



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU 01.01.2026-30.06.2026

GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş.
YAMANEVLER MAHALLESİ, AHMET TEVFİK İLERİ CADDESİ
NO:1/3 34768 ÜMRANİYE/İSTANBUL
T: (+90 216) 468 50 50
F: (+90 216) 407 10 11
E: ir@gubretas.com.tr

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Giriş

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 15 Eylül 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Şartlı Sonucun Dayanakları

İlişikteki ara dönem özet konsolide finansal bilgilerde konsolide edilen, Grup'un İran'da faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Razi Petrochemical Co.'nun ("Razi") 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolarına Birim Denetçisi tarafından 22 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporunda, şartlı görüş verilmiştir. Dipnot 3'de açıklandığı üzere, Razi aleyhine geçmiş dönemlerde fazla gaz tüketimi nedeni ile yerel mahkemede dava açılmış olup, Razi davaya itiraz etmiştir. 19 Mart 2025 tarihinde tebliğ edilen karara göre, Grup'un yapılan istinaf başvurusu reddedilmiş olup, 59.379.352 ABD Dolarının ödenmesini hükmeden yerel mahkeme kararı istinaf mahkemesi tarafından onanmıştır. Grup yönetimi, ödenmesi hükmedilen tutar için rapor tarihi itibarıyla 20.000.000 ABD Doları karşılığı 931.102.000 TL karşılık ayırmıştır. Karşılık ayrılmayan kalan 39.379.352 ABD Doları karşılığı 1.833.309.670 TL muhasebeleştirilmiş olsaydı; 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar hesabının 1.833.309.670 TL artması, buna bağlı olarak Durdurulan faaliyetler dönem zararının 143.033.682 TL artması ve toplam özkaynakların da 1.833.309.670 TL tutarında azalması gerekecekti.

Grup, bağlı ortaklığı Razi'yi Dipnot 3'te detaylarıyla açıkladığı üzere 30 Haziran 2025 tarihinden başlamak üzere TFRS 5 "Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler" uyarınca muhasebeleştirmiştir. TFRS 5'in gerektirdiği şartların gerçekleşmesini takiben, bu bağlı ortaklığa ilişkin varlıklar "Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin varlıklar", yükümlülükler ise "Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler", varlık gruplarına ilişkin kar veya zarar ise "Durdurulan faaliyetler dönem karı/(zararı)" olarak sınıflanmıştır. TFRS 5 uyarınca muhasebeleştirilen bir satış amaçlı elde tutulan duran varlık, defter değerleri ile satış için katlanılacak maliyetler düşülmüş gerçeğe uygun değerlerinden düşük olanı ile ölçülür. Grup, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla İran'da faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Razi için bir gerçeğe uygun değer analizi yapmamıştır. Dolayısıyla 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla özet konsolide finansal tablolarda toplam varlıklarda 14.092.220.888 TL, toplam yükümlülüklerde 7.482.689.463 TL değeriyle (net olarak 6.609.531.425 TL) taşınan bağlı ortaklık için bir değer düşüklüğü ayrılması gerekip gerekmediği tespit edilememiştir.

İlişikteki 30 Haziran 2026 tarihli özet konsolide finansal tablolarda konsolide edilen bağlı ortaklık Razi'nin bağlı ortaklığı Petro Saman Avaran Razi konsolidasyona dahil edilmemiştir. Bu hususa bağlı olarak gerekecek düzeltmenin etkisi tespit edilememiştir.

İlişikteki 30 Haziran 2026 tarihli özet konsolide finansal tablolarda konsolide edilen bağlı ortaklık Razi'nin bağlı ortaklığı Arya Phosphoric Co.'nun konsolide edilen finansal tabloları denetlenmemiş olup, denetlenmiş olması durumunda ortaya çıkabilecek sonuçlar rapor tarihi itibarıyla belirlenememiştir. Bu hususa bağlı olarak gerekecek düzeltmenin etkisi tespit edilememiştir.

Şartlı Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen hususların etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

15 Eylül 2026, Ankara

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

A Member of Nexia International



Harun Aktaş

Sorumlu Denetçi, YMM

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	3
A. RAPORUN DÖNEMİ	3
B. TİCARET UNVANI.....	3
C. TİCARET SİCİLİ VE NUMARASI	3
D. İLETİŞİM BİLGİLERİ.....	3
E. ORGANİZASYON ŞEMASI	4
F. SERMAYE YAPISI	4
G. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI.....	4
H. YÖNETİM KURULU.....	5
H.1. YÖNETİM KURULU YAPISI VE ÜYELERİ.....	5
<i>Yönetim Kurulu Üyeleri</i>	<i>5</i>
İ. ÜST YÖNETİM	5
J. İNSAN KAYNAKLARI.....	6
II. GÜBRE SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER VE BEKLENTİLER	6
<i>Global ve Yerel Gelişmelerin Gübre Sektörüne Etkileri</i>	<i>6</i>
III. ŞİRKET FAALİYETLERİ	8
A. TESİSLER İLE İLGİLİ BİLGİLER	8
B. ÜRETİM.....	9
C. SATIŞLAR VE TEDARİK.....	10
D. YATIRIMLAR	11
IV. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERE AİT FAALİYETLER.....	13
A. GÜBRETAS MADEN YATIRIMLARI A.Ş. FAALİYETLERİ	13
B. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ	13
V. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI.....	14
VI. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	16
VII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	16
VIII. SONUÇ.....	17

I. GENEL BİLGİLER

A. Raporun Dönemi

01.01.2026 - 30.06.2026

B. Ticaret Unvanı

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ("Gübretaş veya Şirket") hep birlikte ("Grup")

