



## VAKIFBANK 2017 MART ARA DÖNEM KONSOLİDE FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

## İÇERİK

BÖLÜM	SAYFA NO
VAKIFBANK HAKKINDA	2
VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI	2
KONSOLIDASYON KAPSAMINDAKİ İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	3
YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ	4
ÜST YÖNETİM	5
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	7
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	9
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	11
MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ	13
İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR	15
ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ	16
KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARI NOTLARI	16
DİĞER HUSUSLAR	17
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ	17



## VAKIFBANK HAKKINDA

Ara dönem faaliyet raporuna ilişkin bilgilere aksi belirtilmedikçe konsolide bazda ve tam TL olarak yer verilmiştir.

<b>Faaliyete Geçiş Tarihi</b>	: 13 Nisan 1954
<b>Merkezi</b>	: İstanbul
<b>Ödenmiş Sermayesi</b>	: 2,500,000,000 TL
<b>Personel Sayısı</b>	: 15,678
<b>Yurt İçi Şube Sayısı</b>	: 921
<b>Yurt Dışı Şube Sayısı</b>	: 3
<b>İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı</b>	: 23
<b>Bağımsız Denetim Kuruluşu</b>	: PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
<b>Adres</b>	: Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Sultan Selim Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi No:59 Kağıthane/İstanbul
<b>Telefon</b>	: (0212) 398 15 15 - (0212) 398 10 00
<b>Faks</b>	: (0212) 398 11 55
<b>İnternet Sitesi</b>	: <a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a>

## VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (100 Adet Tam TL)	YÜZDE (%)
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	1,075,058,640	43.00
B	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	386,224,785	15.45
B	Diğer Mülhak Vakıflar	2,699,986	0.11
B	Diğer Mazbut Vakıflar	1,448,543	0.06
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402,552,666	16.10
C	Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	1,530,939	0.06
D	Halka Açık	630,484,441	25.22
<b>TOPLAM</b>		<b>2,500,000,000</b>	<b>100.00</b>

**KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ  
İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR**

Konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda gösterilmiştir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR	İŞTİRAKLER
Güneş Sigorta A.Ş.	Kıbrıs Vakıflar Bankası Ltd.
Vakıf Emeklilik A.Ş.	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Vakıf Faktoring A.Ş.	
Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	
Vakıf Portföy Yönetimi A.Ş.	
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	
VakıfBank International AG	
Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	
Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş.	



## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Ramazan GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı	29 Mart 2013
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	29 Mart 2013
İsmail ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Nisan 2009
Dr. Adnan ERTEM	Yönetim Kurulu Üyesi	28 Ekim 2010
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2014
Öztürk ORAN	Yönetim Kurulu Üyesi	30 Nisan 2014
Dilek YÜKSEL	Yönetim Kurulu Üyesi	29 Mart 2016

## DENETİM KURULU ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Yunus ARINCI	Denetim Kurulu Üyesi	19 Mart 2010
Mehmet Emin BAYSA	Denetim Kurulu Üyesi	29 Mart 2016

## DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	GÖREVE ATANMA TARİHLERİ
Sabahattin BİRDAL	Denetim Komitesi Üyesi	4 Nisan 2014
İsmail ALPTEKİN	Denetim Komitesi Üyesi	4 Mayıs 2017



