



FAALİYET RAPORU

1 Ocak – 30 Haziran

2026



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



TEKNOLOJİ
VE KALİTE



KÜRESEL
VİZYON

Senin Güneşin
Senin Enerjin
Senin Teknolojin

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

ALFA SOLAR ENERJİ SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

Genel Kurulu'na

Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Oıtaklıkları'nın 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Konsolide Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür.

Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

REFORM BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ

İstanbul, 19 Ağustos 2026

Mahmut KAHYA

Sorumlu Denetçi

Kavacık Mahallesi
Fatih Sultan Mehmet Caddesi
Tutkun Bingöller Plaza
Kat: 2 35841 Kavacık-İstanbul
T: (0216) 425 11 35
reform@rvmreform.com

İÇİNDEKİLER

01



KURUMSAL PROFİL

Şirket Bilgileri
Alfa Solar Enerji Hakkında
Sermaye ve Ortaklık Yapısı
Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Varlıklar

5

02



YÖNETİM VE İNSAN KAYNAKLARI

Yönetim Kurulu
Üst Yönetim
İnsan Kaynakları
Çalışan Hakları ve Menfaatler

12

03



OPERASYONLAR VE FAALİYETLER

FV Panel Üretimi ve Satışı
Elektrik Üretimi ve Satışı
Yatırımlar
Ar-Ge Faaliyetleri

19

04



DÖNEMSEL GELİŞMELER

Olagan Genel Kurul
Kâr Payı Dağıtımı
Yeni İş İlişkileri
Önemli Kurumsal Gelişmeler

37

05



SEKTÖREL GÖRÜNÜM

Küresel Güneş Enerjisi Sektörü
Türkiye Güneş Enerjisi Sektörü

43

06



PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Finansal Göstergeler
Operasyonel Göstergeler

56

07



RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL

İç Kontrol ve İç Denetim
Risk Yönetimi

65

08



KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
Komiteler
Şirket Politikaları

71

09



EK BİLGİLER

Diğer Hususlar

76

Senin Güneşin
Senin Enerjin
Senin Teknolojin



GELECEĞİ TEKNOLOJİYLE ŞEKİLLENDİRİYORUZ

Güneşten aldığımız ilhamı
teknolojiyle buluşturuyoruz.

Alfa Solar Enerji, geleceği temiz ve yenilenebilir enerjiyle şekillendirme vizyonuyla faaliyet göstermektedir. Yüksek kaliteli fotovoltaik güneş panelleri üreterek enerji üreticilerinin verimliliğini artırmayı, sürdürülebilir enerji dönüşümüne katkı sunmayı ve yenilikçi teknolojiler geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Çevreye duyarlı üretim anlayışı, güçlü mühendislik altyapısı ve sürekli gelişim yaklaşımıyla; müşterilerine, iş ortaklarına ve ülkemize uzun vadeli değer üretmektedir.



2067,73 MW

Yıllık Üretim Kapasitesi



40.000 m2

Toplam Kapalı Alan



485,96 MW

(01 Ocak- 30 Haziran 2026 üretim miktarı)

Panel Üretimi (Wp)



19.080 MWh

(01 Ocak- 30 Haziran 2026 üretim miktarı)

Üretilen Elektrik)





01

KURUMSAL PROFİL

01 Ocak 2026

-

30 Haziran 2026



ŞİRKET BİLGİLERİ

Kurumsal kimlik ve temel bilgiler

	Ticari Unvanı	Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
	Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
	Merkez Adres	Büyükesat, Mahatma Gandhi Cd. No:74/1 Gaziosmanpaşa/Ankara
	Telefon	0312 230 32 57
	Fax	0312 229 78 71
	İnternet Adresi	www.alfasolarenerji.com
	E-posta Adresi	info@alfasolarenerji.com
	Kuruluş Tarihi	21.10.2011
	Faaliyet Konusu	Fotovoltaik Güneş Paneli Üretimi ve Satışı
	Ticaret Sicil Müdürlüğü ve Numarası	Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü- 304366
	Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.000.000.000
	Çıkarılmış Sermayesi	368.000.000

BİLGİ NOTU

İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği'nin 8. madde hükmü ve (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili madde hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2026- 30.06.2026 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşır.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Alfa Solar Enerji, güçlü ortaklık yapısı ve sağlam sermaye yapısıyla sürdürülebilir büyümesini desteklemektedir.



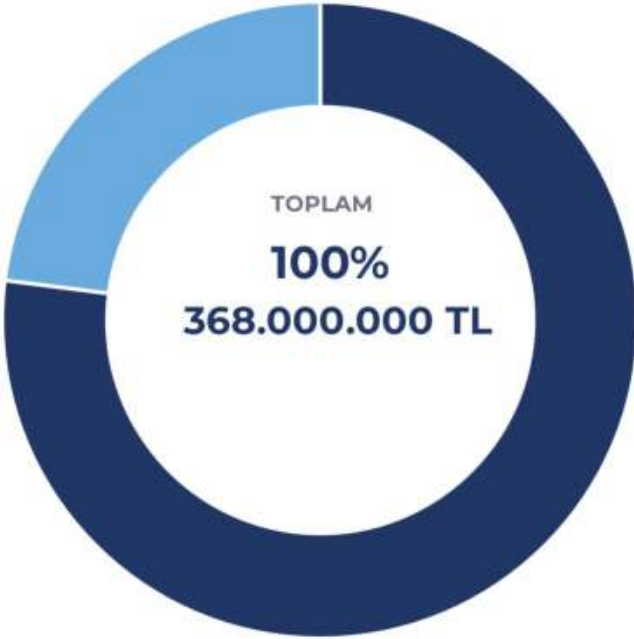
KAYITLI SERMAYE TAVANI

4.000.000.000 TL



ÇIKARILMIŞ SERMAYE

368.000.000 TL



ORTAKLIK DAĞILIMI



Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş. **%77**

283.360.001 TL



Halka Açık Kısım **%23**

84.639.999 TL

TOPLAM PAY ADEDİ **368.000.000**

NOMİNAL DEĞER **1 TL**

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir.

Çıkarılmış sermaye, her biri 1 TL nominal değere sahip 368.000.000 adet paya bölünmüştür.

İMTİYAZLI PAYLARA VE GERİ ALINAN PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Alfa Solar Enerji, pay yapısı ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak şeffaflığı ve yatırımcı haklarını ön planda tutmaktadır.



A GRUBU PAYLAR

64.000.000 TL
%17,39



B GRUBU PAYLAR

304.000.000 TL
%82,61



İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilmektedir. Bu kapsamda; Yönetim Kurulu'nun 5 üyeden oluşması halinde 2 üye, 6 üyeden oluşması halinde 3 üye ve 7 üyeden oluşması halinde yine 3 üye A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilmektedir.

Ayrıca her bir A Grubu pay sahibine genel kurulda 5 oy hakkı, her bir B Grubu pay sahibine ise 1 oy hakkı tanınmaktadır.



GERİ ALINAN PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket, 04.06.2024 tarihinde almış olduğu Yönetim Kurulu Kararı ve buna müteakip Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmış olduğu bildirim ile pay geri alım programını başlatmıştır. Program kapsamında nominal değeri 1 TL olan toplam 725.000 adet pay geri alınmış olup, geri alınan payların şirket sermayesine oranı %0,19701 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu geri alım programı 26.05.2025 tarihinde sonlandırılmıştır.

Ardından Yönetim Kurulu tarafından yeni bir pay geri alım programı kabul edilmiş ve Genel Kurul'un onayına sunulmuştur. Yeni pay geri alım programı 29.05.2025 tarihli Genel Kurul tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Program kapsamında geri alınabilecek azami pay adedi 9.275.000 adet, geri alım için ayrılacak azami fon tutarı 950.000.000 TL olarak belirlenmiş olup, söz konusu fonun Şirket özkaynaklarından karşılanmasına karar verilmiştir. Program süresi ise Genel Kurul tarafından onaylandığı tarihten itibaren 3 yıl olarak belirlenmiştir.



Azami Pay Adedi

9.275.000
Adet



Azami Fon

950.000.000 TL
Şirket özkaynaklarından karşılanacaktır.



Program Süresi

3 Yıl
Genel Kurul onayından itibaren.

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE FİNANSAL DURAN VARLIKLAR

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklar ve finansal duran varlıklara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.



Toplam Bağlı Ortaklık

28



Faaliyet Gösterilen Ülke Sayısı

2



Dolaylı Bağlı Ortaklık Ve İştirakler

22



GES Yatırımları (Toplam Kurulu Güç)

30,591 MWp

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Sermaye	Pay Tutarı	Pay (%)	İlişki Türü
Ada GES Elektrik Üretim A.Ş.	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	4.000.000 TL	4.000.000TL	100	Bağlı Ortaklık
Alfa Solar Romania S.R.L.	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	25.000.000TL	22.500.000TL	90	Bağlı Ortaklık
Borges Elektrik Üretim A.Ş.	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	1.000.000TL	1.000.000TL	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
AlfaSolar Teknoloji Yatırımları A.Ş.	Teknoloji ve Yazılım Şirketlerine Yatırım Yapmak	19.900.000TL	19.900.000TL	99,50	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Golden Solar Single Member I.K.E	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	49.000EURO	49.000EURO	100	Bağlı Ortaklık
Salcia Solar Energy S.R.L	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	200LEI	180LEI	90	Dolaylı Bağlı Ortaklık
INAVITAS Enerji Anonim Şirketi	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	200.000.000TL	59.698.492TL	29,85	Dolaylı İştirak
Simian Solar Energy S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200LEI	180LEI	90	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Elcomprod Green Energy S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200LEI	180LEI	90	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Valea Campului Green Energy S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200LEI	180LEI	90	Dolaylı Bağlı Ortaklık
BST Energy Prod Distrib S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	500LEI	450LEI	90	Dolaylı Bağlı Ortaklık
AlfaSolar Hücre Üretimi A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	250.000TL	250.000TL	100	Bağlı Ortaklık
Aydost Enerji Üretimi A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000TL	50.000TL	100	Bağlı Ortaklık

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE FİNANSAL DURAN VARLIKLAR (Devamı)



Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Sermaye	Pay Tutarı	Pay (%)	İlişki Türü
Akıl Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000TL	50.000TL	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Başer Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000TL	50.000TL	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Çekiç Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000TL	50.000TL	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Günde Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000TL	50.000TL	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Günlük Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000TL	50.000TL	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
İhsan Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000TL	50.000TL	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
İksir Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000TL	50.000TL	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Maded Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000TL	50.000TL	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Olay Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000TL	50.000TL	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
United Mühendislik Müşavirlik İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000TL	50.000TL	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Amaç Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000TL	50.000TL	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Fort Smart Recycle S.R.L.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200LEI	180LEI	90	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Akı Güç ve Enerji Sistemleri A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	232.750.000TL	106.994.824TL	46	Dolaylı İştirak
Astronergy Yüksek Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	1.665.594.746TL	832.797.373TL	50	Müşterek Yönetim
Alfa-Tg-Saze Adi Ortaklığı	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	300.000TL	153.000TL	51	Bağlı Ortaklık

Bağlı Ortaklık Dolaylı Bağlı Ortaklık Dolaylı İştirak Müşterek Yönetim

HİSSE SENEDİ BİLGİLERİ

Alfa Solar Enerji A.Ş. Hisseleri, Borsa İstanbul'da **ALFAS** kodu ile işlem görmekte olup, güçlü finansal yapısı ve şeffaf yönetim anlayışıyla yatırımcılarımıza değer yaratmaya devam etmektedir.



ALFAS

BIST HİSSE SENEDİ KODU



HALKA ARZ
TARİHİ

16.11.2022



İŞLEM
GÖRDÜĞÜ
PAZAR

YILDIZ PAZAR



ŞİRKETİN DAHİL OLDUĞU ENDEKSLER

Alfa Solar Enerji A.Ş. Hisseleri, aşağıdaki Borsa İstanbul endekslerinde yer almaktadır.

- ✓ BIST 100
- ✓ BIST TUM
- ✓ BIST YILDIZ

- ✓ BIST ELEKTRİK
- ✓ BIST HİZMETLER
- ✓ BIST 500



02

YÖNETİM VE İNSAN KAYNAKLARI

01 Ocak 2026

-

30 Haziran 2026

YÖNETİM KURULU

Alfa Solar Enerji'nin sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasında stratejik yönlendirme sağlayan, sektör deneyimi ve güçlü kurumsal yönetim anlayışıyla değer yaratan Yönetim Kurulumuz.



Veysel Karabaş

Yönetim Kurulu Başkanı

1963 yılında Giresun'un Bulancak ilçesinde doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Türkiye güneş enerjisi sektörünün potansiyelini öngörerek 2011 yılında Alfa Solar'ın kuruluşuna öncülük etmiştir. Ticaret ve sanayi alanında 45 yılı aşkın deneyime sahip olan Karabaş, 1986 yılından bu yana aktif yöneticilik yapmakta olup, 2005 yılından itibaren Alfa Kazan, 2011 yılından bu yana ise Alfa Solar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.



Hüseyin Mertcan Karabaş

Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Hüseyin Mertcan Karabaş, 1991 yılında Ankara'da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunudur ve yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. Alfa Kazan'da Dış Ticaret Uzmanı olarak başladığı kariyerinde ihracat süreçlerinde önemli deneyim kazanmış, 2011 yılında Alfa Solar'ın kuruluşunda aktif rol üstlenmiştir. Güneş enerjisi sektöründeki bilgi ve deneyimiyle iyi seviyede İngilizce, orta seviyede Almanca ve başlangıç seviyesinde Rusça bilmektedir.



Furkan Karabaş

Yönetim Kurulu Üyesi, CFO

Furkan Karabaş, 1995 yılında Ankara'da doğmuştur. Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Öğrencilik döneminde finans sektöründe staj yaparak kariyerine başlamış, 2013 yılından itibaren finansal piyasalar ve yatırım alanlarında deneyim kazanmıştır. Alfa Solar 'da finans biriminde başladığı görevini bugün CFO olarak sürdürmekte olup, iyi seviyede İngilizce bilmektedir.

YÖNETİM KURULU



Mehmet Karabaş

Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Karabaş, 1983 yılında Giresun'un Bulancak ilçesinde doğmuştur. Akdeniz Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Karabaş, 17 yıllık sanayi ve ticaret deneyimine sahiptir. 2005 yılından bu yana Alfa Kazan bünyesinde farklı görevler üstlenmiş olup İngilizce ve Almanca bilmektedir.



Ahmet Ocak

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Ocak, 1957 yılında Ordu'da doğmuştur. Karadeniz Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Bölümü mezunudur. Kariyerine 1983 yılında Hasan Uğurlu-Suat Uğurlu HES'te mühendis olarak başlamış, çeşitli teknik ve yöneticilik görevlerinin ardından 2002 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) 'na katılmıştır. 2017 yılında emekli olana kadar EPDK'da Elektrik Piyasası Daire Başkan Yardımcılığı ve Daire Başkanlığı görevlerini yürütmüş, elektrik piyasasına yönelik önemli düzenleme ve uygulamalara katkı sağlamıştır.



Çiğdem Dilek

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1977 yılında Şanlıurfa'da doğan Av. Çiğdem Dilek, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olup Başkent Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku alanında yüksek lisans yapmıştır. Enerji hukuku başta olmak üzere ticaret ve şirketler hukuku alanlarında uzmanlaşmış; birçok yerli ve yabancı şirket ile kamu kurumuna hukuki danışmanlık vermiştir. Halen Güneş Enerjisi Yatırımcıları Derneği ve OSTİM Enerji Kümesi Yönetim Kurulu Üyesi, GÜNDER Etik Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



Yunus Esmer

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında Trabzon'da doğan Yunus Esmer, Ankara Ticari İlimler Akademisi İşletme Bölümü mezunudur. Bankacılık kariyerine 1979 yılında Halkbank'ta başlamış, çeşitli kademelerde görev aldıktan sonra 2005-2013 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Emekliliğinin ardından finansal danışmanlık faaliyetlerini sürdürmektedir. Kariyeri boyunca birçok finans kuruluşunda yönetim kurulu üyeliği yapmıştır.

YÖNETİM KURULU

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Aşağıdaki Üyelerden oluşmaktadır

Adı Soyadı	Görevi	Seçim Tarihi	Görev Süresi Sonu
 Veysel Karabaş	Yönetim Kurulu Başkanı	29.05.2025	29.05.2028
 Hüseyin Mertcan Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi / CEO	29.05.2025	29.05.2028
 Furkan Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi / CFO	29.05.2025	29.05.2028
 Mehmet Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028
 Ahmet Ocak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028
 Yunus Esmer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028
 Çiğdem Dilek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028



YÖNETİM KURULU'NA İLİŞKİN BİLGİLER

- ✓ Yönetim Kurulumuz **7** üyeden oluşmaktadır.
- ✓ Üyelerden **3**'ü Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.
- ✓ Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi **3** yıldır.
- ✓ Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişilerdir
- ✓ 1 Ocak - 30 Haziran 2026 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu, **12 adet** toplantı gerçekleştirmiştir.

YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI



- İcrada Görevli Olmayan Üye
% 57,14
- İcrada Görevli Üye
% 42,86



Yönetim Kurulumuz, Şirketimizin stratejik hedeflerine ulaşması, sürdürülebilir büyüme ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun bir yönetim anlayışı ile paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratması amacıyla görevini sürdürmektedir.



ÜST YÖNETİM

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket üst yönetimi aşağıdaki yöneticilerden oluşmaktadır



Şükran Orkide Karabaş CTO

(Teknolojiden Sorumlu Müdür)

1996 yılında Ankara'da doğmuştur. Başkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 2019 yılında mezun olmuştur. Bitirme projesini Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. (TUSAŞ) bünyesinde yürütmüş; döneminin en iyi bitirme projesi ödülünü kazanmış ve Makine Mühendisleri Odası'nın düzenlediği Vaka Analizi Yarışması'nda birincilik elde etmiştir. Aynı yıl Alfa Solar Enerji'de göreve başlamış; Üretim, Planlama ve Fabrika Müdürlüğü görevlerini üstlenerek şirketin kapasite artışı ve üretim geliştirme projelerine liderlik etmiştir. 2021 yılından bu yana CTO (Teknolojiden Sorumlu Müdür) olarak görev yapmakta olup, İngilizce ve Çince bilmektedir.



Ceylan Çağlayan CSCO

(Tedarik Zinciri Müdürü)

1987 yılında Ankara'da doğmuştur. Beykent Üniversitesi Uluslararası Lojistik ve Taşımacılık Bölümü'nden 2010 yılında mezun olmuştur. Kariyerine uluslararası lojistik sektöründe Satış Uzmanı olarak başlamış, ardından ithalat müdürü olarak görev alarak tedarik zinciri ve dış ticaret alanlarında deneyim kazanmıştır. 2018 yılında Alfa Solar Enerji'ye katılmış ve Satın Alma Müdürü olarak görev yapmıştır. Yenilenebilir enerji sektöründe özellikle hammadde tedariki alanında önemli çalışmalara liderlik etmiş olup, 2025 yılından itibaren Chief Supply Chain Officer (CSCO) olarak görevini sürdürmektedir.



Hacı Ahmet Altıntaş

Satış Direktörü

2007 yılında Selçuk Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine inşaat makineleri sektöründe başlamış, uzman, yönetici ve müdür pozisyonlarında görev almıştır. 2019 yılından itibaren Alfa Solar Enerji'de Satış ve Pazarlama Müdürü olarak görev yapmış; satış hedeflerinin gerçekleştirilmesi, bayi ağı ve müşteri portföyünün geliştirilmesi, pazarlama faaliyetleri ile satış ekibinin yönetimi konularında önemli katkılar sağlamıştır. 2025 yılı itibarıyla görevine Satış Direktörü olarak devam etmektedir.



