



D A G i

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2022 - 30.09.2022

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU

I) GENEL BİLGİLER

II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

III) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

V) FİNANSAL DURUM

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ

VII) KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

VIII) DİĞER HUSUSLAR

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkanı **Mahmut Nedim Koç,**

Şanlıurfa'da 1965 yılında doğan Mahmut Nedim Koç 1986-1993 yıllarında Demir Çelik ürünleri imalatı ve ticareti yapmış, 1993 yılında kurucu ortağı ve yöneticisi olduğu Koç Metalurji A.Ş.'den sonra 2004 yılında Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. 2012 yılının Mart ayında Dagi Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili / CEO **Barış Düzel,**

1982 yılı doğumlu Barış Düzel, 2005 Yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. 2005-2011 yılları arasında PwC (PricewaterhouseCoopers) Türkiye firmasında denetim asistanı olarak başladığı kariyerinde son olarak Denetim Müdürü pozisyonunda çalışmıştır. PwC 'den sonra 1 yıl Turkcell'de Finansal Planlama biriminde çalışmış ve 2012 yılında DeFacto Perakende A.Ş.' ye katılmıştır. 2018 yılına kadar Defacto firmasında Denetim ve Gelir Koruma Direktörü, Yurtiçi Satış Direktörü, Yönetim Kurulu Danışmanı ve CEO Yardımcısı rollerinde hizmet vermiştir. Eylül 2018 itibariyle Koton Mağazacılık A.Ş. firmasında Yurtdışı Satış ve Yönetim Faaliyetlerinden sorumlu olarak doğrudan CEO' ya raporlamıştır. Barış Düzel, 2020 Yılı Ağustos ayından bu yana Dagi Giyim A.Ş'de Genel Müdür görevini yürütmekte olup 2021 yılı Ekim ayı itibariyle Dagi Giyim ve Dagi Yatırım Holding firmalarının Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dagi Yatırım A.Ş'nin Genel Müdür görevlerini üstlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi **Tamer Koç,**

1999 doğumlu olan Tamer Koç Lisans Eğitimine Koç Üniversitesi Ekonomi bölümünde devam etmektedir. Temmuz 2019 tarihinden itibaren bu yana Eros Tekstilde çalışmaktadır.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi **Ramazan Aktaş,**

1949 doğumlu Ramazan Aktaş, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesinden 1971 yılında mezun olmuştur. 1971-1988 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanlığı, 1988-1999 yılları arasında Ekinciler Holding'te Mali İşler Koordinatörlüğü ile bağlı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüş olup, 1999-2010 yıllarında Ekinciler Holding bünyesinde Danışman olarak çalışmıştır. Yeminli Mali Müşavirlik lisansına sahiptir.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi **Fatih Demir,**

1983 doğumlu Fatih Demir, lisans eğitimini 2008 yılında Çukurova Üniversitesi Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Jeoloji Mühendisliği Bölümünde, 2015 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesinde MBA - İşletme Yüksek Lisansı eğitimimi tamamlamıştır. Hale hazırda Mr. Kumpir ve Mrk. Tantuni markalarını bünyesinde bulunduran Altın Şehir Gıda A.Ş.de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Evli ve bir çocuk babası olan Fatih Demir ileri düzeyde İngilizce bilmektedir. Ayrıca Türkiye Franchising Derneği (UFRAD) ve Uluslararası Alışveriş Merkezi Konseyi (ICSC) kuruluşlarının üyesidir.

I) Genel Bilgiler

1.1. Raporun Dönemi

Şirketimizin 01.01.2022 - 30.09.2022 dönemine ait faaliyetini kapsamaktadır.

1.2. Ticari Bilgiler ve Merkez Dışı Örgütlenme

Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. kurulduğu 1984 yılından beri iç giyim, pijama, gecelik, eşofman, büyük beden, hamile ve loğusa kıyafetleri, mayo, deniz şortu, ev giyim ürünleri ile müşterilerine hizmet vermektedir. 1984 yılında şahıs şirketi olarak kurulan firma, 1988 yılında limited şirket olmuş, 2004 yılında ise Koç ailesi tarafından satın alınmış ve anonim şirket statüsüne dönüştürülmüştür. Şirket pazarlama ve perakende satış alanlarının tümünde faaliyet göstermektedir.

2011 yılında %34,95'ini sermaye artırım yoluyla halka arz edilen Şirketimizin pay senetleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

➤ Ortaklık Hakkında Genel Bilgiler

Ünvanı	Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Adresi	Birahane Sok. Koç Plaza No:3/1 Bomonti Şişli, İSTANBUL
Ticaret Sicil No	248953
Vergi No	2650527899
Web adresi	www.dagi.com.tr
E-mail	yatirimci@dagi.com.tr
Tel	0212 240 40 65
Faks	0212 233 30 28
Kayıtlı Sermaye Tavanı	600.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	129.900.000 TL
Fiili Dolaşım oranı	44,74%
Fiili Dolaşım Miktarı	58.128.408,9 TL

➤ Merkez Dışı Örgütlenme

30.09.2022 tarihi itibarıyla toplam mağaza sayımız e-ticaret ve franshise mağazamızla hariç **95**, toplam satış alanımız yaklaşık **17.855 m2** dir.