## ÜST YÖNETİM

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE ATANMA TARİHİ
Halil AYDOĞAN	Genel Müdür	29 Mart 2013
Metin Recep ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı (Genel Muhasebe ve Mali İşler, Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları, Tüketici İlişkileri Koordinasyon, Uygulama Geliştirme Başkanlıkları, Sistem Yönetimi, BT Operasyon Destek, BT Talep Yönetimi, BT İş Geliştirme, Proje Yönetimi, Bilgi Güvenlik, BT Süreç ve Uyum)	13 Haziran 2006
Hasan ECESOY	Genel Müdür Yardımcısı (Hazine Başkanlığı, Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri, Yurt Dışı Şubeler Koordinasyonu)	18 Haziran 2010
Serdar SATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Özel Bankacılık, İştirakler)	2 Temmuz 2010
Osman DEMREN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Krediler, Bireysel ve KOBİ Kredileri, İstihbarat)	6 Nisan 2011
Muhammet Lütfü ÇELEBİ	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Kurumsal Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Nakit Yönetimi İşlemleri, Kurumsal Şubeler)	23 Ekim 2013
Mustafa SAYDAM	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Dağıtım Kanalları)	28 Ekim 2013
Mehmet Emin KARAAĞAÇ	Genel Müdür Yardımcısı (Kredi İzleme ve Takip, Hukuk İşleri)	8 Kasım 2013
Yakup ŞİMŞEK	Genel Müdür Yardımcısı (Bireysel Bankacılık, Ödeme Sistemleri, Ödeme Sistemleri Operasyonları, Banka Sigortacılığı)	7 Eylül 2016

Ana Ortaklık Banka'nın 29 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilen 62. Olağan Genel Kurul Toplantısına istinaden Yönetim Kurulu üyesi Şeref AKSAÇ ve Denetim Kurulu üyesi Mehmet HALTAŞ'ın görevleri sona ermiştir. Yine aynı toplantıda alınan karar gereğince Dilek YÜKSEL Yönetim Kurulu üyesi ve Mehmet Emin BAYSA Denetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Ana Ortaklık Banka'nın 25 Ağustos 2016 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar ile Banka'nın Nakit Yönetimi Başkanlığı Başkanı olarak görev yapmakta olan Yakup ŞİMŞEK Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Ana Ortaklık Banka'nın 8 Eylül 2016 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısına istinaden Genel Müdür Yardımcısı Ali Engin EROĞLU'nun görevi sona ermiştir.



Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan Vekili Mehmet Emin ÖZCAN 2 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla görevinden istifa ederek ayrılmıştır.

Banka'nın 4 Mayıs 2017 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında Ana Sözleşmesi'nin 73.maddesi gereğince Denetim Komitesi üyelik seçimi sonucunda, boşalan Denetim Komitesi üyeliğine Mehmet Emin ÖZCAN'ın yerine İsmail ALPTEKİN'in Denetim Komitesi üyesi olarak görev yapmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail ALPTEKİN'in Ana Ortaklık Banka'nın halka açık olmayan kısmında 59 adet C grubu payı bulunmaktadır. Bu ismin dışında yukarıdaki tabloda yer alan kişilerin Banka'nın halka açık olmayan kısmında payı bulunmamaktadır.


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2017	ARALIK 2016	DEĞİŞİM(%)
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	27,014	26,000	3.90
KREDİLER (*)	153,168	146,619	4.47
-Ticari Krediler	111,248	105,582	5.37
-Bireysel Krediler	41,920	41,037	2.15
MEVDUAT	129,985	123,838	4.96
-Vadeli Mevduat	104,310	99,404	4.93
-Vadesiz Mevduat	25,675	24,434	5.08
ALINAN KREDİLER	26,662	24,194	10.20
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	5,200	5,031	3.35
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	15,590	14,708	6.00
ÖZKAYNAKLAR	20,676	19,239	7.47
TOPLAM AKTİFLER	221,012	212,540	3.99
Gayriınakdi Krediler	42,275	40,448	4.52
GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2017	MART 2016	DEĞİŞİM(%)
FAİZ GELİRLERİ	4,841	3,916	23.60
FAİZ GİDERLERİ	2,464	2,365	4.17
NET FAİZ GELİRİ	2,377	1,551	53.24
NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ	291	227	28.12
TEMETTÜ GELİRLERİ	43	38	12.43
NET TİCARİ KÂR/ZARAR	117	19	512.87
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	440	245	79.09
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	3,267	2,081	57.03
KREDİ VE DİĞER AL. DEĞ. DÜŞ. KARŞ. (-)	733	509	44.05
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1,016	932	9.06
VERGİ ÖNCESİ KÂR	1,518	640	137.27
VERGİ KARŞILIĞI (-)	293	123	138.18
NET DÖNEM KÂR/ZARARI	1,225	517	137.05
GÖSTERGE RASYOLAR(%)	MART 2017	ARALIK 2016	
KREDİ/TOPLAM AKTİFLER (*)	69.30	68.98	
KREDİ/MEVDUAT (*)	117.84	118.40	
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	4.21	4.19	
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	15.45	14.16	
ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROAA) (**)	2.26	1.37	
ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROAE) (**)	24.55	15.01	
FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ	196.47	172.64	
FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER	43.60	37.06	

