bu raporda sunulmuştur. Ulusoy Un'un bu raporda yer alan hedeflerinin ötesinde diğer sürdürülebilirlik konuları için belirlenen hedefler ve uygulamalar 2023 Entegre Faaliyet Raporu'nda detaylı olarak paylaşılmaktadır.

6.5. Hedeflere İlişkin Performans ve Eğilim Analizi

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili stratejik hedefleri; iş modeli kapsamında katma değerli üretimin artırılması, operasyonel ve finansal dayanıklılığın güçlendirilmesi ve iklim kaynaklı risklerin etkin biçimde yönetilmesi çerçevesinde belirlenmiştir.
Katma değerli üretim ve dikey büyümeye ilişkin hedefler doğrultusunda, Ulusoy Un'un performansı incelendiğinde; raporlama döneminde temel faaliyet alanına ek olarak iş modelinin tamamlayıcı alanlara doğru genişletilmesine yönelik planlamaların hız kazandığı gözlenmektedir. Bu kapsamda, katma değerli ürünlere yönelim ve üretim portföyünün çeşitlendirilmesi hedefleri doğrultusunda ilerleme sağlanmıştır. Bu eğilim, şirketin uzun vadeli büyüme stratejisi ile uyumlu olarak değerlendirilmiştir.

Operasyonel ve finansal dayanıklılığa ilişkin hedefler bakımından, Ulusoy Un'un raporlama dönemindeki performansı; iklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerine karşı üretim sürekliliğinin korunması, tedarik zinciri yönetiminin güçlendirilmesi ve risk toleransının artırılması yönünde bir eğilim sergilemiştir. Şirketin üretim ve depolama altyapısına yönelik yatırımları ve risk yönetimi uygulamaları, bu hedefler doğrultusunda performansın istikrarlı biçimde sürdürüldüğünü göstermektedir.

İklim ve sürdürülebilirlik risklerinin yönetimine yönelik hedefler çerçevesinde Ulusoy Un'un performansı değerlendirildiğinde; risk tanımlama, değerlendirme ve izleme süreçlerinin kurumsal yapıya entegre edildiği ve raporlama döneminde bu süreçlerin daha sistematik hale geldiği görülmektedir. Önceki dönemlere kıyasla, iklim kaynaklı risklerin finansal ve operasyonel etkilerinin daha bütüncül bir bakış açısıyla ele alındığı ve yönetim süreçlerinin olgunlaştığı değerlendirilmektedir. Genel olarak Ulusoy Un'un sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili hedeflerine yönelik performansı; raporlama döneminde istikrarlı bir ilerleme eğilimi göstermekte olup, hedefler ile gerçekleşen performans arasındaki ilişkinin güçlendiği ve stratejik yönelimlerle uyumlu bir seyir izlendiği sonucuna varılmaktadır. Şirket, ilerleyen raporlama dönemlerinde hedeflerini daha ölçülebilir göstergeler ile desteklemeyi ve performans eğilimlerini daha nicel biçimde izlemeyi amaçlamaktadır.

ULUSOY UN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na;

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *"Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"* ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *"İklimle İlgili Açıklamalar"a* uygun olarak sunulan bilgiler (*"Sürdürülebilirlik Bilgileri"*) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait raporda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Raporda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, ekonomik ve bilimsel bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Söz konusu sorumluluklara ek olarak, Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde hata ya da hile kaynaklı önemli yanlışlıkların bulunup bulunmadığına yönelik sınırlı güvence sağlamak üzere denetim çalışmalarını planlamak ve gerçekleştirmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine denetim sonucunda ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanlarını belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın zedelenmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Exclusive Member of GGI GlobalAlliance AG

Mustafa ÇANAKÇIOĞLU, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 19 Ağustos 2026

ULUSOYUN

Genel Müdürlük

Denizevleri Mah. Alaçam Cad. Ulusoy Un San. ve Tic. A.Ş. Blok No:42 İç Kapı No:1 55200 Atakum/Samsun

E-posta: info@ulusoyun.com.tr
Telefon: 444 55 34
www.ulusoyun.com.tr