

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**1 OCAK 2017 – 31 ARALIK 2017
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

5 MART 2018

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1-12
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	12
3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	122
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	13-38
5. FİNANSAL DURUM	38-40
6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU’NUN DEĞERLENDİRMELERİ	41
7. HAKİM ŞİRKET BİLGİLERİ	42-43
8. DİĞER HUSUSLAR	43-48
9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017.....	49-79
10. FİNANSAL RAPORLAR, FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM RAPORU’NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI	80
11. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI	81
12. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI	82
13. FİNANSAL RAPOR VE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI	83
14. KAR DAĞITIM YÖNETİM KURULU KARARI VE KAR DAĞITIM TABLOSU	84-86
15. 1 OCAK-31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU.....	87

“Bu Faaliyet Raporu 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8’inci maddesi kapsamında düzenlenmiş olup; Şirketimizin 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemi itibari ile Şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.”

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 5 Mart 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mart 2018

1 GENEL BİLGİLER

1.A. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu Faaliyet Raporu 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

1.B. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri



Ticaret Unvanı:	Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket")
Ticaret Sicil Memurluğu:	İstanbul Ticaret Odası
Ticaret Sicil Numarası:	78044/19200
Adres:	Hürriyet Dünyası 100. Yıl Mah. 2264. Sokak No:1 34204 Bağcılar İstanbul/Türkiye
Telefon:	0(212) 677 00 00
Faks:	0(212) 677 01 82
Kurumsal İnternet Sitesi:	http://www.hurriyetkurumsal.com

TÜRKİYE'DE BULUNAN BASKI TESİSLERİ



Istanbul DPC



Ankara DPC



İzmir DPC



Adana DPC



Antalya DPC



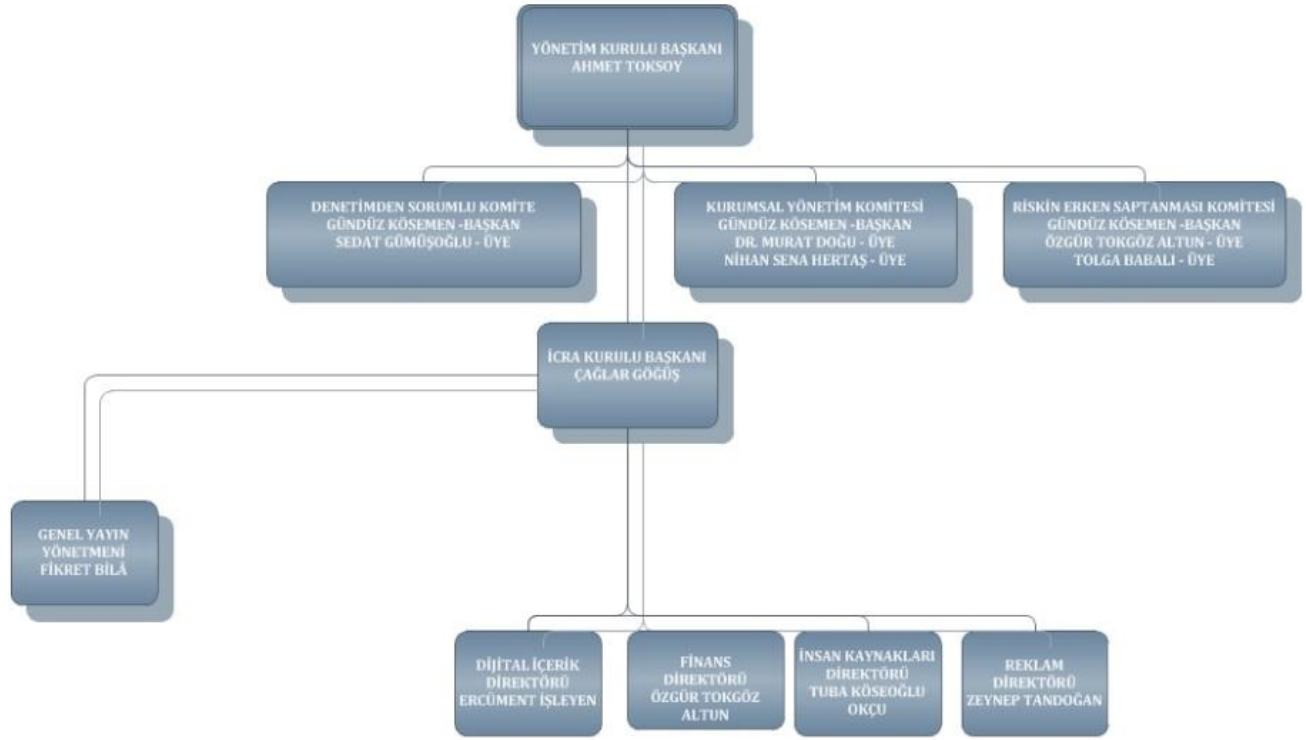
Trabzon DPC

	Baskı Tesisleri, Bölge Ofisleri	Telefon
İstanbul (Merkez)	Hürriyet Dünyası 100. Yıl Mah. 2264. Sokak No:1 34204, Bağcılar İstanbul/Türkiye	0212 6770000
İstanbul Baskı Tesisi (DPC)	Orhangazi Mahallesi, 1650 Sokak, No:2 Doğan Medya Tesisleri 34850 Esenyurt/İstanbul	0212 6222800
Ankara Baskı Tesisi (DPC)	Osmangazi Mahallesi, Özal Bulvarı, No:120, Esenboğa Yolu Üzeri 15. Km 06150 Sarayköy Pursaklar/Ankara	0312 3069100
Ankara Bölge Ofisi	Söğütözü Mah. Dumlupınar Bulvarı No:102, Çankaya/Ankara	0312 2070000
İzmir Bölge Ofisi	Şehitler Cad. No:16/1 35230 Alsancak/İzmir	0232 4886500
İzmir Baskı Tesisi (DPC)	Fatih Mahallesi Ege Cad. No: 36 35414 Gaziemir Sarnıç/İzmir	0232 2982200
Bursa Bölge Ofisi	Odunluk Mahallesi Akpınar Caddesi Green White Plaza No:5 Kat:6 D:16 Nilüfer / Bursa	0224 2500252
Adana Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Yenidoğan Mahallesi Girne Bulvarı No:275/A Adana-Ceyhan Karayolu 5. Km. 01260 Yüreğir / Adana	0322 3461600
Antalya Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Yenigöl Mah., Serik Cad., No:80 Havalimanı Yolu 8. Km 07300 Muratpaşa / Antalya	0242 3403838
Trabzon Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Nuroğlu Mah. Organize Sanayi Bölgesi, 10. Cad, No:1 Arsin Yolu 61900 Arsin / Trabzon	0462 7112500
Frankfurt Baskı Tesisi	An Der Brücke 20-22 D-64546 Mörfelden - Walldorf Frankfurt / Deutschland	496105327130

1.C. Şirket'in Organizasyon Yapısı, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Sermaye ve Ortaklık Yapılarına İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

1.C.1 Şirket'in Organizasyon Yapısı

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in organizasyon yapısı ana hatlarıyla aşağıdaki gibidir:



1.C.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 800.000.000 Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi 552.000.000 Türk Lirası'dır.

SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince Merkezi Kayıt Kuruluşu ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Hürriyet sermayesinin %22,34'üne (31 Aralık 2016: %22,34) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Paylar, Borsa İstanbul A.Ş.'de HURGZ işlem sembolü ile işlem görmektedir.

	31 Aralık 2017 (Türk Lirası)	Pay (%)	31 Aralık 2016 (Türk Lirası)	Pay (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	428.616.468	77,65	428.616.468	77,65
BİST'de işlem gören kısım ve Diğer	123.383.532	22,35	123.383.532	22,35
Toplam	552.000.000	100,00	552.000.000	100,00

1.D. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır. Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

1.E. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Bağlı Ortaklıklar

Aşağıda 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve Ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	92,00	100,00	92,00	100,00
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH.	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürriyet Invest B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
TME	97,29	97,29	97,29	97,29
Sporarena Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (1)	100,00	-	100,00	-
ID Impress Media LLC	91,00	91,00	88,53	88,53
TCM Adria d.o.o. (2)	100,00	100,00	97,29	97,29
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	97,29	97,29
ZAO Pronto Akzhol (3)	80,00	80,00	77,83	77,83
TOO Pronto Akmola (4)	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO Pronto Atyrau (5)	-	80,00	-	77,83
OOO Pronto Aktobe (6)	-	64,00	-	62,26
OOO Pronto Aktau (7)	-	80,00	-	77,83
OOO Pronto Baikal (8)	-	100,00	-	97,29
OOO Pronto Kazan (9)	-	72,00	-	70,05
OOO Pronto Oka (10)	-	100,00	-	97,29
OOO Utro Peterburga (11)	-	55,00	-	53,51
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO Rukom (12)	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO Pronto Media Holding (13)	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	58,37	58,37
OOO Rektcentr	100,00	100,00	97,29	97,29
Publishing House Pennsylvania Inc	100,00	100,00	97,29	97,29
Pronto Ust Kamenogorsk (14)	-	80,00	-	77,83
Publishing International Holding BV	100,00	100,00	97,29	97,29

(1) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 6 Ekim 2017 tarihinde tescil olmuştur.

(2) İlgili bağlı ortaklık 12 Haziran 2017 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.

(3) İlgili bağlı ortaklık 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.

(4) İlgili bağlı ortaklık 1 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.

(5) İlgili bağlı ortaklık 16 Kasım 2017 tarihi itibarıyla satılarak devrolmuştur.

(6) İlgili bağlı ortaklık 7 Haziran 2017 tarihi itibarıyla satılmıştır.

(7) İlgili bağlı ortaklık 29 Eylül 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

(8) İlgili bağlı ortaklık 5 Eylül 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

(9) İlgili bağlı ortaklık 15 Kasım 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

(10) İlgili bağlı ortaklık 9 Haziran 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

(11) İlgili bağlı ortaklık 14 Ağustos 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

(12) İlgili bağlı ortaklık 2012 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.

(13) İlgili bağlı ortaklık Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir.

(14) İlgili bağlı ortaklık 23 Mart 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

1.F. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri, 23.08.2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu'nun 27.09.2017 tarih ve 2017/33 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan görev paylaşımı neticesinde Ahmet Toksoy'un Başkan, Beatrice de Clermont Tonnerre'nin Başkan Yardımcısı ve Çağlar Göğüş'ün Murahhas Üye olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal internet sitemiz www.hurriyetkurumsal.com'da yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Unvanı	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Açıklama
Ahmet Toksoy	Başkan	Grup Şirketinde İcra Kurulu Üyesi / Mali İşler Başkanı / Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeliği	Yürütmede Görevli Değil
Beatrice de Clermont Tonnerre	Başkan Yardımcısı / Bağımsız Üye	-	Yürütmede Görevli Değil
Çağlar Göğüş	Murahhas Üye	Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları	Yürütmede Görevli
Fikret Bilâ	Üye	-	Yürütmede Görevli
Vuslat Sabancı	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikler	Yürütmede Görevli Değil
Sedat Ergin	Üye	-	Yürütmede Görevli Değil
Kai Georg Diekmann	Üye	-	Yürütmede Görevli Değil
Gündüz Kösemen	Bağımsız Üye	-	Yürütmede Görevli Değil
Değerhan Usluel	Bağımsız Üye	Grup dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği	Yürütmede Görevli Değil
Sedat Gümüsoğlu	Bağımsız Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. grup şirketinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği / Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı / Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı / Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği	Yürütmede Görevli Değil

24-25-26 Temmuz 2017 tarihlerinde bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan Gündüz Kösemen, Değerhan Usluel, Sedat Gümüsoğlu ve Béatrice de Clermont Tonnerre'in başvuruları Yönetim Kurulu'na 27 Temmuz 2017 tarih ve sayılı kararıyla değerlendirilmiş olup ve aynı tarihte kamuya açıklanmıştır. Rapor tarihi itibarıyla bilgimiz dahilinde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan herhangi bir durum söz konusu olmamıştır. Yönetim Kurulu toplantıları, üyelerin minimum %60'ının (6/10) katılımıyla gerçekleşmektedir.

2017 yılında 43 adet Yönetim Kurulu Kararı alınmış olup bu kararlar katılanların oy çokluğu ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

Date: 26.07.2017

STATEMENT OF INDEPENDENCE

To the Chairperson of the Board of Directors,

I, as a member of the Board of Directors of HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş., hereby affirm that I bear the conditions of "independent member of the Board of Directors" as stipulated in the Capital Markets Law, the Communiqué and resolutions of the Capital Markets Board and other legislation as well as Article of Association of your Company; that I shall immediately notify the Chairmanship of the Board of Directors as soon as I come to know that the aforementioned independency conditions no longer exist and that I shall obey the Board Resolution and resign if deemed necessary.

Yours respectfully,

Béatrice de CLERMONT TONNERRE



Tarih: 24.07.2017

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

GÜNDÜZ KÖSEMEN



1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Tarih: 25.07.2017

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

SEDAT GÜMÜŞOĞLU



Tarih: 25.07.2017

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

DEĞERHAN USLUEL



1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Yönetim Kurulumuz, 27.09.2017 tarihli ve 2017/34 sayılı Kararı'nda, 13.04.2017 tarihli Kararı ile teşkil edilen komitelerin, Kurumsal Yönetim Komitesi hariç, 2017 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere oluşturulduğunu görmüş ve 13.04.2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile teşkil edilmiş olan komitelerin mevcut yapılanması ile devamına karar vermiştir:

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)	
Adı Soyadı	Unvanı
Çağlar Göğüş	Başkan
Fikret Bilâ	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye
Ercüment İşleyen	Dijital İçerikten Sorumlu Üye
Özgür Tokgöz Altun	Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye
Tuba Köseoğlu Okçu	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üye
Zeynep Tandoğan	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye

Yürütme Komitesi, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 16'ncı Maddesi ile düzenlenmiş olup, komite prensip olarak haftada 1 kez toplanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite		
Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Gündüz Kösemen	Başkan	Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil
Sedat Gümüšoğlu	Üye	Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil

Denetimden sorumlu komite faaliyetlerini, çalışma usul ve esaslarının belirlendiği "Denetimden Sorumlu Komite Yönetmeliği"ne, Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPKn, tebliğ ve SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak yürütmekte olup, yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite 2017 yılında 5 kez toplanmıştır. Denetimden Sorumlu Komite'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır. 2017 yılı içerisinde Denetimden Sorumlu Komite 6 kez Yönetim Kurulu'na yazılı bildirimde bulunmuştur.

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu, 27.09.2017 tarih ve 2017/34 sayılı Kararı ile Kurumsal Yönetim Komite Başkan ve Üyeleri'nin seçilmesine, 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'nı takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesini uygun görmüştür.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Gündüz Kösemen	Başkan	Bağımsız Üye, Yürütmede Görevli Değil
Dr. Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Nihan Sena Hertaş	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi / Yürütmede Görevli Değil

Kurumsal yönetim komitesi faaliyetlerini, çalışma usul ve esaslarının belirlendiği "Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği"ne, Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPKn, tebliğ ve SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak yürütmekte olup, yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2017 yılı içerisinde 7 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na 8 adet yazılı bildirimde bulunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulumuz, 27.09.2017 tarihli ve 2017/34 sayılı Kararı'nda ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca, 13.04.2017 tarihli Kararı ile teşkil edilen komitelerin, Kurumsal Yönetim Komitesi hariç 2017 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere oluşturulduğu görmüş ve 13.04.2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile teşkil edilmiş olan komitelerin mevcut yapılanması ile devamına karar vermiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyetlerini, çalışma usul ve esaslarının belirlendiği "Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği"ne, Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPKn, tebliğ ve SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak yürütmekte olup, yılda en az 6 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2017 yılı içerisinde 6 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na 6 adet yazılı bildirimde bulunmuştur.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Gündüz Kösemen	Başkan	Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil
Özgür Tokgöz Altun	Üye	Finans Direktörü / İcra Kurulu Üyesi
Tolga Babalı	Üye	Yürütmede Görevli Değil

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi:

Yönetim Kurulumuz, 27.09.2017 tarihli ve 2017/34 sayılı Kararı'nda, 13.04.2017 tarihli Kararı ile Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri ve İlke Kararları ile Şirket Esas Sözleşmesi' nin ilgili hükümlerine uygun olarak Yönetim Kurulu' nun faaliyetlerine yardımcı olmak üzere teşkil edilen komitelerin, Kurumsal Yönetim Komitesi hariç, 2017 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere oluşturulduğu görmüş ve 13.04.2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile teşkil edilmiş olan komitelerin mevcut yapılanması ile devamına karar vermiştir. Bu karar ile Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Gündüz Kösemen, üyeliğine ise Bağımsız Üye Sedat Gümüşoğlu'nun seçilmesine, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Bağımsız Üye Gündüz Kösemen, üyeliklerine ise Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr.Murat Doğu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Nihan Sena Hertaş'ın seçilmesine, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Bağımsız Üye Gündüz Kösemen'in, üyeliklerine ise Finans Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi Özgür Tokgöz Altun'un ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. İcra Kurulu Üyesi Tolga Babalı'nın seçilmesine karar verilmiştir.

01.01.2017-31.12.2017 hesap döneminde Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak yerine getirmeleri gereken görev ve sorumluluklarını yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir. 01.01.2017-31.12.2017 hesap döneminde çalışmalarının etkinliği için toplantılar düzenlenmiş ve toplantılarda alınan kararlar, Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunulmuştur.

Buna göre; Her türlü iç kontrol ve bağımsız denetimin yeterli şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmıştır. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, Yönetim Kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini de Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir. Komite ayrıca 6102 numaralı Türk Ticaret Kanunun 378. Maddesi uyarınca hazırlaması gereken iki ayda bir yapılan Komite Kararları aracılığı ile Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

1.G.2 Üst Düzey Yöneticiler

31 Aralık 2017 itibarıyla Şirket'in üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir:

Adı ve Soyadı	Görevi	Şirkette Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Toplam Tecrübe
Çağlar Göğüş	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi / İcra Kurulu Başkanı	10.02.2016	Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü	20
Fikret Bilâ	İcra Kurulu Üyesi / Genel Yayın Yönetmeni	01.03.2017	Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	40
Ercüment İşleyen	İcra Kurulu Üyesi / Dijital Yayın Direktörü	01.03.2016	Belgium American High School	37
Özgür Tokgöz Altun	İcra Kurulu Üyesi / Finans Direktörü	19.08.2016	Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü	20
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi / İnsan Kaynakları Direktörü	15.03.2012	Boğaziçi Üniversitesi Mütercim-Tercümanlık Bölümü	24
Zeynep Tandoğan	İcra Kurulu Üyesi / Reklam Direktörü	03.03.2014	Mimar Sinan Üniversitesi İstatistik Bölümü	20

1.G.3 Personel Sayısı

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının personel sayısı 1.521'dir (31 Aralık 2016: 2.050).

1.H. Şirket Genel Kurulu Tarafından Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Hürriyet Yönetim Kurulu üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirket'teki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2017-31.12.2017 hesap döneminde kendi adlarına Hürriyet'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

1.I. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

1.J. Dönem İçinde Esas Sözleşme’de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirket Esas Sözleşmesi'nin, "Anonim Şirket Merkez ve Şubeleri" başlıklı 5'inci, "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 9'uncu, " Paylar" başlıklı 11'inci, "Hakem Şartı" başlıklı 26'ncı ve "Kurumsal Yönetim İlkeleri" başlıklı 27'nci maddelerinin tadil edilmesi 30 Mart 2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantımız'da pay sahiplerinin onayına sunulmuş, oy birliği ile kabul edilmiş ve Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 12 Nisan 2017 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin, "Sermayenin Artırılması" başlıklı 7'inci, "Yönetim Kurulu" başlıklı 13'üncü, "Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri" başlıklı 14'üncü, maddelerinin tadil edilmesi 23 Ağustos 2017 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantımız'da pay sahiplerinin onayına sunulmuş, oy birliği ile kabul edilmiş ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 29 Ağustos 2017 tarihinde tescil edilmiştir.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenmektedir. Şirket, kilit yönetici personelini Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyeleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar; ücret, prim, sağlık sigortası, ulaşım ve işten ayrılma sonrası sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

23 Ağustos 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda; Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine ayda net 10.000 Türk Lirası, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 5.000 Türk Lirası ücret ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	11.442.218	11.020.947
İşten ayrılma sonrası faydalar	286.466	1.481.326
	11.728.683	12.502.273

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 1501 – TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında “Makine Öğrenimi ve Teknikleri Aracılığı İle Kullanıcı Davranış Hareketlerini Analitik Ölçme ve Tahminleme Motorunun Geliştirilmesi” 3170089 nolu projesi ile başvuruda bulunmuş olup, 24 Ağustos 2017 tarih ve 58820078/115.02.01/87217 sayılı Proje Destek Karar Yazısı ile onay şirketimize tebliğ edilmiştir. Ayrıca şirketimizin Ar-Ge Merkezi başvuru Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü'nün 30 Ekim 2017 tarih ve 63413363 – 206.99E.4177 sayılı onay yazısı ile kabul edilmiş olup, bu doğrultuda 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap döneminde toplam 634.833,50 TL tutarında araştırma/geliştirme gideri/yatırımı yapılmıştır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

YAZILI BASIN

HÜRRİYET GAZETESİ

Hürriyet gazetesi, kurulduğu 1948 yılından bu yana etik kurallara bağlı çağdaş yayıncılık anlayışıyla Türk basınında iyi gazeteciliğin ve güvenilirliğin simgesi olmuştur. Hürriyet markası; yazılı basında 69 yıldır, hurriyet.com.tr ile dijital dünyada 20 yıldır var olan güçlü ve lider bir yayıncıdır.

Sektörel gelişmeleri ve ihtiyaçları yorumlayarak, teknolojiyi yakından takip ederek, birçok platformda iddiasını ortaya koyan dinamik, yenilikçi özellikleriyle sektöre liderlik etmektedir. Yenilikçi teknolojileri uygulaması, sosyal değişimleri öngörerek zamanında değişmesi ve değişime öncülük etmesi, istenilen anda, istenilen içeriğe, istenilen kanaldan erişim sağlanmasına elverişli yapısı onu, dijital dünyanın da güçlü bir oyuncusu konumuna getirmiştir.

Medya sektöründeki bilgi birikimi ve vizyonu ile dijital yayıncılık teknolojilerindeki gelişmeleri bünyesine hızla entegre eden Hürriyet, dijital mecralarda en hızlı büyüyen ve yetkinliğini kanıtlayan oyuncu olmuştur.

Yazılı basındaki rakipsiz gücüne web ve mobil mecralardaki üstün yetkinliklerini ekleyen Hürriyet, haber, magazin, spor ve hayata dair her türlü içeriği "Hürriyet Dünyası" çatısı altında toplamıştır. Hürriyet Dünyası'nda, gelişen teknolojinin yeni haber ve içerik üretme davranışları sosyal medya ile uyumlu bir şekilde kullanılmakta; büyük verinin doğru ve etkin işlenmesi sonucunda her tür içerik kişisel tercihlere odaklı ve 7/24 üretilebilmekte; okur ve reklam verenlerin ihtiyaç ve beklentileri mükemmel bir müşteri deneyimiyle karşılanmaktadır.

Hürriyet Gazetesi, köklü tecrübesini ve vizyonunu yarattığı bu dünyayı geliştirmek için kullanmayı sürdürüyor. İçerik dağıtım kanallarını çeşitlendirerek, hedef kitlelere özel ürünler ve içerikler sunarak, trendleri takip ederek yoluna devam ediyor.

Hürriyet 2016 yılında araştıran, takip eden, insana ve hayata dokunan habercilik anlayışı ile 2017 yılında da yazılı basındaki liderliğini sürdürdü.

"Hayatın İçinden" adı ile sunulan özel haberler ile gündemi oluşturdu, "Hürriyet Takipte" haberleri ile etkili ve sorumlu haberciliğin örneklerini okurları ile paylaştı. "Hürriyet Olay Yerinde" haberleri çok konuşuldu ve okunma rekorları kırdı. "Hürriyet Ses ver" haberleri ile sesini duyurmak isteyenlerin sesi oldu, toplumsal sorunların çözümüne katkıda bulundu, okurlarından ciddi destek gördü.

Hürriyet 360, Hürriyet'in Objektifinden, Hürriyet 360, Hukuk Herkese Lazım haberleri ile de hayatın içine karışarak, haberin nabzını tutan, gündem oluşturan marka olmaya devam etti.



4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

HÜRRİYET İK YENİ EKONOMİ

21 yılı aşkın süredir Hürriyet ile Türkiye baskısı her Pazar günü dağıtılan Türkiye'nin tek insan kaynakları gazetesi Hürriyet İK, büyük girişimlerin konuşulduğu, teknolojinin ön plana taşındığı yeni dünya düzeninde de değişimin adı oldu. Gelişen yeni dünya dinamikleri ve ekonominin dijital yeniliklerle birlikte geçirdiği dönüşüm, Türkiye'nin tek insan kaynakları gazetesi Hürriyet İK'da da büyük bir değişimi beraberinde getirdi. "Hürriyet İK & Yeni Ekonomi" adıyla yenilenen gazete artık Pazar günleri insan kaynakları ve yeni ekonomiye dair önemli içerikleriyle gündemi belirlemeye başladı.



HÜRRİYET KİTAP SANAT

3 Şubat 2017 tarihinden itibaren edebiyat ve sanat dünyasının nabzını tutacak yeni ve içeriği ile dopdolu Hürriyet Kitap Sanat eki yayın hayatına başladı. Her Cuma yeni kitapları, edebiyat dünyasının en son eserlerini tanıtan, değerlendiren; müzikten baleye, resme ve heykele, fotoğrafçılıktan mimariye kadar sanatın, yaratıcılığın her alanına uzanan Hürriyet Kitap Sanat, yayınlandığı ilk günden itibaren hem okurların, hem de edebiyat-sanat dünyasının otorite isimleri ve kurumları tarafından takip edilen bir kaynak oldu.

Yeni yayımlanan kitaplardan sergilere, tiyatro oyunlarına ve konserlere kadar sanat dünyasının bütün renklerini okuruna yetkin imzaların yorumlarıyla ulaştırarak rakipsizliğini kısa sürede kanıtlamıştır.

Hürriyet Kitap Sanat'ın başarısının arkasındaki en önemli değerleri; yazı işlerinin içeriğine oluşan güven, zenginlik, haber/reklam oranının optimum seviyede tutulmasıdır. Bu yönüyle gazetenin prestijine yaptığı katkısı tüm Türkiye'de tirajla da desteklemektedir.

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

HÜRRİYET KELEBEK

Magazin ve yaşam gazetesi "Kelebek", 44 yıldır Hürriyet okurlarını gündelik hayatın stresinden uzaklaştırarak hayatlarına renk katacak içerikler sunmaktadır. Melis Alphan, Cengiz Semercioğlu, Onur Baştürk gibi usta kalemlerin yazar kadrosunu oluşturduğu Kelebek, magazinden moda, gece hayatından televizyon dünyasına kadar pek çok konuda en güncel haberleri okurlarıyla buluşturmaktadır



HÜRRİYET CUMARTESİ

Hürriyet okurunun hafta sonu keyfi; sinemadan müziğe, tiyatrodan yeni çıkan kitaplara haftanın tüm yeniliklerinin tanıtıldığı kültür sanat, alışveriş ve etkinlik rehberi "Hürriyet Cumartesi" ile başlamaktadır. Okuyucunun zamanını planlamasına, en iyi etkinliklerden, ürünlerden haberinin olmasına imkan sağlayan Hürriyet Cumartesi'nin, alanının en iyi isimlerinden oluşan uzmanları yeni etkinlik ve ürünleri dörtlü bir yıldız sistemiyle değerlendirmektedir. Hürriyet Cumartesi, dinamik tasarımı, zengin içeriğiyle kent yaşamı için en iyi rehber olmayı sürdürmektedir.



HÜRRİYET PAZAR

Türkiye'nin ailece okuyabileceği ve Hürriyet'in hafta sonu gazetesi "Hürriyet Pazar" da, gündemi değiştiren kapak dosyaları, dünyanın ve Türkiye'nin en ünlü isimleriyle özel söyleşiler, özel haberler, mizah, yeme-içme, doğa ve yaşam tarzı yazıları yer almaktadır. Hürriyet Pazar'ın yazar kadrosunda; Gülse Bırsel, Vedat Milor, Dr. Mehmet Öz, Mehmet Yaşın, Ayşe Arman gibi alanının en ünlü ve başarılı isimleri bulunmaktadır.



4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)



HÜRRİYET SEYAHAT

“Hürriyet Seyahat”, Hürriyet’in pazar günleri yayımlanan gezi ve kültür gazetesidir. Türkiye’nin ve dünyanın dört bir yanından detaylı seyahat yazıları, Ayhan Sicimoğlu, Saffet Emre Tonguç gibi uzman kalemlerin tavsiyeleri, okurların kendi gözünden kaleme aldığı seyahat yazılarıyla, tatile ve yola çıkmaya hazır her insana hitap etmektedir.

HÜRRİYET KELEBEK YAZ

Yazın keyfini çıkarmak isteyen okurlar için yaz boyunca yayınlanmak üzere Kelebek Yaz eki yayın hayatına başladı. Her Cumartesi konusunda uzman farklı bir ünlünün desteği ile hazırlanan Kelebek Yaz; spordan sağlığa, modadan beslenmeye, en gözde yaz mekanlarına kadar farklı birçok özel içeriği ile yaz aylarına keyif katan bir ek olarak bayilerde yerini aldı.



HÜRRİYET BÖLGE GAZETELERİ

Tüm bölge gazetelerinde “Bölge Gazeteciliğinde Yeni Dönem” projeksiyonuyla Ekim 2016’da yenilenme süreci başlatılmıştır. İstanbul’da ve bölgelerde ayrı ayrı koordinasyon toplantıları yapılmıştır. Periyodik toplantılar ve düzenli iletişimle, bölge gazetelerinin logoları, köşeleri, sayfa düzenleri/çatıları, 1. Sayfa ve arka kapaklar vb. yenilenmiştir. 2017 yılında da süren çalışmalarda gazetelere yeni bölümler eklenmiştir.

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)



YENİ YÜZ, YENİ KÖŞELER

Bölgelerde ek bir maliyet gerektirmeyen “Okur Köşesi”, “Hürriyet Yazıyor Sorunlar Çözülüyor”, “Şehir Hukuku”, “Futbol Konseyi”, “İş’te Magazin”, “Ne Yapalım”, “Nereye Gidelim” köşeleri vb, magazin-cemiyet sayfaları, şehir ve spor sayfaları hayata geçirilmiştir. Ortak proje yaratım süreci kapsamında bölge toplantıları 2018 yılında da sürecektir.

HÜRRİYET ANKARA

Hürriyet Ankara 31 Mart 2006 tarihinde yayınlanmaya başlamıştır. Farklı uygulamaları hayata geçiren Hürriyet Ankara, düzenlediği Genç Nota Liselerarası Müzik Yarışması, “Birlikte Tarih Yazalım: Sözlü Tarih”, “ANKADEMi: Üniversiteler ve Şehir, “ÇATKAPI” lezzet köşesi gibi farklı gazetecilik yaklaşımıyla gündem yaratmaya devam etmektedir.



HÜRRİYET AKDENİZ

26 Şubat 2001’de yayın hayatına başlayan Hürriyet Akdeniz 16 Haziran 2003’ten itibaren haftanın her günü yayınlanmaya başlamıştır. Dağıtım bölgesi Antalya, Burdur, Isparta ve Afyon olan Hürriyet Akdeniz’in içeriği yenilemiş, ekonomideki son trendler, “Vatandaş Ne Diyor” köşesi, “Lezzet Odası”, “Doktorlar Yanınızda” bölümleriyle okurlarıyla buluşmaya başlamıştır.

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

HÜRRİYET EGE

26 Şubat 2001 tarihinde yayınlanmaya başlayan Hürriyet Ege, 8 Ekim 2003'te haftada 3 gün, 3 Mayıs 2004 tarihinde ise haftanın 7 günü yayınlanmaya başlamıştır. Şubat 2011 itibarıyla gazete İzmir'de hazırlanmaya başlamıştır. Çanakkale'den Muğla'ya kadar Ege Bölgesi'nin tamamında yayınlanan Hürriyet Ege, Egelilerin sesi olmuştur.



HÜRRİYET BURSA

19 Nisan 2004 tarihinde yayınlanmaya başlayan Hürriyet Bursa, yayın hayatına başladıktan 7 yıl sonra bir revizyon geçirmiş, daha Bursalı ve daha yerel bir bölge gazetesi olmuştur. Bursa, Bandırma ve Susurluk'a dağıtılmaktadır. Gazetede, kaynakları Bursa bölgesine dayanmak kaydıyla, Sağlık, PET, İlçeler, Üniversite, Alternatif Spor, Futbol Konseyi, Bandırma ve Denizcilik sayfaları hayata geçirilmiştir.



HÜRRİYET ÇUKUROVA-GAP

Hürriyet Çukurova-Gap 26 Şubat 2001 tarihinde yayınlanmaya başlamıştır. 8 Ekim 2003'te haftada 3 gün, 3 Mayıs 2004 tarihinde ise haftanın 7 günü yayınlanmaya başlamıştır. 10 Nisan 2006'da GAP yayın hayatına başlamıştır. Adana'dan Hakkari'ye kadar 23 ilde dağıtılmaktadır.



DİĞER BÖLGE GAZETELERİ

Yukarıdaki günlük bölge gazeteleri dışında Karadeniz, Kayseri, Konya ve Eskişehir'de, haftalık ve ilan projeksiyonlarına bağlı olarak özel gazeteler, yerel sayfalar hazırlanmaktadır. Bu bölgelerin gazeteleri her yönüyle Ankara'da hazırlanıp, basıma hazır hale getirilmektedir.

Yine Bursa'da ilan alımına bağlı olarak Doğu Marmara (Yalova, Sakarya ve Kocaeli) gazeteleri hazırlanmaktadır. Ege, Akdeniz ve Adana'da da bölgedeki farklı şehirler için ilanla koordinasyon içinde özel ayrı ekler yayınlanmaktadır.



ÖZEL SEKTÖR GAZETELERİ

Bölgelerde ayrıca Eğitim, Yapı-İnşaat, Ekonomi, Evlilik gibi başlıklarla ayrı özel gazeteler, Sevgililer Günü, Yılbaşı vb. gibi özel günler ekleri ve dergiler hazırlanmaktadır.

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

HÜRRİYET DAILY NEWS

Hürriyet Daily News, yalnızca Türkiye'nin değil, aynı zamanda Hürriyet Dünyası ve Doğan Grubu'nun da dış dünyaya açılan penceresi olma işlevini 2017'de başarıyla devam ettirmiştir. Bunda Hürriyet Daily News'in dijital odaklı bir çalışma düzenini geliştirip diplomatik işlevinin en önemli unsuru olan gazete basımının yanı sıra yenilenen www.hurriyetdailynews.com web sitesi aracılığıyla haberleri hızlı, güvenilir ve tarafsız şekilde vermesi etkili olmuştur.



Haber-yorum ayrımı net bir biçimde yapılırken gazetede yorum çeşitliliği Hürriyet yazarları da öne çıkarılarak devam ettirilmiştir.

Yıl boyunca ülke dış politika alanında çok sayıda sorunla boğuşurken Hürriyet Daily News Türkiye'nin sesini duyurmaya devam etmiş, özellikle 15 Temmuz 2016 askeri darbe girişimi sırasında ve sonrasında yaptığı yayınlarla edindiği Türkiye'ye dair asli ve güvenilir haber kaynağı olma özelliğini sürdürmüştür. Türkiye'nin içeride ve dışarıda terör örgütleriyle mücadelesi de hızlı, güvenilir ve propaganda çizgisine düşmeyecek bir titizlikle dünyaya duyurulmuştur.

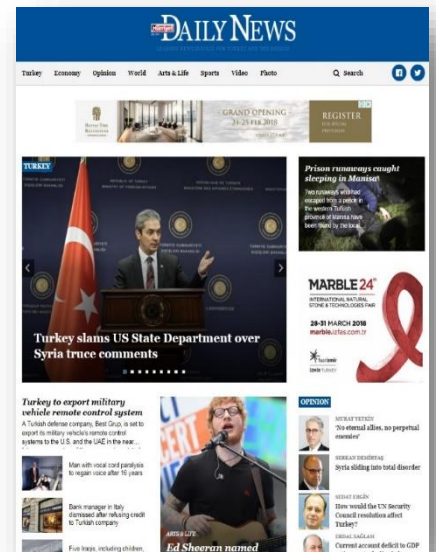
Aynı şekilde Doğan Grubu'nu hedef alan iftira kampanyalarında yurt dışına gerçeklerin anlatılması çerçevesinde doğru bilgilendirme işlevini de yerine getirmiş, grup şirketlerinin yaptığı çalışmalar da titizlikle okuyuculara ve takipçilere aktarılmıştır.

Bu yönüyle Hürriyet Daily News İngilizce konuşulan dünyada yalnızca Türkiye'nin değil, aynı zamanda bölgenin de belli başlı haber kaynaklarından birisi olma özelliğini korumaktadır.

Geçtiğimiz yıl internet sitesinde yaşanan sistemik sorunlar nedeniyle yaşanan aksaklıklar sonucu toplam oturum sayımızda dönem dönem düşüşler gerçekleşmiş ve 14,966,708 tekil oturum gerçekleşmiştir. Duruma müdahale edilerek yüklenici şirket değiştirilmiş ve denetim Hürriyet teknik servislerinin kontrolüne verilmiştir.

Diğer yandan Hürriyet Daily News internet sitesi okunurluğunda ilk kez ABD'den siteye girişler Türkiye'yi geçerek birinci sıraya yükselmiştir; bu memnuniyet verici bir gelişmedir. Bu çerçevede ülkelere göre okunurluktaki ilk beş sıra 2017'de şu şekilde oluşmuştur:

ABD (%22.4)
Türkiye (%17.2)
İngiltere (%10.4)
Kanada (%4.1)
Almanya (%4.0)



4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

HÜRRİYET ALMANYA

Federal Almanya'nın Frankfurt kenti yakınlarındaki Mörfelden-Walldorf'ta kurulu yayın merkezi ve baskı tesisiyle Avrupa'da da faaliyet gösteren Hürriyet, 1960'larda Avrupa'ya ilk işçi göçü başladıktan bir süre sonra Almanya'daki okurlarıyla buluşmuştur. Uçakla Münih'e getirilen gazeteler, buradan Türklerin yoğun yaşadığı bölgelere nakledilerek, dağıtılmıştır. Türk nüfusundaki artış ve misafir işçi olarak gelenlerin bu ülkeye yerleşmeye başlaması üzerine, gazetenin Almanya'da bir matbaada üretilmesine karar verilmiştir. Hürriyet, 17 Nisan 1969'dan itibaren de Münih'te basılıp başta Almanya olmak üzere çeşitli Batı Avrupa ülkelerinde gazete ve dergi bayilerine gönderilerek, okurlarına sunulmuştur.

O yıllardan itibaren Hürriyet, Avrupa baskıları üzerinden Avrupa'da yaşayan Türk vatandaşları ile Türk kökenlilere en uzun süreli ve kesintisiz hizmet sunan Türk gazetesidir ve Axel Springer Grubu'na bağlı dağıtım ağıyla Almanya çapında yaklaşık 8 bin, diğer Avrupa ülkeleri ile birlikte 10 bin noktada satışa sunulmaktadır. Bu yüksek erişim gücü ile Hürriyet, Avrupa'daki tarafsız haber ve yorum üstünlüğünü sürdürmektedir. Hürriyet Berlin bürosundaki deneyimli gazetecileri ve çeşitli kentlerdeki Doğan Haber Ajansı muhabirleri kanalıyla, yıllardır Avrupa'da haberin nabzını tutmayı sürdürmektedir. Almanya'daki en tanınmış Türk medya markası olan Hürriyet, Türk-Alman Sağlık Vakfı, Almanya Uyum Vakfı gibi sivil toplum kuruluşları ile ortaklaşa düzenlediği sosyal kampanyaları ile kurumsal sosyal sorumluluk alanında da öncülük etmektedir. Eğitim, sağlık, spor başta olmak üzere, Frankfurt Film Festivali ve Tiyatro Festivali gibi çeşitli kültürel etkinliklere de destek vermektedir.

