

AG Anadolu Grubu Holding

Faaliyet Raporu 2024



ANADOLU GRUBU

İçindekiler

Genel Bakış

- 2 Kısaca Anadolu Grubu
- 5 Anadolu Grubu Değerleri
- 6 Kilometre Taşları
- 8 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 10 Faaliyetlerimiz
- 11 Uluslararası İş Ortaklarımız
- 12 Başlıca Finansal Göstergeler
- 14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 16 İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi
- 20 Yönetim Kurulu
- 25 Organizasyon Yapısı
- 26 Üst Yönetim

2024 Yılında

- 32 Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
- 32 Perakende Grubu
- 36 Meşrubat Grubu
- 40 Bira Grubu
- 44 Otomotiv Grubu
- 52 Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu
- 60 Diğer Şirketler
- 32 Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
- 64 Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar
- 74 Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı

Kurumsal Yönetim

- 76 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 2024
- 78 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2024
- 84 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)
- 92 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 104 Yönetim Değerlendirme ve Analizi
- 106 Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler
- 116 Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme
- 131 Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı
- 132 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Finansal Bilgiler

- 134 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Diğer Bilgiler

- 249 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 257 Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler
- 264 İletişim

Anadolu Grubu

Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız



Kısaca Anadolu Grubu

Stratejik yatırımlarını perakende, meşrubat, bira ve tarım alanlarında gerçekleştiren Anadolu Grubu, otomotiv, kırtasiye ve enerji sektörlerindeki operasyonları ile de faaliyetlerini geniş bir alanda sürdürmektedir.

“Anadolu’yu dünyaya, dünyayı Anadolu’ya bağlayan yıldız”

1950

Kuruluş

Yazıcı ve Özilhan Aileleri tarafından

20

Ülkede

Türkiye, Almanya, Azerbaycan, Bangladeş, Beyaz Rusya, Gürcistan, Hollanda, Irak, Kazakistan, Kırgızistan, KKTC, Moldova, Özbekistan, Pakistan, Rusya, Suriye, Tacikistan, Türkmenistan, Ukrayna, Ürdün

8

Farklı sektörde faaliyet

Perakende, meşrubat, bira, tarım, otomotiv, kırtasiye, enerji, sağlık

100.000+

Çalışan

~100 6

Üretim tesisi

Ar-Ge
merkezi

100'den fazla

Ülkeye ihracat

Anadolu Grubu, "Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız" olma vizyonu ile bugün 20 ülkede, 80'den fazla şirketi, 100'e yakın üretim tesisi, 6 Ar-Ge merkezi ve 100.000'den fazla çalışanı ile faaliyetlerini perakende, meşrubat, bira, tarım, otomotiv, kırtasiye, enerji ve sağlık olmak üzere 8 sektörde sürdürüyor. 1950 yılında Yazıcı ve Özlhan aileleri tarafından kurulan Grup, hem rakamsal verileri ve üretim gücü hem de geliştirdiği ve içinde yer aldığı projelerle Türkiye ekonomisinin en büyük itici güçlerinden biri konumundadır. AB InBev, The Coca-Cola Company, Faber-Castell, Isuzu, Kia, Honda, Honda Marine, Kohler, Johns Hopkins Medicine gibi alanlarında dünyanın önde gelen isimleri olan markalarla ve şirketlerle kurduğu ortaklıklarla çok uluslu ve girişimci bir grup olma misyonu doğrultusunda hareket ediyor. 100'den fazla ülkeye ihracat yapıyor. Grubun 2024 yılı cirosu 563,8 milyar TL olarak gerçekleşirken, toplam aktif büyüklüğü 543,7 milyar TL oldu.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim kapsamındaki çalışmalarını, sürdürülebilirlik stratejisi ile Doğanın, İşin ve İnsanın "yarını" değer alanlarında yönetiyor. Sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde tarım, eğitim, sağlık, spor, kültür-sanat ve turizm gibi pek çok alanda çalışmalar yapan Grup, sosyal kuruluşları Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştiriyor.

Global markalar ve çok uluslu şirketlerle ortaklık kültürü, markalı tüketici ürünlerindeki uzmanlığı, geniş bir coğrafyada güçlü bir bölgesel oyuncu olarak sahip olduğu deneyim ve güçlü kurumsal yönetim anlayışıyla, Anadolu Grubu faaliyette bulunduğu her alanda sürdürülebilir bir anlayışla değer katarak hızlı ve sağlıklı büyümesini devam ettiriyor.

2024 sonu itibarıyla

563,8 milyar TL
Ciro

6

Şirketi ile

Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören bir grup (Holding dâhil)







ANADOLU GRUBU

DEĞERLERİMİZ

Etki

Hızlı harekete geçer, sonuç odaklı davranır ve her zaman çitayı yüksek tutarız. Belirsizlik içinde bile **çevik davranmayı** ve **dayanıklı olmayı** biliriz. Oluşturduğumuz **etkiye** odaklanır ve işlerimizi başarmak için cesur adımlar atmaktan çekinmeyiz. **Yüksek standartlar belirler** ve **mükemmele** ulaşmak için sınırlarımızı zorlarız.

Dürüstlük

Her zaman doğru olanı yapar, dürüstlük, hesap verebilirlik ve etik liderlik ilkeleri ile güven inşa ederiz. Herkese **adil davranır, saygı** ve **empatiyle** yaklaşırız. Her zaman dürüst ve şeffaf davranır, sözümüzde dururuz. Yaptığımız işlerin **sorumluluğunu** alır, taahhütlerimizi yerine getiririz.

Tutku

Yeniliğe ve öğrenmeye duyduğumuz ilgi bizi her zaman ileriye götürür. Kendini geliştirme konusunda hiç durmayan bir **tutkuya** sahibiz. Kendimizi **daha büyük düşünmeye** ve **daha iyisini yapmaya** zorlarız. Hedeflerimize yönelik **yenilikleri** yapar ve heyecanla **değişimi** benimseriz.

Takım Çalışması

Çeşitliliğimizden güç alarak, başarıya birlikte çalışarak ilerleriz. **"Tek Takım, Tek Hedef"** anlayışıyla birbirimizi destekler, birbirimize meydan okuruz. Farklı bakış açılarını **dinler**, onlara **saygı gösterir** ve değer veririz. **Ortak aklımıza** güvenir, şeffaf iletişimi, herkesin kendini güvende hissettiği bir çalışma ortamını ve takım çalışmasını teşvik ederiz.

Kilometre Taşları

Anadolu Grubu 1950 yılında Kamil Yazıcı ve İzzet Özilhan tarafından kurulmuştur.



ANADOLU GRUBU

1950

ÇELİK MOTOR

1960
Çelik Motor kuruldu.



1965
Anadolu Motor kuruldu.

ANADOLU
EFES

1969
Anadolu Efes kuruldu.



1969
Adel Kalemcilik kuruldu.



1976
Anadolu Efes Spor Kulübü kuruldu.



2007
Aslancık Elektrik'e iştirak edildi.



2008
AEH Sigorta kuruldu.



2008
AES Elektrik Toptan Satış kuruldu.



2009
Anadolu Kafkasya kuruldu.



ANADOLU
In Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE



ANADOLU VAKFI

1979

Anadolu Vakfı kuruldu.

ANADOLU ISUZU

1983

ISUZU Motors ile lisans anlaşması yapıldı.



1993

Coca-Cola üretim ve dağıtım faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla Efes Sınai şirketi kuruldu.

2005

Anadolu Sağlık Merkezi kuruldu.



2009

Anadolu Etap kuruldu. (2022 yılında Anadolu Etap Tarım ve Anadolu Etap İçecek olarak iki şirkete ayrıldı)

MİGROS

2015

Anadolu Grubu Migros'a ortak oldu.



ANADOLU GRUBU

2017

Anadolu Grubu holding şirketleri tek çatı altında birleşti.

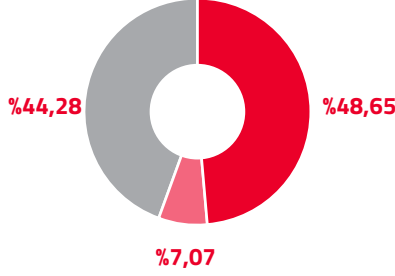


2018

Anadolu Grubu'nun ortak olarak yer aldığı Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (Togg) kuruldu.

2024

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



- AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.
- Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon(*)
- Diğer(**)

BIST kodu: AGHOLIS
Piyasa değeri (2024 sonu) 76,2 milyar TL

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Ortaklık Yapısı (31.12.2024)

	Ödenmiş Sermaye (bin TL)	Pay (%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.	118.474	48,65
Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*)	17.219	7,07
Diğer (**)	107.842	44,28
Toplam	243.535	100,00
Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkları	5.547.409	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	5.790.944	

Grup	Hisse senedi adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	243.534.518	100,0	

(*) Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon'un nitelikli yatırımcıları Süleyman Kamil Yazıcı aile bireyleri olup, söz konusu fonun katılma payları önceden belirlenmiş olarak sadece bu kişilere tahsis edilmiştir.
(**) Özilhan ve Yazıcı Aile bireyleri ile halka açık paylardan oluşmaktadır.

**AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.
(Yönetim Şirketi) %50'şer payla İzzet Türkan
Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin
iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'un iştiraklerini
yönetmek için kurulan bir yönetim şirketidir.**

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

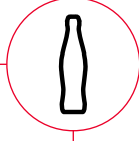
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş., dolaylı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

Faaliyetlerimiz



Perakende Grubu

Migros



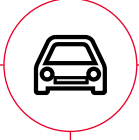
Meşrubat Grubu

Coca-Cola İçecek



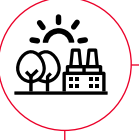
Bira Grubu

Anadolu Efes



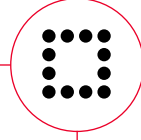
Otomotiv Grubu

Anadolu Isuzu
Çelik Motor
Anadolu Motor



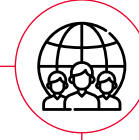
Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu

Anadolu Etap
Anadolu Kafkasya
AES Elektrik
Aslancık Elektrik
Adel Kalemcilik



Diğer Şirketlerimiz

AEH Sigorta Acenteliği



Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı
Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi
Anadolu Efes Spor Kulübü

Uluslararası İş Ortaklarımız

Anadolu Grubu, dünyanın önde gelen markalarıyla kurduğu ortaklıklar ve çok uluslu şirketlerle gerçekleştirdiği iş birlikleriyle, faaliyette olduğu her coğrafyaya değer katmayı sürdürmektedir.



Başlıca Finansal Göstergeler

2024 YIL SONU FİNANSAL PERFORMANS:

Toplam satışlar

%4,0 artışla 563,8 milyar TL

FAVÖK

%10,6 artışla 57,6 milyar TL

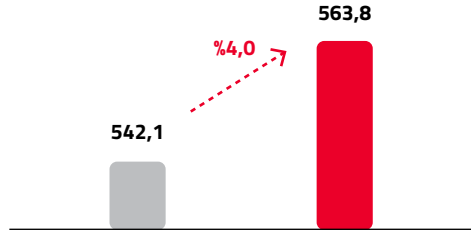
Ana ortaklık net kâr

5,2 milyar TL

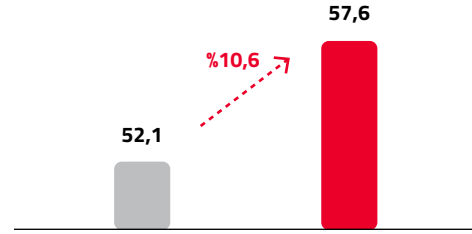
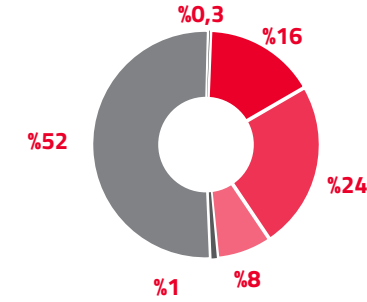
	Konsolide		
(milyon TL)	2023	2024	Değişim
Net Satışlar	542.096	563.783	%4,0
FAVÖK	52.054	57.568	%10,6
Vergi Öncesi Kâr	85.963	36.880	-%57,1
Ana Ortaklık Net Kâr	28.354	5.181	-%81,7
Toplam Varlıklar	565.676	543.698	-%3,9
Toplam Özkaynaklar	259.278	245.204	-%5,4
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	92.994	89.516	-%3,7
Net Borç	33511	31350	-%6,4
Toplam Yükümlülükler/Toplam Özkaynaklar	1,18	1,22	
KV Yükümlülükler/UV Yükümlülükler	1,95	1,92	
Net Borç/FAVÖK	0,6	0,5	
FAVÖK Marjı	%9,6	%10,2	
Vergi Öncesi Kâr Marjı	%15,9	%6,5	
Net Kâr Marjı (Ana Ort.)	%5,2	%0,9	

Net Satış Gelirleri (milyar TL)

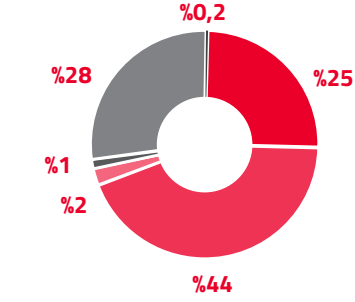
● 2023 ● 2024

**FAVÖK (milyar TL)**

● 2023 ● 2024

**Satış Gelirleri Kırılımı (*)**

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Tarım, Enerji ve Sanayi
- Perakende
- Diğer

FAVÖK Kırılımı (*)

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Tarım, Enerji ve Sanayi
- Perakende
- Diğer

(*) Eliminasyonlar sebebiyle %100'e tamamlanamamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



75 yıl boyunca ülke sınırlarını aşan pek çok başarıya imza attık. Değişim ve gelişime uyum sağlamak için her daim çevik olmak, yeniliklerin sıkı takipçisi ve öncüsü olmak hep daha iyisini yapmak için çaba göstermek bizi bugünlere getiren en önemli unsurlar oldu. Bu başarı yolculuğunda elde ettiğimiz tecrübeler yalnızca şirketlerimizi değil, bizleri de daha güçlü, daha kararlı hale getirdi.

Sağlam kurum kültürümüz, derin bilgi birikimimiz, güçlü finansal ve operasyonel alt yapılarımız, yer aldığımız 8 sektördeki başarımızın temel taşları.

Değerli Paydaşlarımız,

Kurucularımızın vizyoner bakış açısı ve ortak aklıyla inşa edilen Grubumuzun 75. yaşını bu yıl büyük bir gurur ve mutlulukla kutluyoruz. 75 yıl boyunca ülke sınırlarını aşan pek çok başarıya imza attık. Değişim ve gelişime uyum sağlamak için her daim çevik olmak, yeniliklerin sıkı takipçisi ve öncüsü olmak hep daha iyisini yapmak için çaba göstermek bizi bugünlere getiren en önemli unsurlar oldu. Bu başarı yolculuğunda elde ettiğimiz tecrübeler yalnızca şirketlerimizi değil, bizleri de daha güçlü, daha kararlı hale getirdi.

Geçtiğimiz yıl, dünya ve ülkemiz için farklı sınavlarla doluydu. Ekonomik belirsizlikler, küresel değişimler ve hızla dönüşen iş dinamikleri hepimizi daha esnek ve üretken olmaya zorluyor. Dünya genelinde siyasal, ekonomik ve sosyal gelişmeler hayatlarımızı yeniden şekillendirirken, bu dinamikler Türkiye'yi ve faaliyette bulunduğumuz ülkeleri de etkiledi. Zorlukların yanı sıra fırsatların da ön plana çıktığı 2024'ü kazandığımız deneyimlerin yol gösterici olacağı inancıyla geride bıraktık ve 2025 yılına umutla girdik.

Anadolu Grubu olarak, Türkiye ekonomisinin en önemli itici güçlerinden biriyiz. Faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda hem ekonomik hem de toplumsal kalkınmaya katkıda bulunuyoruz. Sağlam kurum kültürümüz, derin bilgi birikimimiz, güçlü finansal ve operasyonel alt yapılarımız, yer aldığımız 8 sektördeki başarımızın temel taşları. Esnek ve dayanaklı iş modellerimiz, verimlilik odaklı stratejilerimizle 2024 yılının zor koşullarında da büyümeye ve daha önemlisi değer üretmeye devam ettik.

Bundan sonrası için de amacımız, geleceğin dinamiklerine uyum sağlayarak daha da büyümek, hem Türk bayrağını hem de Anadolu Grubu bayrağını daha fazla ülkede dalgalandırmak olacak. Toplumumuza, insanımıza daha iyisini sunma amacıyla her hedef alanımızda rolümüzü artıracak ve bugüne kadar yarattığımız etkiyi daha da güçlendireceğiz. Karşılaşabileceğimiz zorlukları dikkatlice ele alarak, ihtiyatı elden bırakmadan hedeflerimize doğru güçlü bir şekilde ve kararlılıkla ilerleyeceğiz. Hem Türkiye'de hem de global arenada daha büyük adımlar atmak için kararlıyız. Hep birlikte yeni sayfalar açacak, ortak geleceğimize yön veren yatırımlar ve çalışmalar yapacağız.

80'den fazla şirketimiz, 100'e yakın üretim tesisimiz ve 40'ın üzerinde etnik kökenden gelen 100.000'den fazla çalışanımızdan oluşan büyük Anadolu Grubu Ailesi ile gurur duyuyoruz. 75. yılımızda Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan bu yıldızın altında hep birlikte geleceğe hazırız. "Anadolu"lu olmanın gururu ve büyük tecrübelerle dolu geçmişimizden aldığımız ilham ve motivasyonla daha güçlü bir geleceğe emin adımlarla ilerliyoruz. Hedeflerimiz büyük, ama inancımız ve enerjimiz de bir o kadar güçlü.

Bizlere inanan, güvenen, katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza Anadolu Grubu adına teşekkürlerimi sunarım.



Tuncay Özilhan
Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi



2024 yılında, değişken makroekonomik koşullara ve jeopolitik belirsizliklere rağmen, kararlılıkla hareket ederek önemli kilometre taşlarına ulaştık. Finansal büyümemizi sürdürürken, yeni pazarlara açılarak, iş gücümüzü ve üretim kapasitemizi artırarak operasyonlarımızı genişlettik.

1950 yılında Onursal Başkanlarımız Kamil Yazıcı ve rahmetli İzzet Özilhan'ın "Ortak Akıl" felsefesiyle temellerini attığı Grubumuz, bugün güçlü adımlarıyla 20 ülkede faaliyet gösterirken, milyonlarca müşterisine ve paydaşına en iyisini sunmaya devam ediyor. Tüm paydaşlarımızla kurduğumuz adil, etik, güven ve saygıya dayalı ilişkilerin yanı sıra dürüstlük, hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkelerimiz, faaliyet gösterdiğimiz her alanda bize rehberlik ediyor

Değerli Paydaşlarımız,

25 yılı aşkın süredir bir parçası olmaktan gurur duyduğum Anadolu Grubu'nda İcra Başkanlığı görevini üstlendiğim bu yıl, Grubumuzun 75. yılını kutlamanın heyecanını yaşıyoruz. 1950 yılında Onursal Başkanlarımız Kamil Yazıcı ve rahmetli İzzet Özilhan'ın "Ortak Akıl" felsefesiyle temellerini attığı Grubumuz, bugün güçlü adımlarıyla 20 ülkede faaliyet gösterirken, milyonlarca müşterisine ve paydaşına en iyisini sunmaya devam ediyor. Tüm paydaşlarımızla kurduğumuz adil, etik, güven ve saygıya dayalı ilişkilerin yanı sıra dürüstlük, hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkelerimiz, faaliyet gösterdiğimiz her alanda bize rehberlik ediyor. Tutku ve çeviklikten güç alan yenilikçi ruhumuz, işimizi daha ileriye taşımamızı sağlarken, değerlerimize bağlılığımız sürdürülebilir başarımızın temelini oluşturuyor.

2024 yılında, değişken makroekonomik koşullara ve jeopolitik belirsizliklere rağmen, kararlılıkla hareket ederek önemli kilometre taşlarına ulaştık. Finansal büyümemizi sürdürürken, yeni pazarlara açılarak, iş gücümüzü ve üretim kapasitemizi artırarak operasyonlarımızı genişlettik. Yüksek standartlarımız ve cesur adımlarımız, bizi yalnızca finansal büyümede değil,

aynı zamanda topluma ve çevreye karşı sorumluluklarımızda da ileriye taşıyor. Son 10 yılda 7 milyar dolar yatırım yaparak, Grubumuzun geleceğe güvenle bakmasını sağlayacak güçlü bir altyapı oluşturduk. Enflasyonist baskıların faaliyet gösterdiğimiz kimi ülkelerdeki satın alma gücünü beklenenin de ötesinde etkilediği 2024 yılının zorlu koşullarında, proaktif risk yönetimimiz, sıkı bilanço yönetimimiz ve çeşitlendirilmiş portföyümüz sayesinde operasyonlarımızı istikrarlı bir biçimde yöneterek, ciro ve FAVÖK büyümesi sağladık.

Esnek ve dayanaklı iş modellerimiz, coğrafi ve sektörel dağılımımız, verimlilik ve maliyet odaklı anlayışımızla, satış gelirlerimiz konsolide bazda senelik %4,0, FAVÖK ise %10,6 arttı. Holding konsolide ana ortaklık net kârımız ise bu dönemde 5,2 milyar TL oldu. TMS 29'un (enflasyon muhasebesi) etkisi hariç tutulduğunda ise satış gelirlerimizi %60,3, FAVÖK'ümüzü ise %54,8 artırdık. Konsolide net kârımız geçen seneye paralel 22,9 milyar TL olarak gerçekleşirken, ana ortaklık net kârımız ise 6,3 milyar TL oldu.

Uzun vadeli değer üreten bir holding olma vizyonumuzla çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki performansımız, yerel ve küresel ölçekte değerlendiriliyor.

AG Anadolu Grubu Holding, Migros, Coca-Cola İçecek, Anadolu Efes ve Anadolu Isuzu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alırken, Londra Menkul Kıymetler Borsası Grubu tarafından yapılan değerlendirmeye göre kendi sektörlerinde lider şirketler arasında gösteriliyor. Migros ve Anadolu Efes, BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer alarak hem ÇSY performansı yüksek hem de büyük ve likit şirketler arasında yer aldı. Migros, CCI ve Anadolu Efes'in FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde yer alması sürdürülebilir büyüme stratejimize olan bağlılığımızın bir göstergesidir.

Tüm şirketlerimiz, inovasyon ve sürekli gelişim anlayışıyla yeni başarılar elde etmeye devam ediyor. Migros, hem fiziksel hem de dijital platformlarda büyürken, Coca-Cola İçecek operasyonlarını genişleterek milyonlarca insana ulaştı. Anadolu Efes, inovasyon odaklı çalışmalarıyla girişimcilik ekosistemine katkıda bulunurken, sürdürülebilir tarım projeleriyle değer kattı. Otomotiv Grubumuz, çevre dostu çözümler geliştirme konusundaki kararlılığıyla elektrikli araç yatırımlarını hızlandırdı. Tarım, enerji ve sanayi alanındaki yatırımlarımız ise gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakma misyonumuzun bir yansıması oldu.

İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi

75. yılımıza girerken, “Ortak Akıl” felsefesiyle 2035 vizyonumuzu şekillendiriyor ve Grubumuzu daha da ileriye taşıyacak stratejiler geliştiriyoruz. Önümüzdeki dönemde müşteri ve tüketici odaklı yaklaşımımızı güçlendirerek, operasyonel verimliliğimizi artırmaya, maliyetleri etkin bir şekilde yönetmeye, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik alanındaki yatırımlarımıza hız vermeye devam edeceğiz.

Migros, çift haneli gelir büyümesi, pazar payı kazanımı ve disiplinli bilanço yönetimini titizlikle sürdürüyor. 3.600'ü aşkın mağazasıyla hizmet verirken, yeni açtığı mağazaların yanı sıra, yeni dağıtım merkezleri ile lojistik yatırımlarına devam etmektedir. 81 ilde hizmet veren Migros, ana iş kolunu destekleyen bağlı ortaklıkları ve yeni girişimleri ile ekosistemini büyümeye devam ediyor. Ödeme işlemleri ve finansal hizmetler sunan MoneyPay, Türkiye'nin en hızlı büyüyen online yemek teslimat platformu Migros Yemek, Perakende medya firması Mimedat, enerji şirketi Migen, Paket Taxi ve Gurmepack yemek satış kanalı ile hizmet çeşitliliğini artırmaya devam ediyor. 2030 karbon emisyonu azaltım hedefi ve 2050 net sıfır hedeflerini Bilim Temelli Hedefler Girişimi'ne (SBTi) onaylatarak, Türkiye'den bu global onayı alabilen ilk gıda perakendecisi oldu.

Bangladeş satın alımıyla 12 ülkede 600 milyonluk nüfusa ulaşan **Coca-Cola İçecek** (CCI), Özbekistan'da 4., Kazakistan'da 3. fabrikasını açtı. 2025'te operasyonlarına başlayacak Azerbaycan İsmayılı ile Irak Bağdat'taki fabrika yatırımlarının temelini attı. Bazı pazarlarında satış hacmi açısından baskı altında olsa da; doğru fiyat, saha yetkinlikleri ve dengeli ürün portföy tasarımı sayesinde pazarın geçici olduğunu değerlendirdiğimiz zorluklarını etkili şekilde yönetti. Çevresel

etkisini azaltmaya ve kadın istihdamını artırmaya yönelik projelerine ağırlık verirken, bu çabaları Uluslararası Finans Kurumu tarafından 250 milyon dolarlık sürdürülebilirlik odaklı krediyle desteklendi.

Anadolu Efes, Yenilik Atölyesi'nde ürettiği craft biralarla bira kültürüne değer katmaya devam etti. İnovasyon odaklı çalışmalarını hızlandırırken, operasyonlarının bulunduğu tüm coğrafyalarda girişimcilik ekosistemine olan katkılarını artırdı. Dünyanın önde gelen distile alkollü üreticilerinden William Grant & Sons ile stratejik bir iş birliğine imza attı. Tarımsal üretimin sürdürülebilirliği için yine sektörünün ilk onarıcı tarım programına başladı. Konya'da yaklaşık 20.000 solar panelli güneş enerjisi yatırımı ile, Türkiye operasyonlarındaki yıllık elektrik ihtiyacını önemli bir oranda karşılamayı hedefliyor. Yılın son günlerinde yaşanan önemli gelişmelerden biri, Anadolu Efes'in Rusya'daki operasyonlarının yayımlanan kararname ile geçici yönetime devredilmesi oldu. Bu konudaki gelişmeleri yakından takip ederek, yürürlükteki düzenlemelerle uyumlu olarak gerekli bilgilendirmeleri yapıyoruz.

Otomotiv Grubu, geçen senenin çok güçlü performansı üzerine artan rekabet şartlarından doğal olarak etkilendi. Buna rağmen, **Anadolu Isuzu**, yurt içi ve dışında ulaştığı başarılı satış rakamları ve ihracat coğrafyasının yanı sıra Ar-Ge, sürdürülebilirlik ve verimlilik alanlarında

önemli ilerlemeler kaydetti. Elektrikli araç vizyonu doğrultusunda geliştirdiği elektrikli küçük kamyonu BIG.e'nin test üretimini başarıyla tamamladı. Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) ile kadınların toplum ve iş yaşamındaki konumunu güçlendirmek ve cinsiyet eşitliğinin geliştirilmesi için bir protokol imzaladı. Müşteri memnuniyeti ve kalite hedefleri doğrultusunda yeni full kataforez tesisini devreye aldı. **Kia Türkiye**, Türkiye'de elektrikli araç satışlarını bir önceki yıla göre %224 artırırken, Niro EV ve EV6'nın ardından EV9 ve EV3 modellerini satışa sunarak, Kia Global'in elektrifikasyon stratejisi olan Plan S doğrultusunda hızla ilerliyor. KKTC ve Türkiye dahil olmak üzere 43 ilde toplam 98 ofisle faaliyet gösteren **Garenta**, kampanyaları ve müşteri odaklı yaklaşımı ile müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik çözümler geliştiriyor. **ikinciyeeni.com** sadakat programından çoklu kanal stratejisine, finansal çözümlerden lojistik, ekspertiz gibi ek hizmetlere kadar pek çok alanda fayda sağlayacak uygulamaları hayata geçirdi. **Anadolu Motor**, Honda Marine deniz motorları distribütörleri arasında en çok adet satan distribütör oldu. Yeni tekne markamız Aiata, Ocak 2025'te sektörün en önemli fuarı olan Boot Düsseldorf'ta dünya prömiyerini yaptı. İlk modeli Wayfinder 38, 3 farklı konfigürasyona ait modelleriyle deniz severler ile buluştu.

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu şirketlerimizde de faaliyetlerimiz istikrarlı bir şekilde sürüyor. **Anadolu Etap Tarım**, Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi olarak akıllı tarım uygulamaları ve sosyal sorumluluk projeleri ile çevresel, sosyal ve ekonomik değer üretmeye devam ediyor. 3 fabrika ile meyve suyu konsantresi alanında faaliyet gösteren **Anadolu Etap İçecek**, bu yıl 335.000 ton meyve işleyerek pazar lideri oldu. Ciro sunun %75'ini ihracattan elde eden şirket, ürün portföyünü genişleterek yeni pazarlara giriş yaptı. Grubumuzun enerji sektöründe yenilenebilir enerji alanındaki yatırımları olan **Aslancık ve Paravani Hidroelektrik Santralleri** faaliyetlerine başarılı bir şekilde devam ediyor. **Adel Kalemcilik**, katıldığı uluslararası fuarlarla küresel ölçekte iş birliklerini geliştirmeye devam etti.

Sosyal kuruluşlarımızla da toplumumuz için değer üretmeye devam ediyoruz. **Anadolu Vakfı** kuruluşundan bugüne verdiği burslarla Türkiye'nin 81 ilinden 30 binin üzerinde öğrenciye ulaştı. Yeniden tasarlanan Değerli Öğretmenim Geleceğe Işık Tutan Yıldızlar programı ile eğitim alanında faydalı çözümler üretecek ve örnek olacak uygulamaların ortaya çıkmasına vesile olmayı hedefliyor. Sağlıkta Sosyal Sorumluluk çalışmaları ile bugüne kadar

65.000'e yakın ihtiyaç sahibine 750.000'den fazla bedelsiz sağlık hizmeti sağladı. Dünya standartlarında sağlık hizmeti sunma amacıyla kurulan **Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi**, 20. yılında teknolojik altyapısını pek çok yeni cihaz ile güçlendirirken, hizmet kalitesini de artırmaya devam ediyor. **Anadolu Efes Spor Kulübü**, 2024 – 2025 sezonuna Cumhurbaşkanlığı Kupası'nı kazanarak başladı ve aynı zamanda Turkish Airlines EuroLeague ve Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi'nde şampiyonluk mücadelesi veriyor.

75. yılımıza girerken, "Ortak Akıl" felsefesiyle 2035 vizyonumuzu şekillendiriyor ve Grubumuzu daha da ileriye taşıyacak stratejiler geliştiriyoruz. Önümüzdeki dönemde müşteri ve tüketici odaklı yaklaşımımızı güçlendirerek, operasyonel verimliliğimizi artırmaya, maliyetleri etkin bir şekilde yönetmeye, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik alanındaki yatırımlarımıza hız vermeye devam edeceğiz. Güçlü finansal yapımız, uzun vadeli stratejilerimiz ve kapasitesi yüksek insan kaynağımız sayesinde, zorlukları fırsata dönüştürme kararlılığımızı sürdüreceğiz. Takım çalışmasının gücüne olan inancımız, çeşitliliği ve farklı bakış açılarını teşvik eden kültürümüzle başarılarımızı daha da ileriye taşıyacağız. Biliyoruz ki "Tek Takım, Tek Hedef"

anlayışıyla hareket ettiğimiz sürece, her geçen gün etkimizi daha da büyüteceğiz. Daha büyük başarılarla imza atacağımıza olan inancımız tamdır.

Bir yılı daha geride bırakırken, bu yolculukta bizimle olan, desteklerini esirgemeyen ve bizlere güvenen tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Burak Başarır

Yönetim Kurulu



Tuncay Özilhan
Yönetim Kurulu Başkanı



Kamil Süleyman Yazıcı
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Talip Altuğ Aksoy
Yönetim Kurulu Üyesi



Rasih Engin Akçakoca
Yönetim Kurulu Üyesi



Tuğban İzzet Aksoy
Yönetim Kurulu Üyesi



Hüseyin Faik Açıkalın
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Beliz Çevik Chappuie
Yönetim Kurulu Üyesi



İ. İzzet Özilhan
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa Ali Yazıcı
Yönetim Kurulu Üyesi



Bekir Ağırđır
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



İzzet Karaca
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Yönetim Kurulu

Tuncay Özilhan Yönetim Kurulu Başkanı

Kayseri’de doğan Tuncay Özilhan, Saint Joseph Lisesi ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’ni bitirdikten sonra ABD’de Long Island Üniversitesi’nde işletme alanında yüksek lisans (MBA) yaptı. 1977 yılında Erciyes Biracılık Genel Müdürlüğü ile başlayan iş yaşamı, Anadolu Endüstri Holding Bira Grubu Koordinatörlüğü ve Anadolu Endüstri Holding Genel Koordinatörlüğü ile devam etti. 1984 yılında atandığı Anadolu Grubu İcra Başkanlığı görevini, Şubat 2017 tarihine kadar sürdürdü. 2007 yılı Mayıs ayında devraldığı Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini halen yürüten Tuncay Özilhan, aynı zamanda Anadolu Vakfı ve çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkanı’dır.

2001-2003 yılları arasında TÜSİAD Başkanlığı, 2015-2023 yılları arasında TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığı görevlerini yürüten Tuncay Özilhan, 2024 yılında TÜSİAD Onursal Başkanı oldu. Ayrıca, DEİK Yönetim Kurulu Üyeliği, Estonya Fahri Konsolosluğu ve Anadolu Efes Spor Kulübü Başkanlığı görevlerini de sürdüren Tuncay Özilhan, daha önce DEİK Türk-Rus İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanlığı da yaptı. Tuncay Özilhan, Japon hükümetince takdim edilen en önemli nişanlardan olan, “The Order of the Rising Sun, Gold and Silver Star (Altın ve Gümüş Yıldız, Yükselen Güneş Nişanı)”, Estonya Cumhuriyeti Dış İşleri Bakanlığı nişanı ve Kazakistan Cumhuriyeti tarafından verilen hizmet madalyasına sahiptir.

Kamil Süleyman Yazıcı Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Kamil Yazıcı, lise eğitimini New York Military Academy’de tamamladıktan sonra 2000 yılında Emory Üniversitesi Goizueta Business School’dan Pazarlama dalında BA derecesi ve 2005 yılında American Institute of Business and Economics’dan MBA derecesi olarak, 2017 yılında Harvard Business School GMP programını tamamladı. Kariyerine 2000 yılında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanlığı’nda Mali İşler Uzman Yardımcısı olarak başlayan Yazıcı, 2002 yılından 2011 yılına kadar Anadolu Efes Rusya Bira operasyonlarında görev aldı. Daha sonrasında sırasıyla Pazarlama Müdürü, Lojistik Müdürü, Tedarik Zinciri Direktörü ve İş Geliştirme Direktörü görevlerini üstlenerek, son olarak ülke genelini kapsayan ve satış departmanını yeniden yapılandıran stratejik bir projeye önderlik etti. Yazıcı, 2011 yılında Efes Vitanta Moldova Genel Müdürü olarak atandı ve bu görevi 2014’e kadar sürdürdü. 2014’te Anadolu Efes Pazar Geliştirme Direktörü olarak atanan Yazıcı, yerel faaliyette bulunulmayan bütün uluslararası pazarlardan sorumlu olarak görevine 2017 yılına dek devam etti. Kamil Yazıcı, 2017 yılından bu yana Anadolu Grubu holding ve şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevine devam ediyor. İlaveten TAİK (Türk-Amerikan İş Konseyi), TOGG (Türkiye’nin Otomobili Girişim Grubu), HBS Alumni Board (Harvard Business School Mezunlar Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi ve KYYDAŞ (Kamil Yazıcı Yönetim Danışma A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve TÜSİAD üyesi olarak görev yapıyor.

Talip Altuğ Aksoy Yönetim Kurulu Üyesi

Talip Altuğ Aksoy, ABD’de Oglethorpe Üniversitesi’nden ekonomi lisans diplomasına sahiptir. Kariyerine 1995 yılında Anadolu Grubu Mali İşler Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, 1996 yılında Mali İşler Uzmanı olarak atandı. 1998-2000 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Fon Yönetimi Uzmanı olarak görev yaptı. 2000-2003 yılları arasında Efes Sınai Satış ve Pazarlama Direktörü olarak görev alan Aksoy, Ocak 2003’te Efes Bira Grubu Ticaret ve İhracat Direktörü oldu. 2006-2008 yılları arasında Satın alma ve Lojistik Direktörü olarak Anadolu Grubu’ndaki kariyerine devam eden Aksoy, Haziran 2008’den 1 Kasım 2011 tarihine dek Efes Bira Grubu Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yaptı. Kasım 2011 itibarıyla atandığı Efes Türkiye Genel Müdürlüğü görevini 1 Ocak 2017 tarihine kadar sürdüren Talip Altuğ Aksoy, Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam ediyor.

Beliz Çevik Chappuie Yönetim Kurulu Üyesi

Beliz Çevik Chappuie, İstanbul Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü’nü bitirdikten sonra Indiana Üniversitesi’nde finans alanında yüksek lisansını tamamladı. Daha sonra 2001 yılında Amerika Kaliforniya Eyaleti Denetim ve Değerlendirme Bölümü’nde finans üzerine çalışma hayatına başlayan Chappuie, halen Kaliforniya Eyaleti Kamu Çalışanları Emeklilik Sistemi’nde yönetici olarak görevini sürdürüyor. Yatırım ve finans alanlarında 20 yıldan fazla tecrübeye sahip olan Beliz Çevik Chappuie, aynı zamanda Yeminli Mali Müşavir ve Bilgi Sistemleri Denetçisi sertifikasına sahiptir.

İ. İzzet Özilhan Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında İstanbul'da doğan İ. İzzet Özilhan, lisans eğitimini 2006 yılında ABD'deki Hofstra Üniversitesi Bankacılık ve Finans Bölümü'nde tamamladı. Kariyerine 2006 yılında Coca Cola A.Ş.'de Marka Temsilcisi olarak başlayan Özilhan, 2008 yılında Coca-Cola Hellenic A.Ş.'de Satış Yöneticisi olarak görev yaptı. 2009 yılında Efes Rusya'ya geçiş yaparak Finans Müdürü ve Efes Markası Dağıtım Sorumlusu olarak görev aldı. 2011 yılında geçtiği Anadolu Efes Türkiye'de sırasıyla Pazar Geliştirme Yöneticisi, Horeca Müdürü, Modern Kanal Satış Direktörü ve Açık Kanal Satış Direktörü olarak görev aldı. 2024 yılı itibarıyla da Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başladı. 2024 yılında TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi olan İzzet Özilhan, aynı zamanda TÜSİAD Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masa Başkanlığı görevini de üstleniyor. Ayrıca, TÜRKONFED'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.

Mustafa Ali Yazıcı Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Ali Yazıcı, İstanbul'da Galatasaray Lisesi'ni bitirdikten sonra Washington D.C.'de Georgetown Üniversitesi'nde finans üzerine lisans eğitimini tamamladı. Morgan Stanley'nin Londra ofisinde finansal analist olarak bir süre çalıştıktan sonra 2005- 2010 yılları arasında e-ticaret sektöründe faaliyet gösteren bir şirkette yönetici ortak olarak görev aldı. 2011-2017 yılları arasında Cloudturk markasıyla bulut bilişim ve fintech alanlarında faaliyet gösteren, kurucusu olduğu şirketin yönetici ortağı olarak görev aldı. 2017 yılından beri Anadolu Grubu ve iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürüyor.

Rasih Engin Akçakoca Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme üzerine lisans eğitimini tamamlayan R. Engin Akçakoca, kariyerine 1974'te bankacılık sektöründe başladı. 1986-91 yılları arasında Koç-Amerikan Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 1991-2000 yılları arasında ise Koçbank A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Akçakoca, 2001'de Bakanlar Kurulu kararıyla geniş bir bankacılık sektörü yeniden yapılandırma programından sorumlu olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Başkanlığı'na getirildi. 2004 yılından beri danışmanlık yapan Akçakoca; Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam ediyor.

Tuğban İzzet Aksoy Yönetim Kurulu Üyesi

Tuğban İzzet Aksoy, Avusturya Lisesi'ndeki eğitiminin ardından ABD'de Oglethorpe Üniversitesi İşletme ve Uluslararası Finans Bölümleri'nden mezun oldu. Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Anadolu Endüstri Holding A.Ş. Mali İşler Başkanlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, Aralık 1998'de Alternatifbank Hazine Departmanı'nda Kıdemli Broker olarak görev aldı. Beş yıllık görevinin ardından Haziran 2003'te Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'nin Hazine ve Risk Yönetimi Departmanı'nda Kurumsal Finansman ve Risk Yönetimi Müdürlüğü görevini üstlenen Aksoy, Nisan 2008'de İş Geliştirme Başkanlığı'nda Koordinatör Yardımcılığı görevine atandı. 2009 yılından Nisan 2019'a kadar Anadolu Grubu Enerji Sektörü Koordinatörü olarak görev yaptı. Aksoy, çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve

Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam ediyor. Alanında profesyonel eğitim ve seminerlere katılan Aksoy aynı zamanda, TÜSİAD ve TOBB enerji gruplarında üye olarak yer alıyor. 2016 yılından bu yana Gürcistan Fahri Konsolosu olarak görev yapan Aksoy, ayrıca Gürcistan Devleti Üstün Hizmet Madalyasına sahiptir.

Hüseyin Faik Açıkalın Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Hüseyin Faik Açıkalın, 1987 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra iş yaşamı ve bankacılık kariyerine, Interbank'ta Uzman Yardımcısı olarak başladı. 1992 ve 1998 yılları arasında Interbank, Marmarabank, Kentbank, Finansbank ve Demirbank'ta müfettişlik, müşteri ilişkileri yönetmenliği, şube müdürlüğü ve pazarlama müdürlüğü gibi çeşitli görevler üstlendi. 1998 yılı Mayıs ayında Dışbank'ta (daha sonra uluslararası finans grubu Fortis tarafından bankanın satın alınması ile Fortis'te) Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Açıkalın, kısa bir süre sonra Yönetim Kurulu ve iş kolları arasında koordinasyon ve iletişimden sorumlu üst düzey yönetici olarak atandı. Aynı zamanda Kredi Komitesi üyesi olarak da görev yapmaya başlayan Açıkalın, 1999 yılı Haziran ayında banka bünyesinde Genel Müdür Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlendi. 2000 yılı Aralık ayında Genel Müdür ve Murahhas Üye olarak görevlendirilen Açıkalın, Dışbank'ın Fortis Grubu tarafından satın alınmasının ardından Fortisbank Genel Müdürü olarak görevine devam etti. Bu süreçte Fortis'in uluslararası yönetiminde de görev yapmaya başladı. Ekim 2007'de Fortisbank'taki görevinden ayrılarak Doğan Gazetecilik CEO'su olarak göreve başlayan Açıkalın, Nisan 2009'da Yapı Kredi Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Yönetim Kurulu

ve İcra Kurulu Başkanı olarak atandı. Mayıs 2009'dan Aralık 2017'ye kadar Yapı Kredi CEO'su olarak görev yapan Açıkalin, 2010 yılında mevcut görevine ek olarak Koç Finansal Hizmetler'de Murahhas Üye ve İcra Başkanı olarak görevlendirildi. 2011 yılı Ağustos tarihi itibarıyla mevcut görevlerine ilaveten Koç Holding A.Ş. Bankacılık ve Sigorta Grubu Başkanlığı görevine getirilen Açıkalin, ayrıca Yapı Kredi Yatırım, Yapı Kredi Leasing, Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Bank Nederland NV, Yapı Kredi Bank Azerbaycan, Yapı Kredi Bank Malta, Yapı Kredi Bank Moskova, Yapı Kredi Koray Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı, Koç Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Banque de Commerce et de Placements S.A.'da ve Allianz Yaşam ve Emeklilik'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Türkiye Bankalar Birliği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. Hüseyin Faik Açıkalin AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Galata Wind Enerji A.Ş., Karsu Tekstil San. Tic. A.Ş. ve Global Yatırım Holding A.Ş. şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürüyor.

