

Ayes Çelik Hasır
TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik
Raporu 2025

İçindekiler

Amaç ve Kapsam

Bir Bakışta Ayes Çelik	4
Denetim	5
Genel Müdür Mesajı	5
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	5
Kavramsal Temeller	6
Gerçeğe Uygun Sunum	7
Önemlilik	8
Raporlayan İşletme	8
Bağlantılı Bilgi	8
Temel İçerik	9
Yönetişim	9
Strateji	9
Risk Yönetimi	9
Metrikler ve Hedefler	9
Genel Hükümler	10
Rehberlik Kaynakları	10
Raporlama Zamanı ve Açıklamaların Yeri	10
Karşılaştırmalı Bilgi	10
Uygunluk Beyanı	10
Muhakemeler ve Belirsizlikler	10
Muhakemeler	10
Ölçüm Belirsizliği	10

Yönetişim

Ayes Çelik Yönetim Kurulu	11
Ayes Çelik Üst Yönetim	12
Sürdürülebilirlik Yönetişimi	12
Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız	13
Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi	14
Üst Yönetim Hedeflerinde İklimle İlgili Hususların Dahiliyeti	15

Strateji

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	16
İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi	17
İklim Dirençliliği Yaklaşımımız	19
İklim Senaryo Analizi	20
İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz	21

Risk Yönetimi

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi	25
---	----

Metrikler ve Hedefler

Su Yönetimi	27
Enerji Yönetimi	28
Sürdürülebilir Hedefler	29
	29
	30
	31

Ekler

Risk ve Fırsatların Tanımlanmasında	32
Kullanılan Kaynaklar	33
TSRS Endeksi	34
TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu	35
	36
	40



TSRS RAPORLAMA ESASLARI

Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş. (AYES), sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek amacıyla geliştirdiği yönetim süreçlerini işbu Rapor ile paylaşmaktadır. Bu kapsamda; düşük karbonlu üretim, yenilenebilir enerji yatırımları ve döngüsel ekonomi uygulamaları gibi fırsatlar şirketinizin vadeli büyüme ve rekabet stratejisine entegre edilmektedir. Rapor, iklimle ilgili bu risk ve fırsatların AYES'in stratejik planları ve gelecekteki finansal yeterliliği üzerindeki etkilerini tam, doğru ve gerçeğe uygun biçimde, genel amaçlı finansal tabloların asli kullanıcılarına sunulmasını hedeflemektedir. AYES, İşbu Raporu Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ve ilgili T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri kapsamında, iklimle ilgili risk, fırsat, strateji, yönetim, metrik ve hedeflerini kamuya sunmak amacıyla hazırlamıştır. Açıklamalar, 2025 finansal raporlama dönemini esas almakta olup, genel amaçlı finansal tabloların asli kullanıcılarının karar almalarına yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

Rapora AYES'in konsolidasyona tabi tutulmuş, bağlı ortaklıkları olan Atabey Tarım Gıda A.Ş ile AYES Demir Çelik Ticaret A.Ş. de dahildir. Zira, Atabey Tarım Gıda A.Ş. raporlama dönemi itibarıyla gayri faal durumdadır. AYES Demir Çelik Ticaret A.Ş. ise AYES Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş.'nin pazarlama şirketi olduğundan müstakil faaliyeti bulunmamaktadır.

Raporlamada Kullanılan Muafiyetler
Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı kapsamında; 2024 yılı raporlama döneminde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak ilk kez raporlama yapan işletmelere tanınan geçiş muafiyetleri bir yıl süreyle uzatılmıştır. Bu kapsamda, TSRS1 Ek E – Yürürlük Tarihi ve Geçiş bölümünde belirtilen aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden yararlandık:
•TSRS 1 E5: 2025 raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 kapsamındaki açıklamalar) odaklanılmıştır.

Diğer sürdürülebilirlik konularına (örneğin sosyal ve yönetim unsurlarına) ilişkin detaylı açıklamalar ilerleyen raporlama dönemlerinde sunulacaktır.

•TSRS 1 E6(b)- Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Bilgi Sunmama Muafiyeti: Ayes, ilk raporlama döneminde TSRS kapsamında yayımlanan açıklamalarda sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin geçmiş yıllara ait karşılaştırmalı bilgi sunmamış, yalnızca cari yıla (2024) ilişkin bilgiler paylaşmıştır. Standartların uygulandığı bu ikinci raporlama döneminde, TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı kapsamında sunulan bilgiler bakımından, önceki raporlama dönemine ait karşılaştırmalı bilgilere yer verilmiştir.

Buna karşılık, TSRS 1 kapsamındaki iklim dışı sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgiler için, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Ek E6(b) hükmü ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu'nun 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı uyarınca tanınan geçiş muafiyetinden yararlanılmıştır. Bu nedenle, söz konusu iklim dışı sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgiler 2025 raporlama dönemine ait bu raporda sunulmamıştır.

Sürdürülebilirlik konularına ilişkin iklim dışı açıklamalar bakımından, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Ek E6(b) hükmü ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu'nun 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı uyarınca tanınan geçiş muafiyetinden yararlanılmıştır. Bu kapsamda, söz konusu sürdürülebilirlik konularına ilişkin önceki raporlama dönemlerine ait karşılaştırmalı bilgilere 2025 raporlama dönemine ilişkin bu raporda yer verilmemiştir.

KGK'nın 25.12.2025 tarihli Kurul Kararının Geçici Madde düzenlemesi uyarınca kapsam 3 sera gazı emisyon açıklamaları muafiyet kapsamında değerlendirilmiş olup kapsam 3 açıklamalarına raporda yer verilmemiştir. -Emisyonlar, GHG standardına uygun biçimde hesaplanmış, 2025 yılı verileri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmamıştır. Finansal bilgiler Türk Lirası cinsinden sunulmuş olup, emisyon verileri ton karbondioksit eş değeri (CO2e) ile ifade edilmiştir. AYES'in amacı ürünlerinin sürdürülebilirlik etkilerini tüm yaşam döngüsü boyunca yönetmek ve operasyonlarını bu kapsamda ele almaktır. Sürdürülebilirlik boyutları, güvenliği ve kaliteyi kapsayan faaliyet yönetim sistemi bu amaç doğrultusunda önemli bir araç olarak hizmet vermektedir. İşletme kılavuzu çevre açısından ISO 14001, kalite açısından ise ISO 9001 ile uyumludur.

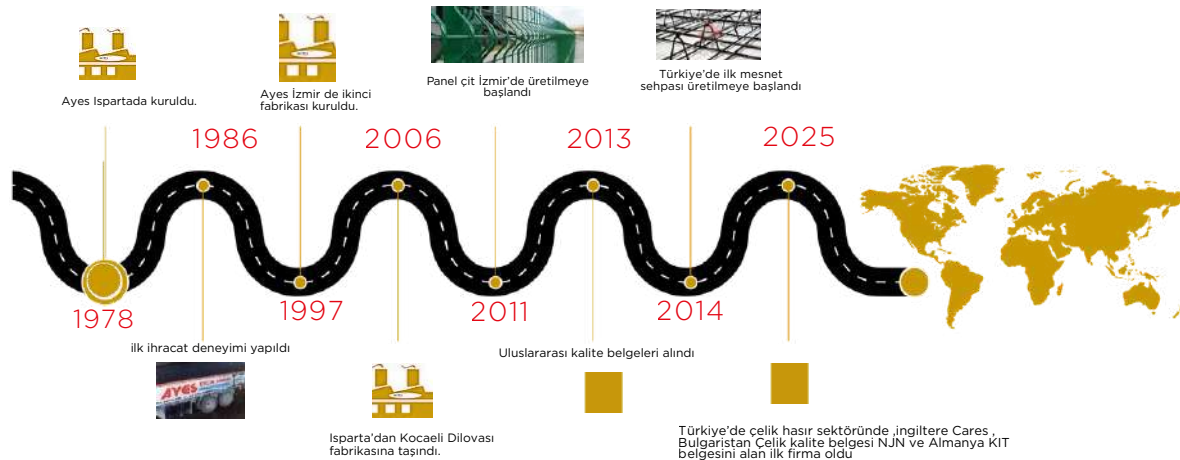


AYES HAKKINDA

AYES Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş. 1978 yılında Isparta'da kurulmuştur. Teknik kadro, teknoloji ve donanım yönünden gelişme gösteren ve iş hacmini arttıran AYES, yarım asrı aşan tecrübesi, güçlü Ar-Ge yetkinliği, teknolojik yatırımları ve insan kaynağı ve ürün portföyüyle müşteri beklentilerine cevap vermektedir. AYES olarak iklim değişikliğiyle mücadele için 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefiyle karbon dönüşüm programı başlatılması planlanmaktadır. AYES, çevresel etkileri en aza indirmek ve sürdürülebilir bir çalışma modeli oluşturmak için çeşitli iyileştirmeler gerçekleştirmiştir. Su kaynaklarının korunmasına yönelik olarak, üretim hattına entegre edilen yüksek filtreleme sistemi ile sudaki kil ve partiküller ayrıştırılıp, suyun temiz tutulmasıyla ,trafo ısınmalarının ve üretim duruşları minimize edilmiştir.Ayrıca tesislerdeki su kullanım noktaları izlenerek kaçak ve gereksiz tüketimi önlemeye yönelik periyodik kontroller gerçekleştirilmiştir. Karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik olarak, enerji yoğun üretim ve yardımcı tesis ekipmanlarında enerji verimliliğini artırmaya odaklanan iyileştirme çalışmaları hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda, üretim ve aydınlatma sistemlerinde daha düşük enerji tüketimine sahip ekipmanlara geçilmiş, enerji kullanımına ilişkin izleme ve optimizasyon çalışmaları yürütülmüştür. Taşıma süreçlerinde ise sevkiyat planlaması gözden geçirilerek, gereksiz taşıma ve tekrar sevkiyatları azaltmaya yönelik uygulamalar benimsenmiş ve daha verimli lojistik yöntemleri tercih edilmiştir. Fabrika ve ofis binalarında enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik olarak, aydınlatma, iklimlendirme ve üretim destek sistemleri gözden geçirilmiş ve daha yüksek enerji verimliliğine sahip ekipmanların kullanımına geçilmiştir. Bu kapsamda, üretim alanları ve ofislerde aydınlatma sistemleri enerji verimliliği yüksek çözümlerle yenilenmiş, kullanım ihtiyacına göre kontrol edilen sistemler devreye alınmıştır. Ayrıca, üretim süreçlerinde ve ortak alanlarda enerji tüketiminin izlenmesine yönelik uygulamalar hayata geçirilmiş, çalışma saatleri ve proses ihtiyaçları dikkate alınarak gereksiz enerji kullanımını azaltmaya yönelik düzenlemeler yapılmıştır. Bu uygulamalarla enerji kullanımının optimize edilmesi ve buna bağlı çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmiştir. İzmir tesisinde de kurulan dijital izlenebilirlik sistemi sayesinde hammadde takibi ve planlama süreçleri uçtan uca yönetilmektedir.Tüm dokümantasyonun elektronik sisteme taşınmasıyla planlama dışı alımların ve finansal kayıpların önüne geçilmektedir.

Atık yönetimi kapsamında, 2025 raporlama döneminde üretim ve ofis faaliyetlerinden kaynaklanan başlıca atık türleri (metal hurdalar, ambalaj atıkları ve genel atıklar) tanımlanmış ve kaynağında ayrıştırmaya yönelik uygulamalar hayata geçirilmiştir. Bu doğrultuda, üretim alanları ve ortak kullanım alanlarında ayrı atık toplama düzenekleri oluşturulmuş, geri kazanılabilir atıklar lisanslı geri dönüşüm firmalarına yönlendirilmiştir. Atık yönetimi süreçlerinin etkinliğini izlemek amacıyla, oluşan atık miktarları ve geri dönüşüme gönderilen atık türleri düzenli olarak takip edilmekte olup, söz konusu nicel bilgiler raporun ilgili metrikler bölümünde sunulmaktadır. Bu uygulamalarla birlikte, atıkların geri kazanım oranının artırılması ve bertarafa gönderilen atık miktarının azaltılması hedeflenmektedir.. Özellikle üretim sürecinde ortaya çıkan atıkların minimum seviyeye indirilmesi için çalışanlara yönelik farkındalık eğitimleri düzenlenmiştir. Enerji verimliliğini artırmak amacıyla, ofis ve üretim alanlarında enerji tüketimi yüksek olan sistemler gözden geçirilmiş ve daha verimli ekipmanların kullanımına geçilmiştir. Bu kapsamda, üretim alanlarında kullanılan motor, fan ve basınçlı hava sistemleri ile ofis ve ortak alanlardaki iklimlendirme ve yardımcı tesis ekipmanlarında enerji verimliliği yüksek çözümler tercih edilmiştir. Ayrıca, ofisler ve üretim alanları dâhil olmak üzere tüm tesislerde aydınlatma sistemleri LED teknoloji ile yenilenmiş ve aydınlatma ihtiyacına göre daha kontrollü kullanım sağlayan uygulamalar devreye alınmıştır. Bu ekipman değişiklikleri ve iyileştirmelerle birlikte, enerji tüketiminin azaltılması ve buna bağlı çevresel etkilerin düşürülmesi hedeflenmiştir.. Yenilenebilir enerjiye yönelerek enerji ihtiyacımızın bir kısmı güneş panelleri (GES) ile karşılanmaktadır. İtalya'da düzenlenen "Made in Steel" ve Floransa da AB sponsorluğunda gerçekleştirilen "Karbon Yönetimi İçin Kümeler Arası birliği "projesine ve akıllı şehir uygulamaları panellerine katılım sağlanmıştır. Ayrıca Almanya da "Green steel" fuarlarına katılım sağlanıp karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik çalışmalar ve güncel bilgiler takip edilmiştir. Sürdürülebilirlik konularındaki güncel gelişmelerin izlenmesiyle yenilikçi yaklaşımlar AYES'in politikaları arasındadır.

Ayes Tarihçesi





RAPORLAMA KAPSAMI

Kamu Gözetimi, muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29.12.2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” çerçevesinde hazırlanmış olan Rapor, 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 dönemini kapsamaktadır. Raporlama dönemi Şirketimizin finansal raporlama dönemiyle uyumludur. Raporda yer alan finansal bilgiler Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (TFRS) uygun olarak Türk Lirası(TL) bazında hazırlanmış ve 2025 yılı finansal tabloları ile uyumlu şekilde sunulmuştur. Finansal olmayan bilgiler, mevcut en güvenilir ve desteklenebilir kaynaklardan elde edilmiş olup, AYES’in sürdürülebilirlik performansına ilişkin makul tahminler ve destekleyici kanıtlar temelinde sunulmaktadır. Rapor içeriği, AYES Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup, sunulan bilgilerin gerçeğe aykırı olmadığı taahhüt edilmiştir. Rapora ilişkin Sınırlı Güvence Denetimi, Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde AYES’in kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenen organizasyonel raporlama sınırı kapsamındaki faaliyetlerini içermektedir. Bu doğrultuda açıklamalar, AYES’in finansal raporlama sınırları ile uyumlu olacak şekilde, İzmir ve Kocaeli (Dilovası) üretim tesisleri ile Merter/İstanbul’daki ofis binasında AYES’in kontrolünün bulunduğu faaliyetlere ilişkindir. Kapsam 1 kapsamında, AYES’in organizasyonel raporlama sınırı içinde yer alan tesislerde doğrudan gerçekleşen yakıt tüketimi ve üretim faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları hesaplanmıştır. Kapsam 2 kapsamında ise, aynı organizasyonel sınır dâhilinde AYES tarafından tüketilen elektrik enerjisinden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları dikkate alınmıştır. Bu doğrultuda, Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (enerji kaynaklı dolaylı) sera gazı emisyonları, AYES’in kontrolü altında yürütülen faaliyetler esas alınarak TSRS 2 hükümleriyle uyumlu şekilde belirlenmiş ve raporlanmıştır. AYES’in faaliyetleriyle bağlantılı iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve açıklanması sürecinde, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı’nın Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in bir parçası olan “Cilt 9 – Demir Çelik Üreticileri” rehberinden, bağlayıcı olmamakla birlikte, yol gösterici nitelikte yararlanılmıştır. Bu kapsamda söz konusu rehber; demir-çelik sektörüne özgü fiziksel ve geçiş riski örneklerinin tanımlanması, enerji yoğun Üretim süreçlerine ilişkin risk alanlarının belirlenmesi, sera gazı emisyonlarına ilişkin sektörle uyumlu metriklerin değerlendirilmesi ve faaliyetlerin değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerinin analiz edilmesi amacıyla referans alınmıştır. Rehberde yer alan açıklamalar, Şirket’in faaliyet yapısı ve raporlama kapsamı dikkate alınarak TSRS 2 gereklilikleriyle uyumlu şekilde uygulanmıştır.

Denetim

Sürdürülebilirlik Raporu Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi kapsamında Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına Raporun “Ekler” bölümünde yer verilmiştir.

Güncellemeler

Raporda yapılan açıklamalar, 31 Aralık 2025 tarihinde mevcut olan politikalar ve raporlama sistemlerine dayanmaktadır ve raporlama tarihi itibarıyla geçerlidir. Gelecek dönemlerde yönetim yapısında, raporlama veya sürdürülebilirlik stratejilerinde önemli bir değişiklik olması durumunda, kamuya açıklanacak söz konusu bilgiler sonraki Sürdürülebilirlik Raporlarında belirtilecektir. Gözden geçirme süreci her yıl stratejik planlama dönemlerine göre yürütülmektedir.

Kurumsal Stratejiyle Bağlantı

AYES’in sürdürülebilirlik konuları, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla birlikte uzun vadeli stratejik eğilimlerinin ve finansal planlarının temel unsurları arasında yer almaktadır. İklim geçiş planları, düşük karbonlu üretim, döngüsel ekonomi uygulamaları, tedarik zinciri modeli, yenilenebilir enerji yatırımları ve iklim risklerine dirençli yapı geliştirilmesi gibi başlıklar doğrudan şirket stratejisine entegre edilmektedir. Bu süreçlerin gözetimi, Yönetim Kurulu ve üst yönetim tarafından stratejik planlama kapsamında ele alınmakta; söz konusu çalışmalar iş sürekliliğini sağlamak ve şirketin geleceğe uyumunu güçlendirmek amacıyla yürütülmektedir.

Değerlendirmeler ve Belirsizlikler

AYES, iklimle ilgili açıklamalarını; sera gazı hesaplamalarındaki unsurlarla birlikte strateji, senaryo analizi ve geçiş planlarıyla ilgili varsayımları da dikkate alarak değerlendirmiştir. Açıklamalarındaki belirsizlik alanları ve tahmine dayalı değerlendirmeler aşağıdaki gibidir.

Teknolojik Gelişmeler

Demir çelik üretiminde emisyon takibine ve ürün izlenebilirliğine yönelik teknoloji adaptasyonu sağlamak için firma teknik ekibi tarafından web tabanlı izlenebilirlik yazılımını kurmuştur.

Karbon Fiyatlamasıyla İlgili Belirsizlik

Türkiye’nin Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) geçiş takvimi uygulama süreci çalışmaları devam etmektedir. Bu nedenle iç karbon fiyatı uygulamasında kullanılan varsayımsal karbon fiyatı senaryo bazlı planlamalarımız devam etmektedir.

Bağımlılıklar

Kullanılan SSP1-RCP 1.9 ve SSP2-RCP4.5 fiziksel iklim senaryoları, özellikle bölgesel riskler için kullanılsa da bu senaryoların, Türkiye’deki etkileri farklılaşabilir. Ayrıca karbon düzenlemeleri, Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (SKDM) gibi politika değişiklikleri, stratejik eğilimleri etkileyebilir.

Finansal Belirsizlik

AB’nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), AB dışından ithal edilen ürünlerin karbon içeriklerine göre vergilendirilmesini öngörmektedir. Bu mekanizma, demir-çelik, alüminyum, çimento, gübre ve elektrik gibi sektörleri kapsamakta olup, AYES bu düzenlemelerden doğrudan etkilenmektedir. Türkiye, CBAM’e uyum sağlamak ve AB ile ticaretini sürdürülebilir kılmak adına Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kurma çalışmalarına başlamıştır. Türkiye’nin İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı’na (2024-2030) gereğince ETS’nin kurulması ve AB ETS ile uyumlu hale getirilmesi planlanmaktadır. Karbon fiyatlaması, enerji dönüşüm yatırımları ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) etkileri gibi geçiş risklerine ilişkin finansal etkilerin (işletme giderleri, sermaye giderleri veya nakit akışları) data verilerinin sayısallaştırılması çalışmalarımız devam etmektedir. Raporda yapılan değerlendirmeler, mevcut en iyi veri kaynakları ve metodolojilere dayanmakta olup; yasal düzenlemeler, piyasa koşulları ve teknolojik ilerlemeler doğrultusunda takip eden dönemlerde güncellenebilecektir.



