

**QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
**(ESKİ ADIYLA “QNB FİNANS YATIRIM MENKUL**  
**DEĞERLER A.Ş.”)**  
**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN**  
**FAALİYET RAPORU**



## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Eski Adıyla "QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.") Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Eski Adıyla "QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.") 'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 30 Ocak 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

##### **5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Talar Gül, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Ocak 2025

## Genel Müdür'ün Mesajı



2024 Türkiye için siyasi, ekonomik ve bölgesel alanlarda önemli değişimlerin ve gelişmelerin yaşandığı bir yıl oldu.

İçeride dezenflasyon süreci, kredi derecelendirme kuruluşlarının not artırımı, küresel çapta ise FED, ECB, BoE gibi büyük merkez bankalarının gevşemeci para politikası adımları yıla ekonomik açıdan damga vurdu. Mart ayında gerçekleşen yerel seçimlerin ardından Türkiye'ye girişleri hızlanan sermaye akımları, normalleşme sürecini finansal ve ekonomik açıdan olumlu etkiledi.

Mart'ta kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Türkiye'nin kredi notunu 12 yıl sonra ilk kez artırarak "B"den "B+"ya, not görünümünü ise "durağan"dan "pozitif"e yükseltti. Yıl içerisinde kredi derecelendirme kuruluşlarının not artırımları devam etti. Moody's 11 yıl, S&P ise 14 yıl sonra not artırımı yönünde karar aldı.

Haziran 'da Türkiye, FATF gri listesinden çıkarıldı. Aynı ay, TCMB'nin swap hariç net rezervleri 66,5 milyar dolarlık iyileşmeyle artıya geçerken, yılın devamında brüt rezervlerde zirve seviyelere ulaşıldı. Tüketici enflasyonu yıllık bazda %75,45 ile Kasım 2022'den bu yana en yüksek seviyesine ulaştı. Bununla birlikte, Haziran 2023'te başlayan sıkı para politikasının gecikmeli etkileri ve baz etkisi sayesinde yılın son çeyreğinde dezenflasyon süreci başladı. Eylül itibarıyla açıklanan enflasyona göre Türkiye'de reel faiz ortamı tekrar oluştu. Yıl sonunda enflasyon %44,38 seviyesine geriledi.

ECB Haziran'da gevşeme sürecine başlarken, FED 4 yılın ardından Eylül'de başladığı faiz indirimleriyle politika faiz oranı aralığını %4,25-4,50 aralığına düşürdü. TCMB, Aralık ayında Şubat 2023'ten bu yana ilk kez faiz indirimi gerçekleştirdi. 25 baz puanlık bu indirimin gerekçeleri arasında aylık enflasyon eğilimindeki düşüşün belirginleşmesi, yurt içi talepteki yavaşlamanın enflasyonu desteklemesi, temel mal enflasyonunun düşük seviyelerde seyretmesi ve hizmet enflasyonundaki iyileşmenin güçlenmesi yer aldı. Bu adımla birlikte TCMB'nin politika faizi %47,5 seviyesine geriledi. Borsa İstanbul'daki bireysel yatırımcı ilgisinin artmasıyla orantılı olarak, 2021 yılından bu yana halka arzlarda artış kaydedildi. 2021-2024 arası dönemde 180 şirketin halka arzı gerçekleşti. 2024'te 34 şirket halka arzı ile sermaye piyasalarından toplam 59,5 milyar TL kaynak sağlandı. Bu artış, sermaye piyasalarının derinleşmesi ve şirketlerin halka arz yoluyla finansmana erişimindeki artışın bir göstergesi oldu.

QNB Invest olarak 2024 yılında Oba Makarna, Özyaşar Tel ve Horoz Lojistik halka arzlarına liderlik ederek gıda, sanayi ve lojistik sektörlerindeki bu önemli markaları sermaye piyasalarına kazandırdık. 2024 yılına, Şubat ayında liderlik ettiğimiz Oba Makarna halka arzı ile başladık. 3,78 milyar TL büyüklüğündeki bu arz, yatırımcılardan 4,9 kat fazla talep gördü ve 18,5 milyar TL büyüklüğünde bir talep tutarına ulaşıldı. Mayıs ayında ise iki adet halka arza liderlik ettik. Ülkemizin ihracatçı şirketlerinden biri olan Özyaşar Tel halka arzını 873 milyon TL halka arz büyüklüğü ile lojistik sektörünün öncü firmalarından biri olan Horoz Lojistik halka arzını ise 1,35 milyar TL halka arz büyüklüğü ile gerçekleştirdik.

Halka arzlara olan ilginin 2024 Haziran itibarıyla ivme kaybettiğini gözlemledik. Ancak, bu yavaşlamanın geçici olduğunu, 2025 yılında halka arzlara olan ilginin tekrar artacağını, orta ve büyük ölçekli şirketlerin halka arz edilmeye devam edeceğini öngörüyoruz. QNB Invest olarak, yatırımcılarımız için başarılı şirketlerin halka arzlarına liderlik ederek, sektörde öncü konumumuzu korumaya devam edeceğiz.

QNB Invest kurumsal müşterilerimizle yabancı hisse işlemlerine başladık. Kurumsal müşteriler tarafında yabancı yatırımcıları da odağımıza alarak, yatırım süreçlerinde aracılık ve danışmanlık hizmetleri vermeye devam edeceğiz.

Tam donanımlı bir yatırım şirketi olarak, geniş ürün gamımız, uzman ve deneyimli kadromuz ile müşterilerimizin yatırım yolculuklarında her adımda yanlarında yer alıyoruz. Yatırım süreçlerinde güvenilir bir çözüm ortağı olarak yenilikçi çözümler ve kişiye özel hizmetler sunuyoruz. Bu vizyon doğrultusunda Enpara Invest iş birimini kurarak, Enpara müşterileri için finansal piyasalarda yeni fırsatlar yaratmaya ve sektördeki öncü konumumuzu daha da güçlendirmeye devam edeceğiz. 2025 yılının son çeyreğinde projemizi tamamlamayı hedefliyoruz.

QNB Grup olarak, global bir marka olma vizyonu ve “bütünleşik marka mimarisi yaratma” amacıyla kimlik dönüşüm sürecine girdiğimiz bir yıl oldu. “QNB Finansinvest” ten “QNB Invest” e geçtiğimiz bu süreci “QNB Invest’e geçiyorum” söylemlerimizin yer aldığı radyo reklam yayınlarımız ile tamamladık.

2024 yılında 5 yeni şubemiz aramıza katıldı. Tekirdağ Çorlu, İstanbul Beylikdüzü ve Taksim, Kocaeli Gebze ve Ankara Başkent şubelerimizle Türkiye genelinde hizmet alanlarımızı genişlettik. 2025 yılında da Ankara Merkez şubemizin yenileme süreçlerini tamamlayacağız.

Müşteri memnuniyetini artırmak ve servis kalitemizi daha da geliştirmek amacıyla, çağrı karşılama hizmetimizi dış kaynak kullanımı ile genişlettik.

Ayrıca, teknolojik ve sürekli değişen dinamik dünyaya uyum sağlamak adına çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. Tüm ürünlerimiz için algoritmalar ve temel analiz destekli öneri sistemleri geliştirmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Akıllı Robo ürünümüzle, bireysel yatırımcılar için yapay zeka destekli yurt içi hisse senedi öneri hizmeti sunuyoruz. Önümüzdeki dönemde, bu hizmeti yurt dışı piyasalara da entegre ederek yatırımcılarımızın global piyasalarda da kolaylıkla hisse senedi seçimleri yapmasına olanak sağlayacağız.

560 bin indirme rakamına ulaşan mobil uygulamamızı yeni fonksiyonlar ile geliştirmeye devam ediyoruz. Müşterilerimizin ve müşteri adaylarımızın deneyimlerini iyileştirmek adına dijital kanallarımıza yeni fonksiyonlar eklemeyi sürdürüyoruz. Müşterilerimiz, tüm sorularına 7/24 cevap bulabildikleri Dijital Asistanımız üzerinden 2025 yılında emir iletimi de gerçekleştirebilecekler.

Bu yıl uzun süredir üzerinde çalıştığımız Yatırım Okulu projemizi hayata geçirdik. Yatırım dünyasına yeni adım atan ve yatırım okuryazarlık düzeyini artırmak isteyen yatırımcılar için tasarladığımız yenilikçi bir platform olan Yatırım Okulu’nu eğitim içerikleri ile geliştirme ve yaygınlaştırma çalışmalarımız devam edeceğiz. Böylece, yatırım dünyasına olan erişimi demokratikleştirmeyi ve finansal okuryazarlık düzeyini artırmayı sürdüreceğiz.

QNB grubunun Dünyayla 1 Projesi çatısı altında yer alan, QNB Invest Sürdürülebilirlik Komitesi olarak çalışmalarınıza devam ettik. Dijital kanallarımızdan kaynaklanan karbon salınımımızı nötrledik. Toplumsal cinsiyet eşitliği için verdiğimiz desteği WEPs imzacısı olarak güçlendirdik ve Yüzde 30 Türkiye’nin kadınların çalışma hayatına katılımı ve desteklenmesi konusunda hazırladığı bildirmede imzacı olarak yer aldık. Çevre dostu yaklaşımımızla her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz elektronik atık imhası kapsamında bu yıl 180 kg ağırlığında hard disk ve 3,5 ton ağırlığında teknolojik donanım imhasını sağladık.

QNB Türkiye önderliğinde kurulan ‘Minik Eller Büyük Hayaller’ sosyal sorumluluk platformunda sponsor olduğumuz “Minik Pedallar” projesinde konteyner kentte yaşayan çocukları bisiklet hediyelerimiz ile mutlu ettik. Can dostlarımızı da unutmayarak Orman Beslemesi bünyesinde yaşayan dostlarımıza mama yardımıyla bulunduk.

QNB Invest olarak 2025 yılında Birleşmiş Milletlerin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na odaklanacağız. Dünyamıza ve gelecek nesillere olan sorumlu yaklaşımımız koruyarak, Sermaye Piyasalarında sürdürülebilir enerji yatırımlarının çeşitlendirilmesi ve fonlanmasını sağlayan projelere önem veren anlayışımızı sürdüreceğiz.