Nazım Coşgun

Muhasebe Müdürü

1980 yılında Ankara'da doğmuştur. Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Programlar ile Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuş, 2013 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) ruhsatını almaya hak kazanmıştır. Kariyeri boyunca kurumsal ve KOBİ ölçekli şirketlerde muhasebe, finans ve mali işler alanlarında uzman ve yönetici olarak görev yapmıştır. Muhasebe, finansal raporlama, bütçeleme ve maliyet muhasebesi alanlarında kapsamlı deneyime sahiptir. Nisan 2025 tarihinden itibaren Alfa Solar Enerji'de Muhasebe Müdürü olarak görev yapmaktadır.



Üst yönetimimiz farklı uzmanlık alanları, güçlü deneyimi ve ortak hedeflere odaklanan yaklaşımıyla Şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlamaktadır.



ÜST YÖNETİM

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç
Şükran Orkide Karabaş	CTO / Teknolojiden Sorumlu Müdür	2019
Ceylan Çağlayan	CSCO / Tedarik Zinciri Müdürü	2018
Hacı Ahmet Altıntaş	Satış Direktörü	2019
Nazım Coşgun	Muhasebe Müdürü	2025

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR



Genel kurul kararlarıyla belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üyelerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.



Yönetim organizasyonu bünyesindeki personele aylık olarak düzenli maaş ödemeleri yapılmaktadır. Ayrıca, üst düzey yöneticiler dâhil olmak üzere tüm personele belirli periyotlarda bireysel performansa dayalı prim ödemeleri gerçekleştirilmektedir.



Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.



Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren hesap dönemine ait üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydalar toplamı

15.018.943TL

(30 Haziran 2025: 17.482.391 TL).

PERSONEL BİLGİSİ

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Alfa Solar Enerji'nin hesap dönemindeki ortalama personel sayısı **632**'dir. Toplam çalışan sayısının **74**'i beyaz yaka **558**'si mavi yakadır.



632

TOPLAM ÇALIŞAN



74

Beyaz Yaka
%11,7



558

Mavi Yaka
%88,3



İNSANA DEĞER SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK

Alfa Solar Enerji olarak başarımızın temelinde yer alan en önemli gücün çalışanlarımız olduğuna inanıyoruz.



Çeşitliliği, kapsayıcılığı ve fırsat eşitliğini önemsiyor; herkes için güvenli, adil ve saygılı bir çalışma ortamı sunuyoruz.



Çalışanlarımızın yetkinliklerini geliştirmeye yatırım yapıyor; kariyer yolculuklarında yanlarında yer alıyoruz.



Sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda, insan odaklı yönetim anlayışımızı güçlendiriyoruz.

TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ VE ÇALIŞAN HAKLARI



Şirketimizde toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır. Çalışanlarımızın hak ve menfaatlerini korumak amacıyla yasal mevzuata uygun uygulamalar yürütülmektedir.



Adil Ücret
Politikası



Yan Haklar ve
Sosyal
Destekler



SGK ve Yasal
Haklara Tam
Uyum



Eğitim ve
Gelişim
Fırsatları



İş Sağlığı ve
Güvenliği

03

OPERASYONLAR VE FAALİYETLER

01 Ocak 2026

-
30 Haziran 2026



FV PANEL ÜRETİMİ VE SATIŞI

Alfa Solar Enerji, mevcut bilgi birikimi ve deneyimiyle yüksek kalite FV panel üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.

Şirketin ana faaliyet konusu; üretimini gerçekleştirdiği fotovoltaiik güneş panellerinin satışı olup, faaliyet konuları arasında yer almasına rağmen mevcut durum itibarıyla doğrudan ya da dolaylı olarak güneş enerjisi santralleri kurulumu yapmamaktadır.

Şirket seri üretim faaliyetlerine geçtiği 2014 yılından bu yana üretim faaliyetlerini, Kırıkkale ili, Yahşihan ilçesi, Kırıkkale 1. OSB Bölgesi'nde bulunan kuzey ("Kuzey Fabrika") ve güney ("Güney Fabrika") olmak üzere iki fabrikada yürütmektedir

Alfa Solar Enerji, 2014 yılında Kırıkkale OSB'de seri üretimi başladığı güneş enerjisi panel fabrikasıyla birlikte yenilenebilir enerji sektöründeki yolculuğuna başlamıştır. Her yıl yüksek teknolojiyle birlikte artan talebi karşılamak için kapasite artışına gitmiş rekabetçi gücünü giderek artırmıştır.

2014 yılında yıllık 30 MWp güneş paneli üretim kapasitesi ile üretime başlayan Şirket, artan talebi karşılamak amacıyla yıldan yıla üretim kapasitesini artırmıştır. 2026 yılında şirket 2067,73 MWp üretim kapasitesine ulaşmıştır.



2067 MWp



Şirket, ürettiği güneş panellerinin kalite kontrol ve test sonuçlarını alıcılarla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla karekod sistemleri ve lamine altına yerleştirilmiş değiştirilemez etiketler kullanmaktadır. Bu sayede müşteriler, ürün etiketleri üzerinden güç doğrulama ve elektrolüminesans değerlerini anlık olarak görüntüleyebilme imkanına sahip olmaktadır. Sektörde bu yeniliği hayata geçiren ilk ve tek panel üreticisi olarak, müşteri güvenini ve kalite standartlarını en üst seviyede tutmayı hedeflemektedir.

YÜKSEK TEKNOLOJİ DONANIMLI ÜRETİM TESİSİ

Alfa Solar Enerji, verimliliğin müşterilerine sunulan toleranslarda olması için her bir panel 12 farklı kontrol noktasından geçmekte ve birinci sınıf, standartlara uygun üretilmektedir.

1. En küçük deformasyonları bile tespit edip ayıran Akıllı Kamera Sistemi
2. EL teknolojisiyle %100 taranan dizeler.
3. Yapay zekâ ile mikro çatlakları, lehim kalitesini %100 her panelde kontrol eden Elektrolüminesans Testi
4. Anti PID özellikte %100 jel testi ile kontrollü laminasyon
5. Hücre yüzeyinde tüm kusurları tespit edebilen son teknoloji elektrolüminesans testi
6. Hücrenin lehim dayanıklılığını tespit etmek amacıyla yapılan çekme testleri
7. Güneş panellerinin yapısal bütünlüğünü en yüksek standartlarda doğrulayan Jel Testi
8. Darbelere ve çevresel etkilere karşı direnci ölçmek için yapılan Modül Kırılma Testi.
9. Güneş panellerinin elektriksel izolasyonunu ve en zorlu koşullardaki çalışma performansını test eden Islak Sızıntı Testi (Wet Leakage Test).
10. Küçük darbelerin büyük problemlere yol açmaması adına Cam Darbe Testi yapılmaktadır.
11. Güneş panellerinin en sert ışınlarına karşı dayanıklılığını ve ömrünü ölçen UV Şartlandırma Testi.
12. 2400 Pa'lık rüzgâr yükü, 5400 Pa'lık rüzgâr yükü testleriyle kaliteyi en yüksek seviyeye taşıyan Mekanik Yük Testi.



**12 Noktada
Kontrol**



Kırıkkale Organize Sanayi Bölgesinde bulunan yüksek teknoloji donanımlı üretim tesisinde; güneş panelleri gelişmiş üretim robotları kullanılarak, el değmeden üretilmektedir.



Şirket'in temel satış stratejisi; güneş enerjisi santralleri kurulumu yapan, açılımı Mühendislik (Engineering), Satın alma (Procurement), Kurulum (Construction) olan "EPC" firmalarına ürün tedariki üzerine kuruludur.

Şirket, tek odağı olan güneş paneli üretimine odaklanmıştır. Güneş enerjisi santrali kurulumu alanında faaliyet göstermeyerek, en büyük müşteri portföyünü oluşturan EPC firmaları ile rekabet etmemekte ve sadece üretim odaklı bir anlayış izlemektedir. Bu durum, sektördeki en büyük alıcı konumundaki EPC firmaları açısından Şirket'in tercih edilebilirliğini artırmaktadır.

Alfa Solar, yurt içinde ve yurt dışında, %90'dan fazlası üretimden satışlardan oluşan güneş panelleri satışı gerçekleştirmektedir. Bunun dışında kalan "ticari mal" olarak sınıflanan ve tamamına yakını invertör olarak adlandırılan, fotovoltaik güneş panellerinin ürettiği doğru akımı alternatif akıma çeviren cihazlar ile çok düşük miktarlarda da olsa kablo, bağlantı elemanı vb. ürünlerden oluşan satışlar gerçekleştirmektedir.

Şirket, satışlarının önemli bir bölümünü, alıcının ürünleri Şirket'in fabrikasından teslim aldığı şekilde gerçekleştirmekle birlikte, zaman zaman bazı önemli müşterilerine gerçekleştirdiği satışlarda, çoğunlukla 100 kilometrelik bir mesafeyi de aşmayacak uzaklıklarda, ürünlerin nakliyesini de üstlenebilmektedir.

Alfa Solar, satışlarının %95'ten fazlasını yurt içi pazarda gerçekleştirmiştir. Şirket satışlarını "direkt" olarak gerçekleştirmekte, satış kanalı olarak bayilik ya da distribütörlük mekanizmasını kullanmamaktadır. Şirket, yurtiçi müşterileriyle, bir kısmı avans bir kısmı vadesinde ödeme yöntemiyle veya tamamen peşin ödeme yoluyla çalışmaktadır. Şirket satışını gerçekleştirdiği ürünlere ilişkin tutarların bir bölümünü avans olarak sipariş sonrası, kalan kısmını ise ağırlıklı olarak teslim öncesinde tahsil etmektedir. Şirket zaman zaman ödeme yöntemi olarak çek, bono gibi kambiyo senetlerini kabul etmekle birlikte, bu hallerde müşterilerinden banka teminat mektubu temin etmektedir.

Şirket brüt satışlarının 30.06.2026 tarihi itibarıyla küçük bir kısmını yurt dışı satışlar oluşturmaktadır. Yurt dışı satışlar genellikle Afrika ülkelerine fason ve Suriye'ye kendi markasıyla gerçekleşmiştir. Alfa Solar, yurt dışı satışlarda sadece peşin ödeme yöntemiyle çalışmaktadır.

Şirket, yurtdışı için ürettiği fason ürünleri tek seferlik sözleşmelerle üretmektedir. İhracatlar direkt olarak Alfa Solar tarafından yapılmaktadır. Satışlar fabrika teslim ya da Türkiye liman teslim şeklinde yapılmakta olup, tüm satışlar Amerikan Doları ya da Euro üzerinden yapılmaktadır.

Alfa Solar Enerji, kendi markası altında gerçekleştirdiği üretimin yanı sıra Türkiye'nin önde gelen köklü sanayi ve enerji şirketleri için fason üretim gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Şirket, yıllık üretim kapasitesinin yaklaşık %20'sini fason üretime tahsis etmeyi planlamaktadır. Şirket, Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşları ile fason üretim sözleşmeleri akdetmiş olup, bu anlaşmalar doğrultusunda üretim kapasitesinin yaklaşık %20'sini söz konusu firmalara tahsis etmeyi planlamaktadır. İmzalanan fason üretim sözleşmeleri kapsamında Şirket, sözleşmelerin yürürlükte kaldığı süre boyunca her ay belirli bir kapasitede üretim gerçekleştirmeyi ve üretilen ürünlerin teslimatını veya depolanmasını taahhüt ederken, ilgili firmalar sözleşme kapsamında üretilen ürünleri koşulsuz olarak satın almayı kabul etmektedir.



Söz konusu iş modeliyle üretim kapasitesinin etkin kullanılması ve tam kapasiteye yakın üretim seviyelerine ulaşılması hedeflenirken, satış ve pazarlama maliyetlerinin azaltılması ve gelir akışının daha öngörülebilir bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda fason üretim modelinin, sektörde ilerleyen dönemlerde oluşabilecek satış baskıları ve talep dalgalanmalarının Şirket üzerindeki etkisini sınırlandırması beklenmektedir.

GARANTİ VE SATIŞ SONRASI HİZMETLER

Şirket, temiz ve sürdürülebilir enerji kaynaklarından biri olan güneş enerjisi ile üretim yapan panelleri üretirken, müşterilerine en iyi hizmeti en kısa sürede sağlamayı amaçlamaktadır. Sıkı kalite kontrol prosesleriyle az hata ile verimli paneller üretmeyi hedefleyen Şirket, teknolojinin süre gelen hızlı gelişimi, üretime dayalı yatırımları ile üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.



10 YIL ÜRÜN GARANTİSİ

İşçilik hatalarına karşı 10 yıl süre ile ürün garantisi sağlanmaktadır



25 YIL PERFORMANS GARANTİSİ

Malzeme ve üretim hatalarına karşı 25 yıl süre ile performans garantisi sağlanmaktadır



GARANTİ KAPSAMI

Şirket, ürettiği fotovoltaik güneş panellerinde malzeme ve imalat hatalarına (işçilik hatalarına) karşı 10 yıl süre ile alıcılara garanti sağlamaktadır. İşçilik garantisinin yanı sıra, 10 yıl süre ile %90 oranında performans ve 25 yıl süre ile %80 oranında performans garantisi de sağlamayı da taahhüt etmektedir. Garanti süresi içerisinde Şirket'in imalat hatası ve/veya üretim ve teslim kriterlerine uymadığı tespit edilen ürünler Şirket tarafından garanti belgeleri uyarınca tamir edilmekte veya değiştirilmektedir.



SATIŞ SONRASI HİZMET

Siparişlerin teslim edilmesi sonrasında bile Alfa Solar Enerji garanti kapsamını sağlayacak unsurlar dahilinde müşterileriyle iletişim ve ilişkilerini devam ettirmektedir. Şirket, müşteri memnuniyetine öncelik verdiği için, panel değişimi koşullarını da esnek belirlemektedir.

ELEKTRİK ÜRETİMİ VE SATIŞI

Üretim portföyünü çeşitlendirmek ve yenilenebilir kaynaklara olan yatırımını artırmak isteyen Alfa Solar Enerji, sürdürülebilir büyüme yolunda güneş enerjisine dayalı santral yatırımlarını artırmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyüme yolunda üretim portföyünü çeşitlendirmeyi hedefleyen Alfa Solar Enerji, 11.09.2023 tarihinde Ada GES Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ni devralmıştır. Bu devralmayla birlikte faaliyet konuları içerisinde yer alan güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmeye başlamıştır.

Güneş enerjisi konusunda geniş bilgi birikimine ve donanımına sahip olan Şirket, yenilenebilir enerjiye olan yatırımlarını artırmayı hedeflemektedir. Özellikle yenilenebilir kaynaklara dayalı santral yatırımlarına orta vadede ağırlık vermeyi planlamaktadır.

Ada GES Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin bünyesinde 4 farklı güneş enerji santrali bulunmakta olup, bu santrallerin toplam 4.303,02 kWp elektrik gücü bulunmaktadır. Ticari merkezi Ankara ilinde bulunan Şirketi'n elektrik üretimi ve satışından başka faaliyeti bulunmamaktadır.

Ada GES'ten üretilen elektrik YEKDEM kapsamında değerlendirilerek satışı gerçekleştirilecektir.



2.580.631 kWh

01.01.2026- 30.06.2026

tarihleri arasında

Ada GES'in
ürettiği elektrik

1 GW kurulu güce sahip yenilenebilir enerji santral yatırımı hedefi

Alfa Solar Enerji, orta vadede toplam 1 GW kurulu güce sahip yenilenebilir enerji santrali yatırımı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, 2023 yılı Eylül ayında güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı alanındaki ilk adımını Ada GES'in devralınmasıyla atmıştır.

Yenilenebilir enerji alanında sürdürülebilir ve yeşil enerji tedarikine önem veren Alfa Solar Enerji, yalnızca yurt içinde değil, yurt dışında da büyümeyi ve enerji dönüşümünde etkin bir rol üstlenmeyi hedeflemektedir.

Yurt dışı yatırımları kapsamında ise Şirket, 06.12.2023 tarihinde Yunanistan'da güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satış faaliyetinde bulunan, bünyesinde 500 kW gücünde güneş enerji santrali bulunan Golden Solar Single Member I.K.E unvanlı şirketin hisselerinin tamamının devralınmasına karar vermiştir. Bu işlem, 08.02.2024 tarihi itibarıyla tamamlanarak tescil edilmiştir.

Golden Solar Single Member I.K.E unvanlı şirketin hisselerinin devralınmasıyla birlikte Yunanistan pazarına giren Alfa Solar, orta-uzun vadede bu pazar içerisinde büyümeyi hedeflemektedir.



247.562 kWh

01.01.2026- 30.06.2026

tarihleri arasında

Golden Solar'ın

ürettiği elektrik

Yurt dışındaki bir diğer stratejik yatırım ise Romanya'da gerçekleştirilmektedir. Romanya'da çok sayıda güneş enerji santrali (GES) projesine yönelik yatırımlar hızla devam etmektedir.

Bu stratejik adımlarla Alfa Solar Enerji, yenilikçi iş modeli ve başarılı dönüşüm stratejisi sayesinde faaliyet alanlarını genişleterek küresel bir oyuncu olma yolunda ilerlemektedir. Gerçekleştirilen ve planlanan yatırımlar, şirketin enerji üretim kapasitesini artırırken, yenilenebilir enerji alanındaki varlığını çeşitlendirerek risk yönetimi açısından daha güçlü bir yapı oluşturmayı hedeflemektedir.

Alfa Solar Enerji'nin bağlı ortaklığı olan Alfa Solar Romania S.R.L., Romanya'daki ilk yatırımını 14.02.2024 tarihinde gerçekleştirmiş ve Salcia Solar Energy S.R.L. unvanlı şirketin sermayesinin %100'ünü devralmıştır.

Güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı amacıyla faaliyet göstermesi planlanan bu şirket bünyesinde, toplam 3.500.000 Euro yatırım bedeliyle 6.000 kWp kurulu güce sahip bir güneş enerjisi santralının kurulması öngörülmüştür.

Yatırım sürecinin ardından, Salcia Solar Energy S.R.L. 30.06.2025 tarihinde ilgili yerel otoritelerden elektrik üretimi ve satışına ilişkin gerekli onayları almış; 11.07.2025 itibarıyla 4,86 MWe / 5,50 MWp kapasiteli santral tam kapasiteyle elektrik üretimine başlamıştır.

Romanya'daki yatırımlar kapsamında yer alan Elcomprod Green Energy S.R.L. bünyesinde kurulan 3.103 kWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali de 15.05.2026 tarihinde devreye alınmış olup test üretimi sürecinde elektrik üretimine devam etmektedir.



2.290.607 kWh

01.01.2026- 30.06.2026

tarihleri arasında

Alfa Solar Romanya'nın
ürettiği elektrik

Yenilenebilir enerjiye odaklanan Şirket, temiz enerji üretimiyle hem küresel dönüşümü desteklemekte hem de sürdürülebilir bir geleceğin şekillenmesine katkı sunmaktadır.