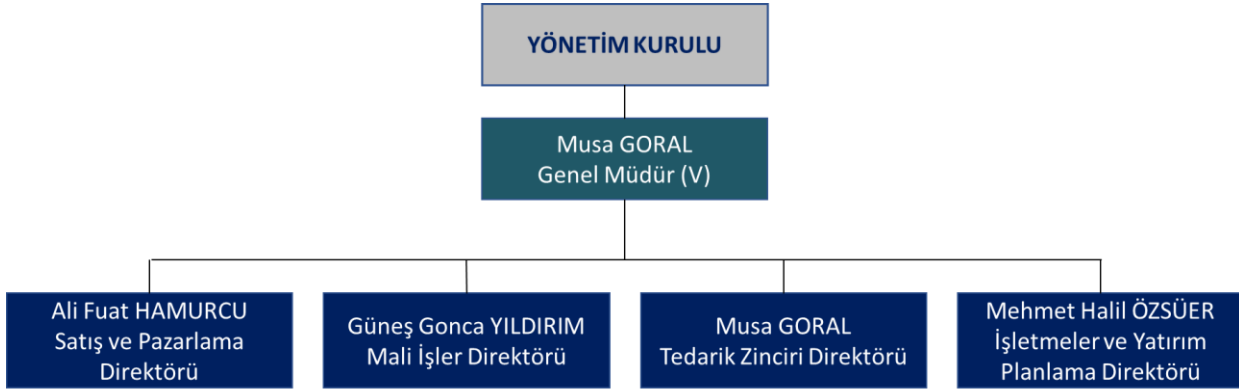
C. Ticaret Sicili ve Numarası

İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü, 47535-0

D. İletişim Bilgileri

GENEL MÜDÜRLÜK (Merkez)		
Yamanevler Mahallesi, Ahmet Tevfik İleri Caddesi, No.1/3 34768 Ümraniye/İstanbul Tel: +90 (216) 468 50 50 Faks: +90 (216) 407 10 11 E-posta Adresi: gubretas@gubretas.com.tr İnternet Adresi: www.gubretas.com.tr		
Yarımca Tesisleri Müdürlüğü Atalar Mahallesi Hayat Sokak No: 30 41740 Körfez / KOCAELİ Tel: +90 (262) 528 46 40	İzmir Tesisleri Müdürlüğü Kırlar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. No: 28 Aliğa / İZMİR Tel: +90 (232) 627 91 59	İskenderun Tesisleri Müdürlüğü Sariseki Mah. 12 Eylül Caddesi E-5 Karayolu Altı No: 1 İskenderun / HATAY Tel: +90 (326) 656 22 88
Batı Akdeniz Bölge Müdürlüğü Yeşilova Mahallesi, 1680 Sokak, No:1 Muratpaşa / ANTALYA Tel: +90 (242) 311 43 73 - 83		Doğu Akdeniz Bölge Müdürlüğü Sariseki Mah. Atatürk Cad. No: 6 Sariseki İskenderun/HATAY Tel: +90 (326) 626 14 42 - 44 - 49 - 50
Ege Bölge Müdürlüğü Kırlar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. Helvacı - Aliğa / İZMİR Tel: +90 (232) 627 91 59		Gap Bölge Müdürlüğü Ulubağ Mh. Recep Tayyip Erdoğan Blv. Tarım Kredi St. No: 305/5 Haliliye/ŞANLIURFA Tel: +90 (414) 341 08 08
Güneydoğu Anadolu Bölge Müdürlüğü Kayapınar Mah. Urfa Yolu 3. km DİYARBAKIR Tel: +90 (412) 251 12 46/+90 (412) 251 15 46		İç Anadolu Bölge Müdürlüğü Söğütözü Mahallesi 2185 Cadde No: 20F İç Kapı No:11 TK Söğütözü Plaza Çankaya/ANKARA Tel: +90 (312) 212 75 75
Karadeniz Bölge Müdürlüğü Kamalı Mah. 4043 Sok. No.1/A Atakum / SAMSUN Tel: +90 (362) 266 40 10		Marmara Bölge Müdürlüğü Ertuğrul Mah. Yazar Mehmet Serez Cad. No:8/2 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ Tel: +90 (282) 262 76 50/+90 (282) 262 47 94

E. Organizasyon Şeması



F. Sermaye Yapısı

Gübretaş'ın kayıtlı sermaye tavanı rapor dönemi itibarıyla 2.000.000.000 ₺, ödenmiş sermayesi ise 334.000.000 ₺'dir. Dönem içerisinde şirketin ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Rapor dönemi itibarıyla Pay Geri Alım Programı kapsamında şirketin iktisap ettiği kendisine ait pay 2.146.559 adettir.

Şirketin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 1: SERMAYE YAPISI

Ortaklar	Sermayedeki Payı-₺	Sermayedeki Oranı (%)
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	262.954.536	78,73
Gübretaş (Geri alınan paylar)	2.146.559	0,64
Diğer	68.898.905	20,63
Toplam	334.000.000,00	100,00

G. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Gübretaş'ta oy hakkının kullanılmasını zorlaştırmaya yönelik uygulamalardan kaçınılmakta, tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır. Şirketin imtiyazlı payı olmadığından imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre azlık hakları, TTK 411. maddede halka açık şirketler için öngörüldüğü şekilde "şirketin sermayesinin en az %5'ine sahip olan pay sahipleri"nce kullanılabilir. Azlık hissedarları yönetimde temsil edilmemektedir.

H. Yönetim Kurulu

H.1. Yönetim Kurulu Yapısı ve Üyeleri

Yönetim Kurulu, Genel Kurul Toplantıları'nda Esas Sözleşme, TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) hükümleri çerçevesinde en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşacak şekilde seçilir. Yönetim Kurulu üyeleri, 08.05.2026 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 1 (bir) yıl için göreve seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan	Hüseyin AYDIN	08.05.2026
Başkan Vekili	Uğur ÖZYİĞİT	10.07.2026
İcracı Üye	Musa GORAL	01.07.2026
Bağımsız Üye	Hasan DURSUN	08.05.2026
Bağımsız Üye	Mehmet ŞAHİN	08.05.2026

5 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi Aytaç ONKUN görevden ayrılmış olup 1 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla Musa GORAL Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 9 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yasin AYAZ görevden ayrılmış olup aynı tarihte Temel Tayyar YEŞİL Yönetim Kuruluna Başkan Vekili olarak atanmıştır. 10 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekili Temel Tayyar YEŞİL görevden ayrılmış olup aynı tarihte Uğur ÖZYİĞİT Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır.

I. Üst Yönetim

Görev	İsim	Göreve Başlangıç Tarihi
Genel Müdür (V)	Musa GORAL	05.06.2026
Tedarik Zinciri Direktörü	Musa GORAL	10.01.2023
Satış ve Pazarlama Direktörü	Ali Fuat HAMURCU	10.01.2023
İşletmeler ve Yatırım Planlama Direktörü	Mehmet Halil ÖZSÜER	28.03.2023
Mali İşler Direktörü	Güneş Gonca YILDIRIM	22.06.2026

5 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Genel Müdür Aytaç ONKUN görevden ayrılmış olup aynı tarih itibarıyla Tedarik Zinciri Direktörü Musa GORAL Genel Müdür vekili olarak atanmıştır. 12 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Mali İşler Direktörü Hande ERDOĞMUŞ görevden ayrılmış olup 22 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Güneş Gonca YILDIRIM Mali İşler Direktörü olarak atanmıştır.