(\*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(\*\*)Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE)**

<b>BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)</b>	<b>MART 2017</b>	<b>ARALIK 2016</b>	<b>DEĞİŞİM(%)</b>
<b>MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ</b>	28,042	26,981	3.93
<b>KREDİLER (*)</b>	155,021	148,404	4.46
-Ticari Krediler	113,094	107,360	5.34
-Bireysel Krediler	41,927	41,044	2.15
<b>MEVDUAT</b>	132,597	126,259	5.02
-Vadeli Mevduat	106,472	101,415	4.99
-Vadesiz Mevduat	26,125	24,844	5.16
<b>ALINAN KREDİLER</b>	28,620	26,299	8.83
<b>SERMAYE BENZERİ KREDİLER</b>	5,182	5,015	3.33
<b>İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER</b>	15,621	14,683	6.39
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	20,995	19,607	7.08
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	229,209	220,671	3.87
<b>GAYRİNAKDİ KREDİLER</b>	42,525	40,660	4.59
<b>GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)</b>	<b>MART 2017</b>	<b>MART 2016</b>	<b>DEĞİŞİM(%)</b>
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	4,970	4,019	23.64
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	2,517	2,398	4.96
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	2,453	1,621	51.28
<b>NET ÜCRET KOMİSYON GELİRİ</b>	267	213	25.38
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	43	38	12.52
<b>NET TİCARİ KÂR/ZARAR</b>	129	11	1,072.39
<b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	739	491	50.61
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	3,631	2,375	52.93
<b>KREDİ VE DİĞER AL. DEĞ. DÜŞ. KARŞ. (-)</b>	760	515	47.61
<b>DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	1,318	1,234	6.78
<b>VERGİ ÖNCESİ KÂR</b>	1,566	637	145.68
<b>VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	299	122	144.64
<b>NET DÖNEM KÂR/ZARARI</b>	1,267	515	145.93
<b>GÖSTERGE RASYOLAR(%)</b>	<b>MART 2017</b>	<b>ARALIK 2016</b>	
<b>KREDİ/TOPLAM AKTİFLER (*)</b>	67.63	67.25	
<b>KREDİ/MEVDUAT (*)</b>	116.91	117.54	
<b>TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI</b>	4.33	4.32	
<b>SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI</b>	15.06	13.88	
<b>ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROAA) (**)</b>	2.23	1.36	
<b>ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROAE) (**)</b>	24.73	15.24	
<b>FAİZ GELİRİ/FAİZ GİDERİ</b>	197.46	174.39	
<b>FAİZDİŞİ GELİR/FAİZDİŞİ GİDER</b>	49.59	43.74	

(\*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(\*\*)Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

ABD Merkez Bankası (Fed) ve Avrupa Merkez Bankası (ECB) politikaları, 2017 yılının ilk üç ayında da küresel ekonomik gündemin satır başlarını oluşturmaya devam etmiştir. Bu dönemde ECB, faiz oranlarında herhangi bir değişikliğe gitmemiş ve 2016 yılı Nisan ayından itibaren varlık alım programının aylık 80 milyar Avro'dan 60 milyar Avro'ya düşürülmesi kararını da korumuştur. Bununla birlikte Avrupa'da seçim yılı olması belirsizliklerin devam etmesine neden olmaktadır. Özellikle Avrupa Birliği karşıtı olan liderlerin popülerlik kazanmaya başlaması İngiltere'nin ardından başka ülkelerin de Birlik'ten ayrılacağı endişelerini artırmaktadır.