Alfa Solar Enerji, Kuzey ve Güney Fabrika'nın elektrik ihtiyacını karşılamak amacıyla öz tüketime yönelik çatı ve arazi tipi GES yatırımına 06.12.2022 tarihinde başlamıştır. Bu kapsamda, Afyon ili Sandıklı ilçesinde yaklaşık 17.000 kWp kurulu güce sahip bir güneş enerji santralinin kurulumu tamamlanmış; proje, 20.08.2024 tarihi itibarıyla geçici kabul süreci sonrası elektrik üretimine başlamıştır.

Yaklaşık 14 milyon USD yatırım bedeline sahip olan santralin kurulu gücünün yarısı, Şirketin kendi üretimi olan güneş panellerinden oluşmaktadır. Santralden hedeflenen yıllık 26 milyon kWh elektrik üretimi ise 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

2026 yılının ilk çeyreğinde yapılan stratejik değerlendirmeler sonucunda Afyon GES'in devrine karar verilmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilen devir işlemleri 02.03.2026 tarihinde tamamlanmış olup, söz konusu santral KDV hariç 12.920.000 USD bedelle devredilmiştir.

Bununla birlikte, 01.03.2026 tarihi itibarıyla santrale ilişkin tüm üretim gelirleri devralan tarafa ait olacak şekilde düzenleme yapılmıştır.



2.478.241 kWh

01.01.2026- 28.02.2026

tarihleri arasında

Afyon GES'in

ürettiği elektrik

1 GW kurulu güce ulaşma hedefi doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarına kararlılıkla devam eden Şirket, stratejik büyüme planları kapsamında Aydost Enerji Üretim AŞ'nin devralınmasına ilişkin önemli bir adım atmıştır. Ana faaliyet konusu güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı olan Aydost Enerji'nin, şirketin tek hâkim ortağı Levent Büküm'e ait hisselerinin devralınmasına yönelik süreç 10.02.2025 tarihinde başlatılmış; aynı gün 13.225.000 ABD doları bedelle pay devir sözleşmesi imzalanmıştır.

Söz konusu işlem, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun kapsamında Rekabet Kurumu'nun onayına tabi tutulmuş ve ilgili başvuru kamuoyuna duyurulmuştur. Rekabet Kurumu nezdindeki değerlendirme sürecinin tamamlanmasının ardından, 20.05.2025 tarihi itibarıyla pay devri işlemi başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Antalya ilinde faaliyet gösteren Aydost Enerji Üretim A.Ş., toplam kurulu gücü 13.127,40 kWp (13,127 MWp) olan 11 adet lisanslı güneş enerji santralini bünyesinde barındırmaktadır. Bu satın alma ile birlikte Alfa Solar, güneş enerjisi portföyünü genişletmiş, uzun vadeli büyüme hedeflerine bir adım daha yaklaşmıştır.



9.067.874 kWh

01.01.2026- 28.02.2026

tarihleri arasında

Aydost Enerji'nin

ürettiği elektrik

YATIRIMLAR

Üretime dayalı yatırımlar ve kontrollü büyüme anlayışı

Depolamalı GES Yatırımı

Alfa Solar Enerji'nin depolamalı GES yatırımları devam etmektedir. Yatırımlar tamamlandıkça Kamuoyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ayrıntılı paylaşım yapılacaktır.



Romanya Yatırımları

Alfa Solar Enerji, yurt dışı büyüme stratejisi doğrultusunda ilk yatırım bölgesi olarak Romanya'yı belirlemiştir. Ülkede güneş enerjisi sektörünün büyüme potansiyeli ve yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik teşvik mekanizmaları dikkate alınarak, 04.09.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Romanya'da güneş enerjisi yatırımı gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bu yatırımın ilk adımı kapsamında, Romanya'da Alfa Solar Romania S.R.L. unvanlı şirket kurulmuş ve kuruluş işlemleri 08.11.2023 tarihinde tamamlanmıştır. Yaklaşık 1 milyon Avro sermaye ile kurulan şirket için sermaye taahhüdü kapsamında 4.500.000 LEI (yaklaşık 900.000 Avro) tutarında ödeme gerçekleştirilmiştir. Güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı faaliyetlerini yürütmek üzere kurulan şirkete %10 oranında iştirak etmesi amacıyla Romanya'da yerleşik gerçek bir kişi ile ortaklık anlaşması yapılmıştır.

Alfa Solar Romania S.R.L. ilk yatırımını, 14.02.2024 tarihinde Salcia Solar Energy S.R.L. sermayesinin %100'ünü devralarak gerçekleştirmiştir. Bu yatırım kapsamında geliştirilen güneş enerji santrali 11.07.2025 tarihinde devreye alınmış ve elektrik üretimine başlamıştır. Böylece Alfa Solar Enerji'nin Romanya'daki ilk yenilenebilir enerji yatırımı başarıyla işletme aşamasına geçmiştir.



Romanya Yatırımları

Şirket, ikinci yatırımını 28.05.2024 tarihinde Simian Solar Energy S.R.L. sermayesinin %100'ünü devralarak gerçekleştirmiştir. Simian Solar Energy S.R.L. bünyesinde yaklaşık 6.000 kWp kurulu güce sahip bir güneş enerji santralının kurulması planlanmakta olup, yatırımın toplam maliyetinin yaklaşık 3,4 milyon Avro olması öngörülmektedir.

Romanya'daki yatırım faaliyetlerinin finansmanını desteklemek amacıyla, Alfa Solar Enerji Yönetim Kurulu tarafından 22.07.2024 tarihinde Alfa Solar Romania S.R.L.'nin sermayesinin 1 milyon Avro'dan 5 milyon Avro'ya çıkarılmasına karar verilmiş, sermaye artırımına ilişkin ödeme ise 23.07.2024 tarihinde tamamlanmıştır.

Yurt dışı yatırım portföyünün genişletilmesi kapsamında, 21.10.2024 tarihinde Alfa Solar Romania S.R.L. tarafından BST Energy Prod Distrib S.R.L., Valea Campului Green Energy S.R.L. ve Elcomprod Green Energy S.R.L. unvanlı şirketlerin sermayelerinin %100'ü sırasıyla yaklaşık 490 bin Avro, 308 bin Avro ve 351 bin Avro bedellerle devralınmıştır. Söz konusu şirketler bünyesinde sırasıyla 3.460 kWp, 2.675 kWp ve 3.103 kWp kurulu güce sahip güneş enerji santrallerinin geliştirilmesi planlanmakta olup, üç yatırımın toplam maliyetinin yaklaşık 5,252 milyon Avro olması beklenmektedir. Bu yatırımlardan Elcomprod Green Energy S.R.L. bünyesindeki güneş enerji santrali 15.05.2026 tarihinde devreye alınmış olup test üretimi sürecinde elektrik üretimine devam etmektedir.



Romanya Yatırımları

Romanya'daki yatırım faaliyetleri kapsamında son olarak, 10.09.2025 tarihinde Fort Smart Recycle S.R.L. sermayesinin %100'ü yaklaşık 770 bin Avro bedelle devralınmıştır. Fort Smart Recycle S.R.L. bünyesinde 4.150 kWp kurulu güce sahip bir güneş enerji santralinin kurulması planlanmakta olup, yatırım maliyetinin yaklaşık 2,49 milyon Avro olması öngörülmektedir.

Alfa Solar Enerji, Romanya'da gerçekleştirdiği yatırımlarla uluslararası yenilenebilir enerji portföyünü istikrarlı bir şekilde büyötmeye devam etmekte olup, geliştirme ve işletme aşamalarındaki projeleriyle sürdürülebilir enerji üretimine ve uzun vadeli değer yaratma stratejisine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Yatırımı Devam Eden Santraller	Birim	Kurulu Güç (KWp)
Simian Solar Energy S.R.L.	kWp	6000
BST Energy Prod Distrib S.R.L.	kWp	3460
Valea Campului Green Energy S.R.L.	kWp	2675
Fort Smart Recycle S.R.L.	kWp	4150



Hücre Üretimi Yatırımı

Alfa Solar Enerji, üretimde yerlileşmeyi artırmak, tedarik zincirinde dikey entegrasyon sağlamak ve yüksek katma değerli üretim gerçekleştirmek amacıyla fotovoltaik güneş paneli hücresi üretimine yönelik stratejik yatırım çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda şirket, ingot dilimleme, wafer ve güneş paneli hücresi üretimini kapsayan entegre bir üretim altyapısı oluşturmayı hedeflemektedir.

Yatırım sürecinin ilk aşamasında, yerli fotovoltaik güneş paneli hücresi üretimi gerçekleştirmek amacıyla Zorlu Holding A.Ş. ile eşit ortaklık yapısına sahip Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi A.Ş. kurulmuştur. 250.000 TL sermayeli ortak girişimin kuruluşu 20.03.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicilinde tescil edilmiş olup, Alfa Solar Enerji şirkete %50 oranında iştirak etmiştir.

Bu süreçte, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Yüksek Teknoloji Yatırım Programı (HİT-30) kapsamında, ingot dilimleme, wafer ve güneş paneli hücresi üretimini kapsayan entegre üretim tesisi yatırımına yönelik başvuru yapılmış ve yatırım sürecine ilişkin fizibilite ve planlama çalışmaları sürdürülmüştür.

Yatırımın teşvik süreçlerinin daha etkin şekilde yürütülmesi ve proje koordinasyonunun sağlanması amacıyla, 02.05.2025 tarihinde Alfa Solar Enerji'nin %100 bağlı ortaklığı olarak AlfaSolar Hücre Üretimi A.Ş. kurulmuştur.

Daha sonraki süreçte, Zorlu Holding A.Ş. ile yürütülen ortak girişim projesi tarafların karşılıklı mutabakatı doğrultusunda sonlandırılmıştır. Bu doğrultuda, Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi A.Ş.'nin tasfiye edilmesine karar verilmiş; 30.11.2025 tarihli Genel Kurul kararı sonrasında başlatılan tasfiye süreci 26.03.2026 tarihinde tamamlanarak şirket ticaret sicilinden terkin edilmiştir.



Hücre Üretimi Yatırımı

Alfa Solar Enerji, hücre üretimine yönelik yatırım çalışmaları kapsamında, uluslararası ölçekte faaliyet gösteren teknoloji şirketi Astronergy Europe GmbH ile Türkiye’de entegre wafer ve güneş paneli hücresi üretim tesisi kurulmasına yönelik müzakerelerini tamamlamıştır. Bu doğrultuda, taraflar arasında ortak girişim yapısının oluşturulması amacıyla 14.11.2025 tarihinde Ortak Girişim ve Pay Sahipleri Sözleşmesi (Joint Venture and Shareholders' Agreement) imzalanmıştır.

Sözleşme kapsamında, yatırımın Astronergy Europe GmbH’nin tamamına sahip olduğu Astronergy Yüksek Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. üzerinden gerçekleştirilmesi kararlaştırılmıştır. Bu doğrultuda, taraflar arasında 30.03.2026 tarihinde İştirak Taahhüdü Sözleşmesi (Share Subscription Agreement) imzalanmış; sermaye artırımının 08.05.2026 tarihinde tescil edilmesiyle birlikte Alfa Solar Enerji ve Astronergy Europe GmbH, Astronergy Yüksek Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye %50-%50 oranında ortak olmuştur.

Ortak girişim kapsamında ilk fazda, yıllık 2,5 GW üretim kapasitesine sahip, ingot kesiminden başlayarak entegre wafer ve güneş paneli hücresi üretimi gerçekleştirecek tesis yatırımına Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi’nde tahsis edilen arsa üzerinde devam edilmektedir. İlk faz yatırım tutarının yaklaşık 200 milyon ABD doları olması öngörülmekte olup, projenin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen HİT-30 Yüksek Teknoloji Yatırım Programı kapsamında desteklenmesi hedeflenmektedir. Rapor tarihi itibarıyla tesisin inşaat çalışmalarının yaklaşık %90’ı tamamlanmış olup, proje planlanan takvim doğrultusunda ilerlemektedir. Üretim tesisinin tamamlanarak 2027 yılının ilk çeyreğinde üretime başlaması hedeflenmektedir.



Ar- Ge Faaliyetleri

Şirket, kurulduğu günden itibaren araştırma-geliştirme ve üretim-geliştirme süreçlerine oldukça önem vermektedir. Şirket, özellikle güneş panellerinin kullanım ömrünün uzatılmasına yönelik çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirket'in Ar- Ge çalışmaları, Ana Fabrikadaki üretim ve teknoloji birimleri tarafından yürütülmekte olup, herhangi bir organizasyonla iş birliği yapılmamaktadır, ancak üretilen panellerin testleri TÜBİTAK ve TSE laboratuvarlarında gerçekleştirilmektedir. Bu sebeple ilgili kurumlardan düzenli olarak tavsiye ve görüş alınmaktadır.

Şirket İçerisinde yürütülen AR-GE projeleri;

- ✓ Görsel işleme geliştirme yazılımı
- ✓ Zor iklim şartlarına dayanımı yüksek olan panel projesi
- ✓ Panel Şeritleme İstasyonu
- ✓ J-BOX Lehim Kamera Yapay Zeka
- ✓ AGV Robot
- ✓ İş Süreçlerinin Dijitalleşmesi - Yapay Zeka Ekosistemi
- ✓ Alfa Solar Akademi



04

DÖNEMSEL GELİŞMELER

01 Ocak 2026

-

30 Haziran 2026



2025 Olağan Genel Kurulu

Hakkında Bilgi

Alfa Solar Enerji'nin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 02 Haziran 2026 tarihinde Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ilişkin davet, Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri doğrultusunda 08.05.2026 tarih ve 11579 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile 07.05.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmiş, ayrıca imtiyazlı pay sahibine usulüne uygun olarak tebliğ edilerek yasal süreç tamamlanmıştır.

Şirket sermayesinin %78,35'ini temsil eden 288.328.649 adet payın katılımıyla toplantı, Esas Sözleşme ve ilgili mevzuatta öngörülen toplantı nisabı sağlanarak gerçekleştirilmiştir. Toplantı sırasında cevaplandırılmayan ve sonradan yazılı olarak cevap verilmesini gerektiren herhangi bir soru yöneltilmemiştir.

Genel Kurul kararları 08.06.2026 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 08.06.2026 tarihli, 11596 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Toplantı tutanağı ve diğer detaylara KAP 'ta yayımlanan <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1612202> linkinden ulaşılabilir.



02.06.2026

Toplantı Tarihi



288,3 Milyon

Temsil Edilen Pay



08.06.2026

Tescil Tarihi

2025 Olağan Genel Kurulu

Alınan Önemli Kararlar

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulan gündem maddeleri kabul edilmiş olup, öne çıkan kararlar aşağıda özetlenmiştir.



Bağımsız Denetçi Seçimi

Şirketimiz 2026 yılına ilişkin Bağımsız Denetiminin, Reform Bağımsız Denetim A.Ş. Tarafından yürütülmesi onaylanmıştır. Seçilen denetçi, 08.06.2026 tarihinde tescil edilmiş ve 08.06.2026 tarih ve 11596 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.



TSRS Güvence Denetimi

2025 ve 2026 yıllarına ait TSRS kapsamındaki sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetim hizmetinin Yeditepe Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. Tarafından sağlanması kabul edilmiştir.



Pay Geri Alım Program Yetkisi

Pay geri alım programı kapsamında şirket paylarının geri alımına ilişkin işlemlerin yürütülmesi için Yönetim Kuruluna yetki verilmiştir.



Bağış ve Yardım Üst Limiti

2026 yılı içerisinde yapılacak bağış ve yardımlar için üst limitin 10.000.000 TL olarak belirlenmesi onaylanmıştır.



Kar Payı Dağıtımı

2025 hesap döneminde Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca dağıtılabılır dönem kârı bulunmaması nedeniyle kâr payı dağıtılmamasına ilişkin Yönetim Kurulu teklifi, Genel Kurul tarafından oy birliğiyle kabul edilmiştir.

Dönem İçinde Gerçekleşen Önemli Gelişmeler



KAP 'ta Yayınlanan Yeni İş İlişkileri



21.01.2026

Ecogreen Elektrik Enerji Üretim A.Ş.

Güneş paneli satışına yönelik KDV dahil **16.000.000 USD** tutarında yeni sipariş.



27.01.2026

Ecogreen Elektrik Enerji Üretim A.Ş.

Güneş paneli satışına yönelik KDV dahil **13.500.000 USD** tutarında yeni sipariş.



14.04.2026

Yurt içi müşteri

Güneş paneli satışına yönelik KDV dahil **43.200.000 USD** tutarında yeni sipariş.

İlgili KAP bildirimlerine QR kodu okutarak ulaşabilirsiniz.



<https://kap.org.tr/tr/Bildirim>



Maddi Duran Varlık Satışı

Afyon Güneş Enerji Santrali (GES) Satışı

02.03.2026 tarihinde gerçekleşen stratejik değerlendirmeler sonucunda, Afyon ili Sandıklı ilçesinde bulunan 17.000 kWp kurulu güce sahip arazi tipi güneş enerjisi santralının ve ilgili arsanın devrine karar verilmiştir.

Bu kapsamda devir işlemleri 02.03.2026 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup, söz konusu santral KDV hariç 12.920.000 USD bedelle devredilmiştir.

01.03.2026 tarihi itibarıyla santrale ilişkin tüm üretim gelirleri devralan tarafa ait olmuştur.



Lokasyon
Afyon
Sandıklı



Kurulu Güç
17.000
kWp



Satış Bedeli
12,92
Milyon USD

Dönem İçinde Gerçekleşen Önemli Gelişmeler



Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi A.Ş.'nin tasfiyesi

Zorlu Holding A.Ş. ile kurulan Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi A.Ş. Yatırımından karşılıklı mutabakat ile vazgeçilmiş ve tasfiye süreci tamamlanmıştır.



<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1575296>

30.11.2025

Genel Kurul Kararı

Tasfiye sürecine ilişkin karar alınmıştır.

24.03.2026

Olağan Genel Kurul

Şirket kayıtlarının terkinine karar verilmiştir.

30.11.2025

Ticaret Sicili Terkin

Şirket ticaret sicilinden terkin edilmiştir.



Finansal Duran Varlık Edinimi

Astronergy Europe GmbH ile %50 ortaklık kapsamında, Türkiye'de entegre wafer/hücre üretim tesisi kurulmasına yönelik ortak girişim sözleşmesi imzalanmıştır. Pay devri/sermaye artırım işlemleri 08.05.2026 tarihinde tescil edilmiştir.



<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1575296>

Ortaklık Oranı



%50

Şirket Payımız



486.720.700
TL

Tescil Tarihi



08.05.2026

Dönem İçinde Gerçekleşen Önemli Gelişmeler



Astronergy Sermaye Artırımı

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1616069>



Astronergy Yüksek Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret AŞ ile yapılan iştirak Taahhüdü Sözleşmesi kapsamında öngörülen ilave sermaye taahhütleri doğrultusunda Astronergy Yüksek Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret AŞ 'de sermaye artırımı tamamlanmış olup ortaklık oranlarımız %50 olarak korunmuştur.