2024 yılında da World Finance tarafından Türkiye'nin En İyi Yatırım Bankası seçildik. Payment System Magazine 2023 ödülleriinde QNB Invest Open API projesi ile En Inovatif Ürün alanında ödöl aldık ve bu organizasyon kapsamında ödöl alan tek yatırım kurumu olduk. Yine PSM ödülleriinde "Kadın Dostu Şirketler" kategorisinde PSM Awards özel ödölüne layık göröldük.

2025 yılında da sektörde öncü olduğumuz alanlardaki pozisyonumuzu korumaya, belirlediğimiz alanlarda büyümeye ve gelişmeye devam edeceğiz. Değışen müşteri ihtiyaçlarına yönelik aynı hızda aksiyon alarak, her zaman kaliteli ve güvenli hizmet anlayışını benimsemeyi sürdüreceğiz.

QNB Invest'in bu başarılı sonuçlarına katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza Yönetim Kurulumuz ve şahsım adına teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Esen Pamir Karagöz**

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

## **Yönetim Kurulu**

### **Temel Güzeloğlu**

#### **Yönetim Kurulu Başkanı**

1969 doğumlu Güzeloğlu, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği ve Fizik bölümlerinden lisans derecelerine sahiptir. Güzeloğlu, daha sonra Northeastern Üniversitesi'nde Elektrik ve Bilgisayar Mühendisliği yüksek lisans derecesi; Bilgi Üniversitesi'nde ise İşletme Yüksek Lisans derecesi almaya hak kazandı. Finansbank A.Ş.'ye katılmadan önce McKinsey & Co., Citibank ve Unilever şirketlerinde çeşitli pozisyonlarda çalıştı. 2008 yılı Ağustos ayına kadar Finansbank A.Ş.'de Bireysel Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışan Güzeloğlu, bu tarihten itibaren Finansbank A.Ş. İcra Komitesi Üyesi ve Perakende Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Güzeloğlu, Nisan 2010 itibarıyla Genel Müdürlüğe atandı ve Ocak 2022'ye kadar bu görevi yürüttü. Ocak 2022'den itibaren görevine yönetim kurulu üyesi olarak devam eden Temel Güzeloğlu, Ocak 2023 itibarıyla QNB Invest'e Yönetim Kurulu Başkanı olarak atandı.

### **Adnan Menderes Yayla**

#### **Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1963 doğumlu Yayla, 1985 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1992-1994 yılları arasında ABD, University of Illinois at Urbana-Champaign'de MBA çalışmalarını tamamladı. 1985-1995 yılları arasında Maliye Müfettiş Yardımcısı ve Maliye Müfettişi olarak Maliye Bakanlığı'nda; 1995-1996 yılları arasında Proje Değerleme Daire Başkanı olarak Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nda; 1996-2000 yılları arasında Manager, Senior Manager ve Partner olarak Price Waterhouse Coopers İstanbul ve Londra ofislerinde; 2000-2008 yılları arasında Mali Kontrol Grubu ve Risk Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak T. Dış Ticaret Bankası (Fortis)'nda görev aldı. 20 Mayıs 2008 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı ve Grup CFO olarak Finansbank A.Ş. bünyesine katıldı. 2013 Ekim ayı itibarıyla Mali Kontrol Ve Planlama GMY ve Grup CFO'su olarak görev yapmaktadır.

### **Zeynep Aydın Demirkıran**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1975 doğumlu Demirkıran, Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nden mezun olduktan sonra lisans eğitimini Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamış ve Washington D.C. Georgetown Üniversitesi'nde Ekonomi Master derecesini almıştır. Aralık 1998 tarihine kadar Georgetown Üniversitesi'nde öğretim üyeliği yapan Demirkıran, 1999-2002 yılları arasında İş Bankası Risk Yönetimi Bölümü'nde Uzman olarak çalışmıştır. 2002 yılında Finansbank A.Ş.'ye katılan Demirkıran Kıdemli Risk Yöneticisi ve Basel II Program Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur. Eylül 2011 itibarıyla Risk Yönetim Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

## **Zeynep Kulalar**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1971 doğumlu olan Zeynep Kulalar, 1994 yılına ODTÜ İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden mezun oldu. Eylül 1994- Aralık 2002 tarihleri arasında Yapı Kredi Bankası'nda Portföy Yönetmeni, Ocak 2003- Temmuz 2005 tarihleri arasında MNG Bank'ta Kurumsal Portföy Yönetmeni olarak görev yaptı. Temmuz 2005'te QNB Bank'a Kurumsal Pazarlama Ekip Yönetmeni olarak katıldı. Kilit Müşteri Yönetimi Birim Yöneticisi, Kurumsal Bankacılık Satış ve Pazarlama Birim Yöneticisi, Performans & Dış Ticaret ve Portföy Yönetmeni Grup Yöneticisi, Dış Ticaret ve Portföy Yönetimi Bölüm Müdürü, Kurumsal Bankacılık Portföy Yönetimi Bölüm Müdürü oldu. Haziran 2016'da Kurumsal Bankacılık Direktörü görevine, Aralık 2019'da da Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmıştır. 2022 Ocak itibarıyla Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

## **Cenk Akıncılar**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1973 doğumlu Akıncılar, 1996 yılında Eskişehir Anadolu/Osmangazi Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Matematik Bölümü'nden mezun oldu. 3 ay Matematik Öğretmenliği görevinde bulundu. 1998 - Mayıs 2003 yılları arasında Pamukbank İnsan Kaynakları'nda Ücret ve Endüstri İlişkilerinden sorumlu Uzman Yetkili olarak görev aldı. 2003 Mayıs itibarı ile QNB Bank'ta çalışmaya başlayan Akıncılar, İnsan Kaynakları İşe Alım Müdür Yardımcısı, Sistem Geliştirme ve Projeler Müdür Yardımcısı, Organizasyonel Gelişim, Performans, Stratejik Raporlama ve Gelir Yönetimi Birim Müdürlüğü, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemleri ve Gelir Yönetimi, Özlük ve Sistemsel Yetki Yönetimi Birim Müdürlüğü, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemleri ve Gelir Yönetimi, Özlük ve Sistemsel Yetki Yönetimi Bölüm Müdürü görevlerinde bulundu. Temmuz 2018'de İnsan Kaynakları Direktörü olan Akıncılar, Ocak 2019 itibarı ile İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ağustos 2019 itibarı ile QNB Invest Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

## **Burçin DüNDAR Tüzün**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1997 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve 1999 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden işletme yüksek lisans (MBA) derecesini aldı. 1999 yılında Finansbank A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda müfettiş yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başlayan Tüzün, 2005 yılında geçtiği Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü'nde Kurumsal Tahsis Müdürlüğü, Birim Müdürlüğü ve Bölüm Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Kasım 2016'da Kurumsal ve Ticari Krediler ve Yapılandırılmış Finansman Tahsis sorumluluklarını kapsayan Kurumsal ve Ticari Krediler'den Sorumlu Direktör görevine atandı. Tüzün, 2018 yılı ile birlikte krediler izleme ve finansal kurumlar kredi yönetimi sorumluluklarını da üstlendi. Aralık 2019'dan itibaren Genel Müdür Yardımcısı ünvanı ile görevine devam etmektedir. 2024 itibarı ile QNB Invest Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

**Esen Pamir Karagöz**  
*Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür*

Profesyonel hayatına 1998 yılında auditor olarak başlayan Pamir Karagöz, 1999-2008 yılları arasında Citibank Türkiye Bireysel Bankacılık bölümünde Strateji, Satış, Varlık Bankacılığı ve Üst Gelir Müşteri segment yönetimi gibi çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2008 yılında Barclays Gelişmekte Olan Ülkeler Dubai bölge ofisine Premier Bankacılık ve yatırım ürünlerinden sorumlu üst düzey yönetici olarak atanmıştır. Barclays'de sorumlu olduğu Rusya, Birleşik Arap Emirlikleri, Hindistan, Endonezya, Mısır, Pakistan ve Afrika ülkelerinin yer aldığı 14 ülkede yeni giriş stratejileri, ürün geliştirme, müşteri değer yönetimi ve stratejik kanal yönetimine liderlik etmiştir. 2011-2012 yılları arasında Mashreqbank'ın yeniden yapılandırma sürecinde Birleşik Arap Emirlikleri, Mısır ve Qatar'da varlık bankacılığı, yatırım, sigorta ve mortgage ürünlerinin satış ve pazarlamasından sorumlu üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. 2012-2015 yılları arasında Deloitte Türkiye'de strateji, pazarlama ve iş geliştirmeden sorumlu Direktör olarak görev alan Karagöz, 2015-2018 tarihleri arasında QNB Invest Perakende ve Varlık Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Karagöz, Şubat 2018'den bu yana QNB Invest Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu üyesi ve QNB Varlık Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Mart 2024 itibarıyla QNB Dijital Varlıklar A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Pamir Karagöz 2018'den bu yana Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu ve 2020'den bu yana Sermaye Piyasası Lisanslama Kuruluşunda Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmüştür. Mayıs 2024'de Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin Yönetim Kurulu başkanı olarak seçilmiş, ayrıca Türkiye Merkezi Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevine atanmıştır. Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Pamir Karagöz'ün University of Chicago Booth Business School'dan işletme yüksek lisans derecesi ve Harvard Business School'dan Liderlik Programı sertifikası bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri, 07.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

## Üst Düzey Yönetim

### **İpek Hekimoğlu**

*Genel Müdür Yardımcısı, Yatırım Bankacılığı*

Profesyonel hayatına 1997 yılında Demirbank'ta Management Trainee olarak başlamıştır. 2001-2005 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Kurumsal Finansman departmanında Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2005 yılında Invest Yatırım Bankacılığı departmanında Müdür olarak çalışmaya başlayan Hekimoğlu, 2008 yılında Yatırım Bankacılığından sorumlu Grup Yöneticiliği'ne, 2014 yılında ise Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nü bitiren, İpek Hekimoğlu, birçok yerli ve yabancı şirkete; halka arz, şirket evlilikleri/ortaklıkları ve özelleştirme projeleri ile bono/tahvil ihracı konularında danışmanlık vermektedir.