Satış Kanalı	30.09.2022	31.12.2021
Yurtiçi	95	85
Yurtiçi Franchise	14	15
Yurtdışı Franchise	25	20
DAGİ Toplam	134	120

MAĞAZA	ADRES BİLGİSİ
Merkez Bomonti	Birahane Sokak Ünkan İşhanı No:3/1
Beylikdüzü	Migros Avm E-5 Karayolu Üzeri No:4
Carousel	Carousel Avm H.Ziya Usaklıgil Cad No:1B1D17
Zeytinburnu Olivium	Olivium Center Muammer Aksoy Cad. No:54
Fatih	Fevzi Paşa Cad. No:5 Fatih
Starcity	Köyaltı Mevkii Merkez Mah. Degirmenbahçe C Kavak Sok. No:2 D:1-7
Forum Marmara	Forum Marmara Avm Osmaniye Mah. No:199/B S Blok
Capitol	Capitol AVM. Tophaneli Cad. No:22-23 Altunizade
Optimum Göztepe	Optimum Avm İstiklal Sk. No:10/4 Mağaza No:2K144 Yenisahra
Maltepe Carrefour	Maltepe Carrefour Avm E-5 Yolu Üzeri No:89
Viaport	Yenişehir Mah. Dedepaşa Cad. Kurtkoy - Pendik No:2/144
İzmit Dolphin	İzmit Dolphin Avm Körfez Sanayi C. Berk Sk. No:35
Bornova	Forum Avm Kazım Dirik M 372 Sk. B Blok No:28/L
Agora İzmir	Mithatpaşa Cd. Agora Alv. Merkez. No:1446A/112
Teraspark Denizli	Tersapark Avm Yenişehir Mah. 55.Sk No:1 1B-30
Ankara Migros	Ankamall Alv. Bodrum Kat H Blok B-721
Cepa Ankara	Mustafa Kemal Mah. 17.Sk. Cepa Avm. No:2-32
Antares	Antares Avm. Ayvalı, Halil Sezai Erkut Cad. Afra Sok. No:1-199 Etlik
Acıty	Acıty Avm Fsm Bulvarı No:244 1.Bodrum Kat No:109
Optimum Ankara	Optimum Alışveriş Merkezi Ayaş Yolu No:93 Kat:1/11 Eryaman
Kule Site Konya	Kule Site Alvm Kule Cd Feritpaşa Mh K:1 No:107
Forum Mersin	Forum Mersin Avm Güven Evler Mah. 20.Cad. Blok: Ff53 No:3-5 Mağaza Yenişehir
Adana	M1 Merkez Adana Avm Yeni Mah. Öğretmenler Bulvarı 15/84 Magaza No:1
Trabzon	Forum Trabzon Avm Z Blok No:58
Bursa Zafer Plaza	Bursa Zafer Plaza Av Cemal Nadir Cad No:181/3
Bursa Carrefour	Carrefour Avm. Odunluk Mah. B:50
Forum İstanbul	Kocatepe Mh. Paşa Cad. No; 111
Trump Towers	Karkuyusu Sokak No:19
Gaziantep Cadde	Kepkepzade Park İş Merkezi. No:18-4 İncilipınar
Optimum Avm İzmir	Havaalanı Yolu Serbest Bölge Karşısı
Marmara Park	Mevlana Mahallesi Çelebi Mehmet Caddesi Marmara Park Avm K: 3 F040
Forum Çamlık	Mehmetcik Mah. Doğan Demircioğlu Cad. No:2 F036
Arenapark	Adakent Mah. Çiçekli Vadi Cad. Arena Park Avm. Zemin Kat No:40-B
Prime Mall G.Antep	Osmangazi Mah. Prof. Dr Necmettin Erbakan Cad.33 Sok No:71
Forum Gaziantep	Yaprak Mah.İstasyon Cad.No:76
Piazza Avm	Karakoyunlu Mahallesi, İpekyolu Bulvarı, Eski Otogar, 1404. Sokak
Zorlu Avm	Ortaköy Mahallesi Zorlu Avm Av B2021 – A
Tokat Novada	Novada Alışveriş Merkezi Çağgölü Mh. F Blok No 192 Kat
Gebze	Tatlıkuyu Mah. Güneyyanyol Cad. Gebze Center AVM. No: 310 Zemin Kat No: 34
Kahramanmaraş	Şazibey Mah. Haydar Aliyev Bulvarı Piazza Avm No: 3 -224
Ümraniye Meydan	Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:62 Cam Mağaza / Cm 713
Moderneast	Küçüksu Cad., Modern East Ümraniye AVM 1.Bodrum Kat. A3B1-K22
Sanko	Sarıgüllük Mah. İ. Rafet İşitmen Cad. No: 23
İskenderun	Numune Mh. Eyüp Sultan Cad. Primemall Sitesi No:1-1 İskenderun
Acıbadem	Çeçen Sokak Akasya Ticaret Merkezi 2. Kat 485 Numara İstanbul
Bursa Marka	Sur Yapı Marka Alışveriş Merkezi1.Bodrum Katı No:65 Bursa
Antalya Mall Of	Altınova Sinan Mah. Serik Caddesi No:309 İç Kapı No:38 Kepez / Antalya
Hilltown İstanbul	Aydınevler Mah. Siteler Yolu Sok. Hilltown Avm Apt. No: 1/63 Maltepe/İstanbul
Forum Aydın	Orta Mahallesi Müze Blv. No: 1/81 Efeler/Aydın
Nata Vega	Akşemsettin Mah. 2308 Sk. Nata Vega Avm. Apt. No: 1 A/68 Mamak/Ankara
Samsun Piazza	Yenimahalle Mah. Çarşamba Caddesi No:52/266 Canik/Samsun
Tuzla Marina	Cami Mah. Balıkçılar Sok. Sit. F Blok Apt No:20F/157
Adana Optimum	Hacı Sabancı Bulvarı No:28 Yüreğir, Adana Optimum Avm Mağaza No: Zm07
Metropol	Atatürk Mh. Ertuğrul Gazi Cd., Metropol İstanbul AVM 124 125 Blok D12
Kentpark	M.Kemal Mah. Eskişehir Yolu 7.Km No:164 İç Kapı No:1B-67 Çankaya/Ankara

