

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**1 Ocak- 30 Eylül 2024
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

A) Genel Bilgiler

Şirket Ünvanı : Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirket Merkez Adres : Barbaros Mahallesi Kardelen Sokak No:2 D.124-125
Palladium Tower Ataşehir /İstanbul
Şirket Merkez Telefon-Fax : 0216 571 30 00-0216 571 30 31
Şirketin ticaret sicil numarası : İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 129269
Mersis No : 0229-0003-9470-0017
Şirketin internet sitesi : www.akcansa.com.tr

Şirket Sermayesi : Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 -TL, çıkarılmış sermayesi 191.447.068,25 -TL'dir.

Rapor Dönemi : **01 Ocak 2024-30 Eylül 2024**

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör :

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle "Akçansa" ya da "Şirket" diye anılacaktır) çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

Ortaklık Yapısı:

| | PAY TUTARI (BİN TL) | PAY ORANI % | PAY SAYISI (BİN ADET) |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------------|----------------------------------|
| HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. | 76.035 | 39,72 | 7.603.514 |
| HEIDELBERG MATERIALS AG | 76.035 | 39,72 | 7.603.514 |
| HALKA AÇIK KISIM | 39.377 | 20,56 | 3.937.678 |
| GENEL TOPLAM | 191.447 | 100,00 | 19.144.706 |

Ortaklık yapısı, sermayeye doğrudan %5 veya daha fazla paya sahip kişileri göstermektedir.

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketimizin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu

Burak Orhun, Başkan 04.04.2024-04.04.2027
Hakan Gürdal, Başkan Vekili 04.04.2024-04.04.2027
Şebnem Önder, Üye 04.04.2024-04.04.2027
Rene Aldach, Üye 04.04.2024-04.04.2027
Bülent Bozdoğan, Bağımsız Üye 04.04.2024-04.04.2027
Ali Aynacı, Bağımsız Üye 04.04.2024-04.04.2027

Şirket Genel Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmiştir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri 4 Nisan 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi **01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu**

Şirket yönetim kurulu üyeliklerinin seçiminde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme yükümlülüklerine uyulur. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen en az 6 en çok 8 üyeden oluşur ve en çok 3 yıl için seçilebilirler. Süresi biten üye yeniden seçilebilir. Genel Kurul'da seçilen yönetim kurulu üyeleri arasında iki bağımsız üye bulunur. Bağımsız yönetim kurulu üyesi adayları, bağımsızlık beyanı sunan ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından önerilen kişiler arasından seçilir. Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme' de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 1 Ocak 2024- 30 Eylül 2024 tarihleri içinde 2 adet yüz yüze, 24 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 26 toplantı yapmış ve 39 adet karar almıştır. Kritik konuların iletişimi de dahil olmak üzere Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından en az iki hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

1 Ocak 2024 - 30 Eylül 2024 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Her yıl düzenli olarak Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer ilgili mevzuat kapsamında Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyetlerini yerine getirirken İç tüzükleri kapsamında işlem yapmaktadırlar. Denetimden Sorumlu Komite'de mevcut üye yapılarından dolayı 01 Ocak 2024 - 30 Eylül 2024 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunar. Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kere toplanarak toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar. Riskin Erken Saptanması komitesi iki ayda bir, yılda en az altı defa toplanır. Komitelerin çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Komite Üyeleri tarafından onaylandıktan sonra Şirket Yönetim Kurulu'na sunulur.

Komitelerin mevcut çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır. Şirket İç Denetim Müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında ilgili konuları ve raporlarını Denetimden Sorumlu Komite üyelerine sunmaktadır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Komiteler

Denetimden Sorumlu Komite

Bülent Bozdoğan, Başkan
Ali Aynacı, Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Bülent Bozdoğan, Başkan
Ali Aynacı, Üye
Dinçer Bulan, Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ali Aynacı, Başkan
Bülent Bozdoğan, Üye

Denetçi

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Hizmet Alınan Kuruluşlar ile Şirket Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarına İlişkin Açıklama

Şirket, hizmet aldığı kuruluşları seçerken, ilgili sermaye piyasası düzenlemesine riayet etmekte ve olası çıkar çatışmalarını önlemek için gerekli tedbirleri almaktadır. Şirket ve Şirket'in hizmet aldığı bahsi geçen kuruluşlar arasında, hizmet alma süresi boyunca veya sonrasında ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri

Dönem içinde, 1 Aralık 2021 tarihinden itibaren şirketimizde "Çimento Satış, Pazarlama ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı" görevini yürütmekte olan Ümit Çetin, şirketimizden ayrılmıştır. Rapor tarihi itibarıyla görev başında bulunan üst düzey yöneticilerimiz aşağıda yer almaktadır.

Ayrıca Yönetim Kurulumuzun 23.09.2024 tarihli kararı ile, Finans Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmekte olan Sn.Jason SOUTH'un Şirketimizden ayrılacak olması nedeniyle boşalacak olan Finans Genel Müdür Yardımcısı görevine 1 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Sn.Thomas GERSTENHAUER'ın atanmasına karar verilmiştir.

Rapor tarihi itibarıyla İcra Komitesi üyelerimiz aşağıda yer almaktadır.

Vecih YILMAZ /Genel Müdür

Vecih Yılmaz, 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuş, eş zamanlı olarak aynı üniversitede Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi yan dal programını tamamlamıştır. 2012 yılında Galatasaray Üniversitesi'nde Finansal Ekonomi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 2005 yılında Deloitte bünyesinde denetçi olarak başlayan Sn. Yılmaz, 2009 yılında Sabancı Topluluğu'na katılarak, 2009-2013 yılları arasında Sabancı Holding'de Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü, 2013-2015 yılları arasında Enerjisa Enerji'de Finansal Kontrol ve Risk Müdürü olarak görev yapmıştır. 2015-2017 yılları arasında Kibar Grubu'nda sırasıyla Assan Panel'de CFO ve Kibar Holding'de Mali İşler Direktörü pozisyonlarını yürütmüştür. 2017 yılında tekrar Sabancı Topluluğu'na katılan Sn. Yılmaz, Haziran 2017 ve Nisan 2019 tarihleri arasında Sabancı Holding'de Finans Direktörü olarak atanmış ve ayrıca Kordsa ve Yünsa'da Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Sn. Yılmaz, Nisan 2019 tarihinden Aralık 2022 tarihine kadar Çimsa'da Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı rolünü yürütmüştür. 1 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Genel Müdür olarak atanmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi **01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu**

Ülgen ERYÜREK ASLAN / Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları

1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına Bayındır Holding Finans Grup Başkanlığında MT olarak başlamış, daha sonra HEAŞ bünyesinde Bütçe Planlama Şefi olarak çalışmıştır. 2004 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesinde Finans ve Muhasebe dalında yüksek lisansını tamamlayarak, Şubat 2004'te Akçansa Çimento A.Ş. ye Finansal Raporlama ve Analiz Uzmanı olarak katılmıştır. 2004 yılından beri, Finansal Planlama ve Analiz Yöneticisi, Finansal Planlama Analiz, Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü, Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Çimento ve Hazır Beton Satış Planlama ve Pazarlama Grup Müdürü görevlerinde bulunmuş olup, 1 Şubat 2023 tarihinden beri de Strateji ve Kurumsal Performans Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. 15 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Akçansa Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları pozisyonuna atanmıştır.