J. İnsan Kaynakları

Çalışan Bilgileri

Şirketin çalışan sayısı 30.06.2026 tarihi itibarıyla 445 kişi olmuştur. (30.06.2025; 440)

Çalışan sayısının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tablo 2: ÇALIŞAN SAYILARI

Görev Yerleri	30/06/2026	30/06/2025
Genel Müdürlük	65	63
Üretim Tesisleri	318	313
Bölge Müdürlükleri	62	64
Toplam	445	440

Grup'un toplam çalışan sayısı ise 1.939 kişidir. (31.12.2025;1.918)

II. GÜBRE SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER VE BEKLENTİLER

Global ve Yerel Gelişmelerin Gübre Sektörüne Etkileri

Yurt dışı piyasalarda kimyevi gübre hammaddeleri ve emtia fiyatları, yılın ilk yarısında uzun yıllar ortalamalarının üzerinde seyretmiştir. Ortadoğu'da yaşanan İran-ABD/İsrail Savaşı'nın yarattığı jeopolitik belirsizlik ve Hürmüz Boğazı'nın kapanması özellikle azotlu gübre hammaddeleri ile emtia fiyatlarında yukarı yönlü baskının sürmesine neden olmuştur. Savaş sürecinde kısa süreliğine sağlanan ateşkesin ardından fiyatlarda belirgin bir gerileme yaşanmış; ancak fiyatlar savaş öncesi seviyelerine ulaşamadan ateşkesin sona ermesiyle birlikte yeniden yükseliş eğilimine girmiştir.

Ülke genelinde son 66 yılın en yüksek yağış rejiminin etkisiyle hububat üretiminde rekoltenin rekor seviyelere ulaşması beklenmektedir. Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO), hasat öncesinde açıkladığı alım fiyatları kapsamında, destekler dâhil olmak üzere buğday için 19.514 ₺/ton, arpa için ise 15.764 ₺/ton alım fiyatı belirlemiştir.

Bununla birlikte, yağışların mevsim normallerinin üzerinde gerçekleşmesi, baharlık ve yazlık ekim dönemlerinde gübre kullanımını olumsuz etkilemiştir. Gübre uygulama ekipmanlarının tarlalara girişinde yaşanan zorluklar nedeniyle özellikle kompoze gübre tüketiminde geçen yılın aynı dönemine kıyasla düşüş gözlemlenmiştir. Bu gelişmeler doğrultusunda, Türkiye genelinde gübre tüketimi 2025 yılının aynı dönemine göre %3,5 oranında azaldığı tahmin edilmektedir.

