

DO & CO AKTIENGESELLSCHAFT

FİNANS RAPORU

2024/2025 MALİ YILI
1 NİSAN 2024 - 30 HAZİRAN 2024
HESAP DÖNEMİ
(bağımsız denetimden geçmemiş)



THE GOURMET
ENTERTAINMENT
COMPANY

1 Nisan 2024 - 30 Haziran 2024 tarih aralığını kapsayan 2024/2025 mali yılına ait bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tablolara Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'na ilişkin Zorunlu Açıklama ve Genel Bilgiler.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın fonksiyonel para birimi Avro'dur. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan 23 Ekim 2013 tarih ve VII.128.4 sayılı "Yabancı Sermaye Piyasası Araçları ve Depo Sertifikaları ile Yabancı Yatırım Fonu Payları Tebliği" hükümlerine uygun olarak, aslen Avro cinsinden hazırlanmış olan finansal tablolarımız anılan tebliğ maddesi (14.2) gereklerine uygun şekilde Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Çevrim işleminde kullanılan EUR/TRY kuru 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla 35,2166'dir. Bu kur DO & CO Aktiengesellschaft'ın Avrupa Birliği'nde uygulandığı şekli ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolarında gösterilen tutarların Türk Lirası'na çevrilmesinde kullanılmıştır.

Ayrıca, ekteki rapor Almanca dilinde hazırlanmış olan ve tek başına geçerli rapor olan orijinal raporun tercümesidir.

UFRS'ye göre hazırlanmış DO & CO Aktiengesellschaft'a ait söz konusu bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal rapor aşağıda belirtilen internet adreslerinde yer almaktadır;

İngilizce Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/en/q1_2425.pdf

Almanca Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/de/q1_2425.pdf

İÇİNDEKİLER

2024/2025 Mali Yılı 1. Çeyrek Konsolide Faaliyet Raporu (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	1
1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri	1
2. İş Gelişimi	2
2.1. Satışlar	2
2.2. Gelir	3
2.3. Bilanço	5
2.4. Personel	5
2.5. Havayolu İkram Hizmetleri	6
2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	7
2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	8
2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri	9
2.9. Sürdürülebilirlik	10
3. Genel Görünüm	11
UFRS'ye göre DO & CO Aktiengesellschaft'ın 2024/2025 Mali Yılı 1. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	14
1. 30 Haziran 2024 itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	15
2. 2024/2025 Mali Yılı 1. Çeyrek Konsolide Kar veya Zarar Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	16
3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	17
4. Konsolide Nakit Akış Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	18
5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	19
2024/2025 Mali Yılı 1. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Notlar (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	20
1. Genel Açıklamalar	21
1.1. Esaslar	21
1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri	21
1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı	21
1.4. Konsolidasyon Kapsamı	22
1.5. Mevsimsellik ve Ekonomik Etkiler	22
2. Konsolide Finansal Durum Tablolarına İlişkin Dipnotlar	23
2.1. Özkaynaklar	23
2.2. Tahviller	24
2.3. Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	24
3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Dipnotlar	25
3.1. Satışlar	25
3.2. Finansal Gelir/Gider	25
3.3. Pay Başına Kazanç	25
4. Bölümlere Göre Raporlama	27
5. Diğer Bilgiler	29
5.1. Finansal Araçlara İlişkin Ek Açıklamalar	29
5.2. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	30
5.3. İlişkili Taraf Açıklamaları	31
5.4. Üst Yönetim	31

2024/2025 Mali Yılı 1. Çeyrek Konsolide Faaliyet Raporu (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri

		1. Çeyrek 2024/2025	1. Çeyrek 2023/2024
Satışlar	milyon TL	19.420,85	14.117,53
FAVÖK	milyon TL	1.942,21	1.523,32
FAVÖK Marjı	%	%10,0	%10,8
FVÖK ¹	milyon TL	1.287,71	1.010,71
FVÖK Marjı	%	%6,6	%7,2
Vergi Öncesi Kar	milyon TL	1.158,40	804,89
Konsolide Kar	milyon TL	655,04	544,07
Net Kar Marjı	%	%3,4	%3,9
Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışları (Net Nakit Akış)	milyon TL	446,84	765,18
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	milyon TL	-651,78	-380,88
Serbest Nakit Akışları	milyon TL	-204,94	384,30
Hisse Başına FAVÖK ³	TL	176,93	147,85
Hisse Başına FVÖK ³	TL	117,31	98,10
Seyretilmemiş Hisse Başına Kazanç	TL	59,67	52,81
Seyretilmiş Hisse Başına Kazanç	TL	59,61	50,53
Satış Getiri Oranı	%	%6,0	%5,7
		30 Haziran 2024	31 Mart 2024
Özkaynak ⁴	milyon TL	12.462,53	11.498,64
Özkaynak Oranı ⁴	%	%27,9	%27,4
Net Borçlar (Finansal Borçlar)	milyon TL	8.191,79	7.620,09
Net Borçlar / FAVÖK Oranı ⁵		1,09	1,07
Borç / Özkaynak Oranı	%	%65,7	%66,3
Net İşletme Sermayesi	milyon TL	-4.711,08	-5.986,30
Nakit ve Nakit Benzerleri	milyon TL	8.968,44	9.744,70
Hisse Başına Kayıtlı Sermaye ^{3,4}	TL	1.021,16	985,34
Yüksek ²	TL	5.923,43	5.275,45
Düşük ²	TL	4.719,02	3.528,70
Dönem Sonu Değeri ²	TL	5.845,96	4.873,98
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	10.977	10.961
Dönem Sonu Ağırlıklı Ortalama Hisse Adedi	Bin Adet	10.977	10,605
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	64.172,26	53.423,44
Personel Sayısı		14.888	13.346

1... FVÖK önemli olmayan bir ölçüde finansman bileşeni içermektedir.

2... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 28 Haziran 2024 Cuma günü tarihli döviz kuru (35,2166 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

3... Ağırlıklı hisse sayısı ile hesaplanmıştır.

4... Teklif edilen temettü ödemesinden arındırılmıştır.

5... FAVÖK son dört çeyreği kapsamaktadır (LTM FAVÖK)

2. İş Gelişimi

		1. Çeyrek			
		2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	19.420,85	14.117,53	5.303,32	%37,6
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	241,50	84,14	157,36	%187,0
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-8.288,11	-6.012,21	-2.275,89	-%37,9
Personel Giderleri	milyon TL	-6.716,07	-4.586,66	-2.129,41	-%46,4
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-2.732,66	-2.102,01	-630,65	-%30,0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	milyon TL	16,69	22,54	-5,85	-%25,9
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	milyon TL	1.942,21	1.523,32	418,89	%27,5
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-654,50	-512,61	-141,88	-%27,7
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	milyon TL	1.287,71	1.010,71	277,00	%27,4
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-129,31	-205,82	76,51	%37,2
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	milyon TL	1.158,40	804,89	353,51	%43,9
Dönem Vergi Gideri	milyon TL	-308,90	-185,27	-123,63	-%66,7
Dönem Karı	milyon TL	849,51	619,62	229,89	%37,1
Azınlık Payı	milyon TL	194,47	75,54	118,92	%157,4
DO&CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar / Zarar	milyon TL	655,04	544,07	110,97	%20,4
FAVÖK Marjı	%	%10,0	%10,8		
FVÖK Marjı	%	%6,6	%7,2		
Personel Sayısı		14.888	13.035	1.853	%14,2

DO & CO tüm bölümlerde meydana gelen talep artışından faydalanmaya devam etmektedir. DO & CO, 19.420,85 milyon TL (önceki yıl: 14.117,53 milyon TL)tutarındaki satış hasılatıyla Grup tarihinin en iyi çeyreğini gerçekleştirmiştir ve böylece başarı yolunda ilerlemeye devam etmektedir.

2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde yeniden yüksek seviyede, 8.968,44 milyon TL tutarında nakit ve nakit benzerleri raporlanmıştır.

2.1. Satışlar

DO & CO Grubu'nun satışları 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde 19.420,85 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu tutar, önceki döneme kıyasla yüzdesel olarak %37,6; tutarsal olarak 5.303,32 milyon TL artışa tekabül etmektedir.

Satışlar		1. Çeyrek				
		2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç
Havayolu İkram Hizmetleri	milyon TL	14.776,15	10.372,44	4.403,71	%42,5	14.672,45
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	milyon TL	3.206,55	2.500,54	706,00	%28,2	3.206,55
Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	milyon TL	1.438,15	1.244,54	193,61	%15,6	1.431,55
Grup Satışları		19.420,85	14.117,53	5.303,32	%37,6	19.310,54

Grup Satışlarının Yüzdesel Dağılımı		1. Çeyrek	
		2024/2025	2023/2024
Havayolu İkram Hizmetleri	%	%76,1	%73,5
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	%	%16,5	%17,7
Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	%	%7,4	%8,8
Grup Satışları		%100,0	%100,0

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde 10.372,44 milyon TL'den 4.403,71 milyon TL yükselerek 14.776,15 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %42,5'lik bir artışa tekabül etmektedir. Havayolu İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %76,1'dir (önceki yıl: %73,5).

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde 2.500,54 milyon TL'den 706,00 milyon TL yükselerek 3.206,55 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %28,2'lik bir artışa tekabül etmektedir. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %16,5'tir (önceki yıl: %17,7).

Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller bölümünün satışları, 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde 1.244,54 milyon TL'den 193,61 milyon TL yükselerek 1.438,15 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %15,6'lık bir artışa tekabül etmektedir. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller bölümünün toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %7,4'tür (önceki yıl: %8,8).

2.2. Gelir

2022/2023 mali yılının ilk çeyreğinden itibaren Türkiye, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama standardı uyarınca yüksek enflasyonlu bir ülke olarak sınıflandırılmıştır. UMS 29 standardının uygulanmasının konsolide gelir tablosu üzerinde önemli seviyede etkisi bulunmaktadır. Bunlar aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

		1. Çeyrek 2024/2025	UMS 29 uygulaması	1. Çeyrek UMS 29 hariç 2024/2025	1. Çeyrek 2023/2024
Satışlar	milyon TL	19.420,85	110,30	19.310,54	14.117,53
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	241,50	3,88	237,62	84,14
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-8.288,11	-70,28	-8.217,83	-6.012,21
Personel Giderleri	milyon TL	-6.716,07	-36,71	-6.679,36	-4.586,66
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-2.732,66	-9,50	-2.723,16	-2.102,01
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/ Zararlarındaki Paylar	milyon TL	16,69	0,00	16,69	22,54
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	milyon TL	1.942,21	-2,31	1.944,51	1.523,32
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-654,50	-44,95	-609,55	-512,61
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	milyon TL	1.287,71	-47,26	1.334,97	1.010,71
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-129,31	-80,36	-48,95	-205,82
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	milyon TL	1.158,40	-127,61	1.286,01	804,89
Dönem Vergi Gideri	milyon TL	-308,90	83,58	-392,47	-185,27
Dönem Karı	milyon TL	849,51	-44,04	893,54	619,62
Azınlık Payı	milyon TL	194,47	-33,67	228,14	75,54
DO&CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar / Zarar	milyon TL	655,04	-10,36	665,40	544,07
FAVÖK Marjı	%	%10,0	-%0,1	%10,1	%10,8
FVÖK Marjı	%	%6,6	-%0,3	%6,9	%7,2
Net Kar Marjı	%	%3,4	-%0,1	%3,4	%3,9

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 241,50 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 84,14 milyon TL). Bu durum 157,36 milyon TL tutarında artış anlamına gelmektedir.