Dr.Gergely BOROSI / Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler

Dr.Gergely Borosi, 1998 yılında Macaristan'daki Miskolc Üniversitesi'nden Proses Mühendisi olarak mezun olmuştur. Ayrıca Almanya'daki Otto-von-Guericke Üniversitesi Magdeburg'dan doktora derecesine (2003) ve Ukrayna KROK Business School Kyiv'den MBA derecesine (2016) sahiptir. Kariyerine Otto-von-Guericke Üniversitesi'nde Bilimsel Asistan olarak başlamıştır. Çimento sektörüne 2002 yılında geçiş yapmış ve o tarihten itibaren Holcim Group'ta İsviçre'de teknik merkezde Danışman ve Proje Müdürü gibi farklı pozisyonların yanı sıra Rusya, Nijerya ve Suriye'de Proses Müdürü, Üretim Müdürü ve Fabrika Müdürü gibi farklı pozisyonlarda çalışmıştır. 2013-2014 yılları arasında Rusya Knauf Insulation Tyumen Fabrikası'nda Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2014 yılında Ukrayna'daki HeidelbergCement'in Kryvyi Rih Fabrikası'na Fabrika Müdürü olarak atanmış ve 2016 yılında HeidelbergCement Ukrayna Teknik Direktörü pozisyonuna geçmiştir. 2017-2022 yılları arasında Kazakistan'da HeidelbergCement Kazakistan Teknik Direktörü olarak görev yapmıştır. 1 Haziran 2022 tarihi itibarıyla Akçansa Genel Müdür Yardımcısı - İşletmeler pozisyonuna atanmıştır.

Jason Cole SOUTH / Genel Müdür Yardımcısı – Finans

Jason South, Sam Houston State University Ekonomi bölümünden 2002 yılında mezun olmuş ve MBA eğitimini 2008 yılında Texas Christian University İşletme bölümünde tamamlamıştır. Kendisi profesyonel kariyerine 2003 yılında Hanson Aggregates Products Inc.'da muhasebe alanında başlamış ve 2010 yılı Ağustos ayına kadar "Kredi Analisti", "Ticari Pazar Uzmanı" ve "Kıdemli Finansal Analist" pozisyonlarında çalışmıştır. Ağustos 2010- Kasım 2021 tarihleri arasında Lehigh Hanson'da sırasıyla "Finansal Analiz Müdürü", "Strateji ve Gelişim Müdürü", "Finansal Planlama ve Analiz Kıdemli Direktörü" ve "Finansal Planlama ve Analiz Genel Müdür Yardımcısı" olarak sorumluluk almıştır. 13 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Akçansa Genel Müdür Yardımcısı - Finans pozisyonuna atanmıştır.

İlker KOÇ / Genel Müdür Yardımcısı -Hazır Beton, Agrega Satış ve Pazarlama

İlker Koç, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlamış, yüksek lisans derecesini Sabancı Üniversitesi İşletme (Executive MBA) alanında almıştır. Kendisi çalışma hayatına 1994 yılında Rizzani de Eccher'de Saha Mühendisi olarak başlamış, daha sonra 1995-1998 yılları arasında Astaldi ve Sinta'da Şantiye Şefi olarak görev yapmıştır. Akçansa'da Eylül 1998 tarihinde Pazarlama Planlama ve Satış departmanlarında Uzman olarak görev yapmıştır. 2008-2012 yılları arasında HeidelbergCement Teknoloji Merkezi Almanya'da Kıdemli Mühendis olarak çalışmış, sonrasında kariyerine yine Akçansa'da Kalite ve Arge Müdürü, Pazarlama ve Özel Ürünler Müdürü, Teknik Satış Destek ve Özel Ürünler Müdürü olarak devam etmiştir. Aralık 2020- Kasım 2021 tarihleri arasında Karçimsa'da Şirket Müdürü pozisyonunda yer almıştır. 1 Aralık 2021 tarihi itibarıyla "Genel Müdür Yardımcısı - Hazır Beton, Agrega Satış ve Pazarlama" pozisyonuna atanmıştır.

Sinan İNAÇ / Genel Müdür Yardımcısı -Satınalma ve Lojistik

Sinan İnaç, 1999 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İngilizce İşletme bölümünden mezun olmuştur. Kendisi, profesyonel iş hayatına 2003 yılında Çimentaş'ta başlamış ve 2003 – 2007 yılları arasında Bütçe ve Maliyet Kontrol Uzmanı, 2007 – 2011 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Şefi, 2011 – 2015 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Müdürü, 2015 – 2017 yılları arasında Strateji ve Pazarlama Müdürü(Çimento ve Hazır Beton), 2017 – 2019 yılları arasında Planlama, Bütçe ve Kontrol Doğu Akdeniz Bölge Lideri ve son olarak Planlama, Bütçe ve Kontrol Direktörü olarak görev yapmıştır. 2019 yılından itibaren sırasıyla Akçansa'da Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Strateji ve İş Geliştirme Grup Müdürü olarak çalışmıştır. 1 Aralık 2021 tarihi itibarıyla "Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik" pozisyonuna atanmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi **01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu**

Mustafa Erhan ARSLAN / Fabrika Müdürü-Büyükçekmece Fabrika

Mustafa Erhan Arslan, 2001 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2003 yılında İstanbul Teknik Üniversitesinde Makina Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Kendisi 2004 yılından bu yana Akçansa'da sırasıyla Tesis Mühendisi, Proje Mühendisi, Proje Uzmanı, Proje Yöneticisi-Ladik Yatırım, Proje ve Yatırım Müdürü, Bakım, Yatırım ve Proje Müdürü, Bakım, Yatırım ve Proje Grup Müdürü olarak çalışmıştır. 25.11.2022 tarihinde Fabrika Müdürü-Büyükçekmece Fabrika olarak atanmıştır.

Ömer Sinan GENÇ / Fabrika Müdürü-Çanakkale Fabrika

Ömer Sinan Genç, Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden 2002 yılında mezun olmuştur. Kendisi şirketimizde 2007 yılından bu yana sırasıyla Üretim Mühendisi – Ladik Fabrika, Yarı Mamul Şefi – Büyükçekmece Fabrika ve Üretim Müdürü – Büyükçekmece Fabrika olarak çalışmıştır. 02.10.2017 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Ladik olarak atanmış ve 15.10.2018 tarihi itibarıyla de Fabrika Müdürü-Çanakkale Fabrika olarak atanmıştır.

