

2022

*Sürdürülebilir
Hedeflerle Hep
Birlikte Geleceęe*



**Kayseri
Şeker**

Faaliyet Raporu

01.05.2022-30.04.2023 Dönemi

Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER

- 1.1 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Çalışan Bilgileri
 - 1.1.1 Yönetim Kurulu
 - 1.1.2 Üst Düzey Yöneticiler
 - 1.1.3 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı
 - 1.1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri
 - 1.1.5 Personele Dair Bilgi
 - 1.1.6 Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı
 - 1.1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
 - 1.1.8 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı
- 1.2 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar
 - 1.2.1 Sermaye
 - 1.2.2 Ortaklık Yapısı
 - 1.2.3 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAÇLANAN MALİ HAKLAR

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 4.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler
- 4.2 Şirketin Sektördeki Konumu
- 4.3 Ana Faaliyet Alanları
- 4.4 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler
 - 4.4.1 Tarımsal Faaliyetler
 - 4.4.2 Kampanya Faaliyetleri
 - 4.4.3 Satın Alma Faaliyetleri
 - 4.4.4 Satış Faaliyetleri
 - 4.4.5 Yatırım Faaliyetleri
- 4.5 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü
- 4.6 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Pay Oranları
- 4.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı İştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler
- 4.8 Şirketin iktisap Ettiği Kendi Payları
- 4.9 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

- 4.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
- 4.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar
- 4.12 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri
- 4.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilemediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler
- 4.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler
- 4.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar
- 4.16 Hakim Şirket İle İlişkiler

5. FİNANSAL DURUM

- 5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu
- 5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler
- 5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri
- 5.4 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmıyorsa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

- 6.1 Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler
- 6.2 Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler
- 6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler
 - 6.3.1 Kredi ve Alacak Riski
 - 6.3.2 Finansal Riskler

7. DİĞER HUSUSLAR

- 7.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar
- 7.2 Kurumsal Yönetim
 - 7.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
 - 7.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri
 - 7.2.3 Kredi Derecelendirme

8. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

1. GENEL BİLGİLER

Ticaret Ünvanı	: KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.05.2022-30.04.2023
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 750.000.000
Ödenmiş Sermaye	: 600.000.000
BIST'te İşlem Gördüğü Pazar	: Yıldız Pazar
Ticaret Sicili Numarası	: Kayseri-20818
Merkez Adresi	: Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ
İletişim Bilgileri	
Telefon	: 0 352 331 24 00
Fax	: 0 352 331 24 06
İnternet Sitesi Adresi	: www.kayseriseker.com.tr

ÜRETİM TESİSLERİ VE ŞUBELER

ÜRETİM TESİSİ / ŞUBE ADI	Adres	Telefon
KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI	Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı, No:314 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
BOĞAZLIYAN ŞEKER VE MAMULLERİ ENTEGRE TESİSLERİ	Kayseri Yolu Üzeri 8. Km. Boğazlıyan/YOZGAT	0(354) 645 25 20
TURHAL ŞEKER VE MAMULLERİ ENTEGRE TESİSLERİ	Cumhuriyet Cad. Muammer Tuksavul Sitesi, No:96 Turhal/TOKAT	0(356) 275 35 41
BÜNYAN KİREÇ TAŞI MADEN OCAĞI TESİSLERİ	Ağaçlı Mah. No:124 Bünyan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
SÜKSÜN GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ ŞUBESİ	Beydeğirmeni Mahallesi Beydeğirmeni Küme Evler Dış Kapı No:97 Kocasinan/KAYSERİ	0(352) 331 24 00
DEVECİPINAR GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ ŞUBESİ	Devecipınar Köyü, Kazım Karabekir Mevkii Celal Atik Sk. No: 21 A/A Boğazlıyan/Yozgat	0(352) 331 24 00
YENİFAKILI GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ ŞUBESİ	Yazlak Mahallesi Şehit P.Çvş. Alper Koca Cad. No: 50/1 Yenifakılı/Yozgat	0(352) 331 24 00
AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ ŞUBESİ	Kızılsaray Mah. 61 Sk. Ayakkabıcılar Çarşısı Blok No: 3 İç Kapı No: 228 Muratpaşa / Antalya	0(352) 331 24 00
MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ ŞUBESİ	Minareliçavuş Mah. Merkez(290) Sk. No: 1 İç Kapı No: 4 Nilüfer / Bursa	0(352) 331 24 00
KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ ŞUBESİ	Yavuz Selim Mah. Cumhuriyet Cad. No: 65 Turhal / Tokat	0(352) 331 24 00

1.1 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Çalışan Bilgileri**1.1.1 Yönetim Kurulu**

Yönetim Kurulu Üyeleri 26.08.2021 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı neticesinde

görevlendirilmişlerdir.

<u>AD SOYAD</u>	<u>GÖREVİ</u>	<u>GÖREV SÜRESİ</u>
Hurşit Dede	Yönetim Kurulu Başkanı	26.08.2021 - 26.08.2023
Gökhan Güzar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26.08.2021 - 26.08.2023
Aziz Murat Uluğ	Yönetim Kurulu Üyesi	26.08.2021 - 26.08.2023
Adem Öner	Yönetim Kurulu Üyesi	26.08.2021 - 26.08.2023
Ender Batukan	Yönetim Kurulu Üyesi	28.02.2022 - 26.08.2023
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.08.2021 - 26.08.2023
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.08.2021 - 26.08.2023

Hurşit Dede – Yönetim Kurulu Başkanı

07.03.1962 yılı Develi doğumlu olan Hurşit DEDE, Lise öğrenimini tamamladıktan sonra ticaret ile iştigal etmiştir. 1988-2000 yılları arasında Avrupa’da çalışma hayatına devam etmiştir. 2000 yılından sonra Kayseri’de ticaret hayatına devam etmiştir. 2011-2013 yılları arası Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi, 2011-2021 yılları arası S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almış ve halen bu görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Gökhan Güzar – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

03.04.1974 Boğazlıyan doğumlu olan Gökhan GÜZAR, Boğazlıyan İmam Hatip Lisesini tamamladıktan sonra çiftçilik ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. Boğazlıyan Belediyesi Sulama Taahhüt Egt. Tur. Gıda Hizm. Tic. San. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Üyeliği görevi yapmıştır. Halen Boğazlıyan Kırsal Kalkınma Kooperatifi Yönetim Kurulu Üyesi ve Boğazlıyan Sahibi Hayrat Derneğinde sayman olarak görev yapmaktadır. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Aziz Murat Uluğ – Yönetim Kurulu Üyesi

27.02.1970 tarihinde Diyarbakır’da doğan Aziz Murat ULUĞ, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü’nde tamamlamıştır. A. Murat Uluğ, Manchester Business School ve İstanbul Bilgi Üniversitesi’nin ortak Executive MBA programı ile yüksek lisans derecesini almıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında Garanti Bankası’nda yönetici adayı olarak başlayan Uluğ, bankacılık kariyerine Garanti Bankası’nın ardından HSBC ve ABN AMRO Bank’te devam etmiştir. 2005 yılında Akfen Grubu’na geçen Uluğ, Araç Muayene İstasyonları, Mersin Limanı, İskenderun Limanı özelleştirmeleri ve Fransız otelcilik grubu Accor ile yapılan şehir otelciliği projelerinde Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. Ardından grubun en büyük iştiraki olan TAV Havalimanları Holding’de CFO görevini üstlenen Uluğ, şirketin 2007 yılındaki halka arzı ve yerel ve uluslararası 10 havalimanı özelleştirme projelerine liderlik etmiştir. Grupta en son İstanbul Deniz Otobüsleri şirketinde Genel Müdür Vekili olarak çalışan Uluğ, ardından iki sene gayrimenkul sektöründe üst düzey yönetici olarak görev almıştır. 2016-2020 yılları arasında kariyerine yurt dışında devam eden Uluğ, dört sene Bahreyn’de yaşamış, İslam Kalkınma Bankası’nın kurduğu ve Bahreyn, Brunei ve Suudi Arabistan ülkelerinin varlık fonlarının da ortak olduğu ve desteklediği bir altyapı yatırım fonunda Yatırımlar Direktörü olarak çalışmıştır. 2020 yılı sonunda Türkiye Varlık Fonu’na Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Uluğ, halen bu görevinin yanında sorumlu olduğu portföy şirketlerinden Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik, Türk Şeker Tarım şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı, TVF İstanbul Finans Merkezi şirketinin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Kayseri Şeker Fabrikası’nın Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Adem Öner –Yönetim Kurulu Üyesi

05.11.1964 tarihinde Yeşilhisar'da doğan Adem ÖNER, ilk orta ve Lise eğitimini Yeşilhisar'da tamamlamış ve ticaret ile uğraşmaya başlamıştır. S.S. Yeşilhisar Sulama Birliğinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Emekli olduktan sonra ticaret hayatına devam etmiştir. 2021 yılında Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almış ve görevine devam etmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır

Ender Batukan – Yönetim Kurulu Üyesi

1958 Kayseri doğumlu olan Ender Batukan, İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Fakültesi mezunudur. Karayolları Genel Müdürlüğü bünyesinde 5 yıl çalıştıktan, sonra askerlik dönüşü 1986 yılında Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğünde göreve başlamıştır. Kayseri Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğü ve AYKOME Müdürlüğü görevlerinden sonra 1997 yılında KASKİ'de göreve başladı. Kaski Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2002-2019 yılları arasında KASKİ Genel Müdürlük görevini yürütmüştür. Halen TED Kayseri Koleji Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.