01.01.2022 - 30.09.2022 Dönemi Faaliyet Raporu

Hilltown İzmir	Yalı Mah. 6522 Sok. No:3/64 Zemin Kat Karşıyaka İzmir
Edirne Erasta	Erasta Edirne Avm Talatpaşa Caddesi, Kirişhane Mahallesi, No:59 Merkez / Edirne
Novada Söke	Atatürk Mahallesi Aydın Caddesi No: 216 İç Kapı No: Z032 Söke / Aydın
Kayseri Forum	Hunat Mah. Sivas Bul. Kayseri Forum Apt. No:24/125 Merkez/Melikgazi/Kayseri
Mall Of İstanbul	Ziya Gökalp Mah. Süleyman Demirel Bul. Apt. No: 7 F/408 Başakşehir/İstanbul
Maltepe Piazza	Cevizli Mah. Tugay Yolu Cad. No: 69 C/Z39 Maltepe / İstanbul
Tem Point	Yunus Emre Mah. Lütfi Aykaç Bulvarı No:80-I/81 Sultangazi/İstanbul Vega AVM
Forum Erzurum	Müftü Solakzade Mah. Yavuz Sultan Selim Bul. No:29/121 Palandöken/Erzurum
Capacity	Ataköy 1. Kısım Mah. Fişekhane Cad. No: 7 Bakırköy/İstanbul Mağaza No: 1K-35
Göktürk	Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad. Göktürk Suit Site Apt. No: 7K (125 M2 Alan)
Mark Antalya	Tahılpazarı Mah. Şarmpol Cad. No:84 Mağaza No:1K 21 Muratpaşa/Antalya
Emaar Square	Ünalan Mah. Libadiye Cad. B Blok No:82 B/5 Üsküdar/İstanbul
Espark	Eskibağlar Mah. Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen Bulvarı No:21/106 Tepebaşı/Eskişehir
Antakya Palladium	Haraparası Mah. İzzet Güçlü Sok. No: 26 31060 Hatay / Antakya
Bahariye	Caferağa Mah. G. Tavukçu Oğlu İş Merkezi 58A Zemin Kat Kadıköy / İstanbul
Ankara Armada	Beştepe Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:6/47 Yenimahalle Ankara
Antalya Terracity	Fener Mahallesi, Tekelioğlu Caddesi No:55 Kat:2 /132 Muratpaşa Antalya
Viaport Venezia	Karadeniz Mah. Eski Edirne Asfaltı Cad. F Blok No:408F/B1098 Gaziosmanpaşa-İstanbul
Bursa Korupark	Osmangazi Mah. Adnan Menderes Turgut Özal Cad. No: 2 Emek-Bursa
Alsancak İzmir	İzmir İli Konak İlçesi Ali Çetinkaya Bulvarı No: 22/A
Bağdat Cadde	Suadiye Mah. Bağdat Cad. Leyla Hanım Apartmanı No: 410/A Kadıköy İstanbul
Vega Avm Subayevleri	Hasköy Mah. Volkan Sokak No:1 Keçiören / Ankara
Mersin Sayapark	Mersin İli Yenişehir İlçesi Çiftlik Mah. No:759 Mağaza No: Zemin Kat 30
Bursa Anatolium	Osmangazi-Alaşar Mah. Yeni Yalova Cad. No:487 Mağaza No: Zemin Kat 146;
Sakarya Cadde 54	Arabacıalanı Mah. Mehmet Akif Ersoy Cad. 54050 Serdivan/Sakarya No:1
Nişantaşı City'S	Teşvikiye Mah. No:12 City'S Nişantaşı Alışveriş Merkezi' Nde B111 No.Lu
Westpark Outlet Avm İzmir	R. Şevket İnce Mah. 2148/9 Sokak No:4 Bayraklı/İzmir
Ümraniye Alemdağ Cadde	Atatürk Mh. Alemdağ Cd. No:105/B Ümraniye/İstanbul
Torium Avm	Turgut Özal Mh. 68, Sk. No:50 Haramidere Sanayi Sitesi Karşısı Esenyurt/İstanbul
Kıbrıs Şehitleri Caddesi	Alsancak Mah. 1218 Ada, Kıbrıs Şehitleri Cad. 1482 Sok No:105 Konak / İzmir
Isparta İyaşpark Avm	Süleyman Demirel Bulvarı Bahçelievler Mh. 156. Cd. No:3 Isparta
First Avenue AVM	Cumhuriyet, Garpınar Road No:1658, 34500 Beylikdüzü Osb/Büyükçekmece/İstanbul
Kızılay Cad.	Kahramanlar İş Merkezi Atatürk Bulvarı No 95 Kızılay/Ankara
Tunalı Cad.	Barbaros Mah., Tunalı Hilmi Cad., N:97/1 Çankaya/Ankara
Van AVM	Cumhuriyet Cd. D:No:147, 65100 İpekyolu/Van
Alanya Cadde	Bostancıpınarı Caddesi, Alanya/Antalya
Gordion AVM	Ankaralılar Cd. No: 2/A, 06810 Çankaya/Ankara
Afium AVM	Dörtöl Mah. Turgut Özal Bul. No:40/11C Afyonkarahisar
İstiklal Cad.	Asmalı Mescit, İstiklal Cd. No:130, 34430 Beyoğlu/İstanbul
Erenköy Bağdat Caddesi	Suadiye Mah. Bağdat Cad. No: 335 Kadıköy İstanbul

1.3. Ortaklık Yapısı

Şirketimizin 30.09.2022 tarihi itibarıyla KAP'ta yayınlanan ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Mahmut Nedim Koç	64.923.444,49	49,98
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	6.848.141,77	5,27
Diğer	58.128.413,74	44,75
TOPLAM	129.900.000,00	100,00

Şirketimizin Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler 30.09.2022 tarihi itibarıyla KAP ta yayınlanan şekli ile aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.055.741,142	1,58
Mahmut Nedim Koç	1.368.716,537	1,05

1.4. İmtiyazlı Paylar

Hisse senetleri (A) ve (B) grubu olmak üzere 2 gruba ayrılmıştır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 129.900.000 TL olup, her biri 1 krş. itibarı değerinde 12.990.000.000 paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermayemizin %6,50'si (A) grubu nama imtiyazlı paylardan oluşmaktadır.