Genel Müdür Mesajı



Sevgili Ayes Çelik Ailesi ve Değerli Paydaşlarımız,

Ayes Çelik olarak Türkiye’de yürürlüğe giren regülasyonlar doğrultusunda bu yıl **TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu** büyük bir titizlikle hazırlayarak siz değerli paydaşlarımızla paylaşıyoruz. Raporumuz, **International Financial Reporting Standards (IFRS) S1 & S2** standartları ve **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** ile tam uyum içerisinde hazırlanmıştır. Uzun vadeli değer yaratma kapasitemizi bütüncül bir yaklaşımla ele alan bir raporlama süreci gerçekleştirdik. İklim başta olmak üzere çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) temelli risk ve fırsatların şeffaf biçimde raporlanması artık yalnızca bir beklenti değil, aynı zamanda yasal bir zorunluluk haline gelmiştir. Bu kapsamda, **TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı** doğrultusunda; kısa, orta ve uzun vadeli iklim risk ve fırsatlarımızı tanımlayarak, değer zincirimizin farklı aşamalarındaki etkilerini senaryo bazlı analiz ettik. Geçiş ve fiziksel riskleri kapsayan bu analizler, farklı iklim senaryoları altında iş modelimiz üzerindeki olası finansal etkileri de dikkate alacak şekilde yapılandırıldı.

Dünyanın hızla değişen iklim koşulları, doğal kaynakların sınırlılığı ve toplumsal beklentilerin dönüşümü; sanayi kuruluşları için yalnızca bir uyum sürecini değil, aynı zamanda bir sorumluluk çağrısını da beraberinde getirmektedir. Çelik hasır üretimi gibi enerji yoğun ve kaynak temelli bir sektörde faaliyet gösteren bir kurum olarak, bu sorumluluğun bilinciyle hareket ediyoruz. Sürdürülebilirliği; yalnızca çevresel etkilerin azaltılması olarak değil, üretim güvenliği, tedarik zinciri dayanıklılığı, çalışan sağlığı ve iş güvenliği, operasyonel verimlilik ve kurumsal yönetim başlıklarını kapsayan bütüncül bir yönetim anlayışı olarak ele alıyoruz. Üretim süreçlerimizde enerji verimliliğini artıran teknolojilere yatırım yapıyor, atık oluşumunu minimize eden proses tasarımları geliştiriyor, Geri dönüşüm oranlarını artırarak döngüsel ekonomi yaklaşımını destekliyor, Karbon ayak izimizi ölçen, izleyen ve azaltmayı hedefleyen sistematik modeller kuruyoruz.

Sosyal sorumluluk alanında ise çalışanlarımızı yalnızca iş gücü olarak değil, kurum kültürümüzün temel paydaşı olarak görüyoruz. İş sağlığı ve güvenliği, sürekli eğitim, yetkinlik gelişimi ve adil çalışma koşulları politikalarımızın merkezinde yer almaktadır. Kurumsal yönetim anlayışımız; şeffaflık, hesap verebilirlik, etik yönetim ve mevzuata tam uyum ilkeleri üzerine inşa edilmiştir. Tüm paydaşlarımızla güven temelli, uzun vadeli ilişkiler kurmayı temel stratejik öncelik olarak görüyoruz. Bizim için sürdürülebilirlik bir “proje” değil, bir kurumsal refleks, bir iş yapma biçimi ve geleceğe bırakılacak bir kurumsal mirastır. Amacımız yalnızca bugünün ihtiyaçlarını karşılamak değil; yarının dünyasında da üretmeye devam edebilecek güçlü, dirençli ve sorumlu bir sanayi yapısı inşa etmektir. Bu yolculukta attığımız her adımı, gelecek nesillere karşı taşıdığımız sorumluluğun bir parçası olarak görüyor; daha yaşanabilir bir dünya için kararlılıkla çalışmaya devam ediyoruz.

Halil Doğan
Genel Müdür



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı



Değerli Paydaşlarımız,

Değerli Paydaşlarımız, 2025 yılı, Ayes Çelik olarak pek çok açıdan başarılı sonuçlar elde ettiğimiz bir yıl olmuştur. Her zaman olduğu gibi bu yıl da ülke ekonomisine ve topluma karşı duyduğumuz sorumluluğun bilinciyle faaliyetlerimizi en doğru ve eksiksiz şekilde yürüttük. İçinde bulunduğumuz çağ, sanayi kuruluşları için yalnızca üretim kapasitesiyle değil; sorumluluk bilinci, kaynak yönetimi ve uzun vadeli etki perspektifiyle de tanımlanmaktadır. Çelik hasır üretimi gibi enerji ve kaynak gerektiren bir sektörde faaliyet gösteren bir kurumun yönetim kurulu başkanı olarak, sürdürülebilirliği bir kurumsal tercih değil, geleceğe karşı taşıdığımız temel sorumluluk olarak görüyorum.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı yalnızca çevresel etkilerin azaltılması olarak değil; kurumsal dayanıklılık, risk yönetimi, sosyal ve yönetim kalitesi ve uzun vadeli değer yaratma başlıklarını kapsayan bütüncül bir yönetim modeli olarak ele alıyoruz. Şirketimizde bu anlayışla; İklim kaynaklı riskleri kurumsal risk yönetimi sistemlerimize entegre ediyor, Enerji verimliliği ve kaynak etkinliği yatırımlarını stratejik öncelik olarak konumlandırıyor, Karbon ayak izi ölçümünü kurumsal performans göstergelerimizin bir parçası haline getiriyor, İnsan kaynağını sürdürülebilirliğin merkezine alan bir yönetim anlayışını benimsiyoruz. Kurumsal yönetim anlayışımız; şeffaflık, hesap verebilirlik, etik yönetim ve mevzuata tam uyum ilkeleri üzerine inşa edilmiştir.

Sürdürülebilirliği yalnızca operasyonel bir alan değil, doğrudan yönetim kurulu seviyesinde sahiplenilen stratejik bir yönetim alanı olarak konumlandırıyoruz. Benim için sürdürülebilirlik; bugünün üretimini sürdürmenin ötesinde, şirketimizin geleceğini güvence altına alan kurumsal bir gelecek inşasıdır.

Hedefimiz; çevresel etkilerini yöneten, toplumsal sorumluluğunu yerine getiren, ekonomik olarak güçlü ve kurumsal olarak güvenilir bir sanayi yapısını kalıcı hale getirmektir. Bu anlayışla; gelecek nesillere karşı taşıdığımız sorumluluğun bilinciyle, şirketimizi daha dirençli, daha verimli ve daha sürdürülebilir bir geleceğe taşımaya kararlılıkla devam edeceğim.

Mustafa Tuncel

YÖNETİM KURULU BAŞKANI



Kavramsal Temeller

Gerçeğe Uygun Sunum

Genel hükümler doğrultusunda, Ayes Çelik olarak sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarımıza dair açıklamalarımızı, bu unsurların iş modelimiz üzerindeki potansiyel etkilerini finansal tablolarla ilişkilendirerek sunmayı amaçlıyoruz. Gerçeğe uygun sunum ilkesine bağlı olarak, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatlar, mümkün olan her durumda iş modelimizi makul ölçüde etkilemesi beklenen göstergelerle ilişkilendirilmiştir. Açıklamalar, genel amaçlı finansal raporlama kullanıcılarının karar süreçlerini destekleyecek şekilde, eksiksiz, tarafsız ve gerçeğe uygun biçimde hazırlanmıştır. Bilgiler, açıklık, tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik esas alınarak sunulmuş; geleceğe yönelik tahminlerde güvenilir kaynaklara dayanan makul varsayımlar kullanılmıştır. Bu bütüncül yaklaşımla, Ayes Çelik olarak sürdürülebilirlik açıklamalarımızı yalnızca raporlama yükümlülüğü değil, aynı zamanda şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimiz doğrultusunda ele alıyoruz.

Önemlilik

Ayes Çelik için sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların, önceliklerin belirlenmesi, düzenli olarak gözden geçirilmesi ve gerekli durumlarda güncellenmesi stratejik bir öneme sahiptir. Bu unsurlar, Ayes Çelik'in gelecekteki finansal dayanıklılığı üzerinde makul düzeyde etkili olma potansiyelleri doğrultusunda, finansal önemlilik ilkesi esas alınarak yapılandırılmaktadır. Bu kapsamda, finansal önemlilik eşik değerleri dikkate alınarak risk ve fırsatlar sistematik biçimde değerlendirilmiştir. Yapılan analizlerde, kısa, orta ve uzun vadeli dönemler için risk ve fırsatların potansiyel finansal etkileri ile gerçekleşme olasılıkları birlikte ele alınmış; böylece şirketimizin stratejik karar alma süreçlerine girdi sağlayacak bütüncül bir değerlendirme yapılmıştır. Finansal önemlilik değerlendirmesi, Ayes Çelik Yönetim kurulu tarafından gözden geçirilmiş ve onaylanmıştır.

Raporlayan İşletme

TSRS raporlama yükümlülükleri doğrultusunda; sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamalarımızı, konsolide finansal tablolarımız ve iş modelimiz ile tutarlı bir yapıda hazırladık. Bu kapsamda, TSRS 1 ve 2 standartları özelinde mümkün olan her noktada finansal konsolidasyon seviyesinde raporlamamızı yürüttük. Bu yaklaşım ile, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının; sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların, kısa, orta ve uzun vadede nakit akışları, finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki olası etkilerini daha net bir şekilde değerlendirmesini hedefledik.



Bağlantılı Bilgi

Ayes Çelik olarak sürdürülebilirlik açıklamalarımızda yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler arasında anlamlı ve takip edilebilir bağlar kurmaya özen gösteriyoruz. Risklerin ve fırsatların yalnızca tanımlanması değil, bu unsurların birbiriyle ve faaliyet modelimizle olan bütünsel ilişkisi de dikkate alınarak sunulmuştur. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalarımızın yayımlanan genel amaçlı finansal raporlarla uyumlu olması sağlanmıştır. TSRS 1'in öngördüğü şekilde, açıklamalarımızda kullanılan veri ve varsayımlar, Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca hazırlanan finansal tablolarla tutarlılık gözetilerek yapılandırılmış; aynı sunum para birimi kullanılmıştır. Bu sayede, Ayes Çelik'in finansal yeterliliğini etkilemesi beklenebilecek sürdürülebilirlik risk ve fırsatları, yalnızca niteliksel değil, sayısal ve yapısal olarak da raporun diğer bölümleriyle tutarlı bir bütünlük içinde sunulmuştur. Kullanıcıların, kısa, orta ve uzun vadeli etkileri bir bütün olarak değerlendirebilmelerine olanak sağlayan açıklamalarla, karar alma süreçlerine destek olmayı hedefliyoruz.



Temel İçerik

Yönetişim

Ayes Çelik olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilebilmesini, güçlü ve şeffaf bir yönetim yapısının temel bir bileşeni olarak görüyoruz. Bu doğrultuda, çevresel ve sosyal etkilerimizi yalnızca yönetmekle kalmayıp, bu unsurları stratejik karar alma süreçlerine entegre eden bir yapı oluşturduk. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar; yönetim kurulumuzun doğrudan gözetiminde, ilgili iç kontrol sistemleri, komite yapıları ve raporlama mekanizmaları aracılığıyla düzenli olarak izlenmektedir. Bu yapı sayesinde, karar alma süreçleri yalnızca geçmiş performansla değil, aynı zamanda geleceğe dönük risk senaryoları ve fırsat analizleriyle de beslenmektedir. Kurumsal stratejilerimizin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu ilerlemesini sağlamak amacıyla, yönetim süreçlerimiz sürekli olarak gözden geçirilmekte ve geliştirilmekte; tüm bu süreçlerde açıklık, hesap verebilirlik ve kapsayıcılık ilkeleri önceliklendirilerek hareket edilmektedir. Bu yapı, TSRS kapsamında genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, Ayes Çelik'in sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları nasıl yönettiğini, nasıl kontrol ettiğini ve bu süreçleri organizasyonun tüm katmanlarında nasıl gözetim altına aldığını anlamasını sağlamayı amaçlamaktadır.

Strateji

Ayes Çelik olarak sürdürülebilirliği, çevresel, sosyal ve yönetsimsel (ESG) sorumluluk alanlarıyla sınırlı bir kavram olarak değil; aynı zamanda şirketimizin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini şekillendiren temel bir stratejik öncelik olarak ele alıyoruz. Bu doğrultuda, iklim değişikliği başta olmak üzere sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatları bütüncül bir yaklaşımla değerlendiriyor; iş modelimizi daha dirençli, kaynak kullanımımızı daha verimli ve değer zincirimizi daha kapsayıcı kılmak üzere stratejiler geliştiriyoruz. Bu stratejik çerçeve; kısa, orta ve uzun vadede hem finansal yeterliliğimizi hem de çevresel etkimizi dengelemeye yönelik hedefler içermektedir. TSRS hükümleri doğrultusunda, stratejik yaklaşımımız sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların nasıl yönetildiğine, bu yönetim pratiklerinin iş modelimizle nasıl bütünleştiğine ve uzun vadeli finansal etkilerinin nasıl dikkate alındığına dair açıklıksağlamayı amaçlamaktadır.

Risk Yönetimi

Ayes Çelik olarak, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, genel risk yönetimi süreçlerimizin ayrılmaz bir parçasıdır. Amacımız, bu risklerin ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesini bütünsel bir çerçevede yürütmek ve bu süreçlerin şeffaflığını sağlamaktır. Genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, sürdürülebilirlik ilgili risk ve fırsat yönetim süreçlerinin işletmemizin genel risk yönetim sistemine entegre edilip edilmediğini; eğer entegre edildiyse bu entegrasyonun nasıl gerçekleştiğini ve süreçlerin genel risk yönetimi sistemine nasıl bilgi sağladığını ve risklere karşı aldığımız aksiyonları anlamalarını önemsiyoruz. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi için kullandığımız metodolojiler, genel risk profili ve risk yönetimi süreçlerimizle uyumlu şekilde tasarlanmıştır. Böylece hem finansal hem de sürdürülebilirlik perspektifinden kapsamlı ve tutarlı bir risk yönetimi pratiği yürütmekteyiz.

Metrikler ve Hedefler

Ayes Çelik olarak, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların etkin yönetimi ve değerlendirilmesi için belirlenen metrikler ve hedefler ışığında ilerlememizi şeffaf şekilde raporlamaktayız. Bu kapsamda, hem TSRS tarafından zorunluklu olan göstergeler hem de şirketimizin kendi stratejik Hedeflerine yönelik performans ölçümleri detaylı olarak izlenmekte ve açıklanmaktadır. Genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ait sürdürülebilirlik performansımızı, belirlenen risk ve fırsatları yönetme kapasitemizi anlayabilmeleri hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, Ayes Çelik'in sürdürülebilirlik performansını ölçme ve iyileştirme taahhüdünün somut bir göstergesidir.



Genel Hükümler

Rehberlik Kaynakları

Raporumuzun hazırlanmasında, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan ve Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) çerçevesine dayanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) esas alınmıştır. Ayrıca, sektör dinamiklerine uyumu sağlamak amacıyla, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu'nun (SASB) açıklamaları ile TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi de rehber kaynaklar arasında dikkate alınmıştır.

Raporlama Zamanı ve Açıklamaların Yeri

Ayes Çelik olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında zorunlu olan açıklamaları, genel amaçlı finansal raporlarımızın bir parçası niteliğinde konumlandırarak, 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz ile sunuyoruz.

Ayes Çelik olarak, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair açıklamalarımızı, ilgili finansal tablolarla aynı raporlama dönemini (01.01.2025 – 31.12.2025) kapsayacak şekilde sunuyoruz. Bu açıklamalar, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında, genel amaçlı finansal raporlarımızın ayrılmaz bir parçasıdır.

Karşılaştırmalı Bilgi

2024 yılı TSRS standartlarına göre bu yıl Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler başlıkları altında verdiğimiz bilgiler TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı geçici maddesi doğrultusunda karşılaştırmalı olarak sunulmamıştır. Önümüzdeki raporlama dönemlerinden itibaren, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risklerimiz ile fırsatlarımızı, bu dört ana başlık altında karşılaştırmalı ve detaylı şekilde paylaşmayı planlıyoruz.

Uygunluk Beyanı

Ayes Çelik olarak, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair önemli bilgileri, şeffaflık ve hesap verebilirlik prensipleriyle uyumlu şekilde paylaşmayı taahhüt ediyoruz. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) geliştikçe, bu standartlara tam uyum sağlama hedefiyle ilerliyoruz. Finansal önemlilik yaklaşımımız doğrultusunda, mevcut TSRS gerekliliklerine tam uyum sağlamak ve konu bazında yayımlanacak yeni standartlara uygun raporlama yapmak için sürekli iyileştirme çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Muhakemeler ve Belirsizlikler

Muhakemeler Ayes Çelik olarak, sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarımızın hazırlanmasında, genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının bu bilgilerin arkasındaki temel değerlendirmeleri ve muhakemeleri anlayabilmesi için gerekli açıklamaları yapıyor ve süreçlerimiz arasındaki bağlantıyı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz boyunca detaylandırıyoruz.

Bu süreçlerde aldığımız kararların şeffaflığına önem veriyor, böylece paydaşlarımızın Ayes Çelik'in sürdürülebilirlik konusundaki yaklaşımını ve raporlama temelini tam olarak kavrayabilmesini sağlıyoruz.

Ölçüm Belirsizliği

Ayes Çelik olarak, açıklamalarımızda yeralan tutarların ölçümünde karşılaşılan en önemli belirsizlikleri şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. Özellikle yüksek düzeyde belirsizlik taşıyan tutarları belirleyip, bu belirsizliğin kaynaklarını açıklıyoruz. Bu yaklaşımımız, sürdürülebilirlik raporlamamızın güvenilirliğini ve şeffaflığını artırmak için temel taşlardan biridir.

Yönetişim





1-Yönetişim

Ayes Çelik Yönetim Kurulu

AYES, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları tanımlama, önceliklendirme, izleme ve eyleme dönüştürme süreçleriyle yönetilmekte; bu sistemler iç kontrol ve denetim mekanizmalarıyla desteklenmektedir. Yönetişim Yapısı AYES bünyesinde sürdürülebilirlikle ilgili risklerin ve fırsatların yönetilmesini, tüm faaliyetlerimizde öncelikle değerlendiriyoruz. Bu çalışmalar Yönetim Kurulu'nun gözetiminde Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğu çerçevesinde yürütülmektedir. Üst yönetim ekibi kendi iş alanlarında sürdürülebilirlik konularını da gözeterek görevlerini yerine getirmektedir. Aşağıdaki görevler Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yerine getirilmektedir. Organizasyon yapımızın tüm seviyelerini ilgilendiren ve her birinin iş yapış biçimlerini etkileyen sürdürülebilirlik politikamızı daha işlevsel kılmak için, sürdürülebilirlik yönetim yapımızı oluşturduk.

Yönetim yapımızın temel ilkeleri veya öncelikleri arasında çift yönlü iletişim, şeffaflık ve denetim süreçleri yer almaktadır. Kurumsal yönetim, risk yönetimi ve finansman fırsatları olarak 3 ana konu belirleyerek çalışma gruplarımızı bu ana gruplar çerçevesinde şekillendirdik. Çalışma gruplarımızın odaklanacağı konular ise; düşük karbon ekonomisi, enerji tasarrufu, atık ve çevresel etki azaltımı, kültürel ve sosyal dönüşüm ve ekonomik süreçlerdir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin başlıca görevleri;

- Sürdürülebilirlik stratejisinin ve hedeflerinin belirlenmesi,
- Sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerinin Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması,
- İklim geçiş planlarının değerlendirilmesi,
- Yatırım kararlarında çevresel ve sosyal etkilerin gözetilmesi,
- ESG önceliklerinin belirlenmesidir.

Yönetim Kurulu

Sürdürülebilirlik Komitesi (SK)

- Çevre & Enerji Alt Ekibi (ISO 14001 / ISO 50001 / ISO 14064)
- İSG Alt Ekibi (İSGK, GDS entegrasyon) Kalite & İç Kontrol Alt Ekibi (ISO 9001 / İç Denetim) Tedarik Zinciri & Satın Alma Alt Ekibi (Sorumlu Tedarik) Finans & Raporlama Alt Ekibi (TSRS/CBAM/ETS) İK & Eğitim Alt Ekibi (OKR, yetkinlik, eğitim)
- Üretim & Pazarlama

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyette bulunan Sürdürülebilirlik Komitemizde aktif olarak görev alan birimler; Pazarlama, Üretim, Ar-Ge, Finans, Satın Alma, İnsan Kaynakları, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Kalite Yönetimi ve Enerji Yönetimi'dir. Bu birimler aracılığıyla izlenen sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara yönelik çalışmalar Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenmektedir. Çevresel boyutları, güvenliği ve kaliteyi kapsayan faaliyet yönetimsistemi bu amaç doğrultusunda önemli bir araç olarak hizmet vermektedir. İşletme kılavuzu çevre açısından ISO 14001, kalite açısından ise ISO 9001 ile uyumludur. AYES şirket içi sürdürülebilirlik kapsamını 3 ana başlıkta incelemiş ve her bir başlık AYES için önemlilik anlamında değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda sosyal, ekonomik ve çevresel kapsamda incelenen alanlar, iç ve dış paydaşlarımızı dahil ettiğimiz anketler ışığında önemlilik analizine tabi tutulmuştur.