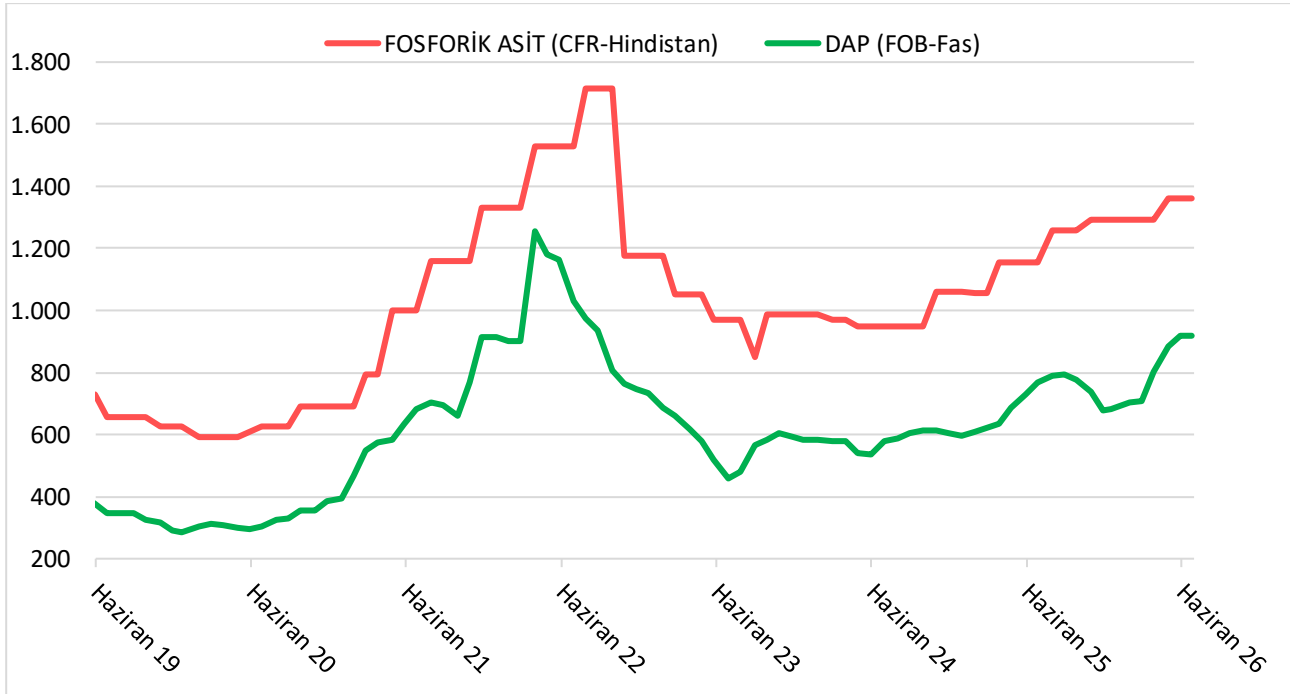
Beklentiler

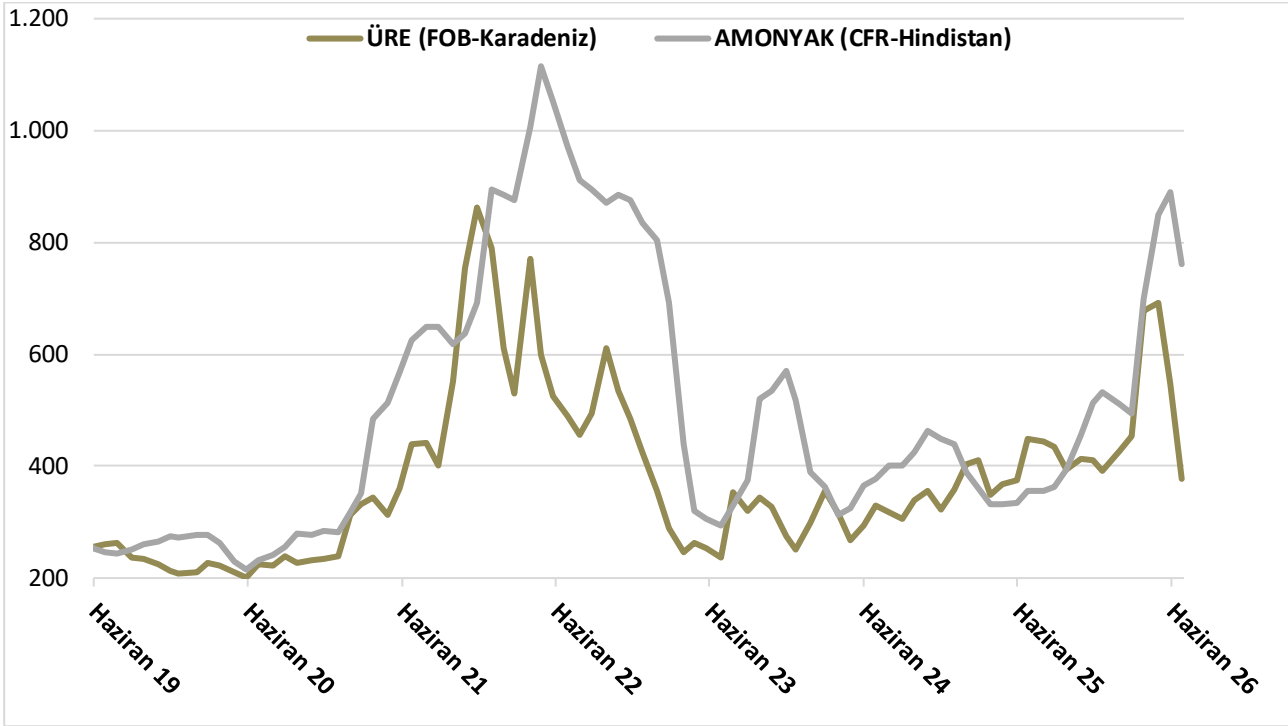
Yılın üçüncü çeyreğinde Kuzey Yarım Küre’de yeni hububat ekim sezonuna girilmesi ve taban gübrelerine yönelik talebin artmasıyla birlikte fiyatlar üzerinde yukarı yönlü baskının devam etmesi beklenmektedir. Ayrıca, yılın geri kalan bölümünde ürün arzı ve fiyat istikrarını etkileyebilecek ekonomik ve jeopolitik gelişmeler yakından izlenmeye devam edilecektir.

Üretici gelirlerinin talep üzerindeki etkisi değerlendirildiğinde; buğday, mısır, ayçiçeği ve pamuk başta olmak üzere tarımsal ürün fiyatları ile finansman maliyetlerine ilişkin gelişmeler belirleyici olmaktadır. Üreticilerin, hasat sonrası elde ettikleri gelirler ve kredi faizlerini dikkate alarak gübre ihtiyaçlarını miktar ve ürün bazında şekillendirmeleri beklenmektedir.

Öte yandan, hububat hasadını tamamlayan üreticilerin, fiyatlarda yaşanabilecek olası artış beklentisi doğrultusunda 2027 üretim sezonunda kullanacakları taban gübrelerini temin etmek amacıyla yılın üçüncü çeyreğinin başından itibaren alım yönünde pozisyon almaya başlayacakları öngörülmektedir.

Grafik 1: GLOBAL PAZARLARD A GÜBRE FİYATLARI-USD/TON



Grafik 2: GLOBAL PAZARLARDAN GÜBRE FİYATLARI-USD/TON


III. ŞİRKET FAALİYETLERİ

Gübretas Türkiye'nin kimyevi gübre sektöründe faaliyet gösteren ilk ve öncü firmasıdır. Şirket satışlarının önemli bir kısmını bağlı ortaklığı olduğu Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ("TKK") aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Yurtdışı satışlarını ise Avrupa, KKTC ve Türkiye Cumhuriyetleri gibi yakın coğrafi bölgelere gerçekleştirmektedir. Türkiye genelinde 8 bölge satış müdürlüğü bulunmaktadır. Gübretas yaklaşık 2.700 satış noktası (bayi ve kooperatif toplamı) ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her bölgesinde satış yapmaktadır.

A. Tesisler İle İlgili Bilgiler

Gübretas tesis, depo ve idari binalardan oluşan, 167.430 m²'si kapalı alan olmak üzere yaklaşık toplam 450.000 m²'lik gayrimenkul varlığına sahiptir.

Gübretas Yarımca Tesisleri'nde 800.000 ton/yıl katı kimyevi gübre, İzmir Tesisleri'nde 100.000 ton/yıl bitki besleme grubu gübre, İskenderun Tesisleri'nde 55.000 ton/yıl bitki besleme grubu gübre kapasitesi olmak üzere toplam 955.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir. Gübretas'a ait depoların toplam kapasitesi 450.000 tondur.

