

ADIM ADIM **GELECEĞE**



## ► SUNUŞ

- 4 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Gündemi
  - 5 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
  - 6 Yönetim Kurulu Raporu ve Başkan'ın Mesajı
  - 8 Genel Müdür'ün Mesajı
  - 10 Rakamlarla Aygaz
  - 12 Finansal ve Operasyonel Görünüm
  - 14 Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler
  - 16 Vizyon, Misyon ve Stratejik Öncelikler
  - 18 2019'da neler oldu?
  - 20 Kurumsal Tarihçe
- 

## ► 2019 YILI FAALİYETLERİ

- 24 2019 Yılına Bakış
  - 41 Bağlı Ortaklıklar
  - 44 İştirakler
  - 46 İnsan Kaynakları
- 

## ► SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

- 52 Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği
  - 56 İnovasyon ve Fikri Haklar
  - 57 Araştırma-Geliştirme
- 

## ► TOPLUMSAL SORUMLULUK

- 60 Toplumsal Sorumluluk
- 

## ► KURUMSAL YÖNETİM

- 64 Risk Yönetimi ve İç Denetim
  - 66 Yatırımcı İlişkileri
  - 69 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları ve Bilgi Formu
  - 88 Hukuki Açıklamalar
  - 90 Yönetim Kurulu
  - 92 Yönetim
  - 94 Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi
  - 95 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
  - 96 Kâr Dağıtım Politikası
  - 96 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası
- 

## ► KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

- 98 Bağımsız Denetçi Raporu
- 102 Konsolide Finansal Tablolar
- 108 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar



Kendimize bir hedef tayin etmeliyiz.  
Ve o hedefe doğru adım adım ilerlemeliyiz.

---

**Vehbi Koç**

Kurucu



ADIM ADIM  
**GELECEĞE**

İlk adımı attık değişime; sıcaklığımızla mutlu yuvaların baş köşesindeki yerimizi aldık.

Enerjimizi, ülkenin dört bir yanına yaymaya başladık. Adım adım ilerlediğimiz yolda kocaman bir aileye dönüştük.

Bir adım daha attık yeniliğe; güven veren markamızla yolları aşanların vazgeçilmez yol arkadaşı olduk.

Yetinmedik. Hayatın her anında, her alanında olmak, yaşamı kolaylaştırmak için durmadan çalıştık.

Sonraki adımlar ardı sıra geldi daha da büyümeye. Hep lider kalmak, hep öncülük etmek vazgeçilmezimiz oldu.

Her gün binlerce hayata dokunduk. Hem yanımızda olanların hem de toplumun sırtını dayadığı güvenilir bir dağ olduk.

Yepyeni adımlar attık uzaklara; kulaklara aşına sesimiz başka ülkelerde de duyulur oldu.

Daha iyi bir dünyaya katkıda bulunmaktan, geleceği yeniliklerle inşa etmekten ve hikayemizi hep daha ileriye taşımaktan hiç vazgeçmedik; vazgeçmeyeceğiz.

**Bitmek bilmeyen enerjimizle attığımız adımlarla ilerliyoruz geleceğe.**

## Aygaz Anonim Şirketi'nin 10 Mart 2020 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanı'nın seçilmesi,
2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2019 Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2019 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,
4. 2019 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'in 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
6. Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2019 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
7. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi,
8. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
9. Yönetim Kurulu üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetim kuruluşu seçiminin onaylanması,
11. Şirket'in 2019 yılı içerisinde yaptığı bağışları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2020 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının 2019 yılında üçüncü kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
13. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2019 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
14. Dilek ve görüşler.

# Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Aygaz A.Ş. Genel Kurulu'na

## 1. Görüş

Aygaz A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2019 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 12 Şubat 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ediz Günsel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Şubat 2020



## Yönetim Kurulu Raporu ve Başkan'ın Mesajı

### Sayın Hissedarlarımız,

Şirketimizin 59. Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz.

Aygaz Yönetim Kurulu ve şahsım adına sizleri sevgi ve saygıyla selamlıyor, toplantımızın verimli geçmesini diliyorum.

2019 yılında, küresel büyümede yavaşlama ve kırılganlıklar ön plana çıkarken bu durumun en büyük sebebi, uluslararası ticarete yaşanan gerilimler oldu. Gelişmiş ülkelerin büyüme rakamlarındaki düşüş takip edilirken, gelişmekte olan ülkeler ile borçluluğu fazla, ithalata bağımlı ülkelerin dünya ekonomisindeki risklere karşı kırılganlığı tartışıldı. Yıl boyunca Amerika Birleşik Devletleri (ABD) ve Avrupa Birliği'nde (AB) görülen dönemsel politika değişiklikleri, İngiltere'de Brexit'in uzun süren belirsizlik sonrası çözüm sürecine girmesi, ABD Merkez Bankası (FED)

ve Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) faiz indirimine gitmesi, başta ABD-Çin arasında olmak üzere ticari ilişkiler, ABD ve İran arasındaki gerilim ile diğer Orta Doğu merkezli gelişmeler küresel piyasaların gündeminde yerini aldı.

ABD tarihindeki en uzun süreli büyüme döneminin yaşanmasına ve son 50 yılın en düşük işsizlik oranına rağmen FED, ülke ekonomisinin enflasyon ve büyüme beklentileri çerçevesinde 2019'da art arda gelen faiz indirimleri yaptı. Bu indirimler küresel büyümedeki yavaşlamadan korunma hamlesi olarak da görünüyor. 2020 yılının Kasım ayında yapılacak olan başkanlık seçimleri ise tüm dünya tarafından takip edilecek konuların başında geliyor. Avrupa'da 2018'deki yüzde 1,9'luk büyümenin 2019'da yüzde 1,2'ye düşmesi ve 3,5 yıla yayılan Brexit süreci, ekonominin sağlığı ve istikrarı konusunda soru işaretleri yaratıyor. Bu belirsizliklerin sürmesi halinde olası ihracat kayıplarından Türkiye'nin de etkileneceği aşikâr.

2019'da faizlerin düşmesi, dünyada likiditenin artması ve tüm gelişmekte olan ülkelere olan fon akışı, ülkemiz için limitli kalsa da müspet bir durum oldu. Yurt içi talepteki toparlanmaya bağlı olarak iyileşme gösteren büyümenin yanı sıra, enflasyon, döviz kuru, faiz ve cari işlemler dengesi gibi göstergelerde de nispeten olumlu bir tablo oluştu. Büyüme hedefli politikaların ekonomiye hareket kazandıracığı tahmin ediliyor. Yine de içinden geçilen bu hassas dönemde bilançolarını toparlamaya çalışan şirketleri ve istihdamla ilgili sorunları göz önünde bulundurursak temkinli beklentiler içinde kalmak ve ekonomideki yapısal sorunların çözümüne odaklanan kapsamlı stratejiler benimsemek daha doğru geliyor. Belirsizlikler içinde dahi, bizler mevcut risklerimizi yönetirken aynı zamanda değişimin içindeki fırsatları görerek kendimizi geleceğe hazırlayacak ve büyümeyi sürdüreceğiz.

Dünyada ve Türkiye'de ekonomik anlamda bu gelişmeler yaşanırken

şehirleşmeyle birlikte enerji ihtiyacı artmaya devam ediyor. Küresel arenada tüketimin Batı'dan Doğu'ya kaydığı görülüyor. Petrol ve doğal gaz üretimi, beraberinde LPG üretimini artırmaya devam ediyor. Aygaz'ın ana faaliyet alanı olan LPG'nin küresel üretimi, Dünya LPG Birliği'nin (WLPGA) 2019'da yayınladığı rapora göre evvelki yıla kıyasla yüzde 3,6 arttı. İlk beşte yer alan ABD, Çin, Suudi Arabistan, Rusya ve Kanada bu üretimin yarısından fazlasını gerçekleştirdi. LPG tüketiminin geçtiğimiz 10 yıllık sürede yüzde 37 arttığını gösteren veriler önümüzdeki dönemde de bu grafiğin devam edeceğini gösteriyor.

Türkiye LPG pazarı, dünyada 10'uncu, Avrupa'da ikinci sırada konumlanıyor. Otogaz özelinde ise dünya genelinde ilk sıraya yerleşmiş durumda. Ülkemiz yaklaşık 4,7 milyon adetlik otomobil parkıyla dünyanın en büyük LPG'li araç filosuna sahip. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun Kasım ayında paylaştığı rapora göre Aygaz, tüpgazda yüzde 42, otogazda yüzde 22 olmak üzere Türkiye'deki toplam pazarda lider konumunu yüzde 26'lık payla muhafaza ediyor. Gerek LPG gerekse doğal gaz iş kollarımızda geçtiğimiz yıla kıyasla memnuniyet verici sonuçlar elde ettik.

Mühim yatırımlara imza atılan 2019 yılını başarılı neticelerle tamamlayan Aygaz, yarattığı 10,2 milyar TL ciroyla

paydaşlarımızın yanı sıra, Türkiye ekonomisi ve Koç Topluluğu için katma değer yaratmayı sürdürdü. Yurt içinde sektörüne öncülük edecek uygulamaları hayata geçirirken faaliyetlerini yurt dışına taşıma yolunda önemli gelişmeler kaydetti. Şirketimiz, üçüncü taraflar ile ticaret hacmimizi artırmak ve tedarik zincirinden ek değer üretebilmek için LPG ticareti (trading) yapmak üzere Londra'da şube açmasının ardından Bangladeş'te de LPG temini, dolumu ve dağıtımını yapmak üzere ülkenin en büyük şirketlerinden United Group ile hisse devir anlaşması imzaladı. Yasal izinlerin tamamlanmasını takiben devreye girecek bu ortaklığın 2020 yılında müspet sonuçları olacağını umuyoruz. Ayrıca yaygın bayi ağımızdan faydalanmak hedefiyle yeni iş kollarını değerlendirirken bu çerçevede satın aldığımız Bal Kaynak şirketimizin Pürsu markası ile su sektöründe de büyüme hedefimizi sürdürüyoruz.

Toplumsal konularda da sektörüne liderlik eden Aygaz, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi geçmişe sahip çıkan ve geleceğe yatırım yapan projelere öncülük etmeyi sürdürdü. İlk günden bu yana çevre, kültür-sanat, sağlık ve spor gibi birçok alanda topluma karşı sorumluluklarını yerine getiren şirketimiz, önümüzdeki süreçte Türkiye'nin hem ekonomik gelişimine hem de toplumsal, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sunmayı sürdürecektir.

Aygaz'ın tüm çalışanlarının ve paydaşlarının yarattığı sinerjiyle elde ettiğimiz başarıların önümüzdeki süreçte de devam edeceğine inancım tam. Bu vesileyle başta çalışanlarımız, bayilerimiz, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz, sendikalarımız, yan sanayimiz ve hissedarlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza değerli katkıları, Aygaz'a duydukları güven ve bağlılık için teşekkür ediyorum.

Seneye yeniden buluşmak üzere, hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum.



**Rahmi M. Koç**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## Genel Müdür'ün Mesajı

Adım adım geleceğe yol aldığımız ve başarılı sonuçlarla tamamladığımız 2019 yılında hem şirketimiz hem de sektörümüzün geleceği için önemli yatırımlara imza attık.

### Sayın Hissedarlarımız,

Sürdürülebilir kaynaklara sahip bir yakıt olan LPG, kolay depolanabilmesi, taşınabilmesi ve sunduğu verimliliğin yanı sıra, çevreci özellikleri itibarıyla tüm dünyada yüz milyonlarca tüketici tarafından tercih ediliyor. Dünya LPG Birliği'nin (WLPGA) 2019 yılında açıkladığı verilere göre LPG tüketimi geçtiğimiz 10 yılda 85 milyon ton artış göstererek 313 milyon tona ulaştı. Önümüzdeki 10 yıllık dönemde de LPG tüketiminin 375 milyon tonun üzerine çıkacağı tahmin ediliyor. Ayrıca dünya genelinde iklim değişikliğinin önlenmesine yönelik ve çevreci politikaların LPG'nin yaygınlaşmasında destekleyici bir güç olacağı, yatırım ihtiyacının karşılanması ve dünya genelinde alım gücü artışına paralel olarak LPG'nin, yaklaşık 1,5 milyar potansiyel kullanıcıya erişiminin mümkün olacağı düşünüyor.

Hem bölgesel hem de küresel olarak LPG pazarının önemli oyuncular arasında yer alan Türkiye, enerji amaçlı tüketimde (petrokimya ve rafineri

hariç), dünyanın onuncu, Avrupa'nın ikinci büyük pazarı konumunda. Yıllık tüketimin 4,1 milyon ton olduğu Türkiye LPG pazarı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından yayınlanan son sektör raporuna göre (Kasım 2019) yıllık bazda %0,5 artış göstererek 2019 yılındaki ekonomik durgunluğa rağmen büyüklüğünü korudu. Pazarın yüzde 80'ini oluşturan otopaz tüketiminde ise Türkiye, Rusya ve Güney Kore'yi geride bırakarak dünya sıralamasında ilk sıraya yerleşti.

Ana faaliyetlerini LPG alanında sürdüren Aygaz, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 2018 Yılı 500 Büyük Sanayi Şirketi sıralamasında 18'inci sırada konumlandı. 2019'u operasyonel ve finansal olarak başarılı sonuçlarla tamamlayan şirketimiz, 1,1 milyon tonu tüpgaz, dökmegaz ve otopaz segmentlerinde perakende satış olmak üzere 2 milyon tonu aşan satış hacmine ulaştı. 2019 yılında satışlarımızda bir önceki seneye göre %3 artış elde etmekle birlikte, bu sonuçlar doğrultusunda yıl sonu itibarıyla 10,2 milyar TL konsolide ciro elde ettik. Kasım 2019'da yayınlanan EPDK raporuna göre yüzde 26'lık pazar

payımızla lider konumumuzu sürdürdük. 2019 yılında hem şirketimizin hem de sektörümüzün geleceği için önemli yatırımlara imza attık. Yurt dışında büyüme stratejimiz çerçevesinde Londra'da açtığımız şubenin yanı sıra, evsel LPG tüketiminde oldukça yüksek bir büyüme potansiyeli bulunan Asya pazarına dağıtıcı olarak girmek üzere, Bangladeş merkezli United Enterprises ile bir hisse devir anlaşması imzaladık. Bu girişimlerimiz ile Aygaz'ı uluslararası bir oyuncu olma yönünde bir adım ileriye taşımayı hedefliyoruz.

Tüpgazın pratikliğini ve fonksiyonelliğini ortaya koymak amacıyla ürettiğimiz Aygaz Mini Tüp, Aygaz Mini Ocak ve Aygaz Mini Tüp Aksesuarları ile tüpgazın kullanım kolaylığını daha da artırmakla birlikte, ürünlerimizin imajında yarattığımız değişiklikte sektörümüze de yenilik getirdik.

Bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimizin de Aygaz'ın başarısında büyük bir payı var. Doğal gaz piyasalarındaki gelişmeleri, pazar dinamiklerini ve fırsatları yakından izleyen Aygaz Doğal Gaz, 2019'da yaklaşık 800 milyon

metreküplük doğal gaz satışıyla 1,4 milyar TL ciro elde etti. Sektördeki ihracat fırsatlarını da yakından takip eden Aygaz Doğal Gaz, Bulgaristan ve Yunanistan'a ihracat için gerekli lisansları alarak sektörün kara yoluyla ilk doğal gaz ihracatını Bulgaristan'a gerçekleştirdi. Anadoluhisarı Tankercilik, 2019 yılında Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin yüzde 14'ünü gerçekleştirdi. Dağıtım şirketimiz Akpa, 2019 yılını 609 milyon TL ciroyla tamamladı.

Öte yandan mevcut bayi ağıımızı ve bayilerimizin eve teslimat tecrübesini kullanarak Pürsu markası ile başladığımız damacana ve pet su satışlarımıza ve bu alandaki yatırımlarımıza devam ettik. Üretim kapasitemizi artırmak ve dağıtım alanımızı genişletmek amacıyla faaliyetlerimizi bağlı ortaklığımız Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bünyesinde koordine ettik. 36 ilde 400 bayi aracılığıyla müşterilerimize ulaştığımız Pürsu markasıyla 2019'da yaklaşık sekiz milyon adet damacana su satışı yaptık.

Aygaz'ın otogaz pazarındaki varlığını güçlendirmeye odaklanan Opet Aygaz Gayrimenkul, ülke çapındaki 21 istasyonuyla faaliyetlerine devam etti. Yeni nesil elektrik enerjisi dendiğinde ilk akla gelen şirketlerden biri olma

hedefiyle yol alan Entek ise tüm paydaşlarına değer katmak üzere çalışmalarını sürdürdü.

Geride bıraktığımız 2019 yılı, iş sonuçlarımızda edindiğimiz başarıların yanı sıra, mevcut ödüllerimize yenilerini eklediğimiz bir sene oldu. İhracatın Yıldızları Ödülleri'nde "Mineral Yakıtlar İhracatı" kategorisinde birincilik ödülü ve Effie Türkiye Reklam Etkinliği Ödülleri'nde "Otomotiv Ürünleri" kategorisinde Gümüş Effie aldık. Türkiye İtibarı Endeksi Araştırması'nda akaryakıt sektörünün en itibarlı markaları arasındaki konumumuzu korurken Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuzu da 9,42 olarak güncelledik. Ayrıca BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam ederek hem marka itibarımıza hem de ekonomiye ve çevreye sunduğumuz katkıyı bir kez daha belgelemiş olduk.

Sadece faaliyet gösterdiğimiz alanlarda değil, toplumsal konularda da sektörümüze liderlik etme misyonuyla sürdürülebilir kalkınmaya farklı alanlarda destek olmaya devam ediyoruz. Sagalassos kazılarında verdiğimiz destek de bunlardan biri idi. 2019'da antik kente yaptığımız ziyaret ve kazıdaki gelişmeler basında geniş yer buldu. Ayrıca hayata geçirdiğimiz Sıfır Atık Projesiyle gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya

bırakabilmek konusunda farkındalık çalışmaları gerçekleştirdik. Aygaz olarak, bu yöndeki çalışmalarımıza aralıksız devam edeceğiz.

2020'nin de bugünden bir adım sonrasını planlayacağımız, hayata geçirdiğimiz yeniliklerle geleceğe adım adım hazırlanacağımız bir yıl olacağına inanıyorum. 1961'den bu yana yenilikçi iş kültürümüzle sektöre öncülük etmemizi ve geleceğe emin adımlarla ilerlememizi sağlayan müşterilerimize, bayilerimize, çalışanlarımıza, tedarikçilerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Sevgi ve saygılarımla,

**Gökhan Tezel**  
Genel Müdür

## Rakamlarla Aygaz

# 313

milyon ton

Küresel LPG tüketimi\*

\*2019 WLPGA Raporu'na göre



# 178

bin m<sup>3</sup>

Türkiye'nin en büyük  
LPG depolama kapasitesi



# 302

bin ton

2019 yılı tüpgaz satışı



# 2.383

Tüpgaz bayi



# 1.729

Otogaz istasyonu



# 993

bin ton

2019 yılı toptan ve  
yurt dışı satışı



# 28.800

m<sup>3</sup>

Beykoz, Beylerbeyi ve  
Kuzguncuk gemileriyle toplam  
LPG taşıma kapasitesi



# 4,7

milyon

Türkiye'deki otogazlı  
araç sayısı



# %14

Kendi filosuyla yaptığı deniz yolu ve  
gemi taşımacılığı faaliyetlerinin oranı



# 2,1

milyon ton

Aygaz'ın toplam LPG satışı



734

bin ton  
2019 yılı otopaz satışı



18.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu sıralamasında\*  
\*2018 İSO 500



%1,06

Cari oran



%29

2019 yıl başına göre hisse değer kazanım oranı



3,9

milyar TL  
2019 yıl sonu piyasa değeri



40

2019 yılı kişi başı ortalama eğitim saati



9,42

2019 yılı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu



~8

milyon adet  
Pürsu yıllık damacana su satışı



1.316

2019 yılı ortalama çalışan sayısı



262

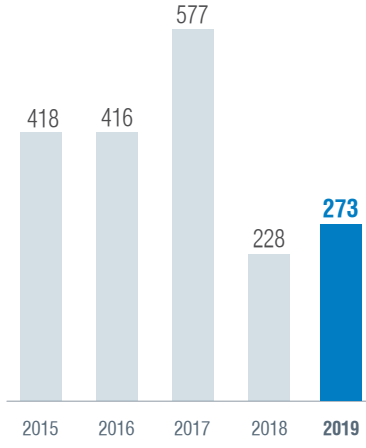
milyon ABD doları  
LPG ihracatı



# Finansal ve Operasyonel Görünüm

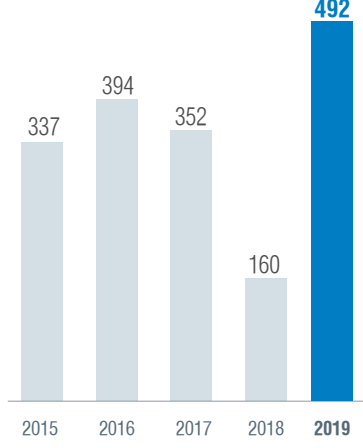
## Net Kâr

(M TL)



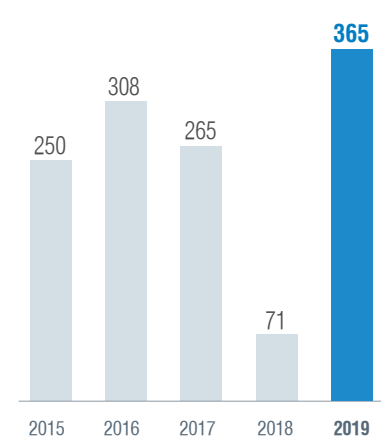
## VAFÖK

(M TL)



## Faaliyet Kârı

(M TL)



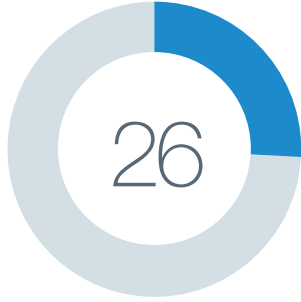
## Başlıca Finansal Göstergeler

(M TL)

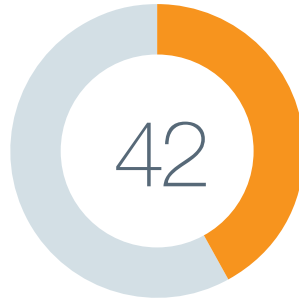
	2019	2018	2017	2016	2015	2019/2018 değişim
Satış gelirleri	10.211	9.554	8.469	6.749	6.420	%7
Brüt kâr	957	634	741	787	677	%51
Faaliyet kârı	365	71	265	308	250	%417
Vergi öncesi kâr	306	250	621	469	458	%22
Net kâr	273	228	577	416	418	%20
VAFÖK	492	160	352	394	337	%207
Brüt kâr marjı	%9	%7	%9	%12	%11	2
Faaliyet kâr marjı	%4	%1	%3	%5	%4	3
Net kâr marjı	%3	%2	%7	%6	%7	1
VAFÖK marjı	%5	%2	%4	%6	%5	3
Dönen varlıklar	1.589	1.618	1.588	1.277	1.025	-%2
Duran varlıklar	3.366	3.396	3.379	2.954	2.891	-%1
Toplam varlıklar	4.955	5.013	4.966	4.231	3.916	-%1
Kısa vadeli yükümlülükler	1.495	1.484	1.279	924	847	%1
Uzun vadeli yükümlülükler	982	1.027	764	566	459	-%4
Özkaynaklar	2.478	2.502	2.923	2.742	2.611	-%1
Toplam kaynaklar	4.955	5.013	4.966	4.231	3.916	-%1
Özkaynak kârlılığı (ROE)	%11	%9	%20	%15	%16	2
Net Borç/Özkaynak oranı	%24	%30	%13	%2	%10	-6
Cari oran	1,06	1,09	1,24	1,38	1,21	-0,03

## Pazar Payları\*

(%)



LPG Pazar Payı



Tüpgaz Pazar Payı



Otogaz Pazar Payı

\* EPDK Kasım Raporu

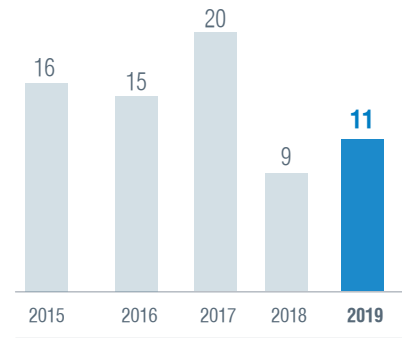
## Ortaklık Yapısı

(%)



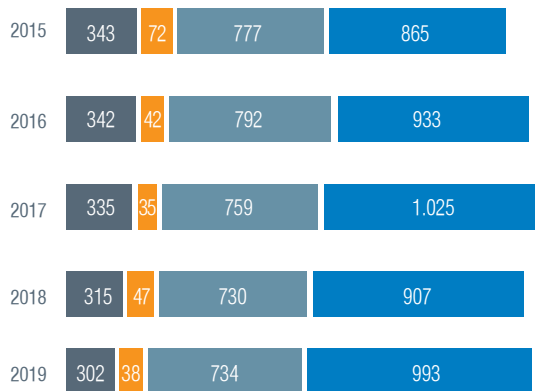
## Özkaynak Kârlılığı (ROE)

(%)



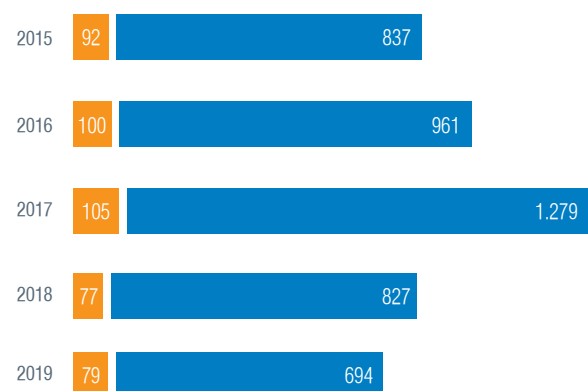
## LPG Satış Tonajı

(000 TON)



## Doğal Gaz Satış Hacmi

(mcm)



■ TÜPGAZ ■ DÖKMEGAZ\* ■ OTOGAZ ■ TOPTAN VE YURT DIŞI SATIŞ

■ LNG ■ PNG

\*Petrokimya satışları dahil edilerek

## Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

### ▶ AYGAZ DOĞAL GAZ

#### İŞTİRAK ORANI > %100

Aygaz Doğal Gaz, doğal gaz piyasasının çok yönlü oyuncusu olmak vizyonuyla 2004 yılında kurulmuştur. İç pazardan temin ettiği doğal gazı, boru hattı üzerinden kullanıcılara satan Şirket, boru hattına erişimi olmayan işletmelere ise sıvılaştırılmış doğal gazın (LNG) satışını ve özel tasarımı araçlarla iletimini gerçekleştirmektedir.

### ▶ ANADOLUHİSARI TANKERCİLİK

#### İŞTİRAK ORANI > %100

1967 yılından bu yana deniz yoluyla LPG taşımacılığı yapan Aygaz, 2010 yılında bünyesindeki gemilerin yönetimini bağlı ortaklığı Anadoluhisarı Tankercilik şirketine devretmiştir. Şirketin yönetiminde, özel donanımlı ve tam basınçlı üç adet gemi bulunmaktadır. Toplam taşıma kapasitesi 28.800 metreküp, filo yaş ortalaması 14'dir. Anadoluhisarı Tankercilik, 2019 yılında Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %14'ünü gerçekleştirmiştir.

## AKPA

### İŞTİRAK ORANI > %100

Yaklaşık yarım asırdır pazarlama sektöründe faaliyet gösteren ve Türkiye'de kendi alanındaki öncü şirketlerden biri olan Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş., doğrudan tüpgaz ve su satışının yanı sıra, akaryakıt ticareti üzerine faaliyetlerini sürdürmektedir. Satış stratejisinde doğrudan ev ve iş yerlerine yönelik satışlara öncelik veren Akpa, tüpgaz satışlarında yakın geçmişte hizmet verdiği bölgeleri önemli ölçüde genişletmiştir.

## ADG ENERJİ YATIRIMLARI

### İŞTİRAK ORANI > %100

ADG Enerji Yatırımları, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gaz üretimi, alımı ve satımında bulunmak, doğal gazı herhangi bir halde; yer altında, yer üstünde ya da denizde depolamak, iletmek, taşımak, dağıtmak, hal/form değişimini gerçekleştirmek ve bunun için gerekli tesis, depo, boru hattı, deniz ve kara vasıtaları gibi iletim ve dağıtım faaliyetleri konusunda yatırım yapmak amacıyla kurulmuştur.

## ENTEK

### İŞTİRAK ORANI > %50

Koç Topluluğunun elektrik üretim şirketi olarak faaliyet gösteren Entek; Karaman, Samsun, Mersin ve Kahramanmaraş'ta yer alan 265 MW'lık sekiz adet hidroelektrik santrali (HES) ve Kocaeli'nde bulunan 97 MW'lık doğal gaz çevrim santrali ile toplamda 362 MW kurulu güce sahiptir. Entek, entegre ve öncü bir enerji piyasası oyuncusu olma hedefiyle, kaynak çeşitliliğine ve yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik verirken; elektrik dağıtım ve perakende satış gibi diğer piyasa faaliyetlerini de yakından takip etmektedir. Şirket, önümüzdeki dönemde dengeli bir portföy yapısına ulaşmak ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir.

## OPET AYGAZ GAYRİMENKUL

### İŞTİRAK ORANI > %50

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., Aygaz A.Ş. ve Opet Petrolcülük A.Ş. tarafından %50 oranında eşit ortaklıkla 2013 yılında kurulmuştur. Şirketin faaliyet alanı, ülkenin çeşitli bölgelerinde akaryakıt ve otogaz satış istasyonu olarak işletilmek üzere gayrimenkuller satın almaktır. Şirket, bu gayrimenkulleri kendisi işlettiği gibi kiraya da vermektedir. 2019 sonu itibarıyla ülke çapında 21 istasyona sahiptir.

## ENERJİ YATIRIMLARI (EYAŞ)

### İŞTİRAK ORANI > %20

EYAŞ 2005 yılında Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu Tüpraş'ın %51 oranındaki hisselerini Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan devralmak amacıyla kurulmuştur. Aygaz, EYAŞ sermayesinin %20'sine sahiptir. Türkiye'nin rafinaj sektörünün öncü üreticisi olan Tüpraş; rafinaj, dağıtım, petrol ve petrol ürünleri, deniz taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir ve yıllık 30 milyon ton ham petrol işleme kapasitesiyle Avrupa'nın 7. büyük rafineri şirkettir.

# Vizyon

Başta LPG ve doğal gaz olmak üzere Türkiye ve potansiyel pazarlarda enerji çözümleri sunan öncü şirket olmak

# Misyon

Koç Topluluğu değerlerine uygun çalışma prensibi ile yüksek kalite ve güvenlik standartlarını ön planda tutarak, topluma ve çevreye duyarlı bir şekilde başta LPG olmak üzere faaliyet gösterdiği her alanda en iyi ürün ve hizmeti sunmak

# Stratejik Öncelikler

- ▶ Sektörün itibarlı, güvenilir ve tüketiciye en yakın markası olmanın sorumluluğuyla geleceğe yatırım yaparak,
- ▶ Yüksek güvenlik standartlarını ve ürün kalitesini ön planda tutarak,
- ▶ İnovasyon ve dijitalleşmeyi odağına alan çözümler ile yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirerek

## **LPG pazarındaki lider konumunu sürdürmek.**

- ▶ Yurt içi ve yurt dışında satın alma, birleşme ve yatırım fırsatlarını değerlendirerek,
- ▶ LPG'nin temininden satışına kadar tüm süreçlerde verimliliği artırarak,
- ▶ Tüm paydaşlarımız için değer yaratmayı hedefleyerek

## **Aygaz'ı mevcut konumunun ilerisine taşıyacak sürdürülebilir büyüme sağlamak.**

## 2019'da neler oldu?



MART / Bangladeş merkezli United Enterprise ile hisse devir anlaşması imza töreni



NİSAN / Aykargo projesi, En İyi Kurum İçi Girişim Projesi Ödülü



HAZİRAN / WLPGA Bölgesel Zirvesi

### OCAK

- ▶ Aygaz, Sıfır Atık Projesi kapsamında "Dünya Sana Emanet" sloganıyla tüm yılı kapsayan farkındalık çalışmalarına başladı.

### ŞUBAT

- ▶ Aygaz, uluslararası piyalasalarda üçüncü taraflarla ticareti daha da artırmak ve tedarik zincirinden ek değer üretmek hedefiyle Londra'da şube açtı.

### MART

- ▶ Aygaz, Bangladeş'te LPG temini, dolumu ve dağıtımını yapmak üzere ülkenin önde gelen şirketlerinden United Group'a bağlı LPG ön lisansına sahip United LPG Ltd.'nin %50 hissesini almak üzere hisse devir anlaşması imzaladı.
- ▶ Aygaz'ın 58. Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirildi.
- ▶ Su faaliyetinin yaygınlaştırılması ve üretim kapasitesinin artırılması hedefiyle Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin tamamı ve İnegöl'deki dolum tesisi satın alındı.
- ▶ Aygaz, Petrolerium İstanbul 2019 Fuarı'nda yer aldı.

### NİSAN

- ▶ Aykargo projesi, Corporate&Startup Day kapsamında En İyi Kurum İçi Girişim Projesi Ödülü'ne layık görüldü.
- ▶ 2018 İhracatın Yıldızları Ödülleri'nde Aygaz, "Mineral Yakıtlar İhracatı" kategorisinde birincilik ödülünün sahibi oldu.

- ▶ Arkeoloji Sanat Yayınları tarafından yayımlanan "Fırat Kıyısında Tanrı Krallar" adlı kitap, Aygaz'ın desteğiyle okurlarla buluştu.
- ▶ Aygaz, Varşova'da düzenlenen 6. Uluslararası LPG Konferansı'na katıldı.

### MAYIS

- ▶ Aygaz, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 2018 Yılı 500 Büyük Sanayi Şirketi sıralamasında Türkiye'nin 18'inci büyük sanayi şirketi olarak konumlandı.
- ▶ Effie Türkiye Reklam Etkinliği Ödülleri'nde, otogazın verimliliğini ve performansına dikkat çeken "Binip Binmeden Konuşma" reklam filmi, "Otomotiv Ürünleri" kategorisinin tek ve en büyük ödülü Gümüş Effie'ye layık görüldü.
- ▶ Aygaz, İtibar Endeksi Araştırması'nda geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi yine akaryakıt sektörünün en itibarlı markaları arasında yer aldı.

### HAZİRAN

- ▶ Aygaz'ın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından 9,42 olarak güncellendi.
- ▶ Aygaz, Dünya LPG Birliği (WLPGA) ve Türkiye LPG Derneği iş birliğiyle Türkiye'de düzenlenen WLPGA Bölgesel Zirvesi'nde yer aldı.
- ▶ Aygaz'ın ekonomik, çevresel ve sosyal performansının yer aldığı 2018 yılı Sürdürülebilirlik Raporu yayınlandı.



AĞUSTOS / Aygaz Mini Tüp ve Aygaz Mini Ocak lansmanı



EKİM / "Gelecek Birlik'te" İletişim Toplantısı



KASIM / Ar-Ge Merkezleri Ödül Töreni

## TEMMUZ

- ▶ 2005'ten bu yana Sagalassos Antik Kenti'nde kültürel ve tarihsel zenginliğin gün ışığına çıkarılmasına destek olan Aygaz, kazı alanına bir basın gezisi düzenledi.
- ▶ 16 yıldır Aygaz sponsorluğunda düzenlenen Diyabetik Çocuklar Kampı'nın 27'ncisi DSİ İznik Sosyal Tesisleri'nde yapıldı.

## AĞUSTOS

- ▶ Aygaz'ın yenilikçi yaklaşımıyla fikirden ürüne dönüşen Aygaz Mini Tüp ve Aygaz Mini Ocak, tüketicilerin kullanımına sunuldu.

## EYLÜL

- ▶ Amsterdam'da düzenlenen 32. Dünya LPG Birliği Forumu ve Avrupa Kongresi'ne katılım sağlandı.
- ▶ Türkiye'nin en köklü spor kulüplerinden Beşiktaş Jimnastik Kulübü Erkek Hentbol Takımı'na, 2013 yılından bu yana Mogaz'la destek veren Aygaz, yeni sezonda sponsorluğa Aygaz markası ile devam etme kararı aldı.
- ▶ Koç Holding sponsorluğunda düzenlenen ve insanların yarattığı atıklara odaklanan 16. İstanbul Bienali'nin destekçileri arasında Aygaz ve Pürsu da yer aldı.

## EKİM

- ▶ Aygaz, Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etti.

- ▶ Aygaz'ın tüm fonksiyonlarına ait sonuçların paylaşıldığı İletişim Toplantısı, "Gelecek Birlik'te" sloganıyla gerçekleştirildi.
- ▶ Aygaz, Antalya'da düzenlenen ve tüm enerji sektörünü buluşturan Türkiye Enerji Zirvesi'nin sponsorları arasında yer aldı.

## KASIM

- ▶ Eş sponsorları arasında Aygaz'ın da yer aldığı 23. İstanbul Tiyatro Festivali, perdelerini tiyatroseverler için araladı.
- ▶ Türkiye'de LPG dağıtım şirketleri arasında ilk Ar-Ge Merkezi'ni kuran Aygaz, 7. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge Merkezleri Ödül Töreni'nde Ar-Ge Merkezi Belgesi'ni aldı.

## ARALIK

- ▶ Aygaz Grubu şirketlerinden Aygaz Doğal Gaz, Bulgaristan'a yaptığı ihracatla kara yoluyla sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) ihracatı yapan ilk şirket oldu.
- ▶ Aygaz Yatırımcı İlişkileri ekibi Prag'da düzenlenen Woods Emerging Europe konferansına katıldı.
- ▶ International Data Corporation (IDC) Enerji Zirvesi 2019'da "Mobility" kategorisinde Aygaz'ın Radar uygulaması birinciliği elde etti.
- ▶ Aygaz'ın canavar aracının yer aldığı "Binip Binmeden Konuşma" reklamı, Kristal Elma Ödülleri'nde çeşitli kategorilerde Bronz Elma ödülüne layık görüldü.

# Kurumsal Tarihçe

## 1961

- ▶ Aygaz, Gazsan Likit Gaz Tic. ve San. A.Ş. unvanıyla faaliyete başladı.

## 1962

- ▶ Yarımca Dolum Tesisi'nde LPG dolum ve dağıtımına başlandı.
- ▶ Bayi teşkilatının temelleri atıldı.

## 1963

- ▶ Gazsan'ın unvanı Aygaz A.Ş. olarak değiştirildi.
- ▶ Aygaz'ın "40 lira peşin, 40 lira taksitle" sloganlı ilk reklam kampanyası yayınlandı.

## 1965

- ▶ İlk tanıtım kampanyası, Aygaz tüple yapılan patates kızartmasının kamyonet üzerinden dağıtılmasıyla gerçekleştirildi.

## 1967

- ▶ Ambarlı Dolum Tesisi kuruldu.
- ▶ Türkiye'nin ilk LPG gemisi M/T Aygaz seferlerine başladı.

## 1970

- ▶ Aliğa Dolum Tesisi'nin kurulmasıyla Aygaz'ın dolum tesisi sayısı beşe ulaştı.
- ▶ Kimyasal madde ticaretine başlandı.

## 1976

- ▶ Aygaz'ın tüm yönetim birimleri İstanbul Zincirlikuyu'daki yeni binada bir araya getirildi.

## 1982

- ▶ Aygaz tüplerinde "mavi mühür kapak" kullanılmaya başlandı.

## 1984

- ▶ Aygaz markalı ilk katalitik soba üretildi.

## 1985

- ▶ Irak'ın devlet petrol şirketi SOMO ile transit LPG alım satım anlaşması imzalandı.

## 1988

- ▶ Aygaz bayileri için modernizasyon çalışmaları başlatıldı.

## 1989

- ▶ Aygaz, LPG alanında ilk gaz aktarmasız valf değiştirme cihazı Gavdem Makinesi'ni tasarladı.

## 1993

- ▶ 12 kg'lık uzun ev tüpü ve 24 kg'lık ticari tüp pazara sunuldu.
- ▶ Şehir içi tüp dağıtım araçlarında çalışan Aygaz müziğiyle bir ilke daha imza atıldı.
- ▶ Konutlarda Aygaz Merkezi Enerji Sistemi'nin kurulumuna başlandı.
- ▶ Mobil Oil Gaz A.Ş. hisselerinin tamamı satın alınarak şirketin unvanı Mogaz olarak değiştirildi.

## 1995

- ▶ Aygaz Danışma Hattı açıldı.
- ▶ Bayilerde bilgisayarlı abone kod sistemi devreye girdi.

## 1996

- ▶ Tüpgazda "garanti mühür kapak" uygulamasına başlandı.

## 1997

- ▶ Aygaz 24 hizmeti ve otomatik tüp sipariş sistemi devreye alındı.

## 1998

- ▶ Aygaz'ın yenilenen kurumsal ve görsel kimliği Türkiye'nin ilk zepliniyle tanıtıldı.
- ▶ Aygaz, otopaz pazarına girdi.
- ▶ "Aygaz Ev Kazalarına Karşı Uyarıyor" sosyal sorumluluk kampanyası başlatıldı.

## 1999

- ▶ LPG sektöründe ISO 9002 belgesi almaya hak kazanan ilk şirket Aygaz oldu.
- ▶ Türkiye'de ilk kez elektronik gaz kontrol dedektörünü Aygaz kullandı.
- ▶ Palmiye ürünü Aygaz tarafından tüketicilere sunuldu.
- ▶ Aygaz, sanayide propan devrini başlattı.

## 2000

- ▶ Petroleum Turkey '99 Başarı Ödülleri kapsamında verilen En Başarılı LPG Şirketi Ödülü Aygaz'ın oldu.

## 2001

- ▶ Aygaz A.Ş. ve Gaz Aletleri A.Ş.'nin (Gazal) Aygaz'ın bünyesinde birleşmesiyle üretimden satışa kadar tüm faaliyetler tek çatı altında toplandı.
- ▶ OTOAYGAZ LPG1, tüketicilerin kullanımına sunuldu.

## 2002

- ▶ "Dikkatli Çocuk Kazalara Karşı Bilinçlendirme Kampanyası" başlatıldı.

## 2004

- ▶ Aygaz Euro LPG, tüketicilerin kullanımına sunuldu.

## 2005

- ▶ Hologram kapak uygulamasıyla tüpgazda güvenlik konusunda farklılaşma sağlandı.

## 2006

- ▶ Kapıda kredi kartıyla taksitli ya da puan avantajlı tüp satın alma fırsatı Türkiye’de ilk kez Aygaz tarafından sunuldu.

## 2007

- ▶ Özel forklift tüpü üretildi.
- ▶ “Ayışığı: Aygaz’dan Sağlık Işığı” projesi kapsamında 81 ilde 81 sağlık ocağının aşı odaları yenilendi.

## 2008

- ▶ Sabancı Üniversitesi ve Standard & Poor’s raporuna göre Aygaz, finansal şeffaflıkta Türkiye’nin ilk beş şirketi arasında yer aldı.

## 2009

- ▶ Aygaz, Koç Statoil Gaz şirketindeki payını %98’e yükseltti ve şirketin unvanı Aygaz Doğal Gaz olarak değiştirildi.
- ▶ Türkiye’nin ilk katkılı otogazı Aygaz Euro LPG+ satışa sunuldu.

## 2010

- ▶ İklim değişikliğine karşı “Yarın Hava Nasıl Olacak?” sosyal sorumluluk kampanyası başlatıldı.

## 2011

- ▶ Aygaz’ın 50. faaliyet yılı, çalışanları ve bayilerinin yanı sıra, sektör temsilcilerinin katıldığı organizasyonlarla kutlandı.
- ▶ Aygaz, müşteri memnuniyetinde mükemmellik sembolü olan ISO 10002 belgesini aldı.

## 2012

- ▶ Aygaz, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı 15. Geleneksel Tüketici Ödülleri’nde Tüketici Memnuniyetini İlike Edinen Firma ödülüne üst üste ikinci kez layık görüldü.

## 2013

- ▶ Mogaz’ın Aygaz’la birleşme süreci tamamlandı.
- ▶ Türk Standartları Enstitüsü’nün bir ilki gerçekleştirerek markalaştırdığı Müşteri Dostu Marka ve Müşteri Dostu Kuruluş belgesini alan ilk şirket Aygaz oldu.
- ▶ Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., Aygaz A.Ş. ve Opet Petrolcülük A.Ş. tarafından %50 oranında eşit ortaklıkla kuruldu.

## 2014

- ▶ Türkiye Enerji Zirvesi’nde Aygaz Doğal Gaz, Altın Vana ödülüne; Aygaz ise Altın Varil ödülüne layık görüldü.

## 2015

- ▶ 2009 Japon yapımı ve 11 bin metreküp taşıma kapasiteli Knightsbridge (Beykoz) isimli gemi, Aygaz’ın mülkiyetine geçti.
- ▶ Aygaz, Türkiye’ye ABD’den kaya gazı kaynaklı LPG’yi getiren ilk şirket oldu.
- ▶ Aygaz, kuruluşundan itibaren ilk kez satış hacmini iki milyon tonun üzerine çıkardı.

## 2016

- ▶ Aygaz, Kadının Güçlenmesi Prensipleri’ne (WEPS) imza attı.
- ▶ Avrupa İş Ödülleri’nde Onur Kurdelesi’nin sahibi Aygaz oldu.
- ▶ Aygaz, kükürt içermeyen LPG kokulandırıcısı (Greenodor) geliştirdi.

- ▶ Dünya LPG Birliği’ndeki (WLPGA) yeni yapılanmada Aygaz Genel Müdürü, Pazar Geliştirme Komitesi Başkanı seçildi.

## 2017

- ▶ Tüp İzlenebilirliği Projesi’yle tüpün dolum tesisinden müşteriye ulaşana kadarki yolculuğu kayıt altına alınmaya başlandı.
- ▶ Beylerbeyi gemisi Aygaz tarihindeki en uzak rotaya yapılan seferi gerçekleştirdi.
- ▶ Aygaz, Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü belgesi aldı.