### **Soner Küçük**

*Genel Müdür Yardımcısı, Perakende ve Varlık Yönetimi*

Profesyonel iş hayatına 1997 yılında Ata Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de uzman yardımcısı olarak başlamıştır. 2000-2003 yılları arasında QNB Invest'de 2003-2006 yılları arasında Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Uzman olarak görev yapmıştır. Mart 2006 yılında QNB Invest'e Yönetmen olarak geçiş yapan Küçük, 2008 yılında İzmir Şube Müdürü olarak atanmıştır. 2015-2018 tarihleri arasında Perakende ve Varlık Yönetimi Bölümü'nde Satış Yönetimi'nden sorumlu Grup Yöneticiliği görevini sürdüren Küçük, Şubat 2018-2019 tarihleri arasında Perakende ve Varlık Yönetimi'nden sorumlu Direktör olarak görev yapmıştır. Şubat 2019 itibarıyla ise Perakende ve Varlık Yönetimi işkolundan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı unvanına atanmıştır. Soner Küçük, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü 1998 yılı mezunudur.

### **Özgür Uçur**

*Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Satış ve Araştırma*

Profesyonel iş hayatına 2005 yılında Oyakbank Kurumsal Bankacılık bölümünde başlamıştır.

2006 yılında QNB Yatırım'da işe analist olarak başlayan Uçur, 2011 yılına kadar görevini sürdürmüştür ve yabancı yatırımcılara Türk şirketlerine yatırımları için araştırma hizmetinde bulunmuştur.

2011 ile 2013 yılları arasında Yatırım Finansman Menkul Değerler 'de kıdemli analist olarak çalışmış ve 2013 yılı ortasında yeniden QNB Yatırım'a kıdemli analist göreviyle dönmüştür. 2015 yılında Araştırma'dan sorumlu Grup Yöneticisi, 2021'de ise Direktör unvanına atanmıştır. 2006 yılından günümüze birçok yabancı ve yerli yatırımcıya hizmet vermiş, yurtdışı ve yurtiçi roadshowlara katılmıştır. 2022 Şubat ayından itibaren görevine Kurumsal Satış ve Araştırma'dan sorumlu Direktör olarak devam etmektedir.

Özgür Uçur, İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme mezunu olup; Bilgi Üniversitesi Uluslararası Finans Yüksek Lisansı'na sahiptir

### **Mehmet Erdem Muratlı**

*Direktör, Hazine, Uluslararası Piyasalar ve Dijital Kanallar*

Yatırım sektöründeki kariyerine hazine bölümünde 2006 yılında başlayan Erdem Muratlı, 2008 yılından beri Forex ve Yurt dışı piyasalar alanında uzmanlaşmıştır. Türkiye’de kaldıraçlı alım satım işlemleri olarak bilinen forex piyasasının regüle olmasıyla beraber, yabancı bir aracı kurumun forex bölümünün kurulmasında görev almıştır. Erdem Muratlı, sermaye piyasalarında görev aldığı sürece farklı basılı yayınlarda yazarlık yapmış, farklı televizyon programlarında konuşmacı olarak yer almıştır. Eylül 2020 itibari ile QNB Finans Yatırım’da Uluslararası Piyasalar biriminde forex ve yurt dışı piyasalar ürünlerinden sorumlu Direktör olarak görevine devam etmektedir. Eğitimini Marmara Üniversitesinde tamamlayan Erdem Muratlı, Bahçeşehir Üniversitesi İngilizce Sermaye Piyasaları ve Finans MBA bölümünde burslu olarak yüksek lisansını tamamlamıştır.

### **Erdoğan Kapucuoğlu**

*Direktör, Bilgi Teknolojileri*

Üniversite eğitimi boyunca Tübitak’ta yarı zamanlı yazılım geliştirici pozisyonunda çalışmış, profesyonel iş hayatına 2004’te Havelsan’da yazılım mühendisi rolü ile başlamıştır. 2006’da QNB Bank’ın iştiraki olan IBTech Mevduat Uygulama Mimari ekibinde, uygulama mimarı olarak göreve başlayan Erdoğan Kapucuoğlu, 2009’dan 2013’e kadar aynı ekipte takım lideri pozisyonunda çalışmıştır. 2013’te IBTech Proje Yönetim Ofisi’ne Proje yöneticisi olarak geçiş yapmış, 2018’e kadar Danışman Kıdemli Proje yöneticisi rolüyle Nakit Yönetimi, EDW, Collection, Bireysel ve Kurumsal Krediler, Hazine ve Çağrı Merkezi projelerinde yer almıştır.

2018’de Bilgi İşlem Grup Müdürü olarak QNB Invest’te göreve başlayan Erdoğan Kapucuoğlu, Şubat 2022’den itibaren Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Erdoğan Kapucuoğlu, 2004 yılında Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur.

### **H. Deniz Karaman**

*Direktör, Enpara Invest*

Profesyonel iş hayatına 2014 yılında Enpara.com’da Portföy Yönetimi ve Analitik bölümünde başlamıştır.

Enpara.com’daki kariyerinde, birçok dijital ürün ve hizmetin çıkarılması, müşterilere sunulması ve geliştirilmesi için aktif rol almıştır. 2020 yılında QNB Bank’ın inovasyon laboratuvarı ve hızlandırma programını içinde barındıran QNB YÖNÜM bölümüne Senior Data Scientist olarak atanmış, bu görevde bankanın dijital asistanı Q başta olmak üzere birçok inovasyon projesinde görev almıştır. 2022 yılında QNB YÖNÜM içinde Growth ekibini kurarak Growth Lead görevine gelmiş, banka projeleri ve hızlandırma programındaki start-up'lara büyüme konusunda destek vermiştir. 2023 yılında Growth & Enpara International Strategic Planning Lead görevine atanmış, bu rolde Enpara.com’un bölgedeki farklı ülkelerdeki genişleme stratejisi ve dijital banka kurma projelerinde aktif rol almıştır. 2024 Mayıs ayında QNB Invest’te yeni kurulan Enpara Invest bölümünde Direktör görevine getirilmiştir.

Deniz Karaman lisans eğitimini 2011 yılında Boğaziçi Üniversitesi Matematik bölümünde tamamlamış, sonrasında Boğaziçi Üniversitesi Finans Mühendisliği yüksek lisans programını ve Kadir Has Üniversitesi Finans ve Bankacılık Doktora programını tamamlamıştır.

## QNB Invest Hakkında

### Faaliyet Konusu

1996 yılında QNB Bank A.Ş. bünyesinden ayrılarak kurulan QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 1996 yılında Türkiye’de kurulmuş olup, ana hissedarı Şirket hisselerinin % 99,80’ini elinde bulunduran QNB Bank A.Ş.’dir. Kanun uyarınca Şirket; yurt içi ve yurt dışı hisse senedi, vadeli işlem ve opsiyon piyasası (VİOP), sermaye piyasası araçlarının kredili alım satımı, açığa satış ve ödünç alma verme işlemleri, yatırım fonları, sabit getirili menkul kıymetler ve kaldıraçlı alım satım işlemleri gibi geniş ürün yelpazesinin yanı sıra alım satım aracılığı, portföy yönetimi, kurumsal finansman, sermaye piyasası araçlarının kredili alım satım, açığa satış ve ödünç alma verme işlemleri, yatırım danışmanlığı, türev araçların alım satım aracılığı, kaldıraçlı alım satım işlemleri ve uluslararası yatırımlar, bireysel ve kolektif saklama, fon hizmet birimi hizmeti, Takasbank fon platformu hizmeti, risk yönetimi hizmeti konularında faaliyette bulunmaktadır.

QNB Yatırım, 2024 yılında BİST İstanbul A.Ş. hisse işlem hacmi sıralamasında 10. sırada yer almış, pazar payı %3,3 olmuştur. Viop işlem hacmi sıralamasında ise 3. olmuş, %7,0’lik bir Pazar payına ulaşmıştır.

|                                 |                                                                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Şirketin Ticari Unvanı:</b>  | QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.                                                      |
| <b>Ticaret Sicil Numarası:</b>  | 358657                                                                                |
| <b>Merkez Adresi:</b>           | Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat:6-7 34394 ŞİŞLİ/İSTANBUL |
| <b>Merkez Telefon Numarası:</b> | (0212) 336 70 00                                                                      |
| <b>Merkez Faks Numarası:</b>    | (0212) 282 22 50                                                                      |
| <b>İnternet Sitesi adresi:</b>  | <a href="https://www.qnbinvest.com.tr/">https://www.qnbinvest.com.tr/</a>             |

### Ortaklık ve Sermaye Yapısı

QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin ödenmiş sermayesi 300.000.000 TL olup, ortaklık yapısının detayı aşağıda yer almaktadır:

| Ortaklar                   | Sermaye (Bin TL)   | Pay Oranı (%) |
|----------------------------|--------------------|---------------|
| QNB Bank A.Ş. (B)          | 299,300,000        | 99.77%        |
| QNB Bank A.Ş. (A)          | 100,000            | 0.03%         |
| QNB Finansal Kiralama A.Ş. | 600,000            | 0.20%         |
| <b>Toplam</b>              | <b>300,000,000</b> | <b>100%</b>   |

**Şirketimizin sahip olduğu Sermaye Piyasası Kurulu Yetki Belgeleri:**

| Yetki Belgesi Türü        | Veriliş Tarihi | Sayısı      |
|---------------------------|----------------|-------------|
| Geniş Yetkili Aracı Kurum | 22 / 01 /2016  | G-040 (315) |