B. Üretim

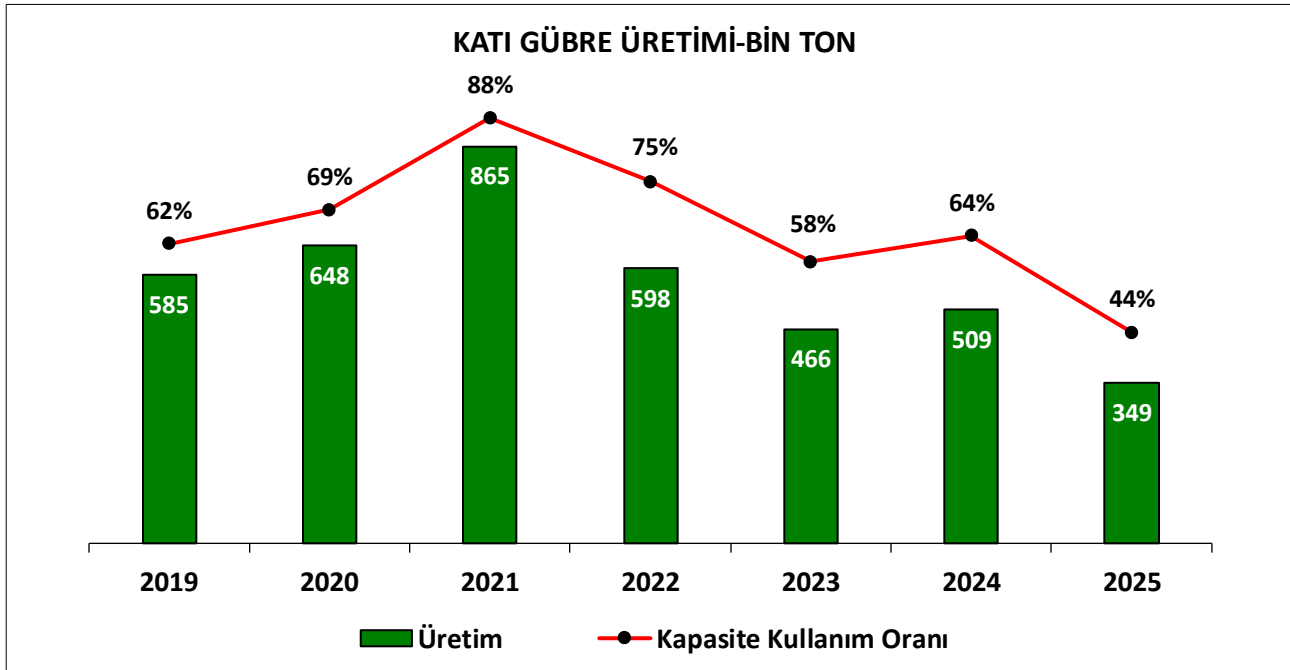
Türkiye faaliyetleri kapsamında, 2026 yılının ilk yarısında 237.152 ton katı gübre, 39.900 ton yavaş salınlı gübre, 19.545 ton organomineral gübre, 9.995 ton bitki besleme grubu gübreler olmak üzere toplam 306.592 ton kimyevi gübre üretilmiştir.

2026 yılının ilk yarısında bir önceki döneme göre toplam üretim %11,1 düşmüştür. Ürün gruplarına göre üretim katı gübrelerde %12,8, yavaş salınlı gübrelerde %9,4 ve bitki besleme grubu gübrelerde %7,2 düşerken organomineral gübrelerde %7,7 artmıştır.

Tablo 5: ÜRETİM MİKTARLARI (TON)

Ürün Grubu	2026/6	2025/6	Değişim
Katı Gübre	237.152	271.901	(%12,8)
Yavaş Salınlı Gübre	39.900	44.021	(%9,4)
Organomineral Gübre	19.545	18.155	%7,7
Bitki Besleme Grubu (Sıvı-Toz)	9.995	10.769	(%7,2)
Genel Toplam	306.592	344.846	(%11,1)

Grafik 1 –YILLAR İTİBARIYLA ÜRETİM MİKTARLARI VE KAPASİTE KULLANIM ORANLARI



*2025 yılında 140 günlük grev sebebiyle kapasite kullanımı düşmüştür.

C. Satışlar ve Tedarik

Türkiye faaliyetleri kapsamında 2026 yılının ilk yarısında 1.030.489 ton katı gübre, 32.160 ton bitki besleme grubu gübreler ve 18.112 ton organomineral gübreler olmak üzere toplam 1.080.761 ton kimyevi gübre satılmıştır. Geçen yılın aynı dönemine göre satışlar katı gübrelerde %8,4 artarken, organomineral gübrelerde %13,5 ve bitki besleme grubu gübrelerinde %1,7 artmıştır. Toplam satışlardaki artış oranı ise %8,3 olmuştur.

Şirketin 6 aylık dönemde gerçekleştirdiği ihracat miktarı toplam 362 ton olmuştur.

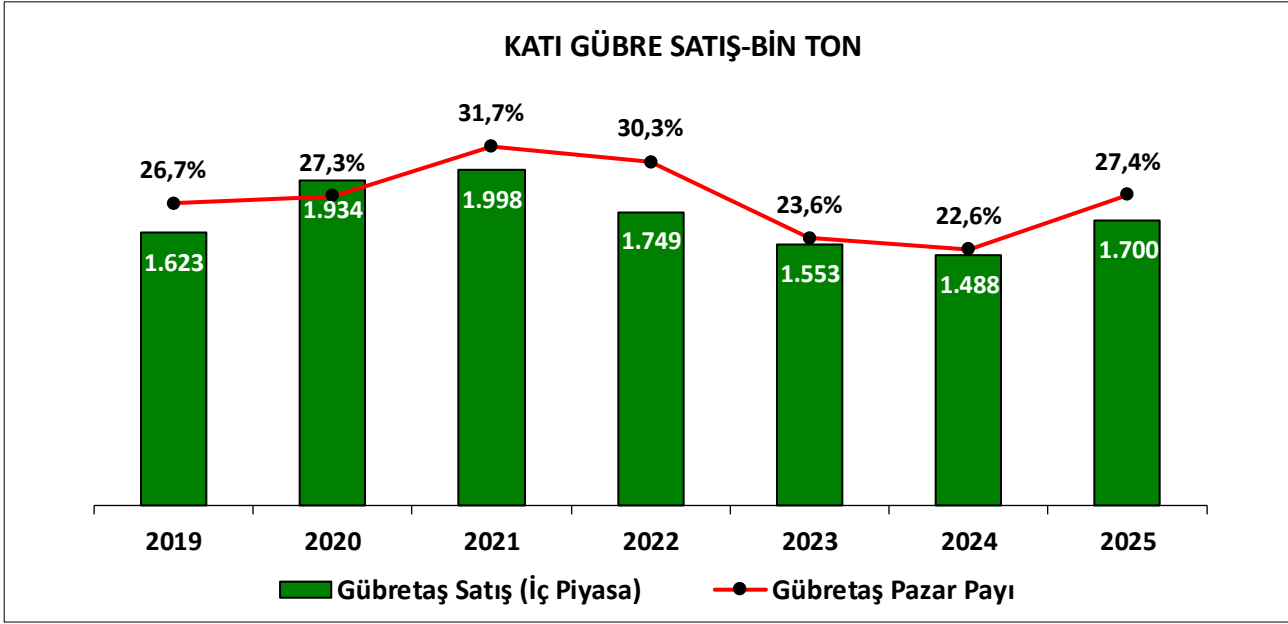
Tablo 6: SATIŞ MİKTARLARI (TON)