Mehmet Arslan – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Kayseri Eyim'de doğmuştur. Dicle Üniversitesi Ziraat Fakültesinde lisans eğitimini tamamlamıştır. Çukurova Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsünde Yüksek Lisans Eğitimini tamamladıktan sonra ABD'de Clemson Üniversitesinde Doktorasını tamamlamıştır. Şuan Erciyes Üniversitesi Seyrani Ziraat Fakültesin'de öğretim görevlisi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir.

Şaban Güner – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

27.01.1956 Bünyan Dervişağa Mahallesinde doğdu, 1976 yılında Eskişehir Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. Halk Bankası, İşçi Kredi Bankası, Panter Plastik, Bünyan Gıda, Sarıyıldız Un Fabrikası ve Şahbaz Makina A.Ş.'de sırası ile Üst Düzey Yöneticilik yaptı. Şahbaz Isı Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürü pozisyonunda çalıştı. Güner, Kayseri ve Civarı Elektrik Türk A.Ş. denetleme kurulu üyeliği yapmıştır. Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

1.1.2. Üst Düzey Yöneticiler

<u>AD SOYAD</u>	<u>GÖREVİ</u>	<u>GÖREV SÜRESİ</u>
İsmail Gedik	Genel Müdür	26.04.2021 -
Salih Yoka	Genel Müdür Yardımcısı (Ziraat)	14.03.2023 -
Kazım Duygulu	Genel Müdür Yardımcısı (Turhal)	01.08.2021 -
Oğuzhan Ulu	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge)	01.02.2022 -
Ümit Almak	Genel Müdür Yardımcısı (İşletme)	01.02.2022 -
Hulusi Yüksel	Genel Müdür Yardımcısı (Ziraat)	01.08.2021 - 14.03.2023

1.1.3. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas

Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulunun 01.08.2019 tarihli 2 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsilini, yönetimini gerçekleştirmektedir.

1.14 Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uyum amacıyla 05.09.2019 tarih ve 57 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Denetimden Sorumlu Komite		
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Mehmet Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Şaban Güner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Adem Öner	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Orhan İnik	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü	Üye

1.15 Personele Dair Bilgi

30.04.2023 tarihi itibarıyla 436 daimi işçi, 739 muvakkat işçi, 859 sözleşmeli personel, 2092 belirli süreli sözleşmeli personel olmak üzere 4126 personel istihdam edilmiştir.

- Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün oluşturulması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün görevleri belirtilmiştir. Söz konusu birimde görev alan çalışanımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Unvan

Orhan İnik
Seyit Mehmet Boyraz
Hasan Diker

Adı Soyadı

Finans ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

Tel: 035233124 00 (2355 – 2291) - Faks: 03523312406-07 - E-Posta: yatirimci.iliskileri@kayseriseker.com.tr

1.16 Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

26.08.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, genel kurulumuz yönetim kurulu üyelerimize 01.05.2022-30.04.2023 döneminde şirketle işlem yapma ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunma konularında TTK 395 ve 396 maddeleri uyarınca, zirai faaliyetleri çerçevesinde

çiftçi sıfatıyla şirketle işlem yapabilmeleri hususunda izin vermiş bulunmaktadır. 01.05.2022-30.04.2023 döneminde yönetim kurulu üyelerimiz şirketle kendileri veya başkaları hesabına işlem yapmamış ve şirketin işletme konusuna giren işlerde faaliyette bulunmamıştır.

1.17 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin esas sözleşmesinde 01.05.2022-30.04.2023 döneminde değişiklik yapılmıştır. Şirketimiz paylarının halka arzı sonrasında çıkarılmış sermayemizin 600.000.000 TL'den 706.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'inci maddesinin 7'nci fıkrası ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/1 (c) ve (ç) maddeleri kapsamında genel kurul kararı aranmaksızın tescil edilmesi gereken Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7'nci maddesinin hazırlanan tadil taslağı uygun görüşlerinin alınması amacıyla 24.05.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na ("Kurul") yapılan başvuru, Kurul'un E-29833736-105.01.01.01-38277 sayılı ve 06.06.2023 tarihli yazısı ile onaylanmıştır. Spk izin yazısına istinaden Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye " başlıklı 6.maddesi tadil metni Kayseri Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 15.06.2023 tarihinde tescil edilmiş, 15.06.2023 tarihli ve 10853 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

1.18 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.05.2022-30.04.2023 dönemi içerisinde 21 adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantısı üyelerimizin çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

12 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

12.1 Sermaye

30.04.2023 tarihi itibarıyla Şirketimizin Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi 600.000.000 TL'dir.

12.2 Ortaklık Yapısı

30.04.2023 tarihi itibarıyla şirketimizin ortaklık yapısı aşağıda verilmiştir.

Ortağın Adı/Ünvanı	Pay Oranı %	Hisse Tutarı (TL)
S.S Kayseri Pancar Ekiciler Kooperatifi	58,6038	351.622.539,31
Türkiye Varlık Fonu	11,0730	66.438.243,18
S.S Alpullu Pancar Ekiciler Kooperatif	5,9024	35.414.657,73
S.S Pankobirlik	4,5284	27.170.328,57
Diğer	19,8924	119.354.231,21
Toplam	100,00	600.000.000

12.3 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Esas Sözleşmemizde belirtildiği üzere azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yirmide birinin temsil olunması yeterlidir. Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAÇLANAN MALİ HAKLAR

01.05.2022-30.04.2023 döneminde yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakları ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret prim ikramiye vb. ödemelerin toplam tutarı 4.528.091 olmuştur.

Yönetim Kurulu'na yönelik olarak idari yaptırım, ceza, performans veya ödüllendirmeye dayalı herhangi bir uygulama yapılmamıştır. Bu hesap dönemi içinde herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticiye borç veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Kayseri Şeker, kuruluşundan günümüze kadar sektörde varlığını güçlendirerek sürdürmekte olan bir şirkettir. 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun uyarınca 30 Kasım 2014 yılı itibarı ile Ar-Ge Merkezi belgesini alarak, sektörünün ve Kayseri'nin ilk Ar-Ge Merkezini kurmuştur. Ar-Ge Merkezi'nde şeker pancarı başta olmak üzere yerli ve milli tohum ıslahı, maliyetleri düşürücü, verimliliği artırıcı projeler, gıda katkı maddeleri üretimi, tarımsal-teknolojik araştırmalar ve süreç iyileştirme çalışmaları gibi alanlarda, uzman araştırmacılarla multidisipliner yapıda inovatif projeler yürütülmektedir.

Kayseri Şeker, başarısında ve rekabet üstünlüğü sağlamasında çalışanların payının önemli olduğuna inanmaktadır. Bu doğrultuda Ar-Ge Merkezi çalışanlarının nitelikli personellerle zenginleştirilmesi hedeflenmiştir. Ar-Ge Merkezimizde temel bilimler, mühendislik bilimleri, işletme ve iktisat bölümlerinden mezun alanında uzman 35 kişi çalışmaktadır. Bu sayının 25'i araştırmacı olup bunlardan 1'i doktora, 14'ü yüksek lisans derecesine sahiptir. Ar-Ge Merkezimiz yüksek lisans ve doktora eğitime devam etmek isteyen personellerini desteklemekte ve bu kapsamda 5 kişi doktora eğitime, 3 kişi de yüksek lisans eğitime devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezinde görevli personele yer aldıkları projeler ile ilgili olarak üniversite ziyareti, akademik danışmanlar ile görüşmeler, işbirliği yapılan kurumlar ve tedarikçiler ile görüşmeler, sempozyum, seminer ve fuar vb. etkinliklere katılım gibi faaliyetleri gerçekleştirebilmeleri için gerekli izinler verilmekte, bu konuda geniş imkanlar sağlanmaktadır.

Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkanlığı düzeyinde strateji belirleme çalışması yapılarak bir Stratejik Plan oluşturulmuştur. "Ar-Ge Merkezi Projeleri ile Verimliliği Artıracak, Teknolojik Ürünleri Geliştirecek Stratejilerle, Yenilikçiliği ve Teknolojiyi Üretime Taşıyoruz" başlıklı plan ile yoluna devam etmektedir. Bu kapsamda başlıca stratejilerimiz; verimliliği artıracak teknolojik ürünler geliştirecek stratejik planlar oluşturmak, üretim maliyetini azaltıcı ve verimliliği artırıcı inovatif proje çalışmaları yapmak, proje bazında destek ve hibelerden yararlanmak, üniversiteler ve diğer kurum, kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmaktır.