**Merkez Dışı Örgütlenme:**

| Merkez Dışı Örgüt Adı        | Adres                                                                                  | Telefon Numarası |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| ADANA ŞUBESİ                 | Atatürk Cad.Kemal Özülkü İş Merkezi 7/B Merkez-Adana                                   | 0322-457 85 54   |
| ANKARA MERKEZ ŞUBESİ         | Çankaya Mahallesi Göreme Cad. No: 1/18 Çankaya -Ankara                                 | 0312-465 10 10   |
| ANKARA BAŞKENT ŞUBESİ        | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı No: 9A İç Kapı: 386 Çankaya/Ankara                  | 0312- 201 85 60  |
| ANTALYA ŞUBESİ               | Tarım Mah. Aspendos Bulvarı Ata Plaza No:92 Kat:2 Muratpaşa / Antalya                  | 0242-248 43 78   |
| BURSA ŞUBESİ                 | Balat Mah.Sanayi Cad.No:435/12 Nilüfer/Bursa                                           | 0224-225 29 15   |
| GAZİANTEP ŞUBESİ             | Prof.Muammer Aksoy Bulvarı No:30/ B Şehitkamil - Gaziantep                             | 0342-220 84 41   |
| İZMİR ŞUBESİ                 | Şehit Nevres Bulvarı No:8/A Kat:2 Montrö / İzmir                                       | 0232-455 84 84   |
| MASLAK ŞUBESİ                | Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi Park Plaza Apt. No: 14/7 Sarıyer / İstanbul | 0212-362 25 50   |
| KAYSERİ ŞUBESİ               | Cumhuriyet Mah. Serdar Cad. No:15 Melikgazi/Kayseri                                    | 0352-221 47 30   |
| DENİZLİ ŞUBESİ               | Saraylar Mah. 496 Sokak No:9 Merkezefendi/ Denizli                                     | 0258-264 78 80   |
| ESKİŞEHİR ŞUBESİ             | Arifiye Mahallesi İki Eylül Caddesi No:35 Odunpazarı / Eskişehir                       | 0222-221 74 35   |
| MERSİN ŞUBESİ                | Limonluk Mahallesi, İsmet İnönü Bulvarı, No: 314 B (Manhattan Tower) Yenişehir/MERSİN  | 0324-325 76 09   |
| BODRUM ŞUBESİ                | Türkkuyusu Mahallesi Kıbrıs Şehitleri Caddesi No:63 Bodrum / Muğla                     | 0252-313 06 53   |
| İSTANBUL BAKIRKÖY ŞUBESİ     | Cevizlik Mahallesi İstanbul Caddesi No:14/5 Bakırköy / İstanbul                        | 0212-409 10 50   |
| İSTANBUL ÇİFTHAVUZLAR ŞUBESİ | Fenerbahçe Mahallesi Bağdat Caddesi No:216 Kadıköy / İstanbul                          | 0216-468 53 00   |
| İSTANBUL ATAŞEHİR ŞUBESİ     | Barbaros Mah. Mor Sümül Sk. Blok N 7/3 İç Kapı N 144 Ataşehir - İSTANBUL               | 0216-514 14 00   |
| GEBZE ŞUBESİ                 | Hacı Halil Mah. Zübeydehanım Cad. No:39/A Gebze / KOCAELİ                              | 0262-646 28 15   |
| İSTANBUL BEYLİKDÜZÜ ŞUBESİ   | Mevlana Mah. Çelebi Mehmet Cad. No:1 Esenyurt-İstanbul                                 | 0212-853 59 45   |
| ÇORLU ŞUBESİ                 | Kemalettin Mah. Salih Omurtak Cad. Sabri Bey Apt. No 160B Çorlu Tekirdağ               | 0282-654 30 57   |
| İSTANBUL TAKSİM ŞUBESİ       | Cumhuriyet caddesi Kocatepe mahallesi no : 25A kat:2 Beyoğlu – İstanbul                | 0212-235 37 76   |

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2015 tarih ve 36 sayılı toplantısında; III-37.1 sayılı " Yatırım Hizmetleri ve Faaliyetleri ile Yan Hizmetlere İlişkin Esaslar Hakkında Tebliği" (Yatırım Hizmetleri Tebliği) ve III-39.1 sayılı "Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliği" (Yatırım

Kuruluşları Tebliği) uyarınca faaliyet izinlerinin yenilenerek "Geniş Yetkili Aracı Kurum" olarak yatırım, hizmet ve faaliyetlerinde bulunmasına izin verilmiştir. Bu kapsamda; 22 Ocak 2016 tarihli ve G-040 (315) sayılı "Geniş Yetkili Aracı Kurum Yetki Belgesi" verilmiştir.

***Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:***

| İştirakin Ticari Unvanı                                                                            | Adresi                                                                              | İştirak Tutarı (*) | Oran(%) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|
| QNBeyond Ventures B.V.                                                                             | Eerste Weteringplantsoen 8, 1017 SK Amsterdam                                       | 107,935,073        | 63.25   |
| QNB Portföy Yönetimi A.Ş.                                                                          | Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat: 10 Şişli/İstanbul     | 4,998,000          | 11.11   |
| QNB Varlık Kiralama A.Ş.                                                                           | Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215/1                          | 200,000            | 100     |
| Borsa İstanbul A.Ş.                                                                                | Reşitpaşa Mah. Tuncay Artun Cad. Emirgan, Sarıyer / İstanbul, 34467                 | 159,711            | <%1     |
| IBTECH Uluslararası Bilişim ve İletişim Teknolojileri AR-GE, Danışmanlık, Destek San. ve Tic. A.Ş. | Tübitak MAM Teknoloji Serbest Bölgesi, Barış Mah. 5003 Sk. No:6 Gebze/Kocaeli 41470 | 6                  | <%1     |
| Bantaş Nakit ve Kıymetli Mal Taşıma ve Güvenliği A.Ş.                                              | Rüzgarlıbahçe Mah. İmpa İş Merkezi No:12/7 Kavacak / Beykoz /İstanbul               | 3                  | <%1     |
| QNB Faktoring Hizmetleri A.Ş.                                                                      | Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat: 21 Şişli/İstanbul     | 7                  | <%1     |

\*Tablodaki iştirak tutarları tarihi maliyet ile gösterilmiştir.

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

31.12.2024 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 253'tür.

***Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların faaliyet alanı ve iştirak yüzdesi:***

| Bağlı Ortaklığın Unvanı  | Faaliyet Alanı          | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--------------------------|-------------------------|------------|------------|
| QNB Varlık Kiralama A.Ş. | Kira Sertifikası İhracı | 100,00%    | 100,00%    |

**QNB Varlık Kiralama A.Ş. :**

QNB Varlık Kiralama A.Ş. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Tebliğ hükümleri gereği münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacıyla 2018 tarihinde kurulmuştur. İşletmenin merkezi, Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215/1, Şişli/ İstanbul adresinde bulunmaktadır QNB Varlık Kiralama A.Ş.'nin %100'ü QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye aittir.

31.12.2024 tarihi itibarıyla personeli bulunmamaktadır.

## **Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler:**

**- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Şirket alınmış olan Genel Kurul Kararlarını yerine getirmiştir. Belirlenen hedeflere ulaşılmıştır.

### **- Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:**

QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sermaye Piyasası Kanunu'na tabi bir şirkettir. Bu kapsamda Kanun'da meydana gelen değişikliklere uyum sağlamak için gerekli olan tüm yasal yükümlülükler yerine getirilmektedir. Şirket, hizmet sektöründe yer almanın bilinci ile hizmet kalitesini artırmak için teknolojik yenilikleri takip ederek ihtiyaçları doğrultusunda geliştirmeler ve yatırımlar yapmaktadır.

### **- Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler:**

Şirket yatırımları, faaliyetlerin devamını ve sürekliliğini sağlamak için gerçekleştirilen maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından oluşmaktadır. 2024 yılı içerisinde 54.391.438 TL değerinde maddi duran varlık, 3.072.537 TL değerinde maddi olmayan duran varlık alımında bulunulmuştur.

### **- Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:**

31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in üst yönetimine ödenen ücretler ve kısa vadeli faydalar toplamı 55.328.769 TL'dir.

**- Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler**

2024 yılı ve sonrasında şirket, satışlarını, verimliliğini, gelir oluşturma kapasitesini ve karlılığını arttırmayı hedeflemektedir.

**- Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri**

Şirket sermayesi karşılıksız değildir, şirketin herhangi bir borca batıklık durumu bulunmamaktadır.

### **- Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler**

Bulunmamaktadır.

***- Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri***

Kar dağıtımına ilişkin konular ana sözleşme çerçevesinde genel kurula sunulan ve genel kurulda alınan kararlar doğrultusunda yapılmaktadır.

***- Şirketler Topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun veya ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler***

Şirketin doğrudan bağlı olduğu QNB Bank A.Ş. ve diğer iştirakleri ile ve dolaylı olarak bağlı olduğu Qatar National Bank S.A.Q Grubu ile yapmış olduğu hukuki işlemlerde şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa rayıçlerinde, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir. Bu yüzden herhangi bir karşı edim gerekmemiş, önlem alınması ya da alınmasından kaçınılması ve bu sebeple herhangi bir zararın oluşması söz konusu olmamıştır.

## 2024 Faaliyetleri



## **QNB INVEST HİZMET KANALLARI**

### **PERAKENDE ve VARLIK YÖNETİMİ BÖLÜMÜ**

QNB Invest Perakende ve Varlık Yönetimi olarak, alanında uzman ve deneyimli kadrosuyla, 14 ilde bulunan 20 şubesi, genel müdürlükte bulunan geniş satış ekibi ve dijital işlem platformları ile müşterilerinin bütün ihtiyaçlarına yönelik hizmet vermekteyiz. Türkiye geneline yayılmış tüm QNB Bank şubeleri ile büyük bir uyum ve sinerjiyle çalışarak müşterilerinin yatırım yolculuklarında yanlarında yer almaktayız.

Tam donanımlı bir yatırım şirketi ve ürün gamı en geniş kurumlardan biri olarak, sabit getirili menkul kıymetler, yatırım fonları, hisse senedi, vadeli işlem ve opsiyon piyasası, uluslararası piyasalar, kaldıraçlı alım/satım işlemleriyle bireysel yatırımcıların risk anlayışlarına uygun finansal çözümler ve yatırım danışmanlığı hizmeti sunmaktayız. Yapay zekâ teknolojisini de kullanarak yurt içi ve yurt dışı hisse senedi tavsiyeleri sunmakta ve bireysel yatırımcıların hisse senedi seçimlerinde hayatlarını kolaylaştırmaktayız.

Rakiplerimizden, müşterilerimizin yatırım yolculuğunda her zaman yanlarında olduğumuzu hissettirerek ayrışacağımızı biliyoruz. Bu nedenle müşterilerimiz için ürün odaklı yaklaşımdan ziyade, yatırımcı ve hizmet odaklı bir yaklaşımı takip ediyoruz.