Bekir Ağırdir Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

1956 yılında Denizli'de doğan Bekir Ağırdir, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1980-1984 yılları arasında Bilsan Bilgisayar Malzemeleri A.Ş.'de Satış Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı; 1984-1986 yılları arasında Meteksan Ltd. Şirketi'nde Satış Koordinatörü; 1986-1996 yılları arasında Pirintaş Bilgisayar Malzemeleri ve Basım Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür; 1996-1999 yılları arasında Atılım Kağıt ve Defter Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı ve 1999-2003 yılları arasında PMB Akıllı Kart ve Bilgi Teknolojileri A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev

yaptı. 2003-2005 yılları arasında ise Tarih Vakfı'nda önce Koordinatör, sonra Genel Müdür olarak çalıştı. 2005-2022 yılları arasında KONDA Araştırma ve Danışmanlık Limited Şirketi'nde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, Haziran 2022- Mayıs 2024 tarihleri arasında da Yönetim Kurulu Üyesi, Eylül 2024'den beri Veri Enstitüsü Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ağırdir, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., Migros Ticaret A.Ş. ve Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor. Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Yanındayız Derneği, Demokratik Cumhuriyet Programı ve EYMIK Kültür Vakfı Kurucu Üyesi, ODTÜ Mezunlar Derneği Üyesi, Oksijen Gazetesi yazarı ve T24 İnternet Gazetesi yorumcusu olan Ağırdir, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

İzzet Karaca Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

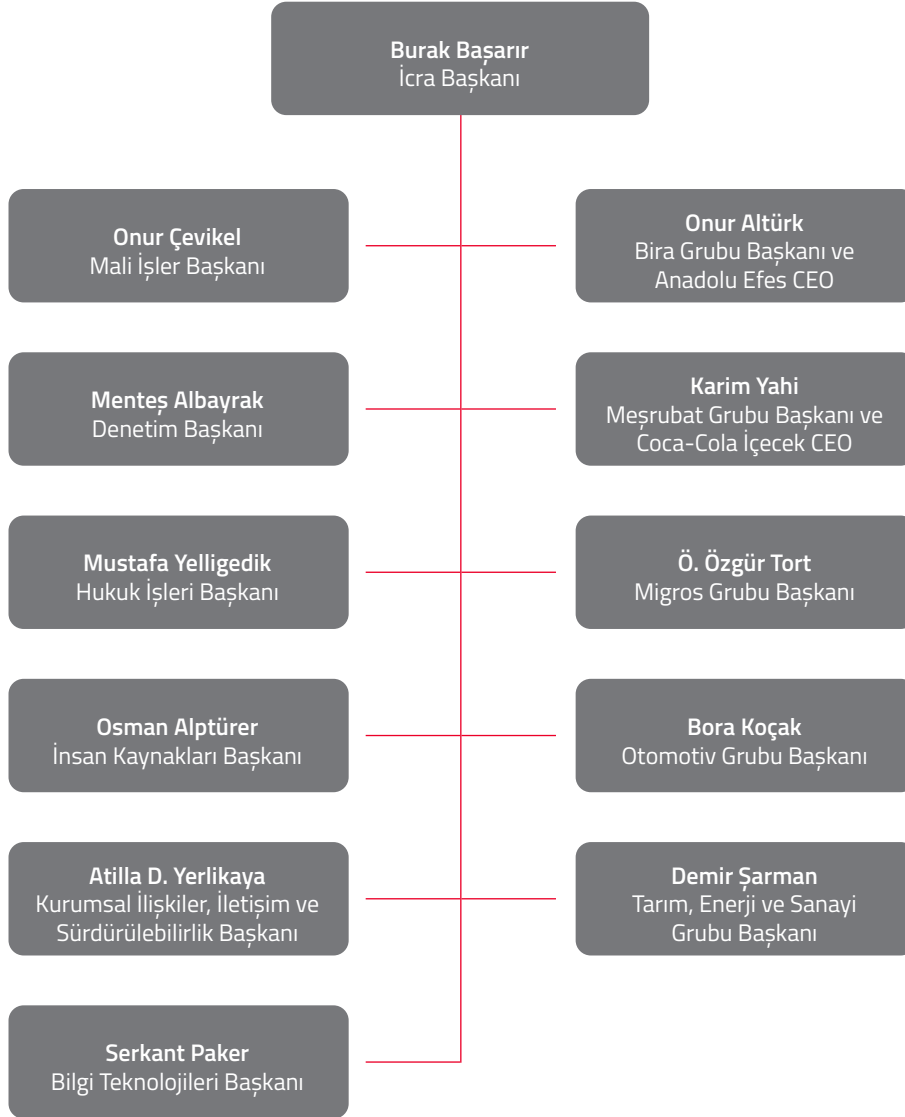
İzzet Karaca, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. Çalışma hayatına 1977 yılında Koç Araştırma ve Geliştirme Merkezi'nde başlayan Karaca, 1985 yılına kadar Endüstri Mühendisliği ve Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü görevini üstlendi. 1985-1988 yılları arasında Ford Otosan'da Sistem ve Organizasyon Direktörü olarak görev yapan Karaca, 1988 yılından itibaren Unilever'de Almanya, Türkiye ve Baltık ülkelerinde olmak üzere İç Denetim Grup Müdürlüğü, Lojistik Müdürlüğü, Ticari Direktörlük, Genel Müdürlük gibi çeşitli görevlerde bulundu. Karaca ayrıca, 2011-2013 yılları arasında Uluslararası Yatırımcılar Derneği Başkanlığı görevini de yürüttü. Karaca, Unilever Türkiye ve Unilever Kuzey Afrika, Orta Doğu, Rusya, Ukrayna ve Beyaz Rusya bölgesi İcra Kurulu Başkanlığı görevleri ile Unilever CEO

Forumu üyeliğini yürüttükten sonra Aralık 2013 tarihinde emekliye ayrıldı. 2015 yılında "Yeni CEO... Sensin" adlı ilk kitabını yayımladı. İzzet Karaca aynı zamanda muhtelif şirketlerde yönetim kurulu üyeliği ve danışmanlık da yapıyor.

Ahmet Cemal Dördüncü Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Ahmet Cemal Dördüncü, 1953 yılında İstanbul'da doğdu. Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yaptı. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başladı. 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş.'de kariyerine devam etti. 1987'de Sabancı Grubu'na katıldı ve 1998'e kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlendi. 1998'de, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev aldı. 2004'te, Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 arasında Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. 2013-2023 arasında Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı yaptı. Akkök Holding'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaya devam ediyor. Ayrıca, Akkök Holding grup şirketlerinden Epsilon Kompozit'in Yönetim Kurulu Başkanı, DowAksa Yönetim Kurulu Başkanı ve Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesidir. Yanındayız Derneği Kurucusu Üyesi, United Nations Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı, International Paper Co. şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi ve %30 Kulübü Türkiye Başkanı olan Dördüncü, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

Organizasyon Yapısı



Üst Yönetim



Burak Başarır
İcra Başkanı



Onur Çevikel
Mali İşler Başkanı



Menteş Albayrak
Denetim Başkanı



Serkant Paker
Bilgi Teknolojileri Başkanı



Onur Altürk
Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO



Karim Yahı
Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO



Mustafa Yelligedik
Hukuk İşleri Başkanı



Osman Alptürer
İnsan Kaynakları Başkanı



Atilla D. Yerlikaya
Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik
Başkanı



Ö. Özgür Tort
Migros Grubu Başkanı



Bora Koçak
Otomotiv Grubu Başkanı



Demir Şarman
Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanı

Üst Yönetim

Burak Başarır İcra Başkanı

American River College'da Uluslararası İşletme ve Bilgisayar eğitimi alan Burak Başarır, California State University of Sacramento'da İşletme öğrenimi gördü. Başarır, 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Anadolu Grubu'ndaki kariyerine 1998 yılında Coca-Cola İçecek'te (CCI) başlayan Başarır, artan yönetim sorumlulukları ile finans ve satış departmanlarında farklı roller üstlendi. 2005 yılında Coca-Cola İçecek CFO pozisyonuna terfi eden Başarır, CCI'nın halka arzında kilit rol oynayarak CCI-Efes Invest finansal birleşmesine liderlik etti. Burak Başarır, 2010-2013 yılları arasında Türkiye Bölge Başkanı olarak CCI'nın satış hacmi ve gelir açısından en büyük operasyonunu yönetti ve Ocak 2014 itibarıyla Coca-Cola İçecek CEO pozisyonuna atandı. 2014-2023 yılları arasında Anadolu Grubu Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO olarak görev yaptı. Eylül 2023'te Anadolu Grubu İcra Başkan Yardımcısı olarak atanan Başarır, 1 Nisan 2024 tarihinden bu yana Anadolu Grubu İcra Başkanı olarak görev yapıyor. Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olan Başarır, aynı zamanda Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) üyesidir.

Onur Çevikel Mali İşler Başkanı

Onur Çevikel, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Kariyerine Ermenegildo Zegna Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Finans Uzmanı olarak başlayan Çevikel, 1995 yılında Efes İçecek Grubu Finans Uzmanı olarak Anadolu Grubu'na giriş yaptı. Onur Çevikel, Grup'ta Coca-Cola Kuban Bottlers'ta Finans Müdürlüğü, Coca-Cola Rostov Bottlers'ta CFO, Efes Rusya'da CFO ve Efes Rusya Operasyon Direktörlüğü görevlerinde bulundu. 2011 yılında Rusya'da SABMiller Plc. ile gerçekleştirilen birleşme sonrasında birleşme sürecini koordine etmek üzere Entegrasyon Direktörü olarak atandı. Ocak 2013 - Aralık 2018 tarihleri arasında Anadolu Efes Mali İşler Direktörü olarak görev yaptı. Çevikel, Ocak 2019'dan itibaren Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Çevikel, aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi, TÜYİD ve TKYD Yönetim Kurulu üyesidir.

Menteş Albayrak Denetim Başkanı

Menteş Albayrak, 1991 yılında Kadıköy Anadolu Lisesi'ni tamamladı. Ardından 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 2007 yılında ise Sabancı Üniversitesi'nden İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) aldı. 1995 yılında Anadolu Endüstri Holding'de göreve başladı. 1995-2018 yılları arasında Anadolu Grubu'nun farklı şirketlerinde çeşitli finans ile denetim rol ve sorumlulukları üstlendi. 2018 yılından itibaren Anadolu Grubu Denetim Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Mesleki alanda ise; 2010- 2016 yılları arasında Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nde (TİDE) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı yapmasının ardından, 2016-2018 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüttü. Ayrıca 2014-2016 yıllarında, European Confederation of Internal Auditors'ta (ECIIA) Halkla İlişkiler Komitesi üyeliği yaptı. Albayrak, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi, TEİD (Etik İtibar Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanıdır.

Mustafa Yelligedik **Hukuk İşleri Başkanı**

Mustafa Yelligedik, 1990 yılında Darrüşşafaka Lisesi'ni tamamladı. 1994 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 2006 yılında Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Spor Hukuku Programı'nı bitirdikten sonra, 2008 yılında Bled School of Management Slovenya'da Genel Yönetim Programını bitirdi. Anadolu Grubu kariyerine 1997 yılında, Efes İçecek Grubu'nda Avukat olarak başladı. Anadolu Grubu Hukuk İşleri Koordinatörlüğü'nde sırası ile Avukat, Hukuk İşleri Müdürü, Hukuk İşleri Koordinatör Yardımcısı, Hukuk İşleri Koordinatörü olarak görev yaptı. Mustafa Yelligedik, 1 Şubat 2018 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Hukuk İşleri Başkanı olarak görevine devam ediyor. Yelligedik aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Osman Alptürer **İnsan Kaynakları Başkanı**

Osman Alptürer, 1984 yılında Moda Lisesi'ni tamamladı. 1989 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra, lisansüstü çalışmasını İngiltere'de yaptı. 1992 yılında Surrey Üniversitesi İktisat Bölümü'nden lisansüstü diplomasını aldı. Kariyerine 1994 yılında, Anadolu Grubu'nda Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.'de Operasyon Uzmanı olarak başladı ve sırası ile Efestur, Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Honda Türkiye ve Efes İçecek Grubu'nda çalışma hayatına devam etti. Osman Alptürer, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı olarak görev yapıyor. Alptürer, aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Atilla D. Yerlikaya **Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkanı**

1996 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Atilla Yerlikaya kariyerine, 1994 yılında Doğan Medya Grubu'nda başladı. 1999-2001 yılları arasında Doğu Dergi Grubu Genel Müdürü, 2001-2005 yılları arasında PMSA'da Kurumsal İlişkiler Müdürü, 2006-2007 yılları arasında Shell Türkiye Dış İlişkiler Direktörü olarak görev yaptı. Anadolu Grubu'nda ilk olarak 2007-2018 yılları arasında Coca-Cola İçecek Grup Kurumsal İlişkiler Direktörü olarak görev yapan Atilla Yerlikaya, 2018 yılında Amazon Türkiye'nin Kurumsal Strateji ve Politikalarından Sorumlu Genel Müdürü oldu. 2022 yılında Coca-Cola İçecek Grup Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü göreviyle yeniden Anadolu Grubu'na katıldı. 1 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkanı olarak atandı. Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi olan Yerlikaya, komitenin koordinasyonundan da sorumludur. Atilla Yerlikaya, Uluslararası Yatırımcılar Derneği YASED'de 2005-2009 yılları arasında Denetim Kurulu Üyesi ve 2011-2014 yıllarında Gıda ve Tarım Çalışma Grubu Başkanı, 2016-2018 yılları arasında GSSB-Global Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Kurumsal İlişkiler Enstitüsü Kurucu Başkanı olan Yerlikaya, 2026 yılına kadar görev yapmak üzere DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Türkiye – Pakistan İş Konseyi Başkanı olarak seçildi. Yerlikaya, halen TÜSİAD Perakende Çalışma Grubu Başkanı olarak görev alıyor.

Serkant Paker **Bilgi Teknolojileri Başkanı**

İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Serkant Paker, kariyerine 1997 yılında Hürriyet Gazetecilik A.Ş.'de Teknik Sorumlu olarak başladı. 1998-2014 yılları arasında Coca-Cola İçecek A.Ş.'de sırasıyla Bilgi Sistemleri ve Teknolojileri Uzmanı, İş Sistemleri Grup Proje Lideri, İş Sistemleri Alt Yapı & Teknoloji Müdürü ve İş Çözümleri Grup Müdürü olarak görevlerini sürdürdü. Mart 2014'te Anadolu Efes Bilgi Sistemleri Direktörlüğüne ve Ekim 2014 tarihinde Anadolu Efes İş Çözümleri Teknolojileri Direktörlüğü görevine atanan Paker, Temmuz 2015 tarihinde Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü (CIO) görevine atandı. Temmuz 2015 - Kasım 2017 tarihleri arasında Anadolu Efes İş Çözümleri Teknolojileri Direktörü ve Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörü (CIO) görevlerini birlikte sürdürdü. 2015'ten bu yana Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri üst yöneticisi olan ve dijital dönüşüme liderlik yapan Paker, Bilgi Teknolojileri Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Serkant Paker aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Üst Yönetim

Onur Altürk **Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO**

Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nden mezuniyetinin ardından, profesyonel kariyerine 1998 yılında Turkcell'de başlayan Onur Altürk, pazarlama ve ticari pazarlama alanlarında çeşitli sorumluluklar üstlenerek önemli deneyimler kazandı. 2005 yılında Frito-Lay bünyesine katılan Altürk, burada ticari pazarlama, satış ve satış stratejileri alanlarında kıdemli müdür ve direktör rollerinde 2018 yılına kadar görev yaptı. 2018 yılında Anadolu Efes'e katılan Altürk, önce satış direktörü, ardından Anadolu Efes Türkiye Genel Müdürü pozisyonlarında görev aldı. 2024 yılından itibaren Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO'su olarak görevine devam ediyor. Altürk, aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Karim Yahı **Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO**

Karim Yahı, Fransa'da EM Strasbourg İşletme Okulu Denetim Bölümü'nden mezun oldu. 1997 – 1999 yılları arasında Strasbourg, Fransa'da, Segec Denetim şirketinde (şimdi KPMG) Denetçi; 1999 – 2001 yılları arasında Paris-Fransa'da, Crown Cork & Seal şirketinde Avrupa, Orta Doğu, Afrika bölgelerinde Yardımcı Kontrolör; 2001 – 2003 yılları arasında Berlin-Almanya'da, Berlinwasser Holding'de Finans Direktör Yardımcısı olarak görev aldı. 2003-2023 yılları arasında The Coca-Cola Company'de (TCCC) farklı coğrafyalarda çeşitli pozisyonlarda görev aldı. Coca-Cola'nın Fransa, Türkiye, Almanya, Latin Amerika ve ABD'yi kapsayan farklı operasyonlarında strateji, iş geliştirme, finans, birleşme ve satın almalar gibi çeşitli alanlarda artan yönetim sorumlulukları üstlendi. Mart 2023 yılı itibarıyla Anadolu Grubu'nda Coca-Cola İçecek İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanan Yahı, 1 Eylül 2023'ten bu yana Anadolu Grubu Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO'su olarak görev yapıyor. Karim Yahı, aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Ö. Özgür Tort **Migros Grubu Başkanı**

Ö. Özgür Tort, Migros'ta çalışmaya 1996 yılında İş Geliştirme departmanında başladı ve sırasıyla Veri Ambarı Yönetimi, Sadakat Programı Yönetimi, Yurtdışı Yatırımlar Koordinasyon ve Müşteri İlişkileri Yönetimi alanlarında yöneticilik görevleri üstlendi. 2002-2006 yılları arasında Migros'un Rusya Federasyonu'ndaki iştirakinde Perakende Operasyonları ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2006 yılında Migros'ta İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. Perakende yönetiminin tüm boyutlarında uzmanlaştığı kariyerinde, 2008 yılında Migros Genel Müdürü oldu. 2018 yılından beri Migros İcra Başkanı olarak görevine devam ediyor. Özgür Tort, aynı zamanda yeni nesil perakende kapsamında, perakende ötesi entegre hizmetlerin kuruculuğunu yaptı. Migros iştirakleri olan Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. (MigrosOne), Mimed Medya Platform A.Ş., MoneyPay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş., Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş., Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş. (Paket Taxi) ve CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.'nin (Gurmepack) Yönetim Kurulu Başkanlığını da yürütüyor. Tort, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Perakende sektörünün ve marka üreticilerinin dünyadaki en büyük birliği olan Consumer Goods Forum'un 2013 yılı itibarıyla Yönetim Kurulunda yer alan Özgür Tort, 2019-2021 yılları arasında Consumer Goods Forum'un Dünya Perakende Başkanlığını yürüttü. Ayrıca, Gıda Perakendecileri Derneği (GPD) Başkan Yardımcısı ve Türkiye Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Federasyonu (TAMPF) Yönetim Kurulu üyesidir. 2020 yılı itibarıyla GS1 Global Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlayan Dr. Özgür Tort ayrıca GS1 Türkiye Yönetim Kurulu üyesi de oldu. Lisans eğitimi İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra yüksek lisans eğitimi için ABD'ye gitti. Missouri Science and Technology Üniversitesi Mühendislik Yönetimi yüksek lisans derecesine sahiptir. Marmara Üniversitesi Mühendislik Yönetimi'nde Tarımda Değer Zincirine Dayalı Üretici Finansman Modeli alanında doktora programını tamamlayıp, doktor ünvanını aldı.

Bora Koçak **Otomotiv Grubu Başkanı**

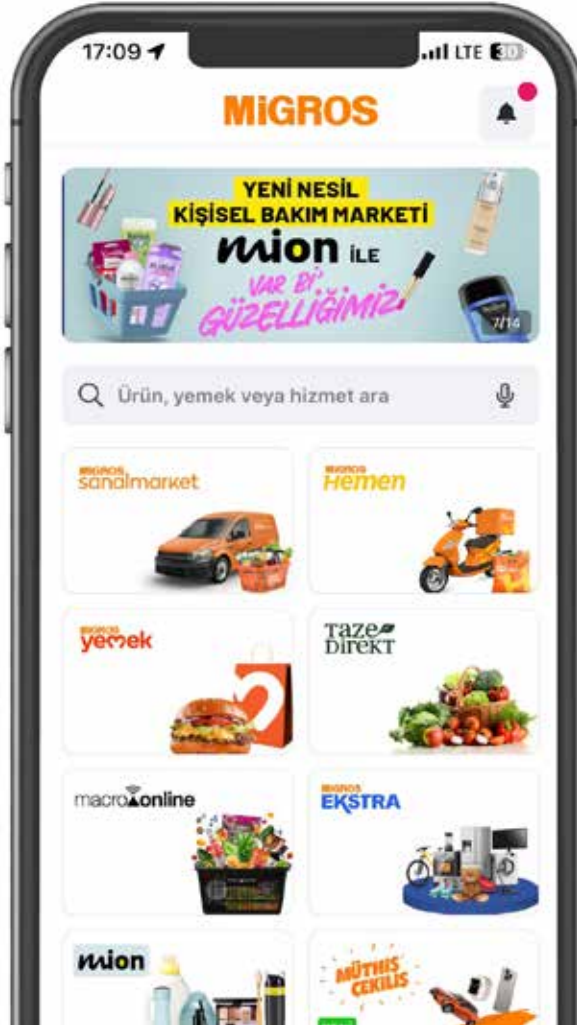
Bora Koçak, Deniz Harp Okulu Makine Mühendisliği Bölümü mezunudur. Mezuniyetinden sonraki yıllarda Harvard Business School'da İleri Yönetim Programı eğitimi alan Koçak, 1989-1996 tarihleri arasında Deniz Kuvvetleri'nde Teknik Yönetim pozisyonlarında görev yaptı ve daha sonra otomotiv sektörüne geçti. 1996 itibarıyla Çelik Motor'da Eğitim Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Müdürü pozisyonlarında deneyim kazandı. 1999-2005 yılları arasında da sırasıyla KIA Ürün Müdürü ve KIA-Honda-Lada Ürün Direktörü oldu. Citroen Baylas Otomotiv'de 2005-2008 yılları arasında Genel Müdür olarak hizmet verdi. 2008 yılından 2010 yılına kadar da Mazda Motor Europe'un (Türkiye) Genel Müdürü oldu. Nisan 2010'da Çelik Motor'a Genel Müdür olarak atanan Koçak, bu görevini Temmuz 2016 tarihine kadar sürdürdü. Ağustos 2016 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Bora Koçak, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi, MESS Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi ve TİSK Yönetim Kurulu üyesidir.

Demir Şarman **Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanı**

İş hayatına 1993 yılında Arthur Andersen Türkiye'de Finansal Denetim Uzmanı olarak başlayan Şarman, 1997 yılında Finansal Kontrolör olarak Anadolu Grubu İçecek Bölümü'ne (Anadolu Efes) katıldı. 1997-2009 yılları arasında Efes International'da CFO, Efes Bira Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü gibi çeşitli görevlerde bulunan Şarman, kuruluşundan bu yana Anadolu Etap'ta Genel Müdürlük görevini yürüttü. Nisan 2019'da Anadolu Grubu Enerji şirketlerinin de sorumluluğunu üstlenen Demir Şarman, Temmuz 2019'da Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanlığı görevine atandı. Aynı zamanda, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir. Şarman, Türkiye Gıda ve İçecek Sanayi Dernekleri Federasyonu (TGDF) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Dünya Meyve Suyu Birliği (IFU) Başkan Yardımcılığı'nın yanı sıra Birleşmiş Milletler bünyesindeki Gıda ve Tarım Örgütü'nde (FAO) Özel Sektör Danışma Grubu Üyesi olarak da çalışmalar yapıyor. 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Şarman, aynı zamanda Chicago Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisans Derecesi ile Serbest Muhasebeci Mali Müşavir sertifikasına sahiptir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Perakende Grubu



Migros, ana iş kolu gıda perakendeciliğini destekleyen entegre kanalları ve iştirakleri ile hizmet alanını genişleterek ekosistemini büyötmeye devam etmektedir.



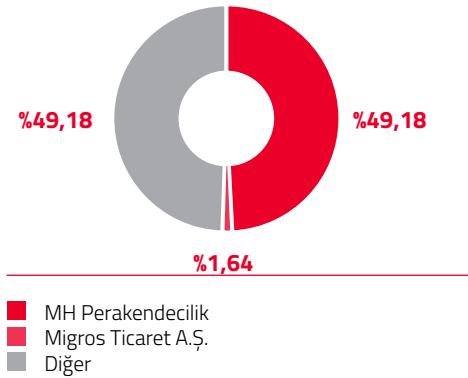
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Migros Grubu

MİGROS



Migros

Ortaklık Yapısı



Kuruluş	1954
BIST kodu:	MGROS.IS
Piyasa değeri (2024 sonu)	99,0 milyar TL

Türkiye organize gıda perakende sektöründe 70 yıldır faaliyet gösteren, 75 bin çalışanı, 23.500 iş ortağı ve milyonlarca sadık müşterisiyle büyük bir ekosistem oluşturan Migros, 3.600'ü aşkın fiziki mağazada ve online satış kanallarında, geniş ürün çeşitlerini tüketicilere uygun fiyatlarla sunmaktadır.

Migros, 2024 yılı için belirlediği konsolide satış büyümesi, FAVÖK marjı, yeni mağaza açılışı ve yatırım harcamaları hedeflerine ulaşarak güçlü bir operasyonel performans sergilemiştir. Güçlü birebir mağaza satışları, fiziksel mağazalar ve online kanallardaki müşteri trafiği artışı, turistik destinasyonlardaki sezonluk mağazaların satış performansı, yeni mağaza açılışları ve rekabetçi fiyatlandırma stratejisi, 2024 yılında güçlü satış büyümesinin ana etkenleri olmuştur.

Migros'un müşterilerine değer yaratma odaklı çabaları, artan müşteri trafiğine ve FMCG (Hızlı Tüketim Ürünleri) pazarında pazar payı kazanımlarına yansımıştır. Nielsen'e göre, Migros'un pazar payı 2024 yıl sonu itibarıyla toplam FMCG pazarında 40 baz puanı ve modern FMCG pazarında ise 80 baz puanı artmıştır.

Migros'un Türkiye'nin tüm illerinde bulunan mağazalarının yaygınlığı, güçlü omni-channel altyapısı, yenilikçi çözümleri ve bütçe dostu fiyatlandırma stratejisi ile, Şirketin Türkiye genelinde hane erişimi %100'e ulaşmıştır.

2024 yılında hem fiziki mağazalarda hem de online operasyonlarda yatırımlarına devam eden Migros, yıl içinde 356 yeni mağaza açarak, Türkiye'nin 81 ilinde toplam 3.621 mağazaya ulaşmıştır. Online kanallarda ise, Migros Sanal Market'in hizmet ağı 81 ilde 1.288 mağazaya, Migros Hemen'in hizmet ağı ise 81 ilde 585 mağazaya ulaşmıştır. Macroonline 12 ilde 112 mağazada müşterilerine online alışveriş hizmeti sunarken, Tazedirekt 5 ilde hizmet vermektedir. Şirketin tüm illerdeki online hizmet ağı 31 Aralık 2024 itibarıyla 1.422 mağazaya ulaşmıştır.

Migros, büyüyen mağaza ağını desteklemek için, 2024 yılında biri toptan, biri online operasyonlara yönelik olmak üzere toplam 16 yeni dağıtım merkezi açarak tedarik zinciri yatırımlarını hızlandırmıştır. Yıl içinde, yeni mağaza açılışları ve lojistik yatırımlarının yanı sıra, Şirketin mevcut mağazalarının yenilenmesine ve güneş enerjisi santrallerine de yatırım yapılmıştır. Kırşehir'de yeni kurulan güneş enerjisi santrali ile depoların çatılarında bulunan güneş panelleri, Şirketin yıllık enerji tüketiminin %10'unu karşılayacak seviyeye ulaşmıştır. Devam eden yatırımlar ile bu oranın 2026 yıl sonunda 1/3'e ulaşması hedeflenmektedir.

Migros'un Ekosistemi: İştirakler ve Yeni Girişimler

Migros ekosistemi, Şirketin bağlı ortaklıkları ve yeni girişimlerinin gelişmesi ile birlikte büyümeye devam etmektedir.

Migros One, online gıda operasyonları, yemek teslimat platformu (Migros Yemek) ve bulut mutfakları aracılığıyla genişlemeye devam etmektedir. 2024 yılı sonunda, online kanalların Migros'un konsolide satışlarına katkısı (tütün alkol ürünleri hariç) %18,5 seviyesine ulaşmıştır.

Migros'un hızlı teslimat çözümü Paket Taxi, Migros'un online operasyonlarının lojistiğini desteklemek için mevcut filosunu elektrikli araçlarla genişletmeye devam etmiştir. Paket Taxi, ayrıca üçüncü taraf restoranlara teslimat hizmeti sunarak müşteri tabanını genişletmiştir.

Migros'un B2C ve B2B müşteri segmentlerine finansal çözümler sunan fintech iştiraki Moneypay, müşteri tabanını büyütme sürdürmüştür. Moneypay'ın kayıtlı kullanıcı sayısı, bir yıl içinde 1,2 milyondan 3,5 milyona yükselmiştir. Moneypay, Migros'un "Money" sadakat programı ile, e-cüzdan, "Şimdi Al Sonra Öde", fatura ödeme, para transferi ve finansal pazaryeri çözümleri gibi farklı kategorilerde sunduğu B2C çözümlerine ek olarak, "çalışan yan fayda ürünleri" ile kurumsal müşteri ağını da genişletmekte ve şirketlere "QR ile Öde", Sanal POS ve "Link ile Ödeme" gibi ödeme hizmetleri sunmaktadır.

Mimeda, Migros'un veri, iletişim kanalları ve reklam teknolojilerini bir araya getiren perakende medya şirketi olarak, 2024 yılında portföyüne hem yeni müşteriler hem de yeni markalar eklemeye devam etmiştir.

Migros'un en yeni iştiraki Gurmepack, Şirketin paketli hazır yemek satış kanallarını desteklemeye devam etmiştir. İstanbul'daki tesisinde paketli hazır yemek üreten Gurmepack'ın hazır yemekleri, Şirketin hem fiziki mağazalarında ve hem de online kanallarında satışa sunulmaktadır.

Migros'un elektrikli araç şarj hizmetleri iştiraki Migen Enerji, 19 ilde 65 elektrikli araç şarj istasyonuna ulaşmıştır. Şirketin yılın başından bu yana üye sayısı ve işlem sayısı artış göstermiştir. Migen Enerji, önümüzdeki dönemlerde Türkiye genelinde daha da genişlemeyi planlamaktadır.

Şirketin ağırlıklı olarak içecek, şarküteri ve atıştırmalıklar sunan Macroiosk formatı ile kişisel bakım formatı Mion coğrafi olarak genişlemeye devam etmiştir. Macroiosk sayısı 76'ya ulaşırken, Mion 29 ilde 100 mağazaya ulaşmıştır.

Tüm paydaşlar için değer yaratma

Cirosunun %77'si tarıma dayalı ürünlerden kaynaklanan ve Türkiye'nin en fazla taze ürün satan perakendecisi olan Migros, sürdürülebilir tarım anlayışıyla tarımın geleceğine yatırım yapmaktadır. Şirket, yerel üretimin milli ekonominin kaldıracı olduğu bilinci ile, Türkiye'nin farklı bölgelerinde yerel üretimi destekleyerek istihdama ve yerel kalkınmaya katkı sağlamaktadır. Şirket, yıl boyunca uyguladığı çok sayıda kampanya ve indirimlerle tüketiciler için değer yaratmaya devam etmiştir. Tüketicilerin alım gücünü artırmak ve enflasyonla mücadele için önemli destekler vermiştir.

Migros, inovatif ve öncü çözümleri güçlendiren yapay zekâ destekli algoritmalar, blockchain ve robotik süreç otomasyonlarını iş yapışına entegre ederek iş süreçlerinde verimliliği artırmaktadır.

Avrupa'nın en güçlü perakende market markası

Migros, Eylül 2024'te Avrupa'nın prestijli perakende yayınlarından "ESM: European Supermarket Magazine" ve Brand Finance iş birliğiyle hazırlanan "Avrupa'nın En Güçlü 50 Gıda Perakendecisi" raporunda "Avrupa'nın en güçlü perakende market markası" seçilmiştir. Avrupa'daki önde gelen gıda perakendecilerinin yatırımlarını, iş performanslarını ve marka gücünü değerlendiren raporda, Migros en yüksek puanı ve en yüksek not olan AAA+ derecesini elde etmiştir.

Migros'un müşterilerine kalite, hizmet, değer ve kusursuz müşteri deneyimi sunma kararlılığı tüketiciler nezdinde de karşılık bulmayı sürdürmüştür. Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında 20 yıldır "Perakende Sektörünün En Beğenilen Şirketi" seçilen Migros, "Türkiye'nin En Beğenilen 20 Şirketi" arasında yer almıştır. Ayrıca Migros, çalışanlarının mutluluğu, kişisel ve mesleki gelişimleri yönünde yaptığı çalışmalarla 2024 yılında Happy Place To Work tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Mutlu İş Yerleri" araştırmasında "Zincir Marketler" kategorisinde birinci seçilmiştir.

Her alanda sürdürülebilirlik

Migros, sürdürülebilirliği her alanda odağına alarak çalışmalarını sürdürmektedir. Migros İyi Gelecek Planı çerçevesinde, 2050 karbon net sıfır hedefini destekleyecek şekilde, karbon salımını 2030 yılına kadar toplamda %42 azaltmayı taahhüt etmiştir. Bu doğrultuda, elektrik ihtiyacının 1/3'ünü yenilenebilir enerjiden elde etme kararı almıştır. Bu doğrultuda Migros'un yenilenebilir enerji alanındaki yeni yatırımları devam etmektedir. Sürdürülebilir tarım, küçük üretici ve yerelleşmeyi destekleyen Migros, yoğun emekle üretilen gıdanın korunması için de 2030 yılına kadar gıda imha oranlarını %50 azaltma hedefini üstlenmiştir. Migros, tüm yöneticileri arasında kadın oranını 2027 yılına kadar ise %35'e, 2050'ye kadar %50'ye yükseltmeyi hedeflemektedir.

Migros İyi Gelecek Planı doğrultusunda, 1,5 derece senaryosu ile uyumlu karbon emisyonu azaltım hedefleri veren Migros, Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (SBTi - Science-Based Target Initiative) tarafından Türkiye'den onay alan ilk ve tek gıda perakendecisi oldu. BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde ilk yıldan bu yana yer alan tek perakende şirketi olan Şirket, Türkiye'deki sürdürülebilirlik performansı en yüksek 25 firmanın listelendiği BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nin de ilk yıldan itibaren üyesidir. Migros, Refinitiv'in değerlendirmesinde global gıda perakendecileri arasında en yüksek performansa sahip ikinci şirket olmuş ve MSCI değerlendirmesinde AA notu ile perakende sektörünün ortalamasının üzerinde yer almaktadır. Migros, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında; "İklim Değişikliği" ve "Su Güvenliği" programlarının her ikisinde de en yüksek not olan "A" notu ile derecelendirilerek üst üste ikinci kez "Global A Liderleri" arasında yer aldı. Migros, şirketlerin operasyonlarını insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki 10 ilkeye uyumlu hale getirmelerini destekleyen UN Global Compact ve toplumsal cinsiyet eşitliği alanında 7 ilkeye uyumu gösteren WEPs (Women's Empowerment Principles) imzacısıdır.

Migros'un dijital dönüşüm ve inovasyon yatırımlarına ek olarak, enerji tasarrufu ve alternatif yeşil enerji kaynakları kullanımına ilişkin yatırımları ile enerji maliyetlerini kontrol altına alma çalışmaları önümüzdeki dönemde de Şirketin öncelikli konularından olacaktır.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Mesrubat Grubu



12 ülkede toplam 33 şişeleme fabrikası ve 3 meyve işleme fabrikası ile faaliyet gösteren CCI, yıllık 1,5 milyar ünite kasa satış hacmiyle Coca-Cola sisteminin en önemli şişeleycileri arasındadır.



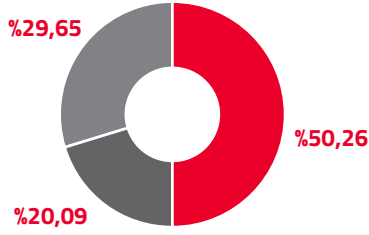
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Meşrubat Grubu



Coca-Cola İçecek (CCI)

Ortaklık Yapısı



- Anadolu Efes
- The Coca-Cola Company
- Halka Açık ve Diğer

Kuruluş	1969
BIST kodu:	CCOLA.IS
Piyasa değeri (2024 sonu)	167,7 milyar TL

	CCI'n Gazlı İçeceklerdeki Pazar Payı Oranı ⁽¹⁾	CCI'n Gazlı İçeceklerdeki Sıralaması ⁽²⁾
Türkiye	53,7	1
Ürdün	7,4	-
Kırgızistan	47,4	1
Tacikistan	n/a	-
Azerbaycan	74,8	1
Türkmenistan	n/a	-
Kazakistan	50,4	1
Pakistan	43,3	1
Irak	34,8	2
Özbekistan	43,9	1
Suriye	-	-
Bangladeş (CCI)	26,9	1

Kaynak: (1) & (2) TR/KZ: Nielsen Retail Panel, YTD Dec'24; PK: Foresight Household Panel (only covers Household consumption, not OOH consumption), YTD Dec'24; IQ: RetailZoom Retail Panel (Urban), YTD Dec'24; UZ/AZ/KG/JO based on GlobalData Industry Estimates & CCI Internal Volume, FY'24; Total BD: GlobalData & internal estimates, FY'24; CCI BD: GlobalData industry estimates, internal estimates, and CCI internal volume, FY24.



Anadolu Efes'in %50,3 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek (CCI) yurt içi ve yurt dışı meşrubat operasyonlarının ana şirketi olup, 12 ülkede (Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Bangladeş, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan ve Suriye), The Coca-Cola Company (TCCC) markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. 33 şişeleme fabrikası ve 3 meyve işleme tesisinde toplam 2,20 milyar ünite kasa şişeleme kapasitesine sahip olan CCI, faaliyet gösterdiği ülkelerdeki toplam 600 milyondan fazla nüfusa ulaştığı nüfus bakımından Coca-Cola sisteminin en büyük şişeleycileri arasındadır.

600 milyonun üzerinde bir nüfusa ulaştığı gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suyu, su, enerji ve sporcu içecekleri, buzlu çay ve kahveden oluşan gazsız içecekler kategorisinde de zengin bir ürün portföyü sunan CCI, 10 binin üzerinde çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

2024 yılında, devam eden ekonomik dalgalanma, yüksek enflasyonist baskılar ve süregelen jeopolitik gelişmeler tüketici güveni ve satın alma gücünün yanı sıra genel talep dinamiklerini de önemli ölçüde etkileyerek faaliyetlerimiz için zorlu bir ortam yaratmıştır. Bu koşullara rağmen, çalışanlar dayanıklılığını korumayı başarmış ve Şirket'in işletme modeli kilit bir rekabet avantajı olarak öne çıkmıştır. CCI'n bazı pazarlarında satış hacimleri baskı altında olsa da doğru fiyat, saha yetkinlikleri ve kaliteli portföy karması Şirket'in odağı zorlukları etkili şekilde yönetmesini sağlamıştır.

CCI'n 2024 yılı konsolide satış hacmi bir önceki yıla kıyasla %2,2 düşüşle 1,5 milyar ünite kasa ("ük") olarak gerçekleşmiştir. Irak, Azerbaycan ve Türkiye sırasıyla %12,1, %9,3 ve %0,1 büyümeye ile hacim artışına olumlu katkıda bulunurken; Pakistan, Kazakistan ve Özbekistan hacim performansını sınırlamıştır. Genel olarak, uluslararası operasyonların hacimdeki payı yıllık 88 baz puan düşüşle %62,2 olmuştur.

CCI tüketici davranışlarını takip etmeye devam ederek küçük paketlere, yerinde tüketim kanalına ve az şekerli/şekersiz portföyüne odaklanmıştır. Küçük paketlerin toplamdaki payı 2024 yılında 183 baz puan artışla %29,2'ye yükselmiştir.

2024 yılında gazlı içecek kategorisi yıllık bazda %4,4 oranında düşüş göstermiş ve Coca-Cola™ performansı kategori trendine yakın seyretmiştir. Gazsız içecekler kategorisi, Fuse Tea'nin %19,7'lik güçlü büyümesi öncülüğünde 2023 yılında gerçekleşen %6,2'lik artışın üzerine %9,4 daha büyürken su kategorisi yıllık %5,8 büyüme göstermiştir.

CCI tüketici davranışlarını takip etmeye devam ederek küçük paketlere, yerinde tüketim kanalına ve az şekerli/şekersiz portföyüne odaklanıp büyümeyi hızlandırmıştır. Bu doğrultuda, küçük paketlerin toplamdaki payı 2024 yılında 183 baz puan artışla %29,2'ye yükselirken, yerinde tüketim kanalının payı ise geçen seneye paralel olarak %20,2 olmuştur. 4Ç24'te küçük paketlerin toplamdaki payı 106 baz puan artarak %32,4 olurken, yerinde tüketim kanalının payı %21,6 olarak gerçekleşmiştir. Az şekerli/şekersiz portföye odaklanmaya devam edilmesi de olumlu sonuç vermiş ve toplam gazlı içecek satışları içindeki az şekerli/şekersiz portföy payı yıllık bazda 2,5 puan artarak 2024 yılı itibarıyla %15,8'e ulaşmıştır.

Türkiye

2024 yılında Türkiye'deki hacim artışı, geçen yıla göre %0,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. Dördüncü çeyrekte elde edilen %18,4'lük büyüme, geleceğe yönelik olumlu bir tablo çizmiştir. Geçen yılın sonlarında Orta Doğu'da yaşanan siyasi huzursuzluk, yüksek enflasyon ve asgari ücretin sabit kalması ile şekillenen 4Ç23'teki düşük bazın üzerine Şirket'in pazarlama planlarını doğru fiyatlandırma ile birleştirerek başarılı bir şekilde uygulaması, güçlü bir hacim artışına olanak sağlamıştır.

Küçük paketlerin toplamdaki payı 16 baz puan artarak 2024 yılında %33,7'ye yükselmiştir. Türkiye'de yerinde tüketim kanalının payı 96 baz puanlık hafif bir düşüşle %31,6'ya gerilerken geleneksel kanalın payı 238 baz puan artarak %37,9'a yükselmiştir. Az şekerli/şekersiz portföye odaklanmaya devam edilmesi de sonuçlara olumlu yansımış ve az şekerli/şekersiz portföyün toplam gazlı içecek satışları içindeki payı 2024 tam yıl itibarıyla yıllık bazda 7 puan artarak %46,1'e yükselmiştir.

Uluslararası

Uluslararası operasyonlar, temel olarak Pakistan'daki zayıflayan hacim ivmesinin etkisiyle 2024'te yıllık bazda %3,6 düşüş kaydetmiştir. Ancak, 4Ç24'te uluslararası operasyonlar Pakistan, Irak ve Azerbaycan'ın pozitif katkılarıyla yıllık bazda %1,4 oranında büyümüştür.

Şirket'in kaliteli portföy karmasına odaklanması uluslararası operasyonlarına da olumlu sonuçlar vermeye devam etmiştir. Küçük paketlerin toplamdaki payı 2024 yılında 271 baz puanlık artışla %26,4'e yükselirken, yerinde tüketim kanalının payı 13 baz puanlık artışla %13,1'e ulaşmıştır.

Pakistan ekonomisi 2024 yılında önemli gelişmelere sahne olmuştur. Geçen yılın aynı döneminde %29,7 olan enflasyon Aralık 2024'te keskin bir düşüşle %4,1'e gerilemiştir. Ancak, yüksek enerji maliyetleri, vergiler ve süregelen kümülatif enflasyon etkisi tüketici güveni ve harcamaları üzerinde baskı yaratmaya devam etmiştir. Buna bağlı olarak, Pakistan 2024'te geçen yıla kıyasla %14,2 hacim düşüşü (önceki yıl %16,4 düşüş) ve 4Ç24'te %4,8 artışı (önceki yıl %31,7 düşüş) kaydetmiştir.



Irak 2024 yılında, geçen yılki %10,7'lik büyümenin üzerine %12,1'lik kayda değer bir hacim artışı kaydetmiştir. Benzer şekilde, Azerbaycan da 2024 yılında yıllık bazda %9,3 hacim artışı gerçekleştirmiştir. Her iki ülkedeki olumlu hacim performansı güçlü tüketici odaklı planlar ve disiplinli pazar uygulamalarının birleşmesinden doğan olumlu etkiyi yansıtmaktadır.

Özbekistan, %25,8'lik etkileyici bir büyüme kaydettiği geçen yılın güçlü bazının üzerine gelen yeni regülasyon ve vergiler nedeniyle %3,8'lik bir hacim daralması yaşamıştır. Kazakistan'ın satış hacimleri, komşu ülkelerden gelen geçici göçün kısmi etkisiyle art arda iki yıl süren büyümenin ardından 2024 yılında yıllık bazda %6,4 oranında gerilemiştir. 2024 yılında Kazakistan'ın gazlı içecek kategorisi %10,4 oranında gerilerken, aynı dönemde gazsız içecek kategorisi %6,9'luk bir artış kaydetmeyi başarmıştır.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Bira Grubu



Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 6 ülkede 200'ün üzerinde uluslararası ve yerel bira markalarını yaklaşık 400 milyon tüketici ile buluşturmaktadır.



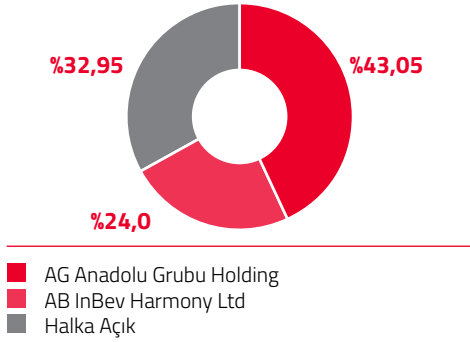
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Bira Grubu

**ANADOLU
EFES**



Anadolu Efes

Ortaklık Yapısı



Kuruluş	1969
BIST kodu:	AEFES.IS
Piyasa değeri (2024 sonu)	113,4 milyar TL

Pazar payları ve konumları, 2024**

Türkiye	%51	1. konum
Rusya	%31	1. konum
Kazakistan	%48	1. konum
Gürcistan	%46	1. konum
Moldova	%63	1. konum

* The Barth Report 2023/2024

** Rusya: Şirket tahmini değer bazında ortalama, Ocak-Kasım 2024 Türkiye, Kazakistan: Nielsen, Gürcistan: IPM, Moldova: RetailZoom

Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 6 ülkede (Türkiye, Rusya, Kazakistan, Gürcistan, Moldova ve Ukrayna) 21 bira fabrikası, 5 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme ve 1 preform üretim tesisi ile faaliyetlerini sürdürmekte ve 200'ün üzerinde uluslararası ve yerel bira markalarını tüketici ile buluşturmaktadır.