Türkiye'nin en güçlü gazetesi Hürriyet, Avrupa'daki yayın ve reklam çalışmalarını; Doğan Holding'in Avrupa'ya açılan penceresi olarak faaliyet göstermek üzere 1999 yılında kurulan Doğan Media International GmbH şirketinin çatısı altında sürdürmektedir. Dört farklı alfabede ve yedi farklı dilde yaklaşık 30 yayının baskısını gerçekleştiren baskı tesisi ise, Hürriyet Almanya şubesi olarak faaliyet göstermektedir. Tesis, tek genişlikli bobin kullanan makina parkuru yapısı ile baskı aralarının kısa sürmesini sağlayarak, düşük tirajlı uluslararası ve etnik nitelikli yayınlar için idealdir.

Ana gazetenin içine aynı anda 6 adet ilave atma kapasitesine sahip olan ve 2017'de çevrimdışı çeyrek katlama hattını yenileyen tesiste, Hürriyet Gazetesine ek olarak, uluslararası günlük ekonomi gazeteleri Japon Nikkei ve İngiliz The Financial Times'ın Almanya ile çevresindeki ülkeler için hazırlanan edisyonları, Avrupa'nın en çok okunan gazetesi Alman Bild'in bölge, Amerikan yayını Stars&Stripes ile Japon Asahi'nin Kıta Avrupası edisyonları, Alman atıcılık sporuna yön veren Sportwelt, Arap dünyasından Asharq Al-Awsat' da basılmaktadır. Polonya'dan Info&Tips, Çin temsilcileri İngilizce China Daily, Çince Chinesische Handelszeitung, Çince/İngilizce Global Times, ücretsiz yayınlar Trigonal, Hayat ve Nokta ile kanaat önderleri arasında önemli bir kaynak olarak kabul gören The Security Times ve New Europe matbaanın periyodik üretimlerindendir. Tesis, 2017 yılında Almanya'nın tek günlük futbol gazetesi Fussball Bild'in de bölge baskılarını yapmaya başlamıştır. Bu yayınlarla birlikte tesiste basılan günlük 250 bin adedi bulan gazete, Avrupa'da yaşayan okurları ile buluşmak üzere nakliye şirketleri vasıtası ile bayilere gönderilmektedir.



4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

DİJİTAL MEDYA

Hurriyet.com.tr

Basılı medya alanındaki liderliğini internet haberciliğinde de sürdürmeyi hedefleyen Hürriyet, 1997 yılında hayata geçirdiği hurriyet.com.tr ile Türkiye’de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. 2000 yılından itibaren hurriyet.com.tr, Hürriyet Gazetesi’nin yayını olmanın ötesine geçerek gün içindeki gelişmeleri 24 saat aralıksız duyuran bir haber portalı olarak hizmet vermeye başlamıştır.



2014 yılında sosyal bir haber platformuna dönüşen hurriyet.com.tr, mobil ve e-gazetede gerçekleştirdiği yenilikler ve sosyal medyadaki gücü ile dijitalde öncü olmaya devam etmektedir. Kullanıcılarına tüm cihazlardan erişim olanağı sağlamayı ilke edinen Hürriyet, 2015 yılında Apple Watch’daki ilk Türk uygulama olmuştur.

Hurriyet.com.tr 20. Yılında da aylık ziyaretçi sayıları ve sayfa görüntülemeleri ile dünya çapında dijital medyanın liderleri arasında yer aldı. En çok okunan, en çok paylaşılan ve en çok konuşulan haberlerle hurriyet.com.tr medya kuruluşları arasında dijital alanda liderliğini devam ettirdi. Hürriyet dijital kanalları ile de 2017 boyunca yeni nesil habercilik ve dijital inovasyon projelerini hayata geçirmeye devam etti.

“Türkiye’nin En Büyük Spor Arenası” sloganı ile, Hürriyet’in yeni dijital spor platformu yayın hayatına başladı. Sadece futbol değil, basketboldan voleybola, e-sporttan sporun diğer tüm branşları ile ilgili haber, video ve röportajların olduğu, alanının uzman isimlerinden oluşan yazar kadrosu ile spor dünyasının nabzını tutan Spor Arena, hem web platformu hem de mobil uygulaması ile sporun merkezinde yer almaya başladı. Ayrıca “Taraftarından” projesi ile ilk kez taraftarlara, yazıları ile takımlarına destek olma fırsatı verildi.

Seyahatseverlerin dijital kaynağı Hürriyet Seyahat, yenilenen tasarımı ile seyahat tutkunlarının taleplerini karşılamaya devam etti.

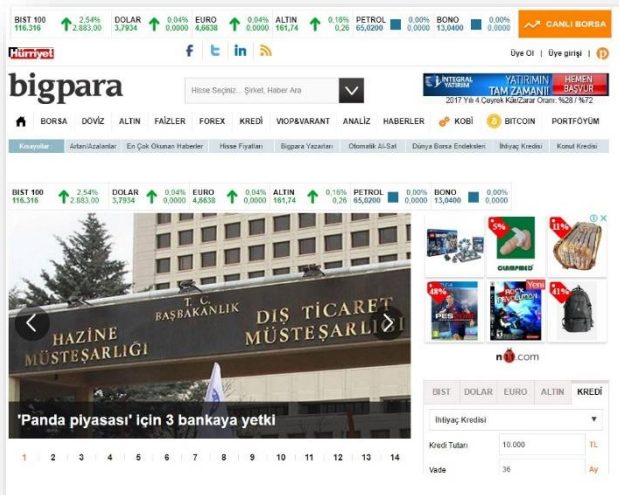
hurriyet.com.tr sosyal medyada beğeni ile takip edilen ve içerikleri en çok paylaşılan haber sitelerinden biri haline gelmiştir. Tüm kanallardan okurlarına ulaşan hurriyet.com.tr 2017 sonu itibarıyla sosyal medyada 17,5 milyon takipçisi ile liderliğini sürdürmektedir.

Dijital yayıncılıkta güçlü bir konuma sahip olan hurriyet.com.tr’nin 2017 yılında tekil ziyaretçi sayısı günlük 4.4 milyon, aylık 59 milyon kişiye ve günlük sayfa gösterim ortalaması ise 58 milyon sınırına ulaşmıştır. Hürriyet Mobil app’i ise aylık 290 bin aktif kullanıcıdan 475 bin aylık aktif kullanıcı sayısına ulaşmıştır.

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

Hürriyet TV

Başlı başına hem bir video platformu, hem de hurriyet.com.tr'nin video alt yapı platformu olan Hürriyet TV'de her ay ortalama 1000 video üretiyor. Hürriyet TV gündem ve haber içeriklerinin yanı sıra, eğlenceli, bilgilendirici, ziyaretçilerin sosyal hayatlarına dokunan özel içeriklerle zenginleşen kategorileri ile 2017 yılında aylık ortalama 40 milyon izlenme oranına ulaşarak video platformları için çitayı yükseltiyor. Özel içerik formatları ile gündemin nabzını video formatında takip eden yeni nesil kullanıcının günlük hayatına da girmeyi hedefleyen Hürriyet TV, 2018'de short form video formatına odaklanmak ve yaratıcı reklam formatları ile gelir modellerini çeşitlendirerek artırmayı hedefliyor.



Bigpara.com

6 Şubat 2017'de subdomain olarak hurriyet.com.tr altında hayatına devam etmeye başlayan Bigpara, Hürriyet'in gücünü de arkasına almıştır. Böylelikle aylık ziyaretçi sayısını 10 milyona, sayfa görüntülenme sayısını da 72 milyona taşımıştır. Bigpara web data sağlayıcısı olarak Matriks ile çalışırken, 2017 yılı içerisinde data sağlayıcısını değiştirmek için büyük bir adım atmış ve çeşitli faydalarla Foreks ile anlaşma sağlamıştır. Geçiş süreci tamamlanmak üzeredir.

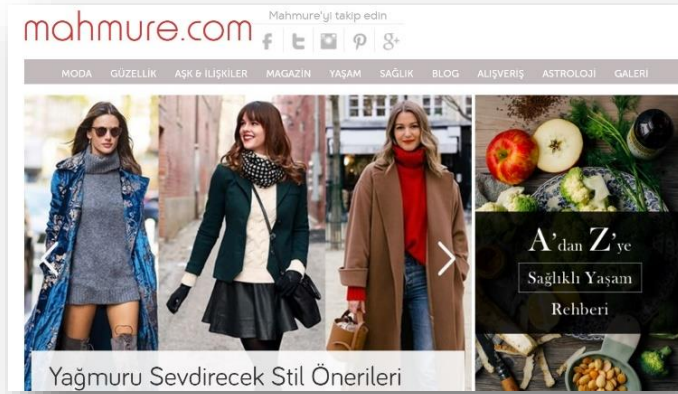
İçeriğini güçlendirmek için Anadolu Ajansı ile anlaşma sağlayan Bigpara, yaptığı yeni referral anlaşmaları ile trafiğini büyötmeye katkı sağlamıştır. Bigpara aynı zamanda yazar kadrosunu genişletmeye de devam etmektedir. Bunun yanı sıra Bitcoin ve Kredi sayfaları için de yeni sayfa sponsorlukları yapmıştır.

Mobil dünyada gücünü artırmak için AMP projesine adım atan bigpara'da bu süreç devam etmektedir.

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

Hurriyetaile.com

Anne-bebek sağlığı, bebek ve çocuk gelişimi konularında sunduğu seçkin içerikleri ile ayrıışan Hürriyet Aile, uzmanlardan oluşan yazar kadrosu ile fark yaratıyor. A'dan Z'ye sağlık konusuna odaklanan ve bunun için bir sözlük çalışması da bulunan Hürriyet Aile, genel sağlık konularından psikolojiye, beslenmeden, egzersize, cinsel sağlıktan, aile etkinliklerine, evcil hayvanlarla yaşamdan, yalnız ebeveynliğe, aile hayatına dokunan her şeyi konu ederek içerik akışını zenginleştiriyor. Marka imajını pekiştirmek ve reklam veren görünürlüğünü artırmayı hedefleyen mecranın 2018 hedefi etkinlik ağını genişletmek.



Mahmure.com

Zengin içerik ağı ile sektörün diğer kadın platformlarından ayrılan Mahmure, modadan dekorasyona, güzellik trendlerinden iyi yaşam trendlerine, astrolojiden sosyal medya gündemine uzanan içerik çeşitliliği sunuyor. Düzenlediği aktivitelerle takipçilerine offline mecralarda da erişen platform, aktivitelerinin sosyal medya canlı yayınları ile 150 bin takipçisine anında ulaşabiliyor.

Takipçilerinin %76'sı 25 yaş üstü, alım gücü olan ziyaretçilerden oluşan Mahmure'nin toplam trafiğinin %37'sini 25-35 yaş aralığı, %22'sini de 35-44 yaş grubu oluşturuyor. Ziyaretçilerin %44'ünü oluşturan erkekler ise Mahmure'de burç yorumlarını okuyup, aşk ve ilişkiler sayfalarında vakit geçirip, kadınların gündemini Mahmure'den takip ediyor!

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

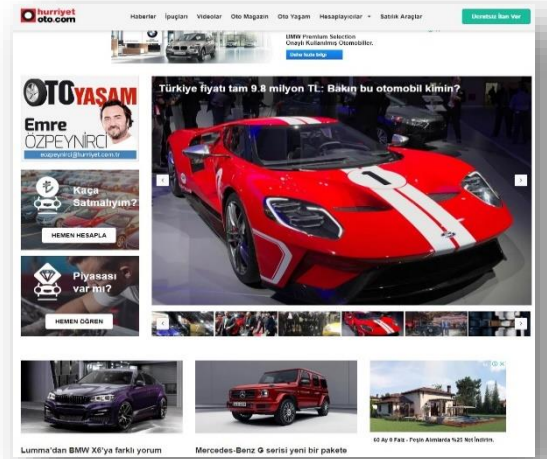
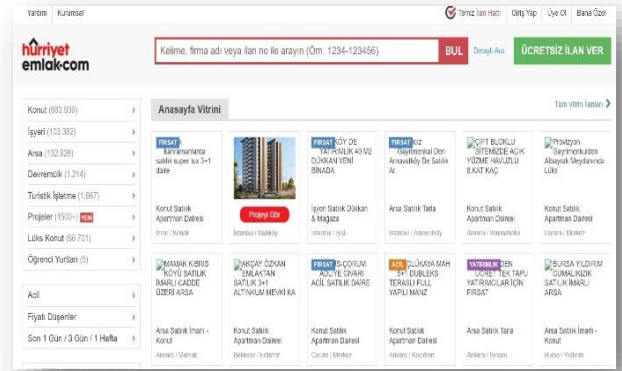
Hurriyetemlak.com

Hürriyet Gazetesi'nin online emlak platformu olarak 2006 yılında kurulan Hürriyetemlak.com, emlak sektörünün uzman portalıdır. Emlak sektörünü tek bir çatı altında toplayan Hürriyetemlak.com; geniş ilan portföyü, güncel haberleri, yenilikçi ürünleri ve projeleri ile emlak sektörünün nabzını tutmaktadır. Hürriyetemlak.com'un 2017 sonu itibarıyla aylık ortalama 7 milyon'dan fazla tekil ziyaretçisi ve 19 milyondan fazla trafiği vardır.

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ünvanı ile Hürriyet bünyesinde faaliyet gösteren "Hürriyet Emlak" Hizmet İşletmesi'nin, "İştirak Modeliyle Kolaylaştırılmış Usulde Kısmi Bölünmesi İşlemi", Hürriyet'in 2 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiştir. "Hürriyet Emlak" Hizmet İşletmesi'nin sermayesinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. %92, Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ise %8 paya sahiptir.

Hurriyetoto.com

Hızla gelişmekte olan bir otomotiv sektörü platformu olan hurriyetoto.com, Kasım 2017'de tamamen yenilenerek yayın hayatına daha güçlü bir şekilde devam etme kararı almıştır. İçeriğin ön plana çıktığı yeni hurriyetoto.com Kasım ve Aralık aylarında 1.3'er milyon kez görüntülenmiş, takipçi sayısı hızla artmıştır. Türkiye ekonomisinin lokomotif olan otomotiv sektörüne hizmet edecek bu önemli platform 2018 yılından itibaren Hürriyet Gazetesi Otomotiv Editörü ve yazarı Emre Özpeynirci'nin yönetiminde daha zengin içerik, önemli yazarlar ve artan listeleme (2.el kiralık oto ilanları) ile alanının en büyüğü olmayı hedeflemiştir.



Yenibiris.com

Türkiye'nin istihdam teknolojileri alanında kendini sürekli yenileyerek 18 yıldır faaliyetlerine devam eden Yenibiris.com aday ve firmaların bulunduğu bir pazaryeri olmanın ötesinde hem adayların hem de firmaların istihdam sürecinde farklılaşmalarını sağlayacak özellikleriyle ön plana çıkmaktadır. Firmalara dijital işveren markası danışmanlığının yanı sıra dijital pazarlama hizmetleri, İK danışmanlığı, başvuran süreç yönetimi gibi alanlarda da hizmet vermektedir.

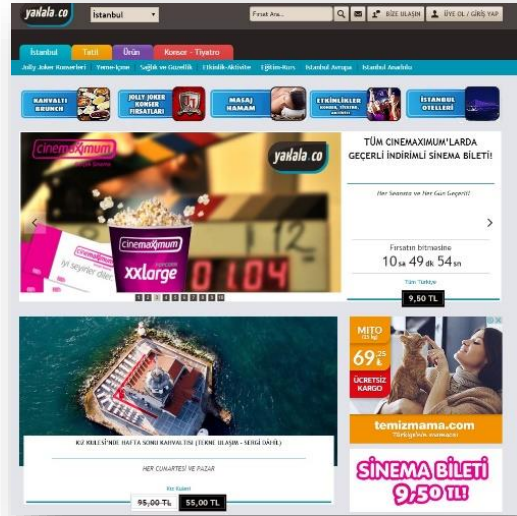


4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

yakala.co

E-ticaret alanının grup satın alma kategorisinde yer alan ve genel söylemle “fırsat sitesi / indirim sitesi / kupon sitesi” olarak tanımlanan yakala.co, bireysel kullanıcıların sosyal hayatlarını daha ekonomik şartlarda yaşamalarını sağlamasının yanı sıra, işbirliği yaptığı lokal-global firmalara da bilinirliklerini ve kazançlarını artırmada “online reklam ve direkt satış” imkânı sunmaktadır.

yakala.co'nun tüm Türkiye ve şehir bazlı fırsatları, yurt içi-yurt dışı tatil paketleri, şehir otelleri, restoranlar, spa'lar, güzellik salonları, eğlence mekânları, tiyatro-sinema-konser altyapılı etkinlikler, kurslar, hayata renk katan aktiviteler, teknolojik ve ihtiyaca yönelik çeşitli ürünler, ulaşım araçları (deniz otobüsü, deniz uçağı, helikopter ve şehirlerarası otobüs seferleri), araç kiralama hizmetleri gibi birçok bileşenden ve alt kategoriden oluşmaktadır.



Dijital platformlardaki uluslararası yönelimleri takip eden yakala.co, güvenli, hızlı ve kolay alışveriş için teknolojik uyumunu, gelişmelerle eş zamanlı olarak gerçekleştirmektedir. Masaüstü-mobil görünümüleri ve Android-iOS uygulamaları ile daima güncelliğini koruyan yakala.co, 2010 yılından günümüze yarattığı değeri sürekli artırarak ulaşmıştır.

yakala.co, satışa yönelik tüm teknolojik faaliyetlerinin yanı sıra kullanıcıların memnuniyetine ilişkin, soruların cevaplandırılması ve sorunların çözülmesi için telefon, site üzerinden canlı destek, e-posta ve sosyal medya kanallarıyla duyarlı bir hizmet anlayışını yansıtmaktadır. 2017 yılının verilerine göre yakala.co; 7.120 yeni fırsat yayınlamış (işbirliği - satış sözleşmesi), 395.000'in üzerinde kupon satışı yapmış ve 147.000 yeni üye (kullanıcı) kazanmıştır.

4.B. Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları

DOĞAN PRINTING CENTER

Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Hürriyet'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 adet basım tesisi bulunmaktadır.

Hürriyet Grubu gazetelerinin basımını üstlenen DPC Tesisleri Türkiye'de İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon'da konumlanmıştır. Yurt dışındaki baskı faaliyetleri ise Hürriyet Almanya Şubesi (Hürriyet Zweigniederlassung GmbH) bünyesinde Frankfurt'ta yürütülmektedir. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 1997-2013 yılları arasındaki tüm yatırım harcamaları yaklaşık 484,2 milyon ABD doları iken, DPC tesisleri için aynı dönemde yapılan yatırım harcamalarının tutarı yaklaşık 296,7 milyon ABD doları tutarındadır.

Doğan Printing Center (DPC) Tesisleri'nde Hürriyet Gazetesi, Hürriyet Daily News ve eklerinin yanı sıra sözleşmeli olarak grup içi ve grup dışı gazeteler ve eklerinin günlük, haftalık, aylık olarak basımı yapılmaktadır.

Ülkemizde en yaygın baskı tesisi ağı olan grup DPC'dir. DPC, yetişmiş insan gücü, makine parkı ve teknik altyapısı ile önemli rekabet avantajlarına sahiptir. Ürünleri zamanında piyasaya çıkarabilmesi, en son haberleri baskıya yetiştirebilmesi, nakliye maliyetlerini ciddi anlamda düşürmesi gibi özellikleri, DPC'nin Türkiye'nin ortak baskı merkezi olma yolundaki hedefine ilerlemesindeki temel üstünlükleridir.

DPC İstanbul

Yaklaşık 18.000 m² kapalı alana ve 15.000 m² depo alanına sahip Türkiye'nin en büyük gazete baskı tesisidir. Sahip olduğu makine parkı ve kapasitesiyle DPC İstanbul, Avrupa'nın da en büyük ilk üç gazete baskı tesisi arasına girmektedir. Tüm mekanik ve elektrik tesisat sistemlerinin bina otomasyon sistemi ile kontrol edildiği DPC İstanbul Tesis'i'nin kurulu trafo gücü 10.000 KVA, mevcut jeneratör gücü ise 11.000 KVA'dır. Tesis'in 2017 yılı günlük ortalama kağıt kullanımı 92 tondur. DPC İstanbul Tesis'i'nin toplam baskı içindeki payı %45'tir. 2012 yılında, DPC İstanbul Tesis'i, iki Man Colorman baskı makinasına

eklenen fırınlar ile istenildiğinde kuşe ve/veya gazete kağıdına kurutmalı baskı yapabilme kabiliyetine kavuşturulmuştur. Böylece hem gazete kağıdında ele mürekkep bulaşma engellenmiş, hem de kalite artırılmıştır. Ayrıca tüm bölgelerde olduğu gibi, İstanbul'da da aynı yıl gazete eninde daraltma yapılmıştır. Gazete eni 3 cm kısaltılmış ve bu sayede daha rahat gazete okuyabilmek mümkün hale getirilmiştir. Yine aynı yıl kalıp ebatlarında yapılan daraltma ile önemli bir tasarruf elde edilmiştir.

2017 yılının Temmuz ayında, DPC İstanbul tesisinde 2 adet eski model GOSS HT 70 baskı makinesi devre dışı bırakılmış, tüm üretim, daha modern olan MAN VE GOSS Uniliner makinelerine kaydırılmıştır.

2017 yılının yine Temmuz ayı itibarı ile gazete sayfa eni 1,5 cm daraltılmıştır. Bu sayede hem kağıt tasarrufu yapılmış (%4,3) hem de gazetenin daha kolay okunması sağlanmıştır. Yine bu proje kapsamında kalıp eni de 1,5 cm daraltılmış, %4,3 oranında metal kalıp tasarruf sağlanmıştır. 2017 yılında alınan yeni CTP ler ile toplam kalıp pozlama makinesi sayısı 6 adede çıkmıştır.



4.B. Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları (Devamı)

DPC Ankara

DPC İstanbul Tesis'i'nden sonra en geniş alana kurulu tesistir. Esenboğa Havalimanı yolu üzerinde bulunan yaklaşık 58.000 m² arsa üzerine kurulu olan DPC Ankara Tesisleri, yaklaşık 16.000 m²'lik kapalı alana sahiptir. Tesis, çelik konstrüksiyon olarak inşa edilmiştir. Tesis'te bulunan 120 ünitelik Goss Universal baskı makinesi, dünyadaki en uzun Universal baskı makinesi hatlarından biridir.

Sahip olduğu 4 katlamayla aynı anda 4 gazeteyi basabilecek şekilde dizayn edilen baskı makinesiyle saatte 180 bin adet gazete üretilmektedir. Tesis'te 2007 yılında kurulan 3 adet otomatik insertleme makinesi mevcuttur. Tesis'in kurulu trafo gücü 4.500 KVA, mevcut jeneratör gücü ise 4.500 KVA'dır. Tesis'in 2017 yılı günlük ortalama kağıt kullanımı 32 tondur. DPC Ankara Tesis'i'nin toplam baskı içindeki payı %16'dır. DPC Ankara Tesis'i'nde 2012 yılında iki adet kuleye ultraviyole (UV) kurutma eklenmiştir. Bu sayede artık iki katlamada 4'er sayfa olmak koşulu ile toplamda 8 sayfa kuşe kağıda UV kurutmalı baskı yapılabilir duruma gelinmiştir.

2017 yılının Haziran ayı itibari ile gazete sayfa eni 1,5 cm daraltılmıştır. Bu sayede hem kağıt tasarrufu yapılmış (%4,3) hem de gazetenin daha kolay okunması sağlanmıştır.

DPC İzmir

DPC İzmir Tesis'i yeni binalarına Ocak 2007'de taşınmıştır. Yeni DPC Tesis'i, İzmir şehir merkezine 20 km, İzmir Adnan Menderes Havalimanı'na 2 km uzaklıktadır. Tesis, yaklaşık 35.000 m² arazi üzerinde inşa edilmiştir. Toplam 16.000 m² kapalı alana sahip tesisin, yaklaşık 12.000 m² yeşil alanı mevcuttur. Tesisin toplam kurulu gücü 5 MVA'dır. 2 adet 2.500 KVA trafo ile 2 bin KVA ve 2.500 KVA olmak üzere 2 adet jeneratör mevcuttur. Dünyadaki en uzun Universal baskı makinesi hatlarından birine sahip olan Tesis'te 120 ünitelik Goss Universal baskı makinesi, sahip olduğu 4 katlamayla aynı anda 4 gazeteyi basabilecek şekilde dizayn edilmiştir. Tesis'in 2017 yılı günlük ortalama kağıt kullanımı 40 tondur. DPC İzmir Tesis'i'nin toplam baskı içindeki payı %20'dir. DPC İzmir Tesis'i'nde 2012 yılında yapılmış olan UV kurutmalı sistem ile aynı anda 2 gazetenin kapak sayfaları el boyamayan UV mürekkep ile baskı yapabilme kapasitesine ulaşmıştır.

2017 yılının Temmuz ayı itibari ile gazete sayfa eni 1,5 cm daraltılmıştır. Bu sayede hem kağıt tasarrufu yapılmış (%4,3) hem de gazetenin daha kolay okunması sağlanmıştır.

DPC Antalya

DPC Antalya Tesis'i, yaklaşık 11.000 m² arsa üzerinde toplam 4.900 m²'lik kapalı alanda kurulmuştur. Tesis'in trafo gücü 2.500 KVA, mevcut jeneratör gücü 3.600 KVA'dır. Tesis'te kurulu Tensor T1400 baskı makinesi, 32 sayfası renkli toplam 40 sayfa, Goss Community baskı makinelerinden biri 28 sayfası renkli olmak üzere toplam 40 sayfa, diğeri ise 24 sayfası renkli olmak toplam 32 sayfalık gazete baskısı yapabilmektedir. DPC Antalya Tesis'i aynı anda 3 farklı gazetenin baskısını yapabilmektedir. Makine parkındaki 3 katlama kullanılarak saatte 105 bin adet gazete üretilmektedir. İki ayrı makinede 4'er sayfa UV kurutmalı baskı yapılabilmektedir. Tesis'in 2017 yılı günlük ortalama kağıt kullanımı 10,5 tondur. DPC Antalya Tesis'i'nin toplam baskı içindeki payı %5'dir. Antalya DPC Tesis'i 2011 yılı içinde gerekli yükümlülükleri sağlayarak Antalya İl Çevre ve Orman Müdürlüğü'nden beş yıl geçerli "Çevre İzin Belgesi" almıştır.

2017 yılının Temmuz ayı itibari ile gazete sayfa eni 1,5 cm daraltılmıştır. Bu sayede hem kağıt tasarrufu yapılmış (%4,3) hem de gazetenin daha kolay okunması sağlanmıştır.

4.B. Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları (Devamı)

DPC Adana

Yaklaşık 11.000 m²'lik arsa üzerinde kurulu DPC Adana Tesis'i'nde toplam 5.800 m²'lik kapalı alanda üretim yapılmaktadır. Tesis'in kurulu trafo gücü 2.500 KVA olup, 1.600 KVA ve 2.000 KVA olmak üzere iki adet jeneratör bulunmaktadır. Adana DPC Tesis'i'nde saatte en yüksek 35 bin adet baskı kapasitesine sahip olan 3 adet Tensor baskı makinesi bulunmaktadır. Bu makinelerden ikisi, 28'i renkli 36 sayfa, diğeri ise 32'si renkli 40 sayfa gazete basabilmektedir. Tesis'in 2017 yılı günlük ortalama kağıt kullanımı 17,5 tondur. DPC Adana Tesis'i'nin toplam baskı içindeki payı %9 dur.

2017 yılının Temmuz ayı itibari ile gazete sayfa eni 1,5 cm daraltılmıştır. Bu sayede hem kağıt tasarrufu yapılmış (%4,3) hem de gazetenin daha kolay okunması sağlanmıştır.

DPC Trabzon

DPC organizasyonu sırasında kurulan ilk tesis olma özelliğini taşıyan DPC Trabzon Tesis, yaklaşık 24.000 m²'lik arsa üzerinde toplam 3.500 m²'lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Tesis'in trafo gücü 2.000 KVA, mevcut jeneratör gücü 1.054 KVA'dır. Goss Community 1 baskı makinesi 32 sayfası renkli toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Goss Community 2 baskı makinesi ise 28 sayfası renkli toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Tesis'te saatte 70 bin adede kadar gazete üretilmektedir.

DPC Trabzon Tesis'i'nde 2011 yılı içinde iki adet kuleye ultraviyole (UV) kurutma eklenerek, her iki baskı makine grubunda 4'er sayfalık kuşe kağıda UV kurutmalı baskı yapılabilir duruma gelinmiştir. 2012 yılsonu itibarıyla, 4 adet CTP (computer to plate) kurulumu tamamlanmıştır. Tesis'in 2017 yılı günlük ortalama kağıt kullanımı 10,5 tondur. DPC Trabzon Tesis'i'nin toplam baskı içindeki payı %5 dir.

2017 yılının Temmuz ayı itibari ile gazete sayfa eni 1,5 cm daraltılmıştır. Bu sayede hem kağıt tasarrufu yapılmış (%4,3) hem de gazetenin daha kolay okunması sağlanmıştır.

Aşağıda 2017 yılı kapasite kullanım oranları bölgeler bazında 2016 ile karşılaştırmalı olarak verilmiştir:

Bölge	2017 (%)	2016 (%)
İstanbul	57	44
Ankara	28	34
İzmir	36	41
Adana	27	29
Antalya	18	22
Trabzon	27	32

Tüm DPC tesislerinde, 2015 yılında kalıp banyosunda az kimyasallı sıvıların kullanılmaya başlanmasıyla tasarruf sağlanırken çevre etkileri azaltılmıştır. 2016 yılında, DPC İstanbul tesisi hariç diğer bölge tesislerinde yeni bir yatırım ile ölçülerin küçültülerek daha dar kalıplar kullanılmak suretiyle üretim yapılmaya başlanması sonucunda, önemli oranda tasarruf elde edilmiştir. Söz konusu yatırımın sayesinde 2016 yılında elde edilen tasarruf, 210 bin Euro dur.

4.B. Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları (Devamı)

2017 yılında yapılan gazete sayfa eni daraltma projesi sayesinde Temmuz – Aralık 2017 arasında yaklaşık 1.500 ton kağıt tasarrufu yapılmıştır. Bu miktarın parasal değeri yaklaşık 825.000 USD dir. 2017 yılında İstanbul DPC de yapılan kalıp daraltma projesi sayesinde Temmuz –Aralık 2017 arasında 22.000 EURO luk kalıp tasarrufu yapılmıştır.

Mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler aşağıda gösterilen basılan sayfa sayısından takip edilebilmektedir:

Üretim faaliyeti	2017	2016
Toplam sayfa sayısı	17.429.875.750	21.427.311.312

Üretilen sayfa sayılarında bir önceki yıla göre % 19 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Üretilen sayfa sayıları Şirket'e ait Hürriyet ve Hürriyet Daily News gazeteleri ile fason hizmeti verilen gazetelerin sayfa sayılarından oluşmaktadır. Baskı sayısındaki azalma, Türkiye gazete pazarındaki daralmaya bağlı olarak şirkete ait ve fason baskı müşterilerinin elde ettiği tirajdaki düşüşten kaynaklanmaktadır.

Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları 2016 yılında 3.636 bin adet iken 2017 yılında 3.292 bin adet olarak gerçekleşmiş, %9,5 oranında bir düşüş gerçekleşmiştir. Hürriyet Gazetesi'nin 2016 yılında 338 bin olan günlük ortalama net satış adedi ise %6,5 azalışla 2017 yılında 316 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

Satılan mal maliyeti giderlerinin en önemli kısmını oluşturan kağıt fiyatları ağırlıklı olarak ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya'dan ithal edilmekte olup maliyeti hem dünya kağıt fiyatlarından hem de ABD doları/Türk Lirası kurundan etkilenmektedir. Hürriyet gazetesinin üretiminde kullanılan kağıt fiyatları 2016 yılında ton başına ortalama 560 ABD doları iken 2017 yılında %3 azalışla 545,6 ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Buna karşılık 2016 yılında Hürriyet Gazetesi için 68,36 olarak gerçekleşen ortalama sayfa sayısı 2017 yılında %10 azalışla 61,47 olmuştur. Kullanılan gazete kağıdı 2016 yılında 45 bin ton iken 2017 yılında tiraj adetlerindeki azalma nedeniyle 37 bin tona gerilemiştir.

4.C. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin konsolide satış gelirlerinin kategori bazında kırılımı ise aşağıdaki şekildedir:

Gelirler	2017 (Bin ₺)	Pay (%)	2016 (Bin ₺)	Pay (%)
Reklam	338.871	63%	346.860	64%
Tiraj ve Baskı	177.523	33%	180.814	34%
Diğer Gelirler	21.847	4%	16.753	3%
Toplam	538.241		544.427	

Yukarıdaki tablodan görülebileceği üzere; Şirket'in konsolide gelirlerinin %63'ü yazılı basın ve internet reklam gelirlerinden kaynaklanmaktadır. Gelişmiş ülkelerdeki yazılı basının reklam pastasından aldığı payda küçülme trendi aynı hızda olmasa da ülkemizde de ve bağlı ortaklıklarımızın olduğu ülkelerde de etkisini göstermektedir. Buna bağlı olarak 2017 yılında reklam gelirlerinde 2016 yılına göre %2 oranında düşüş yaşanmıştır.

4.D. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket, ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

4.E. Şirket'in Gelişimi Hakkında Öngörüler

Şirket yurtiçi yazılı basın faaliyetlerinde ürünün geliştirilmesine ve üretim ve dağıtımda verimlilik çalışmalarına ağırlık vermeye devam etmektedir. Dijital faaliyetlerinde de Hürriyet.com.tr olarak Türkiye'de internet haberciliği alanında lider konumunu sürdürmeye devam etmektedir. Bununla birlikte basılı yan yayınlardaki zenginliği, hatta daha fazlasını, internet ortamında kullanıcılarına sunmaktadır. Amaç, haber dışı alanlarda da lider konuma gelmek ve hayatın her alanına dokunan, her kesime hitap eden bir içerik portalı olmaktır. Bu amaçla çeşitli dikeylerde dijital içerik ve ürün geliştirme projelerine odaklanılmıştır. Her dikey için özel olarak çalışılarak, kullanıcı deneyimini mükemmelleştirecek ürün ve içerik projelerini hayata geçirilmesi sağlanmaktadır. Seyahat ve video ürünleri tamamlanarak 2016'nın son haftalarında, SporArena ise 2017 yılının sonlarında yayına alınmıştır. 2018 ve sonrasında da projelerin sürdürülerek Hürriyet'in liderliğinin diğer alanlara da taşınması hedeflenmektedir.

Şirket önceliğini üç eksenle belirlemiştir: Kârlılığı artırarak sürdürmek, dijital gelirlerini büyütme ve yeni değer yaratacak işlerle büyümek. 2017 yılında bu üç konuda da kaydadeğer mesafe kaydedilmiştir.

- ✓ Basılı medyada güçlü reklamveren katkısıyla ve "F4G, Fit For Growth" Uyum Programıyla sağlanan maliyet etkinliği sayesinde kârlılıkla farklılaşma sürdürülmüştür. Optimize edilen kaynakların yeniden tahsis edilerek potansiyel büyüme alanlarına yatırım yapmaya devam etmek hedeflenmektedir. Maliyet etkinliği stratejisi doğrultusunda basılı ve dijital bir yakınsama programı başlatılmıştır.
- ✓ İçerik geliştirme yetkinliğiyle dijitalde çok güçlü büyüme ve dikeyleşme sağlanmış; aynı zamanda dijitaldeki büyümenin kârlılıkla sürdürülmesi başarılmıştır.
- ✓ Başta Hurriyetemlak.com'un çektiği dijital seri ilanlarda önemli büyüme trendi yakalandığını göstermektedir.

Bu stratejiler doğrultusunda 2017 yılının son çeyreğinde;

- **Spor Arena A.Ş.** Hürriyet, güçlü vizyonu ile sürdürdüğü teknoloji yatırımlarıyla dijital mecrada dikkat çeken bir yükseliş sergilemektedir. 2016 yılındaki hürriyet.com.tr ile başlayan teknoloji, ürün ve içerik yatırımları açısından bir atılım 2017'de dikeyler özelinde farklı potansiyelleri vurgulama açısından Spor Arena A.Ş. Kuruluşu ile devam etmiştir. 2018 yılında da gelişmelerin devam etmesi hedeflenmektedir.
- **AR-GE Merkezi** Teknolojik yatırımlarını, Ar-GE Merkezi bünyesinde toplanmıştır. 2018 yılında, birçok projenin Ar-Ge Merkezi kapsamında hayata geçirilmesi planlanmaktadır.
- **Öncü Yatırım & Proje Land** Geçmiş yıllarda teknoloji ve içerik alanlarında büyük gelişmeler kaydeden Hürriyet Emlak, gelir yaratma potansiyeli ve katma değeriyle artık önemli yatırım yapılan bir marka olarak parlamaktadır. Önümüzdeki dönemde, hem emlakçılara hem de kullanıcılara değer katacak projelerini devam ettirecek olan Hürriyet Emlak, dijital, televizyon ve outdoor mecralarında agresif pazarlama ve marka projeleri ile sektördeki yerini daha da sağlamlaştıracaktır. Doğan Holding bünyesindeki Öncü Yatırım'ın bu markaya ortak olması, Hürriyet Emlak'ın ikinci el gayrimenkul satışındaki liderliğini birinci el gayrimenkul satış pazarına da taşıması hedeflenmektedir. 2017 yılında «Prof Estate Ltd» yatırımı ile ProjeLand'ın kuruluşu da en önemli gelişmelerden sayılabilir.

4.E. Şirket'in Gelişimi Hakkında Öngörüler (Devamı)

- **Gayrimenkul Satışları** 2017 yılında gerçekleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkul satışları sayesinde Şirket'in önemli tutarda nakit girişi sağlanmıştır.
- **PMH Operasyon Durdurma Kararı** Rusya'da TME altındaki Pronto Media Holding faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Söz konusu faaliyetlerin durdurulması neticesinde gerek işletme sermayesi ihtiyacını azaltacak, gerekse de bu faaliyetler nedeniyle oluşabilecek zararları önleyecek olması nedenleriyle, önümüzdeki dönemlerde Şirket faaliyet sonuçlarına olumlu etkisi olması beklenmektedir.

4.F. Faaliyetle İlgili Öngörülebilir Riskler

Şirket'in iş planında ithalata dayalı hammadde fiyat ve tedarikinde küresel gelişmelere bağlı olarak yaşanabilecek riskler, ithal girdiler sebebiyle döviz kurlarındaki artış ihtimali, dış veya iç kaynaklı ortaya çıkabilecek bir durgunluk karşısında reklam gelirlerinin beklenenin ötesinde negatif etkilenmesi senaryosu, ekonomik durgunluk halinde ajans ve reklamverenlerden alacakların tahsil kabiliyetinde ortaya çıkabilecek kötüleşme ihtimali, olağanüstü hallerde iş sürekliliğinin sağlanması gibi operasyonel riskler ile marka değerini korumaya yönelik oluşabilecek riskler olarak özetlenebilmektedir. Bu alanlarda ilgili departmanlar gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli önlemleri almaktadır.

4.G. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın konsolide maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları tutarı 2017 yılı için 25,4 milyon Türk Lirası (yatırım amaçlı gayrimenkuller hariç) tutarındadır.

4.H. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla; Grup'a karşı açılan davaların toplam tutarı 12.241.171 TL tutarındadır. Bu davalarla ilgili olarak 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ayrılan karşılık 5.928.728 TL tutarındadır.

4.İ. Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler

2 Mart 2017 tarihinde "İştirak Modeliyle Kolaylaştırılmış Usulde Kısmi Bölünme İşlemi'nin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Mezkur toplantıya ait davet 6 Şubat 2017 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformu başta olmak üzere ilgili diğer platformlarda gerçekleştirilmiş ve 8 Şubat 2017 tarih ve 9259 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirketimiz'in mezkur "İştirak Modeli ile Kolaylaştırılmış Usulde Bölünme İşlemi"nin oybirliği ile onaylandığı 2 Mart 2017 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 9 Mart 2017 tarihinde tescil edilmiştir. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin detaylı tüm bilgiler www.hurriyetkurumsal.com adresinde yer almaktadır.