İmtiyazlı pay sahiplerinin;

Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Mahmut Nedim Koç	8.449.972,60	6,5
Toplam İmtiyazlı Pay	8.449.972,60	6,5

A grubu payların maliklerine esas sözleşme hükümleri uyarınca tanınan imtiyazlar:

Esas sözleşmenin;

- 6. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun aday göstereceği kişiler arasından seçilir,
- 7. maddesi uyarınca nama yazılı (A) grubu pay sahiplerinin rüçhan haklarını kullanmamaları durumunda kullanılmayan rüçhan hakları, (A) grubu pay sahiplerinin hisseleri oranında teklif edilir.
- 14. maddesi uyarınca Kanuni Yedek Akçe ve Birinci Kar Payı ayrıldıktan sonra, kalan karın yüzde 10'u (A) Grubu pay sahiplerine payları oranında dağıtılmak için ayrılır,
- 18. maddesi uyarınca Şirketin iflastan başka bir sebepten infisalı veya tasfiyesi halinde, Şirket borçları ödendikten sonra kalan mevcudun %15'i (A) grubu pay sahiplerine ödenir.

Oy hakları ile ilgili pay sahiplerine herhangi bir imtiyaz tanınmamış olup, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahipleri veya vekillerinin her pay için bir oy hakkı bulunmaktadır.

1.5. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtilen yetkileri haizdir. Bununla birlikte Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Nedim Koç tek başına Şirketimizi Kanuni Temsilcisi olarak temsil, ilzam ve tevkil etmeye yetkilidir.

30.09.2022 Tarihli Yönetim Kurulu Üyesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Süresi	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mahmut Nedim Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	03.06.2021	3 yıl	Dagi Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı İzmir Demir Çelik A.Ş. de Yönetim Kurulu Üyesi Eros Tekst. İnş. San. ve Ticaret A.Ş. Başkanı
Barış Düzel	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	08.10.2021	İlk Genel Kurula Kadar	Dagi Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Tamer Koç	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2021	3 yıl	Dagi Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih Demir	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2021	3 yıl	Dagi Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Ramazan Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2022	3 yıl	

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

Dönem içinde 56 adet yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu toplantılarında açıklanan farklı görüşler ve karşı oy gerekçeleri karar tutanağına yazılmaktadır. Ancak bu dönem içerisinde kararlara muhalefet veya karşı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

1.6. Komiteler

Şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Komiteler görevlerini Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yazılı görev ve çalışma esasları çerçevesinde ifa etmektedirler. Buna bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi yılda en az 4 kez, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise yılda en az 6 kez olmak üzere gerekli olan her durumda toplanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komitenin üyelerinin ikisi de bağımsız yönetim kurulu üyeleridir. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanları bağımsız yönetim kurulu üyeleri olup, diğer üyeleri bağımsız değildir.

30.09.2022 tarihli komite yapıları;

➤ Denetimden Sorumlu Komite

Ramazan Aktaş Komite Başkanı (Bağımsız Üye)

Fatih Demir Komite Üyesi (Bağımsız Üye)

Dönem içerisinde 4 kez toplanmıştır.

➤ Kurumsal Yönetim Komitesi

Ramazan Aktaş Komite Başkanı (Bağımsız Üye)

**Rabia Çetinkaya Komite Üyesi (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)

Dönem içerisinde 4 kez toplanmıştır.

➤ Riskin Erken Saptanması Komitesi

Fatih Demir Komite Başkanı (Bağımsız Üye)
Tamer Koç Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Üyesi)

Dönem içerisinde 1 kez toplantı yapmıştır.

** Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Rabia Çetinkaya 19.10.2022 tarihi itibarıyla Şirketimizden ayrılmıştır.

1.7. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel

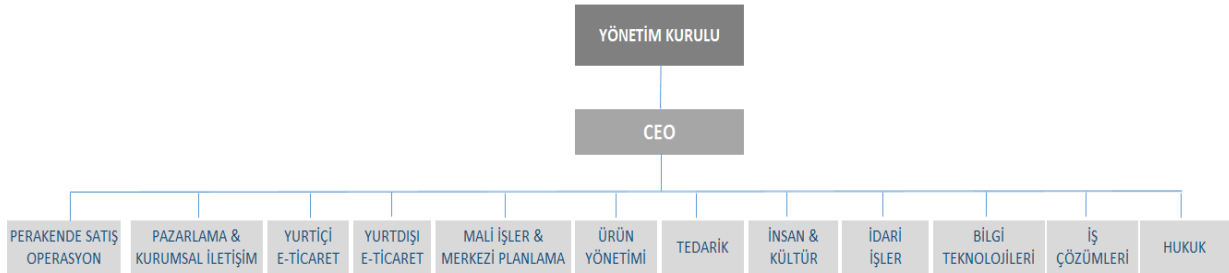
➤ Üst Yönetim

Şirketin Genel Müdürlük görevini 17.08.2020 tarihi itibarıyla Sn. Barış Düzel yürütmekte olup Sn. Mahmut Nedim Koç Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Şirketimizde Perakende Satış Operasyon ve Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Sn. Işıl Tamer, Mali İşler ve Merkezi Planlama Direktörü olarak Sn. Orhan Doğan 07.01.2021 tarihi itibarıyla göreve başlamıştır.

Şirketimizde Tedarikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Sn. Fatma Ak 19.10.2021 tarihinde göreve başlamıştır.

Şirketimizde Ürün Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Sn. Hande İşler 14.02.2022 tarihinde göreve başlamıştır.



➤ Personel

30.09.2022 itibarıyla personel sayısı toplam **869** kişi'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

1.8. Şirketle İşlem ve Rekabet Yasağı

Şirketin 16.05.2022 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri uyarınca izin verilmesi onaya sunulmuş ve gündem maddesi Genel Kurul tarafından oybirliği ile kabul edilmiştir. Bununla birlikte 01.01.2022 - 30.09.2022 dönemi içerisinde yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve kanun kapsamındaki yakınlarının Şirketle çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte ya da rekabet yasağı kapsamında herhangi bir işlemi olmamıştır.

II. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2.1. Sağlanan Mali Haklar

16.05.2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bağımsız yönetim kurulu üyelerine yıllık net 25.000 TL ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine ise herhangi bir ücret ödenmemesi kararlaştırılmıştır.