Devrim Özgür DEMİR / Fabrika Müdürü-Ladik Fabrika

Devrim Özgür Demir, Anadolu Üniversitesi, Kimya Mühendisliği Bölümü'nden 1994 yılında mezun olmuştur. Kariyerine 1997 yılında Habaş Sınai ve Tıbbi Gazlar firması'nda Kalite ve Üretim Mühendisi olarak başlayan Devrim Özgür Demir 08.1997-10.2018 yılları arasında Karçimsa'da Üretim & Bakım Şefi ve Akçansa'da sırasıyla Klinker Üretim Şefi-Çanakkale Fabrika, Üretim Müdürü-Ladik Fabrika ve Kalite Müdürü-Büyükçekmece Fabrika olarak çalışmıştır. 15.10.2018 tarihinde Fabrika Müdürü-Ladik Fabrika olarak atanmıştır.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

30 Eylül 2024 itibarıyla Akçansa personel sayısı 992 kişidir.

01.01.2022 – 31.12.2023 dönemini kapsayan 2 yıl süreli toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü, 31 Aralık 2023 tarihinde sona ermiş ve Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Çimse- İş Sendikası arasındaki 01.01.2024-31.12.2025 tarihlerini kapsayacak yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşmayla sonuçlanmıştır. Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında düzenlenen yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 31 Ocak 2024 tarihinde tarafların 2 senelik anlaşmasıyla sonuçlanmıştır.

Anlaşma sonuçlarının özeti aşağıdadır;

- Sözleşmenin 1. yılında 01.01.2024 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2023 tarihinde almakta oldukları çiplak saat ücretlerine 01.01.2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %60 oranında,

- Sözleşmenin 2. yılında 01.01.2025 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2024 tarihinde almakta oldukları çiplak saat ücretlerine, TÜFE+3 oranında zam yapılacaktır.

Çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

Şirket'le muamele yapma ve rekabet yasağı

Şirketimizin 04.04.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddeleri kapsamında gerekli izin verilmiştir.

B) Mali Haklar

01 Ocak 2024 - 30 Eylül 2024 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir. 4 Nisan 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 90 Bin TL ödenmesine, diğer yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup İnternet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

| | 1 Ocak – 30 Eylül 2024 |
|---|-------------------------------|
| | (Bin TL) |
| Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar | 52.791 |
| İşten ayrılma sonrası faydalar | 5.908 |
| Diğer uzun vadeli faydalar | 1.639 |
| Toplam kazançlar | 60.338 |
| SGK işveren payı | 2.252 |

C) Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Akçansa olarak, yürüttüğümüz Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarımız ile ileri teknolojileri üretim sistemlerimize entegre ederek çevresel etkimizi düşürmeyi ve "birlikte gelişim" anlayışı ile şirketimize ve sektörümüze katkı sunmayı hedefliyoruz.

Müşteri ihtiyaçları ve pazar beklentileri doğrultusunda iş süreçlerimizi optimize ediyor, üretim ve kalitenin temel performans parametrelerinden ödün vermeden yenilikçi ve katma değerli ürünler geliştiriyoruz. Tüm faaliyetlerimizi ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 İSG Yönetim Sistemi'ne uygun olarak yönetiyoruz.

Yeni ürün geliştirme ve ürün optimizasyon çalışmaları, satış öncesi ve sonrası teknik destek, üniversitelerde çimento ve beton teknolojileri konularında ders ve seminer verilmesi, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde çimento ve beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konulardaki faaliyetlerimizi üniversiteler, kamu kuruluşları, sektörel STK'lar ve Heidelberg Materials Global Ar-Ge birimi iş birliği ile sürdürüyoruz.

"Gelecek için sorumlu çalışma" prensibi çerçevesinde düşük karbon ekonomisine geçiş için çalışmalar yürütmeye öncelik veriyoruz. 2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri doğrultusunda belirlediğimiz CO₂ Yol Haritası ve oluşturduğumuz Düşük Karbonlu/ Düşük Klinkerli Yeni Ürünlerin Geliştirilmesi Planı ile tüm Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarımızı sürdürülebilirlik odağında ele alıyoruz.

Yenilikçi anlayışı sahiplenmeye, operasyonlarımızın merkezine dijital dönüşüm ve inovasyonu yerleştirmeye devam ederek, ülkemizdeki mega projelerin önemli bir çözüm ortağı olmaya devam ediyoruz.

2023 Yılında Tamamlanan Önemli Ar-Ge Projeleri:

- Halkalı İspartakule Demiryolu İnşaatı projesi kapsamında; prekast segment betonları için ihtiyaç duyulan erken dayanımı ve durabilitesi yüksek betonların tasarlanması
- İnşaat sektöründe dijital dönüşümün öncüsü 3 boyutlu yazıcılar ile ilgili Ar-Ge çalışmalarının yapılması ve bu yazıcılar ile kullanılacak harç çalışmalarının gerçekleştirilmesi, 3 boyutlu yazıcı ile üretilen yapay resiflerin Marmara Denizi'ne bırakılması
- Karbonsuzlaştırma stratejisi kapsamında teknoloji değerlendirmesi, alternatif teknolojilerin önceliklendirilmesi ve uygulanabilirliklerinin araştırılması

Devam Eden Önemli Ar-Ge Projeleri:

- Çimento ve beton üretiminde alternatif mineral katkıların (puzolanlar) kullanımının ve düşük karbonlu/düşük klinkerli üretim teknolojilerinin araştırılması
- İnşaat yıkıntı atıklarının karbon tutucu malzeme olarak ileri dönüşüm ile çimento ve beton üretiminde kullanımının araştırılması

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

- Güney Marmara Kalkınma Ajansı'nın Hidrojen Vadisi Platformu kapsamında; yakıt karışımında hidrojen ve oksijen kullanılabilirliği ile hidrojenin fabrika baca gazındaki CO₂ ile birleştirilerek etanol/metanol üretiminde kullanımının araştırılması

D) Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler

2024 yılının ilk 7 aylık verilerine göre çimento üretiminde, geçen yılın aynı dönemine oranla %9,1' lik bir artış yaşanmıştır. Bu yılın aynı döneminde üretilen çimentonun ise yaklaşık %16'sı ihraç edilmiştir. 2024 ilk yedi aylık dönemde iç satışlarda %16,9 'luk artış yaşanırken çimento ihracatında ise %19,7 'lik düşüş gerçekleşmiştir.