Ticari mal maliyeti 2.275,89 milyon TL artış göstererek 6.012,21 milyon TL'den 8.288,11 milyon TL'ye (%37,9) yükselmiştir. Satışlar da %37,6 oranında artış göstermiştir. Bununla birlikte satışların maliyetinin satışlara oranı ise %42,6'dan %42,7'e yükselmiştir.

Personel giderleri 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde 6.716,07 milyon TL'ye yükselmiştir (önceki yıl: 4.586,66 milyon TL). Personel giderlerinin satışlara oranı %34,6'dır (önceki yıl: %32,5).

Esas faaliyetlerden diğer giderler 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde 630,65 milyon TL tutarında ve %30,0 oranında bir yükseliş göstermiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderlerin satışlara oranı ise %14,1'dir (önceki yıl: %14,9).

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem karından alınan paylar 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde 16,69 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 22,54 milyon TL).

FAVÖK Marjı, 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde %10,0 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %10,8).

Amortisman, itfa payları ve değer düşüklüğü testlerinin etkileri 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde bir önceki döneme göre artış göstererek 654,50 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 512,61 milyon TL).

FVÖK marjı, 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde %6,6 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %7,2).

Finansman giderleri, 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde 205,82 milyon TL'den 129,31 milyon TL'ye gerilemiştir. Finansman giderleri, esas olarak UFRS 16 ile ilgili faiz giderlerinin yanı sıra kullanılan krediler ve 2021 yılının başında ihraç edilen paya dönüştürülebilir tahvillerin faizlerini içermektedir. Finansman giderleri ayrıca, 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde -80,36 milyon TL (önceki yıl: -48,48 milyon TL) olan UMS 29 ile bağlantılı olarak parasal kayıp/kazanca ilişkin net pozisyonu da içermektedir.

2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde dönem vergi gideri bir önceki yıla göre 123,63 milyon TL artış göstererek 308,90 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir (önceki yıl: 185,27 milyon TL vergi gideri). 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde efektif vergi oranı (vergi giderinin veya vergi gelirinin vergilendirilmemiş kazançlara oranı) %26,7 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %23,0).

2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde Grup'un vergi sonrası konsolide karı 849,51 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yılın aynı döneminin 229,89 milyon TL üzerindedir. Vergi sonrası karın 194,47 milyon TL tutarındaki kısmı (önceki yıl: 75,54 milyon TL) azınlık paylarını içermektedir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın hissedarlarına dağıtılabılır konsolide karı 655,04 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 544,07 milyon TL kar). Dolayısıyla seyreltilmemiş hisse başına kazanç 59,67 TL (önceki yıl: 52,81 TL kar) olmuştur ve seyreltilmiş hisse başına kazanç 59,61 TL tutarındadır (önceki yıl: 50,53 TL). Net kar marjı 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde %3,4 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %3,9).

2.3. Bilanço

Fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan iştiraklerin UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama standardı uyarınca muhasebeleştirilmesi sadece konsolide gelir tablosunda değil, aynı zamanda konsolide bilanço üzerinde de etkilere neden olmuştur. UMS 29'un uygulanmasından önceki 30 Haziran 2024 tarihli konsolide bilanço ile karşılaştırıldığında, duran varlıklar geçen seneye göre 18.290,15 milyon TL'den 18.978,84 milyon TL'ye 688,70 milyon TL tutarında artış göstermiştir. Bu durum esas olarak maddi duran varlıkların ve finansal yatırım olarak elde tutulan varlıkların endekslenme etkisinden kaynaklanmaktadır. Aynı zamanda stokların endekslenmesi dönen varlıklarda 47,68 milyon TL'lik artışa neden olmuştur. Bilanço toplamındaki 736,37 milyon TL'lik artış, pasif tarafta konsolide özkaynaklarda 604,04 milyon TL'lik artışa yol açmaktadır. Ayrıca varlıkların ve konsolide özkaynakların endekslenmesi, 132,34 milyon TL'lik ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile sonuçlanmıştır.

30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla konsolide özsermaye 12.462,53 milyon TL'dir. Özsermaye oranı 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla %27,9 olarak gerçekleşmiştir (31 Mart 2024: %27,4).

2.4. Personel

Ortalama çalışan sayısı (tam zamanlı), 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde 14.888 kişidir (31 Mart 2024: 13.346 kişi).

2.5. Havayolu İkram Hizmetleri

Havayolu İkram Hizmetleri		1. Çeyrek				
		2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	14.776,15	10.372,44	4.403,71	%42,5	14.672,45
FAVÖK	milyon TL	1.414,29	1.073,05	341,24	%31,8	1.415,50
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-528,28	-405,46	-122,82	-%30,3	-486,17
Amortisman/İtfa Payları	milyon TL	-527,34	-406,04	-121,30	-%29,9	-485,24
Değer Düşüklüğü	milyon TL	-0,96	0,58	-1,54	-%265,2	-0,96
FVÖK	milyon TL	886,02	667,59	218,43	%32,7	929,33
FAVÖK Marjı	%	%9,6	%10,3			%9,6
FVÖK Marjı	%	%6,0	%6,4			%6,3
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%76,1	%73,5			%76,0

Havayolu İkram Hizmetleri bölümü 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde iyi bir performans sergilemiştir.

Havayolu İkram Hizmetleri Bölümü, satışlarında bir önceki yıla göre %42,5 oranında artış kaydetmiştir. 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde satışlar 14.776,15 milyon TL olmuştur (önceki yıl: 10.372,44 milyon TL). FAVÖK 1.414,29 milyon TL ile bir önceki yılın aynı döneminin tutarsal olarak 341,24 milyon TL üzerindedir. FVÖK tutarı 886,02 milyon TL'dir (önceki yıl: 667,59 milyon TL).

SKYTRAX, Haziran 2024'te bir kez daha "havacılık sektörünün Oscarları" olarak da bilinen Dünya Havayolu Ödülleri 2024'ü yayınladı. Çeşitli kategorilerdeki birinciler arasında, bir kez daha dünyanın en iyi havayolu seçilen Qatar Airways gibi çok sayıda DO & CO müşterisi yer almaktadır. DO & CO, özellikle Türk Hava Yolları'nın "Dünyanın En İyi Business Class İkram Servisi" ödülünü almasından gurur duymaktadır. Bu ödül, DO & CO'nun Havayolu İkram Hizmetleri bölümünün yenilikçi gücünü ve kalitesini teyit etmekte ve Grup'un gurme ikram şirketi olarak pazardaki konumunu güçlendirmektedir.

DO & CO, 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde uçuş hacmindeki güçlü artış nedeniyle Türk Hava Yolları ile birlikte büyümüş olup, bu büyümeyi Türk Hava Yolları'nın uçak filosunun genişlemesiyle yoğunlaştıracaktır. DO & CO, İstanbul'daki son teknolojiye sahip yeni gurme mutfağı ile Avrupa'daki en büyük gurme mutfağına sahip olmakta ve daha fazla büyümenin ve verimliliğin temellerini atmaktadır.

ABD'deki faaliyetlerin ana odak noktalarından biri, Delta Air Lines havayolu şirketinin ABD'deki en büyük lokasyonlarından biri olan JFK'deki gurme ikram hizmetlerinin sunulmasıdır. DO & CO, yaklaşık 800 yeni çalışanı işe almanın ve eğitim vermenin yanı sıra, bu lokasyonda yeni bir binaya da yatırım yapmıştır. Delta Air Lines'ın JFK çıkışlı uçuşlarında hizmet verilemeye başlanması aşamasında DO & CO bazı operasyonel zorluklarla ve bunlara bağlı oluşan başlangıç maliyetleriyle karşılaşmış olup, bu durum bölümün sonuçlarını olumsuz etkilemiştir. Ancak, uygulanan eylem planlarının etkisini görülmeye başlanmış olup, faaliyetler düzene oturmuştur.

DO & CO, ilk çeyrekten bu yana Delta Air Lines'ın yanı sıra Aeroméxico, Royal Jordanian ve Lufthansa gibi yeni müşterileri'nin Detroit çıkışlı uçuşlarında hizmet vermektedir.

Birleşik Krallık'taki işler de oldukça olumlu bir şekilde ilerlemektedir. British Airways'de artan uçuş hacimleri ve kapasite kullanımına ek olarak, diğer mevcut müşteriler de oldukça

memnuniyet verici bir şekilde gelişim göstermektedir. Aynı durum, IAG'nin ikinci ortağı Iberia ve Iberia Express ile Madrid lokasyonu için de geçerlidir.

China Eastern, Frankfurt'ta Haziran ayından bu yana DO & CO'nun yeni müşterisidir. Ayrıca, Kore/Seul'de Swiss ve West Jet ile Viyana'da Hainan Airlines'ı ortak havayolları olarak kazanmış olmaktan memnuniyet duymaktayız.

Ayrıca, LOT Polish Airlines ile olan merkezi ikram hizmetleri tedariği sözleşmesi de dört yıl daha uzatılmıştır.

2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri		1. Çeyrek				
		2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	3.206,55	2.500,54	706,00	%28,2	3.206,55
FAVÖK	milyon TL	359,81	324,94	34,87	%10,7	359,81
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-56,82	-40,68	-16,14	-%39,7	-56,82
Amortisman/İtfa Payları	milyon TL	-56,82	-40,68	-16,14	-%39,7	-56,82
FVÖK	milyon TL	302,99	284,26	18,73	%6,6	302,99
FAVÖK Marjı	%	%11,2	%13,0			%11,2
FVÖK Marjı	%	%9,4	%11,4			%9,4
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%16,5	%17,7			%16,6

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümündeki iş gelişimi de memnuniyet vericidir.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümündeki satışlar, 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde bir önceki yıla göre %28,2 artarak 3.206,55 milyon TL'ye yükselmiştir (önceki yıl: 2.500,54 milyon TL). FAVÖK 359,81 milyon TL ile, bir önceki yılın aynı döneminin 34,87 milyon TL üzerindedir. FVÖK 302,99 milyon TL'dir (önceki yıl: 284,26 milyon TL).