23 Ağustos 2017 tarihinde Esas Sözleşme Tadili'nin görüşüldüğü Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Mezkur toplantıya ait davet 27 Temmuz 2017 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformu başta olmak üzere ilgili diğer platformlarda gerçekleştirilmiş ve 8 Eylül 2017 tarih ve 9404 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirketimiz'in mezkur 23 Ağustos 2017 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29 Ağustos 2017 tarihinde tescil edilmiştir. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin detaylı tüm bilgiler www.hurriyetkurumsal.com adresinde yer almaktadır.

4.J. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2017 yılı hesap dönemi içerisinde gerçekleşmiş özel ve/veya kamu denetimi yoktur.

4.K.Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Hürriyet Grubu, 2017 yılında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere 849.574 TL bağış yapmıştır. Bağışların dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Kurum Adı	Tutarı (TL)
Büyükşehir Ortaokulu	196.184
Bağcılar Edip İplik Mesleki ve Teknik Lisesi	150.932
Columbia Üniversitesi,	88.158
Şehit Ailesi	84.439
Basın Enstitüsü Derneği	81.091
Darülaceze Müessesesi Müdürlüğü	67.903
LÖSEV Sağlık ve Tanıtım	33.224
Türkiye Kızılay Derneği	29.550
21. Yüzyıl Eğitim Kültür Vakfı	26.849
International Press Institute	16.274
Türkiye İş Kadınları Derneği	10.000
Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği	10.000
Diğer	54.970
Toplam	849.574

SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

Köklü kurumsal kültürü ve değerleri ile şekillenen sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda, Hürriyet Dünyası'nın öncülüğünü yaptığı ve/veya içinde bulunduğu sosyal sorumluluk projeleri aşağıdaki gibidir:

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası

Kadına yönelik şiddetin ciddi bir toplumsal sorun olmaya devam ettiği ve her 10 kadından 4'ünün şiddet gördüğü ülkemizde Hürriyet Gazetesi, 2017 yılında, uzun soluklu sosyal sorumluluk projesi "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasının 13'üncü yılını tamamlamıştır.

Toplumsal bir sorun olan aile içi şiddetle ilgili farkındalık yaratma amacıyla Hürriyet tarafından başlatılan kampanya, 13 yılda gerçekleştirdiği çalışmalarla başlangıç amacını aşarak, bu toplumsal soruna ilişkin toplumsal farkındalığın artmasına ciddi katkılar sağlamıştır.

2007 yılında 1 yıllık bir pilot proje olarak başlatılan, ancak sorunun büyüklüğü nedeniyle 8 yıl boyunca işletimi sürdürülen ve 2015 yılında, çalışır vaziyette Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu (TKDF)'na devredilen Acil Yardım Hattı'na destek 2017 yılında da sürdürülmüştür.

Hürriyet'in hizmet ve iletişim desteği verdiği Acil Yardım Hattı'nda, kurulduğu günden 1 Ocak 2018'e kadar 50.410 çağrı yanıtlanmış, 2017 yılı boyunca 3078 çağrıya cevap verilmiş ve şiddet mağdurlarına ihtiyacı doğrultusunda destek sağlanmıştır.

4.K.Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler (Devamı)

SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ (Devamı)

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası (Devamı)

Aile İçi Şiddete Son! Facebook takipçi sayısı 2017 yılında 69.932 olmuş, erişimi 367.484 olarak gerçekleşmiştir. Twitter takipçileri ise 11.834'e ulaşmıştır. Aile İçi Şiddete Son! kampanyasında 2017 yılı boyunca her türlü iletişim kanalından bilgilendirme, sosyal medyada farkındalık çalışmaları, kadına şiddet alanında çalışan sivil toplum kuruluşlarına iletişim desteği sürdürülmüştür.

Farkındalık ve iletişim çalışmaları

Aydın Doğan Vakfı, Hürriyet Gazetesi, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi organizasyonu ve Fitside ve Boğaziçi Üniversitesi işbirliği ile düzenlenen 'Farkındalık ve Özgüven Çalışması' 25 Kasım 2017'de Boğaziçi Üniversitesi'nde gerçekleşmiştir.

Aydın Doğan Vakfı Yürütme Kurulu Başkanı Candan Fetvacı, BM Kadın Birimi Avrupa ve Orta Asya Bölge Ofisi Temsilci Vekili Alia El-Yassir, Boğaziçi Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Zeynep Atay, Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu Başkanı Canan Güllü, Prof. Dr. Ayşen Ufuk Sezgin'in konuşma yaptığı etkinlikte, katılımcılar kadına ve çocuklara yönelik şiddetin ve istismarın ancak sıfır tolerans yaklaşımı ile engellenebileceğini vurgulamışlar ve bu konuda mücadelede mevcut eksikliklere dikkat çekmişlerdir.

Etkinlikte katılımcılara cinsel taciz, tecavüz ve istismar durumlarıyla karşı karşıya kaldıklarında sessiz kalmamaları, özgüvenli olmaları ve hukuki ve psikolojik destek için bu alanda çalışan kurum ve kuruluşlara başvuruda bulunmaları, acil yardım hatlarını aramaları gerektiği mesajı verilmiştir.

Toplu Taşımada Tacize Son!

Hürriyet Pazar; "Hürriyet Aile İçi Şiddete Son Kampanyası" çatısı altında toplu taşıma araçlarında her gün milyonlarca vatandaşın maruz kaldığı cinsel taciz olaylarına karşı dikkat çekmek için bir kampanya başlatmıştır:

"Toplu Taşımada Tacize Son!". Bu kampanya çerçevesinde hazırlanan "Bu otobüste tacize yer yok", "Bu metroda tacize yer yok" gibi birçok mesajdan oluşan görseller toplu taşıma araçlarında kullanılmak üzere belediyelerle paylaşılmıştır. Farkındalık yaratmak adına istatistiki verilerle konuya dikkat çeken video dijital platformlarda yayınlanmış, gazetede konuya dikkat çekmek üzere dosya haberler yapılmış ve SM üzerinden okurlardan büyük destek gören bu kampanya ile toplumsal bir sorun tekrar gündeme getirilmiştir.

Global Compact

Global Compact, sürekli rekabet içindeki iş dünyasına ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere evrensel ilkeler öneren yenilikçi bir kurumsal sorumluluk yaklaşımıdır. Türkiye içinde ve uluslararası düzeyde özel sektör ve diğer sosyal paydaşlar ile işbirliği yaparak sürdürülebilir ve kapsayıcı bir küresel ekonomiyi sağlamayı hedefler. Hürriyet, imzacıları arasında yer aldığı Global Compact için 2017 yılında da; "insan hakları, çevre, işgücü, yolsuzlukla mücadele" gibi konulardaki faaliyetlerini ve politikalarını detaylı şekilde raporlamıştır.

4.K.Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler (Devamı)

ÇEVRE FAALİYETLERİ

Çevre Korunması ve Çevresel Sürdürülebilirlik Alanında Hürriyet Projeleri

Sürdürülebilirlik; daimi olma yeteneği olarak adlandırılabilir. Birleşmiş Milletler Çevre ve Kalkınma Komisyonu'nun 1987 yılında yaptığı tanıma göre; "Gelecek kuşakların gereksinimine cevap verme yeteneğini tehlikeye atmadan, insanlığın günlük ihtiyaçlarının temin edilmesi, kalkınmayı sürdürülebilir kılma yeteneğine sahip olmasıdır." Çevresel sürdürülebilirlik ise; çevre ile kurulan ilişkinin, çevreyi mümkün olduğunca saf haliyle koruma temeline oturtulmasını sağlama süreci olarak tanımlanmaktadır.

Hürriyet Grubu, insanlığa olan saygısından dolayı, insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri kabul etmektedir. Sürdürülebilirlik politikaları doğrultusunda çevre koruma ile ilgili tüm yönetmelik ve yasalara uyarak çevrenin korunması ve kaynakların doğru kullanılması doğrultusunda çalışmalar sürdürülmektedir.



Kaliteli ürünlerin güvenli ve temiz ortamlarda üretilebileceği kabul edilmektedir. Bundan hareketle sağlıklı bir çevreye sahip olmak ve bunu gelecek nesillere taşıyabilmek için proje ve ekipman seçiminden çevre bilinci kazanmış personele günlük imalat faaliyetlerine kadar üretimin her aşamasında daha az sarf malzemesi ve daha az enerji tüketen, şartların el verdiği ölçüde çevreye dost üretim ekipmanları ve teknikleri benimseyen ve uygulayan bir politika güdülmektedir.

Bu kapsamda ilk üretim safhalarından itibaren doğayı ve çevreyi kirletmemek, insan ve çevre sağlığına önem vermek, gelecek nesillere yeşil bir dünya bırakmak üzere politika geliştiren Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesindeki baskı tesisleri (DPC) için geçmiş tarihlerde "Çevre Yönetim Birimi" kurulmuş ve işletilmiştir. 2015 yılı itibari ile Çevre Danışmanlık Hizmeti alınarak üretim faaliyetleri sonucunda ortaya çıkabilecek çevresel etkilerin önlenmesi, azaltılması ve çalışanlarda çevre bilincinin artırılmasına yönelik çalışmalara sürdürülmektedir.

- Görev yaptığı sürelerde Çevre Yönetim Birimi tarafından, yenilenen ve güncellenen Çevre Mevzuatı sürekli olarak takip edilmiş, matbaalarda ve bürolarda yapılan faaliyetlerde çevresel uygulama iyileştirilmeleri yapılmıştır.
- 2015 yılından itibaren baskı tesisleri (DPC) için ayrı ayrı Çevre Danışmanlık Hizmeti ve ayrıca Genel Çevre Koordinatörlük hizmeti alınarak yenilenen ve güncellenen Çevre Mevzuatı sürekli olarak takip edilerek ilgili tüm yükümlülükler yerine getirilmekte ve çevre bilinci her daim artırılmaktadır.

Tüm birimlerde elektrik ve doğal gaz gibi enerji kaynaklarının tüketimin azaltılması amacıyla, verimli ekipman kullanımı başta olmak üzere, çeşitli enerji faaliyetleri uygulanmakta, ayrıca atmosfere CO₂ salınımının azaltılmasına yönelik çeşitli çalışmalar da sürdürülmektedir.

4.K.Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler (Devamı)

ÇEVRE FAALİYETLERİ (Devamı)

Çevre İzin ve Lisansları

Çevre Mevzuatı çerçevesinde, sanayi tesislerinin (ilgili kapsama dahil olanlar) Çevre İzin ve Çevre Lisans süreçleri için birkaç değişiklikten sonra yürürlükte olan Resmi Gazete Tarihi 10.09.2014 ve Resmi Gazete Sayısı 29115 olan "Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği" (Mülga: Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik) kapsamında yapılmaktadır.

Antalya ve Trabzon DPC'ler bu yönetmelik kapsamında ilgili tüm şartları sağlayarak 06 Temmuz 2011 tarihinde İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü'nden 5 yıl geçerli olan "Çevre İzni"ni almıştır. Bu izin Türkiye genelinde basın sektöründe bir matbaanın aldığı ilk "Çevre İzni"dir.

Antalya DPC'nin Çevre İzni Danışman firma tarafından yenilenmiştir. Trabzon DPC ise atıksu deşarj hattını bulunduğu OSB'nin kanalına bağladığından Çevre İzni'nden muaf olmuştur.

Bununla birlikte DPC İstanbul tesisi de 31 Temmuz 2015 tarihinde "Hava Emisyon" konulu çevre iznini almıştır ve çevre izin şartlarını da yerine getirmektedir.

Su Kullanımı Yönetimi

Çevresel sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında, suyu verimli kullanabilmek amacıyla; talimatlar, uyarıcı etiketler, üretim ve ofis katlarında günlük su tüketim raporları tutulmakta ve su tüketimi takip edilmektedir.

Çevre Kirliliğini Önleme

Hürriyet Gazetecilik;

- Çevre ile ilgili tüm yasal mevzuat ve standartlara uymak, yasal gereklerin ötesinde çevrenin ve doğal hayatın korunmasına özen göstermek,
- Tüm süreçlerden kaynaklanan çevresel etkenleri iklim değişikliğine, havaya, toprağa, suya olan etkilerini önleyici ve düzeltici yaklaşımlar çerçevesinde kontrol etmek ve negatif etkilerini azaltmak için sürekli iyileştirme felsefesi ile aksiyon almaktadır. Bu felsefeyi hayata geçirirken, gücünü çalışanlarından, yönetim kademelerinden ve hizmet aldığı konusunda uzman çevre görevlilerinden tam katılım ile almaktadır.

Şirket'in faaliyetleri sonucu oluşan atıkların kaynağında azaltılması çalışmaları devamlı sorgulanmakta, bu yönde iyileştirici çalışmalar yapılmaktadır. Bu doğrultuda, etkin üretim planlaması, minimum stok kullanımı ve çalışma yöntemlerinin iyileştirilmesi uygulamaları yapılmaktadır.

4.K.Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler (Devamı)

ÇEVRE FAALİYETLERİ (Devamı)

Çevre Kirliliğini Önleme (Devamı)

Bu kapsamda; Ambalaj Atıkları Yönetmeliği'ne göre 2011 yılında Hürriyet Gurubu tarafından piyasaya sürülen ambalaj malzemelerinin, 2005 yılından itibaren günümüze kadar beyan dönemlerinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı online sisteminde yapılmış, piyasaya sürülen ambalajların kotalarına göre toplanması ve geri dönüşümünün sağlanması amacıyla da yetkilendirilmiş kuruluş olan TUKÇEV Vakfı ile yetki devri yapılmıştır. Bu alanda yürütülen başlıca çalışmalar şunlardır:

- Öncelikle daha az atık oluşumuna yönelik bilincin oluşturulması,
- Ofis katlarında kağıt geri dönüşüm kutularının kurulması,
- Ofis ve üretim bölgelerinde kağıt, cam, plastik, kompozit ve atık pil toplama ünitelerinin kurulması,
- Üretim bölgelerinde kontamine malzeme toplama ünitelerinin kurularak değerli atıkların tehlikeli atıklardan ayrı toplanması,
- HP toner ve kartuş toplama kaplarının kurulması,
- Ambalaj atığı toplama konteynerlerinin kurulması.

Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm

Atık yönetimine ilişkin yapılan çalışmalarda;

- Atıkların kaynağında oluşumunun önlenmesi,
- Atıkların proste tekrar kullanımı,
- Atıkların geri kazandırılması faaliyetleri planlanmaktadır.

İstanbul DPC ve Antalya DPC her ay düzenli olarak diğer tesislerde belirli aralıklarla yetki verilen Çevre Danışman firmalar tarafından tetkik edilmektedir.

Tüm bölgelerdeki tesisler, faaliyetler sonucu ortaya çıkan tehlikeli ve tehlikesiz atıkları için periyodik olarak "Endüstriyel Atık Yönetim Planları" hazırlayarak ilgili Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne sunmakta ve onaylatmaktadır.

Bölgelerde onaylı "Geçici Tehlikeli Atık Depolama Alanları" oluşturulmuştur. Bu depolarda toplanan atıklar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan lisans almış yetkili bertaraf ya da geri kazanım firmalarına değerlendirilmek üzere gönderilmekte ve kayıtları tutulmaktadır. Ayrıca mevcut atık depolarında Çevre Danışmanlarının yönlendirmeleri ile sürekli iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Tehlikeli geçici atık depolarının üçüncü kişilere verebilecekleri zararların tazminiyle ilgili olarak yasa gereği yapılması gereken "Tehlikeli Maddeler ve Tehlikeli Atıklar Zorunlu Mali Mesuliyet Sigortası" her yıl yapılmakta ve süresi sonunda yenilenmektedir. Her yıl, bir önceki yılda geri kazanım ve/veya bertaraf firmalarına gönderilen atıklar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na Tehlikeli Atık Beyan Sistemi (TABS) üzerinden rapor edilmektedir.

Yetkili Kurum Denetimleri

Belirli tarihlerde ve tesislerin ilgili konularda başvurularına istinaden yetkili idare tarafından birçok denetim yapılmıştır. Son denetim ise 9 Aralık 2017 tarihindeki İstanbul DPC'nin Birleşik Denetimi olmuştur. İstanbul DPC evrak ve saha tetkikinin detaylı yapıldığı bu denetimden eksiksiz geçmiştir. Diğer tesislerin denetimlerde kayda değer olumsuz bulgular tespit edilmemiştir.

4.K.Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler (Devamı)

TESİSLERİMİZİN ÇEVRE İZİN BELGELERİ

ANTALYA DPC

	T.C. ANTALYA VALİLİĞİ Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ÇEVRE İZİN BELGESİ	
Belge No	: 62821	
Çevre İzninin Başlangıç Tarihi	: 01/07/2016	
Çevre İzninin Bitiş Tarihi	: 01/07/2021	
İşletmenin/Faaliyetin Adı	: HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. (ANTALYA DPC TESİSİ)	
İşletmenin/Faaliyetin Adresi	: DPC HÜRRİYET BASKI TESİSLERİ HAVAALANI YOLU 8. KM. ANTALYA MURATPAŞA / ANTALYA	
İşletmenin/Faaliyetin Vergi Dairesi ve No'su	: BÜYÜK MÜK. VD. B/4640061273	
Çevre İzninin Konusu	: Atıksu Deşarjı	
Yukarıda adı ve açık adresi belirtilen işletme/faaliyete bu belgenin ekinde yer alan izin koşulları çerçevesinde çalışması için 2872 sayılı Çevre Kanunu gereğince hazırlanmış Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında ÇEVRE İZNİ verilmiştir. Bu belge 01/07/2016 tarih ve 62821 sayılı yazı ile birlikte geçerlidir. Ayrı kullanılamaz. TEVFIK ALTINAY İl Müdürü EK: İzin Koşulları		

İSTANBUL DPC

	T.C. İSTANBUL VALİLİĞİ Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ÇEVRE İZİN BELGESİ	
Belge No	: 54159	
Çevre İzninin Başlangıç Tarihi	: 31/07/2015	
Çevre İzninin Bitiş Tarihi	: 31/07/2020	
İşletmenin/Faaliyetin Adı	: HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.-İSTANBUL DPC ŞUBESİ	
İşletmenin/Faaliyetin Adresi	: Orhangazi Mah. 1650. Sok No:2 Esenyurt/ İSTANBUL	
İşletmenin/Faaliyetin Vergi Dairesi ve No'su	: ESENYURT / İSTANBUL	
Çevre İzninin Konusu	: Büyük Mükellefler/4640061273	
	: Hava Emisyon	
Yukarıda adı ve açık adresi belirtilen işletme/faaliyete bu belgenin ekinde yer alan izin koşulları çerçevesinde çalışması için 2872 sayılı Çevre Kanunu gereğince hazırlanmış Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında ÇEVRE İZNİ verilmiştir. Bu belge 31/07/2015 tarih ve 54159 sayılı yazı ile birlikte geçerlidir. Ayrı kullanılamaz. YAŞAR GÜVENÇ İl Müdürü EK: İzin Koşulları		

4.L. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler

Şirketimizde hakim şirketlerle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

4.M. Şirket'te (4.L) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Şirketimizde raporun (4.L) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.A. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu

Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. ("TME")'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Söz konusu faaliyetlerin durdurulması neticesinde konsolide finansal tablolarımıza ilave değer düşüklüğü giderleri yansıtmış olmakla birlikte, bu durumun diğer yandan gerek işletme sermayesi ihtiyacını azaltacak, gerekse de bu faaliyetler nedeniyle oluşabilecek zararları önleyecek olması nedenleriyle, önümüzdeki dönemlerde Şirketimiz'in faaliyet sonuçlarına olumlu etkisi olması beklenmektedir.

Gelişmiş ülkelerdeki yazılı basının reklam pastasından aldığı payda küçülme trendi aynı hızda olmasa da ülkemizde ve bağlı ortaklıklarımızın olduğu ülkelerde de etkisini göstermektedir. 2017 yılında tiraj gelirleri %2.4 oranında düşüş göstermiştir. Hammadde maliyetlerine de yansıyan kurun olumsuz etkisi, satışların maliyeti, genel yönetim ve pazarlama giderlerinde yapılan tasarruflarla telafi edilmiştir.

5.B. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Basın-İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki günlük ortalama net gazete satışları, 2016 yılında 3.636 bin adet iken 2017 yılı sonunda 3.292 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Türkiye gazete pazarında 2017 yılında bir önceki yıla göre % 9.5 oranında bir daralma gerçekleşmiştir. Bu daralmaya karşın Hürriyet gazetesi 2017 yılında % 9.6 Pazar payı ile en çok okunan gazete olarak liderliğini sürdürmüştür. 2016 yılında 338 bin olarak gerçekleşen Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama net gazete satışı, 2017 yılında 316 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in reklam gelirleri %2 oranında küçülmüştür. Hürriyet faaliyetlerindeki gelir düşüşü ürün ve personel maliyetlerindeki tasarrufla karşılanmıştır.

Temel Göstergeler ve Rasyolar

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	(Bin TL)	(Bin TL)
Dönen Varlıklar	312.550	286.251
Duran Varlıklar	456.584	647.425
TOPLAM VARLIKLAR	769.134	933.676
Kısa Vadeli Yükümlülükler	251.519	283.313
Uzun Vadeli Yükümlülükler	214.509	233.768
Özkaynaklar	303.107	416.595
TOPLAM KAYNAKLAR	769.134	933.676

NET BORÇ	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	(Bin TL)	(Bin TL)
Kısa vadeli finansal borçlar	111.690	147.985
Uzun vadeli finansal borçlar	150.479	139.729
Toplam Finansal Borçlar	262.169	287.714
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(65.947)	(24.296)
NET BORÇ - NET NAKİT	196.222	263.418

ÖZET KAR VEYA ZARAR TABLOSU	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
	(Bin TL)	(Bin TL)
NET SATIŞLAR	538.241	544.427
BRÜT KAR	226.159	226.586
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	9.490	31.405
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI)/ KARI	(19.600)	3.582
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER NET DÖNEM ZARARI	(271.901)	(86.661)

RASYOLAR	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Cari Oran	1,2	1,0
Borçlar/Özkaynaklar	1,5	1,2
Brüt Kar Marjı	42%	42%
Esas Faaliyet Kar Marjı	2%	6%

5.C. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemi içinde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

5.D. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket'in sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

5.E. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket faaliyetlerinden yarattığı nakitten borçlar ödendikten ve yatırımlar karşılandıktan kalan fonları, kısa vadeli kredilerinin kapatılmasında kullanacaktır. Döviz kurlarındaki değişkenliğin arttığı ölçülerek fonlama türü, büyük ölçüde faaliyetlerin olduğu Türk Lirası para biriminden yapılmaktadır. 2017 yılı içinde kurlardaki artışın olumsuz etkisini minimize etmek ve ithal girdilerin bir bölümünün maliyetini sabitlemek amacıyla türev işlemler yapılmıştır.

5.F. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası"nı dikkate alarak kar dağıtımını yapmaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu, SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("II-14.1") hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri", "Dönem Vergi Gideri" ve "Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 264.505.378 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu; SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Haftalık Bülteni'nde ilan edilen SPK Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanan 452.953.866,81 Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" da dikkate alındığında, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımını yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 41.309.117,08 Türk Lirası tutarında "Dönem Karı" olduğu; bu tutardan 2.029.211,74 Türk Lirası tutarında "Dönem Vergi Gideri" karşılığı ayrıldıktan sonra "Net Dönem Karı"nın 39.279.905,34 Türk Lirası olarak hesaplandığı görüldükçe; TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca 1.963.995,27 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması; muhtelif gayrimenkul satışları (Muğla Milas, Trabzon ve İstanbul Bağcılar) neticesinde KVK m5/1-e kapsamında istisna tutulan 33.666.169,07 Türk Lirası kısmın kâr dağıtımına konu edilmeyerek pasifte "özel bir fon hesabı"na alınması ile kalan 3.649.741,00 Türk Lirası tutarındaki "Dönem Net Karı"nın da, "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılması hususlarının Genel Kurul'un onayına sunulmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU’NUN DEĞERLENDİRMELERİ

6.A. Şirket’in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Bu Konudaki Görüşü

Ana ortaklığımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yönlendirici olmakta ve Şirketimize destek vermektedir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı tarafından yapılan çalışmalar sonucu elde edilen bulgular şirketimiz tarafından değerlendirilmekte ve yapılan öneriler doğrultusunda düzeltme ve düzenlemeler yapılarak iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

6.B. Şirket’in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası

Şirketimizde risk yönetimi Finans Direktörlüğü bünyesinde yönetilmektedir. Mali riskler Finans Müdürlüğü, operasyonel ve uyum riski Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından oluşturulan sistem ve süreçlerle kontrol altında tutulmaktadır.

6.C. Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin Çalışmaları ve Raporları

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar ve kendilerine iki ayda bir sunulan rapor doğrultusunda iyileştirme ve düzenlemeler yaparak sonuçlarını Yönetim Kurulu’na sunmaktadır.

6.D. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Reklam sektörü tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de ekonomik hareketlilik ve durgunluktan daha üst seviyede etkilenen bir yapıya sahiptir. İştirakimiz TME’nin Rusya operasyonları bu ülkeye uygulanan ambargo ve ekonomik yaptırımlardan etkilenmektedir. Şirket, 2017 yılı içerisinde Rusya’da TME altındaki Pronto Media Holding faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Söz konusu faaliyetlerin durdurulması neticesinde gerek işletme sermayesi ihtiyacını azaltacak, gerekse de bu faaliyetler nedeniyle oluşabilecek zararları önleyecek olması nedenleriyle, önümüzdeki dönemlerde Şirket faaliyet sonuçlarına olumlu etkisi olması beklenmektedir.

7. HAKİM ŞİRKET BİLGİLERİ

7.A. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış/Azalışları ve Gerekçesi

2017 yılı içinde iştirak ve bağlı ortaklıklarımızda yapılan sermaye artışları aşağıdaki gibidir.

Kamu Aydınlatma Platformu'nda 05.10.2017 tarihinde yapılan açıklamada;
Şirketimiz'in Yönetim Kurulu 05.10.2017 tarihinde toplanarak; Merkezi İstanbul ve esas sermayesi 50.000,- TL olarak kuruluşuna teşebbüs olunan Sporarena Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi'ne beheri 1,- TL itibari değerinde 50.000 adet hisse karşılığı 50.000,- TL sermaye payı ile iştirak edilmesine karar verilmiştir.

Kamu Aydınlatma Platformu'nda 12.12.2017 tarihinde yapılan açıklamada;
Yönetim Kurulu'nun 11 Aralık 2017 tarih ve 2017/39 sayılı Kararıyla; Şirketimiz'in sermayesinde % 100 oranında pay sahibi olduğu doğrudan bağlı ortaklığımız Sporarena Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin tamamının nakden karşılanmak suretiyle 50.000 Türk Lirası'ndan 350.000 Türk Lirası'na artırılmasında, sermaye artırımının Sporarena Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin 11 Aralık 2017 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda onaylandığı da görülmek suretiyle yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılmasına ve artırılan sermayeye payımız oranında iştirak edilmesine karar verilmiştir.

Kamu Aydınlatma Platformu'nda 20.12.2017 tarihinde yapılan açıklamada;
Yönetim Kurulu'nun 20.12.2017 tarihli toplantısında; tamamen ödenmiş 10.274.042,93 Türk Lirası sermayesine %100 oranında iştirak ettiğimiz doğrudan bağlı ortaklığımız Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 11.167.438,00,-Türk Lirası'na artırılmasında, artırılan 893.395,07 Türk Lirası sermayeyi temsil eden beheri 1,-Türk Lirası itibari değerli, tamamı nama yazılı toplam 893.395,07 adet "B" Grubu payların, Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 'ye özgülmesi suretiyle Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından iktisap edilmesinde, 1,-Türk Lirası itibari değerli beher pay için bağımsız değerlendirme kuruluşu raporu ile tespit edildiği üzere 31,12 Türk Lirası ilave emisyon primi de hesaplanmak suretiyle, beher pay 32,12 Türk Lirası olacak şekilde Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Şirket'de pay sahibi olmasını teminen; Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin tek ortağı olarak, Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin 20 Aralık 2017 tarihinde (bugün) yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanan mezkur sermaye artırımında yeni pay alma hakkımızın kullanılmamasına karar verilmiştir. Söz konusu sermaye artırımının tescili ile birlikte Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. sermayesindeki pay oranımız %92 olacaktır.

7.B. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler

Hakim ortağımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. olup; Şirketimiz' in hakim ortağımızın sermayesinde payı yoktur.

7. HAKİM ŞİRKET BİLGİLERİ (Devamı)

7.C. Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci İle İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim Ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar

Finansal tablolarımız, Şirketimizin ana ortağı Doğan şirketler Grubu A.Ş. finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın "II.14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız, Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafında gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

7.D. TTK'nın 199'uncu Maddesi'nde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi

Şirket'in Faaliyet Raporu ve 9 Raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dahilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

8. DİĞER HUSUSLAR

Kamu Aydınlatma Platformu'nda 22.11.2017 tarihinde yapılan açıklamada; "Daha önce Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nda yer alan Özel Durum Açıklamalarımız vasıtasıyla; sermayesinde % 100 oranında pay sahibi olduğumuz doğrudan bağlı ortaklığımız Hollanda'da mukim Hurriyet Invest B.V.'nin, sermayesinde %97,29 oranında pay sahibi olduğu Jersey'de mukim Trader Media East Ltd. ("TME")'nin ve/veya TME'nin doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının ve/veya bunların bünyesinde faaliyet gösteren iş kollarının, tamamen veya kısmen ayrı ayrı satışı veya bunlara stratejik ortak/ortaklar bulunması konusunda çalışmalara başlanmasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur. Bu kapsamda yapılan değerlendirmeler neticesinde, gelinen bu aşamada; TME'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu'nun 22.11.2017 tarihli (bugün) Kararı ile; faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar verildiği öğrenilmiştir. En son kamuya açıklanan 30.09.2017 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap dönemine ait konsolide Finansal Durum Tablosu'nda yer alan 188 milyon Türk Lirası tutarındaki "Maddi Olmayan Duran Varlıklar"ın ve konsolide Kar veya Zarar Tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Giderler"de yer alan 104 milyon Türk Lirası tutarındaki "Maddi Olmayan Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı"nın önemli bir kısmı, durdurulmasına karar verilen faaliyetlerden kaynaklanmaktadır. Yine aynı Tablo'ya göre TME'nin 36 milyon TL tutarındaki finansal borçları da Şirketimiz garantisi altındadır. Söz konusu faaliyetlerin durdurulması neticesinde konsolide finansal tablolarımıza ilave değer düşüklüğü giderleri yansıyacak olmakla birlikte, bu durumun diğer yandan gerek işletme sermayesi ihtiyacını azaltacak, gerekse de bu faaliyetler nedeniyle oluşabilecek zararları önleyecek olması nedenleriyle, önümüzdeki dönemlerde Şirketimiz'in faaliyet sonuçlarına olumlu etkisi olması beklenmektedir. Söz konusu faaliyetlerin durdurulmasının, finansal tablolarımız Özel Durum Açıklaması (Genel) üzerindeki kesin etkileri hakkında bilgiler, durdurulan faaliyetlerden kaynaklı "yabancı para çevrim farkları"nın muhasebeleştirilmesi ile ilgili konular da dahil olmak üzere, bundan sonra kamuya açıklanacak ilk finansal rapor ve ilgili dipnotlarında yer alacaktır." ifadesi kamuya aktarılmıştır.

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelere İlişkin Bilgilere Şirketimizin 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren 12 aylık hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 33 nolu dipnotundan ulaşabilirsiniz.

8. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

8.A. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

İnsan Kaynakları

Yeni neslin yeni ihtiyaçları, dijital dünya değerleri ve değişen liderlik anlayışı çerçevesinde İnsan Kaynakları 2017 stratejisi yeni yetenekleri kuruma kazandırma hedefinden şaşmadan “Mevcut Yeteneklerin Şirket Bağlılığı ve Aidiyetinin Güçlendirilmesi” konusuna odaklanmak yönünde şekillenmiştir.

Hürriyet Dünyası’nın dinamik, çevik, sürekli gelişim ve başarı odaklı yapısını geniş kitleler tarafından tanınır ve bilinir kılmak ve doğru insan kaynağını kuruma çekmek için 360 derece işveren markası stratejilerine 2017 yılında da devam edilmiştir.

“Öğrenen Organizasyon” ilkesinden hareketle tüm çalışanlarımızın bilgi, beceri ve yetkinlik düzeylerini arttırmak, bilginin ve uzmanlıkların yaygınlaştırılmasını sağlamak ve ekipler arası iletişimi geliştirmek amacıyla 2017 yılında kurum içi ve kurum dışı eğitimlere katılımlar devam etmiş, gönüllü katılım esasına dayalı 2017 Eğitim Kataloğu yayınlanmıştır.

2017 yılında Hürriyet kurumları bünyesinde oluşturulan pozisyonlar için yeni ve yerine kadrolar için toplam 119 kişi tam zamanlı, 225 kişi ise stajyer olmak üzere toplam 344 kişi istihdam edilmiştir.

Doğru insan kaynağını kuruma çekmek için, geleneksel işe alım yöntemlerinin yanı sıra hedef kitlenin takip ettiği dijital sektöre özgü farklı mecralardan faydalanılmış ve işe alım sürecinin etkin ve hızlı bir şekilde sonuçlandırılması hedeflenmiştir. Bu yeni mecra tercihleri ile işe alım süreleri kısaltılırken, aynı zamanda ilk seferde doğru adaylara ulaşma oranlarında da iyileşme sağlanmıştır.

Sosyal medya iletişiminde LinkedIn, Facebook ve mevcut çalışanlara yönelik olarak Instagram uygulamaları kullanılmıştır.

Hürriyet İnsan Kaynakları Direktörlüğü’nün 2017 yılı faaliyetlerinin temel başlıkları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

İşe Alım

Her geçen gün gelişen dijital teknolojiler ile kullanıcıların farklı deneyimler yaşaması sağlanmış ve zamandan/mekandan bağımsız bir şekilde interaktif olarak etkileşimde bulundukları yeni medya anlayışı etkisini sürdürmüştür. Farklı deneyimler ve farklı yetkinliklere duyulan ihtiyaç 2017 yılında da devam etmiştir.

Doğru insan kaynağını kuruma çekmek için, geleneksel işe alım yöntemlerinin yanı sıra hedef kitlenin takip ettiği, etkileşimin daha hızlı ve yoğun olduğu dijital sektöre özgü farklı mecralardan faydalanılmış ve işe alım süreçlerinin etkin ve hızlı bir şekilde sonuçlandırılması hedeflenmiştir.

Bu yeni mecra tercihleri ile işe alım süreleri kısaltılırken, ilk seferde doğru adaylara ulaşma oranlarında da iyileşme sağlanmıştır. 2017 yılında Hürriyet kurumları bünyesinde oluşturulan yeni pozisyonlar için 37, yerine kadrolar için ise 82 kişi istihdam edilmiştir.



8. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

8.A. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (Devamı)

İnsan Kaynakları (Devamı)

Menfaatler

İşe alım süreçlerinde, “iç referans” sistemi kullanılmaya devam etmiştir. Wanted adı verilen “İç Başvuru/ İç Referans” platformu aracılığı ile 2017 yılında 191 iç referans, 26 iç başvuru alınmıştır.

Her yıl olduğu gibi 2017 yılında da yaz ve kış dönemleri boyunca üniversite ve lise öğrencilerine yönelik staj olanağı sunulmuş ve toplam 225 öğrenci Hürriyet Dünyası’nda staj yapmıştır. Staj süresince yüksek performans gösteren stajyerler, uygun pozisyon olması halinde, işe alım sürecinde öncelikli olarak değerlendirilmektedir.



Hürriyet Dünyası’nın dinamik, çevik, sürekli gelişim ve başarı odaklı yapısını geniş kitleler tarafından tanınır ve bilinir kılmak ve doğru insan kaynağını kuruma çekmek için 360 derece işveren markası stratejilerine 2017 yılında da devam edilmiştir. Bu hedef doğrultusunda, İnsan Kaynakları alanındaki en güncel uygulamaların, sorunların ve fırsatların tartışıldığı konferanslarda konuşmacı ve dinleyici olarak yer alınmış ve Hürriyet’in dijital dönüşümü, işveren markası yaratmada İK’nın rolü, işe alım sürecinde işveren markasının değişen yönetimi, yetenek yönetimi ve çalışan deneyimi konuları sektör profesyonelleri ile paylaşılarak işveren markamızın güçlendirilmesine ciddi katkılar sağlanmıştır.

Sosyal Medya Yönetimi

Hedef kitlenin Hürriyet’i “dinamik, modern, sürekli gelişim odaklı ve çalışılabilir en iyi şirket” olarak algılaması amacıyla işveren markası çalışmalarının bir parçası olarak oluşturulan Hürriyet Dünyası İnsan Kaynakları Facebook sayfası 17.493, LinkedIn şirket sayfası ise 38.103 takipçi sayısına ulaşmıştır. Çalışanlar arası etkileşimi ve şirket aidiyetini arttırmak amacı ile Instagram hesabı oluşturulmuş ve yıl içinde 3.419 takipçi sayısına ulaşmıştır. Tüm takipçi edinimleri organik büyüme ile gerçekleştirilmiştir.



8. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

8.A. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve İşveren Markası:

İnsan Kaynakları (Devamı)

Eğitim

“Öğrenen Organizasyon” ilkesinden hareketle tüm çalışanlarımızın bilgi, beceri ve yetkinlik düzeylerini artırmak, bilginin ve uzmanlıkların yaygınlaştırılmasını sağlamak ve ekipler arası iletişimi geliştirilmek amacıyla 2017 yılı içerisinde kurum içi ya da kurum dışı toplam 7.468 saat eğitim gerçekleştirilmiş ve bu eğitimlere 890 kişilik katılım sağlanmıştır. Ortalama eğitim değerlendirme sonucu 5 üzerinden 5’tir.

Gazete ve dijital yayın ekiplerimizin birlikte çalışmaları yönünde hız kazanmış çalışmalar çerçevesinde tüm yayın ekiplerimize Sosyal Medya, SEO, Google Analytics, Dijital İçerik-CMS Bilgilendirme ve Video eğitimleri iç eğitimlerimiz tarafından verilmiştir.

Çalışanlarımıza sunduğumuz yurt içi eğitimler dışında global gelişmeleri yakından takip edebilmek için çalışanlarımızın ayrıca ReTech, Google Emea Leader Partnership, Ignition, Android, Inma, Digiday Publishing Summit gibi birçok yurtdışı seminer ve konferansa katılımı sağlanmıştır.

Bunun yanı sıra Ege İnsan Yönetimi, Webrazzi Developer Summit, Peryön, Smartcon, Startup İstanbul gibi organizasyonlarda konuşmacı olarak yer alınmıştır.

Çalışma hayatında karşılaşılabilecek riskleri ve bu risklere karşı alınabilecek tedbirleri içeren, çalışanlarımızı yasal hak ve sorumlulukları konusunda bilinçlendirme ve farkındalık sağlamayı amaçlayan, İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri online olarak devam etmektedir.

Oryantasyon Süreci

Hürriyet ve iştiraklerine yeni katılan tüm çalışanların kurumun misyon ve vizyonunu, amaçlarını, işleyiş ve prosedürlerini öğrenerek organizasyona en kısa sürede adaptasyonlarını sağlamak amacıyla yürütülen Oryantasyon ve yeni geliştirilen Onboarding Programı 2017 yılında da devam etmiştir.

Adayın işe alım aşamasından başlayarak ilk 1 aylık çalışma süresince şirkete ve işine adaptasyonunu hızlandıracak Buddy uygulaması ile işe yeni başlayan her çalışan için önceden bu alanda eğitim almış çalışanlar Buddy olarak atanmış, Buddy’lerin 1 ay boyunca yeni çalışana destek olması sağlanmıştır. Yeni çalışanın adaptasyon süresince ona destek olacak ekipmanlar ve dokümanlar sağlanmış; İnsan Kaynakları ile birebir değerlendirme görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

Üniversite İşbirlikleri

Sürekli değişen ve gelişen sektör koşullarında fark yaratacak, dijital haberciliğe öncülük edecek ve Hürriyet’in dijital dönüşümünde aktif rol oynayacak yetenekleri henüz mezun olmadan tespit etmek ve kuruma kazandırmak amacıyla Bilgi Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi ile başlatılan işbirlikleri 2017 yılında da devam etmiştir.

8. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

8.A. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (Devamı)

Ödüllendirme

Katma değer yaratan iş sonuçlarını fark etmek, takdir etmek ve anında ödüllendirilerek pekiştirmek amacıyla oluşturulan Fark Yaratanlar Ödüllendirilme Programı'na 2017 yılında 25 kişi başvurmuş ve İcra Kurulu'nun yaptığı değerlendirmeler sonucunda 8 ödül verilmiştir.

Yayın Grubu çalışanları için her ay en iyi sayfa, fotoğraf ve haber kategorilerinde belirlenen "En İyiler" ödül programına 2017 yılında da devam edilmiştir.

Çalışanlara Yönelik Etkinlikler

2017 stratejisine yönelik olarak çalışanlar arasında etkileşimi arttıracak ve motivasyonu güçlendirecek etkinliklere ağırlık verilmiştir. Bu kapsamda her ay bir motivasyon çalışması yapılmış, Hürriyet Dünyası Koşu Takımı oluşturularak şirket dışı etkinliklerde yer alınmıştır.



Hürweb

Hürweb üzerinden düzenli olarak yapılan bilgilendirmeler devam etmiş, sinema, tiyatro, konser bileti vb. çekilişler 2017 yılında da sürdürülmüştür.



Ücret Araştırmaları (Towers Watson)

Ücretlendirme sisteminin daha etkin bir şekilde yapılandırılması yönündeki çalışmalar kapsamında 2017 yılında Towers Watson ile mevcut pozisyonlar bazında kademelendirme çalışması ve ücret araştırmaları katılımı devam etmiştir.

LEAP Çalışan Destek Programı

2017 senesi boyunca tüm Hürriyet Dünyası çalışanların ve ailelerinin sağlığını, yaşam kalitesini ve mutluluğunu etkileyen, baş etmekte zorlandıkları tüm sorunlar karşısında telefonla 7 gün 24 saat boyunca erişebildikleri geniş kapsamlı LEAP Çalışan Destek Programı; Çocuk ve Ergen Danışmanlığı, Anne/Bebek Destek Programı, Stres Yönetimi Danışmanlığı, Çalışan Uyku Sağlığı Programı, Beslenme Danışmanlığı, Ergonomi Danışmanlığı, Özel Yaşamla İlgili Psikolojik Danışmanlık, İş Yaşamıyla İlgili Psikolojik Danışmanlık, Aile Danışmanlığı alanlarında uygulamaya alınmıştır.

8. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

8.A. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (Devamı)

Home Office

2017 yılında Hürriyet Dünyası çalışanları için hayata geçirilen Home Office uygulaması ile ekipler her hafta Çarşamba günü evden çalışmaktadır.

AR-GE Merkezi

BİLİM Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü'nde yapılan sunum sonunda şirketimiz 673. AR-GE merkezi olarak onaylanmış ve merkezin kurulumu gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Yüksek katma değeri olacağı öngörülen projeler için TÜBİTAK fon programlarına başvuru yapılması, proje kapsamında kalıcı ve katma değerli akademisyenlerle işbirlikleri sağlanarak bu ortak çalışmalar sonucu mevcut personelimizin yetkinliğinin artırılması amaçlanmaktadır. Ar-Ge merkezi, devam eden 10 projesi ile iki yıl içinde 2 patent ve 1 marka tescili almayı hedeflemektedir. Misyonu, hizmet ettiği müşteri memnuniyetini odak noktasında tutarak, yenilikçi çalışmalarla sektöründe öncü konumunu korumak, geliştirmek, dünya çapında sektörünü takip ederek yeni işlevler sunan dijital ürünler ve hizmetleri oluşturmaktır. Dinamik, yenilikçi fikirler üreten, yetkin çalışanlar ile global pazarda teknolojiye yön veren bir konuma ulaşmak hedeflenmekte ve bu doğrultuda araştırma geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Çalışanlarımızın eğitimi, gelişimi ve sektör ile ilgili hakimiyetlerinin artırılmasına yönelik olarak, yüksek öğrenimine devam etmek isteyen personel için ayrıca destek stratejisi oluşturulmuştur.

İş Süreçleri Çalışmaları

İş süreçlerinin iyileştirilmesi ve optimizasyonu kapsamında departman yöneticileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, her birime ait süreç dokümanları çıkartılmıştır. İş süreçlerinin tanımlamaları yapılarak süreçlere yönelik öneriler oluşturulmuş ve birimlere ait süreçlerin performansını takip etmek üzere KPI'lar belirlenmiştir.

İnsan Kaynakları Politikası

1. İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Yönetici görev değişikliklerinin şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır.

2. Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenir ve bu ölçütlere uyulur. İşe alım süreçleri prosedürlerle tanımlanmıştır.

3. Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve yetkinliklerini arttırmalarına yönelik eğitim ve gelişim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.

Çalışanlara yönelik şirketin finansal durumu, hedefleri ve genel gidişatı hakkında CEO tarafından bilgilendirme toplantıları düzenlenir. Çalışan temsilcilerinin katılımıyla üç ayda bir çalışanların iş sağlığı ve güvenliğine yönelik toplantılar yapılır. Çalışanların istek, şikayet ve önerilerini yazılı olarak paylaşabildikleri dijital ortamlar sağlanır.

4. Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir. Şirket, çalışanlarına yönelik olarak hisse senedi edindirme planları oluşturabilir.

5. Çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınır.

6. Çalışanlar için, İş Sağlığı ve Güvenliği yönetmelik esaslarına uygun güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kanunlarına ve SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne ("Tebliğ") uyuma azami özen gösterme gayreti içerisinde. Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Şirketimizin kurumsal yönetim uygulamaları, Türkiye'de, SPK tarafından onaylanan methodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, uluslararası derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır.

Şirketimiz, uluslararası kabul gören bir derecelendirme kuruluşundan aldığı yerel kurumsal yönetim derecelendirme notu ile 2007 yılında Borsa İstanbul A.Ş. Kurumsal Yönetim endeksine giren ilk 7 şirketten biri olmuş, istikrarlı bir şekilde uygulamalarını devam ettirmektedir.

Şirketimiz, ülkemizde kurumsal yönetim derecelendirme notu alan ilk şirketlerden birisidir. Değerlendirmeye tabi tutulan ilk yıl olan 2007 yılında Şirketimiz 10 üzerinden 8,00 ile iyi derecede kurumsal yönetim notu almıştır. 2008-2016 yılları arasında kurumsal yönetim derecelendirme notumuz sırasıyla 8,32; 8,43; 8,47; 8,56; 9,09; 9,09; 9,30; 9,36; 9,28 olarak gerçekleşmiştir. 2017 yılında yapılan değerlendirmede, Türkiye'de SPK'nın konuya ilişkin düzenleme ve kararlarına uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 10 üzerinden 9,13 (91,27) olarak belirlemiştir. SPK'nın konuya ilişkin İlke Kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı; Pay Sahipleri (Ağırlık: 0,25) 90,25; Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık (Ağırlık: 0,25) 92,86; Menfaat Sahipleri (Ağırlık: 0,15) 93,92; Yönetim Kurulu (Ağırlık: 0,35) 89,74 şeklindedir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporları'na kurumsal internet sitemizden (www.hurriyetkurumsal.com) ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. 31.12.2017 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn. ve Tebliğ ile zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("İlkeler")'nin tümüne uyulmaktadır. Kanun ve Tebliğ ile uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'e de uyuma azami özen gösterilmekte olup, işbu Rapor'da açıklandığı üzere, uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'den henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Ahmet TOKSOY
Yönetim Kurulu Başkanı

Çağlar GÖĞÜŞ
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
İcra Kurulu Başkanı

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

2.1. Tebliğ’de belirtilen görevlerin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla 18.03.2009 tarihinde oluşturulan “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi”nin adı, Yönetim Kurulumuz’un 21.07.2014 tarihli Kararı ile “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” (“YİB”) olarak değiştirilmiştir. YİB faaliyetlerini SPKn., Tebliğ ve Esas Sözleşme’ye uygun olarak yürütmektedir.

Şirketimiz’de YİB’in çatısı altında, yatırımcı ilişkileri ve mali işler birimlerinde çalışan uzman personel ve deneyimli profesyoneller görev almaktadır. YİB Yöneticisi Hürriyet Gazetesi Finans Direktörü’ne bağlı olarak çalışmaktadır. YİB’in yöneticiliğini, Yatırımcı İlişkileri Müdürü Nihan Sena Hertaş yapmakta olup, Yatırımcı İlişkileri Uzmanı Elif Özcan ise tam zamanlı olarak YİB’de görev almaktadır.

2.2. Şirketimizde, pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan YİB faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK Düzenlemelerine ve Esas Sözleşmeye uygun olarak yürütür. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme’ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlamak,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Sermaye piyasası uyum faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ (Devamı)

2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü (Devamı)

2.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olarak; Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Müdürü Nihan Sena HERTAŞ görev yapmakta olup bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

İsim	Nihan Sena HERTAŞ
Unvan	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Lisans	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisans No: 700652
Bilgileri	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisans No: 205287
Adres	100. Yıl Mahallesi, 2264. Sokak No:1 34204 Bağcılar / İstanbul
Telefon- Faks	212 677 00 00
E-mail	nshertas@hurriyet.com.tr yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

İsim	Elif Özcan
Unvan	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Uzmanı
Adres	Hürriyet Dünyası 100. Yıl Mahallesi, 2264. Sokak No:1 34204 Bağcılar / İstanbul
Telefon- Faks	212 677 00 00
E-mail	elifozcan@hurriyet.com.tr

Şirket hisselerinin tamamı Merkezi Kayıt Sistemi'ne ("MKS") dahildir. MKS ile ilgili uygulamalar Şirket bünyesinde takip edilmektedir.

2.4. 2017 yılı içerisinde yatırımcılar ve pay sahiplerinin bilgi talepleri Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak yanıtlanmış, ilgili bilgi ve doküman gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, "eşitlik prensibi" gözetilerek, yatırımcı ve pay sahiplerine ulaştırılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne sözlü ve e-posta yoluyla gelen her türlü bilgi talebi yanıtlanmış, analistlerinden gelen tüm toplantı taleplerine programın izin verdiği ölçüde yanıt verilmiştir. 2017 yılında yatırımcılardan gelen 2 adet soru cevaplanmıştır. Her çeyrek yapılan finansal açıklamaların ertesi günü sonuçlarını görüşmek amacıyla telekonferanslar düzenlenmiştir (2017 yılında toplam 4 adet telekonferans).

2.5. Pay sahiplerimizden gelen taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Esas Sözleşme'ye uyuma azami özen gösterilmekte olup 2017 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı / sözlü şikayet veya bu konuda bilgi dahilinde Şirket hakkında açılan yasal bir soruşturma olmamıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil tüm pay sahiplerine eşit işlem ilkesine uygun muamele edilmektedir.

3.2. 2017 yılı içerisinde şirketimize pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak zamanında karşılanmasında en iyi gayret gösterilmiştir.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ (Devamı)

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı (Devamı)

3.3. Şirket ile ilgili gelişmelerin yer aldığı sunumlar ile finansal bilgiler ve pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak Şirketimizin kurumsal internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır (www.hurriyetkurumsal.com).

3.4. Esas Sözleşmede özel denetçi atanması talebi henüz bireysel hak olarak düzenlenmemiş ve dönem içerisinde pay sahipleri tarafından özel denetçi atanması talep edilmemiştir. Ancak önümüzdeki dönemde ilgili mevzuattaki gelişmelere bağlı olarak özel denetçi atanması Esas Sözleşme’imizde yer alabilecektir.

4. Genel Kurul Toplantıları

4.1. Şirketimizin 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2017 tarihinde şirket merkezinde yapılmıştır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (TTK) 1527. Maddesi ile; Anonim Şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme şeklinde sistem getirilmesi sebebiyle Şirket’in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahiplerine elektronik ortamda katılma imkanı sağlanmıştır. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde Şirket’in kurumsal internet sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.’nin (“MKK”) Elektronik Genel Kurul Sisteminde (“e-GKS”) Esas Sözleşme’de öngöröldüğü üzere asgari 3 hafta önce açıklanmıştır. Tüm ilan ve bildirimlerde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları, Borsa İstanbul ve MKK düzenlemeleri ile Esas Sözleşme’ye uyulmaktadır.

4.2. Şirket Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeler Şirket’in internet sitesinde de yer verilen ve kamuya açık olan Hürriyet Esas Sözleşmesi’nde yer almaktadır. Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta ve kamuya duyurulmaktadır. Yıllık Faaliyet Raporu dahil, mali tablo ve raporlar, kar dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Esas Sözleşme’nin son hali ve Esas Sözleşme’de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket’in merkez ve şubeleri ile elektronik ortam dahil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır. Genel Kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ilan edilmekte ve internet sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

4.3. Genel Kurul’un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı’na, elektronik ortamda katılmak isteyen “elektronik imza sahibi” pay sahiplerimiz ise elektronik ortamda Genel Kurul’a katılıma ilişkin gerekli bilgiyi “MKK”dan ve/veya “MKK”nın “www.mkk.com.tr” adresindeki internet sitesinden edinebilmiştir. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmiştir.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ (Devamı)

4. Genel Kurul Toplantıları (Devamı)

4.4. Toplantıda oy kullanma prosedürü internet sitesi ve Ticaret Sicil Gazete ilanı vasıtasıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Esas Sözleşme'ye göre; Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılmaktadır. Genel Kurul toplantılarının yapıldığı mekan bütün pay sahiplerinin katılımına imkan verecek özelliktedir.

Ancak pay sahibi veya vekili sıfatı ile giriş kartı almaksızın toplantıya katılanların söz ve oy hakkı yoktur. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

4.5. 30.03.2017 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında, 2.03.2017 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında ve 23.08.2017 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Şirket sermayesini temsil eden 552.000.000 adet hissenin tamamı vekaleten olmak üzere 428.638.983,151 adedi vekaleten olmak üzere toplam 428.638.983,151 adedin temsil olduğu ve böylece Kanun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde öngörülen asgari toplantı nisabının sağlandığı tespit edilmiştir.

4.6. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmıştır. 2017 yılı içerisinde, Genel Kurulda pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmıştır, cevaplandırılmayan bir soru olmadığından ötürü yazılı cevaba gerek kalmamıştır.

4.7. Prencip olarak, gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçilerin gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunmaları sağlanır.

4.8. Şirket'in 30 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirketimizce 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap döneminde; sosyal yardım amacıyla vakıf, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına toplam 1.584.830 Türk lirası tutarında bağış yapıldığı açıklanmıştır.

4.9. 2017 yılı finansal sonuçlarının, SPK'nın ilan ettiği takvime göre açıklanmaktadır. Bu itibarla, bu konudaki uygulama Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve dolayısıyla da İlkelerin ruhuna genel anlamda bir aykırılık oluşturmamaktadır.

4.10. Genel Kurul toplantılarımıza, pay sahiplerimiz, bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz, Şirketimiz çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu temsilcileri katılmış, medya katılmamıştır.

5. Oy Hakkı ve Azınlık Hakları

5.1. Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

5.2. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre imtiyazlı pay ve grup ayrımı bulunmamaktadır.

5.3. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.

5.4. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir bir düzenleme bulunmamaktadır.

5.5. Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ (Devamı)

5. Oy Hakkı ve Azınlık Hakları (Devamı)

5.6. Şirket Esas Sözleşmemize göre; bir payın intifa hakkı ile tasarruf hakkı farklı kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını 'intifa hakkı sahibi' kullanır.

5.7. Şirketin pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, Genel Kurul'da bu yönde oy kullanılmamıştır.

5.8. Esas Sözleşmeye göre azınlık hakları sermayenin yirmide birine (%5) sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır.

5.8.1. Şirket'te azınlık haklarının kullanımına azami özen gösterilmektedir. 2017 yılında Şirket'e bu konuda ulaşan eleştiri ve şikayet olmamıştır.

5.9. Esas Sözleşmemizde "birikimli oy" kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Bu yöntemin avantaj ve dezavantajları ilgili mevzuattaki gelişmeler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

6. Kar Payı Hakkı

Şirketimiz, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esasları kamuya açıklanmış olan "Kar Dağıtım Politikası" dikkate alınarak belirlenmektedir.

Buna göre;

- 1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın asgari %50'si dağıtılır.
- 2- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın %50'si ile %100'ü arasında kar dağıtımını yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
- 3- Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.
- 4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;
 - a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
 - b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ (Devamı)

6. Kar Payı Hakkı (Devamı)

- 5- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak “net dağıtılabilir dönem karı” hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımı yapılmaz.
- 6- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.
- 7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kar” matrahına eklenir.
- 8- Kar payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.
- 9- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.
- 10- Şirketimiz, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.
- 11- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payı avansı dağıtımı kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımı yapabilir.
- 12- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtımı kararlarının alınmasında dikkate alınır.

7. Payların Devri

7.1. Esas Sözleşme’de pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıracı herhangi bir hükme yer verilmemektedir.

7.2. Şirket Esas Sözleşmesi’nde de düzenlendiği üzere payların devrinde, TTK, SPKn., Sermaye Piyasası düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı’nın ilgili sair düzenlemeleri, MKS kuralları ve hisselerin kaydedilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket'in Bilgilendirme Politikası

8.1. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak "Bilgilendirme Politikası" hazırlanmış ve kurumsal internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Bilgilendirme politikasına Şirket'in www.hurriyetkurumsal.com adresindeki kurumsal internet sitesi vasıtasıyla ulaşılabilir.

8.2. Bu amaçla; özel durum açıklamalarının, kamuya açıklanan periyodik finansal tablo ve faaliyet raporlarının yanı sıra bilgilendirme toplantıları düzenlemekte ve/veya bilgilendirme toplantılarına iştirak edilmektedir. Bu toplantılara yatırımcılar, analistler, basın mensupları davet edilmektedir. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticiler, bu toplantılara katılarak sunumlar yapmaktadır.

Bu faaliyetlere ek olarak, hazırlanan tanıtım dokümanları, veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar, duyuru metinleri ve kurumsal internet sitemizde yer verilen haberler de bilgilendirme politikamız çerçevesinde kullanılan diğer araçlardır.

8.3. Bilgilendirme politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, bilgilendirme politikası ile ilgili konularda Yönetim Kurulu'na, Yürütme Komitesi'ne, Denetimden Sorumlu Komite'ye ve Finans Direktörlüğü'ne bilgilendirme politikası ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur.

8.4. Yatırımcı İlişkileri Bölümü, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Şirket dışından gelen sorular, sorunun içeriğine göre İcra Kurulu Başkanı (CEO), Finans Direktörü (CFO) veya bu kişilerin bilgisi ve yetkilendirme sınırları dahilinde Yatırımcı İlişkileri Müdürü tarafından cevaplandırılmaktadır. Soruların cevaplanmasında menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına azami özen gösterilmektedir.

Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Borsa İstanbul Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklama yapmak konusunda yetkili olan kişiler ve iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

İsim	Özgür Tokgöz Altun
Unvan	Finans Direktörü (CFO)
İsim	Nihan Sena Hertaş
Unvan	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
İsim	Zeynep Eral Güleyüpoğlu
Unvan	Mali Kontrol Koordinatörü
İsim	Elif Özcan
Unvan	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Tel- Faks	0 212 677 00 00 – 0 212 677 01 82 nshertas@hurriyet.com.tr
E-mail	elifozcan@hurriyet.com.tr yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

2017 yılında 58 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. 2017 yılında kamuya yapılan açıklamalar ile ilgili olarak, SPK'dan gelen 05.10.2017 tarih ve BİAŞ-4-8936 sayılı yazıya istinaden, Olağandışı Fiyat ve Miktar Hareketleri Hakkında Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtasıyla 5.10.2017 tarihinde 1 adet Özel Durum Açıklaması yapılmıştır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK (Devamı)

8. Şirket'in Bilgilendirme Politikası (Devamı)

8.5. Kamuya yapılan açıklamalarda mevzuat ile belirlenenler hariç, veri dağıtım şirketleri ve kurumsal internet sitesi etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar, bilgilendirme politikasında yer almaktadır.

8.6. Kamuya yapılan açıklamalarda yer alan geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı gerekçeler ve istatistiki veriler ile birlikte açıklanmakta ve Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile ilişkilendirilmektedir. Şirket'te bu tür açıklamalar sadece İcra Kurulu Başkanı (CEO) ve Finans Direktörü (CFO) tarafından yapılabilmektedir.

8.7. Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar. Konu kapsamında 2017 yılında işlem ve özel durum açıklaması yoktur.

8.7.1. Yapılmış olunan tüm özel durum açıklamaları Şirket'in kurumsal internet sitesine Türkçe ve İngilizce olarak eklendiğinden, anılan kapsamda yapılan özel durum açıklamaları da bu doğrultuda Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

8.7.2. Şirket'in hisseye dayalı türev ürünü bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticileri ile Şirket arasında 2017 yılında herhangi bir ticari ve/veya ticari olmayan iş ve işlem olmamıştır. Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle Şirket arasında, 2017 yılında herhangi bir ticari ve/veya ticari olmayan iş ve işlem olmamıştır.

8.8. Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları ("TDS")'na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır. 2017 yılı Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK (Devamı)

9. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

9.1. Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararlarına uygun olarak hazırlanmış kurumsal internet sitesi “www.hurriyetkurumsal.com” aktif olarak kullanılmaktadır. Şirketin kurumsal internet sitesinde; mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra;

- Ticaret sicili bilgileri
- Son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı
- İmtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi
- Değişikliklerin yayınlandığı ticaret sicili gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte şirket esas sözleşmesinin son hali,
- Özel durum açıklamaları
- Finansal raporlar
- Faaliyet raporları, izahnameler ve halka arz sirkülerleri,
- Genel Kurul toplantılarının gündemleri, katılanlar cetvelleri ve toplantı tutanakları, vekaleten oy kullanma formu, çağrı yoluyla hisse senedi veya vekalet toplanmasında hazırlanan zorunlu bilgi formları ve benzeri formlar, varsa şirketin kendi paylarını geri alımına ilişkin politikası,
- Kar dağıtım politikası, bilgilendirme politikası,
- İlişkili taraflarla işlemlere ilişkin bilgiler,
- Şirket tarafından oluşturulan etik kurallar
- Sıkça sorulan sorular başlığı altında şirkete ulaşan bilgi talepleri, soru ve ihbarlar ile bunlara verilen cevaplar yer alır.

Kanunun zorunlu tuttuğu 5 yıl geriye dönük bilgiler, kurumsal internet sitemizdeki mevcuttur.

9.1.1. Kurumsal internet sitemiz Türkçe ve İngilizce olarak TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarının öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenmiştir.

İnternet sitemizde mevcut bilgiler aşağıdadır;

a) Kurumsal

- Kurum Profili
- Misyon, Vizyon ve Strateji
- Ortaklık Yapısı
- Yönetim Kurulu
- Komiteler
- Organizasyon
- Değerler ve Hürriyet Yayın İlkeleri

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK (Devamı)

9. Şirket'in İnternet Sitesi ve İçeriği (Devamı)

b) Yatırımcı İlişkileri

- Yatırımcı İlişkileri Erişim Bilgisi
- Temel Bilgiler
- Finansal Tablolar
- Faaliyet Raporları
- Sermaye Arttırımı
- Temettü Bilgisi
- Önemli Yönetim Kurulu Kararları
- Genel Kurul Toplantıları
- Yatırımcı Sunumları
- Özel Durum Açıklamaları
- Analist Listesi
- Hisse Bilgisi
- Sıkça Sorulan Sorular
- Takvim
- Yatırımcı İlişkileri Site Haritası
- Özet Finansallar

c) Kurumsal Yönetim

- Yönetim Kurulu
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Ortaklık Yapısı
- Ana Sözleşme
- Ticaret Sicili Gazeteleri
- Azınlık Hakları ve İmtiyazlı Paylar
- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu
- Finansal Derecelendirme Raporu
- Etik Kurallar
- Bilgilendirme Politikası
- Kar Dağıtım Politikası
- Ücret Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- Tazminat Politikası

d) Sosyal Sorumluluk

- Sosyal Sorumluluk Projeleri
- Aile İçi Şiddete Son
- Haklı Kadın Platformu
- Hürriyet Hakkımızdır Treni
- Van Depreminin Ardından
- Çevre Sağlığı
- Acil Yardım Hattı

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK (Devamı)

9. Şirket'in İnternet Sitesi ve İçeriği (Devamı)

e) Yatırımlar

- Yazılı Basın
- İnternet Faaliyetleri
- Baskı Faaliyetleri
- Yurtdışı Faaliyetleri

f) İnsan Kaynakları

- İnsan Kaynakları Uygulamaları
- İnsan Kaynakları Politikası
- İş Başvurusu

g) Görsel Galeri

- Reklam Filmleri

h) Bize Ulaşın

- İletişim Bilgileri
- Baskı Tesisleri ve Bölge Ofisleri
- Bize Ulaşın

9.1.2. Kurumsal internet sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız sürekli olarak devam etmektedir.

9.1.3. Şirketimizin antetli kağıdında kurumsal internet sitemizin adresi açık bir şekilde yer almaktadır.

9.1.4. Kurumsal internet sitemizin yönetimine ilişkin esaslar, “bilgilendirme politikası”nda yer almaktadır.

9.2. Kurumsal internet sitesi aracılığıyla Kamuya yapılan açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı’na, SPK ve Borsa düzenlemelerine ve SPK İlkeleri’ne uyulmaktadır.

10. Faaliyet Raporu

2017 yılı Faaliyet Raporu ile 2017 yılı ara dönem Faaliyet Raporları, TTK, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve SPK’nın II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” ve Tebliğ hükümlerine uygun olarak hazırlanmaktadır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

Medya sektöründe faaliyet göstermemiz ve gelirlerimiz içerisinde reklam gelirlerinin önemi nedeniyle de “reklam verenler” önemli bir paydaşımızdır. Reklam politikaları ve uygulamaları Şirketimizin İcra Kurulu ve Reklam Direktörlüğü bünyesinde oluşturulmaktadır. Şirketimiz, reklam ve medya sektöründe faaliyet gösteren sivil toplum örgütlerinin çalışmalarına aktif olarak katılmakta ve destek vermektedir. Diğer taraftan, medya sektöründe insan kaynağının önemi nedeniyle, insan kaynakları yönetimi Şirketimizde üst düzeyde temsil edilmekte ve insan kaynakları politikaları ile makro bazda ilgilenilmektedir. Basılı ve görsel/işitsel medyadaki okuyucularımız, izleyicilerimiz ve dinleyicilerimiz ile ilgili genel politikalar ise İcra Kurulu bünyesinde belirlenerek yürütülmektedir.

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Raporun 1’inci bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri ve Kararları doğrultusunda ve belirlenen yöntemler vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır. Şirketimiz yönetimi paydaşlarımız tarafından oluşturulan çeşitli sivil toplum kuruluşlarına katılma konusunda desteklenmektedir. Bu tür çalışmalara reklam verenler ile birlikte, onların gereksinimlerini anlamak; sektöre sürdürülebilir bir büyüme ve finansal güç sağlamak için etkin olarak katılım sağlanmaktadır.

Menfaat sahipleri Şirket’in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri hakkında Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite üyeleri ya da Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bilgi vermeye yetkili kişiler ile e-posta yoluyla iletişime geçebilmektedirler.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket, menfaat sahipleri ile sözlü ve yazılı sürekli iletişim halinde bulunmaktadır. Paydaşlarımızdan bize ulaşan geri bildirimler, belirli aşamalardan geçirildikten sonra üst yönetimin değerlendirmesine sunulmakta ve çözüm önerileri ve politikalar geliştirilmektedir. Esas Sözleşmede, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır. Çalışanların şirketin genel faaliyetleri ve uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, Şirket intranet sitesi vasıtasıyla yürütülmektedir.

13. İnsan Kaynakları Politikası

13.1. İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Yönetici görev değişikliklerinin şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır.

13.2. Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenir ve bu ölçütlere uyulur. İşe alım süreçleri prosedürlerle tanımlanmıştır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

13. İnsan Kaynakları Politikası (Devamı)

13.3. Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve yetkinliklerini arttırmalarına yönelik eğitim ve gelişim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.

Çalışanlara yönelik şirketin finansal durumu, hedefleri ve genel gidişatı hakkında CEO tarafından bilgilendirme toplantıları düzenlenir. Çalışan temsilcilerinin katılımıyla üç ayda bir çalışanların iş sağlığı ve güvenliğine yönelik toplantılar yapılır. Çalışanların istek, şikayet ve önerilerini yazılı olarak paylaşabildikleri dijital ortamlar sağlanır.

13.4. Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir. Şirket, çalışanlarına yönelik olarak hisse senedi edindirme planları oluşturabilir.

13.5. Çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınır.

13.6. Çalışanlar için, İş Sağlığı ve Güvenliği yönetmelik esaslarına uygun güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

14.1. Şirketimizin etik kuralları kurumsal internet sitemiz aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Söz konusu etik kurallar sürekli olarak gözden geçirilmekte ve günün şartlarına uygun hale getirilmektedir.

14.2. Şirketimiz, sosyal sorumluluk ile ilgili projelerini toplumsal duyarlılığı yüksek çalışanları ile birlikte, kurumsallaşmış yapısı ve bünyesindeki tüm kurumların yarattığı sinerji içinde yürütmektedir.

14.3. Çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir.

14.4. Hem yazılı basın, hem de görsel/işitsel basın iş kollarında ayrı ayrı “Yayın İlkeleri” belirlenmiş olup, anılan ilkeler’e Kurumsal İnternet Sitesi’nden “Değerler ve Yayın İlkeleri” sekmesinden ulaşılması mümkündür.

15. Yönetim Kurulu’nun Yapısı ve Oluşumu

15.1. Yönetim Kurulunun oluşumunda ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar ayrıca Esas Sözleşmemizde yer almaktadır. Uygulamada SPK İlkeleri’ne uyum sağlamak amacıyla bazı düzenlemeler yapılmıştır.

Buna göre;

15.1.1. Şirket’in dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu’na aittir. Şirket, Genel Kurul tarafından pay sahipleri tarafından seçilecek en az 7 ila en çok 11 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur.

15.1.2. Yönetim Kurulu’nun Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılmasında Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur. Mevcut durumda Yönetim Kurulu’nda 4 bağımsız üye bulunmaktadır. Tebliğe uygun olarak Yönetim Kurulu’nda en az iki bağımsız üye bulunmaktadır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu (Devamı)

15.1.3 Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 yıl görev yapmak üzere seçilirler. Genel Kurul'un seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim bir yıl için yapılmış addolunur. Görev süresi biten üyenin tekrar seçilmesi mümkündür. Uygulamada Yönetim Kurulu Üyeleri her yıl Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri, 23.08.2017 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 2017 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

15.1.4. Yönetim Kurulu üyelerinden birinin herhangi bir sebeple görevden alınması halinde yerine gerekli nitelikleri taşıyan bir kişi ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Söz konusu kişi, üyeliği Genel Kurul tarafından onaylanmak koşuluyla yerine seçildiği kişinin süresini tamamlar.

15.1.5. Genel Kurul gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı sebebin varlığı halinde, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman görevden alabilir. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her zaman değiştirebilir.

15.1.6. Yönetim Kurulu her yıl üyeleri arasından bir Başkan, gerektiği kadar da Başkan Vekili seçer. Birden fazla başkan vekili seçilmesi halinde Yönetim Kurulu, her bir başkan vekilinin görev, yetki ve sorumluluk alanını belirler. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür/CEO aynı kişi değildir.

15.1.7. Esas Sözleşme'ye göre; Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Mevcut durumda da Yönetim Kurulu'nun yarısından fazlası icrada görevli değildir ve Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür aynı kişi değildir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyelerinin adları, soyadları ve nitelikleri aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Toksoy	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Beatrice de Clermont Tonnerre	Başkan Yardımcısı / Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil
Çağlar Göğüş	Murahhas Üye	Yürütmede Görevli
Fikret Bilâ	Üye	Yürütmede Görevli
Vuslat Sabancı	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Sedat Ergin	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Kai Georg Diekmann	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Gündüz Kösemen	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil
Değerhan Usluel	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil
Sedat Gümüsoğlu	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu (Devamı)

15.1.8. Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri, 23.08.2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu'nun 27.09.2017 tarih ve 2017/33 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan görev paylaşımı neticesinde Ahmet Toksoy'un Başkan, Beatrice de Clermont Tonnerre'nin Başkan Yardımcısı / Bağımsız Üye ve Çağlar Göğüş'ün Murahhas Üye olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket içinde görev alma konusunda bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Rapor tarihi itibarıyla bağımsız yönetim kurulu üyelerinin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlık beyanlarına 2017 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nda yer verilmiştir.

15.1.9. 2017 yılında 43 adet Yönetim Kurulu Kararı alınmış olup bu kararlar katılanların oy çokluğu ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

15.1.10. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri aşağıdaki şekildedir:

AHMET TOKSOY

Yönetim Kurulu Başkanı

1959 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Toksoy, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Finans Bölümü'nden 1981 yılında mezun olmuştur. 1984-1989 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalıştıktan sonra Teftiş Kurulu Üyesi olarak Hürriyet Holding'de göreve başlamıştır. Hürriyet Gazetesi'nde 1990 -1991 yılları arasında Mali İşler Müdür Yardımcısı, 1991-1995 yılları arasında da Mali İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. Daha sonra üç yıl Aktif Denetim Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi'nde Yeminli Mali Müşavir olarak çalışmıştır.

1998'de göreve başladığı Hürriyet Gazetesi Mali İşler Grup Başkanlığı görevini 11 yıl boyunca sürdürmüş ve daha sonra 2010 yılı başında Doğan Holding Denetim ve Risk Yönetimi Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Ahmet Toksoy, halen Doğan TV Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra, Hürriyet Gazetesi ve Matbaacılık A.Ş. de Yönetim Kurulu Başkanı olarak da görev yapmakta olup 2011 Eylül ayından bu yana Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkanlığı ve İcra Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

Toksoy, evli ve bir çocuk babasıdır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu (Devamı)

BÉATRİCE de CLERMONT TONNERRE

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı & Bağımsız Üye

Béatrice de Clermont Tonnerre, Mayıs 2013'ten bu yana Google'da, Ortak Proje Çözümleri, Güney Avrupa ve Fransa Ülke Direktörü olarak görev yapmaktadır. Paris'te yerleşik bulunmakta olan Béatrice de Clermont Tonnerre pay tv ve yayıncılıktan spor haklarına, spor haklarından kitap yayıncılığı, dijital medya ve internet alanlarındaki satın alma projelerinde görev yapmıştır. Aynı zamanda organik büyüme ve yeni ürün lansmanlarında da tecrübe sahibidir. Kariyerine Radio France Internationale Latin America ve Europe 1'da radyo muhabiri olarak başlayan Tonnerre, 1995 yılında Lagardere'in Strateji Departmanı'nın teknoloji bölümünde analist olarak katılmıştır. 1998 yılında Medya Birimi'nde yöneticiliğe yükselmiş, 2001 yılında CanalSatellite'a Interaktif Televizyon Grup Başkanı olarak atanmıştır. 2003 yılında Programcılık Eş Başkanı görevine getirilmiştir.

Béatrice de Clermont Tonnerre, Institut d'Etudes Politiques de Paris'den Politika lisans derecesine, Ecole Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales 'den İşletme Yüksek Lisans Derecesine sahiptir. Bunların yanısıra Fransız borsasına kote olan bir teknoloji şirketi olan LACIE'nin yönetim kurulu üyeliğini yapmaktadır.

ÇAĞLAR GÖĞÜŞ

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi & İcra Kurulu Başkanı

1995 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Çağlar Göğüş, eğitim hayatını Florida Üniversitesi'nde yaptığı MBA derecesi ile tamamlamıştır.

Çağlar Göğüş, profesyonel kariyerine 1995 yılında Coopers & Lybrand Türkiye'de Asistan olarak başlamış ve ardından Arthur Andersen'de kısa dönem Kıdemli Analist olarak çalışmıştır.

1998 ve 2000 yılları arasında A.T Kearney şirketinde Kıdemli Danışman olarak çalışan Çağlar Göğüş, 2002 yılında Peppers & Rogers Grubu'na katılarak dokuz yıl süresince Peppers & Rogers'da Ortak olarak görev yapmıştır.

2010 yılından itibaren Peppers & Rogers bünyesinde EMEA bölgesinin sorumluluğunu üstlenen Çağlar Göğüş, 2014 yılına kadar Genel Müdür (Managing Director) ünvanı ile Peppers & Rogers Group'un uluslararası platformda ve EMEA bölgesini hedefleyen yayılma sürecini başarılı bir şekilde yönetmiştir.

Analytics Center ve Smartcon EMEA kurucu ortağı olarak Big Data, gelişmiş veriler, Disruptive teknoloji ve ilgili iş modelleri konularında eğitim ve danışmanlık vermiş ve stratejik organizasyonlar düzenlemiştir. Hürriyet'e 2015 yılında Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılan Göğüş, Şubat 2016'da Genel Müdürlük görevini devralmıştır. Çağlar Göğüş 26.05.2016 tarihinde Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'ye, 06.10.2017 tarihinde ise Sporarena A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu (Devamı)

FİKRET BİLÂ

Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Yayın Yönetmeni

1958 yılında Zonguldak'ta doğdu. İlk ve orta öğrenimini burada tamamladıktan sonra 1979 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ekonomi bölümünden mezun oldu. 1986 yılında aynı üniversiteden doktora derecesi aldı.

Gazeteciliğe 1977 yılında üniversite öğrencisiyken Yankı Dergisi'nde başladı. 1980 yılında Sayıştay denetçiliği sınavını birincilikle kazanarak bu kuruma geçti. 1986 yılına kadar bu kurumda çalıştı. Aynı yıl Sayıştay Daireler Kurulu Raportörlüğü'nden istifa etti ve Nokta Dergisi'yle yeniden gazeteciliğe döndü. 1986 yılının sonunda Milliyet Gazetesi'ne geçti. Gazetenin Ankara bürosunda 1993 yılında haber müdürü, 1995 yılından itibaren de Ankara Temsilcisi ve köşe yazarı olarak görev yaptı. Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi'nde ve Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesi'nde araştırmacı gazetecilik dersleri verdi. 1999 yılından sonra CNN-Türk televizyonunda uzun yıllar Sedat Ergin ve Murat Yetkin'le birlikte Ankara Kulisi programında yer aldı. 2013 yılında Milliyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmenliği görevini üstlendi ve bu görevi 2016 yılına kadar sürdürdü. Ağustos 2016'da köşe yazarı olarak başladığı Hürriyet Gazetesi'ndeki görevine bugün Genel Yayın Yönetmeni olarak devam etmektedir.

Abdi İpekçi Yılın Gazetecisi ödülü dahil olmak üzere, çok sayıda ödülü bulunan Fikret Bilâ, Phoenix, Ecevit'in Yeniden Doğuşu (2001), Sivil Darbe Girişimi ve Ankara'da Irak savaşları (2003), Hangi PKK: Satranç Tahtasında Yeni Hamleler (2004, genişletilmiş 6. baskı 2007), Komutanlar Cephesi (2007, genişletilmiş 6. baskı 2010), İdeolojik Kodlarıyla Kâğıt Üstündeki PKK (2016) isimli kitapların da yazarıdır.

VUSLAT DOĞAN SABANCI

Yönetim Kurulu Üyesi

26 Mayıs 2010 tarihinden bu yana Hürriyet Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve New York'taki Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası Medya ve İletişim alanında yüksek lisans yapmıştır.

2010-2017 yılları arasında Yönetim Kurul Başkanlığı ve 2004-2010 yılları arasında da İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Vuslat Doğan Sabancı, 2007 yılında Trader Media East (TME) şirketini alarak Hürriyet'i lider bir Türk gazetesinden uluslararası bir şirket haline getirdi. Bu satın alma o güne kadar bir Türk şirketinin gerçekleştirdiği en büyük yurt dışı satın alımı oldu. TME, 2013 yılı itibarıyla Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı şirkettir. TME'nin en önemli markaları arasında Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından İz Ruk Ruki ve Rusya'nın lider online seri ilan internet sitesi olan Irr.ru bulunmaktadır.

Vuslat Doğan Sabancı dijital yayıncılığa ve servislere yatırım yaparak Hürriyet'in Türkiye'de yeni medyanın önemli bir oyuncusu olmasını sağladı.