## 2018

- ▶ Beykoz gemisi, Aygaz’ın gemi işletmeciliği tarihinde ilk uzun kiralaması olarak uluslararası denizcilik piyasasında yer almasını sağladı.
- ▶ Aygaz’ın Koçtaş’la gerçekleştirdiği Aykargo projesi, En Başarılı Koçlular Ödül Töreni’nde “İşbirliği Geliştirenler” kategorisinde ödüle layık görüldü.
- ▶ Türkiye’de LPG dağıtım şirketleri arasında da bir ilk olma özelliğine sahip olan Aygaz Ar-Ge Merkezi kuruldu.
- ▶ Aygaz Genel Müdürü, Dünya LPG Birliği (WLPGA) Yönetim Kurulu Üyeliği’ne seçildi.
- ▶ Aygaz, Borsa İstanbul’da (BIST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yerini aldı.

# Her adım deęiřime...

1961'den bugüne, bugünden geleceğe attığı her adımda Aygaz, değişimin öncüsü.



AYGAZ



101

## ► 2019 YILINA BAKIŞ

# Dünyada ve Türkiye’de LPG Sektörü

Sürdürülebilir bir enerji kaynağı olan LPG’nin küresel boyuttaki tüketimi, geçtiğimiz yıl 313 milyon tona ulaşmıştır.



Türkiye, dünyada otogaz tüketiminde birinci sırada yer almaktadır.

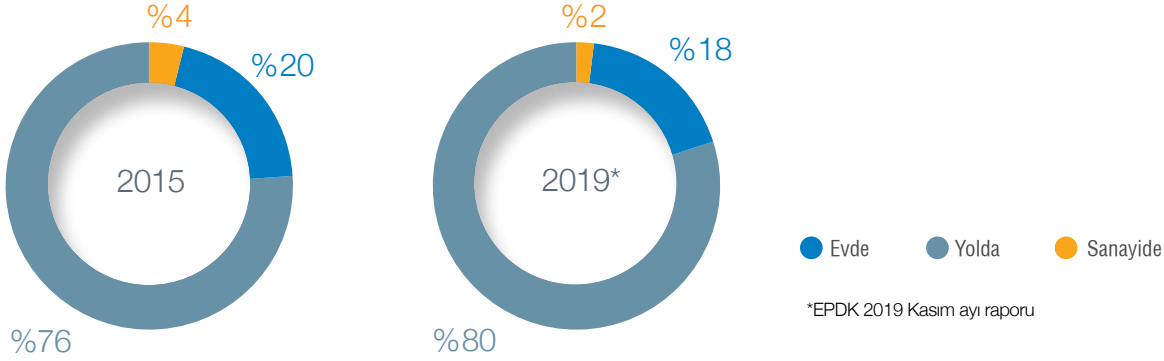
LPG (sıvılaştırılmış petrol gazı), çevre dostu ve verimli bir yakıt olma özelliğiyle öne çıkan bir enerji kaynağıdır. Geçtiğimiz 10 yılda yenilenebilir enerji ile birlikte kullanımı hızla yaygınlaşan LPG’nin, günümüzde olduğu gibi gelecekte de enerji yelpazesinde önemli bir noktada olacağı öngörülmektedir.

### Üretimde 2019’da da ABD, Çin ve Suudi Arabistan lider

Dünya LPG Birliği’nin (WLPGA) 2019 yılında yayınladığı raporuna göre, küresel LPG üretimi bir önceki yıla kıyasla %3,6 artış göstermiş ve 318

milyon tona ulaşmıştır. Toplam üretimin %55’ini sırasıyla Amerika Birleşik Devletleri (ABD), Çin, Suudi Arabistan, Rusya ve Kanada gerçekleştirmiştir. Fosil yakıtların üretimi ve tüketimi ile doğrudan bağlantılı olan LPG üretiminin %60’ı doğal gaz, %40’ı ise rafineri kaynaklıdır. Her ne kadar petrol, doğal gaz ve LPG birbirlerine alternatif yakıt olarak değerlendirilseler de, petrol ve doğal gaz üretimi, LPG üretimini de kaçınılmaz olarak beraberinde getirmektedir. Coğrafi ve sektörel değişimlere rağmen LPG üretimi bu iki kaynağa bağlı olarak artışını sürdürmektedir.

## Türkiye LPG kullanım alanları ve tüketim payları



### 313 milyon ton tüketim

LPG tüketimi, WLPGA raporuna göre geçtiğimiz 10 yılda %37 oranında 85 milyon ton artış kaydetmiştir. Raporda yayımlanan veriler, küresel boyutta yıllık %3,8 oranında artan LPG tüketiminin 313 milyon tona ulaştığını işaret etmektedir. Önümüzdeki 10 yıllık dönemde LPG kullanımının daha da yaygınlaşacağı ve tüketimin 375 milyon tonun üzerine çıkacağı öngörülmektedir. LPG tüketimi ülke bazında değerlendirildiğinde ise Çin, ABD ve Hindistan ilk üç sırada yer almaktadır. Çin, 55 milyon ton ile lider konumdadır. Bu üç ülke, toplam küresel tüketimin %40'ını gerçekleştirmektedir. WLPGA raporunda bildirildiği üzere, küresel LPG pazarında evsel tüketim %44 ile ağırlığını korumaya devam etmektedir. Çin, Hindistan ve ABD evsel LPG tüketiminde de ilk üç ülke olarak sıralanmıştır. Bu ülkelerin kullandığı LPG, toplam evsel tüketimin %48'ine denk gelmektedir.

### Otogaz tüketiminde dünya birincisi Türkiye

WLPGA'nın raporuna göre otogaz tüketimi, evsel, sanayi ve petrokimya tüketiminin ardından dördüncü sırada yer almaktadır ve küresel ölçekte %8'lik bir paya sahiptir. Türkiye, Rusya ve Güney Kore, dünya ge-

nelinde en çok otogaz tüketen ilk üç ülke olarak öne çıkmaktadır. Bu üç ülkenin toplam tüketim miktarı, küresel otogaz tüketiminin %36'sını gerçekleştirmiştir.

### LPG sektöründe ticaret

Kolay işlenebilir ve taşınabilir olma özellikleriyle öne çıkan LPG, zengin rezervlere sahip bir enerji kaynağıdır. Tüm dünyada yüz milyonlarca kullanıcı tarafından tercih edilen LPG'nin, sürdürülebilir ve çevre dostu bir enerji kaynağı olmasından dolayı 1,5 milyar civarında potansiyel tüketicisi vardır. Diğer enerji kaynaklarıyla kıyaslandığında daha düşük sera gazı salımı değerlerine sahip olduğu yapılan araştırmalarla saptanmıştır. Dünyada çevreci yaklaşımların ve iklim değişikliğini önleyici politikaların benimsenmesi, LPG'nin gelişimi ve yaygınlaşması için zemin yaratmaktadır.

Geçtiğimiz yıl, LPG'nin küresel boyuttaki ticaret hacmi toplam 121 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Daha önceki dönemlerde LPG ithalatçısı konumunda olan ABD, kaya gazı kaynaklarını devreye sokarak ihracatçı konumuna geçmiş ve 40 milyon ton ihracat yaparak toplam hacmin %34'ünü gerçekleştirmiştir.

Ülke bazında değerlendirildiğinde 2019 LPG üretiminde ABD, Çin ve Suudi Arabistan; tüketiminde ise Çin, ABD ve Hindistan ilk üç sırada yer almaktadır.



Türkiye LPG pazarı, petrokimya ve rafineri hariç, enerji amaçlı kullanıma göre Avrupa'da ikinci büyük pazar olarak konumlanmaktadır.

#### Küresel LPG ticaret hacmi

121  
milyon ton

Geçtiğimiz son iki yılda 50'nin üzerinde yeni geminin LPG taşımacılığına başlaması neticesinde LPG taşıyan gemi adedi 1.481'e, kapasite ise 34 milyon metreküpe ulaşmış, dünya çapında deniz yolu ihracatında artış gözlemlenmiştir.

2019 Ocak ayında ton başına 371 ABD doları olarak fiyatlandırılan Cezayir (SP) bazlı LPG, Aralık ayını ton başına 437 ABD doları ile kapamıştır. Yıl genelinde LPG fiyatları, ton başına 393 ABD doları ortalamayla seyretmiştir. Özellikle yılın üçüncü çeyreğinde Amerika'daki stokların son 5 yıl ortalamasının üstüne çıkmasıyla fiyatlarda ciddi bir düşüş yaşanmıştır. Bu

stok artışında ise yükselen üretim kapasitesi ve Amerika-Çin ticaret savaşı etken olmuştur.

#### Avrupa'nın ikinci büyük pazarı Türkiye

Türkiye LPG pazarı, petrokimya ve rafineri hariç, enerji amaçlı kullanıma göre dünyada 10'uncu sırada yer almaktadır. Avrupa'da ise ikinci büyük pazar olarak konumlanmaktadır. Dünyadaki genel enerji tüketimi içinde LPG'nin payı %2,6 iken aynı oran Türkiye'de %3,1'dir.

2019 Kasım sonu itibarıyla Türkiye'de toplam LPG talebinin %26'sı yerli üretimle, %74'ü ise ithalat yoluyla karşılanmıştır.

## Türkiye LPG pazarı

Tüpgaz ev/iş yeri müşterisi

7,5  
milyon

Otogazlı araç

4,7  
milyon

Dökmegaz müşterisi

8  
bin

İthalat yapılan ülkelerin başında Cezayir, ABD ve Norveç gelmektedir.

### Dünyanın en büyük LPG'li araç filosu Türkiye'de

2019 yılı Kasım ayı Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) raporuna göre 11 aylık dönemde Türkiye toplam LPG pazarı %0,5 büyüme göstermiştir.

Tüpgaz pazarında ise devam eden doğal gaz geçişleri, kentsel dönüşüm etkileri ve işyeri müşteri tüketimindeki azalma sebebiyle %3 daralma gerçekleşmiştir. 2003 yılından günümüze kesintisiz büyüyen otogaz pazarı ise aynı dönemde %2 büyümüştür. Türkiye otogaz pazarı, 4,7 milyon adetlik otomobil parkıyla dünyanın en büyük LPG'li araç filosuna sahiptir.

Türkiye'deki binek araçların %38'inde kullanılan otogaz, 2011'den bu yana en çok tercih edilen otomobil yakıtlarının başında gelmektedir.



## ► 2019 YILINA BAKIŞ

## 2019'da Aygaz

Aygaz, dijital dönüşüm çalışmalarının devam ettiği ve uluslararası projelerin hayata geçirildiği 2019 yılını sektörün lideri olarak tamamlamıştır.



1961 yılında Koç Topluluğu'nun enerji sektöründeki ilk şirketi olarak kurulan Aygaz, LPG'nin temini, stoklanması, dolumu ve satışının yanı sıra, basınçlı kap ile LPG ekipmanlarının üretimi ve satışı konularında faaliyet göstermektedir. Ayrıca sahip olduğu tankercilik şirketleri aracılığıyla deniz yolu LPG taşımacılığı da faaliyetleri arasında yer almaktadır. Tüm süreçleri başarıyla yürüten entegre bir LPG şirketi olan Aygaz, üstün kalitesi, etkin ve yaygın bayi yapılanması, müşteri odaklı yaklaşımı ve mükemmel hizmet anlayışıyla kısa

sürede LPG kullanıcısının jenerik markası haline gelmiş, sektörün öncüsü konumuna yükselmiştir.

#### Halka açık ilk ve tek LPG şirketi

Türkiye'nin halka açık ilk ve tek LPG şirketi olma özelliğini uzun yıllardır sürdüren Aygaz, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 2018 Yılı 500 Büyük Sanayi Şirketi listesinde Türkiye'nin 18'inci büyük sanayi şirketi olarak sıralanmıştır. Kurumsallaştığı iş kültürü ve yetkin çalışan kadrosuyla büyüyen Aygaz, faaliyet gösterdiği tüm

alanlarda en gelişmiş teknolojik altyapıyı kullanarak çalışmalarını sürdürmektedir. Hem yurt içi hem yurt dışı satışlarına odaklanan Aygaz'ın hedefi, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda verimlilik ve sürdürülebilir büyümeye mevcut konumunun ötesine ulaşmaktır.

#### Sektörün lideri 2019 yılında da Aygaz

Aygaz, hem operasyonel hem de finansal açıdan 2019'da da başarılı bir dönemi geride bırakmıştır. EPDK'nın Kasım ayında yayınlanan raporundaki verilere

göre Aygaz, 100'e yakın şirketin faaliyet gösterdiği LPG pazarında 2019'da da lider olarak konumlanmıştır. Kasım sonu itibarıyla toplam pazarda %26 paya sahip olan Aygaz'ın tüpgaz segmentindeki pazar payı %42, otogaz segmentindeki payı ise %22'dir. 2019 yılında, Aygaz'ın Türkiye tüpgaz, dökme gaz ve otogaz satışlarının toplamı 1.075 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Toptan, ihracat ve transit satışlarla birlikte bu rakam, yıllık bazda %3 artışla 2 milyon tonu geçmektedir. Aygaz, 2019 sonu itibarıyla 10,2 milyar TL konsolide ciro elde etmiştir.

### Aygaz uluslararası arenada

Aygaz, 2019 yılında yurt dışında büyüme stratejisi çerçevesinde uluslararası alanda önemli projelere imza atmıştır. Yurt dışı piyasalarda üçüncü taraflarla ticaret hacmini artırmak, ithalat, ihracat ve transit operasyonları desteklemek ve tedarik zincirinden ek değer üretmek amacıyla ticaret ("trading") yapmak üzere başlatılan çalışmalar kapsamında, sektördeki benzer uygulamalar ile gelişmeler değerlendirilerek ve uluslararası piyasalardaki fırsatları yakından takip edilerek Londra'da bir şube açılmıştır.

Ayrıca dünya evsel LPG tüketiminde en yüksek paya ve büyüme trendine sahip Asya pazarına girmek üzere de adım atılmıştır. Bu doğrultuda, son beş yılda ortalama %48 oranında büyüyerek 2018 yılında 764 bin tonluk hacme ulaşan Bangladeş LPG pazarında LPG temini, dolumu ve dağıtımını yapmak üzere ülkenin önde gelen şirketi United Enterprises ile anlaşmıştır. Yüzde 50-50 ortaklık ile yönetilecek şirket için hisse devir sözleşmesi 5 Mart 2019 tarihinde imzalanmıştır.

Aygaz, LPG sektöründeki yarım asrı aşkın bilgi ve deneyimini uluslararası alana taşıyacak bu proje ile sürdürülebilir büyüme sağlamayı ve geleceğe yatırım yapmayı hedeflemektedir. Yatırımların ilk dört yılının finansmanı için, pazar ve satış gelişmelerine paralel ve kademeli olarak, ortakların payları oranında katılımı ile 75 milyon ABD

doları sermaye artırımını yapması ve 80 milyon ABD doları uzun vadeli kredi ile finansman sağlanması planlanmaktadır.

### Dijital dönüşüm yolculuğunda yeni adımlar

Aygaz, 2017 yılında başlayan dijital dönüşüm yolculuğuna 2019 yılında da veri analitiğini kullanarak müşteri memnuniyetini hedefleyen projeleri hayata geçirerek devam etmiştir. Dijital dönüşüme destek sağlayan teknoloji ve altyapı yenileme çalışmaları da devam etmektedir.

Öne çıkan projelerden Satış Asistanı ile satış birimlerinin şirket dışında operasyon süreçleri hızlanmış, performans yönetim süreçlerinde verimlilik sağlanmıştır. Otogaz istasyon ve bayi destek yönetimi alanlarında sektörde bir ilk olan analitik iş zekası çözümleri ile karar destek süreçleri güçlendirilmektedir. Tüpgaz dolum ve dağıtım süreçlerinde uçtan uca otomasyon sistemlerinde toplanan verilerin analizi ile üretim ve lojistik süreçleri optimize edilmektedir. Müşterilere sunulan hizmetlerde mobil uygulama, erişim platformu olarak öne çıkmış, Otogaz ve Aygaz Mini Tüplü gaz kampanyalarında 100.000'in üzerinde katılım alınmıştır. Dijitalleşme sürecinde, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili uygulamaların takip ve raporlama sistematığı için İş Sağlığı ve Güvenliği Bilgi Yönetimi Sistemi yazılımı temin edilerek uygulamaya alınmıştır.

Son teknolojileri iş süreçlerinde fayda sağlayacak şekilde kullanmak ve şirket kültürünü bu anlayış çerçevesinde şekillendirmek Aygaz'ın öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır. Modern ERP (kurumsal kaynak planlama) ve güçlü altyapı ile müşteriler, bayiler, tedarikçiler ve çalışanlar için dijital dönüşüm yolculuğunun hızlanarak devam etmesi hedeflenmektedir.

### LPG temininde güçlü altyapı

Aygaz'ın geniş menşeli tedarikçi portföyü, LPG operasyonunun kesintisiz devam etmesine katkı sağlamaktadır.

Her gün yaklaşık 60 bin haneye Aygaz ve markalarının tüpleri dağıtılırken, 200 bine yakın araç, Aygaz ve markalarının istasyonlarından yakıt temin etmektedir.

## 2019'da Aygaz dağıtım ağı

~2.400

Tüpgaz bayisi

1.700+

Otogaz istasyonu

Aygaz, güçlü altyapısı ve yüksek satış tonajları sayesinde, en büyük tonajlı LPG gemilerini tek başına ve tek limanda tahliye edebilen sayılı firmalardan biridir. Türkiye'nin LPG ithalatının %37'sini Aygaz sağlamaktadır.

**Müşteri odaklı iş kültürü**

2003 yılından bu yana gerçekleştirilen bağımsız araştırma sonuçlarına\* göre Aygaz, hem tüpgaz hem de otogaz segmentinde sektördeki en yüksek müşteri memnuniyetine sahip marka unvanını kesintisiz bir biçimde sürdürmektedir. Tüketiciyi merkeze alan bir iş kültürünü benimseyen Aygaz, müşterilerinin ihtiyaçlarını öngörerek ürün ve hizmet

kalitesini sürekli geliştirmektedir. 2019 yıl sonu itibarıyla Türkiye genelinde 2.400'e yaklaşan tüpgaz bayisine ve 1.700'ü aşan otogaz istasyonuna sahip olan Aygaz, bu güçlü dağıtım ve hizmet ağı sayesinde müşterilerinin taleplerini hızlı ve güvenli bir şekilde karşılamaktadır. Her gün yaklaşık 60 bin haneye Aygaz ve markalarının tüpleri dağıtılırken, 200 bine yakın araç, Aygaz ve markalarının istasyonlarından yakıt temin etmektedir.

**LPG ikmaline teknoloji dokunuşu**

Aygaz, 300'ü aşkın kara tankeri ve 200'e yakın tüpgaz nakliye aracıyla Türkiye'nin en büyük karayolu LPG filosuna sahiptir. Türkiye'nin en büyük LPG lojistik

operasyonunu yürüten Aygaz, lojistik optimizasyon çalışmaları kapsamında ölçek ekonomisinden yararlanmaktadır. Şirket, otogaz istasyonlarına LPG ikmalini planlamak için İstasyon Stok Yönetimi ve Tanker Rotalama Sistemi kullanmaktadır. Bu sistem sayesinde, doğru sipariş taleplerinin oluşturularak dağıtım ağının kişiden bağımsız optimum rotalarla yönetilmesi, böylece verimliliğin artması ve bayi memnuniyetine katkıda bulunulması sağlanmaktadır.

**Deniz yolu ile LPG taşımacılığında uluslararası tecrübe**

Kara taşımacılığının yanı sıra, 1967 yılında deniz yoluyla LPG taşımacılığına başla-



\*Bağımsız araştırmalar, 2019 yılında SIA Insights şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir.



yan Aygaz, LPG gemilerinin yönetimine, 2010 yılından bu yana bağlı ortaklığı Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş. şirketiyle devam etmektedir. Anadoluhisarı Tankercilik'in bünyesinde, taşıma kapasitesi 28.800 metreküp ve yaş ortalaması 14 olan özel donanımlı ve tam basınçlı üç LPG tankeri yer almaktadır. Anadoluhisarı Tankercilik, 2019 yılında Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %14'ünü gerçekleştirmiştir. Aygaz'ın gemilerinden Beykoz gemisi, Aygaz denizcilik tarihindeki en uzun süreli kontrat ile 2018 yılı başından başlayarak iki yıl süreyle kiraya verilmiştir. Bu tecrübe aracılığıyla dünya LPG ticaretinin seyrinin takibi de sağlanmaktadır.

#### Uluslararası standartlarda tesisler

Aygaz, uluslararası standartlara uygun, en güncel teknolojilerle donatılmış altı dolum tesisi, yedi dağıtım merkezi, beş deniz terminali, basınçlı kap ve aksesuar üreten bir işletmeyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Toplam 178,4 bin metreküple Türkiye'nin en büyük LPG depolama kapasitesine sahiptir.

#### Ar-Ge Merkezi ile çevreye katkı

Hayata geçirdiği ilklerle LPG sektörüne öncülük eden Aygaz, gerek sürdürülebilirlik gerek teknolojik talepler paralelinde yatırımlarına devam etmektedir. Gebze İşletmesi bünyesinde faaliyete geçen Ar-Ge Merkezi, Türkiye'de LPG dağıtım şirketleri arasında bir ilk olarak öne çıkmaktadır. Aygaz Ar-Ge Merkezi'nde, LPG'yle çalışan yeni ürünlerin geliştirilmesi, LPG ürün kalitesinin yükseltilmesi, akıllı ürünlerle dijitalleşmenin sağlanması, otomasyon sistemleriyle verimliliğin artırılması, tüketicilerin yanı sıra, ülke ekonomisine ve çevreye olan katkının çoğaltılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda 2019 yılında merkezin ilk ticari ürünü olarak Aygaz Mini Ocak & Mini Tüp Aksesuarları geliştirilmiştir.

#### Türkiye'de bir ilk: Aygaz Mini Ocak & Mini Tüp Aksesuarları

Aygaz'ın yaptığı araştırmalar ve tüketici beklentileri doğrultusunda sektöre kazandırdığı Aygaz Mini kamp tüpü ve birlikte kullanılmak üzere Mini kamp ocağı, 2019'un Temmuz ayında piyasaya

#### Türkiye'nin en büyük LPG depolama kapasitesi

178,4  
bin m<sup>3</sup>

Aygaz, 300'ü aşkın kara tankeri ve 200'e yakın tüpgaz nakliye aracıyla Türkiye'nin en büyük karayolu LPG filosuna sahiptir.



2019 yılında Türkiye'nin hem mutfakta hem dışarıda kullanılabilen ilk tüpü Aygaz Mini sektöre kazandırılmıştır.

sürülmüştür. Ar-Ge ve endüstriyel tasarım çalışmaları yapılarak geliştirilen ürünün prototipleme, pilot üretim, analiz ve test çalışmaları yürütülmüştür.

2019, Türkiye'nin hem mutfakta hem dışarıda kullanılabilen ilk tüpü Aygaz Mini başta olmak üzere gaz aletlerinde yeni ürünlerin piyasaya sunulduğu bir yıl olarak neticelenmiştir. Yine yenilik olarak toz tutuculu on-off valf, Mini Ocak için musluk, yeni yüksek basınç regülatörü üretimi gerçekleştirilmeye başlanmıştır.

#### **Tüp İzlenebilirliği Projesi'nde gelişmeler**

Tüplerin tesis, bayi ve müşteri ayağında takip edilmesini sağlamak hedefiyle 2015 yılında çalışmalarına başlanan Tüp İzlenebilirliği Projesi kapsamında Karekod okuma sistemlerinin tüm tesislere kurulumu tamamlanmış ve bu amaçla geliştirilen karekodlu etiket, tüplere monte edilmeye başlanmıştır. Tesis ile bayi arasındaki tüp hareketle-

rinin izlenebilmesi için altyapı oluşturma çalışmaları devam etmektedir. Uygulamayı düzenleyen mevzuatın yürürlüğe giriş tarihi 2023 sonu olarak yayımlanmıştır.

#### **Ulusal ve uluslararası boyutta belgelendirme**

Aygaz, uluslararası geçerliliği olan ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre ve ISO 45001 İş Sağlığı Güvenliği, ISO 27001 Bilgi Güvenliği, ISO 50001 Enerji, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetimi belgelerine sahiptir. Ayrıca taşınabilir basınçlı kapların üretim faaliyetlerinin uygunluğunun kontrolü, periyodik muayeneleri, bakım süreçlerinin kontrolü ve izlenmesi, ADR (Uluslararası Karayollarında Tehlikeli Maddelerin Taşınması ile ilgili Avrupa Sözleşmesi) kapsamında belgelendirilmiştir. Aygaz sektöründe bir ilk olarak Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından verilen Müşteri Dostu Kuruluş ve Müşteri Dostu Marka belgelerine de sahiptir.

**AYGAZ**  
Mini

### Üretimde dijital takip ve analiz

Aygaz, kullandığı tüp, valf, regülatör, dökme gaz ve otogaz istasyon tankı gibi ürünleri 52 bin metrekare açık ve 25 bin metrekare kapalı alanda faaliyet gösteren Gebze İşletmesi'nde üretmektedir. Üretim parametreleri canlı olarak MII sistemi ile takip edilmektedir. 2019 yılında, Gebze İşletmesi'nin en önemli süreçlerinden biri olan kaynak hatlarını izlemek ve analiz etmek üzere dijital takip ve uyarı sistemi kurulmuştur. Enerji verimliliği çalışmaları kapsamında elektrik, su ve doğalgaz tüketimi takip ve uyarı sistemi devreye alınmıştır. Buna ek olarak ilk akıllı kamera ile kalite kontrol uygulaması, regülatör montaj hattında kullanıma geçmiştir.

Teknolojik yenilenme kapsamında ev tüpü pres hattı modernizasyonu tamamlanmıştır. Ürün çeşitliliğini arttırmak ve daha verimli bir çalışma ortamı yaratmak amacıyla kamp tüpü pres ve kaynak hattında yerleşim değişikliği yapılmıştır.

### Basınçlı kap ve ekipman ihracatı

1962 yılından bugüne üretilen 600'e yakın farklı ürün; toplamda 70 milyondan fazla tüp, 40 bine yakın tank ile 130 milyondan fazla valf ve regülatör 50 ülkede kullanılmaktadır. 2019 yılında 18 ülkede 13'ü yeni 44 LPG dağıtım şirketine ihracat gerçekleştirilmiştir. Küresel belirsizliklerin, siyasi ve ekonomik istikrarsızlık yaşayan pazarların etkilerini azaltmak için yeni pazar ve ürünlere odaklanılmaktadır. Bu hedefle Orta ve Güney Amerika bölgesine satış yapmak üzere ihale kazanılmıştır.

### Hedef sıfır atık

2019 yılı başında uygulamaya alınan Aygaz Sıfır Atık Projesi kapsamında "Dünya Bana Emanet" sloganı ile tüm yılı kapsayan farkındalık çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Proje ile tek kullanımlık ürünlerin azaltılması, ürün yaşam döngüsü bilincinin artırılması ve özellikle kağıt, plastik ve cam tüketiminin azaltılması hedeflenmiştir.

## 1962-2019

# 50

ülkede

# 600

ürün

# 70

milyon+  
tüp

# 40

bin  
tank

# 130

milyon+  
valf & regülatör



# Tüpgaz

Tüpgaz pazarının öncüsü Aygaz, 2019 yılında LPG'nin pratikliğini ve fonksiyonelliğini ortaya koyan çalışmalarla çağın dinamizmini yakalamayı hedeflemiştir.



## Tüpgaz pazar payı

# %42

2019 Kasım EPDK raporu

Tüketiciler tarafından Türkiye'nin jenerik markası olarak görülen Aygaz'ın tüpgaz ürünleri, güvenli, dinamik ve enerjik marka imajıyla tercih edilmektedir. Aygaz, EPDK'nin Kasım ayı sektör raporuna göre %42'lik pazar payıyla tüpgaz sektöründe pazar liderliğini 2019'da da sürdürmüştür.

### Yeni ürünler

Türkiye'nin en çok tercih edilen ve en güvenilir LPG markası olarak, tüketici beklentilerindeki değişimlerden yola çıkan Aygaz, geçtiğimiz yıl Türkiye'nin hem mutfak ocağında hem dışarıda kullanılabilen ilk ve tek tüpü Aygaz Mini'yi ve alanında yine ilk ve tek olan, Aygaz Mini'ye özel olarak tasarlanan Aygaz Mini Ocağı tüketicilerin kullanımına sunmuştur. İki kilogram gaz içeren, fonksiyonel tasarım ve özel renge

sahip olan Aygaz Mini, hem dedantör dışında hiçbir ek ekipmana ihtiyaç duymadan mutfak ocağına bağlanabilme hem de özel ocağı ile her yerde kullanılabilme kolaylığına sahiptir. Evde mutfak ocağında veya balkon, piknik, kamp gibi dış mekanlarda kullanılabilen, kolay taşınabilen, güvenli, az yer kaplayan, yeni ve farklı tasarımıyla öne çıkan Aygaz Mini, bu özellikleri sayesinde farklı tüketici kitlelerinin de ilgisini çekmektedir. Müşteri memnuniyetine önemli katkılar sağlayan bu yeni ürün grubu, fonksiyonelliği ve estetik görünümüyle, sektörde yeniliğin uzun zamandır yapılmadığı bir dönemde devrim niteliği taşımaktadır. Aygaz Mini, Aygaz'ın çağa ayak uyduran, güçlü ve dönüşümü önemseyen yenilikçi imajını desteklemektedir.

### Online sipariş

Günümüzde dijital kanalların hayatın vazgeçilmez bir parçası haline gelmesiyle birlikte oluşan ihtiyacın bilincinde olan Aygaz, bu hedef doğrultusunda bilgi birikimi ve güçlü teknolojik altyapısını kullanarak müşterilerine yeni bir sipariş kanalı oluşturmuştur. Sektörde bir ilk olan Aygaz Online Satış Platformu'nu hizmete sunarak müşterilerine Aygaz web sitesi üzerinden sipariş verme ve ödeme yapma imkanı sağlamıştır. Müşteriler, online satış sistemi üzerinden tüpgaz ürünlerinin yanı sıra, dedantör ve hortum gibi tüp bağlantı ekipmanı taleplerini de iletebilmektedirler.

Aygaz, diğer online satış platformu olan keyiflibahce.com e-ticaret sitesinden ise müşterilerine dış mekanlarda kullanılmak üzere LPG'li ısıtıcı ve barbekü satışı yapmaktadır. 2019 yılında portföyüne kattığı Piramit ve Türkiye'de ilk kez satışa sunulan Fener tipi ısıtıcılarla LPG'li cihaz pazarında fark yaratarak ürün çeşitliliğini artırmaya devam etmiştir. Aygaz, keyiflibahce.com üzerinden ayrıca İstanbul, Ankara ve İzmir'de günlük bazda dış mekan ısıtıcı kiralaması da yapmaktadır. Yaygın bayi ağı ile müşterilerin kiralama taleplerini aynı gün içinde karşılayabilen Aygaz, müşterilerine sunduğu bu hizmet sayesinde müşteri memnuniyetine katkı sağlamaktadır.

### Bayi ve sipariş takibi

Aygaz'ın müşteri ve sipariş takip sistemi Aygaz Ekspres'i geliştirme çalışmaları, 2019 yılında da devam etmiştir. Yenilenen Aygaz Ekspres Sistemi, bayi yönetimi süreçlerinin geliştirilerek bayilere işlerini daha iyi yönetmeleri için bilgi ve araç sağlanmasını, ilgili mevzuata uygun bir biçimde kaliteli müşteri verisi oluşturarak kişiye özel hizmet ve kampanyalar sunulmasını, ayrıca şirket satış ve müşteri memnuniyeti hedeflerine katkıda bulunulmasını hedeflemektedir.

### Eğitimlerle desteklenen ekosistem

Aygaz, tüpgaz sektöründe müşterilerine 2.400'ün üzerinde Aygaz ve Mogaz tüpgaz bayisi ve 5.000'i aşkın bayi çalış-



**Müşteri memnuniyetine önemli katkılar sağlayan Aygaz Mini, fonksiyonelliği ve estetik görünümüyle, sektörde uzun zamandır beklenen yenilik olmuştur.**

nıyla hizmet sağlamaktadır. Bayilerin ve çalışanlarının müşterilere daha iyi servis sağlamaları için eğitim, Aygaz'ın iş yapma kültürünün temel taşlarından biri olarak öne çıkmaktadır.

Geçtiğimiz yıl eğitim aktiviteleri kapsamında Aygaz Eğitim Otobüsü, Türkiye'nin her noktasını dolaşarak bayilere ve bayi çalışanlarına yönelik hizmet ve güvenlik eğitimleri vermeye devam etmiştir. Eğitimlerle Aygaz kurumsal kültürünün, vizyon ve değerlerinin bayiler ve bayi çalışanları tarafından benimsenmesi, hizmet kalitesinin Türkiye genelinde standart hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Aygaz, müşterilerini güvenli tüpgaz kullanımını konusunda bilinçlendirmek hedefiyle de çalışmalar gerçekleştirmektedir. Tüpgaz ve cihazlarının doğru kullanımı hakkında bilgilendirme yapılan çalışmalarda, marka iletişimi ve kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle ilgili bilgiler de paylaşılmaktadır.

### Başarılı iletişim çalışmaları

Aygaz, ulusal ve yerel konvansiyonel mecralarda gerçekleştirdiği iletişim çalışmalarını başta sosyal medya olmak üzere diğer

popüler dijital mecraların kullanımıyla desteklemektedir. Müşterilerin değişen medya alışkanlıkları yakından takip edilmektedir. Dijital mecralar, sundukları erişim ve verimlilik imkanları da göz önünde bulundurularak tüm iletişim kampanyalarında entegre biçimde kullanılmaktadır. Aynı zamanda, dijital uygulamalar aracılığıyla müşterilerin Aygaz'a ulaşması kolaylaştırılmakta ve hızlandırılmakta, müşterilerle kurulan etkin iletişim geliştirilmektedir.

### Ses getiren kampanyalar

Her yıl olduğu gibi 2019 yılında da farklı sektörlerden iş ortaklarıyla birlikte kampanyalar kurgulanmıştır. Müşterilerin hem ulusal hem de yerel ihtiyaç ve tercihleri göz önünde bulundurularak, bankalarla ortak hazırlanan kredi kartı kampanyaları, il bazında gerçekleştirilen market kampanyaları, değişen tüketici davranışları odağında kurgulanan dijital kampanyalar, hem müşteriler hem de bayiler nezdinde beğeni ve ilgiyle karşılanmıştır. Yıl boyunca düzenlenen kampanyalar sayesinde, Aygaz'ın marka gücü ve hizmet kalitesine değer katılmış, şirket hedeflerine ulaşmada somut adımlar atılmıştır.

## Her adım yeniliğe...

İlk günden bu yana attığı her adımda Aygaz, yeniliğin değişmeyen adresi.



## Otogaz

Aygaz, LPG'nin çevre dostu, ekonomik ve yüksek performanslı bir yakıt olduğunu vurgulayan iletişim çalışmaları ve araç üreticileriyle gerçekleştirilen iş birlikleriyle başarılı bir yılı geride bırakmıştır.



### Otogaz pazar payı

%22

2019 Kasım EPDK raporu

Otogaz sektöründe faaliyetlerini başarıyla sürdüren Aygaz, ülke geneline yayılan 1.700'ün üzerinde otogaz istasyonu ile Türkiye'nin en geniş dağıtım ağına sahip LPG şirkettir. 734 bin ton satış ve Kasım EPDK raporuna göre %22 pazar payı ile 2019 yılında da liderliğini açık ara sürdürmüştür. Aygaz'ın istasyon verimliliği de sektör ortalamasının üzerinde seyretmektedir. Aygaz dünyanın en büyük otogaz pazarı olan Türkiye'de pazarının sağlıklı

ve sürdürülebilir bir şekilde büyümesine de katkı sağlamaktadır.

Hem dünyada hem ülkemizde otogazın çevre dostu ve ekonomik bir yakıt olduğuna yönelik artan farkındalık ve gelişen otogaz dönüşüm sistemi teknolojileri, kullanıcıların performans ve güvenlik algısını olumlu yönde etkilemekte ve otogaz kullanımının yaygınlaşmasını sağlamaktadır. Günümüzde üst segment araç sahip-

lerinin de otogaza yönelmesiyle tüketici profili değişmekte, çeşitlenmektedir.

Aygaz, otogaz alanındaki çalışmalarını hem sektörün sürdürülebilir ve sağlıklı gelişimini desteklemek hem de sektörde rekabet gücünü artırmak üzerine yoğunlaştırmıştır. Bu hedef doğrultusunda proaktif pazarlama stratejileri geliştirmeye, tüketicilerin beklentilerinin ötesine geçen ürün ve hizmetler sunmaya ve dağıtım ağını yaygınlaştırmaya odaklanmıştır.

### Canavar Araç ile yüksek performans

Aygaz, ülkemizde otogaz pazarının oluştuğu ilk yıllardan itibaren hem ürün anlamında farklılaşmayı hem de otogaz ile ilgili algıyı iyileştirmeyi ilke edinerek sektörde pek çok yeniliğe imza atmıştır. Bu kapsamda, 2018 yılında otogazın yüksek performanslı bir yakıt olduğunu vurgulamak hedefiyle hayata geçirdiği “Canavar Araç” reklam kampanyasına 2019 yılında da tüm hızıyla devam etmiştir.

### Yüksek Oktanlı Yakıt LPG

2018 yılında lanse edilen “Yüksek Oktanlı Yakıt LPG” sloganlı ana reklam kampanyasının devamı niteliğinde 2019 yılında gerçekleştirilen paralel iletişim kampanyaları, potansiyel otogaz tüketicilerinin ve mevcut otogaz kullanıcılarının zihnindeki “Otogaz yüksek oktanlı, yüksek performanslı bir yakıttır” algısı güçlendirilmiştir.

### Dijitalleşme vizyonu

Aygaz'ın dijitalleşme vizyonu doğrultusunda Aygaz mobil uygulaması üzerinden düzenlenen iletişim ve promosyon kampanyaları ile 80.000'e yakın tüketiciye ulaşılmış ve 200.000 TL değerinde otogaz hediye edilmiştir.

### Etkin iletişim

Tüketiciler tarafından yoğun ilgi gören Canavar Araç, müşteriler ile etkin iletişim kurma ve müşteri memnuniyeti arttırma amacıyla yıl boyunca Aygaz istasyonlarını ziyaret ederek, hem potansiyel otogaz kullanıcıları hem de mevcut tüketiciler ve aileleri ile bir araya



gelmiştir. Araç, Türkiye genelinde yaklaşık 25.000 km mesafe kat ederek yıl boyunca toplam 18 ilde 126 istasyonda tüketicilerin ilgisine sunulmuştur.

Aygaz sadece markasına değil, içinde bulunduğu sektöre de yatırım yaparak “yüksek oktanlı yakıt otogaz” söylemini yıl boyunca gerçekleştirdiği dijital iletişimlerde de ön planda tutmuştur. Tüm yıl boyunca aracın gittiği güzergahlar tüketiciler ile anlık olarak paylaşılırken, araç için yazılan rap şarkı, dijital mecralarda ve ana radyo kanallarında yayınlanmıştır.

### Spor pazarlaması

Aygaz'ın spor pazarlaması kapsamındaki iletişim çalışmaları 2019 yılında da devam etmiştir. 2013 yılından bu yana Türkiye'nin en başarılı hentbol takımı Beşiktaş'ın isim sponsoru olan Aygaz, 2019 yılı itibarıyla markalar arası değişiklik yapmış, Beşiktaş Mogaz olarak adlandırılan hentbol takımı Beşiktaş Aygaz adını almıştır. Ayrıca 2018 yılı itibarıyla Fenerbahçe Futbol A Takımı'na sponsor olunmuştur.

### İletişim kampanyasına ödüller

Aygaz 2019 iletişim kampanyası ile Reklamcılar Derneği ve Reklamverenler Derneği tarafından düzenlenen ve temel amacı, ticari etkinliği yüksek, sonuç getiren reklam ve pazarlama iletişim kam-

panyalarını seçerek ödüllendirmek olan Effie Türkiye Reklam Etkinliği Yarışması'nda “Otomotiv Ürünleri” kategorisinde verilen tek ve en büyük ödül olan Gümüş Effie'ye layık görülmüştür.

Aygaz, sektörün en yaratıcı işlerinin belirlendiği ve Reklamcılar Derneği tarafından gerçekleştirilen Kristal Elma Ödülleri'nde de “Entegre Kampanyalar/Dayanıklı Tüketim” ve “Film-TV ve Sinema/Hizmetleri/Otomotiv ve Otomotiv Ürünleri” kategorilerinde iki adet Bronz Elma kazanmıştır.

Bölgeye özel kampanya ve iletişimler 2019 yılında ulusal boyuttaki iletişim çalışmalarının ve kampanyaların yanı sıra, tüketici beklentilerine yönelik çalışmalar yapılarak müşteri memnuniyeti ve marka sadakatinin artırılması sağlanmıştır.

### Araç üretici firmalar ile iş birlikleri

Geçtiğimiz yıllarda Fiat markası ile gerçekleştirilen ve Fiat binek araçların LPG dönüşümüne yönelik yapılan iş birliğinin kapsamı, ticari araç segmentini de içine alacak şekilde genişletilmiştir. Kampanya kapsamında ticari segmentteki fabrika çıkışlı ilk LPG'li araç olan Fiat Fiorino'yu satın alan tüketicilere Aygaz'dan otogaz alımlarında indirim fırsatı sunulmuştur. Kampanyanın iletişimi Fiat'la ortak olarak televizyon ve radyoda yoğun bir şekilde yapılmıştır.

## Dökmegaz

2019 yılı içerisinde 38 bin tonun üzerinde satış gerçekleştiren Aygaz'ın dökmegaz segmentinde pazar payı %42 olmuştur.

2019 yılı içerisinde 38 bin tonun üzerinde satış gerçekleştiren Aygaz'ın dökmegaz segmentinde pazar payı %42 olmuştur. Dökmegazın Aygaz'ın yurtiçi perakende satışları içindeki payı %3 civarındadır.

Konutlarda, ısınma, sıcak su ve pişirme amaçlı kullanılan, ticari ve sanayi işletmelerde ısınmanın yanı sıra, üretimde de tüketilen dökmegaz, Türkiye LPG pazarında yaklaşık %3'lük bir paya sahiptir. Dökmegaz, özel bir filtrasyon işleminden geçirildikten sonra Standardize LPG olarak aerosol sektöründe de hammadde olarak kullanılmaktadır.

## Pürsu

Pürsu, 2019 yılında su satışı alanındaki faaliyetlerin yaygınlaştırılması ve üretim kapasitesinin artırılması adına sürdürdüğü çalışmalarına ve yatırımlarına ağırlık vermiştir.

Güçlü dağıtım ağına getirdiği avantajlardan faydalanarak ek değer yaratmak ve bayilere yeni bir iş alanı açmak amacıyla Aygaz, 2011 yılında damacana ve pet su satışına başlamıştır. Pürsu, güçlü dağıtım ağı, kaliteli servis anlayışı, sağlık ve hijyene verdiği önem sayesinde kısa sürede ambalajlı su sektörünün önde gelen markalarından biri haline gelmiştir. Damacana su sektöründe faaliyet gösteren 300'ün üzerindeki firmanın arasındadır Pürsu, sektörün önemli bir markası olarak öne çıkmaktadır.

2019'da yaklaşık 8 milyon adet damacana su satışı yapılmıştır. Uludağ ve Nazilli'de bulunan iki ayrı kaynaktan tedarik edilen su, Pürsu markasıyla 36 ilde 400 bayi aracılığıyla müşterilere ulaştırılmaktadır.

Bu iş kolundaki faaliyetlerin yaygınlaştırılması ve üretim kapasitesinin artırılması

adına çalışmalar ve yatırımlar devam etmektedir. Bu kapsamda 2019 yılının Mart ayında Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin tamamı ve İnegöl'deki dolun fabrikası satın alınmıştır. Tüketicilere arz edilecek suyun kalite kontrolünün sağlanması adına fabrikadaki laboratuvarlar yenilenmiş ve yeni cihaz yatırımları yapılmıştır. Ayrıca çevre düzenlemesi ve alt yapı çalışmaları gerçekleştirilmiş, fabrikadaki çalışma alanları modern bir görünüme kavuşturulmuş ve hammadde stok hacmi artırılmıştır. Tüketicilere arz edilecek suyun kalitesinin artırılması için filtrasyon sistemi yatırımları yapılmıştır. 2019 yılı Aralık ayında fabrikada 0,33 lt ve 0,75 lt cam şişe üretimlerine başlanmıştır, cam damacana hattının ise kurulumu devam etmektedir. Su arzının artırılması amacıyla yeni kaynakların kullanıma açılması için resmi izin süreçleri tamamlanmıştır. Fabrikada yatırımlar devam etmektedir.

Ürün gamının yeni satış kanallarından tüketicilere ulaştırılması adına gerçekleştirilen çalışmaların yanı sıra, web sitesi ve mobil uygulama geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.



► BAĞLI ORTAKLIKLAR

## Aygaz Doğal Gaz

Faaliyet gösterdiği pazarlardaki gelişmeleri ve yeni iş fırsatlarını yakından takip eden Aygaz Doğal Gaz, geçtiğimiz yıl Türkiye’de karayolu ile LNG ihracatını gerçekleştiren ilk şirket olmuştur.



Türkiye’de büyüyen doğal gaz piyasasının çok yönlü oyuncusu olma vizyonuyla 2004 yılında kurulan Aygaz Doğal Gaz, boru gazı ve sıvılaştırılmış haldeki doğal gaz (LNG) satışı gerçekleştirmektedir.