DO & CO, Haziran ayı ortasında Münih Allianz Arena'da başlayan UEFA EURO 2024 ile Avrupa Futbol Şampiyonası'nda üst üste altıncı kez UEFA'nın ortağı olmaktan gurur duymaktadır. 2024 Avrupa Futbol Şampiyonası, Almanya'da on stadyumda gerçekleştirilmiştir. DO & CO, on stadyumdaki 51 maçta VIP misafirler ve sponsor ortaklar için ağırlama ve ikram hizmetlerinin sunulmasından sorumludur. DO & CO ayrıca Münih Allianz Arena'daki halka açık alanın ikram hizmetlerini de üstlenmiştir. Tüm taraflardan gelen geri bildirimler oldukça olumlu olup, bu EURO 2024 DO & CO'nun hizmet verdiği en başarılı Avrupa Şampiyonası olarak nitelendirilmiştir.

İki Formula 1 yarışı (Barselona ve Spielberg) ve Avrupa'nın en büyük kültür ve yemek festivali olan Viyana Rathausplatz'daki Film Festivali'nin açılışı Haziran ayında Avrupa Futbol Şampiyonası'nın grup aşaması ile aynı anda gerçekleştirilmiştir. DO & CO, bir kez daha benzersiz organizasyon becerilerini sergilemiş ve aynı anda birçok önemli Avrupa etkinliğinde en iyi gurme hizmetlerini sunmuştur.

Motor sporlarının en önde gelen sınıfı olan Formula 1, kesintisiz bir popülariteye sahip olup, dünya çapında büyük ilgi uyandırmaya devam etmektedir. Kapalı gişe yarış pistleri ve rekor satışlar, güçlü talebin kanıtıdır. DO & CO, 1992 yılından bu yana uzun soluklu bir ortaktır ve özellikle VIP alanı Paddock Club'daki misafir sayısındaki artıştan da anlaşılabileceği üzere, popülaritedeki belirgin artıştan faydalanmaktadır. Bugüne kadar düzenlenen yarışlarda Paddock

Club'ın kapasite kullanımı son derece memnuniyet verici olup bir önceki yıla kıyasla bir kez daha önemli bir artış göstermiştir. DO & CO bu segmentte de üst seviyede müşteri memnuniyeti sağlamaktadır.

İlk çeyrekte ayrıca, dünyanın en iyi erkek ve kadın oyuncularının neredeyse tamamının katıldığı ATP tenis turnuvası Madrid'de düzenlenmiştir. On iki gün boyunca 40.000'den fazla VIP misafire ikram hizmetlerinin sunulduğu Madrid'deki ağırlama etkinliği, küresel tenis organizasyonlarının en büyüklerinden biridir.

FC Bayern Münih'in evi olan Allianz Arena ve Münih Olympiapark da oldukça yoğun. FC Arsenal'e karşı oynanan UEFA Şampiyonlar Ligi çeyrek finali ve Real Madrid'e karşı oynanan yarı final şüphesiz en önemli maçlardı. DO & CO ayrıca Olimpiyat Salonu ve Olimpiyat Parkı'nda „Metallica“, „AC/DC“ ve „Rod Steward“ gibi birçok konsere ev sahipliği yapmış ve toplam 570.000 civarında izleyiciyi ağırlamıştır.

2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller

Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller		1. Çeyrek				
		2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	1.438,15	1.244,54	193,61	%15,6	1.431,55
FAVÖK	milyon TL	168,11	125,33	42,77	%34,1	169,20
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-69,40	-66,48	-2,92	-%4,4	-66,55
Amortisman/İtfa Payları	milyon TL	-69,40	-66,48	-2,92	-%4,4	-66,55
FVÖK	milyon TL	98,71	58,86	39,85	%67,7	102,65
FAVÖK Marjı	%	%11,7	%10,1			%11,8
FVÖK Marjı	%	%6,9	%4,7			%7,2
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%7,4	%8,8			%7,4

Bu bölümün satışları ve sonuçları da bir önceki yıla göre önemli ölçüde artış göstermiştir. Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümü, 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde 1.438,15 milyon TL satış elde etmiştir (önceki yıl: 1.244,54 milyon TL). Bu durum, bir önceki yıla göre %15,6'lık bir artışa tekabül etmektedir. FAVÖK, 168,11 milyon TL ile bir önceki yıla kıyasla tutarsal olarak 42,77 milyon TL; yüzdesel olarak %34,1 artış göstermiştir. FVÖK, 98,71 milyon TL'dir (önceki yıl: 58,86 milyon TL).

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümü, DO & CO Grubu'nun inovasyon faaliyetlerinin merkezini ve başlangıç noktasını oluşturmaktadır. Ayrıca, bu bölümün faaliyetleri Grup için bir marka ve imaj taşıyıcısı olmanın yanı sıra, aynı zamanda Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri segmentinde ve kısmen Havayolu İkram Hizmetleri segmentinde menüler ve hizmet prosedürleri için yenilikçi fikirlerin tedarikçisidir.

Uluslararası yolcu trafiği oldukça yüksek seyretmeye devam etmektedir. Bu nedenle Viyana ve Münih'teki iki butik otelin yanı sıra tüm restoran ve cafelerdeki doluluk oranları memnuniyet vericidir. Viyana'daki Demel Café'nin büyük ilgi görmeye devam ettiği özellikle vurgulanmalıdır. Havalimanı gastronomisi de devam eden yüksek yolcu trafiğinden faydalanmaktadır. Bu nedenle hem yolcu salonlarında hem de Viyana Havalimanı'nda DO & CO tarafından işletilen restoranlarda memnuniyet verici satış artışı kaydedilmiştir.

2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri

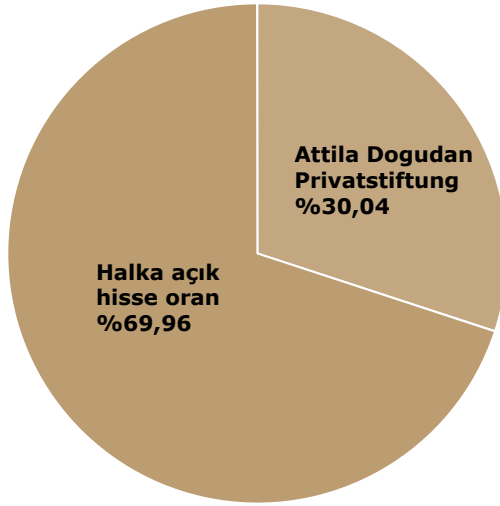
Hisse Başına Veriler

		1. Çeyrek 2024/2025	1. Çeyrek 2023/2024
Yüksek ¹	TL	5.923,43	4.859,89
Düşük ¹	TL	4.719,02	3.528,70
Dönem Sonu Değeri ¹	TL	5.845,96	4.409,12
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	10.977	10.303
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	64.172,26	45.428,59

1... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 28 Haziran 2024 Cuma günü tarihli döviz kuru (35,2166 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın Hissedarlık Yapısı

30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla %69,96 oranında halka açık hisse bulunmaktadır. Kalan hisseler Attila Doğudan Privatstiftung'a aittir (%30,04).



DO & CO Hisselerine Ait Bilgiler

ISIN	AT0000818802
Reuters Kodu	DOCO.VI, DOCO.IS
Bloomberg Kodu	DOC AV, DOCO.TI
Endeksler	ATX, ATX Prime, BİST TUM, BİST Sürdürülebilirlik
WKN	081880
Borsalar	Viyana, İstanbul
Para Birimi	Avro, TL

Mali Takvim

25.07.2024	2023/2024 Mali Yılı Genel Kurul Toplantısı
08.08.2024	2024/2025 Mali Yılı İlk Çeyreği Sonuçları
14.11.2024	2024/2025 Mali Yılı İlk Yarı Yılı Sonuçları
12.02.2025	2024/2025 Mali Yılı İlk üç Çeyreği Sonuçları

Yatırımcı İlişkileri

DO & CO Aktiengesellschaft şirket yönetimi, 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde birçok kurumsal yatırımcı ve finansal analist ile görüşmelerini sürdürmüştür.

DO & CO hisseleri ile ilgili hazırlanan analiz ve raporlar, aşağıda yer verilen altı uluslararası kurum tarafından yayınlanmaktadır:

- Hauck & Aufhäuser
- Jefferies
- Kepler Cheuvreux
- Erste Bank
- HSBC
- Berenberg

Analistlerin ortalama fiyat hedefi 186,90 Avro 'dur. (30 Haziran 2024 itibarıyla).

Tüm duyuruları, kurumsal yönetim raporunu ve hisse senedine ilişkin bilgileri www.doco.com/tr isimli web sayfamızda, "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında bulabilirsiniz.

Daha fazla bilgi için, aşağıdaki e-posta adresi yoluyla iletişime geçebilirsiniz:

Yatırımcı İlişkileri:

e-posta: investor.relations@doco.com

2.9. Sürdürülebilirlik

DO & CO Aktiengesellschaft, sürdürülebilirliği kurumsal stratejisine entegre etmeyi taahhüt etmiştir ve halihazırda önemli bir ilerleme kaydetmiştir. Temel hedeflerden biri, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2'de ve 2040 yılına kadar Kapsam 3'te net sıfır emisyonu ulaştırmaktır. Bu hedefleri gerçekleştirmek için Grup, net sıfır hedeflerini Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylatmıştır ve ayrıca yenilenebilir enerji kaynaklarından elektriğe geçiş gibi aktif önlemlere odaklanmaktadır.

ESG faktörlerinin iyileştirilmesine yönelik bir diğer önemli adım da Grup yönetiminin yeniden yapılandırılması olmuştur. Yönetim Kurulu genişletilmiş olup, Bettina Höfinger'in Yönetim Kurulu'nun ilk kadın üyesi olarak atanmasıyla önemli bir ilerleme kaydedilmiştir. Bettina Höfinger artık sürdürülebilir iş uygulamalarına bağlılığın yanı sıra çeşitlilik ve kapsayıcılığa bağlılığı vurgulayan sürdürülebilirlik stratejisinden de sorumludur. Bu stratejik karar, hedefler üzerinde derinlemesine tartışmaları teşvik etmekte ve sürdürülebilirliğin bölümlere sıkı sıkıya bağlı olmasını sağlamaktadır.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın sürdürülebilirlik çalışmaları, ESG derecelendirmelerine de yansımaktadır. Geçtiğimiz mali yılda Refinitiv, MSCI, S&P Global ve CDP'den alınan ESG derecelendirmeleri iyileştirilmiş veya korunmuştur. Grup tarihindeki en düşük Sustainability risk derecelendirmesi özellikle dikkat çekicidir. Bu takdirler benimsediğimiz stratejiyi teyit etmekte ve daha fazla sürdürülebilirliğe giden başarılı yolumuzu göstermektedir.

