



**SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ II, 14.2 NOLU SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ 01.01.2022 – 30.06.2022 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU
8 AĞUSTOS 2022**



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

Polisan Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2022 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 8 Ağustos 2022 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Ağustos 2022

İÇİNDEKİLER

Faaliyet Alanları.....	3
Konsolide ve Kombine Finansal Sonuçlara Genel Bakış.....	4
Ortaklık Yapısı.....	7
CEO Mesajı.....	8
Finansal Sonuçlar	
Polisan Holding Konsolide Finansal Sonuçları.....	10
Poliport.....	13
Polisan Kimya.....	14
Polisan Hellas.....	15
Polisan Kansai Boya.....	16
Polisan Yapı.....	17
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteleri.....	18
Polisan Holding Üst Yönetimi ve Üst Yönetime Sağlanan Haklar.....	23
Personel Hareketleri, Bağışlar, Ar-Ge, Teşvikler.....	26
Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler.....	28
Kurumsal Künye	29

SEKTÖRLERİMİZ İÇİN YENİLİKÇİ VE ÖNCÜ ÇÖZÜMLER

Yarım asrı aşkın süredir boya, liman, kimya ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Polisan Holding, faaliyette bulunduğu sektörlerin öncüleri ve liderleri arasında yer almaktadır.



Kimya Aktiviteleri

Polisan Kimya %100

Yabancı Ortaklık

Rohm & Haas (*)

Polisan Holding %40

Dow Chemical %60

Yurt Dışı Operasyon

Polisan Hellas %100



Liman İşletmeleri

Poliport %100



Gayrimenkul

Polisan Yapı (**) %100



Boya

Yabancı Ortaklık

Polisan Kansai Boya (*)

Polisan Holding %50

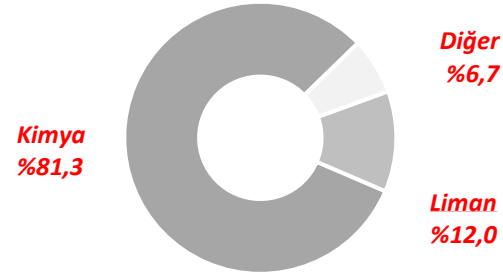
Kansai Paint %50

(*) Ortaklık payları Polisan Holding'in ilgili iştiraklerdeki doğrudan ve dolaylı payını gösterir. Rohm & Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. Polisan Holding'in iştiraki ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ise iş ortaklığı olup, diğer grup şirketleri bağlı ortaklıktır.

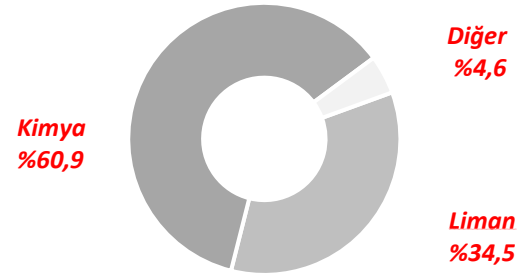
(**) Poliport'un, Polisan Yapı'yı aktif ve pasifleri ile kül halinde tasfiyesiz olarak devralması suretiyle Polisan Holding'in iki bağlı ortaklığı birleşmiş ve tescil işlemi 29 Temmuz 2022 tarihinde tamamlanmıştır.

6 AYLIK KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR (*)

Konsolide Gelir Dağılımı



Konsolide FAVÖK Dağılımı



Konsolide Gelirler (milyon TL)

%150 artış

1Y 2022 1.963

1Y 2021 786

Konsolide FAVÖK (milyon TL)

%171 artış

1Y 2022 380

1Y 2021 141

Konsolide Net Kar (milyon TL)

%298 artış

1Y 2022 317

1Y 2021 80

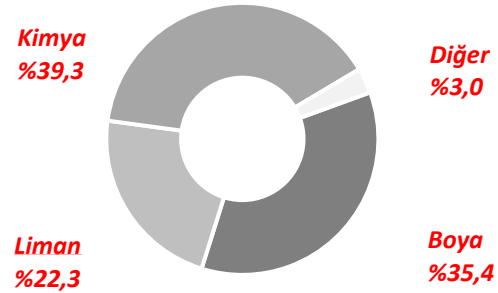
(*) Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

6 AYLIK KOMBİNE FİNANSAL SONUÇLAR (*)

Kombine Gelir Dağılımı

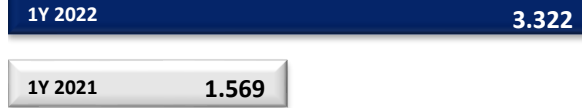


Kombine FAVÖK Dağılımı



Kombine Gelirler (milyon TL)

%112 artış



Kombine FAVÖK (milyon TL)

%135 artış



Kombine Net Kar (milyon TL)

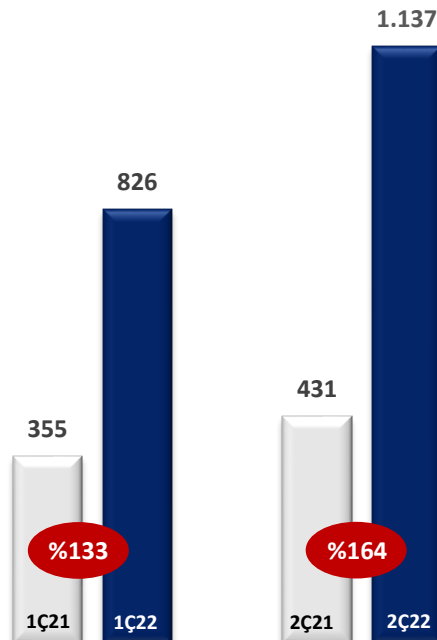
%322 artış



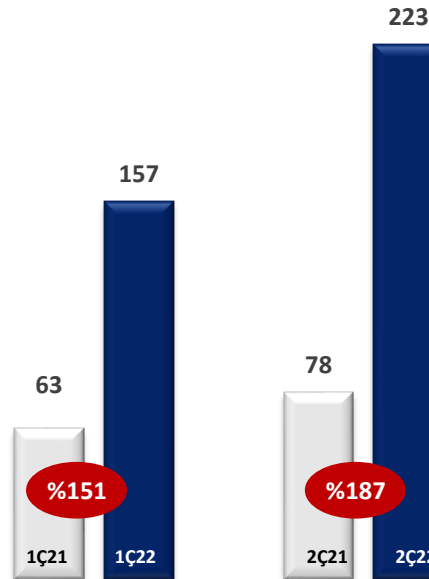
(*) Kombine finansal tablolara Polisan Kansai Boya %100 dahil edilmiştir.

1Ç/2Ç 2021 - 2022 KARŞILAŞTIRMALI KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR

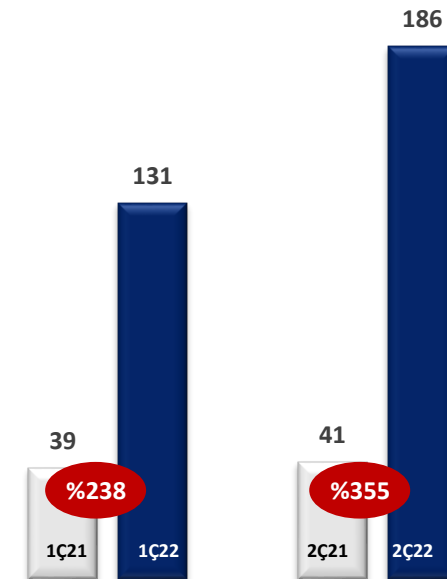
Konsolide Gelirler (milyon TL)



Konsolide FAVÖK (milyon TL)



Konsolide Net Kar (milyon TL)



ORTAKLIK YAPISI



	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Bitlis Ailesi	575.427.934	%75,9
Diğer	18.920.409	%2,5
Halka Açık Kısım	164.151.657	%21,6
Toplam	758.500.000	%100,0

CEO MESAJI



POLİSAN HOLDİNG
CEO
MEHMET HACİKAMİLOĞLU

2022 yılının ikinci çeyreğinde, pandeminin etkilerini henüz geride bırakamayan global piyasaların gündemini, Çin ekonomisindeki yavaşlama, ABD ve önemli Avrupa ülkeleri de dahil olmak üzere beklentiler üzerinde artan enflasyon, Covid varyantları ve Rusya – Ukrayna savaşı gölgesinde enerji tedariki ile ilgili belirsizlikler oluşturdu. Biz de, bu belirsizlik ortamında artan üretim maliyetlerini en iyi şekilde yönetmeye odaklandık.