### **KURUMSAL SATIŞ BÖLÜMÜ**

- QNB Invest, Kurumsal Satış Birimi'nin 1992 yılında QNB Finansbank bünyesinde kurulmasından beri yurt dışında ve yurt içinde yerleşik kurumsal müşterilere aralıksız hizmet vererek bu alanda köklü ve öncü aracı kurumlardan biri olmuştur.
- Müşteri tabanı, Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen portföy yönetim şirketleri, sigorta şirketleri ve yatırım bankalarının yanısıra, elektronik platformlar üzerinden yapılan yüksek frekanslı ve algoritmik işlemleri ile tanınmış önemli fonlardan oluşmaktadır.
- Kurumsal Satış ve Trading ekibi, Pazarlama ve Sermaye Piyasaları Aracılık birimlerinde çalışmakta olan ortalama 14 yıllık iş tecrübesi ile alanlarında uzmanlaşmış bireylerden oluşmaktadır.
- Satış birimimizde çalışan uzman kadrolarımız kurumsal fon yöneticilerine BIST pazarındaki stratejilere etken olabilecek her türlü haber ve analizi dikkatli olarak takip etmekte, bunları eş zamanlı olarak ilgili müşterilere ileterek yatırım stratejilerini piyasa koşullarına göre oluşturmalarına yardımcı olmaktadır. Hizmet inancımız temelinde hem bilgiye hem de müşteriye yakın durmak ve aradaki trafiği katma değerli analize dayanan ürünler ile pekiştirmektedir.

## ***YATIRIM BANKACILIĞI BÖLÜMÜ***

Yatırım Bankacılığı bölümü, QNB Invest'in sunduğu diğer yatırım bankacılığı hizmetlerinin yanı sıra kurumsal finansman alanındaki bilgi ve deneyim birikimi ile halka arz, şirket birleşme ve devralmaları, blok satış, özelleştirme projeleri ve borçlanma aracı ihraçlarında geniş bir tecrübeye sahiptir.

### **Sermaye Piyasası ile İlgili Hizmetler:**

- Birincil ve İkincil Halka Arzlar
- Borçlanma Araçları İhracı
- Diğer Sermaye Piyasası İşlemleri (Sermaye artırım, Temettü Dağıtım, Pay Alım Teklifi, Satma Hakkı ve Toptan Alış/Satış işlemlerine Aracılık)

### **Danışmanlık Hizmetleri:**

- Şirket Satın Alma ve Birleşmesi
- Özelleştirme Projeleri Danışmanlığı
- Proje Finansmanı Danışmanlığı
- Diğer Danışmanlık Hizmetleri

### ***Şirket Alım/Satım/Hisse Satışı ve Özelleştirme Tecrübesi***

QNB Invest Yatırım Bankacılığı bölümü bugüne kadar 31 adet özelleştirme projesinde danışmanlık ve 24 adet özel şirket birleşme ve satın alma işleminde alıcı veya satıcı tarafta finansal danışmanlık hizmeti vermiştir. 2024 yılında devam eden projelerin önümüzdeki dönemde başarı ile tamamlanması ile QNB Invest'in bu alandaki konumunun daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

### ***Halka Arz Tecrübesi***

QNB Invest, bugüne kadar 42 tanesinde konsorsiyum lideri ve 29 tanesinde eş lider olmak üzere 239 adet halka arz projesinde yer almış bulunmaktadır. QNB Invest'in Konsorsiyum Lideri olarak görev aldığı halka arzlar arasında Horoz Lojistik halka arzı (2024), Özyaşar Tel halka arzı (2024), Oba Makarna halka arzı (2024), CW Enerji halka arzı (2023), Söke Un halka arzı (2023), Aztek Teknoloji halka arzı (2022), Kocaer Çelik halka arzı (2022), Sun Tekstil halka arzı (2022), Smart Güneş halka arzı (2022), Birleşim Mühendislik halka arzı (2021), Via GYO halka arzı (2016), Türkiye Halk Bankası A.Ş. ikincil halka arzı (2012), Albaraka Türk halka arzı (2007) ve Petkim Petrokimya Holding ikincil halka arzı (2005) bulunmaktadır.

### ***Borçlanma Araçları İhracı***

Sermaye Piyasaları faaliyetleri kapsamında yurtiçinde gerçekleştirilen Özel Sektör Tahvil ve Bono ihraçları alanında da ön plana çıkan Yatırım Bankacılığı, 2024 yılında 19 milyar TL nominal değerli toplam 56 adet bono/tahvil ve 12 adet kira sertifikası ihracını gerçekleştirmiştir. 2018 yılında kendi bono ihracını da gerçekleştirmeye başlayan QNB Invest, 2024 yılında bu kapsamda 972,6 milyon TL tutarında 6 adet ihraç gerçekleştirmiştir.

## **ARAşTIRMA BÖLÜMÜ**

Sermaye Piyasalarında yatırım alanında kritik bilgi, analiz ve tahminlerin önemini iyi biliyor; doğru yatırım kararlarının analistler tarafından yapılan profesyonel değerlendirmelerle desteklenmesi gerektiğine inanıyoruz. Deneyimli Araştırma kadromuz ile bireysel ve kurumsal müşterilerimizin sermaye piyasalarında yatırım kararlarını alırken güvindikleri bir danışman olarak katma değeri yüksek hizmet veriyoruz.

Uzman analist kadrosuyla müşterilerimize hizmet veriyoruz. Ekonomiyi yakından takip ederek, tahminlerimizle makroekonomik verilerin detaylı analizi ve yatırım kararlarına etkisi üzerine raporlar üretiyor, senaryo analizleri yapıyoruz.

Türkiye ve uluslararası piyasalara ilişkin ekonomik şartları ve ekonomilerdeki değişkenlerin analiz edildiğı ve ileriye dönük beklentileri içeren strateji sunumları hazırlıyoruz.

Orta ve uzun vadeli yatırımcılar için aktif bir model portföy hazırlıyor ve yatırımcılarımızın ek değer yaratmasına yardımcı oluyoruz.

Hisse senetleri ve şirketlerle ilgili olarak, kapsamlı finansal modeller ve çeşitli değerlendirme yöntemleri kullanarak şirketlerin hedef değerlerini belirliyor, detaylı raporlar hazırlıyor ve QNB Invest müşterilerine bu doğrultuda tavsiyeler veriyoruz.

Şirketleri ve hisse senetlerini etkileyebilecek her türlü sektörel ve makro veriyi takip ediyor ve periyodik ürünler yayınlayarak müşterilerimize sunuyoruz.

Sıklıkla gerçekleştirdiğimiz şirket ziyaretleri ve sonrasında ürettiğimiz şirket raporlarıyla yatırımcılarımızı yeni şirketlerle tanıştırıyor ve alternatif yatırım fırsatları sunuyoruz.

Araştırma Bölümü, QNB Invest'in hem yabancı hem de yerli müşteriler tarafından tercih edilen aracı kurumlar arasında yer almasının en önemli nedenlerinden birini oluşturmaktadır.

## **ULUSLARARASI PİYASALAR BÖLÜMÜ**

QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Türk sermaye piyasalarındaki uzmanlığını, Uluslararası Piyasalar Departmanı'yla global piyasalara da taşımış olup, bu çerçevede yurtdışı borsalarda işlem gören Borsa Yatırım Fonları, Hisse Senetleri, Eurobondlar ve Sukuklarda müşterileri için aracılık faaliyetlerini yürütmektedir. Müşterileri için 30'dan fazla hisse senedi borsasına erişim sağlarken, yaklaşık 80.000 adet Eurobond ve Sukuk ürününe de aracılık etmektedir. Ayrıca, Kaldıraçlı Alım-Satım ya da piyasada bilinen adıyla Forex piyasasında, SPK'dan lisans alan ilk kuruluşlar arasında yer almaktadır. Forex piyasalarında, 38 döviz çifti, Altın ve Gümüş'ün yanı sıra, Ham Petrol, Brent Petrol, Bakır ve Global Yurtdışı Borsa Endeks fark kontratlarında işlem yapılabilir.

Uluslararası Piyasalar bölümü; emtialardan döviz, yurtdışı endekslere ve eurobondlara, uluslararası hisse senetlerinden borsa yatırım fonlarına kadar binlerce global ürün yelpazesıyla nitelikli bireysel ve kurumsal müşterilere hizmet vermektedir ve yukarıda bahsi geçen bütün ürünler için, müşterilerine online platformlar aracılığıyla haftanın 5 günü, 24 saat, kendi bilgisayar ya da mobil cihazlarından işlem yapma olanağı sunmaktadır.

## **DİJİTAL KANALLAR**

QNB Invest olarak Covid-19 sonrası dijitalleşmenin hız kazandığı dönemde sermaye piyasalarının teknoloji ile evrimleşen yapısına uyum sağlayan dijital kanallarımız ile müşterilerimizin tüm yatırım işlemlerini daha hızlı ve güvenli bir şekilde yapabilmelerini sağlıyoruz. Özgün bir yatırım portalı olan qnbinvest.com.tr ile müşterilerimize tek bir çatı altından zengin içerikler sunarken, internet şubemiz ve mobil uygulamamız ile hızlı ve güvenli bir şekilde işlem yapma imkânı sunuyoruz.

### **qnbinvest.com.tr internet şube ve mobil uygulaması**

#### **Ürün ve Hizmetler**

- Hisse senedi
- Varant
- VIOP
- Borsa Yatırım Fonları
- Yatırım Fonları
- Eurobond/Sukuk fiyat izleme
- Repo
- Döviz alım-satımı
- Halka arzlara katılım
- Forex
- Yurt Dışı İşlemler platformuna tek şifre erişim imkânı, yurt dışındaki borsalara emir verebilme ve piyasayı anlık olarak takip etme
- Para transferleri,
- Dijital alt hesap açılışları
- iOS / Android cep telefonu ve tabletler üzerinden işlem yapma, anlık portföy görüntüleme,

## Özellikler

- Kişiselleştirilebilir ekranlar,
- Yatırım Danışmanlığı'nın katma değerli analizleri ve online "Yatırım Danışmanıma Sor" hizmeti
- Anlık veri izleme, Hisse senedi ve VIOP yüzeysel verilerine ücretsiz erişim, BİST veri ekranlarına lisans başvuru ve iptal işlemleri
- Çerçeve sözleşme, alt hesap sözleşmeleri ve risk bildirim formlarının dijital olarak onaylanması
- QNB Invest Araştırma ekiplerinin deneyimli ve uzman profesyonelleri tarafından hazırlanan raporlar, yorumlar ve bültenlere erişim, yurt içi ve yurt dışı hisse senedi tavsiyeleri ve model portföyleri takip etme

Alarmlar hizmetiyle yatırımcılarımız, e-posta ve SMS yoluyla endeks, VIOP kontratları, döviz ve parite verileri, dış piyasalar, hisse senedi fiyat bilgileri ve şirket haberleri ile ilgili gelişmelerden anında haberdar olabilir. Anlık SMS ve işlem şifresi ile para transferleri çift kademeli şifre sistemi ile güvenli şekilde yapılabilir. Yatırımcılarımız cihaz eşleşme özelliği ile uygulamalarımızı daha güvenli bir şekilde kullanabilmektedirler. QNB Invest Forex konusunda teknik analizler ve günlük bültenler ile yatırımcıların işlemler öncesi değerlendirmeler yapmasını sağlar.