Katı Kimyevi Gübreler	2026/6	2025/6	Değişim
Kompoze	265.131	233.108	%13,7
Azotlu	651.784	609.171	%7,0
Fosfatlı ve Diğer	61.000	62.791	(%2,9)
Yavaş Salımlı	52.574	45.317	%16,0
Katı Gübre Toplamı	1.030.489	950.387	%8,4
Bitki Besleme Grubu (Sıvı-Toz)	32.160	31.622	%1,7
Organomineral	18.112	15.960	%13,5
Genel Toplam	1.080.761	997.969	%8,3

2026 yılının ilk yarısında hammadde ve ticari mal alımları geçen yılın aynı dönemine göre %34,1 artarak 1.246.093 ton olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 7: TEDARİK MİKTARLARI (TON)

Ürün Grubu	2026/6	2025/6	Değişim
Hammadde	368.038	292.974	%25,6
Ticari Mal	878.055	636.158	%38,0
Toplam Alımlar	1.246.093	929.132	%34,1

Grafik 2 –YURTIÇİ SATIŞ MİKTARLARI VE PAZAR PAYLARI


D. Yatırımlar

Gübretaş, Türkiye kimyevi gübre üretimi faaliyetlerinde 2026 yılının ilk yarısında 217.791.193₺ tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

2026 yılı Ocak-Haziran dönemi içerisinde Türkiye kimyevi gübre üretim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği başlıca yatırım ve iyileştirme çalışmaları aşağıda sunulmaktadır:

- Yarımca - TSP Tesisinin Dönüşümü ve Slowfert Ünitesi Kurulumu**

Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, Yarımca sahasında bulunan 1800 m² kapalı alana sahip eski TSP tesisi; söküm, yapısal güçlendirme, dış cephe revizyonu ve asbestli çatı söküm işlemleri sonrası modernize edilmiştir. Tesis, Slowfert teknolojik gübre üretim tesisi olarak yeniden yapılandırılmış ve tam otomatik Slowfert üretim ünitesi devreye alınmıştır. Bu çerçevede başlatılan dönüşüm yatırımı planlandığı şekilde tamamlanmıştır.

- Yarımca - Depo Faz-2 Projesi, ÇED Süreci**

Depo Faz-2 yatırımı kapsamında tüm ÇED süreçleri tamamlanmış; halk katılımlı toplantıların ve ilgili değerlendirme aşamalarının ardından Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan "ÇED Olumlu" kararı alınmıştır.

Teknik ve ekonomik ömrünü tamamlamış, deprem riski taşıyan eski depolar kontrollü şekilde yıkılmıştır. Yeni Faz-2 depo inşaatı kapsamında ilk etap zemin iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır. Projenin ihale süreci devam etmektedir.

- **Yarımca –Amonyaksız Üretim Çalışmaları**

Yarımca Tesislerinde hammadde tedarikinin ve ürün maliyetlerinin daha iyi yönetimi maksadıyla üretim prosesi ve işletme sistematığı üzerinde çalışmalar yapılmıştır. NPK-1A/1B ve NPK-2 tesislerinde amonyaksız üretim prosesi için gerekli tevsi yatırımlar tamamlanmış ve amonyak kullanmadan üretime devam edilmektedir.

- **İzmir Aliağa - Koli Otomasyonu**

Sıvı 1LT ve 5LT şişeler için Tam Otomatik Kartezyen Robotlu Kolileme Hattı projemiz devreye alınarak yüksek hız, düşük hata oranı ve veri bütünlüğü sağlayan, sürdürülebilir ve uzun ömürlü bir üretim hattı kazanımı elde edilmişti. İzmir tesislerinde iyileştirme ve kapasite artışı için yapılacak çalışmalar kapsamında yeni kolileme, koli açma/kapama makinesi alımı 2026 yılı Şubat ayında tamamlanmıştır.

- **İskenderun Akçay - Depolama Tesis Yatırımı**

İskenderun Akçay Depolama Tesis yatırımı için 22.400m²'lik depolama tesisinin projelendirme ve tasarım çalışmaları tamamlanmıştır. Ruhsat çalışmaları devam etmektedir.

- **İskenderun - Slowfert Yatırımı**

İskenderun tesislerimizde kullanılmak üzere otomatik slowfert makinesi imalatına başlanmıştır. Slowfert üretim kapasitesinin artırılması amacıyla yapılan projede, imalatçı firma makine ekipman imalatlarına devam etmektedir. Tesisin kurulacağı alanda endüstriyel çadır ve buna bağlı inşaat faaliyetleri tamamlanarak deneme üretimlerine geçilmiştir.

- **İskenderun - Sıvı Toz Kapasite Yatırımı**

İskenderun tesislerimizde sıvı üretim kapasitesini artırmak üzere ilave tank alımı yapılarak 30 tonluk ilave tank tesise kazandırılmıştır.

Proje kapsamında İskenderun Liman Tesislerimize kurulacak olan 20 ton/saat kapasiteli katmadeğerli yeni nesil Toz Gübre Üretim Tesis için imalatlar başlanmıştır. Endüstriyel çadır imalatı ve gerekli inşaat faaliyetleri için çalışmalara devam etmekte olup Ağustos ayında kurulumun başlaması planlanmaktadır.

- **İskenderun - Bitkisel Amino Asit Üretimi Projesi**

Şirketimiz 04.05.2026 tarihli KAP açıklaması ile duyurulan, Üniversite-Sanayi işbirliği kapsamında Ar-Ge projesi olarak geliştirilen bitkisel menşeli aminoasit ürününü sanayileştirmek amacıyla teknik araştırmalar yapılmıştır. Türkiye’de ilk ve tek yeni teknolojik bir proses ile üretim kapasitesi 1300 ton/yıl olarak öngörülen, 2026 yılı sonunda faaliyete geçmesi planlanan tesise yönelik endüstriyel çadır imalatı ve gerekli inşaat faaliyetleri için çalışmalara devam edilmektedir.

IV. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERE AİT FAALİYETLER

1 Ocak - 30 Haziran 2026 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 1 no'lu dipnotunda Şirketin bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin detay bilgilere yer verilmiştir.

A. Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. Faaliyetleri

Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. Söğüt Altın madeni Faz-1 tesis inşaatı 2022 Aralık ayı içinde tamamlanmış olup 27 Ocak 2023 tarihinde Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla altın üretim faaliyetlerine başlamıştır.