Önceki Sermaye



973.441.400
TL



Yeni Sermaye



1.665.594.746
TL

Tescil Tarihi



10.06.2026



Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde gerçekleştirilen bağış ve yardımlar,
Sosyal sorumluluk anlayışı doğrultusunda toplam 761.162 TL olarak gerçekleşmiştir.
(30.06.2025: 452.717TL)

761.162,00TL

Dönem İçi Bağış ve Yardım Tutarı



05

SEKTÖREL GÖRÜNÜM

01 Ocak 2026

-

30 Haziran 2026



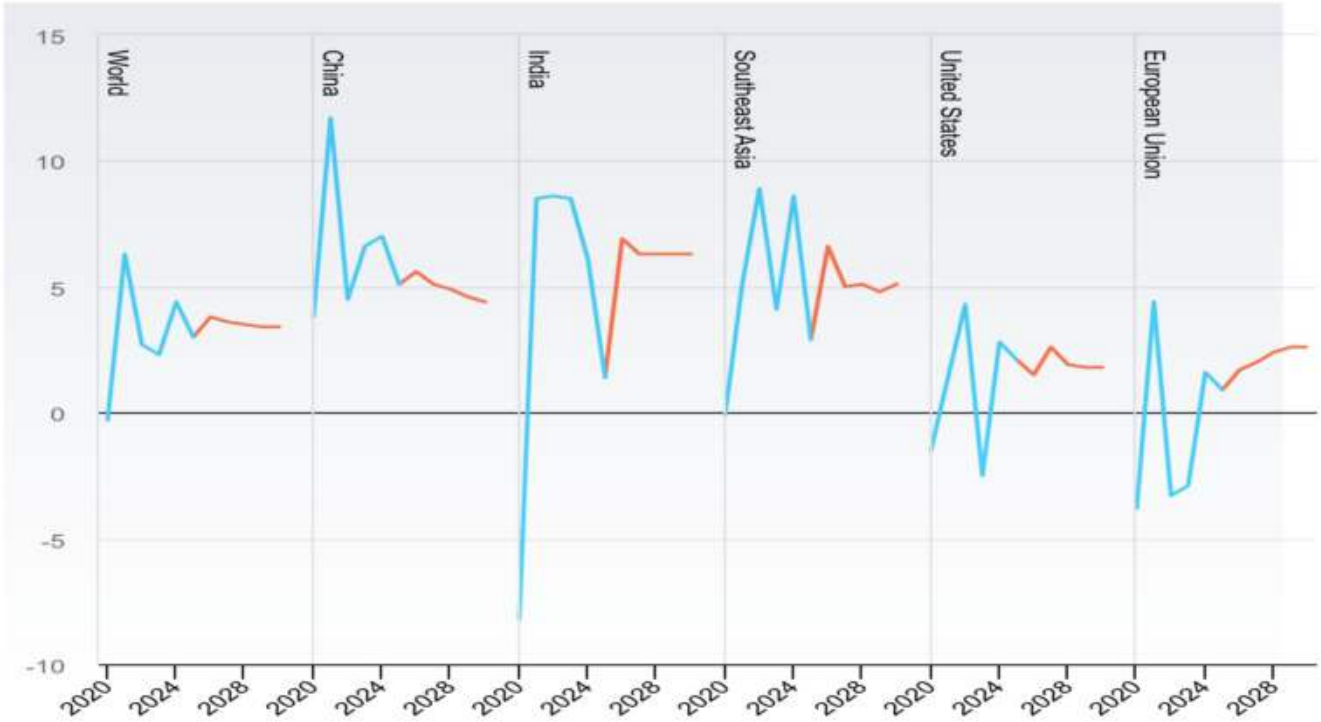
KÜRESEL EKONOMİK VE ENERJİ PİYASALARINDAKİ GELİŞMELER

2026 yılının ilk yarısında küresel ekonomi, jeopolitik gelişmeler, ticaret politikalarındaki değişimler ve enerji arz güvenliğine ilişkin endişelerin etkisi altında büyümesini sürdürmüştür. Enflasyonun birçok ekonomide kademeli olarak kontrol altına alınmasına rağmen yüksek faiz oranlarının yatırım kararları üzerindeki etkisi devam etmiş; buna karşın dijitalleşme, yapay zekâ uygulamaları, elektrikli ulaşım sistemleri ve sanayide elektrifikasyon eğilimleri küresel elektrik talebini güçlü biçimde desteklemeyi sürdürmüştür.

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) verilerine göre küresel elektrik talebi 2025 yılında yaklaşık %3 oranında artmış olup, 2026 yılında talep artışının %3,6 seviyesine ulaşması beklenmektedir. Elektrik tüketimindeki bu büyümenin temel nedenleri arasında sanayi üretimindeki toparlanma, veri merkezlerinin hızla artan enerji ihtiyacı, elektrikli araç kullanımının yaygınlaşması, soğutma amaçlı elektrik tüketiminin yükselmesi ve gelişmekte olan ekonomilerde yaşam standartlarının iyileşmesine bağlı olarak artan elektrik talebi yer almaktadır.

Küresel Elektrik Talebi Artışı (%)

Kaynak: IEA, Electricity Mid-Year Update 2026.



IEA tahminlerine göre küresel elektrik talebi artışı 2026 ve 2027 yıllarında tarihsel ortalamanın üzerinde seyretmeye devam edecektir.

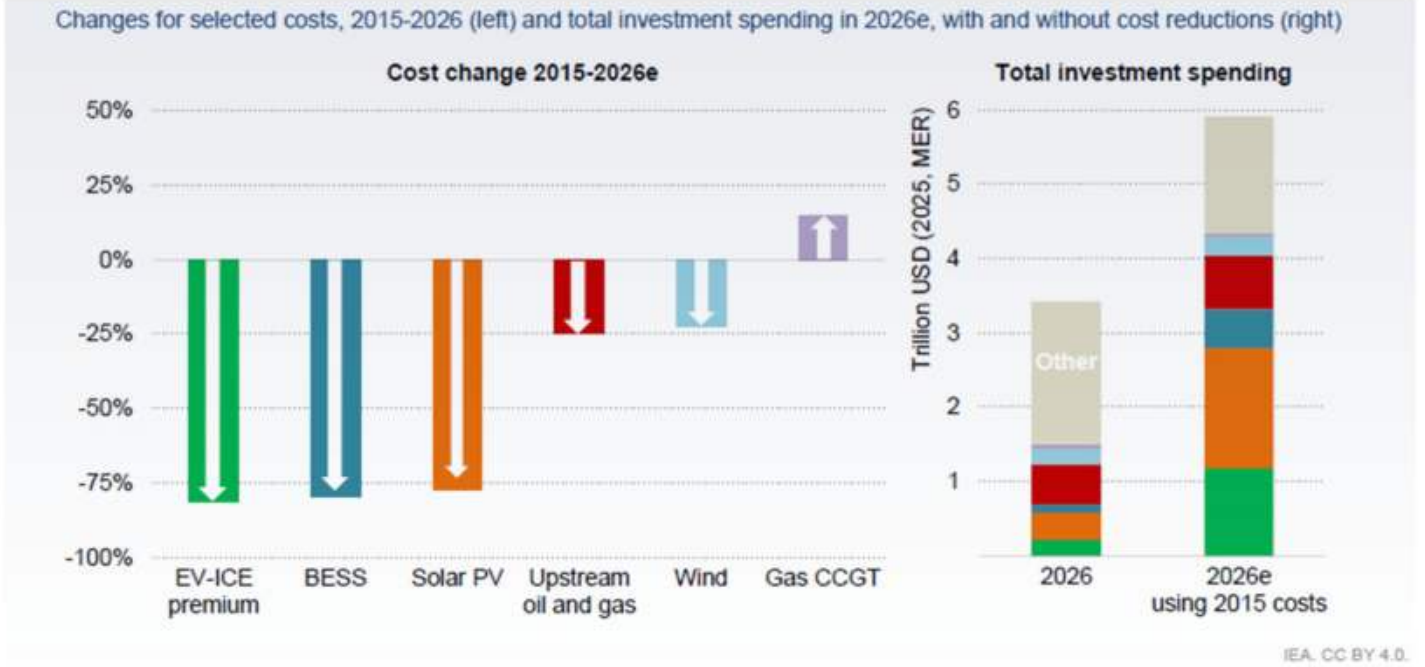
Elektrik talebindeki büyüme, enerji sektöründe üretim kaynaklarının yeniden şekillenmesini hızlandırmaktadır. Birçok ülkede yeni elektrik talebinin büyük bölümü güneş ve rüzgâr enerjisi yatırımlarıyla karşılanırken, fosil yakıtların elektrik üretimindeki payı kademeli olarak gerilemektedir. Bu dönüşüm yalnızca iklim hedeflerinden değil, aynı zamanda enerji arz güvenliği, maliyet avantajı ve enerji bağımsızlığı hedeflerinden de beslenmektedir. Özellikle son yıllarda yaşanan enerji arz krizleri, ülkelerin yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırımlarını hızlandıran temel faktörlerden biri olmuştur.

International Energy Agency (IEA), Electricity Mid-Year Update 2026, Temmuz 2026, International Energy Agency (IEA), Electricity 2026, Temmuz 2026. International Energy Agency (IEA), World Energy Investment 2026, Mayıs 2026. International Monetary Fund (IMF), World Economic Outlook Update, Temmuz 2026. World Bank, Global Economic Prospects, Haziran 2026.

KÜRESEL EKONOMİK VE ENERJİ PİYASALARINDAKİ GELİŞMELER

Güneş PV ve Batarya Depolama Teknolojilerinde Maliyet Değişimi (2015–2025)

Kaynak: International Energy Agency (IEA), World Energy Investment 2026.



Innovation has reduced EV, BESS and solar PV costs by around 80% over the past decade. Without cost reductions, achieving the same levels of additions in 2026 for these two technologies would have required around USD 3.3 trillion.

IEA verilerine göre son on yılda güneş PV ve batarya depolama teknolojilerindeki maliyet düşüşü, temiz enerji yatırımlarının hızlanmasını sağlayan temel faktörlerden biri olmuştur.

Küresel enerji dönüşümünün hız kazanmasında enerji maliyetleri belirleyici rol oynamaktadır. Güneş enerjisi teknolojilerinde son on yılda yaşanan maliyet düşüşü, fotovoltaik sistemleri birçok bölgede yeni elektrik üretim yatırımları arasında en rekabetçi seçeneklerden biri hâline getirmiştir. Modül üretim kapasitesindeki artış, teknoloji verimliliğinin yükselmesi ve ölçek ekonomileri sayesinde güneş enerjisi yatırımlarının geri dönüş süreleri kısalmış, yatırımcı ilgisi hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ekonomilerde artmaya devam etmiştir. Bu gelişmeler, enerji dönüşümünü yalnızca çevresel bir gereklilik olmaktan çıkararak ekonomik açıdan da güçlü bir yatırım alanına dönüştürmüştür.

2026 yılının ilk yarısında enerji piyasalarını etkileyen bir diğer önemli unsur ise enerji güvenliği olmuştur. Jeopolitik risklerin küresel enerji ticareti üzerindeki etkisi, ülkelerin ithal fosil yakıtlara bağımlılığı azaltma yönündeki politikalarını daha da güçlendirmiştir. Özellikle Avrupa Birliği, enerji arz güvenliğini artırmak amacıyla elektrikleşme oranını yükseltmeyi, yenilenebilir enerji yatırımlarını hızlandırmayı ve enerji depolama sistemlerini yaygınlaştırmayı stratejik öncelikleri arasında değerlendirmektedir. Avrupa'da enerji dönüşümü artık yalnızca iklim politikalarının değil, aynı zamanda sanayi politikalarının ve ekonomik rekabet gücünün de temel unsurlarından biri olarak görülmektedir.

International Energy Agency (IEA), Electricity Mid-Year Update 2026, Temmuz 2026; International Energy Agency (IEA), Electricity 2026, Temmuz 2026; International Energy Agency (IEA), World Energy Investment 2026, Mayıs 2026; International Monetary Fund (IMF), World Economic Outlook Update, Temmuz 2026.

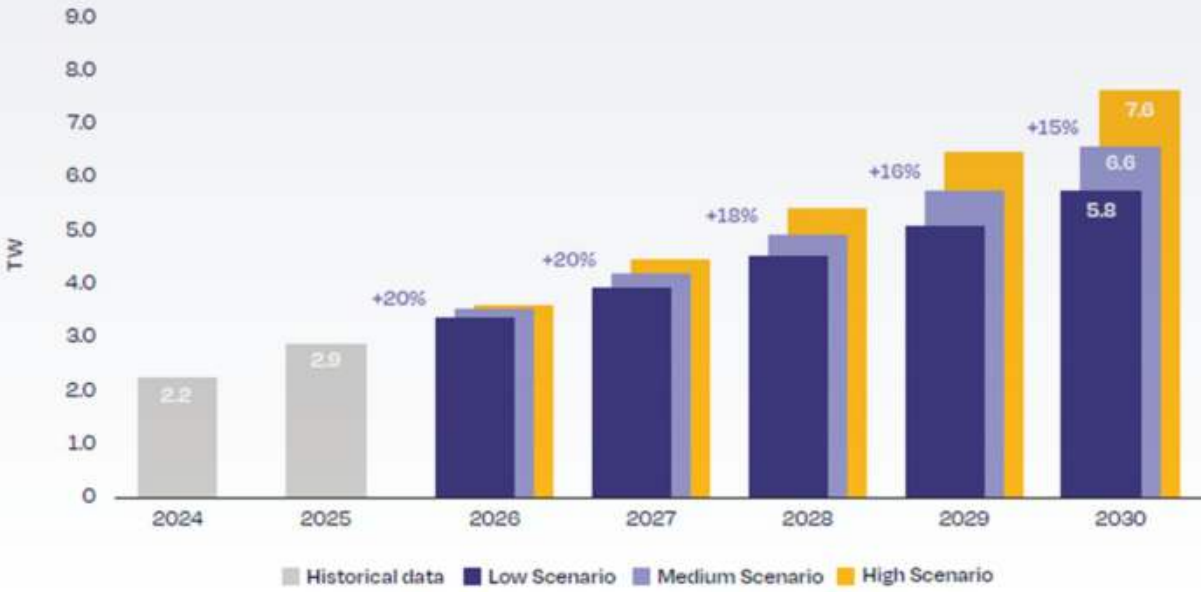
KÜRESEL EKONOMİK VE ENERJİ PİYASALARINDAKİ GELİŞMELER

Küresel Toplam Güneş PV Kurulu Gücü ve 2026–2030 Senaryoları

Kaynak: SolarPower Europe, Global Solar Market Outlook 2026–2030, Haziran 2026.

Double-digit growth rates expected for the global solar fleet, with 6 TW crossed in 2030

World cumulative solar PV market scenarios 2026–2030



SolarPower Europe orta senaryosuna göre küresel güneş PV kurulu gücünün, 2026 yılı başında 3 TW eşliğini aşmasının ardından 2030 yılı sonunda 6,6 TW seviyesine ulaşması beklenmektedir.

Elektrik üretimindeki dönüşüm, küresel yatırım eğilimlerine doğrudan yansımakta; yenilenebilir enerji projeleri içinde özellikle güneş enerjisi yeni kapasite ilavelerinde öne çıkmaktadır. Kısa yatırım süresi, modüler yapısı ve düşük işletme maliyetleri sayesinde fotovoltaik teknolojiler, elektrik sistemlerinin temel bileşenlerinden biri hâline gelmiştir. Gelişen batarya depolama çözümleri ise bu dönüşümü daha da hızlandırmaktadır.

SolarPower Europe verilerine göre güneş enerjisi, küresel elektrik üretimindeki artışın başlıca itici güçlerinden biri olmayı sürdürmektedir. 2025 yılı sonunda dünya genelinde fotovoltaik kurulu güç 2,9 TW seviyesine ulaşmış, yıl içinde 664 GW yeni kapasite devreye alınmıştır.

Böylece güneş enerjisi, en hızlı büyüyen elektrik üretim teknolojisi olma konumunu korumuş; küresel elektrik üretimindeki payı yaklaşık %9 seviyesine yükselmiştir.

Veri merkezleri, yapay zekâ uygulamaları, elektrikli ulaşım ve sanayide elektrifikasyonun hızlanmasıyla küresel elektrik talebinin artmaya devam etmesi beklenmektedir. Bu çerçevede güneş enerjisi; düşük maliyeti, yüksek ölçeklenebilirliği, kısa yatırım süresi ve enerji arz güvenliğine katkısı sayesinde enerji dönüşümünün temel unsurlarından biri olmayı sürdürecektir.

SolarPower Europe, Global Solar Market Outlook 2026–2030, Haziran 2026; International Energy Agency (IEA), Electricity 2026, Temmuz 2026; International Energy Agency (IEA), Electricity Mid-Year Update 2026, Temmuz 2026.

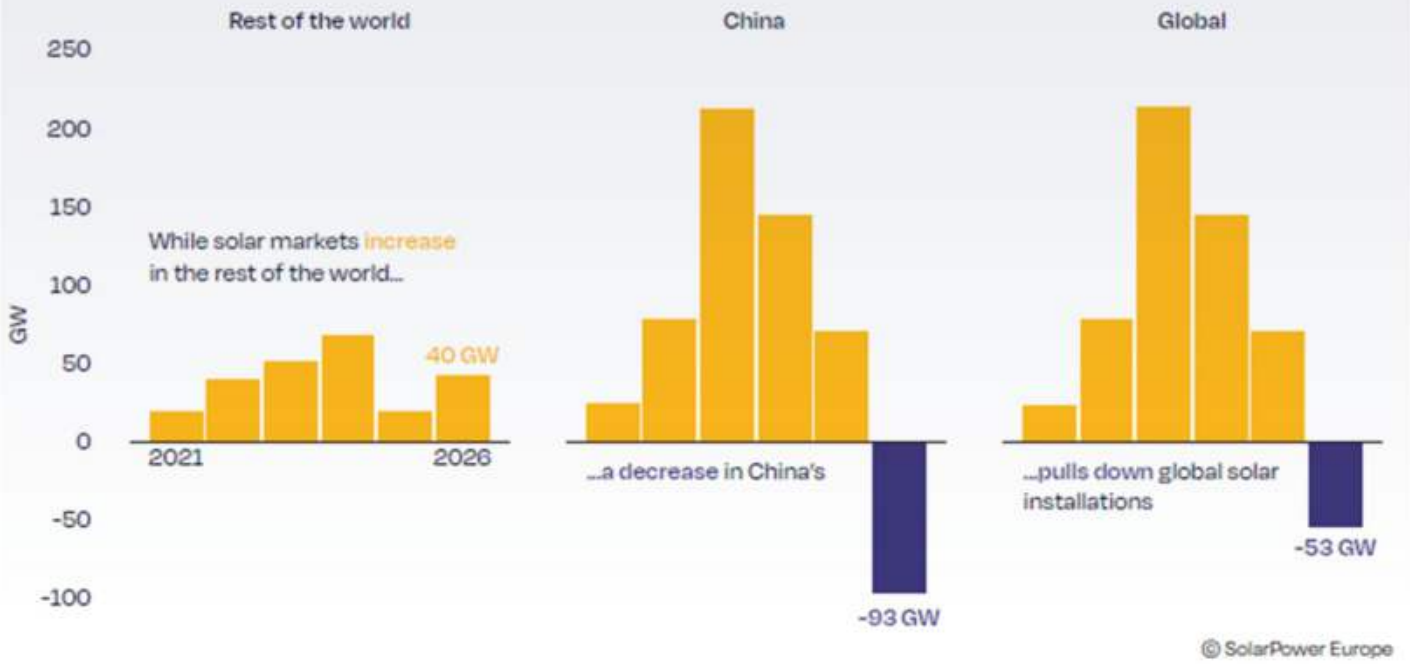
DÜNYA GÜNEŞ ENERJİSİ PAZARINA GENEL BAKIŞ

2026 Güneş Enerjisi Kurulumlarında Bölgesel Görünüm

Kaynak: SolarPower Europe, Global Solar Market Outlook 2026–2030, Haziran 2026.