01.01.2022 – 30.09.2022 dönemi içinde üst düzey yöneticilere ödenen mali haklar toplamının brüt tutarı 3.103.136 TL'dir. (30 Eylül 2021: 792.217 TL)

2.2. Ödenek, Seyahat-Konaklama Giderleri, Ayni ve Nakdi Yardımlar

Üst düzey yöneticilere sağlanan ödenek, seyahat-konaklama giderleri, ayni ve nakdi yardımlar bulunmamaktadır.

III. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Ticaret Bakanlığının Tasarım ve Ürün Geliştirme Desteği hakkındaki tebliği çerçevesinde, Şirketimiz 2008/2 sayılı kanun kapsamında Tasarım Desteklerinden yararlanmaktadır.

IV. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4.1. Sektör ve Şirketin Sektör İçerisindeki Yeri

Sektörün büyümesi ve pazara yeni oyuncuların girmesiyle beraber rekabet sürekli artmaktadır. Şirketimiz, pazardaki yeni dinamikler doğrultusunda "Dagi" markasını sürekli geliştirmeye devam edip, sektördeki yenilikleri takip ederek yurtiçinde ve yurtdışında gerçekleştireceği mağaza açılışlarıyla büyümeyi hedeflemektedir.

4.2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimiz, içinde bulunduğu kayıtlı sermaye sisteminde; mevcut 150.000.000 TL sermaye tavanının 600.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2022-2026 yıllarını kapsayacak şekilde 5 yıl daha uzatılmasına ilişkin Şirket Esas Sözleşmesinde 7. maddenin tadil edilmesine yönelik Sermaye Piyasası Kurulu'na 18.01.2022 tarihinde başvuruda bulunmuştur. Başvuru sonucu Kurul'un 31.01.2022 tarihli E-29833736-110.04.04-16603 sayılı yazısında onaylanmıştır. T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından da 11.02.2022 tarihli E-50035491-431.02-00071874042 sayılı yazısında onaylanmıştır.

16.05.2022 tarihli 2021 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından oy birliği ile kabul edilerek 01.06.2022 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

4.3. Yatırımlar

Şirketimiz Çakıllı Organize Sanayi Bölgesinde 20.000 m2 büyüklüğünde kooperatif yatırımı bulunmakta olup ayrıca Hatay bölgesinde 19.943 m2 büyüklüğünde arsa satın almıştır.

4.4. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

Mali İşler departmanı şirketimizin iç denetim işlemlerini gerçekleştirmektedir.

01.01.2022 - 30.09.2022 Dönemi Faaliyet Raporu

4.5. Bağlı Ortaklıklar, Finansal Duran Varlıklar ile Finansal Yatırımlar

30.09.2022 tarihi itibarıyla iştiraklar ve bağlı ortaklıklar aşağıda yer almaktadır.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayesindeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayesindeki Payı (%)	Şirket İle Olan İlişkinin Niteliği
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	Yatırım Holding Faaliyetleri	10.800.000	3.242.048	TL	30,02	İştirak
DAGİ RETAIL GMBH	İnternet Üzerinden Perakende Satış	25.000	25.000	EUR	100	Bağlı Ortaklık

30.09.2022 tarihi itibarıyla, sermayesine % 30,02 oranla iştirak ettiğimiz Dagi Yatırım Holding'in Şirketimiz sermayesine oranı %5,27'dir.

4.6. Geri Alınan Paylar

01.01.2022 - 30.09.2022 tarihleri arasında geri alım yapılmamıştır.

➤ Denetimler

01.01.2022 – 30.09.2022 dönemi içerisinde Şirket faaliyetleri ile ilgili herhangi bir özel denetim ve kamu denetimi olmamıştır. Bağımsız Denetim firmasının faaliyetleri devam etmektedir.

4.7. Şirket Aleyhine Açılan Davalar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan tazminat davaları ile kıdem, ihbar ve ücret alacağı davaları için cari dönemde 736.256 TL karşılık ayrılmıştır (30.09.2021: 65.927 TL).

4.8. İdari Para Cezaları ve Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde şirket hakkında hiçbir şekilde idari ve adli yaptırım uygulanmamıştır.

4.9. Hedeflere Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması

Şirket Genel Kurulunda alınan kararlar yerine getirilmiştir.

4.10. Genel Kurul Toplantıları

01.01.2022 - 30.09.2022 tarihler arasında olağanüstü genel kurul gerçekleşmemiştir.

2021 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısının 16.05.2022 tarihinde aşağıda belirtilen gündem maddelerini görüşmek üzere yapılacağı duyurulmuştur.

➤ Olağan Genel Kurul Toplantısı

DAGİ GİYİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 16 MAYIS 2022 TARİHLİ 2021 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. Şirketimizin 2021 yılı hesap ve işlemlerine ait;
 - Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun,
 - Bağımsız Denetim Rapor özetinin ve finansal tablolarının,okunması, müzakeresi ve Genel Kurul'un onayına sunulması,
3. Yönetim Kurulu Üyelerinin 2021 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
4. Yönetim Kurulu'nun 2021 yılı Kar Dağıtım önerisinin müzakeresi ve onaya sunulması,
5. 2022 yılı hesap dönemi için Yönetim Kurulunca yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin görüşülmesi ve onaya sunulması,
6. 2021 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında ortaklara bilgi sunulması ve 2022 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
7. Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde yapılan değişikliklerin onaylanması,
8. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretinin tespiti,
9. 2021 yılı içinde üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin ve ipotekler ve elde edilen gelir veya menfaatler hakkında ortakların bilgilendirilmesi,
10. 2021 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında ortaklara bilgi sunulması,
11. Kayıtlı sermaye tavanının artırılmasına ilişkin Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Çıkarılmış Sermaye ve Paylar" başlıklı 7. Maddesinin değiştirilmesine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nca ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nca onaylanan esas sözleşme tadilinin ortaklar onayına sunulması,
12. Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.6. nolu ilkesi kapsamında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
13. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, idari sorumluluğu bulunan yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarına Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesi, 2021 yılı hesap döneminde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
14. Dilekler ve kapanış.