Yılın ikinci çeyreğinde, Kansai Paint ile iş ortaklığımız Polisan Kansai Boya'da, Türkiye'de yavaşlayan dekoratif boya talebine karşılık, yılın ilk çeyreğinde tanıttığımız ekonomik ürün grubunun iletişimini etkin bir şekilde sürdürdük. Bayi ağıımız, zincir mağazalara yönelik aksiyonlarımız ve e-ticaret faaliyetlerimiz sayesinde olumlu bir ivme yakaladık. Global pazarlara uyum ve marka algısı yönetimine yönelik çalışmalarımızı sürdürdük.

Liman operasyonlarımızı yürüten Poliport'ta, bakımı tamamlanan kuru yük iskelemiz faaliyete başladı. Kuru yük iş kolunda verimlilik odağı ile işgücü ve ekipman alanında iyileştirmeler yaptık. Kocaeli Körfez Bölgesi'nde, İdare'nin operasyonel kararlarını takiben elleçlediğimiz ürün gamında odağımızı değiştirdik ve bir antrepomuzun statüsünü değişen gümrük gerekliliklerine göre hızla düzenledik. Terminalde tank doluluk oranlarımız tam kapasiteye ulaşırken, sıvı yük depolama kapasitemizde 20.000 m³ artış sağlayacak yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Değer yaratan hizmetlerimizin bir göstergesi olarak, geçtiğimiz günlerde DOW Chemicals'ın hizmet aldığı terminaller arasında Güvenlik, Sürdürülebilirlik, Sosyal Sorumluluk ve Hizmet alanlarında yaptığı değerlendirme sonucu DOW 4 STAR'da bronz sertifika almaya layık görüldük.

Kimya operasyonlarımızda, nakit yaratma odağımız ile işletme sermayesini etkin şekilde yönetmeye devam ediyoruz. Bu dönemde, yükselen enerji maliyetlerinin etkilerini kontrol altına almak üzere, Polisan Kimya'da katma değeri yüksek fenol reçine ürün grubuna odaklandık ve dış pazarlardan gelen yoğun talebe karşılık vermeyi önceliklendirerek, ihracatımızı arttırdık. Yapı kimyasalları ürün grubunda seçici bir yaklaşım ile müşteri portföyümüzü ve yurtdışındaki projeleri değerlendirmeye devam ederek, yeraltı kimyasalları ürün grubundaki yeni stratejimize yönelik çalışmalara başladık. Adblue ürün grubunda, iç piyasadaki özellikle küçük ölçekli üreticileri etkileyen kısıtlamaları, ölçeğimiz sayesinde avantaja çevirdik.

Yunanistan'daki PET işimiz Polisan Hellas'ta; artan turizm faaliyetleri, mevsimsel olarak fiyatlama dinamiklerini etkilerken, hem müşterilerimizin sadakatini güçlendirecek, hem de operasyonel karlılığımızı optimum seviyeye çıkaracak bir strateji izledik. Satış tonajlarımızı artırırken, üretim maliyetlerini nihai fiyatlara etkin bir şekilde yansıttık. Bu dönemde, enerji tüketimini azaltmaya yönelik çalışmalar ve ekipmanlarımızda güncellemeler yaptık. Global lojistik problemleri yavaş yavaş geride kalırken, önümüzdeki zamanlarda artması olası Uzakdoğu rekabetine karşılık, farklı senaryolar üzerinde çalışmalar başlattık.

Nihayetinde, Polisan Holding'in konsolide gelirleri 2022'nin ilk altı ayında, geçen seneye kıyasla %149,7 oranında artarak ~2,0 milyar TL'ye çıkarken, konsolide FAVÖK marjı, 1,5 y.p. yükselerek %19,4 oldu. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas'ın kara katkıları arttı. Grup Şirketleri tarafından benimsenen titiz finansal disiplin sayesinde, döviz bazlı yükümlülüklerimizden kaynaklanan net finansal giderler 13,8 milyon TL seviyesinde kaldı. Artan operasyonel karlılık sayesinde, konsolide net karımız %298,2 oranında artarak 317 milyon TL'ye yükseldi.

Kansai Paint ile %50 oranındaki iş ortaklığımız Polisan Kansai Boya'nın dahil olduğu kombine finansal sonuçlara göre de, özellikle boya ürün gruplarında kaydettiğimiz güçlü gelir artışı sayesinde, kombine gelirlerimiz %111,6 oranında büyüyerek ~3, 3 milyar TL'ye çıktı. Kombine FAVÖK marjımız, Polisan Kansai Boya'da doğru ürün ve fiyatlama stratejisi ve etkin maliyet yönetimi ile yükselen operasyonel karlılık sayesinde, 1,9 y.p. artış ile %18,3 oldu. Polisan Kansai Boya'nın artan operasyonel karlılığı sayesinde, kombine net karımız, %322,4 oranında büyüdü ve 328 milyon TL olarak gerçekleşti.

Polisan Holding olarak, yarattığımız tüm çevresel etkilere odaklanarak iklim değişikliği ile mücadelemize devam ediyor; yeni vizyon, misyon ve değerlerimiz ile oluşturduğumuz stratejilerimizi hayata geçiriyoruz. Refinitiv tarafından BİST adına uluslararası sürdürülebilirlik kriterleri esas alınarak yapılan değerlendirmelerde, Şirketimiz, raporlama döneminde Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ESG) performans notu ile kimya sektöründe dünya genelinde değerlendirmeye dahil olan 353 şirket arasında 72. olarak konumlandırıldı ve 6 yıldır Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerimizi korumaya devam ediyoruz. Grup şirketlerimizden Polisan Kimya, Poliport ve Polisan Kansai Boya enerji ihtiyaçlarının %50'sini yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayarak, Uluslararası I-REC sertifikası aldılar. Ayrıca, Poliport ve Polisan Kansai Boya şirketlerimizin sürdürülebilirlik performansı sayesinde küresel derecelendirme platformu Ecovadis tarafından Gümüş Ödül'e layık görüldük.

Faaliyet alanlarımızda karşımıza çıkan yeni riskleri ve zorlukları başarılı bir şekilde yönetmeye odaklanıyoruz.

Bu vesile ile, Polisan Holding adına, bizden desteklerini esirgemeyen başta hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

FİNANSAL SONUÇLAR

Özet Konsolide Gelir Tablosu (mİn TL)	1Y21	1Y22	% Deęişim
Net Satışlar	786,3	1.963,3	%149,7
Brüt Kar	161,0	428,0	%165,8
Brüt Kar Marjı (%)	%20,5	%21,8	1,3 y.p.
Faiz ve Vergi Öncesi Kar (FVÖK)	102,4	338,4	%230,4
FVÖK Marjı (%)	%13,0	%17,2	4,2 y.p.
Faiz Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK)	140,5	380,4	%170,7
FAVÖK Marjı (%)	%17,9	%19,4	1,5 y.p.
Net Kar	79,6	317,0	%298,2
Net Karlılık Oranı (%)	%10,1	%16,1	6,0 y.p.

Konsolide Gelir Tablosu:

- Grup Şirketleri, portföylerindeki katma değerli müşteriler üzerine yoğunlaşırken maliyetlerdeki yükseliş satış fiyatlarına yansıtmıştır. Döviz kurlarının yükseliş konsolide gelirlerin artışına katkıda bulunmuştur.
- Satış fiyatlarındaki artışa rağmen satış hacmi ve pazar payında kayıp yaşanmamıştır.
- Liman faaliyetlerinde terminalin tam kapasite doluluk oranına ulaşması ve kuru yük iskelesinin faaliyete geçmesi karlı gelir büyümesini desteklemiştir.
- Yükselen enerji maliyetlerinin operasyonel karlılık üzerindeki baskısına rağmen başarılı tedarik zinciri yönetimi ve sabit giderlerin kontrol altında tutulması sayesinde FAVÖK marjı geçen senenin ilk 6 ayına kıyasla 1,5 y.p. artarak %19,4'e yükselmiştir.
- Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas'ın ilk 6 ayda yaklaşık 87 milyon TL kar elde etmeleri net dönem karına katkıda bulunmuştur.
- Uygulanan sıkı finansal disiplin, finansman maliyetlerinin ve kur farkı giderlerinin kontrol altında tutulması ve yararlanılan vergi teşvikleri sayesinde net kar %298,2 oranında artarak 317 milyon TL'ye çıkmıştır.