Fed ise 14-15 Mart tarihli toplantısında politika faiz oranını 25 baz puan artırma kararı olarak politika faiz oranını %0.75-%1 bandına çıkarmıştır. Ayrıca Fed, 2017 yılında 3 defa faiz artırımı yapabileceği öngörüsünü de yinelemiştir. Ancak yıl içerisinde ekonomik veriler olumlu bir görünüm çizerse Fed'in 4 defa faiz artırımı yapabileceği de tartışılmaktadır.

ABD'de son açıklanan 2016 yılı 4. çeyrek büyüme oranına bakıldığında; büyümenin, beklentilerin üzerinde geldiği görülmektedir. Veri nihai olarak %2.1'e yukarı yönlü revize edilmiştir. ABD ekonomisi, 2016 yılının tamamında ise %1.6 büyüyerek 2011 yılından bu yana en zayıf büyümesini gerçekleştirmiştir. 2016 yılı 4. çeyrek büyüme oranı, beklentilerin üzerinde gerçekleşmiş ancak 2017 yılı ilk çeyreğine ilişkin açıklanan öncül veriler, ilk çeyrekte büyümenin düşük gerçekleşeceğine işaret etmektedir.

Çin ekonomisi ise 2017 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %6.9 büyüyerek beklentilerin hafif üzerinde bir performans göstermiştir. Bu artışta hükümetin artan altyapı harcamaları ve aşırı ısınma sinyalleri veren konut sektöründeki hareketlilik etkili olmuştur. Ayrıca Mart ayı verileri; yatırım, perakende satışlar, fabrika üretimi ve ihracatın beklentilerin üzerinde büyüdüğünü göstermiştir. Böylelikle yılın birinci çeyreğindeki büyüme 2015 yılının üçüncü çeyreğinden bu yana en yüksek rakam olarak kayda geçmiştir.

Yurtdışındaki belirsizliklerin devam ettiği bir ortamda Türkiye ekonomisi 2016 yılının son çeyreğinde %3.5 büyümüş ve yılı %2.9 büyüme ile tamamlamıştır. Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış veriler bazında bakıldığında ise Türkiye ekonomisinin yılın son çeyreğinde 2011 yılı üçüncü çeyreğinden bu yana en yüksek seviye olan %3.8'lik bir artış kaydettiği görülmektedir. Otomobilde ÖTV zammı öncesi artan talep, büyümeye olumlu katkı sağlamıştır. Bununla birlikte inşaat sektöründeki yatırımların hız kazanmış olması da yılın son çeyreğinde büyümeye katkı sağlamaya devam etmiştir. Ayrıca büyümenin en önemli öncül göstergelerinden biri olan sanayi üretim endeksinin yılın son çeyreğinde %2.0 oranında artması da büyümenin ivmelenmesinde etkili olmuştur.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ise Mart ayı Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında, faiz koridorunun üst bandı olan marjinal fonlama faiz oranını %9.25, faiz koridorunun alt bandı olan Merkez Bankası borçlanma faiz oranını %7.25 ve politika faiz oranı olarak bilinen repo ihale faiz oranını %8 seviyelerinde sabit bırakmıştır. Ayrıca TCMB, geç



likidite penceresi uygulaması çerçevesinde Bankalararası Para Piyasası'nda saat 16:00-17:00 arası gecelik vadede uygulanan Merkez Bankası borçlanma faiz oranını %0 seviyesinde sabit tutarken, borç verme faiz oranını ise %11'den %11.75 seviyesine yükseltmiştir.

Ülkemiz ekonomisine katkısını sürdüren Bankamız da ilk çeyrek sonu itibarıyla 229,209 milyon TL aktif büyüklüğüne ulaşmıştır. Toplam mevduatımız 132,597 milyon TL olurken, toplam kredilerimiz 155,021 milyon TL'ye yükselmiştir.