Geçtiğimiz mali yılda da önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Personel sayısı açısından ölçüldüğünde işgücünün yaklaşık %50'si kadınlar tarafından yönetilmekte ve böylece Grup içinde çeşitlilik teşvik edilmektedir. Yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen elektrik oranı iki

katına çıkarılarak net sıfır hedefleri önemli ölçüde ilerletilmiştir. Buna ek olarak, ürünlerin yaklaşık %60'ı bölgesel olarak tedarik edilmekte, bu da sadece nakliye yollarını kısaltarak CO2 emisyonlarını azaltmakla kalmamakta, aynı zamanda en yüksek kaliteyi sağlarken yerel üreticileri de desteklemektedir.

Genel olarak, DO & CO'nun sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin merkezine yerleştirdiği gururla ifade edilebilir. Net sıfır emisyonu doğru kaydedilen ilerleme, Yönetim Kurulu'nun genişletilmesi ve sürdürülebilirlik derecelendirmelerindeki iyileşme, bu kararlılığın açık bir kanıtıdır. Belirlenen hedeflere ulaşmak için izlenen yol istikrarlı bir şekilde sürdürülmekte ve sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesi için yoğun çalışmalar devam etmektedir. DO & CO, çevreye karşı sorumluluğunu yerine getirmeye ve sürdürülebilir bir geleceği şekillendirmeye kararlıdır.

3. Genel Görünüm

Makroekonomik açıdan bakıldığında, seyahat ve turizm sektörleri oldukça olumlu bir görünüme sahiptir. Havayolu şirketleri olumlu kapasite kullanımı oranları ve hatta mevcut uçuş sayılarında bazı artışlar beklemektedir. Söz konusu durum DO & CO için de iyi bir temel oluşturmakta olup, memnuniyet verici bir ticari performans beklenebilir.

Temel olarak, tüm bölümlerde ve neredeyse tüm bölgelerde güçlü talep devam etmektedir. Genel olarak olumlu makroekonomik koşullara ek olarak, DO & CO'nun uzun yıllar boyunca oluşturduğu güçlü kalite imajı, güvenilirliği ve itibarı, memnuniyet verici büyüme ve kazanç fırsatları için temel oluşturmaktadır. Bu durum sadece Havayolu İkram Hizmetleri için değil, aynı zamanda Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri ve Restoran, Yolcu Salonları ve Oteller bölümleri için de geçerlidir.

Yenilikçiliğe odaklanma, yüksek ürün kalitesi ve üstün kişisel hizmet, DO & CO'nun benzersiz satış faktörleri olmasının yanı sıra aynı zamanda sürekli başarısının anahtarıdır. DO & CO, stratejik yatırımları ve yüksek hizmet anlayışına sahip benzersiz çalışanları ile sürdürülebilir büyüme için ideal bir konuma sahiptir.

Yönetim Kurulundaki Değişiklikler

Şirket, Sayın M. Serdar Erden'in DO & CO Aktiengesellschaft'ın Operasyonlardan Sorumlu Direktör olarak Yönetim Kurulu'ndaki görevinin karşılıklı mutabakat ile sona erdiğini ve görevlerinin Yönetim Kurulu'nun diğer üyeleri arasında paylaştırılacağını duyurmaktadır.

DO & CO Havayolu İkram Hizmetleri'nde büyüyor

Havayolu İkram Hizmetleri bölümü yeni mali yıla oldukça olumlu bir başlangıç yapmıştır. Artan yolcu ve kapasite kullanım rakamları ve önümüzdeki aylarda bilet satışlarında öngörülen artış, mali yıl boyunca düzenli müşterilerle satışların büyümesini sağlayacaktır. İlk çeyrekte, mevcut ve yeni müşterilere yeni uçuş rotalarında hizmet sunulmuş olup, DO & CO'nun önümüzdeki aylarda hizmet vereceği Detroit ve Şikago çıkışlı Avusturya Havayolları ve Miami çıkışlı Türk Hava Yolları gibi yeni ihaleler kazanılmıştır. Temmuz 2024'ten itibaren kazanılan yeni müşteriler beOnd ve Singapur Havayolları ile İtalya'daki müşteri tabanının genişlemesi de memnuniyet vericidir.

Ayrıca DO & CO araştırma ve geliştirme bölümü, özelleştirilmiş yeni hizmet konseptleri geliştirmek ve bunları mümkün olan en kısa sürede uygulamak için çok sayıda havayolu şirketi

ile oldukça yakın bir şekilde çalışmaktadır. DO & CO müşterileri sadece en iyi kaliteyi değil, aynı zamanda bu bileşimde piyasada nadiren bulunan yenilikleri de beklemektedir. Restoran, organizasyon ve havayolu deneyiminin birleşimi bu sektörde benzersizdir.

Zorlu koronavirüs döneminin ardından şirket, rekabet gücünü ve benzersiz satış teklifini daha da geliştirmek için bir kez daha kendi bünyesinde inovasyona, benzersiz marka ürün deneyimleri yaratmaya ve verimliliği artırmaya odaklanmaktadır.

Uluslararası Organizasyon İkrar Hizmetleri'nde yüksek kapasite kullanımı bekleniyor

- **Münih'te Eylül 2024'te açılacak yeni "SAP Garden" stadyumu**
- **Saalbach-Hinterglemm'de Dünya Kayak Şampiyonası 2025**

DO & CO, uluslararası organizasyon ikrar hizmetleri alanında uzun yıllar, hatta on yıllar boyunca çok sadık bir müşteri portföyü oluşturmuştur. Formula 1, UEFA veya tenis alanında ATP Madrid ile kurulan ilişkiler, DO & CO'nun çok uzun bir süre boyunca güvenilir bir kalite ortağı olarak algılandığını ve görevlendirildiğini ve bu nedenle her büyük etkinlik organizatörü için önemli bir katma değer sağladığını göstermektedir. Yenilikçilik, üstün kalite ve DO & CO ekibinin hizmet odaklı ruhunu içeren bu benzersiz hizmetler, memnun müşteriler yaratmakta ve bir sonraki anlaşma için seçenekler sunmaktadır. Sonuç olarak, "kulaktan kulağa" yapılandan daha iyi bir satış ve pazarlama tekniği bulunmamaktadır.

Mali yılın geri kalanı için etkinlik takvimi, sadece spor etkinlikleriyle değil, aynı zamanda kurumsal etkinlikler ve "Taylor Swift" ve diğer süper yıldızlar gibi büyük konserlerle de şimdiden çok iyi bir şekilde doldurulmuştur.

DO & CO, özellikle Eylül 2024'ten itibaren Münih Olimpiyat Parkı'ndaki çok fonksiyonlu "SAP Garden" salonunun açılışını sabırsızlıkla beklemektedir. Bu, DO & CO'nun Münih'te münhasır ikrar hizmetleri sözleşmesi imzaladığı üçüncü yer olacaktır. Bu durum, uzun yıllara dayanan iş ortaklarından FC Bayern Munich ve Red Bull'un Grup'un kalitesine ve performansına duyduğu güvenin bir göstergesidir. Bu eşsiz salon buz hokeyi ve basketbol maçlarına ev sahipliği yapacaktır. Yaklaşık 11.000 ziyaretçi kapasitesi, son teknoloji VIP alanları ve bir restoranı ile bu alanda daha fazla büyüme beklenmektedir.

DO & CO, Kitzbühel'deki Hahnenkamm Yarışı ve Schladming'deki gece yarışı gibi yıllık kayak yarışlarının yanı sıra, 13 yıl sonra tekrar Avusturya'da ve 34 yıl sonra Saalbach-Hinterglemm'de düzenlenecek olan 2025 Dünya Kayak Şampiyonası'nı dört gözle beklemektedir. DO & CO, merkez üssünün mutfak ortağı olarak seçilmekten özellikle gurur duymaktadır.

Restoranlar, Kafeler, Gurme Perakende ve Havaalanı Gastronomisi

DO & CO Grubu'nun yaratıcı merkezini oluşturan Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümünde de güçlü bir büyüme ve karlılık beklenmektedir.

Viyana ve Münih'teki restoranlar ile iki butik otel oldukça iyi kapasite kullanımına sahiptir. Havayolu yolcu salonları, havalimanı ikrar hizmetleri ve gurme perakendenin gelişimi de aynı şekilde memnuniyet vericidir.

Geçen yılki yeniden yapılanmanın ilk aşamasından bu yana özellikle yüksek talep gören Viyana'daki Demel Café, bir kez daha özel olarak bahsedilmeye değerdir. Geniş ve taze özel menüsüne ek olarak, Demel Kaiserschmarrn "ikonik bir ürün" olarak kendini kanıtlamış ve çok yüksek bir ziyaretçi trafiği yaratmıştır. Ayrıca, daha önce de belirtildiği üzere, 2024/2025 mali yılının dördüncü çeyreğinde New York'ta bir Demel açılacaktır.

DO & CO'nun Viyana Albertina Müzesi'nin restoranını işletme ve resmi odalarında 10 yıl daha mutfak hizmetleri sunma işini kazanması da memnuniyet vericidir. Viyana'daki Albertina Müzesi, Avusturya'nın en önemli müzelerinden biridir ve dünyanın en büyük ve en önemli resim koleksiyonlarından birine ev sahipliği yapmaktadır. DO & CO, Avusturya'nın en iyi lokasyonlarından birinde bu sözleşmeyi imzalamış olmaktan gurur duymakta ve Albertina ile daha da yakın çalışmayı dört gözle beklemektedir.

Daha önce de belirtildiği gibi DO & CO, amiral gemilerini "son teknoloji"ye getirmek ve böylece güçlü bir talep temeline sahip olmaya devam etmek için çeşitli lokasyonlarda yenileme ve iyileştirme programı başlatmaktadır.

Genel olarak görünüm bu nedenle olumludur. Yönetim, pazar ortamının değişmemesi halinde şirketin hedeflerine ulaşabileceğine inanmaktadır.