Anadolu Efes bira grubunda yaklaşık 400 milyonu operasyonlarının bulunduğu coğrafyada olmak üzere ihracat pazarlarıyla beraber dünyada yüz milyonlarca nüfusa ulaşmaktadır. Türkiye'de kurulu iki bira fabrikası ile faaliyetlerine başlayan Anadolu Efes, kuruluşundan kısa bir süre sonra sektöründe Türkiye'nin pazar liderliğini elde etmiş, 90'lı yıllarda ise dönüm noktası sayılabilecek bir karar ile yurt dışına açılmıştır. Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını Hollanda'da kurulu olan %100 iştiraki Efes Breweries International B.V. kanalıyla yürütmektedir. Şirket ayrıca, Türkiye ve yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını yürüten Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin (CCI) de ana hissedarıdır.

Üretim hacmi bakımından sektöründe dünyanın 10'uncu,* Avrupa'nın 5'inci ve Türkiye'nin en büyük bira üreticisi olan Anadolu Efes, 2024 sonu itibarıyla yıllık 52,3 milyon hektolitreye bira 403 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir. Anadolu Efes bira grubu satış hacimleri 2024 yılında %8,4 artış göstererek 38,7 mhl seviyesine ulaşmıştır.

Türkiye'nin yaratmış olduğu en büyük değerlerden biri olmanın bilinciyle toplumsal sorumluluğunu da en üst düzeyde tutan Anadolu Efes, kurulduğu ilk günden bu yana kurumsal vatandaş olma sorumluluğunu taşımaktadır. Anadolu Efes toplumsal sürdürülebilirlik alanında bir yandan tarım ve turizm alanlarında sürdürülebilir modeller yaratarak yerel kalkınmaya destek olurken, bir yandan da tiyatro, sinema, spor gibi alanlardaki çalışmaları ile sosyal ve kültürel gelişime katkı sağlamaktadır.

Anadolu Efes, küresel ortamdaki zorluklara rağmen 2024 yılında da faaliyet gösterdiği pazarlarda liderliğini sürdürerek, marka ve inovasyon yatırımlarına devam etmiş ve tüketicilerle olan bağını güçlendirmiştir. Anadolu Efes, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2024 yılında da devam eden premium ve alkolsüz kategorilerde elde edilen ivmenin yanı sıra craft ve aromalı bira segmentlerinde yeni lansmanlar ile ürün portföyünü güçlendirmiştir.

Üretim hacmi bakımından sektöründe Avrupa'nın 5'inci, dünyanın 10'uncu en büyük bira şirketi olan Anadolu Efes, Türkiye'de de liderliğini sürdürmüştür.

Türkiye Bira Operasyonları

1969 yılında İstanbul ve İzmir'de kurulan iki fabrika ile faaliyetine başlayan Türkiye bira operasyonları, günümüzde Türkiye'de Ankara, İzmir ve Adana'daki 3 bira fabrikası, Afyon ve Konya'daki 2 malt üretim tesisi ve Bilecik'teki 1 şerbetçiotu işleme tesisi ile sektörünün lideri olarak devam etmektedir. Yaklaşık yarım yüzyıldır sektör liderliğini sürdüren ve Türkiye'de ilk akla gelen bira Efes Pilsen'in üreticisi olan Anadolu Efes, Türkiye'de yıllık 7,3 milyon hektolitreye bira ve 115 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

2024 yılında piyasada hakim olan yüksek enflasyon ortamı sebebiyle satın alım gücündeki düşüşe rağmen, turizmin de olumlu etkisiyle Anadolu Efes Türkiye bira operasyonlarının satış hacmi, ihracatın da desteğiyle yıllık bazda %2,3 oranında artışla 6,3 mhl seviyesine ulaşmıştır. Türkiye bira satış hacmi, Anadolu Efes'in toplam bira satış hacimleri içerisinde %16 oranında paya sahiptir.

Yurt Dışı Bira Operasyonları

Faaliyetlerine 1999 yılında Moscow-Efes Brewery'nin üretime geçmesiyle başlayan Anadolu Efes'in Rusya operasyonu, 2006 yılında dönemin en büyük 7'nci üreticisi olan Krasny Vostok bira grubunun satın alınması ve 2012 yılında SABMiller ile yapılan iş birliği sonucunda daha da güçlenmiştir. 2017 yılında ise, dünyanın en büyük bira üreticisi olan Anheuser-Busch InBev (AB InBev), SAB Miller'i devralmış ve Anadolu Efes'te %24 oranında ortak konumuna gelmiştir. 2018 yılının ilk çeyreğinde Anadolu Efes'in Rusya operasyonları ile AB InBev'in Rusya ve Ukrayna'da bulunan operasyonları tek bir yönetimde AB InBev Efes B.V. çatısı altında toplanmıştır. (*) Günümüzde Rusya'da

Kaluga, Kazan, Novosibirsk, Ufa, Ulyanovsk, Vladivostok, Klin, Volzhskiy, Omsk, Saransk ve Ivanovo'taki 11 bira fabrikası ve 3 malt üretim tesisi ile faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazarda özellikle değer bazında liderliğini korumaktadır. Yurt dışı bira operasyonunda satış hacmi bakımından en büyük payı oluşturan Rusya operasyonu yıllık 31,7 milyon hektolitreye bira ve 288 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

AB InBev ile yapılan iş birliği sonrasında dâhil olan Ukrayna operasyonlarının** ise Çernihiv, Harkov ve Mikolayiv'deki 3 fabrikasında yıllık 7,4 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir.

Yurt dışı bira operasyonları içinde Rusya'dan sonra faaliyet gösterilen en büyük ve en önemli pazarlardan biri olan Kazakistan pazarına Anadolu Efes, 1996 yılında Karaganda'da özelleştirme kapsamında satın aldığı bira fabrikası ile girmiş; 2003 yılında ise Almatı'da yeni bir fabrika açarak faaliyetlerine devam etmiştir. Günümüzde de Kazakistan'da Almatı ve Karaganda'daki 2 bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazardaki lider oyunculudur. Anadolu Efes, Kazakistan'da yıllık 2,5 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir.

Anadolu Efes, Kişinev'de fabrika satın alarak girdiği Moldova pazarında 2003 yılından bugüne faaliyet göstermektedir. Moldova'da yıllık 1,6 milyon hektolitreye bira ve meşrubat üretim kapasitesine sahip olan şirket, pazardaki tartışmasız liderliğini sürdürmektedir.

Anadolu Efes'in Gürcistan bira faaliyetleri 2008 yılında lider bira üreticisi Lomisi'nin satın alınması ile başlamıştır. Günümüzde Natakhtari'deki bira fabrikası ile faaliyetlerine

devam eden Şirket, Gürcistan'da yıllık 1,6 milyon hektolitreye bira ve meşrubat üretim kapasitesine sahiptir ve pazar lideri konumundadır.

Rusya bira operasyonları, yıl boyunca yaşanan kapasite kısıtları ve yoğun rekabete rağmen, değişen tüketici tercihlerini karşılayan zengin ürün portföyü ve premium segment odağı sayesinde her çeyrekte büyüme kaydetmiştir. Bunun sonucunda, satış hacmi yıllık bazda çift haneli yüzdelerde pazarın üzerinde artış göstermiştir.

Ukrayna bira operasyonlarında 2024 yılı boyunca pazardaki toparlanma devam etmiştir. Bu dönemde, satış ekibi yapısındaki iyileştirmeler ve ticari yetkinliklerin güçlendirilmesine odaklanılması sayesinde Ukrayna bira operasyonları pazarın üzerinde büyüme kaydetmiştir.

Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ülkelerindeki satış hacimleri 2024 yılı tamamında ortalama düşük-tek haneli yüzdelerde daralma gerçekleştirmiştir. Kazakistan'da bira operasyonlarında, yılın ilk yarısında yaşanan doğal afetlerin yanı sıra ekonomik zorluklar ve satın alma gücündeki zayıflama sonucu bira pazarında daralma kaydedilmiştir. Şirket 2024 yılında pazar payı kazanmış ve liderliğini devam ettirmiştir. Gürcistan bira operasyonları satış hacminde, sıkı rekabete rağmen güçlü premium marka portföyü ve hedefe yönelik pazarlama kampanyaları sayesinde 2024 yılında düşük tek haneli büyüme kaydedilmiştir. Moldova bira operasyonları, zorlu rekabet ve azalan tüketici alım gücüne karşın güçlü portföyü, etkili fiyatlama stratejileri ve yüksek etkileşimli marka etkinlikleri sayesinde pazarın üzerinde performans göstererek düşük onlu yüzdelerde büyüme göstermiştir.

(*) 30 Aralık 2024 itibarıyla, Rusya, AB InBev Efes B.V.'nin Rusya'daki operasyonlarını geçici yönetime devreden bir kararname yayımlamıştır.

(**) Anadolu Efes Ukrayna bira operasyonlarında üretim Şubat 2022 itibarıyla durdurulmuş olup; 2022 yılının son çeyreğinde Çernihiv fabrikasında, 2023 yılının 2. çeyreğinde ise Mikolayiv fabrikasında kısmi olarak üretime başlanmıştır. Şirket 2024 yılı boyunca üretimlerine 2 fabrika ile devam etmiştir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Otomotiv Grubu



Otomotiv Grubu, dünyanın önde gelen markalarından Isuzu, Kia, Kohler, Honda ve Honda Marine ile iş birliği yapmaktadır.



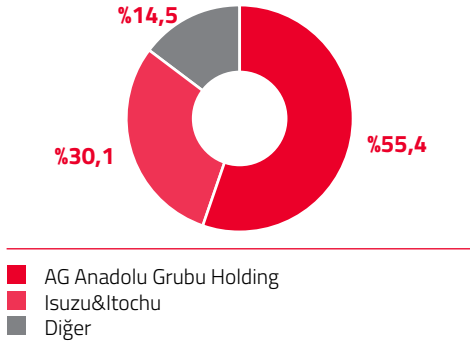
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Otomotiv Grubu

ANADOLU ISUZU



Anadolu Isuzu

Ortaklık Yapısı



Kuruluş	1980
BIST kodu:	ASUZU.IS
Piyasa değeri (2024 sonu)	16,7 milyar TL

Otomotiv sektörünün ticari araç segmentine odaklanan Anadolu Isuzu, güçlü ürün gamı, etkin satış sonrası hizmetleri ve yaygın bir bayi ve servis ağına sahiptir. Kamyon, hafif kamyon, midibüs ve otobüs kategorilerinde Türkiye'nin önde gelen üreticilerinden biri olarak yurt içi ve yurt dışı pazarlarda aktif olarak faaliyet göstermektedir. Kocaeli Çayırova'da bulunan 318 bin m²'lik fabrikasında tek vardiyada yıllık 19 bin adet araçlık kapasitesi ile üretim yapmaktadır.

Anadolu Isuzu iç piyasa konumunu, yürüttüğü etkin ve proaktif pazarlama çalışmaları ve kampanyalarla güçlendirmiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla Anadolu Isuzu'nun Türkiye piyasasında segmentler bazındaki pazar payı midibüs için %25,1 olurken; onu sırasıyla %6,9 ile kamyon; %9,4 ile pick-up ve %4,1 ile kamyonet takip etmiştir.

Türkiye'de 34 satış noktası ve 92 yetkili servis ile müşterilerine hizmet veren Anadolu Isuzu'nun, yurt dışında 46 ülkeyi kapsayan 39 distribütörlüğü bulunmaktadır Anadolu Isuzu, ihracat hacmini 163 milyon euro seviyesine çıkarma başarısını göstermiştir.

Anadolu Isuzu, 2024 yılında yurt içi satışları %6 oranında azalırken, ihracat satışlarını ise %13 oranında azaltmıştır. Bu dönemde Anadolu Isuzu'nun net satışlarındaki artış ise %35 olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında Türkiye'den ihraç edilen toplam otobüs ve midibüsler arasındaki payı %10,2 olan Anadolu Isuzu, midibüs kategorisinde yılı Türk üreticiler arasında ilk sırada tamamlayarak 21. liderliğini elde etmiştir. Anadolu Isuzu 2024 yılında yurt dışı pazarlara yönelik teslimatlarını başarıyla gerçekleştirmiş ve ihracatını 1.080 adet, ihracat cirosunu ise 163 milyon euro gibi rekor bir seviyeye yükseltmeyi başarmıştır.

Türkiye’de 32 satış noktası ve 92 yetkili servis ile müşterilerine hizmet veren Anadolu Isuzu’nun, yurt dışında 44 ülkeyi kapsayan 36 distribütörlüğü bulunmaktadır.

Anadolu Isuzu Türkiye’de üretim dünyaya ihraç ettiği ticari araçların toplam sayısını 2024 yılı Aralık ayı itibarı ile 23 bine ulaştırmıştır.

Anadolu Isuzu’nun başarısının temelinde yatan önemli unsurlardan biri de Ar-Ge ve inovasyon alanındaki yetkinliğidir. Anadolu Isuzu, hızla gelişen ve değişen trendleri ve müşteri beklentilerini izleyerek fikri hakları tamamen kendine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirmektedir.

Anadolu Isuzu, Akıllı Fabrika projesi ile “Terzi Usulü İmalat”ın yarattığı değişkenlik ve çeşitliliğe bağlı oluşan karmaşık üretim akışının ve üretim alanlarının yönetimini 3 boyutlu dijital ikiz ile sağlarken kişiselleştirilmiş ürün üretimi ile ilgili tüm bilgilerin operatörlere ulaştırılmasını da Nesnelerin İnterneti (IoT) desteği ile sağlamaktadır.

Anadolu Isuzu, yurt dışı pazarlardaki satış sonrası hizmet kalitesini ve müşteri memnuniyetini artırma hedefi doğrultusunda, Avrupa lojistik merkezini Almanya’nın Stuttgart kentinde açmıştır.

Üretim altyapısını güçlendirmeye yönelik adımlarına yenilerini ekleyen Anadolu Isuzu, otomotiv sektörünün deneyimli üreticileri arasında olan FZK’nın karkas üretim faaliyetlerini devralarak karkas ve ilgili yan ürünlerin imalatını FZK’nın Gebze’de bulunan üretim tesislerinde kendi ünvanı ile gerçekleştirmektedir.

Anadolu Isuzu, en gelişmiş teknolojileri içeren full kataforez tesisi ile araçlarının yüzeyini mükemmel şekilde korumayı, kullanım ömrünü uzun kılmayı ve kalitesini güvence altına almayı hedefleyerek full kataforez tesisini hayata geçirmiştir. Yüksek teknolojiye sahip tesis, faaliyetlerine devam etmektedir.

Anadolu Isuzu, küresel sorunların çözümüne odaklanarak atıksız, yenilenebilir enerjiye dayalı, refah seviyesi yüksek bir gelecek için iş modelleri ve ürünlerinin dönüşümü hedefiyle “Yarınlara Dönüşüyoruz” stratejisini aktif olarak uygulamaya devam etmektedir. Bu kapsamda operasyonlarını, değer zincirini, iş yapış şeklini, net sıfır emisyon hedefiyle dönüştürmektedir. “Yarınlara Dönüşüyoruz” stratejisiyle bu çalışmalarını yeniden şekillendiren Anadolu Isuzu, sürdürülebilirlik alanında en iyi performans gösteren şirketler arasına girerek BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yerini almıştır.

Anadolu Isuzu, 2024 yılında Brand Finance tarafından yayımlanan “Türkiye’nin En Değerli Markaları 2024” araştırmasında “En Değerli Markalar” listesinde 62. sırada yer almıştır.

Anadolu Isuzu çatısı altında yer alan AOS (Anadolu Otomotiv Sanayi), taşımacılık alanında geleceğe atılan bir imza niteliği taşıyan, yenilikçi elektrikli taşımacılık çözümü BIG.e’nin test üretim sürecini başarı ile gerçekleştirmiştir.

Pick-up kategorisinde en çok tercih edilen modellerden biri olan Isuzu D-Max, iç ve dış tasarım değişiklikleri, güvenlik ve teknolojik donanım ilaveleri ile yenilenerek kullanıcıların beğenisine sunulmuştur.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Otomotiv Grubu

ÇELİK MOTOR

KIA

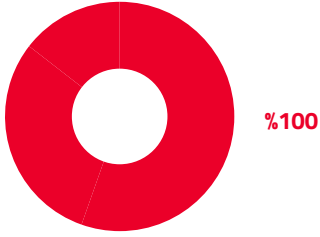
Garenta

ikinciye.com



Çelik Motor

Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1960

Kia, sürdürülebilir bir dünya için elektrifikasyon alanında sektörünün öncü markalarından biri olmaya devam etmektedir.

Kia

Kia, 2024 yılında bir önceki yıla paralel bir satış performansı göstermiştir. Toplamda 21.891 adetlik araç satışı gerçekleştiren Kia, binek araç pazarında 17.967 adetlik satışla pazarda %1,83 pay almıştır. Hafif ticari araç pazarında ise satışlarını 2023 yılına göre %44,8 artıran Kia, 3.924 adetlik satışa ulaşmış ve ticari araç pazar payı %1,52 olarak gerçekleşmiştir.

Kia, sürdürülebilir bir dünya için elektrifikasyon alanında sektörünün öncü markalarından biri olmaya devam etmektedir. Kia Global'in açıkladığı "Plan S" stratejisi doğrultusunda, 2030 yılına kadar 14 farklı yeni elektrikli modelini piyasaya sunulacaktır. Türkiye'de ise 2024 yılında elektrikli araç satışlarını bir önceki yıla göre %224 oranında artıran Kia, daha önce satışa sunulan tam elektrikli Niro EV ve EV6 modellerinin ardından, 2024 yılında ülkemizde

satışa sunulan EV9 ve EV3 modelleriyle Plan S stratejisi kapsamında kararlı adımlarla ilerlemektedir.

Sürdürülebilirlik ve çevre odaklı yaklaşımını modellerine yansıtan Kia, The Ocean Cleanup projesiyle Pasifik Okyanusu'ndan toplanan atıkları geri dönüştürerek EV3 modelinin iç mekân tasarımında kullanmıştır. EV3'te toplamda 28,5 kg geri dönüştürülmüş malzeme kullanılarak çevreci üretim anlayışına yeni bir boyut kazandırılmıştır. Bu projenin ülkemizdeki tanıtımını amaçlayan Uluslararası Ekolojik Belgesel Film Festivali iş birliğiyle, ODMD tarafından düzenlenen Gladatör Ödülleri'nde "Yılın Sürdürülebilirlik Projesi" ödülüne layık görülmüştür.

Bağımsız araştırma kuruluşu IPSOS tarafından gerçekleştirilen ve markaların tüketici gözündeki değerini ölçümleyen Marka Sağlığı araştırmasında, bir önceki yıl 13. sırada yer alan Kia, son araştırmada 9. sıraya yükselerek tüketiciler nezdindeki algısını güçlendirmiş ve yükseliş trendini devam ettirmiştir.

Müşteri deneyimi anlamında da başarılı çalışmalarına devam eden Kia Türkiye "Şikayetvar A.C.E. Awards" ödülleri kapsamında, müşteri deneyimini en iyi yaşatan otomotiv markaları kategorisinde Gümüş Ödül kazanmıştır.

Geniş araç filosunun %70'inden fazlası bir yaş altı araçlardan oluşan Garenta, müşteri memnuniyetine odaklanmaktadır. 2024 yılında yaptığı 100 binden fazla müşteri anketi sonucu, müşteri memnuniyeti puanı 10 üzerinden 9,1 olan Garenta, aldığı ödüllerle de bu başarısını tescillemektedir.

ikinciye.com & Carwizz Oto Ekspertiz

İkinci el araç sektörünün kılavuz markası konumunda bulunan ikinciye.com, yenilikçi hizmet anlayışı ile farklılaşırken sektöre kazandırdığı açık artırma modeli ve kampanyalarıyla kullanıcılarının ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek çalışmalar yapmaya devam etmektedir.

Faaliyete başladığı ilk günden bu yana yeniliklerine hız kesmeden devam eden ikinciye.com, hem online hem de bayi kanalları üzerinden kredi kartı ile ödeme yapma imkânı sağlayan ilk kurumsal marka olmuştur. 2024 yılında fiziki canlı ihale konseptini hayata geçiren ikinciye.com, gelişen dijital kullanıcı alışkanlıklarını izleyerek müşterileri için; sadakat programından çoklu kanal stratejisine, finansal çözümlerden lojistik, ekspertiz gibi ek hizmetlere kadar pek çok alanda fayda sağlayacak uygulamalar geliştirmektedir.

ikinciye.com; Marketing Türkiye ve AKADEMİTRE iş birliğiyle gerçekleşen ECHO Awards'da "E-ticaretin En İyileri" ödüllerinde, otomobil satış platformu kategorisinde üç yıl üst üste birincilik ödülünün sahibi olmuştur.

ikinciye.com; şeffaf, güvenilir ve kurumsal yaklaşımıyla sektörde fark yaratmaktadır. Marka kurulduğu günden bu yana platformu ve bayileri aracılığıyla 140 binden fazla ikinci el aracı, yeni sahipleriyle buluşturmuştur.

Carwizz Oto Ekspertiz, 2024 yılında toplamda 10.000'in üzerinde ekspertiz gerçekleştirerek mobil ekspertiz uygulamasıyla sektörde ayırmaya devam etmektedir.

Garenta

Türkiye'nin yenilikçi araç kiralama markası Garenta KKTC ve Türkiye dahil olmak üzere 43 ilde toplam 98 ofisi ve geniş araç filosu ile hizmet vermektedir.

Sahip olduğu bilgi birikimi ve insan kaynağıyla dijital altyapılı çalışmalara odaklanan Garenta; bayileri, web sitesi ve diğer hizmetleri aracılığıyla ulaşım ihtiyacına bütüncül yaklaşmakta ve bu kapsamda müşterilerine dokunduğu tüm kanallarda çözüm ortağı olmaktadır.

Garenta, 2024 yılı içerisinde Booking.com, Rentalcars.com ve enuygun.com şirketlerinden en çok tercih edilen araç kiralama markası olarak çeşitli ödüller almıştır. Bunun yanı sıra Pazarlamasyon tarafından düzenlenen The Hammers ödüllerinde "En İyi Pazarlama Ekibi" seçilmiş ve Altın Ödül kazanmıştır.

Garenta'nın 2023 yılında kurumsal standardizasyonu ve müşteri memnuniyetini daha da artırmak amacıyla hayata geçirdiği ve sektörde bir okul görevi gören projesi Garenta Akademi, 2024 yılı boyunca çalışanlarına güncel eğitim içerikleri sunmaya devam etmiştir.

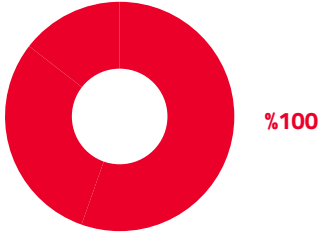
2024 yılında toplam sözleşme adetini bir önceki yıla göre %46, toplam kira günü sayısını ise %31 artıran Garenta, 2024 sonu itibarıyla filosunu 2023 yılına göre %27 büyütürken 9.000 adete ulaşmıştır. Filosundaki araçların model çeşitliliğini de günden güne artıran Garenta'nın filusunda benzinli ve dizel araçların yanı sıra elektrikli ve elektrik destekli motora sahip araçlar da yer almaktadır. Garenta özellikle elektrikli araçlarının sayısını 2025 yılı sonunda iki kat artırmayı hedeflemektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Otomotiv Grubu



Anadolu Motor

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1965

Tek silindirli ve hava soğutmalı dizel motor üretimi yapan Türkiye'deki tek yerli üretici olan Anadolu Motor, marin sektöründe de Honda Güç Ürünleri ve Honda Marine dıştan takma deniz motorlarının Türkiye distribütörlüğünü yapmakta ve Aiata markalı teknelerin üretim, satış ve pazarlamasını gerçekleştirmektedir.

Motor üretimi ve pazarlaması alanında yarım asrı aşkın tecrübeye sahip olan Anadolu Motor, Türkiye'de silindirli ve hava soğutmalı dizel motor üretimi yapan tek yerli üretici konumundadır. Anadolu Motor ayrıca Honda Güç Ürünleri ve Honda Marine dıştan takma deniz motorlarının Türkiye distribütörlüğünü de yapmaktadır.

Şirket, üretim ve ihracatını gerçekleştirdiği yerli markası Antor ile dizel motorları, Antrac markasıyla da güç ürünleri kategorisinde çapa makinesi, motopomp, jeneratör, tırpan ve çim biçme makinelerini satışa sunmaktadır.

Ayrıca distribütörlüğünü yaptığı;

- Kohler dizel motorlar ile sanayide,
- Honda Güç Ürünleri ile bahçe ve endüstriyel ürün grubunda,
- Honda Marine dıştan takma deniz motorları, 4XC Dizayn Ranieri teknelerle ve Oxe Diesel dıştan takmalı deniz motorları ile denizcilik sektöründe faaliyet göstermektedir.

Pazar dinamikleri doğrultusunda global markalarla iş birlikleri kurarak, müşteri beklentilerini en üst düzeyde karşılamaya odaklanan Anadolu Motor, 2022 yılında dizel dıştan takmalı motor alanında lider İsveç merkezli OXE Marine firmasının temsilciliğini de almıştır.

Anadolu Motor, Şekerpınar fabrikasında bulunan Ar-Ge Merkezi'nde global standartlara uygun, verimli ve çevreci teknolojiler geliştirmektedir.

Portföyündeki geniş ürün yelpazesi ile müşterilerine beklentilerinin de ötesinde ürünler sunmayı hedefleyen Anadolu Motor, Aiata markasıyla tekne sektörüne güçlü bir giriş yapmıştır.

Anadolu Motor, 2025 yılında denizcilik sektörünün en önemli fuarı olan Boot Düsseldorf'ta dünya prömiyerini gerçekleştirdiği Aiata markasıyla, tekne sektörüne giriş yapmıştır. Tamamen kendi tesislerinde yüksek teknolojiyle seri olarak ürettiği Aiata markalı dıştan takma motorlu yatlar ile, uzun yıllara dayanan marin

sektörü tecrübesini kuvvetli bir yatırıma dönüştürmüştür.

Portföyündeki geniş ürün yelpazesi ile müşterilerine beklentilerinin de ötesinde ürünler sunmayı hedefleyen Anadolu Motor, Türkiye genelindeki geniş bayi ve servis ağı ile hizmet vermektedir.

Anadolu Motor, endüstriyel üretim ve kalite anlayışı doğrultusunda geliştirdiği ve ürettiği fiyat-performans odaklı ürünleriyle müşterilerinin yaşamlarına değer katmayı hedeflemektedir.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Türkiye’de kırtasiye denince ilk akla gelen firma olan Adel Kalemcilik, Türkiye’nin ve yakın coğrafyanın en büyük kırtasiye ürünleri üreticisi konumundadır.

Anadolu Etap, sürdürülebilir tarım prensipleriyle sektörünün geleceğine yatırım yapmaktadır.

Anadolu Grubu, 2010 yılından beri enerji sektöründe faaliyet göstermektedir.



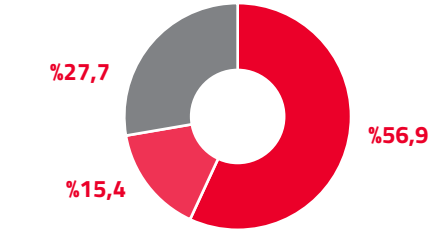
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Adel Kalemcilik

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Faber-Castell AG
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	ADEL.IS
Piyasa değeri (2024 sonu)	8,7 milyar TL

Türkiye’de kırtasiye denince ilk aklı gelen ve bir geleneğe dönüşen Adel Kalemcilik 1969’da İstanbul Kartal’daki fabrikasının açılışıyla yolculuğuna başlamıştır. Adel Kalemcilik’in ürettiği kırtasiye ürünleri yüksek kaliteleri ile tüm Türkiye’de tanınmış ve nesillerin gelişiminde önemli yer almıştır.

Dünyanın en eski yazım gereçleri firması olan Faber-Castell ile kuruluşundan bu yana sürdürdüğü iş birliğini 1995 yılında ortaklıkla pekiştiren Adel, bu ortaklığın gücü ile Türkiye’ye değer katan yatırımlarına ara vermeden devam etmektedir.

2015 yılında Çayırova’daki yeni üretim tesisine taşınan Adel Kalemcilik, 36 bin m2’lik alan üzerine kurulu bu tesiste ağaç cıdarlı kurşun kalem, boya ve kopya kalemleri, tükenmez, sıvı mürekkepli kalemler, markörler, keçeli kalemler, pastel boyalar, sulu boyalar, silgiler, kalem tıraşlar, parmak boya ve oyun hamurları üretmektedir.

Adel Kalemcilik, kâğıt ürünleri haricinde, gerek üretim miktarları, gerekse ürün çeşitliliği açısından Türkiye’nin ve yakın coğrafyanın en büyük kırtasiye ürünleri üreticisi konumunda bulunmaktadır ve 30’un üzerinde ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir.

Köklü geçmişi ve tecrübesiyle Adel Kalemcilik bugün 3 bine yakın ürün çeşidi ile Türkiye’de üretilen ve ithal edilen Faber-Castell, Graf von Faber-Castell, Adel ve Panfix markalı kırtasiye ürünlerinin pazarlama ve satışını yapmaktadır.



Adel Kalemcilik, “Kendi çocuklarımıza kullanırmayacağımız hiçbir ürünü piyasaya sunmuyoruz” prensibiyle yılda ortalama 10 bin ürün güvenliği testi ve 30 bin ürün kalitesi testi gerçekleştirmektedir.

Kurulduğu günden bugüne tüm çalışmalarını paydaşlarına ve topluma fayda sağlama amacı ile sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde gerçekleştiren Adel Kalemcilik, Birleşmiş Milletler’in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamındaki İklim Eylemi ve Nitelikli Eğitim başlıklarına da odaklanarak çok sayıda sponsorluk ve sosyal sorumluluk projesi yürütmektedir.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Türkiye'nin en büyük taze meyve yetiştiricisi ve meyve suyu konsantre üreticisi olan **Anadolu Etap**, tarım ve içecek alanlarında iki şirket olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.



Anadolu Etap Tarım, Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi olarak 25.000 dekarlık alanda, 7 çiftlik ve 3,5 milyonu aşkın ağacı ile operasyonlarını yürütmektedir. Şirket, sürdürülebilir tarım ilkelerine bağlı kalarak tarım ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük etmektedir. Cirosunun %50'den fazlasını yurt dışı satışlarından elde eden Anadolu Etap Tarım, mevsimlik işçiler dahil 4 binden fazla kişiye istihdam sağlayarak, "sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler" misyonu ile geniş bir taze meyve ürün yelpazesine sahiptir. 2024 yılında da operasyonel faaliyetlerinde sürekli iyileştirmeler, makineleşme ve optimizasyon projeleriyle sürdürülebilirliğe katkı sağlamıştır. Bahçe yenilemeleri kapsamında verimlilik odağıyla yeni dikimler gerçekleştirmiştir. Anadolu Etap Tarım, 2024 yılında dijitalleşme ve otomasyon ile iş süreçlerini daha verimli ve sürdürülebilir bir şekilde yürütme konusundaki taahhüdünü ortaya koymuştur. Çiftliklerinde kullanmaya başladığı hasat makineleri ile hasat verimliliğini dünya standartlarına taşımıştır.

Anadolu Etap Tarım kaliteli, sürdürülebilir ve güvenli gıda üretimi gerçekleştirirken, bölgesel kalkınmaya destek sağlayan sosyal yatırımlara da imza atmaktadır. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı

olarak ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik esaslarıyla Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na uygun faaliyetini sürdürmektedir. Toplumsal değer yaratma sorumluluğuyla, tarımsal iş gücünün nitelikli hale getirilmesine, toplumsal cinsiyet eşitliği ve kırsal kalkınmayı destekleme hedefiyle kadınların ekonomiye katılımını artırmaya ve eğitimde fırsat eşitliği ilkesiyle çocukların eğitime katkıda bulunmaya yönelik sürdürülebilir programları hayata geçirmektedir. 2012 yılında kurduğu AgroAkademi ile %75'i kadınlardan oluşan 1.000'den fazla çiftçiye sürdürülebilir tarım ve meyve yetiştiriciliği eğitimi vermiş; 2015 yılından bu yana çiftliklerinde ağırladığı mevsimlik tarım işçilerinin çocuklarına yönelik MİÇO (Misafir İşçi Çocukları) programı ile toplamda 2.500'den fazla çocuğun eğitim ve öğrenim hayatına destek olmuştur. 2023 yılında başlattığı Geleceğe Hasat Staj Programı ile bugüne kadar 72 ziraat mühendisliği öğrencisine çiftliklerde staj imkanı tanımıştır. Su kaynakları başta olmak üzere tüm faaliyetlerinde doğal kaynakların verimli kullanımına yönelik projeler hayata geçiren Şirket, çiftliklerinin bulunduğu bölgelerde nesli tükenmekte olan canlıları ve biyoçeşitliliği korumaktadır.

Anadolu Etap, sürdürülebilir tarım ilkeleriyle Türkiye'nin en büyük taze meyve yetiştiricisi ve meyve suyu konsantre üreticisi olarak, tarım ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimini desteklerken, yüksek kalite standartlarıyla geniş bir coğrafyada değer sunmaktadır.

Tüm faaliyetlerinde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değer olarak tanımlayan Anadolu Etap, 2014'te Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni oluşturmuş ve iş planlarına entegre etmiştir. İnsana, doğaya, toprağa duyarlı ve her aşaması izlenebilen tarım ile üretim yapan Anadolu Etap'ın meyveleri 600 farklı analizden başarıyla geçerek "Global G.A.P" ile "İyi Tarım Uygulamaları" ayrıca GRASP ve FSA Gold sertifikalarına sahip olmuştur.

Üç meyve suyu konsantre fabrikası ile faaliyet gösteren **Anadolu Etap İçecek**, 2024 yılında 335 bin ton meyve işleyerek pazar lideri olmuştur. Ciro sunun %75'ini yurt dışı satışlarından elde eden Anadolu Etap İçecek, 2024'te sektörün en fazla ihracat yapan şirketi olmuştur. 2024'te genişleyen ürün ve müşteri portföyü ile pazarda büyümesini sürdürmüştür. Anadolu Etap İçecek, meyve satın alımını gerçekleştirdiği çiftçilerin çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik, Adil Çalışma Derneği (FLA) ile Geleceği Hasat Etmek (Harvesting the Future) projesine başlamıştır.

Anadolu Etap İçecek Uzak Doğu'dan, ABD'ye uzanan geniş bir coğrafyada 40'in üzerinde ülkeye ürünlerini ihraç etmektedir. Anadolu



Etap çiftliklerinde üretilen meyvelerin yanı sıra Türkiye'de 4 bine yakın köyden ve yaklaşık 70 bin çiftçiden meyve alımı yapmaktadır.

Anadolu Etap İçecek, meyve suyu konsantreleri ve püre ürünleri ile geniş bir ürün portföyüne sahiptir. Ar-Ge çalışmaları ile yeni ürünler geliştirerek ürün portföyünü sürekli genişletmektedir. Yüksek otomasyona sahip 3 meyve suyu konsantresi fabrikasıyla

uluslararası standartlarda, yüksek kaliteli, gıda güvenliğine uygun ve pazarın taleplerine uygun meyve suyu konsantresi ve püresi üreten Anadolu Etap İçecek, yurt içinde ve yurt dışında hizmet verdiği müşteri portföyü ve meyve işleme kapasitesi ile Türkiye'de sektöründe lider konumdadır. Kaliteli ürün ve hizmet tedariki, kârlı ve sürdürülebilir büyüme vizyonuyla faaliyetlerine devam etmektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Paravani Hidroelektrik Santrali, Gürcistan

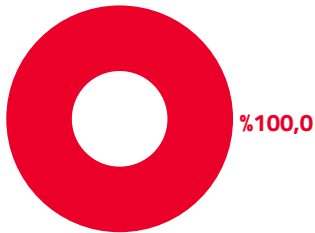


Aslancık Hidroelektrik Santrali, Giresun



Georgia Urban Enerji

Ortaklık Yapısı



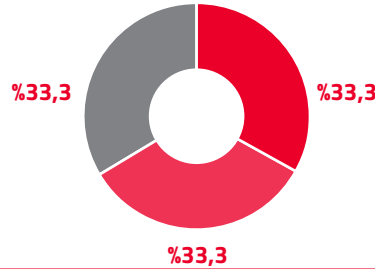
■ Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları

Kuruluş 1999



Aslancık Elektrik Üretim

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding
■ Doğuş Grubu
■ Doğan Grubu

Kuruluş 1999

Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding
■ Paravani Energy B.V.

Kuruluş 2009

2024 yılında Aslancık HES 256 GWh, Paravani HES ise 400 GWh elektrik enerjisi üretmiştir.

Anadolu Grubu enerji sektöründeki faaliyetlerine çevreye ve insana saygılı olarak katma değer yaratan, sürdürülebilir bir enerji portföyü ile devam etmektedir.

Anadolu Grubu, enerji sektöründeki operasyonlarını Türkiye’de Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık HES) Gürcistan’da ise Georgia Urban Enerji Ltd. (Paravani HES) şirketleriyle yürütmektedir. Ayrıca, Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. şirketi altında, Gürcistan’ın Shida Kartli bölgesinde yer alan ve proje geliştirme süreci devam eden rüzgâr enerji santrali (Taba LLC şirketi) bulunmaktadır.

Anadolu Grubu’nun sektördeki ilk yatırımı olarak, Doğan Grubu ve Doğu Grubu ile birlikte hayata geçirilen, 120 MW kurulu güce sahip Aslancık HES projesi, Mart 2014’te faaliyete başlamıştır. Giresun’da Harşit Çayı üzerinde yer alan Aslancık HES, 2024 yılında 256 GWh elektrik enerjisi üretmiştir.

Gürcistan’da bulunan 90 MW kurulu gücündeki Paravani HES yatırımı, Cumhuriyet tarihinde bir ilk olarak, Türkiye’den yapılan bir yatırımla komşu ülke kaynakları kullanılarak, ülkemiz ve Gürcistan’ın enerji ihtiyacının karşılanması için Eylül 2014’te hayata geçirilmiştir. Türkiye-Gürcistan sınırına yaklaşık 25 km. uzaklıktaki Paravani nehri üzerinde faaliyet gösteren Paravani HES, 2024 yılında 400 GWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirmiştir.

Gürcistan’da 25 MW kurulu gücünde olması planlanan Ricoti Rüzgâr Enerji Santrali projesi, Taba LLC tarafından geliştirmektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
Diğer Şirketler - Sigorta

Diğer Şirketler

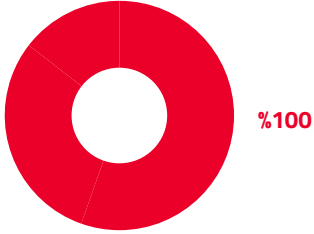


AEH Sigorta Acenteliği; Anadolu Sigorta ve Allianz Sigorta'nın kurumsal acenteleri arasında performans, portföy ve teknik kârlılık sıralamasında uzun yıllardır ilk 3'te yer almaktadır.



AEH Sigorta Acenteliği

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 2008

AEH Sigorta Acenteliği, Anadolu Sigorta, Allianz Sigorta, Ak Sigorta, HDI Sigorta, AXA Sigorta, Anadolu Hayat Emeklilik, Generali Sigorta, GIG Sigorta, Eureka Sigorta, VHV Sigorta, Corpus Sigorta, Fiba Emeklilik, Türkiye Sigorta, Quick Sigorta ve AgeSA Hayat ve Emeklilik şirketlerinin acenteliğini sürdürmektedir.

AEH Sigorta Acenteliği; Anadolu Sigorta ve Allianz Sigorta'nın kurumsal acenteleri arasında performans, portföy ve teknik kârlılık sıralamasında uzun yıllardır ilk 3'te yer almaktadır.

Anadolu Grubu'nda

Sosyal Kuruluşlar



Anadolu Grubu sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde; eğitim, sağlık ve spor alanlarında, Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştirmektedir.



Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı eğitim alanında, bugüne kadar Türkiye'nin 81 ilinden mühendislikten tıbbı, temel bilimlerden sanata kadar, farklı bölümlerde öğrenim gören 30 binin üzerinde gence burs desteği sağlamış ve 50'den fazla okul, yurt, hastane, spor salonu ve sosyal tesisler yaptırmıştır.



ANADOLU VAKFI

Anadolu Vakfı

Anadolu Grubu'nun kurucusu Yazıcı ve Özilhan Ailelerinin, Anadolu'dan kazandıklarını yine Anadolu insanıyla paylaşma hedefleri doğrultusunda 1979 yılında kurdukları Anadolu Vakfı, sağlık ve eğitim alanında önemli yatırımlara imza atmaktadır.

"Anadolu topraklarından kazanılanı yine bu toprakların insanları ile paylaşıyoruz"

1979 yılında kurulan Anadolu Vakfı, Anadolu topraklarından kazanılanı yine bu toprakların insanları ile paylaşmak ve onlara hep daha iyisini sunabilmek arzusu ile 45 yıldır toplumun sosyo-kültürel gelişimine katkı sağlamak için eğitim ve sağlık alanlarında hizmet vermektedir. Toplumun ve ülke gündeminin nabzını tutarak, mevcut çalışmalarını günün ihtiyaçları doğrultusunda sürekli geliştirmektedir.

Eğitimde fırsat eşitliği yaratmak üzere, Türkiye'de bugüne kadar 30 binin üzerinde gence burs desteği sağlamıştır.

Aynı zamanda Anadolu Vakfı Akademi ile gençlerin bireysel gelişimlerini ve yetkinlik kazanımlarını destekleyici çalışmalar yapmaktadır.

Gençleri yetiştiren değerli öğretmenleri de eğitim ve gelişim programları ile desteklemektedir.

Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Projesi ile 62 bine yakın ihtiyaç sahibi hastaya 750 binden fazla bedelsiz sağlık hizmeti sunmuştur ve bu kapsamda hizmetlerine devam etmektedir.

Anadolu Vakfı, 45 yıldır insanımızın ve toplumumuzun sosyal gelişimini odağa alan, yaşam kalitesini yükselten çalışmalar yürüterek, sosyal etkisi yüksek projelerle toplumumuzun yarınlarına yatırım yapmaktadır. Bugüne kadar yaptırdığı eğitim kurumu, yurt, spor salonu, hastane ve sağlık ocağı olarak kullanılan 50'nin üzerinde eseri bulunmaktadır.

ANADOLU^H

In Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE



Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi

Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, Türkiye'ye onlarca eser kazandırmış olan Anadolu Vakfı tarafından 2005 yılında hizmete sunulmuştur. Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, kurulduğu günden bu yana hem yurt içi hem de yurt dışından gelen hastalara uzman kadrosu ve en son teknolojisiyle dünya standartlarında sağlık hizmeti sunmaktadır. Arka arkaya dünyanın en iyi hastanesi seçilen Johns Hopkins Medicine (JHM) ile devam eden, eğitim ve kalitenin geliştirilmesine yönelik stratejik iş birliği de bu vizyonu desteklemektedir.

Yaşam kalitesini artırmak için dünya standartlarında sağlık hizmeti sunmak hedefiyle kurulan Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, modern tıbbın gereklerini yeni ve kapsamlı bir sağlık anlayışıyla hastalarına aktarmaktadır. Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, Johns Hopkins Medicine ile yürüttüğü stratejik iş birliğinin yanı sıra, aldığı önemli akreditasyon ve kalite belgeleriyle de sektörde fark yaratmaktadır. Uluslararası otoritelerin layık gördüğü akreditasyon ve kalite belgeleri arasında küresel sağlık hizmetlerinde altın standart olarak kabul edilen JCI (Joint Commission International) Akreditasyonu, OECE (Avrupa Kanseri Enstitüleri Birliği) Akreditasyonu, ESMO (Avrupa Tıbbi Onkoloji Derneği) Akreditasyonu ve Planetree İnsan Odaklı Bakım Altın Akreditasyonu yer almaktadır.

Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, ayrıca girişimsel radyolojide yapılan bölgesel tümör tedavileri uygulamalarıyla aldığı "Tam Akredite Girişimsel Onkoloji Servisi" ünvanına da layık görülmüş, Avrupa Kanseri Organizasyonu tarafından da desteklenen IASIOS mührünü dünya çapında alan üçüncü merkez olmuştur.

Onkoloji alanında bir referans merkezi olan Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, özellikle kemik iliği nakli tedavisinde Türkiye'nin öncü sağlık kuruluşlarından biri olarak hizmet vermektedir. 2010 yılında açılan Kemik İliği Nakli Merkezi'nde bugüne kadar 3.500'in üzerinde kemik iliği nakli gerçekleştirilmiştir. Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi; 2015'te Meme Sağlığı Merkezi, 2017'de ise Üroonkoloji Merkezi'ni faaliyete geçirerek Onkoloji Merkezi'ni genişletmiştir.

Onkolojide bir referans merkezi olan Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi'nde multidisipliner tedavi anlayışını destekleyen ve fark yaratılan bir diğer nokta ise her kanser tanısı alan hastanın Tümör Kurulları'nda tartışılmasıdır. Toplam 11 tümör kurulu ile kanser tanısı alan her hasta kurullarda tartışılmakta, hastayla ilgili en doğru karar ise kanserle ilgili tüm branşların ortak kararıyla, multidisipliner bir şekilde alınmaktadır. Avrupa Kanseri Enstitüleri Birliği'nin (OECE) standartları gereği sayısı artırılan Tümör Kurulları'nda her kanser tanısı alan hasta multidisipliner bir şekilde değerlendirilerek, en doğru tedavi planı oluşturulmaktadır.

Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar



Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi; onkoloji, cerrahi bilimler ve tümör cerrahisi, dâhili bilimler, kadın sağlığı ve tüp bebek merkezi, kalp sağlığı, teşhis ve görüntüleme başta olmak üzere tüm branşlarda, dünyanın her yerinden hastaya uzman kadrosu ve üstün teknolojiyle sağlık hizmeti sunmaktadır. Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden ve yeni cihazlara yatırım yapan bir sağlık kuruluşu olarak, robotik cerrahi da Vinci XI, Accuray Cyberknife M6, Discovery RT Tomografi cihazı, Radixact, Varian Edge, Flash CT, 3 tesla MR, MR Füzyon, hibrit ameliyathane kapsamında nöromonitörizasyon, nöroendoskopi, o-arm CT, floresan filtreli mikroskop ve nöronavigasyon; ERCP, endoskopik ultrasonografi, Fibroscan ve Endobronşiyal Ultrasonografi (EBUS) gibi teknolojilerle en güncel tedavi seçeneklerini sunmaya odaklanmaktadır. Elekta Unity MR Linac CMM radyoterapi cihazı, yapay zekâ destekli GE PET

CT Omni Legend ve düşük radyasyonla yüksek çözünürlüklü görüntüleme sağlayan Canon One Aquilion bilgisayarlı tomografi cihazını hizmete sunmuştur. Ayrıca, daha kısa sürede çekim yapabilen, daha az radyasyon yayan ve yüksek görüntü kalitesi sunan GE Senographe Pristina 3D Gen 2 mamografi cihazı ile tanı süreçleri daha da ileriye taşınmıştır.

Kurulduğu günden bu yana "İnsan Odaklı Bakım" anlayışıyla hizmet veren Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, bu alandaki başarısıyla Türkiye'de Planetree Altın Akreditasyonu'nu ikinci kez alan ilk hastane olmuştur.

Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi'nin Anadolu Efes Spor Kulübü ile birlikte yürüttüğü ve meme kanserinde erken tanı farkındalığının sembolü haline gelen "Pembe Top Sahada" projesi, bu yıl 11. kez gerçekleştirilmiştir.

Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, Altın Örümcek Ödülleri'nde

- Sağlık Kategorisi - Halkın Favorisi,
- Sağlık Kategorisi - Jüri Ödülü, 3.lük
- Sosyal Sorumluluk Kategorisi - Halkın Favorisi

olmak üzere üç ödül kazanarak büyük bir başarı elde etmiştir. Özellikle halk oylamasıyla kazanılan iki ödül, toplumun Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi'ne duyduğu güveni ve gösterdiği takdiri bir kez daha ortaya koymuştur.



Anadolu Efes Spor Kulübü

Türkiye’de basketbolun geniş kitlelere yayılması ve sevdirmesinde en büyük paya sahip olan Anadolu Efes Spor Kulübü, Anadolu Grubu’nun sosyal kuruluşlarından biridir. 1976 yılında Tuncay Özilhan başkanlığında kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, Türk basketbolunu ve Türk sporunu en üst düzey organizasyonlarda temsil etmeye devam etmektedir.

Türkiye’de basketbolun geniş kitlelere yayılması ve sevdirmesinde en büyük paya sahip olan Anadolu Efes Spor Kulübü, Anadolu Grubu’nun sosyal kuruluşlarından biridir. 1976 yılında Tuncay Özilhan başkanlığında kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, Türk basketbolunu ve Türk sporunu en üst düzey organizasyonlarda temsil etmeye devam etmektedir.

Bir basketbol kulübünden çok daha fazlası olan Anadolu Efes, kurulduğu günden bu yana, saha içi başarılarının yanı sıra imza attığı kurumsal sosyal sorumluluk projeleri, iletişim çalışmaları, sürdürülebilir yönetim yapısı ve pazarlama faaliyetleriyle de dünya basketbol kamuoyunda örnek teşkil etmeyi ve öncü olmayı başarmıştır.

Elde edilen başarılarda partnerlerinin desteğini ve önemini her fırsatta her zaman vurgulayan Anadolu Efes Spor Kulübü, her partnerine özel hazırladığı pazarlama ve iletişim paketleriyle basketbolun büyümesine katkı sağlamış, aynı zamanda sürdürülebilir bir yönetim anlayışı ile de spor ekosistemine örnek olmuştur. Anadolu Efes Spor Kulübü’nün partnerleri arasında perakende, yiyecek-içecek, moda, kişisel bakım, spor giyim, sağlık, ulaşım, otomotiv, radyo, hizmet sektörü, eğitim, gıda takviyesi, şans oyunları ve medya gibi pek çok farklı sektörden markalar yer almaktadır.



Anadolu Efes, Türk basketbolunun en çok kupa kazanan takımıdır. Ocak 2025 itibarıyla müzesinde

- 2 EuroLeague şampiyonluğu,
- 1 Koraç Kupası,
- 16 Türkiye Basketbol Ligi şampiyonluğu,
- 12 Türkiye Kupası şampiyonluğu,
- 14 Cumhurbaşkanlığı Kupası şampiyonluğu,
- 2 G.S.G.M. Kupası şampiyonluğu bulunmaktadır.

Altyapı organizasyonlarında da en başarılı takım olan Anadolu Efes’in müzesinde;

- 3 Basketbol Gençler Ligi şampiyonluğu,
- 4 Ümit Takım Türkiye şampiyonluğu,
- 20 Genç Takım Türkiye şampiyonluğu,
- 18 Yıldız Takım Türkiye şampiyonluğu,
- 17 Küçük Takım Türkiye şampiyonluğu bulunmaktadır.

Binlerce gencimizi Türk basketboluna kazandıran Anadolu Efes Spor Kulübü, altyapı oyuncularının eğitim hayatlarını sağlıklı şekilde sürdürebilmeleri için gerekli çalışmaları titizlikle yürütmektedir. Gençlerimizin gelişiminde kritik öneme sahip olan eğitim hayatlarının aksamaması adına altyapı takımlarının antrenman ve seyahat programları, öğrencilerin ders programları doğrultusunda organize edilmekte ve tüm altyapı sporcularının iyi bir basketbolcu olmaktan önce eğitilmiş bir birey olmaları amaçlanmaktadır.

Kazandığı tarihi başarılarla basketbol sevgisinin yaygınlaşmasına katkı sağlayan Anadolu Efes, hayata geçirdiği pazarlama projeleriyle de spor dünyasına öncülük ediyor. Anadolu Efes 2023-2024 sezonunda hayata geçirdiği “Eşitlik Bir Güne Sığmaz” projesiyle, EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri’nde Gümüş Ödül’le layık görüldü.

EuroLeague ve EuroCup takımlarının katılımı ve oylarıyla belirlenen “EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri”nde 2010, 2013, 2017, 2020 ve 2022 yıllarında Altın Ödül kazanan Anadolu Efes, 2019, 2021, 2023 yıllarından sonra 2024’te de dördüncü kez Gümüş Ödül’ün sahibi oldu. Anadolu Efes son başarısıyla, EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri’nde toplamda 9. ödülünü kazanmıştır.

“Toplumsal Cinsiyet Eşitliği” konusunda farkındalık yaratmayı hedefleyen ve Yanındayız Derneği iş birliğiyle gerçekleştirilen “Eşitlik Bir Güne Sığmaz” projesiyle ödül kazanan Anadolu Efes, son başarısıyla ayrıca altı sezonun üst üste bu alanda ödüle layık görülmektedir.

Hayata geçirdiği sosyal sorumluluk projeleri ile pek çok konuda toplumsal değer yaratan ve bu konuda çalışmalarına devam eden Anadolu Efes, EuroLeague’in kurumsal sosyal sorumluluk programı One Team kapsamında hayata geçirdiği projelerde, basketbolu bir metafor olarak kullanarak, eğitim ve sporu aynı platformda buluşturmaktadır. Bunun yanı sıra One Team projesiyle birlikte katılımcıların sosyal gelişimlerine de katkıda bulunmaktadır.

Anadolu Efes, One Team Ödülleri’nde” iki kez Altın Ödül kazanmıştır. Anadolu Efes, yine bu alanda da Altın Ödül kazanan tek Türk takımıdır.

Anadolu Efes Spor Kulübü ayrıca; meme kanserine karşı erken tanınım önemine vurgu yapabilmek için Anadolu Sağlık Merkezi iş birliği ile hayata geçirdiği “Meme Kanserine Karşı Pembe Top Sahada” ve Anadolu Vakfı iş birliğiyle ihtiyaç sahibi öğrencilere kitap hediye edilmesini sağlayan “Bir Kitap da Sen Getir” gibi sosyal sorumluluk projelerini de her yıl sürdürmektedir.

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Yarın için bugünü iyileştir

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Anadolu Grubu, 75 yıldır faaliyette bulunduğu her alanda, sürdürülebilir bir anlayışla dünyamıza ve paydaşlarına değer katmak için çalışıyor. Tüm Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik performansını artırma, çalışanları arasında sürdürülebilirlik kültürünü yaygınlaştırma ve bu alandaki yetkinlikleri artırma ve faaliyet gösterdiği coğrafyalarda tüm iş ekosistemine örnek olma stratejik yaklaşımıyla çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında çalışmalarını yürütüyor.

Gezegenimiz – Sorumluluğumuz

Anadolu Grubu, gezegenimizin ekosistemlerini korumak ve onarmak için karbon ayak izini azaltmak, su kaynaklarını etkin kullanmak ve döngüsel ekonomiyi teşvik etmek için aktif olarak katkıda bulunuyor. Net sıfır bir şirket olma hedefi doğrultusunda, verimlilik çalışmaları yürütüyor ve projeler hayata geçiriyor.

İşimiz – Geleceğimiz

Anadolu Grubu, hızla değişen küresel ortamda gelişmek için iş modellerini yeniliyor, sürdürülebilirliği büyüme stratejisinin merkezine yerleştiriyor.

AG Anadolu Grubu Holding, Migros, Coca-Cola İçecek, Anadolu Efes ve Anadolu Isuzu, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyor ve Londra Menkul Kıymetler Borsası Grubu tarafından kendi sektörlerinde lider şirketler arasında gösteriliyor.

Anadolu Grubu, faaliyet gösterdiği ülkelerde geniş bir tedarikçi ağıyla çalışıyor. Değer zincirinin tüm halkalarını takip etmeyi ve operasyonlarını bilinçli bir şekilde yürütmeyi sorumluluğu olarak görüyor. Operasyonel mükemmellik için üstün tedarikçi yönetimi yaklaşımıyla sürdürülebilirlik etki alanına tedarik zincirini de dâhil ediyor.

Farklı sektörlerde ve bölgelerde faaliyet gösteren bir holding olarak kapsamlı bir risk yaklaşımı benimseyen Anadolu Grubu, küresel risklerin yarattığı belirsizlik ortamında entegre bir bakış açısıyla finansal ve finansal olmayan risklerini ve fırsatlarını yönetiyor.

Anadolu Grubu, en yüksek etik, yönetim ve şeffaflık standartlarını koruyor. Karar alma süreçlerinin şeffaf, hesap verebilir ve temel değerleriyle uyumlu olmasını sağlıyor. Kurumsal yönetim derecelendirme notu 9,57 seviyesinde olan Grup, sürdürülebilirliği stratejik gündemine daha fazla entegre etmek için Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurdu.

İnsanlarımız – Varlığımız

Anadolu Grubu, çalışanları başta olmak üzere tüm paydaşları ve beraber yaşadığı toplumlarla olan ilişkisinin kalbine, insan odaklı yönetim anlayışını yerleştiriyor.

Faaliyet gösterdiği her ülkede insan haklarına saygı duymayı ve iş süreçlerinin her aşamasında bu hakları korumayı taahhüt ediyor. Farklı geçmişlerden, deneyimlerden ve bakış açılarından gelen bireylerden oluşan çeşitli bir iş gücünün yenilikçilik ve başarıyı artırdığına inanıyor. 20 ülkedeki operasyonunda 40 milletten çalışanıyla, ortak aklını zenginleştiriyor. Kadın yönetici sayısını artırma hedefi doğrultusunda yürüttüğü çalışmalarla kadın çalışanlarının ve kadın yöneticilerinin sayısı ve oranı her yıl artıyor. Eşit işe eşit ücret ilkesi doğrultusunda, Anadolu Grubu'nda tüm seviyelerde kadın ve erkek maaş oranları eşittir. Çalışanlarının fiziksel ve psikolojik sağlığını korumak için iş sağlığı ve güvenliği standartlarını uyguluyor. En büyük varlığının yetenekli iş gücü olduğu bilinciyle herkesin tam potansiyelini ortaya çıkarabileceği bir ortam yaratmak için çalışıyor. Kurum içi girişimcilik platformu Bi-Fikir ile 2015 yılından beri yenilikçi fikirler üreten ve öğrenen organizasyon kültürünü pekiştiriyor. Bugüne kadar Bi-Fikir aracılığıyla 7.562 hızlı uygulama ve 2.818 proje ve 47 bin 100 fikir hayata geçirdi.

Anadolu Grubu, eğitim, sağlık ve toplumsal kalkınmayı destekleyen girişimlere yatırım yaparak, herkes için daha parlak ve refah seviyesi daha yüksek bir gelecek için çalışıyor. Amaç odaklı, değer yaratan ve sosyal etkisi ölçülebilir projeler hayata geçirmeye odaklanıyor. Bu kapsamda yapılacak iş birlikleriyle paylaşılan kaynağın, bilginin ve uzmanlığın sinerji yaratacağına inanıyor.

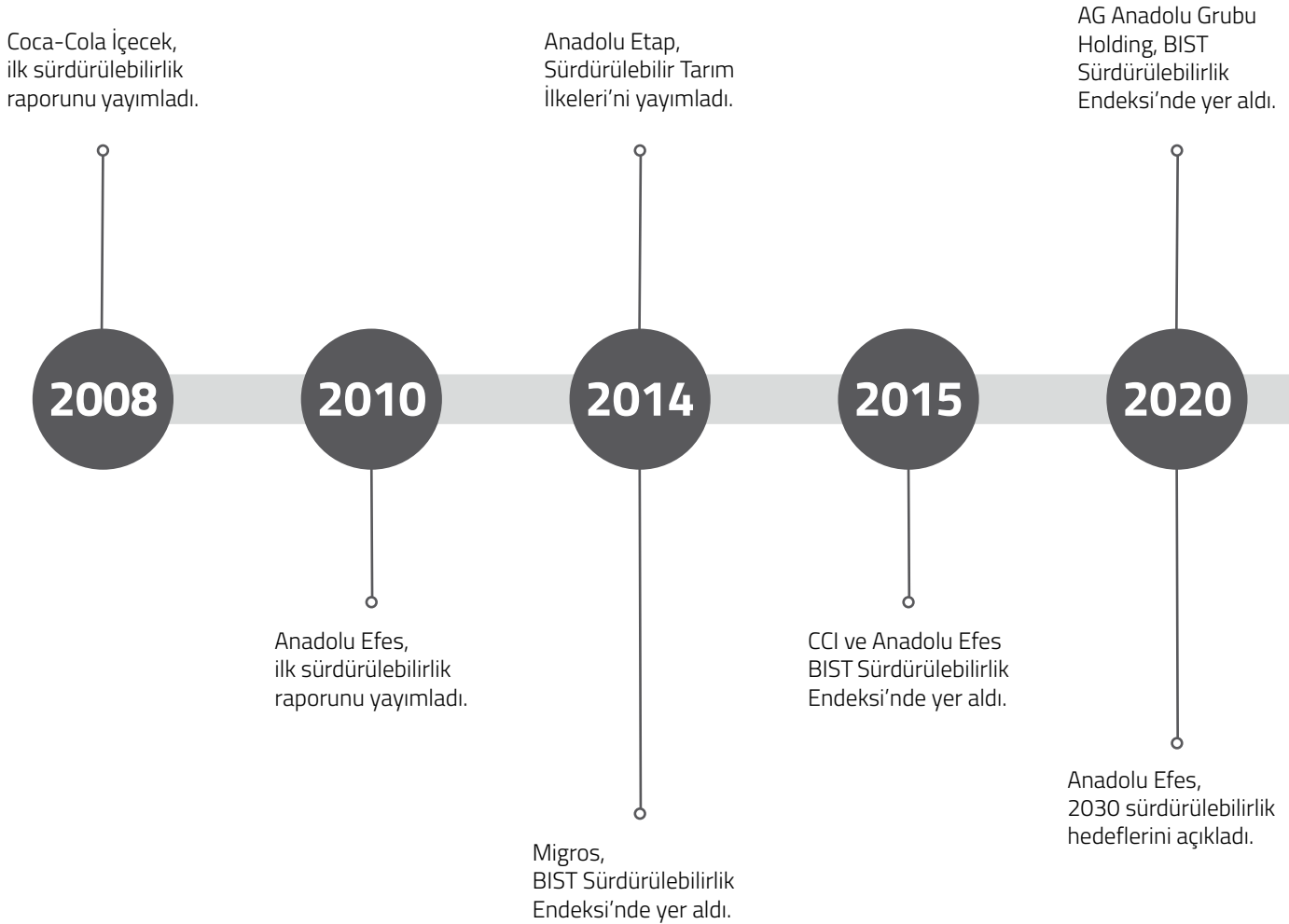
Anadolu Grubu, faaliyet gösterdiği her yerde güvenilir bir iş ortağı olarak, büyümesini sürekli kılma hedefiyle yarınlara güçlü bir şekilde ilerliyor.

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik Odaklı Tarihçe

Anadolu Grubu şirketleri, 2008 yılından bu yana GRI standartlarına göre raporlama yapan ilk Türk şirketleri arasında yer alıyor. İki kurucu holdingin birleşmesinin ardından Anadolu Grubu, sürdürülebilirlik stratejisiyle

faaliyetlerine yeni bir boyut kazandırdı. Bütünsel bir yaklaşımı benimseyerek yurt içi ve yurt dışındaki Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik çalışmalarını yönetiyor.



Anadolu Grubu, sürdürülebilirlik stratejisini kamuoyuyla paylaştı.

Anadolu Isuzu, Bilime Temelli Hedefler Girişimi'ne taahhütte bulundu.

Anadolu Isuzu, güneş enerjisi santrali ile elektrik ihtiyacının %70'ini karşılamaya başladı.

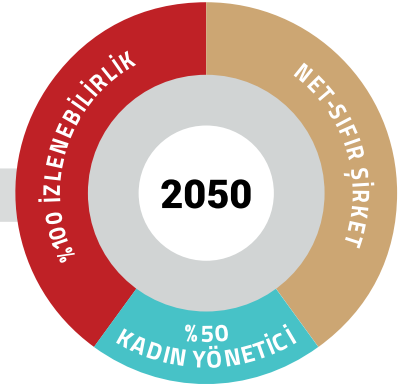
Anadolu Grubu, ilk entegre raporunu yayımladı.

Adel Kalemcilik, ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımladı.

2022

2023

2024



Migros, BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer aldı.

Coca-Cola İçecek, EMEA Bölgesi'ndeki sektörün ilk sürdürülebilirlik endeksli tahvilini ihraç etti.

Migros, CDP İklim Değişikliği ve CDP Su Güvenliği programlarında en yüksek notu alarak 'Global A Listesi'ne girdi.

Coca-Cola İçecek, Entegre Faaliyet Raporu'nu 4. kez 4 dilde (Türkçe, İngilizce, Rusça ve Arapça) yayımladı.

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Anadolu Grubu'nda sürdürülebilirlik çalışmaları iki komiteyle yönetilir: Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi.

Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi (Sürdürülebilirlik Komitesi), AG Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu üyelerinin onayı ile belirlenip yetkilendirilir, en az 3 (üç) AG Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu üyesinden oluşur ve toplantılara Anadolu Grubu İcra Başkanı katılır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin amacı, AG Anadolu Grubu Holding ve Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik konusunda örnek olmaya devam edeceği ve paydaşlar nezdinde en güvenilen şirketler arasında yer alacağı alanları belirlemek ve AG Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu'na çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında gerekli yönlendirmeleri yapmaktır. Sürdürülebilirlik Komitesi, yılda en az iki kez toplanır ve başkanın veya diğer üyelerin çoğunluğunun talebi halinde daha fazla toplantı yapabilir. Sürdürülebilirlik Komitesi, Anadolu Grubu'nun yıllık sürdürülebilirlik performansını ve hedeflerine ulaşma durumunu değerlendirerek, gerektiğinde AG Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu üyelerine görüşlerini aktarır, Anadolu Grubu'nun uzun vadeli sürdürülebilirlik çalışmalarının finansal çıkarlarla uyumunu gözetir ve Anadolu Grubu'na ekonomik, sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim alanlarında değer yaratmak üzere rehberlik yapar.

Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi (Yönlendirme Komitesi), AG Anadolu Grubu Holding ve Grup şirketlerinin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim performanslarını izlemek ve sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Yönlendirme Komitesi, Anadolu Grubu'nun üst düzey yöneticilerinden oluşur. Yönlendirme Komitesi'nin görev ve sorumlulukları, Grubun sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda oluşturulan yol haritasının ilerleyişini izlemek; Grup şirketlerinde sürdürülebilirlik kültürünün yaygınlaştırılmasını teşvik etmek ve çalışanların yetkinliklerini desteklemek; sürdürülebilirlik ile ilgili çalışma gruplarının kurulmasına karar vermek ve ilerlemelerini izlemektir. Anadolu Grubu'nun ekonomik, sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim alanlarında değer yaratmasına rehberlik eder ve Anadolu Grubu şirketlerinin sürdürülebilirlik hedefine yönelik ilerlemesinde destekleyebileceği konuları belirler. Sürdürülebilirlik yaklaşımı ile çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim çalışmalarıyla geleceğe yatırım yaparak paydaşları için değer yaratır.. Sürdürülebilirlik stratejisi, 20 ülkede faaliyet gösteren ve 8 sektörde yer alan grup şirketlerini kapsayarak aynı yönetim yaklaşımıyla uygulanır.

Stratejisinde yer alan sürdürülebilirlik hedefleri, Grup şirketlerinin değer yaratmaya odaklanacak şekilde dönüşümünü teşvik eder ve yönlendirir. Grup şirketleri, faaliyetlerine ve sektör önceliklerine ilişkin sürdürülebilirlik performanslarını iyileştirmek için çalışır. Yönlendirme Komitesi'nin sorumluluklarını temel alarak geçici olarak çalışma grupları oluşturulur. Çalışma Grupları, sürdürülebilirlik stratejisini uygulamak, Grup bünyesinde birbirinden öğrenme dinamiğini güçlendirmek ve iş süreçlerinde uzun vadeli fayda sağlamak amacıyla kurulur.

Ulusal ve Uluslararası Endekslere Katkı

Anadolu Grubu, Türkiye ekonomisinin en büyük itici güçlerinden biri olmasının yanı sıra faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda önemli bir etki alanına sahiptir. Sürdürülebilirlik stratejisiyle, var olduğu her yerde daha sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek için kararlılıkla çalışmaya devam ediyor.

     BIST Kurumsal Yönetim Endeksi ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyor.	  BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer alıyor.
   FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde yer alıyor.	 MSCI Global Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyor.
 UNGC 100 Endeksi'nde yer alan ilk ve tek Türk şirkettir. S&P Global Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'nde ve ECPI Gelişmekte Olan Pazarlar ESG Özkaynak Endeksi'ndedir.	 S&P Global Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'ndeki puanı ile sektör ortalamasını ikiye katladı.
 S&P Global Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'nde 2024 yılında da puanını artırarak bira sektöründe küresel liderler arasında yer aldı.	  İş Portföy "Kadın Dostu Şirketler Hisse Senedi Endeksi"nde yer alıyor.

Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı



Anadolu Grubu, tercih edilen ve çağdaş bir işveren olmanın tüm gereklerini fazlasıyla sağlayan bir çalışma hayatı kurgulamıştır. DNA'sında yer alan "Ortak Akıl" ile aynı hedefe, aynı yolda, birlikte yürümenin başarıya ulaştıracağına inanan Anadolu Grubu, takım ruhu ve ekip çalışmasına büyük önem vermektedir.

20 ülkede, 7 farklı sektörde sosyal kuruluşlarıyla birlikte, 100.000'den fazla çalışanı ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu, sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almakta; çeşitliliğin yarattığı sinerjiden güç almaktadır. Grup genelindeki insan kaynakları uygulama ve süreçlerinde 'AG Fırsat Eşitliği Politikası' referans alınmakta ve tüm Grup şirketleri için yol gösterici bir yaklaşım sunmaktadır. İşe alımlarda ve çalışma hayatları süresince çalışanlara yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayrımcılık yapılmamaktadır.

Anadolu Grubu, dünyada yaşanan hızlı değişime daha kolay uyum sağlayabilmek için insan kaynakları süreçlerinin dijitalleştirilmesinin stratejik olarak büyük önem taşıdığının farkındadır. Bu doğrultuda da işe alım, performans, eğitim ve gelişim gibi süreçlerinin, insan kaynakları metriklerinin ve raporlamaların dijitalleştirilmesi sağlanmıştır.

Yurt içindeki ve yurt dışındaki çalışanların fikirlerini paylaştıkları inovasyon programı Bi-Fikir 10. yılını tamamlamıştır. Bi-Fikir, yeni iş alanları yaratmak ve yeni iş fikirlerine olanak tanımak için yaratıcılığa ve yenilikçiliğe önem veren Anadolu Grubu'nun çalışanlarına hayallerini gerçekleştirebilecekleri ortamı sağladığı önemli bir inisiyatiftir. 2015-2024 yılları arasında inovasyon çalışmaları ile toplanan 47.100 fikirden, 10.380'i hayata geçirilerek 1,8 milyar TL fayda üretilmiştir. Anadolu Grubu genelinde programa katılan yaklaşık her beş fikirden bir tanesi hayata geçirilmiştir. Çalışanlardan gelen fikirler ile inovasyon çalışmalarına devam edilirken 2018 yılından bu yana da Bi-Fikir KAP ile hayallerinin peşinden koşan üniversite öğrencilerinin fikirleri desteklenmektedir. Bi-Fikir KAP kapsamında, geçtiğimiz 6 yılda 194 üniversite ve 353 farklı bölümden toplamda 1.604 proje önerisi toplanmıştır. Başarılı bulunan projeler inovasyon kampı ve mentorluk sürecine dâhil edilmekte ve şirketlerimizde projeleri hayata geçirilmektedir. Aynı zamanda Bi-Fikir KAP ile başarılı bulunan proje sahipleri Anadolu Grubu'nda kariyer fırsatı yakalamaktadır.

20 ülkede 100.000'den fazla çalışanı ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almaktadır.

AG Akademi 2015 yılından bugüne Grubun Türkiye'deki çalışanlarına eğitim ve gelişim imkânları sunan platformdur. 2015'te Leaders Touch ile başlayan üst yönetim gelişim programı, 2019 yılından itibaren Gelişim Diyalogları Programı ile devam etmektedir. Dünyanın en bilinen üniversiteleri ile iş birliği yapılarak çalışanların gelişim yolculuğu çevrim içi araçlar, sınıf eğitimleri ve webinarlarla desteklenmektedir. Grup genelinde gelişimi destekleyen bir diğer sistem ise Açık İşler sistemidir. Açılan her pozisyon öncelikle grup içerisinde duyurulur ve başvuru toplanır. Bu sayede çalışanlara zengin bir iş başında öğrenme imkânı ve daha çeşitli bir kariyer haritası sunulabilmektedir.

Genç yeteneklerin Gruba kazandırılması için 2016 yılından bu yana yapılandırılmış bir staj programı olan CYO (Chief Young Officer) programı ile öğrencilere grup şirketlerinde iş tecrübesi edinme fırsatı tanınmakta, mezuniyet sonrasında açık pozisyonlara alımlarda CYO'lara fırsatlar sunulmaktadır. Şu ana dek 137 öğrenci bu programın parçası olarak Anadolu Grubu Şirketlerinde staj yapmıştır. Her yıl hem CYO Programı ile hem de Grup genelinde farklı programlar ile çok sayıda yeni mezun, çalışan kadrosuna dâhil edilmektedir.

Her bir çalışanın iş gücüne eşit katılımına önem verilmektedir. Capital dergisinin "Kadın Dostu Şirketler" araştırmasına göre Grup, yıllardır Türkiye'nin en fazla kadın yönetici sayısına sahip holdinglerinden biridir. Kadın çalışanlara doğum öncesi ve sonrasındaki dönemde iş ve özel hayatlarını dengeleyebilmeleri için esnek çalışma fırsatları sağlanmaktadır. Anadolu Grubu'nda çalışanların %39'u kadın ve %61'i erkeklerden oluşmaktadır. Grup çalışanlarına ailelerini de dâhil edebilecekleri özel sağlık sigortası ve telefonla hizmet alabilecekleri destek hizmeti sunulmaktadır. Çalışanların seçim ve terfi süreçlerinde deneyim, bilgi, yetenek ile pozisyonun gerektirdiği niteliklere sahip olmalarına dikkat edilerek, organizasyonel ihtiyaçlara göre karar verilmektedir. Her sene organizasyon ihtiyaçları ve çalışanların kariyer gelişimi OGT adı verilen yapılandırılmış yetenek yönetimi toplantılarında değerlendirilir.

Anadolu Grubu'nda farklı jenerasyonların dâhil olduğu ortak akıl ile yönetim prensibi benimsenmiştir. Dört jenerasyonun birlikte görev aldığı Grubumuzda toplam 43 farklı uyruklu çalışan bulunmaktadır. Farklı coğrafyalarda iş yapabilme yeteneğine sahip olan Anadolu Grubu, 20 ülkede, 80'e yakın şirketi, 100'e yakın üretim tesisi, 6 Ar-Ge

merkezi bulunmaktadır. Bünyesinde global bir çalışma kültürünün devamlılığının sağlanması ve ortak değerlerin içselleştirilmesinin önemine inanmakta; her bir çalışanın kendini, Grubun birer "değer elçisi" olarak hissedebilmesi yönünde faaliyetlerini yürütmektedir. Çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin her kademede benimsenmesi, farklı kuşakları içinde barındırmayı başaran demografik yapısının korunması, Grubun geleceğe güvenle ilerlemesi yönünde güçlü nitelikler olarak öne çıkmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 2024

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

Anadolu Grubu'nda 2017 yılının sonunda ortak konumundaki holdingler seviyesinde gerçekleştirilen birleşme neticesinde kurumsal yönetim uygulamalarımızın mükemmelleştirilmesi anlamında çok önemli bir adım atılmıştır. Kontrol ve yapı bakımından sadeleşme ve şeffaflık, hissedar ailelerin ortak kontrol ve temsili açısından artan netlik ve yönetim ve yapılar bakımından geliştirilmiş sürdürülebilirlik çerçevesinde 2024 yılında da güçlü bir kurumsal yapıyla faaliyetlere devam edilmiştir.

Şirketimiz uzun yıllardan bu yana kurumsal yönetim uyum kapasitesinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar neticesinde ilk olarak 2010 yılı içerisinde kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasına tabi olmuştur. Elde edilen bulgular ve kendi değerlendirmelerimiz ışığında, ilave hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları yönetim sistemlerimizde önemli bir bileşen olarak devamlı gündemimizde yer almıştır. 08.11.2010 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği çalışma sonucunda 8,04 notuyla derecelendirilen Şirketimiz, takip eden yıllarda kurumsal yönetim ilkelerine verdiğimiz önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliğimiz ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden sonra geçen süre içindeki iyileştirmeler göz önüne alınarak düzenli şekilde notunu arttırmış; söz konusu notumuz en son 05.07.2024 itibarıyla (10 üzerinden) 9,57 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	92,85
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	98,10
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	94,45
Toplam Not		95,72

Kurumsal Yönetim Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimiz'in uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelerde yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimiz'in yönetim uygulamalarında ilkelerde yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

01.01.2024-31.12.2024 faaliyet dönemi olarak değerlendirdiğimizde, Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uymuş olup, aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

- Şirketimiz’de her yıl bazı ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Söz konusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.
- Yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte olan Şirketimiz mevcut durumda 1 kadın yönetim kurulu üyesine sahip olup, önümüzdeki dönemlerde bu konudaki hassasiyetimizi sürdürmeye ve kadın yönetim kurulu üyeleriyle çalışmayı hedeflemekteyiz.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayrıımıdadır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin sadece bir komitede görevlendirilmesi esas olmakla birlikte uzmanlık alanları ve tecrübeleri kapsamında bazı yönetim kurulu üyeleri birden fazla komitede görev alabilmektedir.

Ahmet Cemal Dördüncü
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Talip Altuğ Aksoy
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Bekir Ağırır
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Efe Yazıcı
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Mehmet Çolakoğlu, CFA
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2024

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul İç Yönergesi ilgili maddesi uyarınca şirket tarafından uygun ve gerekli görülen misafirler genel kurula katılabilir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıran herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					Şirketimizde A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6’sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir. Şirketimiz’in ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetleri içerisinde oy hakkına ilişkin imtiyaz içeren hisse senedi yoktur.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu’nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara tanınmamış olmakla birlikte, şirketimiz mevzuatta halka açık şirketler için öngörölmüş olan oranları aynen benimsemektedir.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Dönem içerisinde kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2024

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde bulundukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2024

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulundurma prensibini kurumsal yönetim anlayışı olarak benimsemekte olan Şirketimiz mevcut durumda 1 kadın yönetim kurulu üyesine sahip olup, Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu çeşitlilik politikasında kadın üye sayısının %25 seviyesinde tutulmasının hedeflendiği belirtilmiştir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin Holding dışında başka görevler alması ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. Bu hususta TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak hareket edilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu üyeleri uzmanlık alanları ve tecrübeleri göz önüne alınarak birden fazla komitede görev yapabilmektedir.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu düzeyinde performans değerlendirmesi amaçlı bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatlar yıllık faaliyet raporunda toplam olarak paylaşılmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Holding yurt içi ve yurt dışında toplam 272 yatırımcı ile görüşmüştür. Ayrıca 2023 yıl sonu ve 2024 ilk yarı finansal sonuçlarının yatırımcı ve analistler ile paylaşıldığı iki adet webcast sunumu düzenlemiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1262829
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlem bulunmamaktadır
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 9 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 10 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Her yıl ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Genel Kurul toplantılarına katılım esas sözleşmenin 15. Maddesinde düzenlenmektedir. Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin katılımı ile ilgili hüküm bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Denetçiler, derecelendirme kuruluşları ve çalışanlar gibi bazı menfaat sahipleri Holding bilgisi dahilinde Genel Kurul'a gözlemci olarak katılmışlardır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Bulunmamaktadır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%48,65
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Bulunmamaktadır.

1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Holding'in www.anadolugrubu.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Kâr Dağıtım" başlığı altında bulunmaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Yönetim Kurulu'nun kârın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu'nun kârın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (içeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
17/4/2024	0	%81,32	%1,85	%79,47	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Genel Kurul Bilgileri	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Genel Kurul Bilgileri	Md. 12	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1262829

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde www.anadolugrubu.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında güncellenmektedir.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Hissedarlar ve Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında "Ortaklık Yapısı" kısmında bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttükleri görevler Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler altında Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu bölümü altında yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanı ise Faaliyet raporu Diğer bilgiler bölümünde yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler altında Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı Yapı ve Bağımsızlığı bölümünde yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" altında Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli bölümünde yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Diğer Bilgiler" bölümünün altında açıklanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik" ve "Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı" bölümlerinde açıklanmıştır.
MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Tazminat Politikası" bulunmaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Bulunmamaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Etik Kurulu Başkanı, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı'dır.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Menfaat sahiplerinin Şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının, kurulu sistemin işleyip işlemediğinin gözetimi ve ayrıca Şirketin iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır. İlaveten; Anadolu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan bir Etik Kurulu faaliyet göstermektedir. Bildirim kanallarından ulaştırılan Uygunsuzluk bildiriminin incelenmesi, değerlendirilmesi, soruşturmaya değer görülmesi halinde soruşturulması ve nihai kararların alınarak uygulanması AGHOL Etik Kurulu tarafından yapılır.

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek maksadıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde bulundukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen “Bi Fikir” sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir. Tüm bu çalışmalar grubun iç iletişim portalı olan “AGenda” içerisinde yer almaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Grup düzeyinde yıllık olarak yapılan Organizasyonel Gelişim Toplantılarının önemli çıktılarından bir tanesi de Grubun Kilit Pozisyonlarının belirlenmesi ve bu alanlardaki yedekleme sağlığının konfirme edilmesi; gerektiğinde de alınacak önlemlerin tespit ve takibidir. Ayrıca belli bir iş seviyesinin üzerindeki yönetici pozisyonların yakın/orta ve uzun dönemdeki yedekleri de yukarıda bahsedilen şekilde objektif bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu pozisyonlara bir atama yapılacağı zaman, Grubumuzun Atama Prosedürü kapsamında konu yönetim kurulunun görüş ve onayına sunularak süreç tamamlanır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir. Bu politika çerçevesinde şirketimiz çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen gösterilmektedir.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal internet sitesinde, “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü altında “Etik Kurallar” içerisinde bulunmaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Bulunmamaktadır
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, “Yatırımcı İlişkileri” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü altında “Etik Kurallar” bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yıllık Faaliyet Raporu içerisinde Anadolu Grubu’nda Sosyal Kuruluşlar kısmında bulunmaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	AGHOL’de rüşvet almak, vermek ve yolsuzluk her durumda yasaktır ve bu konulara sıfır müsamaha gösterilecektir. Bu yasak, AGHOL’ün tüm faaliyetlerini kapsar. Tüm çalışanlar ve AGHOL adına hareket eden üçüncü kişiler rüşvet ve yolsuzlukla mücadele kurallarına ve ilgili ulusal ve uluslararası kanun ve yönetmeliklere uymakla yükümlüdür.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet raporunun Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması bölümünde sunulmuştur.
Yönetim kurulu başkanının adı	Tuncay Özilhan
İcra başkanı / genel müdürün adı	Burak Başarır
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1395785
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Kurumsal internet sayfasında Sürdürülebilirlik bölümü altında bulunan Politika ve Prosedürlerde AG Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası bulunmaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1, %8

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı-Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
TUNCAY ÖZİLHAN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	31/3/1981				Evet
RASİH ENGİN AKÇAKOCA	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	1/4/2013				Evet
TALİP ALTUĞ AKSOY	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	3/1/2017				Evet
KAMİLHAN SÜLEYMAN YAZICI	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	3/5/2017				Evet
TUĞBAN İZZET AKSOY	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	6/5/2019				Evet
BELİZ CHAPPUIE	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	28/4/2021				Evet
MUSTAFA ALİ YAZICI	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	17/4/2024				Evet
İBRAHİM İZZET ÖZİLHAN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	17/4/2024				Evet
İZZET KARACA	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	20/11/2020	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1273967	Değerlendirildi	Hayır	Evet
AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	26/12/2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1273967	Değerlendirildi	Hayır	Evet
BEKİR AĞIRDİR	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	17/4/2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1273967	Değerlendirildi	Hayır	Evet
HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	17/4/2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1273967	Değerlendirildi	Hayır	Evet

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	11 fiziki toplantı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, bu toplantı tarihleri dışındaki tarihlerde alınan yönetim kurulu kararları öncesinde yönetim kurulu üyelerine ilgili bilgilendirmeler yapılmış ve gerekli müzakereler sağlanmıştır.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%98
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi, belge ve sunumlar, eşit bilgi akışı sağlamak suretiyle, toplantıdan 3 ila 5 gün önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Esas Sözleşme"nin 11. maddesinde belirtilmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetim" başlığı altında Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı Yapı ve Bağımsızlığı bölümünde yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/657773

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Hüseyin Faik Açıkalın	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	Ahmet Cemal Dördüncü	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	İzzet Karaca	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Rasih Engin Akçakoca	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	İbrahim İzzet Özilhan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Hurşit Zorlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ahmet Cemal Dördüncü	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Talip Altuğ Aksoy	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Bekir Ağırdir	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Efe Yazıcı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet Çolakoğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Sürdürülebilirlik Komitesi	Bekir Ağırdir	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	Mustafa Ali Yazıcı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	Tuğban İzzet Aksoy	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	Recep Yılmaz Argüden	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil

YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme komitesi bulunmamaktadır. Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetim" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesi bulunmamaktadır. Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı mesajlarında yer verilmiştir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Ücretlendirme Esasları" başlığı altında bulunmaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 31.3 No'lu ilişkili Taraf Açıklamaları Dipnotunda belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcraada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%40	4	4
Denetim Komitesi	%100	%100	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%25	6	6

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

Anadolu Grubu, Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'ndaki ilkelere; kamuya açık olarak yayımladığı 2024 Faaliyet Raporu, 2023 Entegre Raporu ve internet sitesi içerikleri ile uyum göstermektedir. 2023 Entegre Raporu, 2023 ve önceki yıllara ait karşılaştırmalı verileri kapsamaktadır. Anadolu Grubu'nun 2025 yılında yayınlacağı Entegre Raporu'nda, 2024 yılına ait veriler yer alacaktır. Anadolu Grubu, önümüzdeki dönemlerde Faaliyet Raporu içeriklerini genişleterek ilkelere tam uyum için çalışmalara devam etmeyi taahhüt etmektedir.