Ar-Ge Merkezimizde 2022 Faaliyet yılı içerisinde 16 adet devam eden, 8 adet tamamlanan olmak üzere toplam 24 proje yer almıştır. Bu projelerden 1 adet TÜBİTAK-Teydeb, 1 adet Uluslararası 2538 - TÜBİTAK-RaEng Sanayi Akademi Ortaklığı Programı, 1 adet HORIZON 2020, dış partner olarak yer aldığımız 1 adet PRIMA ve 1 adet TAGEM olmak üzere 5 adet hibe destekli projeler de yürütülmüştür. Ayrıca Ar-Ge Merkezimizde 2244 Sanayi-Doktora Programı kapsamında 2 adet hibe destekli proje



yürütülmüştür.

Ulusal ve uluslararası proje yapma yeteneğini oluşturmak ve geliştirmek için çeşitli eğitimlere ve bilimsel etkinliklere katılım sağlanmış, bu kapsamda 27 adet eğitim alınmış, 2 yurtdışı ve 6 yurtiçi konferans, 2 kongre, 5 fuar ve 1 söyleşiye katılım sağlanmıştır.

- **İşbirlikleri**

Üniversite - Sanayi iş birliği, üniversitelere, temel bilimleri geliştirme, yayın sunma, ülke ve dünya bilimine katkıda bulunma imkanı verirken, sanayiye teknolojik bilgi ihtiyacını karşılama, karşılaşılan sorunları çözme ve değişen pazar koşullarına göre ürün kalitesi sunma imkanı sağlar. Bu amaçla, Erciyes Üniversitesi, Ege Üniversitesi, ODTÜ, Çukurova Üniversitesi ve AB projesi kapsamında yurtdışından 6 farklı üniversiteden çok sayıda akademisyen ile işbirlikleri geliştirilmekte ve akademisyenler projelerde aktif rol üstlenmektedir.

2022 Faaliyet yılı kapsamında 24 ulusal, 3 uluslararası firma ve 6 farklı kuruluş ile proje bazlı işbirlikleri gerçekleştirilmiştir.

- **Ürünler ve Çıktılar**

2022 faaliyet yılında yürütülen projeler kapsamında 2 adet sözlü sunum yapılmış, 4 adet uluslararası, 1 adet ulusal bildiri ve 4 adet uluslararası poster yayınlanmıştır.

Ar-Ge Merkezi'nin 2022 faaliyet yılları içerisinde projelerin fikri mülkiyet haklarının korunması konusunda çalışmalar aktif olarak devam etmiş olup 1 adet ulusal faydalı model ve 1 adet ulusal patentimiz tescil edilmiştir.

Ar-Ge Merkezimizde yürütülen "Şeker Sektörünün Sürdürülebilirliği için Şeker Üretim ve Dağıtım Kanallarındaki Opsiyonel Süreçlerin İncelenerek Tespit Edilen Fire Kayıplarının Azaltılması Projesi" kapsamında yapılan çalışmalarla imalatı gerçekleştirilen Pancar Ayıklama Ünitesi 2022-2023 kampanya döneminde faaliyete geçirilmiştir. Bu ünite sayesinde atıklarda bulunan şeker pancarı ve pancar kuyruğu ottan ve topraktan ayrılarak yeniden üretime kazandırılmış böylece elde edilen şeker ve yan ürün (melas, küspe vb.) miktarları artırılarak verimlilik sağlanmıştır.

Ar-Ge Merkezinin üretimine başladığı "Kahverengi Şeker" Türk Standartları Enstitüsü tarafından yapılan denetimler ve analizler sonucunda TSE 12478 Belgesini almaya hak kazanmıştır. Kayseri Şeker Türkiye'nin ilk ve tek TSE onayını alan kahverengi şeker üreticisi olmuştur.

"Bitki Besleme Ürünlerinin Geliştirilmesi" projesi ile gübre üretimi için pilot ölçekli üretim tesisi kurulmuştur. Pilot ölçekli üretim denemeleri sonucu Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan 4 adet tescil belgesi alınarak ürünler ticarileştirilmiştir. Bu ürünler; Agropan Coramin, Agropan Tank, Agropan Cupa ve Agropan Borat'tır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

Şeker sektöründe üretim, fabrikalara tahsis edilen kotalar dahilinde yapılmaktadır. 2022/23 pazarlama yılı için, 24.03.2022 tarih ve 31788 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 23.03.2022 tarih ve 5351 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile, ülke toplam A Kotası Şekeri, 2.750.000 ton olarak belirlenmiştir. A Kotası Pancar Şekeri 2.681.250 ton olarak tespit edilirken, B Kotası Şeker ise A Kotası Pancar Şekeri'nin %5'i (yüzde beş) olarak 134.062 ton olarak belirlenmiştir. Nişasta bazlı şeker ülke toplam A kotasının %2,5'i olan 68.750 ton olarak tahsis edilmiştir.

Türkiye'de şeker sektörü; 2001/2002 pazarlama yılından bu yana, Şeker Kanunu ve bu kanuna dayalı olarak çıkarılan yönetmelikler çerçevesinde düzenlenmektedir.

Türkiye’de sakaroz kökenli ve nişasta kökenli olmak üzere iki tür şeker üretimi bulunmaktadır. Sakaroz kökenli olarak pancar şekeri üretimi yapılırken, nişasta kökenli olarak glukoz şurubu, izoglukoz, yüksek fruktozlu mısır şurupları (HFCS: high fructose corn syrup) ve kristal fruktoz üretimi yapılmaktadır.

Türkiye şeker sektöründe 33 fabrikada şeker üretimi yapılmakta olup toplam şeker üretim kapasitesi 3.151.000 ton’dur. Kota kapsamında nişasta bazlı şeker üreten ve 990.000 ton üretim kapasitesine sahip 5 adet şirket şeker sektöründe faaliyet göstermektedir. Ayrıca kota kapsamı dışında 350.000 ton üretim kapasitesi ile faaliyet gösteren ve ihraç amaçlı üretim yapan 5 adet nişasta bazlı şeker üreten şirket daha bulunmaktadır.

42 Şirketin Sektördeki Konumu

Şirketimiz 2022/23 pazarlama dönemi itibarıyla 664.000 ton şeker üretim kapasitesi ile pancar şekeri üretimi yapan firmaların toplam kapasitesinin %21,07’sini oluşturmaktadır.

Şirketimizin Kayseri, Boğazlıyan ve Turhal’da bulunan 3 fabrikasına toplamda 429.550 ton A Kotası Pancar Şekeri ve 21.477 ton B Kotası Şeker tahsis edilmiştir.

2022/23 dönemi itibarıyla Kayseri Şeker’e tahsis edilen A Kotası Pancar Şekeri, Türkiye A Kotası Pancar Şekeri’nin %16,02’sini oluşturmaktadır.

43 Ana Faaliyet Alanları

Kayseri Şeker Fabrikası Bakanlar Kurulunun 26/11/1954 tarih ve 4/4019 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre Kayseri Şeker Fabrikası Anonim Şirketi adı altında tamamen özel bir şirket olarak kurulmuş ve faaliyete başlamıştır. 2 Ekim 1955 tarihinde de deneme kampanyasına başlanmış olup, 6 Kasım 1955 tarihinde işletmeye açılmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin “*Şirket’in Amaç ve Konusu*” başlıklı 4. maddesinde belirtilen amaç ve faaliyet konuları, özetle;

- (i) her nevi şeker fabrikası tesis ve işletmesi, kristal, toz ve küp şeker imalatı ve şeker sanayinin yan ürünü olan yaş ve kuru küspe, melas ve melaslı kuru küspe, maya, alkol, ispiroto, organik asitler, yem, gübre ve şekerli maddeler ile diğer gıda maddeleri imali, şeker sanayi yan ürünleriyle ilgili her türlü yedek parça imalat sanayi,
- (ii) sanayi ve tabi kimyasal gazlar ile tarımsal mücadele ve veteriner ilaçları, karbondioksit gazı ve katkı maddeleri üretimi imali ve satışı,
- (iii) her nevi bitkisel yağ sanayi tesis ve yağ üretimi, yan mamulleri değerlendirme, rafine tesisleri kurma ve işletme ve pazarlama,
- (iv) her nevi ziraat alet ve makine tesisleri imali ve ticareti,
- (v) tarım ürünleri bitkileri ve tohumları üretimi, depolanması, pazarlanması, tarım çiftlikleri kurulması, küçük ve büyük baş hayvan yetiştirilmesi, çiftlik mandıra, soğuk hava depoları ve et kombinaları kurulması, yem, süt ve deri sanayi tesisleri, kuru ve yaş sebze ve meyve yetiştirilmesi, salça üretimi, meyve suyu, konserve fabrikaları, tohum ıslah üniteleri sera ve seracılık tesisleri kurulması ve işletilmesi de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli yan iş alanlarında faaliyet göstermektedir.