FİNANSAL SONUÇLAR

Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (mİn TL)	1Y21	1Y22	% Deęiřim
Faaliyetlerden elde edilen nakit akıřlar	142,6	(57,7)*	-%140
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları	65,3	(100,0)	-%253
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(198,3)	(77,3)	-%61
Nakit ve nakit benzerlerindeki deęiřim	9,6	(235,1)	-%2.549
Dönem başı hazır değerler	288,5	411,6	%43
Dönem sonu hazır deęerler	298,1	176,5	-%41

Konsolide Nakit Akım Tablosu

- Kur korumalı mevduatların finansal yatırımlarda gösterilmesi nedeniyle **246 milyon TL tutarında mevduat** finansal yatırımlar altında kaydedilmiş ve nakit akış tablosunda finansal varlık alımı olarak gösterilmiştir. Bu nedenle nakit akış tablosunda faaliyetlerden elde edilen nakit **(*) -57,7 milyon TL** olarak görünmektedir. **Ancak kur korumalı mevduatın etkisi dahil edildiğinde işletme faaliyetlerinden +189 milyon TL nakit elde edilmiştir.**
- 2021 yılında arsa satışı nedeniyle yatırımlardan nakit girişi sağlanırken, 2022 yılında özellikle reçine tesisi ve 2. tank çiftliği yatırımları nedeniyle nakit çıkışı geręekleşmiştir.
- İlk 6 aylık dönemde toplam 132,8 milyon TL yatırım harcaması yapılmış, yatırım faaliyetleri için 100 milyon TL net nakit çıkışı olmuştur.
- İlk 6 aylık dönemde net 25 milyon TL kredi, 32 milyon TL faiz, 15 milyon TL temettü ödemesi yapılmıştır. Finansman faaliyetleri için net 77 milyon TL nakit çıkışı geręekleşmiştir.

FİNANSAL SONUÇLAR

Özet Konsolide Bilanço (mln TL)	31.12.2021	30.06.2022
Dönen Varlıklar	1.518,4	1.939,1
Duran Varlıklar	2.230,2	2.492,2
TOPLAM VARLIKLAR	3.748,6	4.431,2
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.244,9	1.568,0
Uzun Vadeli Yükümlülükler	456,8	400,6
Özkaynaklar	2.046,9	2.462,6
TOPLAM KAYNAKLAR	3.748,6	4.431,2
Net Finansal Borç (mln TL)	31.12.2021	30.06.2022
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	490,8	626,1
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	342,9	278,4
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	(411,6)	(176,5)
	422,1	727,9
Rasyolar	31.12.2021	30.06.2022
Cari Oran	1,375	1,237
Likidite Oranı	1,118	0,969
Net Kar/Özsermaye	%2,2	%7,5
Net Kar/Toplam Varlık	%1,4	%4,2
Net Finansal Borç/FAVÖK	1,2	1,2

Konsolide Bilanço:

- Nakit ve nakit benzerleri, kur korumalı mevduatların finansal yatırımlarda gösterilmesi nedeniyle azalmıştır. Kur korumalı mevduat dahil nakit ve nakit benzerleri 11 milyon TL tutarında artmıştır.
- Artan kur ve hammadde maliyetlerine rağmen etkin işletme sermayesi yönetimi ile finansal borçlar sınırlı oranda (%8 ve net 71 milyon TL) artmıştır. Kur Korumalı Mevduat hariç net borç 727,9 mln TL, kur korumalı mevduat dahil net borç ise 481 milyon TL olmuştur.
- Alacak gün sayısındaki düşüşün etkisiyle ticari alacaklardaki artış 352 milyon TL ile sınırlı kalmıştır. Net işletme sermayesi 97 milyon TL (%34 oranında) artarak, 371 milyon TL'ye yükselmiştir.
- Grup'un; 4,3 milyon ABD doları döviz pozisyonu fazlası, 8,9 milyon Euro döviz pozisyonu açığı bulunmaktadır.
- İlgili dönemde, 15 milyon TL temettü ödemesi yapılmış, özkaynaklar 416 milyon TL (%20 oranında) artmıştır. Borç oranı (Toplam Borç/Toplam Varlıklar) %44'e düşerken, Borç/Özkaynak oranı (D/E) %80'e gerilemiştir.

2Ç22 DEĞERLENDİRMESİ: POLİPORT

milyon TL	1Y21	1Y22	1Y21 - 22 (%)	2Ç21	1Ç22	2Ç22	2Ç21 - 22 (%)
Gelir	126,6	253,6	%100,4	69,7	115,2	138,4	%98,7
FAVÖK	63,4	135,2	%113,4	36,0	55,7	79,5	%121,0
FAVÖK Marjı	%50,1	%53,3	3,2 y.p.	%51,6	%48,4	%57,4	5,8 y.p.
Net Kar/Net Zarar	23,8	95,5	%301,2	13,8	31,4	64,1	%364,7

- 2022'nin ilk 6 aylık döneminde Türkiye limanlarında elleçlenen toplam yük miktarı geçen yıla kıyasla %6,2 oranında artarak 273,5 milyon tona çıkmıştır. Kocaeli Körfez Bölgesi, elleçlenen yükte %3,7 artış ile 42,2 milyon tona ulaşırken, Türkiye'de en fazla yük elleçleyen liman bölgesi olarak liderliğini korumuştur.
- Poliport, sıvı yük tank doluluk oranları %92 olarak gerçekleşirken, m³ başına fiyatların yükselmesi satış gelirlerini ve faaliyet karlılığını arttırmıştır.
- İkinci çeyrek içerisinde bakımı tamamlanan kuru yük iskelesi faaliyete başlamıştır. Elleçlenen ürün gamında değişiklikler yapılmış ve portföyde daha yüksek katma değer yaratan ürünlere ağırlık verilmiştir. Antrepo tarafında uygulanan birim fiyat politikası sayesinde satış gelirleri artış göstermiştir.
- ABD doları cinsinden elde edilen gelirler, 2Ç22'de, kurların ve satış fiyatlarının etkisi ile geçen senenin aynı dönemine kıyasla %98,7 oranında artarak 138,4 milyon TL olmuştur. Yılın ilk 6 ayını geçen sene ile karşılaştırdığımızda ise gelirler %100,4 artarak 253,6 milyon TL'ye yükselmiştir.
- Terminalde yüksek doluluk oranı, kuru yük iş kolundaki verimlilik odaklı iyileştirmeler, nitelikli işgücü ve yenilenen ekipmanların da katkısıyla, 2Ç22'de FAVÖK marjı geçen yıla kıyasla 5,8 y.p. yükselerek %57,4'e çıkmıştır. 6 aylık dönemler karşılaştırıldığında ise FAVÖK marjı 3,2 y.p. artmıştır.
- Aynı dönemde, net finansman maliyetlerinin kontrol altında tutulması ve vergi teşviklerinden yararlanılması ile net kar %364,7 artarak, 64,1 milyon TL olmuştur. 6 aylık dönemde, net kar %301,2 oranında yükselerek, 95,5 milyon TL seviyesine çıkmıştır.
- 19.600 m³ ilave tank kapasitesi yatırımının 4. çeyreğin sonunda tamamlanarak, faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Tank kapasitesine 2027 yılı sonuna kadar 70.000 m³ ilave edilmesi hedeflenmektedir. Şirket aldığı ÇED raporuna uygun olarak uzun vadede sıvı yük kapasitesini 436.000 m³'e çıkarmayı hedeflemektedir.
- Sürdürülebilirlik odaklı çalışmaları sonucu emisyon yoğunluğunu geçen yıla kıyasla %43 oranında azaltan Poliport, Ecovadis tarafından Gümüş Ödül'e layık görülmüş, Capital Dergisi tarafından 2022 yılının "En Mutlu Limanı" seçilmiş ve DOW Chemicals'ın hizmet aldığı terminaller arasında yaptığı değerlendirme sonucu, DOW 4 STAR'da bronz sertifika almıştır.