TUİK verilerine göre, 2024 yılının ilk 7 aylık döneminde, çimento ve klinker ihracatının en çok arttığı ülkeler sırasıyla Gürcistan, İtalya ve K.K.T.C. olurken yılın bu döneminde özellikle Amerika Birleşik Devletleri, Suriye, İsrail, Arnavutluk, Romanya gibi ülkelere de ihracat yapılmıştır.

Belediyeler tarafından verilen yapı ruhsatlarının 2024 yılının II. Çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre, bina sayısı %22,7, yüzölçümü %30,9 ve daire sayısı %28,9 azalmıştır. Belediyeler tarafından verilen yapı kullanma izin belgelerinin 2024 yılının II. Çeyreğinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre, bina sayısı %14,7, yüzölçümü %14,7 ve daire sayısı %23,5 oranında azalmıştır. Konut satışları 2024 yılının ilk 7 aylık döneminde önceki yılın aynı dönemine göre %0,5 azalarak 672 Bin olmuştur.

Üretim kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

| Üretim Yeri | Fabrika ve Tesislerimizin Kapasiteleri | | | Terminal İşletim Kapasitesi |
|-------------------------|--|---------|--------|-----------------------------|
| | Bin ton/yıl | | | Bin ton/yıl |
| | Çimento | Klinker | Agrega | İşletim |
| İstanbul (Büyükçekmece) | 2.528 | 1.943 | - | - |
| Çanakkale | 5.500 | 4.450 | - | - |
| Samsun (Ladik) | 1.014 | 644 | - | - |
| Bursa | - | - | 840 | - |
| Tekirdağ (Saray) | - | - | 897 | - |
| Yalova | - | - | - | 384 |
| İzmir (Aliağa) | - | - | - | 225 |
| İstanbul (Ambarlı) | - | - | - | 745 |
| Yarımca | - | - | - | 700 |

İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Türkiye'nin lider yapı malzemeleri şirketlerinden biri olan Akçansa, çalışmalarını tüm hızıyla sürdürüyor. Orta Anadolu İhracatçılar Birliği'nin verilerine göre 2024 yılı ilk dokuz ayında Türkiye geneli çimento sektörü ihracat miktarı 14,4 milyon ton ve 389 milyon dolar olarak gerçekleşti. Akçansa'nın 2024 ilk dokuz ayındaki toplam ihracatı ise 1,74 milyon ton oldu. Akçansa söz konusu ihracat rakamıyla ilk 9 ayda sektörde yüzde 12 paya sahip oldu.

Bununla beraber, Akçansa Port markası ile limancılık iş kolundaki faaliyetler, geçmiş dönemlerde olduğu gibi 2024 yılı ilk 9 ayında da güçlü şekilde devam etti. Ambarlı limanında şirketin kendi yükleri ile dışarıya sağlanan hizmetlerde müşterilerin taleplerine zamanında, hızlı ve operasyonel mükemmeliyette çözümler üretiliyor.

Türkiye'nin en yüksek paydaş değerine sahip sürdürülebilir yapı malzemeleri şirketi olma vizyonuyla faaliyetlerini sürdüren Akçansa başarılı çalışmalarıyla takdir toplamaya devam ediyor. Akçansa, benimsediği döngüsel ekonomi

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi **01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu**

yaklaşımı kapsamında, ODAŞ ile şirketin Çan 2 Termik Santralinden çıkan uçucu küllerin döngüsel süreçlerle ekonomiyeye geri kazandırılması için iş birliği gerçekleştirdi. Yaklaşık 2 milyon ton uçucu kül tedariğini kapsayan bu stratejik iş birliği, Akçansa'nın iklim değişikliği ile mücadele stratejisine de katkı sunacak. Akçansa sürdürülebilirlik yaklaşımının merkezinde yer alan su yönetimi konusunda da önemli bir adım atarak, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UNG) girişimlerinden 'CEO Water Mandate'ı imzalayan ilk Türk çimento şirketi oldu. Akçansa bu dönemde ayrıca, limancılık iş kolunda da hizmet yelpazesini küresel çapta genişletecek değerli bir iş birliğine imza attı. Şirketin Akçansa Port markası, uluslararası Ro-Ro işinde dünya çapında lider firmalardan biri olan Grimaldi Group ile, gruba uluslararası Ro-Ro hizmeti sunulması konusunda anlaşma gerçekleştirdi. Öte yandan insan ve toplum hayatına sürdürülebilir katkı sağlamaya gayret gösteren Akçansa, Gönüllü Yolculuğum sosyal sorumluluk projesinin çatısı altında çocukların ve gençlerin yarınlarını desteklediği STEM Atölyeleri ve STEM Sohbetleri çalışmalarına devam ediyor.

Akçansa, fabrikalarındaki tüm proses bacalarında kurulu olan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri ile bacalardaki tüm yanma gazı ve toz parametrelerini 7/24 anlık olarak ölçüyor ve bu değerleri yine anlık olarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve bağlı İl Müdürlükleri'ne raporluyor. Ayrıca, tüm bacalarındaki toz ve gaz emisyonları akredite kuruluşlarca yapılan 3 aylık ve yıllık periyodik ölçümler ile düzenli olarak kontrol edilerek, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na raporlanıyor. Şirket, başarılı çalışmalarını devam ettirmek için en büyük önceliğinin her zaman ve her koşulda iş güvenliği ve işçi sağlığı olduğu düşüncesiyle her türlü önlemi yasal düzenlemelere uygun şekilde alıyor.

Akçansa'nın hazır beton markası Betonsa ise düzenlediği özel eğitim programları ile sektörel birikimini paydaşlarının yararı için kullanmaya devam ediyor. Betonsa, periyodik olarak, müşterilerine, inşaat firmalarına ve şantiye teknik personellerine, yapı denetim firmalarına yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik personeller ile üniversite öğrencilerine eğitimler vermeyi sürdürüyor. Söz konusu eğitimlerde beton teknolojisi, betonun dayanıklılığı, bakım ve kürün önemi anlatılıyor. Betonsa ayrıca 'Satış, Kalite ve Saha/Operasyon' alanında görev yapan çalışanları için de eğitimler düzenliyor.

Yatırımlardaki Gelişmeler & Teşvikler

Şirket'in 30 Eylül 2024 itibariyle; ömrünü tamamlamış lastikten yakıt hazırlanmasına ilişkin olarak, 25.10.2021 tarih ve 528875 no.lu 18,6 milyon TL toplam yatırım tutarlı yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Ayrıca 11.09.2024 tarih ve 571470 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi 12,6 milyon TL toplam sabit yatırım tutarı olan yeni teşvik belgemiz mevcuttur.