Ayes Çelik olarak, yönetim yapımızın sürdürülebilirlik odaklı dönüşümünü desteklemek amacıyla, Yönetim Kurulumuz, üst yönetim ve sürdürülebilirlik komitesi, sürdürülebilirlikle ilgili güncel trendleri ve gelişmeleri takip etmesi adına toplantılar düzenliyoruz. Toplantılarımız doğrultusunda, stratejik karar alma süreçlerine sürdürülebilirlik perspektifinin entegrasyonu, kurumsal risk mekanizmasına sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının iç ve dış paydaşlarla yürütülen sürdürülebilirlik temsiliyet faaliyetlerini sürekli iyileştiriyoruz. Öte yandan üst düzey yöneticilerin performans bazlı teşviklerine sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konuları entegre edilerek, sürdürülebilirlik yalnızca yapısal bir yönetim konusu değil, aynı zamanda bireysel liderlik sorumluluğu olarak da kurumsal yönetim modelimizde yerini almaktadır.



Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri farklı birimlerden gelen temsilcilerden oluşmaktadır:

Erdoğan Çelik-Pazarlama Müdürü: 20 yıllık sektör tecrübesine sahip, kurumsal iletişim ve müşteri ilişkileri yönetimi konularında uzman. ISO 14064 ve sürdürülebilirlik eğitimlerini tamamlamıştır.

Güven Solmaz-Üretim Sorumlusu: Çelik üretim süreçlerinde 15 yıllık deneyime sahip, verimlilik ve enerji yönetimi projelerinde aktif görev almıştır. ISO 14064 ve sürdürülebilirlik eğitimlerini tamamlamıştır.

Kadir Ulutaş-Finans Müdürü: 15 yıllık finans yönetimi ve risk analizideneyimi ile sürdürülebilir yatırımların planlanmasında rol almaktadır. ISO 14064 ve sürdürülebilirlik eğitimlerini tamamlamıştır.

Hakan Germi-Satın Alma Müdürü: 30 yıllık tedarik zinciri ve lojistik deneyimiyle sürdürülebilir satın alma uygulamalarında görev almaktadır. ISO 14064 ve sürdürülebilirlik eğitimlerini tamamlamıştır.

Suat Eriz-İnsan Kaynakları Sorumlusu: 10 yıllık deneyimiyle çalışan bağlılığı, yetkinlik geliştirme ve kapsayıcılık süreçlerinde uzmandır. ISO 14064 ve sürdürülebilirlik eğitimlerini tamamlamıştır.

-Çevre Sorumlusu: 8 yıllık çevre yönetim sistemleri deneyimine sahip, atık yönetimi ve emisyon takibi konularında yetkindir. TSE'den çevre yönetim sistemi, dokümantasyon eğitimi, iç tetkik ve baş tetkik eğitimlerini ve ISO 14064, sürdürülebilirlik eğitimlerini tamamlamıştır.

-İşSağlığı ve Güvenliği Uzmanı: 10 yıllık İSG uzmanlığı ile risk yönetimi, iş güvenliği kültürü ve denetim süreçlerinde rol almaktadır. Biruni üniversitesinden iş sağlığı ve güvenliği üzerine 2 yıl tez eğitimini tamamlamış ayrıca ISO 14064 ve sürdürülebilirlik eğitimlerini tamamlamıştır.

-Kalite Müdürü: 12 yıllık kalite güvence ve iç denetim tecrübesine sahip, süreç optimizasyonu ve standardizasyon konularında uzmandır. TSE'den kalite yönetim sistemi, dokümantasyon eğitimi, iç tetkik ve baş tetkik eğitimlerini ve ISO 14064, sürdürülebilirlik eğitimlerini tamamlamıştır.

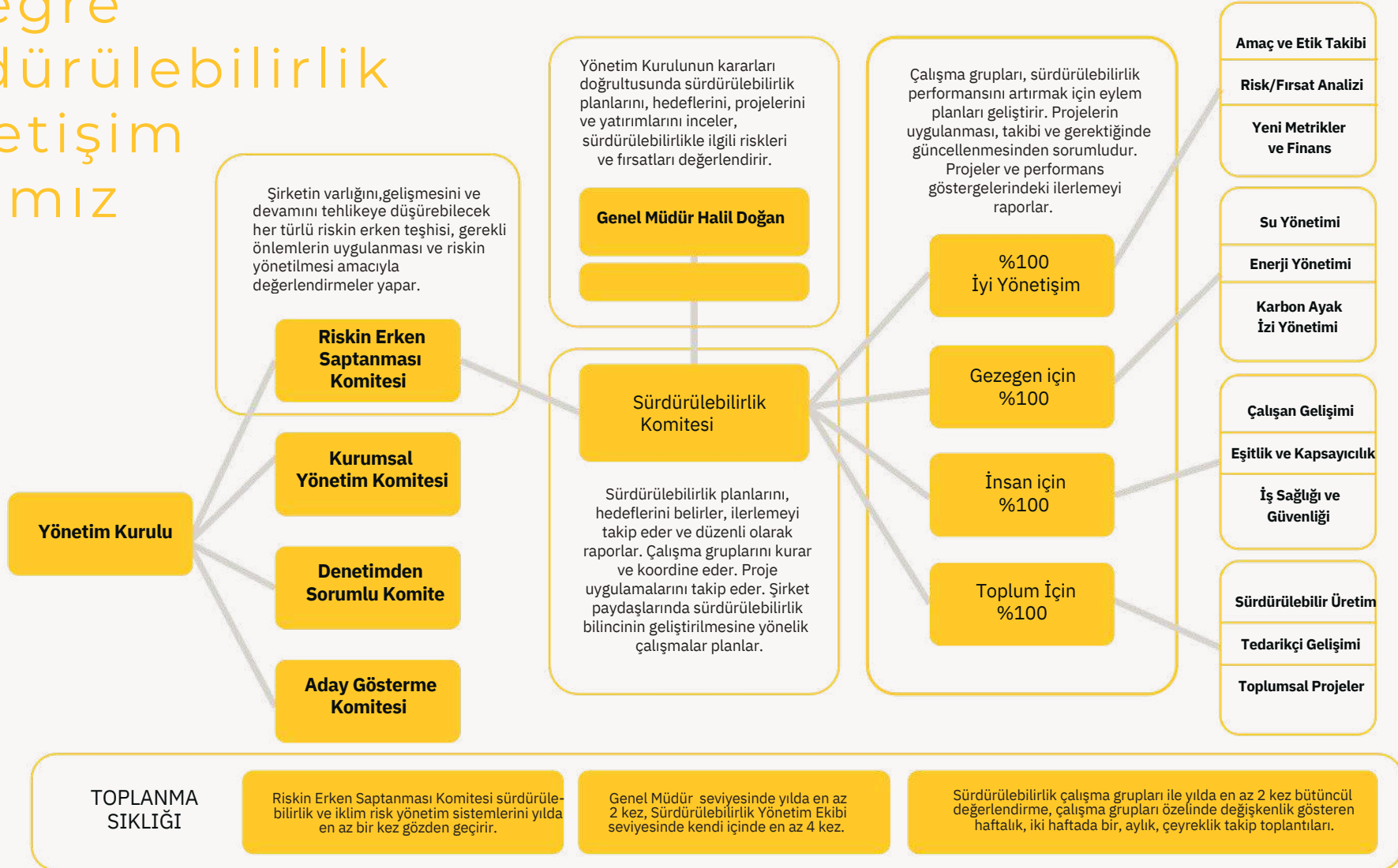
-Enerji Yönetimi Sorumlusu: 6 yıllık deneyimiyle enerji verimliliği, yenilenebilir enerji projeleri ve ISO 50001 sistemleri üzerine çalışmaktadır. Osmaniye Korkut Ata Üniversitesinden enerji yöneticisi eğitimi ve YıldızTeknik Üniversitesinden ISO 14064 ve sürdürülebilirlik eğitimlerini tamamlamıştır.

Şirketimizde bazı çalışanlar, sahip oldukları çok yönlü deneyim ve uzmanlık sayesinde Sürdürülebilirlik Komitesi'nde birden fazla görev üstlenmektedir. Bu uygulama, özellikle çevre, kalite, iş sağlığı ve güvenliği ile enerji yönetimi gibi birbirini tamamlayan alanlarda bütünsel bir bakış açısı sağlamaktadır. Ayrıca kaynakların etkin kullanımına katkıda bulunmakta ve süreçler arası entegrasyonu güçlendirmektedir. Komite içinde görevlerin paylaşımı yapılırken, bağımsızlık ve etkin gözetim ilkeleri göz önünde bulundurulmakta; her bir sorumluluk, ilgili ulusal ve uluslararası standartlar (ISO 9001, ISO 14001, ISO 14064, ISO 50001 vb.) çerçevesinde yürütülmektedir. Böylece, bir üyenin farklı birimlerde görev alması kurumsal yönetim açısından bir risk değil, kurumsal sinerji ve uzmanlık aktarımı açısından stratejik bir avantaj olarak değerlendirilmektedir. Komite yılda en az 2 defa toplanmakta ve çalışma sonuçlarını ve sürdürülebilirlik stratejisine ve hedeflerine ilişkin performansı değerlendirmekte, yılda 2 defa Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Ayrıca yıllık bazda risk yönetim sistemlerini gözden geçirmektedir. Üst yönetimin ücretlendirme politikası kapsamında, 2025 raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans göstergeleri, ücret, prim veya diğer finansal teşviklerin belirlenmesinde ayrı ve bağımsız kriterler olarak kullanılmamaktadır. Ücretlendirme değerlendirmesi, şirketin genel finansal ve operasyonel hedeflerinin gerçekleşme düzeyi esas alınarak yapılmaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların şirket performansı üzerindeki etkisinin artması dikkate alınarak, ilerleyen raporlama dönemlerinde üst yönetim ücretlendirme yapısına sürdürülebilirlikle ilişkili performans göstergelerinin entegre edilmesine yönelik çalışmaların değerlendirilmesi planlanmaktadır.





Entegre Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız





Değer Zinciri Görünümü Tablosu

Değer Zinciri	Alt Kategori	Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum	
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Hammadde ve Yardımcı Madde Tedariki	Yerli ve Yabancı Ham Madde Tedarikçileri	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi	
		Atık Yönetim Firmaları	Ege Bölgesi	
	Hizmet Sağlayıcılar	Danışmanlık Hizmetleri	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi	
		ERP Sistemleri	Marmara Bölgesi	
		Siber Güvenlik Hizmetleri	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi	
		Enerji Tedariki ve Altyapı	Elektrik ve Doğal Gaz Sağlayıcıları	Ege Bölgesi
	Altyapı ve Liman İşletmecileri		Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi	
	Finansman Kaynağı	Bireysel Yatırımcılar	Tüm Dünya	
		Bankalar ve Finans Kuruluşları	Tüm Dünya	
	Lojistik Faaliyetleri	Yatırım Fonları	Tüm Dünya	
Nakliye Organizasyon Firmaları		Ege Bölgesi		
Doğrudan Operasyonlar		Finansal Yönetim	Limn ve Gümrük Hizmeti Sağlayıcıları	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi
			Depolama Hizmeti Sağlayıcıları	Ege Bölgesi
	Sigorta Hizmeti Sağlayıcıları		Türkiye	
	Bankalar ve Finans Kuruluşları		Tüm Dünya	
	Bağımsız Değerlendirme Şirketleri		Türkiye	
	Yatırımcılar		Tüm Dünya	
	Lojistik Faaliyetleri	SPK	Türkiye	
		Sigorta Şirketleri	Türkiye	
		Denetleyici ve Düzenleyici Kurumlar	Marmara Bölgesi	
		Stok ve Depo Yönetim Sistemleri	Ege Bölgesi	
Üretim Faaliyetleri ve Kurumsal Yönetim	Lojistik Faaliyetleri	İç Taşıma Ekipmanı Sağlayıcıları	Ege Bölgesi	
		Çalışanlar		
		Üst Yönetim ve Karar Alma Organları	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi	
		İmalat	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi	
		Soğuk Şekillendirme	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi	
		Güneş Enerjisi Santrali	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi	
		Su ve Atık Su Yönetimi	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi	
		Atık Yönetimi	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi	
		Kalite Kontrol	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi	
Ar-Ge ve İnovasyon	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi			
Bilgi Teknolojileri	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi			
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Yatırımcı İlişkileri	Mevcut ve Potansiyel Yatırımcılar	Tüm Türkiye	
		Borsa İstanbul	Türkiye	
		Denetim Firmaları	Tüm Dünya	
	Satış ve Dağıtım	Müşteriler	Türkiye	
		Dağıtım Merkezleri	Türkiye	
	Pazarlama ve Müşteri Hizmetleri	Satış ve Pazarlama Departmanı	Marmara Bölgesi	
		Reklam ve İletişim Ajansları	Ege Bölgesi, Marmara Bölgesi	
Lojistik Faaliyetleri	Lojistik Depo ve Dağıtım Merkezi İşletmecileri			
	Gümrük Müşavirlik Hizmetleri	Tüm Dünya		

Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Yetkinlikleri

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin onaylanmasından sorumludur. Yönetim Kurulu üyeleri; iklim değişikliği enerji yönetimi, döngüsel ekonomi, sosyal etki yönetimi gibi konuları ve çelik hasır sektörüne yansımalarını takip etmektedir. Ayrıca iç uzman ekiplerle etkileşim içinde olarak karar süreçlerine teknik bilgi entegrasyonu sağlanmaktadır. Şirket politikalarında Yönetim Kurulu üyelerinin sürdürülebilirlikle ilgili bir lisans veya yüksek lisans eğitimi alma zorunluluğu bulunmamakla birlikte gelecekte üyelerin sürdürülebilirlik alanındaki yetkinliklerin artırılmasına yönelik çalışmalar planlama aşamasındadır.

Bilgilendirme Süreçleri

Sürdürülebilirlik bilgileri sürdürülebilirlik çalışma birimleri düzeyinde toplanır ve değerlendirilir. Sürdürülebilirlik Komitesi stratejik uyumu açısından süreci değerlendirir ve Yönetim Kurulu'na sunar. Yönetim Kurulu iklim değişikliği, enerji dönüşümü ve yasal düzenlemelerden kaynaklanan etkileri dikkate alarak kısa, orta ve uzun vadeli stratejik kararların alınmasında etkin rol oynamakta; bu kapsamda sürdürülebilirlik performansı yılda en az iki kez Yönetim Gözden Geçirme toplantılarında ele alınmakta, ara dönemlerde ise çeyreklik güncellemeler yönetim kuruluna sunulmaktadır. Yatırım ve operasyonel süreçlerde sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu bir yönetim yaklaşımı gözetilmektedir. Bu kapsamda, sermaye yatırımları ve tedarik zinciri uygulamaları, sürdürülebilirlik hedefleri ile uyumlu şekilde değerlendirilmekte ve yönetilmektedir. Risk yönetimi süreçleri; etki, olasılık ve zaman dilimlerine göre yapılan analizler ile iklim, çevre, üretim ve yasal etkileri birlikte ele alacak şekilde tasarlanmakta; önemli durumlar için önlemler ve sorumluluklar tanımlanmaktadır.

Yönetim Yapısı ve Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak amacıyla, şirketimiz bünyesindeki ilgili departmanlar arasında etkin bir koordinasyon sağlanmaktadır. Uyum süreçleri Sürdürülebilirlik Komitesi (SK) liderliğinde yürütülmektedir. SK, danışma ve yönlendirme organı olarak faaliyet göstermekte olup, politika önerileri, stratejik yönlendirmeler ve risk izleme fonksiyonları yürütmekte olup nihai karar alma yetkisi Yönetim Kurulu'na aittir. Komite önerileri, Yönetim Kurulu gündemine taşınarak değerlendirilmekte, uygun görülenler oy çokluğu esasına göre onaylanmaktadır. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nde bir bağımsız Yönetim Kurulu üyesi görev almakta; böylece karar alma süreçlerinde bağımsız gözetim ilkesi gözetilmektedir. Komite, yılda en az 2 kez toplanmakta ve hazırladığı raporları doğrudan Yönetim Kurulu gündemine taşımaktadır. Ayrıca, gerektiğinde dış uzman ve danışmanlardan destek alınarak karar süreçlerine teknik katkı sağlanmaktadır. Komite, yılda en az 2 kez toplanmakta ve hazırladığı raporları doğrudan Yönetim Kurulu gündemine taşımaktadır. Ayrıca, gerektiğinde dış uzman ve danışmanlardan destek alınarak karar süreçlerine teknik katkı sağlanmaktadır. Komite üyeleri, sürdürülebilirlik yönetimi, iklim riskleri, çevresel performans değerlendirme, sürdürülebilir finans ve ESG (ÇSY) konularında düzenli olarak eğitim almaktadır.

İç Denetim, İç Kontrol ve Veri Doğruluğu Mekanizması

İç Denetim Komitesi, iç kontrol sisteminden, birimler aracılığıyla yapılan bildirimleri ve verilerin güvenilirliğini sağlamak amacıyla bir dizi kontrol prosedürü uygulamaktadır. Veriler, ilgili süreç sahipleri tarafından belirlenen dönemlerde (aylık/çeyreklik/yıllık) hazırlanmakta, uygunluk kontrolleri ve geçerlilik analizleri ilgili birim amirleri ve iç denetim sorumluları tarafından yürütülmektedir. Bilgi akışı, izlenebilir dijital sistemler (örneğin ERP platformları) üzerinden sağlanmakta, her verinin sorumlusu, oluşturulma ve onay tarihi kayıt altına alınmaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemekte, diğer iç fonksiyonlarla (muhasabe, üretim, tedarik zinciri vb.) entegre şekilde çalışmaktadır.

Performans ve Strateji Uyum Mekanizması

Sürdürülebilirlik hedeflerinin, şirket stratejileri ve üst düzey yöneticilerin performans göstergeleriyle entegrasyonuna büyük önem verilmekte, bu bağlamda OKR (Objectives and Key Results) performans yönetim sistemi kullanılmaktadır.

**Komitenin Risk İzleme ve Takip Rolü**

Sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerleme, komitede görevli alt birimler tarafından periyodik (altı ay) olarak izlenmektedir. Bu izleme faaliyetleri kapsamında çevresel performans göstergeleri, emisyon azaltım verileri, enerji ve su tüketimi gibi metrikler değerlendirilmekte ve gerektiğinde Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim değişikliği ile bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerini piyasa ve operasyonel risklerle entegre bir yaklaşımla ele almaktadır. Her sonuca ilişkin sorumlu ekipler belirlenmiş; Raporlamalar sürdürülebilirlik komitesine azami 6 ayda bir sefer olacak şekilde sunulmuştur. Ayrıca, altı aylık periyotlarla Yönetim Kurulu toplantısında riskler değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu 2025 yılı içinde sürdürülebilirlik çalışmalarını ve ilerlemeyi ilgili yöneticiler tarafından yürütülen takip çalışmaları kapsamında; faaliyet raporu onay aşamasında Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesine göre hazırlanan raporla değerlendirmiştir. Bu yapı sayesinde, karar alma süreçlerinin şeffaflığı ve izlenebilirliği artırılmıştır.