Due to its dominant share, a decrease in the Chinese solar market is expected to cause a decline in total annual installations in 2026

Net changes in annual solar additions, 2021-2026



2026 yılında Çin dışındaki pazarlarda yaklaşık 40 GW büyüme beklenmesine rağmen, Çin pazarındaki 93 GW'lık düşüşün küresel yıllık kurulumları yaklaşık 53 GW azaltacağı öngörülmektedir.

2025 yılında 664 GW ile yeni bir yıllık kurulum rekoruna ulaşan küresel güneş enerjisi pazarı, 2026 yılında daha dengeli bir büyüme dönemine girmiştir. SolarPower Europe'un orta senaryosuna göre küresel yıllık kurulumların 2026 yılında 612 GW seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Bu görünüm, sektörün uzun vadeli büyüme eğiliminde bir zayıflamadan ziyade, Çin pazarındaki düzenleyici değişiklikler ile 2025 yılındaki rekor kurulumların oluşturduğu yüksek baz etkisinin doğal bir sonucu olarak değerlendirilmektedir. Asya-Pasifik bölgesi küresel güneş enerjisi pazarındaki liderliğini sürdürürken, Avrupa, Kuzey Amerika ve gelişmekte olan ülkelerde de yatırımlar güçlü seyrini korumaktadır. Küresel yeni kurulumların önemli bir bölümü sınırlı sayıda büyük pazarda yoğunlaşırken, farklı coğrafyalarda güneş enerjisi yatırımlarının yaygınlaşması sektörün bölgesel çeşitliliğini artırmaktadır. 2026 yılında Çin'de kurulumların bir miktar yavaşlaması beklenirken, Çin dışındaki pazarlarda büyümenin devam edeceği öngörülmektedir. Özellikle Hindistan, Orta Doğu ve gelişmekte olan ülkelerde artan yatırımlar küresel pazarın büyümesini desteklemektedir. Bunun yanında enerji depolama sistemleri, şebeke yatırımları ve öz tüketim uygulamaları sektörün gelişimini hızlandırırken; finansman maliyetleri, şebeke bağlantı kısıtları ve izin süreçleri büyümenin önündeki temel zorluklar arasında yer almaktadır.

SolarPower Europe, Global Solar Market Outlook 2026–2030, Haziran 2026; International Energy Agency (IEA), Electricity 2026, Temmuz 2026; Fraunhofer ISE, Solar Power on the Rise Across Europe, Temmuz 2026.

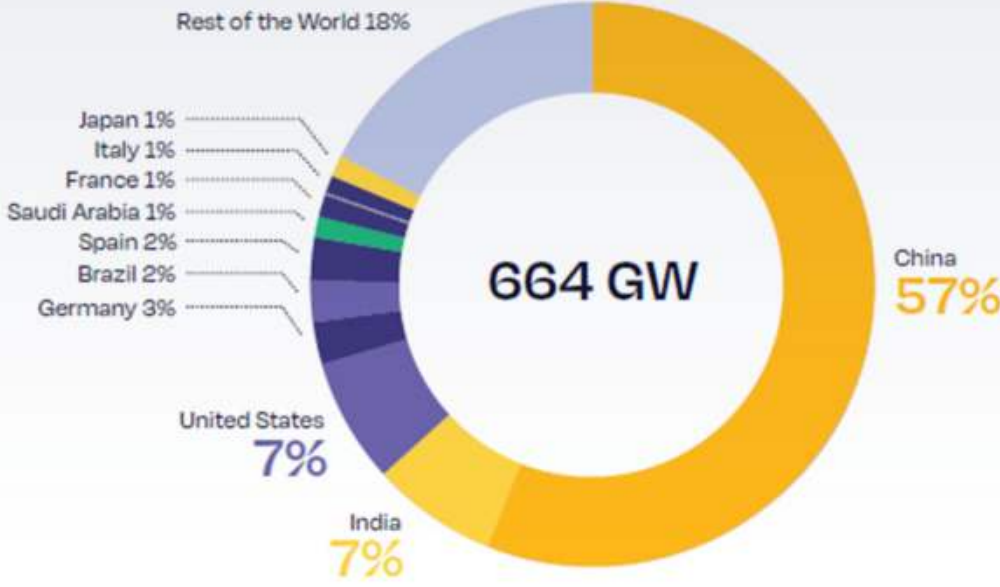
KÜRESEL GÜNEŞ ENERJİSİ PAZARINDA BÖLGESEL GELİŞMELER

2025 Yılında En Büyük 10 Güneş Enerjisi Pazarı

Kaynak: SolarPower Europe, Global Solar Market Outlook 2026–2030, Haziran 2026.

The top 10 markets account for 82% of new solar installations in 2025

Top 10 annual solar PV market shares 2025



Çin, 2025 yılında 382 GW yeni kurulumla küresel pazarın yaklaşık %57'sini oluştururken; Hindistan ve Amerika Birleşik Devletleri diğer büyük ulusal pazarlar olarak öne çıkmıştır. İlk 10 ülke, küresel yeni kurulumların yaklaşık %82'sini gerçekleştirmiştir.

2025 yılı itibarıyla küresel güneş enerjisi pazarındaki büyümenin ana merkezi Asya-Pasifik bölgesi olmayı sürdürmüştür. Çin, 382 GW yeni kapasite ilavesiyle küresel yıllık kurulumların yaklaşık %57'sini tek başına gerçekleştirmiş ve dünyanın en büyük güneş enerjisi pazarı konumunu korumuştur. Hindistan ise 45,7 GW yeni kapasiteyle ikinci büyük ulusal pazar hâline gelirken, Amerika Birleşik Devletleri 43,2 GW ile üçüncü sırada yer almıştır. Avrupa Birliği, ülkeler topluluğu olarak değerlendirildiğinde 67,2 GW yeni kurulumla Çin'in ardından ikinci büyük bölgesel pazar konumundadır. Avrupa'da güneş enerjisinin elektrik sistemindeki payının artmasıyla birlikte enerji depolama, şebeke esnekliği ve öz tüketim uygulamaları daha fazla önem kazanmaktadır.

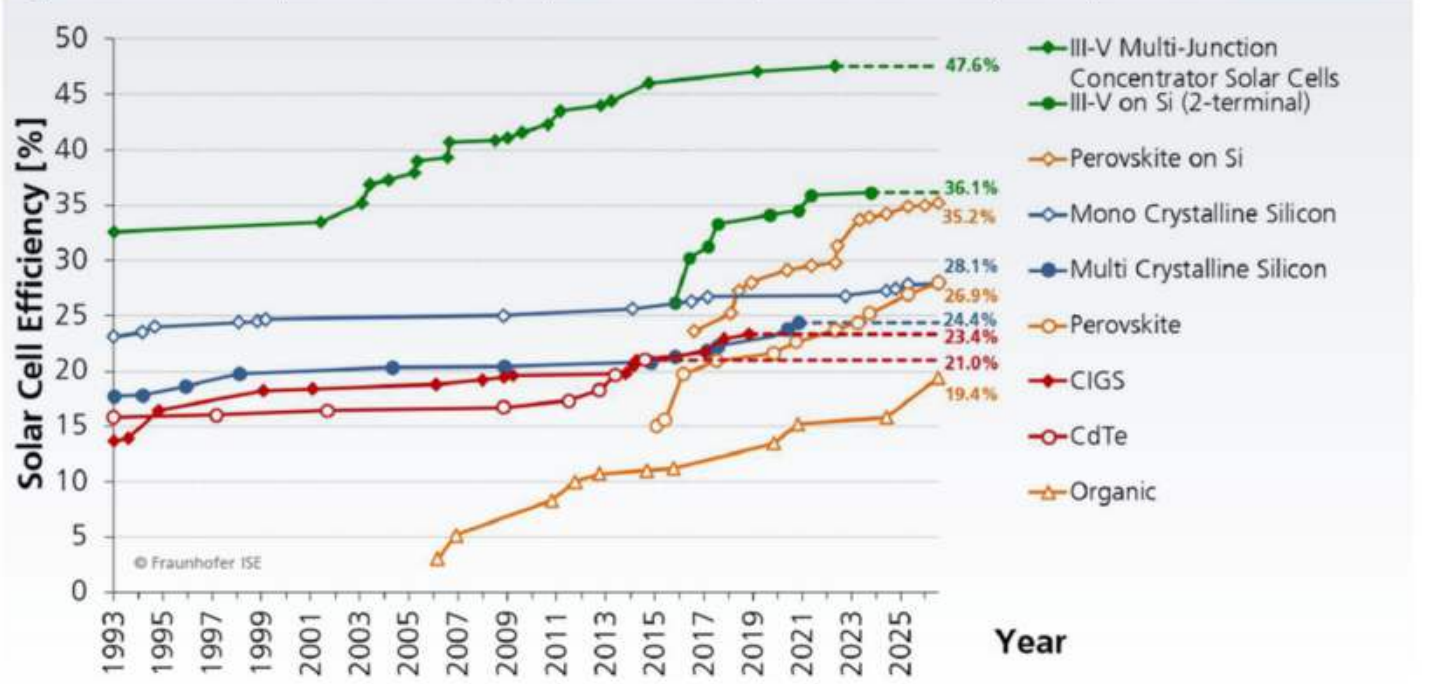
2026 yılının ilk yarısında özellikle Avrupa'da güneşten elektrik üretiminin yüksek seviyelere ulaşması, yeni kapasitenin elektrik sistemine etkin biçimde entegre edilmesine yönelik yatırımları desteklemiştir. SolarPower Europe verilerine göre ilk 10 ulusal pazar, 2025 yılındaki küresel yeni kurulumların yaklaşık %82'sini gerçekleştirmiştir. Bu yoğunlaşmaya karşın Orta Doğu, Güneydoğu Asya, Latin Amerika ve Afrika'da artan proje geliştirme faaliyetleri pazarın coğrafi tabanını genişletmektedir. Hindistan'ın güçlü büyümesi ve gelişmekte olan ülkelerde artan yatırım iştahı, küresel güneş enerjisi sektörünün önümüzdeki dönemde daha çeşitli bir bölgesel yapıya kavuşacağına işaret etmektedir.

SolarPower Europe, Global Solar Market Outlook 2026–2030, Haziran 2026; Fraunhofer ISE, Solar Power on the Rise Across Europe, Temmuz 2026; International Energy Agency (IEA), Electricity 2026, Temmuz 2026.

GÜNEŞ ENERJİSİ TEKNOLOJİLERİNDEKİ GELİŞMELER

Güneş Hücresi Teknolojilerinde Verimlilik Gelişimi

Kaynak: Fraunhofer ISE, Photovoltaics Report, 14 Temmuz 2026; Solar Cell Efficiency Tables, Version 68.



Laboratuvar ölçeğinde güneş hücresi verimlilikleri artmaya devam ederken, perovskit-silisyum tandem hücrelerde %35,2 seviyesine ulaşılması yeni nesil fotovoltaik teknolojilerin potansiyelini ortaya koymaktadır.

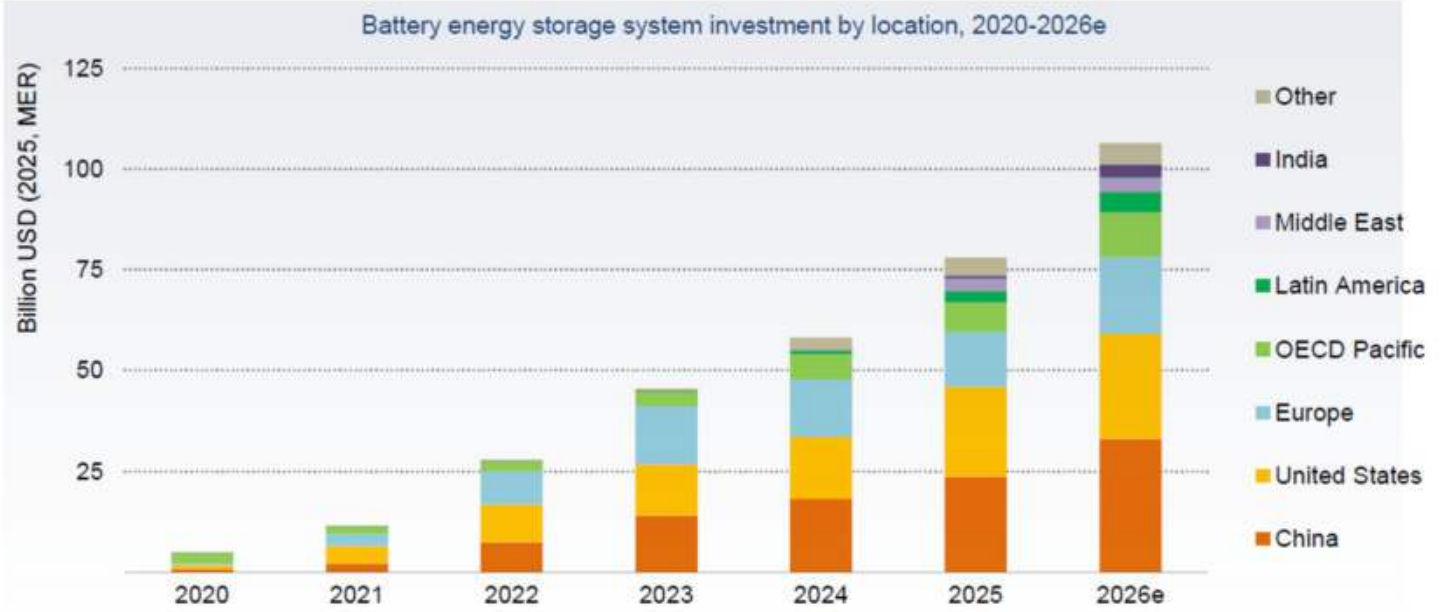
Güneş enerjisi sektöründeki büyüme, yalnızca kurulu güç artışıyla sınırlı kalmamakta; hücre teknolojileri, modül verimliliği, üretim süreçleri ve enerji yönetimi alanlarında yaşanan gelişmelerle desteklenmektedir. 2026 yılının ilk yarısı itibarıyla yüksek verimlilik sağlayan N-type hücreler ve özellikle TOPCon teknolojisi küresel modül üretiminde ana akım konumunu güçlendirmiştir. Üreticiler, daha yüksek güç çıkışı ve düşük bozulma oranı sağlayan ürünlere yönelirken, üretim hatları da yeni nesil hücre ve modül tasarımlarına uyumlu hâle getirilmektedir. Wood Mackenzie değerlendirmelerine göre TOPCon teknolojisinin en az 2028 yılına kadar pazardaki ağırlığını koruması beklenmektedir. Bununla birlikte N-type hücrelerin teorik verimlilik sınırlarına yaklaşması, sektörün perovskit-silikon tandem hücreler gibi yeni nesil teknolojilere yönelmesini hızlandırmaktadır. Laboratuvar ortamında %34'ün üzerinde verimlilik seviyelerine ulaşılmasına rağmen, bu teknolojilerin geniş ölçekli ticari üretiminin 2028 yılından önce gerçekleşmesi beklenmemektedir. Isı, nem ve uzun dönem dayanıklılık konuları ticari yaygınlaşmanın önündeki temel teknik zorluklar arasında yer almaktadır. Teknolojik gelişmeler üretim süreçlerine de yansımaktadır. Otomasyon, yapay zekâ destekli kalite kontrol sistemleri, dijital ikiz uygulamaları ve gelişmiş veri analitiği, üretim hatlarında verimliliğin artırılması ve hata oranlarının azaltılması amacıyla daha yaygın kullanılmaktadır. Buna karşılık küresel güneş PV üretim zincirinin belirli ülkelerde yoğunlaşması; hammadde, hücre, wafer ve modül tedarikinde dayanıklılık ve coğrafi çeşitlendirme ihtiyacını artırmaktadır. IEA, temiz enerji teknolojilerinin üretim zincirlerindeki yüksek coğrafi yoğunlaşmayı enerji güvenliği ve sanayi politikaları açısından önemli bir risk olarak değerlendirmektedir.

Fraunhofer ISE, Photovoltaics Report, 14 Temmuz 2026; Martin A. Green et al., Solar Cell Efficiency Tables (Version 68), Progress in Photovoltaics, Temmuz 2026; International Energy Agency (IEA), Energy Technology Perspectives 2026, 2026; Wood Mackenzie, Global Solar Outlook 2026, 2026.

ENERJİ DEPOLAMA VE ŞEBEKE ENTEGRASYONU

Küresel Batarya Enerji Depolama Yatırımlarının Gelişimi (2020-2026)

Kaynak: International Energy Agency (IEA), World Energy Investment 2026, Mayıs 2026.



Batarya enerji depolama sistemlerine yönelik küresel yatırımlar, yenilenebilir enerji kapasitesindeki artış ve şebeke esnekliği ihtiyacının etkisiyle hızla büyümektedir. IEA verilerine göre 2026 yılında depolama yatırımlarının tarihi yüksek seviyesine ulaşması beklenmektedir.

2026 yılının ilk yarısında güneş enerjisi yatırımlarındaki büyüme, enerji depolama sistemlerinin elektrik şebekelerindeki önemini daha da artırmıştır. Güneş ve rüzgâr enerjisinin üretim profilindeki değişken yapı, batarya enerji depolama sistemlerini (BESS) yenilenebilir enerji yatırımlarının tamamlayıcı unsuru hâline getirmiştir. Yeni güneş enerjisi projelerinde depolama sistemlerinin birlikte planlanması, elektrik arz güvenliğinin artırılması ve şebeke esnekliğinin güçlendirilmesi açısından temel yaklaşım olarak öne çıkmaktadır. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) değerlendirmelerine göre batarya depolama yatırımları, son yıllarda enerji sektöründe en hızlı büyüyen alanlardan biri olmuştur. Lityum-iyon batarya maliyetlerindeki düşüş, üretim kapasitesindeki artış ve teknoloji performansındaki gelişmeler sayesinde depolama çözümleri hem şebeke ölçekli projelerde hem de ticari ve endüstriyel uygulamalarda hızla yaygınlaşmaktadır. Özellikle Avrupa, Amerika Birleşik Devletleri ve Çin'de depolama yatırımları; frekans kontrolü, pik yük yönetimi, yenilenebilir enerji üretiminin dengelenmesi ve elektrik piyasalarında esnek kapasite sağlanması amacıyla önemli ölçüde artmaktadır. Veri merkezleri, elektrikli araç şarj altyapısı ve sanayide elektrifikasyonun hız kazanması da batarya yatırımlarına olan talebi desteklemektedir. Önümüzdeki dönemde güneş enerjisi ile batarya depolama sistemlerinin birlikte geliştirildiği hibrit projelerin yaygınlaşması beklenmektedir. Bu dönüşüm, yalnızca yenilenebilir enerji üretimini artırmakla kalmayacak; aynı zamanda elektrik sistemlerinin güvenilirliğini artırarak düşük karbonlu enerji dönüşümünün temel yapı taşlarından biri olmaya devam edecektir.