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A. Genel İlkeler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Anadolu Grubu'nun sürdürülebilirlik alanında odaklanması gereken öncelikli konuları belirlemek üzere 2020 yılında kapsamlı ve katılımcı bir paydaş analizi süreci yürütülmüştür. Paydaşların öncelikleri belirlenirken iç paydaşlar olan çalışanlara ve stratejik dış paydaşlar olan tedarikçiler, iş ortakları, yatırımcılar, analistler, sivil toplum kuruluşları, kamu kuruluşları, medya, üniversite ve uluslararası örgütlerden temsilcilere çevrim içi soru formuyla ulaşılmıştır. Anadolu Grubu, hedeflerini bu öncelikler doğrultusunda belirlemektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.	2023 Entegre Raporu, sayfa 25-27, 74-77
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Anadolu Grubu sürdürülebilirlik yönetimi çalışmalarını politika ve prosedürlerine uygun olarak yürütmektedir. Tüm politikalar halka açık şekilde internet sitesinde yer almaktadır. Politikalar için Yönetim Kurulu karar alır ve kamuya açıklar.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket entegre raporu çerçevesinde sürdürülebilirlik stratejisi altında ÇSY politikaları doğrultusunda kısa ve uzun vadeli hedeflerini açıklamıştır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 20

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A2. Uygulama/izleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Anadolu Grubu’nda sürdürülebilirlik yönetimi, Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, en az 3 AG Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu üyesinden oluşur. Amacı, AG Anadolu Grubu Holding ve Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik konusunda örnek olmaya devam edeceği ve paydaşlar nezdinde en güvenilen şirketler arasında yer alacağı alanları belirlemek ve AG Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu üyelerine çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında gerekli rehberliği sağlamaktır. Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi; Anadolu Grubu’nun üst düzey yöneticilerinden oluşmaktadır. Grubun sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda oluşturulan yol haritasının ilerleyişini izlemek; Grup şirketlerinde sürdürülebilirlik kültürünün geliştirilmesini teşvik etmek ve çalışanların yetkinliklerini desteklemek; sürdürülebilirlik ile ilgili çalışma gruplarının kurulmasına karar vermek ve ilerlemelerini izlemekten sorumludur.	2023 Entegre Raporu, sayfa 24 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Komite, yılda en az iki kez toplanır. Toplantı, Komite üye tam sayısının çoğunluğunun katılımı ile gerçekleştirilir. Komite kararları toplantıya katılan üyelerin oy çoğunluğu ile alınır. Eşitlik halinde Komite Başkanı’nın oyu, iki oy sayılır. Komite koordinasyonundan sorumlu yetkili, Komite toplantılarının gündem maddelerini, toplantıda alınan kararları, toplantı yeri, zamanı ve katılan üye bilgilerini de içerecek şekilde tutanak hazırlar. Toplantı tutanakları, Komite toplantı tarihinden itibaren en geç bir (1) ay içerisinde Komite Başkanı dahil tüm üyeler tarafından imzalanır ve Anadolu Grubu Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkanlığı’nın kurumsal kayıtlarında saklanır.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi 2023 Entegre Raporu’nda paylaşılmaktadır. Böylelikle, ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 30-109 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Anadolu Grubu’nun ÇSY Kilit Performans Göstergeleri, 2023 Entegre Raporu’nun ilgili bölümlerinde açıklanmış ve Rapor’un ekler bölümünde performans göstergeleri tablolarında paylaşılmıştır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 30-109 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili konulara yönelik performansı, 2023 Entegre Raporu'nun İşin Yarını başlığı altında yer almaktadır. Şirket, sürdürülebilir iş anlayışıyla teknolojik gelişime öncülük ederek girişimciliği desteklediğini beyan etmektedir. Sorumlu ürün ve hizmet geliştirmeye, sorumlu değer zincirine katkı sağlamaktadır. Müşteri odaklı çözümlerle, fark yaratan deneyimler sunmakta ve paydaşları kapsayan kalkınma modelini benimsediğini açıklamaktadır. Ayrıca kurumsal yönetim anlayışını, etkin risk yönetimi ile güçlendirmektedir.	2023 Entegre Raporu, sayfa 48-77
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				2023 Entegre Raporu'nda yer alan Performans Göstergeleri tablosunda sürdürülebilirlik performansına dair açıklamalar bulunmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 113-121
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				2023 Entegre Raporu'nda, öncelikli konular, öncelikli konulara ilişkin başlıklarda paylaşılan faaliyetler ve sürdürülebilirlik çalışmalarının hangi Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'ları)'na referans verildiği Sürdürülebilirlik Öncelikleri bölümünde sunulmaktadır. Sürdürülebilirlik stratejisinde yer alan odak alanlar da hizmet ettiği SKA'lar ile eşleştirilmiştir.	2023 Entegre Raporu, sayfa 26-27, 32, 50, 80
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirkete açılan ve/veya sonuçlanan davalardan gerekli olan / önemli görülenler KAP'ta açıklanmaktadır.	2024 Faaliyet Raporu, sayfa 86
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Anadolu Grubu 2023 Entegre Raporu'nda belirtilen seçili sosyal göstergeler Bağımsız bir denetim firması tarafından denetlenmiş ve sınırlı güvence raporu verilmiştir. Grup şirketlerinden Migros, Coca-Cola İçecek ve Anadolu Efes, ÇSY konusunda kilit performans göstergesi olarak gördükleri karbon emisyonlarını üçüncü taraflara doğrulatmış ve kamuya açıklamıştır.	Anadolu Grubu 2023 Entegre Raporu, sayfa 134-137 Migros 2023 Entegre Faaliyet Raporu, sayfa 278 CCI 2023 Entegre Faaliyet Raporu, sayfa 281-282 Anadolu Efes 2023 Entegre Rapor, sayfa 127-130

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
	B. Çevresel İlkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Şirketin ISO 14001 belgesi bulunmaktadır. 2023 Entegre Raporu'nda sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde öncelikli konular ve eylem planını detaylı bir şekilde açıklamaktadır.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Çevre Politikası İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Çevre Yönetim Sistemi İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Çevre Yönetim Sistemine İlişkin Özet Bilgi 2023 Entegre Raporu, sayfa 32-33
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				AG Anadolu Grubu Holding ile yurt içi ve yurt dışındaki tüm Grup şirketlerinin 1 Ocak - 31 Aralık 2023 faaliyet yılını içeren konsolide sürdürülebilirlik performansı verilerini kapsamaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 3
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				AG Anadolu Grubu Holding bünyesinde karar verici pozisyonundaki çalışanların maaşları insan hakları, çevre, çalışan hakları/insana yakışır iş, yolsuzlukla mücadele gibi sürdürülebilirlik konularıyla ilişkilendirilmektedir.	2023 Entegre Raporu, sayfa 86
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, sürdürülebilirlik alanındaki çevresel, sosyal ve ekonomik önceliklerini, odak konularını ve yol haritasını sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde takip etmektedir. Operasyonları sonucunda oluşabilecek çevresel etkileri takip ederek kontrol altına almakta ve bu etkileri minimuma indirme hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir. Çevre yönetimi stratejisi, ana odak konularımız ve yönetim süreçleri Anadolu Grubu Çevre Politikası'nda detaylı bir şekilde sunulmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 22-23, 32-47 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Çevre Politikası

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, ürün ve hizmet alınan tüm tedarikçilerin Etik Yönetmeliği'ne uymasını beklemekte ve sözleşmelerinde Etik Yönetmeliği'ne yer vermektedir. AG Anadolu Grubu Holding, İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği kapsamında birlikte çalıştığı tedarikçilerine ilgili ilkelere uyum sağlayacaklarına yönelik taahhütname imzalatmaktadır. Böylelikle, tedarikçilerin etik ilkelere uyum göstermeye yönelik niyet beyanları alınmaktadır. AG Anadolu Grubu Holding Satın Alma Prosedürü altında Tedarikçi Belirleme ve Seçim Kriterleri arasında İş Etiği Kurallarına Uyum yer almakta ve bu doküman kapsamında Çevre Sorumluluğu başlığı altında tedarikçilerden bu kapsamda beklenenler belirtilmektedir. Ayrıca, yıl boyunca farklı kanallar aracılığıyla müşterilerle ve tedarikçilerle iletişim kurulmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 61-67 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Çok paydaşlı girişimler ve iş birlikleri şirketin öncelikli konuları arasında yer almaktadır. UN Global Compact imzacısıdır ve Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği'nin kurucu üyesidir. UN Global Compact Türkiye, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği ve TÜSİAD iş birliğiyle kurulan plastik kirliliği ile mücadeleyi bir adım öne taşımak için İş Dünyası Plastik Girişimi'ne (IPG) katılmıştır. Hedefler için İş Dünyası Platformu (B4G) iş birliğiyle Türkiye'de iş dünyasının SKA raporlamalarında rehber niteliği taşıyan ortak bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Hatay Tabiatı Koruma Derneği ile Uluslararası Doğa Koruma Birliği (IUCN) kırmızı listesinde tehlikeye yakın kategoride sınıflandırılan Anadolu yersincabının (Spermophilus xanthoprimum) korunması için bir proje yürütülmüştür. 2023 yılında TÜSİAD öncülüğünde yürütülen Türkiye'de İklim Krizi ile Mücadelede Orman Ekosistemleri ve Yutak Alan Yönetimi Raporu Projesi desteklenmiştir.	2023 Entegre Raporu, sayfa 12-13
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel göstergelere ilişkin bilgilere ait 3 yıllık trend ve hedef baz yıllarının da kolayca görülebileceği bir özet tablo raporda verilmektedir (bkz. Performans Göstergeleri).	2023 Entegre Raporu, sayfa 32-35, 39, 113-121

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Karbon salımlarının hesaplamasında GHG protokolü esas alınmaktadır. Ayrıca, su risklerinin ölçülmesi için de WRI Aqueduct aracı kullanılmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 39, 65, 67, 125, 132
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel sürdürülebilirlik alanındaki performans gelişimi minimum 3 yıllık trend şeklinde verilmektedir. Yıllık olarak hedefler kapsamında durum açıklaması yapılmaktadır (bkz. Performans Göstergeleri).	2023 Entegre Raporu, sayfa 32-35, 39, 113-121
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiştir. Ayrıca 2023 Gelişmeleri bölümünde çevresel hedeflerine yönelik sağlanan tasarrufları, azaltımları ve diğer ÇSY'e ilişkin olumlu etkileri paylaşmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 14-15, 30-47, 118-121
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin GRI standartlarında hazırlanan 2023 Entegre Raporu'nda iklim krizine ilişkin hedefleri yer almaktadır. Ayrıca, şirket emisyonlarını kademeli olarak azaltacağını ifade ederek 2030 için kapsam 1 ve 2'de %50 azaltım, 2050 için net sıfır şirket olma vizyonu ile çalışmayı beyan etmiştir.	2023 Entegre Raporu, sayfa 20
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				2023 Entegre Raporu'ndaki Doğanın Yarını başlığı altında bu konuya ilişkin çalışmalar açıklanmıştır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 30-47
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	X				2023 Entegre Raporu'ndaki İşin Yarını başlığı altında bu konuya ilişkin çalışmalar açıklanmıştır. Şirket, tedarikçilerinin, belirlenen çevresel ve sosyal standartlara uyum sağlamasına öncelik vermekte, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki gelişmelerini desteklemektedir. Tedarik zincirinde standartların sağlanmasını, sorumlu ürün ve hizmetlerin oranını artırmayı da amaçlamaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 61-63

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, çevresel etkileri azaltmaya yönelik çalışmalarının sonuçlarını 2023 Entegre Raporu'ndaki 2023 Gelişmeleri başlığı altında paylaşmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 14-15
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				GRI standartlarına uygun hazırlanan 2023 Entegre Raporu'ndaki Çevresel Performans Göstergeleri'nde kapsam 1 ve 2 emisyonları açıklanmıştır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 119
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				Şirket, 2023 Entegre Raporu'nda üretilen enerji bilgisini kamuya açıklamıştır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 118
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrığe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, bu alandaki çalışmalarını ve hedeflerini 2023 Entegre Raporu'ndaki Doğanın Yarını başlığı altında paylaşmıştır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 30-38
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, yenilenebilir enerji üretim, kullanım ve satış verilerini "Yarın için Net Sıfır" bölümünde ve Performans Göstergeleri tablolarında açıklamıştır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 34-38, 118
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, bu alanda yaptığı çalışmaları GRI standartlarına uygun şekilde hazırlanan 2023 Entegre Raporu'ndaki Doğanın Yarını başlığı altında ve raporun genelinde detaylı şekilde açıklamaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 32-38, 118-119
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, ilgili bilgileri GRI standartlarına uygun şekilde hazırlanan 2023 Entegre Raporu'nda Performans Göstergeleri tablolarında beyan etmiştir.	2023 Entegre Raporu, sayfa 39-40, 119-120

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, 2023 Entegre Raporu'nun "Yarın için Net Sıfır" bölümünde Türkiye'de henüz bir Emisyon Ticaret Sistemi olmadığını ve ülkenin bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil olmadığını belirtmektedir. Ancak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı (PMR) programı çalışmaları çerçevesinde belirlenen fiyatlandırma yaklaşımlarını yasal uygunluk değerlendirmeleri sürecinde göz önünde bulundurmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 34
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	İlgili raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alımı gerçekleştirilmemiştir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket, karbon fiyatlarında, paydaşları ve operasyonları açısından yasal değişikliklerden doğabilecek risklerin önlenmesi ve emisyon değerlerinin yatırım tercihlerinin arasında yer alması amacıyla Grup şirketlerinde karbon fiyatlandırma çalışmaları yürütmektedir.	2023 Entegre Raporu, sayfa 34
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, GRI uyumlu 2023 Entegre Raporu ile çevresel bilgilerini açıklamaktadır. Grup şirketlerinden Migros, Coca-Cola İçecek, Anadolu Efes ve Anadolu Isuzu Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programına yanıt vermektedir.	2023 Entegre Raporu, sayfa 16-17
C. Sosyal İlkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği kapsamında İnsan Hakları ve Çalışan Hakları politikasını oluşturmuştur. Ayrıca, UNGC imzacısıdır.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği, sayfa 1, 10-13 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İnsan Hakları Politikası

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				2023 Entegre Raporu'nun İnsanın Yarını başlığı altında işe alım süreçlerinde ayrımcılık yapılmayacağı beyan edilmiştir. İşe alım dahil çalışma süresince yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayrımcılık yapmama ilkesini benimsemektedir. Ayrıca, UNGC imzacısıdır. Bu kapsamda değer zincirindeki tüm paydaşlarını ve tedarikçilerini kapsayan bir prensibe sahiptir.	2023 Entegre Raporu, sayfa 64-67, 80-93 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Fırsat Eşitliği Politikası
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, hassas grupları veya azınlık haklarına ilişkin bilgileri İnsanın Yarını başlığı altında paylaşmıştır. Bu kapsamda Holding'in Fırsat Eşitliği politikası bulunmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 80-82, 99-109 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Fırsat Eşitliği Politikası
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, etik konulara ilişkin çalışma prensiplerini paylaşmaktadır. Ayrıca bu konudaki ilerlemelerini 2023 Entegre Raporu'nun İnsanın Yarını başlığı altında detaylandırmaktadır. İnsan kaynakları uygulamalarını ve süreçlerini AG Anadolu Grubu Holding Fırsat Eşitliği ve İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirimi Yönetmeliği çerçevesinde sürdürmektedir. Ayrıca, UNGC imzacısıdır.	2023 Entegre Raporu,, sayfa 61-65, 80-82, 94 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Fırsat Eşitliği Politikası İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği, sayfa 3-4

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Çalışanlara yapılan yatırım, çalışan hakları ve memnuniyetine ilişkin bilgiler 2023 Entegre Raporu İnsanın Yarını başlığı altında açıklanmıştır. Stratejik hedeflerini gerçekleştirmekte kilit rol oynayan çalışanların gelişimini desteklemektedir. Mevcut yeteneklerin, çağın gerekliliklerine uyum sağlamakta destek olacak yeni yetkinlikler kazanmalarına katkı sağlamaktadır. Çalışanların ailelerini de dahil edebilecekleri özel sağlık sigortası, hediye çekleri gibi yan haklar sunulmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 80-82, 86-88, 94-95 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Fırsat Eşitliği Politikası
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Şirketin uyumsuzluk çözüm süreçleri AG Anadolu Grubu Holding İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği'nde detaylı şekilde açıklanmaktadır. Ayrıca etik ilkelerle ilgili uygunsuzluklar farklı kanallardan Anadolu Grubu Etik Hattı'na iletebilmektedir. Tüm bildirimler anadolugrubu@etikhat.com e-posta adresi, 0(212) 401 3066 telefon hattı ve http://www.anadolugrubuetikhat.com sitesi olmak üzere çeşitli iletişim kanalları üzerinden, dilerlerse anonim olarak Etik Kurulu'na bildirebilir. Bu süreçte dair bilgi, 2023 Entegre Raporu'nda yer almaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 72-73 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Çalışan bağlılığı ve memnuniyeti şirketin öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Bu kapsamda yapılan faaliyetler, Yetenek Yönetimi ve Çalışan Bağlılığı ve Gönüllülük başlığı altında yer almaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 72-73 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası bulunmaktadır. Ayrıca şirket ISO 45001 sertifikasına sahiptir.	2023 Entegre Raporu, sayfa 96 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: ISO 45001:2018 Sertifikası
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, ilgili bilgileri İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nda ve GRI standartlarına uygun şekilde hazırlanan 2023 Entegre Raporu'nda Performans Göstergeleri tablolarında beyan etmiştir.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası 2023 Entegre Raporu, sayfa 96-98, 116-117
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, kişisel verilerin korunması ve güvenliğine dair politikasını kamuya açıklamaktadır. Bu kapsamda gerekli çalışmaları yürütmektedir. Detaylı bilgi 2023 Entegre Raporu'nda ve internet sitesinde paylaşılmaktadır.	İnternet Sitesi, Kişisel Verilerin Korunması Menüsü: Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası 2023 Entegre Raporu, sayfa 73-74

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, etik kurallarını 2023 Entegre Raporu'nda Etik ve Uyum bölümünde, İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği dokümanında açıklamakta ve internet sitesinde kamuya açık bir şekilde paylaşmaktadır.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği 2023 Entegre Raporu, sayfa 72-73
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar düzenlenmiştir.	X				Şirket, 2023 Entegre Raporu'nda yer verdiği "Hayırseverlik Harcamaları" tablosu ile toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklamaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 117
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				2023 Entegre Raporu'nda; "İnsanın Yarını" başlığı altında 2023 yılında çalışanlarına sağladığı eğitimlere yönelik çalışmalarını detaylı bir şekilde açıklamaktadır. Ayrıca, "Performans Göstergeleri" başlığı altında da eğitim sürelerine ilişkin veriler paylaşılmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 80-109, 116
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Müşteri Memnuniyeti şirketin öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik dijitalleşmenin getirdiği yeniliklerden de faydalanmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 25, 50-53, 58-60
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Paydaşlarla kurulan iletişim 2023 Entegre Raporu çerçevesinde Paydaşlarımızla İletişim bölümünde detaylı olarak paylaşılmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 28-29
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				2023 Entegre Raporu, GRI Standartları ve Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri'ne (WEF Stakeholder Capitalism Metrics) ve UNGC'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor aynı zamanda Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC) tarafından yayımlanan Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ve Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan uluslararası standartların Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından adapte edilmesiyle hazırlanmış olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (S1) ve İklimle İlgili Açıklamalar (S2) gözetilerek hazırlanmıştır. 2023 Entegre Raporu şirketin ÇSY kapsamındaki performansının yanı sıra Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na sağladığı katkısı da ortaya koymaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 3, 12-13, 26-27, 122-133

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ve Grup şirketleri Migros, Coca-Cola İçecek, Anadolu Efes, Anadolu Isuzu ve Anadolu Etap ile birlikte Birleşmiş Milletler tarafından desteklenen dünyanın en büyük ve tek kurumsal sürdürülebilirlik platformu United Nations Global Compact (BM Küresel İlkeler Sözleşmesi) imzacısıdır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 112
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Anadolu Grubu ve şirketleri, BIST başta olmak üzere birçok sürdürülebilirlik endeksinde yer almaktadır. Bu bilgi 2023 Entegre Raporu'nda paylaşılmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 16-17, 58
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi'nin görev ve sorumlulukları, Grubun sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda oluşturulan yol haritasının ilerleyişini izlemek; Grup şirketlerinde sürdürülebilirlik kültürünün geliştirilmesini teşvik etmek ve çalışanların yetkinliklerini desteklemek; sürdürülebilirlik ile ilgili çalışma gruplarının kurulmasına karar vermek ve ilerlemelerini izlemektir. Bunun yanında, Anadolu Grubu'nun uzun vadeli sürdürülebilirlik çalışmalarının finansal çıkarlarla uyumlaştırılmasını sağlar, Anadolu Grubu'nun ekonomik, sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim alanlarında değer yaratmasına rehberlik eder ve Anadolu Grubu şirketlerinin sürdürülebilirlik hedefine yönelik ilerlemesinde destekleyebileceği konuları belirler.	2023 Entegre Raporu, sayfa 24 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				2023 Entegre Raporu'nda; "Doğanın Yarını, İşin Yarını ve İnsanın Yarını" başlıkları altında 2023 projeleri detaylı bir şekilde verilmiştir. Ayrıca 2023 Gelişmelerimiz başlığı altında yapılan çalışmalar ve hayırseverlik harcamaları paylaşılmaktadır.	2023 Entegre Raporu, sayfa 14-15, 32-109, 116-117

Yönetim Değerlendirme ve Analizi

Geçtiğimiz yıl, jeopolitik belirsizliklerin, makroekonomik zorlukların ve bir süredir var olan enflasyonist baskıların Anadolu Grubu'nun faaliyet gösterdiği kimi ülkelerdeki satın alma gücünü beklenenin de ötesinde etkilediği bir dönem oldu. Anadolu Grubu Holding, bu zorlu koşullarda, proaktif yönetim anlayışı, sıkı bilanço yönetimi ve çeşitlendirilmiş portföyü sayesinde 2024 yılında operasyonlarını istikrarlı bir biçimde yöneterek, ciro ve FAVÖK büyümesi sağladı.

Finansal ve Operasyonel Sonuçlar

2024 yılında; esnek ve dayanıklı iş modelleri, coğrafi ve sektörel dağılımı, verimlilik ve maliyet odaklı anlayışıyla, Anadolu Grubu'nun satış gelirleri konsolide bazda senelik %4,0, FAVÖK'ü ise %10,6 arttı.

Holding konsolide ana ortaklık net kârı ise bu dönemde 5,2 milyar TL oldu. TMS 29'un (enflasyon muhasebesi) etkisi hariç tutulduğunda ise satış gelirlerini %60,3, FAVÖK'ünü ise %54,8 artırdı. Konsolide net kârı geçen seneye paralel 22,9 milyar TL olarak gerçekleşirken, ana ortaklık net kârı ise 6,3 milyar TL oldu.

Ana İş Kollarımızın Performans Değerlendirmesi

Meşrubat Grubu, bazı pazarlarında satış hacmi açısından baskı altında olsa da; doğru fiyat, saha yetkinlikleri ve dengeli ürün portföyü tasarımı sayesinde pazarın geçici olduğunu değerlendirdiği zorluklarını etkili şekilde yönetti. Pazar dinamiklerinin iyileştiğine dair ilk işaretlerle beraber aldığı önlemler, yıl sonuna doğru hacim performansında kısmi bir toparlanma sağladı. Kaliteli gelir artışı ile beraber maliyet disiplini sayesinde kâr marjını kabul edilebilir bir aralıkta yönetebildi.

Bira Grubu konsolide hacmi, yılın her çeyreğinde başarılı bir şekilde büyüme kaydetti ve sene sonu hacim büyümesi Grubun beklentilerinin üzerinde gerçekleşti. Yılın son günlerinde yaşanan önemli gelişmelerden biri, Anadolu Efes'in Rusya'daki operasyonlarının yayımlanan Kararname ile geçici yönetime devredilmesi oldu. Grup, bu konudaki gelişmeleri yakından takip ederek, yürürlükteki düzenlemelerle uyumlu olarak gerekli bilgilendirmeleri yapmaktadır.

Migros Grubu çift haneli gelir büyümesi, pazar payı kazanımı ve disiplinli bilanço yönetimini titizlikle sürdürüyor. Yılın ilk yarısında işgücü maliyetlerindeki artışın kârlılığa olumsuz etkisi, yılın ikinci yarısında azalma eğilimine girerek, sene başında paylaştığı beklentilerin üzerinde bir performans sağladı.

Otomotiv Grubu ise geçen senenin çok güçlü performansı üzerine artan rekabet şartlarından doğal olarak etkilendi.

Daha güçlü bilanço yapısı ve devam eden başarılı finansal dönüşüm sürecinin katkısıyla Anadolu Grubu'nun konsolide net borç/FAVÖK rasyosu 2024 sene sonunda bir sene öncesindeki 0,6x'e kıyasla 0,5x'e geriledi.

TMS 29'un etkisi hariç tutulduğunda, Anadolu Grubu'nun 2018 yılında 3,6x'lara kadar çıkan net borç/FAVÖK rasyosu 2024 sonunda 0,4x seviyesine kadar geriledi. Başarılı operasyonel performans, sağlam bilanço yapısı, proaktif risk ve işletme sermayesi yönetimi, pozitif serbest nakit akımı yaratılması, atıl varlıkların değerlendirilmesi ve döviz açık pozisyonlarının azaltılması gibi daha önce belirlediği öncelikleri, finansal tablolarının güçlenmesine katkı sağladı. Bilançosu özellikle artan faiz ve kur hareketlerine karşı geçmişe göre çok daha korunaklı bir durumdadır. Borçluluk oranlarındaki kayda değer iyileşmeyle eş zamanlı olarak, hem grup şirketlerinden elde ettiği hem de yatırımcılarına dağıttığı temettü tutarları düzenli bir şekilde artış kaydetti.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Anadolu Grubu, sürdürülebilirlik alanında da öncü çalışmalar gerçekleştirerek çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) alanlarındaki faaliyetlerini, sürdürülebilirlik stratejisi altında yönetti. Grup, tüm şirketlerinin sürdürülebilirlik performansını artırmayı, çalışanları arasında sürdürülebilirlik kültürünü yaygınlaştırmayı ve bu alandaki yetkinliklerini geliştirmeyi amaçlamakta olup, faaliyet gösterdiği coğrafyalarda iş ekosistemine örnek olma stratejisiyle hareket etmektedir.

Anadolu Grubu, 2030 yılına kadar kapsam 1 ve 2'de sera gazı salımlarını 2020 yılına göre %50 azaltma ve 2050 yılına kadar net sıfır şirket olma vizyonunu benimsedi. Ayrıca kadın yönetici oranını 2030'da %35'e, 2050 yılına kadar %50'ye çıkarmayı ve üstün tedarikçi yönetimi yaklaşımıyla sürdürülebilirlik etki alanını tedarik zincirine yaymayı hedefledi.

2024 yılında kurulan Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, Grubun sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolundaki çalışmalarını değerlendirip yol göstermektedir. Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi'nin kararları ve çalışma gruplarının faaliyetleriyle süreçler yönetilmektedir.

Grup, 2023 yılında kapsam 1 ve 2'de sera gazı salımlarını 2022 yılına göre %7 oranında azalttı. Güneş enerji santrali (GES) yatırımları önemli konu başlıkları arasında yer aldı. Anadolu Grubu, tüm Grup şirketlerinin öztüketimlerine yönelik yenilenebilir enerji yatırımlarını, bütüncül bir enerji stratejisiyle Enerji Çalışma Grubu ile koordine etti. Güneş enerjisi üretimi, 2023 yılında 10 kat arttı. 2024 yılında tüm şirketlerinin ürettiği yenilenebilir enerji miktarı, 689.095 MWh olarak kaydedildi.

31 Aralık 2023'de %33,8 olan kadın yönetici oranı, 31 Aralık 2024'te %39'a yükseldi. Anadolu Grubu, inovasyon programı Bi-Fikir kapsamında çalışanlarının yenilikçi fikirlerini ödüllendirmeye devam etti. Sürdürülebilirlik odaklı fikirlerin ayrı bir kategoride değerlendirildiği ve 2024 yılında 10. kez düzenlenen Bi-Fikir'le Anadolu Grubu'nun 10 yılda ürettiği değer 1,8 milyar TL oldu.

AG Anadolu Grubu Holding, 1 Aralık 2020 tarihinden bu yana Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır. AGHOL'ün Londra Menkul Kıymetler Borsası Grubu (LSEG) tarafından değerlendirilen ÇSY skoru, Aralık 2023'te 79 iken Aralık 2024'te 81,8'e yükseldi. 20 Eylül 2024 tarihli sonuçlara göre ise küresel alanda "Yatırım Holdingi Şirketleri" kategorisinde çevresel performansıyla birinci sırada yer aldı. 2024 yılı dördüncü üç aylık dönemi için BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nin yedek paylar listesine dahil edildi. SAHA Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu ise 9,57 olarak belirlendi.

Halka açık Anadolu Grubu şirketleri, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde yer almakta ve performanslarını sürekli olarak iyileştirmektedir. Grup şirketlerinin listelendiği endekslere [raporun 73. sayfasından](#) erişilebilmektedir.

Anadolu Grubu ilk entegre raporunu, AG Anadolu Grubu Holding ve yurt içi ile yurt dışındaki tüm Grup şirketlerinin 2023 faaliyet yılına ilişkin konsolide sürdürülebilirlik performansı verilerini içerecek şekilde yayımladı. Rapor, GRI Standartları, Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri ve UNGC İlkeleri ile uyumlu olarak hazırlanmış olup, Grubun Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkısını da ortaya koymaktadır. Grup, 2023 sosyal performans göstergeleri için bağımsız güvence hizmeti olarak şeffaflığını kamuoyu nezhinde de ortaya koydu.

United Nations Global Compact'in (UNGC) katılımcısı olan AG Anadolu Grubu Holding, Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği'nin kurucu üyeleri arasında da yer almaktadır. Holding, 2024 yılında UN Global Compact İlerleme Bildirimi Raporu'nu ikinci kez yayımladı.

2025 Görünümü ve Öncelikleri

Hem makroekonomik hem de jeopolitik olarak 2024 senesi beklenildiği gibi zorluklarla dolu bir sene olarak geride kaldı. Buna rağmen, Anadolu Grubu faaliyet gösterdiği her alanda değer yaratma hedefinden ödün vermeden faaliyetlerini sürdürdü. Global belirsizlikler, yüksek enflasyon, jeopolitik gelişmeler 2025 yılında da takip edeceği en önemli gündem maddeleri olmaya devam ediyor.

Anadolu Grubu liderlik ekibinin en önemli odak alanları müşteri ve tüketicileriyle yakın bağın korunması, operasyonel verimlilik, maliyetlerin etkili bir şekilde yönetilmesi, pozitif nakit akışı, etkin ve disiplinli finansal yönetim, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik çalışmaları olmaya devam edecektir.

Güçlü finansal yapısı ve uzun vadeli stratejileri sayesinde, riskleri fırsata dönüştürme kararlılığı devam etmektedir. Grubun amacı, sorumlu yönetim ilkelerinden taviz vermeden, sürdürülebilir büyümesini devam ettirerek tüm paydaşları için değer üretmektir.

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

PAY SAHİPLERİ

1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimiz'de Mali İşler Başkanı Onur Çevikel'e bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, söz konusu birimde aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır. Personellerimizi sahip olduğu lisanslar ayrıca belirtilmiştir.

Özlem Tuncer Tokur – Vergi Yönetimi ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Tel: 0216 5788500

E-Mail: ozlem.tokur@anadolugrubu.com.tr

Lisanslar: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Mehmet Çolakoğlu, CFA– Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Tel: 0 216 5788559

E-mail: mehmet.colakoglu@anadolugrubu.com.tr

Lisanslar: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Kerimcan Uzun – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: 0216 5788647

Email: kerimcan.uzun@anadolugrubu.com.tr

Lisanslar: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerekleri doğrultusunda Mehmet Çolakoğlu ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak da görevlendirilmektedir.

Yatırımcı ilişkileri birimimiz Şirketimiz'de başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin görev alanıdır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyetleri hakkında yıllık rapor hazırlanıp, takip eden yılın ilk üç ayı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunulmaktadır. 2024 yılı yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini özetleyen rapor yeni Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 28 Şubat 2025 tarihli ilk toplantısında sunulmuştur. Bu toplantıda AG Anadolu Grubu Holding yatırımcı ilişkileri alanında gündeme alınan aksiyon planları, artan aktivitelerimiz ve önümüzdeki dönem planları hakkında detaylı bilgi iletilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli hallerde komite toplantılarında sunulan yatırımcı ilişkileri raporunun içeriği hakkında Yönetim Kurulu'na yönetim kurulu toplantılarında bilgi aktarmaktadır. Ayrıca, kurumsal yönetim derecelendirme raporumuz, kurumsal yönetim alanındaki eksikliklerimiz ve geliştirme alanlarımız Yönetim Kurulu'nda ilgili dönemlerde görüşe açılmaktadır.

2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunulmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna internet sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede cevap verilmektedir.

Şirketimizin esas sözleşmesinde özel denetim yapılmasını zorlaştıran herhangi bir hüküm bulunmamakta ve Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Şirketimiz özel denetim isteme hakkının kullanımı konusunda TTK'nın ilgili hükümlerine uygun şekilde hareket etmektedir. 2024 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış bir özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

3. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimizde pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu'nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde sınır ötesi de dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmuştur.

Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket'in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler. Azlık hakları, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınabilmekle beraber Şirketimiz esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamını kanunen belirlenen ölçülere nazaran genişleten bir hüküm bulunmamaktadır.

4. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

23.02.2018 tarihli yönetim kurulu kararı onaylanan ve 26.04.2018 tarihli genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulan Kâr Dağıtım Politika'mız aşağıda yer almaktadır.

"KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımı ile ilgili hükümleri çerçevesinde, en az;

(i) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden ilk 5 yıl boyunca;

a) Şirketimiz solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %25'inden,

b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden

yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır;

(ii) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden (5) yıldan sonraki yıllarda;

a) Şirketimiz'in solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %20'sinden,

b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden

yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır.

Bununla birlikte; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ya da sair herhangi bir resmi kurum ya da kuruluşun ya da herhangi bir idari ya da yasal düzenlemenin, hangi sebeple olursa olsun, nakit kâr dağıtımına izin vermemesi, nakit kâr dağıtımını yasaklaması ya da Şirketimizin dağıtmak isteyeceği kâr payı oranından daha düşük ya da daha yüksek oranda kâr dağıtılmasını ya da nakit kâra kaim olmak üzere pay senedi verilmesini zorunlu kılması veya vergi mevzuatı uyarınca dağıtılacak kârın kısmen ya da tamamen "işletmeden çekiş" olarak değerlendirilmesi hallerinde bahsi geçen düzenlemelere uyulur ve bu hallerde duruma göre, nakit kâr dağıtımı yapılmaz ya da yukarıdaki oranlarda nakit kâr dağıtımı yapılmaz. Kâr dağıtım politikamız Şirket internet sitesinde ve ayrıca yıllık faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu kısmında yer almaktadır."

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

5. Payların Devri

AG Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. A Grubu hisseler hamiline yazılı, B Grubu hisseler ise nama yazılıdır.

Aşağıdaki tabloda, 31.12.2024 itibarıyla Anadolu Grubu Holding'deki iki hisse grubuyla ilgili bilgiler verilmiştir.

Hisse Grupları	Sermayedeki Payı (bin TL)	Toplam Sermayeye Oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı
A (Hamiline)	194.828	80,00	-
B (Nama)	48.707	20,00	6
Toplam	243.535	100,00	-

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

1. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

MENFAAT SAHİPLERİ

1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimiz'in, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak bu menfaat gruplarına yönelik herhangi bir bilgilendirme mekanizması düzenlenmemiştir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının, kurulu sistemin işleyip işlemediğinin gözetimi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suiistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suiistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır. İlaveten; Anadolu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan bir Etik Kurulu faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılmasında ilgili mevzuat hükümlerini uygulamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 nolu maddesi gereğince çalışanlara yönelik bir Tazminat Politikası hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun 30.09.2015 tarihli kararıyla onaylanarak şirket internet sitesinde yayımlanmıştır.

“Anadolu Grubu Holding A.Ş. Tazminat Politikası

Şirketimizde kıdem ve ihbar tazminatına ilişkin olarak yürürlükte bulunan 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri uygulanmaktadır. 4857 sayılı İş Kanunu’nda değişiklik olması halinde, yürürlüğe girecek olan ilgili kanun hükümleri uygulanacaktır.

Bu çerçevede;

Kıdem tazminatına hakediş hususunda 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri ile 4857 sayılı İş Kanununun Geçici 6. Maddesine atfen eski 1475 sayılı İş Kanununun 14. Maddesi hükümleri uygulanmaktadır.

İhbar süresine ilişkin olarak toplu iş arama izni ancak çalışanın ihbar önelinin verildiği tarihte yazılı talepte bulunması halinde uygulama alanı bulmaktadır.”

2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Bu konuda yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde bulundukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen “Bi Fikir” sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması ise çalışanlarımızın bünyesinde bulundukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir başka araç olup, belirli aralıklarla gerçekleştirilmektedir.

Bu anlamda, pay sahipleri ve çalışanlarımız açısından bakıldığında, menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda da açıklandığı üzere temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle Şirketimiz’de pay sahipleri ve çalışanlar dışında diğer menfaat gruplarının yönetime katılımı yönünde düzenlemeler tasarlanmamıştır.

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.
- Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.
- Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.
- Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.
- Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.
- Çalışanları yarınla hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve "insana yatırım" yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dâhil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dâhil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından "Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri" başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Şirketimiz internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümünden de ulaşılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu'nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek maksadıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge, Şirketimiz'in 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir "Yasak Dönem" uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge internet sitemizin Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda 50'den fazla kalıcı eserin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakıf başta eğitimcilerin gelişimlerine katma değer yaratmak için çalışmakta ve "Değerli Öğretmenim" projesi ile topluma değer katmayı ve sosyal fayda sağlamayı sürdürmektedir.

Vakfın en önemli projelerinden olan Anadolu Sağlık Merkezi (ASM) 2005 Şubat ayı içerisinde İzmit Gebze'de genel amaçlı bir hastane olarak hizmete girmiştir. Amerika Birleşik Devletleri'nin lider sağlık kuruluşlarından birisi olan Johns Hopkins Medicine ile stratejik işbirliği içinde gerçekleştirilmiş olan Anadolu Sağlık Merkezi, tüm ihtisas dallarında hizmet vermekle birlikte, kalp, kanser ve hematoloji dalları üzerinde özel ihtisas sahibidir. ASM, Sağlık Bakanlığı tarafından yayımlanan son raporda "Türkiye'nin en fazla yabancı hasta kabul eden hastanesi" olarak belirlenmiştir.

Öte yandan, 1976'da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarılarla imza atmaktadır. Anadolu Efes Basketbol Kulübü'nün düzenlediği ücretsiz basketbol okulları, uzman eğitmen kadrosuyla basketbolu öğreterek, genç nesillere parlak bir geleceğin kapılarını açmaktadır.

YÖNETİM KURULU

1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimiz 17.04.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Tuncay Özilhan	Başkan
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Başkan Vekili
Talip Altuğ Aksoy	Üye
Tuğban İzzet Aksoy	Üye
Beliz Çevik Chappuie	Üye
Mustafa Ali Yazıcı	Üye
İbrahim İzzet Özilhan	Üye
Rasih Engin Akçakoca	Üye
İzzet Karaca	Bağımsız Üye
Ahmet Cemal Dördüncü	Bağımsız Üye
Hüseyin Faik Açıkalın	Bağımsız Üye
Bekir Ağırdir	Bağımsız Üye

Yönetim kurulu üyelerimizin ve İcra Başkanı'mızın özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde, hem 2024 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde mevcuttur. Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda ayrıca özetlemiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Tuncay Özilhan	Onursal Başkanlık, STK Yönetim Kurulu Üyeliği, Fahri Konsolos
Kamil Süleyman Yazıcı	STK Yönetim Kurulu Üyelikleri
Talip Altuğ Aksoy	
Beliz Çevik Chappuie	
İ. İzzet Özilhan	STK Yönetim Kurulu Üyelikleri
Mustafa Ali Yazıcı	
Rasih Engin Akçakoca	Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Tuğban İzzet Aksoy	STK Üyelikleri, Fahri Konsolos
Hüseyin Faik Açıkalın	Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Bekir Ağırdir	Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği, STK Üyelikleri
İzzet Karaca	Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve danışmanlığı
Ahmet Cemal Dördüncü	Grup dışı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği, STK Üyelikleri

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9, 10, 11, 12 ve 13. maddelerinde yönetim kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir.

Yönetim kurulu, Şirket'in işlerinin gerektirdiği şekilde, yerde ve zamanda toplanabilir. Yönetim kurulu, başkanın ve bulunmadığı zamanlarda başkan vekilinin daveti üzerine, toplanır. Gündem, toplantı yeri ve toplantı zamanı, yönetim kurulunu toplantıya çağıran tarafından belirlenir. Her yönetim kurulu üyesi başkandan, yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir. Böyle bir durumda, başkan, yasal olarak mümkün olan en kısa sürede, Şirket yönetim kurulunu toplantıya davet eder.

2024 yılı içerisinde Şirket yönetim kurulu 11 kez fiziki olarak toplanmış olup; söz konusu toplantıların 9'u tüm üyelerin, 1'i on bir üyenin, 1'i ise 10 üyenin katılımıyla gerçekleşmiştir. Söz konusu tarihler dışında alınan yönetim kurulu kararları öncesinde yönetim kurulu üyelerine ilgili bilgilendirmeler yapılmış ve gerekli müzakereler sağlanmıştır.

Toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri bulunması durumunda bunlar karar zaptına geçirilmektedir. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketimiz'de önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir. 2024 yılı içerisinde Şirket'in yönetim kurulu kararı gerektiren önemli nitelikte ilişkili taraf işlemi gerçekleşmemiştir.

Şirketimizde, hem şirketimiz hem de bağlı ortaklıklarımızdaki yönetim kurulu üyeleri ve yöneticileri kapsayacak şekilde söz konusu kişilerin görevleri esnasında oluşabilecek kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zararı karşılamak maksadıyla yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır.

3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

17.04.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilen yeni yönetim kurulu üyelerinin komitelere atanması ile ilgili yönetim kurulu kararı 19.04.2024 tarihinde alınmıştır. Bununla birlikte, 17.02.2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile komiteler yeniden düzenlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda 19.04.2024 tarihinde oluşturulan komiteler ve 17.02.2025 tarihinde oluşturulan komiteler ayrı ayrı paylaşılmıştır.

19.04.2024 Tarihinde Oluşturulan Komite Üyelikleri	Bağımsız üye mi?	İcracı üye mi?
Denetim Komitesi		
Hüseyin Faik Açıkalin - Başkan	Evet	Hayır
Ahmet Cemal Dördüncü - Üye	Evet	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Ahmet Cemal Dördüncü - Başkan	Evet	Hayır
Talip Altuğ Aksoy - Üye	Hayır	Hayır
Hurşit Zorlu - Üye	Hayır	Hayır
Dr. Yılmaz Argüden - Üye	Hayır	Hayır
Efe Yazıcı - Üye	Hayır	Hayır
Mehmet Çolakoğlu - Üye	Yönetim Kurulu üyesi değil	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		
İzzet Karaca - Başkan	Evet	Hayır
İzzet Özilhan - Üye	Hayır	Hayır
Rasih Engin Akçakoca-Üye	Hayır	Hayır
Hurşit Zorlu - Üye	Hayır	Hayır
Sürdürülebilirlik Komitesi		
Bekir Ağırdır - Başkan	Evet	Hayır
Mustafa Ali Yazıcı - Üye	Hayır	Hayır
Tuğban İzzet Aksoy - Üye	Hayır	Hayır

17.02.2025 Tarihinde Oluşturulan Komite Üyelikleri	Bağımsız üye mi?	İcracı üye mi?
Denetim Komitesi		
Hüseyin Faik Açıklalın - Başkan	Evet	Hayır
Ahmet Cemal Dördüncü - Üye	Evet	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Ahmet Cemal Dördüncü - Başkan	Evet	Hayır
Talip Altuğ Aksoy - Üye	Hayır	Hayır
Bekir Ağırdir - Üye	Hayır	Hayır
Efe Yazıcı - Üye	Hayır	Hayır
Mehmet Çolakoğlu - Üye	Yönetim Kurulu üyesi değil	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		
İzzet Karaca - Başkan	Evet	Hayır
İzzet Özilhan - Üye	Hayır	Hayır
Rasih Engin Akçakoca - Üye	Hayır	Hayır
Hürşit Zorlu - Üye	Hayır	Hayır
Sürdürülebilirlik Komitesi		
Bekir Ağırdir - Başkan	Evet	Hayır
Mustafa Ali Yazıcı - Üye	Hayır	Hayır
Tuğban İzzet Aksoy - Üye	Hayır	Hayır
Recep Yılmaz Argüden - Üye	Hayır	Hayır

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetim Ek Bilgilerin sonunda sunulmaktadır (EK-1)

4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket temel olarak bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin yönetimi ile iştigal eden bir holding şirketi olup; bunun dışında herhangi bir operasyonu mevcut değildir. Bu anlamda, Şirket'in günlük operasyonları yatırım kararlarının alınması ve bunlara yönelik sermaye apel ödemelerinin yapılması ile temettü tahsilatları ile oluşan nakit durumunun yönetimine dayanmakta, söz konusu operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemlerinin işletilmesi Şirket Mali İşler Direktörü'nün görev tanımı içerisinde yer almaktadır. Şirket Mali İşler Direktörü'nün iç kontrol sisteminin işletilmesi ile ilgili sorumlulukları öncelikle Şirket Mali İşler Başkanı ve İcra Başkanı ile nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmakta ve söz konusu Rapor'un bulgularına dayanarak oluşturulan öneriler Denetim Komitesi tarafından yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

Bunun ötesinde, portföyümüzde yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin bünyelerinde -temel esasları ana ortağı konumunda bulunduğumuz şirketimiz Mali İşler Başkanlığı'nca belirlenen- ayrı ayrı iç kontrol sistemleri oluşturulmuş olup, bu sistemlerin işletimine ilişkin sorumlular söz konusu şirketlerin kendi organizasyon yapıları içerisinde çözümlenmiştir.

Yine yukarıda açıklanan sebeplerden dolayı Şirketimiz'de Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, Şirket'in karşı karşıya olduğu ve karşılaşması muhtemel risklerinin tanımlanması, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takibine dayalı risk yönetim anlayışımızın yürütülmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetiminde Şirket İcra Başkanı ile birlikte aktif olarak görev almaktadır.

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal riskler; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel riskler; Şirketin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, kârlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleri.
- Stratejik Riskler: Şirketin bulunduğu ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek, risk faktörleri.
- Olağanüstü durum ve afetler; yangın, deprem, sel gibi Şirketin İş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, Acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleri.

Portföyümüzde bulunan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin tümünde, Şirket İcra Başkanı ve Şirketimizin Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü rehberliği ve gözetiminde, risk yönetimi faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu bir kişi atanmış ve tüm bağlı ortaklık ve iştiraklerimizde yukarıda belirtilen kapsamdaki risk yönetimi anlayışı faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendirilmiştir. Söz konusu bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz, stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak, finansal, operasyonel ve stratejik riskleri değerlendirmekte, öncelikli risklerini belirlemekte, risk haritalarını oluşturmakta ve bu riskleri yönetmek için gereken aksiyon planlarını takip etmekte, yatırım kararlarını stratejik iş planına entegre etmektedir. Yaygın olarak kullanılan SAP ve ERP sistemleri, bu çerçevede ölçümleme olanağı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesinde yoğun olarak kullanılmakta ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini artırmaktadır. Mali risklerin yönetiminde bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin mali işler birimleri aktif olarak görev almakta ve ana başlıklarla aktif/pasif yönetimi, sermaye/borçluluk dengesi, kur riski ve bütçe/fiili durum çalışmaları risk yönetim sistemlerinin önemli kısmını temsil etmektedir. Olağanüstü durum ve afetler için ise, uyulmakla yükümlü olunan politikalar mevcut olup, gerekli tatbikatlar ve takip uygulamaları devreye alınmıştır.

Şirketimiz'in dış denetimi 2024 yılında bağımsız denetim firması PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz'in mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir Osman Özen tarafından yerine getirilmiştir.

5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarılacak değeri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri;

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,
- Tüketicilere yönelik yaklaşım,
- Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
- Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım olarak sıralanmaktadır.

AG Anadolu Grubu Holding'de stratejik planları iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen söz konusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşülmek suretiyle şirketi temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirilmektedir.

6. Mali Haklar

Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 17.04.2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde aylık brüt 160.000 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı şekilde oluşturularak, 26.04.2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Söz konusu esaslar Şirketimiz'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama, yukarıdaki paragrafta anılan şekilde yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

EK-1

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

2024 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması ve Sürdürülebilirlik Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir. AG Anadolu Grubu Holding yapılanması neticesinde tüm komite yönetmeliklerimiz 02.02.2018 tarihinde güncellenerek KAP'ta açıklanmıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi ise 19.04.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuş olup, çalışma esasları Şirketimiz'in websitesinde bulunmaktadır.