Tamamlanan Faz-1 tesis ile Akbaştepe cevher damarının oksitli üst kısımları açık ocak işletmesi yöntemiyle üretilen kısmı ile Korudanlık yeraltı işletmesinden üretilen cevher işlenmektedir.

2024 yılında maden ruhsat sahası içinde potansiyel bölgelerdeki olası cevherleşmeleri tespit etmeye yönelik sondaj çalışmalarına başlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

2024 Ekim ayı içinde Faz-1 tesisin kapasite artışı ve Faz-2 tesisin öncelikle flotasyon kısmını kapsayan yatırım kararı alınmış olup 2024 Aralık ayında Faz-2 tesisine yönelik 70 milyon EURO'luk tesis makine, ekipman ve malzemeleri de kapsayan anahtar teslimi tedarik anlaşması imzalanmıştır. 2026 yılı Haziran ayı içerisinde, Faz-1 Tesisi Kapasite Artışı, Faz-2 Tesisi ve Yardımcı Binalar Yapım İşleri kapsamında sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında yürütülecek yapım faaliyetleri için saha teslim tutanakları imzalanmış olup, Faz-1 Tesisi Kapasite Artışı işinin 2027 yılı Haziran ayında, Faz-2 Tesisi ve Yardımcı Binalar Yapım İşlerinin ise 2028 yılı Haziran ayında tamamlanması planlanmaktadır.

Bağlı ortaklık olan Kavak Madencilik Anonim Şirketi'nin kalan %20 oranındaki payının 05.08.2025 tarihinde satın alınmasıyla birlikte, şirketin %100 oranındaki hissedarlığına sahip olunmuştur. Kavaklıtepe Projesi kapsamında arama, geliştirme ve olası yeni maden kaynaklarının tespitine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. tesislerinde 2026 yılının ilk yarısında toplam 1.810.394.417 ₺ yatırım harcaması yapılmış olup aynı dönemsonu itibarıyla ortalama çalışan sayısı 661 kişidir.

B. Razi Petrochemical Co. Faaliyetleri

Üretim ve Satışlar

Razi Petrochemical Co. ("Razi") tarafından 2026 yılının ilk yarısında 287.415 ton muhtelif cinslerde hammadde ve mamul üretilmiştir. Ayrıca Razi tarafından 2026 yılının ilk yarısında 230.300 ton ürün satılmıştır. Razi'de üretim ve satış rakamları arasında oluşan fark, Razi'nin tam entegre üretim yapısı sebebiyle özellikle amonyak ve kükürt ürünlerinin bir kısmının ara mamül olarak kullanılmasından kaynaklanmaktadır.

V. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI

A. Finansal Bilgiler

Tablo 10: Konsolide Özet Bilanço (TL)

Varlıklar	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	48.988.465.448	46.740.944.811
Duran Varlıklar	29.751.011.452	29.162.884.578
Toplam Varlıklar	78.739.476.900	75.903.829.389
Kaynaklar		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	30.102.198.006	31.682.877.716
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.574.831.728	1.868.521.253
Toplam Yükümlülükler	32.677.029.734	33.551.398.969
Özkaynaklar	46.062.447.166	42.352.430.420
Toplam Kaynaklar	78.739.476.900	75.903.829.389

Tablo 11: Konsolide Özet Gelir Tablosu (TL)

	01.01-30.06.2026	01.01-30.06.2025
Satışlar	37.831.188.332	31.123.426.915
Satışların Maliyeti	-27.734.748.490	-22.818.430.230
Brüt Kâr	10.096.439.842	8.304.996.685
Faaliyet Gelirleri / Giderleri (Net)	-2.374.630.177	-2.299.087.139
Esas Faal.Diğer Gelir/Gider (Net)	-9.337.128	245.891.345
Esas Faaliyet Kârı	7.712.472.537	6.251.800.891
Yatırım Faal. Gelir / Gider (Net)	405.126.661	36.676.626
Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)	729.398.770	838.336.571
Net Parasal Pozisyon Kazanç/(Kayıp)	-1.396.166.113	-2.153.687.613
Sürdürülen Faal.Vergi Öncesi Kârı	7.450.831.855	4.973.126.475
Toplam Vergi Gideri	-2.450.075.567	-1.344.031.839
Sürdürülen Faal. Dönem Karı / (Zararı)	5.000.756.288	3.629.094.636
Durdurulan Faal.Dönem Karı / (Zararı)	-480.914.916	-1.245.646.845
Net Dönem Kârı	4.519.841.372	2.383.447.791
Dönem Kârının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-245.833.714	-636.748.788
Ana Ortaklık Payları	4.765.675.086	3.020.196.579
Pay Başına Kazanç (Ana Ortaklık Payı)	14,268	9,043

B. Finansal Oranlar

Tablo 12 : KARŞILAŞTIRMALI YILSONU FİNANSAL ORANLAR

	2026/6	2025/6
Kârlılık Oranları		
Brüt Kârlılık Oranı	0,27	0,27
Esas Faaliyet Kârlılık Oranı	0,20	0,20
FAVÖK Oranı	0,22	0,22