ÖNCELİKLİ KONULAR VE ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ

AYES sürdürülebilirlik çatısı değerlerine odaklanmaya devam ederek Şirket faaliyetlerinin ekonomi, çevre ve insanlar üzerindeki olumlu etkilerini en üst düzeye çıkarmaya kararlıdır. Bu olumlu değişimi yönlendirmenin önemli bir parçası, AYES'in paydaşlarının sürdürülebilirliğe hangi bakış açısıyla yaklaştığını ve hangi sürdürülebilirlik konularını toplum ve işimiz için önemli gördüklerini tanımlamaktadır. Bu nedenle sürdürülebilirlik hedeflerimizin çerçevesini ve çalışmalarımızın temelini gerçekleştirdiğimiz iç ve dış paydaş anketlerimiz oluşturmaktadır. Önceliklendirme analizi kapsamında toplam ÇSY performans değerlerinin önemliliğini belirlemeyi sağlayan anket hazırlanmıştır. Bu çerçevede paydaşlarımıza sunduğumuz anket konularını verilen ölçüte göre önceliklendirmelerini istedik. Bu kapsamda Şirket yöneticilerimizin beklentilerini de çalışmaya dâhil ettik. Öncelikli konuları; anket sonuçları, sektörel ve global riskler ile Şirket stratejik hedeflerinin önemine göre ağırlıklandırarak sıraladık. Bu çerçevede öncelikli konular arasında stratejik olarak seçilmiş olan konulara yüksek ağırlık verilirken, Şirket içinde gelişmişlik düzeyleri görece iyi durumda olan konuları düşük ağırlık ile değerlendirdik. 2025 yılında belirlediğimiz sürdürülebilirlik önceliklerini, 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı tüm komitelerin katılımıyla yeniden gözden geçirdik. Seçilen 12 konuyu 4öncelikli grup altında gruplarken, süreç içerisinde sadeleşmeye giderek 12 öncelikli konuyu 9'a düşürdük ve 3 öncelik grubu altında yeniden yapılandırdık. Sürdürülebilirlik projemizi verimliliğini artırmak amacıyla öncelik konularında sadeleşme gerçekleştirdik. Bu değerlendirme sürecini, sektörümüzdeki güncel gelişmeler ve uluslararası standartlar doğrultusunda gerçekleştirdik. Bu kapsamda, organizasyonel stratejilerimize en uygun öncelikleri belirlemek için kapsamlı bir analiz yürüttük. Özellikle müşteri memnuniyeti ve dijitalleşmenin birbirini tamamlayan ve destekleyen unsurlar olduğunu tespit ettik. Bu doğrultuda, dijital uygulamalar ve müşteri odaklılık konularını birleştirerek işletmemizin stratejik yönelimini en iyi şekilde yansıtacak şekilde birinci öncelikli konu olarak belirledik. Ayrıca, uzun vadeli büyüme ve sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda, finansal performans ve kârlılık konusunu da birinci grup öncelikli konular arasına dâhil ettik. Bu kararı hem paydaş beklentilerini karşılamak hem de finansal sürdürülebilirlik perspektifimizi güçlendirmek amacıyla aldık. Güncellenen öncelikli konular listemiz, değer yaratma sürecimizi ve sürdürülebilirlik yaklaşımımızı daha bütüncül bir şekilde yansıtarak, uluslararası sürdürülebilirlik standartlarıyla uyumumuzu daha da güçlendirmektedir. Bu süreci yalnızca bir uyum zorunluluğu olarak değil, aynı zamanda iş stratejilerimiz ve operasyonel süreçlerimizde daha etkin bir yönetim anlayışını benimseme yolunda bir fırsat olarak görüyoruz. Değişen iş dinamiklerini ve sektör gelişmelerini yakından takip ederek, öncelikli konularımızı sürekli güncelliyor ve sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda paydaşlarımıza değer katmaya devam ediyoruz. Yapılan öncelik gruplaması ve bu öncelik konularına ilişkin sürdürülebilir kalkınma amaçlarını tabloda paylaşıyoruz.

Kurumsal Risk Matrisi

Yönetişim kapsamındaki uygulamalarımız sayesinde hangi risklerin ortaya çıkabileceğini ve hangilerinin daha ağır sonuçlara yol açabileceğini titizlikle tespit ediyoruz. Saptadığımız risklerin Şirket açısından doğurabileceği etkileri değerlendirip bu etkileri azaltmaya yönelik önlemler belirliyoruz.

İklimle İlgili Yetkinlikler ve Deneyim

Kurul ve komite üyelerimiz sürdürülebilirlik alanındaki teknik yetkinliklerine göre belirlenmekte ve bu yetkinlikler düzenli eğitimlerle geliştirilmektedir. TSRS kapsamında iklim risklerinin ve fırsatlarının değerlendirilmesi, senaryo analizlerinin yorumlanması ve finansal etkilerin okunabilmesi için özel eğitimler/bilgilendirme toplantıları düzenlenmektedir. Ayrıca, emisyon yönetimi, enerji tüketimi, döngüsel ekonomi uygulamaları, çeşitlilik ve etik yönetimi gibi alanlardaki karar süreçlerinin etkilerini ele alan eğitimler, bilgilendirme oturumları ve uzman katkılarıyla yönetim yapımızın bilgi altyapısı sürekli olarak güncellenmektedir.

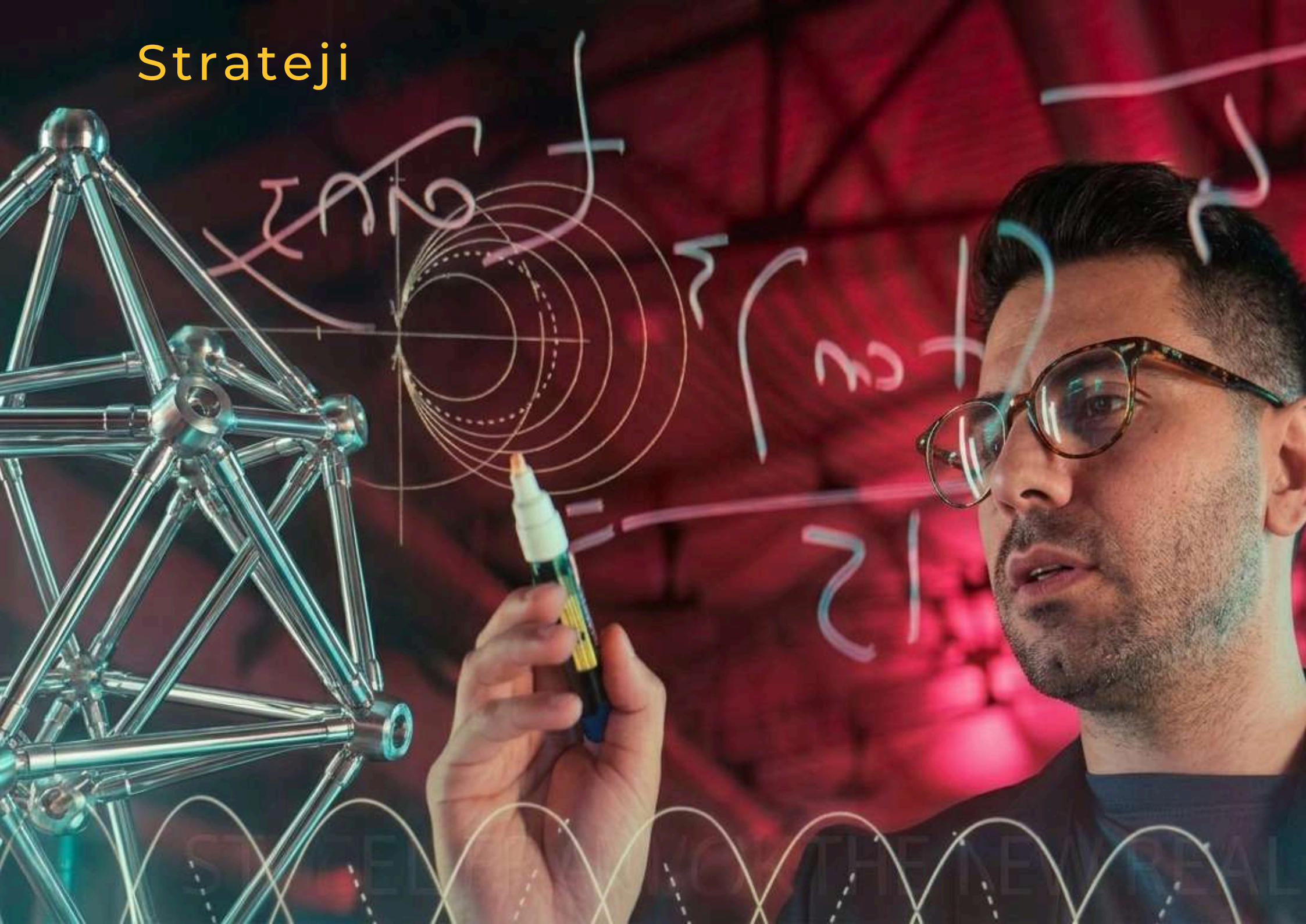
Ücretlendirme Sistemleri

Sürdürülebilirlik performansının çalışanlarımızın ücretlendirme sistemine doğrudan entegrasyonu henüz sağlanmamıştır. Ancak bu alanı gelişim fırsatı olarak görüyor, önümüzdeki dönemlerde ÇSY performans göstergelerini Kurumsal performans göstergeleri ve teşvik sistemlerimize nasıl entegre edilebileceğine yönelik çalışmalar yürütmeyi planlıyoruz.

Üst Düzey Yönetici Ücretlendirmesi

Üst düzey yöneticilere yönelik bireysel performans değerlendirmelerinde iklimle ilgili hedefler şu an için doğrudan bir kıstas olarak kullanılmamaktadır.

Strateji





2-Sürdürülebilirlik Stratejimiz

AYES olarak, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile mücadele alanında 2024 yılı itibarıyla önemli bir dönüşüm başlatmış bulunmaktayız. Şirketimiz iklim değişikliğinin olası etkilerini değerlendirebilmek amacıyla Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu'nu dikkate almaktadır. Bu strateji; düşük karbonlu bir ekonomiye uyumlu üretim ve iklim risklerine karşı dirençli sürdürülebilir tedarik zinciri modellenli stratejik hedeflere dayanmaktadır. AYES olarak, iklim değişikliği, toplumsal refah ve kurumsal sorumluluk gibi konuların farkındayız. Sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlama misyonuyla hareket ediyoruz. Bu kapsamda, iklimle ilgili risk ve fırsatlarımızı 2024 yılında ilk defa belirledik. Bu risk ve fırsatları, ilerleyen yıllarda genişleterek ve önemlilik derecelerine göre güncelleyerek sürdürülebilirlik stratejimizi daha da güçlendireceğiz. Sürdürülebilirlik stratejimiz, yalnızca çevresel etkilerimizin azaltılmasına odaklanmakla sınırlı olmayıp; çevresel, sosyal ve yönetimsel (ESG) boyutlarda uzun vadeli değer yaratımını destekleyen bütüncül bir yaklaşım olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda, paydaşlarımızla değer odaklı ilişkiler kurulması, çalışanlar ve tedarik zinciri dâhil olmak üzere toplumun geniş kesimlerine katkı sağlanması ve kurumsal yönetim uygulamalarının güçlendirilmesi stratejik önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli gelişim ilkeleri doğrultusunda oluşturduğumuz bu strateji; kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerimizle geleceğe yönelik net bir yol haritası sunmaktadır. AYES olarak, iklim değişikliğinin sektörümüz üzerindeki etkilerini daha iyi anlamak için kapsamlı bir risk analizi gerçekleştirmiş bulunmaktayız. Bu analizde, iklim değişikliğine bağlı temel risk unsurları belirlenmiştir. Bu risk unsurları, teknolojik gelişmeler, düzenleyici değişiklikler gibi geçiş riskleri ile sel, sıcak hava dalgaları, kuraklık, deniz seviyesinin yükselmesi gibi fiziksel riskler olarak farklı kategorilerde değerlendirilmiştir. Risklerin belirlenmesinde, sektör uzmanlarımızın görüşleri ve güncel bilimsel çalışmalar dikkate alınmıştır. Bu sayede kısa, orta ve uzun vadede şirketimizi etkileyebilecek potansiyel iklimle ilgili riskler ve fırsatlar tespit edilmiştir. Örneğin, yükselen deniz seviyeleri nedeniyle kıyı bölgelerindeki inşaatlar, aşırı hava olayları nedeniyle üretimin durması ve kuraklık nedeniyle su kaynaklarına bağlı sektörlerdeki ihtiyaçlar, iklim değişikliğinden en çok etkilenenler arasında yer almaktadır.

Hedef Alanı	Baz Yıl	Mevcut Veri	Hedefin Geçerli Olduğu Dönem	Hedefin Tanımı	İlgili Bölüm	Metrik / TSRS 2 Kodu	Ölçü Birimi	SKA
Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü	2024	2024 yılı için karbon ayak izi hesaplaması yapılmış olup kapsam 1 ve 2 toplamı 2.588 tCO2e'dir. 2030 yılına kadar azaltım planı oluşturulması planlanmaktadır.	2024-2030	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının hesaplanması, raporlanması ve azaltım planlarının oluşturulması	Enerji Yönetimi / Çevre	EM-CM-110a.1 - Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	tCO2e	13 İklim Eylemi
Enerji Verisi Dijitalizasyonu	2024	2024 yılında enerji tüketiminin belli bir kısmı dijital veri tabanında tutulmaktadır.	2024-2030	Enerji tüketimlerinin dijital veri tabanında toplanması	Bilgi Teknolojileri / Enerji	EM-CM-130a.1 - Tüketilen toplam enerji	GJ / %	9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
Sıfır Atık Sistemi	2024	2027 yılına kadar sıfır atık sertifikası alınması planlanmaktadır	2024-2028	Sıfır Atık Belgesi'nin sürdürülmesi ve ofis-fabrika süreçlerinde iyileştirme	Çevre Yönetimi	EM-CM-150a.1 - Atık geri dönüşüm oranı	%	12 Sorumlu Üretim ve Tüketim
Net Sıfır Karbon Yol Haritası	2024	Kapsam 1 ve 2 ölçümleri yapılmıştır. 2030 yılı içerisinde hedef yıl belirlenecektir.	2024-2050	Net Sıfır Karbon hedef yılının belirlenmesi	Üst Yönetim / Sürdürülebilirlik Komitesi	EM-CM-110a.2 - Uzun ve kısa vadeli emisyon stratejisi	-	13 İklim Eylemi



İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

2.1.1 Risk ve Fırsat tanımları

Ayes olarak, iklim değişikliğinin sektörümüz üzerindeki etkilerini yakından takip etmekte ve bu riskleri yönetmek adına stratejik adımlar atmaya devam etmekteyiz. Şirketimizin iklim risklerine yönelik değerlendirmeleri ve yönetim stratejileri bu raporda detaylı olarak ele alınmaktadır.

Vade	Yıl Aralığı	Açıklama
Kısa Vade	2026-2030	Firmamız, bu dönemde stratejik planlama süreçlerini yürütürken, iklim kaynaklı fiziksel riskleri geçmiş üretim, lojistik ve enerji kullanım verilerine dayanarak analiz etmektedir. Kısa vadeli hedefimiz, bu riskle öngörülebilir ve yönetilebilir seviyede tutarak mevcut iş süreçlerine entegre etmektir.
Orta Vade	2030-2040	Orta vadede, iklim kaynaklı risklere yönelik politikaları teknolojik gelişmeleri uygulamaya almayı hedefliyoruz. Orta vadede, iklim değişikliğine uyum süreçlerimizi güçle ortaya çıkabilecek belirsizlikleri azaltmayı amaçlıyoruz. Teknoloji adaptasyonu ve iklim risk yönetimi stratejileri operasyonel verimliliğimizi artırmayı planlıyoruz.
Uzun Vade	2040+ yıl	Uzun vadede, iklim kaynaklı risklerin küresel düzeyde belirgin ve şiddetli hale gelmesini bekliyoruz. Bu doğrultuda bu tür risklerin etkilerini azaltmak amacıyla kapsamlı bir risk yönetim modeli benimseyerek proaktif stratejilerle sürdürülebilir iş süreçlerimizi destekleme hedefliyoruz.

Risk yönetimi ve sürdürülebilirlik politikalarımız, belirlenen bu dönemler doğrultusunda şekillendirilmekte ve zaman bazlı bir yaklaşım benimsenerek iş süreçlerine entegre edilmektedir.

**Finansal Etki Düzeyi**

Düşük

Orta

Yüksek

Riskin Büyüklüğü

%0-0.1

%0.1-0.5

%0.5-1

Nicel faktörlerde, olasılık X etki matrisine dayalı risk skorlama sistemi uygulanmış ve finansal önemlilik eşiği, hasılatımızın %0,5'i olarak belirlenmiştir. Hasılat değeri olarak 31.12.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer alan hasılat tutarı esas alınmıştır. Bu eşiği aşan tüm etkiler finansal olarak önemli kabul edilmiş ve söz konusu etkiler risk ve fırsat tablosuna 'yüksek' olarak yansıtılmıştır. AYES olarak sektörel araştırmalar doğrultusunda, şirketimiz için potansiyel olarak önemli olabilecek risk ve fırsatları tespit ettik. İklimle ilgili risk ve fırsatlarını, Gerçekleşme Olasılığı ve Etki Büyüklüğü (Finansal ve Operasyonel) kriterlerine göre 0.1'den 1'e (0.1: En Düşük- 1: En Yüksek) kadar derecelendirerek değerlendirdik. Risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı ile etki büyüklüğü değerlerini çarparak toplam etkilerini tespit etmiş olduk. Belirlemiş olduğumuz eşik değerini aşan risk ve fırsatları 'önemli' olarak sınıflandırdık. Bu doğrultuda, önemli kabul edilen iklimle ilgili risk ve fırsatlarımızı Yönetim Kurulu'nun onayına sunarak karar alma süreçlerine entegre ettik. Bu kapsamlı yaklaşım, şirketimizin stratejik hedefleri doğrultusunda, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların etkili bir şekilde yönetilmesine olanak tanımaktadır.



İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz

[illegible][illegible]

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz

[illegible][illegible]

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz

[illegible]

Fırsat Kategorisi	Yeni Müşteri ve İhracat Pazarı Kazanımı
Coğrafi Alan	Tüm Bölgeler
Değer zinciri Aşaması	Satış ve Dağıtım
Yoğunlaştığı Alan	Düşük karbonlu ürün talebi olan AB pazarı
Olasılık	Orta
Etki aralığı	Orta (Ciro artışı, marka değeri yükselmesi)
İklimle İlgili Risklerin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri	Mevcut Etkiler: Avrupa Birliği'nde yürürlüğe giren CBAM (Karbon Sınır Düzenleme Mekanizması) nedeniyle, AB'ye ihracat yapan inşaat firmaları, karbon ayak izi düşük çelik ürünleri talep etmektedir. Ayes, mevcutta sınırlı ihracat yaptığı pazarlarda, düşük emisyonlu üretim süreçlerini belgeleyerek davet alan tedarikçi pozisyonuna yükselmiştir. Öngörülen Etkiler: Ayes'in düşük karbonlu ürünleri ve şeffaf emisyon raporlaması sayesinde, özellikle AB içindeki inşaat, altyapı ve kamu projelerinde onaylı tedarikçi haline gelmesi mümkündür. Bu durum, ihracat hacminde belirgin bir artış sağlayabilir ve döviz bazlı gelirleri güçlendirerek iş modelini daha dirençli hale getirebilir.
Mevcut Finansal Etkiler	Söz konusu fırsatın raporlama yılında favök üzerinde herhangi bir etkisi görülmemiştir
Öngörülen Finansal Etkiler	Kısa vadede fırsatın finansal etkisi yoktur. Orta ve uzun vadede söz konusu fırsatın finansal etkisi yaklaşık 2025 hasılatın %0,15'idir (18.090.030 TL)



İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz

Fırsat Kategorisi	Ürün Çeşitlendirmesi (Yeşil ürün gamı)	Fırsat Kategorisi	İklim Riskinin Ürün Fiyatlarına Yansıtılması
Coğrafi Alan	Tüm Bölgeler	Coğrafi Alan	Tüm Bölgeler
Değer zinciri Aşaması	Ar-Ge – Üretim	Değer zinciri Aşaması	Fiyatlandırma ve Maliyet Yönetimi
Yoğunlaştığı Alan	Düşük karbonlu çelik hasır ve çubuk ürünleri	Yoğunlaştığı Alan	Emisyon oranı düşük ürünlerin primli fiyatlandırılması
Olasılık	Orta	Olasılık	Orta
Etki aralığı	Orta (Yeni müşteri çeşitlerine erişim)	Etki aralığı	Orta – Yüksek (Karlılık artışı, marj iyileşmesi)
İklimle İlgili Risklerin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri	Mevcut Etkiler: Şirketin mevcut ürün gamı standart çelik çubuk ve hasır sınırlı; ancak sürdürülebilir projeler için özel ebatlı, düşük emisyonlu, geri dönüştürülmüş içerikli ürünlere talep artışı gözlenmektedir. Ar-Ge birimi küçük ölçekli pilot üretimler gerçekleştirmiştir (örneğin geri dönüştürülmüş çelik oranı yüksek özel hasır ürünleri). Öngörülen Etkiler: Ayes'in teknik kapasitesi yeşil ürün yelpazesine göre genişletildiğinde, kamu altyapı projeleri, yeşil bina sertifikası arayan müteahhitler ve AB çevresel ürün etiketlemelerine uygun pazarlara giriş yapması kolaylaşır. Uzun vadede ürün portföyü genişleyerek, sadece fiyat odaklı rekabetten çıkıp değer bazlı rekabete geçer.	İklimle İlgili Risklerin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri	Mevcut Etkiler: Ayes, karbon ayak izi düşük ürünlerini iç piyasada hâlen pazarlamasa da, bazı müşteriler çevresel performansa dayalı satın alma kriterleri uygulamaya başlamıştır. Ürün maliyetlerinin belirlenmesinde, enerji kaynağının niteliği ve emisyon faktörleri dikkate alınmaya başlanmıştır. Öngörülen Etkiler: Düşük karbonlu üretim altyapısı sayesinde, Ayes ürünlerini daha yüksek fiyatla satabilecek ve karbon maliyetinden arındırılmış rekabetçi fiyatlandırma stratejisi geliştirebilecektir. Ayrıca kamu ihalelerinde ve yeşil finansmanlı projelerde fiyat dışı avantajlar elde edilebilecektir.
Mevcut Finansal Etkiler	Söz konusu fırsatın raporlama yılında favök üzerinde herhangi bir etkisi görülmemiştir	Mevcut Finansal Etkiler	Söz konusu fırsatın raporlama yılında favök üzerinde herhangi bir etkisi görülmemiştir
Öngörülen Finansal Etkiler	Kısa vadede riskin finansal etkisi yoktur. Orta ve uzun vadede söz konusu riskin finansal etkisi yaklaşık 2025 hasılatın %0,15'idir (18.090.030 TL)	Öngörülen Finansal Etkiler	Kısa vadede riskin finansal etkisi yoktur. Orta ve uzun vadede söz konusu riskin finansal etkisi yaklaşık 2025 hasılatın %0,15'idir (18.090.030 TL)
			AYES'in faaliyet gösterdiği İzmir ve Dilovası bölgelerinde yaşanan aşırı hava olayları (fırtına, dolu, sıcak hava dalgaları) tesis operasyonları üzerinde doğrudan fiziksel risk oluşturmaktadır. Bu riskler, üretim hattında ani duruşlar, bakım maliyetlerinde artış ve lojistik gecikmelerle sonuçlanmakta; dolayısıyla iş modelinin sürekliliğini ve değer zinciri performansını etkileyebilmektedir. Bu kapsamda, şirketimiz üretim tesislerinin dayanıklılığını artırmak üzere altyapı güçlendirme yatırımları yapmış, ayrıca esnek vardiya sistemine geçilerek personel güvenliği ve üretim sürekliliği sağlanmıştır. Erken uyarı sistemleri kurulmuş, kriz yönetim protokolleri güncellenmiştir. Bu önlemler, şirketimizin iklimle ilişkili akut fiziksel risklere adaptasyonunu artırmaya yöneliktir.