2Ç22 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN KİMYA

milyon TL	1Y21	1Y22	1Y21 - 22 (%)	2Ç21	1Ç22	2Ç22	2Ç21 - 22 (%)
Gelir	318,9	797,3	%150,0	182,2	325,8	471,5	%158,8
FAVÖK	31,6	112,1	%254,5	22,8	44,6	67,5	%195,2
FAVÖK Marjı	%9,9	%14,1	4,2 y.p.	%12,5	%13,7	%14,3	1,8 y.p.
Net Kar/Net Zarar	33,9	78,8	%132,2	34,0	38,3	40,6	%19,4

- Pandeminin tedarik zinciri üzerindeki etkileri sürerken, Rusya - Ukrayna savaşı enerji maliyetlerinin artmasına yol açmıştır. Polisan Kimya tedarik zincirini başarılı bir şekilde yönetmiş, sabit giderlerini kontrol altında tutmuştur.
- İkinci çeyrekte, formaldehit ve reçine ürün grubu, yüksek katma değerli fenol reçine için dış pazarlardan gelen yoğun talebi karşılayarak, yükselen bir performans kaydetmiştir. Formaldehit ve reçineleri ihracat gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı %20'ye yükselmiştir.
- Yapı kimyasalları ürün grubu; katma değerli müşterilere odaklanarak, maliyet ve kurlardaki yükselişi satış fiyatlarına yansıtabilmiştir. Satış fiyatlarındaki artışa rağmen satış hacmi ve pazar payında kayıp yaşanmamıştır. Alacak tahsil sürelerindeki iyileşme, faaliyet karlılığına olumlu katkıda bulunmuştur.
- Adblue ürün grubu, iç piyasadaki özellikle küçük ölçekli üreticileri etkileyen kısıtlamaları avantaja çevirerek, gelirlerini artırmıştır.
- Üretim maliyetlerindeki artışları, dövizde endeksli fiyatlama ile gelirlerine yansıtan Polisan Kimya'nın ikinci çeyrekte gelirleri geçen senenin aynı dönemine kıyasla %158,8 oranında artarak 471,5 milyon TL olmuştur. İlk 6 ayda gelirler %150,0 artarak 797 milyon TL'ye yükselmiştir.
- Artan enerji maliyetlerine rağmen, tedarik zincirinin başarılı bir şekilde yönetilmesi ve sabit giderlerin kontrol altında tutulması ile FAVÖK marjı 2Ç21'e kıyasla 1,8 y.p. artarak %14,3 olmuştur. 6 aylık dönemler karşılaştırıldığında ise FAVÖK marjı 4,2 y.p. artmıştır.
- Artan operasyonel karlılığın yanı sıra kur korumalı mevduatın yaratmış olduğu vergisel avantajlar net karı desteklemiştir. Şirket'in finansal borçluluğunun 1Ç22'ye göre azalması, finansman maliyetlerini düşürmüştür. Polisan Kimya'nın net karı, 2Ç21'de kaydettiği tek seferlik 32,0 mln TL'lik gayrimenkul satış karına rağmen %19,4 artarak, 40,6 mln TL olmuştur. 6 aylık dönemde, net kar %132,2 oranında artarak, 78,8 milyon TL olmuştur.

2Ç22 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN HELLAS

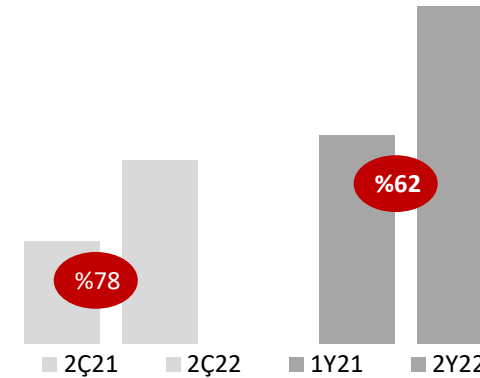
milyon TL	1Y21	1Y22	1Y21 - 22 (%)	2Ç21	1Ç22	2Ç22	2Ç21 - 22 (%)
Gelir	345,8	925,1	%167,5	181,6	392,4	532,7	%193,3
FAVÖK	42,0	126,6	%201,6	18,5	51,7	74,9	%304,7
FAVÖK Marjı	%12,1	%13,7	1,4 y.p.	%10,2	%13,2	%14,1	3,9 y.p.
Net Kar/Net Zarar	27,0	91,3	%238,2	6,8	36,0	55,3	%712,1

- Rusya – Ukrayna Savaşı dolayısıyla enerji maliyetleri yükselmiş ve tedarik zinciri problemleri devam etmiştir. Polisan Hellas; bu dönemde tesisteki bakım ve duruş süreçlerini, hem maliyetlerini etkin şekilde kontrol edecek, hem de verimliliğini artıracak şekilde yönetmiştir.
- Brent petrol fiyatlarındaki yükseliş satış fiyatlarını ve birim kar marjlarını yukarı çekmiştir. Polisan Hellas satış stratejisinde yaptığı değişiklik ile portföyündeki yüksek karlılık yaratan müşterilere konsantre olarak, satış gelirlerini geçen sene ile karşılaştırıldığında önemli ölçüde arttırmıştır.
- Operasyonları Euro bazlı olan Şirket; yılın ikinci çeyreğinde, geçen yıla kıyasla satış tonajlarını artırırken, üretim maliyetlerini nihai fiyatlara etkin bir şekilde yansıtmıştır. Bu etkenlerle; satış gelirleri, geçen senenin ikinci çeyreğine kıyasla %193,3 oranında artarak 532,7 milyon TL olmuştur.
- Polisan Hellas, pandemi boyunca, etkin tedarik zinciri ve çalışma sermayesi yönetimi sayesinde operasyonel karlılığını arttırmıştır. Bu dönemdeki enerji tüketimini azaltmaya yönelik çalışmalar ve ekipmanlardaki yenilemeler sayesinde FAVÖK marjı 3,9 y.p. artarak %14,1'e yükselmiştir.
- Artan operasyonel karlılık sayesinde, net kar %712,1 artarak, 55,3 mln TL olmuştur.
- İlk 6 aylık dönemde ihracat gelirleri toplam gelirler içerisinde %32 oranında pay alırken, şirketin gelirleri geçen yıla kıyasla %167,5, FAVÖK marjı 1,4 y.p. ve net karı da %238,2 oranında yükselmiştir.
- Global lojistik problemleri yavaş yavaş geride kalırken, Polisan Hellas; önümüzdeki zamanlarda artması olası Uzakdoğu rekabetine ve petrol fiyatlarındaki dalgalanmalara karşılık farklı senaryolar üzerinde çalışmaktadır.

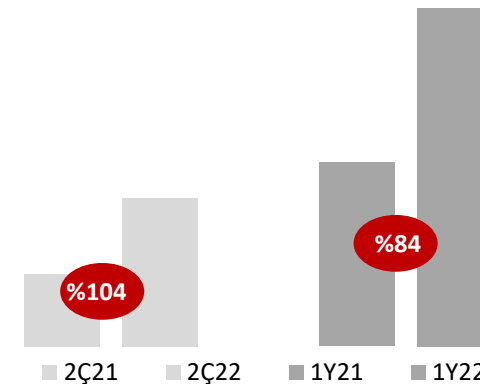
2Ç22 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN KANSAI BOYA