**UFRS'ye göre DO & CO Aktiengesellschaft'ın
2024/2025 Mali Yılı 1. Çeyrek Özet Konsolide
Finansal Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)**

1. 30 Haziran 2024 itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

Dipnot Referansları	VARLIKLAR	milyon TL	30 Haziran 2024	31 Mart 2024
	Maddi Olmayan Duran Varlıklar		805,62	813,85
	Maddi Duran Varlıklar		18.093,12	17.589,82
	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		80,10	75,14
	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar		164,12	150,77
	Diğer Finansal Varlıklar		690,42	693,93
	Ertelenmiş Vergi Varlığı		959,46	807,89
	Diğer Duran Varlıklar		538,93	566,39
	Duran Varlıklar		21.331,77	20.697,79
	Stoklar		1.861,66	1.686,07
	Ticari Alacaklar		9.854,04	8.085,20
	Diğer Finansal Varlıklar		428,54	429,62
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		3,20	5,92
	Diğer Finansal Olmayan Varlıklar		2.218,04	1.328,32
	Nakit ve Nakit Benzerleri		8.968,44	9.744,70
	Dönen Varlıklar		23.333,92	21.279,82
	TOPLAM VARLIKLAR		44.665,69	41.977,61
Dipnot Referansları	YÜKÜMLÜLÜKLER	milyon TL	30 Haziran 2024	31 Mart 2024
	Sermaye		773,16	772,01
	Sermaye Yedekleri		5.606,25	5.564,43
	Dönüştürülebilir tahvil borçları (özkaynak oranı)		414,64	414,64
	Geçmiş Yıllar Karları		7.849,16	7.198,49
	Diğer Kapsamlı Gelir		-3.433,68	-3.499,99
	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		11.209,53	10.449,59
	Azınlık Payı		1.253,00	1.049,05
2.1.	Özkaynaklar		12.462,53	11.498,64
2.2.	Tahviller		33,49	76,41
2.3.	Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar		10.286,19	10.345,01
	Uzun Vadeli Karşılıklar		881,93	750,85
	Diğer Uzun Vadeli Ticari Borçlar		0,37	0,37
	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		537,05	503,42
	Uzun Vadeli Yükümlülükler		11.739,03	11.676,06
2.3.	Diğer Finansal Borçlar		7.230,40	7.001,96
	Ticari Borçlar		6.657,57	6.483,78
	Kısa Vadeli Karşılıklar		1.524,11	1.220,46
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Yükümlülükler		818,02	572,30
	Diğer Borçlar		4.234,02	3.524,41
	Kısa Vadeli Yükümlülükler		20.464,12	18.802,92
	TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		44.665,69	41.977,61

2. 2024/2025 Mali Yılı 1. Çeyrek Konsolide Kar veya Zarar Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

Dipnot Referansları	milyon TL	1. Çeyrek 2024/2025	1. Çeyrek 2023/2024
3.1. Satışlar		19.420,85	14.117,53
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		241,50	84,14
Ticari Mal Maliyeti		-8.288,11	-6.012,21
Personel Giderleri		-6.716,07	-4.586,66
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		-2.732,66	-2.102,01
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar		16,69	22,54
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar		1.942,21	1.523,32
Amortisman, İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri		-654,50	-512,61
FVÖK - Esas Faaliyet Karı		1.287,71	1.010,71
Finansman Gelirleri		140,34	49,88
Finansman Giderleri		-200,01	-140,13
Hiperenflasyon düzeltmelerinden elde edilen sonuç		-80,36	-48,48
Diğer Finansal Gelir / Gideri		10,73	-67,09
3.2. Finansal Gelir / Gider		-129,31	-205,82
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar		1.158,40	804,89
Dönem Vergi Gideri		-308,90	-185,27
Dönem Karı		849,51	619,62
Azınlık Payı		194,47	75,54
DO & CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar/Zarar		655,04	544,07
		1. Çeyrek 2024/2025	1. Çeyrek 2023/2024
Konsolide Kar (milyon TL)		655,04	544,07
Hisse Senedi (Adet)		10.977.207	10.303.327
3.3. Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç (TL)		59,67	52,81
		1. Çeyrek 2024/2025	1. Çeyrek 2023/2024
Konsolide Kar (seyreltilmiş hisse başına kar hesabında kullanılan) (milyon TL)		655,09	555,02
Mevcut hisselerin ağırlıklı ortalaması + potansiyel hisselerin ağırlıklı ortalaması (Adet)		10.989.710	10.984.231
3.3. Seyreltilmiş hisse başına kazanç (TL)		59,61	50,53

3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

milyon TL	1. Çeyrek 2024/2025	1. Çeyrek 2023/2024
Dönem Karı	849,51	619,62
Hiperenfilyasyon düzeltmeleri	152,22	119,27
Yabancı Para Çevrim Farkları	-18,21	-503,47
Dönem Vergi Gideri	-14,34	-7,17
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Yedekler	-25,57	1,27
Dönem Vergi Gideri	5,88	-0,29
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	99,81	-390,39
Kıdem Tazminatı ve Emeklilik Yükümlölükleri	-40,96	6,44
Dönem Vergi Gideri	12,65	-1,68
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	-28,31	4,76
Vergi Sonrası Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	71,50	-385,63
Toplam Kapsamlı Gelir/Gider	920,93	233,99
Azınlık Payı	199,57	-129,48
DO & CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar	721,35	363,47

4. Konsolide Nakit Akış Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

milyon TL	1. Çeyrek 2024/2025	1. Çeyrek 2023/2024
Vergi Öncesi Kar	1.158,40	804,89
+/- Amortisman, İtfa Payı ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	654,50	512,61
-/+ Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazanç/Kayıplar	-2,56	-1,35
-/+ Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları	-16,69	-22,54
+/- Kar Zarar Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler	79,15	78,60
+/- Faiz Gelirleri / Giderleri	60,55	89,11
+/- Hiperenflasyon düzeltmelerinden elde edilen sonuç	80,36	48,48
Brüt Nakit Akışları	2.013,70	1.509,80
-/+ Stoklar ve Diğer Dönen Varlıklardaki Artış/Azalış	-2.829,26	-2.288,67
+/- Karşılıklardaki Artış/Azalış	363,73	257,19
+/- Ticari Borçlar ve Diğer Yükümlülüklerdeki Artış/Azalış	1.210,76	1.352,67
- Ödenen Vergi	-312,10	-65,81
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları (Net Nakit Akış)	446,84	765,18
+ Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	-2,16	24,52
+ Diğer Finansal Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,19	0,14
- Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-764,40	-436,45
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-2,97	-3,49
- Diğer Finansal Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-19,75	-16,63
+ Alınan Faizler	137,32	51,03
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-651,78	-380,88
- Finansal Borçların Geri Ödenmesi	-414,39	-257,42
- Ödenen Faizler	-165,84	-108,96
Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	-580,24	-366,38
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / Azalış	-785,18	17,92
Dönembaşı Nakit ve Nakit Benzerleri	9.744,70	8.281,67
Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi (Açılış Bakiyesi)	12,19	-302,88
Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi (Dönem içi Hareketi)	-3,27	-4,77
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	8.968,44	7.989,60
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim	-785,18	17,92

5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

DO & CO AG Özkaynaklar Değişim Tablosu											
milyon TL	Sermaye	Sermaye Yedekleri	Dönüştürülebilir tahvil borçları (özkaynak oranı)	Geçmiş Yıllar Karları	Kapsamlı Gelir Dağıtımı			Özel Fonlar	Toplam	Azınlık Payları	Toplam Özkaynaklar
					Yabancı Para Çevirim Farkları	UMS-19 Standardındaki aki Değişiklik Etkisi	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Yedekler				
1 Nisan 2024 itibarıyla bakiye	772,01	5.564,43	414,64	7.198,49	-3.225,40	-367,38	92,78	0,00	10.449,59	1.049,05	11.498,64
Dönüştürülebilir tahvil borçları	1,14	41,82							42,97		42,97
Toplam Kapsamlı Gelir				655,04	100,29	-14,28	-19,69		721,35	199,57	920,93
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahiplerine Yapılan İlaveler				-4,37					-4,37	4,37	0,00
30 Haziran 2024 itibarıyla bakiye	773,16	5.606,25	414,64	7.849,16	-3.125,11	-381,66	73,09	0,00	11.209,53	1.253,00	12.462,53
1 Nisan 2023 itibarıyla bakiye	700,80	3.000,54	414,64	5.551,84	-3.342,92	-320,51	170,40	-153,34	6.021,46	957,89	6.979,35
Dönüştürülebilir tahvil borçları	24,89	888,55							913,45		913,45
Toplam Kapsamlı Gelir				544,07	-183,93	2,34	0,98		363,47	-129,48	233,99
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahiplerine Yapılan İlaveler								-1,88	-1,88	1,88	0,00
30 Haziran 2023 itibarıyla bakiye	725,70	3.889,09	414,64	6.095,92	-3.526,85	-318,17	171,38	-155,22	7.296,49	830,30	8.126,79

**2024/2025 Mali Yılı 1. Çeyrek Özet Konsolide
Finansal Tablolarına İlişkin Notlar (Bağımsız
Denetimden Geçmemiş)**

1. Genel Açıklamalar

1.1. Esaslar

Stephansplatz 12, 1010 Viyana'da yerleşik DO & CO Aktiengesellschaft (DO & CO, Şirket), uluslararası ikram hizmetleri veren şirketler grubunun ana ortaklığıdır. Grup, Havayolu İkram Hizmetleri, Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri ve Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller olmak üzere üç alanda faaliyet göstermektedir.

Bilanço tarihi 31 Mart'tır.

Ara dönem finansal tablolar 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla UMS 34 (Ara Dönem Finansal Raporlama) standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ara dönem konsolide finansal tablolar yıllık finansal tablolarda yer alan tüm bilgi ve açıklamaları içermemektedir ve 31 Mart 2024 tarihli konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Ara dönem konsolide finansal tablolar aksi belirtilmedikçe milyon TL olarak hazırlanmış ve sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe, finansal tablolarda ve dipnotlarda gösterilen tüm tutarlar on binlere yuvarlanmıştır. Tek ve toplam tutarlar yuvarlama farkları içermektedir. Bu nedenle tek tek tutarların toplanmasından dolayı ufak farklılıklar oluşabilir.

30 Haziran 2024 tarihli ara dönem konsolide finansal tabloları denetim veya sınırlı incelemeye tabi tutulmamıştır.

1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri

Ara dönem konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan muhasebe ve değerlendirme politikaları, 31 Mart 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe ve değerlendirme politikaları ile tutarlıdır. 31 Mart 2024 tarihinden sonra yeniden değerlendirme veya tahminlerde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde ilk kez uygulanması gereken yeni veya revize edilmiş standartlar ve yorumlar bulunmamaktadır. Erken uygulanan bir standart bulunmamaktadır.

Uygulanması gereken muhasebe ve değerlendirme uygulamalarına ilişkin bilgi almak için ara dönem özet konsolide finansal tabloların esasını teşkil eden, 31 Mart 2024 tarihli konsolide finansal tablolara bakınız.