Hürriyet.com.tr Avrupa'nın en çok ziyaret edilen medya sitelerinden oldu. Hürriyet online seri ilanlar alanında hurriyetemlak.com, hurriyetoto.com, yenibiris.com siteleriyle; fırsat siteleri alanında ise yakala.co, sitesiyle faaliyet gösteriyor.

Vuslat Doğan Sabancı Hürriyet'te insan hakları ve özellikle cinsiyet eşitliği konularını ön plana çıkararak Türkiye'de bu alanda güçlü bir ses haline geldi.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu (Devamı)

VUSLAT DOĞAN SABANCI (Devamı)

Yönetim Kurulu Üyesi

Başlattığı Aile İç Şiddete Son! kampanyasının neticesinde tam 8 yıl sonra bu alanda kanun çıkarıldı. 2011 Genel Seçimleri'nden önce başlattığı Haklı Kadın Platformu ile Türkiye'de kadın konusunda faaliyet gösteren tüm STK'ları aynı çatı altında toplayıp meclise daha fazla kadın girmesi için baskı platformu oluşturdu. 2011 seçimlerinden sonra kadın milletvekilleri sayısı 48'den 78'e yükselmiştir. Doğan Sabancı bunlar dışında kadının toplumsal hayatta ve ekonomide hak ettiği yere gelmesi için kadına mikro kredi sağlama ve benzeri birçok faaliyet yürütmektedir. (Sosyal Sorumluluk Projeleri)

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet Gazetesi'ne 1996 yılında reklamdan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmış, üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi etmişti. Sorumlulukları arasına, pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri (IT) faaliyetleri dahil oldu.

Doğan Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin yazı işleri müdürlüğü bölümünde çalıştı. Ardından çalıştığı The Wall Street Journal gazetesinde ise Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve gazetenin Latin Amerika Edisyonu' nun kurulmasına katkı sundu.

1971 doğumlu olan Vuslat Doğan Sabancı, evli ve iki çocuk annesidir. İngilizce bilmektedir.

Uluslararası Basın Enstitüsü'nde (IPI) 8 yıl Yönetim Kurulu üyeliği yapan Doğan Sabancı, Enstitü'nün ömür boyu onursal üye unvanına sahiptir.

Vuslat Doğan Sabancı 2006 yılında faaliyete başlayan ve merkezi New York'ta olan uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor Türkiye'nin kurucu üyesi olarak görev yapmıştır. Halen de Endeavor Türkiye Yönetim Kurulu Üyesidir.

SEDAT ERGİN

Yönetim Kurulu Üyesi

1957 yılında İstanbul'da doğan Sedat Ergin, lise eğitimini Robert Kolej'de tamamlamıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nü bitiren Sedat Ergin, gazeteciliğe 1975 yılında Türk Haberler Ajansı Dış Haberler Servisi'nde başlamıştır. 1976-78 yılları arasında THA'nın Ankara Bürosu'nda diploması, Başbakanlık ve Meclis muhabirliği yapmıştır. 1979-1987 yılları arasında ise Cumhuriyet Gazetesi Ankara Bürosu'nda diploması muhabiri olarak çalışmıştır. 1987 yılında Hürriyet'e geçerek, Gazete'nin Washington muhabirliğini üstlenmiştir. Altı yıla yakın bir süre bu görevi yürüttükten sonra 1 Mart 1993'te Hürriyet Gazetesi Ankara Temsilciliği görevine getirilmiştir. Sedat Ergin, 12 yıl süre ile bu görevi üstlenmenin yanı sıra köşe yazarlığına devam etmiş ve düzenli olarak CNN-Türk'te Ankara Kulisi programına katılmıştır. 17 Mart 2005 tarihinde Milliyet Genel Yayın Yönetmenliğini üstlenmiştir. Sedat Ergin, Milliyet'teki görevinin ardından Ekim 2009 tarihinde Hürriyet'e köşe yazarı olarak dönmüş, beş yıla yaklaşan köşe yazarlığı döneminden sonra 25 Ağustos 2014 tarihinde Gazete'nin Genel Yayın Yönetmenliği'ni üstlenmiş ve 1 Mart 2017 tarihine kadar bu görevini sürdürmüştür.

Sedat Ergin, Refah-Yol hükümetinin çöküşünü anlatan "Fırtına Dosyası" başlıklı yazı dizisiyle 1997'de, 1 Mart tezkere krizine giden süreci anlattığı "Bizden Saklananlar" dizisiyle de 2003 yılında olmak üzere Sedat Simavi basın ödülünü iki kez kazanmıştır. Türkiye Gazeteciler Cemiyeti gazetecilik ödülleri üç kez kazanan Ergin, 2010 yılında Türkiye Gazeteciler Cemiyeti'nin basın özgürlüğü ödülüne layık görülmüştür. Ergin, 2016 yılında da Almanya'nın kamu yayın kuruluşu Deutsche Welle'nin ifade özgürlüğü ödülünü almıştır. Evli olan Ergin, İngilizce bilmektedir.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu (Devamı)

KAI GEORG DIEKMANN

Yönetim Kurulu Üyesi

Kai Diekmann, 27 Haziran 1964'te Ravensburg'da (Almanya) doğmuştur. Ocak 2017 yılına kadar BILD yayın direktörlüğünü yapmış, 15 yıl boyunca BILD'in baş editörü olarak çalışmıştır. BILD, Avrupa'nın en büyük haber markası olup, baskı ve çevrimiçi sürümleriyle her ay 39 milyon okuyucuya ve kullanıcıya ulaşmaktadır. Ortaokul ve askerlik hizmetini takiben Kai Diekmann, kendisini Hamburg, Bonn ve New York'a getiren yayınevi Axel Springer'de iki yıllık bir stajyerlik hizmeti yapmıştır.

1987'de Diekmann, Bonn'da BILD ve BILD am SONNTAG için meclis muhabiri olmuştur. 1989'da Münih dergisi muhabiri Bunte'de muhabirlik yapmıştır. İki yıl sonra kariyeri onu Berlin'e getirdi ve burada B.Z'nin baş direktör yardımcısı olmuştur. Kısa süre sonra Diekmann, BILD'de siyaset bölüm başkan yardımcısı ve başkan vekilliği görevine seçilmiştir. Beş yıl bu görevde kalmıştır. Orta Amerika'ya kısa bir yolculuktan sonra, Diekmann 1998'de Axel Springer'e WELT am SONNTAG'ın baş editörü olarak geri dönmüş, 2001'de BILD genel yayın yönetmeni ve BILD ve BILD am SONNTAG'ın yayıncısı olarak atanmıştır.

2012-2013 yılları arasında Diekmann Silikon Vadisinde 10 ay geçirmiştir. Axel Springer adına ABD Batı Yakası'ndaki zamanı, dijital büyüme için yeni girişimci fikirler geliştirmeye harcanmıştır. 2004 yılından bu yana Diekmann, Hürriyet'in yönetim kurulu üyesidir; 2011'den beri London Times'ın icracı olmayan müdürü; 2017 yılından bu yana Kamu Politikası Danışma Kurulu üyesi UBER, San Francisco üyesidir. Diekmann birkaç kitap yazmış ve düzenlemiştir. Diekmann Evli ve dört çocuk babasıdır.

GÜNDÜZ KÖSEMEN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Gündüz Kösemen 1958 yılında Robert Kolej'den mezun olmuştur. 1967-1971 yılları arasında Koç Holding A.Ş. şirketi olan Egemak A.Ş.'de Genel Koordinatörlük görevini yürüten Kösemen, 1971-1973 yılları arasında yine aynı gruba ait olan Otoyol Sanayii A.Ş.'de Ticari İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. 1973-1997 yılları arasında Koç Holding A.Ş. şirketi olan Opar A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyelikleri görevlerinde bulunmuştur. 1998-2015 yılları arasında Kıracha Holding A.Ş.'de çeşitli Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır. Evli ve bir erkek çocuk sahibidir.

DEĞERHAN USLUEL

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1988 TED Ankara Koleji, 1992 tam burslu Bilkent Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği ve 1994 Rensselaer Polytechnic Institute (RPI) İşletme Yüksek Lisans (MBA) mezunudur.

1994 yılında ABD'de web konferans sektörünün ilk firması olan iLinc'i kurmuştur. Intel ve girişim sermayesi firmalarının yatırımlarını alan iLinc, web konferans, sanal sınıf, ve e-öğrenme alanlarında öncü teknolojiler geliştirerek birçok ödül kazanmıştır. CTO, CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak firmanın organik büyüme ve şirket birleşmeleri yoluyla \$500 milyon NASDAQ borsa değerine ulaşmasına liderlik etmiştir.

2002 ile 2007 yılları arasında finans ve telekomünikasyon sektörlerinde büyük veri ve analitik modelleme çözümleri üzerine çalışmıştır. San Francisco'daki KXEN yazılım firmasında CMO görevi ile şirketin Analitik Müşteri Yaşam Döngüsü çözümlerini yönlendirmiştir. Gartner Müşteri Veri Madenciliği kategorisine Vizyoner olarak dahil edilen KXEN, daha sonra SAP tarafından satın alınmıştır.

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı, Lüksemburg bazlı 360 milyon EUR büyüklüğündeki Turkish Investment Initiative yatırım fonu, ve Enerji, raylı sistem ve haberleşme altyapı projeleri gerçekleştiren Usluel Şirketler Grubunda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Değerhan Usluel evli ve iki çocuk babasıdır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu (Devamı)

SEDAT GÜMÜŞOĞLU

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sedat Gümüsoğlu, profesyonel kariyerine 1994 yılında başlamış ve çeşitli şirketlerde mali işler departmanlarında görevler almıştır. 1997 yılında Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. ne katılmış ve Uluslararası Raporlama, Bütçe ve Yatırımcı İlişkileri departmanlarında yöneticilik yapmıştır.

1999 yılında Türkiye'nin ilk digital platformu Digitürk'un kuruluş aşamasında yer almıştır. Şirketin faaliyete geçtiği 2000 yılından, 2008 yılına kadar Mali İşler Grup Başkanlığı (CFO) görevini yürütmüştür. Görevi süresince gruba bağlı şirketlerin yönetim kurullarında yer almıştır.

2008 yılında sektör değişikliği yaparak uluslararası tarifeli deniz taşımacılığı yapan Ro-Ro operatörü U.N. Ro-Ro ya katılmış ve üç yıl Mali İşler Grup Başkanlığı (CFO) yaptıktan sonra 2011 yılı itibarı ile İcra Kurulu Başkanlığı'na (CEO) terfi etmiştir ve Ocak 2017 tarihine kadar görevini sürdürmüştür. Görevi süresince gruba bağlı şirketlerin yönetim kurulları ve limancılık sektör örgütü olan Türklim yönetim kurullarında üye olarak görev almıştır. Sedat Gümüsoğlu, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun olup evli ve bir çocuk babasıdır.

Aşağıda Yönetim Kurulu üyeleri hakkında bilgiler bulunmaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Açıklama
Ahmet Toksoy	Başkan	Grup Şirketinde İcra Kurulu Üyesi / Mali İşler Başkanı / Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeliği	Yürütmede Görevli Değil
Beatrice de Clermont Tonnerre	Başkan Yardımcısı / Bağımsız Üye	-	Yürütmede Görevli Değil
Çağlar Göğüş	Murahhas Üye	Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları	Yürütmede Görevli
Fikret Bilâ	Üye	-	Yürütmede Görevli
Vuslat Sabancı	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikler	Yürütmede Görevli Değil
Sedat Ergin	Üye	-	Yürütmede Görevli Değil
Kai Georg Diekmann	Üye	-	Yürütmede Görevli Değil
Gündüz Kösemen	Bağımsız Üye	-	Yürütmede Görevli Değil
Değerhan Usluel	Bağımsız Üye	Grup dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği	Yürütmede Görevli Değil
Sedat Gümüsoğlu	Bağımsız Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. grup şirketinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği / Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı / Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı / Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği	Yürütmede Görevli Değil

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

16.1. Yönetim Kurulu, TTK, SPKn., Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme/Kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır. Şirket'in dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim kurulu üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

16.2. Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. 2017 yılında 43 adet Yönetim Kurulu Kararı alınmış olup bu kararlar katılanların oy çokluğu ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

a. Yönetim kurulu toplantı gündeminin belirlenme yöntemi:

Yönetim Kurulu kural olarak Başkanın veya Başkan Vekilinin çağrısı üzerine toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları kural olarak Şirketin yönetim merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararına dayanılarak Şirket merkezinin bulunduğu şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte toplantı yapılması da mümkündür.

Yönetim kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlamak suretiyle, toplantıdan makul bir süre önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulur.

b. Yönetim kurulunun dönem içindeki toplantı sayısı ve toplantıya katılım ve karar nisapları:

Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin oyçokluğu ile alır. Oyların eşitliği halinde oylan konuları ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da eşitlik olur ise öneri red olunmuş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılınabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun arandığı hallerde, bağımsız yönetim kurulu üyesinin olumsuz oy kullanması durumunda, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinin öngördüğü tedbirlere uyulur.

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak üyelerden birinin önerisine diğerlerinin yazılı onayı alınarak karar verilmesi caizdir.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları (Devamı)

b. Yönetim kurulunun dönem içindeki toplantı sayısı ve toplantıya katılım ve karar nisaplar (devamı):

Yönetim Kurulu toplantıları Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. Maddesi ve bu madde çerçevesinde yapılacak düzenlemelere uymak kaydıyla tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut bulundukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir. Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

c. Yönetim kurulu üyelerinin toplantıya çağrı yöntemleri ve süreçleri:

Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu kural olarak Başkanın veya Başkan Vekilinin çağrısı üzerine toplanır.

Yönetim kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan makul bir süre önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulur.

Yönetim Kurulu toplantıları kural olarak Şirketin yönetim merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararına dayanarak Şirket merkezinin bulunduğu şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte toplantı yapılması da mümkündür.

Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun arandığı hallerde, bağımsız yönetim kurulu üyesinin olumsuz oy kullanması durumunda, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinin öngördüğü tedbirlere uyulur.

Yönetim Kurulu üyesi, kendisinin, eş ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının menfaatini ilgilendiren Yönetim Kurulu toplantılarına katılamaz. Türk Ticaret Kanununun 390. maddesinin 4. fıkrası hükmü saklıdır. Yönetim Kurulu toplantıları Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. Maddesi ve bu madde çerçevesinde yapılacak düzenlemelere uymak kaydıyla tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut bulundukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları (Devamı)

Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

- d. Toplantıda yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen soruların ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerinin toplantı tutanağına geçirilip geçirilmediği:

Yönetim kurulu toplantılarında, konulara ilişkin tüm görüşler toplantı tutanağına geçirilmektedir. Yönetim kurulu toplantılarında kararlar, şu ana dek toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmış olduğundan, toplantıda farklı görüş açıklanan konulara ilişkin herhangi bir oy gerekçesi olmamıştır. Ayrıca, sürekli görüş alışverişi içinde olan üyelerce toplantılarda tutanağa geçirilmesi gereken bir soru da yöneltilmemiştir.

- e. Yönetim kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkının tanınıp tanınmadığı: Yönetim kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

- f. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri:

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

17.1. Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının, en iyi şekilde, yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak, başta zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur. Komitelerin oluşturma kararlarında görev ve çalışma alanları işbu Esas Sözleşme hükümleri de dikkate alınarak etraflı olarak belirlenir. Yönetim Kurulu her zaman komitelerin görev ve çalışma alanlarını yeniden belirleyebileceği gibi üyeliklerinde de gerekli gördüğü değişiklikleri yapabilir.

17.2. Komiteler, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat ve işbu Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde yapılandırılır ve faaliyette bulunur.

17.3. Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanı'nın daveti üzerine toplanır. Komitelerin kararları, ayrı bir defterde yazılı olarak tutulur. Komitelerin tüm yazışma ve bilgilendirme işleri, Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilecek kişi veya birim tarafından yürütülür.

17.4. Şirketimizin içinde bulunduğu durum, yasal düzenlemeler ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen dört adet komite oluşturulmuştur. Bu komiteler; Yürütme Komitesi (İcra Kurulu), Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı (Devamı)

17.5. Ayrıca, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Yönetim Kurulumuzca onaylanmış görev ve çalışma esasları Şirketimizin www.hurriyetkurumsal.com adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır. Bu esaslar Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşmemiz ve yurt dışı uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Komitelerin görev ve çalışma esasları ilgili mevzuattaki gelişmeler ve mevcut koşullar göz önünde bulundurulmak suretiyle gözden geçirilmektedir.

17.6. Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

17.6.1 Yönetim Kurulumuz, 27.09.2017 tarihli ve 2017/34 sayılı Kararı'nda, 13.04.2017 tarihli Kararı ile teşkil edilen komitelerin, Kurumsal Yönetim Komitesi hariç, 2017 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere oluşturulduğunu görmüş ve 13.04.2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile teşkil edilmiş olan komitelerin mevcut yapılanması ile devamına karar vermiştir. Yürütme Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görevi
Çağlar Göğüş	Başkan	İcra Kurulu Başkanı
Fikret Bilâ	Üye	Genel Yayın Yönetmeni
Ercüment İşleyen	Üye	Dijital Yayın Direktörü
Özgür Tokgöz Altun	Üye	Finans Direktörü
Tuba Köseoğlu Okçu	Üye	İnsan Kaynakları Direktörü
Zeynep Tandoğan	Üye	Reklam Direktörü

17.7. Kurumsal Yönetim Komitesi

17.7.1. Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Gündüz Kösemen	Başkan	Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil
Dr. Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Nihan Sena Hertaş	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi/ Yürütmede Görevli Değil

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı (Devamı)

17.7. Kurumsal Yönetim Komitesi (Devamı)

17.7.2. Şirket Yönetim Kurulu, 27.09.2017 tarih ve 2017/34 sayılı Kararı ile Kurumsal Yönetim Komite Başkan ve Üyeleri'nin seçilmesine, 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'nı takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesini uygun görmüştür.

17.7.3. Kurumsal yönetim komitesi faaliyetlerini, çalışma usul ve esaslarının belirlendiği "Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği"ne, Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPKn, tebliğ ve SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak yürütmekte olup, yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2017 yılı içerisinde 7 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na 8 adet yazılı bildirimde bulunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

17.7.4. Komite Üyelerinden Nihan Sena Hertaş Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yönetici olarak yürütmekte görevli olmak üzere diğer Komite Üyeleri yürütmekte görevli değildir. Başkan Gündüz Kösemen, Yönetim Kurulu Bağımsız üyesidir. Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi Dr. Murat Doğu, aynı zamanda DOHOL Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi'dir.

17.7.5. Komite, kurulduğu günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim derecelendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir,
- Şirket tarafından hazırlanan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" gözden geçirilmiştir,
- Şirket tarafından hazırlanan Faaliyet Raporları gözden geçirilmiştir,
- 2016 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısının ilgili yasalara ve ilkelere uygun olarak yapılması sağlanmıştır,
- Pay sahipleri ve yatırımcılar ile ilişkilerin ilgili yasalar ve ilkeler dahilinde düzenli bir şekilde yürütülmesi sağlanmıştır,
- Şirket'in kamuya yapmış olduğu açıklamalar gözden geçirilmiştir,
- İnternet sitesinin sürekli güncel tutulması ve geliştirilmesi sağlanmıştır,
- Kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu olan SAHA'dan Eylül 2017 tarihinde kurumsal yönetim derecelendirme notu alınmış ve kamuya açıklanmıştır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı (Devamı)

17.8. Denetimden Sorumlu Komite

17.8.1. Yönetim Kurulumuz, 27.09.2017 tarihli ve 2017/34 sayılı Kararı'nda, 13.04.2017 tarihli Kararı ile teşkil edilen komitelerin, Kurumsal Yönetim Komitesi hariç, 2017 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere oluşturulduğunu görmüş ve 13.04.2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile teşkil edilmiş olan komitelerin mevcut yapılanması ile devamına karar vermiştir: ilgili Yönetim Kurulu Kararı ile seçilen Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri'nin adı, soyadı ve unvanı aşağıda belirtilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite		
Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Gündüz Kösemen	Başkan	Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil
Sedat Gümüşoğlu	Üye	Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil

Denetimden sorumlu komite faaliyetlerini, çalışma usul ve esaslarının belirlendiği "Denetimden Sorumlu Komite Yönetmeliği"ne, Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPKn, tebliğ ve SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak yürütmekte olup, yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite 2017 yılında 5 kez toplanmıştır. Denetimden Sorumlu Komite'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır. 2017 yılı içerisinde Denetimden Sorumlu Komite 6 kez Yönetim Kurulu'na yazılı bildirimde bulunmuştur.

17.8.2. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Bağımsız Üyedir. Ayrıca Komite Üyelerinin tamamı yürütmede görevli olmadığından Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine tamamen uyulmaktadır.

17.8.3. Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yazılı görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup Şirket internet sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır. Bu çalışma esasları Sermaye Piyasası mevzuatı, SPK düzenlemeleri, ilkeler, Şirket Esas Sözleşmesi ve yurt dışı uygulamaları ile örnekleri dikkate alınarak büyük bir titizlikle oluşturulmuştur. Bu çerçevede 2017 yılında;

- Şirket'in ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş; bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır,
- Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi gözden geçirilmiştir,
- İç denetim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçları ve alınan tedbirler gözden geçirilmiştir,
- Risk yönetimi ile ilgili çalışmalar yapılmıştır,

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı (Devamı)

17.9. Riskin Erken Saptanması Komitesi (Devamı)

17.9.1. Yönetim Kurulumuz, 27.09.2017 tarihli ve 2017/34 sayılı Kararı'nda ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca, 13.04.2017 tarihli Kararı ile teşkil edilen komitelerin, Kurumsal Yönetim Komitesi hariç 2017 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere oluşturulduğu görmüş ve 13.04.2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile teşkil edilmiş olan komitelerin mevcut yapılanması ile devamına karar vermiştir.

İlgili Karar ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar vermiştir. Riskin erken saptanması komitesi faaliyetlerini, çalışma usul ve esaslarının belirlendiği "Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği"ne, Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPKn, tebliğ ve SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak yürütmekte olup, yılda en az 6 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Gündüz Kösemen	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Özgür Tokgöz Altun	Üye	Finans Direktörü / İcra Kurulu Üyesi
Tolga Babalı	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. İcra Kurulu Üyesi

17.9.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2017 yılı içerisinde 6 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na 6 adet yazılı bildirimde bulunmuştur.

17.10. Komiteler, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

17.11. Yönetim Kurulu Bağımsız üyeleri dışında bir Yönetim Kurulu Üye'si birden fazla komitede yer almamaktadır.

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Ana ortaklığımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yönlendirici olmakta ve Şirketimize destek vermektedir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı tarafından yapılan çalışmalar sonucu elde edilen bulgular şirketimiz tarafından değerlendirilmekte ve yapılan öneriler doğrultusunda düzeltme ve düzenlemeler yapılarak iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

19.1. Şirketimizin misyonu; küresel bir medya markası olarak, okurları ve müşterileriyle devamlı etkileşim halinde 7x24 her mecra ve her formatta haber, içerik ve hizmet sunmak ve hayatlarına değer katmaktır. Hürriyet ve iştiraklerindeki yöneticilerinin asli görevi ise Kurum’u ve Gazete’yi bu amacın temeli olan bağımsızlığını koruyacak ve Şirket pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir. Şirketimiz, Türkiye’nin çağdaşlaşma hedefine ulaşma çabalarında, nitelikli yayıncılık, çalışanlarına verdiği değer ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar. Geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı desteği ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği, hedeflerini yönlendirir.

Şirketimizin stratejisi, okuyucuyla iletişim kurarak her tür iş alanı ve platforma entegre, sürekli yenilenen ve piyasa değerini arttıran bir medya kuruluşu olarak müşteri odaklı hizmet vermek; okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek; geleneksel markalarla içerik üretmek; teknolojiadaki değişimleri yakından takip etmek; yaratıcı yöntemleri kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek; bireylere göre hazırlanmış enformasyon ve eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak; satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve sayısını artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşları ile işbirliği yapmaktır.

19.2. Vizyon, misyonumuz ve stratejik hedefimiz, Şirketimizin kurumsal internet sitesi ve yıllık faaliyet raporunda kamuya duyurulmuştur.

19.3. Şirketimizin planları doğrultusunda yöneticilerimiz tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulumuzun onayına sunulmaktadır.

19.4. Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşış ulaşmadığı, Yönetim Kurulumuz tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

19.5. Yönetim Kurulumuz ve yönetimimiz, stratejik hedefler karşısında Şirketimizin durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirketimizin durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

20. Mali Haklar

20.1. Yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kardan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesine ilişkin kararlar Genel Kurul tarafından alınır. Yönetim Kurulu üyelerinin, yönetim kurulunda üstlenmiş oldukları görev, yetki ve sorumluluklarına bağlı olarak, mali haklarında farklılaşma yapılabilir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerine sağlanacak mali hakların belirlenmesinde Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur. Komite başkan ve üyelerine, komitelerde üstlendikleri görevler sebebi ile herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanacak mali haklar ile ilgili olarak oluşturulan ve Şirket’in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanan “ücret politikası”, ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Komite Başkan ve Üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları, ilgili komitenin oluşturulması kararında Yönetim Kurulu tarafından tespit edilmektedir. Komite Başkan ve Üyelerinin aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan ve Üyesi olması durumunda, söz konusu Komite Üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

20. Mali Haklar (Devamı)

20.2. 23 Ağustos 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda; Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer alan "Ücret Politikası" kapsamında, Şirket'in icrada görev alan Yönetim Kurulu Üyeleri'ne (Genel Kurulca belirlenen huzur hakkı dahil) ve Üst Düzey Yöneticileri'ne, 1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 hesap döneminde toplam 12.502.273 Türk Lirası ödeme yapıldığı hususunda bilgi verilmiştir.

23 Ağustos 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu üyelerine ayda net 10.000 Türk Lirası, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 5.000 Türk Lirası ücret ödenmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

20.3. Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve yöneticisine doğrudan veya dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

21. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Konusundaki Mevcut Durumu

21.1. Şirketimiz 01.01.2017 - 31.12.2017 faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen uyulması zorunlu ilkeler dışında, zorunlu olmayan ilkelere de uyum için azami gayret göstermektedir.

21.2. Uygulanmayan ilkeler ve değerlendirmelerimiz aşağıda açıklanmış olup, Şirket bünyesinde söz konusu hususlardan dolayı ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- **Madde 1.5.2.** *Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınabilir. Azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilebilir.*

Şirket Esas Sözleşmesi'nde azınlık haklarına ilişkin özel bir hüküm bulunmamakla birlikte konuyla ilgili tüm maddelerde SPK, TTK ve diğer tüm mevzuat ve düzenlemelere uyulması öngörülmüştür.

- **Madde 2.1.3.** *Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri Türkçe'nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce de KAP'ta açıklanır. İngilizce açıklamalar, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve açıklamanın Türkçesi ile tutarlı olacak şekilde özet olarak hazırlanır.*

KAP açıklamalarında ilgili mevzuat gereği tüm yükümlülükler Şirketimizce eksiksiz yerine getirilmektedir. Bununla birlikte, KAP'ta sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimlerinin İngilizcelerinin açıklanması uygulaması mevcut değildir. Ancak önümüzdeki dönemlerde ilgili mevzuattaki gelişmelere bağlı olarak özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri İngilizce olarak yer alabilecektir.

- **Madde 3.1.2.** *Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır. Şirket, ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Ayrıca şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikasını oluşturur ve bunu kurumsal İnternet sitesi aracılığıyla kamuya açıklar.*

Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikamız henüz bulunmamaktadır. Bununla birlikte gerek 4857 Sayılı İş Kanunu gerekse 5953 Sayılı Basın İş Kanunu hükümlerine uygun hareket edilmektedir.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2017

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ (Devamı)

21. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Konusundaki Mevcut Durumu (Devamı)

- **Madde 3.2.1.** *Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Şirket tarafından benimsenen söz konusu modellere şirketin iç düzenlemelerinde veya esas sözleşmesinde yer verilir.*

Şirket iç düzenlemelerinde ve Esas Sözleşme'de menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını desteklemeye yönelik herhangi spesifik bir model mevcut değildir. Şirket yönetimi tüm paydaşların menfaatlerini gözeterek şekilde adaylar arasından tecrübe ve uzmanlık mefhumu gözetilerek belirlenmektedir. Şirketimizin menfaat sahiplerini oluşturan pay sahipleri, yatırımcılar, finans kuruluşları ve tedarikçilerimiz şirketimiz ile ilgili bilgilere düzenlenen toplantılar, sunumlar ile yazılı ve görsel basınla paylaşılan haberler vasıtasıyla ve Kurumsal İnternet Sitemiz aracılığıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenlemeleri/kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak ulaşabilmektedir.

- **Madde 4.2.8.** *Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır.*

Şirket tarafından yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararlar için sermayenin %25'ini aşan bir bedelle sigorta yapılmamıştır. Ancak ana ortağımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kendisi ve bağlı ortaklarında görevli yönetim kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ortak yönetimde ya da azınlık yönetiminde bulunan şirketlere atanan yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilere yönelik, kanuni yükümlülüklerden doğan şahsi sorumlulukları kapsayan bir çatı mesuliyet sigortası yaptırmıştır. Dolayısıyla yönetim kurulu üyeleri ve yöneticiler bu sigorta kapsamındadır.

- **Madde 4.3.9.** *Şirket, yönetim kurulunda kadın üye oranı için % 25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirler ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur. Yönetim kurulu bu hedeflere ulaşma hususunda sağlanan ilerlemeyi yıllık olarak değerlendirir.*

Şirket Yönetim Kurulu'nda iki kadın üye bulunmaktadır, üyelerden Béatrice de Clermont Tonnerre Başkan Yardımcısı ve Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır. Mevcut durumda %25 hedefinin geçilmesi ile ilgili yazılı bir politika bulunmamaktadır.

- **Madde 4.5.5.** *Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir.*

Şirket'te bağımsız üyeler dışında birden fazla komitede görev yapan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.

- **Madde 4.6.5.** *Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.*

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar şirket faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır. Şirket Esas Sözleşmesinde yer aldığı üzere, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kardan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesine ilişkin kararlar genel kurul tarafından alınır. Yönetim kurulu üyelerine yönetim kurulu üyeliklerine istinaden huzur hakkı ödemesi yapılmakta olup, idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan tüm menfaatler için, rekabet ilkesi açısından kişi bazlı açıklama yapılmamaktadır.

10. FİNANSAL RAPORLAR, FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM RAPORU’NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi	: 05.03.2018
Karar No	: 2018/03
İmzalayanlar	: Ahmet TOKSOY (Başkan) Béatrice de Clermont TONNERRE (Başkan Yardımcısı/Bağımsız Üye) Çağlar GÖĞÜŞ (Murahhas Üye) Vuslat SABANCI (Üye) Fikret BİLÂ (Üye) Sedat ERGİN (Üye) Kai Georg DIEKMANN (Üye) Gündüz KÖSEMEN (Bağımsız Üye) Değerhan Usluel (Bağımsız Üye) Sedat Gümüüşoğlu (Bağımsız Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komitemiz’in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz’a sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2017– 31.12.2017 hesap dönemine ait Konsolide ekli Finansal Rapor’un kabulüne,

Kurumsal Yönetim Komitemiz’in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuz’un onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nin “*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*” ve SPK’nın II-14.1 “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*”’ne uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumu bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2017- 31.12.2017 hesap dönemine ait ekli Faaliyet Raporu’nun kabulüne,

Faaliyet Raporu’nda yer alan SPK’nın II-17.1 “*Kurumsal Yönetim Tebliği*”’ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemine ait ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun kabulüne karar vermiştir.

Ahmet TOKSOY
(Başkan)

Béatrice de Clermont TONNERRE
(Başkan Yardımcısı ve Bağımsız Üye)

Çağlar GÖĞÜŞ
(Murahhas Üye)

Vuslat SABANCI
(Üye)

Fikret BİLÂ
(Üye)

Sedat ERGİN
(Üye)

Kai Georg DIEKMANN
(Üye)

Gündüz KÖSEMEN
(Bağımsız Üye)

Sedat GÜMÜŞOĞLU
(Bağımsız Üye)

Değerhan USLUEL
(Bağımsız Üye)

1. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH : 02.03.2018

KONU : 01.01.2017–31.12.2017 Hesap Dönemi Faaliyet Raporu’nun ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi.

Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*”’ne uygun olarak hazırlanan; ayrıca 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemine ait ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Şirket’in Faaliyet Raporu’nda yer alan SPK’nın II-17.1 “*Kurumsal Yönetim Tebliği*”’ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Rapor’u, Şirket’in Faaliyet Raporu’nun ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiş olup; sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Gündüz Kösemen
Başkan

Dr. Murat Doğu
Üye

Nihan Sena Hertaş
Üye

12. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 02.03.2018

KONU : 01.01.2017 – 31.12.2017 Hesap Dönemine Ait Finansal Rapor’un Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi.

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Rapor’u, Şirket’in Finansal Raporları’nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Konsolide Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz Finansal Rapor’u oluşturan finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor’un, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği; SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Gündüz KÖSEMEN - Başkan

Sedat GÜMÜŞOĞLU - Üye

13. FİNANSAL RAPOR VE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 05.03.2018

KARAR NO : 2018/03

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş Konsolide Finansal Rapor'u ile 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait Bağımsız denetimden geçmiş Faaliyet Raporu, tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Rapor'un, Şirketimiz'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirketimiz'de işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Gündüz Kösemen

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Sedat Gümüšoğlu

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Özgür Tokgöz Altun

Finans Direktörü

Nihan Sena Hertaş

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

14. KAR DAĞITIM YÖNETİM KURULU KARARI VE KAR DAĞITIM TABLOSU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 05.03.2018

Karar No. : 2018/04

İmzalayanlar : Ahmet TOKSOY (Başkan)

Béatrice de Clermont TONNERRE (Başkan Yardımcısı-Bağımsız Üye)

Çağlar GÖĞÜŞ (Murahhas Üye)

Vuslat SABANCI (Üye)

Fikret BİLÂ (Üye)

Sedat ERGİN (Üye)

Kai Georg DIEKMANN (Üye)

Gündüz KÖSEMEN (Bağımsız Üye)

Sedat GÜMÜŞOĞLU (Bağımsız Üye)

Değerhan USLUEL (Bağımsız Üye)

Yapılan görüşmeler neticesinde;

İşbu Karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- 1) Şirketimiz Yönetim Kurulu, SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("II-14.1") hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri", "Dönem Vergi Gideri" ve "Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 264.505.378 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu; SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Haftalık Bülteni'nde ilan edilen SPK Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanan 452.953.866,81 Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" da dikkate alındığında, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
- 2) Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 41.309.117,08 Türk Lirası tutarında "Dönem Karı" olduğu; bu tutardan 2.029.211,74 Türk Lirası tutarında "Dönem Vergi Gideri" karşılığı ayrıldıktan sonra "Net Dönem Karı"nın 39.279.905,34 Türk Lirası olarak hesaplandığı görülerek; TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca 1.963.995,27 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması; muhtelif gayrimenkul satışları (Muğla Milas, Trabzon ve İstanbul Bağcılar) neticesinde KVK m5/1-e kapsamında istisna tutulan 33.666.169,07 Türk Lirası kısmın kâr dağıtımına konu edilmeyerek pasifte "özel bir fon hesabı"na alınması ile kalan 3.649.741,00 Türk Lirası tutarındaki "Dönem Net Karı"nın da, "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılması hususlarının Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

oy birliği ile karar verilmiştir.

Ek: Kar Dağıtım Tablosu

Ahmet TOKSOY
(Başkan)

B  atrice de Clermont TONNERRE
(Başkan Yardımcısı-Bağımsız   ye)

  ađlar G    ř
(Murahhas   ye)

Vuslat SABANCI
(  ye)

Fikret BİLÂ
(  ye)

Sedat ERĖİN
(  ye)

Kai Georg DIEKMANN
(  ye)

Gündüz KÖSEMEN
(Bağımsız   ye)

Sedat GüMüşOĞLU
(Bağımsız   ye)

Değerhan USLUEL
(Bağımsız   ye)

EK1: KAR DAĞITIM TABLOSU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 2017 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (Türk Lirası)			
1	Çıkarılmış Sermaye	552.000.000,00	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	41.552.085,19	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur.	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Karı / Zararı (+/-) (2)	-19.599.830,00	41.309.117,08
4	Vergiler (+/-) (3)	58.793,00	-2.029.211,74
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	-7.395.327,00	0,00
	Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı (-) (4)	-252.359.668,00	0,00
5	Net Dönem Karı / Zararı (+/-)	-264.505.378,00	39.279.905,34
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-) (5)	-452.953.866,81	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-1.963.995,27	-1.963.995,27
	Dağıtım Tabi Tutulmamak Üzere Geçici Olarak "Özel Fon Hesabı"na Alınan "Gayrimenkul Satış Karı" (Yasal Kayıtlara Göre) (-) (6)	-33.666.169,07	-33.666.169,07
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI / ZARARI (+/-)	-753.089.409,15	3.649.741,00
9	Yıl içinde yapılan Bağışlar (+)	849.574,00	
10	Bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı/zararı (+/-) (7)	-752.239.835,15	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0,00	
	Nakit	0,00	
	Bedelsiz	0,00	
	Toplam	0,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	Çalışanlara	0,00	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler	0,00	
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	0,00	3.649.741,00
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
	Geçmiş Yıl Karı	0,00	0,00
	Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
	TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	0,00

(1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Zararı" toplamından oluşmaktadır.

(3) "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Geliri" toplamından oluşmaktadır.

(4) Trader Media East Ltd'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding'in bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasından kaynaklanan zarardır.

(5) 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanmıştır. "Geçmiş Yıllar Zararları"na, "Paylara İlişkin Primler" ve "Genel Kanuni Yedek Akçe" ilave edildikten sonra kalan kısımdan oluşmaktadır.

(6) Özel Fon'a aktarılacak üzere, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesi kapsamında gayrimenkul satış karlarının vergiden istisna tutulan kısmıdır.

(7) Dağıtılabilir dönem karı oluşmamaktadır.