30 Eylül 2024 itibariyle yatırım harcamalarının toplamı 690.925 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

E) Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 01.01.2024 – 30 Eylül 2024 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Zorunlu olmayan ve tam uyum sağlanamayan diğer ilkeler açısından ise Şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Şirketimiz; pay sahipleri hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun çalışmaların hayata geçirilmesini hedefler. Bu doğrultuda tüm ortakların, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yeni raporlama formatlarına uygun 2022 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 17.02.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ile İlgili duyuruların son durumuna aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

- <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/838-akçansa-cimento-sanayi-ve-ticaret-a-s>

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedefleyen Akçansa, geçmiş yıllarda bu alanda yapmış olduğu çalışmalar neticesinde büyük oranda uyumu yakalamıştır. Bununla beraber, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2024 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam edilmesi planlanmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu <http://www.akcansa.com.tr/surdurulebilirlik/raporlarimiz/> internet adresinde ve <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/838-akcansa-cimento-sanayi-ve-ticaret-a-s> adresinde yer almaktadır.

VİZYON

Türkiye'nin en yüksek paydaş değerine sahip sürdürülebilir yapı malzemeleri şirketi olmak.

MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile;

- Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,
- Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza,
- İş sağlığı ve güvenliği öncelikli yönetim anlayışımız ve sürekli gelişim olanakları ile çalışanlarımıza,
- Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, geri kazanım süreçleri ve biyolojik çeşitliliğe verilen önem ile çevremize ve
- Diğer tüm paydaşlarımıza, değer yaratarak, toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmaktır.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci yılda en az dört kez tekrarlamaktadır.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Kamuyu Aydınlatma ve şeffaflık prensipleri ve Bilgilendirme politikamız gereği Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde e-Şirket uygulaması ile yatırımcılarımıza "Bilgi Toplumu Hizmetleri" erişimi sağlanmaktadır. Bilgi Toplumu Hizmetlerine www.mkk.com.tr e-Şirket Şirketler Bilgi portalından veya Şirketimizin web sitesinden www.akcansa.com.tr, Yatırımcı İlişkileri Bölümünde yer alan Bilgi Toplumu Hizmetleri bölümünden bu adrese ulaşabilirler.

Şirketin tescil edilmiş olan internet sitesinde İnternet adresi: www.akcansa.com.tr internet sitesinde İngilizce bölümde yer almaktadır. Bu bölümde de uluslararası yatırımcıların yararlanması açısından hazırlanmıştır.

2024 ilk dokuz ay itibarıyla analistler ve sermaye piyasası katılımcıları ile 33 adet toplantı yapılmıştır.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.akcansa.com.tr adresinde sunmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmiştir. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- ✓ Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- ✓ Vizyonumuz ve misyonumuz
- ✓ Yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- ✓ Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- ✓ Şirket esas sözleşme
- ✓ Ticaret sicil bilgileri
- ✓ Finansal bilgiler
- ✓ Basın açıklamaları
- ✓ Özel durum açıklamaları
- ✓ Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- ✓ Genel Kurul toplantı tutanağı ve toplantıda hazır bulunanlar listesi
- ✓ Vekâletname örneği
- ✓ Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- ✓ Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- ✓ Bağış ve Yardım Politikası
- ✓ Bilgilendirme politikası
- ✓ Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası
- ✓ Sıkça sorulan sorular bölümü

Kar Dağıtım Politikası

Şirketin Kar Dağıtım Politikası;

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kar payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; Ortaklara dağıtılabılır karın minimum %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kar payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Esas Sözleşme' mizin ilgili 33. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dâhilindedir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.' nin Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı' nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olup olmamasına ve gündemdeki proje ve fonların durumlarına göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kar Dağıtım Politikası 26 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi **01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu**

İnsan Kaynakları Politikası

Sahip olduğu başarıya ulaşmada en önemli rolün insan kaynağına verilen değer olduğuna inanan ve çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde gören Akçansa; sürekli gelişim ve yüksek performansı sağlayacak uygulamalarıyla nitelikli insan gücüne sahip, sektöründe örnek ve her zaman tercih edilen işveren olmayı benimsemiştir.

Sabancı Holding ve Heidelberg Materials ile iş birliği içinde çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdüren, çalışanlarının memnuniyetine ve verimliliğine katkıda bulunacak bir iklim yaratan Akçansa, karşılıklı güven ve saygı kültürü içerisinde çalışanlarını "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmaktadır.

Akçansa, İnsan Kaynakları stratejilerini ve öncelikli hedeflerini belirlerken, şirket iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterilen çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine ve limancılık İş koluna özgü şartları da ayrı ayrı göz önünde bulundurmaktadır.

Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamında çalışanların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez. Şirket geçmişinde ayrımcılık konusunda çalışanlardan gelen herhangi bir olumsuz geri bildirim bulunmamaktadır.

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında imzalanan 01.01.2022 – 31.12.2023 süreli grup toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü sona ermiş ve 31.01.2024 tarihinde 01.01.2024 – 31.12.2025 süreli yeni grup toplu iş sözleşmesi bağtlanmıştır.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Akçansa'da kurumsal risk yönetimi metodolojisi çerçevesinde tanımlanan olası riskleri, kurumsal risk yönetimi standart uygulamalarına ve iyi uygulamaları baz alarak yönetiyoruz.

Kurumsal risk yönetimi yaklaşımımız kapsamında çevresel, sosyal, yönetim, operasyonel, stratejik, finansal ve uyum alanındaki riskleri bütüncül olarak ele alıyoruz. Bu kapsamda belirlenen yüksek önem seviyesinde bulunan riskleri düzenli olarak takip ediyor ve raporluyoruz.

Akçansa'da 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesine uyumlu olarak Riskin Erken Saptanması komitesi oluşturulmuş olup; Şirket'in varlığını, gelişimini ve devamını etkileyebilecek risklerin kurumsal risk yönetimi iştahına uygun olarak aksiyonlarına yönelik çalışmalar yapılıyor. İlgili komiteye düzenli aralıklarla riskler ve alınan önlemler sunuluyor ve bilgilendirmeler gerçekleştiriliyor.

Kurumsal Risk Yönetimimiz ile birlikte, risklerin tespiti, tanımlanması, etki, olasılık ve risk skorlarının hesaplanması, alınan önlemlerin açıklanması ve risklerin takip edilmesi için çeşitli yöntemler ve raporlamalar kullanıyoruz.

Raporlamaları çevresel, sosyal, yönetim (ÇSY) ve sürdürülebilirlik boyutları ile ele alarak bütünlük bir yaklaşım ile ilerletiyoruz. Düşük karbon ekonomisine geçiş, üretim faaliyetlerinin değerlendirilmesi, operasyonların çevreye duyarlı yürütülmesi, doğal kaynakların etkin kullanımı, yatırımcı ilişkileri, toplumsal cinsiyet eşitliği yaklaşımı, insan odaklı yönetim kültürü ve olası şirket operasyonlarımız üzerindeki etkileri ile ilgili boyutları değerlendirerek riskleri açısından koordineli bir şekilde analiz ediyoruz.