1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı

DO & CO, 2022/2023 mali yılının ilk çeyreğinden itibaren fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların mali tablolarının konsolidasyonunda UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama" standardını dikkate almaktadır.

Daha sonrasında bu bağlı ortaklıkların finansal tabloları Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişimleri yansıtacak şekilde yeniden düzenlenir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen parasal olmayan bilanço kalemleri, Grup'un fonksiyonel para birimine çevrilmeden önce bir fiyat endeksi kullanılarak yeniden düzenlenmektedir. Bilançodaki parasal kalemler endekslenmemektedir. Ayrıca gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu ve özkaynaklardaki tüm kalemler de yeniden düzenlenmiştir. Parasal kalemlerin net pozisyonundan kaynaklanan kazanç

ve kayıplar konsolide gelir tablosunun finansal sonuçlarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır.

Bilanço ve gelir tablosunda yer alan tüm kalemler kapanış kurundan Grup'un fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Endeksleme ve yabancı para çevriminden kaynaklanan tüm farklar, diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farkları hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların yıllık mali tabloları tarihi maliyet kavramına dayanmaktadır. Endeksleme için Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksleri kullanılmaktadır. 30 Haziran 2024 (2003=100) itibarıyla fiyat endeksi 2.319,29'dir (31 Mart 2023: 2.139,47).

Aşağıdaki tablo raporlama döneminde endeksteği değişikliği göstermektedir:

Tüketici fiyat endeksindeki aylık değişim		
% olarak	2024/2025	2023/2024
Nisan	%3,18	%2,39
Mayıs	%3,37	%0,04
Haziran	%1,64	%3,92

Parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi, DO & CO Grubu'nun bilanço toplamını 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla 736,37 milyon TL tutarında artırmaktadır. Bu artış, maddi duran varlıkların (617,70 milyon TL), atırım amaçlı gayrimenkullerin (71,43 milyon TL) ve ayrıca stokların endekslenmesinden (88,80 milyon TL) kaynaklanmaktadır. Yükümlülükler tarafında konsolide özkaynaklar 604,04 milyon TL artış göstermiştir. Bu tutarın 852,64 milyon TL tutarındaki kısmı kontrol gücü olmayan paylara ilişkindir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü 132,34 milyon TL tutarında artış göstermiştir.

Parasal kalemlerin net pozisyonu 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde mali yılında 80,36 milyon TL tutarında zarara neden olmuştur. Ayrıca UMS 29'un uygulanması özellikle maliyet ve amortisman kalemlerini etkilemektedir. 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde ilk madde malzeme maliyeti 70,28 milyon TL ve amortisman giderleri 44,95 milyon TL artış göstermiştir. UMS 29'un uygulanması 2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde vergi sonrası kazançlarda 44,04 milyon TL'lik düşüşe neden olmuştur ve bu tutarın 33,67 milyon TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara ilişkindir.

30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla diğer kapsamlı gelirden gösterilen yabancı para çevrim farklarındaki değişim 1.967,61 milyon TL tutarında UMS 29 uyarınca endeksleme etkilerini içermektedir. Bu tutarın 886,32 milyon TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara aittir.

1.4. Konsolidasyon Kapsamı

Konsolidasyon kapsamında 31 Mart 2024 tarihine göre herhangi bir değişiklik olmamıştır.

1.5. Mevsimsellik ve Ekonomik Etkiler

Havayolu İkram Hizmetleri ve Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümlerinde iş hacmindeki mevsimsel dalgalanmalar önem teşkil etmektedir. Mali yılın özellikle ilk yarısında, tatiller ve charter seferlerinden kaynaklanan havayollarındaki yolcu ve sefer sayısındaki artış

Havayolu İkram Hizmetlerini etkilerken, büyük ölçekli spor organizasyonlarının farklı tarihlerde gerçekleşmesi Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünü etkilemektedir.

2. Konsolide Finansal Durum Tablolarına İlişkin Dipnotlar

2.1. Özkaynaklar

Yönetim Kurulu, 27 Ağustos 2020 tarihinden itibaren, Anonim Şirketler Kanunu'nun 169. Maddesi uyarınca, Denetim Kurulu'nun onayı ile, halihazırda 19.488.000 Avro olan sermayeyi ilave 1.948.000 Avro nakit ve / veya aynı katkılara karşı 974.400 adede kadar yeni adi hamiline hisse senedi (nominal olmayan hisse) birkaç dilim halinde artırmaya yetkili kılınmıştır.

15 Ocak 2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'na, pay sahiplerinin alım hakları hariç olmak üzere toplam 100.000.000 Avro nominal tutara kadar paya dönüştürülebilir tahvil ihraç etme yetkisi verilmiştir. Paya dönüştürülebilir tahviller, 21 Ocak 2021'de, olası toplam nominal değerin tamamı ile ihraç edilmiştir.

Ayrıca, paya dönüştürülebilir tahvillerin alacaklılarına ihraç edilmek üzere 1.350.000 adede kadar yeni hamiline hisse senedi (nominal değerde olmayan hisseler) ihracı yoluyla sermayenin 2.700.000 Avro'ya kadar şartlı olarak artırımına da bu genel kurulda karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu, 20 Temmuz 2023 tarihinden itibaren 30 ay süreyle aşağıdaki konularda yetkilendirilmiştir:

- a) Şirket'in nominal sermayesinin azami %10'una kadar Şirket'in nominal değeri olmayan hamiline yazılı hisselerini borsa veya halka arz yoluyla veya başka herhangi bir şekilde, ancak sadece münferit hissedarlardan veya tek bir hissedardan hisse başına asgari 2,00 € (iki Avro) ve azami 150,00 € (yüz elli Avro) fiyatla satın alabilir. Satın alma amacı olarak hazine hisselerinin alım satımı hariç tutulmuştur. Yetki, şirket tarafından, bir bağlı şirket tarafından (UGB madde 189a no. 7) veya şirket hesabına üçüncü şahıslar tarafından bir veya birden fazla amaç doğrultusunda tamamen veya kısmen veya birkaç kısmi miktarda kullanılabilir.
- b) Yönetim Kurulu, hisselerin borsada veya halka arz yoluyla satın alınmasına karar verebilir, ancak bu karar Gözetim Kurulu'na daha sonra bildirilmelidir. Diğer her türlü satın alma, Gözetim Kurulu'nun önceden onayına tabidir. Borsa veya halka arz dışında bir yolla iktisap durumunda, bu, hissedarların orantılı tasarruf haklarının hariç tutulmasıyla da gerçekleştirilebilir (tersi pay alma hakkının hariç tutulması).
- c) Yönetim Kurulu, AktG Madde 65 (1b) uyarınca karar tarihinden itibaren beş yıl süreyle, Gözetim Kurulu'nun onayıyla, Şirket'teki hazine hisselerini borsada satış veya halka arz dışında bir şekilde satmaya veya kullanmaya ve ayrıca hissedarların orantılı satın alma hakkını hariç tutmaya (rüçhan haklarının hariç tutulması) ve satış koşullarını belirlemeye yetkilidir. Bu yetki Şirket tarafından, bir bağlı Şirket tarafından (UGB madde 189a no. 7) veya Şirket hesabına üçüncü şahıslar tarafından bir veya birden fazla amaç doğrultusunda tamamen veya kısmen veya birkaç kısmi miktarda kullanılabilir.
- d) Yönetim Kurulu ayrıca, Gözetim Kurulu'nun onayı ile, gerektiğinde bu hazine hisselerini, 192. madde ile bağlantılı olarak 65. madde 1. fıkra 8. son cümle uyarınca Yıllık Genel Kurul tarafından başka bir karar alınmaksızın geri çekerek sermayeyi azaltma yetkisine sahiptir. Gözetim Kurulu, hisselerin itfasından kaynaklanan Ana Sözleşme değişikliklerini kabul etme yetkisine sahiptir.

UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasından kaynaklanan etkiler Bölüm 1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı'nda yer almaktadır.

Paya dönüşümden kaynaklanan sermaye ve sermaye yedeklerinde meydana gelen değişiklikler Bölüm 2.2. Tahviller'de açıklanmıştır.

2.2. Tahviller

DO & CO Aktiengesellschaft, 21 Ocak 2021 tarihinde, toplam 100 milyon Avro nominal değerli, beş yıl vadeli ve yıllık %1,75 kuponlu 1.000 adet dönüştürülebilir tahvil ihraç etmiştir. Bu tahviller, sahiplerinin tercihine bağlı olarak şirketteki adi hisselerle dönüştürülebilir. Her bir dönüştürülebilir tahvil, o tarihte geçerli olan 80,63 Avro'luk dönüştürme fiyatı üzerinden sahibine 1.240 adet adi hisseye dönüştürme hakkı vermektedir.

Referans fiyat olan 60,85 Avro baz alındığında bu, %32,5'lik bir dönüştürme primi anlamına gelmektedir. Temettünün 27 Temmuz 2023 tarihinde ödenmesi nedeniyle, dönüştürme fiyatı 0,6511 Avro düşerek 79,979 Avro'ya gerilemiştir.

2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde, nominal değeri 45,78 milyon TL olan paya dönüştürülebilir tahvillerin hisseye dönüştürüldüğü bir dönüşüm tarihi olmuştur. Dönüşümler sonucunda yeni sermaye 1,14 milyon TL artmıştır. Sermaye yedekleri de 41,82 milyon TL tutarında artmıştır.

Açılış ve bilanço tarihindeki mevcut hisse senetlerinin mutabakatı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Başlangıçtaki ve raporlama tarihindeki tahvil yükümlülüğünün mutabakatı	
milyon TL	
Tahvil yükümlülüğünün 1 Nisan 2024 itibarıyla defter değeri	76,41
Dönüştürülmüş miktar	(42,97)
Faiz gideri	0,05
Tahvil yükümlülüğünün 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla defter değeri	33,49

2.3. Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar

Aşağıdaki tablo, cari ve önceki raporlama dönem başı ve sonundaki diğer finansal yükümlülüklerin mutabakatını göstermektedir:

Diğer finansal yükümlülüklerin başlangıçtaki ve raporlama tarihindeki tutarlarının mutabakatı	
milyon TL	
1 Nisan 2024 tarihindeki bakiye	17.288,37
Girişler	
Kira Yükümlülükleri - anapara ilaveleri	266,56
Kira Yükümlülükleri - faiz	130,51
Kredileri - faiz	1,58
Çıkışlar	
Kira Yükümlülükleri UFRS 16	(1,11)
Geri ödemeler	
Banka Kredileri	(205,45)
Kira Yükümlülükleri UFRS 16	(355,16)
Değişim farkları	
PPP Kredileri	1,40
30 Haziran 2024 itibarıyla bakiye	17.126,70

3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Dipnotlar

3.1. Satışlar

Müşterilerle yapılan sözleşmelerden elde edilen satışların bölümlere ve coğrafi bölgelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ülkeler	Havayolu İkram Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	Toplam
Türkiye	4.776,67	1,33	319,40	5.097,40
Avusturya	791,49	109,22	538,32	1.439,03
İngiltere	3.535,40	1.135,75	115,35	4.786,51
Almanya	535,73	1.248,38	292,23	2.076,35
ABD	3.893,63	395,13	0,00	4.288,77
İspanya	847,00	215,98	124,79	1.187,77
Diğer Ülkeler	396,21	100,75	47,93	544,89
Total	14.776,15	3.206,55	1.438,03	19.420,73

3.2. Finansal Gelir/Gider

milyon TL	1. Çeyrek 2024/2025	1. Çeyrek 2023/2024
Finansman Gelirleri	140,34	49,88
Faiz ve Benzeri Giderler	-200,01	-140,13
Hiperenflasyon düzeltmelerinden elde edilen sonuç	-80,36	-48,48
Diğer Finansman Gelir/Gideri	10,73	-67,09
Toplam	-129,31	-205,82

Parasal kayıp/kazanç, fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıklar için UMS 29'un uygulanmasından kaynaklanmaktadır.