2017 yılının geriye kalan döneminde de Bankamızın, ülkemizden aldığı güç ile performansını artırarak devam ettireceğine inancım tamdır. Bu vesileyle; bizden güvenlerini esirgemeyen müşterilerimize, hissedarlarımıza, yatırımcılarımıza ve özverili çalışanlarımıza Bankamız adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla.

**Ramazan GÜNDÜZ**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**



## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2017 yılının ilk çeyreği global piyasalarda; gelişmiş ülkelerin beklentilerin altında büyüme performansı gösterdikleri, Avro Bölgesi'nde BREXIT sonrası kaygıların ve ABD'de seçim sonrası kaotik ortamın devam ettiği bir dönem olmuştur.

2017 yılı ilk çeyreği Türk Bankacılık Sektörü açısından; Devletimizin Kredi Garanti Fonu üzerinden reel sektöre verdiği desteğin de etkisiyle kredi kullandırılmalarının beklenenin üzerinde artış gösterdiği bir dönem olmuştur. Nitekim söz konusu artışın da etkisiyle kredilerin aktif içerisindeki payı da artış göstermiştir. VakıfBank olarak biz de ülkemizden aldığımız güç ile 2017 yılının ilk çeyreğinde, sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda hareket ederek toplam aktiflerimizi %3.87 artırarak 229,209 milyon TL'ye çıkardık. Önceki dönemlerde olduğu gibi bu dönemde de aktif büyümemize en önemli katkıyı kredilerde yakaladığımız artış sağlamıştır. Bu dönemde nakdi kredilerimizi %4.46 oranında artırarak 155,021 milyon TL seviyesine yükselttik. Bununla birlikte bireysel kredilerimizi 41,927 milyon TL'ye, ticari kredilerimizi de 113,094 milyon TL'ye çıkardık.

Önceki yıllarda olduğu gibi 2017 yılında da Türkiye ekonomisinin lokomotifi olan başta KOBİ'lerimiz olmak üzere reel sektörü desteklemeye devam ediyoruz. Bu doğrultuda KOBİ kredilerimizi 37,838 milyon TL'ye çıkardık. 27.02.2017 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Kredi Garanti Fonu (KGF) üzerinden sağlanan kefalet tutarının 250 Milyar TL'ye yükseltilmesi sonrasında; bilhassa teminat sıkıntısı yaşayan müşterilerimize KGF'nin mevzuatına göre farklı limit, vade ve tutarlarda kredi kullandırımı yapılmaktadır. KGF kefaleti ile reel sektöre yapılan kredi kullandırmaları artan bir ivme ile devam etmekte olup; söz konusu kullandırmalar, reel sektöre önemli bir kaynak ve destek sağlayacaktır.

Bankamız bu dönemde kaynaklarını da sağlıklı bir şekilde büyütüştür. Yılsonunda 126,259 milyon TL olan toplam mevduatımız, 132,597 milyon TL'ye çıkmıştır. Ayrıca kaynakların çeşitlendirilmesi ve ortalama vadesinin uzatılabilmesi için çabalarımız devam etmiştir.

2017 yılının birinci çeyreğinde 2012 yılında ihraç ettiğimiz Basel 2 uyumlu tahvillerimizin 227.6 milyon ABD Doları tutarındaki kısmını Basel 3 ile uyumlu hale getirdik. Sürecin başarıyla tamamlanması sonucu Türk bankacılık sektöründe bir ilke daha imza atmış olduk. Ayrıca söz konusu işlem ile 2022 vadeli olan tahvillerin vadesinin Kasım 2027 dönemine uzamasını sağladık.

Bununla birlikte dış ticaretin finansmanı ile birlikte genel finansman ihtiyaçları çerçevesinde kullandırmak üzere, ICBC Turkey A.Ş.'nin koordinatörlüğünde ICBC Dubai'den 250 milyon ABD Doları tutarında 3 yıl vadeli kredi temin edilmesine yönelik sözleşme imzaladık.