Akçansa olarak İklimle bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü'nün (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD) imzacısı olarak iklim riskleri ve diğer ÇSY boyutlu risklerin hem Kurumsal risk yönetimine hem de iş sürekliliği ve kriz yönetimine entegre edilerek beraber takip edilmesi faaliyetlerimiz arasında yer almaktadır.

İş Sürekliliği Yönetimi

ISO 22301 Standardı baz alarak Akçansa bünyesinde bulunan faaliyetleri olası kesinti sonrasında kabul edilebilir bir seviyede sürdürebilmesi amacıyla yürütülen İş Sürekliliği Yönetimi Projesi 2023 yılında başlatılmış ve tüm Şirket bünyesinde yayılarak devam etmektedir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

İlgili proje çerçevesinde, bir iş kesintisi ile kriz yönetimi ve iş sürekliliği/ iş kurtarma planları ile hızlı ve etkin bir şekilde yönetilmesi ve Akçansa'nın faaliyetlerini, finansallarını, itibarını ve paydaşlarına olası etkilerin giderilerek iş sürekliliğinin kapsanması hedeflenmektedir.

Tüm bunlara ek olarak Afet yönetimi ve dayanıklılık kapsamında yapılan çalışmalar etkin ve verimli olarak süreçlere entegre edilmektedir.

İç Kontrol mekanizmasına ilişkin olarak; İç Denetim Müdürlüğü bulunmakta olup, faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. İç Denetim Müdürlüğü, Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri etkin bir şekilde mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler. Yılda en az 4 kere yapılan Denetim Komitesi toplantılarında raporlamalarını Komite'ye sunmaktadır.

İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları

İşletmenin finansman ihtiyaçları şirketin ihracat potansiyeline paralel olarak kısa ve orta-uzun vadeli ihracat taahhütlü, Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini kapsamaktadır. Doğal risk ise yangın, deprem gibi afetler ve performansımızı etkileyebilecek diğer tüm riskleri içermektedir. Tüm tesislerimiz doğal risklerin en aza indirgenmesi doğrultusunda sigortalanmaktadır. Şirketimiz herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için gerekli teknolojik altyapıları kullanarak faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip etmekte, ölçümleme ve işleme imkânı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesi ile beşerî hatalar ortadan kaldırılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırmakta ve ayrıca yedekleme sistemi gibi yatırımlara önem vermektedir. Şirketimiz; alacak riski, kur riski, konsantrasyon, rekabet ve satış kanalları verimlilik risklerini aylık olarak takip etmektedir.

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Akçansa gerekli hallerde piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, döviz endekslili nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirketin bağlı ortaklık, iştirak ve bağlı menkul kıymet bilgileri

| Şirket | Faaliyet yerleri | Ortaklık şekli | Pay oranı(%) |
|---|------------------|----------------|--------------|
| Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. | Türkiye | İştirak | 8,98 |
| Altaş Ambarlı Liman Tes. A.Ş. | Türkiye | İştirak | 14 |
| Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik San. ve Tic. A.Ş. | Türkiye | İştirak | 15 |
| Arpaş Ambarlı Römorkaj ve Pilotaj Tic. A.Ş. | Türkiye | İştirak | 16 |
| Ambarlı Kılavuzluk A.Ş. | Türkiye | İştirak | 16 |

Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

1 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

1 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024 tarihleri arasında Şirket Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi **01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu**

Şirket aleyhine açılan davalar hakkında bilgi

Şirket aleyhine açılmış olan davalar mevcuttur. Bu davalar Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar değildir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

1 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler

2024 yılı ilk dokuz ayında başta eğitim kurumları olmak üzere, çeşitli kurum ve kuruluşlarına toplam 43.256 Bin TL tutarında yardım ve bağış yapılmıştır.

Genel Kurul Bilgileri

2023 yılı mali dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 4 Nisan 2024 tarihinde Sabancı Center 4. Levent/İSTANBUL adresinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı yasal süresi içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 12 Mart 2024 –11041 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket web sitesi www.akcansa.com.tr adresinde toplantı tarihinden üç hafta önce ortakların bilgisine sunulmuştur. Toplantı gündeminde yönetim kurulu üyelikleri seçimine, kar dağıtım teklifine, denetçinin seçilmesine, kar payı avansı dağıtılması konusunda yönetim kuruluna yetki verilmesine, dönem içinde yapılan bağışlara ilişkin bilgi maddesine ve bir sonraki mali dönem için bağış ve yardım üst sınır belirlenmesine ilişkin gündem maddeleri bulunmuştur. Pay sahipleri tarafından yazılı olarak cevaplanması istenen gündem önerisi verilmemiştir. 2024 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkânı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. SPK "Kurumsal Yönetim İlkeleri" (II-17.1) 1.3,5 maddesi gereği Genel Kurul Toplantısında sorulan sorular ve verilen cevaplar toplantı tutanağına işlenmiş ve Şirket internet sitesi aracılığıyla da kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul tutanakları www.akcansa.com.tr adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır. 4.4.2024 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul 29.04.2024 tarihinde tescil olmuş ve 29.04.2024 tarih 11071 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunmuştur.

Esas Sözleşme'nin 28. maddesi gereğince, Genel Kurul toplantılarında oylar açık olarak ve el kaldırmak suretiyle ve/veya elektronik ortamda katılımla verilir. Ancak Genel Kurul toplantılarında temsil edilen oyların çoğunluğuna sahip olan hissedarların yapacakları talep üzerine, yazılı veya gizli oya başvurmak zorunludur. Genel kurul sırasında pay sahipleri ve temsilcileri önerge vermek suretiyle gündem maddelerine ilişkin görüş/önerilerini sunabilirler.

Dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamındaki birleşme ve satın almaları da içeren önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Esas sözleşmede bu konuda oy haklarının sınırlandırılması ya da oy üstünlüğü konusunda bir hüküm bulunmayıp, TTK, SPK ve Esas Sözleşme düzenlemelerine uyulur.