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dâhil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmıştır.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir.
- Sürdürülebilirlik alanında örnek teşkil eden ve paydaşları tarafından en çok güvenilen şirketlerden birisi olmaya devam edecek alanları tespit ederek, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında AGHOL Yönetim Kurulu'na gerekli yönlendirmeleri yapmayı amaçlayan Sürdürülebilirlik Komitesi şirketin tüm süreçlerinin şirket paydaşlarına olan etkisini bütüncül bir bakış açısıyla incelemiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

ÖZET FİNANSAL SONUÇLAR*

Bira (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Hacmi (mhl)	35,7	38,7	%8,4
Satış Gelirleri	83.745	92.180	%10,1
Brüt Kâr	37.572	42.340	%12,7
FAVÖK (BMKÖ)	15.407	14.224	-%7,7
Net kâr (ana ortaklık)	17.749	7.315	-%58,8
Brüt kâr marjı	%44,9	%45,9	
FAVÖK marjı	%18,4	%15,4	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%21,2	%7,9	
Meşrubat (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Hacmi (mn Ünite Kasa)	1.535	1.501	-%2,2
Satış Gelirleri	145.884	137.683	-%5,6
Brüt Kâr	47.702	48.590	%1,9
FAVÖK	26.171	25.347	-%3,2
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	26.183	24.468	-%6,5
Net kâr (ana ortaklık)	29.713	14.813	-%50,1
Brüt kâr marjı	%32,7	%35,3	
FAVÖK marjı	%17,9	%18,4	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%20,4	%10,8	
Perakende (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Gelirleri	262.132	293.780	%12,1
Brüt Kâr	48.962	68.004	%38,9
FAVÖK	4.537	15.796	%248,2
Net kâr (ana ortaklık)	12.747	6.340	-%50,3
Brüt kâr marjı	%18,7	%23,1	
FAVÖK marjı	%1,7	%5,4	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%4,9	%2,2	
Otomotiv (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Gelirleri	53.410	45.075	-%15,6
Brüt Kâr	8.166	4.740	-%42,0
FAVÖK	4.521	1.363	-%69,8
Net kâr (ana ortaklık)	4.682	125	-%97,3
Brüt kâr marjı	%15,3	%10,5	
FAVÖK marjı	%8,5	%3,0	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%8,8	%0,3	

Tarım, Enerji ve Sanayi (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Gelirleri	5.088	5.355	%5,2
Brüt Kâr	1.894	1.845	-%2,6
FAVÖK	820	763	-%7,0
Net kâr (ana ortaklık)	1.289	565	-%56,2
Brüt kâr marjı	%37,2	%34,5	
FAVÖK marjı	%16,1	%14,2	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%25,3	%10,6	
Diğer (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Gelirleri	1.409	1.438	%2,0
Brüt Kâr	1.039	1.318	%26,9
FAVÖK	-245	-90	%63,3
Net kâr (ana ortaklık)	3.994	-3.695	a.d.
Brüt kâr marjı	%73,7	%91,7	
FAVÖK marjı	-%17,4	-%6,3	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%283,4	-%257,0	
Konsolide (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Gelirleri	542.096	563.783	%4,0
Brüt Kâr	143.221	164.106	%14,6
FAVÖK	52.054	57.568	%10,6
Net Kâr	71.087	26.664	-%62,5
Net Kâr (ana ortaklık)	28.354	5.181	-%81,7
Brüt kâr marjı	%26,4	%29,1	
FAVÖK marjı	%9,6	%10,2	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%5,2	%0,9	

* Bu rapordaki tüm rakamlar ve tablolar IFRS16 etkisi ve TMS29 uygulanarak gösterilmiştir. .

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

İCRA BAŞKANI BURAK BAŞARIR'IN DEĞERLENDİRMESİ

Geçtiğimiz yıl, jeopolitik belirsizliklerin, makroekonomik zorlukların ve bir süredir var olan enflasyonist baskıların faaliyet gösterdiğimiz kimi ülkelerdeki satın alma gücünü beklenenin de ötesinde etkilediği bir dönem oldu. Anadolu Grubu Holding olarak bu zorlu koşullarda, proaktif yönetim anlayışımız, sıkı bilanço yönetiminiz ve çeşitlendirilmiş portföyümüz sayesinde 2024 yılında operasyonlarımızı istikrarlı bir biçimde yöneterek, ciro ve FAVÖK büyümesi sağladık.

Finansal ve Operasyonel Sonuçlar

2024 yılında; esnek ve dayanıklı iş modellerimiz, coğrafi ve sektörel dağılımımız, verimlilik ve maliyet odaklı anlayışımızla, satış gelirlerimiz konsolide bazda senelik %4,0, FAVÖK ise %10,6 artmıştır.

Holding konsolide ana ortaklık net kârımız ise bu dönemde 5,2 milyar TL oldu. TMS 29'un (enflasyon muhasebesi) etkisi hariç tutulduğunda ise satış gelirlerimizi %60,3, FAVÖK'ümüzü ise %54,8 artırdık. Konsolide net kârımız geçen seneye paralel 22,9 milyar TL olarak gerçekleşirken, ana ortaklık net kârımız ise 6,3 milyar TL oldu.

Ana İş Kollarımızın Performans Değerlendirmesi

Meşrubat Grubu bazı pazarlarımızda satış hacmi açısından baskı altında olsa da; doğru fiyat, saha yetkinlikleri ve dengeli ürün portföyü tasarımı sayesinde pazarın geçici olduğunu değerlendirdiğimiz zorluklarını etkili şekilde yönetmemizi sağladı. Pazar dinamiklerinin iyileştigiine dair ilk işaretlerle beraber aldığımız önlemler, yıl sonuna doğru hacim performansında kısmi bir toparlanma sağladı. Kaliteli gelir artışı ile beraber maliyet disiplini sayesinde kâr marjımızı kabul edilebilir bir aralıkta yönetebildik.

Bira Grubu konsolide hacmi, yılın her çeyreğinde başarılı bir şekilde büyüme kaydetti ve sene sonu hacim büyümesi beklentilerimizin üzerinde gerçekleşti. Yılın son günlerinde yaşanan önemli gelişmelerden biri, Anadolu Efes'in Rusya'daki operasyonlarının yayımlanan Kararname ile geçici yönetime devredilmesi oldu. Bu konudaki gelişmeleri yakından takip ederek, yürürlükteki düzenlemelerle uyumlu olarak gerekli bilgilendirmeleri yapıyoruz.

Migros Grubu çift haneli gelir büyümesi, pazar payı kazanımı ve disiplinli bilanço yönetimini titizlikle sürdürüyor. Yılın ilk yarısında işgücü maliyetlerindeki artışın kârlılığa olumsuz etkisi, yılın ikinci yarısında azalma eğilimine girerek, sene başında paylaştığımız beklentilerin üzerinde bir performans sağladık.

Otomotiv Grubu ise geçen senenin çok güçlü performansı üzerine artan rekabet şartlarından doğal olarak etkilendi.

Daha güçlü bilanço yapımız ve devam eden başarılı finansal dönüşüm sürecimizin katkısıyla konsolide net borç/FAVÖK rasyomuz 2024 sene sonunda bir sene öncesindeki 0,6x'e kıyasla 0,5x'e gerilemiştir.

TMS 29'un etkisi hariç tutulduğunda, 2018 yılında 3,6x'lara kadar çıkan net borç/FAVÖK rasyomuz 2024 sonunda 0,4x seviyesine kadar gerilemiştir. Başarılı operasyonel performans, sağlam bilanço yapısı, proaktif risk ve işletme sermayesi yönetimi, pozitif serbest nakit akımı yaratılması, atıl varlıkların değerlendirilmesi ve döviz açık pozisyonlarının azaltılması gibi daha önce belirlediğimiz önceliklerimiz, finansal tablolarımızın güçlenmesine katkı sağlamıştır. Bilançomuz özellikle artan faiz ve kur hareketlerine karşı geçmişe göre çok daha korunaklı bir durumdur. Borçluluk oranlarımızdaki kayda değer iyileşmeyle eş zamanlı olarak, hem grup şirketlerimizden elde ettiğimiz hem de yatırımcılarımıza dağıttığımız temettü tutarları düzenli bir şekilde artış kaydetmiştir.

2025 Görünümü ve Önceliklerimiz

Hem makroekonomik hem de jeopolitik olarak 2024 senesi beklenildiği gibi zorluklarla dolu bir sene olarak geride kaldı. Buna rağmen, faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer yaratma hedefimizden ödün vermeden faaliyetlerimizi sürdürdük. Global belirsizlikler, yüksek enflasyon, jeopolitik gelişmeler 2025 yılında da takip edeceğimiz en önemli gündem maddeleri olmaya devam ediyor.

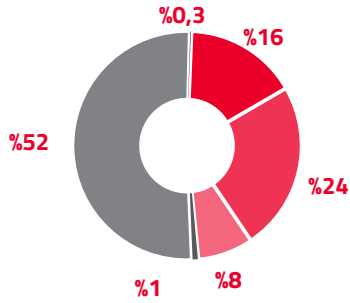
Anadolu Grubu liderlik ekibi olarak en önemli odak alanlarımız müşteri ve tüketicilerimizle yakın bağımızın korunması, operasyonel verimlilik, maliyetlerin etkili bir şekilde yönetilmesi, pozitif nakit akışı, etkin ve disiplinli finansal yönetim, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik çalışmaları olmaya devam edecektir.

Güçlü finansal yapımız ve uzun vadeli stratejilerimiz sayesinde, riskleri fırsata dönüştürme kararlılığımız devam etmektedir. Amacımız, sorumlu yönetim ilkelerimizden taviz vermeden, sürdürülebilir büyümemizi devam ettirerek tüm paydaşlarımız için değer üretmektir.

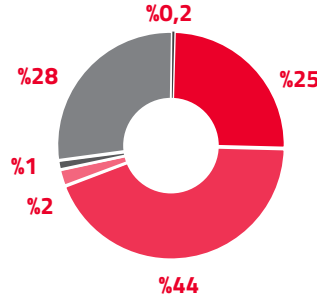
KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Konsolide (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Gelirleri	542.096	563.783	%4,0
Brüt Kâr	143.221	164.106	%14,6
FAVÖK	52.054	57.568	%10,6
Net Kâr	71.087	26.664	-%62,5
Net Kâr (ana ortaklık)	28.354	5.181	-%81,7
Brüt kâr marjı	%26,4	%29,1	
FAVÖK marjı	%9,6	%10,2	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%5,2	%0,9	

AG Anadolu Grubu Holding ("Anadolu Grubu") konsolide satışları 2024 yılında bir önceki yıla göre %4,0 artışla 563,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında, Holding konsolide satış gelirleri yıllık %60,3 artarak 514,3 milyar TL olmuştur. Başlıca operasyonlarımızda, satış gelirleri %12,1 artan Perakende segmentini %10,1 yükselen Bira segmenti takip ederken, Meşrubat segmenti net satış gelirleri %5,6 azalmıştır. Otomotiv segmenti satış gelirleri ise geçen yıla göre %15,6 gerilerken, Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti net satış gelirleri ise yıllık %5,2 artmıştır. TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda Bira, Meşrubat, Perakende ve Otomotiv segmenti satış gelirleri sırasıyla %62,6, %42,6, %77,6 ve %31,6 büyümüştür.

Satış Gelirleri Kırılımı (*)

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Tarım, Enerji ve Sanayi
- Perakende
- Diğer

FAVÖK Kırılımı (*)

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Tarım, Enerji ve Sanayi
- Perakende
- Diğer

(*) Segment toplamları eliminasyon sebebiyle %100'den farklı olabilmektedir. Satış gelirleri ve FAVÖK kırılımları yıllıklandırılmış olarak hesaplanmaktadır.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

Yurt dışı Satış Gelirleri Payı (%)

● 2023 ● 2024

25,7 25,3

Yurt dışı FAVÖK Payı (%)

● 2023 ● 2024

61,4 49,3

Yurtdışı Net Kâr Payı (%)

● 2023 ● 2024

21,1 65,4

Özellikle perakende segmentinin güçlü satış performansı ve TL'nin göreceli olarak güçlü kalması neticesinde yurt dışı satış gelirlerinin payı hafif gerilemeyle %25,3 olarak gerçekleşmiştir. Yurt içi meşrubat operasyonlarımız ve Migros'ta artan kârlılık neticesinde yurt dışı FAVÖK %49,3 seviyesine gerilemiştir. Yurt içi operasyonlarımız daha iyi bilanço yönetimi ve yıllık bazda gerileyen enflasyon nedeniyle yıllık bazda daha düşük parasal kazanç kaydetmiştir. Buna bağlı olarak, yurt içi operasyonlarımızın net kâr payı gerilerken, yurt dışı faaliyetlerimizin net kârdaki payı %65,4'e yükselmiştir.

2024 yılında konsolide FAVÖK %10,6 artışla 57,6 milyar TL'ye yükselmiştir. Ürün karmasında iyileşme, etkin maliyet yönetimi, uygun hammadde fiyatları, görece güçlenen Türk Lirası ve ölçek ekonomisi sayesinde ana iş kollarında brüt kâr marjı artmış ancak bu olumlu performansın FAVÖK'e yansımaları artan operasyonel giderler nedeniyle sınırlı olmuştur. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında, Holding konsolide FAVÖK'ü 2024'te geçen yıla göre %54,8 artışla 71,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam FAVÖK içerisinde Meşrubat, Bira ve Migros'un payları sırasıyla %44, %25 ve %28 olarak gerçekleşirken, Otomotiv, Tarım, Enerji ve Sanayi ve Diğer segmentlerinin toplam FAVÖK içerisindeki payı ise %4'tür.

Ana ortaklık dönem net kârı 2024 yılında 5,2 milyar TL olmuştur. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında ise ana ortaklık net dönem kârı 6,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Net dönem kârındaki düşüşün ana nedeni, 2023 yılına kıyasla göreceli olarak azalan parasal kazanç kalemidir. Buna ek olarak, Türkiye'deki finansal piyasalardaki değişimin finansman maliyetleri üzerindeki etkisi, TL'nin güçlü seyri ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iş ortaklıklarımızın finansal performansı net kâr gerilemesinde etkili olmuştur. TMS 29 etkileri ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iş ortaklıklarımızın etkileri hariç bırakıldığında, konsolide dönem net kârı yıllık bazda %8,4 büyümeyle 24,4 milyar TL olmaktadır.

Zorlayıcı talep ortamı, hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar ve jeopolitik belirsizliklerle şekillenen 2024 yılında büyümemizi sürdürdük ve disiplinli bir borçluluk profili sürdürmeyi başardık. Bu başarı, temkinli ve proaktif bilanço yönetimimiz, güçlü serbest nakit akışı odağımız, atıl varlıkların kullanımı ve verimli işletme sermayesi disiplini sayesinde mümkün oldu.

Serbest nakit akışı yaratımı, yerel para biriminde finansman ve döviz risklerini azaltmak için türev ürünlerin stratejik kullanımı odağımızı korumakta; grup genelinde açık döviz pozisyonunu düşürmeyi önceliklendirmekteyiz.

2023 yıl sonunda 0,6x seviyesinde olan konsolide net borç/FAVÖK rasyomuz, 2024 yılında 0,5x'e gerilemiştir. Holding bilanço yapısı olarak büyük bir dönüşüm sürecini başarıyla sürdürmektedir ve TMS 29'un etkisi hariç tutulduğunda, 2018 yılında 3,6x'lara kadar çıkan net borç/FAVÖK rasyomuz 2024 sonunda 0,4x'e gerilemiştir.

Perakende segmentinde bulunan Migros uzun zamandır olduğu gibi net nakit pozisyonundadır. Bira segmenti ise 2024 yılı 2. çeyreğinde net nakit pozisyonuna geçmiş ve 2024 yılı sonunda bu durumu devam ettirmiştir. Meşrubat segmenti borç rasyosu 1,0x seviyesinde yatay seyrederken, Otomotiv segmenti net borç/FAVÖK rasyosu 2,7x olarak gerçekleşmiştir. Son olarak, Tarım, Enerji ve Sanayi segmentinde net borç/FAVÖK rasyosu 3,9x olmuştur. Hissedarlarımıza ödediğimiz temettü tutarları artmaya devam ederken borçluluk oranlarımız sağlıklı seviyelerdedir.

2024 yılında, Anadolu Grubu konsolide borcun %41'i kısa vadeli, %59'u uzun vadeli olarak sınıflandırılmaktadır. Holding konsolide borcun ortalama vadesi 32 aya, (2023 29 ay, 2022 40 ay, 2021 34 ay)

Yılın son günlerinde yaşanan önemli gelişmelerden biri, Anadolu Efes'in Rusya'daki operasyonlarının 30 Aralık 2024 tarihli Kararname ile geçici yönetime devri olmuştur. Bu konudaki gelişmeleri yakından takip etmeye devam etmekteyiz.

Segmentler Bazında Borçluluk**TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır**

2024 Yıl sonu itibariyle (milyon TL)	Toplam Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	28.869	30.351	-1.482	-0,1
Meşrubat	49.145	23.349	25.795	1,0
Perakende	21.096	22.546	-1.450	-0,1
Otomotiv	9.113	5.387	3.726	2,7
Tarım, Enerji ve Sanayi	4.435	1.498	2.937	3,9
Diğer (Holding dahil)	3.737	1.769	1.968	a.d.
Holding borç	3.735	1.451	2.284	a.d.
Konsolide	116.228	84.878	31.350	0,5
Konsolide (Euro mn)	3.164	2.310	853	0,5
2023 Yıl sonu itibariyle (milyon TL)	Toplam Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	32.649	28.104	4.544	0,3
Meşrubat	53.477	31.952	21.526	0,8
Perakende	14.828	18.506	-3.678	-0,7
Otomotiv	10.957	8.134	2.823	0,6
Tarım, Enerji ve Sanayi	6.033	1.481	4.552	5,6
Diğer (Holding dahil)	7.446	3.514	3.932	a.d.
Holding borç	7.444	3.105	4.340	a.d.
Konsolide	125.200	91.689	33.511	0,6
Konsolide (Euro mn)	3.408	2.496	912	0,6

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

BİRA SEGMENTİ

Bira (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Hacmi (mhl)	35,7	38,7	%8,4
Satış Gelirleri	83.745	92.180	%10,1
Brüt Kâr	37.572	42.340	%12,7
FAVÖK (BMKÖ)	15.407	14.224	-%7,7
Net kâr (ana ortaklık)	17.749	7.315	-%58,8
Brüt kâr marjı	%44,9	%45,9	
FAVÖK marjı	%18,4	%15,4	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%21,2	%7,9	

Bira grubu satış hacmi, yılın her çeyreğinde başarılı bir şekilde büyüme kaydetmiştir. Dördüncü çeyrekte, bira grubu hacmi önceki yılın %12,8 oranında büyümesinin üstüne %9,9 artış göstermeyi başarmıştır. Bu güçlü performans, 2024 satış hacminin 38,7 milyon hektolitreye ulaşmasını sağlamış ve yıllık bazda %8,4'lük bir artış gerçekleşmiştir. Önceki çeyreklerdeki güçlü performansını sürdüren uluslararası bira operasyonları, 4Ç24'te %11,7'lik kayda değer bir hacim artışıyla 7,5 milyon hektolitreye satış hacmine ulaşmıştır. Hacimlerdeki büyüme, Rusya ve Gürcistan'ın güçlü performanslarıyla desteklenmiştir. Sonuç olarak, uluslararası bira operasyonları 2024 yılı satış hacmi, 32,4 milyon hektolitreye ulaşarak yıllık bazda %9,7 oranında büyüme kaydetmiştir. Türkiye bira operasyonları, yılın ilk yarısında güçlü bir büyüme kaydederken, üçüncü çeyrekte zayıflayan alım gücü ve kısa süren yaz dönemi tüketici talebi üzerinde baskı oluşturmuştur. Dördüncü çeyrekte yaşanan toparlanma ile geçtiğimiz yılın aynı çeyreğine göre %0,8'lik bir büyüme kaydedilmiştir. Bu sayede 2024 yılı hacimleri 6,3 milyon hektolitreye ulaşmış ve yıllık bazda %2,3 artış ile beklentilerimizle uyumlu bir büyüme kaydetmiştir. Güçlü icra yetkinliğimiz, etkin operasyonel yönetim becerimiz enflasyonist baskılara ve yüksek baz etkisine rağmen büyümeyi destekleyerek bu zorlu ortamda dayanıklılığımızı kanıtlamıştır.

Bira Grubu satış gelirleri 4Ç24'te %12,3 oranında artış göstererek 17,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. Uluslararası bira operasyonları, son çeyrekte %13,5 oranında büyüme ile 12,8 milyar TL satış geliri elde etmiştir. Gelirlerdeki büyüme, Rusya ve Gürcistan operasyonlarımız ile desteklenmiştir. Rusya'daki gelir artışı özellikle hacim büyümesi, fiyat artışları ve etkin iskonto yönetimi ile sağlanırken olumlu ürün karması da büyümeye katkıda bulunmuştur. Benzer şekilde, Gürcistan'da güçlü hacim performansı ve fiyat düzeltmeleri gelir artışını desteklemiştir. Aynı dönemde, Türkiye bira operasyonları 5,1 milyar TL gelir elde ederek %8,8 büyüme kaydetmiştir. Artan rekabet ortamı dönem boyunca iskontoların artmasına neden olsa da etkili fiyatlandırma stratejileri sayesinde hektolitreye başına satış gelirleri büyümesi devam etmiştir. Sonuç olarak, Bira Grubu'nun gelirleri 2024 yılında 92,2 milyar TL'ye ulaşarak %10,1 oranında artış kaydetmiştir. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında; bira grubu net satış gelirleri %62,6 oranında artış ile 90,2 milyar TL seviyesinde kaydedilmiş, kur etkisinden arındırılmış net gelir artışı ise %36,1 olarak gerçekleşmiştir.

Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ) rakamı 4Ç24'te %37,1 oranında artarak 2,2 milyar TL'ye ulaşmış, marj ise geçen yıla kıyasla 223 baz puan artarak %12,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. Marjda kaydedilen artış, iyileşen brüt kârlılık ve harcamaların sıkı takibinin yanı sıra özellikle Türkiye ve Gürcistan bira operasyonlarındaki faaliyet giderleri artışının sınırlı kalmasıyla sağlanmıştır. Bu pazarlardaki güçlü performans, Rusya operasyonlarında kaydedilen yüksek faaliyet giderlerinin etkisini fazlasıyla dengelerken Rusya'da hacim artışını desteklemek için yapılan ticari pazarlama harcamalarındaki artış ve nakliye maliyetlerinin yükselmesi, elde edilen güçlü brüt kârlılığa rağmen marjda düşüşe neden olmuştur. Ayrıca, TMS 29 uygulamasından ötürü enflasyon oranı ve uluslararası operasyonların raporladıkları para birimlerinin Türk lirası karşısındaki kayıp/kazanç oranındaki uyumsuzluk, kârlılığı baskılamıştır. Sonuç olarak, Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ) rakamı 2024 yılında 14,2 milyar TL'ye ulaşmış marj ise %15,4 seviyesinde kaydedilmiştir. TMS 29 etkisi hariç bakıldığında, FAVÖK (BMKÖ) marjı 272 baz puan azalarak %18,3 seviyesine gerilemiştir.

Bira Grubu, 4Ç23'te elde edilen 2,4 milyar TL net kâr seviyesine kıyasla 4Ç24'te 726 milyon TL net zarar kaydetmiştir. Uluslararası operasyonlardan elde edilen kur farkı gelirleri net kârı olumlu etkilerken, önemli ölçüde azalan parasal kazançlar net kârda düşüşe neden olmuştur. Ayrıca, Rusya'daki kurumlar vergisi oranındaki artış da net kârlılığı olumsuz etkilemiştir. Bira Grubu'nun net kârı 2024 yılında 7,3 milyar TL olarak kaydedilmiştir. TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda, 2024 yılında bira grubu net kârı 6,1 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bira Grubu Serbest Nakit Akışı, 2024 yılında bir önceki yıla kıyasla %14,5 oranında azalarak 6,1 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Sonuç olarak, Bira Grubu, 31 Aralık 2024 itibarıyla 1,5 milyar TL net nakit pozisyonu elde etmiştir.

MEŞRUBAT SEGMENTİ

Meşrubat (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Hacmi (mn Ünite Kasa)	1.535	1.501	-%2,2
Satış Gelirleri	145.884	137.683	-%5,6
Brüt Kâr	47.702	48.590	%1,9
FAVÖK	26.171	25.347	-%3,2
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	26.183	24.468	-%6,5
Net kâr (ana ortaklık)	29.713	14.813	-%50,1
Brüt kâr marjı	%32,7	%35,3	
FAVÖK marjı	%17,9	%18,4	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%20,4	%10,8	

CCI'nın 2024 yılı konsolide satış hacmi, bir önceki yıla kıyasla %2,2 düşerek 1,5 milyar ünite kasa ("ük") seviyesine geriledi. 2024 yılında Irak, Azerbaycan ve Türkiye sırasıyla %12,1, %9,3 ve %0,1 yıllık artış ile hacim büyümesine olumlu katkıda bulunurken, Pakistan, Kazakistan ve Özbekistan hacim performansını aşağı çekti. Genel olarak, uluslararası operasyonların hacim payı yıllık bazda 88 baz puanlık düşüşle %62,2 seviyesinde gerçekleşti. 2024 yılı boyunca devam eden ekonomik dalgalanmalar, yüksek enflasyon baskıları ve jeopolitik gerilimler, tüketici güvenini ve alım gücünü etkileyerek faaliyet gösterdiğimiz pazarlardaki talep ortamını baskıladı. Ancak bu zorluklara rağmen, Türkiye 4Ç24'te %18,4'lük güçlü bir hacim artışı kaydetti. Bu büyüme, 4Ç23'teki düşük baz etkisi ile başarılı pazarlama stratejilerimiz ve doğru fiyatlandırma uygulamalarımız sayesinde gerçekleşti. Benzer şekilde, uluslararası hacimler de Pakistan, Irak ve Azerbaycan'ın pozitif katkısıyla 4Ç24'te yıllık bazda %1,4 büyüyerek toparlanma kaydetti. Böylelikle, CCI 4Ç24'te %7,3'lük güçlü bir büyüme kaydederken, satış hacmi 271 milyon ünite kasa seviyesine ulaştı.

Net satış geliri ("NSG"), 2024 yılında bir önceki yıla göre %5,6 oranında azalarak 137,7 milyar TL olarak gerçekleşirken NSG/ük aynı dönemde %3,5 oranında azaldı. Enflasyon muhasebesi etkisi hariç, etkin gelir büyümesi yönetimi aksiyonları sayesinde NSG ve NSG/ük sırasıyla %42,6 ve %45,8 oranında arttı. Türkiye, 2024 yılında sırasıyla %7,5 ve %7,6 oranında NSG ve NSG/ük düşüşü kaydetti. TMS 29 düzeltmeleri hariç, Türkiye'de NSG %48,6 oranında arttı. NSG/ük, etkin gelir büyümesi yönetimi aksiyonları sayesinde yıllık %48,4'lük bir iyileşme ile 95,97 TL olarak gerçekleşti. Uluslararası operasyonlarda, net satış geliri yıllık bazda %3,9 azalarak 75,5 milyar TL'ye gerilerken, NSG/ük yıllık bazda %0,3'lük minimal bir düşüş kaydetti. Başlıca pazarlarda fiyatlar yerel para birimi cinsinde artmasına rağmen, bu artış enflasyon muhasebesi kapsamında kullanılan endekslemenin altında kaldı. TMS 29'un etkisi hariç, NSG ve NSG/ük sırasıyla yıllık %38,8 ve %43,9 artış kaydetti.

Türkiye'de şeker ve diğer hammadde fiyatlarındaki olumlu seyrin yanı sıra nispeten güçlenen Türk Lirası sayesinde etkin maliyet yönetimi brüt kâr marjı performansını önemli ölçüde arttırdı. Türkiye, 2024 yılında yıllık bazda 599 baz puan brüt kâr marjı artışı kaydetti. Uluslararası operasyonlarda satın alınabilirliğe odaklanılmasıyla birlikte, fiyat artışları belirli maliyet kalemlerindeki artışın gerisinde kaldı. Buna bağlı olarak, uluslararası operasyonların brüt kâr marjı yıllık bazda 43 baz puan daraldı. Genel olarak konsolide brüt kâr marjı, Türkiye'nin güçlü performansı sayesinde yıllık bazda 259 baz puan artarak %35,3'e ulaştı. TMS 29 düzeltmeleri hariç, brüt kâr marjı Türkiye'deki güçlü artışla desteklendi ve 132 baz puan iyileşerek %36,8'e yükseldi.

Operasyonel giderler artan personel, dijital teknolojiler ve sigorta giderleri nedeniyle artış kaydetti. FAVÖK marjı 2024 yılında 47 baz puan iyileşerek %18,4 oldu. TMS 29 muhasebesi hariç, FAVÖK marjı 2024 yılında geçen yıla göre 97 baz puan düşüşle %19,8 olarak gerçekleşti.

Net kâr, artan finansman maliyeti ve daha yüksek borçlanma tutarının etkisiyle 2024 yılında 14,8 milyar TL olarak kaydedildi. TMS 29 muhasebesi hariç tutulduğunda, net kâr TL bazında %12,5 oranında artarak 9,3 milyar TL'ye ulaştı.

Serbest nakit akımı ("SNA") 2023 yılında 5,6 milyar TL iken 2024 yılında negatif 2,2 milyar TL olarak gerçekleşti. Talepten önce yatırım yapma ilkemiz doğrultusunda yıl içinde iki yeni tesis ve hat yatırımları tamamlandı. Enflasyon muhasebesi etkisi hariç bırakıldığında, serbest nakit akımı 1,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşti.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

PERAKEDE SEGMENTİ (*)

Perakende (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Gelirleri	262.132	293.780	%12,1
Brüt Kâr	48.962	68.004	%38,9
FAVÖK	4.537	15.796	%248,2
Net kâr (ana ortaklık)	12.747	6.340	-%50,3
Brüt kâr marjı	%18,7	%23,1	
FAVÖK marjı	%1,7	%5,4	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%4,9	%2,2	

Migros net satış gelirleri 2024 yılında %12,1 büyüyerek 293,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Enflasyon muhasebesi etkisi hariç tutulduğunda, Migros net satış gelirleri aynı dönemde %77,6 artarak 258,7 milyar TL'ye seviyesinde gerçekleşmiştir. Migros 10 çeyrektir hem FMCG pazarının tamamında hem de modern FMCG segmentinde pazar payı kazanımını devam ettirmektedir. Online satışların büyümeye katkısı güçlü bir şekilde sürmektedir. Bütün kategorilerde rekabetçi fiyat stratejisini sürdüren Migros, çoklu-kanal alışveriş deneyimini geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam ettiği 2024 yılında 356 yeni mağaza açarak toplam mağaza sayısını 3.621'e yükseltmiştir.

2024 yılında online satışların toplam satışlar içerisindeki payı (alkol ve tütün hariç) %18,5 olmuştur. İnternet satışlarını destekleyen mağaza sayısı hızla artarak 2024 sonunda 1.422'ye yükselmiştir. Migros ekosisteminde yer alan iştirak ve girişimlerimiz yüksek performanslarını devam ettirmiştir. Türkiye'nin en hızlı büyüyen online yemek sipariş platformu olan Migros Yemek üzerinden verilen siparişler %93 büyümüştür. Moneypay toplam ödeme hacmi 2023 yılına kıyasla %324 büyümeye kaydetmiştir.

Brüt kâr 2024'te geçen seneye göre %38,9 artarak 68,0 milyar TL'ye yükselmiş; brüt kâr marjı %23,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. Stoklara ilişkin enflasyon muhasebesi düzeltmesinin brüt kârı düşürücü etkisine rağmen yükselen faizlerle birlikte vadeli alım faiz giderlerinin artması brüt kârdaki artışın temel nedenidir. Migros %248,2'lik artış ile 2024 yılında 15,8 milyar TL FAVÖK yaratmış; FAVÖK marjı %5,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Güçlü brüt kârlılık, özellikle yılın ilk yarısında etkisini hissettiren personel maliyetlerinin etkisine rağmen, Migros'un sağlam FAVÖK performansının temel nedeni olmuştur. TMS 29 raporlaması hariç FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %145,4 artışla 23,8 milyar TL seviyesine yükselmiştir.

Ayrıca, Migros 2024'te güçlü nakit akımı performansını sürdürerek geçen yıla kıyasla %23,1 artışa işaret eden 14,3 milyar TL net nakit akımı kaydetmiştir. Migros'un Net nakit/FAVÖK oranı 2024 yılı sonunda 0,1x olarak gerçekleşmiştir.

Migros net kârı 2024 yılında artan personel maliyeti, kredi kartı komisyonları ve azalan parasal kazanç neticesinde geçen seneye göre %50,3 azalarak 6,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. TMS 29 raporlaması hariç net kâr geçen seneye göre %3,6 düşerek 5,7 milyar TL seviyesine gerilemiştir.

* Daha önce Migros olan segmentin adı Perakende olarak değiştirilmiştir.

OTOMOTİV SEGMENTİ

Otomotiv (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Gelirleri	53.410	45.075	-%15,6
Brüt Kâr	8.166	4.740	-%42,0
FAVÖK	4.521	1.363	-%69,8
Net kâr (ana ortaklık)	4.682	125	-%97,3
Brüt kâr marjı	%15,3	%10,5	
FAVÖK marjı	%8,5	%3,0	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%8,8	%0,3	

Otomotiv segmentinin finansal performansı, 2024 yılında artan rekabet ve yurtiçi otomotiv pazarındaki arz/talep dinamiklerinin normalleşmesinden etkilenmiştir. Segmentin satış gelirleri 2024 yılında yıllık bazda %15,6 daralarak 45,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Çelik Motor'un satış gelirleri %16,7, Anadolu Isuzu'nun satış gelirleri %13,7, Anadolu Motor satış gelirleri ise %20,4 azalmıştır. TMS 29 raporlaması olmadan otomotiv segmenti satış geliri yıllık %31,6 artışla 39,6 milyar TL seviyesine yükselmiştir.

Otomotiv segmenti toplam satış gelirlerinin %54'ünü Çelik Motor, %42'sini Anadolu Isuzu ve %4'ünü Anadolu Motor oluşturmaktadır.

Segmentin brüt kâr marjı 2024 yılında %10,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Anadolu Isuzu, Çelik Motor ve Anadolu Motor sırasıyla %37,2, %46,7 ve %45,3 brüt kâr düşüşü kaydetmiştir.

Toplam FAVÖK, geçtiğimiz yılın yüksek baz etkisi, otomotiv talebinin normalleşmesi ve artan rekabet neticesinde geçen yıla göre %69,8 daralarak 1,4 milyar TL olmuştur. Çelik Motor ve Anadolu Isuzu FAVÖK'leri sırasıyla %71,7 ve %59,4 daralmıştır. TMS 29 raporlaması olmadan otomotiv segmenti FAVÖK'ü yıllık %11,8 azalışla 4,0 milyar TL seviyesine düşmüştür.

Segmentin net kârı 2024 yılında %97,3 azalarak 125 milyon TL olmuştur. Segmentin net borç/FAVÖK rasyosu 2,7x seviyesinde gerçekleşmiştir. TMS 29 raporlaması olmadan segmentin net kârı geçen seneye göre %36,2 düşüşle 1,9 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Otomotiv segmentinde uzun dönemli stratejimizle uyumlu olarak elektrikli toplu taşıma araçlarının üretimi için yatırımlarımıza devam ediyor ve bu alandaki dönüşümün otomotiv segmenti büyümesinin ana itici gücü olacağını düşünüyoruz. Daha yakın ve orta vadede ise son dönemde kamyon, otobüs/midibüs ve Kia markalı araçlar ve Garenta araç kiralama şirketimiz ile operasyonlarımıza odaklanmaya devam edeceğiz.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

TARIM, ENERJİ VE SANAYİ SEGMENTİ

Tarım, Enerji ve Sanayi (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Gelirleri	5.088	5.355	%5,2
Brüt Kâr	1.894	1.845	-%2,6
FAVÖK	820	763	-%7,0
Net kâr (ana ortaklık)	1.289	565	-%56,2
Brüt kâr marjı	%37,2	%34,5	
FAVÖK marjı	%16,1	%14,2	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%25,3	%10,6	

Tarım, Enerji ve Sanayi segmentinde Adel, GUE ve Anadolu Etap Tarım şirketlerimiz bulunmaktadır. Daha önce Enerji ve Sanayi olarak adlandırılan bu segmente 2023 yılı ikinci çeyreğinden itibaren Anadolu Etap Tarım şirketimizin dahil edilmesiyle segment ismi değiştirilmiştir.

Anadolu Etap Tarım finansal sonuçları Tarım, Enerji ve Sanayi gelir tablosunda 11 Nisan 2023 tarihi itibarıyla konsolide edilmeye başlanmış olup Mayıs ve sonrasındaki ayların sonuçlarını içermektedir.

Anadolu Grubu Holding olarak bu konsolidasyon ve segment değişikliği öncesinde veya sonrasında Anadolu Etap Tarım'daki ortaklık oranımızda bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla bu değişikliğin Tarım, Enerji ve Sanayi segmentine etkileri olmakla birlikte Anadolu Grubu Holding toplam konsolide ana ortaklık net kârına 2023 yılı ikinci çeyreğinde konsolidasyon neticesi oluşan tek seferlik değerlendirme kazancından başka bir etkisi yoktur.

Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti net satış gelirleri yıllık %5,2 artarak 5,4 milyar TL olmuştur. TMS 29 raporlaması olmadan segmentin satış gelirleri yıllık %64,2 artışla 4,8 milyar TL'ye yükselmiştir.

Adel'in net satışları bir önceki yılın aynı dönemine göre %17,0 düşerek 2,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu azalışta temel etken tüketicilerin alım gücündeki düşüşün 2024 sezonunda kendisini daha net göstermeye başlaması olmuştur. Öte yandan, Etap Tarım satış gelirleri 2024 senesinde %54,5 artarak 1,9 milyar TL'ye ulaşırken, GUE satış gelirleri %8,9 azalarak 606 milyon TL'ye gerilemiştir.

Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti toplam satışları içerisinde Adel %51, Anadolu Etap Tarım %35 ve GUE %11 paya sahiptir.

Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti brüt kâr marjı %34,5 olurken, segmentin FAVÖK'ü %7,0 düşüşle 763 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. TMS 29 raporlaması olmadan yıllık %26,1 artışla FAVÖK 935 milyon TL'dir.

Segmentin net kârı 565 milyon TL olmuştur. TMS 29 raporlaması olmadan segmentin net kârı 403 milyon TL'dir.

Segmentin net borcu 2024 sonunda 2,9 milyar TL seviyesinde bulunmaktadır. Net borç/FAVÖK rasyosu ise 3,9x seviyesindedir.

Anadolu Etap Tarım, Türkiye'nin ilk büyük ölçekli meyve yetiştiriciliği şirketi olup, halen Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiriciliği şirketi konumundadır. Anadolu Etap Tarım gelirlerinin %50'sinden fazlası Avrupa'dan Uzak Doğu ve Hindistan'a uzanan geniş bir coğrafyadan elde edilen ihracat gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketin Türkiye'de 30.000 dekarlık 8 farklı bahçesi olup, 5 milyonu aşkın meyve ağacı bulunmaktadır.

Diğer

Diğer (milyon TL)	2023	2024	Değişim
Satış Gelirleri	1.409	1.438	%2,0
Brüt Kâr	1.039	1.318	%26,9
FAVÖK	-245	-90	%63,3
Net kâr (ana ortaklık)	3.994	-3.695	a.d.
Brüt kâr marjı	%73,7	%91,7	
FAVÖK marjı	-%17,4	-%6,3	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%283,4	-%257,0	

Holding'in, AEH Sigorta A.Ş. ve diğer şirketlerin içerisinde bulunduğu, diğer segmentin satış gelirleri geçen sene aynı döneme göre %2,0 artarak 1,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer segmenti net zararı ise 3,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iş ortaklıklarımızın finansal performansı segment net kârının gerilemesinin temel sebebi olmuştur.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

SEGMENTLER BAZINDA ÖZET FİNANSALLAR - 2024

milyon TL	Net Satışlar	Yıllık Değişim	Brüt Kâr	Yıllık Değişim	FAVÖK	Yıllık Değişim	Ana ort, Net kâr/zarar	Yıllık Değişim
Bira	92.180	%10	42.340	%13	14.224	-%8	7.315	-%59
Meşrubat	137.683	-%6	48.590	%2	25.347	-%3	14.813	-%50
Perakende	293.780	%12	68.004	%39	15.796	%248	6.340	-%50
Otomotiv	45.075	-%16	4.740	-%42	1.363	-%70	125	-%97
Tarım, Enerji ve Sanayi	5.355	%5	1.845	-%3	763	-%7	565	-%56
Diğer	1.438	%2	1.318	%27	-90	%63	-3.695	a.d.
Konsolide	563.783	%4	164.106	%15	57.568	%11	5.181	-%82

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.
Konsolide Özet Bilanço

(milyon TL)	31.12.2024	31.12.2023
Nakit ve nakit benzerleri	84.652	90.023
Finansal Yatırımlar	227	1.666
Ticari alacaklar	25.951	26.631
Stoklar	71.172	76.249
Peşin ödenmiş giderler	9.087	7.971
Diğer dönen varlıklar	9.049	9.471
Dönen Varlıklar	200.138	212.011
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	5.371	8.531
Maddi duran varlıklar	119.808	118.193
Kullanım hakkı varlıkları	36.623	27.076
Maddi olmayan duran varlıklar	161.406	181.027
-Şerefiye	37.678	41.723
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	123.729	139.304
Diğer cari olmayan varlıklar	20.353	18.838
Duran Varlıklar	343.561	353.665
Toplam Varlıklar	543.698	565.676
Kısa vadeli borçlanmalar	31.290	28.361
-Banka kredileri	25.086	23.140
-İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	4.822	2.626
-Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.382	2.595
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	16.339	25.815
-Banka kredileri	5.096	4.869
-Kiralama işlemlerinden borçlar	4.958	3.752
-İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	6.285	17.193
Diğer Finansal Yükümlülükler	207	1.714
Ticari borçlar	112.345	106.337
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	36.143	40.166
Kısa Vadeli Yükümlülükler	196.323	202.393
Uzun vadeli borçlanmalar	68.392	69.187
-Banka kredileri	11.811	7.202
-Kiralama işlemlerinden borçlar	18.083	11.425
-İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	38.498	50.560
Diğer Finansal Yükümlülükler	0	123
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30.329	29.947
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	3.450	4.748
Uzun Vadeli Yükümlülükler	102.171	104.005
Toplam Yükümlülükler	298.494	306.398
Özkaynaklar	245.204	259.278
Kontrol gücü olmayan paylar	155.688	166.284
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	89.516	92.994
Toplam Kaynaklar	543.698	565.676

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. Konsolide Özet Kâr veya Zarar Tablosu

(milyon TL)	2024	2023
Hasılat	563.783	542.096
Satışların maliyeti (-)	(399.677)	(398.875)
Brüt Kâr	164.106	143.221
Faaliyet giderleri (-)	(130.375)	(114.710)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	(16.367)	(5.564)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kâr/(zarar)larındaki paylar	(3.172)	2.422
Esas faaliyet Kârı/(Zararı)	14.192	25.369
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (giderler)	1.096	1.533
Finansman gelir/ (giderleri)	(15.506)	(9.648)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	37.098	68.709
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	36.880	85.963
Vergi Gelir / (Gideri)	(10.216)	(14.875)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)	26.664	71.088
Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)	35	37
Dönem Kârı/(Zararı)	26.699	71.125
Dönem Kârının/(Zararının) Dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	21.518	42.771
Ana ortaklık payları	5.181	28.354

Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı

FAALİYET RAPORU İLE KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF) ve KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)'NUN KABUL VE BİLDİRİMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 11.03.2025
KARAR SAYISI :2025/9

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜ'NÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından onaylanmış, 2024 Ocak – Aralık dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve söz konusu Tebliğ'de öngörüldüğü üzere Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na düzenlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan, Faaliyet Raporu ektedir.

- 31.12.2024 tarihli Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği uyarınca hazırlanmış SPK Sürdürülebilirlik Uyum Raporunu da içeren faaliyet raporu ile Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'nin işin gelişimi ve performansını yansıttığını, Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Hüseyin Faik AÇIKALIN
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Onur ÇEVİKEL
Mali İşler Başkanı (CFO)

Evren Cankurtaran
Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 6 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Burak Özpoyraz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2025

AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Perakende sektöründe hasılatın muhasebeleştirilmesi	
Grup şirketlerinden Migros Ticaret A.Ş. perakende sektöründe 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 3.621 mağazada faaliyet gösteren bir iş kolunu temsil etmekte olup, 2024 yılı içerisinde 293,8 milyar TL hasılat elde etmiştir. Hasılat, perakende sektöründe ve konsolide finansal tablolarda tutarsal olarak en önemli finansal tablo kalemi olmasının yanı sıra, mağaza sayısı ile birlikte yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının yönetim tarafından değerlendirilmesi ve performans ölçümü açılarından da en önemli kriterlerden biridir. Mağaza sayısına paralel olarak işlem hacminin yüksek olması, hasılatın çok sayıda satış noktasında gerçekleşmesi, bilgi sistemleri tarafından işlenen veri hacminin büyüklüğünden kaynaklanan perakende sektörüne özgü risklerin bulunması nedenleriyle, “perakende sektöründe hasılatın muhasebeleştirilmesi” kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikalarını da içeren ilgili açıklamalar Dipnot 2 ve Dipnot 4’de yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Satış süreçleri anlaşılmış ve bu süreçlere ilişkin kontrollerin tasarımı ve işleyişinin etkinliği test edilmiştir. Bu çerçevede yıl boyunca kasalardan geçen perakende satışlarından elde edilen nakit, örneklem metodu ile ilgili banka belgelerinden doğrulanmış ve muhasebeleştirilen ciro ile mutabakatı yapılmıştır. - Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup’un muhasebe politikasının uygunluğu değerlendirilmiştir. - Satışlardaki değişimi analiz etmek için analitik testler yapılmıştır. Bu çalışmalar sırasında kullanılan yıllık enflasyon oranı bağımsız kaynaklardan alınmış, satış alanı metre kareleri ise örneklem yoluyla seçilen mağazaların paftalarına bakılarak test edilmiştir. Ürün ve kategori bazlı satışlar ve brüt kâr marjları geçmiş dönemlerle karşılaştırılmış ve tutarlılıkları değerlendirilmiştir. - Hasılat fazla sayıda satış noktasında gerçekleştiğinden, gün sonunda kasaya aktarılan tutarların doğruluğu gün sonu raporları ile muhasebe kayıtları karşılaştırılarak test edilmiştir.