Kayseri Şeker Fabrikası, Kayseri, Sivas, Yozgat, Kırşehir, Nevşehir, Tokat ve Amasya illerinde sözleşmeli pancar ekimi yapmakta olup bölge ekonomisi adına çok önemli bir görev üstlenmektedir.

44 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler



4.1.1 Tarımsal Faaliyetler

i. Ekim İşleri

• Taahhüt İşleri

2022 yılında 3.165.000 ton Pancar Ekim iş programına karşılık 3.093.686 ton taahhüt alınmıştır. Taahhüdün iş programına oranı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bölge Adı	Köy Adedi	Taahhüt Çiftçi Adedi	Taahhüde Bağlanan Saha		
			Sulu Ton	Susuz Ton	Toplam Ton
Kayseri ve Boğazlıyan Toplam	236	8.404	2.324.186	-	2.324.186
Turhal Toplam	170	4.777	769.500	-	769.500
2022 Toplam	406	13.181	3.093.686	-	3.093.686
2021 Toplam	406	13.878	3.025.435	-	3.025.435
İki Dönem Arası Fark	0	-697	68.251	-	68.251

• Ekim İşleri

2022 Yılı ekimine 24.03.2022 tarihinde başlanmıştır. 2021 yılında ekilen dekar 417.817 iken, 2022 yılında 418.428 dekar ekimi gerçekleşmiştir.

Bölge Adı	Ekilen Dekar (İlk Ekim)		
	Sulanan Dekar	Susuz Dekar	Toplam Dekar
Kayseri ve Boğazlıyan Toplam	306.308	-	306.308
Turhal Toplam	112.120	-	112.120
2022 Fabrika Toplam	418.428	-	418.428
2021 Fabrika Toplam	417.817	-	417.817
İki Dönem Arası Fark	611	-	611

ii. Çiftçiye Sağlanan Avanslar

Şeker üretiminde hammadde olarak kullanılan pancarın, üretimini gerçekleştiren çiftçilerimizin, üretim süreçlerine destek vermek amacıyla her yıl düzenli olarak yapılan avans ödemeleri aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Yılı	Nakdi TL	Ayni TL	Toplam TL
2021	329.210.689,44	259.222.060,39	588.432.749,83
2022	850.154.940,83	970.211.990,26	1.820.366.931,09
Fark	520.944.251,39	710.989.929,87	1.231.934.181,26

iii. Suni Gübre Durumu

2022 Yılı ekimi için pancar çiftçisine 25.643.200 Kg. 12-20-10 Kompoze ve 23.783.650 Kg. %21 A.Sülfat olmak üzere suni gübre dağıtımı yapılmıştır.

iv. Pancar Rekolteleri

2022 yılında bedeli ödenmiş olarak, dekara 7.155 Kg. verim gerçekleşmiştir. 2021 yılı ile mukayeseli tablo aşağıdaki gibidir.

Yıllar	Hasat Sahası Dekar	Bedeli Ödenen Pancar Kg.	Mahsul Taşıyan Alana Göre Ortalama Verim Ton/Hektar
2021	414.706	2.822.563,004	68,062
2022	414.719	2.967.411,386	71,552

v. Polara ve Randımana Göre Şeker Üretimi

2021 yılı ile mukayeseli ton bazında değerler aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Yıllar	Polara Göre	Randımana Göre
2021	11.720	10.013
2022	12.193	10.405

vi. Pancar Alım Fiyatları

Yönetim Kurulumuzun 31.10.2022 tarih ve 95 sayılı kararına göre 2022/2023 kampanya döneminde tesellüm edilen % 16 polar şeker ihtiva eden 1 kg. net (firesi düşürülmüş) A kotası pancarın baz alım kesin fiyatı 1,40 TL./Kg. B kotası pancar alım kesin fiyatı, A kotası şeker pancarı için oluşacak kesin pancar fiyatının (± polarizasyon farkı dahil) % 10 eksiği olarak tespit edilmiştir. Ayrıca 2023/2024 yılı A Kotası %16 polar şeker ihtiva eden pancarın avans fiyatı 1,80 TL./Kg. olarak belirlenmiştir. 2022/2023 yılı pancar bedeli ödemelerine 25.01.2023 tarihinde başlanmış ve 31.01.2023 bitirilmiştir.

Bölge Adı	Çiftçi			Ödenen Pancar Bedeli TL.	Toplam TL.
	Prim	Yaş Küspe	Çiftçi Nakliye		
Kayseri Boğazlıyan Toplam	150.330.933,08	25.212.391,60	19.405.129,51	3.382.510.829,52	3.577.459.283,73
Turhal Toplam	33.257.839,39	70.234.209,83	1.903.667,19	1.042.016.348,65	1.147.412.065,05
2022 Toplam	183.588.772,47	95.446.601,43	21.308.796,70	4.424.527.178,17	4.724.871.348,78

442 Kampanya Faaliyetleri



i. Kampanya Süresi

Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.

Kampanya 05.10.2022 tarihinde başlamış olup 31.12.2022 tarihinde saat 19:00'da sona ermiştir. 88 gün süren kampanya süresinde 1.181.000 ton pancar Kayseri Şeker Fabrikası'nda işlenerek 174.825 ton şeker ve 40.706 ton melas üretilmiştir.

Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi

29.09.2022 tarihinde başlayan kampanya 78 gün sürmüş olup 16.12.2022 tarihinde saat 13:00 de sona ermiştir. Kampanya süresince Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisinde 1.068.000 ton pancar işlenmiş olup 157.150 ton şeker ve 31.836 ton melas üretilmiştir.

Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi

Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisinin kampanyası 09.10.2022 tarihinde başlamış, 07.01.2023 tarihinde saat 01:00 de sona ermiştir. 90 gün süren kampanya boyunca 687.000 ton pancar işlenmiş olup 99.532 ton şeker ve 25.347 ton melas üretilmiştir.

ii. Üretim Değerleri

Ton Bazında	Kayseri Şeker Fabrikası		Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi		Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi	
	2021-2022	2022-2023	2021-2022	2022-2023	2021-2022	2022-2023
İşlenen Pancar	1.098.000	1.181.000	1.058.500	1.068.000	643.500	687.000
Kristal Şeker	162.192	174.062	159.200	157.150	93.210	99.532
Küp Şeker	648	763	-	-	-	-
Toplam Şeker	162.840	174.825	159.200	157.150	93.210	99.532
Melas Tell-Quel	37.912	40.507	34.119	32.630	24.205	26.005
Kuru Küspe	5.363	-	9.928	825	-	-

• İşlenen Pancar ve Şeker Üretimi

	Kayseri Şeker Fabrikası		Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi		Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi	
	2021-2022	2022-2023	2021-2022	2022-2023	2021-2022	2022-2023
Nominal İşleme Kapasitesi Ton/Gün	13.000	13.000	13.500	13.500	8.000	8.000

Günde İşlenen Pancar Ortalama Ton/Gün	13.811	13.700	14.020	13.961	8.069	7.807
---------------------------------------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

- **Yan Ürünler - Melas**

2021-2022 döneminde 3 tesiste işlenen toplam 1.702.000 ton pancardan 96.236 ton melas çıkarılmış olup, 2022-2023 döneminde ise toplam 2.936.000 ton pancardan 99.142 ton melas elde edilmiştir.

4.4.3 Satın Alma Faaliyetleri

2022 dönemi iş programında yurt içinde tedariki mümkün olan malzemeler yurt içindeki tedarikçi firmalardan, yurt içinde temini mümkün olmayan malzemeler ise yurt dışından şirketimizin ihtiyacına en uygun şekilde sağlanmıştır.

i. Genel Satın Alma Hacmi

2022 dönemi içerisinde yurt içi ve yurt dışından yapılan satın almalarımız, genel olarak bu bölümde gösterilmiştir. 4634 sayılı Şeker Kanunu'nun, Hammadde ve Şeker Fiyatları Yönetmeliği'nin Hammadde Fiyatının tespiti başlıklı 5. maddesi gereğince, pancar alım fiyatları üreticileri temsilen Kayseri Pancar Kooperatifi ve Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. temsilcilerinden oluşan müzakere komisyonu tarafından tespit edilmiştir.