Kar dağıtımı

Şirketin 4 Nisan 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2024 yılı kârından 191.447 Bin TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak % 600,69 (brüt) % 540,62 (net) oranında toplam 1.150.000 Bin TL kâr payının 15.04.2024 tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına karar verilmiş olup, kar dağıtım işlemleri 17.04.2024 tarihinde tamamlanmıştır. Enflasyon muhasebesi etkisi ile birlikte ödeme rakamı 30.09.2024 alım gücündeki değeri 1.316.003 Bin TL'dir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Faaliyet Bilgileri

2024 ilk dokuz ayı itibariyle yurt içi satış ciromuz 12,48 milyar TL, yurt dışı satış ciromuz ise 3,11 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

F) Finansal Durum

Özet Mali Tablolar

| Finansal Durum Tablosu (Bin TL) | 30 Eylül 2024 |
|--|----------------------|
| Dönen Varlıklar | 9.774.566 |
| Duran Varlıklar | 15.533.147 |
| Toplam Varlıklar | 25.307.713 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 6.193.427 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 801.394 |
| Toplam Yükümlülükler | 6.994.821 |
| Özkaynaklar | 18.312.892 |
| Toplam Kaynaklar | 25.307.713 |

| Kar veya Zarar Tablosu (Bin TL) | 30 Eylül 2024 |
|--|----------------------|
| Hasılat | 15.587.431 |
| Satışların maliyeti (-) | (12.910.226) |
| Brüt kar | 2.677.205 |
| Esas faaliyet karı | 1.857.474 |
| Finansman gideri öncesi faaliyet karı | 1.960.260 |
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı | 1.827.067 |
| Sürdürülen faaliyetler dönem karı | 1.240.961 |
| Dönem Karı | 1.240.961 |

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Finansal rasyolar (Bin TL)

| LİKİDİTE ORANLARI | | 30 Eylül 2024 |
|------------------------------|---|----------------------|
| Cari Oran | Dönen Varlıklar/KVY Kaynak | 1,58 |
| Asit Test Oranı | (Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak | 1,26 |
| Stoklar/Cari Aktif | Stoklar/Dönen Varlıklar | 0,20 |
| İşletme Sermayesi | Dönen Varlıklar (Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç) | 2.923.921 |
| MALİ BÜNYE ORANLARI | | |
| Finansal Kaldıraç | (KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif | 0,28 |
| Duran Varlıklar/Özkaynak | | 0,85 |
| Finansal Borçlar/Özkaynak | | 0,16 |
| Net Finansal Pozisyon | Nakit Varlıklar-Finansal Borçlar | 337.120 |
| KARLILIK ORANLARI | | |
| Aktif Devir Hızı | Net Satışlar/Aktif Toplamı | 0,62 |
| Brüt Kar Marjı | Brüt Satış Karı/Net Satışlar | 0,17 |
| Aktif Verimliliği | Net Kar/Aktif Toplamı | 0,05 |
| Faaliyet Karı/Satış Hasılatı | | 0,12 |
| Hisse Başına Net Kazanç | | 6,48 |
| Nakit Varlıklar | | 3.348.858 |
| Finansal Borçlar | | 3.011.738 |
| Net Finansal Pozisyon | | 337.120 |
| Ticari Alacaklar | | 3.577.529 |
| Diğer Alacaklar | | 864.334 |
| Stoklar | | 1.983.850 |
| Ticari Borçlar | | -2.874.509 |
| Diğer Borçlar | | -627.283 |
| Net İşletme Sermayesi | | 2.923.921 |

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan raporlar hakkında

Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü;

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi' ne istinaden Akçansa'nın Sabancı Holding (Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.), Heidelberg Materials (HeidelbergCement AG.) ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur.

Şirketimiz hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01 Ocak 2023-31 Aralık 2023 faaliyet yılında, doğru dürüst ve hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2023 yılı faaliyet döneminde hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan ya da alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir.

Akçansa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan bu rapor'da, Akçansa'nın hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2023 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nun 199. Maddesi' nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmadığını beyan ederiz.

İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonuç Bölümü;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)' nin 10. maddesi uyarınca;

- Akçansa Çimento'nun; Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.' den tedarik ettiği yaygın ve süreklilik arz eden elektrik enerjisi alım işlemleri ve HM Trading şirketlerinden tedarik ettiği yaygın ve süreklilik arz eden kömür&petrokok alım işlemlerinin, 2023 yılı için %10 sınırını aşmamakla birlikte 2024 yılı içinde %10` undan fazlasına ulaşacağıın öngörülmesi;
- Akçansa Çimento'nun HM Trading şirketlerine yaptığı yaygın ve süreklilik arz eden çimento ve klinker satış işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıkladığımız 2023 yılı finansal tablolarında yer alan satışlar tutarının %10'unu geçmesi ve 2024 yılı içinde %10` undan fazlasına ulaşacağıın öngörülmesi;

nedeniyle iş bu Raporda; söz konusu işlemlerin koşulları, fiyat belirleme yönetimi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısındaki durumu hakkında bilgi sunulmuştur.

Akçansa Çimento'nun 2023 yılında Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ile yapmış olduğu elektrik enerjisi alım işlemleri ve HC Trading şirketleri ile yapmış olduğu kömür&petrokok alım işlemleri ile çimento ve klinker satış işlemleri piyasa koşullarına ve emsallerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Aynı şekilde Akçansa Çimento'nun 2024 yılında Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ve HM Trading şirketleri ile yapacağı işlemler, Şirket bütçesinde planlanan çerçevede emsallerine ve piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirilecektir.

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

Merkez Dışı Örgütler

Genel Müdürlük : Barbaros Mahallesi Kardelen Sk. No:2 D.124-125 Palladium Tower Ataşehir/İstanbul
Santral : 0 (216) 571 30 00
Fax : 0 (216) 571 31 11

Rapor tarihi itibariyle, merkez dışındaki iş yerlerimizin adresleri aşağıda sunulmuştur.

| NO | SATIŞ OFİSLERİ | ADRES |
|----|--------------------------|---|
| 1 | SAMSUN SATIŞ OFİSİ | Güzelyalı Mah. 3003 Sok. No:2 Çamkoru Sitesi Atakum/SAMSUN |
| 2 | ÇANAKKALE SATIŞ OFİSİ | İnönü Caddesi ÇTSO İş Merkezi No:141 Daire 14-15 Çanakkale |
| 3 | İŞIKKENT SATIŞ OFİSİ | Egemenlik Mahallesi Işın Caddesi No:3 Bornova/İZMİR |
| 4 | BÜYÜKÇEKMECE SATIŞ OFİSİ | Mimar Sinan Mah. Sultan Murat Caddesi No:12/1 Büyükçekmece/İstanbul |
| 5 | KEMERBURGAZ SATIŞ OFİSİ | Mimar Sinan Mah.Cendere Yolu No:29 Eyüp/İstanbul |

| NO | FABRİKALAR | ADRES |
|----|----------------------|--|
| 1 | ÇANAKKALE FABRİKA | Mahmudiye Beldesi 17640 Ezine / ÇANAKKALE |
| 2 | BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA | Mimar Sinan Merkez Mahallesi İçel Caddesi İdari Bina Sitesi No : 13-1/1 Büyükçekmece/İSTANBUL |
| 3 | SAMSUN LADİK FABRİKA | İskaniye mah.Akpınar Mevkii Ladik / SAMSUN |