Boru hatları üzerinden doğal gaz satışına 2010 yılında başlamıştır. Aygaz Doğal Gaz, çeşitli alım anlaşmaları sayesinde ilerleyen yıllarda satış hacmini artırarak, 2019 yılında 694 milyon m<sup>3</sup>’ün üzerinde boru gazı satışı gerçekleştire-

rerek 1,2 milyar TL ciro elde etmiştir. Şirket, bu satış hacmiyle Botaş hariçinde Türkiye’de faaliyet gösteren on civarı özel sektör oyuncusu arasında yaklaşık %28 pay elde etmiştir. 2019 yılında 79 milyon m<sup>3</sup> LNG satışı yapan Aygaz Doğal Gaz, bu alanda 180 milyon TL ciro elde etmiştir. Bu satış hacmiyle Aygaz Doğal Gaz, sektörde faaliyet göstermekte olan 8 lisans sahibi şirket arasında yaklaşık %15’lik pay elde etmiştir.

Marmara Ereğlisi’ndeki BOTAŞ’a ait ve Aliğa’daki Egegaz’a ait LNG terminallerinden temin edilen LNG, özel taşıma araçları ile Türkiye genelinde boru hatları ile doğal gaza erişimi olmayan kullanıcılara ulaştırılmaktadır. Dökme LNG pazarındaki gelişmeleri ve yeni iş fırsatlarını yakından izleyen Aygaz Doğal Gaz, pazardaki konumunu her geçen gün güçlendirmektedir. Geçtiğimiz yıl, bu doğrultuda ağır vasıtalarda ve gemilerde yakıt olarak LNG kulla-



nımı konusunda pilot çalışmalar yürütmüştür.

Yurt içinden temin ettiği doğal gazın kullanıcılara satışını yapmak amacıyla Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) 30 yıl süreli Toptan Satış lisansı bulunan Aygaz Doğal Gaz, sıvılaştırılmış haldeki doğal gazın (LNG) tüketicilere iletimini yapmak üzere de 30 yıl süreli İletim (LNG) lisansına sahiptir. Hedef ve stratejileri doğrultusunda faaliyetlerini doğal gaz ithalatıyla güçlendirmek isteyen Aygaz Doğal Gaz'ın Spot İthalat lisansı da bulunmaktadır. Ayrıca, ihracat fırsatlarını değerlendirmek amacıyla 2019 yılında Bulgaristan ve Yunanistan için 30 yıl süreli İhracat lisansları alınarak Türkiye doğal gaz sektörünün ilk karayolu ile doğal gaz ihracatı Bulgaristan'a gerçekleştirilmiştir.

## Doğal gaz kullanımı ülkemizdeki gelişmelere bağlı olarak, yaklaşık %12 oranında daralmıştır.

Doğal gaz, ülkemizde ağırlıklı olarak konutlarda, elektrik üretiminde ve sanayide kullanılmaktadır. 2019 yılında Türkiye doğal gaz piyasasında tüketim 44 milyar m<sup>3</sup> seviyesinde gerçekleşmiştir. Konut tüketimi %15 oranında artarken, sanayi aynı seviyede kalmıştır ancak elektrik üretimi amaçlı doğal gaz tüketimi yaklaşık %40 oranında daralmıştır. Bu daralmada 2018 yılında başlayan ekonomik durgunluğun da etkisi olmakla birlikte, asıl düşüş 2019 yılının yağışlı bir yıl olması nedeniyle doğal gaz santralleri yerine hidroelektrik santrallerinin elektrik üretimine ağırlık verilmesinden kaynaklanmıştır.

Ülkemizde doğal gaz ithalatı, BOTAŞ başta olmak üzere, toplam 6 şirket tarafından gerçekleştirilmektedir. 2019'de özel sektörün yurt içindeki talebi karşılama oranı ise yaklaşık %6 olmuştur. Sadece elektrik üreticileri ile birkaç büyük sanayi kuruluşunun içinde bulunduğu gruba uygulanan doğal gaz fiyat tarifesine göre, bu gruba giren kullanıcıların tüketimlerinin bir bölümünün özel sektör tarafından karşılanması mümkün olmuş ve toplam 10 şirket son kullanıcılara yaklaşık 2,5 milyar m<sup>3</sup> satış yapmıştır. Aygaz Doğal Gaz bu satışın 0,7 milyar m<sup>3</sup>'lük bölümünü gerçekleştirerek mevcut koşullarında oldukça başarılı bir yıl geçirmiştir.

Ülkemiz doğal gaz piyasasının liberalleşmesi hedefi doğrultusunda, Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ) tarafından kurulan Organize Toptan Satış Piyasası'nda (OTSP) gerçekleşen işlem hacmi, günlük talebin %3'ü seviyesinden seyretmiştir. Aygaz Doğal Gaz'ın EPIAŞ'ta da yaklaşık %0,67'lik bir payı bulunmaktadır.

# Anadoluhisarı Tankercilik

Anadoluhisarı Tankercilik, deniz yolu taşımacılığında yarım asrı aşan bir tecrübeyle operasyonlarını sürdürmektedir.

Kara taşımacılığının yanı sıra, deniz taşımacılığında da aktif faaliyet gösteren Aygaz, 1967 yılında başladığı deniz yoluyla LPG taşımacılığında yarım asrı geride bırakmıştır. 2010 yılında LPG gemilerinin yönetimini, bağlı ortaklığı Anadoluhisarı Tankercilik Anonim Şirketi'ne devretmiştir. Bünyesinde toplam taşıma kapasitesi 28.800 m<sup>3</sup> ve filo yaş ortalaması 14 olan, özel donanımlı ve tam basınçlı üç LPG tankeri yer almaktadır.

Anadoluhisarı Tankercilik, 2019 yılında ithalat, kira ve spot taşımalar dahil olmak üzere, Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %14'ünü gerçekleştirmiştir. Aygaz'ın Karadeniz temin yapısında gerçekleştirilen değişikliklerle, filonun kullanım amacı da değişmiştir.

Filonun artan kapasitesini değerlendirmek amacıyla dış müşterilere yönlendirilerek tüm yıl boyunca verimli bir şekilde çalışması sağlanmıştır. Beykoz gemisi, Aygaz denizcilik tarihindeki en uzun süreli kontrat ile 2018 yılı başından başlayarak iki yıl süreli kiraya verilmiştir. Gemi, geçtiğimiz dönem

boyunca Hint okyanusu, Ortadoğu ve Doğu Afrika limanlarında kirada çalışmıştır.

Uluslararası Emniyetli Yönetim (ISM Code), Kalite (ISO 9001:2015), Çevre (ISO 14001:2015) ve Toplumsal İş Sağlığı ve Emniyeti (OHSAS 18001:2007) yönetim belgelerine sahip olan Anadoluhisarı Tankercilik, uluslararası sertifika değerlendirmelerine ek olarak 2008 yılından bu yana yönetim sisteminin Tanker Yönetim Özdeğerlendirme Modeli (Tanker Management Self Assessment) doğrultusunda ana petrol firmaları (Major Oil Companies) tarafından değerlendirilmesini sağlamaktadır. Şirketin işletmesinde bulunan gemiler, ek olarak uluslararası liman ve gemi güvenlik kodu doğrultusunda denetime tabi ve sertifikalıdır.

Ana petrol tedarikçilerinin düzenli bir biçimde yaptığı denetimlerin yanı sıra, mevzuatın getirdiği klas, bayrak devleti, liman devleti, sigorta gibi diğer denetimler, Anadoluhisarı Tankercilik gemilerinde başarıyla sonuçlandırılmaktadır. Aygaz'ın dijitalleşme hedefleri paralelinde evrak

gönderileri de dahil olmak üzere entegre yönetim sistemi başlıkları elektronik ortama taşınmış, tüm Süreç Planlı Bakım Sistemi Platformu üzerinden yönetilmeye başlanmıştır.

2018 yılında AB ve 2019 yılında IMO (Uluslararası Denizcilik Örgütü) tarafından yürürlüğe girmiş olan çevre mevzuatları gereği sera gazı emisyon verileri ölçümlenmekte ve raporlanmaktadır. Anadoluhisarı Tankercilik, IMO tarafından yayınlanan ve 2020 yılında yürürlüğe girmiş olan tüm dünya denizlerinde sülfür azaltımı kuralı doğrultusunda tüm hazırlıklarını tamamlamış ve uyum sağlamıştır.

Ortalamada 77 gemi personeli istihdam eden Anadolu Tankercilik, 2019 yılını %98,7 çalışan sürekliliği ile ve kişi başına 60 saat eğitim vererek tamamlamıştır.

Anadoluhisarı Tankercilik'in Türkiye Denizciler Sendikası ile 11 Mart 2019'da imzaladığı, gemi çalışanlarını kapsayan toplu iş sözleşmesi, 01.01.2019-31.12.2020 dönemini kapsamaktadır.

## Akpa

Köklü geçmişiyle Türkiye'nin önde gelen satış ve pazarlama şirketlerinden biri olan Akpa, tüpgaz ve su satışı ile akaryakıt ticareti alanlarında uzmanlaşmıştır.

Faaliyetlerinin arasında doğrudan tüpgaz ve su satışının yanı sıra, akaryakıt ticareti de bulunan Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama Anonim Şirketi, yarım asrı aşan bilgi ve birikimiyle Türkiye'de kendi alanında önde gelen satış ve pazarlama organizasyonlarından biridir. Kurumsal yapılara toptan akaryakıt ürünleri satışı da gerçekleştiren Akpa,

kendi istasyonu üzerinden perakende müşterilere de hizmet vermektedir.

Şirketin 2019 yılı cirosu 609 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2019'da tüpgaz satış hacmini bir önceki yıla göre %6 oranında artıran Akpa, hizmet verdiği bölgeleri önemli ölçüde genişleterek ağırlık verdiği doğrudan ev ve iş yerlerine

yönelik satış stratejisine devam etmektedir.

Akpa ayrıca kurumsal şirketlere, mevcut tüpgaz bayilerine ve perakende müşterilerine damacana su satışı da yapmaktadır. Şirket, Pürsu markasıyla 2019 yılında 2,5 milyon adet su satışı gerçekleştirmiştir.

## ► İŞTİRAKLER

## Entek

Entek, elektrik piyasasında entegre bir oyuncu olmayı ve yenilenebilir enerji alanında portföy çeşitliliğini hedeflemektedir.



Koç Topluluğu'nun elektrik üretim şirketi Entek; Karaman, Samsun, Mersin ve Kahramanmaraş'ta yer alan 265 MW'lık sekiz adet hidroelektrik santrali (HES) ve Kocaeli'nde bulunan 97 MW'lık doğal gaz çevrim santraliyle toplamda 362 MW kurulu güce sahiptir.

Elektrik piyasasında son yıllarda varlık fiyatlarının makul seviyelere gelmesiyle birlikte oluşan alıcı piyasası durumunu büyüme fırsatı olarak değerlendiren Entek, bu kapsamda 2017'nin Eylül ayında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından açılan Menzelet ve Kılavuzlu HES'lerinin (178 MW) 49 yıllığına işletme hakkının devralınmasına ilişkin Özelleştirme İhalesi'nde en yüksek teklifi vermiştir. İhale sonrasında ilgili makamların onaylarını takiben Menzelet ve Kılavuzlu HES'leri, Entek'in %100 hissesine sahip olduğu Menzelet Kılavuzlu

Elektrik Üretimi A.Ş. tarafından 9 Mart 2018 tarihi itibarıyla devralınarak işletilmeye başlanmıştır.

2019 yılında Entek, 1,2 milyar TL konsolide ciro elde etmiştir. Elektrik pazarında rekabet, yeni teknoloji ve yüksek verimli santrallerin devreye girilmesiyle beraber artmaya devam etmiştir. Bu durum, düşük verimli doğal gaz yakıtlı elektrik üretim tesislerinin piyasadan çekilmelerine sebep olmaktadır. Kocaeli tesisi, yakınındaki kendisine doğrudan bağlı elektrik müşterilerine ve buhar müşterilerine satış yapmasının avantajıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Entek, doğrudan dağıtım faaliyetlerini, tamamına sahip olduğu Eltek şirketi üzerinden yürütmektedir. Eltek, elektrik piyasasında uzun yıllardır oluşturduğu bilgi birikimi ve deneyimi sayesinde ikili

anlaşmalar piyasasında toptan enerji ticareti yapmakta, gerek Koç Topluluğu gerekse topluluk dışı tüketicilere elektrik tedariki hizmeti sunmaktadır.

Entek, entegre ve öncü bir enerji piyasası oyuncusu olma hedefiyle, kaynak çeşitliliğine ve yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik verirken; elektrik dağıtım ve perakende satış gibi diğer piyasa faaliyetlerini de yakından takip etmektedir. Önümüzdeki dönemde dengeli bir portföy yapısına ulaşmak ve pazar payını artırmayı amaçlamaktadır.

Entek, uzun vadeli sürdürülebilir iş modelleri kurarak, gerek Koç Topluluğu içi gerekse topluluk dışı müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda hizmet vererek, tüm paydaşlarına değer katmayı hedeflemektedir.

## Opet Aygaz Gayrimenkul

Opet Aygaz Gayrimenkul, Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde gayrimenkul satın alımı, bu gayrimenkullerin akaryakıt ve otopaz istasyonu olarak işletilmesi veya kiralanması üzerine faaliyetlerine devam etmektedir.



2013 yılında kurulan Opet Aygaz Gayrimenkul, Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde gayrimenkul satın alımı, bu gayrimenkullerin akaryakıt ve otopaz istasyonu olarak işletilmesi veya kiralanması konularında faaliyet göstermektedir. Opet Petrolcülük ile Aygaz'ın %50-%50 ortaklığında hayata geçirilen Opet Aygaz Gayrimenkul, 2019 sonu itibarıyla ülke çapında 21 istasyona sahiptir. Aygaz, Opet Aygaz Gayrimenkul'deki ortaklığıyla pazardaki varlığını daha da sağlamlaştırmayı ve otopaz markalarının rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

## Enerji Yatırımları (EYAŞ)

EYAŞ, 2005 yılında Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu Tüpraş'ın %51 oranındaki hisselerini Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan devralmak amacıyla kurulmuştur. Aygaz, EYAŞ sermayesinin %20'sine sahiptir. Türkiye'nin rafinaj sektörünün öncü üreticisi olan Tüpraş; rafinaj, dağıtım, petrol ve petrol ürünleri, deniz taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir ve yıllık 30 milyon ton ham petrol işleme kapasitesiyle Avrupa'nın 7. büyük rafineri şirketidir.



# İnsan Kaynakları

Aygaz, insan kaynağını çalışan memnuniyeti, sürekli gelişim ve karşılıklı geribildirim odağında yönetmeyi kurumsal öncelikleri arasında değerlendirmektedir.



Kurucusu Vehbi Koç'un "En değerli sermayemiz, insan kaynağımızdır." sözünü temel alan Aygaz, tüm paydaşların yararını esas alan iş süreçlerini yaratıcı, yetkin ve vizyoner bir çalışan kadrosuyla yönetmektedir. İnsan kaynakları politikalarını çağdaşlık, şeffaflık, eşitlik ilkeleri çerçevesinde oluşturmaktadır.

Aygaz'ın 2019 yılında ortalama 1.316 olan toplam istihdamı, 679 ofis çalışanı ve 637 saha çalışanı olarak dağılım göstermektedir. Aygaz çalışanlarının %12'si kadın, %88'i ise erkektir. Çalışanların yaş ortalaması 38,8, kıdem ortalaması 9,3 yıldır. Tüm çalışanların %40'ı lisans ve yüksek lisans düzeyinde eğitime sahiptir. Bu oran ofis çalışanlarında %71'e ulaşmaktadır.

Enerji sektöründe kadınların daha etkin şekilde yer almasına yönelik bir iklim oluşturmayı destekleyen Aygaz'ın orta ve üst düzey yönetim seviyesindeki kadın çalışan oranı son 5 yılda %5 artarak %18 seviyesine yükselmiştir.

### Doğru pozisyona doğru aday

Aygaz, şirket vizyonuna hizmet edecek yetkin çalışanları kuruma kazandırırken yeni nesil seçme ve yerleştirme süreçleri uygulamaktadır. Şirketi ileriye taşıyacak yeteneklere ulaşmak hedefiyle Koç Topluluğu işveren markası ile güçlü tanıtım faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Geleceğin parlak gençlerine, Aygaz'ın yapıcı ve öncü kurum kültürünü tanıtan, onları sektör ve Koç Topluluğu hakkında

bilgilendiren üniversite etkinlikleri düzenlemekte, çeşitli iletişim mecraları üzerinden işveren markasını güçlendirmeye yönelik faaliyetler organize etmektedir.

Nitelikli insan kaynağının Aygaz bünyesine kazandırılması amacıyla yürütülen seçme ve yerleştirme süreçleri; her yönetim kademesinden sağlanan katılım ile grup mülakatları, vaka çalışmaları, sunumlar, yabancı dil seviye tespiti, sayısal ve sözel testler, kişilik envanteri uygulamaları ve referans araştırmalarını içermektedir. "Doğru pozisyona doğru aday" ve "İş'te eşitlik" yaklaşımlarından yola çıkılarak titizlik ve hassasiyetle seçilen çalışanlar, Aygaz'daki kariyerlerine Aygaz Grubu tanıtım faaliyetlerini, bayi, terminal ve fabrika

## Aygaz'ın Temel İnsan Kaynakları Politikaları

- ▶ Herkes için eşit fırsat
- ▶ Doğru işe doğru kişiyi almak ve atamak
- ▶ Eşit işe eşit ücret
- ▶ Başarıya bağlı liyakat
- ▶ Zamanında tanıma ve takdir
- ▶ Çalışma başarısında süreklilik ve verimlilik
- ▶ Etkin iç iletişim
- ▶ Topluma duyarlılık

gezilerini içeren çok kapsamlı, interaktif ve dijital bir oryantasyon programıyla başlamaktadırlar.

Aygaz Grubu, Koç Topluluğu'nun toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda küresel bir dayanışma hareketi olan HeForShe kapsamındaki taahhütlerini yerine getirme hedefiyle, işe alınan kadın çalışan oranını son 5 yılda iki kat artırarak %40 seviyelerine çıkarmıştır.

### Yenilenen staj süreciyle nitelikli deneyim

Koç Holding'in Mayıs ayında lansmanını "Stajyer alımları durduruldu. Bundan sonra Koç Topluluğu'na stajyer değil, geleceğin Koç'lularını alıyoruz." söylemiyle yaptığı yeni stajyer süreciyle; Koç Topluluğu şirketleri, staj sürecinin işe alımın ilk aşaması olarak görüldüğü bir vizyonu benimsemiştir. Yenilenen staj programıyla; her adayın eşit, adil, objektif olarak değerlendirildiği, verilen sorumluluklar ve sağlanan sosyal haklarla yüksek nitelikli bir staj deneyimi hedeflenmektedir.

Yenilenen staj programı hedeflerini hayata geçirmek için Aygaz'da, 2019 yılında kapsamlı seçme ve yerleştirme süreçlerinin olduğu "Sen Bu Gazla Her Şeyi Yapar-sın!" staj programı tasarlanmıştır. Stajyer adaylarına, çağın gerekliliklerine uygun nitelikli bir aday deneyimi yaşatılması adına sürecin mülakat, kişilik envanteri,

İngilizce testi gibi aşamaları dijital olarak yürütülmüştür. Geleceğin Koç'lularını olarak görülen yaklaşık 20 stajyere oryantasyon, proje çalışması ve performans değerlendirme yapılarak uçtan uca çalışan deneyimi yaşatılmıştır.

### Sürekli gelişim ve karşılıklı geribildirim

Çalışanlarının kişisel gelişimlerine büyük önem veren Aygaz, onları bu doğrultuda teşvik etmenin yanı sıra, bu konuya kaynak ayırmaktadır. Ayrıca insan kaynağının ancak karşılıklı geri bildirimle sağlanabilecek sürekli gelişimini kurumsal öncelikleri arasında değerlendirmektedir. Bu hedefle uygulanan 360 Derece Yetkinlik Değerlendirme Sistemi, çalışanlara, yöneticilerinden çalışma arkadaşlarına kadar farklı seviye ve fonksiyonlardan geribildirim alma, kendi öz değerlendirmelerini yapma ve kişisel gelişimlerini planlama imkanı sunmaktadır.

Koç Topluluğu politikalarına uyumlu olarak uygulanan Mentorluk Programı, çalışanların kariyer ve gelişim planlarında vizyonlarını genişletmelerine olanak sağlamaktadır. Katılımcıların tavsiyeler alıp verebildiği, karşılıklı iletişim ve gelişime dayanan bu programdan şimdiye kadar 122 Aygaz çalışanı yararlanmıştır. İlk kez 2018 yılında uygulamaya alınan "Tersine Mentorluk" Programı'yla genç ve az tecrübeli çalışanlar, genç kuşakların beklentileri, yeni dönem ihtiyaçları ve dijitalleşme

gibi konularda yönetim kademesinden çeşitli fonksiyonlardaki kıdemli yöneticilere mentorluk sağlanmaya başlanmıştır. Son iki yılda bu programdan toplamda 62 çalışan yararlanmıştır.

### Aygaz'ın Yıldızları

2018 yılı itibarıyla yenilenen Aygaz Tanıma ve Takdir Süreci "Aygaz'ın Yıldızları", çalışanların iş tanımları dışında ortaya koydukları örnek davranışların, özverili çalışmaların, mevcut rollerinde fark yaratmaların açık iletişim ve eşitlik ilkesi çerçevesinde tanınması ve takdir edilmesine odaklanan, Aygaz'ın yetkinlik ve başarıyı öne çıkaran bir ödüllendirme sistemidir. Önerilen adaylar; İnsana Odaklanan Yıldızlar, Geliştiren Yıldızlar, Dönüşen Yıldızlar, Değer Katan Yıldızlar, Sonuca Koşan Yıldızlar, İşbirlikçi Yıldızlar ve Müşteriye Odaklanan Yıldızlar olmak üzere 7 farklı yıldız kategorisi bazında, 9 farklı fonksiyon komitesi altında belirli periyotlarda değerlendirilmektedir. Aygaz'ın Yıldızları tanıma ve takdir süreciyle son iki yılda çalışanların %13'ü ödüllendirilmiştir.

### Objektif performans yönetimi

Şirket hedeflerinin üst yönetimden başlayarak tüm çalışanlara yaygınlaştırılması prensibi, Aygaz'da performans yönetim sisteminin temel dayanağıdır. Aygaz, çalışan performansını objektif olarak değerlendirme odağında performans



Aygaz'ın rekabetçi ücret politikası; şirketin mevcut ücret yapısı, piyasadaki konumu, rekabet ve ödeme gücü doğrultusunda belirlenerek cinsiyet, dil, din, ırk ayrımı gözetilmeksizin adil şekilde uygulanmaktadır.

yönetim sisteminde kısa vadeli getiriler yerine sürdürülebilir değerler yaratılmasının ödüllendirilmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda objektif ve sayısal kriterlere dayalı bir performans sistemi uygulanmaktadır. 2018 yılında geliştirilen SF sistemi ile çalışanların hedeflerini mobil ortamda oluşturup onay süreçlerini yürütebileceği ve yıl boyunca her yerden rahatlıkla erişebileceği bir ortam yaratılmıştır.

#### Eşit işe eşit ücret prensibiyle ücret yönetimi

Aygaz'da tüm işlerin, kurum hedeflerine ulaşılmasındaki katkısını ölçen ve iş büyüklüklerine göre sıralanmasını sağlayan uluslararası bir iş değerlendirme sistemi kullanılmaktadır. Şirketin mevcut ücret yapısı, piyasadaki konumu, rekabet ve ödeme gücü doğrultusunda belirlenen rekabetçi ücret politikası; cinsiyet, dil, din, ırk ayrımı gözetilmeksizin adil şekilde uygulanmaktadır. Sendikali çalışanların ücretlendirilmesi, iş alanına göre Mess (Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası) veya Denizciler Sendikası toplu iş sözleşmeleri kapsamında belirlenmektedir. Çalışanlara ücret, yılda 12 maaş + 4 ikramiye olmak üzere 16 maaş olarak yapılırken, tüm çalışanlara yönelik standart ve görev gereği değişiklik arz eden kapsamlı yan faydalar sunulmaktadır.

#### Çalışan bağlılığı ile sürdürülebilir verimlilik

Aygaz, uluslararası normlar ve makro trendleri insan kaynakları stratejileriyle birleştirerek, sektörün en iyilerinden oluşan, yaratıcı, yetkin ve yüksek motivasyon sahibi bir çalışan kadrosu oluşturup iş dünyasında öncü ve örnek bir konum sahibi olmayı hedeflemektedir.

Yüksek müşteri memnuniyeti yaratmanın en temel koşullarından biri olan çalışan bağlılığı ve memnuniyetini her seviyede yüksek tutabilmek amacıyla, Aygaz her sene iç müşterilerinden gelen geribildirimleri değerlendirmektedir. Bu kapsamda, 1996 yılından bu yana, bağımsız bir araştırma firması aracılığıyla memnuniyet ve

bağlılığı ölçümleyen araştırmalar uygulanmaktadır. Bu araştırmaların çıktıları, güçlü yönlerin ve gelişim alanlarının analizi, iş süreçleri ve insan kaynakları politikalarının gözden geçirilmesi, aksiyon planlarının oluşturulması ve bağlılığı sürdürülebilir kılmak amaçlarıyla kullanılmaktadır. 2019 yılı çalışan bağlılığı sonuçlarında Aygaz, 78,7 bağlılık puanı ile başarılı bir sonuç elde etmiştir.

#### Entegre kariyer ve yetenek yönetimi

2018 yılından itibaren yapılan küresel yatırımlarla Aygaz kariyer yönetiminde, çalışanların mobilitesi öncelikli hale gelmiştir. Koç Holding kariyer yönetimi vizyonunun da desteklediği rotasyon ve mobilite imkanlarına açıklığın, anlık ve sürekli olarak takip edilebilmesi adına, Aygaz'da çalışanların kısa veya uzun vadede kendi kariyer beklentilerini belirtebilecekleri dijital bir platforma geçiş yapılmıştır.

Her yıl belli metodolojilerle ve üst yönetim görüşleriyle gerçekleştirilen Stratejik İnsan Kaynakları Planlama Toplantıları ile geleceğin Aygaz hedef ve stratejilerine uyumlu olarak şirket yönetici potansiyel havuzu ve tüm yönetim pozisyonları için yedekleme planları oluşturulmaktadır. Potansiyel olarak belirlenen çalışanlara özel eğitim ve gelişim imkanları sunularak bir sonraki pozisyona en iyi şekilde hazırlanmaları sağlanmaktadır.

#### Sürekli eğitim ve gelişim

Sürekli eğitim ve gelişimi insan kaynakları sisteminin odağına alan Aygaz, çalışanların vizyonlarını genişletme, teknik, bilgi, beceri ve kişisel gelişimlerini desteklemeyi amaçlamaktadır. Çalışanların, yetkinlik değerlendirme sistemi sayesinde yöneticilerinden ve çalışma arkadaşlarından aldıkları geribildirimlerle, performans süreci kapsamında yapılan yönetici-çalışan görüşmelerinin çıktılarıyla ve insan kaynakları planlama sürecindeki toplantılarla gelişim ihtiyaçları tespit edilmekte, kısa ve uzun vadeli eğitim ve gelişim planları bu doğrultuda oluşturulmaktadır.





Aygaz, çalışanlarına fonksiyona özel teknik eğitimlerin yanı sıra, kişisel gelişim amaçlı eğitim imkanları da sunmaktadır. Öncelik verilen konulardan biri, çalışanların yabancı dil seviyelerinin geliştirilmesidir. Bu kapsamda kendini geliştirmek isteyen çalışanlara, online, sınıf içi ve birebir İngilizce eğitimi verilmektedir. 2019 yılında çalışanların dünyanın dört bir yanından ana dili İngilizce olan eğitimcilerle mobilden ya da webden sesli ve görüntülü konuşma pratiği yapabildiği bir platform olan English Ninjas devreye alınmıştır. Bu platformdan toplam 44 çalışan faydalanmıştır. Aynı zamanda Koç Akademi platformu sayesinde tüm çalışanlar elektronik ortamda diledikleri yerde ve zamanda birçok eğitim başlığına ulaşarak diledikleri eğitimi alabilmektedir.

Koç Topluluğu yöneticilik ve liderlik yetkinliklerinden yola çıkarak Aygaz, yöneticilerin liderlik becerilerini geliştirebileceği farklı modüler eğitimleri içeren Aygaz LEAD Programı'nı 2016 yılında devreye almıştır. Aygaz LEAD Programı, günümüz ihtiyaçları ve stratejilerine uygun olarak hazırlanmış, liderlik becerileri, geribildirim, durumsal liderlik, inovasyon, koçluk, dijitalleşme gibi birçok güncel

konuya odaklanan modüler ve geniş kapsamlı bir liderlik programıdır. Program kapsamında simülasyonlarla pratik yapma olanağı ve katılımcıların eğitim sonrasında da takip edebilecekleri bireysel çalışmalar bulunmaktadır. 2019 yılında Aygaz LEAD eğitim programlarına toplam 130 yönetici katılmıştır. Ayrıca 2019 yılında Koç Holding'in sınıf ortamında gerçekleştirdiği trend konuları içeren PDP, AMP, MAP, LSI, LEAD programlarına 6 yönetici, online ortamda dijital yetkinlikleri geliştirmeye yönelik hazırlanan HBX, Udacity, MIT, Code Academy dijital dönüşüm programlarına 21 çalışan ve yönetici, Koç Üniversitesi Yönetici MBA, Modüler ve Teknik MBA programlarına 4 çalışan katılım sağlanmıştır.

Bununla birlikte, kişisel gelişim kapsamında yönetim kademesinde olmayan ofis çalışanları için tasarlanan Etkili İnsanların 7 Alışkanlığı Eğitimi ile kişinin verimli olmasını sağlayan yedi alışkanlık tek tek ele alınmış; katılımcıların iş, özel, sosyal hayatta daha etkin olabilme yöntemlerini öğrenmelerini amaçlayan bu eğitime 2019 yılında 280 çalışan katılmıştır.

2019 yılı eğitim raporuna göre çalışanların gelişimine yapılan yatırımlarla kişi başına

düşen ortalama eğitim süresi 39,7 kişi\*saat olmuştur.

### **İş birliği ve dayanışma kültürü**

Aygaz, yıllık olarak hazırlanan iletişim planıyla, çalışan beklentilerini ve yeni nesil ihtiyaçları kucaklayan bir iç iletişim kültürü oluşturmayı hedeflemektedir. Her yıl gerçekleştirilen çalışan bağlılığı araştırmasında, çalışanlardan gelen geribildirimler ile iletişim planı gözden geçirilerek, güncellenmekte ve canlı tutulmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen etkinlikler arasında; iş sonuçları paylaşım toplantıları, bölge ve tesis ziyaretleri, hizmet ödül törenleri, spor şenliği, piknik organizasyonları, "BizBize" söyleşileri ve sağlık ayı aktiviteleri sayılabilir. Bu çalışmaların yanı sıra, çalışanların farklı bölge/kültürleri tanıyabileceği, iş dışında keyifli zaman geçirebileceği ve çalışanlar arası ilişkileri güçlendiren şirket gezileri düzenlenmektedir. İş yaşamı dışında çeşitli hobi faaliyetleri üzerinden organize edilen "Ofis Dışı" etkinlikleriyle, farklı fonksiyon ve kademelerdeki çalışanlar ile üst düzey yöneticilerin iletişiminin güçlendirilmesi ve iş birliğinin artırılması amaçlanmaktadır.



### İnsan Kaynakları Yönetim Prensipleri

- ▶ Çalışanların motivasyonunun ve kuruma bağlılıklarının ön planda tutulması
- ▶ İK uygulamalarında bireysel yaklaşım ve proaktif çözümlerin sunulması
- ▶ Değişen iş koşullarına hızla cevap verecek çözümlerle esnek İK sistemlerinin geliştirilmesi
- ▶ Kişisel, mesleki, liderlik, yabancı dil gelişimlerinin sağlanması için eğitim ve gelişim planlamalarının yapılması
- ▶ Organizasyonel geliştirme kapsamında sistematik olarak yedekleme planlarının hazırlanması, takibinin yapılması ve gelişim olanaklarının sağlanması
- ▶ İnsan gücü planlamasının yapılması

- ▶ Adil ücretlendirme ve ödüllendirme uygulaması
- ▶ Hedeflere bağlı performans sistematiği ile bireysel performanslar hakkında bilgi verilmesi
- ▶ Doğru işe doğru insan almak ve atamak
- ▶ Başarıya bağlı çalışanın topluluk içinde onurlandırılması, eleştirilerde kişilik haklarına saygılı olunması
- ▶ Sosyal ve kültürel etkinliklerin planlanması ve özendirilmesi
- ▶ Zamanında doğru bilgilendirmenin, süreçlerin tanıtımının yapılması

Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika iş yeri temsilcileri dışında, tüm bölgelerde bulunan terminal müdürleri, bölge müdürleri, tesis yöneticileri ve/

veya mali işler yöneticileri, çalışanlarla İnsan Kaynakları Müdürlüğü arasındaki iletişimi ve koordinasyonu sağlamakla görevlidirler. Çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda bir şikayet gelmemiştir.

Aygaz'ın seçme ve yerleştirme sürecinde, nitelikli insan kaynağının şirket bünyesine kazandırılması amacıyla, her yönetim kademesinden sağlanan katılım ile grup mülakatları, vaka çalışmaları, sunumlar, yabancı dil testi, sayısal/ sözel/kişilik envanteri uygulamaları ve referans araştırması aşamaları gerçekleştirilmektedir.

Aygaz Grubu Performans Yönetim Sistemi, tüm çalışanlar için objektif ve dengelenmiş, yetkin ve yerleşik kurum kültürünün yanı sıra, başarılı uygulama konularından biridir. Performans

Aygaz yarım asrı aşan tarihinde, dürüstlük, saygınlık, güvenilirlik, etik davranış ve yasalara ve düzenleyici kurallara uyum kültürü ile her zaman örnek gösterilen bir şirket olmuştur.

yönetim sistemiyle, şirket hedeflerinin tüm çalışanlara yaygınlaştırılması, çalışanların hedeflerini gerçekleştirmedeki başarılarının ölçülmesi, yetkinliklerinin değerlendirilerek geleceğe dönük bireysel gelişimlerinin planlanması hedeflenir. Performanslar hedef kartlarıyla izlenmekte ve objektif kriterler doğrultusunda değerlendirilmektedir. Performans yönetim sisteminde kısa vadeli getiriler yerine sürdürülebilir değerler yaratılmasını ödüllendirmek amaçlanır.

Aygaz, çalışanlarının kişisel gelişimleri için yüksek kaynak ayırmakta ve çalışanları teşvik etmektedir. 360 derece yetkinlik değerlendirme sistemi, çalışana, yöneticiden çalışma arkadaşına kadar farklı seviye ve fonksiyondan pek çok kişinin geribildirimini alma, kendilerini değerlendirme ve kişisel gelişimlerini planlama imkanı sunmaktadır.

Aygaz, çalışanlarına verdiği değerini bir göstergesi olarak, 1996 yılından bu yana çalışan memnuniyeti ve bağlılığını ölçümleyen araştırmalar uygulamaktadır. Bu araştırmalarla, çalışanlarının iş hayatındaki bağlılık düzeyini ölçüp araştırma çıktılarını ve her kanaldan iletilen çalışan görüşlerini iyileştirmeye yönelik aksiyon planları oluşturulmaktadır.

### Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Aygaz yarım asrı aşan tarihinde, dürüstlük, saygınlık, güvenilirlik, etik davranış ve yasalara ve düzenleyici kurallara uyum kültürü ile her zaman örnek gösterilen bir şirket olmuştur.

Koç Topluluğu'na bağlı bir şirket olarak Aygaz çalışanları, görevlerini yerine getirirken "Koç Topluluğu Hedef ve İlkeleri"ne uymakla yükümlüdür. Koç Topluluğu etik ilkelerine bağlı olan Aygaz, hem Topluluk hem de Şirket politikaları çerçevesinde;

- ▶ Bireylerin saygınlığına, mahremiyetine ve özlük haklarına saygılıdır.
- ▶ Bireylerin ırk, köken, din, cinsiyet, sosyal sınıf, millet, yaş, fiziksel engel gibi farklılıklarına saygı gösterir, ayrımcılık yapmaz.
- ▶ İşveren taahhütlerinin bir parçası olarak kişisel gelişim ve kariyer konularında kökenleri ve inançları ne olursa olsun tüm çalışanlarına fırsat eşitliği sağlar.
- ▶ İş disiplini kuralları ile ilgili mekanizmaları insan hakları ihlalleri ile ilgili durumlarda işletir.
- ▶ Faaliyet gösterdiği coğrafyaların geleneklerine, kültürlerine ve tarihlerine saygı gösterir.
- ▶ Çalışanların sendikal haklarına saygı gösterir.

Etik değerlerin tüm çalışanlara aynı etkinlikte yaygınlaştırılması ve gelecek nesillere aktarılmasının teminat altına alınması amacıyla 2010 yılında "Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri" yazılı hale getirilmiştir. 2018 yılında ise, Aygaz Yönetim Kurulu tarafından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerisi

ile şirket içi uygulamalar ve Koç Topluluğu Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri dikkate alınarak, Aygaz A.Ş. Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri Politikası oluşturularak, şirket internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Etik kurallar ile ilgili uygunsuz durumların daha iyi değerlendirilmesi ve uygulamalarda paralellik sağlanması için süreçte Etik Davranış Kurulu yapısı öngörülmüştür. Etik Kurul; Genel Müdür, Üst Düzey Yöneticiler, İnsan Kaynakları Müdürü ve Hukuk Müşavirinden oluşmaktadır.

Kitapçık haline getirilen "Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri" tüm kadrolu çalışanlara gönderilmiş ve kendilerinden bu kitapçığı okuyarak özlük dosyalarına konulmak üzere son sayfasında bulunan Beyan ve Taahhüt Belgesi'ni imzalamaları istenmiştir. İşe yeni giren çalışanlar da bu prensipler konusunda bilgilendirilmekte ve bunlara uyacağını beyan ve taahhüt etmektedir.

Aygaz'ın çevre politikasının esasları faaliyet raporunda ve kurumsal internet sitesinde açıklanmıştır. Aygaz'ın dahil olduğu sosyal sorumluluk projeleri ve bu konuda yapılan çalışmalar faaliyet raporunun ilgili bölümünde ayrıca açıklanmaktadır.

# Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği

Aygaz'da kalite; çevre, iş sağlığı ve güvenliği, müşteri şikayetleri, enerji ve bilgi güvenliği konularındaki çalışmalar bütünsel bir anlayışla yönetilmektedir.



Tüm iş süreçlerini sürdürülebilirlik bilinciyle yöneten Aygaz, doğal kaynakların verimli kullanımını, çevrenin ve paydaşların korunmasını stratejik bir öncelik olarak değerlendirmektedir. Ürün ve hizmet kalitesi ile müşteri memnuniyetine büyük önem vererek, faaliyetlerini sürdürülebilirlik ve çevreye duyarlılık odağında gerçekleştirmektedir. Bu dengeyi yakalamak hedefiyle, öncelikle yönetim sistemlerinde bütünlük sağlanmıştır. İş sağlığı ve güvenliği üzerine gerçekleştirilen kapsamlı çalışmalar, çevreye duyarlı iş süreçleri, inovasyon ve fikri haklara, ürün, hizmet ve sistem kalitesi ile yönetim sistemlerine verilen değer, Aygaz'ın sektördeki öncü konumunu her geçen gün daha da sağlamlaştırmaktadır.

## Yönetim disiplinlerinde bütünlük

Aygaz'ın 1990'ların başında benimsediği Toplam Kalite Yönetimi yaklaşımı her geçen yıl geliştirilmekte, kapsamı genişletilmektedir. Tüm faaliyetlerin bütünsellik içinde yönetilmesini sağlamak hedefiyle Entegre Yönetim Sistemleri uygulanmaktadır. Bu doğrultuda, kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, müşteri şikayetleri, enerji ve bilgi güvenliği konularındaki yönetim disiplinleri tek çatı altında toplanmıştır. Entegre Yönetim Sistemleri Politikası güncel ihtiyaçlara bağlı olarak 2018 yılında revize edilmiştir. Tüm Aygaz çalışanları, Entegre Yönetim Sistemleri Politikası'nı hayata geçirmek ve uygulamakla yükümlüdür. Bu konuda bilgilendirici ve yol gösterici olması amacıyla oluşturu-

lanan el kitabı sürekli güncel tutulmaktadır ve [www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr)'den herkesin erişimine açıktır. 2019 yılında Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında revizyon geçişleri doğrultusunda iç denetçilerin eğitimleri güncellenmiştir. İç denetimler, standartların güncel versiyonuna göre 78 iş biriminde 51 iç denetçi ile gerçekleştirilmiştir.

Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji, müşteri şikayetleri kapsamındaki yönetim sistemleri ile Müşteri Dostu Kuruluş ve Müşteri Dostu Marka kapsamında gerçekleştirilen iç ve dış denetimler aracılığıyla ilgili sistemlere uygunluk doğrulanmış; gerekli iyileştirmeler yapılmıştır. İyileştirme çalışmalarının yanı sıra, Koç Topluluğu



Kalite Kurulu bünyesinde kurulan ekip ile yönetim sistemlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara destek verilmiştir. Taşınabilir Basınçlı Ekipmanlar Yönetmeliği (TPED) ve Basınçlı Kaplar Yönetmeliği (PED) kapsamında tüm lokasyonlara yılda iki kez denetim yapılmıştır. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi uygulaması kapsamında iç ve dış denetimler tamamlanarak sistemin sürdürülebilirliği sağlanmıştır. Yönetim Sistemleri uygulamalarının etkinliğinin, stratejik hedeflerle uyumluluğunun ve yeterliliğinin gözden geçirildiği toplantılar düzenlenmiş, farkındalık çalışmaları yapılmıştır. Süreç Yönetim Sistemi kapsamında ise sadeleştirme yapılması ve uygulamanın gözden geçirilmesi amacıyla çalışma yapılmıştır.

#### **İş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalar**

Aygaz, Genel Müdürlük, Gebze İşletmesi ve tesisler olmak üzere toplam 12 lokasyonda ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası ile

belgelendirilmiş olarak faaliyet göstermektedir. Koç Topluluğu İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Kurulu çalışmalarına aktif katılım sağlanarak sürekli gelişim için projelerde liderlik yapılmıştır.

2019 yılında iş sağlığı ve güvenliği, yangın ve acil durum yönetimi konusunda farkındalığın artırılması ve bu alanda kurumsal kültürün daha da sağlam temellere oturtulması amacıyla, dolum ve üretim tesislerindeki Aygaz ve alt işveren firma çalışanlarına iş sağlığı ile ilgili toplam 8.854 kişi\*saatlik eğitim verilmiş, eğitimlerin bir bölümü tatbikatlar ile desteklenmiştir. Ayrıca şirket çalışanlarının çocuklarının katılımıyla "Güvenlik Herkes İçindir" başlıklı bir resim yarışması düzenlenmiştir. Katılımcılardan gelen resimler değerlendirilmiş, ödüllendirilerek şirket içinde elektronik ortamda sergilenmiştir.

Dijitalleşme sürecinde, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili uygulamaların takip ve

#### **ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalı**

# 12

Lokasyon

2019 yılında iş sağlığı ve güvenliği, yangın ve acil durum yönetimi konusunda dolum ve üretim tesislerindeki Aygaz ve alt işveren firma çalışanlarına eğitim verilmiş tatbikatlar gerçekleştirilmiştir.

## #PlastiksizTemmuz NEDİR?

Plastic-Free July dünya genelinde milyonlarca insanı plastik kirliliğinin çözümünün bir parçası olmaya teşvik eden küresel harekettir. 2011 yılında Avustralya'da başlamış, sonrasında kıtaları aşarak dünya için dünya çapında bir projeye dönüşmüştür.

Her Temmuz ayında milyonlarca insan plastiksiz bir ay geçireceklerine ve hiç plastik atık çıkarmayacaklarına söz veriyorlar.

Sıfır Atık Projesi kapsamında, dünyamızı korumak için #PlastiksizTemmuz'a, #PlastiksizGelecek'e var mısın?




**1 TON KÂĞIDIN GERİ DÖNÜŞTÜRÜLMESİ, 17 AĞACIN DOĞADA YAŞAMASI DEMEK!**

Gelecek için #SıfırAtık

AYGAZ

### Çevre ve atık yönetimi kapsamında

752 kişi\*saat eğitim

raporlama sistematigi için İş Sağlığı ve Güvenliği Bilgi Yönetimi Sistemi yazılımı temin edilerek uygulamaya alınmıştır.

#### Çevreye duyarlı iş süreçleri

Tüm iş süreçlerini sürdürülebilirlik bilinciyle yöneten Aygaz için doğal kaynakların verimli kullanımı ve çevrenin korunması stratejik bir önceliklidir. Aygaz, çevreye duyarlı ürün portföyü ile kentsel hava kalitesine olumlu yönde katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Aygaz, Genel Müdürlük, Gebze İşletmesi ve tesisler olmak üzere toplam 12 lokasyonda ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendirilmiştir. Geçtiğimiz yıl çevreye duyarlı iş süreçleri odağında, terminal müdürlükleri ve dolun tesislerinde mevzuat gereği çevre ve atık yönetimi kapsamında toplamda 751,5 kişi\*saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

Aygaz enerji verimliliği projelerinin 2019 yılına yansması 275 K kWh elektrik tasarrufu iken, yıllık toplam etkisi 435 K kWh/275.000 TL/yıl elektrik tasarrufudur. Yıllık bazda toplam 37 TEP'lik enerji tasarrufu ve 215 ton CO<sub>2</sub> azaltımı gerçekleştirilmiştir. Aygaz Gebze İşletme-

sinde idari bina enerji kullanımının %20'si güneş enerjisinden elde edilmiştir.

Çevre duyarlılığı konusunda farkındalığı artırmak için yapılan iletişim çalışmaları kapsamında, 2017 yılında şirket içinde yayınlanmaya başlanan Çevre Bülteni 2019'da da okurlarıyla buluşmaya devam etmiştir.


#### Hedef sıfır atık

2019 yılı başında uygulamaya alınan Aygaz Sıfır Atık Projesi kapsamında "Dünya Bana Emanet" sloganı ile tüm yılı kapsayan farkındalık çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Proje ile tek kullanımlık ürünlerin azaltılması, ürün yaşam döngüsünün arttırılması bilincinin aşılması hedeflenmektedir. Proje kapsamında odak konular belirlenmiş, ve bu konular dahilinde farkındalık ve bilinçlendirme çalışmaları ile özellikle kağıt, plastik ve cam tüketiminin azaltılması hedeflenmiştir.