1 Mayıs 2022-30 Nisan 2023 arası ve 1 Mayıs 2021-30 Nisan 2022 arası dönemlerine ait çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler aşağıdaki gibidir:

Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler	01.05.2022-30.04.2023	01.05.2021-30.04.2022
İlk madde ve malzeme giderleri	4.444.239.846	2.552.094.489
Personel giderleri	498.638.175	271.071.170
Ticari mal satışlarının maliyeti	408.975.915	551.609.140
Amortisman giderleri	128.156.866	98.859.510
Diğer Satışların Maliyeti	97.009.177	(28.438.708)
Nakliye,depolama ve seyahat giderleri	77.573.657	61.963.511
Dışarıdan sağlanan faydalar	47.802.927	18.924.278
Genel üretim giderleri	45.407.836	16.256.912
Bağış ve yardımlar	10.329.540	3.363.689
Taşeron giderleri	8.585.773	5.375.505
Reklam giderleri	7.258.054	5.420.927
Hizmet maliyeti	6.641.601	10.344.934
Vergi resim harç giderleri	6.519.703	3.387.402
Sigorta giderleri	3.939.890	1.303.582
Sosyal Servis Giderleri	673.987	268.412
Bakım onarım giderleri	140.304	7.256.891



Aidat Giderleri	123.736	66.589
İletişim giderleri	44.985	2.137
Diğer giderler	26.194.208	3.521.539
Toplam	5.818.256.180	3.639.529.325

ii. İthalat

YATIRIM TEŞVİKLİ İTHALATLARIMIZ

01.05.2022-30.04.2023

Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	7.988.520
Turhal Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	20.047.335
Toplam	28.035.855
DİĞER İTHALATLARIMIZ	
Boğazlıyan Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	3.548.599
Kayseri Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	20.082.831
Turhal Şeker Fabrikası Makine ve Teçhizat	2.238.971
Toplam	25.870.401,49
Genel Toplam	53.906.256,49

444 Satış Faaliyetleri

Şirketimizin yıllık hasılatının %70-80 bandını şeker satışları oluşturmaktadır. Endüstriyel şeker satışlarının hemen hemen tamamı ise Şirket'in ilk on müşteriye yaptığı satışlardan oluşturmaktadır.

01.05.2022-30.04.2023 döneminde gerçekleşen genel toplam hasılat 8.004.351.395 TL'dir. İlgili hesap temel olarak şeker satışları, gübre ve tohum satışları, melas satışları, çuval satışları, tarım ürünleri satışları, süt satışları, küspe satışları, et satışları, kumaş satışları, petrol ürünleri satışları, enerji satışları, hurda satışları ile diğer satışlar kalemlerinden oluşmaktadır.

i. Ton Bazında Şeker Satışları

Son iki döneme ait şeker satışları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	2021	2022
Kristal Şeker A Kotası	466.386	263.766
Kristal Şeker C Kotası	32.848	
Paketli Kristal Şeker	5.750	7.762
Toplam Şeker	504.984	271.528

ii. TL Bazında Şeker ve Diğer Ürün Satışları

Son iki döneme ait şeker satışları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Satışlar	01.05.2022-30.04.2023	01.05.2021-30.04.2022
----------	-----------------------	-----------------------

Şeker satış gelirleri	5.691.031.069	3.848.675.993
Gübre ve tohum satış geliri	879.525.183	482.082.190
Melas satış geliri	572.827.947	262.887.039
Tarım ürünleri satış gelirleri	215.708.829	137.192.753
Küsbe satış gelirleri	207.535.347	127.822.541
Çuval satış gelirleri	120.269.038	120.016.484
Süt satış gelirleri	83.925.911	30.753.416
Et satış gelirleri	70.502.117	33.584.963
Petrol ürünleri satış gelirleri	60.952.850	21.537.588
Hizmet satış geliri	30.420.356	32.918.658
Kumaş satış geliri	26.018.062	14.421.965
Enerji satış geliri	15.216.900	7.709.584
Hurda satış geliri	3.535.084	8.246.061
Kira gelirleri	1.037.127	137.1
Diğer satış gelirleri	25.658.956	12.391.895
Brüt hasılat	8.005.341.721	5.140.378.230
Satıştan iadeler	-785.009	--
Satış iskontoları	-148.793	-2.184.518
Diğer indirimler	-56.524	-4.834
Net hasılat	8.004.351.395	5.138.188.878

445 Yatırım Faaliyetleri

i. Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. 2022 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:

- Gemerek Çiftlik Çatısı üzerine 378 kW gücünde Güneş Enerji Santrali kurulmuştur
- Eski model sürekli orta ve son santrifüjlerin 1'er adedi yenileri ile değiştirilmiştir.
- İki ayrı ham şerbet hattında eski model borulu ısıtıcılar, yeni plakalı ısıtıcılar ile değiştirilmiştir.
- Fabrika sahasındaki hava ihtiyacının karşılanması amacıyla 1 adet kompresör ilavesi yapılmıştır.
- Pancar kuyruklarının ebatlarına göre sınıflandırması ve büyük ebatlı pancarların yeniden üretime kazandırılması amacıyla Pancar Kuyruğu Ebatlama ve Temizleme Ünitesi kurulmuştur.
- Yapılan yeni yönetmelik gereğince yaş küspenin paketlenmesi için yeni tesis kurulmuştur.
- Eski soğutma kulesinin kullanılamayacak durumda olmasından dolayı yeni soğutma kulesi yatırımı yapılmıştır.
- 5 kg paketli şekerlerin balyalanmasında iş gücünü asgariye düşürebilmek için balyalama makinesi alınmıştır.

ii. Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi 2022 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:

- Pancar kuyruklarının ebatlarına göre sınıflandırması ve büyük ebatlı pancarların yeniden üretime kazandırılması amacıyla Pancar Kuyruğu Ebatlama ve Temizleme Ünitesi kurulmuştur.
- Deforme olan kireç ocağı tuğlaları yenileri ile değiştirilerek yeniden örüm işlemi yapılmıştır.
- Yapılan yeni yönetmelik gereğince yaş küspenin paketlenmesi için yeni tesis kurulmuştur.
- Pancarın fabrikaya getirilmesi aşamasında pancarın toprağının tarlada kalması için 1 adet pancar temizleme ve yükleme makine (Maus) alınmıştır.

iii. **Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi 2022 döneminde tesislerde yapılan değişiklikler ve yeni yatırımlar:**

- 2 adet yatay prese temini ve montajı yapılmıştır.
- Yeşil şurubun ısıtılması için yeni plakalı ısıtıcı montajı yapılmıştır.
- Ekonomik ömrünü tamamlamış 2 adet kompresör yenisi ile değiştirilmiştir.
- Yapılan yeni yönetmelik gereğince yaş küspenin paketlenmesi için yeni tesis kurulmuştur.

4.5 Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizin iç denetim planının oluşturulması için departmanlarla süreç analizleri, çizimleri, raporlama araçlarının belirlenmesi alanlarında çalışmalar yürütülmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu risk yönetimi ve iç kontrol sistemini gözden geçirerek; 2022 yılı faaliyet döneminde finansal, idari, operasyondan kaynaklanabilecek risklerin değerlendirilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından olası risklerin değerlendirilmesi amacıyla yapılan toplantılar ve bu toplantılara ilişkin düzenlenen raporlar dönem içinde kurulumuz tarafından değerlendirilmiş, alınan kararlarda komite tarafından verilen raporlar dikkate alınmıştır.

Dönem içinde ilgili komite ve birimlerden alınan raporlarla, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği gözden geçirilmiş, Şirketin olası risklerini saptamada yeterli olduğu kanaatine varmıştır.

4.6 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerine İlişkin Pay Oranları

Ünvanı	İştirak / Bağlı Ortaklık	Şirketin Nominal Sermayesi (TL)	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Payı	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı
Panpet Petrol Taşımacılık San. Ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	37.500.000,00	37.500.000	100%
Pan Pazarlama Dah. Tic. İth. İhr. San. Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	15.000.000,00	15.000.000	100%
Pankent San. Ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	62.000.000,00	61.999.173,32	99,99%
Pandoğa San. Ve Tic. A.Ş.	Bağlı Ortaklık	70.000.000,00	70.000.000	100%
Kayseri Şeker Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	Bağlı Ortaklık	30.000.000,00	30.000.000	100%
Kayseri Şeker Pan Enerji A.Ş.A.Ş.	Bağlı Ortaklık	5.000.000,00	5.000.000	100%
Kayseri Şeker Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	İştirak	300.000.00	150.000.00	50%

4.7 Şirketin Aktifinde Kayıtlı Bulunan ve Pay Oranı İştirak Kriterini Sağlamayan Bağlı Menkul Kıymetler

Ünvanı	Şirketin Nominal Sermayesi	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Payı (TL)	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Pay Oranı
Beta Ziraat Ve Ticaret A.Ş.	75.000.000,00	6.696.914,25	8,92%

Pancar Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	8.000.000,00	271.935,12	3,39%
Ovis San.Ve Tic.A.Ş.	4.000.000,00	232.650,00	5,81%
Şeker International Banking Unit Ltd.	5.000.000 USD	70.000 USD	1,40%
S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi	31.863.671,62	700	0,00%

48 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır. Ancak 1.4 Bağlı Menkul Kıymetler Tablosunda belirtildiği üzere Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi'nin 700 TL nominal bedelli hissesi dolayısıyla Şirketimizle Kooperatif arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmaktadır.