- Pandemi döneminde Kendin-Yap (DIY) pazarının büyümesi ve hobi - sanat boyalarına gelen yoğun talep sayesinde 2020-2021 yıllarında güçlü bir büyüme kaydeden Türkiye dekoratif boya pazarı satış hacimleri, Rusya - Ukrayna savaşının turizm faaliyetlerini yavaşlatması, inşaat sektöründeki daralma ve baz etkisi dolayısıyla, 2022 yılının ilk yarısında, geçen yıla kıyasla %7 oranında düşmüştür.
- Dekoratif boya pazarı liderlerinden Polisan Kansai Boya, pazar dinamiklerini yakinen takip ederek, yılın ilk çeyreğinde piyasaya yeni bir ekonomik ürün grubu tanıtmıştır.
- Şirket, yılın ikinci çeyreğinde, bayi ağı ile kurduğu etkin iletişimi sürdürerek, zincir mağazalardaki faaliyetlerine hız vererek ve Türkiye’de başlattığı e-ticaret faaliyetlerinin de katkısıyla, satış hacimlerini, 2022’nin ilk çeyreğine kıyasla %13 oranında artırmıştır.
- Yılın ilk çeyreğinde, Londra’da eklenen yeni bir nokta ile Polisan Shop sayısını 127’ye çıkaran Polisan Kansai Boya, global pazarlara uyum ve marka algısı yönetimine yönelik çalışmalarını sürdürmüştür.
- İhracat gelirleri 2022 yılının ilk 6 ayında geçen yıla kıyasla %70 oranında yükselmiştir.
- Tüm iş kollarında büyüme kaydeden Şirket, gelirlerini ikinci çeyrekte geçen seneye kıyasla %78 oranında arttırmıştır. Üretim maliyetlerinin kontrol altında tutulması ve dinamik fiyatlandırma politikasının katkısı ile ilk yarı yılı 37,2 milyon TL kar ile sonuçlandırmıştır.

Gelir Artışı



FAVÖK Artışı



2Ç22 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN YAPI

POLİSAN HOLDİNG'İN PORTFÖYÜNDE DEĞERLİ GAYRİMENKULLER BULUNMAKTADIR.

KAĞITHANE Z OFİS İŞ MERKEZİ



- Polisan Yapı'nın, İstanbul'un en yüksek nüfus yoğunluğuna sahip 6. büyük ilçesi olan ve hızlı bir kentselleşme sürecinden geçen Kağıthane'deki arsasında, DAP Yapı ile kat karşılığı bir proje gerçekleştirilmiştir. 2021 yılı sonunda, satışlar sonrasında elde bulunan 26 mağaza ve 73 ofisin ekspertiz değeri ~80 milyon TL'dir.

PENDİK PROJESİ



- Polisan Yapı, Kurtköy'deki, TEM Otoyolu, E-5 karayolu ve Sabiha Gökçen Havaalanı'na ve Ankara-İstanbul hızlı tren hattına yakın ve yaklaşık 173.000 m² bir alana yayılan arsasında yapılacak proje için 5 Mart 2015 tarihinde DOP Yapı ve DAP Yapı Ortak girişimi ile sözleşme imzalamıştır.
- Operasyonlar için kullanılan varlıklar ve Kağıthane ve Pendik projeleri dışında, diğer varlıkların değeri ~411 milyon TL'dir.

DİĞER VARLIKLAR

Polisan Holding ve iştirakleri bünyesindeki gayrimenkulleri, proje olarak değerlendirmek amacıyla kurulan Polisan Yapı, aktif ve pasifleri ile kül halinde tasfiyesiz olarak Poliport tarafından devralınmış ve tescil işlemi tamamlanmıştır. Polisan Yapı:

- Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve/veya müteahhitlik hizmeti veren bir şirket değildir,
- Projeler için herhangi bir yatırım bedeli ödememektedir,
- Projelerde, arsayı temin etmekte ve karşılığında birim olarak bitmiş konut ve/veya ofis almaktadır.

KAĞITHANE Z OFİS İŞ MERKEZİ:

- 2022'nin 2. çeyreğinde 17 adet ofisin satışı yapılmıştır. 30 Haziran 2022 itibarıyla satışa hazır 56 adet ofis, 26 adet mağaza bulunmaktadır. Bu gayrimenkullerden 55 ofis ve 24 mağaza kiralanmış durumdadır.

PENDİK PROJESİ:

- DAP Yapı-DOP Yapı Ortak Girişimi, "Anahtar Teslimi" usulü inşa edeceği bağımsız birimlerden %66 pay alacak, %34'ünü Polisan Yapı'ya teslim edecektir.
- Arsanın 2021 sonu itibarıyla ekspertiz değeri yaklaşık 330 milyon TL'dir.
- Polisan Yapı'ya ait olan arsanın bulunduğu Ramazanoğlu 1. Bölge İmar Uygulaması 05.07.2022 Tarih ve 36370 Yevmiye ile tescil edilmiştir.
- İdari süreçlerin tamamlanmasını müteakip DOP Yapı ve DAP Yapı Ortak Girişimi tarafından yapılacak "Kat Karşılığı" proje için Pendik Belediyesi nezdinde inşaat ruhsatı alım süreci başlatılacaktır.

* 2021 yılı faaliyet raporu içerisinde Polisan Yapı'ya ait gayrimenkullerin ekspertiz tarihleri ve piyasa değerlemeleri ile ilgili detaylı bilgi sunulmaktadır.

POLİSAN HOLDİNG YÖNETİM KURULU



MEHMET EMİN BİTLİS
Yönetim Kurulu Başkanı

1958 yılında doğmuştur. Lise ve üniversite öğrenimini 1972 - 1984 yıllarında Avusturya’da yapmıştır. İngilizce ve Almanca bilmektedir. Çalışma hayatına 1985 yılında başlayan Mehmet Emin Bitlis, Polisan Holding, Polisan Kimya, Rohm and Haas Yönetim Kurulu Başkanı, Poliport, Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır. Ayrıca, Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği, Kocaeli Sanayi Odası, Gebze Ticaret Odası, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, İstanbul Rotary Kulübü ve Malatya Eğitim Vakfı üyesidir.



AHMET ERTUĞRUL BİTLİS
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1961 yılında İstanbul’da doğmuştur. 1983 yılında Boston Üniversitesi Fen Fakültesi Üretim Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1984 yılında ise aynı üniversitede Mekanik Mühendisliği master programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1986 yılında başlamıştır. Ahmet Ertuğrul Bitlis, Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkanı ve Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.



FATMA NİLGÜN KASRAT
Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılında İstanbul’da doğmuştur. 1983’te Notre Dame de Sion Fransız Kız Lisesi, 1987’de İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1987 yılında başlamıştır. Fatma Nilgün Kasrat, Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkanı ve Polisan Holding ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.

**YASEMİN NUR BİTLİS****Yönetim Kurulu Üyesi**

1996 yılında doğmuştur. Lise öğrenimini Notre Dame de Sion Fransız Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite hayatını Fransa ve Amerika'da sürdürmüştür. 2019'da Tufts Üniversitesi'nde lisansını, 2021'de Fletcher School of Law and Diplomacy'de "Arts in Law and Diplomacy" masterını tamamlamıştır. Fransa'da Panthéon-Sorbonne Üniversitesi'nde ve Sciences Po, Paris Uluslararası İlişkiler Okulu'nda programlara katılan Yasemin Nur Bitlis, 2017 yılından itibaren İstanbul Politikalar Merkezi, Fransız Amerikan Ticaret Odası, Ekonomi ve Dış Politika Araştırmalar Merkezi (EDAM), Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Fletcher School of Law and Diplomacy, Sussex Üniversitesi Kalkınma Araştırmaları Enstitüsü (IDS), Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı, İstanbul, Türkiye Kalkınmada Özel Sektör Merkezi (IICPSD)'de deneyimler edinmiştir. Yasemin Nur Bitlis ayrıca Harvard Avrupa Konferansı'nda 2019 yılında Organizasyon Ekibi Gönüllü Koordinatörü, 2020 yılında Göç Paneli Lideri olarak görev almıştır. 2020 yılında Paris Barış Forumu'na katılan Bitlis, üniversite yıllarında Tufts Avrupa Öğrenci Derneği'nde Yürütme Kurulu ve Programlama Komitesi'nden başkanlığa çeşitli görevlerde bulunmuştur. İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Yasemin Nur Bitlis, Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

**MEHMET HACIKAMİLOĞLU****Yönetim Kurulu Üyesi**

Mehmet Hacıkamiloğlu, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisası ve Sabancı Üniversitesi'nde Executive-MBA - programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Üstay İnşaat'ta mühendis olarak başlayan Hacıkamiloğlu, 1993 yılında Sabancı Grubu'na Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak katılmış ve kariyerine yine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Yöneticisi olarak devam etmiştir. 1997 - 1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 - 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü; 2001 - 2003 yılları arasında Akçansa'da Mali Koordinatör olarak görev almıştır. 2003 - 2006 yılları arasında Çimsa Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı; 2006 - 2014 yılları arasında Çimsa Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 01 Eylül 2014'de Akçansa Genel Müdürlüğü görevine başlayan Hacıkamiloğlu, 2016 - 2018 yılları arasında Sabancı Holding Çimento ve Sanayi Grup Başkanlıkları ile Akçansa, Çimsa, Brisa, Kordsa, Temsa Otobüs, Temsa İş Makinaları, Temsa Otomotiv, Yünsa ve Karçimsa Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 20 Nisan 2020 tarihinde Polisan Kansai Boya'da Genel Müdür olan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla asaleten Polisan Kansai Boya Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra, vekaleten Polisan Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve atanmıştır. 1 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'in asaleten CEO'su olarak görevine devam etmektedir. Mehmet Hacıkamiloğlu aynı zamanda, Polisan Kansai Boya ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya, Poliport, Polisan Yapı, Polisan Holding, Rohm and Haas, Şark Mensucat ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.