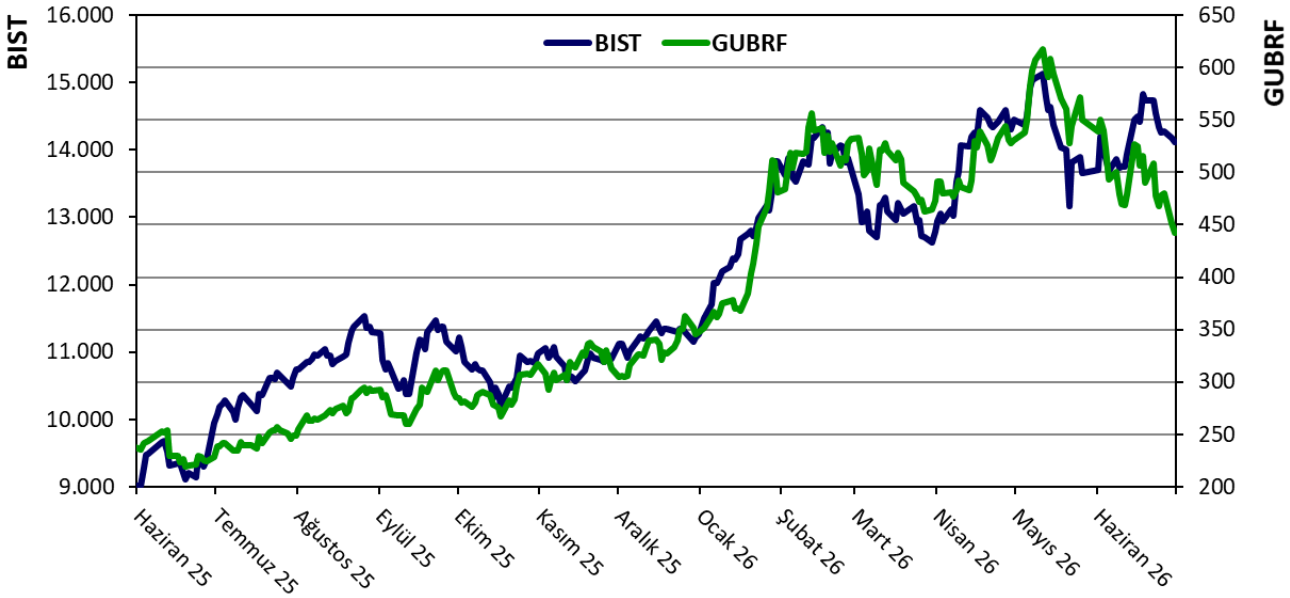
C. Hisse Senedi Performansı

Borsa İstanbul'da GUBRF kodu ile işlem gören payların son 1 yıllık dönemde Borsa İstanbul ile karşılaştırmalı performans grafiği aşağıdaki gibidir:

Tablo 13 : 6 AYLIK DÖNEM SONU İTİBARIYLA HİSSE KAPANIŞ FİYATLARI

30.06.2025	30.09.2025	31.12.2025	31.03.2026	30.06.2026
228,30	285,25	348,00	473,25	442,75

Grafik 5: HİSSE SENEDİ PEROFMANSI



VI. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yönetim Kurulundan ayrılan üyenin yerine 1 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla Musa Goral atanmıştır. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Temel Tayyar YEŞİL 10 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup aynı tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Uğur ÖZYİĞİT Yönetim Kuruluna Başkan Vekili olarak atanmıştır.

Şirketin bağlı ortaklığı (%100) Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 28.08.2026 tarihli toplantısında sermaye paylarının %100 'ne sahip olunan ve 8.500.000.000 ₺ sermayeli Stratejik Sektör Tarım ve Teknoloji Yatırımları A.Ş. ünvanlı şirketin kurulmasına karar verilmiş, kuruluş 4 Eylül 2026 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir.

Şirketin bağlı ortaklığı (%100) Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 02.09.2026 tarihli toplantısında 1.500.000.000 ₺ kar dağıtılmasının teklifine ve ilgili hususun 24 Eylül 2026 tarihinde yapılacak Olağanüstü Genel Kurul toplantısında görüşülmesine karar alınmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 02.09.2026 tarihli toplantısında 1.500.000.000 ₺ kar dağıtılmasının teklifine ve ilgili hususun 30 Eylül 2026 tarihinde yapılacak Olağanüstü Genel Kurul toplantısında görüşülmesine karar alınmıştır.

VII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 03.01.2014 tarihli II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Tebliğ" ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine göre düzenlenen Şirketin 2025 faaliyet dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu "URF" ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") 9 Nisan 2026 tarihinde KAP'ta ilan edilmiştir. Tebliğ doğrultusunda URF'de ve KYBF'de dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da ilgili hususlara yer verilir.

Şirketin 2025 faaliyet dönemine ilişkin 8 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen 74. Olağan Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyeleri seçilmiştir. Bu kapsamda ilan edilmiş yıllık Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") güncellenerek 8 Mayıs 2026 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur. Diğer taraftan 5 Haziran 2026, 9 Haziran 2026, 1 Temmuz 2026 ve 10 Temmuz 2026 tarihlerinde Yönetim Kurulundaki üye değişimlerine bağlı olarak ilgili şablonlar güncellenmiştir.

VIII. SONUÇ

SAYIN ORTAKLARIMIZ,

2026 yılının ilk yarısında toplam 1.246.093 ton çeşitli gübre ve hammadde iç ve dış piyasalardan temin edilmiş ve tüm ürün gruplarında toplam 306.592 ton çeşitli bileşimlerde gübre üretilmiştir. Buna karşılık 2026 yılının ilk yarısında yine tüm ürün gruplarında 1.080.761 ton gübre satışı gerçekleştirilmiştir. Yurt içi gübre faaliyetlerinden toplam net satış geliri 37.831.188.332 ₺ olmuştur.

Tesislerle ilgili yatırımların sürdüğü Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş.'de üretim ve satış faaliyetleri devam etmektedir. Şirketimiz 2026 yılının ilk yarısında yurtiçi maden faaliyetlerinden 9.841.971.424 ₺ satış geliri açıklamıştır.

Bağlı ortaklığımız Razi tarafından aynı dönemde 287.415 ton gübre ve gübre hammaddesi üretilmiş ve 230.300 ton gübre ve gübre hammaddesi satışı yapılmıştır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetlere alınan bağlı ortaklığımızın 2026 yılının ilk yarısında net satış geliri ise 5.256.333.778 ₺ olmuştur.

Grup olarak durdurulan faaliyet gelirleri hariç olmak üzere konsolide bazda 37.831.188.332 ₺ net satış gelirine ulaşılmıştır. Bu rakamdan, satılan malın maliyeti, faaliyet giderleri ve diğer gelir-giderler toplamı çıkartılıp, yatırım faaliyetlerinden gelir-giderlerin eklenmesi sonrası finansman gideri öncesi faaliyet karı 8.117.599.198 ₺ olmaktadır. Net parasal pozisyon kaybı olan 1.396.166.113 ₺, net finansman geliri olan 729.398.770 ₺ ve net vergi gideri olan 2.450.075.567 ₺ hesaba dahil edilmesi ile sürdürülen faaliyetlerden net dönem karı 5.000.756.288 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Durdurulan faaliyetlerden elde edilen 480.914.916 ₺ zararın eklenmesi neticesinde 4.519.841.372 ₺ net dönem karı elde edilmiştir. Bu tutardan kontrol gücü olmayan paylara düşen kısmın çıkarılması sonrası ana ortaklığa isabet eden konsolide net dönem karı ise 4.765.675.086 ₺ olmuştur.

2026 yılının ilk yarısına ait faaliyetlerimiz ile ilgili olarak yukanda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

Saygılarımızla,
YÖNETİM KURULU