İklim Senaryo Analizi

2.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Sürekliliği Üzerindeki Etkileri

Tüm bölgelerden yapılacak ihracatlar, AB'nin Yeşil Mutabakat ve CBAM düzenlemeleri nedeniyle düşük karbonlu ürünler talep eden müşterilere ulaşma fırsatı elde edecektir. İş modeli, sadece iç piyasaya değil, sürdürülebilirlik kriterlerine sahip pazarlara da hitap edecek şekilde genişlemeye uygundur. Üretimde kullanılan yenilenebilir enerji, verimli makineler ve karbon ayak izinin düşüklüğü, ürün fiyatlandırmasında prim uygulanmasına imkân tanır. Bu durum, marj yönetimi açısından AYES'in ürünlerini farklılaştırma fırsatı sunar. Yeşil çelik çubuk ve hasır gibi düşük karbonlu ürün çeşitlerine geçiş, yeni pazar fırsatları yaratır ve müşteri taleplerine esnek yanıt verilmesini sağlar. Özellikle kamu projeleri ve yeşil bina sertifikası olan projelerde, çevresel uyumlu ürün tercihi artmaktadır.

2.2.1 İş Sürekliliği Modelimiz

AYES, demir-çelik sektöründe yarı mamul olan filmaşın tedarik ederek bu girdiyi çelik çubuk ve çelik hasır gibi yapı sektörüne yönelik nihai ürünlere dönüştüren bir üretici olarak faaliyet göstermektedir. İş modeli, yüksek kaliteli ve dayanıklı çelik ürünlerini müşteri talebine ve standart ölçülerde üreterek inşaat ve altyapı sektörlerine katkı üzerine kuruludur.

Tedarik zincirinde yukarı yönlü olarak üreticilere, aşağı yönlü olarak ise inşaat firmalarına/bayilere bağlıdır. Yerli üreticiler ve ithalat yoluyla çelik üreticilerinden tedarik ettiğimiz hammaddelerin fiyatlarındaki dalgalanma, karbon fiyatlandırması, lojistik gecikmeler gibi girdi riskler söz konusu olabilmektedir. İmalat süreçlerinin elektrik kullanımı ağırlıklı olması dolayısıyla; dolayısıyla Kapsam 2 emisyonu üretimde öne çıkmaktadır. Malzeme kalitesi, dayanıklılık, müşteri özel ölçüleriyle ürünlerimize olan taleple katma değer yaratıyoruz. Enerji verimliliği, atık azaltımı, otomasyon yatırımları iyileştirilmesi gereken alanlar olarak karşımıza çıkmaktadır. Sevkiyatlar; çelik ürünlerin ağırlığı nedeniyle lojistik bakımdan maliyetlidir. Tedarik zincirindeki emisyon etkisi karbon fiyatlandırması, enerji maliyetleri nedeniyle iklimle ilgili başlıca riskler olarak öne çıkmaktadır. Bu itibarla yeşil çelik tedarikine yönelme ve çevre dostu üretim tesisleri için enerji yönetimi sertifikasına sahip olmak öncelikli hedeflerimiz arasındadır. Enerji yoğun bir sektör içinde yer almamız nedeniyle, karbon fiyatları ve enerji maliyetleri iş modelimizi doğrudan etkilemektedir. Ayes'in karbon yoğun üretim sektöründe yer alması sebebiyle, enerji verimliliği, karbon ayak izi azaltımı ve yenilenebilir enerji kullanımı gibi sürdürülebilirlik temelli stratejiler iş modelinin geleceğe dönük dönüşümünün ana öğeleri olarak görülmektedir.

Artan sürdürülebilirlik beklentileri ve iklimle ilgili düzenlemeler doğrultusunda, faaliyetlerimizi iklim risk ve fırsatlarını dikkate alan bir stratejiye göre değerlendiriyoruz. İklimle ilgili geçiş risklerinin, enerji yoğun üretim süreçlerimizde maliyet baskısı yaratacağı öngörülmektedir. Bu nedenle iki üretim tesisimizde enerji verimliliği yatırımları hızlandırılmış, elektrik tüketimimizin yenilenebilir kaynaklardan sağlanması için GES yatırımlarına başlanmış ve atık geri kazanım sistemleri ile üretim verimliliği artırılmıştır. Bu dönüşüm süreci, karbon ayak izimizin azaltılmasına yönelik uygulamaların yanı sıra, enerji kullanımında verimliliğin artırılmasını hedeflemektedir. Enerji verimliliğine dayalı bu yaklaşım sayesinde, enerji maliyetlerindeki oynaklığın azaltılması ve uzun vadede daha öngörülebilir bir maliyet yapısı oluşturulması amaçlanmakta olup, söz konusu etkiler Şirket'in finansal dayanıklılığını ve finansman yapısını destekleyici nitelik taşımaktadır.

2.3 Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği

Ayes olarak, iklim değişikliğinin iş stratejimiz üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek, risk maruziyet düzeyimizi analiz etmek ve farklı iklim senaryoları altında ortaya çıkabilecek fırsatları belirlemek amacıyla, iklim senaryosu analizini ilk kez önceki raporlama döneminde hayata geçirdik. Ayes'in iklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerine karşı dayanıklılığı, önceki

raporlama döneminde oluşturulan analitik çerçeve korunarak; güncel iklim projeksiyonları ve politika gelişmeleri dikkate alınmak suretiyle, farklı ısınma senaryoları altında yeniden değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda Ayes faaliyetleri özelinde, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri; operasyonel süreçler, altyapı, iş gücü, su ve enerji yönetimi ile tedarik zinciri boyutları birlikte ele alınmıştır. Gerçekleştirilen değerlendirme, farklı iklim senaryoları altında mevcut önlemlerin riskleri ne ölçüde dengeleyebileceğini ve şirketin stratejik dayanıklılığını ortaya koymayı amaçlamaktadır.



İklim Senaryo Analizi

SSP1-RCP1.9 (1,5°C Senaryosu): Düşük ısınma senaryosunda, artan sıcaklıkların mekanik sistemler ve soğutma altyapısı üzerindeki etkilerinin sınırlı kalacağı öngörülmektedir. Enerji verimliliği uygulamaları, otomasyon sistemleri ve öngörücü bakım yaklaşımlarının operasyonel sürekliliği desteklemesi beklenmektedir. Bu senaryoda, fiziksel risklerin yanı sıra sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum, enerjide su verimliliği mevzuatına ilişkin geçiş risklerinin de sınırlı düzeyde kalacağı; mevcut ISO 14001, ve ISO50001 yönetim sistemleri ile düzenli izleme ve eğitim faaliyetlerinin uyum kapasitesini destekleyeceği değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, Ayes'in fiziksel ve geçiş risklerine karşı genel dayanıklılık düzeyinin yüksek olduğu sonucuna varılmaktadır.

SSP2-RCP4.5 (2,5°C Senaryosu): Orta ısınma senaryosunda, artan sıcaklıklar ve daha sık yaşanabilecek aşırı hava olaylarının bakım, enerji tüketimi ve su kullanımı üzerindeki baskıları artırabileceği değerlendirilmektedir. Mevcut enerji verimliliği ve su geri kazanım uygulamalarının fiziksel riskleri kısmen dengeleyebileceği; ancak enerji maliyetleri, girdiler ve suya ilişkin regülasyonlardan kaynaklanan geçiş risklerinin daha belirgin hale gelebileceği öngörülmektedir. Bu kapsamda, tedarikçilerle yürütülen iş birlikleri, tedarik zinciri çeşitlendirme stratejileri ve regülasyonların proaktif takibi sayesinde geçiş risklerinin tamamen ortadan kaldırılamasa da yönetilebilir seviyede tutulabileceği değerlendirilmektedir. Bu senaryoda Ayes'in genel dayanıklılık düzeyinin orta-yüksek olduğu sonucuna ulaşılmaktadır.

SSP5-RCP8.5 (4°C Senaryosu): Yüksek ısınma senaryosunda, sürekli yüksek sıcaklıkların mekanik sistemler, soğutma altyapısı ve iş gücü üzerinde önemli bir baskı oluşturabileceği; su kaynaklarına yönelik kronik stresin operasyonel kırılganlığı artırabileceği öngörülmektedir. Bu senaryoda, enerji maliyetleri, teşvik politikalarındaki olumsuz değişimler ve sürdürülebilirlik regülasyonlarının sıkışması gibi geçiş risklerinin de maliyet ve yatırım gereksinimlerini artırabileceği değerlendirilmektedir. Mevcut önlemler risklerin etkisini sınırlayıcı bir rol oynasa da uzun vadede ilave altyapı yatırımları, finansal kaynak tahsisi ve tedarik stratejilerinin güçlendirilmesinin gerekli olabileceği öngörülmektedir. Bu kapsamda, Ayes'in fiziksel ve geçiş risklerine karşı dayanıklılık seviyesinin orta düzeyde olduğu değerlendirilmektedir.

Senaryo	Fiziksel Risklere Yönelik Dirençlilik	Geçiş Risklerine Yönelik Dirençlilik	Genel Dirençlilik
SSP1 – RCP1.9	Yüksek	Yüksek	Yüksek
SSP2 – RCP4.5	Orta-Yüksek	Orta-Yüksek	Orta-Yüksek
SSP5 – RCP8.5	Orta	Orta	Orta



İklim Senaryo Analizi

Analiz kapsamında, teknoloji ve enerji kullanımına ilişkin değerlendirmelerde makroekonomik göstergeler dikkate alınmıştır. Bununla birlikte farklı iklim senaryoları altında enerji verimliliği uygulamaları, altyapı dayanıklılığı, enerji maliyetlerindeki değişkenlik ve teknolojik gelişmelerin operasyonel ve finansal etkileri de analiz sürecine dahil edilmiştir. Ayrıca, Türkiye için öngörülen iklim politikaları, IPCC bölgesel iklim projeksiyonları, yerel eğilimler ve demografik değişkenler gibi faktörler de dikkate alınmıştır. Analizde kullanılan varsayımlar arasında, Türkiye’de gelişen iklim düzenlemelerinin etkilerinin artacağı, elektrik ve su tüketimlerinde iklim bağlantılı artışların süreceği, üretimde iklim kaynaklı kesintiler ve maliyet baskıları yaşanacağı ve bu faktörlerin Ayes’in operasyonel maliyet yapısını etkileyebileceği öngörülmüştür. Analiz sürecinde, ulusal politika uygulamalarının kapsamı, iklim etkilerinin bölgesel yoğunluğu gibi alanlarda önemli belirsizlikler de dikkate alınmıştır. 2050 yılına yaklaştıkça, fiziksel risklerin etkilerinin arttığı ve öncelik kazandığı gözlemlenmiştir. Buna paralel olarak, geçiş risklerinin

— iklim regülasyonlarına uyum gibi konularda

— orta vadede iş modeli üzerinde belirleyici olabileceği değerlendirilmiştir.

Bu nedenle hem fiziksel hem geçiş riskleri senaryo bazında dikkate alınarak stratejik uyum kapasitemiz test edilmiştir. Bu analizlerin çıktıları, yönetim kurulumuz ve üst yönetimimiz tarafından kısa, orta ve uzun vadeli strateji ve iş planlamalarının güncellenmesinde dikkate alınacaktır. Özellikle pazar riskleri ve düzenleyici çerçeveden kaynaklanan geçiş riski analizlerinde olduğu gibi, fiziksel risk senaryoları da şirketimiz tarafından 2030’a kadar olan dönemi kapsayacak şekilde ele alınmaktadır. AYES, bu senaryolarını kullanarak Paris hedeflerine uyumlu analizler gerçekleştirmektedir

2.3.1 Seçilen senaryolar:

AYES’in iklimle ilgili risk ve fırsatlara maruziyetini değerlendirmek amacıyla, senaryo analizlerinde hükümetler arası kabul görmüş ve küresel ölçekte yaygın olarak kullanılan Uluslararası Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen Senaryo Paylaşımlı Sosyoekonomik Yollar (Shared Socioeconomic Pathways – SSP) esas alınmıştır. Bu çerçevede, sürdürülebilirlik raporlamasında yaygın referans kabul edilen aşağıdaki senaryolar kullanılmıştır:

- **SSP1–RCP1.9 (≈1,5°C senaryosu):** Düşük karbonlu ekonomi geçişinin hızlandığı, sıkı iklim politikalarının uygulandığı senaryo
- **SSP2–RCP4.5 (≈2,5°C senaryosu):** Geçişin kademeli olduğu, mevcut politikaların büyük ölçüde sürdürüldüğü senaryo
- **SSP5–RCP8.5 (≈4°C senaryosu):** Küresel sera gazı emisyonlarının yüksek seyrettiği ve fiziksel risklerin belirginleştiği senaryo

Bu senaryolar, Türkiye’nin olası Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) geçiş süreci, Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) uygulamaları ve demir-çelik sektörüne yönelik karbon düzenlemeleri dikkate alınarak; hem **geçiş risklerini** hem de **fiziksel iklim risklerini** kapsayacak şekilde seçilmiştir. Senaryo analizleri, AYES’in faaliyet gösterdiği İzmir ve Kocaeli (Dilovası) bölgelerinin iklimsel hassasiyetleri dikkate alınarak yürütülmüştür. Özellikle su kaynaklarının azalması, sıcaklık artışına bağlı üretim verimliliği kayıpları ve altyapı dayanıklılığına yönelik riskler, fiziksel riskler kapsamında değerlendirilmiştir. Geçiş riskleri açısından ise, demir-çelik sektörünün yüksek enerji yoğun yapısı nedeniyle karbon fiyatlandırması, enerji maliyetleri, teknik uyum gereklilikleri ve AB pazarına erişimde ortaya çıkabilecek ticari kısıtlar analiz edilmiştir. Bu risklerin, ihracat maliyetleri, enerji giderleri ve sermaye yatırımı gereksinimleri üzerinde etkili olabileceği öngörülmektedir. Seçilen senaryolar altında ortaya çıkabilecek finansal etkiler, işletmenin mevcut faaliyet hacmi, enerji tüketim profili ve ihracat yapısı dikkate alınarak makul tahmin yaklaşımıyla değerlendirilmiştir. Bu kapsamda:

- Karbon fiyatlarının artışına bağlı olarak, geçiş senaryolarında enerji ve karbon kaynaklı maliyetlerde kademeli artış riski öngörülmektedir.
- Fiziksel risklerin artması durumunda, su verimliliği yatırımları, altyapı güçlendirme harcamaları ve operasyonel sürekliliğe yönelik ilave sermaye harcamaları gündeme gelebilecektir.
- Bu risklere karşı planlanan enerji verimliliği, düşük karbonlu üretim ve süreç iyileştirme yatırımlarının, orta ve uzun vadede enerji yoğunluğunu azaltarak maliyet artışlarını sınırlaması ve finansal dayanıklılığı desteklemesi beklenmektedir. Söz konusu finansal etkiler, mevcut veriler ve sektör ortalamaları esas alınarak nicel ve nitel varsayımlarla değerlendirilmiş olup; kullanılan varsayımlar, veri kaynakları ve ölçüm belirsizlikleri ilgili bölümlerde ayrıca açıklanmıştır.

İklim Risklerine Maruz Varlıklar ve Kırılganlık Değerlendirmesi

İklim risklerine maruz varlıkların ve kırılganlıkların değerlendirilmesi kapsamında, AYES’in faaliyetlerini sürdürdüğü İzmir ve Kocaeli (Dilovası) lokasyonlarında yer alan başlıca üretim tesisleri ve destekleyici altyapı unsurları dikkate alınmıştır. Değerlendirme, söz konusu varlıkların fiziksel iklim risklerine, özellikle su kaynaklarının azalmasına ve sıcaklık artışına bağlı operasyonel etkiler karşısındaki duyarlılığına odaklanmaktadır.

Yapılan analizler sonucunda, AYES’in üretim tesislerinin suya bağlı fiziksel iklim risklerine mevcut durumda orta düzeyde maruz kaldığı; ancak iklim değişikliği etkilerinin şiddetlenmesi halinde bu kırılganlıkların orta ve uzun vadede artış eğilimi gösterebileceği değerlendirilmiştir. Bu nedenle, ilgili varlıklar açısından risklerin düzenli olarak izlenmesi ve uyum odaklı önlemlerin planlanması önem taşımaktadır.



Senaryo Analizlerinin Kapsamı

	Fiziksel Risk – Su Stresi	Geçiş Riski – Karbon Fiyatı	Geçiş Riski-Yasal Düzenleme Uyumu
Operasyonel Kapsam	İzmir ve Dilovası/Kocaeli tesisleri AYES, IPCC tarafından geliştirilen fiziksel iklim senaryoları çerçevesinde iklimsel olarak hassas bölgelerdeki tesislerinin maruziyet derecelerini analiz etmektedir. Özellikle İzmir ve Kocaeli gibi bölgelerde su kaynaklarının azalması, sıcaklık artışı, kuraklık ve aşırı yağış gibi riskler, üretim faaliyetlerinde altyapı yatırımı ihtiyacını önceliklendirmiştir.	Kapsam 1 emisyon kaynakları ve AB'ye ihraç edilen ürünler kapsamında Kapsam 1 kaynaklı emisyonların 2030'a kadar karbon maliyetine tabi olacağı varsayılmıştır. CBAM (SKDM) kapsamında 70–80 €/tCO ₂ e seviyelerinde karbon maliyetlerinin söz konusu olacağı öngörülmektedir.	AB pazarına ihracat (%20 toplam satış), Tedarik zinciri uyumu (filmaşın, çelik girdileri) ve Belgelendirme süreçleri (ISO 14067, EPD) Ayes, CBAM ve Türkiye ETS sistemine geçiş gibi yasal düzenleme risklerini değerlendirmek amacıyla orta ve uzun vadeli düzenleyici senaryolar kullanılmaktadır. 2026'da CBAM yükümlülüklerinin, 2025–2026 döneminde ise Türkiye ETS sisteminin uygulamaya girmesi varsayılmıştır.
Senaryolara Göre Risk Açıklamaları	2100'e kadar >4°C ısınma – su kaynaklarında ciddi azalma riski söz konusudur. >2°C artış – mevsimsel değişkenlik ve su kaynaklarında dalgalanma yaratmaktadır. <2°C artış – orta vadede altyapı iyileştirmesiyle uyum sağlanabilir	Hızlı politika uygulamaları – karbon maliyetleri en yüksek (~100 €/tCO ₂ e), Orta vadeli artış – 2030'a kadar uyum yatırımları gerekli ve düşük maliyet ama Paris anlaşmasına göre uyumsuzdur.	Çifte uyum ihtiyacı (iç ve dış piyasa) bulunmaktadır. Tedarikçilerin veri sunma kapasitesi sınırlıdır. Üçüncü taraf doğrulama ve danışmanlık bağımlılığı söz konusudur.