**MURAT YILDIRAN****Yönetim Kurulu Üyesi**

1962 yılında doğmuştur. Galatasaray Lisesi ve Ortadoğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü bitirdikten sonra Southeastern Üniversitesi'nde Finansal Yönetim dalında Yüksek Lisans yapmıştır. Profesyonel hayatına 1988 yılında Türkiye'de Yatırım Bankacılığı alanında çalışarak başlayan Yıldırım; 1989-1991 yılları arasında Başbakanlık Kamu Ortaklığı Özelleştirme İdaresi'nde önemli projelerin yönetilmesinde görev aldıktan sonra, 1991 yılında Londra'da Samuel Montag Bankası'na geçmiştir. 1993 - 2007 yılları arasında Londra Avrupa Yatırım ve Kalkınma Bankası'nda (EBRD) proje finansmanı (borç, sermaye) ve şirket birleşme ve satın alma konularında çeşitli ülkelerde yönetici olarak çalışmıştır. 2008 - 2009 yılları arasında Martı GYO CEO'luğu, 2009 – 2010 yılları arasında Capital Resources Co. Group Azerbaycan'da Interim CEO olarak görev almıştır. 2010 - 2019 yılları arasında da İnci Holding bünyesinde, risk ve finansman komitesi başkanı, icracı yönetim kurulu üyesi ve danışman olarak hizmet verirken, eş anlı olarak, farklı sektör ve coğrafyalarda faaliyet gösteren şirketlerde yönetim kurulu üyesi ve danışmanı olarak da görev almıştır. 1 Ekim 2019 tarihinde Polisan Holding'de CEO olarak göreve başlayan Murat Yıldırım, 1 Nisan 2021 itibarıyla CEO'luk görevini devrederek, Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Polisan Yapı Yönetim Kurulu Üyesi, Belgin Yağları Kurumsal Yönetim Kurulu Üyesi ve Onurcan Ambalaj, BTM Yönetim Kurulu Danışman Üyesi olan Yıldırım, İngilizce, Fransızca ve İtalyanca bilmektedir.

**ESRA YAZICI****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1968 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1986 yılında Saint Benoit Fransız Lisesi'nden; 1990 yılında da Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998'de Marmara Üniversitesi'nde MBA programını tamamlayan Esra Yazıcı; İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Çalışma hayatına 1991 yılında Societe Generale Bankası Krediler Bölümü'nde başlayan Yazıcı; Tekfen Bank ve DHB Bank'ta Kredi ve Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. Ardından çeşitli aile şirketlerine "Kobilerde Riskin Etkin Yönetimi" eğitimi dışında birçok şirkete stratejik ve kurumsal yönetim ile finansal risk konularında danışmanlık yapmıştır. Bahçeşehir Üniversitesi'nde de misafir öğretim üyesi olarak MBA öğrencilerine kriz yönetimi dersi vermektedir. Esra Yazıcı, Polisan Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

**ŞEREF TAŞKIN****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1988 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1989 yılında Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1998 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak görev yaptıktan sonra Hesap Uzmanları Kurulu'ndan ayrılmıştır. 1998-2001 yılları arasında bir şirketler topluluğunda Mali Grup Koordinatörü olarak çalışmış ve bazı grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 2002 yılında Ortak ve Yeminli Mali Müşavir olarak Arkan & Ergin YMM A.Ş.'ne katılmıştır. 17 yılı aşkın bir süredir sanayi, ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren çeşitli şirketlere vergi danışmanlığı, devir, birleşme, bölünme ile yeniden yapılandırma, hisse alım satımı, durum tespit denetimi, inceleme danışmanlığı, vergi davaları gibi konularda denetim ve danışmanlık hizmetleri vermektedir. Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan Şeref Taşkın, halen Yeminli Mali Müşavir olarak mesleki çalışmalarına devam etmektedir.

**ARİF BAŞER****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1967 yılında Trabzon'da doğmuştur. 1988 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1 yıl Milli Emlak Genel Müdürlüğü'nde memur olarak çalışmıştır. 1989 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu giriş sınavını kazanmış ve 2004 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. Amerikan Vergi İdaresi'nin (IRS) işleyişi hakkında inceleme yapmak üzere görevlendirilmiş ve bu amaçla 1999 yılında 1 yıl süre ile bu ülkede bulunmuştur. 2000-2004 yılları arasında sırasıyla Marmara Kurumlar Vergi Dairesi Başkanlığı, Dış Ticaret Vergi Dairesi Başkanlığı ve İstanbul Defterdar Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2004 yılının Kasım ayında kamu görevinden istifa ederek ayrılmıştır. O tarihten bu yana Yeminli Mali Müşavir olarak çalışan Arif Başer, Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

POLİSAN HOLDİNG YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

DENETİM KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 23 Şubat 2022 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Şeref Taşkın	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arif Başer	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 23 Şubat 2022 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Esra Yazıcı	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Şeref Taşkın	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut Temiz	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Varol Ürel	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Değil

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 23 Şubat 2022 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Arif Başer	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga Üzümcü	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Değil

ADAY GÖSTERME KOMİTESİ VE ÜCRET KOMİTESİ

Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmaması ve söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi doğrultusundaki kararını 5 Nisan 2021 tarihli toplantısında da yenilemiştir.

POLİSAN HOLDİNG ÜST YÖNETİMİ



MEHMET HACIKAMİLOĞLU
CEO

Mehmet Hacıkamiloğlu, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisası ve Sabancı Üniversitesi'nde Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Üstay İnşaat'ta mühendis olarak başlayan Hacıkamiloğlu, 1993 yılında Sabancı Grubu'na, Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak katılmış ve kariyerine yine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Yöneticisi olarak devam etmiştir. 1997 - 1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 - 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü; 2001 - 2003 yılları arasında Akçansa'da Mali Koordinatör olarak görev almıştır. 2003 - 2006 yılları arasında Çimsa Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı; 2006 - 2014 yılları arasında Çimsa Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 01 Eylül 2014'de Akçansa Genel Müdürlüğü görevine başlayan Hacıkamiloğlu, 2016 - 2018 yılları arasında Sabancı Holding Çimento ve Sanayi Grup Başkanlıkları ile Akçansa, Çimsa, Brisa, Kordsa, Temsa Otobüs, Temsa İş Makinaları, Temsa Otomotiv, Yünsa ve Karçimsa Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 20 Nisan 2020 tarihinde Polisan Kansai Boya'da Genel Müdür olan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla asaleten Polisan Kansai Boya Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra, vekaleten Polisan Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve atanmıştır. 1 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'in asaleten CEO'su olarak görevine devam etmektedir. Mehmet Hacıkamiloğlu aynı zamanda, Polisan Kansai Boya ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya, Poliport, Polisan Yapı, Polisan Holding, Rohm and Haas, Şark Mensucat ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.