Proje tanıtım aşaması, tüm çalışanlara tohum ve magnet dağıtımı ile başlamıştır. Genel Müdürlük'te içeceklerini karton bardak yerine kendi bardağıyla almaya gelen çalışanlara "Dünya Bana

## DÜNYA SANA EMANET!

Gelecek nesiller için bir adım atarak, daha az atık ile doğal hayatı koruyunlar arsınıza katılma zamanı.  
Atık yoksa hayat var!



AYGAZ

## Entegre Yönetim Sistemleri Politikası

Aygaz, Koç Topluluğu Hedef ve İlkeleri doğrultusunda çalışma prensibiyle başta ana faaliyet konusu LPG olmak üzere, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda;

- ▶ Öncü ve yenilikçi şirket olmayı,
- ▶ Yüksek kalite ve güvenlik standartlarını ön planda tutmayı, en iyi ürün ve hizmeti sunmayı,
- ▶ Etik değerlere uygun çalışmayı,
- ▶ Stratejik büyüme fırsatlarını değerlendirmeyi,
- ▶ Mevzuat ve standartlara uygun çalışmayı,
- ▶ İş süreçlerinin etkin ve verimli yönetimini sağlamayı ve sürekli iyileştirmeyi,
- ▶ Müşteri algısını, sürdürülebilir müşteri memnuniyeti ve bağlılığını ön planda tutmayı ve Müşteri Şikayetleri Yönetim Taahhüdü ile uygulanabilir çözümler sunmayı,
- ▶ Paydaşların görüşlerini aralık paydaş memnuniyetini kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde en iyi şekilde sağlamayı ve geliştirmeyi,
- ▶ Çalışanların bağlılığı ve memnuniyetindeki başarıyı düzenli olarak ölçerek sürdürmeyi,
- ▶ İnovasyon, dijitalleşme ve iklim değişikliği stratejilerini destekleyici faaliyetler yürütmeyi,
- ▶ Toplum ve çevreye saygılı çalışmayı, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı, olası meslek hastalıklarına ve yaralanmaya karşı önleyici yaklaşımlar geliştirmeyi,
- ▶ Ürün ve faaliyetleri ile ilgili olası çevresel olumsuz etkileri yaşam döngüsü analizi çalışmaları yaparak azaltmayı,
- ▶ Bünyesindeki tesis, bina tasarım ve satın alma faaliyetlerinde enerji verimliliğini ön planda tutmayı,
- ▶ Kirliliği önlemeyi, atıkları azaltmayı, öncelikle geri kazanım olmak üzere atıkların bertarafını sağlamayı,
- ▶ Yatırımların gerçekleştirilmesinde olası çevresel etkileri ve iş sağlığı güvenliği risklerini dikkate almayı,
- ▶ Faaliyetleri hakkında toplumu bilgilendirmeyi, ana politikası olarak benimsemiştir.

Aygaz A.Ş.'nin tüm çalışanları Entegre Yönetim Sistemleri Politikası'nın esaslarını uygulamaktan, geliştirmekten ve gerekli kaynakları sağlamaktan sorumludur.

Emanet” rozetleri verilmiş ve farkındalık yaratmak hedefiyle Intranet ve şirket TV'lerinde yayınlanmıştır. Atık yönetimine fayda sağlanması hedefiyle mevcut katlarda yer alan kağıt-cam-plastik-metal atık kutuları yerine Sıfır Atık Yönetmeliği'ne uyumlu atık kutuları temin edilmiştir. Karton bardak, strafor tabak, plastik çatal-bıçak kullanımı kaldırılmış, ikame ürünlere geçilmiştir. Genel Müdürlükte kâğıt tüketiminin azaltımına yönelik çalışmalar sonucu karton bardak kullanımı %75 oranında azalmıştır. Yazıcılara “Dünya Bana Emanet” etiketlerinin yapıştırılması ve yazıcıların şifreli hale getirilmesi ile gereksiz çıktıların alınmaması sağlanmıştır. Atıkların azaltılmasına yönelik

periyodik olarak bilgilendirme duyuruları gerçekleştirilmiştir. Cam şişe ve bez çanta dağıtımıyla da tek kullanımlık plastik kullanımının azaltılması ve bu konuda farkındalık yaratılması sağlanmıştır. Su tüketiminin azaltılmasına yönelik dikkat çeken görsellere de ortak alanlarda yer verilmiştir.

### Türkiye'nin ilk sürdürülebilirlik raporu

Aygaz, 2002 yılında Türkiye'de sürdürülebilirlik raporu yayımlayan ilk şirket olarak bir örnek teşkil etmiştir. Düzenli olarak sürdürülebilirlik performansını paydaşlarıyla paylaşmıştır. 2008'den başlayarak raporunu her iki yılda bir Küresel Raporlama Girişimi

(Global Reporting Initiative-GRI) ilkeleri doğrultusunda güncellemektedir. Koç Holding tarafından imzalanan Küresel İlkeler Sözleşmesi çerçevesinde çalışma koşulları, insan hakları ve şeffaf kurumsal yönetim alanındaki tüm yükümlülüklerini yerine getiren Aygaz; üretim, hizmet ve ürünlerinin çevresel olası etkilerini en aza indirmeye de özen göstermektedir. Aygaz, bu yöndeki faaliyetlerini yönetim felsefesine entegre politikalarla hayata geçirmektedir. Bu kapsamda Koç Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporlaması'nda da yer almaktadır. Aygaz 2019 yılında da BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almıştır.

# İnovasyon ve Fikri Haklar

Kurum içi girişimcilik çalışmalarına büyük önem veren Aygaz, inovasyon odağında iç kaynaklar kadar paydaşlarla iş birliği ve yatırım fırsatlarını da değerlendirmektedir.

Sektöründe en yenilikçi şirket olarak öne çıkan Aygaz, inovasyon süreçleri kapsamında çalışanlarının yaratıcılığını ve girişimciliği desteklemektedir. Çalışanların fikirlerini önemseyerek paydaşlar için değer yaratacak her düşüncenin faydaya dönüştürülmesi amacıyla kurum içi girişimcilik çalışmaları yürütmektedir.

## Kurum içi girişim süreci

Çalışanların Aythink Fikir Platformu'nda paylaştığı proje önerilerinin ve Design Thinking (Tasarım Odaklı Düşünme) atölyelerinde ortaya çıkan fikirlerin arasından Aygaz'ın İnovasyon Stratejisi'ne uygun olanlar "Yalın Yeni Girişim" metodolojisiyle iş fikrine dönüştürülmektedir. 2016 yılından bugüne bu metotlarla toplam 925 fikir toplanmış ve 6 Kurum İçi Girişimcilik turu yapılmıştır. Bu turlarda çalışılan 34 inovasyon projesinden 21 adedi pilot aşamaya geçmek için yatırım almıştır.

## Aykargo: En İyi Kurum İçi Girişim Projesi

Hızlı büyüyen e-ticaret (B2C) ve ekonomiye paralel (B2B) büyüyen kargo dağıtım sektörünün sunduğu fırsatların bilincinde olan Aygaz, mevcut bayi ağı ve eve teslimat tecrübesini kullanabileceği bir iş modeli arayışıyla Aykargo projesini hayata geçirmiştir. Aykargo, Aygaz'ın güçlü marka, bayi ağı ve tesis altyapısı gibi varlıklarını bir platform olarak kullanarak hissedarları ve bayileri için ilave değer yaratmak amacıyla yaptığı kurum içi girişimcilik çalışmalarının bir sonucu olarak ortaya çıkmıştır ve 2019 yılında faaliyetlerine



Istanbul'da devam etmiştir. Aykargo, yüksek müşteri memnuniyeti ve esnek çalışma modelleri ile bugüne kadar 11 kurumsal müşterisi için 100 bine yakın paketi teslim etmiştir. Hizmet modelini tüm Türkiye'de devreye almak üzere yatırım ve planlama çalışmaları devam etmektedir.

Aykargo projesi, Türkiye'de startup ekosisteminin en prestijli ödüllerinin verildiği ve Özyeğin Üniversitesi, Girişimci Kurumlar Platformu, Bizz Consulting, TOBB ve Capital Dergisi tarafından düzenlenen "Corporate&Startup Day" kapsamında "En İyi Kurum İçi Girişim Projesi" ödülünün de sahibi olmuştur.

## Açık inovasyon faaliyetleri

Dünyada başarılı şirketlerin, inovasyonu, sadece iç kaynaklarla değil, tüm paydaşlarla senkronize biçimde çalışarak sağladıkları gerçeğinden yola çıkan Aygaz, melek yatırımcı ağlarına üye olarak ekosistemdeki startup'lar ile iş birliği ve yatırım fırsatlarını değerlen-

dirmektedir. 2019 yılında 20'ye yakın startup ile iş birliği görüşmesi yapılmış ve ilgili birimler ile iş birliği imkanları değerlendirilmiştir.

## Geniş bir fikri haklar portföyü

Aygaz iş süreçleri içinde fikri hakların korunması ve takibi önemli bir yer tutmaktadır. Şirket, yurt içi ve yurt dışında tescilli ya da başvuru aşamasında olan marka ve patentleriyle her yıl genişleyen bir fikri haklar portföyünü yönetmekte, kurulduğu günden bu yana marka, patent, endüstriyel tasarım, eser ve internet alan adı koruması ve takibi için kaynak ayırmaktadır. Aygaz'da fikri mülkiyet yönetim süreci, fikri haklar stratejilerinin ışığında hem şirket içi yaratıcı yeteneğin desteklenmesini hem de Ar-Ge, pazarlama ve operasyon faaliyetlerinin tüm boyutlarıyla korunmasını hedeflemektedir. Aygaz'da patent portföyü periyodik olarak gözden geçirilmekte ve patentlerin ticari değerlendirilmesi yapılmaktadır.

# Araştırma-Geliştirme

Türkiye’de LPG dağıtım şirketleri arasında bir ilk olan Aygaz Ar-Ge Merkezi, 2019’da geliştirdiği ilk ticari ürününü piyasaya sunarak önemli bir gelişmeye imza atmıştır.

İş süreçlerine ve paydaşlara değer yaratacak yeni teknolojiler geliştirmek hedefiyle Ar-Ge çalışmaları gerçekleştiren Aygaz, 2018 yılında Ar-Ge Merkezi’ni hayata geçirerek sektörde bir ilke daha imza atmıştır. 16 Ekim 2018 tarihinden itibaren Ar-Ge merkezi aktiviteleri yürütmeye hak kazanarak, 19 Kasım 2019’da gerçekleştirilen TGB ve Ar-Ge Merkezleri Ödül Töreni’nde Ar-Ge Merkezi Belgesi’ni T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkililerinden teslim almıştır.

Motor ve Yakıt Teknolojileri Laboratuvarı, Kimya Laboratuvarı, Otomasyon ve Tasarım Laboratuvarı, Gömülü Sistem Laboratuvarı, İmalat Atölyesi, Prototip ve Test Hatları’nda oluşan Ar-Ge Merkezi, çalışmalarını halihazırda alanlarında uzman bir kadroyla yürütmektedir.

## Türkiye’de bir ilk: Aygaz Mini Ocak & Mini Tüp Aksesuarları

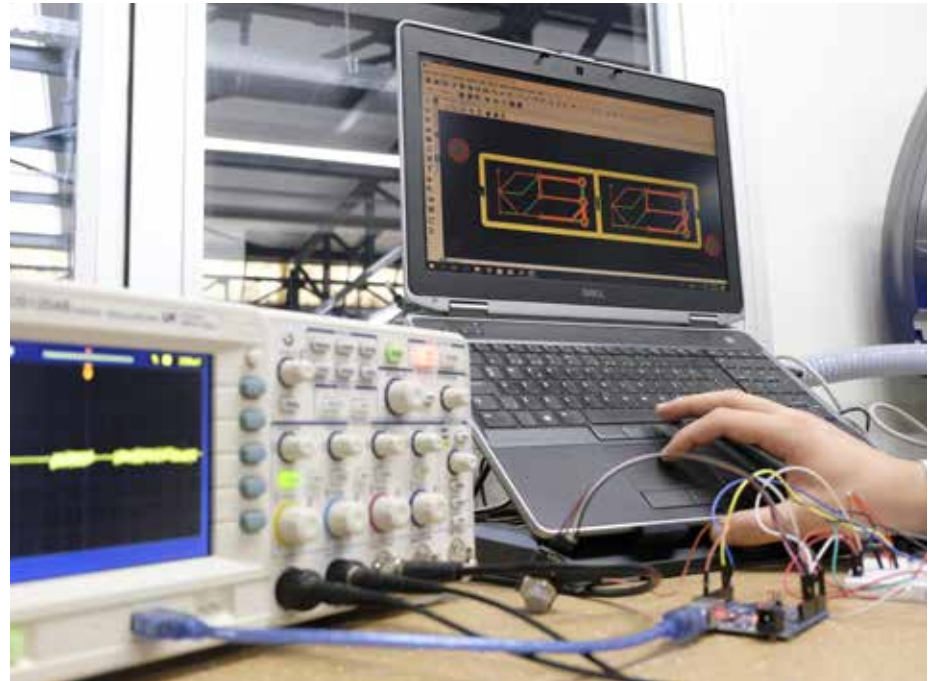
Aygaz Ar-Ge Merkezi’nde 2019 yılında gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda merkezin ilk ticari ürün grubu Aygaz Mini Ocak & Mini Tüp Aksesuarları satışa sunulmuştur. 2019 yılında piyasaya sürülen Aygaz Mini kamp tüpüyle kullanılmak üzere Ar-Ge ve endüstriyel tasarım çalışmaları yapılarak geliştirilen Mini kamp ocağının prototipleme, pilot üretim, analiz ve test çalışmaları Ar-Ge Merkezi’nde yürütülmüştür. Geliştirilen ürün 2019 Temmuz ayında tüketiciyle buluşmuştur. Mini Ocak, Mini kamp tüpüne özel tasarımı sayesinde tüpün üzerinde güvenli ve sağlam bir duruşa sahip olmakla beraber; kendine özgü formu, rengi ve malzemeleyle diğer kamp ocaklarından farklı olarak

yenilikçi bir görünümle tüketicilerin ilgisini çekmektedir.

Mini kamp tüpünün piyasadaki etkisini artıracak aksesuar çalışmaları da Ar-Ge Merkezi’nde yürütülmüştür. İlk aksesuar olan Mini tüp altlığıyla tüketicilerin Mini tüpü konumlandığı alanlar üzerinde çizilme, leke ve deformasyonun önlenmesini hedeflenmiş; koruyucu altlık tasarım, prototipleme ve test çalışmaları yürütülerek piyasaya sürülmüştür. İkinci aksesuar Mini tüp çantası ise tüketicilerin kamp tüpünü ve ocağı bir arada ergonomik olarak insan gücüyle ya da araç bagajında sabitleyerek taşımaya olanak tanımaktadır.

## LPG saflaştırma

Ar-Ge Merkezi’nde yürütülen ve başarıyla sonuçlandırılan çalışmalardan biri de LPG’den Ağır Hidrokarbonların Giderimi Projesi’dir. Bu proje kapsamında, LPG içerisinde kaynağına bağlı olarak bulunabilen ağır hidrokarbon gruplarının giderilmesiyle ilgili çalışmalar yürütülmüştür. Edinilen bilgilerden yola çıkılarak laboratuvar ve pilot ölçekli çalışmaların akabinde Aygaz bünyesinde endüstriyel ölçekli LPG süzme sistemi kurulmuş ve Samsun Terminali’nde devreye alınmıştır. Saflaştırılmış LPG’nin otogaz olarak kullanımı sonucu, araç emisyonlarının ve dolayısıyla hava kirliliğinin azaltılması hedeflenmektedir.



# Her adım büyüme...

Kurulduğu andan itibaren attığı her adımda Aygaz için hedef hep daha iyisi, hep en iyisi.



# Toplumsal Sorumluluk

Aygaz, faaliyet gösterdiği alanlarda sektöre öncülük etmenin yanı sıra, hem toplumu hem de çevreyi ilgilendiren konularda değer katan projelere imza atmaktadır.

Kurumsal vatandaşlık bakış açısıyla topluma karşı sorumluluklarını tüm paydaşlarıyla uyum içinde yerine getirmeyi hedefleyen Aygaz, kurulduğu günden bu yana paydaşlarının hayatına değer katmayı görev bilmiştir. Aygaz, çevre, toplumsal gelişim, kültür-sanat, sağlık ve spor gibi birçok alanda geçmişe sahip çıkan ve geleceğe yatırım yapan projelere öncülük etmekte ve destek vermektedir.

## KÜLTÜR VE SANAT

### Aygaz Kitaplığı

Aygaz Kitaplığı, Aygaz'ın içinde bulunduğu coğrafyanın tarihi ve kültürel zenginliklerini yazıyla buluşturarak geleceğe aktarma arzusuyla hayata geçirdiği bir projedir ve başta sanatseverler, araştırmacılar ve üniversite öğrencileri olmak üzere toplumun faydalandığı bir kaynak olarak kültür ve sanat dünyasında yerini almış, 1996 yılından bu yana pek çok farklı alanda toplam 16 kitap yayımlamıştır. Aygaz Kitaplığı'ndaki öne çıkan eserlerden bazıları; "Tanrılar Dağı Nemrut", "Dersaadetin Fotoğrafçıları", "Troia Hazineleri", "II. Meşrutiyetin İlk Yılı", "Hanedan ve Kamera", "Kat'ı: Osmanlı Dünyasında Kağıt Oyma Sanatı ve Sanatçıları"dır. 2019 yılında Anadolu medeniyetlerinden Kommagene Krallığı'na ilişkin bugüne kadar ortaya çıkarılmış bilgi ve belgeyle günümüzde baraj suları altında kalan pek çok eseri okurlarla buluşturan "Fırat Kıyısında Tanrı Kralları" adlı kitap sanatseverlerin beğeni-sine sunulmuştur.

### Osmanlı Dönemi Diplomasi Tarihi

Osmanlı Dönemi Diplomasi Tarihi, Aygaz'ın kültür alanında yürüttüğü faaliyetlerinden bir diğeridir. Bu projeye Osmanlı



arşivlerinden derlenen bilgi ve belgeler kitap haline getirilmektedir. 2019 yılında yayımlanan 12 kitapla birlikte, bugüne kadar yayımlanan kitap sayısı 78'ya ulaşmıştır.

### Antik kent Sagalassos kazısı

Toros Dağları'nın eteğinde konumlanan ve ilk yerleşim izleri MÖ 4200 yılına uzanan Sagalassos antik kentinde yapılan kazı çalışmaları, Aygaz tarafından 2005 yılından bu yana desteklenmektedir. Aygaz'ın 2017 yılından itibaren destek sağladığı Yukarı Agora'daki arkeolojik çalışmalar da tamamen bitirilmiştir. Bu önemli merkez, yeni bilgilendirme sistemleriyle ziyarete açılarak antik kentte yeni bir evreye girilmiştir. 2019 yılı itibarıyla genel amaç doğrultusunda bütüncül mimari belgeleme ve konser-vasyon, mimari fragmanların kayıt ve

incelemesi ile dijital veri yönetimi olmak üzere üç ana çalışma hedefi belirlenmiştir. Sagalassos'a 2019 yılında kültür-sanat ve arkeoloji yayınlarından temsilcilerin katıldığı bir basın gezisi düzenlenmiştir. Aygaz yönetiminden yetkililerin eşlik ettiği 12 gazeteciyle birlikte antik kentteki kazılarda yapılan çalışmalar gözlemlenmiş, Burdur Arkeoloji Müzesi'ne yapılan ziyarette Sagalassos'tan çıkarılıp müzeye götürülen eserler incelenmiştir.

### Eski Van Şehri, Kalesi ve Höyüğü kazıları

Kültür ve Turizm Bakanlığı, Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü'nün izniyle ve İstanbul Üniversitesi adına 2010 yılından itibaren Aygaz'ın da desteğiyle sürdürülen Eski Van Şehri Kalesi ve Höyüğü kazılarında 2019 yılında da önemli verilerle ulaşılmıştır.



Özellikle Van Kalesi Höyüğü'nde yapılan kazılarda Orta Çağ, Post Urartu, Urartu, Erken Demir Çağ ve Tunç tabakalarında çalışılmıştır. Erken ve Geç Urartu yapı katlarının belgelenecek, bu yapının özel bir yapı olduğu, ön ve arkasının özellikleriyle yapılaşmaya açılmadığı anlaşılmıştır. Yapının çeşitli odalarından ve çevresinden ele geçen bulla, yazıtlı kap parçaları, tablet, mühürler, takılar ve çanak çömlekler niteliğine işaret etmektedir. Bu örnek, Tuşpa'nın aşağı yerleşiminde de kamusal yapıların ve sitadelle ilişkili birimlerin bulunduğunu göstermektedir.

#### Tiyatro Festivali sponsorluğu

Tiyatro sanatına 2004 yılından bu yana 15 yıldır destek veren Aygaz, 2019 yılında da İstanbul Tiyatro Festivali'ne eş sponsor olarak desteğini sürdürmüştür. Dünyadan çeşitli oyunları Türk seyircisiyle buluşturan festivalin 21. İstanbul Tiyatro Festivali'nden itibaren öğrenci projesine de sponsor olmuş, böylece daha fazla gencin tiyatroyla buluşmasını sağlamış ve genç kuşakların modern tiyatronun örnekleriyle tanışmasını öncülük etmiştir.

#### ÇEVRE

##### Yarın Hava Nasıl Olacak?

2010 yılında Aygaz ve Bölgesel Çevre Merkezi (REC) iş birliğiyle başlatılan "Yarın Hava Nasıl Olacak?" projesi, Çevre ve Orman Bakanlığı'nın desteğiyle sürdürülmektedir. Proje kapsamında gerçekleştirilen eğitimler, 2012 yılından bu yana

Rahmi M. Koç Müzesi'nde verilmektedir. Müzede yer alan Keşif Küresi'nde düzenlenen İklim Değişikliği Farkındalık Atölyesi'ne 2019 yılında 285 okuldan 11.624 öğrenci katılmış, böylece atölyeye katılım sağlayan okulların sayısı 2.233'e, öğrencilerin sayısı ise 96.955'e ulaşmıştır.

#### SAĞLIK

##### Diyabetik Çocuklar Kampı

Toplumsal sağlık konusuyla yakından ilgilenen Aygaz, Çocuk ve Adolesan Diyabetikler Derneği tarafından düzenlenen Diyabetik Çocuklar Kampı'nı 2004 yılından bu yana desteklemektedir. Kampın 27'ncisi, Ağustos ayında 102 diyabetik çocuğun katılımıyla DSİ İznik Sosyal Tesisleri'nde gerçekleştirilmiştir. Türkiye'nin çocuklara yönelik ilk sağlık kamplarından biri olma özelliğini taşıyan kamp, diyabetik çocuklara kendi kendilerine yeterek yaşamayı öğretirken yeni dostluklar kurma ve güzel vakit geçirme imkanı sağlamaktadır. Birçok sağlık kampı için örnek oluşturan Diyabetik Çocuklar Kampı, 27 yılda 2.300 çocuk ve ergeni konuk etmiştir.

Aygaz sponsorluğunda Ağustos ayında gerçekleşen kampa annelik ve çocuklar üzerine içerik üreten blogger'ların katılımıyla bir gezi düzenlenmiştir. Blogger'lar çocuklarla vakit geçirerek onların deneyimlerini gözlemlemiş, izlenimlerini sosyal medya üzerinden takipçileriyle paylaşarak diyabetli çocukların yaşamları hakkında farkındalığın artmasını sağlamışlardır.

#### SPOR

Aygaz'ın desteklediği sosyal alanlardan bir diğeri de spordur. Aygaz, 2013 yılında Mogaz markasıyla Beşiktaş Jimnastik Kulübü Hentbol Takımı'nı desteklemeye başlamıştır. Türkiye'de ilk kez bir özel sektör kuruluşunun hentbol sporuna verdiği bu destekle takım, ligde Beşiktaş Mogaz adıyla anılmaya başlanmıştır. 2019 yılı itibarıyla sponsorluk desteği, Aygaz markası ile devam etmeye başlamıştır. Beşiktaş Aygaz Hentbol Takımı, Avrupa Hentbol Federasyonu (EHF) Şampiyonlar Ligi'nde Türkiye'yi başarıyla temsil etmektedir. Türk sporuna katkısını sürdüren Aygaz, Fenerbahçe Spor Kulübü Profesyonel A Futbol Takımı'nın da sponsorlarından biri olmuştur.

#### ÜLKEM İÇİN

##### Geleceği Tasarlıyorum buluşmaları

Aygaz, Koç Topluluğu bünyesinde 2006 yılında çevre, sağlık, toplumsal cinsiyet eşitliği gibi farklı konularda çalışmalar gerçekleştirmek üzere hayata geçirilen Ülkem İçin projelerine katkıda bulunmaktadır. 2019 yılında dijital dönüşüm ve teknoloji konularını odağına alan "Ülkem İçin Geleceği Tasarlıyorum" projesinde tüm tesis, terminal ve ofis çalışanlarına geleceğe daha sağlam hazırlanmak adına teknoloji ve dijital dönüşümle ilgili eğitimler verilmiştir. Kurum içi girişimcilik ve inovasyon projeleriyle de süreç desteklenmektedir.

# Her adım geleceğe...

Hiç tüklenmeyen ve hep yenilenen enerjisiyle attığı her adımda Aygaz, yarın da hayatın vazgeçilmezi.



# Risk Yönetimi ve İç Denetim

Etkin kurumsal risk yönetimi çerçevesinde gerekli strateji ve aksiyonlar, bütünsel yaklaşım belirlenerek oluşturulmakta, potansiyel riskler ve fırsatlar önceden belirlenerek Aygaz'ın hedeflerine ulaşması amaçlanmaktadır.

Aygaz, kurumsal risk yönetimi sürecini şirket strateji ve hedefleriyle entegre ve sistematik şekilde yürüterek, paydaşları ve diğer menfaat sahipleri için en yüksek değeri yaratmayı hedeflemektedir. Şirketimizin mevcut değerini korumak ve artırmak amacıyla risklerin tespit edilmesi, yönetilmesi ve eşzamanlı doğabilecek fırsatlardan da yararlanması hedeflenmekte, etkin Kurumsal Risk Yönetimi ile şirket genelinde ortak bakış açısı ve stratejiler geliştirmek odak noktası olmaya devam etmektedir. Bu doğrultuda stratejiler, güncellenen süreçler ve aksiyon planlarıyla değerlendirilmekte, sistematik politikalar oluşturulmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun, başta Yürütme Komitesi, Risk Yönetimi Komitesi ve şirket içi bölümlerin geri bildirimlerini de değerlendirerek onayladığı politikalar ve belirlediği stratejik hedefler doğrultusunda, uluslararası standartlarla uyumlu, büyüme ve getiri dengesini gözeterek risk yönetimi uygulanmaktadır. Faaliyet gösterilen sektörün yapısı gereği başta finansal, operasyonel ve hukuki alanlarda çeşitli risklerle karşı karşıya kalınması sebebiyle riskler, kurumsal risk yönetimi çerçevesinde sistematik ve proaktif bir yaklaşımla yönetilmektedir. Süreçler dönemsel olarak güncellenmekte ve kuruma yaygınlaştırılmaktadır. Bu uygulamanın tüm şirket geneline yaygınlaştırılmış ve şirket kültürünün bir parçası haline getirilmiş olması işleyiş açısından önem taşımaktadır. Etkin risk takibiyle bu risklerin olasılık ve etkilerine göre önceliklendirilmesi ve doğru şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.



## Risklerin yönetimi

Finansal risk kapsamında; başta kur, faiz, likidite ve emtia fiyatlarındaki belirsizlikler ve dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve gerektiğinde riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılmaktadır.

Kur riski, ticari faaliyetler gereği yabancı para cinsinden yapılan alımlar ya da likidite amaçlı alınan yabancı para cinsi krediler nedeniyle oluşmaktadır. Kurdaki değişimlerin ürün satış fiyatlarına yansıtılması ile sağlanan "doğal hedge" sayesinde bu risk sınırlandırılmakta ve sonrasında oluşan kur riskine maruz döviz pozisyonunun özsermayeye oranı ise sürekli takip edilmektedir. Döviz pozisyonu taşınmamasına gayret edilerek etkin şekilde yönetilmektedir. Riskler, gerektiğinde vadeli döviz alım ve satım ya da türev işlem sözleşmeleriyle hedeflenen limitler dahilinde kısıtlanmaktadır.

Faiz riski, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde etkisini göstermektedir.

Faiz riskinin olumsuz etkileri finansal borçların kısa/uzun vade ve sabit/değişken faiz dengelenmesi suretiyle ortadan kaldırılmaktadır.

Likidite riski, mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımları yakından izlenerek yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına dikkat edilmektedir. Kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla net işletme sermayesi yakından izlenmekte, sermaye piyasalarında meydana gelebilecek hareketliliklere karşı yeterli ve uygun seviyede nakit ve nakit benzeri varlık tutulmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler büyük oranda sabit faizli ve esnek yapıda tutularak, bunun dışında potansiyel olarak maruz kalılabilecek faiz oranı riskinin türev ürünlerle yönetilmesi politikası benimsenmiştir. Bankalar ile kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlenmektedir.

Emtia riskine yönelik, uluslararası piyasalarda fiyatlardaki dalgalanmaların

etkisini sınırlaması açısından, doğal hedge amacıyla tutulan stoklara ilişkin türev işlemi yapılmaktadır.

Aygaz'ın alacakları yaygın faaliyet yapısı nedeniyle, çok sayıda bayi ve müşteriye kapsayan farklı sektörlerle ve coğrafi alanlara dağılmıştır. Belirli bir alanda veya müşteride yoğunlaşma olmamasına dikkat edilmektedir. Ticari alacaklar düzenli raporlamalar ve değerlendirmeler ile takip edilerek, ticari alacaklardan doğan müşteri kredi riskinin onaylanan sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Kredi güvenilirliği olan taraflarla işlem yapılmasına, mevcut risklerin alınan teminatlarla azaltılmasına özen gösterilmektedir.

Tahsilat riskini önlemek amacıyla alacaklar karşılığı mümkün olduğunca teminat altına (akreditif, teminat mektubu, ipotek, alacak sigortası vb) alınmakta ve işlem bazında riskler kontrol edilmektedir. Tahsilatlar banka sistemleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Ödeme sistemlerinin çeşitlendirilmesi tahsilatı kolaylaştıran ve riskleri azaltan bir unsurdur.

Sermaye riski açısından şirketin hedefi, ortaklarına getiri sağlarken faaliyetlerini sermaye maliyetini azaltan en uygun sermaye yapısıyla sürdürmektir. Bu amaçla dikkate alınan en önemli göstergeler Net Finansal Borç/VAFÖK, Toplam Finansal Borçlar/Özsermaye, Cari ve Likidite Oranları, Finansal Borç vade yapısı ile Net İşletme Sermayesi'dir. Tüm bu göstergelerin belirlenen limitler dâhilinde kalmasının sağlanması ile Aygaz'ın faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdüreceği sermaye yapısına ve borç kapasitesine sahip olduğu görülmektedir. Şirket yönetimi tarafından hazırlanan ve Risk Yönetim Komitesi'ne periyodik olarak sunulan raporlarla Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir. Operasyonel, yasal ve stratejik riskler ilgili birimlerce değerlendirilmekte, bu alanda üst yönetimin aldığı kararlar bu komite aracılığıyla Yönetim Kurulu tarafından takip edilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca, stratejik planlama ve yönetim süreçleri kapsamında yürütülen kurumsal risk yönetimi faaliyetleri hakkında

üst yönetim ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla bilgilendirilmektedir.

Operasyonel riskler şirket içi ilgili birimler tarafından takip edilmekte ve belli sıklıkla üst yönetime raporlanmaktadır. Operasyonel ya da diğer risklerin gerçekleşmesi durumunda doğabilecek zararların karşılanması için bağlı ortaklıklar da dahil olmak üzere çeşitli konu başlıkları için sigorta yaptırılmaktadır. Sigorta süreci ile transfer edilebilir tüm riskler üçüncü taraflara aktarılmaktadır.

Süreçlerin güncellenmesi ve entegrasyonu kapsamında 2019 yılında Londra'da kurulan Aygaz UK şubesinin işleyişi çerçevesinde de risk değerlendirmeleri yapılmış, Risk Politikası oluşturularak, süreçlerde oluşabilecek riskler için planlama yapılmıştır.

Mevzuatta meydana gelen değişiklikler ise başta Hukuk Müşavirliği olmak üzere ilgili tüm birimler tarafından takip edilerek yasal risklerden kaçınmak için gerekli bilgilendirme, eğitim ve uyum programı faaliyetleri yürütülmektedir.

### **Risk Yönetim Komitesi'nin çalışmaları**

Risk Yönetimi Komitesi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesine yönelik çalışmalar yapmak üzere kurulmuştur. Başkanlığını 25 Mart 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla atanan bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici yürütmektedir. Komitenin diğer üyesi ise Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Bülent Bulgurlu'dur.

Komite, 2019 yılı içerisinde yedi adet toplantı gerçekleştirmiş olup, Aygaz'ın risk yönetim süreci ve risk raporlaması esaslarını ve verilerini değerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan risk

raporlarını incelemekte, risk yönetim sürecinde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmaktadır. Raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri hakkında Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir.

### **İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim**

Faaliyetlerin verimliliği ve mali raporlama sisteminin yasal düzenlemelere uygunluğu konusunda yeterli güvence sağlanması amacıyla şirket bünyesinde etkin bir İç Kontrol Sistemi bulunmaktadır. İç Kontrol Sistemi, finansal işlemler, raporlamalar, iş akışlarında yer alan standart tanımlar, görev tanımları, prosedürler, yetkilendirme/onay sistemi, politikalar ve yazılı süreçleri kapsayan tüm kontrolleri ifade etmektedir.

İç Kontrol Sistemi, faaliyetlerini Genel Müdüre bağlı olarak sürdüren İç Denetim Müdürlüğü tarafından düzenli olarak değerlendirilmekte ve denetlenmektedir. İç Denetim Müdürlüğü'nün misyonu, risk bazlı tavsiye, öngörü ve tespitlerini objektif güvence sağlayarak sunmak, böylelikle organizasyonel değeri korumak ve geliştirmektir.

İç Denetim Müdürlüğü, muhasebe ve mali raporlama sisteminden alınan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliği ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamak amacıyla gerçekleştirilen etkin ve düzenli kontroller sonucunda oluşan tespitler üst yönetim ile paylaşılmaktadır. 2019 yılında şirketin Türkiye'ye yayılmış durumdaki terminal, tesis ve dağıtım noktaları rutin veya gerekli hallerde yapılan ziyaretlerde mali ve operasyonel açıdan incelenmiştir.

İç Denetim Müdürlüğü, denetim planı doğrultusunda süreç analizleri yaparak iyileştirmeye açık veya riskli görülen alanlarda gerçekleştirilen denetim çalışmalarının sonuçlarını ve şirkete farklı kanallardan iletilen ihbar ve şikâyetlere ilişkin incelemelerini üst yönetime raporlamaktadır. Raporlanan konular için iyileştirme önerilerinde bulunarak alınacak aksiyonların planlanmasını ve sonuca bağlanmasını takip etmektedir.

# Yatırımcı İlişkileri

Aygaz Yatırımcı İlişkileri birimi, paydaşlara şeffaf ve düzenli bilgi akışı sağlamanın yanı sıra, hissedar değerini artıracak çalışmalar yürütmekten sorumludur.

Aygaz Yatırımcı İlişkileri birimi, şirket ile mevcut ve potansiyel yatırımcılar arasında güvene dayanan, sağlıklı ve düzenli bilgilendirmeye yönelik iletişimi sürdürmekten sorumludur. Bir yandan mevcut hissedarlar için şirket değerini artırmayı hedeflerken diğer yandan şirketi tanıtır ve anlatarak yeni ve potansiyel yatırımcıların ilgisini çekmeyi hedeflemektedir. Kurumsal bir anlayışla sürdürülen yatırımcı ilişkileri kapsamında, şirket bilgilendirme politikasına paralel olarak ticari sır niteliği taşımayan bilgiler, tüm menfaat sahiplerine zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılır ve kolay erişilebilir bir şekilde sunulmaktadır. Bu bilgilerin iletiminde eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri esas alınmaktadır.

## Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliğinin başlıca sorumlulukları

- Bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesi, şirket ile ilgili düzenli ve güvenilir bilgi erişimi sağlanması
- Pay sahipliği haklarının kullanılmasında ve pay sahiplerinden gelen soruların yanıtlanması
- Şirket kurumsal internet sitesi, faaliyet raporu, yatırımcı sunumları, kâr duyuruları gibi iletişim araçlarının pay



sahiplerinin eksiksiz ve hızlı erişimini sağlayacak şekilde güncellenmesi

- Şirket değerinin artırılması amacıyla bire bir toplantı, yatırımcı konferansı, roadshow, telekonferans, telefon, e-posta, faks ve açıklama/duyuru gibi farklı bilgilendirme yöntem ve araçlarını kullanarak yatırımcıların bilgi taleplerinin karşılanması
- Pay sahipleri ile şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında çift yönlü bilgi akışının temini
- Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) kayıtları esas alınarak pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması, takibi ve şirket

çalışmalarının bu ilkelerle uyumlu olarak yürütülmesi ve Aygaz'ın kurumsal varlığının ilgili bakanlıklar, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Borsa İstanbul (BİST), Takasbank, MKK ve konu ile ilgili diğer kurum ve kuruluşlar nezdinde temsil edilmesi ve bu kurumlara gerekli raporlama ve bilgilendirmelerin yapılması

- Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden, BİST'e gerekli bildirimlerin yapılması
- Ortaklar Genel Kurul toplantılarının yapılması, Yönetim Kurulu ve Komite toplantı kayıtlarının tutulması

## 2019 Yılında Yatırımcı İlişkileri faaliyetleri

Geçtiğimiz yıl, Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından birebir toplantı veya telekonferans olmak üzere 70'e yakın yatırımcı

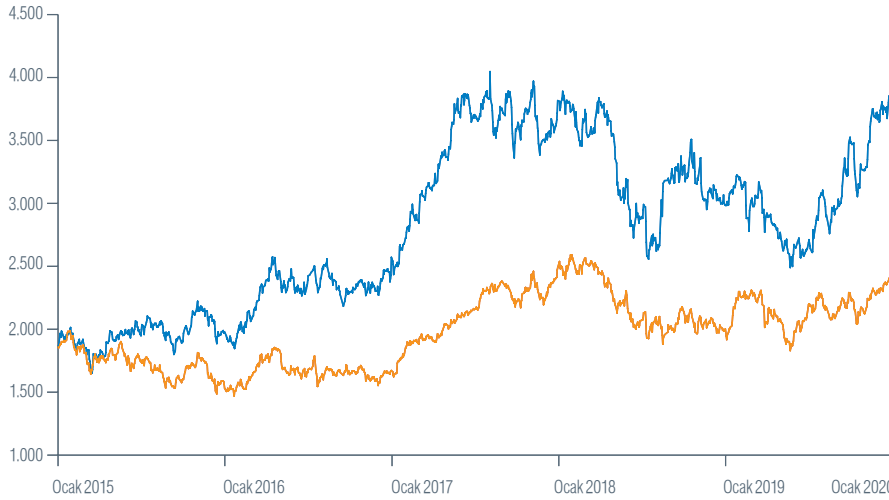
## Hisse Bilgileri

BIST Kodu	: AYGZ
Bloomberg Kodu	: AYGZ.TI
Reuters Kodu	: AYGZ.IS
Halka Arz Tarihi	: 13.01.1988
Halka Açıklık Oranı	: %24,3

## Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Pay Sahipleri	: 9,54
Menfaat Sahipleri	: 9,92
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	: 9,39
Yönetim Kurulu	: 9,14
<b>Toplam</b>	<b>: 9,42</b>

## Hisse Performansı (M TL)



görüşmesi yapılmış ve kâr duyurusu dönemlerinde 2 webcast yayını gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Prag'da düzenlenen Woods Emerging Europe konferansına katılım sağlanmıştır. Pay sahipleri ve şirket yönetimi arasındaki ilişkinin çift taraflı olarak sağlıklı şekilde işlenmesini teminen şirket üst yönetiminin kullanımı amacıyla yatırımcı ilişkileri birimi faaliyetlerini ve yatırımcı ve pay sahipleri ile gerçekleştirilen tüm görüşmeleri özetleyen haftalık raporlamalar yürütülmüştür.

2019 yılında şirket merkezinde gerçekleştirilen toplantılarla şirketi takip eden analist ve kurumsal yatırımcıların üst yönetim ile bir araya gelmeleri sağlanarak; şirketin güncel vizyon ve hedefleri ekseninde son bir yılın önemli gündem maddeleri değerlendirilmiştir. Aygaz hakkında rapor hazırlayarak yatırım tavsiyesinde bulunan aracı kurum sayısı 2019 yılında 12 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu aracı kurumlar, yıl içinde yayımlanan raporların neredeyse tamamında, Aygaz'ın hisse değeriyle ilgili beklentilerini, BIST 100 Endeksi'nin üzerinde ya da endekse paralel şekilde belirlemişlerdir.

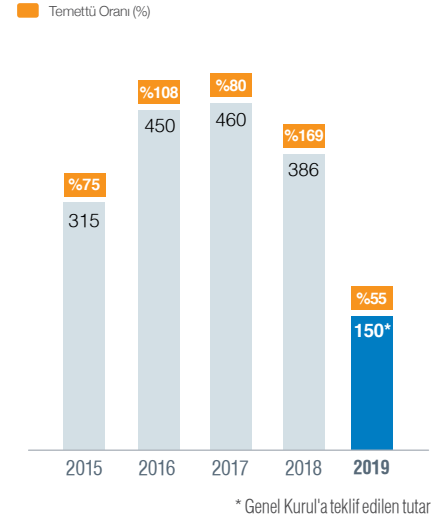
2019 yılında Aygaz'la ilgili bilgi almak isteyen birçok yatırımcı ve hisse senedi analistinin iletmiş olduğu sorular, Yatırımcı İlişkileri birimi tarafından telefon ve e-posta yoluyla cevaplandırılmıştır. Ayrıca finansal raporlama dönemlerinde de temasa

geçilerek bilgilendirme yapılmıştır. Pay sahipleri genel olarak Aygaz'ın satış hacimleri, pazar payları, kârlılığı, hisse değeri, yatırımları, cirosu, iştirakleri, kâr payı ödemeleri ve geleceğe yönelik hedefleri ile ilgili bilgi talep etmektedir. 2019 yılı içinde yatırımcı ve pay sahiplerinde 90'a yakın bilgi talebi ulaşılmıştır. Talep edilen bilgiler yazılı, sözlü ve elektronik ortamda iletilmiştir. Yıl içinde 59 adet özel durum açıklaması yayınlanmış; yatırımcılar için önem ihtiva eden açıklamalar Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP) yanı sıra İngilizce çevirileri ile birlikte şirket internet sitesinde yayınlanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri birimi, şirket sunumlarını her zaman güncel tutmakta, finansal sonuçların yayımlanmasının ardından kâr duyurusu raporu paylaşmaktadır. Diğer bilgilendirme dokümanları ise www.aygaz.com.tr sitesinin Yatırımcı İlişkileri bölümünden herkesin erişimine açık olarak yayınlanmaktadır.

Aygaz'ın kurumsal yönetim performansı, her yıl Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansıyla kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetlerini yürüten SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından değerlendirilmektedir. 2018 yılında 9,40 olarak belirlenen Aygaz'ın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 21 Haziran 2019

## Toplam Temettü (M TL)



\* Genel Kurul'a teklif edilen tutar

tarihinde 9,42 olarak güncellenmiştir. Geçtiğimiz yıl Aygaz, Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etmiştir.

## Hisse performansı

Aygaz hisse değeri 31 Aralık 2019 itibarıyla 3,9 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve yılbaşına göre %29 değer kazanmıştır. Aynı dönem içinde BIST 100 seneyi %29 ve BIST 30 ise %25 yükseliş ile kapatmıştır. Aygaz hisse fiyatı yıl içinde en düşük 8,30 TL, en yüksek 12,84 TL seviyesini görmüştür.

2019'da ABD Merkez Bankası ve Avrupa Merkez Bankası'nın faiz indirimine gitmesi sonucu dünyada likidite artışı yaşanmıştır. Oluşan likidite ile tüm gelişmekte olan ülkelere olan fon akışı Türkiye için limitli kalsa da yine de olumlu bir durum olmuştur.

## Kâr dağıtımı

Ortakları için yüksek hissedar değeri yaratmayı hedefleyen Aygaz, şirketin ve pay sahiplerinin menfaatlerini gözeterek dengeli ve tutarlı bir kâr dağıtım politikası izlemektedir. 2019 yılı kârından dağıtılmak üzere Genel Kurul onayına sunulacak olan 150 milyon TL ile kâr payı dağıtım oranı %55 olmuş ve son beş yıla ait temettü tutarı 1 milyar 761 milyon TL'ye ulaşmıştır.

---

■ **KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORLARI VE BİLGİ FORMU**

---

■ **HUKUKİ AÇIKLAMALAR**

---

■ **YÖNETİM KURULU**

---

■ **YÖNETİM**

---

■ **YÖNETİM KURULU KÂR DAĞITIM TEKLİFİ**

---

■ **BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI**

---

■ **KÂR DAĞITIM POLİTİKASI**

---

■ **YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER İÇİN ÜCRET POLİTİKASI**

---

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Aygaz, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirketler ve tüm sermaye piyasası açısından fayda ve öneminin bilincindedir. Küreselleşen dünyada uluslararası standartlara uyum, sürdürülebilir hissedar değeri yaratmak, yurt dışı piyasalardan fon sağlamak ve istikrarlı büyüme için çok büyük önem taşımaktadır. Bu bağlamda kurumsal yönetim; şirketlerin yönetim kalitelerini artırmaya, risklerin azaltılıp daha iyi yönetilmesine, finansman ve sermaye piyasalarında güvenilirlik ve saygınlığın yükseltilmesine de ciddi katkı sağlamaktadır.