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)		TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

15. 01 OCAK 2017-31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**HÜRRİYET GAZETECİLİK
VE MATBAACILIK A.Ş.**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2017
HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Genel Kurulu'na

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<i>Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin uygulanan değer düşüklüğü testlerinin değerlendirilmesi</i> Grup'un maddi olmayan duran varlıkları, sınırlı ve sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır. Grup, Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarına ilişkin olarak, faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar verilmiştir. Bu bağlamda yapılan değerlendirmeler neticesinde Grup, maddi olmayan duran varlıkların, kayıtlı değerleri geri kazanılabilir değerlerinden fazla olduğu için söz konusu varlıklara ilişkin olarak 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren dönemde 279.096.574 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayırmış ve söz konusu tutarı kar veya zarar tablosunda "Durdurulan Faaliyetler" altında muhasebeleştirmiş, ilgili yabancı para çevrim farklarını ise özkaynaklar altında muhasebeleştirmeye devam etmiştir (Dipnot 22). Maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri finansal tablolar açısından önemli tutardadır. Bununla birlikte, Grup yönetimi tarafından gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sırasında önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu varsayımlar vergi, faiz ve amortisman öncesi kara ilişkin büyüme beklentisi, nihai büyüme oranları ve nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan oranlardır. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebepler dikkate alındığında maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğü testi denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğü testine ilişkin muhasebe politikaları ve duyarlılık analizlerini de içeren ilgili açıklamalar 2.2.4, 2.2.8, 2.2.9 ve 15 no'lu dipnotlarda yer almaktadır.	Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklara ilişkin değer düşüklüğü testine yönelik olarak önemli yanlışlık riskinin ele alınmasında, PwC Türkiye bünyesinde yer alan değerlendirme uzmanlarının görüşlerinden de yararlanarak uyguladığımız prosedürler aşağıdaki gibidir: Değer düşüklüğü testi sırasında kullanılan değerlendirme modellerinin matematiksel doğruluğu test edilmiştir. Grup yönetimi tarafından onaylanmış bütçe verilerinin, geçmiş finansal performanslar ile tutarlılığı kontrol edilerek makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Değerleme modellerinde kullanılan verilerin Grup yönetimi tarafından onaylanan bütçelerle uygunluğu değerlendirilmiştir. Değerleme uzmanlarımız da dahil edilerek, hesaplamalarda kullanılan nihai büyüme ve nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları gibi önemli varsayımların uygunluğu, ilgili sektörlerde kullanılan oranlar ile karşılaştırılarak değerlendirilmiştir. Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına göre duyarlılığına ilişkin Grup yönetiminin analizleri ve sonuçları kontrol edilmiştir. Değer düşüklüğü testi ve sonucuna ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar ve bu dipnotlardaki bilgilerin yeterliliği TMS açısından değerlendirilmiştir. Çalışmalarımızın neticesinde, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin uygulanan değer düşüklüğü testlerine yönelik gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesi Dipnot 13'te açıklandığı üzere, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla; Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan ve kayıtlı değeri 172.479.346 TL olan yatırım amaçlı gayrimenkulleri, arsa ve binalardan oluşmaktadır. Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2'de de anlatıldığı üzere, "gerçeğe uygun değer" yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerlendirme yöntemine ve değerlendirme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebepleri; • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir.	Grup'un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından hazırlanan değerlendirme raporları temin edilerek, değerlendirme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşları ile ilgili olarak, Bağımsız Denetim Standartları'nda belirtildiği üzere Bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarının Sermaye Piyasası Kurulu'na takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonu ve lisansı kontrol edilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir. Değerleme raporlarında yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, birim satış değeri gibi, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırılarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin, değerlendirme raporları ile tutarlı olup olmadığı ve dipnot açıklamalarının TMS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir. Çalışmalarımızın neticesinde, gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<i>Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen arsa ve binaların gerçeğe uygun değeri</i> Dipnot 14’de detayları açıklandığı üzere, Grup, maddi duran varlıklar hesap grubunda yer alan arazi ve binalarını 31 Aralık 2017 itibariyle gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmeye başlamıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibariyle, arazi ve binaların gerçeğe uygun değeri 205.765.665 TL olup, 128.998.064 TL tutarındaki gerçeğe uygun değerleme artışı özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu maddi duran varlık gruplarının, Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2’de de anlatıldığı üzere, “gerçeğe uygun değer” yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerleme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında finansal durum tablosunda taşınan değer olarak esas alınmaktadır. Arsa ve binaların gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerleme yöntemine ve değerleme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir arsa ve binanın kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebepleri; - Arsa ve binaların finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, - Arsa ve binaların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir.	Grup’un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerleme kuruluşları tarafından hazırlanan değerleme raporları temin edilerek, değerleme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerleme kuruluşları ile ilgili olarak, Bağımsız Denetim Standartları’nda belirtildiği üzere Bağımsız gayrimenkul değerleme kuruluşlarının Sermaye Piyasası Kurulu’na takdir edilen gayrimenkul değerleme akreditasyonu ve lisansı kontrol edilmiştir. Arsa ve binaların tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir. Değerleme raporlarında yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, birim satış değeri gibi, tutarlılığını gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin değerleme raporları ile tutarlı olduğu ve dipnot açıklamalarının TMS’ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir. Çalışmalarımızın neticesinde, gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen arsa ve binaların gerçeğe uygun değerine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

4. Diğer Husus

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış, söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 3 Mart ve 29 Mart 2017 tarihli bağımsız denetim raporlarında olumlu görüş verilmiştir.

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup’un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan kaynaklanan diğer yükümlölüklerle ilişkin rapor

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 5 Mart 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mart 2018

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-3
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	4
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	5
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	7-8
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	9-91
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	9-10
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	10-34
DİPNOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	35-38
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	39
DİPNOT 5 TÜREV ARAÇLAR	39
DİPNOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	40
DİPNOT 7 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	40-42
DİPNOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	43-44
DİPNOT 9 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	44-45
DİPNOT 10 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	45
DİPNOT 11 STOKLAR	45
DİPNOT 12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	46
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	47-48
DİPNOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	49-50
DİPNOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	51-52
DİPNOT 16 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	53
DİPNOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	53-54
DİPNOT 18 TAAHHÜTLER	55-56
DİPNOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	56-57
DİPNOT 20 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	58
DİPNOT 21 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	58
DİPNOT 22 ÖZKAYNAKLAR	59-63
DİPNOT 23 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	63-64
DİPNOT 24 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ	64-65
DİPNOT 25 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	65
DİPNOT 26 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER	65
DİPNOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER	66
DİPNOT 28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	66
DİPNOT 29 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER	67
DİPNOT 30 FİNANSMAN GİDERLERİ	67
DİPNOT 31 GELİR VERGİLERİ	67-73
DİPNOT 32 PAY BAŞINA KAZANÇ / KAYIP	73
DİPNOT 33 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	74-77
DİPNOT 34 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	77-87
DİPNOT 35 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	88-90
DİPNOT 36 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	90
DİPNOT 37 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	91

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016
	Dipnot referansı		
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		312.550.446	286.251.146
Nakit ve nakit benzerleri	4	65.946.767	24.295.720
Finansal yatırımlar	6	68.713	111.500
Ticari alacaklar			
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	33	37.988.588	32.593.103
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	184.369.460	204.353.838
Diğer alacaklar			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	3.217.598	2.106.069
Stoklar	11	13.848.026	13.743.974
Peşin ödenmiş giderler	20	4.083.170	4.519.587
Diğer dönen varlıklar	21	3.028.124	4.527.355
Duran varlıklar		456.583.934	647.424.741
Finansal yatırımlar	6	1.343.821	1.343.821
Diğer alacaklar			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	2.056.772	3.440.787
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	7.124.215	7.368.572
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	172.479.346	227.665.717
Maddi duran varlıklar	14	253.501.615	130.076.762
Maddi olmayan duran varlıklar			
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	18.277.333	277.201.815
Ertelenmiş vergi varlığı	31	1.800.832	327.267
Toplam varlıklar		769.134.380	933.675.887

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		251.518.848	283.312.598
Kısa vadeli borçlanmalar	7	10.550.732	72.725.361
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	101.139.261	75.259.960
Ticari borçlar			
-İlişkili taraflara ticari borçlar	33	22.575.033	26.164.835
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	51.132.420	53.060.248
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	6.160.715	6.592.014
Diğer borçlar			
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	10.388.050	8.891.934
Türev araçlar	5	1.098.340	-
Ertelenmiş gelirler	20	26.192.931	18.224.955
Dönem karı vergi yükümlülüğü	31	1.773.031	1.006.854
Kısa vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	17	13.381.264	13.686.035
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	5.946.278	5.779.785
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	21	1.180.793	1.920.617
Uzun vadeli yükümlülükler		214.508.622	233.768.358
Uzun vadeli borçlanmalar	7	150.478.785	139.729.311
Ertelenmiş gelirler	20	1.292.312	-
Uzun vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19	46.184.398	45.199.424
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	31	16.553.127	48.839.623
Toplam yükümlülükler		466.027.470	517.080.956

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016
ÖZKAYNAKLAR			
Toplam özkaynaklar		303.106.910	416.594.931
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		302.066.635	411.479.219
Çıkarılmış sermaye	22	552.000.000	552.000.000
Sermaye düzeltme farkları	22	77.198.813	77.198.813
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	22	76.944	76.944
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı (giderler) gelirler			
-Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	22	187.778.810	71.169.629
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	22	(18.617.479)	(17.590.552)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı (giderler) gelirler			
-Yabancı para çevrim farkları	22	72.041.619	57.552.514
- Riskten korunma kazançları (kayıpları)			
- Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)	22	(856.705)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	191.532.907	187.166.210
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(494.582.896)	(443.630.506)
Net dönem karı veya zararı		(264.505.378)	(72.463.833)
Kontrol gücü olmayan paylar		1.040.275	5.115.712
Toplam kaynaklar		769.134.380	933.675.887

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından, 5 Mart 2018 tarihinde onaylanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hasılat	23	538.241.270	544.427.099
Satışların maliyeti (-)	23	(312.082.367)	(317.840.663)
Brüt kar (zarar)		226.158.903	226.586.436
Genel yönetim giderleri (-)	24	(82.637.090)	(84.709.048)
Pazarlama giderleri (-)	24	(122.531.643)	(122.162.501)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	32.713.917	40.004.091
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	27	(44.214.050)	(28.313.893)
Esas faaliyet karı (zararı)		9.490.037	31.405.085
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	12	(1.680.725)	(391.280)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	28	39.893.378	22.209.943
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	29	(24.933.882)	(2.087.198)
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)		22.768.808	51.136.550
Finansman giderleri (-)	30	(42.368.638)	(47.554.881)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)		(19.599.830)	3.581.669
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri / (gideri)	31	58.793	(5.590.335)
Dönem vergi geliri (gideri)	31	(2.378.344)	(5.804.670)
Ertelenen vergi geliri / (gideri)	31	2.437.137	214.335
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)		(19.541.037)	(2.008.666)
Durdurulan faaliyetler dönem karı / (zararı)			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı / (zararı)	3g	(252.359.668)	(84.652.277)
Dönem karı (zararı)		(271.900.705)	(86.660.943)
Dönem karının (zararının) dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(7.395.327)	(14.197.111)
Ana ortaklık payları	32	(264.505.378)	(72.463.832)
Pay başına kayıp			
Ana ortaklık paylarına ait pay başına kayıp	32	(0,4792)	(0,1313)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016	
Diğer kapsamlı gelir tablosu			
Dönem karı (zararı)	(271.900.705)	(86.660.943)	
Diğer kapsamlı gelirler			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları (azalışları)	14	134.770.872	73.699.081
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	19	(1.291.830)	(2.793.835)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları (azalışları), vergi etkisi		(18.161.691)	(3.534.012)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları), vergi etkisi		264.903	558.767
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar			
- Yabancı para çevrim farkları		14.991.482	82.089.483
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)		(1.070.881)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi		214.176	-
Diğer kapsamlı gelir (gider)			
	129.717.031	150.019.484	
Toplam kapsamlı gelir (gider)			
	(142.183.674)	63.358.541	
Toplam kapsamlı gelirin (giderin) dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar	(6.892.950)	(4.968.984)	
Ana ortaklık payları	(135.290.724)	68.327.525	

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Pay ihraç primleri / (iskontoları)	Riskten korunma kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları ⁽¹⁾	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya (giderler)	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya (giderler)	Birikmiş karlar				Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
							Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları / (azalışları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/ (zararları)	Net dönem karı / (zararı)			
1 Ocak 2016 tarihi itibariyle bakiyeler	22	552.000.000	77.198.813	76.944	-	(15.308.843)	1.024.515	(15.355.484)	187.166.210	(383.832.770)	(30.499.114)	372.470.271	(19.251.048)	353.219.223
Transferler		-	-	-	-	-	(19.955)	-	-	(30.479.159)	30.499.114	-	-	-
Kar payları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(81.907)	(81.907)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
değişikliklerine bağlı artış / azalış ⁽²⁾		-	-	-	-	-	-	-	-	(29.318.577)	-	(29.318.577)	29.417.652	99.075
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	-	72.861.357	70.165.069	(2.235.068)	-	-	(72.463.833)	68.327.525	(4.968.985)	63.358.540
-Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	-	72.861.357	70.165.069	(2.235.068)	-	-	-	140.791.358	9.228.126	150.019.484
-Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(72.463.833)	(72.463.833)	(14.197.111)	(86.660.944)
31 Aralık 2016 tarihi itibariyle bakiyeler	22	552.000.000	77.198.813	76.944	-	57.552.514	71.169.629	(17.590.552)	187.166.210	(443.630.506)	(72.463.833)	411.479.219	5.115.712	416.594.931
1 Ocak 2017 tarihi itibariyle bakiyeler	22	552.000.000	77.198.813	76.944	-	57.552.514	71.169.629	(17.590.552)	187.166.210	(443.630.506)	(72.463.833)	411.479.219	5.115.712	416.594.931
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	4.366.697	(76.830.530)	72.463.833	-	-	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı		-	-	-	-	-	-	-	-	25.878.140	-	25.878.140	2.817.513	28.695.653
değişikliklerine bağlı artış / azalış ⁽³⁾		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	(856.705)	14.489.105	116.609.181	(1.026.927)	-	-	(264.505.378)	(135.290.724)	(6.892.950)	(142.183.674)
-Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	(856.705)	14.489.105	116.609.181	(1.026.927)	-	-	-	129.214.654	502.377	129.717.031
-Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(264.505.378)	(264.505.378)	(7.395.327)	(271.900.705)
31 Aralık 2017 tarihi itibariyle bakiyeler	22	552.000.000	77.198.813	76.944	(856.705)	72.041.619	187.778.810	(18.617.479)	191.532.907	(494.582.896)	(264.505.378)	302.066.635	1.040.275	303.106.910

⁽¹⁾ Dipnot 3g ve 22’de açıkladığı üzere Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd (TME)’nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya’da mukim Pronto Media Holding yönetim kurulunun 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiş olup ilgili faaliyetlere ilişkin değer düşüklüğü karşılıklarını kar veya zarar tablosunda “durdurulan faaliyetler” altında muhasebeleştirilmiştir. Bunun ile birlikte, detayları 2.2.15 nolu dipnotta açıklandığı üzere, “TME” faaliyetlerine ilişkin özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş olan yabancı para çevrim farkları gerekli şartlar sağlandığında özkaynaklardan kar veya zarara aktarılacaktır.

⁽²⁾ TME’de gerçekleştirilen sermaye artırımında, sermaye artırımına katılmayan “kontrol gücü olmayan paylar”ın bulunması nedeniyle Şirket’in TME’deki etkin oranı 78,57’den 97,29’a yükselmiştir. Bu işlem özkaynak işlemi olarak değerlendirilmiş ve sermaye artışı sırasında Grup dışına nakit hareketi olmaması nedeniyle kontrol gücü olmayan paylardaki değişim özkaynaklar altında geçmiş yıl zararları hesabı altında muhasebeleştirilmiştir.

⁽³⁾ Grup’un bağlı ortaklıklarından Glokal Dijital Hizmetler A.Ş. (“Glokal”)’nin kontrol gücü olmayan %8’lik paya isabet eden hisselerinin satışına istinaden, Glokal’in finansal tablolarında oluşan emisyon primi, özkaynaklar altında geçmiş yıl zararları hesabı altında muhasebeleştirilmiştir.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016
	Dipnot referansı		
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		19.063.166	18.985.703
Dönem Karı (Zararı)		(271.900.705)	(86.660.943)
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(19.541.037)	(2.008.666)
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(252.359.668)	(84.652.277)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		345.241.936	165.433.481
Amortisman ve İtfâ Gideri İle İlgili Düzeltmeler	14, 15	32.163.606	46.927.995
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler			
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8, 27	26.942.868	8.670.491
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	11	524.601	1.960.907
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	279.096.574	77.148.188
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		6.037.278	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	28, 29	(20.127.878)	(15.697.992)
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17, 19	13.642.555	10.472.985
Dava ve / veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17	4.110.287	1.555.124
Genel Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		347.454	(354.100)
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		-	(2.544.556)
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		(3.786.886)	(4.162.340)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler			
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	26	(2.220.534)	(2.061.918)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	30	40.881.345	37.034.327
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	26	11.676.861	9.740.933
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	27	7.709.743	1.586.022
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler			
İştiraklerin Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler	12	1.680.725	391.280
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	31	(54.188.461)	(6.531.500)
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler		(311.910)	1.737.144
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler			
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	28, 29	1.063.708	(439.509)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(43.277.492)	(42.629.923)
Ticari Alacaklardaki (Artış) Azalış ile İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(5.395.485)	(6.220.775)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(49.672.491)	(66.778.047)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		2.869.661	53.969
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki (Artış) / Azalış		436.417	(1.793.572)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(3.589.802)	2.044.545
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(1.927.828)	16.400.046
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		(431.299)	570.671
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		9.260.288	12.634.273
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		4.416.755	981.646
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		756.292	(522.679)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016
	Dipnot referansı		
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		30.063.739	36.142.615
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	17, 19	(14.434.762)	(9.620.123)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	17	(3.620.604)	(9.233.161)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	31	(1.612.167)	(3.712.201)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	8,26	8.666.960	5.408.573
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		66.106.568	(6.764.945)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların			
Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13, 14, 15	87.298.003	10.482.847
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları			
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(12.596.116)	(12.806.265)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	15	(11.127.763)	(6.809.271)
Alınan Temettümler	28	311.910	305.826
Alınan Faiz	26	2.220.534	2.061.918
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(39.995.679)	(66.980.328)
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları			
Değişmelerinden Kaynaklanan Nakit Girişleri		28.695.653	99.075
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri			
Kredilerden Nakit Girişleri		400.302.091	253.336.233
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları			
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(428.154.866)	(285.375.442)
Ödenen Temettümler		-	(81.907)
Ödenen Faiz		(40.881.344)	(34.846.787)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		42.787	(111.500)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE		45.174.055	(54.759.570)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)			
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		(3.523.008)	(7.932.130)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		41.651.047	(62.691.700)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	24.295.720	86.987.420
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	65.946.767	24.295.720

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding")'nin, nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı)'dır.

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 1.521'dir (31 Aralık 2016: 2.050).

Şirket merkezinin adresi aşağıdaki gibidir:

100. Yıl Mahallesi, 2264 Sokak No:1
34204 Bağcılar/İstanbul
Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olup; payları 25 Şubat 1992 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ" veya "Borsa" veya "BİST")'de işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Hürriyet'in sermayesinin %22,34'ünü (31 Aralık 2016: %22,34) temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. Rapor tarihi itibarıyla bu oran %22,34'tür (Dipnot 22).

Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve coğrafi bölümleri aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri			
Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibiriş")	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Glokal")	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Avrupa	Gazete basım
Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest")	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Trader Media East ("TME")	Jersey	Avrupa	Yatırım
Sporarena Dijital Hizmetler Pazarlama Ve Ticaret A.Ş. ("Sporarena")	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Yatırım
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
TOO Pronto Akmola	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Samara	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
ID Impress Media LLC	Rusya	Rusya ve DA	Yayıncılık
OOO Rukom	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto Media Holding Ltd	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rektcentr	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Publishing House Pennsylvania Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Rusya ve DA	Yatırım
OOO SP Belpronto	Beyaz Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Publishing International Holding BV	Hollanda	Avrupa	Yatırım

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

İş Ortaklıkları	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
TOV E-Prostir	Ukrayna	Avrupa	İnternet yayımcılığı
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Avrupa	Gazete ve internet yayımcılığı

İştirakler

Şirket’in iştiraklerinin tescil edildikleri ülkeler, temel faaliyet konuları, coğrafi ve endüstriyel bölümleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Dogan Media International GmbH (“Dogan Media”)	Almanya	Avrupa	Gazete yayımcılığı

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Finansal tabloların hazırlanma ve sunum esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (“TFRS”) uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı’na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)’na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, arsalar, binalar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve türev enstrümanlar haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların hazırlanma ve sunum esasları (Devamı)

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve TMS'ye uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "enflasyon muhasebesi" uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (d)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Hürriyet, Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1'de ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(a) *Bağlı Ortaklıklar*

Bağlı Ortaklıklar, Hürriyet'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır. Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Hürriyet üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

Grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Hürriyet'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kar payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar,

- alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ve
- bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır.

Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm" standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yenibirış	100,00	100,00	100,00	100,00
Glokal	92,00	100,00	92,00	100,00
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürriyet Invest	100,00	100,00	100,00	100,00
TME	97,29	97,29	97,29	97,29
SporArena ⁽¹⁾	100,00	-	100,00	-
ID Impress Media LLC	91,00	91,00	88,53	88,53
TCM Adria d.o.o. ⁽²⁾	100,00	100,00	97,29	97,29
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	97,29	97,29
ZAO Pronto Akzhol ⁽³⁾	80,00	80,00	77,83	77,83
TOO Pronto Akmola ⁽⁴⁾	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO Pronto Atyrau ⁽⁵⁾	-	80,00	-	77,83
OOO Pronto Aktobe ⁽⁶⁾	-	64,00	-	62,26
OOO Pronto Aktau ⁽⁷⁾	-	80,00	-	77,83
OOO Pronto Baikal ⁽⁸⁾	-	100,00	-	97,29
OOO Pronto Kazan ⁽⁹⁾	-	72,00	-	70,05
OOO Pronto Oka ⁽¹⁰⁾	-	100,00	-	97,29
OOO Utro Peterburga ⁽¹¹⁾	-	55,00	-	53,51
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO Rukom ⁽¹²⁾	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO Pronto Media Holding ⁽¹³⁾	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	58,37	58,37
OOO Rektcentr	100,00	100,00	97,29	97,29
Publishing House Pennsylvania Inc	100,00	100,00	97,29	97,29
Pronto Ust Kamenogorsk ⁽¹⁴⁾	-	80,00	-	77,83
Publishing International Holding BV	100,00	100,00	97,29	97,29

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

- ⁽¹⁾ İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 6 Ekim 2017 tarihinde tescil olmuştur.
- ⁽²⁾ İlgili bağlı ortaklık 12 Haziran 2017 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.
- ⁽³⁾ İlgili bağlı ortaklık 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.
- ⁽⁴⁾ İlgili bağlı ortaklık 1 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.
- ⁽⁵⁾ İlgili bağlı ortaklık 16 Kasım 2017 tarihi itibarıyla satılarak devrolmuştur.
- ⁽⁶⁾ İlgili bağlı ortaklık 7 Haziran 2017 tarihi itibarıyla satılmıştır.
- ⁽⁷⁾ İlgili bağlı ortaklık 29 Eylül 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.
- ⁽⁸⁾ İlgili bağlı ortaklık 5 Eylül 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.
- ⁽⁹⁾ İlgili bağlı ortaklık 15 Kasım 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.
- ⁽¹⁰⁾ İlgili bağlı ortaklık 9 Haziran 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.
- ⁽¹¹⁾ İlgili bağlı ortaklık 14 Ağustos 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.
- ⁽¹²⁾ İlgili bağlı ortaklık 2012 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.
- ⁽¹³⁾ İlgili bağlı ortaklık Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiş
- ⁽¹⁴⁾ İlgili bağlı ortaklık 23 Mart 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

Konsolide finansal tablolarda iştirakler ve iş ortaklıkları “özkaynak yöntemine” göre muhasebeleştirilmektedir. Özkaynak yöntemine göre konsolide bilançoda iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup’un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte veya iş ortaklığında oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin veya iş ortaklığının, Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payını (özünde Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup’un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak veya iş ortaklığı adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Grup ile iştirak veya iş ortaklığı arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirakler veya iş ortaklıkları ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, iştiraklerin veya iş ortaklıklarının kayıtlı değeri sıfır olduğunda veya Grup’un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir.

(b) İştirakler ve iş ortaklıkları

İş Ortaklıkları, Hürriyet ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir.

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

TFRS 11’de 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren düzenleme uyarınca, İş Ortaklıkları bu tarihten geçerli olmak üzere aşağıda detaylarına yer verilen özkaynak yöntemi ile konsolide edilmeye başlanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(b) *İştirakler ve iş ortaklıkları (Devamı)*

İştirakler, Grup'un önemli derecede etkiye bulunduğu, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının dışında kalan işletmelerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır. İştirakler ve İş Ortaklıkları özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Özkaynak yöntemine göre konsolide bilançoda iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte veya iş ortaklığında oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin veya iş ortaklığının, Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payını (özünde Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak veya iş ortaklığı adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, İştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmedikleri sürece, İştirakler'in kayıtlı değeri sıfır olduğunda veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir.

(c) *Kontrol gücü olmayan paylar*

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide bilanço ve kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(d) *Finansal yatırımlar*

Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 6).

2.1.4 Netleştirme/ Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2017 tarihi itibarıyla almış olduğu yönetim kurulu kararına istinaden, dijital platformların faaliyetlerini durdurma kararı almış olup, ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyetler olarak sınıflamıştır. Grup, bu kapsamda 1 Ocak- 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait gelir tablosu ve ilgili dipnotlar ile nakit akış tablosunda cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sunmuştur.

Cari dönemde Grup ayrıca önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide kar/zarar tablosunda "Satışların Maliyeti" altında sınıflandırılan 5.926.427 TL tutarındaki "Trafik Destek" giderleri, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan konsolide finansal tablolar ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "Pazarlama Giderleri" ne sınıflandırılmıştır.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")

Cari dönemde, Grup'un finansal performansı, finansal durum tablosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Grup'un konsolide finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

a) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 7, "Nakit akış tabloları"ndaki değişiklikler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler finansal tablo okuyucularının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülük değişikliklerini değerlendirebilmelerine imkan veren ek açıklamalar getirmiştir. Değişiklikler "açıklama inisiyatifi" projesinin bir parçası olarak finansal tablo açıklamalarının nasıl geliştirilebileceğine dair çıkarılmıştır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) (Devamı)

a) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

- TMS 12, “Gelir vergileri”deki değişiklikler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Gerçekleşmemiş zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesine ilişkin bu değişiklikler, gerçeğe uygun değerden ölçülen borçlanma araçları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığının nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır.
- 2014 - 2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- TFRS 12, “Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar”; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Bu değişiklik, özet finansal bilgiler haricinde TFRS 12’nin açıklama gerekliliklerinin satılmaya hazır olarak sınıflandırılan işletmelerdeki paylara uygulanacağını açıklığa kavuşturmuştur.

Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TFRS 9, “Finansal araçlar”; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39’un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan “beklenen kredi riski modeli”ni de içermektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmaları tamamlanmış olup, önemli bir etki beklenmemektedir. Grup, TFRS 9’u 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren ilk defa uygulanmasının kümülatif etkisiyle geriye dönük olarak uygulayacak, oluşan kümülatif etkiyi ilk uygulama tarihini kapsayan raporlama dönemine ilişkin geçmiş yıllar karları hesabının açılış bakiyesinde fark düzeltmesi olarak konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirecek olup, geçmiş dönem karşılaştırmalı finansal tablolarında bir düzeltme yapılmayacaktır. Grup, TFRS 9’un finansal tablolar üzerindeki muhtemel etkilerini ayrıntılı bir şekilde değerlendirmiştir.
- TFRS 15, “Müşteri sözleşmelerinden hasılat” standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Grup, TFRS 15’i 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren ilk defa uygulanmasının kümülatif etkisiyle geriye dönük olarak uygulayacak, oluşan kümülatif etkiyi ilk uygulama tarihini kapsayan raporlama dönemine ilişkin geçmiş yıllar karları hesabının açılış bakiyesinde fark düzeltmesi olarak konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirecek olup, geçmiş dönem karşılaştırmalı finansal tablolarında bir düzeltme yapılmayacaktır. Grup, TFRS 15’in finansal tablolar üzerindeki muhtemel etkilerini ayrıntılı bir şekilde değerlendirmiştir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) (Devamı)

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):

- TFRS 4, “Sigorta Sözleşmeleri”ndeki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 4’de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için ‘örtülü yaklaşım (“overlay approach”)’ ve ‘erteleme yaklaşımı (“deferral approach”)' olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmalar tamamlanmış olup, önemli bir etki beklenmemektedir Buna göre:
 - Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce TFRS 9 uygulandığında ortaya çıkabilecek olan dalgalanmayı kar veya zararda muhasebeleştirmek yerine diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirme seçeneği sağlayacaktır ve,
 - Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak TFRS 9’u uygulama muafiyeti getirecektir. TFRS 9 uygulamayı erteleyen işletmeler hali hazırda var olan TMS 39, “Finansal Araçlar” standardını uygulamaya devam edeceklerdir.
- TMS 40, “Yatırım amaçlı gayrimenkuller” standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıflandırılmasına ilişkin yapılan bu değişiklikler, kullanım amacıyla değişiklik olması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkullere ya da gayrimenkullerden yapılan sınıflandırmalarla ilgili netleştirme yapmaktadır. Bir gayrimenkulün kullanımının değişmesi durumunda bu gayrimenkulün “yatırım amaçlı gayrimenkul” tanımlarına uyup uymadığının değerlendirilmesinin yapılması gerekmektedir. Bu değişim kanıtlarla desteklenmelidir. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmalar tamamlanmış olup, önemli bir etki beklenmemektedir.
- TFRS 2, “Hisse bazlı ödemeler” standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödüllendirmeyi nakde dayalıdan özkaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanının hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, TFRS 2’nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen özkaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmalar tamamlanmış olup, önemli bir etki beklenmemektedir.
- 2014 - 2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - TFRS 1, “Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması”, TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnaları kaldırılmıştır.
 - TMS 28, “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar”; bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin açıklık getirmiştir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) (Devamı)

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):

- TFRS Yorum 22, “Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri”; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmalar tamamlanmış olup, önemli bir etki beklenmemektedir.
- TFRS 9, “Finansal araçlar’daki değişiklikler”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39’dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.
- TMS 28, “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar’daki değişiklikler”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştirileceklerini açıklığa kavuşturmuştur.
- TFRS 16, “Kiralama işlemleri”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, ‘Müşteri sözleşmelerinden hasılat’ standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni Standart mevcut TMS 17’nin yerini almaktadır ve özellikle kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapmaktadır. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayırımı yapmak zorundadırlar. Fakat TFRS 16’ya göre artık kiralayanlar kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir ‘varlık kullanım hakkı’nı bilançolarına kaydetmek zorunda olacaklardır. Kiraya verenler için ise muhasebe aynı kalmaktadır. Ancak kiralama işlemlerinin tanımının değiştirilmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkilenenlerdir. TFRS 16’ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) (Devamı)

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı)

- TFRS Yorum 23, “Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. TFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12’ye göre değil TMS 37, “Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar” standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.
- TFRS 17, “Sigorta Sözleşmeleri”; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4’ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin finansal tablolarında önemli etkiye yol açabilecektir.

Yukarıda belirtilen standartların, 2018 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girmesi beklenmektedir. Grup, söz konusu standartların uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri yukarıda belirtilenler haricinde henüz belirlemediği olup, söz konusu farkların konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti

2.2.1 İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
 - (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.1 İlişkili taraflar (Devamı)

- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24, ile uyumlu olarak, Doğan Holding'in müşterek yönetime tabi "iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 33).

2.2.2 Finansal varlıklar

Grup, TMS 39'a uygun olarak finansal varlıklarını, "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırmıştır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.2 Finansal varlıklar (Devamı)

“Satılmaya hazır finansal varlıklar”, Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki, değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda ve kapsamlı gelirler altında takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında veya değer düşüklüğüne uğradıklarında özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar kar veya zarar tablosunda sınıflandırılır. Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin kar payları Grup’un kar payı alma hakkının olduğu durumlarda kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 6).

Grup’un “satılmaya hazır finansal varlık” olarak sınıflandırdığı, kontrol gücüne veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmaması, gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Dipnot 7).

“Krediler ve Alacaklar”, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır.

2.2.3 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş “vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri” netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının “etkin faiz yöntemi” ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın netlenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi “birleşik faiz esasına göre” yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran “etkin faiz oranı” olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 8).

Grup’un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Grup, bu esaslar dahilinde ve vadesi olağan ticari faaliyet döngüsünü 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 8, 26 ve 27).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.4 Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda olduğu dönemde yatırım faaliyetlerinden giderler hesabında muhasebeleştirilir (Dipnot 15, 29). 31 Aralık 2017 itibarıyla, Dipnot 3g’de açıklandığı üzere, Grup durdurulan faaliyetler ile ilgili cari ve geçmiş dönemde maddi olmayan duran varlıklarda ortaya çıkan değer düşüklüğü giderini kar veya zarar tablosunda “Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı” altına sınıflandırmıştır.

2.2.5 Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) yada maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 11).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. Grup yönetimi bilanço tarihleri itibarıyla stoklarda değer düşüklüğü olup olmadığına ve varsa tutarına ilişkin değerlendirme yapmaktadır (Dipnot 11).

2.2.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Grup yönetimi tarafından rapor tarihi itibarıyla nasıl kullanılacağına karar verilmemiş/verilemeyen gayrimenkuller de yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılırlar.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında arazi, arsa ve binalar her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerleme kuruluşlarından alınan değerleme raporları doğrultusunda, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller için oluşan geçici farkların tamamı üzerinden ertelenen vergi yükümlülüğü/varlığı hesaplanmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme adı altında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

2.2.7 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, arazi, arsa ve binalar hariç olmak üzere elde etme maliyetlerinden, birikmiş amortismanın ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 14). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi, arsa ve binalar hariç) faydalı ömürleri süresince doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arsa ve araziler, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanına tabi tutulmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Makine ve teçhizatlar	3-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	3-15 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-20 yıl

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.7 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Binalar ve arsalar rayiç değerlerinden gösterilmektedir. Maliyet değeri ile rayiç değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netlenmiş şekilde özkaynakların altında "değer artış fonları" hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden kar veya zarar tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlendirilmesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

2.2.8 Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka ve lisanslar, müşteri listesi, bilgisayar programları ve haklar, internet alan adları ve tanımlanmış diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü sınırsız olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirmeye tabi tutulmaktadır (Dipnot 15).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Ticari marka	20 yıl
Müşteri listesi	9 ve 18 yıl
Bilgisayar yazılımları ve haklar	5-15 yıl
İnternet alan adları	3-20 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5 yıl

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar alım maliyet değerlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15).

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır (Dipnot 29 ve 3g).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.8 Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları (Devamı)

Sınırsız ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler, gelir yaratma kapasitesi değerlendirilerek, aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

2.2.9 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bazı ticari markalarının faydalı ömürlerinin sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl) itfa payları 253.922 TL (31 Aralık 2016: 10.797.005 TL) artacak ve vergi öncesi zarar 253.922 TL (31 Aralık 2016: 10.797.005 TL) artacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adları üzerinden Dipnot 2.2.8'de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa payı ayırmaktadır.

Eğer ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adlarının faydalı ömürleri yönetimin tahmininden %10 oranında farklı gerçekleşirse, finansal tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- Eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 23.084 TL azalacak ve vergi öncesi zarar 23.084 TL azalacak (31 Aralık 2016: 1.425.248 TL) veya
- Eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 28.214 TL artacak ve vergi öncesi zarar 28.214 TL artacaktır (31 Aralık 2016: 1.741.970 TL).

Maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü analizini aşağıda detayları açıklanan kapsamda gerçekleştirmiştir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri faaliyetlerden elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kar marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.9 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları için FAVÖK marj oranları ve iskonto oranları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	FAVÖK marjı oranı (%)	İskonto Oranı (%)	FAVÖK marjı oranı (%)	İskonto Oranı (%)
TME	3,7-11,1	17,9-22,1	42,9	18,0

Grup yönetimi, 1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemlerine ait konsolide finansal tablolarda sırasıyla 279.096.574 TL ve 77.148.188 TL tutarında maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü ayırmıştır. 2016 yılında maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü genel olarak TME'nin performansının bütçeleneninin altında gerçekleşmesinden dolayı oluşmuştur. 2017 yılında ise maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğü genel olarak TME'nin dijital faaliyetlerinin durdurulmasından ve sürdürülen faaliyetlerinin performansının bütçeleneninin altında gerçekleşmesinden dolayı oluşmuştur (Dipnot 3g ve 15).

Cari dönemde yapılan hesaplamalar yönünden değerlendirildiğinde; eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan iskonto oranı, yönetimin tahmininden %1 daha fazla yüksek gerçekleşecek olursa, Grup 31 Aralık 2017 itibarıyla 281.912 TL (31 Aralık 2016: 21.970.366 TL) daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi öncesi zararını 281.912 TL (31 Aralık 2016: 21.970.366 TL) tutarında arttırmak durumunda olacaktı.

Eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan FAVÖK oranı, yönetimin tahmininden %5 daha düşük olursa, Grup 31 Aralık 2017 itibarıyla 396.245 TL (31 Aralık 2016: 31.081.948 TL) daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi öncesi zararını 396.245 TL (31 Aralık 2016: 31.081.948 TL) tutarında arttırmak durumunda olacaktı.

2.2.10 Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.10 Vergiler (Devamı)

Ertelenen vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenen vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemleri veya sonuçları dikkate alınır (Dipnot 31).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 31).

Dönem cari ve ertelenen vergi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 31).

2.2.11 Finansal borçlar ve borçlanma maliyeti

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir (Dipnot 7).

2.2.12 Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 19).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.13 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup’un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynaklarının işletmeden çıkışının kuvvetle olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık tutarı finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanması beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 17).

2.2.14 Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkını oluşturduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 22).

2.2.15 Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı grup şirketleri

TL dışında başka bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden TL’ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL’ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL’ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiş ve toplam kapsamlı gelirler ile ilişkilendirilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.15 Yabancı para cinsinden işlemler (Devamı)

Yurtdışındaki Grup şirketlerinin elden çıkarılmasında, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş söz konusu işletmeye ait birikmiş yabancı para çevrim farkları, elden çıkarmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp muhasebeleştirildiğinde, özkaynaklardan kar veya zarara aktarılarak yeniden sınıflandırılır.

Grup, yurtdışındaki işletmesini satış, tasfiye, sermaye payının geri ödenmesi ya da işletmenin bir kısmından ya da tamamından vazgeçme şeklinde elden çıkarabilir. Yurtdışındaki bir işletmenin defter değerinin düşürülmesi, kendi zararı veya yatırımcı tarafından muhasebeleştirilen değer düşüklüğü nedeniyle kısmî bir elden çıkarma meydana getirmez. Dolayısıyla diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kur farkı kazanç ya da kaybının herhangi bir kısmı, değer düşüklüğünün yansıtılması sırasında kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmaz.

Grup'un cari dönemde yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacakları bulunmaktadır. Bu işlemlerden doğan kur farkları konsolide finansal tablolarda özkaynaklarda, yabancı para çevrim farklarında muhasebeleştirilmiş olup net yatırımın satışında veya tamamen tasfiye edilmesi sırasında kar ya da zarar ile ilişkilendirilecektir.

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği (Dipnot 3) Rusya, Avrupa ve Doğu Avrupa ülkelerinin 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur:

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Rusya	Ruble	0,0651	0,0573
Avro bölgesi ("Eurozone")	Avro	4,5155	3,7099
Amerika Birleşik Devletleri	Dolar	3,7719	3,5192
Romanya	Yeni Ley	0,9637	0,8131

2.2.16 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, Grup'un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir. Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içermektedir. Satışlar, ürünün teslimi/hizmetin verilmesi, ürün ve hizmet ile ilgili risk ve faydaların transfer edilmiş olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın makul değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemini de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır (Dipnot 23).

Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark, finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir (Dipnot 26).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.16 Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Reklam geliri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenen gelirler olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir.

Tiraj geliri

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik ilkesine göre kaydedilir.

Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup’un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

Faiz geliri

Faiz geliri, etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Kira geliri

Kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Diğer gelirler

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

2.2.17 Takas (“Barter”) anlaşmaları

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir (Dipnot 18). Takas anlaşmaları, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.18 Pay başına kazanç / (kayıp)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına (zarar) / kar, dönem net kar / (zararının), dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 32).

Türkiye’de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabilir yedeklerden dağıttıkları “bedelsiz pay” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz pay” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 22).

2.2.19 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Dipnot 16).

2.2.20 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri finansal durum tablosunda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

2.2.21 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 37).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.22 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 4).

2.2.23 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar, Grup'un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akımları Grup'un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırdığı varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durdurulan faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile izlemektedir.

Durdurulan faaliyetler, Grup'un elden çıkardığı ve faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilen önemli bir bölümüdür. Grup'un elden çıkarttığı faaliyetler üzerinde kontrolünün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları konsolide kar veya zarar tablosunda "durdurulan faaliyetler" başlığı altında ayrı bir satırda gösterilmektedir. Geçmiş döneme ilişkin konsolide kar veya zarar tablosu karşılaştırma ilkesi uyarınca yeniden düzenlenir ve durdurulan faaliyetlerin önceki hesap dönemine ilişkin faaliyet sonuçları da "durdurulan faaliyetler" olarak sınıflanmaktadır.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin nakit akımları, durdurulan faaliyetlerin geçmiş döneme ilişkin nakit akım tablosunun yeniden düzenlenmesiyle beraber, durdurulan faaliyetlerden nakit akımları olarak ayrı bir satırda gösterilir.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin faaliyet sonuçlarına, söz konusu faaliyetin satışından doğan kar/(zarar) tutarı ve ilgili vergi gideri de dahil edilir. Satıştan doğan kar/(zarar) tutarı, elden çıkarılan net varlıkların kayıtlı değeri ile satış bedeli arasındaki fark olarak hesaplanır.