4.11. Bağış ve Yardımlar

01.01.2022 – 30.09.2022 hesap dönemi içinde bağış ve yardım ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde bağış yapılmamıştır.

4.12. Bağlı Şirket ve İlişkili Taraf İşlemleri

Şirketin ortaklık yapısı itibarıyla hakim şirket bulunmamaktadır.

➤ Bağlı Şirket İşlemleri

Bağlı şirket yararına herhangi bir hukuki işlem gerçekleştirilmemiş ve lehine teminat, rehin, ipotek verilmemiştir. Bağlı şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem bulunmamaktadır.

➤ İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraflarla borç ve alacak bakiyeleri

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
Eros Tekstil İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.	47.845.613	14.730.279
	47.845.613	14.730.279
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
Koç Metalurji A.Ş.	-	16.561
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	623.428	913.845
Hatay Yağları Türk A.Ş.	36.486	13.535
	659.914	943.941
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
Koç Metalurji A.Ş.	37.099.109	-
	37.099.109	-

İlişkili Taraflardan Alımlar

30 Eylül 2022	Ticari Mal	Diğer
	Alımı	Giderler
Eros Tekstil İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.	157.979.726	823.344
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	-	22.500
Toplam	157.979.726	845.844
30 Eylül 2021	Ticari Mal	Diğer
	Alımı	Giderler
Eros Tekstil İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.	92.965.243	1.496.582
Koç Metalurji A.Ş.	-	1.455
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	-	22.500
Toplam	92.965.243	1.520.537

İlişkili Taraflara Satışlar

30 Eylül 2022	Kira	Diğer	Ticari Mal
	Gelirleri	Gelirler	Satımı
Koç Metalurji A.Ş.	11.050	-	-
Eros Tekstil İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.	9.055	1.718.389	7.102.321
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	10.958	57.916	-
Hatay Yağları Türk A.Ş.	10.976	10.000	-
Toplam	31.062	1.786.305	7.102.321
30 Eylül 2021	Kira	Diğer	Ticari Mal
	Gelirleri	Gelirler	Satımı
Eros Tekstil İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.	4.792	813.842	4.222.678
Dagi Yatırım Holding A.Ş.	5.280	334.920	-
Hatay Yağları Türk A.Ş.	5.808	-	-
Koç Metalurji A.Ş.	6.389	-	-
Toplam	22.269	1.148.762	4.222.678

2021 Yılı İlişkili Taraf İşlemleri Rapor Özeti

25.03.2022 tarihinde KAP' da duyurmuş olduğumuz 2021 yılı ile ilgili Yaygınlık ve süreklilik arz eden ilişkili taraf işlemleri raporunun sonuç bölümü şöyledir:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.17.1 sayılı Tebliğ'in (Tebliğ) 10'uncu Maddesine istinaden Dagi Giyim'in yaygın ve süreklilik arz eden ilişkili taraf işlemlerinin 2021 hesap dönemi içerisinde kamuya açıklanan yıllık finansal tablolarda yer alan hasılat tutarına olan oranı Koç Metalurji ile % 10 un altında, Eros Tekstil ile de %10' un altında, Satılan mal maliyetine olan oranı ise Eros Tekstil ile % 10'un üstünde, Koç Metalurji ile % 10'un altında gerçekleşmiştir.

Kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolarda 2021 yılı satış hasılatı 237.881.969 TL, satışların maliyeti (SMM) 125.583.978 TL'dir. 2021 yılında Eros ve Koç Metalurji ile yapılan alım ve satım tutarları ve alım tutarlarının 2021 yılı satışların maliyetine, satış tutarlarının 2021 yılı satış hasılatına oranı aşağıdaki gibidir.

İlişkili Taraflardan Alımlar (2021)

Adı-Soyadı/Unvanı	Ticari Mal Alımı	İşçilik Yansıtma Giderleri	Toplam	Alımlar / SMM
Koç Metalurji A.Ş.	-	8.858.288	8.858.288	7,05%
Eros Tekstil İnş. San. ve Tic. A.Ş.	151.889.882	1.654.757	153.544.639	122,26%
Toplam	151.889.882	10.513.045	162.402.927	129,32%

İlişkili Taraflara Satışlar

Adı-Soyadı/Unvanı	Kira Gelirleri	Diğer Gelirler	Toplam	Satışlar / Hasılat
Koç Metalurji A.Ş.	6.389	2.163	8.551	0,00%
Eros Tekstil İnş. San. ve Tic. A.Ş.	9.583	822.313	831.896	0,35%
Toplam	15.972	824.476	840.447	0,35%

4.13. Maddi Duran Varlık Değerleme

Şirket aktifimizde kayıtlı bulunan Bomonti Birahane Sokak Koç Plaza No 3 Şişli-İstanbul adresindeki gayrimenkulümüz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş kurumlar arasında yer alan Bilgi Gayrimenkul Değerleme A.Ş tarafından 31.03.2022 tarihli değerleme raporu sonucuna göre toplam değer 230.460.000 TL olarak belirlenmiştir.

V. Finansal Durum

5.1. Özet Konsolide Finansal Tablolar

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	43.898.917	33.450.269
Finansal Yatırımlar		7.990.000	-
Ticari Alacaklar	5-6	162.278.086	64.088.200
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5	47.845.613	14.730.279
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	114.432.473	49.357.921
Diğer Alacaklar		1.268.508	1.287.948
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	5	659.914	943.941
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		608.594	344.007
Stoklar	7	194.599.414	117.204.891
Peşin Ödenmiş Giderler		25.881.036	3.727.250
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		52.872	59.587
Diğer Dönen Varlıklar		20.141.928	8.839.269
Toplam Dönen Varlıklar		456.110.761	228.657.414
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar		337.958	276.292
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		337.958	276.292
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	8	6.196.254	13.228.184
Maddi Duran Varlıklar	9	293.933.580	157.946.698
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10	2.698.894	957.481
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	74.080.336	62.753.206
Toplam Duran Varlıklar		377.247.022	235.161.861
TOPLAM VARLIKLAR		833.357.783	463.819.275