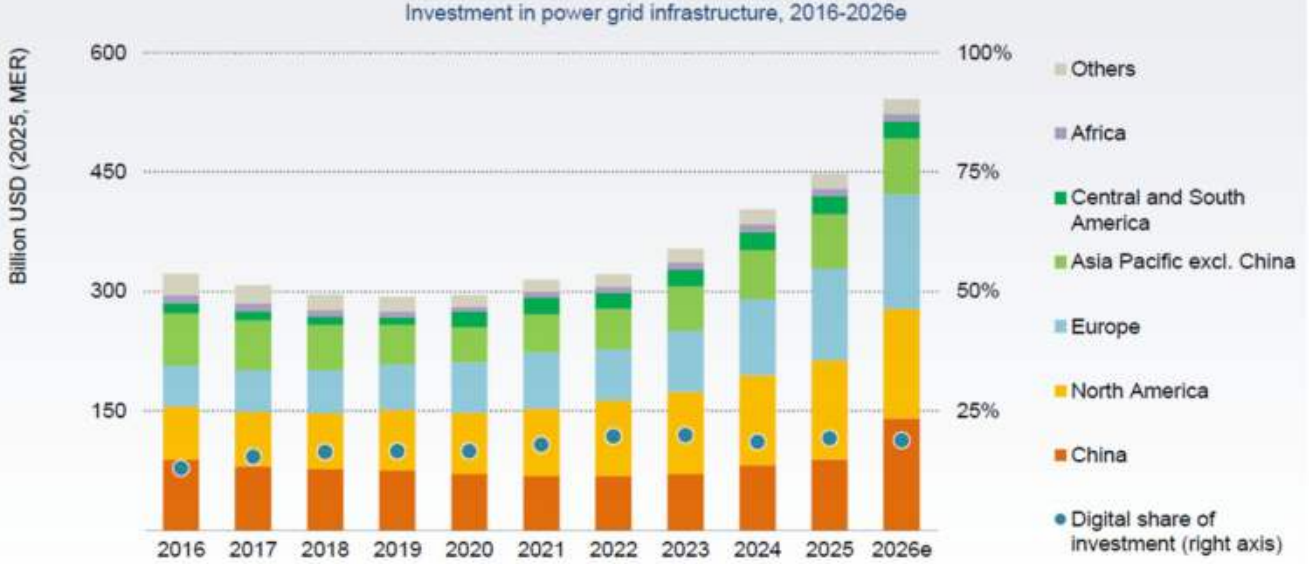
International Energy Agency (IEA), World Energy Investment 2026, Mayıs 2026; International Energy Agency (IEA), Electricity 2026, Temmuz 2026; International Energy Agency (IEA), Energy Technology Perspectives 2026, 2026; BloombergNEF (BNEF), Energy Storage Market Outlook 2026.

DİJİTALLEŞME VE AKILLI ENERJİ SİSTEMLERİ

Küresel Elektrik Şebekesi Yatırımlarının Gelişimi ve Dijitalleşme Payı (2016–2026)

Kaynak: International Energy Agency (IEA), World Energy Investment 2026, Mayıs 2026.

Electricity grid investments have accelerated in recent years, rising 11% in 2025



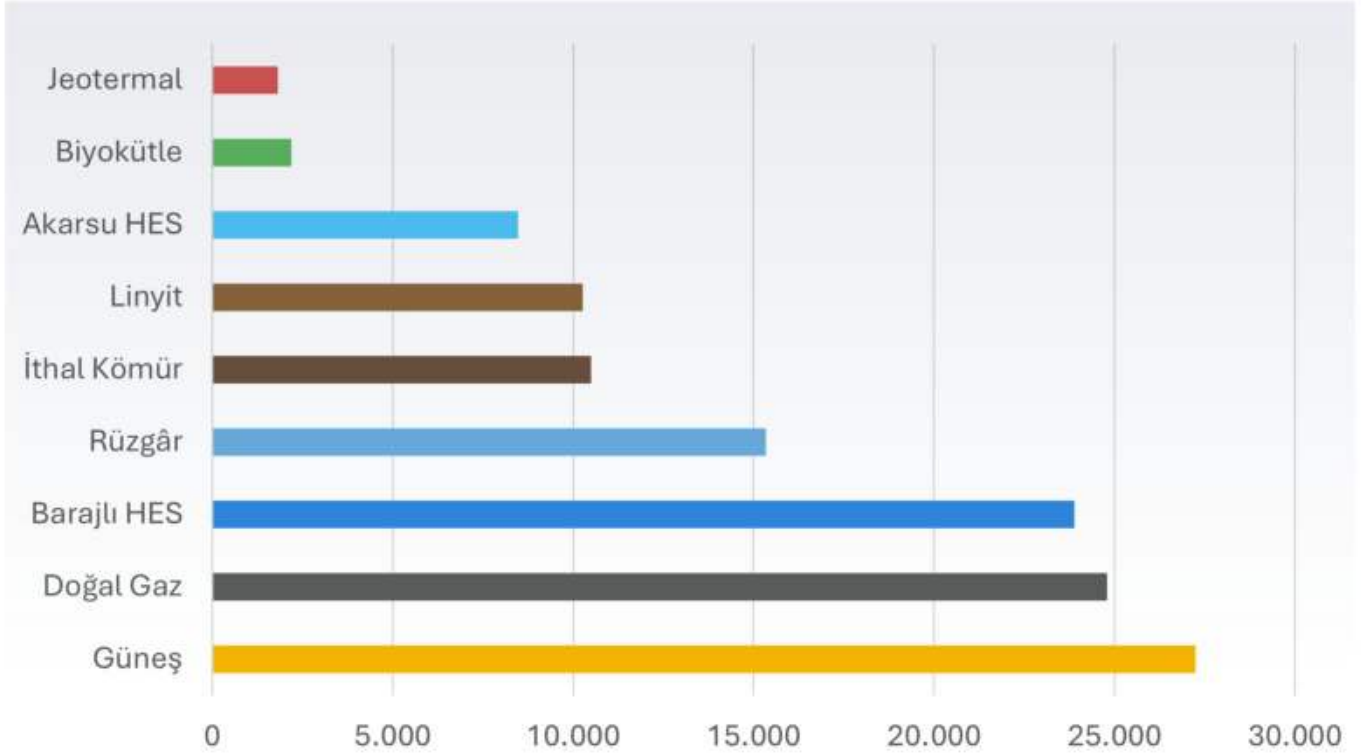
Elektrifikasyon, veri merkezleri, yapay zekâ uygulamaları ve yenilenebilir enerji kapasitesindeki artış, elektrik şebekelerine yönelik yatırımları hızlandırmaktadır. Dijital şebeke çözümlerinin yatırım içindeki artan payı, elektrik sistemlerinin izlenmesi, kontrolü, esnekliği ve yenilenebilir enerji entegrasyonu açısından kritik önem taşımaktadır.

2026 yılının ilk yarısında enerji sektöründeki dönüşüm, yalnızca yeni üretim kapasitesi yatırımlarıyla sınırlı kalmamış; dijitalleşme ve akıllı enerji yönetimi uygulamaları da sektörün temel gelişim alanları arasında yer almıştır. Elektrik sistemlerinde yenilenebilir enerji kaynaklarının payının artması, üretim ve tüketimin gerçek zamanlı izlenmesini sağlayan dijital altyapılara olan ihtiyacı artırmaktadır. Yapay zekâ destekli enerji yönetim sistemleri, gelişmiş tahminleme algoritmaları ve dijital ikiz uygulamaları; elektrik üretimi, enerji depolama ve şebeke işletmesinde verimliliği artırmaktadır. Özellikle güneş enerjisi santrallerinde meteorolojik verilerin yapay zekâ ile analiz edilmesi, üretim planlamasının daha doğru yapılmasına ve sistem performansının iyileştirilmesine katkı sağlamaktadır. Bunun yanında akıllı şebeke teknolojileri, gelişmiş sayaç altyapıları, dağıtık enerji kaynaklarının koordinasyonu ve talep tarafı yönetimi uygulamaları sayesinde elektrik sistemleri daha esnek ve etkin şekilde işletilebilmektedir. Dijitalleşmenin yaygınlaşmasıyla birlikte üretim tesislerinde kestirimci bakım uygulamaları öne çıkmakta, ekipman arızalarının önceden tespit edilmesi ve işletme maliyetlerinin azaltılması mümkün hâle gelmektedir. Uluslararası Enerji Ajansı'na (IEA) göre elektrik talebindeki büyümenin sürdürülebilir biçimde karşılanabilmesi için üretim yatırımlarının yanı sıra iletim ve dağıtım altyapısının da güçlendirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda dijital şebeke teknolojileri, enerji depolama sistemleri ve akıllı enerji yönetim çözümleri, düşük karbonlu enerji sistemine geçişin temel bileşenleri arasında yer almaktadır.

TÜRKİYE GÜNEŞ ENERJİSİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Türkiye Elektrik Kurulu Gücünün Kaynaklara Göre Dağılımı (30 Haziran 2026)

Kaynak: Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ), Yük Tevzi Bilgi Sistemi (YTBS), Günlük İşletme Neticesi, 30 Haziran 2026.



Türkiye'nin toplam elektrik kurulu gücü 30 Haziran 2026 itibarıyla 126.122 MW seviyesine ulaşmıştır. Güneş enerjisi 27.222 MW ile en yüksek kurulu güce sahip kaynak olurken; doğal gaz, hidroelektrik ve rüzgâr enerjisi kurulu güçte öne çıkan diğer kaynaklar arasında yer almaktadır.

2026 yılının ilk yarısı itibarıyla Türkiye elektrik sektörü, yenilenebilir enerji yatırımlarındaki güçlü büyümesini sürdürmüştür. Güneş enerjisi, son yıllarda devreye alınan yeni kapasite yatırımlarıyla elektrik üretim sisteminin en hızlı büyüyen kaynaklarından biri olmayı sürdürmüştür; lisanslı ve lisanssız santrallerdeki kapasite artışı, sektörün Türkiye'nin enerji arz güvenliği ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerindeki stratejik konumunu daha da güçlendirmiştir. 30 Haziran 2026 itibarıyla Türkiye'nin toplam elektrik kurulu gücü 126.122 MW'a ulaşırken, yenilenebilir enerji kaynaklarının kurulu güç içindeki payı artmaya devam etmiştir. Özellikle öz tüketim amaçlı çatı GES uygulamaları, organize sanayi bölgelerinde gerçekleştirilen yatırımlar, depolamalı üretim projeleri ve hibrit santral uygulamaları, güneş enerjisi sektörünün büyümesini destekleyen başlıca unsurlar arasında yer almıştır. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye Ulusal Enerji Planı doğrultusunda, güneş enerjisinin elektrik üretim portföyündeki payının önümüzdeki yıllarda daha da artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda iletim altyapısının güçlendirilmesi, enerji depolama yatırımlarının yaygınlaştırılması ve yerli üretim kapasitesinin geliştirilmesi, sektörün sürdürülebilir büyümesini destekleyen öncelikli politika alanları olarak öne çıkmaktadır.

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ), Yük Tevzi Bilgi Sistemi (YTBS), Günlük İşletme Neticesi, 30 Haziran 2026; Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), Elektrik Piyasası Sektör Raporu, 2026; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Türkiye Ulusal Enerji Planı, 2022.

TÜRKİYE GÜNEŞ ENERJİSİ SEKTÖRÜNÜN GÜNCEL GÖRÜNÜMÜ

30 Haziran 2026 itibarıyla Türkiye güneş enerjisi sektörü, kurulu güç, santral sayısı ve toplam kurulu güç içindeki payı ile güçlü büyümesini sürdürmektedir.



**27.222
MW**

GÜNEŞ KURULU GÜCÜ

30 Haziran 2026 itibarıyla Türkiye'nin güneş enerjisi kurulu gücü



%21,6

KURULU GÜÇTE GÜNEŞ PAYI

Güneş enerjisinin toplam elektrik kurulu gücü içindeki payı.



41.038

GES SAYISI

Türkiye'de işletmede olan güneş enerjisi santrali sayısı.



**126.113
MW**

TOPLAM KURULU GÜÇ

30 Haziran 2026 itibarıyla Türkiye'nin toplam elektrik kurulu gücü.

Türkiye, 30 Haziran 2026 itibarıyla 27.210 MW güneş enerjisi kurulu gücü ve 41.038 güneş enerjisi santrali ile Avrupa'nın önde gelen güneş enerjisi pazarlarından biri konumunu sürdürmektedir.

Güneş enerjisinin toplam elektrik kurulu gücü içindeki payı %21,6 seviyesine ulaşırken; öz tüketim amaçlı çatı GES uygulamaları, depolamalı üretim projeleri, organize sanayi bölgelerindeki yatırımlar ve hibrit santral uygulamaları sektörün büyümesini destekleyen başlıca alanlar arasında yer almaktadır.

Türkiye Ulusal Enerji Planı doğrultusunda iletim altyapısının güçlendirilmesi, enerji depolama yatırımlarının yaygınlaştırılması ve yerli üretim kapasitesinin artırılması, güneş enerjisi sektörünün sürdürülebilir büyümesini destekleyen öncelikli politika alanları olarak öne çıkmaktadır.

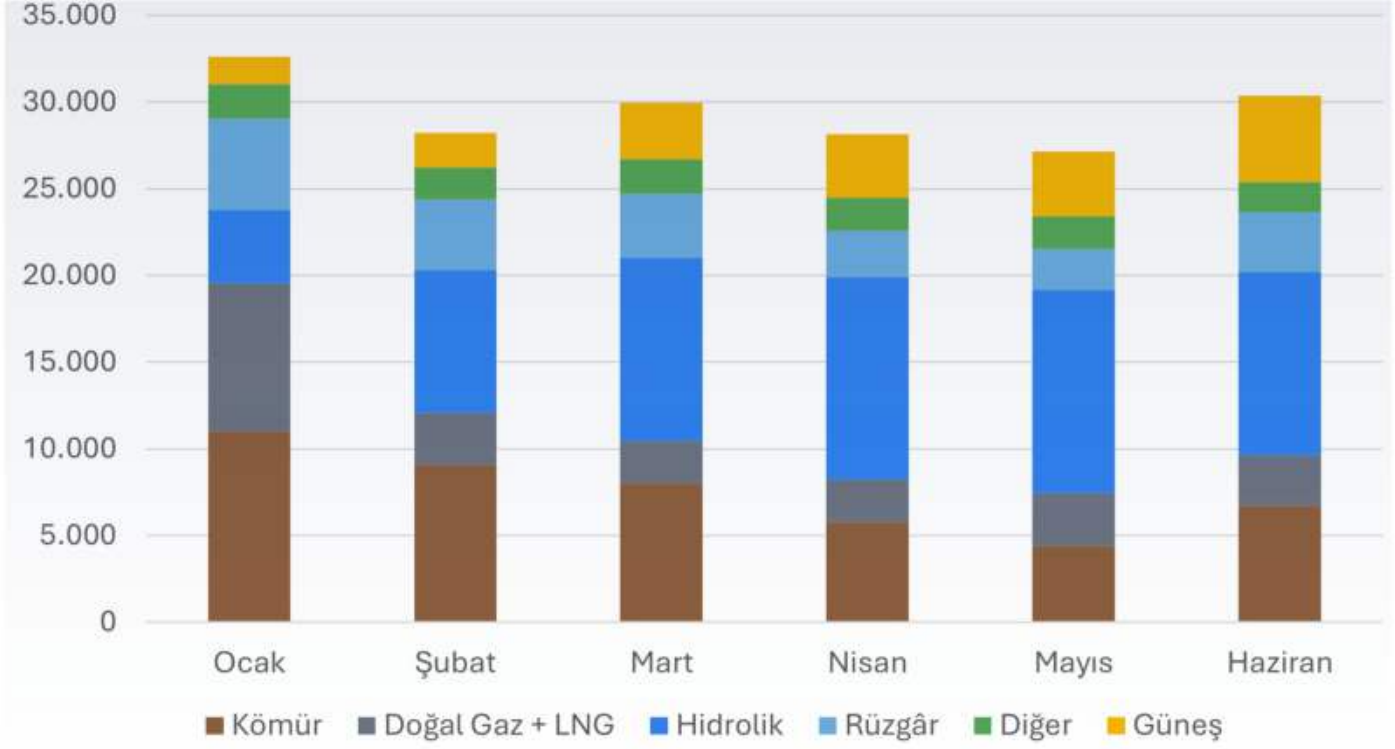
Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ), Yük Tevzi Bilgi Sistemi (YTBS), Günlük İşletme Neticesi, 30 Haziran 2026; Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), Elektrik Piyasası Sektör Raporu, 2026; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Türkiye Ulusal Enerji Planı, 2022.



TÜRKİYE'DE ELEKTRİK ÜRETİMİNDE GÜNEŞ ENERJİSİNİN GELİŞİMİ

Türkiye Brüt Elektrik Üretiminin Birincil Enerji Kaynaklarına Göre Aylık Dağılımı (GWh)

Kaynak: Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ), Yük Tevzi Bilgi Sistemi (YTBS), Günlük İşletme Neticesi, 30 Haziran 2026.



2026 yılının ilk yarısında güneş enerjisi yaklaşık %9 seviyesindeki üretim payıyla Türkiye elektrik üretiminin önemli bileşenlerinden biri olurken, yaz aylarında artan üretimi sayesinde yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam üretimdeki ağırlığını güçlendirmiştir.

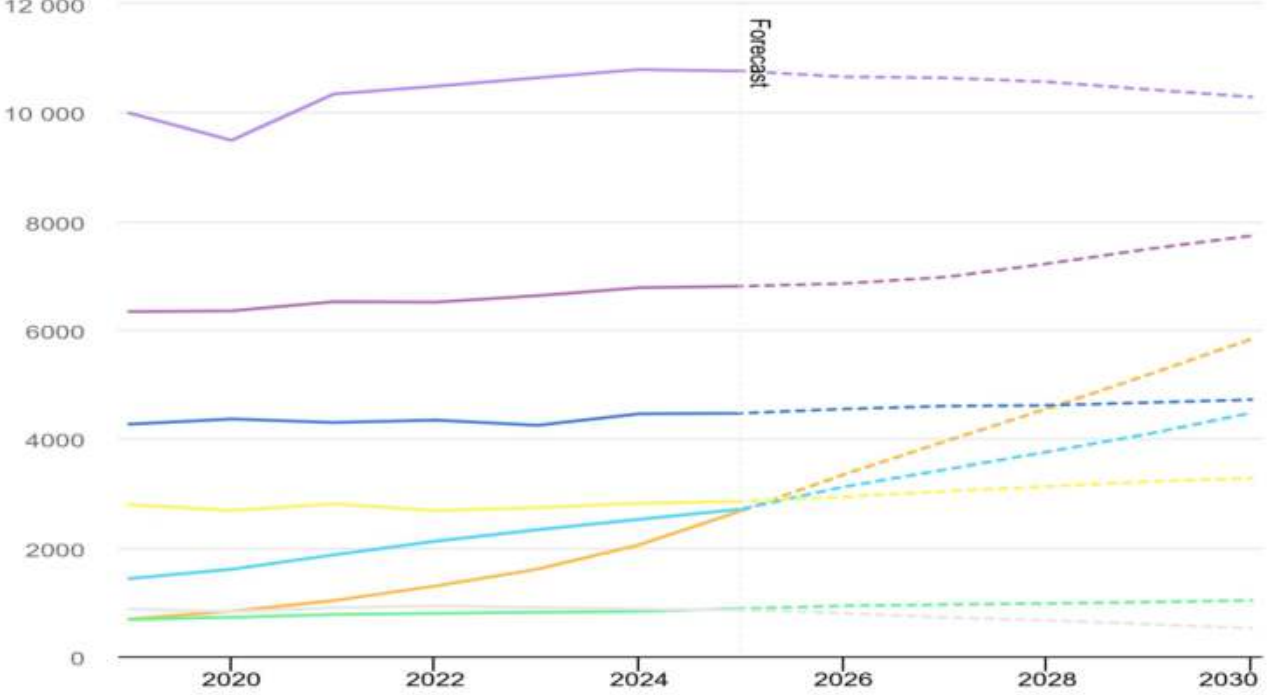
2026 yılının ilk yarısında Türkiye elektrik üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının payı artmaya devam etmiştir. Güneş enerjisi, özellikle yaz aylarında artan üretim performansı ile elektrik sisteminin önemli bileşenlerinden biri hâline gelirken, rüzgâr ve hidroelektrik santralleriyle birlikte enerji arz güvenliğine katkı sağlamıştır. Elektrik talebindeki büyüme, sanayide elektrifikasyonun hız kazanması, elektrikli araçların yaygınlaşması ve öz tüketim amaçlı yatırımlar, güneş enerjisi sektörünün gelişimini destekleyen temel unsurlar arasında yer almaktadır. Bunun yanında depolama teknolojilerindeki gelişmeler ve iletim altyapısının güçlendirilmesine yönelik yatırımlar, güneş enerjisinin elektrik sistemine daha etkin entegrasyonunu desteklemektedir. Türkiye Ulusal Enerji Planı kapsamında yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik hedefler doğrultusunda güneş enerjisinin önümüzdeki dönemde elektrik üretim portföyündeki önemini artırmaya devam etmesi beklenmektedir.