2.2.24 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, İcra Kurulu ve / veya Yönetim Kurulu'dur. Bölümlere ilişkin bilgilerin iç raporlamada kullanılan bilgilerle aynı bazda olmasını sağlamak üzere bir "Yönetimsel Yaklaşım" gerekmektedir. Grup'un performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımı kararlarının özellikle coğrafi bölümler bazındaki bilgi farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle; yönetim bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik coğrafi bölümler belirlemiştir (Dipnot 3).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.25 Türev araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçların ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dâhil edilmektedir. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Tüm finansal türev araçlar gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler.

Yapılan değerlendirme sonucunda gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Gelecekteki nakit akışların finansal riskten korunma muhasebesine konu edilmesi ve ilgili işlemlerin etkin olması durumunda finansal riskten korunma muhasebesine konu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin etkin kısmı doğrudan özkaynaklar içerisinde, etkin olmayan kısmı ise kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

Bağlayıcı taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunması işleminin, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden özkaynak içerisinde kayda alınmış olan ve bu varlık/yükümlülük ile ilişkili türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunan kalemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir. Finansal riskten korunan işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait bölüm analizi:

	Türkiye	Rusya ve DA (*)	Avrupa	Toplam
Hasılat	491.416.416	10.015.006	36.809.848	538.241.270
Satışların maliyeti (-)	(269.028.291)	(6.494.484)	(36.559.592)	(312.082.367)
Brüt kar (zarar)	222.388.125	3.520.522	250.256	226.158.903
Pazarlama giderleri (-)	(122.270.935)	(260.708)	-	(122.531.643)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar (-)	(1.680.725)	-	-	(1.680.725)
Net bölüm sonucu	98.436.465	3.259.814	250.256	101.946.535
Genel yönetim giderleri (-)				(82.637.090)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler				32.713.917
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)				(44.214.050)
Finansman giderleri (-)				(42.368.638)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler				39.893.378
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)				(24.933.882)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar (zarar)				(19.599.830)
Dönem vergi geliri (gideri)				(2.378.344)
Ertelenen vergi geliri (gideri)				2.437.137
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)				(19.541.037)

b) 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait bölüm analizi:

	Türkiye	Rusya ve DA (*)	Avrupa	Toplam
Hasılat	501.541.510	9.803.969	33.081.620	544.427.099
Satışların maliyeti (-)	(276.614.822)	(6.588.605)	(34.637.236)	(317.840.663)
Brüt kar (zarar)	224.926.688	3.215.364	(1.555.616)	226.586.436
Pazarlama giderleri (-)	(121.888.378)	(274.123)	-	(122.162.501)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar (-)	(391.280)	-	-	(391.280)
Net bölüm sonucu	102.647.030	2.941.241	(1.555.616)	104.032.655
Genel yönetim giderleri (-)				(84.709.048)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler				40.004.091
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)				(28.313.893)
Finansman giderleri (-)				(47.554.881)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler				22.209.943
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)				(2.087.198)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar (zarar)				3.581.669
Dönem vergi geliri (gideri)				(5.804.670)
Ertelenen vergi geliri (gideri)				214.335
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)				(2.008.666)

(*) Rusya ve DA bölümündeki durdurulan finansal faaliyetler ile ilgili bilgiler Dipnot 3g'de açıklanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Türkiye	699.810.751	574.755.125
Rusya ve DA	11.933.772	312.480.102
Avrupa	48.158.995	37.201.440
	759.903.518	924.436.667
Bölümle ilişkilendirilemeyen varlıklar ⁽¹⁾	2.106.647	1.870.648
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (Dipnot 12)	7.124.215	7.368.572
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	769.134.380	933.675.887

⁽¹⁾ Grup'un raporlanabilir bölümler dışındaki varlıkları, katma değer vergisi alacağı (Dipnot 21), peşin ödenen vergi ve fonlar (Dipnot 21) ve ertelenen vergi varlıklarından (Dipnot 31) oluşmaktadır.

d) Bölüm yükümlülükleri

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Türkiye	93.901.600	82.300.721
Rusya ve DA	6.787.552	10.750.931
Avrupa	19.331.442	15.602.255
	120.020.594	108.653.907
Bölümle ilişkilendirilemeyen yükümlülükler ⁽¹⁾	346.006.876	408.427.049
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	466.027.470	517.080.956

⁽¹⁾ Grup'un raporlanabilir bölümler dışındaki yükümlülükleri finansal borçlar (Dipnot 7), kısa vadeli borç karşılıkları (Dipnot 17), çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Dipnot 19) ve dönem karı vergi yükümlülüğü ve ertelenen vergi yükümlülüklerinden (Dipnot 31) oluşmaktadır.

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları:

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Türkiye	32.475.489	34.327.881
Rusya ve DA	4.757.094	4.082.128
Avrupa	694.762	1.259.256
Toplam	37.927.345	39.669.265

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

- e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları (Devamı) :

Amortisman ve itfa payları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Türkiye	22.822.950	32.587.677
Rusya ve DA	7.496.171	11.274.510
Avrupa	1.844.485	3.065.808
Toplam	32.163.606	46.927.995

- f) Nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gelirler ve giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017			
	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 14, 29)	(4.634.177)	-	(1.138.631)	(5.772.808)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer düzeltmesi (Dipnot 28, 29)	20.127.878	-	-	20.127.878
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılıkları (Dipnot 17, 19)	(12.367.835)	(1.274.720)	-	(13.642.555)
Şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 8, 27)	(25.952.779)	-	-	(25.952.779)
Hukuki dava ve tazminat karşılığı (Dipnot 17, 27)	(3.561.157)	-	-	(3.561.157)
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 11)	(524.601)	-	-	(524.601)
	(26.912.671)	(1.274.720)	(1.138.631)	(29.326.022)

	1 Ocak - 31 Aralık 2016			
	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılıkları (Dipnot 17, 19)	(7.884.573)	(1.862.652)	(725.760)	(10.472.985)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer düzeltmesi (Dipnot 28, 29)	16.000.302	-	-	16.000.302
Şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 8, 27)	(7.081.424)	(333.232)	-	(7.414.656)
Hukuki dava karşılığı (Dipnot 17, 27)	(1.555.124)	-	-	(1.555.124)
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 11)	(1.960.907)	-	-	(1.960.907)
	(2.481.726)	(2.195.884)	(725.760)	(5.403.370)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

g) Durdurulan faaliyetlere ilişkin bilgiler:

Rusya ve DA bölgesi dijital faaliyetlerinin durdurulması

Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. ("TME")'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu, 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile; faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle, bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Bu karar ile birlikte Pronto Media Holding bünyesinde faaliyet gösteren dijital operasyonlar "Durdurulan Faaliyetler" olarak sınıflanmıştır. Durdurulan faaliyetler nedeniyle hesaplanan "değer düşüklüğü" karşılıklarını Kar veya Zarar tablosunda "Durdurulan Faaliyetler" altında muhasebeleştirilmiştir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hasılat	15.996.908	19.674.739
Satışların maliyeti (-)	(10.761.891)	(12.259.149)
Genel yönetim ve pazarlama giderleri	(28.192.484)	(26.991.595)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net ⁽¹⁾	(974.255)	(1.230.147)
Finansman giderleri, net	(3.374.570)	1.227.344
Yatırım faaliyetlerinden giderler, net ⁽²⁾	(279.183.044)	(77.195.303)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zararı	(306.489.336)	(96.774.111)
Dönem vergi (gideri) / geliri	-	(24.841)
Ertelenmiş vergi geliri	54.129.668	12.146.676
Durdurulan faaliyetler dönem zararı	(252.359.668)	(84.652.277)

⁽¹⁾ 31 Aralık 2017 itibarıyla 990.089 TL (31 Aralık 2016: 1.255.835 TL) tutarında şüpheli alacak gideri bulunmaktadır (Dipnot 8).

⁽²⁾ Söz konusu faaliyet durdurulmasına ilişkin olarak, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarında 279.361.044 TL (31 Aralık 2016: 77.148.188 TL) tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

Detayları 2.2.15 nolu dipnotta açıklandığı üzere, "TME" faaliyetlerine ilişkin özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş olan yabancı para çevrim farkları gerekli şartlar sağlandığında özkaynaklardan kar veya zarara aktarılacaktır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kasa	2.660.628	3.867.744
Bankalar		
- vadeli mevduatlar	59.423.284	17.233.880
- vadesiz mevduatlar	3.862.855	3.194.096
Toplam	65.946.767	24.295.720

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kasa ve bankalar	65.946.767	24.295.720	86.987.420
Toplam	65.946.767	24.295.720	86.987.420

Vadeli mevduatların, vade sonuna kalan süre itibarıyla analizi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
0-1 ay	59.423.284	17.233.880
	59.423.284	17.233.880

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihinde TL vadeli mevduatlarının ağırlıklı ortalama brüt faiz oranı %13,57'dir (31 Aralık 2016: %9,50), ABD Doları vadeli mevduatlarının ağırlıklı ortalama brüt faiz oranı %0,60'tır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır) ve faiz oranları sabittir.

DİPNOT 5 - TÜREV ARAÇLAR

Riskten korunma amaçlı türev araçlar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Vadeli döviz alım - satım işlemlerinden yükümlülükler	1.098.340	-
Toplam	1.098.340	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar:

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	68.713	111.500
Toplam	68.713	111.500

Uzun vadeli finansal yatırımlar:

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	Pay (%)	31 Aralık 2017	Pay (%)	31 Aralık 2016
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring") ⁽¹⁾	5,11	1.029.898	5,11	1.029.898
Coats İplik Sanayi A.Ş.	0,50	257.850	0,50	257.850
Diğer	<1	56.073	<1	56.073
Toplam		1.343.821		1.343.821

(1) Doğan Faktoring A.Ş. 9 Kasım 2017 tarihi itibarıyla ticaret unvanını Doruk Faktoring A.Ş. olarak değiştirmiştir.

Finansal yatırımlardaki finansal varlıklar aktif bir piyasada işlem görmediğinden, maliyet değerleri üzerinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli banka kredileri	10.550.732	72.725.361
	10.550.732	72.725.361
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeye düşen kısımları	101.139.261	75.259.960
Toplam	111.689.993	147.985.321

Uzun vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Uzun vadeli banka kredileri	150.478.785	139.729.311
Toplam	150.478.785	139.729.311

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Banka kredileri:

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Etkin Faiz Oranı (%)		Orijinal para		TL	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli banka kredileri						
- TL	14,80	12,65	1.022.788	57.530.221	1.022.788	57.530.221
- Rus Rublesi (*)	12,51	13,20	145.500.000	265.093.164	9.527.944	15.195.140
Ara toplam					10.550.732	72.725.361
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları						
- TL	12,49	13,50	100.537.860	73.601.778	100.537.860	73.601.778
- Avro	5,71	3,75	133.186	446.961	601.401	1.658.182
Ara toplam					101.139.261	75.259.960
Toplam kısa vadeli banka kredileri					111.689.993	147.985.321
Uzun vadeli banka kredileri:						
- TL	13,69	13,25	121.665.822	139.235.205	121.665.822	139.235.205
- Rus Rublesi (*)	12,33	-	440.000.000	-	28.812.963	-
- Avro	-	3,75	-	133.186	-	494.106
Toplam uzun vadeli banka kredileri					150.478.785	139.729.311

(*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, 9.527.944 TL tutarındaki kısmı ile uzun vadeli kredilerin 28.812.963 TL tutarındaki kısmı, “Durdurulan Faaliyetler” ile ilişkilidir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7- KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Banka kredileri (Devamı):

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planları aşağıda belirtilmiştir:

Dönem	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
2019	135.323.943	99.563.489
2020	15.154.842	40.165.822
Toplam	150.478.785	139.729.311

Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla, banka kredilerinin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

Dönem	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
6 ay ve daha kısa	50.540.664	17.971.871
6 - 12 ay arası	61.149.329	130.013.450
1- 5 yıl	150.478.785	139.729.311
Toplam	262.168.778	287.714.632

Grup'un banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak değerlendirilmiştir.

Grup sabit faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Sabit faizli kredilerin dağılımı Dipnot 34.1 (i)'de yer almaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla değişken faizle kullandığı banka kredisi bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

Net finansal borç dağılımı

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	
Nakit ve nakit benzerleri	65.946.767	24.295.720	
Borçlanmalar - bir yıl içinde ödenecek	111.689.993	147.985.321	
Borçlanmalar - bir yıldan sonra ödenecek	150.478.785	139.729.311	
	328.115.545	312.010.352	
2017	Borçlanmalar 1 yıla kadar	Borçlanmalar 1 yıldan uzun	Toplam
1 Ocak itibarıyla finansal borç	147.985.321	139.729.311	287.714.632
Nakit akış etkisi	(37.119.506)	9.266.731	(27.852.775)
Yabancı para çevrim farkları	824.178	1.482.743	2.306.921
31 Aralık itibarıyla finansal borç	111.689.993	150.478.785	262.168.778

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirlerinden netleştirilmiş kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari alacaklar	248.515.051	240.202.004
Kredi kartı alacakları	3.787.318	3.665.493
Alacak senetleri ve çekler	1.614.697	7.071.215
Gelir tahakkukları	1.868.559	2.216.013
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirleri	(7.010.597)	(2.780.744)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(64.405.568)	(46.020.143)
Toplam	184.369.460	204.353.838

Grup'un Doruk Faktoring ile imzaladığı kabili rücu faktoring anlaşması uyarınca, Grup'a ait reklam satışlarından kaynaklanan 115.560.486 TL (31 Aralık 2016: 137.135.478 TL) tutarındaki ticari alacağı Doruk Faktoring tarafından takip edilmektedir. Grup, söz konusu alacakları ile ilgili tahsil edilmeme riskini devretmemiş ve bilançosunda taşımaya devam etmiştir. Bu alacaklar ticari reklamlar ve seri ilanların bir kısmı ile ilgilidir. Söz konusu satışların ağırlıklı ortalama vadesi 104 gündür (31 Aralık 2016: 111 gün). Grup'un Doruk Faktoring tarafından takip edilen alacakları için "vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri" tutarı 5.127.989 TL olup (31 Aralık 2016: 1.081.406 TL), tüm alacaklar için uygulanan faiz oranı yıllık bileşik %15,38'dir (31 Aralık 2016: %12,68). Bu yöntemle kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un Doruk Faktoring tarafından takip edilmeyen alacaklarının ortalama vadesi 4 ayın altındadır.

Şüpheli alacak karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	(46.020.143)	(50.359.674)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(25.952.779)	(7.414.656)
Dönem içindeki tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar (Dipnot 26)	8.666.960	5.408.573
Silinen karşılıklar ⁽¹⁾	-	9.148.330
Durdurulan faaliyetlere ilişkin tahsilat ve ayrılan karşılıklar (Dipnot 3g)	(990.089)	(1.255.835)
Yabancı para çevrim farkları	(109.517)	(1.546.881)
31 Aralık	(64.405.568)	(46.020.143)

⁽¹⁾ Grup, geçmiş dönemlerde oluşan ve şüpheli alacak olarak kaydedilen alacaklarını TTK'nın Geçici 7'nci maddesi kapsamında Ticaret Sicili'nden silinmiş şirketler ve normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış şirketler ile ticaret mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacakları ile birlikte tahsil kabiliyeti kalmadığı tespit edilen alacaklarının bilançoda izlenmemesine karar vermiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

İlişkili Olmayan Taraflara Kısa Vadeli Ticari Borçlar:

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli ticari borçlar	47.201.033	48.999.963
Gider tahakkukları	4.565.740	4.258.964
Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman giderleri	(634.353)	(198.679)
Toplam	51.132.420	53.060.248

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ticari borçlarının ağırlıklı ortalama vadesi 36 gündür (31 Aralık 2016: 38 gün). 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, "vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri" tutarı 634.353 TL (31 Aralık 2016: 198.679 TL) ve uygulanan faiz oranı yıllık bileşik %15,38'dir (31 Aralık 2016: %12,68). Bu yöntemle kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Ticari alacak ve borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 34'te verilmiştir.

DİPNOT 9 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Kısa Vadeli Alacaklar:

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışından kaynaklı alacaklar ⁽¹⁾	2.522.672	1.449.526
Verilen depozito ve teminatlar	646.901	607.786
Diğer alacaklar	48.025	48.757
Toplam	3.217.598	2.106.069

⁽¹⁾ Ankara İli, Çankaya İlçesi, Güvenevler Mahallesi'nde bulunan Kargir Apartmanı'nın satışından doğan alacaklardır.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Uzun Vadeli Alacaklar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen depozito ve teminatlar ⁽¹⁾	1.934.406	1.562.496
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışından kaynaklı alacaklar ⁽²⁾	122.366	1.878.291
Toplam	2.056.772	3.440.787

⁽¹⁾ Verilen depozito ve teminatların önemli kısmı davalar için verilen teminatlardan oluşmaktadır.

⁽²⁾ Ankara İli, Çankaya İlçesi, Güvenevler Mahallesi'nde bulunan Kargir Apartmanı'nın satışından doğan alacaklardır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Olmayan Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek vergi ve fonlar	9.443.938	8.118.486
Alınan depozito ve teminatlar	627.870	636.625
Diğer borçlar	316.242	136.823
Toplam	10.388.050	8.891.934

DİPNOT 10 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	5.350.836	5.376.706
Personele borçlar	809.879	1.215.308
Toplam	6.160.715	6.592.014

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hammadde ve malzeme	8.988.260	8.084.730
Mamül, ticari mal ve yedek parça	7.357.660	7.698.612
Promosyon stokları ⁽¹⁾	1.460.286	5.181.097
	17.806.206	20.964.439
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(3.958.180)	(7.220.465)
Toplam	13.848.026	13.743.974

⁽¹⁾ Promosyon stokları; kitap, cd, dvd gibi okuyuculara kupon karşılığı sağlanan promosyon malzemelerinden oluşmaktadır.

Hammadde ve malzeme, promosyon stokları, mamül mallar ve ticari emtia değer düşüklüğü karşılığı 3.958.180 TL (31 Aralık 2016: 7.220.465 TL) olup, dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	(7.220.465)	(9.421.898)
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	(88.328)	(413.681)
Promosyon stokları değer düşüklüğü iptali	3.656.500	2.840.765
Hammadde ve malzeme değer düşüklüğü karşılığı	(436.273)	(1.547.226)
Hammadde ve malzeme değer düşüklüğü karşılığı iptali	130.386	1.321.575
31 Aralık	(3.958.180)	(7.220.465)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda TFRS 11 uyarınca özkaynaktan pay alma metodu ile konsolide edilen iştirak ve iş ortaklığına ait dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynakların Hürriyet'e isabet eden bölümleri toplu olarak aşağıda sunulmuştur:

İştirakler	31 Aralık 2017 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	31 Aralık 2016 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
Dogan Media	42,42	42,42

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tablolarında Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net satış	Net dönem zararı
Dogan Media	9.874.414	2.750.199	7.124.215	6.146.001	(1.680.725)
	9.874.414	2.750.199	7.124.215	6.146.001	(1.680.725)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net satış	Net dönem zararı
Dogan Media	8.579.485	1.210.913	7.368.572	6.254.454	(391.280)
	8.579.485	1.210.913	7.368.572	6.254.454	(391.280)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	Pay (%)	31 Aralık 2017	Pay (%)	31 Aralık 2016
Doğan Media	42,42	7.124.215	42,42	7.368.572
		7.124.215		7.368.572

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	7.368.572	6.566.895
İştiraklerden gelen zararlar	(1.680.725)	(391.280)
Yabancı para çevrim farkları	1.436.368	1.192.957
31 Aralık	7.124.215	7.368.572

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller ile ilgili gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	Arsalar ⁽¹⁾	Binalar ⁽²⁾	Toplam
1 Ocak 2017	172.682.904	54.982.813	227.665.717
İlaveler	-	14.203.466	14.203.466
Çıkışlar	(69.002.324)	(20.576.758)	(89.579.082)
Gerçeğe uygun değer düzeltmesi (Dipnot 28,29)	16.760.470	3.367.408	20.127.878
Yabancı para çevrim farkları	(222.785)	284.152	61.367
31 Aralık 2017	120.218.265	52.261.081	172.479.346

(1) Grup tarafından, 21 Ağustos 2017 tarihinde 23.800.000 TL değerindeki Muğla Milas'da atıl durumda bulunan 72.387,98 m² yüzölçümlü arsa, 26 Aralık 2017 tarihinde 44.920.000 TL değerindeki Bağcılar ilçesi, Mahmutbey Köyü'nde yer alan 6.417,59 m² yüzölçümlü arsa ve 27 Ekim 2017 tarihinde 282.324 TL değerindeki sahibi bulunduğu Trabzon İli, Arsin İlçesinde kayıtlı bulunan 9.250,07 m2 büyüklüğündeki gayrimenkul satılmıştır.

(2) Grup'un reklam takas anlaşmaları karşılığında elde ettiği yatırım amaçlı gayrimenkul girişleri ve ilgili gayrimenkullerin satışından kaynaklanan çıkışlardan oluşmaktadır.

	Arsalar	Binalar	Toplam
1 Ocak 2016	65.940.285	20.996.821	86.937.106
İlaveler ⁽¹⁾	-	20.053.729	20.053.729
Çıkışlar	-	(9.897.002)	(9.897.002)
Gerçeğe uygun değer düzeltmesi ⁽²⁾	18.087.500	(302.310)	17.785.190
Yabancı para çevrim farkları	-	802.471	802.471
Transfer ⁽³⁾	88.655.119	23.329.104	111.984.223
31 Aralık 2016	172.682.904	54.982.813	227.665.717

(1) Grup'un reklam takas anlaşmaları karşılığında elde ettiği yatırım amaçlı gayrimenkul girişleri ile satışından kaynaklanan çıkışlardır.

(2) Grup Yönetimi, cari dönemde yükselen döviz kurlarının arsa ve konut birim fiyatları üzerindeki yükseltici etkisini ve diğer unsurları göz önünde bulundurarak, yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin güncel değerlendirme raporları almış ve ilgili gerçeğe uygun değer düzeltmesini kayıtlarına almıştır.

(3) Grup, önceki dönemlerde maddi duran varlıklar altında takip ettiği İzmir Alsancak'ta bulunan binasını cari dönemde yatırım amaçlı gayrimenkuller altında sınıflandırmıştır.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin üzerinde ipotek bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap döneminde yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde ettiği kira geliri tutarı 3.776.057 TL'dir (31 Aralık 2016: 3.338.246 TL) (Dipnot 28). Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme gideri 161.499 TL'dir (31 Aralık 2016: 181.546 TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup’un sahip olduğu arsa ve binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2017	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsa	120.218.265	-	120.218.265	-
Bina	52.261.081	-	52.261.081	-

	31 Aralık 2016	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsa	172.682.904	-	172.682.904	-
Bina	54.982.813	-	54.982.813	-

Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK lisanslı gayrimenkul şirketleri tarafından emsal karşılaştırma analizi yaklaşımı, maliyet yaklaşımı ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca değerlendirme hizmeti vermektedir. İlgili coğrafi bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanlarda gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değer Düşüklüğü/Artışı ⁽¹⁾	Durdurulan faaliyetlere sınıflandırılan değer düşüklüğü karşılıkları ⁽²⁾	31 Aralık 2017
Maliyet								
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	25.687.467	2.559.648	-	(58.691)	(574.574)	131.832.140	-	159.445.990
Binalar	99.088.044	2.881.809	1.725.549	(412.985)	(53.334.180)	(2.834.076)	(792.609)	46.321.552
Makine ve teçhizatlar	580.571.195	18.455.593	5.165.615	(494.654)	713.835	-	-	604.411.584
Motorlu araçlar	7.664.799	-	199.914	(987.265)	-	-	-	6.877.448
Mobilya ve demirbaşlar	48.641.305	966.312	1.858.918	(4.547.635)	(1.890)	-	(3.365.267)	43.551.743
Özel maliyetler	13.371.109	17.079	1.102.603	-	-	-	(240.219)	14.250.572
Diğer duran varlıklar	2.512.394	545.563	-	-	-	-	-	3.057.957
Yapılmakta olan yatırımlar	748.547	2.433	2.543.517	(16.059)	(711.945)	-	(7.745)	2.558.748
	778.284.860	25.428.437	12.596.116	(6.517.289)	(53.908.754)	128.998.064	(4.405.840)	880.475.594
Birikmiş amortisman								
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(604.691)	-	(28.574)	58.691	574.574	-	-	-
Binalar	(48.272.145)	(2.286.117)	(3.535.412)	133.406	53.334.180	-	624.211	(1.877)
Makine ve teçhizatlar	(545.365.544)	(18.210.628)	(10.919.021)	380.011	(1.890)	-	-	(574.117.072)
Motorlu araçlar	(2.182.455)	-	(1.236.774)	819.252	-	-	-	(2.599.977)
Mobilya ve demirbaşlar	(41.906.804)	(863.722)	(3.333.378)	4.249.419	1.890	-	3.276.940	(38.575.655)
Özel maliyetler	(8.683.218)	(17.078)	(1.482.664)	-	-	-	240.219	(9.942.741)
Diğer duran varlıklar	(1.193.241)	(284.345)	(259.071)	-	-	-	-	(1.736.657)
	(648.208.098)	(21.661.890)	(20.794.894)	5.640.779	53.908.754	-	4.141.370	(626.973.979)
Net kayıtlı değeri	130.076.762						(264.470)	253.501.615

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık bulunmamaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 22.577.500 TL tutarında ipotek vardır (31 Aralık 2016: 24.114.350 TL) (Dipnot 18).

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 15.806.550 TL'si (31 Aralık 2016: 25.579.099 TL) satılan malın maliyetine (Dipnot 23), 4.715.135 TL'si (31 Aralık 2016: 5.131.574 TL) pazarlama ve genel yönetim giderlerine (Dipnot 24) dahil edilmiştir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 273.209 TL tutarında maddi duran varlık amortismanı durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır (31 Aralık 2016: 473.599 TL).

⁽¹⁾ İlgili tutarın 5.772.808 TL'lik kısmı (Dipnot 29) değer düşüklüğü gideri olarak “yatırım faaliyetlerinden giderler” altında, 134.770.872 TL'lik kısmı ise diğer kapsamlı gelir tablosu altında muhasebeleştirilmiştir.

⁽²⁾ Grup dipnot 2.2.9 da açıklandığı üzere maddi duran varlıklarının taşınan değerini gözden geçirmiş olup değer düşüklüğünü durdurulan faaliyetlerde (Dipnot 3g) muhasebeleştirmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanda gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	Düzeltilmeler ⁽²⁾	31 Aralık 2016
Maliyet							
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	18.228.354	1.503.831	-	(3.017)	5.857.380	100.919	25.687.467
Binalar	173.155.205	5.679.682	1.116.621	(1.950.904)	(76.590.965)	(2.321.595)	99.088.044
Makine ve teçhizatlar	568.761.000	12.271.599	2.168.101	(2.661.759)	-	32.254	580.571.195
Motorlu araçlar	320.021	-	5.692.636	-	-	1.652.142	7.664.799
Mobilya ve demirbaşlar	48.449.446	2.538.179	2.068.793	(2.745.160)	-	(1.669.953)	48.641.305
Ozel maliyetler	12.545.794	69.036	233.717	-	-	522.562	13.371.109
Diğer duran varlıklar	1.205.571	312.858	993.965	-	-	-	2.512.394
Yapılmakta olan yatırımlar	198.845	72.854	532.432	(55.584)	-	-	748.547
	822.864.236	22.448.039	12.806.265	(7.416.424)	(70.733.585)	(1.683.671)	778.284.860
Birikmiş amortisman							
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(728.959)	-	(36.337)	-	-	160.605	(604.691)
Binalar	(75.052.003)	(2.489.871)	(3.482.942)	903.704	31.527.762	321.205	(48.272.145)
Makine ve teçhizatlar	(513.868.610)	(12.001.136)	(20.923.145)	1.584.911	-	(157.564)	(545.365.544)
Motorlu araçlar	(1.699.363)	-	(481.864)	-	-	(1.228)	(2.182.455)
Mobilya ve demirbaşlar	(37.766.267)	(2.264.873)	(3.791.346)	2.078.216	-	(162.534)	(41.906.804)
Özel maliyetler	(5.965.091)	(76.007)	(2.226.729)	-	-	(415.391)	(8.683.218)
Diğer duran varlıklar	(814.833)	(159.619)	(241.909)	23.120	-	-	(1.193.241)
	(635.895.126)	(16.991.506)	(31.184.272)	4.589.951	31.527.762	(254.907)	(648.208.098)
Net kayıtlı değeri	186.969.110						130.076.762

⁽¹⁾ Grup, önceki dönemlerde maddi duran varlıklar altında takip ettiği binalarını ve arsalarını cari dönemde yatırım amaçlı gayrimenkuller altında sınıflandırmıştır. Sınıflandırma ile ilgili olarak gerçekleşen 74.860.169 TL tutarındaki değer artışı yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançlarında muhasebeleştirilmiştir ayrıca 2.081.768 TL tutarındaki değer azalışı kar veya zararda muhasebeleştirilmiştir.

⁽²⁾ Grup cari dönemde maddi duran varlıklarını gözden geçirmiş ve düzeltmeler yapmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Durdurulan faaliyetlere sınıflandırılan değer düşüklüğü karşılıkları ⁽¹⁾	31 Aralık 2017
Maliyet						
Ticari marka ve lisanslar	252.465.044	26.493.557	228.435	-	(235.033.525)	44.153.511
Müşteri listesi	272.772.032	30.075.189	-	(4.183.583)	(38.429.738)	260.233.900
Bilgisayar programları ve haklar	81.097.693	4.660.566	770.230	(2.754.009)	(8.037.163)	75.737.317
İnternet alan adları	31.402.701	(14.991.541)	4.714.223	(274.899)	(5.061.156)	15.789.329
Diğer maddi olmayan varlıklar ⁽²⁾	3.120.353	-	5.414.875	(3.603)	-	8.531.625
	640.857.823	46.237.771	11.127.763	(7.216.094)	(286.561.582)	404.445.682
Birikmiş itfa payı						
Ticari marka ve lisanslar	(36.526.314)	(1.986.032)	(320.397)	-	-	(38.832.743)
Müşteri listesi	(232.937.961)	(29.156.206)	(2.319.992)	4.180.260	-	(260.233.900)
Bilgisayar programları ve haklar	(72.557.815)	(3.697.683)	(3.860.614)	2.206.176	7.465.008	(70.444.928)
İnternet alan adları	(18.996.603)	9.566.347	(3.765.926)	274.899	-	(12.921.283)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(2.637.315)	-	(1.101.783)	3.603	-	(3.735.495)
	(363.656.008)	(25.273.574)	(11.368.712)	6.664.937	7.465.008	(386.168.349)
Net kayıtlı değer	277.201.815				(279.096.574)	18.277.333

⁽¹⁾ Grup dipnot 2.2.9 da açıklandığı üzere maddi olmayan duran varlıklarının taşınan değerini gözden geçirmiş olup değer düşüklüğünü durdurulan faaliyetlerde (Dipnot 3g) muhasebeleştirmiştir.

⁽²⁾ 31 Aralık 2017 itibarıyla 3.238.090 TL tutarındaki web sayfası geliştirme maliyetleri “diğer maddi olmayan varlıklar” altında aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sınırsız faydalı ömre sahip ticari marka ve lisansların maliyet tutarı 5.078.445 TL’dir (31 Aralık 2016: 215.940.100 TL). Söz konusu varlıkların ömürlerinin süresiz olarak belirlenmesinde, bulunduğu sektörün istikrarı, söz konusu varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrolün süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar vb. hususlar dikkate alınmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait 3.004.521 TL tutarındaki itfa giderleri satılan malın maliyetine (Dipnot 23) ve 1.243.799 TL pazarlama ve genel yönetim giderlerine (Dipnot 24) dahil edilmiştir (31 Aralık 2016: 5.026.550 TL). 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, 7.120.392 TL tutarında maddi olmayan duran varlık amortismanı durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır (31 Aralık 2016: 10.717.173 TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2016	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Durdurulan faaliyetlere sınıflandırılan değer düşüklüğü karşılıkları ⁽¹⁾	Düzeltilmeler ⁽²⁾	31 Aralık 2016
Maliyet							
Ticari marka ve lisanslar	176.420.551	76.049.970	-	(5.477)	-	-	252.465.044
Müşteri listesi	204.506.950	68.265.082	-	-	-	-	272.772.032
Bilgisayar programları ve haklar	69.630.856	10.086.935	3.280.756	(756.479)	-	(1.144.375)	81.097.693
İnternet alan adları	22.228.391	7.807.500	3.524.846	(2.158.036)	-	-	31.402.701
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.142.438	(651.301)	3.669	-	-	625.547	3.120.353
	475.929.186	161.558.186	6.809.271	(2.919.992)	-	(518.828)	640.857.823
Birikmiş itfa payı							
Ticari marka ve lisanslar	(21.127.428)	(4.123.870)	(731.964)	-	(10.543.052)	-	(36.526.314)
Müşteri listesi	(119.747.127)	(44.098.758)	(7.812.716)	-	(61.279.360)	-	(232.937.961)
Bilgisayar programları ve haklar	(58.796.023)	(9.811.738)	(5.744.090)	654.361	-	1.139.675	(72.557.815)
İnternet alan adları	(10.795.038)	(3.188.867)	(1.304.873)	1.617.951	(5.325.776)	-	(18.996.603)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(2.409.339)	647.343	(150.080)	-	-	(725.239)	(2.637.315)
	(212.874.955)	(60.575.890)	(15.743.723)	2.272.312	(77.148.188)	414.436	(363.656.008)
Net kayıtlı değeri	263.054.231						277.201.815

⁽¹⁾ Grup dipnot 2.2.9 da açıklandığı üzere maddi olmayan duran varlıklarının taşınan değerini gözden geçirmiş olup değer düşüklüğünü muhasebeleştirmiştir.

⁽²⁾ Grup cari dönemde maddi olmayan duran varlıklarını gözden geçirmiş ve düzeltmeler yapmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, SGK ve Gelir Vergisi Kapsamında, 5510 Sayılı Kanun %5 İşveren Payı Teşviği, 5746 Sayılı Kanun İşveren Payı Teşviği, 6661 Sayılı Kanun Asgari Ücret Desteği Teşviği, 4857 Sayılı Kanun Engelli Sigortalı Teşviği, 46486 Sayılı Öncelikli İller SGK İşveren Hissesi Teşviği ve 5746 Sayılı Kanun Ar-Ge Gelir Vergisi Teşviklerinden 3.969.565 TL tutarında faydalanmıştır (31 Aralık 2016: Yoktur). 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yukarıda bahsedilen teşviklerin süresi 31 Aralık 2018 tarihine kadardır.

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	13.381.264	13.686.035
Dava ve tazminat karşılıkları	5.928.728	5.473.663
Promosyon karşılıkları	17.550	306.122
Toplam	19.327.542	19.465.820

i. Kullanılmamış izin hakları karşılığı

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar:

İzin hakları karşılığının, 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Kullanılmamış izin karşılığı	2017	2016
1 Ocak	13.686.035	12.181.762
Dönem içindeki ilaveler	4.016.150	3.741.713
Karşılıklara ilişkin ödemeler	(4.501.501)	(3.040.179)
Yabancı para çevrim farkı	180.579	802.739
31 Aralık	13.381.264	13.686.035

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

ii. Dava ve tazminat karşılıkları

Grup aleyhine açılan dava tutarı 12.241.171 TL'dir (31 Aralık 2016: 14.402.645 TL). Grup, geçmişteki işlemler sonucunda oluşan mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda karşılıklar oluşturur. Grup yönetimi, bu analizler sonucunda 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla dava ve tazminatlar için 5.928.728 TL (31 Aralık 2016: 5.473.663 TL) tutarında karşılık ayırmıştır ancak dava karşılıklarının ödeme zamanının belirlenmesinin mümkün olmadığı düşüncesindedir.

Grup aleyhine açılmış olan 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla devam eden davalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hukuki davalar	11.186.876	13.632.489
İş davaları	1.039.747	765.156
Ticari davalar	14.548	5.000
Toplam	12.241.171	14.402.645

Dava ve tazminatlar için ayrılan karşılıkların, 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Dava ve tazminat karşılıkları:

	2017	2016
1 Ocak	5.473.663	12.735.687
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 27)	3.561.157	1.555.124
Yabancı para çevrim farkı	(34.618)	416.013
Durdurulan faaliyetlere ilişkin dönem içindeki ilaveler ⁽¹⁾	549.130	-
Karşılık ve tazminatlara ilişkin ödemeler ve iptal edilen karşılıklar (Dipnot 26) ⁽²⁾	(3.620.604)	(9.233.161)
31 Aralık	5.928.728	5.473.663

⁽¹⁾ 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, durdurulan faaliyetlere ilişkin dönem içindeki ilaveler faaliyet giderleri içerisindeki genel yönetim giderleri içerisinde yer almaktadır (Dipnot 3g).

⁽²⁾ 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, 1.125.587 TL'lik kısım konusu kalmayan karşılıklardır. Geriye kalan bakiye ise karşılık ve tazminatlara ilişkin ödemelerden oluşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Dövizli Tutar	TL Karşılığı	Dövizli Tutar	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı				
-Teminatlar				
TL	5.150.911	5.150.911	2.070.443	2.070.443
Rus Rublesi ⁽²⁾	565.000.000	36.764.550	-	-
-Teminat Senedi				
TL	203.937	203.937	-	-
Avro	25.000	112.888	25.000	92.748
-İpotekler				
Avro	5.000.000	22.577.500	6.500.000	24.114.350
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı ⁽¹⁾				
-Kefaletler				
TL	3.092.505	3.092.505	357.505	357.505
ABD Doları	2.500.000	9.429.750	-	-
Avro	-	-	-	-
Rus Rublesi ⁽²⁾	860.000.000	55.960.200	85.000.000	4.872.200
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı				
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı				
TL	-	-	-	-
ABD Doları	-	-	-	-
Avro	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam		133.292.241		31.507.246

(1) Grup'un ana faaliyetleri kapsamında, tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıkların çeşitli finansman ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılmak üzere alınan kredilere ilişkin verdiği taahhütleri içermektedir.

(2) Dipnot 3g'de açıklanmış olduğu üzere ilgili teminatlar ve kefaletler durdurulan faaliyetlere ilişkindir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER (Devamı)

Grup tarafından verilen TRİ'ler

Grup'un, yukarıdaki tabloda da yer aldığı üzere üçüncü kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler bulunmamaktadır.

Yönetimin önemli zarar veya mükellefiyet beklemediği taahhütler ve arızı mesuliyetler aşağıda özetlenmiştir:

Takas ("Barter") anlaşmaları

Grup, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas ("barter") anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 5.794.651 TL (31 Aralık 2016: 6.362.724 TL) tutarında reklam taahhüdü bulunmaktadır. Grup'un barter işlemleri ile ilgili karşı tarafa faturalayıp finansal durum tablosuna alacak kaydettiği ancak 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla karşılığında henüz mal veya hizmet almadığı 2.247.533 TL alacağı bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 14.739.254 TL).

DİPNOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı karşılığı	46.184.398	45.199.424
Toplam	46.184.398	45.199.424

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Grup bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 4.732,48 TL (31 Aralık 2016: 4.297,21 TL) tavanına tabidir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,76 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2016: 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan 4.426,16 TL).

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük giydirilmiş ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama iskonto oranı %11,50 ⁽¹⁾ (31 Aralık 2016: %11,20), enflasyon oranı %7,00 ⁽²⁾ (31 Aralık 2016: %6,50) ve maaş artış oranı % 7,00 (31 Aralık 2016: %6,50) olarak dikkate alınmıştır.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Grup'tan emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

- (1) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan iskonto oranı 10 yıl vadeli Devlet Tahvili'nin bileşik faiz oranı %11,50 olarak belirlenmiştir.
- (2) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 2018 yılı enflasyon raporu üst bant enflasyon oranı kullanılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığının, 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	45.199.424	42.254.261
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	1.291.830	2.793.835
Cari dönem hizmet maliyeti	3.136.855	2.274.964
Cari dönem faiz maliyeti	3.907.758	3.335.767
Ödeme/faydaların kısılması/transferler/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp	2.581.792	1.120.541
Dönem içindeki ödemeler ve iptal edilen karşılıklar	(9.933.261)	(6.579.944)
31 Aralık	46.184.398	45.199.424

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler ⁽¹⁾	4.083.170	4.519.587
Toplam	4.083.170	4.519.587

⁽¹⁾ Peşin ödenen giderlerin önemli kısmı, peşin ödenmiş kira ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ertelenmiş gelirler ⁽²⁾	22.918.640	11.232.874
Alınan sipariş avansları ⁽³⁾	2.900.372	6.992.081
Devlet teşvik ve yardımları	373.919	-
Toplam	26.192.931	18.224.955

Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ertelenmiş gelirler ⁽²⁾	1.292.312	-
Toplam	1.292.312	-

⁽²⁾ Ertelenmiş gelirler abonelik olarak satışı yapılmış hizmetler olup hizmet sağlandıkça gelire dönüşecektir.