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4	222.766.169	100.167.092
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4	45.106.662	2.330.336
Ticari Borçlar		30.110.979	30.355.658
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	30.110.979	30.355.658
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler		28.817.115	20.457.878
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		7.106.547	2.420.991
Diğer Borçlar		39.826.387	984.076
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5	37.099.109	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		2.727.278	984.076
Ertelenmiş Gelirler		445.541	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		2.340.028	2.688.151
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		1.603.772	1.872.434
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		736.256	815.717
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		3.647.626	1.108.659
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		380.167.054	160.512.841
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4	24.795.059	-
Ticari Borçlar		3.718.704	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	3.718.704	-
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler		61.004.457	48.754.708
Uzun Vadeli Karşılıklar		1.184.939	446.853
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		1.184.939	446.853
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		3.712.126	7.283.165
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		94.415.285	56.484.726
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		474.582.339	216.997.567
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	12	129.900.000	129.900.000
Hisse Senedi İhraç Primleri		13.860.480	13.860.480
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		194.571.831	108.137.848
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç ve kayıpları		(58.474)	(58.474)
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları		194.630.305	108.196.322
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		160.114	89.273
- Yabancı Para Çevrim Farkları		160.114	89.273
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	12	1.440.424	1.440.424
Geçmiş Yıllar (Zararları)/Karları		(6.606.317)	6.010.279
Net Dönem (Zararı)/Karı		25.448.912	(12.616.596)
Toplam Özkaynaklar		358.775.444	246.821.708
TOPLAM KAYNAKLAR		833.357.783	463.819.275

01.01.2022 - 30.09.2022 Dönemi Faaliyet Raporu

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	Yeniden Sınıflandırılmış Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem (Not) 2	Yeniden Sınıflandırılmış Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem (Not) 2
	Dipnot Referansları	01 Ocak - 30 Eylül 2022	01 Temmuz 2022 - 30 Eylül 2022	01 Ocak - 30 Eylül 2021	01 Temmuz - 30 Eylül 2021
Kar veya Zarar Kısımı					
Hasılat	13	419.241.074	194.435.189	164.092.245	73.216.028
Satışların Maliyeti (-)	14	(176.349.028)	(82.699.826)	(84.340.044)	(36.177.896)
Brüt Kar		242.892.046	111.735.363	79.752.201	37.038.132
Genel Yönetim Giderleri (-)	15	(30.134.005)	(13.271.286)	(11.699.854)	(3.194.231)
Satış, Pazarlama ve Dağıtım Giderleri (-)	15	(161.619.226)	(72.637.855)	(66.630.707)	(26.508.631)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	16	9.155.589	673.948	3.047.611	1.223.500
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	16	(6.051.176)	(174.842)	(3.582.192)	(2.107.632)
Esas Faaliyet (Zararı)/Karı		54.243.228	26.325.328	887.059	6.451.138
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		11.285.680	999.096	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	8	(7.031.930)	(11.188.126)	(41.121)	7.186.854
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet (Zararı)/Karı		58.496.978	16.136.298	845.938	13.637.992
Finansman Gelirleri	17	17.557.815	5.937.104	8.970.524	2.444.673
Finansman Giderleri (-)	18	(65.408.456)	(29.177.193)	(17.700.938)	(8.941.058)
Finansman Giderleri, net		(47.850.641)	(23.240.089)	(8.730.414)	(6.496.385)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi (Zararı)/Karı		10.646.337	(7.103.791)	(7.884.476)	7.141.607
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		14.802.575	16.032.402	740.734	(1.571.966)
Ertelenmiş Vergi Geliri		14.802.575	16.032.402	740.734	(1.571.966)
Dönem (Zararı)/Karı		25.448.912	8.928.611	(7.143.742)	5.569.641
Diğer Kapsamlı Gelir Kısımı					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları		97.665.517	-	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		-	-	(264.062)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(11.231.534)	-	58.094	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar					
Yurtdışı Faaliyetlerden Oluşan Yabancı Para Çevrim Farkları		70.841	(5.589)	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir		86.504.824	(5.589)	(205.968)	-
Toplam Kapsamlı Gelir		111.953.736	8.923.022	(7.349.710)	5.569.641
Dönem Karının Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları		25.448.912	8.928.611	(7.143.742)	5.569.641
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		111.953.736	8.923.022	(7.349.710)	5.569.641
Ana Ortaklık Payları		111.953.736	8.923.022	(7.349.710)	5.569.641
Pay Başına Kazanç / (Kayıp)		0,1959	0,0687	(0,0550)	0,0429

5.2. Finansal Oranlar

➤ Finansal Oranlar

Finansal Oranlar	30.09.2022	30.09.2021
Cari Oran	1,20	2,17
Borçlanma Oranı	1,32	0,54
Finansal Kaldıraç Oranı	0,57	0,35
Özsermaye Karlılığı	0,07	-0,03
Hisse Başı Karlılık	0,19	-0,05
Brüt Kar Marjı	0,58	0,49
Net Kar Marjı	0,06	-0,04

5.3. Finansman Kaynakları ve Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları

Şirketin finansman kaynakları, ağırlıklı olarak sermaye, faaliyetlerden yaratılan fonlar ve işletme sermayesi amacıyla kullanılan kısa ve uzun vadeli finansman kredilerinden meydana gelmektedir. Kullanılan banka kredileri, ortaklığın faaliyetlerine ilişkin olarak sadece ilgili olduğu finansman amacına uygun kullanılmaktadır.

5.4. Mali Güç

TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplamalar çerçevesinde şirketin sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmektedir.