Aygaz olarak, 2019 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelere de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelere bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazılarında piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz tam uyum sağlanmamış ilkelere üzerinde çalışılmakta olup; şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi değerlendirilebilecektir. Aşağıda şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlanamayan ilkelere ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

2019 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmüştür. Genel kurul öncesinde bağımsız üye adaylarının belirlenmesi ve kamuya duyurulmasına ilişkin süreç düzenlemelere uygun şekilde gerçekleştirilmiş, genel kurul düzenlemelere uygun şekilde seçim tamamlanmıştır. 2019 yılında yapılan Olağan Genel Kurulumuzda Yönetim Kurulumuz ve sonrasında Yönetim Kurulu komitemiz Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası belirlenerek genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, yönetim kurulu üye adayları özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinden, uygulaması zorunlu olmayan ve henüz uyum sağlanamayan bazı ki ilkelere, aşağıda ilgili bölümlerde yer almaktadır. Söz konusu ilkelere uyulmaması nedeniyle şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.
- 4.2.8 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetici sorumluluk sigortası bulunmakla birlikte bedel anılan oranın altındadır.
- 4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için henüz bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş olup, bu konuya ilişkin değerlendirme çalışmaları devam etmektedir. Konuya ilişkin detaylı bilgi aşağıda 5.1 numaralı bölümde yer almaktadır.
- 4.4.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yönetim kurulu teamüller çerçevesinde gerçekleştirilmekte ancak bu yönde yazılı şirket içi bir düzenleme bulunmamaktadır.
- 4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak, aşağıda 5.1 numaralı bölümde açıklandığı üzere, Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, komitelerde görevlendirme yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmakta, bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve işbirliği imkânlarını artırmaktadır.
- 4.6.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yönetim kurulu için performans değerlendirmesi gerçekleştirilmemiştir.
- 4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Olağan Genel Kurul'da ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

Aygaz A.Ş. kurumsal yönetim ilkelerine verdiği önemi, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütme konusundaki kararlılığını, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu olarak ve Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil kalarak göstermektedir. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansıyla kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetlerini yürüten Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri, Aygaz'ın 9,40 olan derecelendirme notunu 21 Haziran 2019 tarihinde 9,42 olarak güncellemiştir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, farklı oranda ağırlıklandırılmış dört ana başlık altında belirlenmektedir. Nota ilişkin artış 'Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık' ile 'Pay Sahipleri' ana bölümlerinde gerçekleşmiştir. Şirket internet adresinde İngilizce içeriklerde yapılan iyileştirmeler ve Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasında kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin yapılan sigortanın faaliyet raporu içeriğinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla kamuya açıklanmış olması olumlu değerlendirilirken, Şirket kurumsal yönetim uygulamalarında iyileştirmeye açık alanlar olarak; şirket bağış politikasının oluşturulup açıklanması ve Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmesi ve bu hedeflere ulaşmak için bir politika oluşturulması sıralanmıştır. Aygaz, mevcut kurumsal yönetim notuyla, notun alındığı tarih itibarıyla Türkiye'nin kurumsal yönetim notu en yüksek şirketlerinden biri olmuştur.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyumun artırılması amacıyla mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır. Aygaz'ın köklü kurumsal kimliği, bu yöndeki adımlarını hızlandırırken, yönetim yapısı ve süreçleri, bu düzenleyici kurallara uyumlu olarak şekillenmiştir.

2005 yılı Genel Kurulundan bu yana "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" hazırlanmakta ve şirket kurumsal internet sitesinde (www.aygaz.com.tr) ve faaliyet raporları içinde yayımlanmaktadır. SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2019 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) faaliyet raporunun ekinde 'Kurumsal Yönetim' başlıklı bölümde (sayfa 75-87) yer almakta olup, ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki www.kap.org.tr üzerinde Aygaz A.Ş. kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir.

### Kurumsal Yönetim Komitesi



Kutsan Çelebicin  
Komite Başkanı



Yağız Eyüboğlu  
Komite Üyesi



Ferda Erginoğlu  
Komite Üyesi

## BÖLÜM II - Pay Sahipleri

### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi uyarınca Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne atfedilen görevlerin Mali İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ferda Erginoğlu yönetiminde, Finansman Müdürü tarafından yerine getirilmesi uygun görülmüştür. Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı lisanslarına sahip Şebnem Yücel ve Selin Sanver'in görevli olduğu birime yatirimciiliskileri@aygaz.com.tr ya da investorrelations@aygaz.com.tr adreslerinden e-posta ile veya (0212) 354 15 15 /1510-1659 dahili numaralarından ulaşılarak bilgi alınması mümkündür.

Yıl içinde yapılan tüm faaliyetleri içeren rapor, 17.02.2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

### 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirket'in kurumsal internet sitesindeki "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün, pay sahiplerinin daha kolay kullanabileceği ve daha fazla bilgiye erişebileceği şekilde sürekli revizyonu sağlanmaktadır.

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup, ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Bu raporun 3.1 no.lu bölümünde açıklandığı üzere, kurumsal internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi ve açıklamaya yer verilmiştir.

Esas Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile genel kuruldan isteyebilir. Bugüne kadar pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetçi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

### 2.3. Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde Olağan Genel Kurul Toplantısı 20 Mart 2019 tarihinde Şirket Genel Müdürlük binasının bulunduğu İstanbul Şişli, Büyükdere Caddesi, No: 145/1 Zincirlikuyu adresinde, %86 katılım oranıyla, kamuya açık olarak gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantımızda altı Yönetim Kurulu üyesi, denetçi ve üst düzey yöneticiler hazır bulunmuştur. Bireysel pay sahipleri ve basın mensupları da toplantımıza ilgi göstermişlerdir. Genel Kurul'un toplanacağı yer, gündem ve vekâletname örneği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde (TTSG) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden özel durum açıklamaları ile 21 gün öncesinden kamuoyuna duyurulmuştur. İlgili bölüm KAP üzerinden Bildirim Sorgu yapılarak ya da 'https://www.aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/ozel-durum-aciklamalari'nda ilgili yıl seçimi yapılarak ulaşılmaktadır.

2018 yılı faaliyet raporu, denetçi raporu, bağımsız denetim raporu, mali tablolar ve dipnotları, Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi ve Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve ekleri, Genel Kurul tarihinden 21 gün önce şirket merkezinde ve şirket kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr dağıtım önerisi KAP üzerinden açıklanmıştır. Pay sahiplerinin gündeme ilişkin herhangi bir talepleri olmamıştır. Genel Kurul'da pay sahiplerinin sordukları sorular şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetimince cevaplandırılmıştır.

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmektedir. Bu izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri, herhangi bir sınırlama olmaksızın, şirket dışında başka görevler alabilmektedirler.

2019 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2018 yılı içinde yapılan başış ve yardımlar hakkında genel kurulda ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2019 yılı içerisinde yapılabilecek başışların üst sınırının önceki yıl hasılatının %0,2 (binde iki)'si olarak belirlenmiş olup, süregelen başış uygulamamızda herhangi bir değişiklik söz konusu olmamıştır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarının bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadırlar. 2019 yılı içerisinde, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 numaralı ilkesi kapsamında bilgilendirme gerektiren bir işlem olmamıştır.

Genel Kurul tutanakları TTSG'de tescil ve ilan edilmekte, ayrıca şirket merkezinde ve şirket kurumsal internet sitesinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır. Şirketimiz Genel Kurul toplantıları, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmakta olup, esas sözleşmemizin 14. maddesinde bu hususta hüküm bulunmaktadır.

## 2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'te pay sahiplerinin oy hakkında imtiyazı yoktur. Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır. Azınlık payları doğrudan veya vekilleri aracılığıyla Genel Kurul'da temsil edilmektedir. Şirket'in ana sözleşmesinde, birikimli oy kullanma yöntemine ilişkin hüküm bulunmamaktadır. Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

## 2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz yoktur. Kâr dağıtımı yasal mevzuata uygun ve mevzuatta belirtilen sürelerde gerçekleştirilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun, hem pay sahipleri hem de şirket menfaatlerini göz önünde bulunduracak bir kâr dağıtım politikası belirlenmesi ve açıklanması amaçlanmıştır. Halen yürürlükte olan kâr dağıtım politikası 05.03.2014 tarihli Şirket Yönetim Kurulu toplantısında revize edilerek son şeklini almıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince şirket kurumsal internet sitesinde ve faaliyet raporunda bulunan Kâr Dağıtım Politikası 20 Mart 2019 tarihli Genel Kurul'un bilgisine sunulurken, ortakların bilgi edinmeleri sağlanmıştır. Şirket 2019 yılında, 386 milyon TL brüt nakit temettü ödemesi yapmıştır.

## 2.6. Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinin Payların Devri başlıklı 8. maddesinde Şirket'le ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişilerin pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilecekleri belirtilmiştir. Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

# BÖLÜM III - Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

## 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in kurumsal internet sitesi www.aygaz.com.tr adresinde hizmet vermektedir. Şirket kurumsal internet sitesi Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde düzenlenmiştir. Şirket Bilgilendirme Politikası'nda detaylı olarak yer verildiği üzere, sitedeki Yatırımcı İlişkileri bölümünde; hisse bilgisi, finansal raporlar, özel durum açıklamaları, ortaklık yapısı ve iştirakler, ticaret sicili bilgileri, genel kurul toplantılarının gündemleri, hazır bulunanlar listesi ve toplantı tutanakları vekâleten oy kullanma formu, kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulu, kurumsal yönetim, haber ve duyurular, sunumlar, sıkça sorulan sorular, bize ulaşın gibi ana konu başlıkları ve bunların altında kurumsal yönetim ilkeleri ve diğer mevzuat gereğince kurumsal internet sitesinde bulunması gereken pek çok farklı belge ve bilgi yer almaktadır. Gerek bu bilgilerde gerekse mevzuattaki değişiklikler eş zamanlı olarak kurumsal internet sitesine de yansıtılmaktadır.

## 3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Faaliyet Raporu, 2.2. numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi ve alt bentlerinde yer alan tüm bilgileri içerecek şekilde, kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve ilgili mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanır.

# BÖLÜM IV - Menfaat Sahipleri

## 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket'in menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Düzenlenen iç iletişim toplantılarında şirket çalışanlarına bilgi verilmektedir. Aygaz Gebze İşletmesi saha çalışanları ve gemilerde görev yapan gemi adamları, ilgili iş kollarına göre sendikalıdırlar. Söz konusu çalışanlara sendika temsilcileri vasıtası ile bilgilendirme yapılmaktadır. Bayilerle her yıl bölgesel ya da tüm bayileri kapsayan genel toplantılar yapılmaktadır. 2019 yılında yapılan toplantılarda şirket faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmış, bayi talep ve önerileri alınmıştır. Tedarikçiler ile bire bir ve gruplar halinde yapılan toplantılarda karşılıklı bilgi paylaşımı gerçekleştirilmektedir.

Diğer yandan kurumsal internet sitesi, e-bültenler, teknik yayınlar, şirket dergisi "Aygaz Dünyası" yoluyla da geniş bir bilgilendirme faaliyeti yürütülmektedir. Bayilerle iletişimi artırmak için hazırlanan Bayi Portalı etkin bir şekilde kullanılmaya devam etmektedir.

Şirketimiz kurumsal internet ve intranet sitelerinde yer alan iletişim hattı ve linki aracılığıyla menfaat sahipleri mevzuata aykırı uygulamalar ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri Şirket Yönetimi ve/veya Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmak üzere İç Denetim Müdürlüğü'ne iletebilme olanağına sahiptir.

## 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahipleriyle yapılan toplantılarda, katılanlar talep ve önerilerini dile getirme imkanı bulmakta, bu talep ve öneriler yöneticiler tarafından değerlendirmeye alınmaktadır. Ayrıca şirket içinde oluşturulan Bireysel Öneri Sistemi ve e-posta havuzları ile yeni fikirlerin gündeme gelmesine fırsat tanınmakta, uygulamaya alınanlar ödüllendirilmektedir. Önerilerin gerek Şirket kurumsal internet sitesi gerekse Intranet sitesi üzerinden Şirket'e iletilmesi mümkündür.

## 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Koç Topluluğu işveren markası anlayışıyla paralel olarak yürütülen Aygaz insan kaynakları politikaları, kurucumuz Vehbi Koç'un "En değerli sermayemiz insan kaynağımızdır" sözleri üzerine temellenir. Ürün ve hizmetlerinin kalitesinin çalışanlarıyla başladığına inanan Aygaz'da insan kaynakları yönetimi; şeffaflık, katılımçılık ve tüm paydaşların yararlarını esas alan iş süreçlerini içermektedir.

Aygaz'ın vizyonunu, çalışanlarının gelişimlerine imkân tanımak, iş birliği ve dayanışmanın yeşerdiği bir çalışma ortamı yaratmak, Koç Topluluğu hedefleri doğrultusunda çalışan bağlılığını ve verimliliğini en etkin şekilde yönetmek oluşturur.

Aygaz insan kaynakları misyonu, uluslararası normlar ve makro trendleri İnsan Kaynakları stratejileri ile birleştirerek, sektörün en iyilerinden oluşan, yaratıcı, yetkin ve yüksek motivasyon sahibi bir çalışan kadrosu oluşturup iş dünyasında öncü ve örnek bir konum sahibi olmayı hedefler.

# BÖLÜM V - Yönetim Kurulu

## 5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Aygaz Yönetim Kurulu 1 Başkan, 1 Başkan Vekili ve 3'ü bağımsız olmak üzere toplam 9 üyeden oluşmaktadır. 2019 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmaktadır. Tüm Yönetim Kurulu Üyeleri 20 Mart 2019 tarihli Genel Kurul'da 2019 yılı hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Genel Müdür'ün özgeçmişleri faaliyet raporunda yer almaktadır.

Aşağıdaki tabloda, tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yapılan tanımlamaya göre icrada görev almayan mevcut Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkındaki bilgiler özetlenmektedir.

YKÜ Adı Soyadı	Bağımsızlık Durumu	YK ve Komitelerdeki Görevleri	Şirket Dışındaki Görevleri
Rahmi M. Koç	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Başkanı ve Yürütme Komitesi Başkanı	Koç Holding A.Ş. Şeref Başkanı ve Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer M. Koç	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yürütme Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Alexandre F. J. Picciotto	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Yürütme Komitesi Üyesi	Orfim Genel Müdürü, çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Dr. Bülent Bulgurlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Risk Yönetim Komitesi Üyesi	Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Levent Çakıroğlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Koç Holding A.Ş. CEO ve Koç Holding A.Ş. ile Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Yağız Eyüboğlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. Enerji Grubu Başkanı ve Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi, Risk Yönetim Komitesi Başkanı ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	Kaptanoğlu Denizcilik Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Kutsan Çelebican	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Yapı Kredi Koray Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kemal Ege Cansen	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi	

Yönetim Kurulu başkanı ve genel müdür görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Genel kurul öncesinde üyenin özgeçmişini ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Şirketimizde Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2019 yılı için sunulan bağımsız üye aday sayısı 3 olup, bu kişilerin tamamı bağımsızlık beyanlarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuştur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 16.01.2019 tarihli ve Yönetim Kurulu'nun aynı tarihli toplantılarında değerlendirilerek adayların tamamının Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterlere uygun olduğu tespit edilmiş ve tümünün bağımsız üye adayları olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2019 yılı faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

## 5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu'nun gündemi, şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ile şirketin ihtiyaçlarına göre belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması Genel Müdür ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı tarafından gerçekleştirilmektedir. İşlerin gerektirdiği ölçüde toplanan Yönetim Kurulu 2019 yılı içinde stratejik konuların değerlendirildiği üç fiziki toplantı yapmış, Türk Ticaret Kanunu 390. maddesi 4. fıkrası kapsamındakiyle birlikte toplam 29 adet karar almıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı yoktur. Dönem içinde tüm kararlar oy birliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ile Genel Kurul'a verilmiş olan yetkiler haricinde şirket işleri hakkında karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları, şirket ana sözleşmesinin ilgili maddesi hükümlerine göre hazırlanan imza sirküleri ile düzenlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri şirketle işlem yapmamakta ve herhangi bir rekabetçi oluşumun içinde yer almamaktadırlar. 2.3 numaralı bölümde belirtildiği üzere, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarının bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dâhil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadırlar. Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerimiz için "yönetici sorumluluk sigortası" bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Şirket'in faaliyetlerini gözetirken çıkar çatışması doğma olasılığının olup olmadığını ve varsa söz konusu çıkar çatışmasının şirket açısından sonuçlarını değerlendirmekte ve Şirket'in çıkarlarına en uygun şekilde hareket edilmesi için gereken kararları almaktadır. Ayrıca, ilişkili taraf işlemlerinde de düzenlemelere uyumun yanı sıra, Yönetim Kurulu tarafından olası suiistimal riskleri değerlendirilmekte ve ilişkili taraf işlemleri titizlikle ele alınmaktadır.

## 5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

2019 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş; çalışma planlarına uygun şekilde toplanmıştır. Komitelerin çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri'nin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görülmüştür.

Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi, yasal süresi içinde oluşturulmuş olup SPK tebliğiyle belirlenen görevleri yürütmektedir. Bu kapsamda, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşu seçimi ve bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleşir. Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine uygunluğuna ve şirketin finansal durumunu tam olarak yansıttığına ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olduğundan, yılda en az dört kez ve gerektiğinde daha sık toplanır. 2019 yılı içinde 9 toplantı yapılmıştır. Denetimden Sorumlu Komite'nin şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların, işleyişin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve TFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. 2019 yılında, Yönetim Kurulu bağımsız üyelerinden Kutsan Çelebican Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici Komite Üyesi olarak görevlendirilmişlerdir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek ve henüz uygulanamayan ilkelerin gerekçelerini incelemek amacıyla kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kutsan Çelebican yürütmektedir. Komite Üyesi olarak Yağız Eyüboğulu görev almıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II.17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi gereği 26.06.2014 tarihinde Mali Genel Müdür Yardımcısı Yatırımcı İlişkileri Biriminden Sorumlu Üst Düzey Yönetici ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda Mali Genel Müdür Yardımcısı Ferda Erginoğlu da Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev almaktadır. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir. Komite 2019 yılı içinde 5 defa toplanmıştır.

Risk Yönetim Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla kurulmuştur. 2019 yılı için bu komitenin başkanlığına bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici'nin, üyeliğe Dr. Bülent Bulurlu'nun getirilmesine karar verilmiştir. Risk Yönetim Komitesi 2019 yılında 7 kez toplanmıştır.

4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket bünyesinde fikir ve strateji üretilmesi, ilgili departmanlar arasında koordinasyonun sağlanması ve buna bağlı olarak Şirket'in içinde bulunduğu sektörlerde özellik taşıyan alanları tespit edip, yeni proje ve yatırımların tasarlanması, planlanması konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunmak ve kabul edilen strateji ve projelerin yönetiminin takibi amacıyla 15 Temmuz 2010'da kurulan Yatırım ve İş Geliştirme Komitesi'nin faaliyetlerinin Yönetim Kurulu'na her türlü konuda destek olmak üzere genişletilmesine; isminin "Yürütme Komitesi" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Yürütme Komitesi şirket faaliyetlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır. 2019 yılı içinde her ay olmak üzere 12 toplantı yapılmıştır. 2018 yılı genel kurulunun ardından komite başkanlığını Mustafa Rahmi Koç seçilmiş, üyelik görevlerini ise Mehmet Ömer Koç, Yıldırım Ali Koç, Alexandre F.J. Picciotto ve Caroline Nicole Koç yürütmüştür.

Bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almaması ilkesine özen gösterilmekle birlikte, şirketimizin Yönetim Kurulu yapısı gereği bazı Yönetim Kurulu üyelerimizin birden fazla komitede görevi bulunmaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve işbirliği imkânlarını artırmaktadır.

#### 5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

İç kontrol sistemi ve iç denetimin sağlıklı olarak işleyişi Yönetim Kurulu sorumluluğunda olup ilgili çalışmalar, Genel Müdür koordinasyonunda yürütülerek Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan komitelerce gözden geçirilmekte ve gerekli bilgiler Yönetim Kurulu'na sunulmakta, bu sayede risk yönetim sistemlerinin etkinliği gözden geçirilebilmektedir.

Genel Müdür'e bağlı olup, gerektiğinde Denetimden Sorumlu Komite'ye de raporlama yapmakta olan İç Denetim Müdürlüğü, şirket süreçlerinin analizlerini yapıp riskli görülen konuları Üst Yönetim'e raporlayarak daha etkin bir iç kontrol yapısı oluşturma yolunda çalışmalarına devam etmektedir.

Ayrıca Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından da periyodik denetimler gerçekleştirilmekte, bu denetimler sonucu oluşturulan raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) çalışmaları, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı liderliğinde çeşitli birimlerin katılımı ile oluşturulan bir ekip tarafından Risk Yönetim Komitesi'nin takibinde yürütülmektedir.

#### 5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket'in vizyon ve misyonu ile birlikte stratejik hedefleri de belirlenmiş olup çeşitli kanallarla tüm paydaşların bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'nca tüm bunlarla uyumlu şekilde belirlenen ve şirket yönetimine verilen yıllık hedefler tüm kademelere yayılmaktadır. Yönetim Kurulu ve konuları ile bağlantılı olarak komiteler verilen hedeflerin gerçekleşme durumu ve gelişmeler hakkında belirli aralıklarla bilgilendirilmektedir.

#### 5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren Şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" 31.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanan ve son olarak 20.03.2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda da ortaklarımız tarafından onaylanan söz konusu politika, 2019 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 10.03.2020 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemine de alınarak pay sahiplerinin görüşüne sunulacaktır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimize veya Yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullanılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

### PAY SAHİPLERİ

#### 1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Kar duyurusu dönemlerinde 2 webcast yayını gerçekleştirilmiş, yatırımcılarla yüzyüze görüşmeler ve telekonferanslarla birlikte 70'e yakın görüşme yapılmıştır.
--	--

#### 1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı	-
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	-

#### 1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741470">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741470</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741497">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741497</a>
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Bağış ve yardımlara ilişkin üst limit her yıl genel kurulda belirlenmekte ve şirket ana sözleşmesi Madde 3-o'da bağışlar için genel çerçeve belirtilmektedir. Ancak ayrıca bir bağış politikası bulunmamaktadır.
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Bağış ve yardımlara ilişkin üst limitin onaylandığı genel kurul toplantısına ilişkin bildirim: <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/748914">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/748914</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Md.14-a
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.

#### 1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%40,68

#### 1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Genişletilmemiştir.
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-

**1.6. Kar Payı Hakkı**

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri – Kurumsal Kimlik ve Yönetim – Politika ve Esaslar – Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kar payı dağıtılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

**Genel Kurul Toplantıları**

Genel Kurul Tarihi	20.03.2019
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%86
Doğrudan temsil edilen payların oranı	0
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%86
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri – Kurumsal Kimlik ve Yönetim – Genel Kurul Bilgileri
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Soru gelmemiştir.
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	-
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	0
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/748914">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/748914</a>

**2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK****2.1. Kurumsal İnternet Sitesi**

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri - Pay Bilgileri ve Yatırımcı Araçları, Finansal Raporlar, Faaliyet Raporları, Sunumlar, Özel Durum Açıklamaları, Kurumsal Kimlik ve Yönetim
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri – Kurumsal Kimlik ve Yönetim – Hissedar Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

**2.2. Faaliyet Raporu**

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	a-Kurumsal Yönetim- Yönetim Kurulu- Yönetim ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
--	--

<p>b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı</p> <p>c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı</p> <p>ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı</p> <p>d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı</p> <p>e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı</p> <p>f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı</p> <p>g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı</p>	<p>b-Kurumsal Yönetim – Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu - Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı</p> <p>c-Kurumsal Yönetim – Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu - Yönetim Kurulu Faaliyet Esasları</p> <p>ç-Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.</p> <p>d-Kurumsal Yönetim- Hukuki Açıklamalar – Dava ve Yaptırımlar</p> <p>e-Böyle bir durum bulunmamaktadır.</p> <p>f- Böyle bir durum bulunmamaktadır.</p> <p>g-İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilir Büyüme ile Toplumsal Sorumluluk ana başlıkları altında yer almaktadır.</p>
--	---

### 3. MENFAAT SAHİPLERİ

#### 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal- Aygaz'da Kariyer- İK Uygulamaları
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	21
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim Müdürü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	<a href="https://aygaz.com.tr/kurumsal/kurumsal-iletisim-hatti">https://aygaz.com.tr/kurumsal/kurumsal-iletisim-hatti</a> <a href="https://aygaz.com.tr/kurumsal/kurumsal-bize-yazin">https://aygaz.com.tr/kurumsal/kurumsal-bize-yazin</a>

#### 3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri- Kurumsal Kimlik ve Yönetim – Kurumsal Yönetim Raporları- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu – Menfaat Sahipleri- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Şirketimizde gerek sendikali, gerekse sendikasız çalışma arkadaşlarımız çeşitli yöntemlerle yönetime katılmakta, görüşlerini paylaşmaktadır. Her yıl uygulanan Çalışan Bağlılığı Araştırması ile her çalışma arkadaşımızın görüşü anket, açık uçlu yanıtlar şeklinde anonim olarak alınmaktadır. Muhtelif iletişim toplantıları ile hem şirket ile ilgili bilgiler çalışanlar, bayiler ve diğer paydaşlarla paylaşılmakta, hem de bu paydaşların soru ve yorumları alınmaktadır.

#### 3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planı oluşturulur. Bu Halefiyet Planı, Genel Müdür onayının ardından Yönetim Kurulu bilgisine sunulur ve nihai haline getirilir.
---	---

Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal- Aygaz'da Kariyer- İK Politikamız, Etik İlkeler Aygaz'da şirketin bağlı olduğu Koç Topluluğu'nun imzaladığı Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesinde yer alan insan hakları ve çalışma standartları ilkelerine uyum esas alınır ve bu ilkeler tüm insan kaynakları süreçlerinin merkezinde yer alır. Personel alımı ölçütlerini içeren Personel Yönetmeliği tüm şirket çalışanları tarafından görülebilmekte ve her bir iş ilanında aranan nitelikler sunulmaktadır. Ayrıca, Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri'nde işe alımda fırsat eşitliği konusu vurgulanmaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Hayır
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal- Aygaz'da Kariyer- Etik İlkeler
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı karar sayısı	0

### 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri – Kurumsal Kimlik ve Yönetim- Politika ve Esaslar – Etik İlkeler
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal- Toplumsal Sorumluluk – Sürdürülebilirlik – Sürdürülebilirlik Raporları
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Konuyla ilgili esaslar Aygaz Etik Davranış Kuralları'nda yer almaktadır. Yatırımcı İlişkileri – Kurumsal Kimlik ve Yönetim- Politika ve Esaslar – Etik İlkeler altında Etik Politikalar, Yolsuzlukla Mücadele ve Çalışanların Uyması Gereken Etik Davranış Kuralları

## 4. YÖNETİM KURULU-I

### 4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim kurulu üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	1 (İç denetim birimi tarafından yıl içinde yapılan faaliyetler hakkında toplu olarak denetim komitesine bilgi verilmektedir.)
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Risk Yönetimi ve İç Denetim
Yönetim kurulu başkanının adı	Mustafa Rahmi Koç
İcra başkanı / genel müdürün adı	Gökhan Tezel

Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını arttırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 (%11)

#### Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının yer aldığı KAP duyurusunun Bağlantısı Değerlendirilmediği	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Mustafa Rahmi Koç	Değil	Değil	27.03.1996		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Mehmet Ömer Koç	Değil	Değil	27.03.1996		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Alexandre F.J. Picciotto	Değil	Değil	13.07.2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Dr.Bülent Bulgurlu	Değil	Değil	24.04.2008		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Levent Çakıroğlu	Değil	Değil	30.03.2015		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Yağız Eyüboğlu	Değil	Değil	04.04.2016		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Kutsan Çelebican	Değil	Bağımsız	21.03.2018	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741470">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741470</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Kemal Ege Cansen	Değil	Bağımsız	21.03.2018	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741470">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741470</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Dr.Şadan Kaptanoğlu Dikici	Değil	Bağımsız	21.03.2018	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741470">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741470</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet

## 4. YÖNETİM KURULU – II

### 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	3
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%93
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Kullanılmamaktadır.
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Bu yönde bir tanımlama bulunmayıp, bilgi ve belgeler yönetim kurulu gündemindeki konu ve süreç dikkate alınarak belirlenmekte ve yeterli sürede tüm üyelere gönderilmektedir.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Bu yönde bir belirleme bulunmamaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bu yönde bir belirleme bulunmamaktadır.

**4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler**

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim – Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu – Yönetim Kurulu-Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu, Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/749758">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/749758</a> <a href="https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/komiteler">https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/komiteler</a>

**Yönetim Kurulu Komiteleri - I**

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Kutsan Çelebican Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici	Başkan Üye	YKÜ YKÜ
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Kutsan Çelebican Yağız Eyüboğlu Ferda Erginoğlu	Başkan Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ değil
Risk Yönetim Komitesi	-	Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici Dr. Bülent Bulgurlu	Başkan Üye	YKÜ YKÜ
Diğer	Yürütme Komitesi	Mustafa Rahmi Koç Mehmet Ömer Koç Yıldırım Ali Koç Alexandre F.J. Picciotto Caroline Nicole Koç	Başkan Üye Üye Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ değil YKÜ YKÜ değil

**4. YÖNETİM KURULU- III**

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim – Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu -- Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu, Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim – Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu -- Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu, Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday gösterme komitesinin faaliyetleri kurumsal yönetim komitesi tarafından üstlenilmiştir. Kurumsal Yönetim – Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu -- Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu, Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim – Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu -- Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu, Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret komitesinin faaliyetleri kurumsal yönetim komitesi tarafından üstlenilmiştir. KYUR- Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme Bölümü
---	---

#### 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Raporu ve Başkan'ın Mesajı
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Yatırımcı İlişkileri- Kurumsal Kimlik ve Yönetim- Politika ve Esaslar- Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar-Dipnot 31

#### Yönetim Kurulu Komiteleri - II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	9	9
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%67	%33	5	5
Risk Yönetim Komitesi	-	%100	%50	7	7
Diğer	Yürütme Komitesi	%100	%0	12	12

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	x					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	x					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	x					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					x	Bu şekilde bir işlem bildirim söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	x					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		x				Genel Kurul gündeminde, bağış ve yardımlara toplu olarak ayrı bir madde ile yer verilmiştir.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	x					
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	x					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	x					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					x	Aygaz A.Ş'nin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	x					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			x			Azınlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yatırımcılardan da bu konuda herhangi bir talep gelmemiştir.

### 1.6. KAR PAYI HAKKI

1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	x					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	x					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					x	Kar dağıtım yapıldığı için ilgili konu gündem maddesi olarak belirtilmemiştir
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	x					

### 1.7. PAYLARIN DEVRİ

1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	x					
---	---	--	--	--	--	--

### 2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ

2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	x					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	x					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	x					

### 2.2. FAALİYET RAPORU

2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	x					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	x					

UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	

### 3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI

3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	x					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	x					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	x					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	x					

### 3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ

3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	x					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	x					

### 3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	x					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	x					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	x					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	x					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	x					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	x					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	x					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	x					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	x					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	x					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	x					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	x					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	x					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	x					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	x					
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	x					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	x					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	x					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	x					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	x					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	x					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	x					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	x					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		x				Yönetici sorumluluk sigortası bulunmakla birlikte bedel anılan oranın altındadır.

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		x				Yönetim Kurulumuz nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının Şirket'in faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmekte olup, mevcut yönetim kurulu yapısı da bu bakış açısını yansıtır niteliktedir. Bu konuda bir politika olmamakla birlikte mevcut durumda 9 üyesi bulunan Yönetim Kurulu'muzda 1 kadın üye bulunmakta olup kadın üye oranımız %11 seviyesindedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	x					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.		x				Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu toplantıların çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.		x				Bu yönde bir tanımlama bulunmayıp, yönetim kurulu üyelerine bilgilerin sunulma zamanı, yönetim kurulu gündemindeki konu ve süreç dikkate alınarak belirlenmekte ve makul bir süre öncesinde üyeler bilgilendirilmektedir.
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					x	Görüş bildirim imkanı bulunmakla birlikte toplantıya katılmayan yönetim kurulu üyelerimizden bu yönde bir bildirim yapılmamıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	x					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.			x			Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda Şirketimizde uzun yıllardır tutarlı bir biçimde sürdürülen süreçler bulunmakla birlikte, bu konuya özgü yazılı bir şirket içi düzenleme bulunmamaktadır.
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	x					

	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	Evret	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur		x				Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Faaliyet raporumuzda yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişlerine yer verilmiştir.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			x			Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkanlarını artırmaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.					x	Komite çalışma esasları uyarınca komitelerin, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmaları mümkündür. Geçtiğimiz yıl içinde komite üyeleri tarafından bu yönde bir ihtiyaç gündeme gelmemiştir.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					x	Bu yönde alınmış bir danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	x					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			x			Yönetim kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı özel bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	x					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			x			Olağan Genel Kurul'da ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

## Hukuki Açıklamalar

### Şirketin Ticaret Unvanı, Sicil No, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri

Şirket İstanbul Ticaret Siciline 80651 no ile kayıtlı olup (Mersis No: 0-1190-0510-2700141), merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri www.aygaz.com.tr adresinde yer almaktadır.

### Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL olup tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır. Çıkarılmış sermaye, her biri 1 Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı 30.000.000 adet paya bölünmüştür.

31 Aralık 2019 itibarıyla ortaklık yapısına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Şahıs veya Şirket Adı ve Unvanı	Hisse Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
<b>Koç Topluluğu</b>	<b>153.642.569,58</b>	<b>51,21</b>	<b>15.364.256.958</b>	<b>51,21</b>
Koç Holding A.Ş.	122.053.514,26	40,68	12.205.351.426	40,68
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.*	17.324.090,53	5,77	1.732.409.053	5,77
Koç Ailesi	14.264.964,78	4,76	1.426.496.478	4,76
<b>Diğer</b>	<b>146.357.430,42</b>	<b>48,79</b>	<b>14.635.743.042</b>	<b>48,79</b>
Liquid Petroleum Gas Development Company (LPGDC)	73.545.660,24	24,52	7.354.566.024	24,52
Halka Açık Kısım**	72.811.770,18	24,27	7.281.177.018	24,27
<b>Toplam</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>30.000.000.000</b>	<b>100,00</b>

\* Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. paylarının çoğunluğu Koç Ailesi üyelerine aittir.

\*\*Halka açık kısım içinde yer alan 2.725.041,31 TL tutarıdaki pay (sermaye oranı %0,91) LPGDC'nin %100'üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.'ne aittir.

### Yönetim Kurulu Görev Dağılımı ve Meydana Gelen Değişiklikler

20 Mart 2019 tarihli Genel Kurul'da bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu üyelerinde dönem içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. 25 Mart 2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Komiteleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur:

**Denetimden Sorumlu Komite:** Kutsan Çelebican (Başkan), Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici (Üye)

**Kurumsal Yönetim Komitesi:** Kutsan Çelebican (Başkan), Yağız Eyüboğlu (Üye), Ferda Erginoğlu (Üye)

**Risk Yönetim Komitesi:** Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici (Başkan), Dr. Bülent Bulgurlu (Üye)

**Yürütme Komitesi:** Mustafa Rahmi Koç (Başkan), Mehmet Ömer Koç (Üye), Yıldırım Ali Koç (Üye), Alexandre François Julien Picciotto (Üye), Sayın Caroline Nicole Koç (Üye)

Yönetim Kurulu 2019 yılı içinde tümü katılanların oy birliğiyle olmak üzere 29 karar almıştır. Yıl içinde tüm komitelerin etkin şekilde çalıştığı görülmüştür. Komite çalışmalarını ile ilgili detaylar Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 5.3. maddesinde, komite çalışma esasları ise şirket kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

### Dava ve Yaptırımlar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte dava ve mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### Kamu Denetimi ve Özel Denetimler

Şirkette yürütülmekte olan denetim çalışmalarına ek olarak Maliye Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve ilgili düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından çeşitli bilgi ve belge taleplerinde bulunulmuş, olağan ve sınırlı denetimler gerçekleştirilmiştir.

EPDK tarafından 4 tesisimizde yapılmış olan ürün denetimleri ile ilintili olarak 2013 yılında başlatılan idari süreçte, EPDK tarafından lisans iptali, idari para cezası ve müsadere yaptırımlarını içeren idari kararlar tesis edilmiş ve bu kapsamda dört tesisimizin iptal edilen depolama lisanslarının, yapılan başvurular ile kısa süre içinde yenilenmesi sağlanmıştır. Söz konusu denetimler sonrasında EPDK tarafından verilen idari yaptırım kararları nedeniyle, Şirketimiz tarafından idari işlemlerin iptaline ve EPDK tarafından da müsadereye yönelik davalar açılmış olup, ilgili idari ve dava süreçleri halen devam etmektedir. EPDK tarafından Şirketimiz taraf gösterilerek açılan 4 adet müsadere talepli dava lehimize neticelenmiştir.

### Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği hakkında bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

### Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Danışmanlık ve derecelendirme konularında hizmet alınan şirketler ile herhangi bir çıkar çatışması oluşmamıştır.

### Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi Uyarınca Hazırlanan Bağlı Şirket Raporu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet

yılına ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Aygaz A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yaptığı olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 31 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 17 Şubat 2020 tarihli raporda "Aygaz A.Ş.'nin hakim ortağı, nihai hakim ortağı ve bunların bağlı ortaklıkları ile 2019 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

### Diğer Hususlar

Yönetim Kurulumuzun 14.02.2017 tarihli kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.03.2017 tarih ve 13/396 sayılı kararı ile olumlu karşılanan ihraç tavani çerçevesinde ihraç edilen:

(i) 728 gün vadeli, 6 ayda bir sabit faizli kupon ödemeli ve vade sonunda anapara ödemeli, TRSAYGZ41916 ISIN kodlu nominal 85.000.000 TL tutarındaki tahvilin itfası 09.04.2019 tarihinde,

(ii) 728 gün vadeli, 6 ayda bir sabit faizli kupon ödemeli ve vade sonunda anapara ödemeli TRSAYGZE1914 ISIN kodlu nominal 50.000.000 TL tutarındaki tahvilin itfası 18.10.2019 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 13.11.2017 tarihli kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.11.2017 tarih ve 43/1440 sayılı onayı kapsamında ihraç edilen TRSAYGZ12024 ISIN kodlu nominal 75.000.000 TL tahvilin ana para itfası 24.01.2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulumuzca 16.11.2018 tarihinde, Şirketimizin 300.000.000 TL tutara kadar, ihraç limitinin geçerli olduğu sürede, bir veya birden fazla defada ve yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı (tahvil ve/veya finansman bonusu) ihraç etmesine ilişkin kararını takiben yapılan başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.12.2018 ve 63/1427 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Bu çerçevede;

(i) 728 gün vadeli, 3 ayda bir değişken faizli kupon ödemeli, 3MTRLIBOR referans oran üzerine 65 bps ek getirili, 18.06.2021 itfa tarihli, TRSAYGZ62110 ISIN kodlu tahvil işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam 90.000.000 TL olarak kesinleşmiş ve satış işlemi 20.06.2019 tarihinde tamamlanmıştır. İşlemin takası 21.06.2019 tarihinde gerçekleşmiştir. 90.000.000 TL tutarındaki tahvil için "faiz oranı swap işlemi" yapılmıştır ve faiz oranı sabitlenmiştir. Tahvilin 20.09.2019 tarihli birinci kupon ödemesi 5.800.229,98 TL; 20.12.2019 tarihli ikinci kupon ödemesi 3.644.100,00 TL olarak gerçekleştirilmiştir.

(ii) 728 gün vadeli, 3 ayda bir değişken faizli kupon ödemeli, 3MTRLIBOR referans oran üzerine 55 bps ek getirili, 04.08.2021 itfa tarihli, TRSAYGZ82118 ISIN kodlu tahvilin ihraç tutarı toplam 80.000.000 TL olarak kesinleşmiş ve satış işlemi 06.08.2019 tarihinde tamamlanmıştır. İşlemin takası 07.08.2019 tarihinde gerçekleşmiştir. 80.000.000 TL tutarındaki tahvil için "faiz oranı swap işlemi" yapılmış ve faiz oranı sabitlenmiştir. Tahvilin 06.11.2019 tarihli birinci kupon ödemesi 3.878.239,99 TL; 05.02.2020 tarihli ikinci kupon ödemesi 2.884.079,98 TL olarak gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulumuzca 16.12.2019 tarihinde, Şirketimizin 300.000.000 TL (Üçyüzmilyon Türk Lirası) tutara kadar, ihraç limitinin geçerli olduğu sürede, bir veya birden fazla defada ve yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı (tahvil ve/veya finansman bonusu) ihraç etmesine ilişkin kararını takiben yapılan başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.01.2020 ve 1/4 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından 22.06.2018 tarihi itibarıyla Şirketimizin 93,99 (9,40) olarak açıklanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 2019 yılı için 94,16 (9,42) olarak güncellenmiştir. Konuya ilişkin özel durum açıklaması 21.06. 2019 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz ve Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasındaki mevcut kurumsal yönetim derecelendirme sözleşmesi 23 Şubat 2020 tarihinde dek geçerliliğini koruyacaktır.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. yine 21.06.2019 tarihinde Şirketimizin (Ulusal) uzun vadeli kredi derecelendirme notunu (TR) AAA, (Ulusal), kısa vadeli kredi derecelendirme notunu (TR) A1+ olarak derecelendirmiş, görünümünü ise stabil olarak belirlemiştir.

Aygaz A.Ş., BIST (Borsa İstanbul) Sürdürülebilirlik Endeksinde Kasım 2019 - Ekim 2020 döneminde yer alacak şirketler arasında yer almayı devam ettirmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 05 Şubat 2020 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2020 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Sermayesinde pay sahibi olduğumuz Koç Finansal Hizmetler A.Ş. (KFS)'nin 06.06.2018 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, sermayesinin tamamı nakden karşılanmak üzere 3.389.325 bin TL artırım ile 3.011.275 bin TL'den, 6.400.600 bin TL'ye yükseltilmesine karar verilmesine paralel, sermaye artırımına payımız oranında iştirak edilerek, 66.660 bin TL tutarındaki rüçhan hakkımızın tamamı 18.06.2018 tarihinde nakden ödenmiştir 5 Şubat 2020 tarihinde Koç Grubu ile UniCredit S.P.A'nın iş ortaklığının sonlanması ile Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ("KFS") sermayesini temsil eden payların %100'ü Koç Grubu'na (Koç Holding, Koç şirketleri, Koç Ailesi, Koç Ailesi tarafından kontrol edilen ortaklıklar ve ilişkili vakıflar) KFS'deki payları oranında geçmiş; ayrıca KFS'ye ait Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("YKB") paylarının %31,93'ü UniCredit S.P.A'ya, % 9,02'si ise Koç Holding A.Ş.'ye devredilerek KFS'nin YKB'deki payı %81,9'dan %40,95'e düşmüştür. Bu çerçevede Şirket'in KFS'deki payı %1,97'den %3,93'e çıkmıştır.

Koç Holding'in %77 oranında, Aygaz A.Ş.'nin ise %20 oranında pay sahibi olduğu Enerji Yatırımları A.Ş. (EYAS) yönetim kurulu tarafından, EYAS'ın 20.12.2018 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında, sermayesinin 1.000.000 bin TL azaltılarak 3.347.000 bin TL'den 2.347.000 bin TL'ye indirilmesine karar verilmiştir. Şirket'e isabet eden 200.000 bin TL'lik kısım 28 Mart 2019 tarihinde nakden tahsil edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 07.01.2019 tarihli kararı ile sektördeki benzer uygulamaların ve gelişmelerin değerlendirilmesi sonucunda, uluslararası piyasalardaki fırsatları daha yakından takip ederek, yurtdışı piyasalarda üçüncü taraflar ile ticaret hacmimizi arttırmak; ithalat, ihracat ve transit operasyonlarımızı desteklemek ve tedarik zincirinden ek değer üretebilmek amaçlarıyla (LPG) ticareti yapmak üzere Londra'da bir şube açılmasına karar verilmiştir. Şubenin açılışı 2019 yılında gerçekleşmiştir.

#### **Kâr Dağıtım Politikası ve Yıl İçinde Gerçekleşen Temettü Ödemesi**

Yönetim Kurulu'nca 05.03.2014 tarihli karar ile revize edilerek aşağıdaki şekli alan 2014 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda ve şirket internet sitesinde yer almaktadır.

"Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz,

yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızdaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir."

20 Mart 2019 tarihi Genel Kurul'da onaylanan karar uyarınca 28 Mart 2019'dan başlamak üzere 386 milyon TL temettü ödemesi yapılmıştır.

#### **Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

#### **Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları**

Şirketimizin üyesi olduğu metal iş kolundaki işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2019-31.08.2021 dönemini ve Gebze işletmemizdeki işçilerimizi kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi 29.01.2020 tarihinde imzalanmıştır.

Türkiye Denizciler Sendikası ile gemi çalışanlarımızı kapsayan 01.01.2019- 31.12.2020 dönemi Toplu İş Sözleşmesi 11.03.2019 tarihinde imzalanmıştır.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. Dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılığı ve izin yükümlülüğü toplamı 53.702 bin TL'dir. (2018: 42.926 bin TL)

#### **Yapılan Bağış ve Yardımlar**

2019 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2018 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında genel kurulda ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2019 yılı içerisinde yapılacak bağışlar için üst sınırının önceki yıl hasılatının %0,2 (binde iki)'si olarak belirlenmiş olup, süregelen bağış uygulamalarımızda herhangi bir değişiklik söz konusu olmamıştır. 2019 yılında yapılan bağış tutarı 3.641.185,31 TL'dir. Bu tutarın 1.800.000,00 TL'si Rahmi Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı'na, 1.200.000,00 TL'si Vehbi Koç Vakfı'na, bakiye tutar ise muhtelif diğer kurum ve kuruluşlara yapılmıştır. Ayrıca 2020 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır genel kurul tarafından belirlenecektir.

#### **Geleceğe Yönelik Beklentiler**

2020 yılına ilişkin olarak; Satış tonajı beklentilerimiz: Tüpgaz için 290-305 bin ton, Otogaz için 740-780 bin ton aralığındadır.

Pazar payı beklentilerimiz ise: Tüpgaz için %41,5-%43,5, Otogaz için %21,4-%22,6 aralığındadır.