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ), Yük Tevzi Bilgi Sistemi (YTBS), Günlük İşletme Neticesi, 30 Haziran 2026; Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), Elektrik Piyasası Sektör Raporu, 2026; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Türkiye Ulusal Enerji Planı, 2022.

GÜNEŞ ENERJİSİ SEKTÖRÜNDE BEKLENTİLER

2030'a Doğru Küresel Elektrik Üretiminde Kaynak Bazlı Değişim Eğilimleri

Kaynak: International Energy Agency (IEA), Electricity 2026, Temmuz 2026; BloombergNEF (BNEF), New Energy Outlook 2026, Mayıs 2026.



Uluslararası projeksiyonlar, 2025 sonrasında güneş enerjisinin küresel elektrik üretiminde en hızlı büyüyen kaynak olmayı sürdüreceğini; rüzgâr, batarya depolama sistemleri ve dijital şebeke yatırımlarının ise enerji dönüşümünü desteklemeye devam edeceğini göstermektedir.

Küresel enerji sektöründe önümüzdeki döneme ilişkin beklentiler, elektrik talebindeki artışın büyük ölçüde yenilenebilir enerji kaynaklarıyla karşılanacağına işaret etmektedir. Uluslararası projeksiyonlara göre güneş enerjisi, düşen teknoloji maliyetleri, kısa yatırım süreleri ve depolama çözümlerindeki gelişmeler sayesinde elektrik üretiminde en hızlı büyüyen kaynak olmayı sürdürecektir. Yapay zekâ uygulamaları, veri merkezleri, elektrikli ulaşım ve sanayide elektrifikasyonun hız kazanması elektrik talebini artırırken; iletim altyapısı, enerji depolama sistemleri ve akıllı şebeke yatırımlarının da bu büyümeyi desteklemesi beklenmektedir. Türkiye açısından değerlendirildiğinde ise Türkiye Ulusal Enerji Planı doğrultusunda güneş enerjisi yatırımlarının artarak devam etmesi, yerli üretim kapasitesinin güçlenmesi ve depolamalı üretim projelerinin yaygınlaşması sektörün uzun vadeli büyümesini destekleyen temel unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

Bu çerçevede güneş enerjisinin, teknolojik gelişmeler, enerji depolama çözümleri ve destekleyici enerji politikalarının katkısıyla önümüzdeki dönemde küresel ve ulusal enerji dönüşümünün temel itici güçlerinden biri olmayı sürdürmesi beklenmektedir.

International Energy Agency (IEA), Electricity 2026, Temmuz 2026; BloombergNEF (BNEF), New Energy Outlook 2026, Mayıs 2026; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Türkiye Ulusal Enerji Planı, 2022.

06

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

01 Ocak 2026

-

30 Haziran 2026



FİNANSAL GÖSTERGELER

Şirket'in 01.01.2026–30.06.2026 dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıda sunulmaktadır.



TOPLAM
VARLIKLAR

15.819.773.584
TL

▲ %12,9 31.12.2025: 14.008.975.225 TL



TOPLAM
ÖZ KAYNAKLAR

6.617.744.885
TL

▲ %6,2 31.12.2025: 6.231.845.244 TL



TOPLAM
YÜKÜMLÜLÜKLER

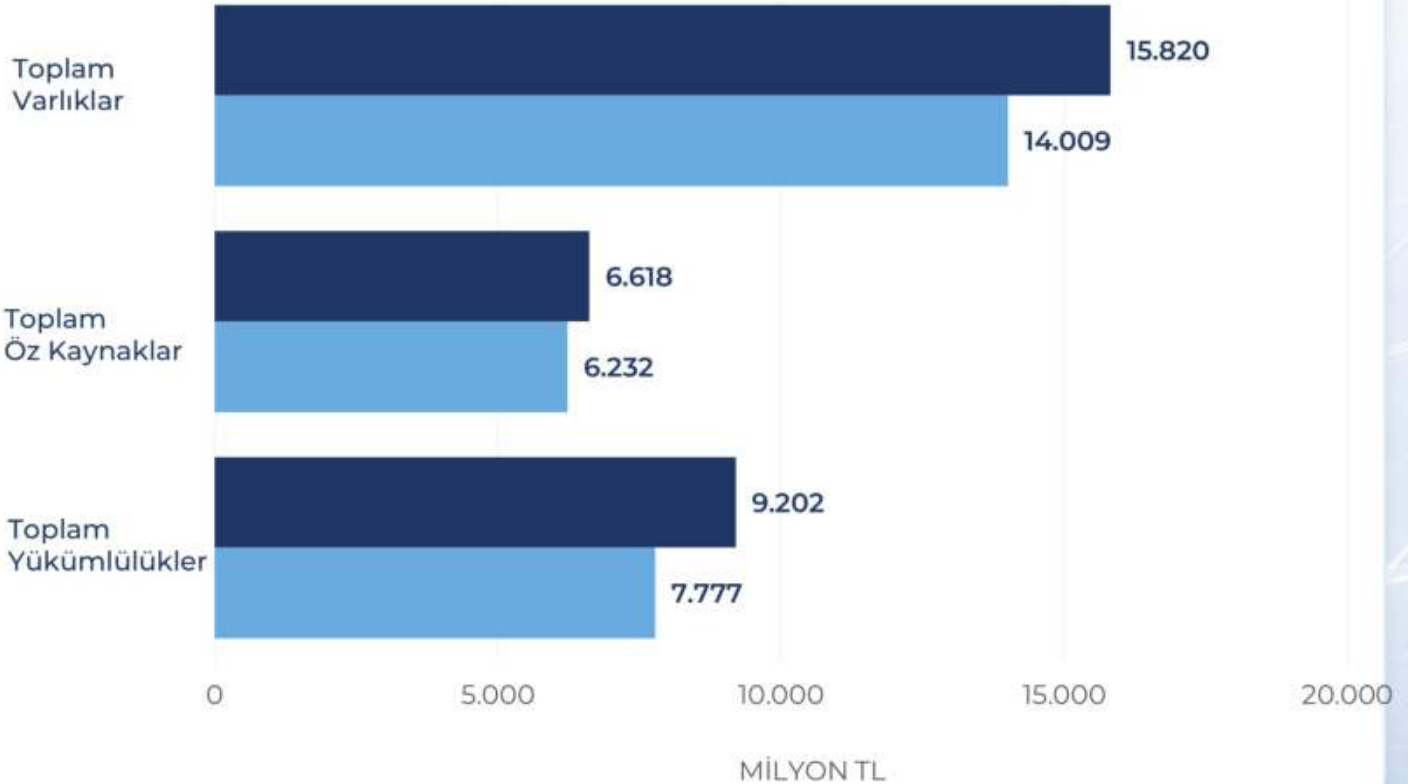
9.202.028.699
TL

▲ %18,3 31.12.2025: 7.777.129.981 TL

BİLANÇO KALEMLERİ (TL)

● 30.06.2026

● 30.06.2025



FİNANSAL GÖSTERGELER

ÖZET GELİR TABLOSU

Kalemler	01.01-30.06.2026	01.01.-30.06.2025
Hasılat	3.295.371.862	4.677.466.445
Satışların Maliyeti	(2.871.135.311)	(4.235.126.114)
Brüt Kar	424.236.551	442.340.331
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	170.111.534	313.573.932
Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelir	34.310.093	327.472.286
Finansman Gelir / (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	284.609.430	705.455.664
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	413.754.575	123.075.428
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	350.633.153	47.255.009
FAVÖK	420.446.213	377.530.458

ÖZET KARLILIK ORANLARI



BRÜT KAR MARJİ

01.01-30.06.2026 01.01-30.06.2025

%12,87 **%9,46**



FAVÖK MARJİ

01.01-30.06.2026 01.01-30.06.2025

%12,76 **%8,07**



FAALİYET KAR MARJİ

01.01-30.06.2026 01.01-30.06.2025

%5,16 **%6,70**

DÖNEM DEĞERLENDİRMESİ



Hasılat, 2026 yılının ilk altı ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %30 azalış göstererek 3,30 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Hasılattaki düşüğe karşın, brüt kâr marjı %12,87'ye, FAVÖK marjı ise %12,76'ya yükselmiştir. FAVÖK marjındaki 4,69 puanlık artış, dönem içerisinde kârlılık ve operasyonel verimlilik göstergelerinde iyileşmeye işaret etmektedir. Faaliyet kâr marjı ise %5,16 olarak gerçekleşmiştir.

ALFA SOLAR ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.			
30 HAZİRAN 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA			
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI			
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)			
		Sınırlı	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
VARLIKLAR	Dipnot	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Dönen varlıklar		7.635.695.579	6.254.585.310
Nakit ve nakit benzerleri	5	1.366.616.176	1.148.308.769
Finansal yatırımlar	6	-	5.559.226
Ticari Alacaklar		1.682.246.634	1.397.547.817
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4-9	368.116	326.752
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	1.681.878.518	1.397.221.065
Diğer alacaklar		14.761.982	23.347.105
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	14.761.982	23.347.105
Türev Araçlar	7	320.874.465	116.959.021
Stoklar	11	2.982.156.121	2.657.216.111
Peşin ödenmiş giderler		1.191.770.476	699.128.625
-İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	4-12	737.978	6.312.357
-İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	12	1.191.032.498	692.816.268
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	30	67.565	23.221.373
Diğer dönen varlıklar	13	77.202.160	183.297.263
Duran varlıklar		8.184.078.005	7.754.389.915
Ticari Alacaklar	9	-	42.323.763
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	14	2.331.275.583	1.274.369.853
Diğer alacaklar	10	865.115	611.593
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	16	37.498.962	37.498.962
Maddi duran varlıklar	15	5.542.525.739	6.187.544.367
Kullanım hakkı Varlıkları	15	64.693.747	-
Maddi olmayan duran varlıklar	15	207.218.859	212.041.377
TOPLAM VARLIKLAR		15.819.773.584	14.008.975.225

ALFA SOLAR ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.			
30 HAZİRAN 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA			
FİNANSAL DURUM TABLOLARI			
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)			
		Sınırlı	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli yükümlülükler :		7.043.292.614	5.214.583.908
Kısa vadeli borçlanmalar		1.236.173.581	2.079.676.614
-İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	8	1.236.173.581	2.079.676.614
-- Banka Kredileri	8	1.204.043.508	2.060.107.738
-- Diğer kısa vadeli borçlanmalar	8	32.130.073	19.568.876
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		456.951.629	342.117.556
-- Banka Kredileri	8	337.914.507	309.850.210
-- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	119.037.122	32.267.346
Ticari borçlar		1.719.043.059	1.355.272.709
-İlişkili taraflara ticari borçlar	4-9	239.168.929	98.631.223
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	1.479.874.130	1.256.641.486
Türev Araçlar	7	254.934.118	84.074.444
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	19	61.262.680	55.906.560
Diğer borçlar		460.850.764	236.494.380
-İlişkili taraflara diğer borçlar	4-10	418.200.004	185.599.404
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	42.650.760	50.894.976
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		2.822.240.388	1.049.971.021
-Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri	17	2.822.240.388	1.049.971.021
Ertelenmiş gelirler	17	11.500.000	-
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	30	8.066.302	759.754
Kısa vadeli karşılıklar		12.270.093	10.310.870
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	9.674.562	8.957.755
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	18	2.595.531	1.353.115
Uzun vadeli yükümlülükler		2.158.736.085	2.562.546.073
Uzun vadeli borçlanmalar		1.443.616.987	1.783.154.870
-İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	8	1.443.616.987	1.783.154.870
-- Banka Kredileri	8	1.009.938.953	1.293.879.202
-- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	433.678.034	489.275.668
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	35.131.776	30.567.025
Ertelenmiş gelirler	17	21.083.333	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	658.903.989	748.824.178
Toplam Yükümlülükler		9.202.028.699	7.777.129.981
Özkaynaklar		6.617.744.885	6.231.845.244
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		6.619.995.175	6.225.035.719
Ödenmiş sermaye	22	368.000.000	368.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	22	718.029.817	718.029.817
Geri Alınmış Paylar (-)	22	(85.117.404)	(85.117.404)
Paylara ilişkin primler / iskontolar	22	1.166.327.176	1.166.327.176
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)		729.898.952	695.281.368
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)	22	729.898.952	695.281.368
-Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	22	444.336.805	444.336.805
-Yabancı para çevrim farkları	22	41.319.652	52.547.395
-Tanımlı, fayda planı, yen.ölçüm kazançl./(kayıpları)	22	(11.185.292)	(5.188.274)
-Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	22	255.427.787	203.585.442
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	399.450.161	399.450.161
Geçmiş yıl karları /zararları		2.963.064.601	2.975.729.105
Net dönem karı		360.341.872	(12.664.504)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(2.250.290)	6.809.525
TOPLAM KAYNAKLAR		15.819.773.584	14.008.975.225

ALFA SOLAR ENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.					
30 HAZİRAN 2026 VE 30 HAZİRAN 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA					
HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI					
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)					
		Sınırlı	Sınırlı	Sınırlı	Sınırlı
		Denetimden	Denetimden	Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş	Geçmemiş	Geçmemiş
	Dipnot	01 Ocak - 30 Haziran 2026	01 Ocak - 30 Haziran 2025	01 Nisan - 30 Haziran 2026	01 Nisan - 30 Haziran 2025
Hasılat	24	3.295.371.862	4.677.466.445	2.091.931.714	2.292.863.312
Satışların maliyeti	24	(2.871.135.311)	(4.235.126.114)	(1.649.909.578)	(2.106.246.683)
Brüt Kar		424.236.551	442.340.331	442.022.136	186.616.629
Genel yönetim giderleri	25	(79.294.225)	(97.180.258)	(40.091.723)	(60.288.628)
Pazarlama giderleri	25	(34.396.769)	(66.482.228)	(11.304.733)	(26.455.255)
Araştırma ve geliştirme giderleri	25	(27.235.023)	(20.757.810)	(22.098.507)	(11.635.780)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	316.933.865	384.775.578	181.996.418	171.282.622
Esas faaliyetlerden diğer giderler	26	(430.132.865)	(329.121.681)	(240.794.963)	(140.286.869)
Esas faaliyet karı / (zararı)		170.111.534	313.573.932	309.728.628	119.232.719
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	28	80.414.690	483.242.779	34.530.430	324.718.505
Yatırım faaliyetlerinden giderler	28	(46.104.597)	(155.770.493)	(78.756)	(425.042)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	27	80.187.803	64.409.446	51.101.098	39.434.769
Finans. gelir / (gideri) önc.faal.kar/zararı		284.609.430	705.455.664	395.281.400	482.960.951
Finansman gelirleri	29	242.287.361	196.669.535	170.532.725	104.169.502
Finansman giderleri	29	(423.702.378)	(644.296.782)	(250.931.883)	(374.103.655)
Parasal kayıp / kazanç	33	310.560.162	(134.752.989)	(166.529.917)	(119.445.961)
Sürd. Faal.vergi önc. kar/(zarar)		413.754.575	123.075.428	148.352.325	93.580.837
Sürd. Faal.Vergi gelir / (gideri)		(63.121.422)	(75.820.419)	150.701.529	(15.146.247)
- Dönem vergi gideri	30	(39.240.045)	(3.705.951)	(17.794.431)	28.915.097
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	30	(23.881.377)	(72.114.468)	168.495.960	(44.061.344)
Sürd. Faal. Dönem karı / (zararı)		350.633.153	47.255.009	299.053.854	78.434.590
DÖNEM KARI / (ZARARI)		350.633.153	47.255.009	299.053.854	78.434.590
Dönem Kar / Zararının dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		(9.708.719)	(577.590)	(7.672.052)	438.261
Ana Ortaklık payları		360.341.872	47.832.599	306.725.906	77.996.329
Pay başına kazanç (kayıp)/(100 Krş)	21	0,9792	0,1300	0,8335	0,2119

OPERASYONEL PERFORMANS

GÜNEŞ PANELİ ÜRETİM VE SATIŞ GÖSTERGELERİ (MWp)



2026/2Ç ÜRETİM

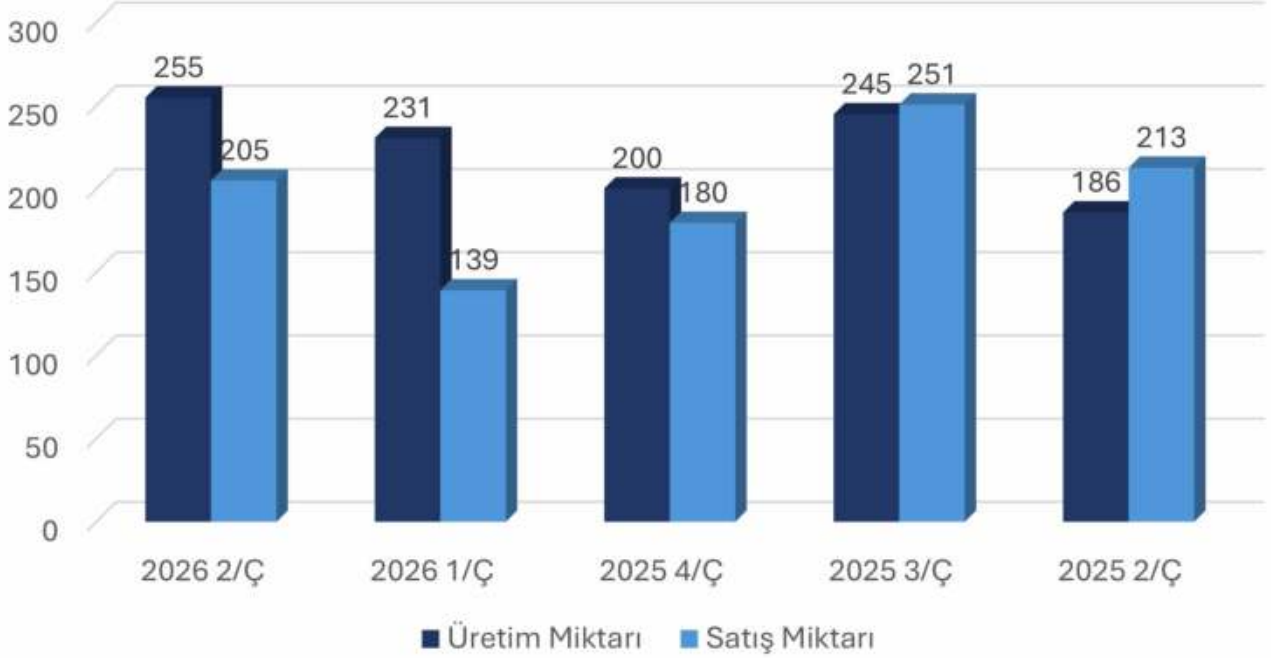
485,56
MWp



2026/2Ç SATIŞ

344,11
MWp

Üretim ve Satış Miktarı (MWp)



KAPASİTE GÖRÜNÜMÜ

YIL	2022	2023	2024	2025
Ortalama Kapasite* (MWp)	415.000.000	1.112.767.123	1.627.890.410	1.724.945.205
Kapasite Kullanım Oranı (%)	%72,35	%71,35	%59	%50

(*) Şirketin yıllık üretim kapasitesi 2.067.730.000 Wp'dir.