TOLGA ÜZÜMCÜ
CFO

2004 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuş, 2017 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Finans yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel çalışma hayatına Deloitte'ta başlayan Üzümcü, 2004- 2008 yılları arasında Deloitte İstanbul ofisinde çalıştıktan sonra Deloitte'un Global Mobility Program'ına seçilmiş ve yaklaşık iki yıl boyunca Deloitte Lüksemburg ofisinde çalışmıştır. 2011 yılında Deloitte İstanbul ofisine dönerek 2014 yılına kadar çalışmıştır. 2014 yılında Borajet Havayolları'nda çalışmaya başlamış ve 3 yıl boyunca Mali İşler Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 2017-2022 yılları arasında TAV Havalimanları Holding bünyesinde bulunan TAV İşletme Hizmetleri şirketine CFO olarak görev yapmıştır. 2019 yılında İcra Kurulu üyesi olarak atanan Üzümcü, 23 ülkede 36 şirketin finans operasyonlarını kurmuş ve yönetmiştir. Aynı zamanda TAV İşletme Hizmetleri'nin Zurich, Almanya ve Umman şirketlerinin "Managing Director" görevlerini üstlenmiştir. SMMM, ACCA, CMA ve SPK bağımsız denetim lisansı bulunan Tolga Üzümcü, 1 Şubat 2022 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de CFO olarak göreve başlamıştır.

**MAHMUT TEMİZ****İnsan Kaynakları Direktörü**

İstanbul Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun olmuştur. Profesyonel çalışma hayatına 1997 yılında Wittur Holding'de Ürün Yöneticisi olarak başlayan Mahmut Temiz, 2001'de Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası- MESS'te Endüstri Yönetimi ve Araştırma Müdürü olarak çalışmış, ardından Toyota Otomotiv Sanayii A.Ş.'de İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2007-2017 yılları arasında Şişecam Topluluğunda Paşabahçe ve Trakya Cam Gruplarında Grup İnsan Kaynakları Direktörü olarak 5 yurtiçi ve 9 yurtdışı işletmenin uluslararası İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri süreçlerinin merkezi yönetim ve entegrasyonundan sorumlu olmuştur. 2017-2021 yıllarında BMC Otomotiv ve Savunma Sanayii A.Ş.'de CHRO-Grup İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini yürütmüş olan Temiz, 2021 yılında binin üzerinde şirketin katıldığı ve Fortune Magazine Türkiye tarafından belirlenen "Türkiye'nin En Etkin 50 CHRO-İnsan Kaynakları Lideri" arasında yer almıştır. Mahmut Temiz, 5 Ocak 2022 itibarıyla Polisan Holding İnsan Kaynakları Direktörü olarak göreve başlamıştır.

**CUMHUR AKSOY****Bilgi Teknolojileri Direktörü**

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Cümhur Aksoy, Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1995 yılında Model Bilgi İşlem'de SAP Danışmanı olarak başlayan Aksoy, ardından 2002 yılında Siemens'te Kıdemli Proje Müdürü olarak görev almıştır. 2006 yılı itibarıyla Siemens IT Çözümleri'nde Süreç Çözümleri Grup Müdürü olarak çalışan Cümhur Aksoy, 2011-2016 yılları arasında Atos'ta SAP Müdürü, 2016 yılında SabancıDX'de Profesyonel Servis Direktörü olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2019-2021 yıllarında ETİ'de Kıdemli IT Müdürü olarak görev almıştır. Cümhur Aksoy, 5 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de IT Direktörü olarak göreve başlamıştır.

**SELÇUK DENİZHAN****Genel Koordinatör**

1974 yılında Malatya'da doğmuştur. Erciyes Üniversitesi Makina mühendisliği bölümünden mezun olmuş; İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA Programını ve University of California Berkeley'de Uluslararası İlişkiler ve Finans yüksek lisansını tamamlamıştır. Halen, Sakarya Üniversitesi, Üretim Yönetimi ve Pazarlama alanında doktora eğitimine devam etmektedir. Selçuk Denizhan, 2000 yılında çalışma hayatına başladığı Polisan Holding'de, yatırım projelerinde Proje Yöneticiliği ve Teknik Müdürlük pozisyonlarında görev yapmıştır. 2015-2018 yılları arasında Polisan Holding'in Yunanistan'daki bağlı ortaklığı Polisan Hellas'ın Ülke Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2018-2020 yılları arasında ise Polisan Holding'in İdari ve Teknik Direktörlük pozisyonunda görev almıştır. 15 Ocak 2020 itibarıyla Polisan Holding'de Genel Koordinatör olarak görev yapmakta olan Denizhan, aynı zamanda Poliport Yönetim Kurulu Üyesidir.

**E. BURAK EKMEKÇİOĞLU****Denetim Başkanı**

1970 yılında doğmuştur. Eskişehir Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünü bitirdikten sonra Toprak Holding A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak kariyerine başlamış; 5 yıl sonra Süzer Grubuna geçmiş ve 2000-2014 yılları arasında başta Teftiş Kurulu Başkanlığı olmak üzere Mali ve İdari Grup Başkanlığı, Süzer Holding A.Ş. ve İştirakler Genel Müdürü, Finans Şirketleri Grubu (Banka, Leasing, Factoring) CEO'su ve Süzer Grubu'nun Turizm, Gıda, İnşaat ve Enerji sektörlerindeki çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır. Ayrıca 2011 - 2013 yılları arasında Hırvatistan'da bulunan Kentbank DD.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2014 - Aralık 2020 tarihleri arasında çeşitli sektörlerdeki şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyelikleri ve finans, re-organizasyon, denetim danışmanlığı yapan Burak Ekmekçioğlu, ardından Polisan Holding'de Denetim Başkanı olarak görev almıştır. Burak Ekmekçioğlu, İngilizce bilmektedir.

POLİSAN HOLDİNG GRUP ŞİRKETLERİ ÜST YÖNETİMİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
Cemal Drahor	Polisan Kansai Boya Genel Müdürü
Efe Hatay	Poliport Genel Müdürü
Çağdaş Saygı	Polisan Kimya Genel Müdürü
Çağdaş Saygı	Polisan Hellas Ülke Müdürü

ÜST YÖNETİME SAĞLANAN HAKLAR

1 Ocak – 30 Haziran 2022 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 4.206.283 TL'dir. (1 Ocak – 30 Haziran 2021: 2.595.149 TL). Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

PERSONEL HAREKETLERİ

Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin 30 Haziran 2021 itibarıyla toplam çalışan sayısı Polisan Hellas dahil 1.282 kişi iken, bu rakam 30 Haziran 2022 itibarıyla 1.244 kişidir. Polisan Kansai Boya'nın çalışan sayısı Grup'un hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır. Personele yılda 12 maaş, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, direktör, müdür gibi) belirli unvanlara araç tahsis edilmekte, benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Polisan Grubu tarafından 1 Ocak – 30 Haziran 2022 arasındaki dönemde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 615.479 TL'dir (1 Ocak - 30 Haziran 2021: 220.041 TL). Söz konusu tutar ağırlıklı olarak eğitim kurumları ve eğitimi destekleme faaliyeti içerisindeki kurumlara yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Polisan Holding'in İş Ortaklığı Polisan Kansai Boya, 04 Haziran 2014 tarihi itibarıyla AR-GE Merkezi Belgesi ve unvanını almıştır. Türkiye'nin 159. AR-GE Merkezi olarak, 2021 yılında 19,3 milyon TL'lik AR-GE harcaması gerçekleştiren Polisan Kansai Boya'nın yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 10,2 milyon TL tutarındadır. Sabancı Üniversitesi ile 1 adet TEYDEB 1505 projesi yürütülmekte olup, dahil olunan Nanoteknoloji Kümelenmesi aracılığıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulan 1 adet projede de İstanbul Üniversitesi ile iş birliği yapılmaktadır. 1 adet TEYDEB 1501 projesi 2021 yılında başarıyla bitirilmiştir. Ulusal Standartlara uyum çerçevesinde ise 2021 yılı içerisinde yeni ürün ve market ürünü olmak üzere toplamda 16 adet ürün için TSE Belgesi alınmıştır. Ayrıca Polisan Kansai Boya tarafından geliştirilen, virüs ve bakterilere karşı %99,9 etkili olduğu test edilen Türkiye'nin ilk iç cephe boyası Sağlık Bakanlığı tarafından ruhsatlandırılmıştır. Formaldehit salınımını azaltan mobilya boyası için 1 adet patent başvurusu yapılmıştır. Polisan Kansai Boya, 2021 yılında, 25 milyon TL'lik bir yatırım ile 2.000 m²'lik bir alan üzerine, sektörün en modern ve donanımlı merkezlerinden biri olarak inşa edilen yeni binasına taşınmıştır.