Mobil uygulamamız Appstore ve Google Play Store'dan indirilebilir.

QNB Invest zengin ve katma değerli içeriklerini <https://x.com/qnbinvesttr> adresinden yatırımcıları ile paylaşmaktadır.

## ✓ **Hisse senedi / Varant alım satım işlemleri**

Eş zamanlı emir verilebilir, emir iyileştirme, emir kötüleştirme, emir iptali yapılabilir, gerçekleşen işlemlerin teyidini otomatik olarak görülebilir, ayrıca seans saatleri dışında da emir girilebilir.

Hisse senedi alım satım işlemlerinde Süreli Emir seçeneğiyle, istenilen tarih aralığında, müşterimiz iptal edene kadar her gün otomatik olarak piyasaya emir iletebilir. Bu özellik sayesinde, işlem yapılmak istenen hisse, emir türü, fiyat ve emrin hangi tarihler arasında geçerli olacağının belirlenmesi yeterlidir. QNB Invest müşteri için talebine istinaden belirlemiş olduğu fiyattan emir geçerlilik tarihine kadar emri piyasaya iletir.

Hisse senedi alım satım işlemlerinde Şartlı Emir seçeneğiyle, seçilen bir enstrümanın istenen fiyat seviyesine gelmesi durumunda girilen emrin piyasaya iletilmesi sağlanır.

Hisse senedi alım satım işlemlerinde Zincir Emir seçeneğiyle, gerçekleşen emri müteakip piyasaya iletilmek üzere birbirini takip eden emirler verilebilir.

## **VIOP işlemleri**

Vadeli işlemler piyasasında eş zamanlı emir verme, iyileştirme, emir bölme imkânlarının yanı sıra gerçekleşen VIOP emirlerinin teyitleri de alınabilir.

### ***Yatırım Fonu alım satım işlemleri***

QNB Portföy'e ait olan ve TEFASP üzerinde bulunan farklı risk algısına yönelik tüm yatırım fonlarında alt limit olmadan işlem yapılabilir.

### ***Repo***

qnbinvest.com.tr'de repo işlemleri kolayca yapılabilir.

### ***Yurt Dışı İşlemler***

qnbinvest.com.tr'ye giriş yaparak tek bir şifre ile yurt dışı işlemler platformuna erişilebilir ve yurt dışı borsalara emir gönderimi kolayca yapılabilir.

### ***Para Transferleri***

Müşterilerimiz QNB Bank hesaplarına havale yapabilir ya da kendi adına diğer bankalara EFT gönderebilir, tek tık ile VIOP takas hesaplarına para transferi gerçekleştirebilir. Aynı zamanda Yurt Dışı İşlemler ve Forex işlemleri için teminat işlemleri kolayca yapılabilir.

### ***Döviz alım satım işlemleri***

Yurt Dışı İşlemler ve/veya Forex işlemlerinde kullanılmak üzere döviz alım / satım işlemleri yapılabilir.

### ***Halka Arz***

Hızlı ve güvenli olarak internet üzerinden halka arzlara talep girişi yapılabilir.

### ***Dijital Alt Hesap Açılışları***

VIOP, Yurt Dışı İşlemler ve Forex ürünlerine ait alt hesap açılışlarını dijital onay ile yapılabilir.

### ***Veri Lisans Satın Alma/İptal İşlemleri***

BİST ve VIOP piyasalarına ait olan canlı verileri satın alabilir, mevcut veri lisanslarını iptal edebilirler.

**FİNANSAL  
TABLOLAR**

**QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı**  
**31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait**  
**Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

|                                                 | (Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş)<br>31 Aralık 2024 | (Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş)<br>31 Aralık 2023 |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                |                                                      |                                                      |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                          | <b>6.636.155.236</b>                                 | <b>6.544.308.525</b>                                 |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                       | 791.418.412                                          | 980.928.057                                          |
| Finansal Yatırımlar                             | 545.476.854                                          | 323.981.020                                          |
| Ticari Alacaklar                                | 4.796.148.037                                        | 4.277.363.106                                        |
| - İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar         | 1.716.879.933                                        | 1.242.753.887                                        |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 3.079.268.104                                        | 3.034.609.219                                        |
| Diğer Alacaklar                                 | 483.258.809                                          | 910.303.151                                          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                          | 19.833.340                                           | 51.626.775                                           |
| Diğer Dönen Varlıklar                           | 19.784                                               | 106.416                                              |
| <b>Duran Varlıklar</b>                          | <b>959.145.670</b>                                   | <b>746.905.709</b>                                   |
| Finansal Yatırımlar                             | 646.853.488                                          | 504.724.339                                          |
| Diğer Alacaklar                                 | 87.435.097                                           | 60.232.486                                           |
| Maddi Duran Varlıklar                           | 126.134.054                                          | 109.433.732                                          |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                       | 23.853.409                                           | 12.166.623                                           |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                   | 32.258.362                                           | 39.220.580                                           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                          | 42.611.260                                           | 20.598.020                                           |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                        | -                                                    | 529.929                                              |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                         | <b>7.595.300.906</b>                                 | <b>7.291.214.234</b>                                 |

**QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı****31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

|                                                                                 | (Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş)<br>31 Aralık 2024 | (Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş)<br>31 Aralık 2023 |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                |                                                      |                                                      |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                | <b>3.227.233.054</b>                                 | <b>3.971.417.462</b>                                 |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                        | 2.145.984.658                                        | 2.792.796.825                                        |
| - İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar                                 | 1.217.304                                            | 11.546.141                                           |
| - Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                                | 1.217.304                                            | 11.546.141                                           |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar                         | 2.144.767.354                                        | 2.781.250.684                                        |
| - İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları                                              | 1.835.088.265                                        | 2.463.985.327                                        |
| - Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                | 309.270.169                                          | 316.884.510                                          |
| - Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                                | 408.920                                              | 380.847                                              |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                | 2.158.798                                            | 340.422                                              |
| - İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları         | 108.133                                              | -                                                    |
| - Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                                | 108.133                                              | -                                                    |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 2.050.665                                            | 340.422                                              |
| - Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                                | 2.050.665                                            | 340.422                                              |
| Ticari Borçlar                                                                  | 580.928.450                                          | 736.926.428                                          |
| - İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                                             | 19.744.637                                           | 20.006.343                                           |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                                     | 561.183.813                                          | 716.920.085                                          |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                | 10.201.923                                           | 7.462.438                                            |
| Diğer Borçlar                                                                   | 114.604.801                                          | 71.862.337                                           |
| Ertelenmiş gelirler                                                             | 1.725.065                                            | 1.615.457                                            |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                                    | 171.143.094                                          | 167.518.959                                          |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                         | 181.520.320                                          | 179.136.306                                          |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar                | 118.191.286                                          | 126.711.300                                          |
| - Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                                 | 63.329.034                                           | 52.425.006                                           |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                 | 18.965.945                                           | 13.758.290                                           |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                | <b>56.910.087</b>                                    | <b>11.761.047</b>                                    |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                        | 18.947.473                                           | 76.102                                               |
| - İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar                                 | 8.821.051                                            |                                                      |
| - Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                                | 8.821.051                                            |                                                      |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar                         | 10.126.422                                           | 76.102                                               |
| - Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                                | 10.126.422                                           | 76.102                                               |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                         | 9.603.935                                            | 11.684.945                                           |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                | 9.603.935                                            | 11.684.945                                           |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                    | 28.358.679                                           | -                                                    |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                              | <b>4.311.157.765</b>                                 | <b>3.308.035.725</b>                                 |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                            |                                                      |                                                      |
| Ödenmiş Sermaye                                                                 | 300.000.000                                          | 300.000.000                                          |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                       | 1.657.328.794                                        | 1.657.328.794                                        |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak                                   |                                                      |                                                      |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler                                                | 256.958.364                                          | 117.936.011                                          |
| - Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar        | 266.672.456                                          | 141.744.070                                          |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları                            | (9.714.092)                                          | (23.808.059)                                         |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                             | 419.767.029                                          | 419.767.029                                          |
| Geçmiş Yıllar Karları                                                           | 813.003.891                                          | 343.803.099                                          |
| Net Dönem Karı                                                                  | 864.099.687                                          | 469.200.792                                          |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                                         | <b>7.595.300.906</b>                                 | <b>7.291.214.234</b>                                 |

**QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı****31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

|                                                       | (Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş)<br>1 Ocak -<br>31 Aralık 2024 | (Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş)<br>1 Ocak -<br>31 Aralık 2023 |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>                           |                                                                  |                                                                  |
| Hasılat                                               | 186.199.893.629                                                  | 83.202.329.246                                                   |
| Satışların Maliyeti                                   | (184.225.793.952)                                                | (81.207.321.986)                                                 |
| <b>TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR</b>                 | <b>1.974.099.677</b>                                             | <b>1.995.007.260</b>                                             |
| Finans Sektörü Faaliyetlerinden Diğer Gelirler        | 2.151.929.762                                                    | 1.771.615.433                                                    |
| <b>FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BRÜT KAR</b>       | <b>2.151.929.762</b>                                             | <b>1.771.615.433</b>                                             |
| <b>BRÜT KAR</b>                                       | <b>4.126.029.439</b>                                             | <b>3.766.622.693</b>                                             |
| Genel Yönetim Giderleri                               | (1.329.615.646)                                                  | (1.125.383.568)                                                  |
| Pazarlama Giderleri                                   | (355.897.231)                                                    | (300.120.249)                                                    |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                    | 1.265.492.958                                                    | 1.197.996.830                                                    |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler                    | (426.233.831)                                                    | (437.205.109)                                                    |
| <b>ESAS FAALİYET KARI</b>                             | <b>3.279.775.689</b>                                             | <b>3.101.910.597</b>                                             |
| <b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI</b> | <b>3.279.775.689</b>                                             | <b>3.101.910.597</b>                                             |
| Finansman Giderleri                                   | (522.211.445)                                                    | (749.849.399)                                                    |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)           | (1.048.060.499)                                                  | (1.192.534.846)                                                  |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>       | <b>1.709.503.745</b>                                             | <b>1.159.526.352</b>                                             |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)</b>          | <b>(845.404.058)</b>                                             | <b>(690.325.560)</b>                                             |
| Dönem Vergi (Gideri) Geliri                           | (844.601.908)                                                    | (717.276.786)                                                    |
| Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri                      | (802.150)                                                        | 26.951.226                                                       |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDÖNEM KARI</b>               | <b>864.099.687</b>                                               | <b>469.200.792</b>                                               |
| <b>DÖNEM KARI</b>                                     | <b>864.099.687</b>                                               | <b>469.200.792</b>                                               |
| <b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>             |                                                                  |                                                                  |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                           | -                                                                | -                                                                |
| Ana ortaklık payları                                  | 864.099.687                                                      | 469.200.792                                                      |

**QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı****31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

|                                                         | (Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş)<br>1 Ocak –<br>31 Aralık 2024 | (Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş)<br>1 Ocak -<br>31 Aralık 2023 |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>DIĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>                     |                                                                  |                                                                  |
| <b>Dönem Karı</b>                                       | <b>864.099.687</b>                                               | <b>469.200.792</b>                                               |
| <b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b> | <b>139.022.353</b>                                               | <b>128.299.930</b>                                               |
| Özkaynağına Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan      |                                                                  |                                                                  |
| Kaynaklanan Kazançlar                                   | 146.974.572                                                      | 125.701.726                                                      |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)    | 20.134.239                                                       | 13.767.011                                                       |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak           |                                                                  |                                                                  |
| Diğer Kapsamlı Gelire ilişkin vergiler                  | (28.086.458)                                                     | (11.168.807)                                                     |
| <b>Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)</b>                     | <b>139.022.353</b>                                               | <b>128.299.930</b>                                               |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)</b>                    | <b>1.003.122.040</b>                                             | <b>597.500.722</b>                                               |

## Başlıca Finansal Oranlar

|                                     | 31 Aralık<br>2024 | 31 Aralık<br>2023 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Likidite oranı                      | 2.06              | 1.65              |
| Toplam Borçlar / Toplam Özkaynaklar | 0.76              | 1.20              |

## ÜCRETLENDİRME VE ÖDÜLLENDİRME POLİTİKASI

### GİRİŞ

İnsan Kaynakları yönetimini ilgilendiren entegre bir politika kapsamında, Qatar National Bank S.A.Q Grubu'nun (QNB Grup) bir üyesi ve QNB Bank A.Ş.'nin (Banka) iştiraki olan QNB Invest (Şirket); İş Kanunu ve Şirket'in Ana Sözleşmesi ile uyumlu işbu Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasını uygulamaya koymaktadır. Politika, Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu (bundan böyle "Kurul" olarak anılacaktır) tarafından onaylanmakta ve uygulanma usulü bakımından yetkili düzenleme ve gözetim otoritelerinin değerlendirmesine sunulmaktadır.

### AMAÇLAR

Şirket, işbu Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası ile aşağıdaki hususları hedeflemektedir:

- Şirket'te görevli tüm çalışanlara ilişkin ücretlendirme yapısını belirlemeye yönelik genel çerçeve ve temel ilkelerin tanımlanması,
- Şirket için katma değer yaratan, yüksek mesleki ve ahlaki niteliklere ve eğitim özelliklerine sahip çalışanların Şirket'e kazandırılması, elde tutulması ve bu çalışanlardan yararlanılması,
- Bireysel, kolektif ve kurumsal boyutta performansı iyileştirmek amacıyla Şirket çalışanlarının motive ve teşvik edilmesi,
- Performansa yönelik gösterilen çaba ve verilen ödüllere ilişkin nesnel bir değerlendirme kültürünün oluşturulması,
- Ücretlendirme ile Şirket'in iş stratejisi, risk politikası, etik değerleri ve uzun vadeli hedefleri arasında bir tutarlılığın sağlanması ve ücretlendirmenin yalnızca kar ya da kazanç gibi Şirket'in kısa vadeli performans göstergeleri ile ilişkili olmamasının sağlanması,
- Ücretlendirmeyi belirleyen ana parametrelerin şeffaflaştırılması ve çalışanların söz konusu parametrelere doğrudan erişiminin sağlanması.

## **SINIR VE KAPSAM**

Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasının kapsamı aşağıda belirtilmektedir:

- Politika, ücretlendirilmeleri özellikle Şirket'in risk profilini etkileme potansiyeline sahip görevlerle ilişkili olan çalışan üzerinde yoğunlaşarak tüm iş gücüne ilişkin sabit ve değişken ücretlendirmeyi kapsamaktadır.
- Politika, organizasyonel yapının tüm kademelerini ve özellikle –işbu Politika'nın ayrılmaz bir parçası olan Ek uyarınca- Yönetim Kurulu Üyelerini (Yönetim Kurulu Başkanı dahil), Genel Müdür ve Üst Yönetimi (Genel Müdür Yardımcıları dahil) ve ayrıca Şirket'e ilişkin riskin üstlenilmesi ve yönetilmesi konusunda karar alma sürecinde yer alan çalışanları kapsamaktadır.
- Politika, Şirket tarafından araçlara ve dış hizmet tedarikçilerine sağladıkları destek hizmeti için ödenen tutarları kapsamaz.

## **GENEL İLKELER**

Çalışanların ücretlendirmeleri belirlenirken aşağıdaki unsurlar göz önünde bulundurulmalıdır:

- İlgili iş mevzuatı hükümleri, düzenleyici kurumların ilgili yönetmelikleri, sektör ve şirket iş sözleşmeleri,
- Yeteneğe dayalı çalışan seçim ve terfi sistemi (meritokrasi) ve şeffaflığı içeren tüm gereklilikler,
- Özellikle şirketin temel ilke ve değerleri ile etik davranış ve risk üstlenme politikaları başta olmak üzere, bu hususları ilgilendiren mevcut şirket stratejilerinin yönü,
- Performans değerlendirmeleri ile özellikle uzun vadeli olarak, çalışanların bireysel menfaatlerinin Şirket'in iş hedefleri ile uyumlu hale getirilmesini amaçlayan ilkeler, müşterilere karşı sergilenen davranış modelleri ve her türlü çıkar çatışmasının önlenmesi dahil olmak üzere Şirket'in gerçekleştirdiği tüm eylemler bu amacın kapsamına girmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim dahil olmak üzere, risk üstlenmeye ilişkin karar mekanizmalarında yer alan çalışanlara üstlendikleri riski artırmaya yönelik teşvikte bulunulmamalı, bu kişiler Şirket'e ait iş kararlarına uymayan çeşitli riskleri üstlenmeleri durumunda ödüllendirilmemelidir.

İç Denetim ve Yasal Uyum Bölümü'nde görevli çalışanların ücretlendirilmeleri, denetledikleri faaliyetlere ait performansla doğrudan bağlantılı olmamalıdır. Söz konusu bölüm çalışanlarının ücretlendirilmesi tatminkâr bir seviyede tutulmalı; böylelikle gerekli nitelik ve deneyime sahip bireylerin kuruma kazandırılması mümkün olmalıdır.

## **POLİTİKANIN YÖNETİMİ**

Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasının yönetilme biçimi aşağıda belirtilmektedir:

- İşbu Politika, Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nun onayı ile uygulamaya konmuştur.
- Politikanın tutarlı bir şekilde uygulanmasından Yönetim Kurulu sorumludur. Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu'na gerekli desteği sağlamak ve Kurul'u bu konuda düzenli olarak gereği gibi bilgilendirmekle sorumludur. Politikanın uygulanması, ilgili diğer sorumlulukları ile birlikte İnsan Kaynakları bölümünün görev alanındadır.
- Yönetim Kurulu'nun uygun görmesi durumunda, İç Denetim ve Yasal Uyum Bölümü ve İnsan Kaynakları bölümünün yardımları ile Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası kapsamı genişletilebilecektir.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası, piyasa koşulları ve Şirket'in ekonomik konumu ışığında düzenli aralıklarla ve Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'nin talimatı üzerine bahsi geçen birimlerin sağladığı destekler ile yeniden değerlendirilir.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası, Şirket'in stratejik hedeflerinde veya yerel ve uluslararası çevrelerde meydana gelecek her türlü değişiklik dikkate alınarak, ilgili yasal düzenlemeler ve mevzuattaki her türlü değişikliği kapsayacak şekilde gerekli görülen her durumda Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nun kararıyla gözden geçirilir.
- Politika, Yönetim Kurulu'nun uygun görmesi durumunda, İç Denetim ve Yasal Uyum Bölümü ve İnsan Kaynakları bölümü ile Şirket dışından bağımsız uzmanların desteği ile gözden geçirilir.
- Politikanın hazırlanması ve izlenmesi ile görevli olan veya bu göreve destek veren kişiler, Politika kapsamında yer verilen alanlarla ilgili olarak gerekli uzmanlık, deneyim ve bağımsızlığa sahip olmalıdır. Böylelikle, bahsi geçen kişiler, Politikanın (a) mevzuat hükümlerine uygunluğunu ve (b) Politikanın uygulanması ile riskin üstlenilmesi ve yönetilmesi üzerinde oluşabilecek sonuçları gereğince değerlendirebilecektir.

Politikanın uygulanması, denetim planı kapsamında İç Denetim Bölümü tarafından merkezi ve bağımsız bir şekilde iç denetime tabi tutulur. Bahsi geçen birim, tespit ettiği bulguları Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'ne raporlar. İlgili birim ayrıca, aşırı risk üstlenmeyi gerekli kılan her türlü teşvikin oluşumunu engellemek ya da Şirket tarafından belirlenen hedeflere uyumlu olmayan diğer her türlü eyleme engel olmak amacıyla, Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasında tespit ettiği eksikliklere dikkat çekerek, ilgili Politikanın gözden geçirilmesini önerebilecektir.

Politikanın uygulanışının değerlendirilmesinden/kontrolünden sorumlu kişiler, değerlendirmeye konu edilen iş birimlerinden bağımsız olacak ve bahsi geçen denetim görevlerinin bağımsız bir şekilde yerine getirilmesinden sorumlu olacaktır. Söz konusu kişilere ilişkin ücretlendirme, denetlenen iş birimlerinin performansı ile doğrudan bağlantılı olmayacaktır.