Burada yer verilen üretim kapasitesi, 2025 yılı itibarıyla hesaplanan yıllık ortalama üretim kapasitesini ifade etmektedir.

OPERASYONEL PERFORMANS

GÜNEŞ ENERJİ SANTRALLERİ ÜRETİM GÖSTERGELERİ



30.06.2026 tarihi itibarıyla üretim yapan güneş enerji santrallerinin kurulu gücü yaklaşık olarak 30,59 MWp'dir.

Üretim Yapan Santraller	Birim	01.01.2026-30.06.2026 Üretim Miktarı
Afyon GES**	KWh	2.478.241
Çatı GES	KWh	2.414.815
Ada GES	KWh	2.580.632
Golden Solar	KWh	247.562
Aydost Enerji*	KWh	9.067.874
Alfa Solar Romania S.R.L.***	KWh	2.290.607
Toplam	KWh	19.079.731

(*) Aydost Enerji bünyesinde toplam 11 santral bulunmaktadır. Burada belirtilen elektrik üretim miktarı, söz konusu 11 santralin toplam üretimini ifade etmektedir.

(**) Afyon GES'in 02.03.2026 tarihinde devredilmesi nedeniyle, ilgili döneme ilişkin üretim miktarı yalnızca yılın ilk iki ayını kapsamaktadır.

(***) Alfa Solar Romania S.R.L. bünyesinde toplam 2 santral bulunmaktadır. Burada belirtilen elektrik üretim miktarı, söz konusu 2 santralin toplam üretimini ifade etmektedir.

07

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL

01 Ocak 2026

-

30 Haziran 2026



RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL

Alfa Solar Enerji, sürdürülebilir büyümesini desteklemek ve paydaşlarına uzun vadeli değer yaratmak amacıyla etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol sistemi uygulamaktadır. Oluşturulan yapı; stratejik, finansal, operasyonel ve mevzuata uyum risklerinin zamanında belirlenmesini, değerlendirilmesini ve yönetilmesini esas almaktadır. İç kontrol ve iç denetim faaliyetleriyle desteklenen bu sistem; şirket varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkinliğini, finansal raporlamanın güvenilirliğini ve yürürlükteki mevzuata uyumu güvence altına almayı hedeflemektedir.



RİSK YÖNETİMİ

Faaliyetleri etkileyebilecek riskler sistematik olarak belirlenmekte, analiz edilmekte ve uygun aksiyon planlarıyla etkin şekilde yönetilmektedir.



İÇ KONTROL

İç kontrol sistemi; süreçlerin etkinliğini, finansal raporlamanın doğruluğunu ve yasal düzenlemelere uyumu destekleyecek şekilde sürekli gözden geçirilmektedir.



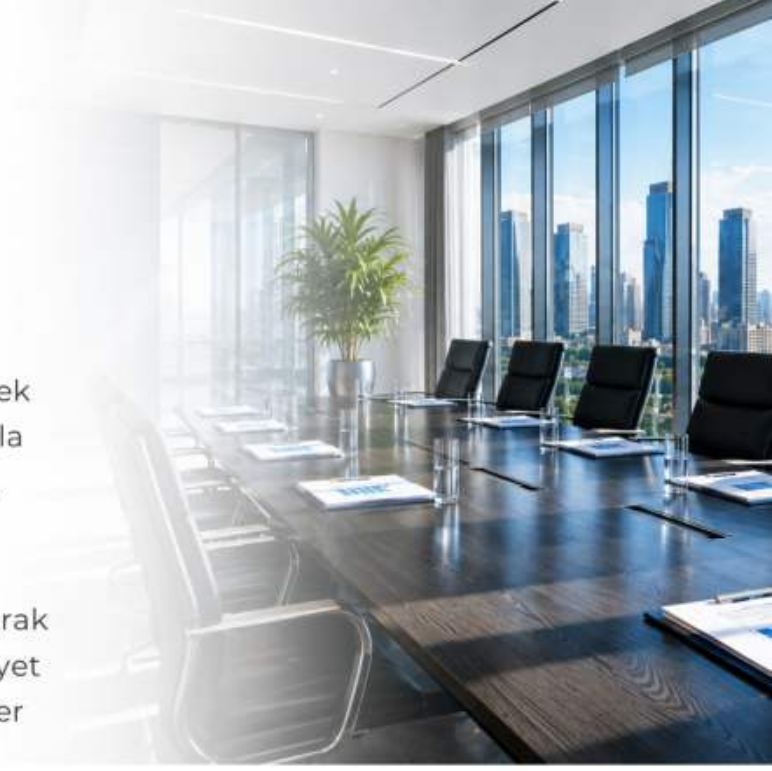
İÇ DENETİM

İç denetim faaliyetleri, süreçlerin etkinliğini değerlendirmek ve iyileştirme alanlarını belirlemek amacıyla bağımsız ve risk odaklı bir yaklaşımla yürütülmektedir.

RİSKLER VE DEĞERLENDİRME

Alfa Solar Enerji Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi çerçevesinin oluşturulması ve etkinliğinin gözetiminden sorumludur. Bu kapsamda, risk yönetimi politikalarının geliştirilmesi ve uygulanmasının izlenmesi amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir.

Şirket, kurumsal sürdürülebilirliğini desteklemek ve faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamak amacıyla etkin bir risk yönetimi sistemi uygulamaktadır. Risk yönetimi politikaları; risklerin zamanında tespit edilmesi, analiz edilmesi, kontrol mekanizmalarının oluşturulması ve düzenli olarak izlenmesi esasına dayanmaktadır. Sistem, faaliyet koşulları ve piyasa dinamiklerindeki değişiklikler doğrultusunda periyodik olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.



Finansal riskler merkezi bir yaklaşımla yönetilmekte, ihtiyaç duyulması halinde risk yönetimi politikaları güncellenmekte ve uygun riskten korunma araçları kullanılmaktadır. Böylece Şirket'in maruz kaldığı risklerin etkisinin makul seviyelerde tutulması hedeflenmektedir.



Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında görev yapan Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in karşılaşılabileceği stratejik, finansal ve operasyonel riskleri değerlendirerek alınması gereken önlemleri belirlemekte ve sonuçlarını Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.



Alfa Solar Enerji, risk yönetimini kurumsal hedeflerine ulaşmayı destekleyen temel yönetim araçlarından biri olarak görmekte; riskleri etkin şekilde yöneterek sürdürülebilir büyümesini ve kurumsal yapısını güçlendirmeyi hedeflemektedir.



KREDİ RİSKİ

Müşteri bazında kredi limitleri belirlenmesi, gerektiğinde teminat alınması ve riskli görülen müşterilerle yalnızca nakit esaslı çalışılması yoluyla yönetilmektedir. Ticari alacaklar düzenli olarak değerlendirilmekte ve gerekli görülen durumlarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.



LİKİDİTE RİSKİ

Yeterli nakit ve nakit benzeri varlıkların korunması, fon kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve işletme sermayesinin etkin yönetimiyle kontrol altında tutulmaktadır. İş modeli gereği işletme sermayesi; ticari borçlar ve alınan avansların ticari alacaklar, stoklar ve verilen avansları finanse edecek şekilde yönetilmektedir.



KUR RİSKİ

Faaliyetlerden elde edilen veya dış kaynaklardan sağlanan fonların bir bölümü döviz cinsinden ya da dövizle endeksli varlıklarda değerlendirilmektedir. Döviz cinsinden varlık ve yükümlülükler dönem sonu kurları üzerinden değerlendirilmekte olup oluşan kur farkları finansal tablolara yansıtılmaktadır. Şirketin faaliyetleri itibarıyla önemli düzeyde operasyonel kur riski bulunmamaktadır.



FAİZ ORANI RİSKİ

Şirketin değişken faizli finansal yükümlülüğü bulunmadığından faiz oranı riski bulunmamaktadır.



RİSK TESPİTİ



ANALİZ



KONTROL



İZLEME



OPERASYONEL RİSKLER

Üretim süreçleri, kalite, iş sürekliliği, bilgi güvenliği, maliyet yönetimi ve müşteri memnuniyeti gibi faaliyet alanlarında ortaya çıkabilecek riskleri kapsamaktadır. Bu risklerin etkin yönetimi amacıyla iş süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmekte, riskler analiz edilmekte ve gerekli kontrol mekanizmaları uygulanmaktadır. Süreçlerin dijitalleştirilmesi, otomasyon uygulamaları ve bilgi güvenliği yatırımlarıyla operasyonel verimlilik artırılırken teknolojik risklerin azaltılması hedeflenmektedir. Ayrıca çalışanlara iş süreçleri, iş sağlığı ve güvenliği ile risk yönetimi konularında düzenli eğitimler verilmektedir.

STRATEJİK RİSKLER

Piyasa koşullarındaki değişimler, teknolojik gelişmeler, rekabet ortamı ve müşteri beklentilerindeki dönüşümlerden kaynaklanabilmektedir. Alfa Solar Enerji, bu riskleri yönetebilmek amacıyla düzenli piyasa araştırmaları, rekabet analizleri ve stratejik planlama çalışmaları yürütmektedir. Yönetim Kurulu, şirket stratejilerini etkileyebilecek riskleri periyodik olarak değerlendirmekte ve gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır. Yurt içi ve yurt dışındaki yatırımlarda fizibilite çalışmaları ve maliyet-fayda analizleri gerçekleştirilmekte, gerekli görülen durumlarda uzman danışmanlık hizmetlerinden yararlanılmaktadır. Şirket ayrıca teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek yenilikçi uygulamaları faaliyetlerine entegre etmektedir.



UYUM RİSKİ

Şirket faaliyetlerini yürürlükteki mevzuata uygun şekilde sürdürmek amacıyla yasal düzenlemelerde meydana gelen değişiklikleri yakından takip etmekte ve ilgili birimlere gerekli bilgilendirmeleri yapmaktadır. Departmanlar kendi faaliyet alanlarına ilişkin düzenlemeleri düzenli olarak izlemekte olup süreçler Yönetim Kurulu tarafından gözetilmektedir. Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, rekabet hukuku, kişisel verilerin korunması ve insan hakları gibi alanlarda risk değerlendirmeleri yapılmakta; belirlenen risklerin etkin şekilde yönetilmesine yönelik uygulamalar hayata geçirilmektedir.

İSTİHDAM, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ, İŞ SÜREKLİLİĞİ VE ÇEVRESEL RİSKLER

Şirket; çalışan sağlığı ve güvenliği, iş gücü sürekliliği, çevresel etkilerin yönetimi ve ilgili mevzuata uyumu kurumsal risk yönetiminin önemli unsurları arasında değerlendirmektedir. Bu kapsamda güvenli çalışma ortamının oluşturulmasına yönelik uygulamalar sürdürülmekte, düzenli iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri verilmekte, çalışan geri bildirim mekanizmaları desteklenmekte ve çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik teknolojik çözümler hayata geçirilmektedir.



08

KURUMSAL YÖNETİM

01 Ocak 2026

-

30 Haziran 2026



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

2022 Kasım ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirket, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülöklere uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışma ve planlamaları yapmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM RAPORLARIMIZ

Kurumsal yönetim uygulamalarımız kapsamında hazırlanan raporlarımız Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmaktadır..

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Yayım Tarihi

11.03.2026

KAP Bildirimi

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1571216>



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Yayım Tarihi

11.03.2026

KAP Bildirimi

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1571218>



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Yayım Tarihi

11.03.2026

KAP Bildirimi

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1571214>



ŞİRKET POLİTİKALARI

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz tarafından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme'nin kârın tespiti ve dağıtımına ilişkin 15. madde hükmü çerçevesinde kâr dağıtımı yapılır.

- İlke olarak, kâr dağıtımına karar verilmesi halinde, kâr dağıtımının, pay sahiplerine ve kâra katılacak diğer kişilere en az yıllık dağıtılabilir net kârın %30'u oranında yapılacaktır.
- Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi uyarınca Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde belirlenebileceği gibi kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de belirlenebilir.
- Şirketimiz esas sözleşmesi hükümleri uyarınca kâr payında imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.
- Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlaması kaydıyla; kâr payının ödeme zamanı Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifi doğrultusunda Genel Kurul tarafından tespit edilir.
- Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Esas Sözleşme'nin 16. madde hükmü çerçevesinde ortaklara kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirket'in işbu kâr dağıtım politikası, yukarıda belirtilen hususlar ve koşullar dikkate alınmak suretiyle Yönetim Kurulu'nca her yıl yeniden gözden geçirilebilecek ve Yönetim Kurulu tarafından değişiklik yapılmasının önerilmesi durumunda Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI



KAP 'ta yayımlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1119324>

ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI



KAP 'ta yayımlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122884>

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI



KAP 'ta yayımlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122884>

DİĞER İLKE VE POLİTİKALAR



Kurumsal İnternet
Sitesi.

<https://www.alfasolarenerji.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/>

KOMİTELER

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri doğrultusunda, 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Şirket CEO'su komitelerde görev almamakta olup, bağımsız yönetim kurulu üyeleri dışında kalan yönetim kurulu üyeleri birden fazla komitede görev üstlenmemektedir. Komiteler, ihtiyaç duyulması halinde bağımsız danışmanlık hizmeti alabilmekte olup, 01 Ocak–30 Haziran 2026 hesap döneminde bu kapsamda herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Şirketimizin 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve izlenmesi ile bu konularda Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

18.06.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Komite Başkanlığına Ahmet Ocak, üyeliklere Çiğdem Dilek atanmış; 03.06.2026 tarihinde ise Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Birimi Müdürü Nalan Kaya Komite üyeliğine seçilmiştir.

Komitenin temel görevi; kurumsal yönetim ilkelerine uyumun değerlendirilmesi, iyileştirme önerilerinin geliştirilmesi, olası çıkar çatışmalarının tespit edilerek Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunulması ve Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetlerinin gözetilmesidir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ÜYELER



AHMET OCAK
KOMİTE BAŞKANI

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



ÇİĞDEM DİLEK
KOMİTE ÜYESİ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



NALAN KAYA
KOMİTE ÜYESİ

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

KOMİTELER

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Şirketimizin 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda Denetimden Sorumlu Komite kurulmuştur. 18.06.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Komite Başkanlığına Yunus Esmer, üyeliğe ise Ahmet Ocak atanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite'nin temel görevi; Şirket'in muhasebe sisteminin, finansal raporlama ve kamuya açıklama süreçlerinin, bağımsız denetim faaliyetlerinin, iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini gözetmek ve bu konularda Yönetim Kurulu'na destek sağlamaktır. Komite ayrıca, Esas Sözleşme ve ilgili mevzuat kapsamında kendisine verilen görev ve sorumlulukları yerine getirmektedir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE ÜYELER



YUNUS ESMER
KOMİTE BAŞKANI

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



AHMET OCAK
KOMİTE ÜYESİ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Şirketimizin 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

18.06.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Komite Başkanlığına Yunus Esmer, üyeliğe ise Çiğdem Dilek atanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmakta olup; Şirket'in varlığını, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek operasyonel, stratejik, finansal ve uyum risklerinin erken tespit edilmesi, bu risklere yönelik gerekli önlemlerin belirlenmesi, risk yönetimi süreçlerine ilişkin politika ve uygulamaların geliştirilmesi ile risklerin Şirket'in risk iştahına uygun şekilde yönetilmesi ve izlenmesini amaçlamaktadır. Komite, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan üyeleri arasından seçilen iki üyeden oluşmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde, risk yönetimi alanında uzman ve Yönetim Kurulu üyesi olmayan kişiler de Komite çalışmalarına katkı sağlayabilmektedir.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ ÜYELER



YUNUS ESMER
KOMİTE BAŞKANI

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



ÇİĞDEM DİLEK
KOMİTE ÜYESİ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

09

EK BİLGİLER

01 Ocak 2026

-

30 Haziran 2026



EK BİLGİLER

Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. İlgili hesap dönemi için bağımsız denetim faaliyetleri Reform Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilmektedir.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler ile Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalara Ait Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ve Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler Finansal Tablolarda İlişkili Taraf Açıklamaları kısmında yer almaktadır.

Derecelendirme Notları

İlgili hesap dönemi içerisinde derecelendirme notu alınmamıştır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasına Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almaktadır. Fakat kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Yoktur.

EK BİLGİLER

Şirket'e Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler

Şirket'e dahil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Sermayesinde Yüzde Beş, On, Yirmi, Yirmibeş, Otuzüç, Elli, Altmışyedi veya Yüzde Yüz Paya Sahip Olduğumuz Ortaklıklarda, Sahip Olduğumuz Payların Oranının Bu Oranların Altına Düşmesi veya Üstüne Çıkması Durumunda, Bu Durum ve Gerekçesi

Yoktur.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Olağan genel kurul toplantısı kapsamındaki gündem maddeleri uyarınca yerine getirilmeyen gündem maddesi bulunmamaktadır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

01.01.2026-30.06.2026 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Dönem içinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

EK BİLGİLER

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396 maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda genel kuruldan izin alınmaktadır. Alfa Solar Enerji'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2026- 30.06.2026 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Bilgi

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma durumu mevcut değildir. Şirket'in finansal tabloları Şirket'in devamlılığı esasına göre hazırlanmıştır. Raporlama tarihinden sonra gerçekleşen borca batıklık ile ilgili bir gelişme bulunmamakta olup; işletmenin sürekliliği üzerinde şüphe uyandıracak bir belirsizlik yoktur. Yönetim Kurulu, 30 Haziran 2026 faaliyet dönemine ilişkin sonuçları ve planlamaları değerlendirmiş, hedeflerin büyük oranda gerçekleştiğini belirlemiştir.

Hesap Dönemi Sonrasında Meydana Gelen Önemli Olaylar

- ✓ Şirketimiz ile European Endüstri İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında, KDV hariç 21.309.590 USD (TCMB döviz satış kuru üzerinden 1.010.343.066 TL) tutarında solar cam tedarikine ilişkin anlaşma imzalanmıştır. Sözleşme kapsamındaki sevkiyatların Ağustos 2026 itibarıyla başlaması ve Nisan 2027'de tamamlanması planlanmaktadır. <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1639495>
- ✓ JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yürütülen kredi derecelendirme çalışması sonucunda, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "A+ (tr)" seviyesinden "A- (tr)" seviyesine revize edilmiş olup, not görünümü "Durağan" olarak korunmuştur. <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1648815>
- ✓ Şirketimizin T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2025 yılı TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu KAP ve kurumsal internet sitemizde (www.alfasolarenerji.com) kamuya açıklanmıştır.. <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1649396>