VakıfBank olarak Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Programı'nın (TurSEFF) 2013-2016 yıllarını kapsayan ikinci aşamasında kullandığımız krediler ile TurSEFF Sürdürülebilir Enerji Mükemmellik Ödülleri Töreni'nde "Enerji Verimliliği Finansmanında Lider Banka" ödülünü aldık. Program kapsamında 2010 yılından bu yana finanse edilen projelerin %27'sine



tek başımıza aracılık ettik. Ayrıca TurSEFF programının üçüncü aşamasına dâhil olan ilk banka olduk. Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilir enerji finansmanında teşviki sürdürüp, bu alandaki farkındalığı artıracacağız.

Geçtiğimiz yıl Nisan ayında yaptığımız ve ülkemizin Avro cinsi ilk İpotek Teminatlı Menkul Kıymet ihracına ilişkin 2016 yılında aldığımız iki ödüle ek olarak; 2017 yılı Ocak ayında üçüncü bir ödül daha kazandık. Global Capital tarafından 2016 yılında ihraç edilen tahvillere ilişkin verilen ödüllerde “En İyi Finansal Kurum İhracı” kategorisinde birinci olduk. Ayrıca 2017 Türkiye Bonds&Loans Ödülleri’nde aynı ihraç ile “Yılın En İyi Uluslararası Tahvil İhracı” ve “Yılın En İyi Finansal Kurumlar Finansmanı” kategorileri olmak üzere iki ödül daha aldık.

Bu dönemde faiz dışı gelirlerin en önemli kalemi olan net ücret ve komisyonlarımızı 2016 yılı Mart ayına göre %25.38 oranında artırarak 267 milyon TL seviyesine yükselttik. Bununla birlikte sağladığımız fonlar ve sunduğumuz hizmetlerle reel sektör ve hanehalkının yanında olmaya devam ederken diğer yandan da bu anlayışımızın ve stratejimizin neticesinde kârımızı artırmaya devam ettik.

Bu vesileyle; 2017 yılının kalanında da ülkemizde sağlanan siyasi ve ekonomik istikrarın desteği ile Bankamızın ülke ekonomisine önemli katkılarda bulunmaya ve başarılı sonuçlar elde etmeye devam edeceğine dair inancımı vurgulayarak, bize güven duyan müşterilerimiz ile hissedarlarımıza, başarılarımızda büyük emekleri bulan çalışanlarımıza, desteklerini bizden hiçbir zaman esirgemeyen Yönetim Kurulumuza ve tüm diğer paydaşlarımıza katkılarından dolayı içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla.

**Halil AYDOĞAN**  
**Genel Müdür ve**  
**Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**



## MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ

Büyümesini 2017 yılının ilk çeyreğinde de devam ettiren Grup toplam aktiflerini %3.87 oranında artırarak 229,209 milyon TL'ye yükseltmiştir. Grup, bu dönemde canlı kredilerini %4.46 oranında artarak 155,021 milyon TL'ye ulaştırmış ve canlı kredilerin aktif içerisindeki payı artarak %67.63 olarak gerçekleşmiştir. Kredilerin alt dağılımına bakıldığında, ticari kredilerinin 113,094 milyon TL'ye, bireysel kredilerinin ise 41,927 milyon TL'ye ulaştığı görülmektedir.

Grup, 2017 yılının ilk çeyreğinde kârlılık ve fonlama yapısı bakımından da güçlü konumunu devam ettirmiştir. Bu dönemde ortalama özkaynak kârlılığı artarken; ortalama aktif kârlılığı %2.23 ve sermaye yeterlilik rasyosu %15.06 olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca Bankamızca; fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi, maliyet kontrolüne yardım edilmesi, faiz oranı riskinin azaltılması, ilave kaynak yaratılması, likidite yönetimine olumlu katkı sağlanması ve kredi büyümesinin desteklenmesi amacıyla farklı tür ve vadelerde yurt içi ve yurt dışı banka bonosu ihraç edilmiştir.