Kilit denetim konuları

Denetimde konunun nasıl ele alındığı

Şerefiye ve Sınırsız Ömre Sahip Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değer Düşüklüğü Testleri

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda maddi olmayan duran varlıklar içerisinde muhasebeleştirilen sırasıyla 92.249.151 bin TL, 18.925.339 bin TL, 2.891.635 bin TL ve 37.677.599 bin TL tutarlarında işleme ve dağıtım anlaşmaları, lisans anlaşmaları, markalar ve şerefiye bedelleri yer almaktadır. TFRS gereği, söz konusu şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların yıllık olarak değer düşüklüğü testlerine tabi tutulması gerekmektedir.

İşleme ve dağıtım anlaşmaları, lisans anlaşmaları, markalar ve şerefiye bedelleri konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarlardır. Bununla birlikte, yönetim tarafından gerçekleştirilen değer düşüklüğü testleri sırasında önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır.

Bu varsayımlar, değer düşüklüğü testlerinde kullanılan faiz vergi amortisman öncesi kâr ("FVAÖK"), büyüme beklentisi, uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranlarıdır. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebepler dikkate alındığında şerefiye ve sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğü testleri denetimimiz bakımından önemli bir konudur.

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların ölçülmesine ilişkin muhasebe politikaları ve duyarlılık analizlerini de içeren ilgili açıklamalar Dipnot 2 ve Dipnot 14 'de yer almaktadır.

Denetimimiz sırasında, söz konusu değer düşüklüğü testleri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- İlgili nakit yaratan birimlerin yönetim tarafından doğru olarak belirlenip belirlenmediği değerlendirilmiştir.
- Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak ilgili nakit yaratan birimler özelinde geleceğe yönelik planların anlaşılmasına ve yapılan açıklamalar makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmiştir.
- Her bir nakit yaratan birim için hazırlanmış nakit akış tahminleri, geçmiş finansal performans sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.
- Değerleme uzmanlarımız da dahil edilerek, hesaplamalarda kullanılan uzun vadeli büyüme oranları ve nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları gibi önemli varsayımların uygunluğu sektörde kullanılan oranlar ile karşılaştırılarak değerlendirilmiştir.
- İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğu kontrol edilmiştir.
- Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizleri kontrol edilmiştir.
- Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğü testleri ve sonuçlarına ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.



- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Vardığımız denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 6 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Burak Özpoyraz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Mart 2025

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	142
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI	144
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	145
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	146
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	148
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	149-255

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	84.651.630	90.022.940
Finansal Yatırımlar	6.1	226.549	1.666.126
Ticari Alacaklar		25.951.023	26.631.105
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	31.1	76.453	76.286
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	25.874.570	26.554.819
Diğer Alacaklar		2.243.108	3.715.017
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.1	2.243.108	3.715.017
Türev Araçlar	33.2	66.638	366.053
Stoklar	10	71.171.792	76.248.915
Peşin Ödenmiş Giderler	18.1	9.087.394	7.971.097
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	29.1	2.607.703	1.804.322
Diğer Dönen Varlıklar	19.1	4.131.738	3.585.206
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		200.137.575	212.010.781
Finansal Yatırımlar	6.2	3.600.365	1.695.604
Diğer Alacaklar		509.872	752.945
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	31.1	288.448	192.197
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.2	221.424	560.748
Türev Araçlar	33.2	9.057	68.060
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11	5.370.631	8.531.338
Maddi Duran Varlıklar	12	119.807.837	118.193.479
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	36.622.676	27.075.772
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		161.406.473	181.027.165
- Şerefiye	14.2	37.677.599	41.723.012
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.1	123.728.874	139.304.153
Peşin Ödenmiş Giderler	18.2	6.352.565	6.730.548
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29.2	9.839.393	9.523.714
Diğer Duran Varlıklar	19.2	41.963	66.690
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		343.560.832	353.665.315
TOPLAM VARLIKLAR		543.698.407	565.676.096

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	31.290.081	28.361.317
- Banka Kredileri		25.085.812	23.140.065
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		4.822.174	2.626.115
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar		1.382.095	2.595.137
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	16.338.895	25.814.601
- Banka Kredileri		5.096.069	4.869.296
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		4.957.667	3.751.812
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		6.285.159	17.193.493
Diğer Finansal Yükümlülükler	7	206.751	1.714.026
Ticari Borçlar		112.344.524	106.336.883
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	31.2	222.324	6.396
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8.2	112.122.200	106.330.487
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16.1	4.000.264	3.940.214
Diğer Borçlar		22.733.978	25.888.359
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.3	22.733.978	25.888.359
Türev Araçlar	33.2	125.713	454.228
Ertelenmiş Gelirler	20.1	3.330.471	3.481.496
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	29.1	792.781	1.042.504
Kısa Vadeli Karşılıklar		5.006.775	5.110.214
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16.2	2.935.593	3.122.295
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16.3	2.071.182	1.987.919
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.3	152.800	248.996
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		196.323.033	202.392.838
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	68.392.168	69.187.246
- Banka Kredileri		11.811.210	7.202.154
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		18.083.326	11.424.723
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		38.497.632	50.560.369
Diğer Finansal Yükümlülükler	7	-	123.305
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16.1	159.825	261.857
Diğer Borçlar		44.315	83.483
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.3	44.315	83.483
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Yükümlülükler	11	-	88.125
Türev Araçlar	33.2	-	4.281
Ertelenmiş Gelirler	20.2	442.032	1.007.358
Uzun Vadeli Karşılıklar		2.803.659	3.302.475
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16.2	2.803.659	3.302.475
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	29.2	30.329.129	29.947.359
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		102.171.128	104.005.489
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		298.494.161	306.398.327
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		89.516.338	92.994.164
Ödenmiş Sermaye	21	243.535	243.535
Sermaye Düzeltme Farkları		5.547.409	5.547.409
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		929.437	929.437
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(1.752.705)	(1.470.229)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(1.752.705)	(1.470.229)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(1.752.705)	(1.470.229)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(15.497.129)	(7.053.580)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		7.958.384	14.564.773
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		(24.520.755)	(22.085.500)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		1.065.242	467.147
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	1.654.800	1.989.584
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları		93.210.439	64.454.167
Net Dönem Kârı veya Zararı		5.180.552	28.353.841
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		155.687.908	166.283.605
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		245.204.246	259.277.769
TOPLAM KAYNAKLAR		543.698.407	565.676.096

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Hasılat	22	563.782.783	542.096.480
Satışların Maliyeti	22	(399.676.841)	(398.875.472)
BRÜT KÂR (ZARAR)		164.105.942	143.221.008
Genel Yönetim Giderleri	23	(26.889.427)	(23.189.895)
Pazarlama Giderleri	23	(103.275.715)	(91.332.450)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		(209.926)	(187.971)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25.1	10.208.555	11.802.864
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	25.2	(26.575.270)	(17.366.588)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar	11	(3.172.315)	2.421.868
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)		14.191.844	25.368.836
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26.1	1.441.543	2.210.840
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	26.2	(345.683)	(677.374)
FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI)		15.287.704	26.902.302
Finansman Gelirleri	27	24.688.229	27.063.718
Finansman Giderleri	28	(40.193.642)	(36.712.734)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		37.097.533	68.709.220
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)		36.879.824	85.962.506
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(10.216.013)	(14.875.159)
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	29.3	(7.421.196)	(9.512.828)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	29.3	(2.794.817)	(5.362.331)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)		26.663.811	71.087.347
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	35	35.232	37.498
DÖNEM KÂRI (ZARARI)		26.699.043	71.124.845
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		21.518.491	42.771.004
- Ana Ortaklık Payları		5.180.552	28.353.841
Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)	30	21,2724	116,4264
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)		21,2001	116,3494
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)		0,0723	0,0770

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
DÖNEM KÂRI (ZARARI)	26.699.043	71.124.845
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(563.303)	(685.581)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(971.641)	(901.554)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	(13.732)	(9.416)
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	422.070	225.389
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	422.070	225.389
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	(35.570.153)	(42.024.613)
- Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farkları	(31.171.423)	(23.482.283)
- Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)	(31.171.423)	(23.259.778)
- Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Yeniden Sınıflandırma Düzeltmeleri (Not 26)	-	(222.505)
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	1.260.828	(1.464)
- Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	172.299	(905.889)
- Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider) (Not 32)	(7.841.693)	(23.633.929)
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	2.009.836	5.998.952
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	2.009.836	5.998.952
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)	(36.133.456)	(42.710.194)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	(9.434.413)	28.414.651
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(6.770.120)	10.648.110
- Ana Ortaklık Payları	(2.664.293)	17.766.541

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç (Kayıpları)	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları
1 Ocak 2023 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	5.547.409	929.437	(1.125.679)	19.202.382	(16.480.359)	467.660
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(344.550)	(4.637.609)	(5.605.141)	-
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(344.550)	(4.637.609)	(5.605.141)	-
Kâr Payları	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklık Edinimi (Not 3)	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış (Not 3)	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış Azalış	-	-	-	-	-	-	(513)
31 Aralık 2023 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	5.547.409	929.437	(1.470.229)	14.564.773	(22.085.500)	467.147
1 Ocak 2024 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	5.547.409	929.437	(1.470.229)	14.564.773	(22.085.500)	467.147
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(282.476)	(6.606.389)	(2.435.255)	598.095
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(282.476)	(6.606.389)	(2.435.255)	598.095
Kâr Payları	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye artırım	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklık Edinimi	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2024 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	5.547.409	929.437	(1.752.705)	7.958.384	(24.520.755)	1.065.242

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

Birikmiş Kârlar

Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr (Zararları)	Net Dönem Kârı (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
1.721.511	44.828.220	22.579.796	77.913.912	166.710.110	244.624.022
268.073	22.311.723	(22.579.796)	-	-	-
-	-	28.353.841	17.766.541	10.648.110	28.414.651
-	-	28.353.841	28.353.841	42.771.004	71.124.845
-	-	-	(10.587.300)	(32.122.894)	(42.710.194)
-	(412.817)	-	(412.817)	(3.072.606)	(3.485.423)
-	-	-	-	370.072	370.072
-	(2.272.959)	-	(2.272.959)	(10.178.604)	(12.451.563)
-	-	-	-	1.807.036	1.807.036
-	-	-	(513)	(513)	(1.026)
1.989.584	64.454.167	28.353.841	92.994.164	166.283.605	259.277.769
1.989.584	64.454.167	28.353.841	92.994.164	166.283.605	259.277.769
(334.784)	28.688.625	(28.353.841)	-	-	-
-	881.180	5.180.552	(2.664.293)	(6.770.120)	(9.434.413)
-	-	5.180.552	5.180.552	21.518.491	26.699.043
-	881.180	-	(7.844.845)	(28.288.611)	(36.133.456)
-	(851.270)	-	(851.270)	(3.663.337)	(4.514.607)
-	-	-	-	31.122	31.122
-	38.977	-	38.977	38.977	77.954
-	(50.122)	-	(50.122)	50.122	-
-	48.882	-	48.882	(282.461)	(233.579)
1.654.800	93.210.439	5.180.552	89.516.338	155.687.908	245.204.246

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot Referansı	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		56.895.163	60.382.720
Dönem Kârı (Zararı)		26.699.043	71.124.845
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		26.663.811	71.087.347
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		35.232	37.498
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		43.438.049	18.619.892
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12,13,14,24	22.638.978	20.798.100
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		610.362	372.236
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8.1	533.235	53.293
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	10	50.640	279.648
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	12,26.1,26.2	26.487	39.295
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		2.752.824	3.465.684
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		2.075.975	2.954.194
- Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16.3	159.068	206.833
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		517.781	304.657
Pazarlıklı Satın Alım Sonucu Oluşan Kazanç ile İlgili Düzeltmeler		(93.605)	-
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		27.624.770	18.006.184
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		(1.281.862)	1.185.944
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		1.215.287	(780.764)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Kârları ile İlgili Düzeltmeler	11	3.172.315	(2.421.868)
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	29.3	10.216.013	14.875.159
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(589.764)	(884.338)
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	26.1,26.2	(589.764)	(884.338)
Bağlı Ortaklıkları veya Müşterek Faaliyetlerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	26.1	(487.171)	-
Parasal Kalemlerden (Kazanç) Kayıp ile İlgili Düzeltmeler		(23.020.935)	(34.945.640)
Kâr (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		680.837	(1.050.805)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		12.515.033	(9.405.599)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		242.170	(5.162.720)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		1.905.609	(364.226)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		6.133.769	(6.374.336)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		5.081.286	3.143.499
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		833.935	258.166
Ertenilmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		(716.351)	1.647.486
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(965.385)	(2.553.468)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(942.123)	(2.341.062)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(23.262)	(212.406)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		82.652.125	80.339.138
Ödenen Faiz		(17.563.896)	(6.824.703)
Alınan Faiz		2.158.026	1.279.518
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(1.830.115)	(4.070.468)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler		(315.379)	(1.024.231)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(8.205.598)	(9.316.534)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(32.663.481)	(30.172.928)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri		727.068	-
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları		(816.768)	200.706
Bağlı Ortaklıklarda İlave Pay Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları		(3.302.538)	(4.129.297)
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(1.129.536)	(837.231)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.400.644	2.496.769
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(30.542.351)	(26.727.641)
İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		-	(1.176.234)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(12.858.473)	(3.153.362)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	7	90.612.340	75.843.185
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(83.758.102)	(68.872.407)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(5.827.365)	(4.042.371)
Türev Araçlardan Nakit Girişleri		54.391	956.687
Türev Araçlardan Nakit Çıkışları		(630.207)	(47.362)
Ödenen Temettüleri		(4.514.607)	(3.485.423)
Ödenen Faiz		(19.394.422)	(12.585.396)
Alınan Faiz		12.572.636	4.597.199
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(1.973.137)	4.482.526
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		11.373.209	27.056.430
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		(5.437.180)	(2.058.579)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		5.936.029	24.997.851
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	89.627.197	84.292.991
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(11.420.924)	(19.663.645)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	84.142.302	89.627.197

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. tarafından kontrol edilmekte olup, AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ise nihai olarak Özilhan Ailesi ve Süleyman Kamil Yazıcı Ailesi tarafından eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmekte olan ve iştiraklerinin yönetimi faaliyetini gösteren bir holding şirkettir.

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "AGHOL") hisselerinin belirli bir bölümü Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket merkezinin adresi Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58, Buyaka E Blok Ümraniye, İstanbul, Türkiye'dir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar 6 Mart 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Mali İşler Başkanı Onur Çevikel ve Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü Evren Cankurtaran tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un ve belirli düzenleyici kurulların finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

Grup'un Faaliyet Konuları

Şirket ve bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar için "Grup" olarak anılacaktır.

Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Perakende, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, tekne, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Tarım, Enerji ve Sanayi (tarım, kırtasiye, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

Grup'un bünyesinde 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 75.610 kişidir (31 Aralık 2023: 69.985).

Şirket'in Hissedarları

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Ödenmiş Sermaye	(%)	Ödenmiş Sermaye	(%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.	118.474	48,65	118.474	48,65
Azımut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*)	17.219	7,07	17.461	7,17
Diğer (**)	107.842	44,28	107.600	44,18
Tarihsel maliyetiyle sermaye	243.535	100,00	243.535	100,00
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	5.547.409		5.547.409	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	5.790.944		5.790.944	

(*) Azımut Portföy SKY Serbest Özel Fon'un nitelikli yatırımcıları Süleyman Kamil Yazıcı aile bireyleri olup, söz konusu fonun katılma payları önceden belirlenmiş olarak sadece bu kişilere tahsis edilmiştir.

(**) Özilhan ve Yazıcı Aile bireyleri ile halka açık paylardan oluşmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıkların Listesi**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide olan bağlı ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı %	
				31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Isuzu) ⁽¹⁾	Türkiye	Isuzu markalı ticari araçların üretim ve satışı	Otomotiv	55,40	55,40
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş. (Anadolu Efes) ^{(1) (2)}	Türkiye	Bira, gazlı ve gazsız içecek üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Bira	43,05	43,05
Migros Ticaret A.Ş. (Migros) ⁽¹⁾	Türkiye	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Perakende	50,00	50,00
Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ) ^{(1) (8)}	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin üretimi	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD) ⁽⁸⁾	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,63	21,63
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması ile motorlu araç kiralama faaliyeti	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı, tekne imalatı	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş. ⁽⁶⁾	Türkiye	Gayri faal	Otomotiv	-	100,00
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Gayri faal	Otomotiv	51,00	51,00
Anadolu Ulaştırma ve Dijital Hizmetler A.Ş.	Türkiye	Gayri faal	Otomotiv	100,00	100,00
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) ⁽¹⁾	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Tarım, Enerji ve Sanayi	56,89	56,89
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Gayri faal	Tarım, Enerji ve Sanayi	73,17	73,17
Garenta Ulaşım Çözümleri A.Ş.	Türkiye	Kiralama faaliyeti	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Bilgi teknolojileri hizmeti	Diğer	99,38	99,38
Oyex Handels GmbH	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer	100,00	100,00
Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş.	Türkiye	Gayri faal	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.	Türkiye	Motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması	Otomotiv	100,00	100,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı	Tarım, Enerji ve Sanayi	100,00	100,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi	Tarım, Enerji ve Sanayi	61,49	61,49
AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Gayri faal	Tarım, Enerji ve Sanayi	100,00	100,00
AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralama	Tarım, Enerji ve Sanayi	100,00	100,00
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Perakendecilik	Diğer	100,00	100,00

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı %	
				31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	Türkiye	Yedek parça alım-satım	Otomotiv	55,40	55,40
Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Online gıda perakendeciliği	Perakende	50,00	50,00
Money pay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Ödeme ve elektronik para hizmetleri	Perakende	40,00	40,00
Mimeda Medya Platform A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Medya	Perakende	50,00	50,00
Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş. (Paket Taxi) ^{(3) (5)}	Türkiye	Lojistik hizmetler	Perakende	50,00	37,50
Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş. ⁽⁴⁾	Türkiye	Elektrikli araç şarj hizmeti	Perakende	50,00	50,00
CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Paketli yemek üretimi	Perakende	25,00	25,00
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa) ⁽⁶⁾	Türkiye	Anadolu Efes'in Türkiye'deki pazarlama ve dağıtım şirketi	Bira	43,05	43,05
Anadolu Efes Uluslararası Alkollü İçecek Yatırımları A.Ş. ⁽⁶⁾	Türkiye	Anadolu Efes'in yatırım şirketi	Bira	43,05	-
Anadolu Efes Alkollü İçecekler Yatırım ve Ticaret A.Ş. ⁽⁷⁾	Türkiye	Anadolu Efes'in yatırım şirketi	Bira	43,05	-
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap) (Not 3)	Türkiye	Taze meyve üretimi, dağıtımı ve satışı	Tarım, Enerji ve Sanayi	35,83	33,83
Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap İçecek) (Not 3)	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	Meşrubat	21,64	24,08
Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş. (Not 3)	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi satışı	Meşrubat	21,64	24,08

⁽¹⁾ Anadolu Isuzu, Anadolu Efes, Adel, CCİ ve Migros hisseleri BİST'te işlem görmektedir.⁽²⁾ Şirket, Anadolu Efes hisselerinin %50'den daha az bir kısmını elinde bulundurmasına karşın Anadolu Efes'i kontrol etmektedir. Şirket yönetimi, Anadolu Efes üzerinde kontrole sahip olma konusunda Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda AGHOL'ü temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısını, Şirket'in temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika belirleme süreçlerine katılımını, AGHOL ve Anadolu Efes arasındaki işlemlerini, AGHOL yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlamasını göz önünde bulundurmaktadır.⁽³⁾ Migros'un bağlı ortaklığıdır.⁽⁴⁾ Migros'un bağlı ortaklığıdır. Parasal önemlilik kavramı göz önünde bulundurularak konsolidasyon kapsamına alınmamıştır.⁽⁵⁾ Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş., Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş.'nin %18,3 oranındaki paylarını 15 Şubat 2024 tarihinde diğer hissedarlardan satın almıştır. Gerçekleştirilen işlem sonucunda, Grubun Paket Taxi'deki nihai pay oranı %37,50'den %50,00'ye yükselmiştir.⁽⁶⁾ Daha önce %100 Çelik Motor Ticaret A.Ş. iştiraki olan Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş., 2 Ekim 2024 tarihinde Anadolu Efes tarafından satın alınmış olup, söz konusu şirketin ünvanı Anadolu Efes Uluslararası Alkollü İçecek Yatırımları A.Ş. olarak değiştirilmiştir.⁽⁷⁾ 15 Ekim 2024 tarihinde Anadolu Efes tarafından kurulmuştur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)**

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı %	
				31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Efes Breweries International B.V. (EBI) ⁽⁸⁾	Hollanda	Anadolu Efes'in yurt dışı bira faaliyetlerini yöneten holding şirketi	Bira	43,05	43,05
AB InBev Efes B.V. ⁽⁸⁾	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
LLC Vostok Solod ⁽⁸⁾	Rusya	Malt üretimi	Bira	21,53	21,53
LLC Bosteels Trade ⁽⁸⁾	Rusya	Bira satış ve dağıtımı	Bira	21,53	21,53
Euro-Asien Brauerein Holding GmbH ^{(8) (9)}	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
JSC AB InBev Efes ⁽⁸⁾	Rusya	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	21,53	21,53
LLC Inbev Trade ⁽⁸⁾	Rusya	Malt üretimi	Bira	21,53	21,53
PJSC AB InBev Efes Ukraine ⁽⁸⁾	Ukrayna	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	21,25	21,25
Bevmar GmbH ^{(8) (9)}	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
JSC FE Efes Kazakhstan Brewery ⁽⁸⁾	Kazakistan	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	43,05	43,05
International Beers Trading LLP (IBT) ⁽¹⁰⁾	Kazakistan	Bira pazarlaması	Bira	-	43,05
Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. ⁽⁸⁾	Moldova	Bira ve düşük alkollü içecekler üretim ve pazarlaması	Bira	41,70	41,70
JSC Lomisi (Efes Georgia) ⁽⁸⁾	Gürcistan	Bira ve alkolsüz içecek üretim ve satışı	Bira	43,05	43,05
PJSC Efes Ukraine ⁽⁸⁾	Ukrayna	Bira üretim ve pazarlaması	Bira	43,02	43,02
Efes Trade BY FLLC ⁽⁸⁾	Beyaz Rusya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira	43,05	43,05
Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC) ⁽⁸⁾	Hollanda	Fikri mülkiyet hakları ve benzeri ürünlerin kiralanması	Bira	43,05	43,05
Cypex Co. Ltd. (Cypex) ⁽⁸⁾	K.K.T.C.	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira	43,05	43,05
Efes Deutschland GmbH ⁽⁸⁾	Almanya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira	43,05	43,05
Blue Hub Ventures B.V. ⁽⁸⁾	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira	43,05	43,05
Efes Brewery S.R.L. ⁽⁸⁾	Romanya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira	43,05	43,05
Anadolu Efes Shanghai Beer Company Limited ^{(8) (12)}	Çin	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira	43,05	-
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP ⁽⁸⁾	Kazakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC ⁽⁸⁾	Azerbaycan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,61	21,61
Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC ⁽⁸⁾	Kırgızistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
CCI International Holland B.V. ⁽⁸⁾	Hollanda	CCİ'nin yatırım şirketi	Meşrubat	21,64	21,64
Sardkar for Beverage Industry Ltd. (SBIL) ⁽⁸⁾	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. ⁽⁸⁾	Ürdün	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı %	
				31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd. (CCBPL) ⁽⁸⁾	Pakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	10,75	10,75
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd. ⁽⁸⁾	Türkmenistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	12,87	12,87
Waha Beverages B.V. ⁽⁸⁾	Hollanda	CCİ'nin yatırım şirketi	Meşrubat	21,64	21,64
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (Al Waha) ⁽⁸⁾	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC ⁽⁸⁾	Tacikistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd. (CCBU) ⁽⁸⁾	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
CCI Bangladesh Limited (CCBB) (Not 3) ⁽⁸⁾	Bangladeş	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	-
CCI Samarkand Limited LLC (Samarkand) ⁽⁸⁾	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
CCI Namangan Limited LLC (Namangan) ⁽⁸⁾	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Taba LLC	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Tarım, Enerji ve Sanayi	30,75	30,75
Kheledula Enerji Ltd.	Gürcistan	Gayri faal	Tarım, Enerji ve Sanayi	61,49	61,49
Georgia Urban Enerji Ltd. (GUE)	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı	Tarım, Enerji ve Sanayi	61,49	61,49
Ramstore Kazakhstan LLC ⁽¹¹⁾	Kazakistan	Alışveriş merkezi işletmeciliği	Perakende	-	50,00

⁽⁸⁾ Anadolu Efes'in bağlı ortaklıklardır, Şirket'in Anadolu Efes'te kontrol gücüne sahip olması nedeniyle TFRS'ye uygun olarak tam konsolide edilmektedir.⁽⁹⁾ AB Inbev Efes B.V.'nin 22 Aralık 2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile beraber Euro-Asien ve Bevmar'ın tasfiye süreci başlatılmıştır.⁽¹⁰⁾ 10 Ekim 2024 tarihinde tasfiye işlemi tamamlanmıştır.⁽¹¹⁾ Migros, bağlı ortaklığı Ramstore Kazakhstan LLC'yi ("Ramstore Kazakistan") 15 Temmuz 2024 tarihli hisse devir sözleşmesi ile 21.578.200 ABD Doları ve 11.800.000 EURO karşılığında satmıştır. Yürürlüğe giren sözleşmeler kapsamında söz konusu tutarların tahsili 23 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.⁽¹²⁾ 24 Aralık 2024 tarihinde Anadolu Efes Shanghai Beer Company Limited, Efes Breweries International B.V. tarafından kurulmuştur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

İş Ortaklıkları

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iş ortaklıkları ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık)	Türkiye	Elektrik üretimi	33,33	33,33
LLC Faber-Castell Anadolu ⁽¹⁾	Rusya	Gayri faal	-	28,44
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Suriye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	10,82	10,82
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TOGG)	Türkiye	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	23,00	23,00

⁽¹⁾ 2019 yılından itibaren gayri faal durumda olan Adel'in iş ortaklıklarından LLC Faber-Castell Anadolu'nun 8 Şubat 2024 tarihi itibarıyla tasfiye süreci tamamlanmış ve kapanmıştır.

İştirakler

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştirakleri ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. (Getir Araç)	Türkiye	Saatlik araç kiralama faaliyeti	25,00	25,00
Malty Gıda A.Ş.	Türkiye	Sağlıklı atıştırmalık üretimi, dağıtımı ve satışı	10,76	10,76
Trendbox Innovative Solutions A.Ş. ⁽¹⁾	Türkiye	Bilgisayar programlama	8,61	-
Neoone Teknoloji A.Ş. ⁽²⁾	Türkiye	Bilgi teknolojileri	8,61	-

⁽¹⁾ Anadolu Efes'in bağlı ortaklıklarından Blue Hub, 16 Ocak 2024 tarihi itibarıyla sermaye artırımına katılmak suretiyle Trendbox Innovative Solutions A.Ş.'ye %20,00 oranında iştirak etmiştir.⁽²⁾ Anadolu Efes'in bağlı ortaklıklarından Blue Hub, 21 Ekim 2024 tarihi itibarıyla sermaye artırımına katılmak suretiyle Neoone Teknoloji A.Ş.'ye %20,00 oranında iştirak etmiştir.

Yabancı Ülkelerdeki Bağlı ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların Çalışma Ortamı ve Ekonomik Koşulları

Bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların faaliyetlerine devam ettiği bazı ülkelerde son yıllarda önemli politik ve ekonomik değişimler gözlenmektedir. Bu ülkeler gelişmiş piyasa sistemlerine sahip olmadıklarından dolayı, bu ülkelerdeki Grup şirketlerinin faaliyetleri daha gelişmiş piyasalarda bulunmayan riskleri taşımaktadır. Politik, yasal, vergisel ve/veya düzenleyici ortamda süregelen belirsizlikler ve bu faktörlerin herhangi birindeki olumsuz değişiklikler, bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların ticari faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilir.

Rusya ve Ukrayna'daki Gelişmeler

Grup, bira operasyonlarının bulunduğu Rusya ve Ukrayna'daki yaşanan gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup birinci önceliği olarak çalışanlarının güvenliğini sağlamak üzere ve ilaveten üretim tesisleri ve altyapı güvenliğini sağlamak adına tüm önlemleri almıştır. Bu çerçevede, 24 Şubat 2022 tarihi itibarıyla, Ukrayna'daki bira fabrikalarındaki üretim ve satış operasyonları durdurulmuş olup bölgedeki gelişmeler ışığında bira üretimi tesislerinden Chernihiv Ekim 2022, Mikolayiv ise Mayıs 2023 itibarıyla yeniden üretime başlamıştı. 2024 yılı boyunca Chernihiv ve Mikolayiv fabrikası üretime devam etmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Rusya ve Ukrayna'daki Gelişmeler (devamı)

30 Aralık 2024 tarihinde, Rusya Federasyonu Başkanlık kararnamesi uyarınca Grup'un Rusya'daki bira operasyonuna geçici yönetim atandığı ilan edilmiştir. Bu gelişmeyi takiben, Grup yönetimi tarafından, söz konusu operasyon üzerindeki kontrolün TFRS 10 kapsamında 31 Aralık 2024 tarihinde fiili olarak Grup'ta olduğu belirlenmiş ve bu doğrultuda ilgili iştirakler, mali tablolarda konsolide edilmeye devam edilmiştir (Not 2).

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar'da (Not 38) açıklandığı üzere 28 Ocak 2025 tarihinde, Ukrayna'nın Mikolayiv şehrinde meydana gelen bir patlama nedeniyle PJSC AB InBev Efes'e ait Mikolayiv fabrikasında hasar meydana gelmiştir. Bu durum nedeniyle, fabrikadaki üretim faaliyetleri geçici olarak durdurulmuştur. Üretim kaybının Chernihiv bira fabrikasında yapılacak düzenlemelerle telafi edilmesi planlanmaktadır. Konu, düzeltme gerektirmeyen raporlama döneminden sonraki olay olarak değerlendirilmiş ve 31 Aralık 2024 tarihli mali tablolar kapsamında herhangi bir değer düşüklüğü gerekliliği tespit edilmemiştir.

Grup, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken Rusya ve Ukrayna'daki gelişmelerin finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Grup, bu kapsamda 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, ertelenmiş vergi varlığı, şerefiye ve markaların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri tahminlerinde yıl sonuna göre önemli bir değişiklik yapmamıştır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup'un Türkiye'de faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası hazırlamaktadır. Yurt dışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette bulundukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında yurtdışı operasyonları için tarihi maliyet esasına göre, yurtiçi operasyonları için TMS 29'a uygun olarak endekslenmiş maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (devamı)**

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2024	2.684,55	1,00000	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,44379	%268
31 Aralık 2022	1.128,45	2,37897	%156

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Raporlama dönemindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kâr veya zarar tablosuna etkisi olanlar dışındaki gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide kâr veya zarar tablosunda net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.
- Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'in finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ise ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gelir ve giderlerin cari dönem sonu satın alma gücüne getirilmesi amacıyla endeksleme yapılmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Yabancı Para Çevrimi

(a) Fonksiyonel para birimi ve raporlama para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

(b) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kâr ve zararı nakit akışa yönelik riskten ve net yatırıma yönelik riskten korunma amacıyla diğer kapsamlı kâr veya zarar tablolarında takip edilenler hariç olmak üzere kâr veya zarar tablolarına yansıtılır. Krediler ile nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kur farkı kârları ve zararları konsolide kâr veya zarar tablolarında 'finansal gelir ve giderler' altında gösterilir. Diğer tüm kur farkı kârları ve zararları kâr veya zarar tablolarında 'esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler' altında sınıflandırılır.

(c) Grup şirketleri

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak, özkaynak kalemleri ise işlem tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir;
- Kâr veya zarar tablolarındaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir (ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan dönüştürülür); ve
- Ortaya çıkan kur çevrim farkları diğer kapsamlı gelir tablolarına kaydedilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Yabancı Para Çevrimi (devamı)**

Yurt dışındaki önemli bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin fonksiyonel ve ulusal para birimleri aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	Ulusal Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi
Oyex	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
GUE	Gürcistan Lari (GEL)	GEL	GEL
Kheledula	Gürcistan Lari (GEL)	GEL	GEL
Taba	Gürcistan Lari (GEL)	GEL	GEL
EBI	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
JSC AB Inbev Efes	Rus Rublesi (RUR)	RUR	RUR
PJSC AB Inbev Efes Ukraine	Ukrayna Grivnası (UAH)	UAH	UAH
AB InBev Efes B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Efes Kazakhstan	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Efes Moldova	Moldov Leyi (MDL)	MDL	MDL
Efes Georgia	Gürcistan Lari (GEL)	GEL	GEL
EHTMC	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Efes Germany	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
Romania	Rumen Leyi (RON)	RON	RON
Efes Belarus	Beyaz Rusya Rublesi (BYR)	BYR	BYR
Almaty CC	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Azerbaijan CC	Azerbaycan Manatı (AZN)	AZN	AZN
Turkmenistan CC	Türkmenistan Manatı (TMT)	TMT	TMT
Bishkek CC	Kırgızistan Somu (KGS)	KGS	KGS
TCCBCJ	Ürdün Dinarı (JOD)	JOD	JOD
SBIL	Irak Dinarı (IQD)	IQD	IQD
CCBPL	Pakistan Rupisi (PKR)	PKR	PKR
CCI Holland	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Waha B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Al Waha	Irak Dinarı (IQD)	IQD	IQD
Tacikistan CC	Tacikistan Somonisi (TJS)	TJS	TJS
CCBU	Özbekistan Somu (UZS)	UZS	UZS
CCBB	Bangladesh Takası (BDT)	BDT	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri aşağıda açıklanmıştır.

1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:

- TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması
- TFRS 16 Değişiklikleri - Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri
- TMS 7 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Açıklamalar: Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanan ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları
- TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- TMS 21 Değişiklikleri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

Yayımlandığı andan itibaren geçerli olan değişiklikler:

- TMS 12 Değişiklikleri - Uluslararası Vergi Reformu - İkinci Sütun Modeli Kuralları

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmiş ve önemli bir etkisi bulunmadığı tespit edilmiştir. Ayrıca Grup İkinci Sütun Gelir Vergileriyle ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri hakkındaki bilgilerin finansal tablolara yansıtılmaması ve açıklanmamasına ilişkin istisnayı uygulamıştır.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGG tarafından yayımlanmamış değişiklikler:

Aşağıda belirtilen UFRS 9 ve UFRS 7'ye yönelik iki adet değişiklik ve UFRS Muhasebe Standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler ile UFRS 18 ve UFRS 19 Standartları UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGG tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayımlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
- UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri - Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler
- UFRS 18 - Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem kârı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup'un "Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi" başlığı altında belirtilen değişiklikler dışında cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası ve muhasebe politikalarında ve tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup'un konsolide finansal tabloları, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'yi ve kontrolü altında olan bağlı ortaklıkları içermektedir. Kontrol, normal şartlarda eğer Grup bir şirketin sermayesi üzerindeki oy hakkının doğrudan ya da dolaylı olarak %50'sinden fazlasına sahipse ve bir şirketin operasyonlarından kâr sağlamak için finansman ve faaliyet politikalarını yönlendirebiliyorsa bulunmaktadır. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Şirket, bağlı ortaklığı olarak tanımladığı Anadolu Efes'in %43,05 oranında hissesine sahiptir. Anadolu Efes'in geri kalan hisselerinin %24'ü AB Inbev Harmony Ltd.'ye ("AB Inbev" - ortaklığın kurulduğu tarih itibarıyla SAB Miller Harmony Ltd.) ait olup, %32,95 oranındaki hissesi ise halka açık paylardan oluşmaktadır. Yazıcılar Holding, Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (birleşme öncesindeki 3 holding şirketi) Anadolu Efes Kontrol Grubu ("AEKG") olarak tanımlanmıştır. AEKG ile AB Inbev arasındaki sözleşmeler uyarınca AB Inbev'in sahip olduğu %24 hissenin oy haklarının kullanımı AEKG şirketlerine, dolayısıyla AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ye verilmekte olup bunun fiiliyata yansımaları olarak da bu oy haklarının vekaleten Anadolu Efes genel kurulunda Yazıcı ve Özilhan ailelerinin ortak kontrolündeki AGHOL'ün Yönetim Kurulu Başkanı'na verilmektedir. Anlaşma koşullarına göre bu durum AEKG'nin Anadolu Efes'teki hisse miktarı %35'in üzerinde olduğu sürece geçerlidir. Bu açıdan AGHOL, AB Inbev'in sahip olduğu hisseler ile birlikte Anadolu Efes'te kontrol sağlamaktadır. Öte yandan, AGHOL'ün Anadolu Efes hisselerini satması ve Anadolu Efes'teki hisse payının %35'in altına inmesi halinde AB Inbev ile imzalanmış olan Hissedar Sözleşmesi sona erecek ve AB Inbev'in AEKG'ye verdiği bu oy taahhüdü ve genel kurulda temsil hakkı kaybolacaktır.

Diğer taraftan;

- Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda Şirket'i temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısı,
- Şirketin temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika-belirleme süreçlerine katılımı,
- Şirket ve Anadolu Efes arasındaki işlemler ve Şirket yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlaması da kontrol gücünün varlığının göstergesidir.

Grup yönetimi, yukarıdaki hususları dikkate alarak, Şirket'in Anadolu Efes üzerindeki kontrolü ile ilgili olarak bir değerlendirme yapmıştır. Bu değerlendirme sırasında Grup yönetimi Grup'un Anadolu Efes'teki payını ve diğer hissedarların pay dağılımlarını dikkate almıştır. Bu değerlendirme sonucunda, Grup'un ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönetebilecek yeterli derecede oy gücü olduğuna ve bu nedenle Anadolu Efes üzerinde kontrol gücünün olduğuna kanaat getirilmiştir.

Ayrıca Anadolu Efes ile CCI'nin %20,09 hissesine sahip olan The Coca Cola Export Corporation'nın (TCCEC) aralarında imzalanan ve 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan ortaklık anlaşması ile düzenlenen ve CCI'nin ana sözleşmesinde özellikle "Önemli Kararlar" olarak tanımlanan hükümlere istinaden, Anadolu Efes 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla CCI üzerinde kontrol gücü kazanmış olup, CCI'ye ve bağlı ortaklıklarını konsolide etmeye başlamıştır.

Anadolu Efes'in bağlı ortaklıklarından EBI ile AB Inbev Efes B.V.'nin %50 hissesine sahip olan Anheuser Busch InBev SA/NV (AB InBev) arasında ortaklık anlaşması bulunmaktadır. EBI bu ortaklık anlaşması neticesinde, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH üzerinde kontrol hakkı kazanmış ve Euro-Asien üzerindeki kontrol hakkını da elinde tutmaya devam etmiştir. Dolayısı ile EBI, 29 Mart 2018 tarihinden itibaren, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketlerini konsolide etmeye başlamıştır. Daha önceden %100 direkt nihai oran ile konsolide ettiği Euro-Asien şirketlerini ise 29 Mart 2018 tarihinden itibaren %50 direkt nihai oran ile konsolide etmeye devam etmiştir.

30 Aralık 2024 tarihinde, Rusya Federasyonu Başkanlık kararı uyarınca Grup'un Rusya'daki bira operasyonuna geçici yönetim atandığı ilan edilmiştir. Bu gelişmeyi takiben, Grup yönetimi tarafından, söz konusu operasyon üzerindeki kontrolün TFRS 10 kapsamında 31 Aralık 2024 tarihinde fiili olarak Grup'ta olduğu belirlenmiş ve bu doğrultuda ilgili bağlı ortaklıklar, mali tablolarda konsolide edilmeye devam edilmiştir. Bunun yanı sıra, bu durumun finansal raporlamaya etkileri izlenmekte olup, 1 Ocak 2025 ile başlayan dönemden itibaren, mevcut koşulların devamı halinde farklı değerlendirmeler yapılabilecektir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Grup'un dolaylı olarak %50 oranında pay sahibi olduğu Migros'un yönetimi konusunda Migros'un diğer hissedarı Moonlight Capital S.A. ile Şirket arasında bulunan "İş Ortaklığı Sözleşmesi" 30 Nisan 2019 tarihinde sona ermiş olup, pay oranlarında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir. TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardında "Kontrolün Değerlendirilmesi" başlığı altında yatırımcı işletmenin, ilgili faaliyetleri tek taraflı bir biçimde fiili olarak yönetme imkanının bulunması durumunda, kendine güç sağlayacak derecede yeterli haklara sahip olduğu belirtilmektedir. Ayrıca yatırımcı işletmenin herhangi bir oy sahibinden veya organize oy sahipleri grubundan önemli ölçüde daha fazla oy hakkına sahip olduğu, diğer pay sahipliklerinin de oldukça çok sayıda ve dağınık olduğu durumlarda yatırımcı işletmenin yatırım yapılan işletme üzerinde güce sahip olduğu ifade edilmektedir. Bu standartta yer alan ilgili kriterlerin 1 Mayıs 2019 itibarıyla sağlanmış olması sebebiyle Migros, 30 Nisan 2019 tarihine kadar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilirken, 1 Mayıs 2019 tarihinden itibaren tam konsolidasyon metoduyla muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Kontrol gücü olmayan payların hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kâr sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kâr veya zarar konsolide özkaynakların altında gösterilir.

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kâr veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kâr ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası kârlar ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar dahil olmak üzere karşılıklı olarak elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumlardaki işlemler ve diğer olaylar için geçerli olan genel kabul görmüş muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, Grup'un muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmektedir.

Grup'un bağlı ortaklığı olan şirketlerin özkaynakları üzerinden düzenlenen satış opsiyonlarına ilişkin potansiyel nakit ödemeleri, söz konusu opsiyonların değeri sabitlenmiş nakit veya sabitlenmiş sayıdaki bağlı ortaklık hisselerinden oluşan bir başka finansal varlık ile belirlenmemiş ise finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Opsiyon dahilinde ödenmesi muhtemel tutar öncelikli olarak borçlanma çerçevesinde gerçeğe uygun değerden kayıtlara alınır ve bu değere karşılık gelen tutar özkaynaklarda takip edilir. Özkaynaklara alınan tutar, ana ortaklık dışı payların hakları üzerinden yazılı satış opsiyonları olarak ayrı bir şekilde kayıtlara alınır ve konsolide bağlı ortaklıkların net varlıkları içerisindeki ana ortaklık dışı paylardan ayrı olarak gösterilir.

Söz konusu opsiyonlar müteakip dönemlerde yükümlülüğün, opsiyon tarihinde belirlenen tutarı aşmasını önlemek amacıyla etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyet yöntemi ile ölçülür. Oluşan tutar finansal gider olarak kaydedilir. Opsiyon süresi içinde kullanılmadığında ilgili yükümlülük özkaynağa düzeltme yapmak sureti ile kayıtlardan çıkartılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

İştirakler

Grup'un iştirakleri özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler finansal durum tablosunda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Kâr veya zarar tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır. Grup'un iştirak tutarına satın alım esnasında ortaya çıkan şerefiye de dâhil edilmiştir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar

İş ortaklıkları, Grup'un bir veya birden fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Bu yatırımlar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre, iştirak veya iş ortaklığı yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Bir iş ortaklığında, Grup'un payı oranında zararı, ortaklığa kattığı paya eşit veya daha fazla ise (Grup'un iş ortaklığı için yaptığı yatırım tutarı ile ilgili, herhangi bir uzun dönemli ortaklık payı), grup gerçekleştiren yükümlülükler veya yapılan ödemeler iş ortaklığının adına yapılmadığı takdirde, artık ilerdeki zararları kaydetmez.

İşletme ile iştirak veya iş ortaklığı arasında gerçekleşen işlemlerden doğan kazanç veya kayıplar, işletmenin finansal tablolarına, ancak, söz konusu işlemlerle ilgisi bulunmayan iştirak veya iş ortaklığı yatırımcılarının payı ölçüsünde yansıtılır. İş ortaklığının bu işlemler sebebiyle oluşan kazanç veya kayıptan yatırımcı işletmeye düşen pay elimine edilir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in 26 Ocak 2023 tarihli özel durum açıklamasında belirttiği gibi Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (Anadolu Efes) ve Özgörkey Holding A.Ş. (Özgörkey Holding) arasındaki AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap)'nin kontrolüne ilişkin anlaşmalar uyarınca Özgörkey Holding'e tanınan bazı haklar sona ermiştir. Konuya ilişkin 11 Nisan 2023 tarihinde Rekabet Kurumu izni alınmış olup bunun sonucu olarak Anadolu Efes, Anadolu Etap'ı (Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş. şirketleri dahil) tek başına kontrol edebilir hale gelmiştir (Not 3).