Senaryo Analizlerinin Sonucu (Özet)

	Fiziksel Risk – Su Stresi	Geçiş Riski – Karbon Fiyatı	Geçiş Riski-Yasal Düzenleme Uyumu
Kısa Vade	Kesintilerin Önlenmesi ve su geri kazanım	İç Karbon Fiyatlandırması, Yatırımlar	2028'e kadar ürün bazlı karbon beyan altyapısının kurulması
Orta Vade	Geri Kazanım Oranında Artış Sağlanması ve Tedarikçilerin İzlenmesi	Tedarikçi Dönüşümü, Maliyetlerin Düzenlenmesi	2030'a kadar tüm süreçlerin Yeşil Mutabakat uyumlu hale getirilmesi
Uzun Vade	Altyapı Dayanıklılığı	Düşük Karbonlu Avantaj Sağlanması	% 70 oranında sürdürülebilir tedarikçi ağı oluşturulması



Stratejik ve Operasyonel Değerlendirme

Şirketimiz, sürdürülebilirlikle ilişkili risklerin finansal etkilerini yönetebilmek amacıyla likidite ve finansal planlama süreçlerini genel risk yönetimi ve bütçeleme çerçevesi içerisinde ele almaktadır. Bu kapsamda, nakit akış projeksiyonları, yatırım planlaması ve finansman kaynaklarına erişim olanakları düzenli olarak gözden geçirilmekte olup, söz konusu mekanizmalar sürdürülebilirlikle bağlantılı belirsizliklerin izlenmesini ve yönetimini destekleyici bir yapı oluşturmaktadır. Gerek mevcut sermaye yapımız gerekse yatırım önceliklerimiz, yüksek maliyetli iklim risklerine karşı kısa vadeli müdahale ve uzun vadeli adaptasyon imkânı sunmaktadır.

Kısa vadede, kuraklık koşullarına bağlı olarak üretimde dalgalanmalar ile suya erişim risklerinin operasyonel maliyetler üzerinde baskı oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Yapılan mevcut değerlendirmeler sonucunda, söz konusu risklerin gerçekleşmesi halinde operasyonel maliyetler ve buna bağlı nakit çıkışları üzerinde, yıllık bazda hasılatın yaklaşık %0,1–%0,5'i aralığında bir etki oluşabileceği öngörülmektedir. Bununla birlikte, mevcut tedarik yapıları, alternatif hammadde temin imkanları ve stok yönetimi uygulamaları sayesinde, kısa vadede nakit akışları üzerindeki etkinin sınırlı düzeyde kalması beklenmektedir.

AYES Çelik, yeni teknolojik altyapısını farklı imalat yöntemlerine uygun makine seçimleriyle güçlendirmekte olup, bu yatırımlar sayesinde ürün ve hizmet çeşitliliğini artırmaktadır. Bu yaklaşım, Şirket'in daha önce hizmet sunmadığı sektörlere erişimini mümkün kılarken, daha verimli ve modern üretim süreçleri aracılığıyla operasyonel esnekliği ve rekabet gücünü artırmaya yönelik bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.

Söz konusu teknolojik yatırımlar aynı zamanda, üretim süreçlerinde birim ürün başına enerji ve kaynak kullanımının azaltılmasına imkân sağlayarak, emisyon yoğunluğunun düşürülmesini destekleyici bir rol üstlenmektedir.

Orta vadede, kuraklık koşullarında üretime ilişkin riskin ve yeraltı suyu seviyesindeki düşüş riskinin yüksek düzeyde finansal etki yaratabileceği, aşırı hava olaylarına bağlı altyapı hasarı riskini olasılıksal olarak artabileceği öngörülmekte; bu kapsamda alternatif tedarik kaynakları, ve operasyonel uyum uygulamalarının finansal performans üzerindeki baskıyı dengeleyici rol oynayabileceği değerlendirilmektedir. Uzun vadede ise, iklim risklerinin üretim ve ana hammadde tedariki üzerindeki dışsal etkilerinin artabileceği dikkate alınmakla birlikte,

mevcut kontrol mekanizmaları sayesinde mekanik sistemler, altyapı hasarı, regülasyonlara uyum ve üretim sürekliliğine ilişkin risklerin kalıntı risk seviyesinin ağırlıklı olarak orta düzeyde kalmasının; yüksek sıcaklıkların iş gücü üzerindeki etkilerinin ise düşük seviyede seyretmesinin beklendiği değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, söz konusu risk ve fırsatların finansal performans ve nakit akışları üzerinde kademeli ve yönetilebilir etkiler yaratacağı öngörülmektedir.

Geçiş Planı ve Hedeflere Ulaşım Yolu

Ayes'in iklim geçiş planı, iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerine karşı dayanıklı ve sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmayı hedeflemektedir. Karbon azaltımı, kaynak verimliliği, regülasyon uyumu ve çevresel etki azaltımı eksenlerinde yapılandırılmaktadır. Bu kapsamda Şirket, kısa vadeli sera gazı emisyon azaltım hedefleri doğrultusunda, 2026–2030 yılları arasında yıllık toplam karbon emisyonu yaklaşık 40 bin ton olan seviyeden, toplam emisyonların yaklaşık %10'u oranında azaltım hedefi belirlemiştir. Geçiş planı, Paris Anlaşması ile uyumlu olarak 2030 yılına kadar emisyon azaltım projelerinin kademeli biçimde hayata geçirilmesini öngörmektedir. Geçiş planı kapsamında enerji ve su verimliliği, tedarik zinciri dayanıklılığı ve regülasyon uyumu başlıklarında somut uygulamalar yürütülmektedir.

Enerji yönetimi yönetimine yönelik sistematik iyileştirmeler ile üretimde; iklim değişikliğine bağlı kuraklık ve ekstrem hava olaylarının olası etkilerini azaltmaya yönelik temel araçlar olarak ele alınmaktadır. Bu yaklaşım, iklimle bağlantılı risklerin operasyonel süreçlere ve değer zincirine entegre şekilde yönetilmesini desteklemektedir. Ayrıca, özellikle en yüksek satın alma hacmine sahip firmaların kendi emisyon ölçümleri ve azaltım çalışmaları takip edilmektedir. Bu yaklaşım, doğrudan kontrol alanı dışında kalan emisyonlar ve risklerin yönetilmesine katkı sağlamayı ve iklimle ilişkili etkilerin değer zincir genelinde azaltılmasını desteklemektedir. 2025 raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili stratejileri doğrudan destekleyen özel destekleyen özel bir yatırım (CAPEX), elden çıkarma, iş dönüşümü veya yeni iş alanı geliştirme planı tanımlanmamıştır. İklim geçiş planı düzenli izleme ve değerlendirme süreçleriyle desteklenerek ilerleyen dönemlerde güncellenmeye açık bir çerçeve olarak ele alınmaktadır. Ayrıca, iklimle ilgili risk ve fırsatların, bir sonraki raporlama döneminde finansal tablolarda yer alan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltmeye yol açıp açmayacağı değerlendirilmiştir. Mevcut raporlama döneminde, söz konusu risk ve fırsatların defter değerleri üzerindeki nicel finansal etkisini güvenilir ve makul varsayımlara dayalı olarak ölçmeye imkân sağlayacak yeterli veri bulunmaması nedeniyle, spesifik bir parasal etki tutarı belirlenmemiştir. Bu kapsamda, söz konusu etkiler izlenmeye devam edilmekte olup, ölçülebilir hâle gelmesi durumunda ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel olarak açıklanması hedeflenmektedir.

Risk Yönetimi





3- Risk Yönetimi



3.1 İklimle ilgili Risk ve Fırsatların Yönetimi

İklim değişikliği, AYES'in değer zinciri boyunca fiziksel altyapı, tedarik sürekliliği, üretim planlaması ve dış pazar erişimi üzerinde etkili olabilecek riskleri barındırmaktadır. Bu riskler, sadece çevresel değil; finansal, operasyonel ve stratejik sonuçlarıyla birlikte kısa, orta ve uzun vadeli etkilerine göre değerlendirilerek yönetilmektedir. AYES, iklimle ilgili riskleri fiziksel riskler (örneğin aşırı hava olayları, su stresi, iklim kaynaklı operasyonel kesintiler) ve geçiş riskleri (örneğin yasal değişiklikleri, karbon fiyatlaması) olarak iki ana başlık altında sınıflandırmaktadır. Bu yaklaşım, Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi ve Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi dışsal faktörlerle birlikte şirketin iç kontrol süreçleri ve stratejik planlama mekanizmalarına entegre edilmiştir. Bu bölümde, AYES tarafından 2025 yılı itibarıyla tanımlanmış olan temel iklim riskleri ve bunların potansiyel etkileri sunulmakta; ilgili risklerin iş modeli, finansal planlama, operasyonel süreklilik ve yatırım öncelikleri üzerindeki etkileri açıklanmaktadır.

İklimle ilgili stratejimiz; sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik somut hedeflerin belirlenmesi, enerji yoğun süreçlerde verimliliği artıran yatırım ve iyileştirmelerin hayata geçirilmesi ve tedarik zincirinde daha düşük karbon yoğunluğuna sahip girdilere kademeli geçiş esaslarına dayanmaktadır. Bu strateji, AYES'in faaliyetlerinden kaynaklanan iklimle ilgili risklerin azaltılmasını ve uzun vadede iş modelinin düşük karbonlu ekonomiye uyumlu hale getirilmesini hedeflemektedir..

3.2 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Kullanılan Girdiler ve Parametreler

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçler; işletmenin genel risk yönetimi sürecine komite çalışmaları ve raporlamalarla dahil edilmiştir. İklimle ilgili riskleri belirlemek için senaryo analizi ve nasıl kullanıldığı bu raporda belirtilmiştir. AYES, sürdürülebilirlik risklerini Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla genel risk kütüğüne dahil etmiştir. Tüm risk-Fırsat değerlendirmeleri, geçiş planı, yatırım öncelikleri ve ürün gamı stratejilerinde dikkate alınır. AYES, 2023 baz yılına göre 2030'a kadar %10 emisyon azaltım hedefi ve 2050'de karbon nötr hedefi belirlemiştir; bu hedefler geçiş planı ve yatırım öncelikleriyle uyumlu şekilde uygulanmaktadır. Karbon fiyatları, su stresi ve yasal düzenleme senaryoları gibi dışsal değişkenler, stratejik planlama ve yatırım değerlendirme süreçlerinde nakit akışı modellemelerine entegre edilir.



3- Risk Yönetimi

AYES, ISO 14001 çevre yönetim sistemi verilerini, iç karbon fiyatı modelini, iç denetim raporlarını, SKDM etki hesaplamalarını, performans verilerini, tedarikçi risk değerlendirme formlarını kullanarak risklerini değerlendirmektedir. Bu çalışmalar kapsamında doğrudan üretim süreçleri (İzmir/Merter/Dilovası), yukarı yönlü tedarik zinciri (özellikle karbon yoğun girdiler), aşağı yönlü dağıtım ve ürün kullanımı tetkik edilir.

Risk analizlerinde iç faktörler (enerji kullanımı, su temini, üretim süreçleri) ve dış faktörler (AB düzenlemeleri, karbon fiyatları, fiziki iklim riskleri) dikkate alınmaktadır. Nicel Faktörler olarak AYES, iç karbon fiyatı uygulamaktadır. Karbon fiyatı senaryolarına göre risklerin finansal etkilerini tahmin edilmektedir.

İklimle ilgili risklerin değerlendirilmesinde, (olasılık × etki) matrisine dayalı bir risk skorlama sistemi uygulanmaktadır. Bu sistem kapsamında kullanılan finansal etki eşik değeri, Şirket'in mevcut faaliyet hacmi, kârlılık yapısı ve finansal tablolar açısından önemlilik seviyeleri dikkate alınarak belirlenmiştir. Buna göre, hasılatın yaklaşık %0,1–%0,5'i aralığı, iklimle ilgili risklerin finansal tablolar üzerinde anlamlı etki yaratabileceği alt eşik aralığı olarak kabul edilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, 2025 raporlama dönemi itibarıyla tespit edilen iklimle ilişkili risklerin potansiyel finansal etkilerinin, söz konusu eşik değer aralığı içerisinde kaldığı ve bu nedenle kısa vadede finansal tablolar üzerinde önemli bir düzeltme gerektirecek düzeyde olmadığı değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, orta ve uzun vadede risk seviyelerinde meydana gelebilecek değişimler dikkate alınarak, bu eşik ve risk değerlendirmeleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Nitel Faktörler olarak yasal düzenlemelerdeki değişiklikler, tedarik zinciri bağımlılıkları, üretim kesintileri, itibar riski göz önünde bulundurulmaktadır.

Olasılık Değerlendirmesi:

Riskin olasılığı, belirli bir risk olayının belirli bir zaman dilimi içinde gerçekleşme ihtimalini ifade eder.

Hedefin gerçekleşmesini olumsuz etkileyebilme olasılığının bir ölçüsüdür (yani, gerçekleşme olasılığı). Risk unsuru için gerçekleşme olasılığı 1-5 arasında bir seviyede tanımlanmalıdır.

3.3 İklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi ve yönetimi

İklimle ilgili riskler, ISO 14001 kurumsal risk haritasında değerlendirilmekte ve finansal, operasyonel ve itibar riskleriyle bütünsel olarak önceliklendirilmekte, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda takip edilmektedir. Riskler yılda en az iki kez gözden geçirilmekte, gerektiğinde ara dönem güncellemeleri yapılmaktadır. Bu gözden geçirme süreci Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütülmekte ve sonuçlar doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. İç kontrol süreçleri, sürdürülebilirlik risklerini de kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Temel performans göstergeleri (KPI'lar) (ör. emisyon yoğunluğu, su tüketimi, enerji verimliliği) üst yönetim tarafından periyodik olarak takip edilmekte performans primleri doğrudan bu KPI sonuçlarına bağlanmaktadır.

Su ve karbon yönetimi gibi alanlarda ISO 14064, ISO 50001 standartları doğrultusunda metrikler kullanılır. Riskler yılda en az iki kez gözden geçirilir ve ara dönemlerde güncellenerek Yönetim Kurulu'na raporlanır. Sürdürülebilirlik KPI'lar (karbon yoğunluğu, su geri kazanım oranı, enerji verimliliği vb.) aracılığıyla takip edilir. Komite, riskleri eylem planları ile yönetmekte ve gerekli durumlarda Yönetim Kurulu/Genel Müdür bilgilendirilmektedir. 2025 yılı itibarıyla su stresine karşı alınan önlemler genişletilmiştir: İzmir/Merter/Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'nden alternatif hatlar tamamlanmış atık su geri kazanım oranı artırılmış teknik müdahale ekipleri kurulmuştur. Bu gelişmeler su verimliliği yatırımlarının hayata geçirilmesiyle sağlanmıştır. Fırsatlar da risklerle aynı sistematiğe değerlendirilir. İç karbon fiyatı modeli, yatırım kararlarında yönlendirici olarak kullanılır. Sürdürülebilirlik Komitesi ve gerekli durumlarda diğer bölümlerin yöneticileri, yıllık olarak fırsatları değerlendirir. Yılın son çeyreğinde yapılan toplantılarda fırsatlar Yönetim Kuruluna/Genel Müdüre sunulur. Bu süreçlerde KPI bazlı izleme yapılmakta, performans değerlendirmeleri üst yönetime raporlanmaktadır. Enerji verimliliği ve GES projelerinde, yatırım önceliği bulunmaktadır.



3- Risk Yönetimi

İklim Riskleri İçin Kontrol Etkinliği Değerlendirmesi

Kontrol ve Kalıntı Risk Seviyesi

Kontrol, bir riski azaltmak veya yönetmek ve işletmenin ya da sürecin hedeflerine ulaşma olasılığını artırmak amacıyla alınan her türlü eylem olarak tanımlanır. İç kontrol sistemleri ve ilgili girişimler, belirlenen risklerin olasılığını ve/veya etkisini azaltmada önemli rol oynar. Yönetim, bu kontrollerin uygun şekilde tasarlandığına, riskleri azalttığına ve öngörüldüğü gibi işlediğine kanaat getiriyorsa, risk değerlendirmesi yapılırken bu kontroller dikkate alınarak riskin olasılığı ve etkisi düşürülür. Kontroller hesaba katıldıktan sonra kalan risk düzeyi “kalıntı risk seviyesi” olarak tanımlanır. Eğer kalıntı risk seviyesi yüksek (8’in üzerinde) olarak değerlendirilirse, Bu durumda olasılığı azaltmaya yönelik önleyici ve etkisini azaltmaya yönelik düzeltici yönetim faaliyetlerinin uygulanması gereklidir.

Skor	Rating Aksiyon Açıklama		
	Rating	Aksiyon	Açıklama
5	Çok Yüksek	Etkin	Yönetim, kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin uygun şekilde tasarlandığına ve amaçlandığı gibi işlediğine inanmaktadır.
4	Yüksek	Limitli Gelişim Fırsatı	Yönetim, kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin uygun şekilde tasarlandığına ve işlediğine, ancak iyileştirme fırsatlarının bulunduğuna inanmaktadır.
3	Orta	Orta Seviye Gelişim Fırsatı	Yönetim, temel kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin mevcut olduğuna, ancak önemli iyileştirme fırsatlarının bulunduğuna inanmaktadır.
2	Düşük	Önemli Derece Gelişim Fırsatı	Yönetim, sınırlı kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin mevcut olduğuna ve yüksek düzeyde riskin devam ettiğine inanmaktadır.
1	Çok Düşük	Kritik Gelişim Fırsatı	Yönetim, kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin mevcut olmadığına veya ciddi eksiklikler içerdiğine ve amaçlandığı gibi işlemediğine inanmaktadır.

Bu değerlendirme, iklimle ilgili risklerin ortaya çıkma olasılığını değil; söz konusu risklerin yönetilmesine yönelik olarak tesis edilen kontrol mekanizmalarının ve yönetim faaliyetlerinin etkinliğini göstermektedir. Risklerin olasılık ve etki düzeyleri ayrı bir değerlendirme ile analiz edilmekte olup, bu tablo söz konusu riskler üzerindeki mevcut kontrol seviyesini yansıtmaktadır.



3- Risk Yönetimi

Risk Önceliklendirilmesi

Tüm risk sahipleri, belirlenen kriterlere göre risklerin olasılığını, etkisini ve kontrol etkinliğini 1'den 5'e kadar derecelendirmektedir. Risk sahipleri, Ayes risk kayıtlarında, farklı kişilerin aynı riski farklı bakış açılarına göre değerlendirmesine olanak sağlamak için bireyler yerine departmanlar olarak atanır. Derecelendirmelerinin ortalaması nihai derecelendirme olarak alınır. Bir riskin etkisi finansal ve operasyonel etki gibi birden fazla kategoriye aitse, derecelendirme en yüksek etki baz alınarak gerçekleştirilir. Risk sahipleri risk olasılığını ve etkisini değerlendirirken, önce kontrollerin yokluğunda değerlendirir ve ardından etkili kontrollerin şirketteki riske maruz kalmayı azalttığını belirtir. Eğer, kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin uygun şekilde tasarlandığını, riskleri azalttığını ve amaçlandığı gibi çalıştığını değerlendirirlerse, kontrollerin etkinliğine yüksek puanlar verilebilir.

Değerlendirme sonrası, riskler kalıntı risk seviyesinin büyüklüğüne ve yönetim kararlarına göre önceliklendirilerek Riskin Erken Saptanması Komitesine sunulur. Bu komite, yılda en az 2 kez toplanarak, kalıntı riski kritik ve yüksek konuları ele alır ve aksiyon planlarının son durumunu Risk Departmanı'nın düzenli raporlaması ile takip eder. Risk değerlendirme süreçlerinde iklimle ilgili riskler, operasyonel ve finansal tüm riskleri kapsayan genel risk değerlendirme çerçevesi içinde ele alınmaktadır. Bu riskler, diğer risk türleriyle tutarlı biçimde potansiyel finansal etkilerine göre sınıflandırılmakta ve önceliklendirilmektedir.

Olasılık

	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
	1	2	3	4	5

Etki



Öncelik seviyesi:

Metrikler ve Hedefler





4-Metrik ve Hedeflerimiz

4.1 NET Sıfır Yol Haritamız

AYES Çelik, 2024 baz yılı esas alınarak, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarında %10 oranında azaltım sağlamayı hedeflemektedir. Ayrıca Şirket, 2050 yılına kadar tüm kapsamları içerecek şekilde net sıfır emisyon hedefine ulaşmayı ve üretim kapasitesindeki artışlara rağmen emisyon yoğunluğunu (tCO₂e/ton ürün) azaltmayı amaçlamaktadır. Ayrıca AYES Çelik, 2024 baz yılı esas alınarak; ana üretim faaliyetleri kapsamında kullanılan hammaddeler, mamul üretim süreçleri ve sermaye yoğun operasyonlardan kaynaklanan karbon salım yoğunluğunu, 2030 yılına kadar %10 oranında azaltmayı stratejik hedefleri arasında belirlemiştir. Bununla birlikte, Şirket toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenemeyen enerji kaynaklarının payını, 2030 yılına kadar %5 seviyesine indirmeyi hedeflemektedir.