49 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin 01.05.2022-30.04.2023 dönemi muhasebe defter, kayıt ve belgeleri ile bu döneme ilişkin beyannameleri ve mali tabloları 3568 Sayılı Kanun kapsamında Yeminli Mali Müşavir tarafından, 6102 Sayılı Ticaret Kanunu kapsamında bağımsız denetçi tarafından denetlenirken, kamu denetimi yapılmamıştır.

4.10 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

4.11 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.12 Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

İlgili dönem içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

4.13 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilemediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenen hedeflere uygun olarak yıllık bütçe oluşturulmakta ve faaliyet sonuçlarının, bütçe ile uyumluluğu izlenmektedir. 2023 Ağustos ayında düzenlenen 2022 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul kararları Şirketimizce uygulanmıştır.

4.14 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.05.2022-30.04.2023 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.



4.15 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketin 01.05.2022-30.04.2023 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde 10.329.540 TL harcaması bulunmaktadır.

4.16 Hakim Şirket ile İlişkiler

Şirketimiz; S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifinin bir bağlı ortaklığıdır. S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi ile 2022 yılında da önceki yıllarda olduğu gibi ticari ilişkilerini sürdürmüştür. Bu ticari ilişkiler sürdürülürken belirlenen faaliyetler çerçevesinde 3. Şirket ve kurumlara uygulanan politikalarından farklı bir sistem uygulanmamıştır. (Bu durum bağlı bulunan diğer şirketler grubu üyeleri içinde geçerlidir.)

2022 yılında gerçekleştirilen ticari işlemlerin genel durumu ile ilgili bilgiler şu şekildedir.

S.S.KAYSERİ PANCAR EKİCİLERİ KOOPERATİFİ		
(TL)	ALIM	SATIM
Kredi-Faiz	8.959.252	
Mal ve Hizmet	145.995	69.933.314
Diğer		340.954
TOPLAM	9.105.247	70.274.268

Tabloda yer alan rakamların tamamı ticari işlemler çerçevesinde gerçekleşmiştir. Özel fiyatlandırmaya tabi herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Şirketimiz faaliyeti içinde belirtilen işlemlerin tamamı açıklanabilir, karşılaştırılabilir niteliktedir. Bağlı olunan hâkim şirket yönlendirmesiyle onun ya da ilişkili olduğu herhangi bir kişi ya da kurum yararına veya zararına yapılan yasal olmayan bir işlem bulunmamaktadır.

2022 faaliyet döneminde hâkim şirket ile yapılan işlemler nedeniyle meydana gelen herhangi bir zarar bulunmamaktadır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. ve devamı maddeleri uyarınca şirketimiz yönetim kurulu, hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkileri hakkında düzenlediği bağlılık raporunda aşağıdaki beyanı vermiştir:

“Şirketimiz, S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi ve ona bağlı şirketler ile 01.05.2022-30.04.2023 faaliyet döneminde yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hâkim şirketin yönlendirmesiyle yapılan hukuki işlemlerde 2022 faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı herhangi bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan, tüm ticari ilişkiler değerlendirilmiştir. 2022 faaliyet yılına ilişkin olarak gerçekleştirilen işlemlerden dolayı şirketimizin telafisi gereken bir zarara uğramadığını ve menfaat temin edilmediğini hâkim ortağın elde ettiği menfaatlerin ya da zararlarının denkleştirilmesinin söz konusu olmadığını beyan ederiz.”

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketimiz 2022 yılını 4.133.684.007 TL net kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 18.439.968.127 TL olup karşılığında 11.969.205.051 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Finansal Veriler

	1 Mayıs – 30 Nisan 2023	1 Mayıs – 30 Nisan 2022	Değişim (%)
KAR-ZARAR TABLOSU			
Hasılat	8.004.351.395	5.138.188.878	56%
Brüt Kar	2.576.028.446	1.707.372.301	51%
Esas Faaliyet Karı	2.219.991.739	1.503.640.288	48%
Net Dönem Karı	4.133.684.007	1.353.666.740	205%
FİNANSAL DURUM TABLOSU			Değişim (%)
Dönen Varlıklar	7.148.984.209	1.959.416.983	265%
Duran Varlıklar	11.290.983.918	5.776.383.451	95%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.399.886.425	1.532.508.498	252%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.070.876.651	681.638.915	57%
Özkaynaklar	11.969.205.051	5.521.653.021	117%

5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketin 30.04.2023 tarihli bilançosunda yer alan, öz kaynak kalemlerinin incelenmesi sonucu, Şirketin ödenmiş sermayenin karşılıksız kalmadığı görülmektedir.

5.4 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuzun 29.04.2021 tarih ve 110 sayılı kararı ile belirlenmiştir. Şirket kârının dağıtımına ilişkin esaslar Esas Sözleşmenin 21.Maddesi ile düzenlenmiştir. Şirket'te kârın dağıtılması Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümlerine uygun olarak belirlenen kâr dağıtım politikası çerçevesinde alınan Yönetim Kurulu önerisi, Genel kurul tarafından karara bağlanır.

Yıllık kârın ortaklara hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı SPK'nın düzenlemelerine uygun şekilde Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine, Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz. Geri alma hakkına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklıdır.

Kârın dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve sermaye piyasası mevzuatı ile SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Kâr Payı Dağıtım Politikasının; pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket'in büyümesi, planlanan sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımları ve kârlılık durumu arasındaki hassas denge göz önünde tutularak yatırımcıların temettü geliri elde etmeleri için aşağıda yer aldığı şekilde tespit edilmiştir.

a) Dönem kârından TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri gereğince ayrılması gereken yasal yedekler ayrılarak "dağıtılabilecek kar" belirlenir.

b) TTK ve vergi yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabılır dönem kârı oluşmaması halinde, sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak "net dağıtılabılır dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

c) Hesaplanan "net dağıtılabılır dönem kârı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmaz.

d) Şirketimizin, büyüme hedefleri, kârlılık durumu, sabit kıymet ve işletme sermayesi yatırımlarının gerektirdiği fon ihtiyaçları da dikkate alınarak; TTK, VUK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu ilke kararları ve benzeri mevzuat ile şirket ana mukavelesinin ilgili hükümleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen asgari oranda kâr dağıtımı yapılması temel ilke olarak belirlenmiştir.

Ancak Şirketimizin kâr dağıtabilme potansiyeli dikkate alınarak yönetim kurulunca asgari oranının üzerinde kâr dağıtım kararı alınması ve genel kurulun onayına sunulması her zaman mümkündür.

e) Kâr dağıtım kararı alındığı takdirde, dağıtımın nakden ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılması hususu Şirket yönetim kurulunun önerisi ile genel kurulca kararlaştırılır.

f) Kâr payı dağıtımında imtiyaz söz konusu değildir. Kâr payları dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tamamına bunların ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

g) Ana sözleşmede yöneticilere ve çalışanlara kâr payı verilmesi hususunda herhangi bir madde bulunmamaktadır.

h) Kâr payı ödemeleri ilgili yasal düzenlemeler dikkate alınarak kanuni süreler içerisinde genel kurulun onayını müteakip yine genel kurulun tespit ettiği tarihte ortaklarımıza dağıtılacaktır.

i) Sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak ve Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir.

Genel kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabılır kâr" matrahına eklenir.

j) Kâr dağıtımında Şirket yönetimi, pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında tutarlı bir denge gözetir.

k) Şirket, TTK; sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşme ve genel kurul kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımını yapabilir.

k) Şirket değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket'in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

Şirket esas sözleşmesi uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1 Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri İç Denetim Başkanlığı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimiz, bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

6.2 Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Komite'nin amacı, Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir. Komite, Kayseri Şeker Fabrikasına Yönetim Kurulu'na atanan, biri Başkan olmak üzere üç üyeden oluşur. Komite Başkanı, Kayseri Şeker Fabrikası Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar.

6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Ekonomik gelişmelere paralel olarak Şirketin maruz kalabileceği riskler kredi ve alacak riskleri ile finansal riskler olarak iki ana grupta değerlendirilmektedir:

6.3.1 Kredi ve Alacak Riski

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Grup'un ticari ve diğer alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Finansal varlıkların defter değerleri maruz kalınan azami kredi riskini göstermektedir.

Ticari ve diğer alacaklar riski: Grup'un maruz kaldığı kredi riski temel olarak her bir müşterinin kendi bireysel özelliklerinden etkilenmektedir. Ancak yönetim, Grup'un müşteri bazındaki kredi riskini etkileyebilecek faktörleri, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektör ve ülkelerin temerrüt risklerini de içerecek şekilde, değerlendirir.