## Yönetim Kurulu



**MUSTAFA RAHMI KOÇ**  
Yönetim Kurulu Başkanı

Yükseköğrenimini Johns Hopkins Üniversitesi (ABD) İşletme Bölümü'nde yapmıştır. Çalışma hayatına Koç Topluluğu'nda 1958 yılında Otokoç şirketinde başlamıştır. 1980 yılında İcra Komitesi Başkanı olduktan sonra 1984 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. 2003 yılından bu yana Koç Holding Şeref Başkanı unvanıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Koç Holding'in yanı sıra, diğer Koç Topluluğu şirketlerinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği görevlerini sürdüren Rahmi M. Koç'un, birçok sosyal ve mesleki kuruluşlarda üstlendiği görevler de bulunmaktadır. Rahmi M. Koç, Vehbi Koç Vakfı Mütevelli Heyeti Başkan Vekilliği, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Onursal Başkanlığı, Rahmi M. Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı Kuruculuğu, ve Yönetim Kurulu Başkanlığı, VKV Amerikan Hastanesi Yönetim Kurulu Başkanlığı, TURMEPA/Deniz Temiz Derneği Kurucu Üyesi ve Onursal Başkanlığı, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanlığı, TİSK Danışma Kurulu Üyeliği, Güneydoğu Avrupa İşbirliği Girişimi, İş Danışma Kurulu Eşbaşkanlığı, Metropolitan Sanat Müzesi Onursal Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Global İlişkiler Forumu Kurucu Başkanlığı gibi görevleri de yürütmektedir. Johns Hopkins Üniversitesi, Eskişehir Anadolu Üniversitesi, İzmir Ege Üniversitesi, Ankara Bilkent Üniversitesi, Köstence Ovidius Üniversitesi ve Aydın Adnan Menderes Üniversitesi'nden "Fahri Doktor" unvanlarına sahip olan Rahmi M. Koç, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı'nın Devlet Üstün Hizmet Madalyası'na, Almanya Büyük Hizmet Nişanı'na, İtalya Yüksek Liyakat Nişanı'na, Avusturya Büyük Hizmet Nişanı'na, CBE-Britanya İmparatorluğu Mükemmel Önderlik (Onursal) Nişanı'na, Fransa "Officier dans L'Ordre National de la Legion D'Honneur"e, dünyaca ünlü uluslararası ilişkiler organizasyonu FIRST'ün "Yaşam Boyu Sorumlu İş İnsanı Ödülü"ne ve Dış Politika Derneği'nin (FPA) madalyasına layık görülmüştür. Koç Ailesi olarak aldıkları ödüller ise, Dünya Anıtlar Vakfı'nın "Hadrian Ödülü", Carnegie Hayırseverlik Madalyası, BNP Paribas Hayırseverlik Ödülü ve 16'ncı Iris Foundation Ödülleri'nde "Dekoratif Sanatlarda Üstün Hizmet Ödülü"dür. Rahmi M. Koç, Uluslararası Ticaret Odası Eski Başkanı, Türk Yunan İş Konseyi Eski Başkanı, Allianz Aktiengesellschaft Uluslararası Danışma Kurulu Eski Üyesi, J.P. Morgan Uluslararası Konseyi Eski Üyesi ve ABD Dış İlişkiler Konseyi Uluslararası Danışma Kurulu Eski Üyesi'dir. 1996 yılından günümüze Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



**MEHMET ÖMER KOÇ**  
Yönetim Kurulu Başkanı Vekili

Columbia College (ABD) 1985 yılında BA derecesiyle mezun olmuştur. Bir sene Kofisa Trading'de çalışmıştır. 1989 yılında Columbia Business School'dan MBA derecesi almıştır. Ramerica Intl. Inc.'de çalıştıktan sonra, 1990 yılında Koç Topluluğu'na katılmıştır. Koç Holding'de Finansman Koordinatörlüğü, Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2004 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuş, Mayıs 2008'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlenmiştir. Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcılığı, Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanlığı, Geyre Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Yönetim Kurulu Başkanlığı, Tüpraş Yönetim Kurulu Başkanlığı, Tofaş Yönetim Kurulu Başkanlığı gibi görevleri de yürütmektedir. Ömer M. Koç, 1996 yılından bu yana Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır ve 2001 yılından bugüne Başkan Vekili'dir.



**ALEXANDRE FRANÇOIS JULIEN PICCIOTTO**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Alexandre Picciotto 1961 yılında Sayın Vehbi Koç ile birlikte Aygaz'ı kuran Hillel Picciotto'nun torunlarından biridir. 1990 yılında Paris Ecole Supérieure de Gestion'dan mezun olduktan sonra, iş hayatına ailesinin yatırım şirketi Orfirm'de başlamıştır. 1990 ve 2003 yılları arasında gayrimenkul ve film sanayi dahil olmak üzere şirketin farklı işbirliklerini yönetmiştir. 2003 yılında aile şirketi ve Aygaz'ın hissedarı olan Liquid Petroleum Gas Development Company'ye Genel Müdür olarak atanmıştır. 2008 yılında ise Orfirm'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Picciotto Türkiye ve Fransa'da çeşitli şirketlerin yönetim kurullarında yer almaktadır. Alexandre Picciotto Temmuz 2012'de Aygaz Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve gelmiştir.



**DR. BÜLENT BULGURLU**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Ankara Mühendislik Mimarlık Fakültesi'nin ardından Norveç Teknik Üniversitesi'nde aldığı doktora programıyla sürdürmüştür. 1972 yılında Elliot Strömme A/S, Oslo'da İnşaat Mühendisi olarak iş hayatına atılan Bulgurlu, 1977 yılında Garanti İnşaat'ta Saha Mühendisi olarak göreve başlamıştır. Sırasıyla Mühendislik, Planlama ve İnşaat Müdürlüğü, Şantiye Koordinasyon ve İnşaat Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerinin ardından Garanti-Koza A.Ş.'de Murahhas Üye olarak görevine devam etmiştir. Koç Holding'de, 1996 yılından itibaren Turizm ve Hizmetler Grubu Başkanı, Turizm ve İnşaat Grubu Başkanı, Dayanıklı Tüketim ve İnşaat Grubu Başkanı olarak görev almıştır. Mayıs 2007-Nisan 2010 tarihleri arasında Koç Holding CEO'su olarak görev yapmıştır. 2007 ve 2019 yılları arasında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Ayrıca, TÜSİAD ve TURMEPA/Deniz Temiz Derneği Üyesidir. Bülent Bulgurlu, 2008 yılından bu yana Aygaz Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.



**LEVENT ÇAKIROĞLU**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimi tamamlamış, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı Yardımcısı olarak başlamış ve 1991-1997 yılları arasında aynı Bakanlık'ta Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1997-1998 yılları arasında Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcılığına atanmış ve aynı dönemde Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi olarak görev almıştır. Çakıroğlu, Koç Topluluğu'na 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmıştır. 2002-2007 yılları arasında Koçtaş CEO'su, 2007-2008 yıllarında Migros CEO'su görevlerini üstlenmiştir. 2008 yılında Arçelik CEO'su olarak atanmış ve aynı zamanda 2010 yılından itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. Çakıroğlu Nisan 2015'te Koç Holding CEO'su olarak atanmış ve halen Koç Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. Nisan 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Levent Çakıroğlu, muhtelif Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir. 2015 yılından bu yana Aygaz Yönetim Kurulu üyesidir.



**YAĞIZ EYÜBOĞLU**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, 1996 yılında Koç Üniversitesi İşletme yüksek lisans programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1991 yılında Arçelik A.Ş.'de Yetiştirme Elemanı olarak başlayan Yağız Eyüboğlu, 1993 yılından itibaren Koç Holding'de yaklaşık 10 yıl boyunca sırasıyla, Denetim Uzmanlığı, Koordinatör Yardımcılığı ve Mali Koordinatörlük görevlerinde bulunmuştur. 2004-2009 yılları arasında Arçelik A.Ş.'de Finansman ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Beko Elektronik A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi, Koç Holding A.Ş. Dış Ticaret ve Turizm Grubu Başkanı'na Yardımcı ve Koç Holding A.Ş. İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmıştır. 2009-Ekim 2015 arasında Aygaz Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Ekim 2015'te Koç Holding Enerji Grubu Başkan Vekilliği'ne atanan Yağız Eyüboğlu, Nisan 2016'dan bu yana Enerji Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Koç Topluluğu'nun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olan Eyüboğlu, aynı zamanda sektörel sivil toplum kuruluşlarında da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2016 yılında Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.



**KUTSAN ÇELEBİCAN**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde yapmıştır. 1969 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda iş hayatına başlamış, 1979-1982 yıllarında Maliye Bakanlığı Hazine Genel Müdür Yardımcılığı ve daha sonra atandığı Dünya Bankası (IBRD) İcra Direktör Yardımcılığı görevlerini yapmıştır. 1987 yılında Koç Topluluğu'na katılmış ve Finansman Koordinatörlüğü, Başkan Yardımcılığı, Finansman Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunduğu Koç Topluluğu'ndan 2001 yılı Aralık ayında emekliye ayrılmıştır. Bir süre kendi finansman danışmanlık şirketini yönetmiştir. 2012 yılından 2018 Mart ayına kadar Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. (Tüpraş) ve Arçelik A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmış; Nisan 2013'ten Mart 2019'a kadar Koç Holding A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyeliğinde bulunmuştur. 2019 yılından bu yana Yapı Kredi Koray Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyesidir ve Mart 2018'den bu yana da Aygaz A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.



**KEMAL EGE CANSEN**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1939 yılında Ankara'da doğdu. Lisans derecesini ODTÜ İşletme Bölümü'nde tamamladı. MBA derecesini Pennsylvania Üniversitesi Wharton School'dan 1966 yılında aldı. Arçelik A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı, Koç Holding'de Sanayi İşler Koordinatörlüğü, Puro-Fay Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Soyer Hafriyat ve İnşaat'ta Yönetici-Ortak, Anadolu Grubu bünyesinde danışmanlık (1986-2018) ve Anadolu Endüstri Holding'de Murahhas azalık, Turkish Bank A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı gibi görevlerde bulundu. Ege Cansen medya kuruluşlarında ekonomi yazarlığı ve yorumculuk da yapmaktadır. 1987-2000 yılları arasında Marmara Üniversitesi Mühendislik ve İdari İlimler Fakültelerinde "İşletme Ekonomisi" dersleri verdi. 2017 yılı sonuna kadar Koç Üniversitesi mütevelli heyeti üyesi olarak görev yapmıştır. Evli ve bir çocuk sahibidir. Mart 2018 yılından bu yana Aygaz A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.



**DR. ŞADAN KAPTANOĞLU DİKİCİ**  
Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Felsefe Bölümü'nden mezun olan Şadan Kaptanoğlu, sonraki eğitim hayatına İngiltere'de devam etmiştir. London City College Denizcilik bölümünde okumuş olan Kaptanoğlu, City University Cass Business School'da Denizcilik, Finans ve Ticaret alanında yüksek lisans yapmış ve doktorasını da Montfort Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Ocak 2014'e kadar aile şirketi H.İ Kaptanoğlu Denizcilik Grubu'nda Genel Müdür olarak görev alan Kaptanoğlu, kariyerine Kaptanoğlu Denizcilik Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. İMEAK Deniz Ticaret Odası'nda Yönetim Kurulu Üyesi olan Şadan Kaptanoğlu aynı zamanda Piri Reis Üniversitesi'nde de Mütevelli Heyeti Üyesi'dir. 2016 Mayıs ayında Deniz Temiz Derneği/ TURMEPA Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Interemepa Derneği Başkan Yardımcısıdır. Şadan Kaptanoğlu, 6 Haziran 2017'de Baltık ve Uluslararası Denizcilik Konseyi (BIMCO) Genel Kurul toplantısında başkanlığına seçilerek bu göreve ulaşan ilk kadın olma ünvanına sahiptir. Kaptanoğlu aynı zamanda Rina Denizcilik ve Belgelendirme Ltd. Şirketinin Türkiye Komitesinin Başkanı'dır. Şadan Kaptanoğlu, 2008'de Londra'da SeaTrade Ödülleri kapsamında "En Başarılı Genç Denizci" ödülünün de ilk sahibi olmuştur. Şadan Kaptanoğlu, evli ve iki kız çocuğu annesidir. Mart 2018 yılından bu yana Aygaz A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.

## Yönetim



### GÖKHAN TEZEL

Genel Müdür

İş yaşamına 1993 yılında Tofaş A.Ş.'de Finans Uzmanı olarak başlayan Gökhan Tezel, 1998 yılında Tofaş Finans Müdürü olarak atanmıştır. 2006-2009 yılları arasında Koç Fiat Kredi Tüketici Finansmanı A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2009 yılında Aygaz Genel Müdür Yardımcısı (Mali) olarak atanan Gökhan Tezel, Ekim 2015'ten bu yana Aygaz Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Dünya LPG Birliği (WLPGA) Yönetim Kurulu Üyesi olan Tezel aynı zamanda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği LPG Meclisi Başkanlığı ve Dünya LPG Birliği (WLPGA) Pazar Geliştirme Komitesi Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir.



### FERDA ERGİNOĞLU

Mali Genel Müdür  
Yardımcısı

1985-1986 yılları arasında Ata İnşaat'ta Makine Mühendisi olarak görev yapmıştır. 1990 yılında RAM Dış Ticaret A.Ş.'de Finans Koordinatör Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 1996-2001 yılları arasında Finans Grup Yöneticisi, 2001-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı (Mali) olarak görev yapmıştır. 2002-2006 yılları arasında Koç Bilgi Grubu A.Ş.'de Finans Uzmanlık Merkezi Direktörü, 2006-2015 yılları arasında Koç Holding A.Ş. Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. Erginoğlu, Kasım 2015 itibarıyla Aygaz A.Ş. Mali Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



### ALİ KIZILKAYA

Teknik ve Yatırımlar Genel  
Müdür Yardımcısı

İş hayatına 1988 yılında Bilal A.Ş.'de Eğitim Mühendisi olarak başlamıştır. 1992-1994 yılları arasında İstanbul Fruehauf A.Ş.'de Satınalma Mühendisi olarak çalışmıştır. 1996 yılında Aygaz A.Ş.'ye katılmış ve 1996-2002 yılları arasında Marmara Bölge Dökmegaz Satış Sorumlusu ve Satın Alma Sorumlusu görevlerinde bulunmuştur. 2002 yılında Lipet A.Ş. İşletme Müdürü, 2004 yılında Mogaz A.Ş. İşletmeler Müdürü ve ardından Aygaz A.Ş. Tesis Sistem Müdürü olarak görev yapmıştır. 2008 yılında Aliağa Terminal Müdürlüğü'ne atanan Kızılkaya, 2010 yılından bu yana Teknik ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



### FİKRET COŞAR

Satış Genel Müdür  
Yardımcısı

1988 yılında Çukurova İthalat ve İhracat'ta Satış Temsilcisi olarak iş hayatına atılan Fikret Coşar, 1991 yılında Aygaz'da Diyarbakır Tüpgaz Satış Sorumlusu olarak çalışmaya başlamıştır. 1998'de Diyarbakır Şube Satış Bölüm Yöneticisi görevine atanan Coşar, 1999-2010 yılları arasında sırasıyla Trakya Tüpgaz Satış Yöneticisi, Çukurova Bölge Satış Müdürü, Marmara Bölge Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2010 yılında Aygaz iştiraki olan Akpa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmeye başlayan Fikret Coşar, Ocak 2016'da Aygaz Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



### RİDVAN UÇAR

Pazarlama ve İnovasyon  
Genel Müdür Yardımcısı

İş yaşamına 1991 yılında TÜBİTAK'ta atılan Ridvan Uçar, 1996 yılında Aygaz'da Pazarlama Proje Mühendisi olarak çalışmaya başlamıştır. Sırasıyla, Dökmegaz Pazarlama Sorumlusu, 1998'de Diyarbakır Şube Pazarlama Grup Müdürü olarak çalışmıştır. 2008 yılında Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Uçar, 2010-2018 yılları arasında Aygaz iştiraki olan Aygaz Doğal Gaz'da Genel Müdür görevini üstlenmiştir. Ridvan Uçar Mart 2018 itibarıyla Aygaz Pazarlama ve İnovasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



**AHMET ERCÜMENT POLAT**  
Tüpgaz Satış Direktörü

1995 yılında Aygaz'da Satış Mühendisi olarak göreve başlayan Ercüment Polat sırasıyla, Bölge Satış Sorumlusu, Otogaz ve Dökmegaz Bölge Satış Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2004 yılında Aygaz iştiraki olan Akpa A.Ş.'de Şube Müdürü olarak görev alan Polat, 2008-2010 yılları arasında Genel Müdür görevini üstlenmiştir. Ercüment Polat 2010-2018 yılları arasında Aygaz'da Pazarlama Direktörü olarak görev yapmış, 2018 yılı itibarıyla Tüpgaz Satış Direktörlüğü görevini üstlenmiştir.



**ŞENOL ZAFER POLAT**  
Otogaz Satış Direktörü

İş hayatına 1994 yılında Termas A.Ş.'de Şantiye Kontrol Mühendisi olarak başlayan Şenol Zafer Polat, 1996 yılında Aygaz A.Ş.'ye Proje Pazarlama Mühendisi olarak katılmıştır. 1997-2010 yılları arasında Trakya, İstanbul ve Marmara bölgelerinde Tüpgaz, Otogaz ve Dökmegaz Satış Yöneticiliği ve Orta Anadolu Bölge Satış Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 2010-2016 yılları arasında önce Mogaz ardından Aygaz'da Ege Bölge Tüpgaz Satış Müdürü olarak çalışmıştır. 2016 yılı itibarıyla Tüpgaz Planlama ve İş Geliştirme Müdürü görevini yürüten Polat, Haziran 2018'de Aygaz Otogaz Satış Direktörü olarak atanmıştır.



**NURETTİN DEMİRTAŞ**  
İştirakler ve Muhasebe Direktörü

İş hayatına 1986 yılında Doğuş Mali Müşavirlik ve Muhasebe Bürosu'nda başlamıştır. 1989 yılında Koç Topluluğu'na katılan Nurettin Demirtaş, sırasıyla Aygaz A.Ş. Muhasebe Uzmanı, Genel Muhasebe Bölüm Yöneticisi, Muhasebe Müdürü ve İştirakler ve Muhasebe Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. 2008 yılında İştirakler ve Muhasebe Direktörü olarak atanmıştır.



**AYŞE ABAMOR BİLGİN**  
Tedarik Zinciri Direktörü

İş hayatına 1998 yılında Aygaz A.Ş.'de yetiştirme elemanı olarak başlamıştır. 2005 yılında LPG Temin Yöneticisi olarak atanan Ayşe Abamor Bilgin, 2008-2011 döneminde LPG Temin ve Ticaret Müdürü olarak görev üstlenmiştir. Ocak 2012'den bu yana Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yapmaktadır.

## Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi

Sayın Ortaklarımız,

Aygaz A.Ş. yönetimi tarafından Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firması tarafından denetlenen, 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin finansal tablolar incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurula sunulması uygun görülmüştür.

Söz konusu finansal tablolar ile Aygaz A.Ş.'nin Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 273.477.000,00 TL net dönem kârı, VUK kayıtlarına göre ise 336.751.029,98 TL cari yıl karı bulunduğu görülmüştür;

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, 31.12.2019 itibarıyla VUK kayıtlarında mevcut genel kanuni yedek akçe tutarı sermayenin %20'lik sınırına ulaştığı için, 2019 yılı için ayrılmamasının,

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen 273.477.000,00 TL net dönem kârına 3.641.185,31 TL tutarındaki bağışların eklenmesi sonucu ulaşılan kâr payı matrahının 277.118.185,31 TL olduğu; VUK kayıtlarına göre hazırlanan mali tablolara göre; 336.751.029,98 TL net dağıtılabilir kâr olduğu;

Görülmüş olup, buna göre;

Sermaye Piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 17. maddesine ve 31 Mart 2014 tarihli Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanan Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak; piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak kâr payı dağıtımının;

- 138.559.092,66 TL pay sahiplerine birinci kâr payı,
- 11.440.907,35 TL pay sahiplerine ikinci kâr payı,
- 13.500.000,00 TL genel kanuni yedek akçe ayrılması,

Şeklinde gerçekleştirilmesi,

Pay sahiplerine ödenecek birinci ve ikinci temettü toplamı olan 150.000.000,00 TL'nin tamamının nakden ödenmesinin;

Yukarıdaki kâr dağıtım teklifinin Genel Kurulca kabulü halinde VUK'na göre hazırlanan kayıtlarımız esas alınarak ortaklara ödenecek toplam 150.000.000,00 TL kâr payının ve 13.500.000,00 TL tutarındaki genel kanuni yedek akçenin tamamının cari yıl diğer kazançlarından karşılanmasının;

VUK kayıtlarına göre oluşan cari yıl karından pay sahiplerine ödenen kâr payı ve ayrılan genel kanuni yedek akçe sonrası kalan 173.251.029,98 TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasının;

- Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza; 1,00 TL nominal değerli pay için %50,00000 oranında ve 0,50000 TL brüt=net nakit kar payı;
- Diğer hissedarlarımıza ise 1,00 TL nominal değerli hisse için %50,00000 oranında ve 0,50000 TL brüt; %42,50000 oranında ve 0,42500 TL net nakit kâr payı ödenmesinin;

ve kâr payı ödemesine 17 Mart 2020 tarihinden itibaren başlanması teklifini onaylarınıza sunarız.

Saygılarımla,



Rahmi M. Koç  
Yönetim Kurulu Başkanı

# Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

8 OCAK 2020

Aygaz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından ilan edilen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde, "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip bulunmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkilerin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 19.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsa dışı işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, beyan ederim.



Kutsan ÇELEBİCAN

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

8 OCAK 2020

Aygaz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından ilan edilen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde, "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip bulunmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkilerin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 19.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsa dışı işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, beyan ederim.



Kemal Ege CANSEN

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

8 OCAK 2020

Aygaz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından ilan edilen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde, "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip bulunmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkilerin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 19.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsa dışı işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, beyan ederim.



Şadan KAPTANOĞLU DİKİCİ

## Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızdaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası

Bu politika dokümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit ücret belirlenir. İcrada bulunan Yönetim Kurulu üyelerine, aşağıda detayları açıklanan üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır.

Şirket Yönetim Kurulu'na şirketin işleyişi ile ilgili her türlü konuda etkin destek verecek olan Yürütme Komitesi'nin başkan ve üyelerine, sağladıkları katkıları, toplantılara katılımları, fonksiyonları esas alınarak yıl sonlarında Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen tutarda menfaat sağlanabilir. Yürütme Komitesi üyelerine yıl içinde bu kapsamda ödeme yapılmış ise yıl sonunda belirlenen tutardan mahsup edilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim Kurulu üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde buldukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb.) şirket tarafından karşılanabilir.

Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklere uygun olarak belirlenir.

Üst Düzey Yönetici primleri ise; prim bazı, şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağı özetlenmiştir:

- **Prim Bazı:** Prim bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup, yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulur.
- **Şirket Performansı:** Şirket performansı, her yılbaşında şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurt dışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir.
- **Bireysel Performans:** Bireysel performansın belirlenmesinde, şirket hedefleri ile birlikte çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir.

Şirketimiz üst düzey yöneticilerinin işten ayrılmaları halinde, çalıştıkları süre, üst düzey yönetici olarak görev yaptıkları süre, sağladıkları katkı, ayrılma tarihinden önceki son hedef primler, son yılda ödenen maaş ve prim bilgileri dikkate alınarak işten ayrılma ikramiyesi ödenebilir.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu üyelerine ödenen toplam miktarlar, izleyen Genel Kurul Toplantısı'nda mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine ve/veya onayına sunulur.

# AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLAR

# Bağımsız Denetçi Raporu

Aygaz Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

## A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

### 1. Görüş

Aygaz Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### 2. Görüşün dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p><b>Finansal Yatırımlar</b></p> <p>Şirket, Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin (KFS) %1,97 oranında hissesine sahip olup TFRS uyarınca gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlık olarak değerlendirilmekte ve ilişikteki konsolide mali tablolarda gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2019 itibarıyla KFS finansal yatırımı ilişikteki konsolide mali tablolarda 393.997 bin TL olarak gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilmiş ve ilgili gerçeğe uygun değer çalışması bağımsız uzman bir şirket tarafından yapılmıştır (Not 2.24 ve Not 5).</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gerçeğe uygun değerden taşınan KFS finansal yatırımının mali tablolar açısından önem arz etmesi ve değerlendirme çalışmasının uzmanlık gerektirmesi.</li> <li>Yapılan değerlendirme çalışmalarında güncel ve ileriye dönük yönetim tahminlerinin kullanılması (sermaye maliyeti indirgeme oranı, büyüme oranları ve enflasyon beklentileri) ve ileriye dönük yönetim tahminlerinin, doğası gereği, gerçekleşmesine ilişkin önemli belirsizlikler içermesi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Değerleme çalışmasını yapan şirketin uzmanlığı BDS 500 uyarınca değerlendirilmiştir.</li> <li>İlgili çalışmayı yapan uzman şirket tarafından hazırlanan değerlendirme raporunda yer alan değerlendirme yöntemleri ve kullanılan teknik veriler uzmanlarımızın desteğiyle incelenmiştir.</li> <li>Değerleme çalışmasında kullanılan hesaplamaların matematiksel uygunluğunu test edilmiştir.</li> <li>Değerleme yöntemlerinde kullanılan 'borsa değerleri' ve 'benzer işlemler' verileri gibi dış kaynaklardan elde edilen veriler, ilgili bağımsız veri kaynakları ile kontrol edilmiştir.</li> <li>Modellemelerde kullanılan önemli tahminlerin (sermaye maliyeti indirgeme oranı, büyüme oranları ve enflasyon beklentileri) uygunluğu uzmanlarımızla değerlendirilmiştir.</li> <li>Modellemelerde kullanılan ileriye yönelik gelir tahminleri KFS'nin bütçesi ve uzun vadeli stratejik planları ile karşılaştırılmıştır.</li> <li>Grup mali tablolarında 31 Aralık 2019 itibarıyla KFS'ye atfedilen gerçeğe uygun değer, uzman şirket değerlendirme raporundaki tavsiye edilen gerçeğe uygun değer aralığında olup olmadığı kontrol edilmiştir.</li> </ul> <p>Finansal yatırımlara ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

#### 4. Yönetimin ve üst yönetimden sorumlu olanların konsolide finansal tablolara ilişkin sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız denetçinin konsolide finansal tabloların denetimine ilişkin sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 12 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ediz Günsel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 12 Şubat 2020

**İçindekiler**

	<b>Sayfa</b>
Konsolide finansal durum tablosu	102-103
Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	104-105
Konsolide özkaynaklar değişim tablosu	106
Konsolide nakit akış tablosu	107
Konsolide finansal tablolara ait açıklayıcı dipnotlar	108-177

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

Varlıklar	Notlar	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>1.589.116</b>	1.617.539
Nakit ve nakit benzerleri	4	665.391	648.010
Ticari alacaklar		566.282	440.048
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	131.194	30.461
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	435.088	409.587
Diğer alacaklar		3.242	3.047
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	3.242	3.047
Türev araçlar	7	28.269	25.939
Stoklar	11	263.309	348.309
Peşin ödenmiş giderler	19	43.761	127.562
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		2.029	8.248
Diğer dönen varlıklar	18	16.833	16.376
<b>Duran varlıklar</b>		<b>3.365.743</b>	3.395.684
Finansal yatırımlar	5	395.444	287.096
Ticari alacaklar		8.092	8.835
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	8.092	8.835
Diğer alacaklar		154	99
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	154	99
Türev araçlar	7	14.097	37.245
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	2.059.470	2.304.799
Maddi duran varlıklar	13	712.554	686.530
Kullanım hakkı varlıkları	2	110.066	-
Maddi olmayan duran varlıklar		23.817	21.354
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14	23.817	21.354
Peşin ödenmiş giderler	19	41.656	49.124
Ertelenmiş vergi varlıkları	29	393	602
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>4.954.859</b>	5.013.223

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

Kaynaklar	Notlar	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.495.037</b>	1.484.031
Kısa vadeli borçlanmalar	6	64.883	78.596
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	418.454	492.351
Ticari borçlar		578.783	559.653
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	156.902	145.271
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	421.881	414.382
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	54.042	48.357
Diğer borçlar		1.555	1.511
- İlişkili taraflara diğer borçlar	31	1.211	1.052
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	344	459
Türev araçlar	7	12.709	-
Ertelenmiş gelirler	20	7.235	8.676
Dönem karı vergi yükümlülüğü		12.274	837
Kısa vadeli karşılıklar		246.935	205.754
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	246.935	205.754
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	98.167	88.296
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>981.739</b>	1.026.782
Uzun vadeli borçlanmalar	6	764.426	830.068
Diğer borçlar		107.213	106.114
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	107.213	106.114
Türev araçlar	7	14.100	-
Uzun vadeli karşılıklar		53.702	42.926
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	53.702	42.926
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	42.298	47.674
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>2.476.776</b>	2.510.813
<b>Özkaynaklar</b>		<b>2.478.083</b>	2.502.410
Ödenmiş sermaye	21	300.000	300.000
Sermaye düzeltme farkları	21	71.504	71.504
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)		(7.442)	(7.442)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		224.425	125.268
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)		225.521	125.042
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		336	2.789
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)	21	225.185	122.253
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		(1.096)	226
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		(224.279)	(213.318)
Risken korunma kazançları (kayıpları)		(8.835)	7.631
- Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)		(8.835)	7.631
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar		(215.444)	(220.949)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	338.692	294.210
Geçmiş yıllar karları		1.501.706	1.703.805
Net dönem karı		273.477	228.383
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>2.478.083</b>	2.502.410
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>4.954.859</b>	5.013.223

İlişikte 108 ile 177. sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	22	10.211.013	9.554.441
Satışların maliyeti (-)	22	(9.254.125)	(8.920.093)
<b>Brüt kar</b>		<b>956.888</b>	634.348
Genel yönetim giderleri (-)	23	(252.929)	(201.664)
Pazarlama giderleri (-)	23	(352.304)	(310.756)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	23	(2.894)	(3.431)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	201.265	331.668
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25	(185.179)	(379.582)
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>364.847</b>	70.583
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	26	7.417	27.397
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	26	(2.509)	(1.740)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	12	137.200	281.440
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı</b>		<b>506.955</b>	377.680
Finansman gelirleri	27	150.811	165.251
Finansman giderleri (-)	28	(352.210)	(293.170)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>		<b>305.556</b>	249.761
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)</b>			
Dönem vergi gideri (-)	29	(37.437)	(15.871)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	29	5.358	(5.507)
<b>Dönem karı</b>		<b>273.477</b>	228.383
<b>Dönem karının dağılımı</b>			
Ana ortaklık payları		273.477	228.383
<b>Pay başına kazanç (TL)</b>	30	<b>0,911590</b>	0,761277
<b>Sulandırılmış pay başına kazanç (TL)</b>	30	<b>0,911590</b>	0,761277

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2018
<b>Dönem karı</b>		<b>273.477</b>	228.383
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>			
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>99.157</b>	(89.101)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		<b>(3.035)</b>	1.983
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)			
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)		<b>108.350</b>	(96.213)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar			
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		<b>(1.322)</b>	697
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları), vergi etkisi	29	<b>582</b>	(381)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	29	<b>(5.418)</b>	4.813
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>		<b>(10.961)</b>	(99.558)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)			
- Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)		<b>(21.111)</b>	9.784
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar			
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)		<b>4.167</b>	(109.009)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların yabancı para çevrim farkları kazançları (kayıpları)		<b>1.338</b>	1.820
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	29	<b>4.645</b>	(2.153)
<b>Diğer kapsamlı gelir (gider) (vergi sonrası)</b>		<b>88.196</b>	(188.659)
<b>Toplam diğer kapsamlı gelir</b>		<b>361.673</b>	39.724
<b>Toplam diğer kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
Ana ortaklık payları		<b>361.673</b>	39.724

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			Birikmiş karlar			Toplam	
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi(-)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıplar)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen diğer kapsamlı gelirlerden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıplar)	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen diğer kapsamlı gelirlerden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı		Net dönem karı ana ortaklığa ait özkaynaklar
Bağımsız denetimden geçmiş													
1 Ocak 2018 itibarıyla bakiye	300.000	71.504	(7.442)	1.187	213.653	(471)	-	(113.760)	249.509	1.631.864	577.019	2.923.063	2.923.063
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(377)	-	(377)	(377)
<i>Muhasebe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(377)	-	(377)	(377)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	44.701	532.318	(577.019)	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	1.602	(91.400)	697	7.631	(107.189)	-	-	228.383	39.724	39.724
<i>Dönem karı</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	228.383	228.383	228.383
<i>Diğer kapsamlı gelir (gider)</i>	-	-	-	1.602	(91.400)	697	7.631	(107.189)	-	-	-	(188.659)	(188.659)
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(460.000)	-	(460.000)	(460.000)
31 Aralık 2018 itibarıyla bakiye	300.000	71.504	(7.442)	2.789	122.253	226	7.631	(220.949)	294.210	1.703.805	228.383	2.502.410	2.502.410
Bağımsız denetimden geçmiş													
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiye	300.000	71.504	(7.442)	2.789	122.253	226	7.631	(220.949)	294.210	1.703.805	228.383	2.502.410	2.502.410
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	44.482	183.901	(228.383)	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	(2.453)	102.932	(1.322)	(16.466)	5.505	-	-	273.477	361.673	361.673
<i>Dönem karı</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	273.477	273.477	273.477
<i>Diğer kapsamlı gelir (gider)</i>	-	-	-	(2.453)	102.932	(1.322)	(16.466)	5.505	-	-	-	88.196	88.196
Kar payları (Not 21)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(386.000)	-	(386.000)	(386.000)
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiye	300.000	71.504	(7.442)	336	225.185	(1.096)	(8.835)	(215.444)	338.692	1.501.706	273.477	2.478.083	2.478.083

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2018
<b>İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>577.709</b>	233.275
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı</b>		<b>273.477</b>	228.383
<b>Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>254.587</b>	106.665
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	13,14	127.068	89.580
- Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		2.257	1.841
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		36.635	169.355
- Kar payı (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	26	(70)	(604)
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	(71.841)	(69.689)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	28	251.985	184.994
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(3.408)	35.712
- Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		31.161	(23.927)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	12	(137.200)	(281.440)
- Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	29	32.079	21.378
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	26	(4.838)	(25.053)
- Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		(9.241)	4.518
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>77.166</b>	(74.531)
- Bloke mevduatlardaki değişim		(2.978)	(1.943)
- Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(127.613)	134.019
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		102	(1.712)
- Stoklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		85.651	(24.730)
- Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		91.083	(53.708)
- Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		18.663	(110.381)
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		5.685	(4.834)
- Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		8.014	(17.435)
- Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		(1.441)	6.193
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>605.230</b>	260.517
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	16	(7.740)	(4.585)
- Vergi iadeleri (ödemeleri)		(19.781)	(22.657)
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>268.123</b>	2.220
İştirakler veya iş ortaklıkları pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri	12	200.000	-
İştirakler veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları	1, 12	-	(203.974)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		57.217	32.467
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13,14	(128.074)	(107.671)
Alınan temettüer		186.782	348.058
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		(47.802)	(66.660)
-İşletme birleşmesi sebebiyle oluşan nakit çıkışları, net	33	(47.802)	-
-Finansal yatırım sermaye artışı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	5	-	(66.660)
<b>Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>(854.844)</b>	(197.202)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		990.550	655.981
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(1.217.421)	(309.175)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(51.087)	-
Ödenen temettüer		(384.789)	(460.000)
Ödenen faiz		(264.124)	(154.369)
Alınan faiz		72.027	70.361
<b>Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)</b>		<b>(9.012)</b>	38.293
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		24.265	14.602
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)</b>		<b>15.253</b>	52.895
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	4	<b>646.067</b>	593.172
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	4	<b>661.320</b>	646.067

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAM)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Aygaz Anonim Şirketi'nin ("Şirket" veya "Aygaz") esas faaliyet konusu, sıvılaştırılmış petrol gazının ("LPG") yurtiçi ve yurtdışı piyasalardan temin edilmesi ve tüketiciye ulaştırılmasıdır. Şirket esas faaliyet konusunu destekleyen LPG'nin tüketicinin kullanımına sunulması için gerekli LPG tüp, LPG tank, regülatör ve yardımcı malzemeler üretmektedir. Şirket 2019 yılı içerisinde Londra'da bir şube açarak, uluslararası piyasalardaki fırsatları daha yakından takip ederek yurt dışı piyasalarda üçüncü taraflar ile ticaret hacmini arttırmayı ve yurt içi operasyonları için de ek değer yaratmayı hedeflemektedir. Şirket'in ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı %24,27'dir.

Şirket merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Büyükdere Cad. No: 145/1 Aygaz Han, Zincirlikuyu, 34394 / İstanbul

Aygaz ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) kategorileri itibarıyla toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir.

	Dönem Sonu		Ortalama	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Aylık ücretli	685	688	679	688
Saat ücretli	624	603	637	637
<b>Toplam personel sayısı</b>	<b>1.309</b>	1.291	<b>1.316</b>	1.325

## Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıkların detayı aşağıda verilmektedir:

Bağlı ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	Oy kullanım gücü	Ana faaliyeti
Anadoluhisari	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kandilli	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kuzguncuk	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kuleli	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Akpa	Türkiye	100	100	100	Pazarlama
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış	Türkiye	100	100	100	Doğal gaz
Aygaz Doğal Gaz İletim	Türkiye	100	100	100	Doğal gaz
ADG Enerji	Türkiye	100	100	100	Doğal gaz
Bal Kaynak <sup>(1)</sup>	Türkiye	100	-	100	Su Ticareti

<sup>(1)</sup> 2019 yılında iktisap edilmiştir (Not 33).

Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama Anonim Şirketi ("Akpa"), bugünkü yapısına Koç Holding Enerji Grubu'na bağlı dört şirketin 2001 yılı sonunda birleşmesiyle ulaşmıştır. Birleşme öncesi her biri ayrı tüzel kişilik olarak Bursa, Eskişehir, Ankara ve Antalya'da faaliyet gösteren bu şirketler, başlangıçta Bursa Gaz ve Ticaret A.Ş. adı altında birleşmiş, 17 Mart 2005 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da şirketin unvanı "Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir. Akpa'nın esas faaliyet konusu gerek kendi organizasyonu gerekse bayi kanalı vasıtası ile tüplü gaz satışı, akaryakıt istasyonu ile perakende satışı, toptan akaryakıt ve madeni yağ satışıdır.

Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. ve Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.'nin (birlikte "Aygaz Doğal Gaz" olarak anılacaktır) esas faaliyet konusu Türkiye içinden ve/veya dışından doğal gaz satın almak, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gazı satmak ve pazarlamak, doğal gazın depolanması ve modülasyonu için gerekli düzenlemeleri yapmak, bu işleri yapmak için gereken işletme ve tesisleri kurmaktır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Şirket, bünyesinde bulunan gemi işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 2010 yılı Temmuz ayı içerisinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş. ("Anadoluhisarı"), Kandilli Tankercilik A.Ş. ("Kandilli"), Kuleli Tankercilik A.Ş. ("Kuleli") ve Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. ("Kuzguncuk") şirketlerini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; deniz tankeri satın alarak, inşa ettirerek veya kiralayarak bunları yurtiçi ve/veya uluslararası ham petrol, petrol ürünleri, sıvılaştırılmış petrol gazı, doğal gaz, katı, sıvı, sıvılaştırılmış her nevi maddenin deniz nakliyatında kullanmak ve işletmektir. 13 Ekim 2017 tarihinde, Kuleli Tankercilik A.Ş. aktifinde yer alan ve likit petrol gazı taşımacılığında kullanılan, net defter değeri 589 bin TL olan "Kuleli" isimli gemi 3.500 bin ABD Doları karşılığında nakden satılmıştır. 14 Mart 2019 tarihinde Kuleli, Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Bal Kaynak") %100 hissesini satın almıştır (Not 33).

20 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, Enram Su ve Çevre Yatırımları A.Ş.'nin yeni ticaret ünvanı ADG Enerji Yatırımları A.Ş. ("ADG Enerji") olarak belirlenmiştir. ADG Enerji'nin esas faaliyet konusu, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gaz üretimi yapmak, Türkiye içinden ve/veya dışından doğal gaz satın almak, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gazı satmak ve pazarlamak ve ihraç etmek; doğal gazın depolanması, taşınması ve dağıtılması için gerekli yatırımları yapmak, bu işleri yapmak için gereken işletme ve tesisleri kurmaktır. 14 Aralık 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, ADG Enerji'nin 26.100 bin TL'lik sermayesinin 25.600 bin TL'sinin nakden sermaye azaltımında payların iptal edilmesi yöntemi suretiyle 500 bin TL'ye tenzil edilmesine karar verilmiştir. Azaltılan bu tutarın tamamı 9 Mart 2018 tarihinde Şirket'e nakden ödenmiştir.

### İştirakler

Grup'un iştiraklerinin detayı aşağıda verilmektedir:

İştirakler	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			Ana faaliyeti
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	Oy kullanım gücü	
Enerji Yatırımları A.Ş. ("EYAŞ")	Türkiye	20,00	20,00	20,00	Enerji
Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek")	Türkiye	49,62	49,62	49,62	Elektrik

Enerji Yatırımları A.Ş. ("EYAŞ"), 2005 yılı Aralık ayında, Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin ("TÜPRAŞ") %51 blok hissesinin alınması, Türkiye'de petrol rafinerileri kurulması, ilgili sektörlerde faaliyet gösterilmesi, bu konularda yatırımlar yapılması ve TÜPRAŞ'ın yönetimi ve karar alma sürecinde yer alınması amacıyla kurulmuştur. EYAŞ'ın 20 Aralık 2018 tarihindeki Olağanüstü Genel Kurulu Toplantısı'nda sermayesinin 1.000.000 bin TL azaltılarak 3.347.000 bin TL'den 2.347.000 bin TL'ye indirilmesine karar verilmiştir. Şirket'e isabet eden 200.000 bin TL'lik kısım, 28 Mart 2019 tarihinde nakden tahsil edilmiştir.

Koç Topluluğu'nun elektrik üretim şirketi olarak faaliyet gösteren Entek; Kahramanmaraş, Karaman, Samsun ve Mersin'de yer alan 265 MW'lık sekiz adet hidroelektrik santrali (HES) ve Kocaeli'nde bulunan 97 MW'lık doğal gaz çevrim santrali ile toplamda 362 MW kurulu güce sahiptir. Entek, 2017'nin Eylül ayında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından açılan Menzelet ve Kılavuzlu HES'lerinin (178 MW) 49 yıllığına işletme hakkının devralınmasına ilişkin Özelleştirme İhalesi'nde en yüksek teklifi vermiştir. İhale sonrasında ilgili makamların onaylarını takiben Menzelet ve Kılavuzlu HES'leri, Entek'in %100 hissesine sahip olduğu Menzelet Kılavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş. tarafından 9 Mart 2018 tarihi itibarıyla devralınarak işletilmeye başlanmıştır. Entek Elektrik Üretimi A.Ş.'nin 09 Şubat 2018 tarihindeki Olağanüstü Genel Kurulu Toplantısı'nda sermayesinin 411.095 bin TL'lik kısmı nakden, 405 bin TL'lik kısmı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 538.500 bin TL'den 950.000 bin TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Şirket'e isabet eden 203.974 bin TL'lik kısım, 1 Mart 2018 tarihinde nakden ödenmiştir (Not 12).

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

## İş Ortaklıkları

Grup'un iş ortaklığının detayı aşağıda verilmektedir:

	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)		Oy kullanım gücü	Ana faaliyeti
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018		
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ("OAGM")	Türkiye	50,00	50,00	50,00	Gayrimenkul

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ("OAGM"), Şirket ve akaryakıt dağıtım faaliyetinde bulunan iş ortağı Opet Petrolcülük A.Ş.'nin %50 eşit ortaklığı ile 20 Eylül 2013'te kurulmuştur. Ana faaliyet konusu akaryakıt ve otogaz istasyonları kurmak, tesis etmek, satın almak, kiralamak, kiraya vermek, işletmek veya işletmeye vermektir.

*Konsolide finansal tabloların onaylanması:*

31 Aralık 2019 tarihi ve bu tarihte sona eren yıl itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 12 Şubat 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

## 2.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları, bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup'un konsolide finansal tabloları, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının işlevsel ve sunum para birimi olan Türk Lirası kullanılarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak bin Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.2 Konsolidasyon esasları

- (a) Konsolide finansal tablolar ana ortak Şirket ile Bağlı Ortaklıklar'ı, İştirakler'i ve İş Ortaklığı'nın aşağıdaki (b)'den (h)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Aygaz'ın yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.
- (c) Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır. Gerekli görüldüğünde, Bağlı Ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

- (d) İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.

Grup ile İştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Grup'un İştirak'teki payı ölçüsünde düzeltilmiştir. Grup, İştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece İştirak'teki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmemiştir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebildiğinde gerçeğe uygun değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir.

- (e) Grup'un toplam oy haklarının %20'ye eşit veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un, toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve rayiç değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, rayiç (gerçeğe uygun) değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

- (f) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kar veya zarar tablosunda "ana ortaklık dışı paylar" olarak gösterilmektedir.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**

- (g) İş ortaklığı, anlaşmanın müşterek kontrolüne sahip taraflarının iş ortaklığının net varlıkları üzerinde hakka sahip oldukları müşterek anlaşmadır. Müşterek kontrol, bir anlaşma üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrol, sadece ilgili faaliyetlere ilişkin kararların kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği bir durumda vardır. Önemli etki ve müşterek kontrolün belirlenmesinde, bağlı ortaklıklar üzerindeki kontrolün belirlenmesi için gerekli olanlara benzer değerlendirmeler dikkate alınır. İş ortaklığındaki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilir.
- (h) Özkaynak yönteminde, Grup'un iştiraki ve iş ortaklığındaki yatırımları başlangıçta maliyet değerinden muhasebeleştirilir. Yatırımın defter değeri, satınalma tarihinden itibaren iştirak ve iş ortaklığının net varlıklarındaki payındaki değişiklikleri muhasebeleştirmek amacıyla düzeltilir. İştirak veya iş ortaklığına ilişkin şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir, itfa edilmez ve değer düşüklüğü için bireysel olarak test edilmez.