Araç ve Forkliftlerde Alternatif Yakıt Kullanımı:

AYES Çelik, karbon yoğunluğunu azaltmaya yönelik olarak kısa, orta ve uzun vadeli aksiyonlardan oluşan bir geçiş yaklaşımı benimsemektedir. Bu kapsamda, orta vadede (2026–2030 dönemi) şirket içi lojistik ve üretim destek faaliyetlerinde kullanılan araç ve forkliftlerin kademeli olarak elektrikli modellere dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Bu uygulama ile fosil yakıt kullanımının azaltılması ve operasyonel emisyon yoğunluğunun düşürülmesi amaçlanmaktadır. Söz konusu dönüşüm sürecinde ortaya çıkacak yatırım ve uyum maliyetlerinin, ağırlıklı olarak operasyonel verimlilik artışları ve şirket içi nakit yaratma kapasitesi yoluyla finanse edilmesi planlanmaktadır. Elektrikli araç ve ekipmanlara geçişin, kısa vadede sınırlı düzeyde sermaye harcaması gerektirmesi; orta vadede ise yakıt ve bakım giderlerinde sağlanacak tasarruflar aracılığıyla operasyonel kârlılığı destekleyici bir etki yaratması beklenmektedir. Bu uygulamaların finansal tablolar üzerindeki etkileri, yatırım harcamalarının aktifleştirilmesi ve operasyonel gider yapısındaki olası iyileşmeler çerçevesinde izlenecek olup, ilgili etkiler ölçülebilir hale geldikçe ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel olarak açıklanacaktır.

Kapasite Artış Yatırımı:

AYES Çelik, 2023 yılında başlatmış olduğu kapasite artırımı yatırımını Mart 2025 itibarıyla başarıyla tamamlamıştır. Bu stratejik yatırım kapsamında, daha yüksek verimlilik sunan yeni punta kaynak makinesi ile uçar makaslı kesme makineleri üretim hatlarına dâhil edilmiştir. Söz konusu yatırımlarla birlikte, Şirket'in yıllık üretim kapasitesi 2025 yılı itibarıyla yaklaşık %2 oranında artırılmıştır. Bu kapasite artışı, üretim süreçlerinde birim ürün başına enerji ve kaynak kullanımının azaltılması hedefiyle uyumlu olup, emisyon yoğunluğunun düşürülmesine katkı sağlaması beklenen teknoloji iyileştirmelerini içermektedir.

Daha verimli ve modern ekipmanların devreye alınmasıyla birlikte, üretim artışına rağmen toplam enerji tüketimi ve sera gazı emisyonlarındaki artış riskinin sınırlandırılması amaçlanmaktadır. Söz konusu yatırım, bir yandan artan kapasiteyle birlikte pazar talebine yanıt verebilme ve gelir yaratma fırsatlarını desteklerken, diğer yandan enerji verimliliği ve düşük karbonlu üretim hedefleri doğrultusunda Şirket'in iklimle ilgili risklere karşı dayanıklılığını artırmayı hedeflemektedir. Kapasite artışının sürdürülebilirlik performansı üzerindeki etkileri, emisyon yoğunluğu ve enerji verimliliği göstergeleri üzerinden izlenmektedir. Şirket'in üretim faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları Kapsam 1 ve Kapsam 2 bazında izlenmekte olup, 2024 baz yılına göre emisyon yoğunluğu (tCO₂e/ton ürün) ana performans göstergelerinden biri olarak takip edilmektedir. Yeni teknolojik altyapı yatırımları ve üretim yöntemlerindeki dönüşümün, üretim kapasitesi artsa dahi emisyon yoğunluğunun azaltılmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, emisyon yoğunluğunun 2030 yılına kadar kademeli olarak azaltılması yönünde belirlenen hedefler doğrultusunda ilerleme, ilgili metrikler aracılığıyla izlenmekte ve yıllık bazda raporlanmaktadır. Teknoloji yatırımlarının emisyon performansı üzerindeki etkileri, enerji tüketimi ve toplam sera gazı emisyonları göstergeleri ile birlikte değerlendirilmektedir. 2025 yılı itibarıyla tam kapasiteyle faaliyet göstermekte olan fabrikalarımızda, üretim hacmi artmasına rağmen süreç verimliliğini artıran teknolojik yatırımlar sayesinde birim ürün başına enerji tüketimi ve sera gazı emisyon yoğunluğunun kontrol altında tutulması hedeflenmektedir. Genişleyen ürün yelpazesi ve operasyonel hız artışı, üretim süreçlerinin daha etkin planlanması ve modern ekipman kullanımı yoluyla sağlanmakta olup, bu yaklaşım emisyon yoğunluğunun azaltılmasına yönelik sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde yürütülmektedir.

Bu kapasite artışı, AYES Çelik'in sektördeki rekabet gücünü pekiştirirken, müşteri taleplerine daha etkin yanıt vermesine ve yeni pazarlara açılmasına olanak tanımaktadır. Bu karlılık artışı ile sürdürülebilirlik ile ilgili maliyetlerin finansmanı sağlanacaktır.

Gebze Fabrikası Nervürlü tabak ve stres alma cihazı Revizyonu Yatırımı:

Bu yatırım, üretim kabiliyetlerini genişletme stratejisinin önemli bir adımı olarak öne çıkmaktadır. Revizyon kapsamında, B500 A VE B 500 B kalite çelik ürünlerin üretimi mümkün hale getirilmiştir.

Yapay Zekâ verimlilik yatırımı: İzmir Fabrikası mamul Çıkış Ölçüm Sistemi Yatırımı, Temmuz 2023'te firma teknik ekibi tarafından başlatılan ve 2024 yılı sonunda tamamlanan web tabanlı izlenebilirlik Sistemi yatırımıyla üretim ve stok kararlarının daha hızlı, tutarlı ve veri odaklı biçimde alınması gerçekleştirilmiştir; kaynakların en verimli şekilde kullanılması sağlanmaktadır.

Kalite kontrol ve stok yönetimi süreçlerinin dijitalleştirilmesiyle birlikte, hammadde stokları anlık olarak izlenmekte ve fazla stok tutulmasının önüne geçilmesi hedeflenmektedir. Bu uygulamaların, önceki dönem uygulamalarıyla karşılaştırıldığında toplam hammadde alım miktarının yaklaşık %5 oranında azaltılmasına katkı sağladığı gözlemlenmektedir. Ancak söz konusu iyileştirmenin finansal etkisi, raporlama dönemi itibarıyla güvenilir ve doğrulanabilir bir parasal tutar olarak ayrıştırılamamış olup, ilgili tasarrufların ölçülmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Aliğa Kimya İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan arsamızda planlanan fabrika yatırımı için yapı ruhsatı alınması öngörülmektedir. Söz konusu yatırım, Şirket'in uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında; enerji verimliliği yüksek üretim altyapısının oluşturulması, çevresel etkilerin azaltılması ve düşük karbonlu üretim süreçlerine geçiş hedeflerini desteklemek amacıyla değerlendirilmektedir. Yeni tesisin tasarım ve yatırım aşamalarında, enerji verimliliği, kaynak kullanımı ve çevresel uyum kriterlerinin dikkate alınması planlanmaktadır. Bu satın almalar üretim hacmimizi artıracak gibi hammadde ve enerji talebimizde yükseltecektir. Bu gelişmeler metrik ve hedeflere entegre edilecektir. Tedarik zincirinde de sürdürülebilirlik kriterlerine uygun tedarikçi protokolleriyle düşük karbonlu filmaşın tedarikine geçerek, dolaylı emisyonlarımızı azaltmayı önceliklerimiz arasına alacağız. Plan sürdürülebilirlik komitesi tarafından yılda iki kez izlenmektedir.



4-Metrik ve Hedeflerimiz

Finansal Etkiler

Önümüzdeki beş yıl içinde planladığımız çevresel yatırımlarımızın 2025 yılı toplam hasılatımızın %1'i olarak belirlenmesi ilgili komitelerimiz tarafından gündeme alınması planlanmaktadır. Bu yatırımlar, enerji maliyetlerimizi düşürerek ve karbon maliyetlerimizi azaltarak işletmemize olumlu katkı sağlayacağı öngörülmektedir. AYES'in, demir-çelik sektöründe faaliyet gösteren ve filmaşın tedarik ederek çelik çubuk ve çelik hasır üretimi gerçekleştiren bir üretici olmamız nedeniyle, çelik ürünlerine olan sektörel talep ile birlikte artan sürdürülebilirlik beklentileri, iklimle ilgili risk ve fırsatları iş modelimizin ayrılmaz bir parçası haline getirmiştir. Finansal etkiler, strateji revizyon döngüsünde yıllık olarak değerlendirilir ve güncellenir.

4.2 İklimle İlgili Faaliyetler İçin Kaynak Sağlanması

4.2.1 Mevcut Finansman Kaynakları

AYES, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yanıt vermek amacıyla yürütülen projeler kapsamında, mevcut finansman kaynakları aracılığıyla yatırım gerçekleştirmektedir. İlgili yatırımlar; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve operasyonel dönüşüm projelerini kapsamakta olup, söz konusu harcamaların ayrı bir kalem olarak izlenmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu çerçevede, iklimle bağlantılı yatırımların finansal etkileri izlenmekte ve güvenilir biçimde ayrıştırılabilir hâle gelmesi durumunda ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel olarak açıklanması hedeflenmektedir..

Enerji Verimliliği Projeleri:

2025 yılında elektrik tüketimini optimize eden projeler yaklaşık 460 000 \$ bedelle hayata geçirilmiştir.

Yenilenebilir Enerji Projeleri:

2030 hedefleri kapsamında toplam 1550 MWh kapasiteli GES yatırımı için kaynak ihtiyacı olduğu fizibilite yapılmıştır. Sürdürülebilir Finansman Araçları: Uzun vadeli yatırımlar için sürdürülebilir finansman, yeşil finansman alternatifleri değerlendirilmiştir. Önümüzdeki süreçte 100 milyon TL tutarında sürdürülebilirlik bağlantılı kredi sağlanması planlanmaktadır.

Kamu Teşvikleri ve Hibeler: Yenilenebilir enerji ve düşük emisyonlu teknoloji yatırımları için devlet destekleri ve yerel teşviklerden yararlanılması hedeflenmektedir.

Gelecekteki Kaynak Sağlama Planı GES

Yatırımları: Fosil yakıttan uzaklaşma stratejisi kapsamında GES yatırımlarına devam edilmesi planlanmaktadır. AYES'in iklim stratejisini yalnızca teknik değil, aynı zamanda finansal sürdürülebilirlik ilkeleriyle de bütünleştirdiğini göstermektedir. Kısa, orta ve uzun vadeli projelere yönelik fonlama planları, risk azaltımı ve fırsat yaratımı stratejileriyle paralel ilerlemektedir.

4.3 Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

4.3.1 Finansal Tablolarda Etkilenmesi

Muhtemel Kalemler ve Nitel Bilgi

Mevcut raporlama döneminde, sürdürülebilirlikle ilişkili risklerin

AYES'in finansal durumu, finansal performansı veya nakit akışları üzerinde önemli ve doğrudan bir olumsuz etki yarattığına ilişkin bir tespit bulunmamaktadır. Bununla birlikte, GES yatırımı gibi sürdürülebilirlik odaklı projeler kapsamında sınırlı düzeyde yatırım harcaması ve finansman kullanımı gerçekleşmiştir. Bu yatırımların finansal etkileri izlenmekte olup, orta ve uzun vadede enerji maliyetleri ve risk profili üzerindeki etkilerinin netleşmesi beklenmektedir.. Bununla birlikte, karbon fiyatlandırması riski, ürün dönüşüm yatırımları ve büyük ölçekli finansman anlaşmalarının gelecekteki etkileri dikkate alındığında, aşağıdaki finansal tablo kalemlerinin kısa, orta ve uzun vadede etkilenmesi muhtemel görülmektedir.

Maddi Duran Varlıklar (Tesis, Makine ve Ekipman)

Ayes, 2025 yılında GES kapsamında yeni yatırım süreci başlatmıştır.

Finansal Borçlar Şirket tarafından, Güneş Enerjisi Santrali (GES) projesinin finansmanı amacıyla 460.000 ABD doları tutarında sürdürülebilirlik bağlantılı kredi anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu kredi anlaşması kapsamında, belirlenen sürdürülebilirlik performans göstergelerinin sağlanamaması durumunda Şirket'in borçlanma maliyetinde artış meydana gelebilecektir. Bu çerçevede, sürdürülebilirlik performans hedeflerinin karşılanamaması halinde, finansal borçlar ve buna bağlı faiz giderleri kalemlerinde artış riski doğabileceği; söz konusu artışın, 2025 raporlama dönemi hasılatının yaklaşık %2'sine kadar ulaşabileceği değerlendirilmektedir.

Öz Kaynak ve Kar Dağıtımı: Planlanan yatırımların ertelenmesi, yüksek faizli borçlanma gerekliliği ve buna bağlı olarak öz sermaye karlılığının zayıflaması, gelecekteki temettü politikası üzerinde kısıtlayıcı etki yaratabilir.

Değerlendirme

Ayes'in finansal tablolarında yer alan kalemlerde, mevcut raporlama döneminde değerlendirme ihtiyacı doğmamıştır. Ancak karbon fiyatı, teknoloji geçiş süreci ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman performans koşullarına bağlı olarak, gelecek dönemlerde bu kalemlerde düzeltme yapılması gerekebilecek riskler değerlendirme kapsamındadır.

4.4 İklimle İlgili Hedefler

AYES, doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonlarını azaltmayı planlamaktadır. Bu kapsamda, 2028 yılı sonuna kadar elektrik kaynaklı (Kapsam 2) emisyonların %40'ını yenilenebilir kaynaklardan sağlama taahhüdünde bulunmuştur.



4-Metrik ve Hedeflerimiz

Hedefin gerçekleştirilmesi için GES yatırımları kullanımı planlanmıştır. Kapsam 3 emisyonlarının azaltımı amacıyla, 2027 yılına kadar AYES'in ana girdisi olan filmaşın ve çelik yarı mamul ürünlerde, düşük karbonlu tedarikçilerin oranının %90'a çıkarılması planlanmaktadır. Bu geçiş, özellikle elektrik ark ocağı (EAF) teknolojisi kullanan üreticilerle iş birliğini kapsamaktadır. 2026 yılı sonuna kadar, Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ile tam uyumlu bir karbon raporlama altyapısının kurulması planlanmaktadır. Ürün bazında tCO₂e değerlerinin dijital sistemler aracılığıyla takip edilmesi, regülasyonlara uyumun yanı sıra karbon maliyeti içeren fiyatlandırma stratejilerine de zemin oluşturacaktır. AYES, 2028 yılına kadar ürün portföyünün %25 i için çevresel ürün beyanı (EPD), ISO 14067 veya yaşam döngüsü analizi (LCA) belgelendirme sürecini tamamlamayı planlanmaktadır. Bu sayede, ihracat pazarlarına ve düşük karbonlu üretim standartlarına uyumu artırmayı amaçlamaktadır.

Hedef Alanı	Baz Yılı	Mevcut Veri	Hedefin Geçerli Olduğu Dönem	Hedefin Tanımı	İlgili Bölüm	Metrik / TSRS 2 Kodu	Ölçü Birimi	SKA
Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü	2024	2024 yılı için karbon ayak izi hesaplaması yapılmış olup kapsam 1 ve 2 toplamı 2.588 tCO ₂ e'dir. 2030 yılına kadar azaltım planı oluşturulması planlanmaktadır.	2024-2030	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının hesaplanması, raporlanması ve azaltım planlarının oluşturulması	Enerji Yönetimi / Çevre	EM-CM-110a.1 - Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	tCO ₂ e	13 İklim Eylemi
Enerji Verisi Dijitalizasyonu	2024	2024 yılında enerji tüketiminin belli bir kısmı dijital veri tabanında tutulmaktadır.	2024-2030	Enerji tüketimlerinin dijital veri tabanında toplanması	Bilgi Teknolojileri / Enerji	EM-CM-130a.1 - Tüketilen toplam enerji	GJ / %	9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
Sıfır Atık Sistemi	2024	2027 yılına kadar sıfır atık sertifikası alınması planlanmaktadır	2024-2028	Sıfır Atık Belgesi'nin sürdürülmesi ve ofis-fabrika süreçlerinde iyileştirme	Çevre Yönetimi	EM-CM-150a.1 - Atık geri dönüşüm oranı	%	12 Sorumlu Üretim ve Tüketim
Net Sıfır Karbon Yol Haritası	2024	Kapsam 1 ve 2 ölçümleri yapılmıştır. 2030 yılı içerisinde hedef yılı belirlenecektir.	2024-2050	Net Sıfır Karbon hedef yılının belirlenmesi	Üst Yönetim / Sürdürülebilirlik Komitesi	EM-CM-110a.2 - Uzun ve kısa vadeli emisyon stratejisi	-	13 İklim Eylemi



4-Metrik ve Hedeflerimiz

2027 sonuna kadar, özellikle AB'ye yapılan satış tekliflerinde karbon maliyeti içeren fiyatlandırma modeli devreye alınacaktır. Bu model, emisyon azaltım hedefleriyle mali stratejilerin entegrasyonunu sağlamakta ve AYES'in piyasa temelli iklim stratejisini yansıtmaktadır. AYES, üretim süreçlerinde enerji verimliliği artırmaya yönelik teknolojik yatırımları sürdürmekte; bu çerçevede 2027'ya kadar toplam enerji yoğunluğunu %20 oranında azaltmayı planlamaktadır. Ayrıca, doğalgaz kullanımının aşamalı olarak azaltılarak proseslerde elektrik ile çalışan ekipmanlara geçiş planlanmaktadır.

4.5 Emisyonlarımız

Emisyonlarımız ile ilgili olarak, 2025 yılında şirketimizde sera gazı kaynaklarının tespiti, tüketim miktarlarının ölçülmesi ve emisyon değerlerinin hesaplanması amacıyla Çevre Yönetim Ekibi kurulmuştur. Bu ekip hem şirket içi hem de şirket dışı faaliyetlerimizden kaynaklanan tüketim miktarlarını ve emisyon değerlerini yakından takip etmekte, yıllara göre değişimleri analiz ederek enerji verimliliği çalışmalarını sürdürmektedir. 2025 yılı itibarıyla, elektrik, aydınlatma ve su tüketimine ek olarak, tüm klima sistemleri, soğutma odaları, buzdolapları ve sebiller gibi yangın söndürücüler de ölçüm envanterimize eklenmiş ve emisyon hesaplamalarına dâhil edilmiştir. Ayrıca, bakım raporlarının detaylı incelemeleriyle, işletmemizde ki tüm kaynaklar karbon emisyon hesaplama sürecine katılmıştır. Karbon emisyonlarımızı GHG Protocol standardına göre hesaplıyor ve raporluyoruz. Karbon kredisi ya da karbon offset mekanizması kullanılmamaktadır. Bu tabloda verilen emisyon değerleri net emisyon olarak hesaplanmıştır. AYES olarak Ges satın alarak hem yenilenebilir enerji kaynaklarına destek olduk hem de karbon ayak izimizi dengeledik.

Bu sayede, 2024 baz yılına kıyasla 2025 raporlama dönemi itibarıyla tesislerimizde gerçekleştirilen toplam elektrik üretimi yaklaşık %4 oranında artırılmıştır. Böylelikle, 2023 baz yılına kıyasla Kapsam 2 piyasa temelli sera gazı emisyonlarımızda azalış eğilimi sağlanmıştır. Ancak söz konusu azalışın nicel tutarı, raporlama dönemi itibarıyla güvenilir ve doğrulanabilir bir biçimde ayrıştırılmadığı için ton CO₂e bazında kesin olarak ölçülememiştir. İlgili nicel çalışmalar sürdürülmekte olup, ölçülebilir hale gelmesi durumunda ilerleyen raporlama dönemlerinde sayısal olarak açıklanması hedeflenmektedir. Çalışanlarımızın özellikle büyük şehirlerde güvenli ve konforlu bir şekilde Şirkete ulaşımını sağlamak ve sera gazı salınımını azaltmak adına servis hizmeti sunmaktayız. Optimum servis sayısını ve rotalarını belirlemek amacıyla çalışanlarımızın ikamet ettiği bölgelere göre tek servis ile taşınmalarını sağlayarak verimliliği artırıyor ve karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik ortak çözümler geliştiriyoruz. Bu veriler; ISO 14064-1 standardı, GHG Protocol ve Türkiye Elektrik Şebekesi'ne özel Emisyon faktörleri esas alınarak hazırlanmıştır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 (yerinde ve piyasa temelli) sera gazı emisyonlarımız doğrudan ölçüm ve tüketim verilerine dayanılarak hesaplanmaktadır. 2025 yılında ayrıca, Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin değerler dahil edilmemiştir. Her bir net emisyonun brütü açıklanır. Net sera gazı hedefimiz yoktur Hedef metodu ile alakalı 3.taraf doğrulaması ve karbon kredi kullanımı yoktur. Yeni bir metrik tanınmamıştır. Önceki dönem karşılaştırma muafiyeti kullanıyoruz o yüzden revize edilmemiştir.