## **ÜCRETLENDİRME**

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetime ilişkin ücretlendirme, Ek'te belirtildiği üzere, iş burada yer verilen ilkeler ve Şirket Ana Sözleşmesi doğrultusunda belirlenecektir.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim ve diğer çalışanlara ilişkin ücretlendirmenin Şirket'in etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasını sağlayacaktır. Yönetim Kurulu, bahsi geçen görevi kısmen ya da tamamen Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesine devredebilir.

Şirket'teki tüm çalışanları kapsayan performansa dayalı ve dolayısıyla değişkenlik arz eden ücretlendirme, aşağıda belirtilen unsurlara göre tesis edilir:

### **Değerlendirme Kriterleri**

- Tüm bireysel ve toplu performans değerlendirmeleri, gerçek performansın ortaya çıkmasına yetecek bir zaman diliminde gerçekleştirilmelidir.
- Çalışanların bireysel performansı, ilgili dönem boyunca yalnızca mali olarak ölçülebilir kriterlere göre değil niteliksel kriterlere göre de değerlendirilmelidir. Söz konusu niteliksel kriterler, çalışma alanına ilişkin bilgiler, yönetim becerileri, verimlilik ve genel mesleki davranışlar, üretilen işe yönelik ilgi ve katkı düzeyi, Şirket politikalarına uygunluk gibi hususları içermeli, ancak bunlarla sınırlı olmamalıdır.
- Çalışanların Şirket prosedürleri ve politikalarına uymamasından kaynaklanan her türlü aksaklık veya hatalar, hedeflerin gerçekleştirilmesiyle telafi edilemez.

### **Performansa dayalı ücretlendirme bileşeni seviyesi**

- Performansa dayalı ücretlendirme bileşeni seviyesi, piyasa koşulları ve Şirket'in uzun vadeli iş hedefleri (riskler ve sermaye maliyeti dahil) ile ilişkilendirilmelidir.
- Performansa dayalı olmayan bileşenler ile performansa dayalı bileşenler arasında uygun bir oran oluşturulmalıdır.
- Ücretlendirme toplamı temel olarak performansa dayalı olmayan bileşenlerden oluşmalıdır.

### **Performansa dayalı ücretlendirme bileşenlerinin ödenmesi**

- Performansa dayalı olarak belirli bir ücretlendirme yapılması durumunda ödeme, performans gözetilerek ve performansa yönelik uzun vadeli riskler dikkate alınarak, peşinen ve nakden değil alternatif yollarla (örneğin hisse ve hisse senedi opsiyon planları ile) ve taksitli (ertelemeli) olarak yapılabilir.
- Özellikle ekonomik ya da düzenlemeye bağlı göstergeler söz konusu ödemeye olanak vermediği takdirde, Şirket, performansa dayalı bir bileşenin ödenmesini kısmen ya da tamamen erteleme seçeneğine sahiptir.

- Performansa dayalı bileşen olarak çalışanlara yapılacak ödeme, Şirket'in sağlıklı işleyişi için tehlike oluşturan ya da faaliyetleri sonucunda Şirket'in mali yapısına zarar veren çalışanlar için iptal edilebilir.

## **AÇIKLAMA**

Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası, aşağıdaki unsurlar dahilinde genel şeffaflık ilkelerine tabidir:

- Politika, tüm çalışanların erişimine açıktır.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasında yer verilen tüm taraflar ücretlendirme seviyesi belirlenirken göz önünde bulundurulacak kriterler hakkında önceden bilgilendirilir.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasına ilişkin bilgilere Faaliyet Raporu'nda yer verilir.

## **KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**

QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Halka açık şirket olmadığından dolayı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlamamaktadır.

Şirketin Temettü dağıtım yetkisi esas sözleşme ile Genel Kurul Yetkisine tabidir. Ayrıca QNB Invest Kurumsal Yönetim ilkelerine tabi olmadığı için kar dağıtım politikası yayınlamamaktadır.

2024 yılı kar dağıtımı konusuna, dönem sonunda 2024 yılının faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısında karar verilecektir.

## **ŞİRKETİN İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLERİ İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ**

### **İç Denetim ve İç Kontrol Süreci**

QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 'nin iç denetim ve iç kontrol faaliyetlerine ilişkin süreçleri; İç Denetim ve Yasal Uyum Grup Yöneticisi'ne bağlı İç Denetim ve Yasal Uyum Bölümü tarafından yönetilmektedir:

- **İç Denetim Süreci:** Şirket iş süreçlerinin ve iş akışlarının; yasal mevzuat ve şirket politikalarına uygunluğu ve süreçler üzerine tesis edilen kontrollerin yeterliliği konusunda, makul düzeyde güvence vermek amacıyla, iç denetim çalışmaları yapılmaktadır. Denetimler yıllık denetim planı çerçevesinde gerçekleştirilmekte olup, denetim planı bağlı olunan ve raporlama yapılan QNB Bank Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından da kullanılan denetim metodolojisi kapsamında risk değerlendirmesi yapılarak hazırlanmaktadır.

Denetim bulgularına ilişkin hazırlanan ve ilgili bölümün bulguya ait aksiyon planlarının da yer aldığı denetim raporları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Banka Teftiş Kurulu ile paylaşılmakta ve aksiyon tarihlerinde denetim bulgularının, denetim takip çalışmaları yapılmaktadır.

- **İç Kontrol Süreci:** Şirketin iç kontrol faaliyetleri; QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nezdinde, Sermaye Piyasası Kanununa uygun olarak sahip olunan yetki belgeleri kapsamında gerçekleştirilen işlemlerin; muhasebe, izleme, raporlama ve operasyonel faaliyetlerinin belirli periyotlarda rutin kontrolünü sağlayacak şekilde planlanmıştır. Gerçekleştirilen iç kontrol faaliyetlerine ilişkin her çeyrek sonunda düzenlenen İç Kontrol Raporu; ilgili bölüm yöneticileri, şirket Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Banka Teftiş Kurulu ile paylaşılmaktadır.

#### ***Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar***

Hesap dönemi içerisinde; 2024 yılına ait SPK mevzuatına uyumlu olarak bağımsız denetim ile geçici vergi dönemleri itibarı ile vergi denetim faaliyetleri gerçekleşmiş ve tarafımıza herhangi bir olumsuzluk bildirilmemiştir.

#### ***Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar***

Bilanço tarihinden sonra tablodaki kira sertifikalarının ihracını tamamlamıştır.

| ISIN KODU    | Nominal Değer | İhraç Tarihi | İtfa Tarihi    | Gün sayısı |
|--------------|---------------|--------------|----------------|------------|
| TRDQNBV72516 | 300.000.000   | 8 Ocak 2025  | 9 Temmuz 2025  | 182        |
| TRDQNBV72524 | 350.000.000   | 29 Ocak 2025 | 30 Temmuz 2025 | 182        |

#### ***Faaliyetlere İlişkin Risklerin Tespit Edilmesi ve Önlenmesine İlişkin Çalışmalar ve Raporlamalar***

İş birimlerinden bağımsız olarak çalışan Risk Yönetimi Birimi, kurumun faaliyetleri ve taşıdığı portföy dolayısıyla bulunan riskleri ölçüp, izleyip, raporlayarak gerekli bildirimleri üst yönetime yapmaktan sorumludur. Bu kapsamda risk unsurlarına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Piyasa riski kapsamında; kurumun doğrudan aldığı pozisyonları barındıran portföyü ile piyasa yapıcılık işlemlerini gerçekleştirdiği portföyündeki riskler günlük sıklıkla ölçülmekte, aylık olarak stres testleri ve senaryo analizleri uygulanmakta ve kurum içinde ilgili taraflar bilgilendirilmektedir. Kurum portföyünün RMD (riske maruz değer) ölçümleri ve limit takipleri günlük olarak gerçekleştirilmekte, aşım olduğu takdirde ilgili birimlere gerekli uyarılar yapılmaktadır. Kurumun taşıdığı piyasa riski, likidite riski ve kredi riskleri ile aktif/pasif yönetimine ilişkin detaylı raporlar hazırlanmakta, ana ortak QNB Bank'a aylık periyotta raporlanmaktadır. Stres dönemlerinde kurumun faaliyetleri sonucunda oluşabilecek kayıpların öngörülebilmesi ve önlenmesi amacıyla senaryo analizleri uygulanmaktadır.

Operasyonel risk kapsamında QNB Bank A.Ş. ile koordineli olarak yürütülen çalışmalar ile şirket bünyesinde tüm birimlerin süreçlerinden kaynaklanabilecek riskler tespit edilmekte ve değerlendirilmektedir. Risk Kontrol ve Öz Değerlendirme çalışması yıllık olarak gerçekleştirilmekte, süreçlerde ve işleyişte iç kontrol ortamı sağlanması amaçlanmaktadır. Kurumun operasyonel riskinin

yönetimi tüm şirket personeli tarafından içselleştirilerek risk kültürünün oluşturulması, yasal düzenlemelere uyum ve iş hedeflerinin gerçekleştirilmesi ile sağlanmaktadır.

Algoritmik ve yüksek frekansta işlem yapan müşteri ve kurum hazine çalışanlarının limitleri PTRM (Pre-Trade Risk Management) uygulaması üzerinden takip edilir. Uygulamaya aktarılan limitlerin kontrolü, yeni ürün tanımları ve başkaca yetki değişiklikleri PTRM Komitesinin onayı alındıktan sonra Risk Yönetimi Biriminin gözetiminde gerçekleştirilir.

### ***YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİ***

Yıl içinde toplam 506.345 TL bağış yapılmıştır.

### ***DiĞER HUSUSLAR***

- Rapor dönemine ilişkin olarak imtiyazlı pay ve hak ayrımı bulunmamaktadır.
- Şirketin güçlü bir sermaye yapısı olup, satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç, özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük bir olumsuzluğu bulunmamaktadır.
- Genel Kurul tarafından verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin, şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyeti bulunmamaktadır.
- Şirket aleyhine açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davası bulunmamaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- 24 Eylül 2024 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplanmış ve şirketin QNB Finans Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi olan unvanı QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.
- TTK 199. Madde kapsamında Hâkim ve Bağlı Ortaklıklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor hazırlanmış, raporun sonuç kısmında şu ifadeye yer verilmiştir: “Şirketimizin; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ile hakim şirketin yararına alınan, hakim şirketin yararına alınmasından kaçınılan, başka bir bağlı şirketin yararına alınan ve başka bir bağlı şirketin yararına alınmasından kaçınılan önlemi, bulunmamaktadır.”