Daha fazla bilgi için Bölüm 1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı'na bakınız.

3.3. Pay Başına Kazanç

Seyreltilmemiş pay başına kazanç DO & CO'nun dönem sonunda elde ettiği konsolide kar veya zararın çıkarılan hisselerin ortalama sayısına oranı alınarak hesaplanır.

	1. Çeyrek 2024/2025	1. Çeyrek 2023/2024
Konsolide Kar (milyon TL)	655,04	544,07
Çıkarılmış Hisse Senetlerinin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Adet)	10.977.207	10.303.327
Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç (TL)	59,67	52,81

Seyreltilmiş hisse başına kazanç, potansiyel hisse senetlerinin ağırlıklı ortalamasına göre ihraç edilen hisse senetlerinin ortalama sayısı artırılarak hesaplanır. Dönüştürülebilir tahvillerin hisse senetleri ile dönüştürüldüğü ve net karın faiz gideri ve vergi etkisi için düzeltildiği varsayılmaktadır.

	1. Çeyrek 2024/2025	1. Çeyrek 2023/2024
Konsolide Kar (seyreltilmiş hisse başına kar hesabında kullanılan) (milyon TL)	655,09	555,02
Mevcut hisselerin ağırlıklı ortalaması + potansiyel hisselerin ağırlıklı ortalaması (Adet)	10.989.710	10.984.231
Seyreltilmiş hisse başına kazanç (TL)	59,61	50,53

Aşağıdaki tablo, cari ve önceki raporlama dönemi başında ve sonunda mevcut hisselerin mutabakatını göstermektedir (dönem sonu pay adetleri):

Dönem başı ve bilanço tarihinde dolaşımda olan payların mutabakatı	
Adet	
1 Nisan 2024 itibarıyla çıkarılmış hisseler	10.960.953
Paya dönüştürülebilir tahvilden dönüşümler	16.254
30 Haziran 2024 itibarıyla çıkarılmış hisseler	10.977.207

Aşağıdaki tablo, konsolide sonuçların seyreltilmiş hisse başına kazancı belirlemek için kullanılan konsolide sonuçla mutabakatını göstermektedir:

milyon TL	1. Çeyrek 2024/2025	1. Çeyrek 2023/2024
Konsolide Kar	655,04	544,07
Faiz	0,07	14,21
%23 Vergi	-0,02	-3,27
Konsolide Kar (seyreltilmiş hisse başına kar hesabında kullanılan)	655,09	555,02

Aşağıdaki tablo, ihraç edilen ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısının potansiyel hisse senetlerinin ağırlıklı ortalaması dahil olmak üzere ihraç edilen ağırlıklı ortalama hisse sayısına mutabakatını göstermektedir:

	1. Çeyrek 2024/2025	1. Çeyrek 2023/2024
Mevcut hisselerin ağırlıklı ortalaması	10.977.207	10.303.327
Potansiyel hisselerin ağırlıklı ortalaması	12.503	680.904
Mevcut hisselerin ağırlıklı ortalaması + potansiyel hisselerin ağırlıklı ortalaması	10.989.710	10.984.231

Bölüm 5.2. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar, hisse senedi sayısındaki değişikliklerle ilgili daha fazla açıklama içermektedir.

4. Bölümlere Göre Raporlama

Bölümlere göre yapılan raporlama ile 2024/2025 mali yılının ilk çeyreği ve 2023/2024 mali yılının ilk çeyreği karşılaştırılması aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir:

1. Çeyrek 2024/2025		Havayolu İkam Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkam Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Satışlar	milyon TL	14.776,15	3.206,55	1.438,15	19.420,85
FAVÖK	milyon TL	1.414,29	359,81	168,11	1.942,21
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-528,28	-56,82	-69,40	-654,50
Amortisman/İtfa Payları	milyon TL	-527,34	-56,82	-69,40	-653,56
Değer Düşüklüğü	milyon TL	-0,96	0,00	0,00	-0,96
Değer Artışı	milyon TL	0,03	0,00	0,00	0,03
FVÖK	milyon TL	886,02	302,99	98,71	1.287,71
FAVÖK Marjı	%	%9,6	%11,2	%11,7	%10,0
FVÖK Marjı	%	%6,0	%9,4	%6,9	%6,6
Grup Satışları İçindeki Payı	%	%76,1	%16,5	%7,4	%100,0
Toplam yatırımlar (UFRS 16 dahil)	milyon TL	837,99	107,31	40,92	986,22

1. Çeyrek 2023/2024		Havayolu İkam Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkam Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Satışlar	milyon TL	10.372,44	2.500,54	1.244,54	14.117,53
FAVÖK	milyon TL	1.073,05	324,94	125,33	1.523,32
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-405,46	-40,68	-66,48	-512,61
Amortisman/İtfa Payları	milyon TL	-406,04	-40,68	-66,48	-513,20
Değer Düşüklüğü	milyon TL	0,58	0,00	0,00	0,58
FVÖK	milyon TL	667,59	284,26	58,86	1.010,71
FAVÖK Marjı	%	%10,3	%13,0	%10,1	%10,8
FVÖK Marjı	%	%6,4	%11,4	%4,7	%7,2
Grup Satışları İçindeki Payı	%	%73,5	%17,7	%8,8	%100,0
Toplam yatırımlar (UFRS 16 dahil)	milyon TL	725,66	22,05	59,49	807,20

Üst Yönetim, karar verirken FVÖK ve FAVÖK oranlarını kullanmaktadır. Kaynak dağılımını doğru yapabilmek amacıyla ve UFRS 8'e göre bölüm kar veya zararını açıklamak amacıyla yönetim öncelikle FVÖK oranını (EBIT) kullanmaktadır. Bölümlere göre raporlanan tutarlar UFRS konsolide finansal tabloların hazırlanması için uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır. Esas faaliyet karı (FVÖK) bölümlere göre kar veya zarar rakamı olarak raporlanır. Transfer fiyatlandırması, OECD kurallarına uygun olarak belirlenir.

DO & CO *yurtdışı satışlarının* hizmet veren bağlı ortaklığının merkezine göre *coğrafi bölgelere* göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

1. Çeyrek 2024/2025		Türkiye	İngiltere	ABD	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	milyon TL	5.097,40	4.786,51	4.288,77	2.076,35	1.439,03	1.187,77	544,89	19.420,73
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%26,2	%24,6	%22,1	%10,7	%7,4	%6,1	%2,8	%100,0

1. Çeyrek 2023/2024		Türkiye	İngiltere	ABD	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	milyon TL	3.131,20	3.611,15	3.045,91	1.500,22	1.284,09	992,80	552,09	14.117,45
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%22,2	%25,6	%21,6	%10,6	%9,1	%7,0	%3,9	%100,0

UFRS 8'e göre Toplam Varlıklar dağılımı (vergi alacakları ve ertelenmiş vergi varlığı hariç)
30 Haziran 2024 ve 31 Mart 2024 tarihleri itibarıyla aşağıda görüldüğü gibidir:

30 Haziran 2024		İngiltere	ABD	Avusturya	Almanya	Türkiye	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Toplam Varlıklar	milyon TL	11.096,04	12.156,46	5.213,27	4.360,32	7.729,05	1.520,59	2.589,97	44.665,69
% Yüzdesel Dağılım		%24,8	%27,2	%11,7	%9,8	%17,3	%3,4	%5,8	%100,0

31 Mart 2024		İngiltere	ABD	Avusturya	Almanya	Türkiye	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Toplam Varlıklar	milyon TL	11.026,19	11.166,36	5.810,36	3.360,94	6.818,56	1.346,40	2.448,81	41.977,61
% Yüzdesel Dağılım		%26,3	%26,6	%13,8	%8,0	%16,2	%3,2	%5,8	%100,0

5. Diğer Bilgiler

5.1. Finansal Araçlara İlişkin Ek Açıklamalar

30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla finansal araçların UFRS 9'a göre finansal araçların değerleme kategorilerine ayrılmış defter değerleri ve gerçeğe uygun değerlerinin (gerçeğe uygun değer hiyerarşisine göre) gösterimi aşağıdaki gibidir:

milyon TL	Defter Değeri 30 Haziran 2024	UFRS 9'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar	690,42			
Yatırımlar ve Diğer Menkul Değerler ¹	6,27	AC		
Türev Araçlar	94,92	FVOCI	94,92	2
Türev Araçlar	99,05	FVPL	99,05	3
Diğer Duran Varlıklar	224,18	AC	204,21	3
Diğer Duran Varlıklar	266,01	FVTPL	266,01	3
Ticari Alacaklar ¹	9.854,04	AC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Varlıklar ¹	428,54	AC		
Nakit ve Nakit Benzerleri ¹	8.968,44	AC		
Toplam Varlıklar	19.941,44			
Dönüştürülebilir tahvil borçları	33,49	FLAC	31,51	3
Diğer Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	10.286,19			
Krediler	2.701,70	FLAC	2.597,56	3
Krediler	194,27	FVTPL	194,27	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri ¹	7.390,19	FLAC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	7.230,40			
Krediler	5.919,79	FLAC	5.919,79	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri ¹	920,75	FLAC		
Diğer Muhtelif Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler ¹	389,86	FLAC		
Ticari Borçlar ¹	6.657,57	FLAC		
Toplam Borçlar	24.207,66			

milyon TL	Defter Değeri 31 Mart 2024	UFRS 9'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar	693,93			
Yatırımlar ve Diğer Menkul Değerler ¹	6,27	AC		
Türev Araçlar	120,49	FVOCI	120,49	2
Türev Araçlar	99,05	FVTPL	99,05	3
Diğer Duran Varlıklar	206,32	AC	204,21	
Diğer Duran Varlıklar	261,80	FVTPL	261,80	3
Ticari Alacaklar ¹	8.085,20	AC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Varlıklar ¹	429,62	AC		
Nakit ve Nakit Benzerleri ¹	9.744,70	AC		
Toplam Varlıklar	18.953,44			
Dönüştürülebilir tahvil borçları	76,41	FLAC	73,19	3
Diğer Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	10.345,01			
Krediler	2.968,46	FLAC	2.694,92	3
Krediler	192,83	FVTPL	192,83	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri ¹	7.376,56	FLAC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	7.001,96			
Krediler	6.049,78	FLAC	6.049,78	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri ¹	893,58	FLAC		
Diğer Muhtelif Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler ¹	58,60	FLAC		
Ticari Borçlar ¹	6.483,78	FLAC		
Toplam Borçlar	23.907,16			