5.5. Kar Dağıtım Politikası

➤ Dagı Giyim San. ve Tic. A.Ş. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek şekilde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı doğrultusunda belirlenmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II, No: 19.1 “Kar Payı Tebliği”ne göre ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kar payı Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleri doğrultusunda Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartı ile eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım yapılmadığı takdirde kârın neden dağıtılmayacağını ve dağıtılmayacak kârın nasıl kullanılacağını Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

➤ Dagı Giyim San. ve Tic. A. Ş. Esas Sözleşmenin 14 numaralı “Karın Tespiti ve Dağıtım” maddesi

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Kanuni Yedek Akçe ve Birinci Kar Payı ayrıldıktan sonra, kalan kısmın yüzde 10'u (A) Grubu pay sahiplerine payları oranında dağıtılmak için ayrılır.

d) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Yönetim Kurulu'nun teklifi ile Genel Kurul, kalan karın en fazla %10'unun, yönetim kurulu üyeleri (A grubu pay sahipleri dışında kalan) ile memur, müstahdem ve işçilere, intifa/kurucu intifa senedi sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü:

e) Net dönem karından, (a), (b), (c) ve (d) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

f) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, % 5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

Şirketimiz, kar dağıtım politikası olarak; her yıl tatminkar oranda, nakit, bedelsiz hisse senedi ya da iki yöntemin birlikte kullanılması suretiyle ve her zaman olduğu gibi yasal süresi içinde temettü dağıtılmasını benimsemektedir. Ancak, bu politika, Yönetim Kurulu tarafından, her yıl, Şirketin devamlılığını ve karlılığını sürdürebilmek için öngörülen yatırım projelerine, fonların durumuna, sektörel, ulusal ve global ekonomik şartlara göre tekrar gözden geçirilir."

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2022/37 sayılı toplantısında;

- SPK'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, "Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu" tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; -12.616.596 TL tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu anlaşılmıştır. SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri kapsamında, 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

- TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımızda da 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap döneminde - 17.234.503 TL "Net Dönem Zararı" olduğu, anlaşıldığından; TTK kapsamında herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı ve herhangi bir yasal yedek ayrılamayacağı hususunda Genel Kurul'un bilgilendirilmesine karar verilmiştir.

5.6. Sermaye Artırımı

01.01.2022-30.09.2022 tarihler arasında Sermaye Artırımı gerçekleşmemiştir.

VI. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

6.1. Risk Yönetim Politikası

Şirket risk yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanmayı hedeflemektedir. Şirket faaliyetleri sırasında maruz kaldığı en önemli riskler finansal risklerdir. Şirketin finansman bölümü finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve şirketin faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

6.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla 2013 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite toplantıları, komitenin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla 2 ayda bir Yönetim Kurulu toplantıları ile uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Her toplantı sonrasında Komite Kararı, Yönetim Kurulu'na sunulur.

İnternet sitesinin Yatırımcı İlişkileri bölümünde de yer alan "Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları" bölümünde yer almaktadır.

6.3. İleriye Dönük Riskler

Şirket ileriye dönük olarak, piyasa riski ve kredi risklerine maruz kalmaktadır. Piyasadaki rekabet şartlarına bağlı olarak satış riski her zaman bulunmaktadır. Şirket faaliyette bulunduğu sektör içinde farklı satış kanalları kullanmak suretiyle satışlarında meydana gelebilecek riskleri minimize edebilecektir.

VII. KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

7.1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Komitemiz, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanarak üçer aylık periodlar halinde yayınlanan Faaliyet Raporu'na eklenmek üzere, dönem içerisinde Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nda yapılan değişiklik ve güncellemeleri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun bir bölümü olan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, yıllık faaliyet raporlarında tümüyle yer alırken, ara dönem faaliyet raporlarında ise sadece güncellemeler yer almakta, değişmeyen bölümler tekrardan yayımlanmamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulunun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) Kamu Aydınlatma Platformu şirket künyesinden ulaşılabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan zorunlu uygulamaların tümü; zorunlu olmayan diğer uygulamaların ise büyük bir bölümü Şirketimizce uygulanmaktadır.

Saygılarımızla,

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR)

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1546-dagi-giyim-sanayi-ve-ticaret-a-s>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)

<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed7101411160c8c6020f>

Adreslerinden ulaşılabilir.

7.2. Yatırımcı İlişkiler Bölümü

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Birimi Temmuz 2011'de kurulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Rabia Çetinkaya 19.10.2022 tarihi itibarıyla Şirketimizden ayrılmıştır. Kendisinin yerine Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde en kısa sürede yeni bir personel görevlendirilecek olup görevlendirmesi yapılacak kişinin adı, soyadı ve iletişim bilgileri kamuya duyurulacaktır.

İletişim Bilgileri

Tel : 0212 240 40 65-446

Faks : 0212 233 30 28

e-Mail : yatirimci@dagi.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Raporu: Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2021 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak düzenlemiş olduğu "Yatırımcı İlişkileri Raporu"nu 06/01/2022 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Dönem İçerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler :

- a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
 - b) Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
 - c) Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
 - d) Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
 - e) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
 - f) Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahilinde, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
 - g) www.dagi.com.tr adresli şirket web sitesinin güncel tutulması. Şirket ile ilgili olarak Kap'ta yayınlanan hertürlü duyurunun sitede yer almasının sağlanması görevlerini yerine getirmiştir.
- Dönem içerisinde içerisinde e-mail, telefon vs. ile bölümümüze ulaşan yatırımcılarımıza aynı gün içinde geri dönüş yapılmıştır. Yatırımcı İlişkileri'ne gelen sorular genellikle pay fiyatları, işlem hacimleri, finansal tablo açıklamaları ile ilgili olmuştur.
- h) Pay alış ve satış işlemlerinin takibi raporlanması, gerekli bildirimlerin yapılması
 - i) Borsa tarafından uygulanan devre kesici işlemlerin akabinde talep edilirse özel durum açıklamalarının yapılması.

VIII. DİĞER HUSUSLAR

8.1. Finansal Tablo Tarihinden Sonraki Olaylar

Yoktur.

8.2. Yönetim Kurulu Başkanının Açıklamaları

Şirketimiz ekonomik şartlar çerçevesinde satışlarını artırmaya yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Yurt içi ve yurt dışı ilave Pazar arayışlarımız sürmektedir. Piyasadaki rekabete geri kalmamak için sürekli olarak, tasarım ve modellerimizi güncellemeye, ürün kalitemizi geliştirmeye yönelik çalışmalarımız devam edecektir.