Bankamızca, nitelikli yatırımcılara satılmak üzere; 05.01.2017 tarihinde 155 gün vadeli 335,000,000 TL, 27.01.2017 tarihinde 105 gün vadeli 32,500,000 TL, 01.02.2017 tarihinde 93 gün vadeli 308,217,067 TL, 17.02.2017 tarihinde 105 gün vadeli 321,500,000 TL, 01.03.2017 tarihinde 100 gün vadeli 205,890,528 TL ve 03.03.2017 tarihinde 133 gün vadeli 141,000,000 TL nominal değerlerdeki VakıfBank bonoları ihraç edilmiştir.

Bankamızca, 126 gün vadeli 300,000,000 TL nominal değerli ve 217 gün vadeli 100,000,000 TL nominal değerli VakıfBank bonoları ihraç ve halka arzı 16-17-18 Ocak 2017 tarihlerinde talep toplama yöntemi ile gerçekleştirilmiştir. Halka arz edilen 300,000,000 TL nominal değerli 126 gün vadeli bono için 313,381,865 TL, 100,000,000 TL nominal değerli 217 gün vadeli bono için ise 20,354,023 TL talep toplanmıştır. Bu çerçevede bireysel ve kurumsal yatırımcı taleplerinin tamamı karşılanmıştır. 126 günlük VakıfBank Bonosunun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların %30'u yurt içi kurumsal yatırımcılara ve %70'i yurt içi bireysel yatırımcılara tahsis edilmiştir. 217 günlük VakıfBank Bonosunun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların 37'si yurt içi kurumsal yatırımcılara ve %63'ü yurt içi bireysel yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Bankamızca 147 gün vadeli 200,000,000 TL nominal ve 210 gün vadeli 100,000,000 TL nominal değerli Banka Bonoları 20-21-22 Şubat 2017 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz edilmiş olup; halka arzda 200,000,000 TL nominal değerli 147 gün vadeli bono için 233,880,505 TL, 100,000,000 TL nominal değerli 210 gün vadeli bono için ise 135,602,706 TL talep toplanmıştır. Her iki vadede bireysel ve kurumsal yatırımcıların taleplerinin tamamı karşılanmıştır. Toplam ihraç tutarı nominal olarak 369,483,211 TL gerçekleşmiştir. 147 günlük VakıfBank Bonosunun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların %27'si yurt içi kurumsal yatırımcılara ve %73'ü yurt içi bireysel yatırımcılara tahsis edilmiştir. 210 günlük VakıfBank Bonosunun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların %81'i yurt içi kurumsal yatırımcılara ve %19'u yurt içi bireysel yatırımcılara tahsis edilmiştir.



Bankamızca 154 gün vadeli 300,000,000 TL nominal ve 210 gün vadeli 100,000,000 TL nominal değerli Banka Bonoları 20-21-22 Mart 2017 tarihlerinde talep toplama yöntemiyle halka arz edilmiş olup; halka arzda 154 gün vadeli bono için 332,280,950 TL ve 210 gün vadeli bono için 46,755,888 TL talep toplanmıştır ve her iki vadede bireysel ve kurumsal yatırımcıların taleplerinin tamamı karşılanmıştır. 154 günlük VakıfBank Bonosunun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların %38'i yurt içi kurumsal yatırımcılara ve %62'si yurt içi bireysel yatırımcılara tahsis edilmiştir. 210 günlük VakıfBank Bonosunun halka arzı kapsamında toplanan talep neticesinde bonoların %3'ü yurt içi kurumsal yatırımcılara ve %97'si yurt içi bireysel yatırımcılara tahsis edilmiştir.