6.3.2 Finansal Riskler

i. Likidite Riski

Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir. Grup, ürün ve servislerinin maliyetlendirilmesinde, nakit akışı gerekliliklerini izlemekte ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olan, faaliyet bazlı maliyetlendirme yöntemini kullanmaktadır.

ii. Faiz Oranı Riski

Piyasada farklı faiz oranlarının uygulanması ve faiz oranlarındaki değişimler mali sonuçlar açısından çok önemli bir risk oluşturmaktadır. Faiz oranı riskinin kontrolünde kredi kullanımlarında sabit faiz, değişken faiz gibi dengeler dikkate alınmaktadır.

iii. Döviz Kuru Riski

Ülkemizdeki şirketlerin maruz kalınan en önemli risklerden olmakla birlikte, Şirketimizin aktif pasif yapısı içinde yabancı para cinsinden varlık ve borçların oransal olarak çok düşük düzeyde bulunması, satışlarımızın tamamına yakınının Türk Lirası cinsinden olması sebebiyle Şirketimizin kur riski bulunmamaktadır.

Merkez Bankası para politikası uygulamaları da dikkate alınarak ihracat seviyesinin yüksekliği desteğinde

çok düşük maliyetli fırsat olarak çıkmış döviz kredileri kullanılmış, alternatif finansman yöntemi olarak da opsiyon ve forward uygulamaları takip edilmiş; ancak Şirket'te uygulanmamıştır.

iv. Değerlendirmeler

Gelecek faaliyet dönemlerinde satışlarımızda, gelir yaratma kapasitemizde ve kârlılık oranlarımızda olağanüstü farklılıklar beklenmemektedir. Sermaye risk yönetimiyle bir yandan faaliyetlerin sürekliliği sağlanmaya çalışılırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesi en verimli şekilde kullanılarak, maliyet tasarrufu ve teknolojik yeniliklerle verimlilik artışı sağlanmak suretiyle kârlılığın artırılması hedeflenmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

7.1 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Kamu Gözetimi Kurumu tarafından yapılan 20 Ocak 2022 tarihli duyuruda TFRS'yi uygulayan işletmelerin 30 Nisan 2023 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarında TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunulmadığı belirtilmiştir.

6 Şubat 2023'te Kahramanmaraş merkezli yaşanan, pek çok ilimizi etkileyen ve tüm ülkemizi sarsan depremlerin yarattığı olumsuzluklar nedeniyle 8 Şubat 2023 Çarşamba tarihli 32098 sayılı Resmi Gazete uyarınca Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Malatya, Osmaniye ve Şanlıurfa illerinde üç ay süreyle olağanüstü hal ilan edilmesine karar verilmiştir. Yaşanan deprem ve alınan önlemler depreme maruz kalan illerde ekonomik etkilerin raporlama tarihi itibarıyla belirsiz olması nedeniyle, Şirket'in operasyonları dolayısıyla finansal tabloları üzerindeki etkileri makul bir şekilde tahmin edilememektedir. Söz konusu doğal afete ilişkin gelişmeler yakından izlenmekte olup, durum tespitiye yönelik çalışmalar sürmektedir.

21 Mart 2023 tarihli 155 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'na göre Şirket'in halka arz çalışmaları kapsamında 600.000.000,- TL olan çıkarılmış sermayesinin 750.000.000,- TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde, 106.000.000,- TL artırılarak 706.000.000,- TL'ye çıkarılmasına, bu suretle ihraç edilecek her biri 1 TL nominal değerli 106.000.000 adet nama yazılı payların 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz edilmesine, halka arza ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlara başvuru yapılmasına karar verilerek, 31 Mart 2021 tarihinde bu hususta alınan karar yenilenmiştir. İlgili karara istinaden gerekli başvurular yapılmış ve 6 Mayıs 2023 tarihinde halka arz izahnamesi onaylanmıştır. 10-11-12 Mayıs 2023 tarihlerinde 106.000.000 TL nominal bedelli 106.000.000 adet pay, toplam 1.724.620.000 TL bedel ile satışa sunulmuş, ve 1.974.890.000 TL talep toplanarak 15 Mayıs 2023 tarihinde satış işlemi gerçekleşmiştir. 18 Mayıs 2023 tarihinde Şirketimiz payları borsada işlem görmeye başlamıştır.

7.2 Kurumsal Yönetim

7.2.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'nin Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen göstermektedir. Şirketimiz paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiştir.

Şirketimiz, 01.05.2022 – 30.04.2023 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan zorunlu ve gönüllü ilkelere uyum konusunda azami gayret ve özeni

göstermiş olup, yeni çıkarılmakta olan SPK mevzuatları da dahil olmak üzere gelişmeler takip edilerek, idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanmasıyla, tam uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimiz ile menfaat sahipleri arasında hiçbir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)"na Şirketin kurumsal internet sitesi olan <https://kayseriseker.com/tr/> adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" bölümünden ulaşılması mümkündür.

7.2.2 İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket, olağan iş akışı çerçevesinde, ilişkili tarafları ile işlemlerde bulunmaktadır ve bulunmaya devam edecektir. Şirket, geçmişte olduğu gibi gelecekte de ilişkili taraflarıyla Şirket'in faaliyetlerinin ve kârlılığının sürdürülebilmesi amacıyla işlemler gerçekleştirebilecektir.

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ilişkin bilgiler 30.04.2023 tarihli Bağımsız Denetim raporumuzun 7 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

7.2.3 Kredi Derecelendirme

Derecelendirme Tarihi	12.11.2021	31.10.2022
Derecelendirme Kuruluşu	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.	JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.
Uzun Vadeli Ulusal Notu	BBB (Trk)	A - (tr)

8. YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri; Sn. Prof. Dr. Mehmet Arslan ve Sn. Şaban Güner aşağıdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olma şartlarına haiz olduklarını beyan etmişlerdir.

Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını;

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda

çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	<i>Dipnot</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
		30 Nisan 2023	30 Nisan 2022
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	556,226,907	180,318,612
Ticari alacaklar		1,503,204,540	465,074,376
- <i>İlişkili taraflardan</i>	7	--	254,239
- <i>İlişkili olmayan taraflardan</i>	8	1,503,204,540	464,820,137
Diğer alacaklar		147,138,477	89,720,134
- <i>İlişkili taraflardan</i>	7	132,517,750	87,911,675
- <i>İlişkili olmayan taraflardan</i>	9	14,620,727	1,808,459
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		2,820,406	2,292
Canlı varlıklar	11	47,576,563	21,552,443
Stoklar	10	3,924,228,750	554,991,029
Peşin ödenmiş giderler	13	667,534,842	617,761,988
Diğer dönen varlıklar	21	300,253,724	29,996,109
Toplam dönen varlıklar		7,148,984,209	1,959,416,983
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar		3,433,741	60,984
- <i>İlişkili olmayan taraflardan</i>		3,433,741	60,984
Diğer alacaklar		302,241	302,241
- <i>İlişkili olmayan taraflardan</i>		302,241	302,241
Finansal yatırımlar	6	7,624,074	7,624,074
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	2,745,834	475,114
Canlı varlıklar	11	56,232,470	63,378,259
Maddi duran varlıklar	15	6,274,801,169	3,842,325,459
Maddi olmayan duran varlıklar		349,626,848	344,872,641
- <i>Şerefiye</i>	16	18,369,123	18,369,123
- <i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	16	331,257,725	326,503,518
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14	4,571,669,856	1,510,130,000
Ertelenmiş vergi varlığı	31	12,020,800	827,883
Peşin ödenmiş giderler	13	12,526,885	6,386,796
Toplam duran varlıklar		11,290,983,918	5,776,383,451
Toplam varlıklar		18,439,968,127	7,735,800,434



FİNANSAL DURUM TABLOSU

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 30 Nisan 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 30 Nisan 2022
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	5	3,835,338,121	496,424,899
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	5	203,172,103	369,657,557
Ticari borçlar		957,692,461	228,400,626
- İlişkili taraflara	7	124,121	3,252,090
- İlişkili olmayan taraflara	8	957,568,340	225,148,536
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	20	85,947,190	16,227,300
Diğer borçlar		106,154,090	154,156,140
- İlişkili taraflara	7	35,196,374	--
- İlişkili olmayan taraflara	9	70,957,716	154,156,140
Ertelenmiş gelirler	13	33,077,478	93,816,371
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	31	126,681,377	109,523,176
Kısa vadeli karşılıklar		30,488,537	22,635,200
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	17	6,834,999	3,445,562
- Diğer	17	23,653,538	19,189,638
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	21	21,335,068	41,667,229
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		5,399,886,425	1,532,508,498
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	5	54,932,450	98,167,865
Diğer borçlar		1,252,561	5,235,120
- İlişkili olmayan taraflara		1,252,561	5,235,120
Uzun vadeli karşılıklar		289,453,853	124,009,395
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	17	289,453,853	124,009,395
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	31	725,237,787	451,708,273
Ertelenmiş gelirler		--	2,518,262
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		1,070,876,651	681,638,915
Toplam yükümlülükler		6,470,763,076	2,214,147,413