Kar veya zarar tablosu, Grup'un iştirakinin veya iş ortaklığının faaliyetlerinin sonuçlarını yansıtır. Bu yatırım yapılan varlıkların diğer kapsamlı gelirlerindeki her türlü değişiklik, Grup'un diğer kapsamlı gelirinin bir parçası olarak sunulur. Buna ek olarak, iştirak veya iş ortaklığının özkaynağında doğrudan muhasebeleştirilmiş bir değişiklik olduğunda, Grup, her türlü değişiklikten üzerine düşen payı, varsa, özkaynak değişim tablosunda muhasebeleştirir. Grup ve iştiraki veya iş ortaklığı arasındaki işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar, Grup'un iştirak veya iş ortaklığındaki payı ölçüsünde elimine edilir.

Özkaynak yönteminin uygulanmasından sonra Grup, iştiraki ve iş ortaklığındaki yatırımdan kaynaklanan değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesinin gerekip gerekmediğine karar verir. Her raporlama döneminde Grup, iştirak veya iş ortaklığındaki yatırımın değer düşüklüğüne dair nesnel bir kanıt olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir kanıtın var olması durumunda, Grup, değer düşüklüğü tutarını, iştirak veya iş ortaklığının geri kazanılabilir değeri ve defter değeri arasındaki fark olarak hesaplar ve daha sonra kaybı kar veya zarar tablosunda 'İştirak veya iş ortaklığı karından zararından pay' olarak muhasebeleştirir.

**2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları**

- a. **31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**

**TFRS 9, "Finansal araçlardaki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi yoktur.

**TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlardaki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştireceklerini açıklığa kavuşturmuştur. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi yoktur.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

**TFRS 16, “Kiralama işlemleri”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yeni standart TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikli kiralaayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. TMS 17 kurallarına göre kiralaayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundaydılar Fakat TFRS 16’ya göre artık kiralaayanların kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarında muhasebeleştirmeleri gerekmektedir. Söz konusu standart kaynaklı muhasebe politikası değişiklikleri ve ilgili standartların ilk kez uygulanmasının etkileri Not 2.4’te açıklanmıştır.

**TFRS Yorum 23, “Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12’ye göre değil TMS 37 ‘Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar’ standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığı bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

**2015-2017 yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 3 ‘İşletme Birleşmeleri’, kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.
- TFRS 11 ‘Müşterek Anlaşmalar’, müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
- TMS 12 ‘Gelir Vergileri’, işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
- TMS 23 ‘Borçlanma Maliyetleri’, bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.

Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

### **TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”, planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler”;**

1 Ocak 2019 ve sonrasında olan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:

- Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması
- Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kar veya zararda muhasebeleştirme ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi yoktur.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****b. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

**TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 “Finansal Tablolara Sunuluşu” ve TMS 8 “Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar”daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS’lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı,
- Önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
- Önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1’deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi

Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

**TFRS 3’teki değişiklikler – işletme tanımı;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır. Grup, yukarıda yer alan değişikliklerin etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

**TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 ‘deki değişiklikler;** Gösterge faiz oranı reformu, 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle risken korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir risken korunma etkisizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

**2.4. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlardan, TFRS 16 “Kiralama”nın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişikliklerini, ilgili standardın geçiş hükümlerine uygun olarak uygulamıştır.

Söz konusu standart kaynaklı muhasebe politikası değişiklikleri ve ilgili standartların ilk kez uygulanmasının etkileri aşağıdaki gibidir:

**Grup - kiracı olarak**

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Grup’un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

d) Grup'un tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:
  - i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansır.

### *Kullanım hakkı varlığı*

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler.

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirme için TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

### *Kira yükümlülüğü*

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran kullanılarak, zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- c) Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

***Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları***

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

***Değişken kira ödemeleri***

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren yılda değişken kira ödemeli sözleşmelerine ait toplam gider 1.089 bin TL'dir.

***Kolaylaştırıcı uygulamalar***

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 "Kiralamalar" standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

***Grup - kiralayan olarak***

Grup'un kiralayan olarak kiralamalarının tamamı faaliyet kiralamasıdır. Faaliyet kiralamalarında, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

***TFRS 16 Kiralamalar standardına ilk geçiş***

Grup, TMS 17 "Kiralama İşlemleri" standardının yerini alan TFRS 16 "Kiralamalar" standardını, ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla, standardın ilk defa uygulanmasının kümülatif etkisiyle geriye dönük olarak ("kümülatif etki yöntemi") konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu yöntemin ilgili standartta tanımlanan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, finansal tabloların karşılaştırmalı bilgilerinde ve geçmiş yıllar karlarında yeniden düzenleme gerekmemektedir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

TFRS 16 “Kiralamalar” standardının ilk uygulaması kapsamında, 1 Ocak 2019 tarihinden önce TMS 17 “Kiralama İşlemleri” standardına uygun olarak faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralama taahhütlerine ilişkin konsolide finansal tablolarda “kiralama yükümlülüğü” muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu kira yükümlülüğü, geçiş tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş kira ödemelerinin, Grup’un ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kullanım hakkı varlıkları ise, ilgili standartta yer alan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, kiralama yükümlülüklerine (peşin ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş) eşit bir tutar üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

TFRS 16’ya geçiş etkileri özetle şu şekildedir:

1 Ocak 2019

	1 Ocak 2019
<b>TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması taahhütleri</b>	<b>117.654</b>
- Kısa vadeli kiralamalar (-)	(885)
- Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarına ilişkin düzeltmeler	17.053
<b>TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (iskonto edilmemiş)</b>	<b>133.822</b>
<b>TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (iskonto edilmiş ve konsolidasyon eliminasyonları sonrası)</b>	<b>86.999</b>
- Kısa vadeli kira yükümlülükleri:	20.650
- Uzun vadeli kira yükümlülükleri:	66.349

Grup’un, 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla kira yükümlülüklerine uygulanan, alternatif borçlanma oranlarının ağırlıklı ortalaması TL cinsinden sözleşmeler için % 25, avro cinsinden sözleşmeler için % 6’dır.

1 Ocak 2019 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla özet konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen kullanım hakkı varlıklarının, varlık grupları bazında bakiyeleri ve ilgili dönemdeki amortisman ve itfa giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	1 Ocak 2019
Arsa	3.989	2.836
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	3.794	1.382
Binalar	14.352	7.488
Makine teçhizat	32.356	-
Motorlu araçlar	55.527	75.293
Döşeme ve demirbaşlar	48	-
<b>Toplam kullanım hakkı varlıkları</b>	<b>110.066</b>	<b>86.999</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının net kayıtlı değeri 110.066 bin TL’dir. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler ve çıkışlar net etki 5.693 bin TL, amortisman giderleri 30.048 bin TL’dir. Ayrıca 47.422 bin TL tutarındaki maddi duran varlık satıp geri kiralama kapsamında 31 Mayıs 2019’da Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.’dan kiralananmıştır. Söz konusu bakiye TFRS 16 “Kiralamalar” kapsamında kullanım hakkı varlıklarına transfer edilmiştir (Not 13).

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAM)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAM)****2.5 Netleştirme**

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

**2.6 Hasılat**

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Grup, aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Hasılat, ancak işleme ilişkin ekonomik yararların işletme tarafından elde edilmesi muhtemel olduğunda ve hasılat tutarı ile işlemin raporlama tarihindeki tamamlanma düzeyi ile işlemin tamamlanması için gerekecek maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi halinde finansal tablolara yansıtılır.

Şirket tarafından işlemin karşı taraflarıyla aşağıdakiler üzerinde anlaşmaya vardıldıktan sonra güvenilir tahminlerde bulunabileceği kabul edilir:

- Taraflarca sunulacak ve alınacak hizmetle ilgili olarak her iki tarafın yaptırma bağlanmış hakları,
- Hizmet bedeli,
- Ödeme şekli ve koşulları

İthal edilen malların satışı üzerinden hesaplanarak Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı'na beyan edildiikten sonra ödenmesi gereken Özel Tüketim Vergisi'ne (ÖTV) ait muhasebe politikası, brüt net kar etkilenmeden satışlar ve satılan malın maliyeti üzerine eklenmesi şeklinde uygulanmaktadır. 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait satışlar ve satılan malın maliyetine dahil edilen ithal alımlardan kaynaklı ÖTV tutarı 1.955.259 bin TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2018: 1.543.946 bin TL).

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL  
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### Temettü ve faiz geliri:

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

### 2.7 Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet, LPG stokları için ilk giren ilk çıkar metodu ile diğer stoklar için ise ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların dönüştürme maliyetleri; direkt işçilik giderleri gibi, üretimle doğrudan ilişkili maliyetleri kapsar. Bu maliyetler ayrıca ilk madde ve malzemenin mamule dönüştürülmesinde katlanılan sabit ve değişken genel üretim giderlerinden sistematik bir şekilde dağıtılan tutarları da içerir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir.

### 2.8 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme değerlerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü karşılığı ayrılarak gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Maddi duran varlıklar kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismanına tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış haslatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

	<b>Ekonomik ömür</b>
Binalar	25 - 50 yıl
Yer altı - yerüstü düzenleri	10 - 25 yıl
LPG tüpleri	10 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	3 - 25 yıl
Deniz taşıtları	10 - 20 yıl
Kara taşıtları	3 - 15 yıl
Demirbaşlar	3 - 50 yıl
Özel maliyetler	4 - 10 yıl

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****2.9 Maddi olmayan duran varlıklar**Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Ticari haklar ve lisanslar

Satın alınan ticari haklar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari haklar ve lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari haklar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak 4 -15 yılda itfa edilmektedir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre 3 -5 yılda itfa edilmektedir.

**2.10 Varlıklarda değer düşüklüğü**

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen makul değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

**2.11 Borçlanma maliyetleri**

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetine dahil edilmekte, diğer tüm borçlanma maliyetleri katılan dönem içerisinde gider olarak kar veya zarar tablosuna alınmaktadır.

**2.12 Finansal araçlar****2.12.1 Finansal varlıklar**Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar” ve “nakit ve nakit benzerleri” kalemlerini içermektedir.

### Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

### Ticari Alacaklar

Grup, konsolide finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan “basitleştirilmiş yaklaşımı” uygulamayı tercih etmiştir. Söz konusu yaklaşım ile Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçmektedir. Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim konsolide gelir tablosunda önemlilik arz etmemesi sebebiyle muhasebeleştirilmemektedir. Her raporlama döneminde hesaplama yapılarak tekrar değerlendirilmektedir.

### Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

### i) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “türev araçlar” kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerini pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçlarını emtia vadeli işlemleri oluşturmaktadır.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)***ii) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar*

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “finansal yatırımlar” kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

*Nakit ve nakit benzerleri*

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat, bankalardan kredi kartı alacakları ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

**2.12.2 Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi**

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları kullanmaktadır.

Bu türev finansal araçlar kontrat başlangıcında gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara yansıtılır ve sonrasında da gerçeğe uygun değeri ile değerlendirilir. Gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda türevler finansal varlık olarak, negatif olması durumunda ise finansal yükümlülük olarak taşınır.

Söz konusu türev finansal araçlar genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup'un esas faaliyetleri kapsamındaki mal alım-satım sözleşmeleri işlemlerinden doğan forward işlemleri rayiç değer farkları Grup'un esas faaliyetleri kapsamında olduğundan esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler) hesabında muhasebeleştirilmekte olup, vadeli döviz ve faiz oranı takasından doğan kur farkları ise finansman gelirleri/(giderleri) altında muhasebeleştirilmektedir.

*Nakit akış riskinden korunma işlemleri*

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda “riskten korunma kazanç/(kayıpları)” olarak göstermektedir. Etkin olmayan kısım ise dönem karında kar veya zarar olarak tanımlanır. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin gelir tablosunu etkilediği dönemde gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve özkaynakla ilişkilendirilen vadeli faiz oranı takası sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli faiz oranının, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, dönem sonları itibarıyla, geçerli olan ileri vadeli faiz oranı ile karşılaştırılması yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre, bilançoda sırasıyla varlık ve yükümlülük olarak kaydedilmektedir.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar gelir tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem gelir tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

### 2.12.3 Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda,
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda,
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

### 2.13 İşletme birleşmeleri

Grup tarafından 1 Ocak 2010 tarihinden öncesinde gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, yeniden düzenleme öncesi TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir.

İşletme birleşmeleri satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde transfer edilen bedelin gerçeğe uygun değeri ve işletmedeki kontrol gücü olmayan payların toplamı olarak ölçülür. Transfer edilen bedel, Grup tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, Grup tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve Grup tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanmıştır. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu koşullu bedelin birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri, birleşme maliyetine dâhil edilmiştir. Satın alma sırasında Grup tarafından katlanılan bütün işlem maliyetleri genel yönetim giderleri hesabında giderleştirilmiştir.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**

Grup, her bir şirket birleşmesi için edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan payları gerçeğe uygun değer üzerinden mi yoksa mevcut ortaklık araçlarının, edinilen işletmenin net tanımlanabilir varlıklarının muhasebeleştirilen tutarlarındaki orantılı payı üzerinden mi ölçüleceğini belirler.

Grup, bir işletme satın aldığı anda, edindiği finansal varlık ve borçların sınıflandırmalarını ve belirlenmeleri birleşme tarihinde var olan sözleşme hükümleri, ekonomik koşullar ve konuya ilişkin diğer tüm koşulları esas alarak yapar. Bu saklı bir türev ürünün ana sözleşmeden ayrılması gerekip gerekmediğinin değerlendirilmesini de kapsar.

Satın alma metodu, satın alma maliyetini satın alınan varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülüklerin satın alınan gündeki rayiç değerlerine dağıtılmasını gerektirmektedir. Söz konusu satın alınan şirketlerin TFRS 3'e göre belirlenmiş varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri satın alınma günündeki rayiç değerlerinden kayıtlara yansıtılmaktadır. Satın alınan şirket, satın alma tarihinden itibaren konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

*Ana ortaklık dışı ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri*

Grup, ana ortaklık dışı ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özsermaye sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, ana ortaklık dışından ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özsermaye içerisinde muhasebeleştirilir. Ana ortaklık dışına hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özsermaye içerisinde "kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirilen işlemler" olarak muhasebeleştirilir.

**2.14 Kur değişiminin etkileri**

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para biriminde (fonksiyonel para birimi) hazırlanmıştır. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir. Konsolidasyon kapsamına giren iştirak ve bağlı ortaklıkların da fonksiyonel para birimi TL'dir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir.

Bilançoda yer alan dövizle endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası (TCMB) alış kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Makul değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, makul değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluşturulan dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen ve riskten korunma muhasebesi kapsamında olan işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un "yabancı para çevrim farkları" hesabına transfer edilir. Söz konusu çevrim farkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

### 2.15 Pay başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

### 2.16 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

### 2.17 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta ve koşullu yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurulurken, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

### 2.18 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (ii) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Koç Holding grup şirketleri, ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

**2.19 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması**

Grup'un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren, gaz ve petrol ürünleri, elektrik ve diğer faaliyetler olmak üzere üç faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Şirket yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS'ye göre hazırlanmış finansal sonuçları en uygun yöntem olarak belirlemiştir.

**2.20 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi geliri/giderinin toplamından oluşur.

**Kurumlar vergisi**

Kurumlar vergisi, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un kurumlar vergisi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla geçerli vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki kurumlar vergisi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının makul değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Şirket, bağlı ortaklıklarındaki paylarından kaynaklanan bütün indirilebilir geçici farklar için yalnız ve yalnız aşağıdaki durumlarla sınırlı olarak ve her iki durumun da muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirir:

- Geçici farklar öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönecektir ve
- Geçici farkların kullanılmasına yeter tutarlarda vergilendirilebilir gelir olacaktır.

Şirket, bağlı ortaklıklarındaki payları ile ilgili tüm vergilendirilebilir geçici farklar için, aşağıdaki her iki koşulun da mevcut olduğu durumlar hariç, ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirir:

- Ana ortaklık olarak işletme geçici farkların tersine dönme zamanlarını kontrol edebilmektedir ve
- Büyük bir ihtimalle geçici fark öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmeyecektir.

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****2.21 Çalışanlara sağlanan faydalar****Tanımlanan fayda planı:**

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu ve Bağlı Ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

**Tanımlanan katkı planı:**

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

**2.22 Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

**2.23 Sermaye ve temettüleri**

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

**2.24 Araştırma ve geliştirme giderleri**

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar da, oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir:

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği/fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir.

Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile projenin ömrüne göre, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un aktifleştirdiği araştırma ve geliştirme gideri yoktur (31 Aralık 2018: Yoktur).

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.24 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımlar

Varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri üzerinde önemli etkisi olan muhasebe tahminleri aşağıdaki gibidir:

- Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortismanına ve itfaya tabi tutulmuştur (Not 13,14). Faydalı ömürlerin tahmini Grup yönetimi tarafından yapılan öngörelere dayanmaktadır.
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların makul değerleri tespit edilirken Grup Yönetimi aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları için borsa değerlerini kullanmaktadır. Diğer gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar için mevcut ekonomik veriler, sektörel trendler ve beklentilere bağlı olarak genel kabul görmüş değerlendirme ilkeleri kapsamında hesaplanan gerçeğe uygun değer tutarları gözüne alınmaktadır.

Grup'un borsada işlem görmeyen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklarından Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin ("KFS") 31 Aralık 2019 itibarıyla %81,9 oranında hissesine sahip olduğu Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("YKB") hisselerinin BİST'te işlem görmesi sebebiyle, YKB hisselerinin KFS'ye isabet eden piyasa değerinin yanı sıra temettü indirgeme yöntemi ve son yıllarda gerçekleşen benzer satın alma işlemleri ile karşılaştırma gibi metotlar kullanılarak KFS'nin gerçeğe uygun değer tespiti yapılmıştır. Bu değerlendirme çalışmasında borsa yaklaşımı %75, temettü indirgeme yaklaşımı %15, benzer satın alma işlemlerini içeren piyasa yaklaşımı %10 olarak ağırlıklandırılmıştır. Temettü indirgeme yaklaşımında, sermaye maliyeti indirgeme oranı Türk Lirası bazlı olmak üzere %19,7 (2018: %22;3), uzun vadeli büyüme oranı ise %7,9 (2018: %10,6) olarak dikkate alınmıştır. Bu metotlar kullanılarak yapılan hesaplamalar sonucu ortaya çıkan maksimum ve minimum değerlerin ortalaması gerçeğe uygun değer olarak kayıtlara yansıtılmıştır (Not 5).

- Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır (Not 17).
- Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar kurumlar vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Grup, gelecekte vergilendirilebilecek karlar aracılığıyla gerçekleşecek olan ertelenmiş vergi varlıklarını ve vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır (Not 29). Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi gelir/giderini etkileyebilecektir.

### AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAM)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

### 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlenmektedir.

Grup'un karar almaya yetkili mercii, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri endüstriyel bölümler bazında incelemektedir. Grup'un endüstriyel bölümler bazında faaliyet bölümlerinin dağılımı şu şekildedir:

- Gaz ve petrol ürünleri
- Elektrik
- Diğer

Grup yönetimi, faaliyet sonuçlarını ve performansını TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinden değerlendirdiği için bölümlere göre raporlama hazırlanırken TFRS çerçevesinde hazırlanan finansal tablolar kullanılmaktadır. Grup, faaliyet bölümlerinin performansını brüt kar ve faaliyet karı üzerinden değerlendirmektedir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren dönemlere ait bölüm varlıklarının ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
<b>Varlıklar</b>					
Dönen varlıklar	1.428.921	-	194.691	(34.496)	1.589.116
Duran varlıklar	2.657.872	541.649	342.612	(176.390)	3.365.743
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>4.086.793</b>	<b>541.649</b>	<b>537.303</b>	<b>(210.886)</b>	<b>4.954.859</b>
<b>Kaynaklar</b>					
Kısa vadeli yükümlülükler	1.414.871	-	114.671	(34.505)	1.495.037
Uzun vadeli yükümlülükler	938.218	-	50.245	(6.724)	981.739
Özkaynaklar	1.733.704	541.649	372.387	(169.657)	2.478.083
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>4.086.793</b>	<b>541.649</b>	<b>537.303</b>	<b>(210.886)</b>	<b>4.954.859</b>
<b>Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar</b>	<b>1.379.117</b>	<b>541.649</b>	<b>138.704</b>	-	<b>2.059.470</b>
	31 Aralık 2018				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
<b>Varlıklar</b>					
Dönen varlıklar	1.457.467	-	184.598	(24.526)	1.617.539
Duran varlıklar	2.956.387	448.501	273.720	(282.924)	3.395.684
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>4.413.854</b>	<b>448.501</b>	<b>458.318</b>	<b>(307.450)</b>	<b>5.013.223</b>
<b>Kaynaklar</b>					
Kısa vadeli yükümlülükler	1.446.764	-	61.805	(24.538)	1.484.031
Uzun vadeli yükümlülükler	1.021.426	-	15.413	(10.057)	1.026.782
Özkaynaklar	1.945.664	448.501	381.100	(272.855)	2.502.410
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>4.413.854</b>	<b>448.501</b>	<b>458.318</b>	<b>(307.450)</b>	<b>5.013.223</b>
<b>Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar</b>	<b>1.718.736</b>	<b>448.501</b>	<b>137.562</b>	-	<b>2.304.799</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL  
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablolarının bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Hasılat	9.746.940	-	763.572	(299.499)	10.211.013
Satışların maliyeti (-)	(8.905.079)	-	(648.545)	299.499	(9.254.125)
<b>Brüt kar</b>	<b>841.861</b>	<b>-</b>	<b>115.027</b>	<b>-</b>	<b>956.888</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(232.493)	-	(25.307)	4.871	(252.929)
Pazarlama giderleri (-)	(318.694)	-	(33.610)	-	(352.304)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(2.863)	-	(31)	-	(2.894)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	529.382	-	23.756	(351.873)	201.265
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(168.128)	-	(19.743)	2.692	(185.179)
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>649.065</b>	<b>-</b>	<b>60.092</b>	<b>(344.310)</b>	<b>364.847</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	113.256	-	596	(106.435)	7.417
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(2.484)	-	(25)	-	(2.509)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	47.678	88.380	1.142	-	137.200
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı</b>	<b>807.515</b>	<b>88.380</b>	<b>61.805</b>	<b>(450.745)</b>	<b>506.955</b>
Finansman gelirleri	140.134	-	10.677	-	150.811
Finansman giderleri (-)	(341.533)	-	(10.677)	-	(352.210)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>	<b>606.116</b>	<b>88.380</b>	<b>61.805</b>	<b>(450.745)</b>	<b>305.556</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)</b>					
Dönem vergi gideri (-)	(29.587)	-	(7.850)	-	(37.437)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	6.501	-	(1.143)	-	5.358
<b>Dönem karı</b>	<b>583.030</b>	<b>88.380</b>	<b>52.812</b>	<b>(450.745)</b>	<b>273.477</b>

**AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

**3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2018				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Hasılat	9.167.870	-	620.212	(233.641)	9.554.441
Satışların maliyeti (-)	(8.619.449)	-	(534.285)	233.641	(8.920.093)
<b>Brüt kar</b>	<b>548.421</b>	<b>-</b>	<b>85.927</b>	<b>-</b>	<b>634.348</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(185.837)	-	(19.834)	4.007	(201.664)
Pazarlama giderleri (-)	(289.214)	-	(21.542)	-	(310.756)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(3.431)	-	-	-	(3.431)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	319.793	-	17.453	(5.578)	331.668
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(368.410)	-	(11.694)	522	(379.582)
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>21.322</b>	<b>-</b>	<b>50.310</b>	<b>(1.049)</b>	<b>70.583</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	429.280	-	471	(402.354)	27.397
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.740)	-	-	-	(1.740)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	373.157	(96.049)	4.332	-	281.440
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı</b>	<b>822.019</b>	<b>(96.049)</b>	<b>55.113</b>	<b>(403.403)</b>	<b>377.680</b>
Finansman gelirleri	139.100	-	26.151	-	165.251
Finansman giderleri (-)	(284.635)	-	(8.535)	-	(293.170)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>	<b>676.484</b>	<b>(96.049)</b>	<b>72.729</b>	<b>(403.403)</b>	<b>249.761</b>
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)					
Dönem vergi gideri (-)	(9.696)	-	(6.175)	-	(15.871)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	(5.399)	-	(108)	-	(5.507)
<b>Dönem karı</b>	<b>661.389</b>	<b>(96.049)</b>	<b>66.446</b>	<b>(403.403)</b>	<b>228.383</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait bölüm varlıklarına ilişkin amortisman ve itfa payları aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Gaz ve petrol ürünleri	<b>112.288</b>	79.897
Diğer	<b>14.780</b>	9.683
	<b>127.068</b>	89.580

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL  
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait bölüm varlıklarına ilişkin yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Gaz ve petrol ürünleri	107.835	102.884
Diğer	20.239	4.787
	<b>128.074</b>	107.671

## 4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Nakit mevcudu	374	223
Bankadaki nakit	617.106	589.377
- Vadesiz mevduatlar	30.038	39.010
- Vadeli mevduatlar	587.068	550.367
Kredi kartı alacakları	47.911	58.410
<b>Toplam nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>665.391</b>	648.010

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un 269.255 bin tutarındaki TL vadeli mevduatının vadesi 2 gün ve faiz oranı %11,15-%11,65 arasındadır; 53.502 bin ABD Doları karşılığındaki 317.813 bin TL tutarındaki vadeli mevduatının vadesi 2 gün ve faiz oranı %1,75'tir (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un 344.731 bin tutarındaki TL vadeli mevduatının vadesi 2 gün ve faiz oranı %22,50-24,33'tür; 39.088 bin ABD Doları karşılığındaki 205.636 bin TL tutarındaki vadeli mevduatının vadesi 2 gün ve faiz oranı %3,40'tır).

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Nakit ve nakit benzerleri	665.391	648.010
Eksi: Bloke mevduatlar (*)	(4.071)	(1.943)
	<b>661.320</b>	646.067

(\*) İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'nin Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasasında Yürüteceği Merkezi Uzlaştırma Hizmeti ve Bu hizmete ilişkin Esaslar Prosedürüne göre Takasbank'a verilen nakit teminatlardan oluşmaktadır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAM)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımları 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	İştirak tutarı	İştirak oranı (%)	İştirak tutarı	İştirak oranı (%)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar:				
-Koç Finansal Hizmetler A.Ş. (*)	393.997	1,97	285.647	1,97
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar:				
-Ram Dış Ticaret A.Ş.	87	2,50	420	2,50
-Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	270	10,00	540	10,00
-Tat Gıda Sanayi A.Ş.	654	0,08	53	0,08
-Diğer	436	-	436	-
	<b>395.444</b>		<b>287.096</b>	

(\*) Sermayesinde %1,97 oranında pay sahibi olunan Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin 6 Haziran 2018 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, sermayesinin tamamı nakden karşılınmak üzere 3.389.325 bin TL artırım ile 3.011.275 bin TL'den, 6.400.600 bin TL'ye yükseltmesine karar verilmiştir. Şirket'e isabet eden 66.660 bin TL tutarındaki kısım 18 Haziran 2018'de nakden ödenmiştir.

(\*\*) 2019 yılında sermayesinde %10 oranında pay sahibi olunan Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesinin yarı oranında azaltılmasına karar verilmiştir.

## 6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli TL cinsinden krediler (*)	34.162	78.596
Kısa vadeli kira yükümlülükleri	30.721	-
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>64.883</b>	<b>78.596</b>
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	185.917	275.038
Uzun vadeli ABD Doları kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	132.156	67.592
Uzun vadeli tahvil ihraçlarının kısa vadeli kısımları (**)	100.381	149.721
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>418.454</b>	<b>492.351</b>

(\*) Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 2.854 bin TL tutarında SGK ödemelerinde kullanılmış faizsiz kredisi mevcuttur (31 Aralık 2018: 5.981 bin TL). Grup'un toplamda 31.308 bin TL tutarında vadeleri 7 Ocak 2020 ve 7 Şubat 2020 arasında değişken ortalama faiz oranları %12,54 olan kredileri bulunmaktadır.

(\*\*) Grup, 20 Ekim 2017, 26 Ocak 2018, 21 Haziran 2019 ve 7 Ağustos 2019 tarihlerinde sırasıyla 50.000 bin TL nominal değerli, 728 gün vadeli, sabit faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli, 75.000 bin TL nominal değerli, 728 gün vadeli, sabit faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli, 90.000 bin TL nominal değerli 728 gün vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli ve 80.000 bin TL nominal değerli 728 gün vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvil satışlarında bulunmuştur. 21 Haziran 2019 ve 7 Ağustos 2019 tarihli değişken faizli tahvillerin faizlerini "faiz oranı swap işlemi" ile sabitleyerek nakit akış riskinden korunmayı amaçlamıştır (Not 7).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kısa vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	-	2.750	2.750
TL	12,54	31.412	31.412
			<b>34.162</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kısa vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	-	5.981	5.981
TL	30,13	72.615	72.615
			78.596

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli TL cinsinden krediler	512.368	621.581
Uzun vadeli ABD Doları cinsinden krediler	26.731	139.414
<b>Toplam uzun vadeli krediler</b>	<b>539.099</b>	760.995
Uzun vadeli tahvil ihraçları	151.590	69.073
<b>Toplam uzun vadeli tahvil ihraçları</b>	<b>151.590</b>	69.073
Uzun vadeli kira yükümlülükleri	73.737	-
<b>Toplam uzun vadeli kira yükümlülükleri</b>	<b>73.737</b>	-
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>764.426</b>	830.068

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	16,26	698.285	698.285
ABD Doları	4,90	26.748	158.887
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları			(318.073)
			539.099

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	20,35	896.619	896.619
ABD Doları	6,10	39.348	207.006
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları			(342.630)
			760.995

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla borçlanmaların hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>1.401.015</b>	973.270
TFRS 16 politika değişikliği sebebiyle etki (Not 2.4)	<b>86.999</b>	-
<b>1 Ocak itibarıyla - yeniden raporlanan</b>	<b>1.488.014</b>	973.270
Alınan yeni finansal borçlar(*)	<b>1.036.833</b>	655.981
Anapara ödemeleri (*)	<b>(1.268.508)</b>	(309.175)
Faiz tahakkukları değişimi	<b>(6.371)</b>	30.625
Kur farkları değişimi	<b>(2.205)</b>	50.314
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>1.247.763</b>	1.401.015

(\*) 2019 yılı içerisinde toplam 800.000 bin TL tutarındaki muhtelif krediler faiz avantajı sağlanması amacıyla vade gününden önce kapanmıştır. Kapanan kredilerin yerine toplamda 600.000 bin TL tutarında daha düşük oranlı yeni krediler kullanılmıştır. Erken kapama nedeniyle oluşan 25.051 bin TL tutarında erken kapama komisyonu finansman giderlerinde gösterilmiştir (Not:28).

## 7. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un türev varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)
Yabancı para swap işlemleri (**)	26.100	28.194	26.100	24.830
Emtia swap işlemi (***)	-	-	41.245	1.109
Vadeli yabancı para işlemleri (*)	(29.850)	75	-	-
<b>Toplam kısa vadeli türev varlıklar</b>	<b>(3.750)</b>	<b>28.269</b>	67.345	25.939
Emtia swap işlemi (***)	42.772	(12.709)	-	-
<b>Toplam kısa vadeli türev yükümlülükler</b>	<b>42.772</b>	<b>(12.709)</b>	-	-

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)
Yabancı para swap işlemleri (**)	13.050	14.097	39.150	37.245
<b>Toplam uzun vadeli türev varlıklar</b>	<b>13.050</b>	<b>14.097</b>	39.150	37.245
Faiz oranı swap işlemi (****)	170.000	(14.100)	-	-
<b>Toplam uzun vadeli türev yükümlülükler</b>	<b>170.000</b>	<b>(14.100)</b>	-	-

(\*) Grup'un 31 Aralık 2019 itibarıyla 17 gün vadeli 5.000 bin ABD Doları tutarında forward işlemi bulunmaktadır (Grup'un 31 Aralık 2018 itibarıyla vadeli yabancı para işlemi bulunmamaktadır).

(\*\*) Grup, 2016 yılı Haziran ayında 5 yıl vadeli, 6 ayda bir faiz ödemeli, %13,415 sabit faizli 91.350 bin TL karşılığında 31.500 bin ABD Doları tutarında 6 aylık USDLIBOR + %2,4 değişken faiz oranı ile swap işlemi yapmıştır. 31 Aralık 2019 itibarıyla 18.000 bin ABD Doları tutarında anapara geri ödemesi yapılmış, 13.500 bin USD kalmıştır.

(\*\*\*) Grup'un 31 Aralık 2019 itibarıyla emtia swap işlemi toplam 20 bin ton propan (Sonatrach FOB Bethioua) stoğu için yapılmış ve Ocak 2020 kontratı olup işlemin ağırlıklı ortalama sabit fiyatı 360,03 ABD Doları/tondur. (Grup'un 31 Aralık 2018 itibarıyla emtia swap işlemi toplam 20 bin ton propan (Sonatrach FOB Bethioua) stoğu için yapılmış ve Şubat 2019 kontratı olup işlemin ağırlıklı ortalama sabit fiyatı 392 ABD Doları/tondur).

(\*\*\*\*) Grup 21 Haziran 2019 tarihinde değişken faizli kupon ödemeli 90.000 bin TL tutarındaki tahvilinin, 50.000 bin TL'lik kısmının faiz oranını %21,95, 40.000 bin TL'lik kısmının faiz oranını ise %20,75 ile sabitleyerek ve 21 Haziran 2019 tarihinde değişken faizli kupon ödemeli 80.000 bin TL tutarındaki tahvilinin, 50.000 bin TL'lik kısmının faiz oranını %16,85, 30.000 bin TL'lik kısmının faiz oranını ise %16,47 ile sabitleyerek "faiz oranı swap işlemi" yapmıştır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 8. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar	424.912	390.652
Alacak senetleri	38.467	46.873
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)(*)	(28.291)	(27.938)
<b>Toplam kısa vadeli ticari alacaklar</b>	<b>435.088</b>	<b>409.587</b>

(\*) Şüpheli alacak karşılığı tutarının 635 bin TL tutarındaki kısmı beklenen kredi zararna ilişkin ayrılan karşılıktan oluşmaktadır (31 Aralık 2018: 540 bin TL).

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alacak senetleri	8.092	8.835
<b>Toplam uzun vadeli ticari alacaklar</b>	<b>8.092</b>	<b>8.835</b>

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar için şüpheli ticari alacaklar karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
<b>1 Ocak itibarıyla - TMS 39'a göre hesaplanan</b>	<b>27.938</b>	25.626
TFRS 9 politika değişikliği sebebiyle etki	-	471
<b>1 Ocak itibarıyla - yeniden raporlanan</b>	<b>27.938</b>	26.097
Dönem gideri	2.595	2.364
Tahsilatlar	(338)	(523)
Kayıtlardan silinenler	(1.904)	-
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>28.291</b>	27.938

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, müşteri bazında tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 32'de verilmiştir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari borçlar	421.881	414.382
<b>Toplam kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>421.881</b>	<b>414.382</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 9. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen depozito ve teminatlar	89	191
Diğer alacaklar	3.153	2.856
<b>Toplam kısa vadeli diğer alacaklar</b>	<b>3.242</b>	<b>3.047</b>

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen depozito ve teminatlar	154	99
<b>Toplam uzun vadeli diğer alacaklar</b>	<b>154</b>	<b>99</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflara diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan depozito ve teminatlar	344	459
<b>Toplam kısa vadeli diğer borçlar</b>	<b>344</b>	<b>459</b>

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan tüp depozitoları	107.213	106.114
<b>Toplam uzun vadeli diğer borçlar</b>	<b>107.213</b>	<b>106.114</b>

## 10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Personele borçlar	29.310	27.021
Ödenecek personel gelir vergisi	19.586	16.616
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	5.146	4.720
<b>Toplam çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar</b>	<b>54.042</b>	<b>48.357</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 11. STOKLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme	133.577	170.663
Yoldaki mallar	109.939	156.125
Ticari mallar	6.572	5.812
Mamüller	10.627	12.861
Yarı mamüller	2.823	3.077
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(229)	(229)
<b>Toplam stoklar</b>	<b>263.309</b>	<b>348.309</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla stoklar içinde 74.593 ton LPG bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 117.213 ton).

Grup'un stok değer düşüklüğü karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>229</b>	<b>229</b>
Konusu kalmayan karşılıklar	-	-
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>229</b>	<b>229</b>

## 12. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların taşınan değerlerinin ve iştirak oranlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Tutar	İştirak oranı (%)	Tutar	İştirak oranı (%)
EYAŞ	1.379.117	%20,00	1.718.736	%20,00
Entek	541.649	%49,62	448.501	%49,62
OAGM	138.704	%50,00	137.562	%50,00
	<b>2.059.470</b>		<b>2.304.799</b>	

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>2.304.799</b>	<b>2.273.331</b>
Kar (zararlarından) paylar	137.200	281.440
Diğer kapsamlı gelir (giderlerinden) paylar	4.183	(106.492)
Temettü gelirleri (*)	(186.712)	(347.454)
Sermaye (azaltımlarına) artırımlarına katılım (**)	(200.000)	203.974
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>2.059.470</b>	<b>2.304.799</b>

(\*) EYAŞ temettü geliridir.

(\*\*) EYAŞ'ın sermaye azaltımına ilişkindir. Söz konusu tutar 28 Mart 2019 tarihinde Şirket tarafından nakden tahsil edilmiştir. (2018: Entek'in sermaye artırımına ilişkindir) (Not 1).

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 12. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar (zararlarından) paylar:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
EYAŞ	47.678	373.157
Entek (***)	88.380	(96.049)
OAGM	1.142	4.332
	<b>137.200</b>	<b>281.440</b>

(\*\*\*) (2018: ilgili tutar Grup'un iştiraklerinden Entek'in iş ortaklığı olan Ayas Enerji Üretimi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Ayas") 18,9 milyon TL tutarındaki dönem net zararı ve 74,7 milyon TL tutarındaki değer düşüklüğü karşılığını da içermektedir. Ayas 10 Nisan 2002 tarihinde kurulmuş, Adana'da kurulu gücü 625 MW olan termik santrali kurmak için 30 Nisan 2009 tarihinde 49 yıl süreyle enerji üretim lisansı almıştır. 15 Aralık 2011 tarihinde, Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK") ile Entek arasında Ayas'ın %50 oranındaki hisselerinin Entek'e transferi için hisse satışı sözleşmesi imzalanmış, resmi makamlardan gerekli izinlerin alınması sonucunda 22 Mayıs 2012 tarihinde, hisse transfer işlemi tamamlanmıştır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK")'na karşı, Ayas'a verilmiş olan üretim lisansının iptal edilmesi için 2011 yılında çevre örgütleri tarafından yürütmeyi durdurma kararlı açılan dava halen devam etmektedir. 25 Aralık 2018 tarihinde yapılan duruşmada, tarafların esasa ilişkin beyanları dinlenmiş olup, mevcut durumda davanın esası hakkında kararın verilmesi beklenmektedir. Grup tarafından davanın sonucuna ilişkin bu aşamada kesin bir değerlendirme yapılamamaktadır. 2012 yılından bu yana Şirket'in faaliyete başlayabilmesi için davanın sonuçlanması beklenirken, diğer taraftan emtia fiyatlarındaki düşüş, finansman maliyetlerindeki artış gibi etkenler dikkate alındığında geline aşamada projenin ekonomik getirisinin beklentinin altında olduğu görülmekte olup, ilk planlanan şartlarla yatırıma devam edilmesi uygulanabilir görülmediğinden Ayas için taşınan değer tamamı değer düşüklüğüne tabi tutulmuştur).

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden / (giderlerinden) paylar:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
EYAŞ (*)	(585)	(94.625)
Entek	4.768	(11.867)
	<b>4.183</b>	<b>(106.492)</b>

(\*) Grup, 812.776 bin ABD Doları karşılığı 4.828.054 bin TL tutarındaki yatırım kredilerini (31 Aralık 2018 - 982.082 bin ABD Doları karşılığı 5.166.635 bin TL) gerçekleştirme olasılığı yüksek tahmini ABD Doları cinsinden ihracat gelirleri nedeniyle maruz kalınan ABD Doları/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak kullanmaktadır. Grup, bu kapsamda gerçekleştirdiği etkinlik testi sonucunda söz konusu işlemin tamamının etkin olduğunu belirlemiş ve nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yatırım kredilerinin 2.490.168 bin TL (31 Aralık 2018 - 2.575.965 bin TL) tutarındaki kur farkı gideri, ilgili riskten korunma konusu olan kalemin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "Riskten korunma kazançları (kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmekte, cari dönem gelir tablosunda bir etki yaratmamaktadır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL  
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 12. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Enerji Yatırımları A.Ş.'nin finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

<b>Konsolide bilanço</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	31 Aralık 2018
Toplam varlıklar	<b>53.461.696</b>	44.453.140
Toplam yükümlülükler	<b>(42.375.036)</b>	(30.089.903)
Kontrol gücü olmayan paylar	<b>(4.191.079)</b>	(5.769.557)
<b>Net varlıklar</b>	<b>6.895.581</b>	8.593.680
Grup'un sahiplik oranı	<b>%20</b>	%20
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	<b>1.379.117</b>	1.718.736
<b>Konsolide kar veya zarar tablosu</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	<b>89.600.776</b>	88.552.170
Net dönem karı	<b>238.392</b>	1.865.785
<b>Dönem karında Grup'un payı</b>	<b>47.678</b>	373.157

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 12. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Entek'in finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

<b>Konsolide bilanço</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	31 Aralık 2018
Toplam varlıklar	<b>2.529.872</b>	2.474.691
Toplam yükümlülükler	<b>(1.438.257)</b>	(1.570.820)
<b>Net varlıklar</b>	<b>1.091.615</b>	903.871
Grup'un sahiplik oranı	<b>%49,62</b>	%49,62
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	<b>541.659</b>	448.501
<b>Konsolide kar veya zarar tablosu</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	<b>1.195.838</b>	498.353
Net dönem karı	<b>178.113</b>	(193.570)
<b>Dönem karı (zarar)ında Grup'un payı</b>	<b>88.380</b>	(96.049)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.'nin finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

<b>Konsolide bilanço</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	31 Aralık 2018
Toplam varlıklar	<b>496.509</b>	511.396
Toplam yükümlülükler	<b>(219.102)</b>	(236.272)
<b>Net varlıklar</b>	<b>277.407</b>	275.124
Grup'un sahiplik oranı	<b>%50</b>	%50
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	<b>138.704</b>	137.562
<b>Konsolide kar veya zarar tablosu</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	<b>24.798</b>	25.221
Net dönem karı	<b>2.284</b>	8.664
<b>Dönem karında Grup'un payı</b>	<b>1.142</b>	4.332

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 13. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arazi ve arsalar	Yer altı-yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine, cihaz ve LPG tüpleri	Kara ve deniz taşıtları	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>									
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	16.506	166.925	74.294	1.740.441	230.349	79.891	24.938	11.837	2.345.181
Alımlar	439	2.228	-	6.422	3.145	5.715	260	108.320	126.529
Transferler (*)	(1.940)	7.842	(2.410)	34.468	88	4.930	8	(96.305)	(53.319)
İktisaplar	2.888	2.600	8.062	34.268	-	55	-	-	47.873
Çıkışlar	-	(34)	(163)	(16.915)	(1.878)	(9.399)	(193)	-	(28.582)
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>17.893</b>	<b>179.561</b>	<b>79.783</b>	<b>1.798.684</b>	<b>231.704</b>	<b>81.192</b>	<b>25.013</b>	<b>23.852</b>	<b>2.437.682</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>									
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	-	69.976	50.050	1.350.572	110.390	53.713	23.950	-	1.658.651
Dönem gideri	-	6.084	5.080	56.788	14.168	7.114	868	-	90.102
Çıkışlar	-	(13)	(151)	(14.982)	(1.805)	(6.593)	(81)	-	(23.625)
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>76.047</b>	<b>54.979</b>	<b>1.392.378</b>	<b>122.753</b>	<b>54.234</b>	<b>24.737</b>	<b>-</b>	<b>1.725.128</b>
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>17.893</b>	<b>103.514</b>	<b>24.804</b>	<b>406.306</b>	<b>108.951</b>	<b>26.958</b>	<b>276</b>	<b>23.852</b>	<b>712.554</b>

(\*) Maddi duran varlıklar altında yer alan "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kalemi içerisinde aktifleşen 5.897 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır. Ayrıca 47.422 bin TL tutarındaki maddi duran varlık satın geri kiralama kapsamında 31 Mayıs 2019'da Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'dan kiralanmıştır. Söz konusu bakiye TFRS 16 "Kiralamalar" kapsamında kullanım hakkı varlıklarına transfer edilmiştir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

	Arazi ve arsalar	Yer altı-yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine, cihaz ve LPG tüpleri	Kara ve deniz taşıtları	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>									
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	16.006	160.107	75.457	1.691.823	225.707	74.485	26.713	10.103	2.280.401
Alımlar	-	-	53	1.193	3.631	1.154	403	101.197	107.631
Transferler (*)	500	8.181	5.271	67.020	2.225	8.717	352	(99.463)	(7.197)
Çıkışlar	-	(1.363)	(6.487)	(19.595)	(1.214)	(4.465)	(2.530)	-	(35.654)
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	16.506	166.925	74.294	1.740.441	230.349	79.891	24.938	11.837	2.345.181
<b>Birikmiş amortismanlar</b>									
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	-	64.997	53.020	1.313.275	97.092	48.513	25.577	-	1.602.474
Dönem gideri	-	5.870	1.899	54.825	14.100	6.900	823	-	84.417
Çıkışlar	-	(891)	(4.869)	(17.528)	(802)	(1.700)	(2.450)	-	(28.240)
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	69.976	50.050	1.350.572	110.390	53.713	23.950	-	1.658.651
31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri	16.506	96.949	24.244	389.869	119.959	26.178	988	11.837	686.530

(\*) Maddi duran varlıklar altında yer alan "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kalemi içerisinde aktifleşen 7.197 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Satışların maliyeti	74.156	70.371
Genel yönetim giderleri	15.943	8.145
Tüpler üzerinde aktifleşen	3.577	3.145
Pazarlama giderleri	26.474	2.756
	<b>120.150</b>	<b>84.417</b>

2019 yılında TFRS 16 kapsamında satışların maliyetinde 2.259 bin TL, genel yönetim giderlerinde 3.951 bin TL, pazarlama giderlerinde 23.838 bin TL amortisman gideri oluşmuştur.