2017 yılının birinci çeyreğinde Grup mevduatını ise %5.02 oranında artırarak 132,597 milyon TL'ye çıkarmıştır. Bu dönemde Grup, 1,267 milyon TL kâr elde etmiş ve böylece geçen yılın aynı dönemine göre kârını %145.93 oranında artırmıştır. Bu dönemde geçen yılın aynı dönemine göre faiz gelirlerinde %23.64 ve faiz giderlerinde %4.96 oranında artış yaşanmıştır.

Bankamız önümüzdeki dönemlerde de özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak büyüme odaklı stratejilerine devam edecektir.



## İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR (BİN TL)

VakıfBank'ın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2016 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın Mart 2017 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 23'tür. İştirak ve bağlı ortaklıklarının 4'ü bankacılık, 2'si sigortacılık, 7'si diğer alanlarda olmak üzere 13'ü finans sektöründe, 10'u ise finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Cari dönemde Banka iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ'nin 23 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısında 2,050,000 TL tutarındaki sermayesinin 2,400,000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Banka'nın payına isabet eden 29,321 TL tutarındaki hisseler iştiraklere ilişkin hareket tablosunda Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri içerisinde gösterilmiştir.

**ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ**

Dönem içinde Ana Sözleşme’de bir değişiklik olmamıştır.

**KREDİ DERECELENDİRME  
KURULUŞLARI NOTLARI**

Bankamızın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<b>Şubat 2017 (*)</b>	<b>Fitch Ratings</b>
Uzun Vadeli YP	BB+
Kısa Vadeli YP	B
YP Görünüm	Durağan
Uzun Vadeli TP	BBB-
Kısa Vadeli TP	F3
TP Görünüm	Durağan
Ulusal Uzun Vadeli	AAA (tur)
Ulusal Görünüm	Durağan
Destek Notu	3
Baz Destek Notu	BB+
Finansal Kapasite Notu	bb+

  

<b>Mart 2017 (*)</b>	<b>Moody’s Investors’ Service</b>
Desteksiz Temel Kredi Profili	ba2
TP Mevduat Notu	Ba1/NP
TP Görünüm	Negatif
YP Mevduat Notu	Ba2/NP
YP Görünüm	Negatif

  

<b>Şubat 2017 (*)</b>	<b>Standard&amp;Poors</b>
Kredi Notu YP	BB/B
YP Görünüm	Negatif
Kredi Notu TP	BB/B
TP Görünüm	Negatif
Ulusal	trAA- / trA-1

(\*) Tarihler, son rapor tarihlerini göstermektedir.



## DİĞER HUSUSLAR

Ana Ortaklık Banka'nın 63. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın, (A), (B) ve (C) gruplarından en çok pay sahibi ortakların önerisi ve Genel Kurul'un kararı ile ertelenmesine karar verilmiştir. 63. Olağan Genel Kurul Toplantısı rapor tarihi itibarıyla gerçekleşmediğinden 2016 yılına ilişkin kâr dağıtım yapılmamıştır.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	E-MAIL ADRESİ
Mustafa TURAN	Başkan	0 212 316 75 00	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Ali TAHAN	Müdür	0 212 316 73 36	ali.tahan@vakifbank.com.tr
Zeynep Nihan DİNCEL	Müdür Yrd.	0 212 316 73 83	zeynepnihan.dincel@vakifbank.com.tr
Yasemin KEÇELİOĞLU	Uzman	0 212 316 73 85	yasemin.kecelioglu@vakifbank.com.tr
Ece Seda YASAN	Uzman	0 212 316 74 01	eceseda.yasan@vakifbank.com.tr
Yusuf YILMAZ	Uzman Yrd.	0 212 316 73 88	yusuf.yilmaz2@vakifbank.com.tr
Berna SELEM ARSLANTAŞ	Yetkili Yrd.	0 212 316 75 94	bernaselem.arslantas@vakifbank.com.tr

*VakıfBank'ın 2016 Yılı Sonu ve Mart 2017 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/Finansal Bilgiler linkinden ulaşılabilir.*