1... Bu varlıkların itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen defter değerine karşılık gelen gerçeğe uygun değeri

AC: Financial assets measured at amortised cost (İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Finansal Varlıklar)
FLAC: Financial Liabilities at Amortised Cost (Etkin Faiz Yöntemi Kullanılarak Değerlenmiş Finansal Yükümlülükler)
FVTPL: Financial assets mandatorily at fair value through profit or loss (Zorunlu Olarak Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar)
FVOCI: Financial assets and liabilities at fair value through other comprehensive income (Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlık ve Yükümlülükler)

Gerçeğe uygun değer, bir şirketin bir varlığı satmak veya bir yükümlülüğü devretmek için ölçüm tarihinde emsallere uygun bir işlemde başka bir piyasa katılımcısından alacağı tutar olarak tanımlanmaktadır. DO & CO, gerçeğe uygun değeri, diğer piyasa katılımcılarının da varlığı veya yükümlülüğü ölçerken kullanacağı varlığın veya yükümlülüğün özelliklerini dikkate alarak ölçer.

DO & CO Grubu'nda gerçeğe uygun değerın ölçülmesinde aşağıdaki kategoriler (seviyeler) kullanılmaktadır:

Seviye 1	Ölçüm tarihinde benzer varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı fiyatlar
Seviye 2	Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayalı parametreleri içeren değerleme yöntemleri
Seviye 3	Gözlemlenemeyen piyasa verilerine dayalı parametreler içeren değerleme yöntemleri

Uzun vadeli kredi yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri, Swap işlemi ile birlikte faiz riskinden korunma esaslı da dikkate alınarak gelecekteki nakit akışlarının iskonto edilmesiyle belirlenir. İskonto oranı olarak DO & CO Aktiengesellschaft'ın borçlanma oranı veya yurtdışındaki krediler için ekonomik ortama göre düzeltilmiş borçlanma oranları kullanılmaktadır. Uluslararası bağlamda finansman araçları kullanıldığında, borçlanma maliyetinin hesaplaması için ilgili ülkeye özgü parametreler kullanılmaktadır. 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla bu oran %9,7'dir.

Nakit ve nakit benzerleri, tedarik ve hizmet karşılığı elde edilen alacaklar ve diğer kısa vadeli varlıkların defter değeri, kısa vadeli varlıklar oldukları için gerçeğe uygun değerlerine yakınsamaktadır. Bu durum aynı zamanda ticari borçlar, diğer kısa vadeli finansal yükümlülükler ve kiralama yükümlülükleri için de geçerlidir. UFRS 7.29(a) hükümlerine göre gerçeğe uygun değeri açıklanmamıştır.

5.2. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

DO & CO Aktiengesellschaft 21 Ocak 2021 tarihinde toplam anapara tutarı 100.000.000,00 Avro olan, beş yıl vadeli ve %1,75 kupon oranlı 1.000 adet paya dönüştürülebilir tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu paya dönüştürülebilir tahviller vadesi boyunca tercihe bağlı olarak herhangi bir zamanda Şirket'in adi hisse senetlerine dönüştürülebilir.

30 Haziran 2024'ten sonra, paya dönüştürülebilir tahvil sahiplerinin toplam nominal değeri 0,5 milyon Avro olan paya dönüştürülebilir tahvilleri Şirket hisselerine dönüştürme taleplerini beyan ettikleri bir dönüşüm tarihi bulunmaktadır. Bu dönüşüm, 79,979 Avro tutarındaki dönüşüm fiyatına dayanarak, toplam 6.251 adet yeni hissenin çıkarılmasıyla sonuçlanmaktadır.

6.251 adet yeni hisse ihracı ile Şirket'in hisse sayısı 10.983.458'e, Şirket sermayesi ise 12,50 bin Avro artışla 21,97 milyon Avro'ya yükselecektir. Özetle, bu durum paya dönüştürülebilir tahvilden kaynaklanan borçta azalmaya ve özkaynaklarda artışa sebep olacaktır.

Bunlar haricinde bilanço tarihinden sonra önemli sayılabilecek bir olay bulunmamaktadır.

5.3. İlişkili Taraf Açıklamaları

DO & CO Aktiengesellschaft, konsolidasyona dahil olmayan bağlı ortaklıkları, özkaynak yönetime göre muhasebeleştirilen yatırımları ve iştirakleri ile doğrudan ya da dolaylı olarak iş ilişkisi içindedir.

İlişkili taraflar ya da şirketler öncelikle Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu üyelerinden veya onların kontrol ettiği şirketlerden oluşmaktadır.

İlişkili taraflar ile olan iş ilişkileri normal piyasa şartlarında gerçekleştirilmektedir.

	1. Çeyrek 2024/2025				1. Çeyrek 2023/2024			
	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar
milyon TL								
Verilen Teslimatlar ve Hizmetler	0,00	0,00	0,96	0,15	0,00	0,00	1,07	0,30
Faiz Geliri	0,00	0,00	1,47	0,00	0,00	0,00	0,43	0,00
Kiralama Gideri (amortisman ve faiz)	52,70	0,00	0,00	0,00	47,45	0,00	0,00	0,00
Alınan Teslimatlar ve Hizmetler	10,49	0,00	0,00	6,68	3,44	0,00	0,00	8,09

	30 Haziran 2024				31 Mart 2024			
	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar
milyon TL								
Alacaklar	33,46	0,00	20,43	0,00	33,46	0,00	26,55	0,06
Borçlar	1.018,12	0,00	0,00	0,00	1.049,67	0,00	0,00	0,04
Verilen Krediler	0,00	0,00	53,19	0,00	0,00	0,00	53,19	0,00

Müşterek yönetime tabi iş ortaklıklarına verilen kredilerden yıllık %3,25 faizli alacaklar bulunmaktadır.

Kira sözleşmelerinden doğan 1.000,87 milyon TL tutarındaki (önceki yıl: 1.017,41 milyon TL) yükümlülükler, diğer ilişkili taraflara olan yükümlülüklerinin içinde yer almaktadır.

5.4. Üst Yönetim

2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde DO & CO Aktiengesellschaft'ın üst yönetiminde aşağıdaki kişiler görev almıştır:

Yönetim Kurulu:

Attila DOĞUDAN

Yönetim Kurulu Başkanı | CEO; 1959 doğumlu

İlk atanması 3 Haziran 1997 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Temmuz 2026

Denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır

Attila Mark DOĞUDAN

Yönetim Kurulu Üyesi | Ticari Direktör; 1984 doğumlu

İlk atanması 10 Haziran 2021 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 10 Haziran 2027

Denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır

Mag. Johannes ECHEVERRIA

Yönetim Kurulu Üyesi | Finans Direktörü; 1982 doğumlu
İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır
Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Ağustos 2026
Denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır

M. Serdar ERDEN

Yönetim Kurulu Üyesi | Operasyonlardan Sorumlu Direktör; 1974 doğumlu
İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır
Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Ağustos 2026
Denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır

Mag. Bettina HÖFINGER

Yönetim Kurulu Üyesi | Hukuk Direktörü; 1973 doğumlu
İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır
Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Ağustos 2026
Denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır

2024/2025 mali yılının ilk çeyreğinde Yönetim Kurulu'na yapılan ödemeler aşağıda görüldüğü gibidir:

Yönetim Kurulu Ücretlendirmesi	
Bin TL	1. Çeyrek 2024/2025
Sabit Prim	32.727,14
Şirketler Grubundaki Diğer Şirketlerde Ücretlendirme	1.260,86
Aynı Faydalar	1.216,10
Toplam	35.204,10

Yönetim Kurulu için halihazırda işletme tarafından ödenecek bir emekli maaşı hakkında bir anlaşma mevcut değildir. Yönetim Kurulu Başkanı, Çalışanlar Yasası'nın analog uygulanması suretiyle bir tazminat hakkına sahiptir.

Gözetim Kurulu:**Dr. Andreas BIERWIRTH**

Başkan; bağımsız üye, 1971 doğumlu
Halka açık hisse senetlerinin temsilcisi
28. Olağan Genel Kurul'a (2026) kadar atanmıştır. İlk defa 21 Temmuz 2016 tarihinde seçilmiştir.
Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu borsada işlem gören diğer şirketler bulunmamaktadır.

Dr. Peter HOFFMANN-OSTENHOF

1. Başkan Vekili; bağımsız üye, 1955 doğumlu
29. olağan Genel Kurul'a (2027) kadar atanmıştır. İlk defa 27 Temmuz 2017 tarihinde seçilmiştir.
Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu borsada işlem gören diğer şirketler bulunmamaktadır.

Dr. Cem KOZLU

2. Başkan Vekili; bağımsız, 1946 doğumlu

Halka arz edilen hisse senetlerinin temsilcisi

28. olağan Genel Kurul'a (2026) kadar atanmıştır. İlk defa 21 Temmuz 2016 tarihinde seçilmiştir.

Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu Grup dışındaki diğer borsada işlem gören şirketler:

- Türkiye'de faaliyet gösteren Pegasus Hava Yolları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Türkiye'de faaliyet gösteren Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Türkiye'de faaliyet gösteren Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Mag. Daniela NEUBERGER

Üye; bağımsız üye, 1961 doğumlu

31. Olağan Genel Kurul'a (2029) kadar atanmıştır. İlk defa 18 Temmuz 2019 tarihinde seçilmiş olup

Borsada işlem gören şirketlerde başka bir Gözetim Kurulu üyeliği bulunmamaktadır.

Gözetim Kurulu'nun ücretleri, 25 Temmuz 2024'teki Yıllık Genel Kurul Toplantısında kararlaştırılmış ve 2023/2024 mali yılı için 8,10 milyon TL (önceki yıl: 8,10 milyon TL) olarak belirlenmiştir.