Aşağıda belirtilen Kapsam 3 kategorileri, 2025 raporlama döneminde raporlama kapsamı dışında bırakılmıştır:

- Yatırımlarla ilgili sermaye malları (Kategori 2):

2025 raporlama döneminde, üretim süreçlerine yönelik yeni bir proses modernizasyonu veya önemli nitelikte sermaye yatırımı gerçekleştirilmemiştir. Bu nedenle, söz konusu kategoriye ilişkin anlamlı ve ilgili bir emisyon verisi oluşmadığından raporlama kapsamı dışında tutulmuştur.

- Çalışan kaynaklı emisyonlar (Kategori 6 – İş seyahatleri ve Kategori 7 – Çalışanların işe gidiş-gelişleri): İlgili kategoriler bakımından, mevcut raporlama döneminde güvenilir ve karşılaştırılabilir veri üretimini sağlayacak yeterli kayıt ve izleme altyapısı bulunmamaktadır. Ayrıca, bu emisyon kaynaklarının toplam sera gazı emisyonları içerisindeki payının düşük olduğu değerlendirilmiştir. Söz konusu kategorilerin, 2027 raporlama dönemi itibarıyla çalışan anketleri ve seyahat kayıtları aracılığıyla izlenmeye başlanması planlanmaktadır.

- Ürünlerin kullanımı ve bertarafı (Kategori 11 – Satılan ürünlerin kullanımı ve Kategori 12 – Satılan ürünlerin kullanım ömrü sonu bertarafı):

AYES'in ürettiği ürünlerin nihai tüketici kullanım şekilleri ve bertaraf süreçleri üzerinde Şirket'in doğrudan kontrolü bulunmamakta olup, bu aşamalara ilişkin güvenilir ve doğrulanabilir veri elde edilmesi mümkün olmamıştır. Bu nedenle, söz konusu kategoriler mevcut raporlama döneminde ölçülememiş ve raporlama kapsamı dışında bırakılmıştır. Uzun vadeli ürün yaşam döngüsü analizleri planlanmaktadır.

2025 raporlama döneminde, AYES Çelik'in çalışanlarına ilişkin İş Kazası Kayıp Oranı (İKO), milyon çalışma saati başına 23,42 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu oran, iş kazası sonucu yaşanan kayıp günlük vakalar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

2025 raporlama döneminde, AYES Çelik'in çalışanlarına ilişkin İş Kazası Sıklık Oranı 100,07 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu oran, raporlama yılı içerisinde meydana gelen iş kazalarının, milyon çalışma saati başına düşen sayısı esas alınarak hesaplanmıştır.

Emisyon Değerlerimiz (ton CO₂e)

2025

Kapsam 1 bazında emisyon yoğunluğu

735

Kapsam 2 bazında emisyon yoğunluğu

1904

Kapsam 1 ve 2 bazında emisyon yoğunluğu

2639



4.6 Sektörler Arası Metrikler

Metrik Kategorileri	Açıklama ve Değerler
Sera Gazı Emisyonları	Sera Gazı Emisyonları bölümünde açıklanmıştır
İklimle İlgili Geçiş Riskleri	Riskler ve Fırsatlar bölümünde açıklanmıştır.
İklimle İlgili Fiziksel Riskler	
İklimle İlgili Fırsatlar	
Sermaye Tahsisi	İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sermaye tahsisi için öz kaynaklar ve sürdürülebilirlik bağlantılı teşviklerden ve finansman kaynaklarından yararlanılacaktır.
İç Karbon Fiyatları	Türkiye'nin Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) geçiş takvimi uygulama süreci çalışmaları devam etmektedir. Bu nedenle iç karbon fiyatı uygulamasında kullanılan varsayımsal karbon fiyatı senaryo bazlı planlamalarımız devam etmektedir.

Emisyon Kaynakları ve Seçilen Metodolojiler

Emisyon Kategorisi	Kullanılan Metot	Emisyon Faktörü	Açıklama
Kapsam 1 – Doğrudan Yakıt Tüketimi	Aktivite verisi × standart emisyon faktörü (Tier 1, IPCC 2006)	IPCC varsayılan değerleri / TÜİK enerji emisyon faktörleri	Doğalgaz ve dizel tüketimi için sayaç verileri kullanılmış; üretim hatlarında doğrudan yakılan yakıtların CO ₂ e karşılıkları hesaplanmıştır.
Kapsam 1 – Proses Emisyonları	Kütle dengesi yöntemi (Tier 2, IPCC 2006)	IPCC referans değerleri / EMEP/EEA (2019) rehberleri	Kaynak prosesi işlemlerde açığa çıkan kimyasal proses kaynaklı emisyonlar hesaplanmıştır. Kullanılan miktarı üzerinden CO ₂ emisyonu türetilmiştir.
Kapsam 1 – Kaçak Soğutucu Gazlar	IPCC 2006 varsayımlı sızıntı oranı (Varsayılan %15)	IPCC 2006 Sığ. Eşd. emisyon faktörü	Klima ve soğutma sistemlerinde kullanılan R-134'a gibi gazlar için stok ve şarj değişimi kayıtları dikkate alınmıştır.
Kapsam 2 – Elektrik Tüketimi (Konum Bazlı)	Tüketim × ülke şebeke EF'i	TEİAŞ / IEA konum bazlı EF (gCO ₂ e/kWh)	Elektrik sayaç verilerine dayalı yıllık tüketim miktarları, Türkiye'nin ortalama elektrik üretim emisyon faktörü ile çarpılarak hesaplanmıştır.
Kapsam 2 – Elektrik Tüketimi (Piyasa Bazlı)	Tüketim × tedarikçi/sertifika EF'i	I-REC veya GES kaynaklı bireysel EF	Yenilenebilir enerji kullanımı belgeleri (I-REC, tedarikçi beyanı) baz alınarak sıfıra yakın emisyon etkisi uygulanmıştır.



Enerji Yönetimi

Ayes Çelik, enerji yönetim sistemini 2015 yılından beri ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardına uygun olarak yönetmektedir. 2025 yılı itibarıyla, elektrik, aydınlatma ve su tüketimine ek olarak, tüm klima sistemleri, soğutma odaları, buzdolapları ve sebiller gibi yangın söndürücüler de ölçüm envanterimize eklenmiş ve emisyon hesaplamalarına dâhil edilmiştir.

Tüm enerji tüketimi, üretim hattı için sağlanmıştır. Otomatik LED dönüşümü ve akıllı trafo işlemi ile 151,2 GJ tasarruf sağlanmıştır. Toplam kurulu gücü 1 MW olan Güneş Enerjisi Santrali (GES) ile Karbon ayak izi hesaplama ve doğrulama çalışmaları sürdürülmekte olup, bu kapsamda hem kurumsal hem de ürün bazında karbon ayak izi analizleri yapılmaktadır. Avrupa Yeşil Mutabakatı hedefleri doğrultusunda gelişmeler yakından izlenmekte; emisyon kontrolüne yönelik farkındalık artırıcı faaliyetler yürütülmektedir. Ayrıca enerji izleme ve emisyon izleme sistemlerinin kurulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. 1 MW kurulu güce sahip çatı üzeri Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı ile 2022 yılından bu yana Ayes Çelik, enerji üretimini artırmakta ve tüketiminin %40 'ünü yenilenebilir kaynaklardan karşılamaktadır.

Su Yönetimi

Ayes Çelik, su ve atık su yönetimini Mekanik Bakım, Enerji birimleri koordinasyonunda yürütmektedir. Tesislerinde, insani kullanımın ötesinde; haddeleme ve punta kaynak süreçlerinde kullanılan mekanik ekipmanların ve trafoların soğutulması, hasarsız çalışabilmesi, sıcaklığının düşürülmesi gibi operasyonel amaçlarla Yeraltı Suyu Kullanım Belgeleri kapsamında kuyulardan su temin edilmektedir. Ayes Çelik, Su Tüketimi ise 7841 m3 dür. Su temini kuyu suyundan karşılanıp olup tüketim verileri sulama ve duş alma olarak kullanılmaktadır. Kosbi ye atık olarak verilmektedir.

Su Yönetimi	2025
Çekilen Toplam Su (Bin Metreküp m3)	7841 Metreküp m3
Tüketilen Toplam Su	38,81 Metreküp m3
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Bölgelerde Yüzde (%)	100

Tedarik Zinciri Yönetimi

Ayes Çelik, tedarik zincirinin kârlılığını en üst düzeye çıkarırken aynı zamanda çevresel etkilerini en aza indirmek ve sosyal refaha etkisini en üst düzeye çıkarmak için tedarik zinciri operasyonlarının yönetilmesine dair esaslarını tanımlamaktadır. Şirket, tedarikçi seçiminde çevresel performansı, iş sağlığı ve güvenliği standartlarını, insan haklarını ve çalışma koşullarını göz önünde bulundurmaktadır. Ham maddeye ilişkin tedarikçi ve satın alma süreçleri Üretim Planlama birimi tarafından yayınlanan Satın Alma ve Tedarikçi Prosedürü ile ve buna ek olarak Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Talimatı, Giriş Kalite Kontrol Talimatı ve Teknik Şartnamesi ile yönetilmektedir. Ayes Çelik gerçekleştirmiş olduğu iklimle ilgili risk ve fırsat analizi çalışmasında tedarik zincirinde karşılaşılabilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları da değerlendirme kapsamına almış ve önceliklendirdiği riskler için aksiyon planlarını oluşturmuştur.

Faaliyet Metrikleri

Ayes'in sürdürülebilirlikle ilgilisektör bazı faaliyet metrikleri ve açıklamaları aşağıdaki gibidir.

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler (TSRS 2 - Ek Cilt 9 Tablo 2 Demir Çelik Üreticileri)

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2025 Yılı Performansı
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 ve kapsam 2 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki metrikler	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ e	EM-CM-110a.1	Brüt Kapsam 1 Emisyonları: 735 tCO ₂ e Brüt kapsam 2 Emisyonları: 1904 tCO ₂ e
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1 emisyonlarını yönetmek için strateji/plan ve performans analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	EM-CM-110a.2	Ayes Çeliğin Kapsam 1 emisyonlarını yönetme stratejisi, GHG Protokolü'ne uygun ölçüm (2024'te 2588 tCO ₂ e) ve 2030 a kadar azaltım planı oluşturma hedefini esas almaktadır.





Risk ve Fırsatların Tanımlanmasında Kullanılan Kaynaklar

Ayes Çelik olarak iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde; ulusal/uluslararası standartlar, dış çevre analizleri, yasal düzenlemeler, değer zinciri değerlendirmeleri ve senaryo araçlarından oluşan kapsamlı bir kaynak seti kullanıyoruz. Aşağıdaki tabloda bu kaynaklar özetlenmiştir.

Kategori	Kaynaklar
Ulusal ve Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları	• TSRS 1 • TSRS 2 • TSRS 2 Sektör Bazlı Rehber • IFRS S1 & IFRS S2 • SASB Sektör Standartları
Sektörel Analizler ve Paydaş Etkileşimleri	• Uluslararası sektör analizleri • İç/dış paydaş görüşleri ve etkileşimleri
Yasal Çerçeve ve Regülasyonlar	• Paris Anlaşması • AB Yeşil Mutabakatı • İklim Kanunu • CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism) • Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Hazırlıkları • Yeşil Mutabakat Eylem Planı
İklim Senaryoları ve Projeksiyon Araçları	• IEA, Global Energy and Climate Model • IEA, World Energy Outlook 2024 • IIASA, NGFS Phase 5 Scenario Explorer • IIASA, SSP Database • IMF, Climate Change Indicators Dashboard • IPCC, WGI Interactive Atlas • World Bank, Climate Change Knowledge Portal • WRI, Aqueduct Water Risk Atlas
Sektörel ve Akademik Kaynaklar	• CDP, 2023 İklim Değişikliği Beyanları • European Commission, Circular economy action plan • Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik • Statista, Statistics report on sustainability trends worldwide

**AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI
KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,

Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının (Grup) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Grup'un TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.



Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan "Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranış bulunmaktayız. Şirketimiz, "Kalite Yönetim Standartları" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.



Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Halim Kıvanç Sekizkardeş'dir.

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi



Halim Kıvanç Sekizkardeş, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 04/05/2026



TSRS Endeksi

Başlık	Referans Kodu	Tanım	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim			
Yönetişim	TSRS-1 27.a.i	Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-1 27.a.ii		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-1 27.a.iii		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-1 27.a.iv		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-1 27.a.v		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13, Üst Yönetim Hede erinde İklimle İlgili Hususların Dahiliyeti, s.16
	TSRS-1 27.b.i	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-1 27.b.ii	kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
Strateji			
Strateji	TSRS-1 29.a	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri	Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 29.b		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 29.c		Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19
	TSRS-1 29.d		Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19
	TSRS-1 29.e		Strateji, s.17, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21
	TSRS-1 30.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19
	TSRS-1 30.b		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19
	TSRS-1 30.c		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19
	TSRS-1 32.a	İş modeli ve değer zinciri	İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 32.b		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 33.a	Strateji ve karar alma	Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 33.c		Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 34.a	Finansal durum, nansal performans ve nakit akışları	İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 34.b		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 35.a		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 35.b		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 35.d		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 36		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 37.a		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 37.b		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 39		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 40.a		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 41	Dirençlilik	İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21



Başlık	Referans Kodu	Tanım	İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi			
Risk Yönetimi	TSRS-1 44.a.i	Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s. 23-24
	TSRS-1 44.a.ii		İklim Senaryo Analizi, s. 22, Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
	TSRS-1 44.a.iii		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s. 19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s. 23-24
	TSRS-1 44.a.iv		Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s. 26
	TSRS-1 44.a.v		Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s. 26
	TSRS-1 44.b	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, ve izlemek için kullandığı süreçler	İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi, s. 20
	TSRS-1 44.c	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
Metrikler ve Hede er			
Metrikler ve Hede er	TSRS-1 46.a	İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	Metrikler ve Hede er, s.27
	TSRS-1 46.b		Metrikler ve Hede er, s.27
	TSRS-1 46.b.i		Metrikler ve Hede er, s.27
	TSRS-1 46.b.ii		Metrikler ve Hede er, s.27
	TSRS-1 51.a	İşletmenin kendi belirlediği hede ere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hede ere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	Metrikler ve Hede er, s.27
	TSRS-1 51.b		Metrikler ve Hede er, s.27
	TSRS-1 51.c		Metrikler ve Hede er, s.27
	TSRS-1 51.d		Metrikler ve Hede er, s.27
Yönetişim			
Yönetişim	TSRS-2 6a.i	Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	Sürdürülebilirlik Yönetiřimi, s.13
	TSRS-2 6a.ii		Sürdürülebilirlik Yönetiřimi, s.13
	TSRS-2 6a.iii		Sürdürülebilirlik Yönetiřimi, s.13
	TSRS-2 6a.iv		Sürdürülebilirlik Yönetiřimi, s.13
	TSRS-2 6a.v		Sürdürülebilirlik Yönetiřimi, s.13, Üst Yönetim Hede erinde İklimle İlgili Hususların Dahiliyeti, s.16
	TSRS-2 6b.i	İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	Sürdürülebilirlik Yönetiřimi, s.13
	TSRS-2 6b.ii		Sürdürülebilirlik Yönetiřimi, s.13



Başlık	Referans Kodu	Tanım	İlgili Rapor Bölümü
Strateji			
Strateji	TSRS-2 9.a	İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 9.b		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 9.d		Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 9.e		Strateji, s.17, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21
	TSRS-2 10.a	İklimle ilgili risk ve fırsatlar / İşletme, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının işletmenin gelecekteki nansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları anlamalarını sağlayan bilgileri açıklar.	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 10.b		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 10.c		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 10.d		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 13.a	İş modeli ve değer zinciri / İşletme, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, iklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini anlamalarını sağlayan bilgileri açıklar.	İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 13.b		İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 14.a.i	Strateji ve karar alma / İşletme, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, iklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkilerini anlamalarını sağlayan bilgileri açıklar.	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21
	TSRS-2 14.a.ii		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21
	TSRS-2 14.a.iii		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21
	TSRS-2 14.a.iv		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21
	TSRS-2 14.a.v		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21
	TSRS-2 14.b		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21
	TSRS-2 14.c		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21
	TSRS-2 15.a	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları / İşletme, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının aşağıdakileri anlamalarını sağlayan bilgileri açıklar.	İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 15.b		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 16.a	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları / İşletme ilgili maddelere ilişkin nicel ve nitel bilgileri açıklar.	İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 16.b		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 16.d		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.a.i	İklim dirençliliği / İşletme, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının; işletmenin stratejisi ile iş modelinin iklimle ilgili değişiklik, gelişme ve belirsizliklere karşı dirençliliğini -işletmenin iklimle ilgili belirlenmiş risk ve fırsatlarını da dikkate alarak- anlamalarını sağlayan bilgileri açıklar. İşletme, içinde bulunduğu şartlarla orantılı bir yaklaşım kullanarak, iklim dirençliliğini değerlendirmek amacıyla iklimle ilgili senaryo analizini kullanır. İşletme nicel bilgi sağlarken, münferit bir tutarı veya bir tutar aralığını açıklayabilir.	İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.a.ii		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.a.iii(1)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.a.iii(2)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.a.iii(3)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.b.i.(1)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.b.i.(2)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.b.i.(3)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.b.i.(4)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.b.i.(5)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.b.i.(6)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.b.i.(7)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.b.ii.(1)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.b.ii.(2)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.b.ii.(3)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.b.ii.(4)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.b.ii.(5)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 22.b.iii		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24



Başlık	Referans Kodu	Tanım	İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi			
Risk Yönetimi	TSRS-2 25.a.i	İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s. 26, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s. 23-24
	TSRS-2 25.a.ii		İklim Senaryo Analizi, s.22, Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
	TSRS-2 25.a.iii		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24, Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
	TSRS-2 25.a.iv		İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi, s.20, Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
	TSRS-2 25.a.v		Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
	TSRS-2 25.a.vi		Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
	TSRS-2 25.b	İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
	TSRS-2 25.c	İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
Metrikler ve Hedefler			
Metrikler ve Hedefler	TSRS-2 29.a	İklimle ilgili metrikler / İşletme, sektörler-arası metrik kategorileriyle ilgili bilgileri açıklar.	Sera Gazı Yönetimi, s. 28
	TSRS-2 29.g		Üst Yönetim Hedeflerinde İklimle İlgili Hususların Dahiliyeti, s. 16
	TSRS-2 33.a	İklimle ilgili hedefler / İşletme, sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, stratejik amaçlarına ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek üzere belirlediği iklimle ilgili nicel ve nitel hedefler ile mevzuat uyarınca ulaşması gereken tüm hedefleri açıklar.	Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.b		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.c		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.d		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.e		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.f		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.g		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.h		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 34.b	İklimle ilgili hedefler / İşletme, aşağıdakiler dâhil olmak üzere, her bir hedefin belirlenmesine ve gözden geçirilmesine ilişkin yaklaşımını ve her bir hedefe yönelik ilerlemeyi nasıl izlediği hakkındaki bilgileri açıklar.	Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 34.c		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 34.d		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 35	İklimle ilgili hedefler / İşletme, iklimle ilgili her bir hedefe ilişkin performansına dair bilgileri ve performansındaki trendlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar.	Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 36.a	İklimle ilgili hedefler / İşletme, 33-35 inci paragrafı uygun olarak açıklanan her bir sera gazı emisyon hedefi için ilgili bilgileri açıklar.	Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 36.b		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 36.c		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 36.d		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31

İLETİŞİM

Ayes Çelik ve Çit Sanayi A.Ş.

İzmir (Fabrika):

29.sok no:7 Ulucak/kemalpaşa, İzmir T: 0
232 877 11 40

İstanbul:

MERKEZ / İSTANBUL. General
Ali Rıza Gürcan Cad. Metropol
Center No:31/21 Güngören /
İSTANBUL · +90 212 481 5676.
info@ayescelik.com

Rapor hakkında görüş ve önerilerinizi iletmek için:
seriz@ayescelik.com 05331523915

Ayes Çelik TSRS
Uyumlu
Sürdürülebilirlik
Raporu 2025