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 30 Nisan 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 30 Nisan 2022
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	22	600,000,000	600,000,000
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		5,710,444,606	3,396,576,583
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		(174,766,551)	(38,871,551)
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	22	5,885,211,157	3,435,448,134
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	75,019,919	59,494,273
Geçmiş yıllar karları		1,450,056,281	111,915,121
Net dönem karı/(zararı)		4,133,683,382	1,353,666,806
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		11,969,204,188	5,521,652,783
Kontrol gücü olmayan paylar	22	863	238
Toplam özkaynaklar		11,969,205,051	5,521,653,021
Toplam kaynaklar		18,439,968,127	7,735,800,434



KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Mayıs – 30 Nisan 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Mayıs – 30 Nisan 2022
Kar veya zarar kısmı			
Hasılat	23	8,004,351,395	5,138,188,878
Satışların maliyeti	24	(5,428,322,949)	(3,430,816,577)
Brüt kar		2,576,028,446	1,707,372,301
Genel yönetim giderleri (-)	25	(199,220,822)	(92,754,951)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	25	(158,266,222)	(100,068,581)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	25	(32,446,187)	(15,889,216)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	27	60,077,903	70,977,273
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	27	(26,181,379)	(65,996,538)
Esas faaliyet karı		2,219,991,739	1,503,640,288
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	28	3,084,914,826	552,539,262
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	28	(60,006)	(105,932)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar		2,270,721	207,509
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		5,307,117,280	2,056,281,127
Finansman gelirleri	29	31,072,840	24,393,656
Finansman giderleri (-)	29	(582,080,571)	(382,606,756)
Finansman giderleri, net		(551,007,731)	(358,213,100)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/ (zararı)		4,756,109,549	1,698,068,027
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
- Dönem vergi geliri/ (gideri)	31	(264,565,308)	(140,745,488)
- Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	31	(357,860,234)	(203,655,799)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı/(zararı)		4,133,684,007	1,353,666,740
Dönem kar/(zararının) dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		625	(66)
Ana ortaklık payları		4,133,683,382	1,353,666,806
Net dönem karı/(zararı)		4,133,684,007	1,353,666,740
Pay başına kar/(zarar)			
Adi pay başına kar/(zarar)			
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kar/(zarar)	30	6.89	2.27
- Sürdürülen faaliyetlerden seyreltilmiş pay başına kar/(zarar)	30	6.89	2.27

	<i>Dipnot</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
		30 Nisan 2023	30 Nisan 2022
Diğer kapsamlı gelir kısmı			
Dönem Karı/(Zararı)		4,133,684,007	1,353,666,740
<u>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</u>			
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları		2,388,213,136	2,447,650,933
- Ertelenmiş vergi gideri (geliri)		61,549,887	(110,897,097)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/kazançları		(169,868,750)	(41,260,255)
- Ertelenmiş vergi gideri	31	33,973,750	8,252,051
Diğer kapsamlı gelir		2,313,868,023	2,303,745,632
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		6,447,552,030	3,657,412,372
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		625	(5,277,455)
Ana ortaklık payları		6,447,551,405	3,662,689,827
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		6,447,552,030	3,657,412,372

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler				Birikmiş Karlar/(Zararlar)		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
	Ödenmiş Sermaye	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı/(Zararı)			
1 Mayıs 2021 itibarıyla bakiye	600,000,000	1,098,694,378	(5,834,418)	57,985,605	138,262,511	(26,486,796)	1,862,621,280	5,277,693	1,867,898,973
Transferler	--	--	--	1,209,994	(27,696,790)	26,486,796	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir/gider	--	2,336,753,836	(33,008,204)	--	--	1,353,666,806	3,657,412,438	(66)	3,657,412,372
Diğer kapsamlı gelir	--	2,336,753,836	(33,008,204)	--	--	--	2,303,745,632	--	2,303,745,632
Net dönem karı/(zararı)	--	--	--	--	--	1,353,666,806	1,353,666,806	(66)	1,353,666,740
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış	--	(80)	(28,929)	298,674	1,349,400	--	1,619,065	(5,277,389)	(3,658,324)
30 Nisan 2022 itibarıyla bakiye	600,000,000	3,435,448,134	(38,871,551)	59,494,273	111,915,121	1,353,666,806	5,521,652,783	238	5,521,653,021

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler				Birikmiş Karlar/(Zararlar)		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
	Ödenmiş Sermaye	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı/(Zararı)			
1 Mayıs 2022 itibarıyla bakiye	600,000,000	3,435,448,134	(38,871,551)	59,494,273	111,915,121	1,353,666,806	5,521,652,783	238	5,521,653,021
Transferler	--	--	--	15,525,646	1,338,141,160	(1,353,666,806)	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir/gider	--	2,449,763,023	(135,895,000)	--	--	4,133,683,382	6,447,551,405	625	6,447,552,030
Net dönem karı/(zararı)	--	--	--	--	--	4,133,683,382	4,133,683,382	625	4,133,684,007
Diğer kapsamlı gelir	--	2,449,763,023	(135,895,000)	--	--	--	2,313,868,023	--	2,313,868,023
30 Nisan 2023 itibarıyla bakiye	600,000,000	5,885,211,157	(174,766,551)	75,019,919	1,450,056,281	4,133,683,382	11,969,204,188	863	11,969,205,051

NAKİT AKIŞ TABLOSU

	<i>Dipnot</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
		30 Nisan 2023	30 Nisan 2022
A. İşletme Faaliyetlerden Kullanılan Nakit Akışları		(2,140,204,094)	1,217,170,554
Dönem Kar/Zararı		4,133,684,007	1,353,666,740
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11-15-16	128,156,866	98,859,510
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	19	46,872,544	7,101,054
Alacaklardaki değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		(10,231,168)	1,315,088
İzin karşılığı ile ilgili düzeltmeler	17	3,389,437	2,153,948
Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler	17	4,463,900	1,050,933
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		401,414,970	290,979,446
Vergi gideri/(geliri) ile ilgili düzeltmeler	31	622,425,542	344,401,287
Stok değer düşüklüğü iptali ile ilgili düzeltmeler	10	(2,227,945)	1,867,006
Stoklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(3,367,009,776)	(34,702,918)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		(1,041,945,978)	225,552,067
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar)/kayıplar ile ilgili düzeltmeler, net	28	(10,399,614)	(67,071)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(46,744,117)	(86,120,934)
Canlı varlıklardaki artış		(28,104,483)	(30,392,250)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		729,291,835	60,996,428
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler		(51,984,609)	(74,305,735)
Yatırım amaçlı gayrimenkulün yeniden değerlemesi ile ilgili düzeltmeler	28	(3,061,539,856)	(552,176,435)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		(63,257,155)	7,500,493
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlarla ilgili (azalış) ile ilgili düzeltmeler		69,719,890	2,724,280
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		(2,270,721)	(207,509)
Peşin ödenmiş giderlerdeki (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(55,912,943)	(401,515,876)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış ile ilgili düzeltmeler		(20,332,161)	(25,377,419)
Diğer dönen/duran varlıklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(192,413,101)	(22,374,658)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları	28	--	72,178,162
Toplam Düzeltmeler		(1,814,954,636)	1,243,105,637
Faaliyetlerde (Kullanılan) Nakit Akışları		(325,249,458)	(25,935,083)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	19	(75,024,237)	(6,090,035)
Vergi ödemeleri		(250,225,221)	(19,845,048)
B. Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Akışları		(216,425,517)	(36,465,186)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		21,834,797	632,168
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(257,227,192)	(59,193,454)
Alınan faiz		18,966,878	22,096,100
C. Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları		2,732,537,906	(1,205,878,301)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		4,994,589,439	1,663,275,776
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları		(1,908,289,935)	(2,579,049,828)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit girişleri, net		1,346,552	--
Ödenen faiz	29	(355,108,150)	(290,104,249)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış) (A+B+C)	4	375,908,295	(25,172,933)
D. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	4	180,318,612	205,491,545
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D)	4	556,226,907	180,318,612

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmî gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari içeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı

Hurşit Dede

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Gökhan Güzar

Yönetim Kurulu Üyesi

Ender Batukan

Yönetim Kurulu Üyesi

Aziz Murat Uluğ

Yönetim Kurulu Üyesi

Adem Öner

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Mehmet Arslan

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Şaban Güner



KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.

Kayseri Şeker

Şeker Mahallesi, Osman Kavuncu Bulvarı, No: 314,
38070, Kocasinan / KAYSERİ

Tel: 0(352) 331 24 00

Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri

Kayseri Yolu Üzeri, 8. Km. Boğazlıyan / YOZGAT

Tel: 0(354) 645 25 20

Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri

Cumhuriyet Cad. Muammer Tuksavul Sitesi. No: 96
Turhal / TOKAT

Tel: 0(356) 275 35 41

www.kayseriseker.com.tr