Polisan Holding'in bağlı ortaklığı Polisan Kimya, 06 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Türkiye'nin 507. AR-GE Merkezi belgesi ve unvanını almıştır. İhracat potansiyeli yüksek, ithal ikameyi sağlayan, yeni sektörlerle yönelik katma değerli ürünlerin geliştirilmesini önceliğine alıp kaynak kullanımlarını bu doğrultuda şekillendiren Polisan Kimya'nın AR-GE harcamaları 2021 yılında 10,1 milyon TL, yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 5,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Son üç yılda, yeni ürünlerin toplam gelirler içerisindeki payı ise %15 olmuştur. Polisan Kimya AR-GE Merkezinin çeşitli sektörel AR-GE Merkezleri ve üniversiteler ile iş birliklerini de içeren, 7 tanesi ulusal teşvik programları kapsamında tamamlanmış, toplamda 25 AR-GE projesi bulunmaktadır.

TEŞVİKLER

Polisan Holding A.Ş.'nin İş Ortaklığı Polisan Kansai Boya San. ve Tic. A.Ş. 19 Haziran 2014 tarihi itibarıyla 'POLİSAN' markası altında TURQUALITY Destek Programına dahil olmuştur. Ayrıca, Holding kapsamında süregelen yenileme çalışmaları için alınan teşvik belgeleri şöyledir:

Şirket	Teşvik Adı	Teşvik No	Teşvik Tutarı (TL)	Teşvikli Harcama Tutarı (30.06.2022 - TL)	Teşvik Belgesi Tarihi (Yenileme Dahil)
Poliport*	Vinç Teşviği	B/104761	15.092.285	15.092.285	29.03.2013
Poliport*	Tank Teşviği	D/112076	148.770.416	148.770.416	17.08.2018
Poliport*	Tank Teşviği	C/137652	167.959.754	167.959.754	03.12.2021
Polisan Kansai Boya*	Gebkim Fabrika İnşaatı	E/122296	351.850.411	351.850.411	07.07.2020
Polisan Kimya	Samsun Tesis	A/131376	2.140.000	2.552.103	21.07.2017
Polisan Kimya*	Oksit Tesisi	D/112337	16.259.209	16.259.209	21.07.2016
Polisan Kimya	Yeni Reçine Tesisi	515368	81.000.000	24.378.189	29.09.2020
Poliport	Tank Teşviği	528259	465.000.000	66.620.045	06.10.2021

*Tamamlanan yatırımlar

DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Polisan Yapı, aktif ve pasifleri ile kül halinde tasfiyesiz olarak Poliport tarafından devralındı ve tescil işlemi tamamlandı.
https://polisanholding.com/pdf/BagliOrtaklikBirlesmesiHakkinda_01.08.2022_e0f49.pdf
- Pendik Projesi için imar uygulaması tescil edildi ve Belediye nezdinde inşaat ruhsatı alım süreci başlatılacak.
https://polisanholding.com/pdf/DAPYapi_DOPYapi_OrtakGirisimiPendikProjesiHakkinda_05.07.2022.pdf
https://polisanholding.com/pdf/DAP_Yapi_DOP_Yapi_OrtakGirisimi_PendikProjesiHakkinda_12.05.2022.pdf
- Polisan Holding hissedarlarının, yaklaşık 40 milyon adet Polisan Holding hissesinin “Borsada İşlem Görmeyen Paylar” statüsüne dönüştürülmesi için yaptığı başvuru MKK tarafından onaylandı ve 16 Haziran 2022’de dönüşüm işlemleri gerçekleştirildi.
https://polisanholding.com/pdf/BorsadaIslemGorenNiteliktekiPaylarHakkinda_22.06.2022.pdf
https://polisanholding.com/pdf/BorsadaIslemGorenNiteliktekiPaylarHakkinda_23.05.2022.pdf
- İstifa eden Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ahmet Faik Bitlis’in yerine, Sayın Yasemin Nur Bitlis atandı.
https://polisanholding.com/pdf/YonetimKuruluUyeDegisikligi_10.06.2022.pdf
- Poliport’ta 200 metrelik kuru yük iskelesi altyapı yatırımı tamamlandı ve gemi kabülü başladı.
https://polisanholding.com/pdf/PoliportKimya_KesonluRihtimAltyapiYatirimiProjesi_28.04.2022.pdf
- Poliport’un sıvı yük kapasitesini 20.000 m³ artıracak 2. tank çiftliği ve Polisan Kimya’da yeni reçine tesisi yatırımları sürdü.
- Polisan Kimya, denizden su alarak, buhar kullanım verimliliğini artıracak projeye başladı.
- Polisan Holding, Refinitiv tarafından BİST adına uluslararası sürdürülebilirlik kriterleri esas alınarak yapılan değerlendirmelerde raporlama döneminde Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ESG) performans notu ile kimya sektöründe dünya genelinde değerlendirmeye dahil olan 353 şirket arasında 72. olarak konumlandırıldı ve Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’ndeki yerini korumaya devam etti.
- Polisan Kimya, Poliport ve Polisan Kansai Boya, enerji ihtiyaçlarının %50’sini yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayarak, Uluslararası I-REC sertifikası aldılar.
- Poliport ve Polisan Kansai Boya sürdürülebilirlik performansları sayesinde küresel derecelendirme platformu Ecovadis tarafından Gümüş Ödül’e layık görüldü.
- Poliport, DOW Chemicals’ın hizmet aldığı terminaller arasında Güvenlik, Sürdürülebilirlik, Sosyal Sorumluluk ve Hizmet alanlarında yaptığı değerlendirme sonucu DOW 4 STAR’da bronz sertifika almaya layık görüldü.

KURUMSAL KÜNYE

Ticaret Unvanı	: Polisan Holding A.Ş.
Merkez Adresi	: Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No : 7 Dilovası – KOCAELİ
Şube Adresi	: Hilltown Ofis, Aydınevler Mh. Siteler Yolu Cd. 28 No: 1/A 34854 Küçükalyalı - İSTANBUL
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası	: Gebze Ticaret Odası – 5769 / İstanbul Ticaret Odası – 615757
Vergi Dairesi ve No	: KOCAELİ - Uluçınar Vergi Dairesi Müdürlüğü - 7320206873
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
Telefon ve Faks Numarası	: Tel. 0216 578 56 00 ; Faks. 0216 573 77 92
İnternet Adresi	: www.polisanholding.com.tr
Elektronik Posta Adresi	: yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr ; investorrelations@polisanholding.com.tr
Sermaye	: 758.500.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 1.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa / Pazar	: Borsa İstanbul A.Ş. (BİST) / Yıldız Pazar
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	: BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BİST TEMETTÜ / BİST TÜM / BİST KATILIM 100 / BİST YILDIZ / BİST HOLDİNG VE YATIRIM / BİST TÜM-100 / BİST KOCAELİ / BİST KATILIM TUM / BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATILIM / BİST MALİ
Borsaya Kote Olma Tarihi	: 24 Mayıs 2012
İşlem Sembolü	: POLHO
Bağımsız Denetçi	: Pwc Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Bağımsız Denetçi Adresi	: Süleyman Seba Cad. BJK Plaza No:48 B Blok, Kat 9 Akaretler 34357 Beşiktaş / İstanbul

DETAYLI BİLGİ İÇİN:

Telefon	0 216 5785600
Faks	0 216 5737792
E-posta	yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr investorrelations@polisanholding.com.tr

YASAL UYARI: Bu Ara Dönem Faaliyet Raporu (“Rapor”) ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor’da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamların gerçekleşmeleri, ilgili tahminlerin dayandırıldığı değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Polisan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor’da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor’un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Polisan Holding hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir. Ara Dönem Faaliyet Raporu (“Rapor”) ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor’da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamların gerçekleşmeleri, ilgili tahminlerin dayandırıldığı değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Polisan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor’da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor’un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Polisan Holding hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.