## 14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>		
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	68.424	68.424
Alımlar	1.545	1.545
İktisaplar	1.939	1.939
Transferler (*)	5.897	5.897
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>77.805</b>	<b>77.805</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>		
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	47.070	47.070
Dönem gideri	6.918	6.918
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>53.988</b>	<b>53.988</b>
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>23.817</b>	<b>23.817</b>

(\*) Maddi duran varlık altında yer alan "Yapılmakta olan yatırımlar" kaleminden aktifleşen 5.897 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

	Haklar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>		
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	61.187	61.187
Alımlar	40	40
Transferler (*)	7.197	7.197
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>68.424</b>	<b>68.424</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>		
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	41.907	41.907
Dönem gideri	5.163	5.163
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>47.070</b>	<b>47.070</b>
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>21.354</b>	<b>21.354</b>

(\*) Maddi duran varlık altında yer alan "Yapılmakta olan yatırımlar" kaleminden aktifleşen 7.197 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Maddi olmayan duran varlıklar itfa giderlerinin 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Genel yönetim giderleri	6.918	5.163
	6.918	5.163

## 15. KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla verilen teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gaz alımı için verilen teminatlar	879.723	866.327
Verilen diğer teminatlar	24.430	24.009
<b>Toplam verilen teminatlar</b>	<b>904.153</b>	890.336

## Çevre kirliliği yükümlülüğü:

Grup, yürürlükte olan çevre kanunlarına göre, gerçekleştirdiği faaliyetleri sonucu sebep olacağı çevre kirliliğinden dolayı oluşan zararlardan, kusur şartı aranmaksızın sorumludur. Grup kirliliğe sebep olduğu takdirde, meydana gelen zararlardan ötürü tazminat ödemekle yükümlü tutulabilir. Konsolide bilanço tarihi itibarıyla, Grup aleyhine çevre kirliliğinden dolayı açılmış önemli bir dava bulunmamaktadır ve bu sebeple Grup'un konsolide bilanço tarihi itibarıyla, herhangi bir yükümlülüğü yoktur.

## Ulusal stok bulundurma yükümlülüğü:

Ulusal petrol stoğu, rafineri, akaryakıt ve LPG dağıtıcı lisansı sahiplerinin ikmal ettikleri günlük ortalama ürün miktarının minimum yirmi katını kendi depolarında veya lisanslı depolama tesislerinde topluca veya statülerine göre ayrı ayrı bulundurma yükümlülüğü bulunmaktadır. Ulusal Petrol Stok Komisyonu'nun 28.12.2018 tarihli ve 2018/3 sayılı kararı ile rafinerici, dağıtıcı ve LPG dağıtıcı lisansı sahiplerinin zorunlu ulusal petrol stoklarını, 01.02.2019 – 30.04.2019 tarihleri arasında asgari 15 gün, 01.05.2019 – 30.06.2019 tarihleri arasında asgari 17 gün, 01.07.2019 tarihinden itibaren asgari 20 gün olarak tutmasına karar verilmiştir. Grup ulusal stok bulundurma yükümlülüğüyle ilgili yükümlülüklerini yerine getirmektedir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL  
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 15. KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Şirket'in ve bağlı ortaklığının birbirleri, ilişkili tarafları, ana ortağı veya üçüncü kişiler adına ticari faaliyetleri kapsamında veya diğer amaçlarla verdikleri teminat, rehin, ipotek ve kefalet (TRİK) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019				31 Aralık 2018			
	Avro TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	TL	TL Toplam	Avro TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	TL	TL Toplam
<b>A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı</b>	<b>73.672</b>	<b>-</b>	<b>476.437</b>	<b>550.109</b>	66.776	256	611.767	678.799
<b>B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen Ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı (*)</b>	<b>-</b>	<b>304.830</b>	<b>49.214</b>	<b>354.044</b>	-	211.537	-	211.537
<b>C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı</b>								
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TRİK'lerin toplam tutarı</b>	<b>73.672</b>	<b>304.830</b>	<b>525.651</b>	<b>904.153</b>	66.776	211.793	611.767	890.336

(\*) Grup'un Bağılı Ortaklıklar'ının 'A. Kendi tüzel kişiliği adına verilenler' haricindeki diğer TRİK'leri için yıl içerisinde tahakkuk eden toplam komisyon tutarı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 2.425 bin TL'dir  
(31 Aralık 2018: 998 bin TL).

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAM)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kıdem tazminatı karşılığı	43.999	34.554
İzin yükümlülüğü	9.703	8.372
<b>Toplam çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</b>	<b>53.702</b>	<b>42.926</b>

## Kıdem tazminatı karşılıkları:

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, tam 6.379,86 TL (31 Aralık 2018: tam 5.434,42 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

TFRS, belirli fayda planları dahilinde muhtemel tazminat yükümlülüğünün tahmin edilebilmesi için aktüer değerlendirme öngörülerinin geliştirilmesini gerektirir. Konsolide mali tablolarda, Grup öngörülen yükümlülük yöntemini uygulayarak ve geçmiş yıllardaki deneyimlerine dayanarak, hizmet süresini sonlandırdığı tarih itibarıyla kıdem tazminatı almaya hak kazananları temel alarak bir yükümlülük hesaplamaktadır. Bu karşılık, gelecekte çalışanların emekliliklerinden doğacak muhtemel yükümlülüklerin bugünkü değerinin tahmin edilmesiyle bulunmaktadır.

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki finansal ve demografik aktüeryal varsayımlar yapılmıştır:

	2019	2018
Net iskonto oranı (%)	4,67	5,65
Emekli olma olasılığına ilişkin devir hızı (%)	95,23-98,71	94,27-98,47

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL  
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sone eren dönemler için kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>34.554</b>	30.351
Dönem gideri	<b>14.150</b>	10.771
Aktüeryal (karlar) zararlar	<b>3.035</b>	(1.983)
Ödenen kıdem tazminatları	<b>(7.740)</b>	(4.585)
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>43.999</b>	34.554

## 17. DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Fiyat revizyonu maliyet karşılığı(*)	<b>201.666</b>	178.610
Garanti gider karşılığı	<b>11.390</b>	4.260
Dava karşılıkları	<b>10.327</b>	8.874
EPDK katkı payı karşılığı	<b>5.873</b>	6.029
Satış ve pazarlama giderleri karşılığı	<b>5.825</b>	4.762
Diğer faaliyet giderleri karşılığı	<b>11.854</b>	3.219
<b>Toplam diğer kısa vadeli karşılıklar</b>	<b>246.935</b>	205.754

(\*) Şirket'in bağlı ortaklığı Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.'nin doğal gaz tedarik ettiği Akfel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Aktef") tarafından iletilen yazılara göre Akfel'in doğal gaz ithalatı yaptığı Gazprom Export LLC ("Gazprom") tarafından başlatılan fiyat revizyonu tahkim sürecinin Akfel aleyhine sonuçlanarak, 1 Ocak 2017 tarihinden geçerli olmak üzere ithalat fiyatının Gazprom lehine uyarlanması ve bu kapsamda Akfel'e uygulanan indirimin kaldırılmasına karar verildiği, Akfel ile Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. arasındaki sözleşme uyarınca ithalat fiyatında meydana gelen değişikliğin, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.'ye uygulanan Doğal Gaz Fiyatı'na yansıtılacağı, bu kapsamda sözleşmede belirlenen fiyat belirleme mekanizmasının tahkim kararına göre revize edileceği ve kontrat fiyatının 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere geriye dönük olarak güncellenmiş olması nedeniyle oluşan borç miktarı ve ilgili faturaların ayrıca gönderileceği belirtilmiştir. Bu tarihten sonra Akfel tarafından geçmişe dönük oluşan borç miktarı Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.'ye iletilmiş ancak ilgili faturalar rapor tarihi itibarıyla gönderilmemiştir. Konuya ilişkin olarak, 2017 yılı için 15.368 bin ABD Doları ve 2018 yılı için 18.582 bin ABD Doları olmak üzere toplam 33.949 bin ABD Doları karşılık (TL karşılığı: 201.666 bin TL) (31 Aralık 2018: 33.949 bin ABD Doları (178.610 bin TL karşılığı)) konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

<b>Diğer faaliyet giderleri karşılığı hareketleri</b>	<b>2019</b>	2018
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>3.219</b>	23.057
Dönem içinde ödenen	<b>(253)</b>	(15.170)
Konusu kalmayan karşılık	<b>(655)</b>	(7.091)
Dönem karşılığı	<b>9.543</b>	2.423
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>11.854</b>	3.219

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAM)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 18. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR VE KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Devreden KDV	11.046	10.115
Gemi işletme faaliyetlerinde kullanılan akaryakıt	3.992	2.957
Gelir tahakkukları	70	189
Diğer dönen varlıklar	1.725	3.115
<b>Toplam diğer dönen varlıklar</b>	<b>16.833</b>	<b>16.376</b>
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek vergi ve fonlar	97.384	85.791
Diğer yükümlülükler	783	2.505
<b>Toplam diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>98.167</b>	<b>88.296</b>

## 19. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un dönen varlıklarda bulunan peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Peşin ödenmiş giderler	37.601	41.668
Verilen sipariş avansları(*)	6.160	85.894
<b>Toplam peşin ödenmiş giderler</b>	<b>43.761</b>	<b>127.562</b>

(\*) EPDK Kurul Kararı uyarınca 2017 yılından itibaren ithalatçı şirketlere ithal ettikleri miktarın %6'sı kadarını depolama yükümlülüğü getirilmiştir. Grup'un tedarikçisi Akfel Gaz ile yapılan sözleşme gereği bu yükümlülük kontrat miktarı oranında Grup'a da yansıtılmıştır. 31 Aralık 2018 itibarıyla 25 mcm miktar karşılığı tutar bilançoda verilen sipariş avanslarında gösterilmiştir. 30 Mayıs 2019 tarihinde yayınlanan EPDK Kurul Kararıyla bu oran 2019 yılında uygulanmak üzere %1'e düşürülmüştür. 31 Aralık 2019 itibarıyla Akfel Gaz tarafından Grup adına depolanan gaz bulunmamaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un duran varlıklarda bulunan peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Peşin ödenmiş giderler	41.656	49.124
<b>Toplam peşin ödenmiş giderler</b>	<b>41.656</b>	<b>49.124</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla dönen varlıklar içinde peşin ödenmiş giderler olarak tasnif edilen 28.572 bin TL (31 Aralık 2018: 34.421 bin TL) ile duran varlıklar içinde peşin ödenmiş giderler olarak tasnif edilen 36.038 bin TL (31 Aralık 2018: 48.509 bin TL), bayilik sözleşmeleri karşılığında ödenen peştemaliye ve yatırım katkı payları bulunmaktadır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 20. ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan avanslar	4.912	5.001
Gelecek aylara ait gelirler	2.323	3.675
<b>Toplam ertelenmiş gelirler</b>	<b>7.235</b>	<b>8.676</b>

## 21. ÖZKAYNAKLAR

Şirketin 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	Sahiplik oranı	31 Aralık 2019	Sahiplik oranı	31 Aralık 2018
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	%5,77	17.324	%5,77	17.324
Koç Ailesi üyeleri	%4,76	14.265	%4,76	14.265
<b>Toplam Koç Ailesi üyeleri ve Koç Ailesi üyeleri tarafından sahip olunan şirketler</b>	<b>%10,53</b>	<b>31.589</b>	<b>%10,53</b>	<b>31.589</b>
Koç Holding A.Ş.	%40,68	122.054	%40,68	122.054
Liquid Petroleum Gas Development Company ("LPGDC") (*)	%24,52	73.546	%24,52	73.546
Halka açık (*)	%24,27	72.811	%24,27	72.811
<b>Nominal sermaye</b>	<b>%100,00</b>	<b>300.000</b>	<b>%100,00</b>	<b>300.000</b>
Sermaye düzeltme farkları (**)		71.504		71.504
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>		<b>371.504</b>		<b>371.504</b>

(\*) Halka açık kısım içinde yer alan 2.725.041,31 TL tutarındaki pay (sermayeye oranı %0,91) LPGDC'nin %100'üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.'ye aittir.

(\*\*) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin KGK tarafından yayımlanmış TFRS'lere göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

## Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yasal yedekler	318.841	281.741
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri kazançları	19.851	12.469
<b>Toplam kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler</b>	<b>338.692</b>	<b>294.210</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 21. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

## Kar Payı Dağıtımı

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Şirket'in yasal kayıtlarında bulunan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı, 31 Aralık 2019 itibarıyla 844.464 bin TL'dir (31 Aralık 2018: 893.713 bin TL). Bu kaynakların 209.043 bin TL'lik enflasyon düzeltme farklarından ve 9.842 bin TL'lik diğer sermaye yedeklerinden oluşan kısmı temettü olarak dağıtılması halinde vergiye tabi olacaktır.

Ödenen temettü

20 Mart 2019 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında, 2018 yılı net dağıtılabılır karından 37.100 bin TL tutarında II.Tertip yasal yedek akçe ayrılmasına ve toplam 386.000 bin TL tutarında brüt nakit temettü dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda temettü ödemelerine 28 Mart 2019 tarihinde başlanmıştır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları (kayıpları)

Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç/kayıpları finansal varlıklardan kaynaklanmakta olup detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	225.185	122.253
	225.185	122.253

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 21. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

### Yabancı para çevrim farkları

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yabancı para çevrim farkları Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarındaki yabancı para çevrim farklarından Grup'un payına düşen tutarı ifade etmektedir.

### Riskten korunma kazanç (kayıpları):

Grup bilançonun pasifinde yer alan değişken faizli ve yabancı para (USD) kredi işleminde, piyasa faizlerindeki ve kurdaki değişim nedeniyle oluşacak nakit akış riskine karşı, nakit akış riskinden korunma stratejisi uygulamaktadır. Grup, bu kapsamda gerçekleştirdiği etkinlik testi sonucunda söz konusu işlemin tamamının etkin olduğunu belirlemiştir. İlgili kredinin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmekte, cari dönem gelir tablosunda bir etki yaratmamaktadır. Anapara geri ödemeleri sırasında oluşan kur farkları ise özkaynaklar altındaki "nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)" hesabından gelir tablosundaki kur farkı gelir (giderlerine) transfer edilmektedir.

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan EYAŞ'ın nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları) Not 12'de açıklanmıştır.

## 22. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Yurtiçi satışlar	9.030.753	8.475.901
Yurtdışı satışlar	1.591.330	1.477.562
Satış iadeleri (-)	(9.627)	(10.811)
Satış iskontoları (-)	(401.443)	(388.211)
<b>Toplam hasılat, net</b>	<b>10.211.013</b>	9.554.441
Mal ve hizmet satışları	8.369.298	8.044.723
Ticari mal satışları	1.841.715	1.509.718
<b>Hasılat</b>	<b>10.211.013</b>	9.554.441
	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme giderleri	7.207.427	7.159.923
Genel üretim giderleri	178.313	123.244
Personel giderleri	95.559	75.648
Amortisman giderleri	74.156	70.371
Yarı mamul stoklarındaki değişim	254	(295)
Mamul stoklarındaki değişim	2.234	(2.930)
<b>Toplam satılan mal ve hizmet maliyeti</b>	<b>7.557.943</b>	7.425.961
<b>Toplam satılan ticari mallar maliyeti</b>	<b>1.696.182</b>	1.494.132
<b>Toplam satışların maliyeti</b>	<b>9.254.125</b>	8.920.093

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAM)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 23. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Genel yönetim giderleri	252.929	201.664
Pazarlama giderleri	352.304	310.756
Araştırma ve geliştirme giderleri	2.894	3.431
	<b>608.127</b>	<b>515.851</b>

## a) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	124.846	99.501
Amortisman ve itfa payları	22.861	13.308
Danışmanlık giderleri	19.030	13.225
Bilgi teknolojileri giderleri	16.728	12.910
Sigorta giderleri	8.720	7.801
Vergi, resim ve harçlar	6.568	6.844
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	6.436	3.834
Ulaşım ve servis vasıta gideri	6.410	7.301
Tamir, bakım ve onarım giderleri	5.779	5.401
Huzur hakkı	4.168	3.875
İletişim giderleri	4.132	3.761
Bağış ve yardımlar	3.441	3.189
Halkla ilişkiler etkinlikleri gideri	1.882	1.909
PTT gideri	1.529	1.261
Kira giderleri	792	2.540
Diğer yönetim giderleri	19.607	15.004
<b>Toplam genel yönetim giderleri</b>	<b>252.929</b>	<b>201.664</b>

## b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	164.674	159.487
Personel giderleri	52.452	45.370
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	30.443	22.987
Satış geliştirme giderleri	30.348	35.176
Amortisman ve itfa payları	26.474	2.756
Satış sonrası hizmet ve bakım giderleri	11.169	10.581
Ulaşım ve servis vasıta gideri	5.976	9.832
Lisans giderleri	5.873	5.690
Diğer pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	24.895	18.877
<b>Toplam pazarlama giderleri</b>	<b>352.304</b>	<b>310.756</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL  
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),  
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 23. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (DEVAMI)

## c) Araştırma ve geliştirme giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dışarıdan sağlanan araştırma ve geliştirme giderleri	2.894	3.431
<b>Toplam araştırma ve geliştirme giderleri</b>	<b>2.894</b>	<b>3.431</b>

## 24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Personel giderleri	177.298	144.871
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	164.674	159.487
Amortisman ve itfa payları	49.335	16.064
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	30.443	22.987
Satış geliştirme giderleri	30.348	35.176
Danışmanlık giderleri	19.030	13.225
Bilgi teknolojileri giderleri	16.728	12.910
Ulaşım ve servis vasıta gideri	12.386	17.133
Satış sonrası hizmet ve bakım giderleri	11.169	10.581
Sigorta giderleri	8.720	7.801
Vergi, resim ve harçlar	6.568	6.844
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	6.436	3.834
Tamir, bakım ve onarım giderleri	5.779	5.401
Lisans giderleri	5.873	5.690
Huzur hakkı	4.168	3.875
İletişim giderleri	4.132	3.761
Bağış ve yardımlar	3.441	3.189
Dışarıdan sağlanan AR-GE giderleri	2.894	3.431
Kira giderleri	792	2.540
Halkla ilişkiler etkinlikleri gideri	1.882	1.909
Diğer	46.031	35.142
<b>Toplam niteliklerine göre giderler</b>	<b>608.127</b>	<b>515.851</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER (GİDERLER)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kredili satışlar vade farkı gelirleri	85.562	111.175
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	72.463	172.153
Geçmiş yıllara ilişkin peştemaliye iadesi	6.676	-
Liman hizmet gelirleri	6.431	6.002
Kira gelirleri	6.127	5.133
Hurda satış karı	3.583	3.839
LPG boru geçiş gelirleri	2.455	3.299
Konusu kalmayan karşılıklar	1.549	21.556
Diğer gelir ve karlar	16.419	8.811
<b>Toplam esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>	<b>201.265</b>	<b>331.668</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	96.703	196.953
Kredili alışlar vade farkı gideri	58.116	69.215
Karşılık giderleri	10.330	3.512
Demuraj giderleri	5.052	5.727
Peştemaliye giderleri	449	982
Fiyat revizyonu maliyet karşılığı	-	80.850
Forward işlemleri rayiç değer farkı	-	16.015
Diğer gider ve zararlar	14.529	6.328
<b>Toplam esas faaliyetlerden diğer giderler</b>	<b>185.179</b>	<b>379.582</b>

## 26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Maddi duran varlık satış karları	7.347	26.793
Finansal yatırımlardan temettü gelirleri	70	604
<b>Toplam yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>	<b>7.417</b>	<b>27.397</b>
	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Maddi duran varlık satış zararları	2.509	1.740
<b>Toplam yatırım faaliyetlerinden giderler</b>	<b>2.509</b>	<b>1.740</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 27. FİNANSMAN GELİRLERİ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı gelirleri	78.895	74.848
Faiz gelirleri	71.841	69.689
Türev işlemler rayiç değeri farkı	75	20.714
<b>Toplam finansman gelirleri</b>	<b>150.811</b>	<b>165.251</b>

## 28. FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Banka faiz giderleri	230.733	184.994
Kur farkı giderleri	75.174	108.176
Erken kapama komisyon gideri(*)	25.051	-
Kiralama yükümlülükleri faiz gideri	21.252	-
<b>Toplam finansman giderleri</b>	<b>352.210</b>	<b>293.170</b>

(\*) 2019 yılı içerisinde toplam 800.000 bin TL tutarındaki muhtelif krediler faiz avantajı sağlanması amacıyla vade gününden önce kapanmıştır. Kapanan kredilerin yerine toplamda 600.000 bin TL tutarında daha düşük oranlı yeni krediler kullanılmıştır. Kredi erken kapamaları nedeniyle 25.051 bin TL tutarında erken kapama komisyonu oluşmuştur (Not:6).

## 29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü</b>		
Cari kurumlar vergisi karşılığı	37.437	15.871
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(27.192)	(23.282)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü</b>	<b>10.245</b>	<b>(7.411)</b>
<b>Vergi giderleri</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2018</b>
- Cari dönem kurumlar vergisi	(37.437)	(15.871)
- Ertelenmiş vergi	5.358	(5.507)
<b>Toplam</b>	<b>(32.079)</b>	<b>(21.378)</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

## Kurumlar vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2019 yılında uygulanan efektif kurumlar vergisi oranı %22'dir (2018: %22).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2019 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %22'dir (2018: %22). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

## Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK tarafından yayımlanan TFRS'ler uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS'ler ve Vergi Kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

5 Aralık 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

(31 Aralık 2018: %22).

<b>Ertelenmiş vergi (varlıkları) yükümlülükleri:</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	31 Aralık 2018
Maddi duran varlıkların amortisman/diğer maddi olmayan varlıkların itfa farkları	<b>48.955</b>	44.033
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme farkları	<b>11.852</b>	6.434
Kıdem tazminatı karşılıkları	<b>(8.421)</b>	(6.676)
Stok değerlendirme farkları	<b>(1.324)</b>	(4.585)
Türev araçlar	<b>4.321</b>	14.551
Diğer	<b>(13.478)</b>	(6.685)
	<b>41.905</b>	47.072

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

Türkiye’de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Varlıklar	Yükümlülükleri	Ertelenmiş vergi Net	Varlıklar	Yükümlülükleri	Ertelenmiş vergi Net
Aygaz	(23.158)	63.459	40.301	(18.249)	64.981	46.732
Akpa	(1.147)	754	(393)	(1.114)	512	(602)
Aygaz Doğal Gaz	(530)	1.618	1.088	(659)	1.601	942
Küleli	(500)	1.409	909	-	-	-
	(25.335)	67.240	41.905	(20.022)	67.094	47.072

Devam eden faaliyetlerden ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>47.072</b>	43.938
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(5.358)	5.507
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen	191	(2.373)
- Muhasebe politikalarındaki değişikliklerin etkisi	-	(94)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(582)	381
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıpların) etkisi	5.418	(4.813)
- Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları) etkisi	(4.645)	2.153
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>41.905</b>	47.072

Vergi karşılığının mutabakatı:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Vergi öncesi kar	305.556	249.761
Gelir vergisi oranı	22%	%22
Beklenen vergi gideri	(67.222)	(54.947)
Vergi etkisi:		
- vergiye tabi olmayan gelirler - (özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar)	30.184	61.917
- indirim ve istisnalar	8.701	13.167
- yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi	4.203	3.277
- kanunen kabul edilmeyen giderler	(9.409)	(5.564)
- üzerinden vergi varlığı ayrılmamış farklar	(5.074)	(39.294)
- kullanılan geçmiş yıl zararları	5.678	
- diğer	860	66
<b>Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı gideri</b>	<b>(32.079)</b>	(21.378)

## 30. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem boyunca mevcut hisselerin ortalama sayısı (bin adet)	300.000	300.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	273.477	228.383
Bin adet pay başına kar (TL)	0,911590	0,761277

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmasında önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket, ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi'nin sahip olduğu şirketler tarafından kontrol edilmektedir. Finansal tablolar için hissedar şirketleri, hissedarlar ve finansal yatırımlar ile diğeri Grup şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler, ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır. 31 Aralık 2019 tarihinde, konsolide bilanço ilişkili taraflara diğeri borçlar içerisinde 1.211 bin TL (31 Aralık 2018: 1.052 bin TL) Koç grubu dışındaki ortaklara temettü borcu bulunmaktadır.

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar		31 Aralık 2019 Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Demir Export A.Ş.	5.385	-	-	-
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	118.267	-	84.940	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	370	-	-	-
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı	1.005	-	-	-
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	-	266	-
Arçelik A.Ş.	438	-	2	-
Körfez Hava Ulaştırma A.Ş.	-	-	-	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	333	-	43.331	-
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	290	-	-	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	-	-	8.199	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	4.926	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	21	-	2.304	-
Diğeri	1.670	-	3.884	-
<b>Ortaklar</b>				
Koç Holding A.Ş.	-	-	9.050	-
<b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b>				
Entek Elektrik Üretimi A.Ş.	3.415	-	-	-
	<b>131.194</b>	<b>-</b>	<b>156.902</b>	<b>-</b>
				31 Aralık 2018
İlişkili taraflarla olan bakiyeler		Alacaklar		Borçlar
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Demir Export A.Ş.	15.901	-	-	-
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	6.922	-	64.272	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	1.681	-	91	-
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı	1.431	-	-	-
Ram Dış Ticaret A.Ş.	1.104	-	449	-
Arçelik A.Ş.	402	-	-	-
Körfez Hava Ulaştırma A.Ş.	363	-	-	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	354	-	52.925	-
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	337	-	-	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	-	-	9.011	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	5.621	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	3.349	-
Diğeri	1.965	-	2.936	-
<b>Ortaklar</b>				
Koç Holding A.Ş.	-	-	6.617	-
<b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b>				
Entek Elektrik Üretimi A.Ş.	1	-	-	-
	<b>30.461</b>	<b>-</b>	<b>145.271</b>	<b>-</b>

(\*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

(\*\*) Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer") Grup'a çeşitli kalemlerde (duran varlık, hammadde, çeşitli hizmet alımları) satın alma hizmeti vermektedir. Bilanço tarihi itibarıyla ticari borçlar kalemi Grup'un aracılık hizmeti çerçevesinde tedarikçi şirketlerine ödemekle yükümlü olduğu tutar ve Zer'e aracılık faaliyetleri ile ilgili ödenecek komisyon tutarından oluşmaktadır.



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

1 Ocak - 31 Aralık 2019				
İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Opet Petrolcülük A.Ş.	727	-	10	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	1.693	57
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	6.916	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	87	-
Arçelik A.Ş.	-	-	10	-
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-	-	88	13
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	-	-	6	3
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	-	-	2	-
Diğer	-	-	131	-
<b>Ortaklar</b>				
Koç Holding A.Ş.	-	547	-	-
	<b>727</b>	<b>547</b>	<b>8.943</b>	<b>73</b>
1 Ocak - 31 Aralık 2018				
İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
<b>Grup şirketleri (*)</b>				
Opet Petrolcülük A.Ş.	573	20	33	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	8.436	4.093	396
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	9.153	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	65	-
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	-	-	17.800
Arçelik A.Ş.	-	-	78	-
Diğer	-	-	149	-
<b>Ortaklar</b>				
Koç Ailesi üyeleri	-	754	-	-
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	-	800	-	-
	<b>573</b>	<b>10.010</b>	<b>13.571</b>	<b>18.196</b>

(\*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.



## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAM)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

## a) Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi net finansal borç/öz kaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir hazine bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un hazine bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	1.247.763	1.401.015
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(665.391)	(648.010)
<b>Net finansal borç</b>	<b>582.372</b>	753.005
Toplam özkaynaklar	2.478.083	2.502.410
<b>Finansal net borç/öz kaynak oranı</b>	<b>%23,5</b>	%30,1

## b) Finansal risk faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Grup, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır.

## b.1) Kredi riski yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi durumları devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve risk yönetimi kurulu tarafından her yıl incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki bayi ve müşteriyi kapsamaktadır ve Grup yönetimi tarafından sürekli kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

**Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri**

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Kredi kartı alacakları
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
<b>31 Aralık 2019</b>						
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)</b>	<b>131.194</b>	<b>443.180</b>	-	<b>3.396</b>	<b>617.106</b>	<b>47.911</b>
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	<b>277.614</b>	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	<b>131.194</b>	<b>357.790</b>	-	<b>3.396</b>	<b>617.106</b>	<b>47.911</b>
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	<b>86.025</b>	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	<b>34.896</b>	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	<b>27.656</b>	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	<b>(27.656)</b>	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Beklenen kredi zararları (-)	-	<b>(635)</b>	-	-	-	-

(\*) Elde bulundurulmuş teminatlar ve kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurlar dikkate alınmaksızın, bilanço tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riskini gösteren tutarlardır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

## Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Kredi kartı alacakları
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31 Aralık 2018						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	30.461	418.422	-	3.146	589.377	58.410
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	223.988	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	30.461	356.959	-	3.146	589.377	58.410
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	62.003	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.313	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	27.398	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(27.398)	-	-	-	-
- Net değerlerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Beklenen kredi zararları (-)	-	(540)	-	-	-	-

(\*) Elde bulundurulmuş teminatlar ve kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurlar dikkate alınmaksızın, bilanço tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riskini gösteren tutarlardır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2019	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer	Toplam
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	73.497	-	-	-	-	73.497
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	9.111	-	-	-	-	9.111
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	3.127	-	-	-	-	3.127
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	290	-	-	-	-	290
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>86.025</b>	-	-	-	-	<b>86.025</b>
<b>Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısım</b>	<b>34.896</b>	-	-	-	-	<b>34.896</b>
31 Aralık 2018	Ticari Alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer	Toplam
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	51.477	-	-	-	-	51.477
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	7.700	-	-	-	-	7.700
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	2.544	-	-	-	-	2.544
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	282	-	-	-	-	282
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>62.003</b>	-	-	-	-	<b>62.003</b>
<b>Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısım</b>	<b>3.313</b>	-	-	-	-	<b>3.313</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

## b.2) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup Yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2019						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (*)	1.247.763	1.547.277	342.705	181.706	1.019.221	3.645
Ticari borçlar	578.783	578.783	578.783	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	54.042	54.042	54.042	-	-	-
Diğer borçlar	108.768	108.768	1.555	-	-	107.213
Diğer yükümlülükler	98.167	98.167	98.167	-	-	-
	<b>2.087.523</b>	<b>2.387.037</b>	<b>1.075.252</b>	<b>181.706</b>	<b>1.019.221</b>	<b>110.858</b>

31 Aralık 2019						
Türev finansal araçlar (*)	Kayıtlı Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev nakit girişleri		97.926	37.051	56.281	4.594	-
Türev nakit çıkışları		(83.526)	(39.041)	(30.550)	(13.935)	-
<b>Türev finansal araçlar, net</b>	<b>15.557</b>	<b>14.400</b>	<b>(1.990)</b>	<b>25.731</b>	<b>(9.341)</b>	<b>-</b>

(\*) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akışlarıdır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2018						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (*)	1.401.015	1.764.830	182.896	434.995	1.146.939	-
Ticari borçlar	559.653	559.653	559.653	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	48.357	48.357	48.357	-	-	-
Diğer borçlar	107.625	107.625	1.511	-	-	106.114
Diğer yükümlülükler	88.296	88.296	88.296	-	-	-
	2.204.946	2.568.761	880.713	434.995	1.146.939	106.114
31 Aralık 2018						
Türev finansal araçlar (*)	Kayıtlı Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev nakit girişleri		168.890	41.244	52.909	74.737	-
Türev nakit çıkışları		(118.705)	(40.135)	(34.085)	(44.485)	-
Türev finansal araçlar, net	63.184	50.185	1.109	18.824	30.252	-

(\*) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akışlarıdır.

## b.3) Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, aşağıdakilerin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır:

1. yabancı para cinsinden olan borçlardan doğan döviz kuru riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan vadeli döviz alım sözleşmeleri
2. yabancı para cinsinden olan borçlardan doğan döviz kuru riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan döviz opsiyon anlaşmaları
3. yabancı para cinsinden borçlardan doğan döviz ve faiz riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan anapara ve faiz takas anlaşmaları

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

## b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019		Toplam TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Avro TL karşılığı	Diğer
1.	Ticari alacaklar	158.992	158.921	71	-
2.a	Parasal finansal varlıklar	321.786	320.995	448	343
2.b	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	10.822	7.120	122	3.580
<b>4.</b>	<b>Dönen varlıklar</b>	<b>491.600</b>	<b>487.036</b>	<b>641</b>	<b>3.923</b>
5.	Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a	Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	-	-	-	-
<b>8.</b>	<b>Duran varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9.</b>	<b>Toplam varlıklar</b>	<b>491.600</b>	<b>487.036</b>	<b>641</b>	<b>3.923</b>
10.	Ticari borçlar	(320.189)	(318.872)	(1.317)	-
11.	Finansal yükümlülükler	(138.378)	(132.155)	(6.223)	-
12.a	Parasal olan diğer yükümlülükler	(201.672)	(201.672)	-	-
12.b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(1.075)	(1.074)	(1)	-
<b>13.</b>	<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>(661.314)</b>	<b>(653.773)</b>	<b>(7.541)</b>	<b>-</b>
14.	Ticari borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal yükümlülükler	(32.319)	(26.731)	(5.588)	-
16.a	Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17.</b>	<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>(32.319)</b>	<b>(26.731)</b>	<b>(5.588)</b>	<b>-</b>
<b>18.</b>	<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>(693.633)</b>	<b>(680.504)</b>	<b>(13.129)</b>	<b>0</b>
19.	Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	50.492	50.492	-	-
19.a	Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	80.193	80.193	-	-
19.b	Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	(29.701)	(29.701)	-	-
<b>20.</b>	<b>Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu(9+18+19)</b>	<b>(151.541)</b>	<b>(142.976)</b>	<b>(12.488)</b>	<b>3.923</b>
<b>21.</b>	<b>Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)</b>	<b>(211.780)</b>	<b>(199.514)</b>	<b>(12.609)</b>	<b>343</b>
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23.	Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24.	Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25.	İhracat (*)	1.591.274	1.573.796	17.478	-
26.	İthalat (*)	4.079.191	4.071.910	6.064	1.217

(\*) Transit satış ve alışları da içermektedir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2018	Toplam TL karşılığı	ABD Dolan TL karşılığı	Avro TL karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	75.344	72.588	2.756	-
2.a Parasal finansal varlıklar	207.243	206.415	659	169
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	2.540	2.441	99	-
4. Dönen varlıklar	285.127	281.444	3.514	169
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar	285.127	281.444	3.514	169
10. Ticari borçlar	(355.212)	(353.592)	(1.540)	(80)
11. Finansal yükümlülükler	(67.592)	(67.592)	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	(178.610)	(178.610)	-	-
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(1.291)	(1.291)	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler	(602.705)	(601.085)	(1.540)	(80)
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(139.414)	(139.414)	-	-
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler	(139.414)	(139.414)	-	-
18. Toplam yükümlülükler	(742.119)	(740.499)	(1.540)	(80)
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	118.370	118.370	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	118.370	118.370	-	-
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu(9+18+19)	(338.622)	(340.685)	1.974	89
21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(458.241)	(460.205)	1.875	89
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat (*)	1.506.236	1.488.788	17.448	-
26. İthalat (*)	4.700.470	4.691.371	8.450	649

(\*) Transit satış ve alışları da içermektedir.

Döviz cinsinden sahip olunan varlık ve yükümlüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Varlıklar	491.600	285.127
Yükümlülükler	(693.633)	(742.119)
<b>Net bilanço pozisyonu</b>	<b>(202.033)</b>	<b>(456.992)</b>
Türev araçların net pozisyonu	50.492	118.370
<b>Yabancı para net pozisyonu</b>	<b>(151.541)</b>	<b>(338.622)</b>
Doğal hedge kapsamındaki stoklar <sup>(*)</sup>	196.810	320.769
<b>Doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu</b>	<b>45.269</b>	<b>(17.853)</b>

(\*) Grup, net yabancı para finansal yükümlülüklerden ötürü ortaya çıkan kur riskini, ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtmak ("doğal hedge") suretiyle sınırlandırmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu toplam LPG stokları tutarı 196.810 bin TL'dir (31 Aralık 2018 - 320.769 bin TL).

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Kur riskine duyarlılık:

Grup, başlıca ABD Doları ve AVRO cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve AVRO kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır.

Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

	Kar(Zarar)		31 Aralık 2019	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde</b>				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(19.951)	19.951	(19.951)	19.951
ABD Doları riskinden korunan kısım	5.049	(5.049)	5.049	(5.049)
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>(14.902)</b>	<b>14.902</b>	<b>(14.902)</b>	<b>14.902</b>
<b>Avro kurunun %10 değişmesi halinde</b>				
Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.261)	1.261	(1.261)	1.261
Avro riskinden korunan kısım	-	-	-	-
<b>Avro net etki</b>	<b>(1.261)</b>	<b>1.261</b>	<b>(1.261)</b>	<b>1.261</b>
<b>Toplam</b>	<b>(16.163)</b>	<b>16.163</b>	<b>(16.163)</b>	<b>16.163</b>
	Kar(Zarar)		31 Aralık 2018	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde</b>				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(46.021)	46.021	(46.021)	46.021
ABD Doları riskinden korunan kısım	11.837	(11.837)	11.837	(11.837)
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>(34.184)</b>	<b>34.184</b>	<b>(34.184)</b>	<b>34.184</b>
<b>Avro kurunun %10 değişmesi halinde</b>				
Avro net varlık/yükümlülüğü	188	(188)	188	(188)
Avro riskinden korunan kısım	-	-	-	-
<b>Avro net etki</b>	<b>188</b>	<b>(188)</b>	<b>188</b>	<b>(188)</b>
<b>Toplam</b>	<b>(33.996)</b>	<b>33.996</b>	<b>(33.996)</b>	<b>33.996</b>

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri

31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un vadeli alım/satım sözleşmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli alım/satım sözleşmeleri yoktur.

					31 Aralık 2019	
Vade aralığı	Parite aralığı	Kontrat tipi	İşlemler	Toplam tutar	Para birimi	
17 gün	5,97	Forward	ABD Doları Satar TL Alır	5.000	ABD Doları	

Swap sözleşmeleri

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un %13,415 sabit faizli 39.150 bin TL karşılığında, 6 aylık USDLIBOR + %2,4 değişken faizli 13.500 bin ABD Doları swap sözleşmesi mevcuttur (2018: 22.500 bin ABD Doları). Swap işlemi 6 ayda bir faiz ödemeli olup; 2019 yılı içinde toplamda 18.000 bin ABD Doları anapara geri ödemesi yapılmıştır (2018: 9.000 bin ABD Doları). İşlemin vade sonu 24 Haziran 2021'de son taksit ödemesi yapılacaktır.

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Faiz oranlarındaki değişimlerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisi, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri ve vadeli faiz oranı sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapmak suretiyle yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisi oluşturulurken, gerek bilanço pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

**Faiz pozisyonu tablosu**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Sabit faizli araçlar</b>		
Vadeli mevduatlar	587.068	550.367
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	1.166.282	1.188.028
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	78.627	207.006

Değişken faizli finansal araçlar için 31 Aralık 2019 tarihinde mevcut tüm para birimleri cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden ve vadeli mevduatlardan oluşan yüksek/düşük faiz geliri/gideri sonucu vergi öncesi dönem karı 886 bin TL (2018: 1.414 bin TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

## Finansal araçların kategorileri ve makul değerleri

31 Aralık 2019	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>							
Nakit ve nakit benzerleri	665.391	-	-	-	-	665.391	4
Ticari alacaklar	-	574.374	-	-	-	574.374	8,31
Diğer finansal varlıklar	-	-	393.997	1.447	-	395.444	5
Diğer alacaklar	-	3.396	-	-	-	3.396	9
<b>Finansal yükümlülükler</b>							
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	-	-	-	-	1.247.763	1.247.763	6
Ticari borçlar	-	-	-	-	578.783	578.783	8,31
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	-	29.310	29.310	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	108.768	108.768	9,31
Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	783	783	18
31 Aralık 2018	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>							
Nakit ve nakit benzerleri	648.010	-	-	-	-	648.010	4
Ticari alacaklar	-	448.883	-	-	-	448.883	8,31
Diğer finansal varlıklar	-	-	285.647	1.449	-	287.096	5
Diğer alacaklar	-	3.146	-	-	-	3.146	9
<b>Finansal yükümlülükler</b>							
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	-	-	-	-	1.401.015	1.401.015	6
Ticari borçlar	-	-	-	-	559.653	559.653	8,31
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	-	27.021	27.021	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	107.625	107.625	9,31
Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	2.505	2.505	18

(\*) Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar/yükümlülükler	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2019	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlıklar	395.444	654	394.084	706
Türev Araçlar	15.557	-	15.557	-

Finansal varlıklar/yükümlülükler	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2018	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlıklar	287.096	53	286.067	976
Türev Araçlar	63.184	-	63.184	-

**Finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar:**

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında, istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan değerler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

*Parasal varlıklar*

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

## 32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

## Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

## 33. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

14 Mart 2019 tarihinde Grup bağlı ortaklıklarından Kuleli, üzerinde faaliyetine dair tüm izin ve ruhsatlara sahip Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin tamamını ve bu şirketin hali hazırda doğal kaynak suyu faaliyetini sürdürdüğü dolmuş tesisini ve bu tesisin üzerinde kurulu bulunduğu gayrimenkulleri 47.806 bin TL karşılığında satın almıştır. Grup bu satın alımla su faaliyetini yaygınlaştırmayı ve su faaliyetinde sürdürülebilir üretim sağlamayı hedeflemiş olup, bu hedef doğrultusunda Grup bünyesindeki su faaliyetlerinin Bal Kaynak nezdinde koordinasyonu için gerekli çalışmaları yürütmektedir. İktisaptan kaynaklanan tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" kapsamında gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	14 Mart 2019
Nakit ve nakit benzerleri	4
Ticari alacaklar	135
Stok	651
Diğer dönen varlıklar	809
Maddi duran varlıklar	47.873
Maddi olmayan duran varlıklar (*)	1.939
<b>Varlıklar</b>	<b>51.411</b>
Ticari borçlar	467
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.789
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	722
<b>Yükümlülükler</b>	<b>2.978</b>
<b>İktisap edilen net varlıklar</b>	<b>48.433</b>
Toplam iktisap tutarı - nakit	47.806
Nakit ve nakit benzerleri - iktisap edilen	(4)
<b>İktisap nedeniyle nakit çıkışı (net)</b>	<b>47.802</b>
<b>Negatif şerefiye</b>	<b>(627)</b>

(\*) Satın alma fiyatının dağıtılması çalışması kapsamında yapılan değerlemede ortaya çıkan lisans değerinden oluşmaktadır.

## AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

### 34. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Şirket Yönetim Kurulu'nun 05.03.2019 tarihli kararı ile Grup'un yurtdışında büyüme stratejisi çerçevesinde, Bangladeş'te kurulu United Group ile Bangladeş pazarına yönelik olarak LPG temini, dolumu ve dağıtımını konularında eşit yönetim esaslarına dayalı faaliyette bulunmak üzere ("Ortak Girişim Şirketi") ve gerekli yatırımların yapılması amacıyla, United Group'a bağlı United Enterprises & Co. Ltd. ile Şirket arasında, halihazırda LPG faaliyetleri için ön lisansa sahip olan ancak henüz faaliyete başlamayan bağlı ortaklığı United LPG Ltd. hisselerinin %50'sinin, hisse devir işlemlerinin tamamlandığı tarihte ("Kapanış") nakden ve peşin olarak ödenmek üzere 50.000 bin Taka (yaklaşık olarak 625 bin USD) bedel karşılığı satın alınmasına ilişkin bir Hisse Devir Sözleşmesi ("Sözleşme") imzalanmıştır. Kapanış, Ortak Girişim Şirketi'nin faaliyetleri için gerekli izinlerin alınması da dâhil Sözleşme'de belirlenen bazı ön koşulların gerçekleşmesine tabidir. Sözleşmede öngörülen ön koşulların 31 Mart 2020'ye kadar tamamlanamaması halinde sözleşme kendiliğinden fesih olacaktır. Sürece ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

### 35. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

5 Şubat 2020 tarihinde Koç Grubu ile UniCredit S.P.A'nın iş ortaklığının sonlanması ile Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ("KFS") sermayesini temsil eden payların %100'ü Koç Grubu'na (Koç Holding, Koç şirketleri, Koç Ailesi, Koç Ailesi tarafından kontrol edilen ortaklıklar ve ilişkili vakıflar) KFS'deki payları oranında geçmiş; ayrıca KFS'ye ait Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("YKB") paylarının %31,93'ü UniCredit S.P.A'ya, % 9,02'si ise Koç Holding A.Ş.'ye devredilerek KFS'nin YKB'deki payı %81,9'dan %40,95'e düşmüştür. Bu çerçevede Şirket'in KFS'deki payı %1,97'den %3,93'e çıkmıştır.



**Aygaz Genel Müdürlük**

Büyükdere Caddesi No: 145-1

Zincirlikuyu 34394 İstanbul

**T:** 0212 354 15 15 **F:** 0212 288 39 63

[www.aygaz.com.tr](http://www.aygaz.com.tr)

**Aygaz Yatırımcı İlişkileri**

Şebnem Yücel, Müdür

**T:** 0212 354 15 10 **F:** 0212 288 31 51

[sebnem.yucel@aygaz.com.tr](mailto:sebnem.yucel@aygaz.com.tr)

Selin Sanver, Yönetici

**T:** 0212 354 16 59 **F:** 0212 288 31 51

[selin.sanver@aygaz.com.tr](mailto:selin.sanver@aygaz.com.tr)

**AYGAZ**  
www.aygaz.com.tr