| NO | TERMİNALLER | ADRES |
|----|-----------------------------|---|
| 1 | KARAMÜRSEL/YALOVA TERMİNALİ | Balcı Mevkii SCA Fabrikası içi Kaytazdere-Altınova / YALOVA |
| 2 | ALİAĞA TERMİNALİ | Nemrut Körfezi Ege Çelik Limanı Aliağa/İzmir |
| 3 | AMBARLI TERMİNALİ | Marmara Mah. Liman Cad. No:45 Beylikdüzü/İstanbul |
| 4 | YARIMCA TERMİNALİ | Atalar Mahallesi Sahil Caddesi Marmara Tersanesi Sitesi Blok No:1 Körfez, Kocaeli |

| NO | AGREGA TESİSLERİ & OCAKLAR | ADRES |
|----|------------------------------------|---|
| 1 | SARAY AGREGA TESİSİ | Kavacık köyü Mevkii Saray / TEKİRDAĞ |
| 2 | DANAMANDIRA AGREGA TESİSİ | Danamandıra Köyü Silivri/İSTANBUL |
| 3 | BURSA AGREGA TESİSİ | Kayapa Mah. Bursa Yolu (580) Cad. No:75 Nilüfer / BURSA |
| 4 | ÇANAKKALE BİGA TESİSİ | B.Çaydere Mevkii Selvi Köyü Biga Çanakkale |
| 5 | MURATBEY TESİSİ | Ferhatpaşa Mah. Esentepe Çıkmazı Sk. No:6 Çatalca İstanbul |
| 6 | ÇANAKKALE HAMMADDE OCAKLARI ŞUBESİ | Mahmudiye Köyü Hürriyet Mevkii 8.Sokak Akçansa Müdürlük Blok No:2 Ezine/Çanakkale |
| 7 | BALIKESİR HAVRAN ŞUBESİ | Kocaseyit Mah. 23037 Sk. No:224 Havran, Balıkesir |
| 8 | YAYLACIK ŞUBESİ | Yaylacık Mah. Yağız Çıkmazı Sk. No: 12 Çatalca / İstanbul |

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
01 Ocak 2024 –30 Eylül 2024 Hesap Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

| NO | HAZIR BETON TESİSLERİ | ADRES |
|----|------------------------------------|---|
| 1 | ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ | 18.cd. No:4 Horozgediği Aliağa / İZMİR |
| 2 | KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ | Yeni Muhacır Beldesi Cumhuriyet Mah. İstanbul Yolu Cad. No:33 Keşan/EDİRNE |
| 3 | MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ | Kazımpaşa Mah. 1212 Sok. No:24 Menemen/İZMİR |
| 4 | YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ | Yenibosna Merkez Mah. Cemal Ulusoy Cad. No:43/2 Bahçelievler/İstanbul |
| 5 | TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ | Kayı Mah. Muratlı Cad. No:321 Süleymanpaşa Tekirdağ |
| 6 | SİLİVRİ HAZIR BETON TESİSİ | Alipaşa Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Caddesi No:28 Silivri/İstanbul |
| 7 | MERZİFON HAZIR BETON TESİSİ | İstanbul Yolu 1.km Alıcık yolu üzeri (26.27.H Pafta-291 Ada-5 nolu Parsel) Merzifon / AMASYA |
| 8 | SAMSUN 2 HAZIR BETON TESİSİ | Sanayi mahallesi İşcan Caddesi No:2 TEKKEKÖY- SAMSUN |
| 9 | TOKAT HAZIR BETON TESİSİ | Gökçe Köyü Tombulkaya Mevkii Tokat-Sivas Karayolu 10. km. TOKAT |
| 10 | ÇERKEZKÖY HAZIR BETON TESİSİ | Beylikçayır Mevkii Veliköy Mahallesi Dere Caddesi No:2/B Çerkezköy / TEKİRDAĞ |
| 11 | KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ | Mimar Sinan Mah.Cendere Yolu No:29 Eyüp/İstanbul |
| 12 | BÜYÜKKARİŞTIRAN HAZIR BETON TESİSİ | Yeni Mahalle D 100 Karayolu No:25 Büyükkarıştıran Lüleburgaz/Kırklareli |
| 13 | EDREMİT HAZIR BETON TESİSİ | Yolören mahallesi 930. Sokak No:4/1 Edremit/Balikesir |
| 14 | BAŞKÖY HAZIR BETON TESİSİ | Başköy Mahallesi 493 İsimsiz Sk. No.10 Nilüfer/Bursa |
| 15 | NİLÜFER HAZIR BETON TESİSİ | Kayapa Mahallesi Bursa Yolu Caddesi No:24/1 Nilüfer Bursa |
| 16 | SAMSUN III HAZIR BETON TESİSİ | Derecik Mahallesi Ovalar Caddesi 204 Sokak No: 2 İlkadım/SAMSUN |
| 17 | GEBZE II HAZIR BETON TESİSİ | Tavşanlı Mahallesi 4510 sokak No:37/2 Gebze/Kocaeli |
| 18 | ÇORLU HAZIR BETON TESİSİ | Cumhuriyet Mahallesi Ali Osman Çelebi Bulvarı No:135/A Çorlu Tekirdağ |
| 19 | BANDIRMA HAZIR BETON TESİSİ | Edincik Mahallesi, Küçükçoru Kümeevler No:10 Bandırma |
| 20 | ESENKENT 2 HAZIR BETON TESİSİ | Selahaddin Eyyubi Mahallesi 1340. Sk. No: 5 Esenyurt / İstanbul |
| 21 | YALOVA HAZIR BETON TESİSİ | Taşköprü Beldesi Taşköprü Merkez Mahallesi AK-KİM Sk. No:1/1 Taşköprü Beldesi Çiftlikköy/Yalova |
| 22 | MANİSA MURADIYE HAZIR BETON TESİSİ | Muradiye Mah. 37 Osb Sokak No:4 Yunusemre Manisa |
| 23 | BAŞAKŞEHİR HAZIR BETON TESİSİ | Şahintepe Mahallesi Muratdere Caddesi No:134/1 Başakşehir İstanbul |
| 24 | BAHÇEŞEHİR HAZIR BETON ŞUBESİ | Bahçeşehir 1.Kısım Mahallesi Aliya İzzet Begoviç Caddesi No:1/1 Başakşehir/İstanbul |
| 25 | YARIMBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ | Yarımburgaz Mahallesi, Nükleer Araştırma Merkezi Yolu Sokak, No:3 Küçükçekmece/İstanbul |
| 26 | DEĞİRMENKÖY HAZIR BETON TESİSİ | Değirmenköy Fevzipaşa Mahallesi, Çil Sok. No:6/6 Silivri/İstanbul |
| 27 | BEYKOZ HAZIR BETON TESİSİ | Akbaba Mah. Akbaba Cd. No:151 Beykoz / İstanbul |