⁽³⁾ 31 Aralık 2017 itibarıyla alınan sipariş avansları, "Durdurulan Faaliyetlere" ilişkindir (31 Aralık 2016: 4.464.091 TL).

DİPNOT 21 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Personele verilen avanslar	2.109.177	2.197.130
Peşin ödenen vergi ve fonlar	305.815	639.755
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı	-	903.626
Diğer dönen varlıklar	613.132	786.844
Toplam	3.028.124	4.527.355

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan sipariş avansları	949.574	1.446.189
Diğer	231.219	474.428
Toplam	1.180.793	1.920.617

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÖZKAYNAKLAR

Şirket, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan nama yazılı payları temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir tavan tespit etmiştir. Şirket'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kayıtlı sermaye tavanı	800.000.000	800.000.000
Çıkarılmış sermaye	552.000.000	552.000.000

Türkiye'deki şirketler, mevcut pay sahiplerine bedelsiz pay senedi ihraç ettiği takdirde kayıtlı sermayesindeki sınırı aşabilir.

Şirket'in dolaylı olarak nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi'dir (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı).

Pay sahibi	31 Aralık 2017	Pay (%)	31 Aralık 2016	Pay (%)
Doğan Holding	428.616.468	77,65	428.616.468	77,65
Diğer ortaklar (BİAŞ ve diğer ortaklar)	123.383.532	22,35	123.383.532	22,35
Çıkarılmış sermaye	552.000.000	100,00	552.000.000	100,00
Sermaye düzeltme farkları	77.198.813		77.198.813	
Toplam	629.198.813	100,00	629.198.813	100,00

SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %22,34'üne (31 Aralık 2016: %22,34) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir (Dipnot 1). Rapor tarihi itibarıyla bu oran %22,34'tür.

Sermaye düzeltme farkları çıkarılmış sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Paylara İlişkin Primler / (İskontolar)

Paylara ilişkin prim halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı temsil etmektedir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	76.944	76.944
Toplam	76.944	76.944

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtım dışındaki belli amaçlar için (örneğin; vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde (enflasyon farkları hariç) sınıflandırılması gerekmektedir.

TMS uyarınca 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in 191.532.907 TL (31 Aralık 2016: 187.166.210 TL) tutarındaki kardan ayrılan kısıtlanmış yedekleri genel kanuni yedekler, gayrimenkul satış karları ve iştirak satış karından oluşmaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gayrimenkul satış karı ⁽¹⁾	149.296.831	147.517.827
Genel kanuni yedekler	41.552.086	39.284.095
İştirak satış karı	683.990	364.288
Toplam	191.532.907	187.166.210

⁽¹⁾ Grup yönetimi tarafından, 2012 yılı içinde Hürriyet binası ve Esenyurt'ta bulunan arsanın satışı, 2014 yılı içinde İzmir Gaziemir ile Esenyurt'ta bulunan arsaların satışları ve 2016 yılında Ankara Cinnah gayrimenkul satışı neticesinde yasal kayıtlarda oluşan toplam 199.062.441 TL tutarındaki gayrimenkul satış karlarının Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanan kısmı olan (%75'i) 149.296.831 TL kısmının Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 1 Ocak 2012 - 31 Aralık 2012, 1 Ocak 2014 - 31 Aralık 2014 ve 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016 hesap dönemlerinde kar dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte özel bir fon hesabına alınmasına karar verilmiştir.

31 Aralık 2017 itibarıyla Gayrimenkul Satış karından yer alan 126.234.986 TL tutarındaki kardan ayrılmış kısıtlanmış yedek tutarı, süresinin dolması sebebiyle 2018 yılı içerisinde özel fonlara aktarılacaktır.

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / Giderler

Şirket'in maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları ve tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	187.778.810	71.169.629
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(18.617.479)	(17.590.552)
Toplam	169.161.331	53.579.077

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / Giderler (Devamı)

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları / (azalışları)

Grup yönetimi maddi duran varlıklarda duran arsa ve binaları için yeniden değerlendirme yöntemine geçmiştir. Yeniden değerlendirme fonu, gerçeğe uygun değer ile yansıtılan bina ve arsaların ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra maliyet esasına göre net defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı yansıtmaktadır.

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup, bazı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Bu sebeple, 31 Aralık 2017 itibarıyla arsa ve binalar için değerlendirme raporu alınmış ve ilgili yeniden değerlendirme etkisi değer artış fonunda muhasebeleştirilmiştir.

Buna göre Grup, 31 Aralık 2017 hesap döneminde oluşan 187.788.810 TL tutarındaki gerçeğe uygun değer artışını 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarda ana ortaklığa ait özkaynaklarda vergi etkisinden arındırarak değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiştir (31 Aralık 2016: 71.169.629 TL).

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak bilançoda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 18.617.479 TL'dir (31 Aralık 2016: 17.590.552 TL).

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yabancı para çevrim farkları ⁽¹⁾	72.041.619	57.552.514
Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)	(856.705)	-
Toplam	71.184.914	57.552.514

⁽¹⁾ Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu TME'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiş olup ilgili faaliyetlere ilişkin değer düşüklüğü karşılıklarını Kar veya Zarar Tablosu'nda "durdurulan faaliyetler" altında muhasebeleştirmiştir.

Riskten korunma kazançları (kayıpları)

Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar:

"Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltme farkları" kalemiyle;

"Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar / Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltme farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar payı dağıtımı

Grup, TTK; SPK, SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Kar dağıtım esasları Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "özsermaye enflasyon düzeltme farkları",
- Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabılır.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabılır dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

SPK tarafından şirketlerin vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutulan kayıtlarında bulunan geçmiş yıl karlarının düşülmesinden sonra kalan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in finansal durum tablosu tarihi itibarıyla söz konusu kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların net tutarı 207.263.912 TL'dir (31 Aralık 2016: 158.646.831 TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar payı dağıtımı (Devamı)

Grup'un, SPK'nın Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1 sayılı Tebliğ) hükümleri dahilinde, KGK tarafından yayınlanan TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, sunum esasları, SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016 - 31.12.2016 Hesap Dönemi'ne ait Konsolide Finansal Tablolara göre; "Ertelenen Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 72.463.833 TL tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu; SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Haftalık Bülteni'nde ilan edilen SPK Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanan 404.269.466 TL tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları", 2.267.990 TL tutarında ayrılması zorunlu Genel Kanuni Yedek Akçe ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesi kapsamında vergiden istisna tutulup, Özel Fon'a aktarılacak 1.779.004 TL Gayrimenkul Satış Karları'da dikkate alındığında, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait mali kayıtlarda ise 58.320.431 TL tutarında "Dönem Karı" olduğu; bu tutardan 5.656.355 TL tutarında "Dönem Vergi Gideri" ödendikten sonra 2016 Yılı "Dönem Net Karı"nın 52.664.076 TL olarak hesaplandığı; bu tutardan TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca 2.267.990 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesi kapsamında vergiden istisna tutulup, Özel Fon'a aktarılacak 1.779.004 TL tutarındaki "Gayrimenkul Satış Karları" indirildikten sonra kalan 48.617.081 TL tutardan 7.304.272 TL tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"nın mahsup edilmesine ve kalan 41.312.809 TL tutarındaki "Dönem Net Karı"nın, "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılmasına karar verilmiştir .

DİPNOT 23 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Hasılat

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hasılat detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Reklam gelirleri	338.870.795	346.860.461
Tiraj ve baskı gelirleri	177.523.209	180.813.782
Diğer	21.847.266	16.752.856
Satış gelirleri	538.241.270	544.427.099
Satışların maliyeti (-)	(312.082.367)	(317.840.663)
Brüt kar (zarar)	226.158.903	226.586.436

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Satışların maliyeti

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hammadde	(128.694.570)	(134.719.188)
Kağıt	(79.498.496)	(85.644.298)
Baskı ve mürekkep	(32.709.802)	(32.747.730)
Diğer maliyetler	(16.486.272)	(16.327.160)
Personel giderleri	(115.206.181)	(103.283.556)
Amortisman gideri (Dipnot 14, 15)	(18.811.071)	(25.579.099)
Ajans haber alma giderleri	(9.324.247)	(11.096.173)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(6.631.975)	(5.581.880)
Yakıt, elektrik, su ve ofis giderleri	(4.914.159)	(7.010.766)
Bakım ve onarım giderleri	(3.614.014)	(3.970.093)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(3.462.236)	(3.221.834)
Haberleşme giderleri	(3.087.196)	(2.759.145)
Kira giderleri	(2.624.598)	(2.665.003)
Ambalaj giderleri	(1.659.645)	(1.722.850)
Komisyonlar	(989.661)	(4.982.527)
Diğer	(13.062.814)	(11.248.549)
Toplam	(312.082.367)	(317.840.663)

DİPNOT 24 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

a) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Personel giderleri	(31.595.390)	(32.508.100)
Danışmanlık giderleri	(11.889.081)	(11.535.473)
Kira giderleri	(10.512.672)	(10.943.527)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(5.486.469)	(9.238.996)
Yakıt, elektrik, su ve ofis giderleri	(5.101.892)	(4.515.036)
Bakım ve onarım giderleri	(4.445.364)	(4.650.181)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(2.832.229)	(2.643.752)
Vergi ve harç giderleri	(2.426.946)	(1.872.333)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(2.278.454)	(2.579.955)
Diğer	(6.068.593)	(4.221.695)
Toplam	(82.637.090)	(84.709.048)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ (Devamı)

b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Personel giderleri	(36.213.377)	(35.997.081)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(25.808.192)	(26.262.214)
Reklam giderleri	(21.876.415)	(20.659.799)
Promosyon giderleri	(17.278.739)	(16.300.392)
Danışmanlık giderleri	(11.546.111)	(10.068.220)
Sponsorluk ve diğer pazarlama giderleri	(6.730.604)	(9.761.990)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(2.605.740)	(2.193.677)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(472.465)	(919.128)
Toplam	(122.531.643)	(122.162.501)

DİPNOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Personel giderleri	(183.014.948)	(171.788.737)
Amortisman ve itfa payları giderleri	(24.770.005)	(35.737.223)
Toplam	(207.784.953)	(207.525.960)

DİPNOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	8.816.748	6.539.822
Şüpheli ticari alacaklardan gerçekleşen iptal ve tahsilatlar (Dipnot 8)	8.666.960	5.408.573
Kur farkı gelirleri	4.388.479	18.308.645
Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 17)	3.620.604	1.125.587
Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman giderleri	2.860.113	3.201.111
Banka mevduatı faiz gelirleri	2.220.534	2.061.918
Diğer	2.140.479	3.358.435
Toplam	32.713.917	40.004.091

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Şüpheli alacak karşılık gideri (Dipnot 8)	(25.952.779)	(7.414.656)
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirleri	(7.709.743)	(1.586.022)
Hukuki davalar için ayrılan karşılık gideri (Dipnot 17)	(3.561.157)	(1.555.124)
Kur farkı giderleri	(1.886.662)	(10.320.966)
Ceza ve tazminat giderleri	(1.164.767)	(1.561.643)
Bağış ve yardımlar	(849.574)	(1.584.830)
Diğer	(3.089.368)	(4.290.652)
Toplam	(44.214.050)	(28.313.893)

DİPNOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 13)	28.455.722	18.087.500
Maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı ⁽¹⁾	7.255.308	439.509
Kira gelirleri (Dipnot 13)	3.776.057	3.338.246
Finansal yatırımlardan temettü geliri (Dipnot 33)	311.910	305.826
Kur farkı gelirleri ve diğer	94.381	38.862
Toplam	39.893.378	22.209.943

(1) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ilgili tutarın 685.000 TL'si Grup'un 21 Ağustos 2017 tarihinde Muğla Milas'da atıl durumda bulunan 72.387,98 m2 yüzölçümlü arsa satışına, 5.174.974 TL'si ise Grup'un 27 Ekim 2017 tarihinde sahibi bulunduğu Trabzon İli, Arsin İlçesinde kayıtlı bulunan 9.250,07 m2 büyüklüğündeki gayrimenkulün satışına istinadendir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer düşüklüğü giderleri (Dipnot 13)	(8.327.844)	(2.087.198)
Maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış zararı	(8.319.016)	-
Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 14)	(5.772.808)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin giderler	(2.510.191)	-
Diğer	(4.023)	-
Toplam	(24.933.882)	(2.087.198)

DİPNOT 30 - FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Banka kredileri faiz giderleri	(40.881.345)	(37.034.327)
Kredi komisyon, banka işlem ve faktoring giderleri	(546.962)	(2.186.654)
Kur farkı gelirleri (giderleri), net	378.253	(6.528.470)
Alım satım amaçlı türev finansal araçlardan gelirler (giderler), net	133.749	(700.891)
Diğer	(1.452.333)	(1.104.539)
Toplam	(42.368.638)	(47.554.881)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	2.378.344	5.656.355
Eksi: Peşin ödenen vergiler	(605.313)	(4.649.501)
Dönem karı vergi yükümlülüğü / (alacakları)	1.773.031	1.006.854

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Grup'un konsolide mali tabloları açısından önemlilik arz eden şirketlerin bulundukları ülkelerle ilgili açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Türkiye:

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren, 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2017 yılı için % 20'dir (2016: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2017 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettülerinden) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını finansal durum tablosu esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 takvim yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez. Şirket 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un matrah artırımı" hükümlerinden yararlanmaya karar verdiğinden, bu haktan yararlanmasına bağlı olarak Kurumlar vergisi mükellefi olarak matrah artırımında bulunduğu yıllara ait zararların % 50'sini, 2010 ve izleyen yıllar karlarından mahsup edemeyecektir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanı aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası:

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurtdışı İştirak Kazançları İstisnası:

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası:

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i, gayrimenkullerinin ve taşınmazlarının satışından doğan kazançların %50'si kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2016: %20). Bu oran özel vergi teşviklerine göre düşürülebilmektedir.(özel ekonomik bölgeler, özel yatırım sözleşmesine giren yatırımcılar, bölgesel teşvik programları vb).

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yıl sonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ile ödemeler aylık ya da beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle üç aylık ya da aylık yapılabilmektedir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart'a kadar verilir.

Rusya'daki yeni vergi düzenlemeleri uyarınca şirketler 2017-2020 yılları arasında dönem karının %50'si kadar ve 2021 yılından itibaren dönem karının tamamı için geçmiş yıl zararlarını kullanılabilecektir. Ayrıca 2007 yılından sonraki geçmiş yıl zararlarının ilerideki dönemlere taşınmasındaki 10 yıllık süre limiti de kaldırılmıştır. Grup söz konusu yeni vergi düzenlemelerinin olası etkilerini değerlendirmektedir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıkların konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

Rusya Federasyonu'nda vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME'nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

Belarus

Belarus'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %18'dir (2016: %18).

Belarus'da vergi yılı bir takvim yılıdır. Vergi karı artarak hesaplanır. Vergi ile ilgili ödemeler, bir önceki yılın sonuçları veya beklenen cari yıl karı üzerinden üç ayda bir yapılmaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 20 Mart tarihine kadar verilir. Mali zararların dönem kurum kazancından indirilmesine izin verilmemektedir. Vergi iadesi mümkün olabilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %12 oranında stopaj vergisine tabidir. İkili vergi anlaşmalarında bu oran düşebilmektedir. Belarus'da vergi mevzuatları sık sık değişikliğe uğramaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya	28
Belarus	18
Rusya	20
Hollanda	25

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen Vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve varsa devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(16.553.127)	(48.839.623)
Ertelenen vergi varlıkları	1.800.832	327.267
Ertelenen vergi yükümlülüğü, net	(14.752.295)	(48.512.356)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla geçici farklar ve ertelenen vergi (yükümlülüğü) / varlığının açıklanan vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	58.757.923	58.159.699	12.926.744	11.631.940
Ticari alacakların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	29.589.490	19.828.019	6.688.240	3.965.604
Ertelenen gelirler	2.769.496	2.525.842	609.287	505.168
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(177.345.966)	(312.400.555)	(24.104.213)	(62.480.111)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer düzeltmesi	(110.794.286)	(146.744.326)	(10.759.684)	(7.337.216)
Diğer, net	471.032	26.011.297	(112.669)	5.202.259
Toplam	(196.552.311)	(352.620.024)	(14.752.295)	(48.512.356)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen Vergiler (Devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 295.693.466 TL'dir (31 Aralık 2016: 264.682.045 TL).

Ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların kullanılabilecekleri yıllar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
2017	-	1.895.260
2018	5.972.388	5.972.388
2019	2.215.343	2.215.343
2020	512.814	512.814
2022	717.027	-
Süresiz (*)	286.275.894	254.086.240
Toplam	295.693.466	264.682.045

(*) Rusya'daki yeni vergi düzenlemeleri uyarınca şirketlerin geçmiş yıl zararlarının ilerideki dönemlere taşınmasındaki 10 yıllık süre limiti kaldırılmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi yükümlülüklerinin hareketi aşağıda belirtilmektedir:

	2017	2016
1 Ocak	(48.512.356)	(42.647.166)
Konsolide gelir tablosundaki ertelenen vergi geliri	2.437.137	214.335
Özkaynak tablosu altında muhasebeleşen	(17.682.612)	(2.975.245)
Yabancı para çevrim farkları	(5.124.132)	(15.250.956)
Durdurulan faaliyetler vergi etkisi (Dipnot 3g)	54.129.668	12.146.676
31 Aralık	(14.752.295)	(48.512.356)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net vergi geliri / (gideri) aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Dönem vergi geliri / (gideri)	(2.378.344)	(5.804.670)
Ertelenen vergi geliri / (gideri)	2.437.137	214.335
Toplam	58.793	(5.590.335)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen Vergiler (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablosundaki cari dönem vergi geliri (gideri) ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar (zararlar) üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi gelirinin (giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar (*)	(326.089.166)	(93.192.444)
Ülkelerin farklı etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergisi	65.217.833	18.638.489
Vergiye konu olmayan giderler	(1.664.964)	(4.670.813)
Ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mali zarar ve düzeltmelerin etkisi	(9.661.936)	(5.386.542)
İstisnalar	7.468.794	-
Vergi oran değişikliğinin etkisi	(7.286.933)	-
Durdurulan faaliyetler vergi etkisi	(54.129.668)	(12.146.676)
Diğer, net	115.667	(2.024.793)
Vergi geliri / (gideri)	58.793	(5.590.335)

(*) Sürdürülen ve durdurulan faaliyetlerin vergi öncesi zararının toplamından oluşmaktadır.

DİPNOT 32 - PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla pay başına zarar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Ana ortaklığa ait net dönem zararı	(264.505.378)	(72.463.833)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Beheri 1 TL)	552.000.000	552.000.000
Ana ortaklık paylarına ait sürdürülen faaliyetlerden pay başına kayıp	(0,4792)	(0,1313)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.		
("Doğan İnternet") ⁽¹⁾	20.978.395	16.782.647
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik") ⁽²⁾	9.535.962	9.949.419
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Dağıtım") ⁽³⁾	3.204.446	2.160.233
Doğan Media ⁽⁴⁾	1.926.402	178.641
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş.		
("Doğan Müzik Kitap") ⁽⁵⁾	1.088.351	476.499
Doğan TV Holding A.Ş. ("Doğan TV Holding") ⁽⁶⁾	721.729	1.105.193
Diğer	533.303	1.940.471
	37.988.588	32.593.103

- (1) Doğan İnternet'in Grup'un internet siteleri üzerinden yaptığı internet reklam satışlarından kaynaklanan alacaklardır.
- (2) Doğan Gazetecilik gazetelerinin Grup'un matbaalarında basımından doğan alacaklardır.
- (3) Grup'un günlük gazete dağıtımını Doğan Dağıtım'ın yapmasından doğan alacaklardır.
- (4) Doğan Media gazetelerinin Hürriyet Frankfurt Almanya tesislerinde basılması ile ilan ve reklam satışlarından kaynaklanan alacaklardır.
- (5) Grup'un ticari reklam satışından kaynaklanmaktadır.
- (6) Hürriyet ile Doğan TV Holding aynı binada faaliyet göstermekte olup, Hürriyet'e kesilen bina gideri faturalarının Doğan TV Holding'e yansıtılan kısmından kaynaklanmaktadır.

b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Dogan Media ⁽¹⁾	16.896.193	15.024.033
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.		
("Doğan Dış Ticaret") ⁽²⁾	1.787.153	4.660.436
Doğan TV Digital Platform		
İşletmeciliği A.Ş. ("Doğan TV Digital") ⁽³⁾	798.776	677.029
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ⁽⁴⁾ ("DHA")	536.500	-
Eko TV Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ⁽⁵⁾		
("EKO TV")	532.436	-
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta") ⁽⁶⁾	-	2.473.919
DTES Elektrik Enerji Toptan Satış A.Ş. ("DTES") ⁽⁷⁾	-	1.428.241
Diğer	2.023.975	1.901.177
	22.575.033	26.164.835

- (1) Dogan Media gazetelerinin Hürriyet Frankfurt Almanya tesislerinde basılması hizmeti karşılığında Doğan Media'nın peşin ödediği tutarlardır.
- (2) Grup'un hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.
- (3) Grup internet erişim hizmeti almaktadır.
- (4) Grup'un haber hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.
- (5) Grup'un 2017 yılında gerçekleştirmiş olduğu etkinliklerle ilgili olarak yapmış olduğu alımlardan kaynaklanmaktadır.
- (6) Barter anlaşması kapsamında Milta'dan alınan araç kiralama hizmetlerinden kaynaklanmaktadır. Söz konusu şirketin 9 Mart 2017 tarihi itibarıyla bölünme sebebiyle bakiyesi bulunmamaktadır.
- (7) Hürriyet binası ve bölge baskı tesisleri için elektrik enerjisi hizmeti alımından kaynaklanmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler:

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ilişkili taraf işlemleri aşağıdaki gibidir:

a) İlişkili taraflara önemli hizmet ve ürün satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Doğan Dağıtım ⁽¹⁾	114.501.766	105.068.859
Doğan İnternet ⁽²⁾	39.316.287	32.728.675
Doğan Gazetecilik ⁽³⁾	29.594.362	28.404.163
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D") ⁽⁴⁾	1.306.531	1.203.254
Dogan Media ⁽⁵⁾	121.592	4.683.195
Diğer	6.147.667	3.405.350
	190.988.205	175.493.496

(1) Grup, günlük gazete satışını Doğan Dağıtım'a yapmaktadır.

(2) Grup'un internet reklam satışları Doğan İnternet aracılığıyla yapılmaktadır.

(3) Doğan Gazetecilik tarafından sahip olunan gazeteler Grup'un baskı tesislerinde basılmaktadır.

(4) Ortak alan hizmet giderlerinin faturalanmasından kaynaklanmaktadır.

(5) Grup, Dogan Media'ya haber içeriği satışı yapmaktadır.

b) İlişkili taraflardan önemli hizmet ve mamul alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Doğan Dış Ticaret ⁽¹⁾	86.518.629	91.029.831
Doğan Dağıtım ⁽²⁾	27.481.193	22.417.357
DHA ⁽³⁾	7.017.441	7.940.152
Doğan Gazetecilik ⁽⁴⁾	3.780.322	3.249.227
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") ⁽⁵⁾	3.756.047	3.704.742
Doğan Holding ⁽⁶⁾	3.391.575	4.064.565
Doğan İnternet ⁽⁷⁾	3.361.042	4.179.718
Doğan TV Digital ⁽⁸⁾	1.545.311	2.564.034
Galata Wind Enerji A.Ş. ⁽⁹⁾	1.279.951	-
DTES ⁽⁹⁾	-	6.162.263
Milta ⁽¹⁰⁾	874.907	4.695.850
Doruk Televizyon ⁽¹¹⁾	583.730	956.826
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. ("D-Smart") ⁽¹²⁾	333.830	967.381
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D") ⁽¹³⁾	175.785	1.197.355
Diğer	8.220.889	5.373.870
	148.320.652	158.503.171

(1) Grup'un hammadde alımlarıdır.

(2) Grup'un gazete dağıtım hizmeti alımlarıdır.

(3) Grup'un haber hizmeti alımlarıdır.

(4) Grup'un merkez ofis olarak kullandığı bina ile ilgili kira ve güvenlik hizmeti alımlarıdır.

(5) Ofis kiralama hizmeti alımıdır.

(6) Doğan Holding'den alınan hukuk, bilgi işlem ve diğer alanlarda danışmanlık hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

(7) Grup'un internet reklam satışı ve altyapı hizmeti alımlarıdır.

(8) Grup'un internet erişim hizmeti alımlarıdır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) İlişkili taraflardan önemli hizmet ve mamul alımları (Devamı):

- (9) Grup'un elektrik alımlarıdır. 29 Aralık 2017 yılında DTES Enerji şirketi ile Galata Wind Enerji birleşmiştir.
- (10) Grup, Milta'dan araç kiralama, uçak bileti ve konaklama hizmetleri almaktaydı. Milta şirketinin şubeleri 9 Mart 2017 tarihi itibarıyla ayrı şirketlere bölünmüş olup, söz konusu hizmetler ile ilgili Marlin Oto Kiralama Seyahat Hizmetleri A.Ş. ("Marlin Oto") ile çalışılmaya başlanmış, daha sonra Marlin Oto ile Doğan Enerji 18 Ağustos 2017 tarihinden birleşmiştir.
- (11) Grup'un aldığı reklam hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.
- (12) Grup'un aldığı çağrı merkezi hizmet bedeli ve D-Smart kanallarından alınan reklam hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.
- (13) Grup'un aldığı reklam hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler (Devamı):

c) İlişkili taraflardan diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Doğan Dağıtım	2.615.170	895.348
Doğan Dış Ticaret	2.554.701	1.507.905
Doğan Gazetecilik	1.803.275	450.977
Doğan Holding	1.174.114	16.945
DHA	963.963	230.969
Doğan TV Holding	608.818	-
Doğan İnternet Yayıncılığı	406.746	-
Kanal D	356.387	20.949
Doğan Müzik Kitap	13.649	130.705
Diğer	1.407.513	901.784
	11.904.336	4.155.582

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla ilgili 11.904.336 TL tutarındaki diğer gelirler bakiyesinin 2.621.512 TL'lik kısmı Hürriyet'in Grup şirketlerinden elde ettiği kira gelirlerinden oluşmaktadır (1 Ocak - 31 Aralık 2016: 3.338.246 TL).

Kar payı gelirleri:	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Doruk Faktoring	255.510	305.826
Coats İplik A.Ş.	56.400	-
	311.910	305.826

Finansal giderler:	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Doruk Faktoring ⁽¹⁾	520.826	636.760
Doğan Dış Ticaret	-	368.091
Milta	-	43.017
	520.826	1.047.868

(1) Hürriyet'in gazetede yayınlanan ticari ilanlarının faturalanması ve kontrolü ile ticari ilan alacaklarının tahsilatı Doruk Faktoring tarafından yapılmakta olup, bu hizmet için ödenen komisyonlar finansal giderler içerisinde izlenmektedir. Grup'un faktoring ile imzaladığı kabili rücu faktoring anlaşması uyarınca, Grup'a ait reklam satışlarından kaynaklanan ticari alacakları Doruk Faktoring tarafından takip edilmektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

iii) Kilit Yönetici Personel:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	11.442.218	11.020.947
İşten ayrılma sonrası faydalar	286.466	1.481.326
	11.728.683	12.502.273

Şirket, kilit yönetici personelini yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, ulaşım ve işten ayrılma sonrası sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

34.1 Finansal Araçlar ve Risk Yönetimi

(i) Faiz oranı riski

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Sabit faizli finansal araçlar		
Banka mevduatları (Dipnot 4)	59.423.284	17.233.880
Finansal yükümlülükler (Dipnot 7)	262.168.778	287.714.632

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca Grup, faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akış riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u gerçeğe uygun değer riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borcu bulunmamaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

34.1 Finansal Araçlar ve Risk Yönetimi (Devamı)

(ii) Likidite riski

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
31 Aralık 2017						
Finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 7)	262.168.778	305.068.882	45.647.767	96.912.068	162.509.047	-
Ticari borçlar						
-İlişkili taraf(Dipnot 33)	22.575.033	22.575.033	5.556.992	17.018.041	-	-
-Diğer(Dipnot 8)	51.132.420	51.634.979	50.922.117	712.863	-	-
Diğer borçlar						
-Diğer (Dipnot 9)	10.388.050	10.388.050	9.128.136	1.259.914	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar						
-Personele borçlar (Dipnot 10)	809.879	809.879	809.879	-	-	-
31 Aralık 2016						
Finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 7)	287.714.632	337.009.430	21.027.783	159.635.951	156.345.696	-
Ticari borçlar						
-İlişkili taraf(Dipnot 33)	26.164.835	26.164.835	26.164.835	-	-	-
-Diğer(Dipnot 8)	53.060.248	53.258.927	53.258.927	-	-	-
Diğer borçlar						
-Diğer (Dipnot 9)	8.891.934	8.891.934	8.891.934	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar						
-Personele borçlar (Dipnot 10)	1.215.308	1.215.308	1.215.308	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(ii) Likidite riski (Devamı)

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, 6 aylık hammadde alımını karşılayacak miktarda nakit ve nakit benzeri varlığı tutmayı hedeflemektedir.

Likidite tablosu, bilanço tarihi itibarıyla kontratın vade tarihine kadar olan geri kalan dönemi baz alarak, Grup'un net finansal yükümlülüklerinin, uygun vade gruplaması yaparak analizini sağlar. Tabloda belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 12 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihinde 1 yıldan uzun vadeli 150.478.785 TL tutarında banka kredisi bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 139.729.311 TL) (Dipnot 7).

(iii) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının sayıca çok olması dolayısıyla büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Ticari alacaklar için yaşlandırma analizi:

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 111.490.580 TL (31 Aralık 2016: 113.109.561 TL), tutarında vadesi geçmiş ticari alacak şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, sektörün dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup, vadesi 1 ay geçmiş tahsil edemediği alacakları için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır ve/veya ipotek, kefalet, teminat senedi gibi teminatlar bulundurması sebebiyle herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla söz konusu alacaklar için 16.366.029 TL (31 Aralık 2016: 13.086.939 TL) tutarında ipotek ve kefalet bulunmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iii) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	İlişkili taraflar	Diğer alacaklar	İlişkili taraflar	Diğer alacaklar
0-1 ay arası	1.155.770	32.911.074	527.247	22.830.197
1-3 ay arası	2.446.103	23.205.296	135.912	29.975.180
3-6 ay arası	928.730	25.057.890	63.624	33.454.176
6-12 ay arası	221.448	13.879.753	1.194.712	14.429.179
1 yıldan fazla	226.450	11.458.066	-	10.499.334
	4.978.501	106.512.079	1.921.495	111.188.066

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış ticari alacakların ve diğer dönen varlıkların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

<i>Değer düşüklüğüne uğrayan</i>	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Vadesi 0 - 3 ay geçmiş	-	2.479.033
Vadesi 3 - 6 ay geçmiş	-	138.420
Vadesi 6 aydan fazla geçmiş	64.405.568	43.402.690
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 8)	(64.405.568)	(46.020.143)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve/veya değer düşüklüğüne uğramış ilişkili taraflardan alacak tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş olmakla birlikte değer düşüklüğüne uğramış ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iii) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla						
maruz kalınan azami kredi riski	37.988.588	184.369.460	-	5.274.370	63.286.139	68.713
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.366.029	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş / değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	33.010.087	77.857.381	-	5.274.370	63.286.139	68.713
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	4.978.501	106.512.079	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.366.029	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	64.405.568	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(64.405.568)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iii) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla						
maruz kalan azami kredi riski	32.593.103	204.353.838	-	5.546.856	20.427.976	111.500
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	13.126.721	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş / değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	30.671.608	93.165.772	-	5.546.856	20.427.976	111.500
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	39.782	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	1.921.495	111.188.066	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	13.086.939	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	46.020.143	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(46.020.143)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iv) Yabancı para döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı döviz kuru riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup, yurt içindeki ve yurtdışındaki yatırımlarını finanse etmek için alınan dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır (Bu risk, yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir). Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığının bir kısmı yabancı para yatırımlarda değerlendirilmekte ve çeşitli türev enstrümanlar kullanılmaktadır.

Grup'un kur riski yönetim politikası her bir para birimi için gerçekleşecek tahmini 3 ile 6 aylık hammadde alımını ve kredi geri ödemelerini karşılayacak kadar dövizli mevduat tutmak şeklindedir. Ancak bu politika, yönetimce gerekli görüldüğünde piyasa şartları çerçevesinde revize edilebilecektir.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para varlıklarının ve borçlarının TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Varlıklar	11.859.060	1.747.982
Yükümlülükler	(7.094.326)	(2.333.503)
Net döviz pozisyonu	4.764.734	(585.521)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 3,7719 TL = 1 ABD Doları ve 4,5155 TL = 1 Avro (31 Aralık 2016: 3,5192 TL = 1 ABD Doları ve 3,7099 TL = 1 Avro).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iv) Yabancı para döviz kuru riski (Devamı)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Toplam TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	3.759.431	281.223	577.141	92.607
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	7.961.316	1.918.349	39.149	548.718
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	138.313	8.845	-	104.951
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	11.859.060	2.208.417	616.290	746.274
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	11.859.060	2.208.417	616.290	746.274
10. Ticari Borçlar	1.518.360	87.924	183.897	356.335
11. Finansal Yükümlülükler	4.618.399	-	-	4.618.399
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	957.567	96.259	11.020	544.728
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	7.094.326	184.182	194.917	5.519.462
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	7.094.326	184.182	194.917	5.519.462
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	4.764.734	2.024.235	421.373	(4.773.188)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	4.626.421	2.015.390	421.373	(4.878.137)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iv) Yabancı para döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2016	Toplam TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	1.663.342	37.085	413.174	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	54.551	7.833	7.274	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	30.089	8.550	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.747.982	53.467	420.448	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.747.982	53.467	420.448	-
10. Ticari Borçlar	1.753.365	97.219	375.146	19.478
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	580.138	160.000	4.600	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	2.333.503	257.219	379.746	19.478
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.333.503	257.219	379.746	19.478
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(585.521)	(203.752)	40.702	(19.478)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(615.610)	(212.302)	40.702	(19.478)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iv) Yabancı para döviz kuru riski (Devamı)

Grup, başlıca ABD Doları, Avro, Ruble ve diğer döviz risklerinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2017

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	763.521	(763.521)
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	763.521	(763.521)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	190.271	(190.271)
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	190.271	(190.271)
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Diğer döviz net (yükümlülük)/varlığı	(477.319)	477.319
Diğer döviz riskten korunan kısım	-	-
Diğer döviz net etki-(gider)/gelir	(477.319)	477.319

31 Aralık 2016

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	(71.704)	71.704
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	(71.704)	71.704
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	15.100	(15.100)
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	15.100	(15.100)
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Diğer döviz net (yükümlülük)/varlığı	(1.948)	1.948
Diğer döviz riskten korunan kısım	-	-
Diğer döviz net etki-(gider)/gelir	(1.948)	1.948

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

34.2 Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefi, faaliyetlerin devamını sağlayabilmek ve pay sahiplerine fayda sağlamak amacıyla sermaye maliyetini en aza indirmek ve en uygun sermaye yapısını temin etmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek kar payı tutarını SPK'nın öngördüğü düzenlemelere ve kar dağıtım politikasına uygun şekilde belirlemede, yeni paylar çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. Grup, Dipnot 7'de bahsi geçen banka kredileri ile ilgili olarak, ilgili bankanın sözleşmede belirttiği net borçlanma/öz kaynaklar oranını belli bir oranın altında tutma yükümlülüğü vardır.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	262.168.778	287.714.632
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(65.946.767)	(24.295.720)
Net yükümlülük	196.222.011	263.418.912
Öz kaynaklar	303.106.910	416.594.931
Net yükümlülük ve öz kaynak toplamı	499.328.921	680.013.843
Net yükümlülük / Toplam sermaye oranı	39%	39%

⁽¹⁾ Kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülüklerin toplamından oluşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

31 Aralık 2017	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma olarak belirlenen araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan araçlar	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	65.946.767	-	-	-	-	65.946.767	4
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	184.369.460	-	-	-	-	184.369.460	8
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	37.988.588	-	-	-	-	37.988.588	33
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5.274.370	-	-	-	-	5.274.370	9
Finansal yatırımlar	68.713	1.343.821	-	-	-	1.412.534	6
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	-	-	262.168.778	-	-	262.168.778	7
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	-	51.132.420	-	-	51.132.420	8
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	22.575.033	-	-	22.575.033	33
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	809.879	-	-	809.879	10
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	-	10.388.050	-	-	10.388.050	9
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	1.180.793	-	-	1.180.793	21
Türev araçlar	-	-	-	1.098.340	-	1.098.340	5

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

31 Aralık 2016	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma olarak belirlenen araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan araçlar	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	24.295.720	-	-	-	-	24.295.720	4
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	204.353.838	-	-	-	-	204.353.838	8
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	32.593.103	-	-	-	-	32.593.103	33
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5.546.856	-	-	-	-	5.546.856	9
Finansal yatırımlar	111.500	1.343.821	-	-	-	1.455.321	6
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	-	-	287.714.632	-	-	287.714.632	7
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	-	53.060.248	-	-	53.060.248	8
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	26.164.835	-	-	26.164.835	33
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	1.215.308	-	-	1.215.308	10
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	-	8.891.934	-	-	8.891.934	9
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	1.920.617	-	-	1.920.617	21

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

DİPNOT 36 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un tamamına sahip olmadığı ve önemli kontrol gücü olmayan paylara sahip olduğu bağlı ortaklığı, TME'nin sürdürülen operasyonlarına ait TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur. Bu finansal bilgiler grup içi eliminasyonlar öncesi tutarları göstermektedir.

	<u>31 Aralık 2017</u>	<u>31 Aralık 2016</u>
Dönen varlıklar	5.173.746	10.088.139
Duran varlıklar	9.053.856	263.750.903
Kısa vadeli yükümlülükler	33.609.032	34.009.563
Uzun vadeli yükümlülükler (*)	30.598.479	50.897.822
Toplam özkaynaklar	(49.979.909)	188.931.657
	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Hasılat	10.015.006	9.803.969
Satışların maliyeti	(6.494.484)	(6.588.605)
Brüt kar (zarar)	3.520.522	3.215.364
Sürdürülen net dönem karı (zararı)	(4.385.850)	(10.089.339)

(*) Uzun vadeli yükümlülükler; uzun vadeli borçlanmalar ve ertelenen vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 37 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 5 Mart 2018 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Finansal tablolar Genel Kurul'un onayı sonucu kesinleşecektir.

Bağlı Ortaklık Yatırımı Hakkında

Tamamı ödenmiş 11.167.438 Türk Lirası sermayesine %92 oranında iştirak edilen Grup'un doğrudan bağlı ortaklığı Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş., 2 Ocak 2018 tarihinde Türkçe ve/veya yabancı dillerde oluşturulacak yeni bir websitesi/platform kanalıyla birinci el gayrimenkul satımına ilişkin olarak satış ve pazarlama hizmetlerinde faaliyet göstermek üzere, sermayesine İngiltere'de mukim Prof Estate Ltd.'nin %14, Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin ise %86 oranında iştirak edeceği, Türkiye'de yerleşik yeni bir anonim şirket kurulmasına karar vermiştir. Yeni kurulacak Şirket, farklı teknolojik yaklaşımlar ile yeni ürünler sunarak, inşaat firmalarının proje satışlarını potansiyel alıcılarla buluşturmayı hedeflemektedir.

.....