Netleştirme/Mahsup

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın finansal durum tablosunda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemedede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

2.1 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Gelirler, Grup'a ekonomik getiri sağlanması olasılığı olduğu ve gelirin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman kayıtlara alınmaktadır. Gelirler, iade ve indirimler, katma değer ve satışla ilgili vergiler düşüldükten sonra net olarak belirtilmektedirler. Gelirler, aşağıda belirtilen kayda alım ölçütleri dikkate alınarak kayıtlara alınmaktadır:

Satışlar

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınması beklenen bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, satılmış ürün ya da tamamlanmış hizmetin katma değer ve satış vergileri hariç faturalarının değerinden, iadeler ve iskontoların indirilmiş şeklini ifade eder.

Hasılatın kaydedilmesi:

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir.

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri mal veya hizmetin satın alınması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğu gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine orantılı bir şekilde dağıtır.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.1 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi (devamı)

Satışlar (devamı)

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Mal satışı: Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü gelirleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir. Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılır.

2.2 Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından stokları tamamlama ve satışa hazır duruma getirebilmek için yapılması gereken tahmini harcamaların düşülmesinden sonraki değerdir. Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu kullanılarak hesaplanmıştır. Mamul ve yarı mamullerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik ve sabit ve değişken genel üretim giderleri belli oranlarda normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak dahil edilmiştir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kâr veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değere artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. Bu tür durumlar yaşlandırma analizlerinde gözlemlenen iyileşmeler ve mevcut varsayımları oluşturan aleyhe şartların ortadan kalkması ile olabilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.3 Maddi Duran Varlıklar**

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Araziler amortismanına tabi değildir. Varlıkların tahmini faydalı ömürleri, aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	2-50 yıl
Binalar	2-50 yıl
Makine ve teçhizat	2-20 yıl
Taşıtlar	3-10 yıl
Demirbaşlar	3-20 yıl
Geri dönüşümlü şişeler ve kasalar	5-10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-20 yıl
Özel maliyetler	Kira dönemi veya faydalı ömründen düşük olanı

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleştirilebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmayacak şekilde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir (Not 26).

Grup, depozitolu şişeleri maddi duran varlık olarak kabul etmektedir. Grup, ürünlerini depozitosuz şişelerde de satmaktadır. Grup'un bu satışlardan kaynaklanan bir depozito yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır. Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

2.4 Maddi Olmayan Duran Varlıklar**(i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü**

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlenir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.4 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

(i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü (devamı)

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kâr veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kâr/zararın hesaplamasına dahil edilir.

(ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletmenin alımından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın kârından düşülmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri süresiz ya da süreli olmak üzere belirlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, süreli faydalı ömre sahiplerse normal amortisman yöntemine göre faydalı ömür sürelerince itfa edilmektedirler. Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

İşletme birleşmesi kapsamında makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarda oluşan maddi olmayan duran varlıklar, ekonomik ömürlerinin sınırsız olması durumunda amortismanı tabi tutulmamaktadır ve taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise değer düşüklüğü için yılda en az bir kez gözden geçirilirler.

a) Markalar

Markalar, Anadolu Efes'in Yurt dışı Bira Operasyonları'na ve Migros'a ait olup, işletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen markalar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle, ayrı olarak elde edilen markalar maliyet değeriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Grup'un markaları sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Markalar sınırsız faydalı ömre sahip olmaları nedeniyle itfa edilemez. Markalar yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

b) Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmaları

Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları,

- Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes tarafından 2013 yılı içerisinde konsolidasyon kapsam değişikliği ile edinilen bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında oluşan ve The Coca-Cola Company ile yapılmış olan 'Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmalarını'
- Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, konsolidasyon kapsamında, EBI tarafından 2012 ve 2018 yılları içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan "Dağıtım Anlaşmaları"nı içermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

(ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

b) Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmaları (devamı)

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes yönetimi şişeleme ve dağıtım anlaşmalarının süreleri dolduktan sonra da herhangi bir ek maliyet olmaksızın yenilenmesini beklediğinden dolayı bir süre kısıtlamasına gerek görmemiştir. Bu nedenden dolayı anlaşmaların ekonomik ömürlerinin sınırsız olması sebebiyle, oluşan söz konusu maddi olmayan duran varlıklar amortismanına tabi tutulmamaktadır. Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

c) Lisans Anlaşmaları

Lisans anlaşmaları, ağırlıklı olarak Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in bağlı ortaklığı EBI tarafından 2012 ve 2018 yılları içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan lisans anlaşmalarını içermektedir. Bu lisans anlaşmaları, sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Lisans anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

d) Haklar

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen haklar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile ayrı olarak elde edilen haklar yurtdışı operasyonları için maliyet değerleriyle, yurtiçi operasyonları için TMS 29'a uygun olarak endekslenmiş maliyet değerleriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Konsolide finansal tablolarda yer alan haklar, büyük ölçüde su ile ilgili kaynak kullanım haklarından oluşmakta ve 9 ila 40 yıl olan kullanım sürelerine uygun olarak doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmektedir.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

2.5 İşletme Birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5 İşletme Birleşmeleri (devamı)

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Diğer koşullu bedellerin gerçeğe uygun değeri yeniden ölçülür ve değişiklikler kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.6 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye ve diğer sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklar dışında kalan her finansal olmayan varlık için her bir finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğünün tutarını belirlemek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan varlıklar her yıl ya da değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kâr veya zarar tablosuna kayıtlı edilir.

2.7 Borçlanma Maliyetleri

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmaları önemli zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşası veya üretimi ile ilgili genel ve özellikli borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Varlığın kullanıma hazır hale gelmesinden sonra oluşan tüm borçlanma maliyetleri ise giderleştirilmektedir.

Grup bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir.

Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

2.8 Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır.

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kâr veya zarara yansıtılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.
- Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:
- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8 Finansal Araçlar (devamı)

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar ((i)'e bakınız) gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin (bakınız korunma muhasebesi politikası) bir parçası olmadıkları sürece, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kâr veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtabilecek şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve *kira alacakları* için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8 Finansal Araçlar (devamı)

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi (devamı)

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kâr veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş kârlara transfer edilir.

Finansal yükümlülükler

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.
- Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşıması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.
- TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığı, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev Finansal Araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 33'te verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

2.9 Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin solo finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Finansal durum tablosunda yer alan dövizle bağlı parasal varlık ve borçlar, finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmezler. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları ve zararları kâr veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler. Kur farkları özellikli bir varlığın elde edilmesi veya inşası için atfedilebilir ise aktifleştirilmektedir. Bunun dışındaki kur farkı giderleri oluştukları tarihte giderleştirilmektedir.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda finansal durum tablosu tarihindeki geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde, dönem içindeki ortalama kurlar ile çevrilir. Oluşan çevrim farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları hesabına transfer edilir. Bu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin satıldığı dönemde kâr veya zararda kayda alınır. Yurt dışı faaliyetin satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurt dışı faaliyetinin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kurundan çevrilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.10 Pay Başına Kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklığa ait net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıllar kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları enflasyon düzeltme farklarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

2.11 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.12 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.13 Kiralama İşlemleri

Kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir.

Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken doğrusal amortisman yöntemini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.13 Kiralama İşlemleri (devamı)

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiraya Veren Taraf Olarak Grup

Operasyonel Kiralama

Grup operasyonel kiralamaya tabi olan varlıkları niteliklerine göre finansal durum tablosunda sınıflandırmaktadır. Operasyonel kiralamalardan elde edilen kira gelirleri kâr veya zarar tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak kayda alınmaktadır. Kiralayana sağlanan teşvikler ise kira süresi boyunca doğrusal olarak kira gelirinden azalış şeklinde kayda alınmaktadır. Operasyonel kiralamaya tabi olan varlıklar kalıntı değerleri maliyetlerinden düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulurlar.

TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardı uyarınca, kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda stoklara transfer edilir.

Satış ve geri kiralama işlemleri

Bir satış ve geri kiralama işlemi, bir varlığın satışını ve yine aynı varlığın geri kiralınmasını içerir. Kira ödemeleri ve satış fiyatı, bunlar bir bütün olarak müzakere edildiğinden, genellikle birbirlerine bağımlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin muhasebeleştirme yöntemi, ilgili kiralama işleminin çeşidine bağlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin finansal kiralama ile sonuçlanması durumunda, satış gelirlerinin defter değerinin üzerindeki kısmı satıcı-kiraya veren tarafından hemen gelir olarak muhasebeleştirilmez. Grup, satış ve geri kiralama işlemleri ile almış olduğu sabit kıymetleri geri kiralama işlemleri olmaması varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.14 İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

2.15 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Migros, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, tekne, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Tarım, Enerji ve Sanayi (tarım, kırtasiye, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

2.16 Devlet Tarafından Verilen Teşvikler

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler, karşılamaları beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelirlere muhasebeleştirilir. Hükümetin yaptığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

2.17 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Vergi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kâr veya zarar tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.17 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)**

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Yurt Dışındaki Önemli Bağlı Ortaklıklar İçin Kurumlar Vergisi Oranları:

	2024	2023
Hollanda	%25	%25
Rusya (Not 29)	%20	%20
Kazakistan	%20	%20
Moldova	%12	%12
Gürcistan	-	-
Ukrayna	%18	%18
Azerbaycan	%20	%20
Kırgızistan	%10	%10
Pakistan	%39	%39
Irak	%15	%15
Ürdün	%20	%20
Türkmenistan	%8	%8
Tacikistan	%18	%18
Özbekistan	%15	%15

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların finansal durum tablosu yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.18 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

Tanımlanan fayda planı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ayrıca, tanımlanan fayda planı kapsamında CCBPL'nin TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"a göre aktüer çalışmasına dayanarak taşıdığı tazminat karşılığı bulunmaktadır. En az üç yıl çalışmış olmak şartı ile işten ayrılan ya da emekli olan her çalışan bu fayda planından faydalanmaktadır. Profesyonel aktüerler tarafından yapılan değerlendirmelere göre taşıdığı bu karşılık üzerindeki birikmiş aktüer kazanç veya kayıplar gelir veya gider olarak gelir tablosuyla ilişkilendirilmektedir. Aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ile aktüeryal varsayım değişikliklerinden doğan aktüeryal kazanç ve kayıplar, oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklara yansıtılır.

Tanımlanan katkı payı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Uzun vadeli teşvik planları

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerinde, belirli bir kıdemin üzerindeki çalışanlarına ödenen "uzun vadeli teşvik planı" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan uzun vadeli teşvik planı karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının mali tablo tarihine indirgenmiş değerini ifade eder.

2.19 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

2.20 Riskten korunma muhasebesi

Grup bazı türev araçları, gerçeğe uygun değer değişiminden korunma, nakit akış riskinden korunma ya da uygun olması durumunda yurt dışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan döviz kuru riski ve faiz oranı riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlamaktadır. Kesin taahhütlerdeki döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.20 Riskten korunma muhasebesi (devamı)

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunulan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelendirir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunulan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelemesi gibi). Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerleme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten koruma aracına ait kazanç ve kayıpların etkin kısmı, diğer kapsamlı gelir içerisinde nakit akış riski korunma fonuna intikal ettirilir, etkin olmayan kısım ise finansal gelir/gider kalemi içerisinde kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Nakit akış riskinden korunma işlemlerinde, doğrudan öz kaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutarlar, finansal riskten korunma konusu tahmini işlemin kâr veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde (örneğin finansal gelirin veya giderin veya tahmin edilen bir satışın gerçekleşmesi halinde) kâr ya da zarara dahil edilir. Riskten korunma konusu kalemin finansal olmayan bir varlık veya borç olduğu durumlarda, daha önceden öz kaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıpları iptal ederek varlık veya borcun ilk maliyetine veya defter değerine dahil edilir.

Yurt dışındaki işletmelerde bulunan net yatırımların finansal riskten korunması

Grup, yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmını doğrudan öz kaynaklarda, etkin olmayan kısım ise kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin öz kaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen diğer türev araçlar

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen türev finansal araçlar; işlem maliyetleri işlemin yapıldığı tarihte muhasebeleştirilmek üzere gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarına müteakiben, türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde oluşan değişiklikler, kâr veya zarar tablosunda finansal gelir ve gider kalemlerine intikal ettirilir.

2.21 Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

2.22 Araştırma geliştirme giderleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.22 Araştırma geliştirme giderleri (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır. Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlık ömürleri

Grup yönetimi maddi duran varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 12).

Maddi duran varlıkların geri kazanılabilir değerleri

Grup, gelişen olaylar veya değişen koşullar doğrultusunda, maddi duran varlıkların geri kazanılabilir değeri defter değerinin altına düştüğü ortaya çıktığında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmak üzere varlıklarını gözden geçirir. Böyle bir durumda aktifler ve nakit sağlayan birimler geri kazanılabilir değerinden gösterilir. Varlıkların geri kazanılabilir değeri elden çıkarma maliyetleri dahil gerçeğe uygun değeri veya kullanım değerinden büyük olanıdır (Not 12).

Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Grup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutmuştur. Geri kazanılabilir değer, net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Beş ile on yıllık dönemler kullanılarak yapılan değer düşüklüğü testine ilişkin hesaplamalarda, yönetim kurulu tarafından onaylanan üç yıllık dönem kapsayan finansal bütçeyi temel alan serbest nakit akış tahminleri esas alınmış; üç yıllık dönemden sonraki tahmini serbest nakit akışları ise beklenen büyüme oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Grup'un faaliyetleri gelişmekte olan piyasa şartlarını taşıdığı için söz konusu hesaplamalar beş yıldan uzun tahminler üzerinden de yapılmıştır.

Faaliyette bulunan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurt içi hasılat ve fiyat indeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Mamul ve hammadde fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Grup'un öngörülerini ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.

Söz konusu çalışmada, yönetim kurulu tarafından onaylanan stratejik iş planlarını temel alan nakit akış tahminleri kullanılmıştır. Değer düşüklüğü testi için faaliyet bölümleri içerisinde kullanılan ana tahminlerde sabit büyüme oranı %3,00 ile %13,20 arasında (31 Aralık 2023: %3,00 ile %17,20 arasında), vergi sonrası iskonto oranı ise %10,31 ile %30,50 arasında alınmıştır (31 Aralık 2023: %11,44 ile %27,65).

Gerçekleştirilen duyarlılık analizlerinde; sabit büyüme oranı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti ve FAVÖK büyüme beklentisi olmak üzere her bir kilit varsayımın diğer değişkenler sabit tutularak %1 daha olumsuz varsayılması durumunda da tüm nakit yaratan birimlerde geri kazanılabilir değerin defter değerinin üzerinde kaldığı görülmüştür. Buna bağlı olarak herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir.

Beklenen zarar karşılığı

Beklenen zarar karşılığı TFRS 9 standardında tanımlanan beklenen kredi zararları kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zararları geçmiş yıllara ait deneyimlere ek olarak Grup'un geleceğe yönelik tahminleri dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8.1'de açıklanmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.22 Araştırma geliştirme giderleri (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 10'da açıklanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı

İskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 16.2'de açıklanmaktadır.

Garanti gider karşılığı

Grup garanti karşılığını, her bir ürün modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen ürün modeline ilişkin garanti giderlerini ve her bir ürün grubunun kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir. Ayrıca Grup, üretici firmaya rücu edilebilecek garanti giderlerini de geçmiş yıllarda gerçekleşen tutarlar ve sözleşmeler ışığında dikkate almakta ve bu tutarlar için karşılık ayırmamaktadır. Garanti giderlerine ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 16.3'de açıklanmaktadır.

Özel maliyetler üzerindeki tahmini değer düşüklüğü

Belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Migros, operasyonel performansını her bir mağaza bazında ayrı ayrı değerlendirmekte olup mağazaların faaliyetlerine son verip vermemeyi ürettikleri iskonto edilmiş nakit akım projeksiyonlarına göre karar vermektedir. Mağazaların nakit akım projeksiyonları her bir mağazanın kalan ekonomik ömrünü dikkate alarak Migros'un beş yıllık uzun vadeli planlarına uygun olarak hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Migros kiracı olarak bulunduğu mağazalardaki özel maliyetler için bu mağazaların sürekliliğini göz önünde bulundurarak değer düşüklüğü tahmini yapmaktadır.

Kiralama sözleşmelerindeki uzatma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Uzun süreli kiralama sözleşmelerde yer alan uzatma opsiyonlarının büyük kısmı Migros tarafından uygulanabilir uzatma opsiyonlarından oluşmaktadır. Migros kiralama süresindeki uzatma opsiyonlarını kiralama süresinin son yılında orta vadeli iş planlarına dayanarak yeniden değerlendirir ve gerekiyorsa uzatma hakkını sözleşme süresine ileriye dönük olarak ekler. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Migros tarafından gözden geçirilmektedir.

Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan devreden mali zararlar

Devreden mali zararlar her finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup tarafından gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır (Not 29.2).

Depozitolu şişeler

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, depozitolu şişelerden kaynaklanan yükümlülüklerini diğer borçlar hesabında yansıtmaktadır. Grup, yaptığı en iyi tahmin ve varsayımlara dayanarak, piyasadaki mevcut depozitolu şişelerinin gelecek dönemlerde döneceğine kanaat getirdiği kısmıyla ilgili yükümlülüklerini diğer borçlar hesabında yansıtmaktadır (Not 9).

Katılım Sözleşmeleri

Grup, zamana dayalı satış ve pazarlama faaliyetlerine katılım sözleşmeleri için sözleşme şartlarına göre amortisman uygulanmaktadır (Not 18).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

2024 Yılına Ait İşlemler

Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri

Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

26 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in %50,26 oranında bağlı ortaklığı olan CCI, %80 oranında hissesine sahip olduğu Anadolu Etap İçecek sermayesinin kalan %20'sine tekabül eden paylarının tamamını %78,58 oranında Anadolu Efes bağlı ortaklığı olan Anadolu Etap Tarım'dan 28 Milyon ABD Doları bedel ile satın almış olup işlem bedeli, aynı günün Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından ilan edilmiş USD/TL döviz alış ve satış kurunun ortalaması esas alınarak belirlenmiş kur ile 1.015.263 TL olarak nakden ve peşinen ödenmiştir.

Bu işlem, 26 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Anadolu Efes'in %78,58 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı olan Anadolu Etap ile %50,26 pay sahibi olduğu CCI arasında gerçekleştiğinden ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşme işlemi olarak değerlendirilmiştir. Bu işlem sonucunda, Anadolu Efes'in Anadolu Etap İçecek bağlı ortaklığındaki etkin pay oranı %55,92'den %50,26'ya (Grup'un pay oranı %24,08'den %21,64'e) düşmüştür. Ayrıca Anadolu Etap İçecek'in %100 pay sahibi olduğu Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş.'nin de Anadolu Efes için etkin pay oranı aynı şekilde %55,92'den %50,26'ya (Grup'un pay oranı %24,08'den %21,64'e) düşmüştür. Bu işlem sonucunda ortaya çıkan etkin pay oranı değişiminin Grup'un finansal tabloları üzerindeki etkisi, özsermaye hareket tablosunda "Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri" satırında sunulmuştur.

Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler

Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

11 Aralık 2024 tarihinde, Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.'nin toplam sermayesinin %4,65'ini temsil eden hisselerin, hisse devir sözleşmesi kapsamında Özgörkey tarafından Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'e devri onaylanmıştır. Anadolu Efes, devir bedeli olarak 1,2 Milyon ABD Doları ödemiştir (40.500 TL). Bu işlem sonucunda, Anadolu Efes'in Anadolu Etap bağlı ortaklığındaki etkin pay oranı %78,58'den %83,23'e çıkmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2024 Yılına Ait İşlemler (devamı)****Bağlı Ortaklık Edinimleri****- CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.**

CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin %30'una tekabül eden 120.000 adet pay Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros tarafından, %20'sine tekabül eden 80.000 adet pay ise Grup'un bağlı ortaklıklarından Dijital Platform tarafından 26 Aralık 2023 tarihinde devralınmıştır. Toplam %50 pay için nihai pay devir bedeli 128.156 TL'dir. Söz konusu tutarın 76.893 TL'lik kısmı Migros tarafından, 51.263 TL'lik kısmı ise Dijital Platform tarafından ödenmiştir. CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş. devir işlemlerinin tamamlanmasının ardından ilk kez 31 Mart 2024 tarihinde konsolidasyona dahil etmiştir. İktisap edilen net varlıklar ile satın alım bedeli arasındaki fark şerefiye olarak kayıtlara alınmıştır.

31 Mart 2024

Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	149.366
Ticari alacaklar	203.286
Diğer alacaklar	2.847
Stoklar	21.216
Peşin ödenmiş giderler	47.872
Diğer dönen varlıklar	10.512
Toplam dönen varlıklar	435.099
Duran varlıklar	
Diğer alacaklar	621
Maddi duran varlıklar	124.165
Maddi olmayan duran varlıklar	7.892
Peşin ödenmiş giderler	588
Toplam duran varlıklar	133.266
Ticari borçlar	403.933
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	29.053
Diğer borçlar	12.255
Ertelenmiş gelirler	196
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	445.437
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri	122.928
İktisap edilen net varlıklar (satın alınan %50'lik paya karşılık gelen)	61.464
Toplam satın alım bedeli	128.156

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2024 Yılına Ait İşlemler (devamı)****Bağlı Ortaklık Edinimleri (devamı)****- Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş.**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros'un %75 oranında pay sahibi olduğu Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş.'nin ("Paket Taxi") ödenmiş sermayesinin %18,3'üne tekabül eden paylar, 21 Şubat 2024 tarihinde online perakendecilik alanında hizmet veren Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. tarafından Paket Taxi'nin diğer hissedarlarından satın alınmıştır. Söz konusu hisse devri neticesinde, Migros'un Paket Taxi'deki doğrudan ve dolaylı pay sahiplik oranı bu devir sonrası %92,1'e yükselmiştir. Daha sonra 25 Aralık 2024 tarihinde %6,7'lik payı da alınarak pay sahipliği %100'e çıkartılmıştır. İktisap edilen net varlıklar ile satın alım bedeli arasındaki fark şerefiye olarak kayıtlara alınmıştır.

	31 Mart 2024	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar:		
Nakit ve nakit benzerleri	72.174	65.700
Ticari alacaklar	582.805	675.647
Diğer alacaklar	6.492	5.314
Stoklar	19.374	14.412
Peşin ödenmiş giderler	145.734	169.747
Diğer dönen varlıklar	55.474	34.775
Toplam dönen varlıklar	882.053	965.595
Duran varlıklar:		
Maddi duran varlıklar	385.478	327.252
Maddi olmayan duran varlıklar	10.865	6.123
Peşin ödenmiş giderler	732	17.098
Toplam duran varlıklar	397.075	350.473
Kısa vadeli borçlanmalar	299	231
Ticari borçlar	550.130	519.998
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16.625	20.162
Diğer borçlar	24.091	19.250
Ertelenmiş gelirler	52.188	30.216
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	27.952	66.644
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	671.285	656.501
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri	607.843	659.567
İktisap edilen net varlıklar (satın alınan paylara karşılık gelen)	111.235	44.191
Satın alım bedeli	200.490	185.588

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2024 Yılına Ait İşlemler (devamı)****Bağlı Ortaklık Edinimleri (devamı)**

- CCI Bangladesh Limited

20 Şubat 2024 tarihi itibarıyla Grup, CCBB'nin sermayesini temsil eden payların %100'ünü 130 Milyon ABD Doları olan işletme değerinden kapanış tarihi itibarı ile net finansal borcun düşülmesi sonrası 45 Milyon ABD Doları karşılığında satın almıştır.

	CCBB Net Defter Değeri
20 Şubat 2024	
Nakit ve nakit benzerleri	88.943
Ticari ve diğer alacaklar	15.209
Stoklar	928.740
Maddi duran varlıklar	3.617.073
Kullanım hakkı varlıkları	20.952
Diğer dönen ve duran varlıklar	215.895
Toplam Varlıklar	4.886.812
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü ve vergi karşılığı	138.501
Borçlanmalar	2.165.371
Ticari borçlar	703.252
Diğer kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler	387.856
Toplam Yükümlülükler	3.394.980
Net varlıkların/(yükümlülüklerin) değeri	1.491.832
Toplam satın alma maliyeti ^(*)	(1.398.227)
Net varlıkların/(yükümlülüklerin) grup tarafından konsolide edilen kısmı	1.491.832
Pazarlıklı satın alım yöntemiyle elde edilen kazanç (Not 26)	93.605

^(*) Satın alım bedeli 1.398.227 TL olarak muhasebeleştirilmiştir.**2023 Yılına Ait İşlemler****Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alımlar**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, 26 Ocak 2023 tarihli özel durum açıklamasında belirttiği gibi Anadolu Efes ve Özgörkey Holding A.Ş. (Özgörkey Holding) arasındaki AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap)'nin kontrolüne ilişkin anlaşmalar uyarınca Özgörkey Holding'e tanınan bazı haklar sona ermiştir. Konuya ilişkin 11 Nisan 2023 tarihinde Rekabet Kurulu izni alınmış olup bunun sonucu olarak Anadolu Efes, Anadolu Etap'ı (Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş. şirketleri dahil) tek başına kontrol edebilir hale gelmiştir.

Kontrolü ele alınan şirketin finansal tablosunda yer alan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerlerinin belirlenmesi ile ilgili işlemler "TFRS 3 İşletme Birleşmeleri" kapsamında aşamalı olarak gerçekleştirilen işletme birleşmesi tanımına istinaden tamamlanmıştır. Grup, söz konusu aşamalı olarak gerçekleştirilen işletme birleşmesi kapsamında Anadolu Etap'ta daha önceden elinde bulundurduğu %78,58 oranındaki özkaynak payını gerçeğe uygun değer üzerinden yeniden ölçmüştür ve bu özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeriyle daha önceden taşıdığı defter değeri arasındaki farka istinaden ortaya çıkan 904.531 TL tutarındaki kazancı konsolide kâr veya zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" hesabında yansıtmıştır (Not 26.1).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2023 Yılına Ait İşlemler (devamı)****Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alımlar (devamı)**

11 Nisan 2023	Anadolu Etap	
	Net Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
Nakit ve nakit benzerleri	200.706	200.706
Ticari alacaklar	838.335	838.335
İlişkili taraflardan alacaklar	35.373	35.373
Stoklar	2.348.459	2.348.459
Diğer dönen varlıklar	819.279	819.279
Maddi duran varlıklar	3.437.765	5.464.676
Kullanım hakkı varlıkları	1.286.479	1.286.479
Maddi olmayan duran varlıklar	153.608	153.608
Ertelenmiş vergi varlığı	832.348	426.966
Diğer duran varlıklar	151.520	151.520
Borçlanmalar	(7.800.456)	(7.800.456)
- İlişkili taraflara borçlanmalar	(2.196.340)	(2.196.340)
- İlişkili olmayan taraflara borçlanmalar	(5.604.116)	(5.604.116)
Diğer finansal yükümlülükler	(488.050)	(488.050)
Kiralama işlemlerinden borçlar	(702.017)	(702.017)
Ticari borçlar	(673.952)	(673.952)
İlişkili taraflara borçlar	(63.773)	(63.773)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(153.794)	(153.794)
Kurumlar vergisi karşılığı	(20.815)	(20.815)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(94.847)	(94.847)
Net Varlıklar (Yükümlülükler)	106.168	1.727.697
Daha önceden sahip olduğu payların nihai değeri	453.093	1.357.624
Aşamalı işletme birleşmesi kapsamında kazançlar (Not 26.1)		904.531
Kontrol gücü olmayan payların gerçeğe uygun değeri		370.072

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

2023 Yılına Ait İşlemler (devamı)

Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri

Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

26 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in %78,58 pay sahibi olduğu Anadolu Etap ile CCI arasında Anadolu Etap'ın bağlı ortaklığı olan Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap İçecek)'nin sermayesini temsil eden payların %80'inin 112 Milyon ABD Doları karşılığında CCI tarafından satın alınmasına ilişkin olarak bağlayıcı pay devir sözleşmesi imzalanmıştır. Anlaşmada yer alan ön şartlar tamamlanmış ve işleme ilişkin 11 Nisan 2023 tarihinde Rekabet Kurulu izni alınmış olup, Anadolu Etap İçecek'in sermayesini temsil eden payların %80'inin CCI'ye devri 19 Nisan 2023 tarihinde tamamlanmıştır.

Bu işlem, 19 Nisan 2023 tarihi itibarıyla Anadolu Efes'in %78,58 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı olan Anadolu Etap ile %50,26 pay sahibi olduğu CCI arasında gerçekleştiğinden ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşme işlemi olarak değerlendirilmiştir. Bu işlem sonucunda, Anadolu Efes'in Anadolu Etap İçecek bağlı ortaklığındaki etkin pay oranı %78,58'den %55,92'ye, Grup'un etkin pay oranı ise %33,83'den %24,08'e düşmüştür. Ayrıca Anadolu Etap İçecek'in %100 pay sahibi olduğu Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş.'nin de Anadolu Efes için etkin pay oranı aynı şekilde %78,58'den %55,92'ye, Grup'un etkin pay oranı ise %33,83'den %24,08'e düşmüştür. Bu işlem ile ortaya çıkan etkin pay oranı sonucunda geçmiş yıl kârları hesabından kontrol gücü olmayan paylar hesabına 529.380 TL sınıflandırılmıştır. Grup'un finansal tabloları üzerindeki etkisi, özkaynak hareket tablosunda "Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri" satırında sunulmuştur.

Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd. (CCBPL)

CCI, tamamına sahip olduğu iştiraki CCI International Holland BV ("CCI Holland") aracılığı ile Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd. (CCBPL) %49,67 hissesini 300 milyon USD (işlem günü kuru ile 12.451.563 TL) karşılığında The Coca-Cola Company'nin bağlı ortaklığı konumunda olan Atlantic Industries Company'den satın almıştır. CCI, CCI Holland üzerinden, %99,34 hissedarlık ile CCBPL'nin dolaylı olarak tek sahibi olmuştur. Bu işlem ile defter değeri 7.701.130 TL olan kontrol gücü olmayan paylar ana ortaklığa dahil edilmiş olup, işlem sonucu (4.750.433) TL geçmiş yıl kârları hesabına yansıtılmıştır. Bu işlemin etkisi, özsermaye hareket tablosunda "Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri" satırında sunulmuştur.

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren altı faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Perakende, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, tekne, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Tarım, Enerji ve Sanayi (tarım, kırtasiye, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ve bilgiler konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda açıkladığı bilgiler ile tutarlı olduğu için konsolide finansal durum tablosu ve kâr veya zarar tablosu ile bölümlere göre raporlama dipnotu arasında mutabakat ihtiyacına gerek duyulmamaktadır.

FAVÖK, TFRS kapsamında bir muhasebe ölçüsü değildir ve standart bir hesaplaması bulunmamaktadır fakat bölüm performanslarının değerlendirilmesinde aynı endüstride yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görülmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2024	Bira	Meşrubat	Perakende	Otomotiv	Tarım, Enerji ve Sanayi	Diğer	Eliminasyonlar ve Düzeltmeler	Konsolide
Satışlar	87.599.818	132.817.350	293.697.752	44.669.939	4.831.282	166.642	-	563.782.783
Bölümler arası satışlar	4.580.443	4.865.791	81.912	405.005	523.498	1.271.149	(11.727.798)	-
Toplam Satışlar	92.180.261	137.683.141	293.779.664	45.074.944	5.354.780	1.437.791	(11.727.798)	563.782.783
BRÜT KÂR (ZARARI)	42.339.794	48.589.774	68.003.753	4.739.536	1.845.241	1.318.189	(2.730.345)	164.105.942
Faaliyet giderleri	(33.923.436)	(30.223.826)	(62.185.388)	(4.163.006)	(1.737.536)	(1.356.559)	3.214.683	(130.375.068)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	(584.659)	519.450	(15.294.100)	(172.228)	34.810	(81.539)	(788.449)	(16.366.715)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	623	(4.793)	-	29.955	-	(3.198.100)	-	(3.172.315)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	7.832.322	18.880.605	(9.475.735)	434.257	142.515	(3.318.009)	(304.111)	14.191.844
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	1.351.406	(74.561)	269.579	44.686	315.453	556	(811.259)	1.095.860
Finansman gelirleri (giderleri), net	(1.163.479)	(8.747.455)	(1.694.631)	(1.972.198)	(594.264)	(1.352.370)	18.984	(15.505.413)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	4.790.605	9.883.529	18.842.863	2.053.019	457.297	1.147.528	(77.308)	37.097.533
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	12.810.854	19.942.118	7.942.076	559.764	321.001	(3.522.295)	(1.173.694)	36.879.824
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(2.694.630)	(5.050.623)	(1.403.317)	(434.317)	244.160	(172.552)	(704.734)	(10.216.013)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	10.116.224	14.891.495	6.538.759	125.447	565.161	(3.694.847)	(1.878.428)	26.663.811
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	-	-	35.232	-	-	-	-	35.232
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı								
- Kontrol gücü olmayan paylar	2.801.401	78.119	234.248	174	-	-	18.404.549	21.518.491
- Ana ortaklık payları	7.314.823	14.813.376	6.339.743	125.273	565.161	(3.694.847)	(20.282.977)	5.180.552
Toplam Varlıklar	138.013.184	148.326.993	150.058.883	25.900.967	12.629.454	51.991.355	16.777.571	543.698.407
Bölümlere Ait Kaynaklar	79.094.125	86.673.809	92.376.687	18.372.273	5.255.227	4.522.043	12.199.997	298.494.161
Net borç	(1.481.858)	25.795.173	(1.450.225)	3.726.029	2.937.055	1.967.554	(144.012)	31.349.716
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	6.176.258	12.478.634	9.904.107	1.644.366	390.833	4.141	(55.988)	30.542.351
FAVÖK	14.464.106	25.346.521	15.860.188	1.363.448	762.623	(90.019)	(138.428)	57.568.439
- Amortisman ve itfa payları	5.229.415	5.776.844	9.977.506	867.441	585.947	24.202	177.623	22.638.978
- Kıdem tazminat karşılığı	142.962	239.075	(421.209)	72.780	33.529	5.850	(1)	72.986
- Ücretli izin karşılığı	229.117	86.558	485.527	20.184	8.203	(162)	504	829.931
- Diğer	1.030.913	358.646	15.294.100	(1.259)	(7.571)	-	(12.444)	16.662.385

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2023	Bira	Meşrubat	Perakende	Otomotiv	Tarım, Enerji ve Sanayi	Diğer	Eliminasyonlar ve Düzeltilmeler	Konsolide
Satışlar	79.862.449	141.433.260	262.099.056	53.406.341	4.936.413	358.961	-	542.096.480
Bölümler arası satışlar	3.882.361	4.450.715	33.347	3.872	151.682	1.050.197	(9.572.174)	-
Toplam Satışlar	83.744.810	145.883.975	262.132.403	53.410.213	5.088.095	1.409.158	(9.572.174)	542.096.480
BRÜT KÂR (ZARAR)	37.571.636	47.702.436	48.962.215	8.165.637	1.894.400	1.039.090	(2.114.406)	143.221.008
Faaliyet giderleri	(29.481.637)	(27.156.876)	(53.359.067)	(3.924.618)	(1.588.839)	(1.281.098)	2.081.819	(114.710.316)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	(108.979)	353.228	(5.241.023)	(418.452)	33.086	4.132	(185.716)	(5.563.724)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	(183.334)	(24.324)	-	54.741	(1.618)	2.576.403	-	2.421.868
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	7.797.686	20.874.464	(9.637.875)	3.877.308	337.029	2.338.527	(218.303)	25.368.836
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	762.042	(38.128)	508.361	73.742	(37.634)	602	264.481	1.533.466
Finansman gelirleri (giderleri), net	(1.360.935)	(6.061.156)	376.613	(1.471.156)	(527.457)	(632.083)	27.158	(9.649.016)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	15.135.760	22.700.169	24.292.004	3.155.264	1.050.523	2.369.226	6.274	68.709.220
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	22.334.553	37.475.349	15.539.103	5.635.158	822.461	4.076.272	79.610	85.962.506
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(2.128.281)	(6.923.965)	(2.719.081)	(953.056)	455.084	(82.455)	(2.523.405)	(14.875.159)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	20.206.272	30.551.384	12.820.022	4.682.102	1.277.545	3.993.817	(2.443.795)	71.087.347
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	-	-	37.498	-	-	-	-	37.498
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı								
- Kontrol gücü olmayan paylar	2.457.245	838.448	110.737	(6)	(11.916)	-	39.376.496	42.771.004
- Ana ortaklık payları	17.749.027	29.712.936	12.746.783	4.682.108	1.289.461	3.993.817	(41.820.291)	28.353.841
Toplam Varlıklar	153.010.543	159.044.967	133.015.623	28.550.016	14.350.200	58.750.151	18.954.596	565.676.096
Bölümlere Ait Kaynaklar	84.581.654	94.139.733	80.672.263	19.597.730	7.249.480	8.441.081	11.716.386	306.398.327
Net borç	4.544.417	21.525.693	(3.677.437)	2.823.389	4.552.192	3.932.416	(189.241)	33.511.429
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	6.278.611	8.849.391	9.252.075	1.832.598	509.158	6.065	(257)	26.727.641
FAVÖK	15.281.649	26.171.391	5.478.380	4.521.174	820.243	(245.056)	25.991	52.053.772
- Amortisman ve itfa payları	5.294.492	5.323.621	8.933.801	654.534	448.912	19.122	123.618	20.798.100
- Kıdem tazminat karşılığı	239.432	265.945	10.990	10.540	49.603	(30.320)	119.669	665.859
- Ücretli izin karşılığı	168.645	47.648	930.442	35.831	6.640	4.018	1.007	1.194.231
- Diğer	1.598.060	(364.611)	5.241.022	(2.298)	(23.559)	-	-	6.448.614

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	355.806	589.518
Vadeli mevduat	55.775.906	71.949.177
Yatırım Fonları	12.159.855	-
Vadesiz mevduat	10.594.750	12.008.388
Kredi kartı alacakları	4.815.373	5.050.919
Diğer hazır değerler ⁽¹⁾	440.612	29.195
Konsolide nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	84.142.302	89.627.197
Beklenen zarar karşılığı (-)	(541)	(293)
Faiz geliri tahakkukları	509.869	396.036
	84.651.630	90.022.940

⁽¹⁾ Diğer hazır değerler tahsildeki çekler ve doğrudan borçlanma sistemi (DBS) bakiyelerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, TL vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranları %35,00 - %50,50 iken, ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,15 ile %22,75 arasındadır (31 Aralık 2023: TL vadeli mevduatlar için oranlar %10,00 - %47,50 iken, ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,01 ile %20,50 arasındadır).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla AGHOL'un elinde bulunan nakit ve nakit benzerleri 1.450.947 TL'dir (31 Aralık 2023: 2.893.804 TL).

Grup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, banka mevduatlarının 1.000 Bin ABD Doları karşılığı toplam 35.223 TL olan kısmını (31 Aralık 2023: 37.600 Bin ABD Doları ve 1.500 Bin EURO karşılığı toplam 1.668.641 TL) gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet gideri ile ilgili ödemeler ve faiz giderleri ile ilgili ödemeler için ayırmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, operasyonu gereği günlük olarak mağaza kasalarından bankalara para transferi yapmaktadır. Yapılan transferler bankalar ile yapılan sözleşmelere göre belirli bir süre bloke olup, bu süre sonunda kullanıma açılmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla toplam 579.283 TL tutarındaki vadesiz mevduat bu transfer hareketi neticesinde bloke durumdadır (31 Aralık 2023: 427.626 TL).

Kredi kartı slip alacakları esas olarak bir aydan kısa vadeye sahiptir.

Yatırım fonlarının gerçeğe uygun değer farkları konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla Grup'un 12.159.855 TL tutarında Para Piyasası fonları bulunmaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR**6.1 Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri ^(*)	226.443	99.279
Vadeli mevduatlar	106	52.229
Kur korumalı mevduat hesabı (KKMH)	-	1.445.380
Yatırım fonları	-	69.238
	226.549	1.666.126

^(*) Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi, Özbekistan'da ve Pakistan'da akreditiflerin teminatı için ve Hollanda'da stopaj vergisinden mahsup edilmek üzere tutulan bankadaki blokeli tutardır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 178 gün kalan vadesi bulunan 3 aydan uzun vadeli mevduatlar ABD Doları cinsinden oluşmakta olup faiz oranı %2,25'dir. (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vadeye kalan süreleri 1 ile 229 gün arasında vadeleri bulunan 3 aydan uzun vadeli mevduatlar ABD Doları, TL ve EUR cinsinden oluşmakta olup faiz oranları ABD Doları için %1,00-%2,25 arasında, TL için %40,00 ve EUR için %0,50'dir).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un KKMH'ı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: 3 ile 6 ay vadeli kur korumalı mevduatların faiz oranları %18,00 - %40,00).

6.2 Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan uzun vadeli finansal varlıklar	3.381.437	1.530.093
Diğer	218.928	165.511
	3.600.365	1.695.604
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Colendi Holdings Limited	3.381.437	1.530.093
CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.	-	128.157
Yatırım fonları	79.378	-
Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş.	21.144	10.704
Diğer	118.406	26.650
	3.600.365	1.695.604

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Banka kredileri	25.085.812	23.140.065
İhraç edilmiş borçlanma araçları	4.822.174	2.626.115
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	5.096.069	4.869.296
Uzun vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçlarının kısa vadeli kısımları	6.285.159	17.193.493
Kiralama işlemlerinden borçlar	4.957.667	3.751.812
Factoring borçları	1.382.095	2.595.137
Kısa vadeli borçlanmalar	47.628.976	54.175.918
Banka kredileri	11.811.210	7.202.154
İhraç edilmiş borçlanma araçları	38.497.632	50.560.369
Kiralama işlemlerinden borçlar	18.083.326	11.424.723
Uzun vadeli borçlanmalar	68.392.168	69.187.246
Toplam borçlanmalar	116.021.144	123.363.164

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla AGHOL'e ait toplam tahvil ve banka kredileri tutarı 3.536.424 TL'dir (31 Aralık 2023: 7.259.258 TL).

Grup'un bazı kredileri uyulması gereken sözleşme hükümlerine tabidir. Söz konusu hükümler uyarınca, Grup tarafından birtakım performans kriterlerinin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla performans kriterleri gerçekleştirilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)**Diğer Finansal Yükümlülükler**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli kredi kartı borçları	206.751	1.714.026
Uzun vadeli kredi kartı borçları	-	123.305
	206.751	1.837.331

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları ve faktoring borçlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	108.186.629	115.434.292
Faiz gideri	19.215.867	15.268.273
Ödenen faiz	(17.012.572)	(12.585.396)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	90.612.340	75.843.185
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(83.758.102)	(68.872.407)
Kur farkı (gelir)/gideri, net	9.736.280	28.682.817
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen (Not 3)	2.144.420	5.604.116
Bağlı ortaklık satışı kaynaklı çıkış	(127.789)	-
Yabancı para çevrim farkı	(1.695.942)	(1.250.781)
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	(34.320.980)	(49.937.470)
Kapanış bakiyesi	92.980.151	108.186.629

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

Kısa vadeli	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	21.567.127	%6,8 - %58,0	TLref + (%1,0 - %5,5)	18.561.231	%9,0 - %50,5	TLref + (%2,0 - %11,0)
Türk Lirası tahviller	10.788.888	%33,5 - %50,5	TLref + %1,8	12.955.650	%11,7 - %48,3	TLref + %1,8
Türk Lirası faktoring borçları	1.382.095	%48,5 - %54,0	-	2.595.137	%37,5 - %49,9	-
Yabancı para krediler (Euro)	1.096.216	%4,9 - %7,9	Euribor + (%1,3 - %6,0)	5.494.012	%2,8 - %8,8	Euribor + (%1,3 - %6,0)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	2.461.037	%6,5 - %7,9	SOFR + %2,30	946.149	%3,0 - %9,5	Libor + (%2,5 - %4,3)
Yabancı para tahviller (ABD Doları)	318.445	%3,8 - %4,5	-	6.863.958	%3,4 - %4,5	-
Yabancı para krediler (Diğer)	5.057.501	%9,0 - %21,3	Kibor + (%0,1 - %1,0)	3.007.969	%9,5 - %16,9	Kibor + (%0,0 - %0,2)
	42.671.309			50.424.106		
Uzun vadeli	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	1.100.315	%8,5 - %60,1	TLref + (%1,0 - %5,5)	1.128.977	%8,5 - %49,0	TLref + %4,0
Türk Lirası tahviller	3.210.742	%47,0 - %51,0	-	8.312.101	%33,5 - %48,3	-
Yabancı para krediler (Euro)	1.939.023	-	Euribor + (%1,3 - %6,0)	2.395.288	-	Euribor + (%1,3 - %6,0)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	6.866.210	%6,5 - %7,0	Libor + %4,3 SOFR + %2,3	3.136.782	%3,4 - %7,0	Libor + %4,3
Yabancı para tahviller (ABD Doları)	35.286.890	%3,4 - %4,5	-	42.248.268	%3,4 - %4,5	-
Yabancı para krediler (Diğer)	1.905.662	%9,0 - %21,3	-	541.107	%9,0 - %14,3	-
	50.308.842			57.762.523		
	92.980.151			108.186.629		

Uzun vadeli banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları ve faktoring borçlarının geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1-2 yıl arası	6.280.542	10.649.984
2-3 yıl arası	2.317.495	1.427.962
3-4 yıl arası	19.936.199	569.405
4-5 yıl arası	19.120.784	21.544.617
5 yıl ve sonrası	2.653.822	23.570.555
	50.308.842	57.762.523

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**8.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar	25.429.869	26.568.325
Vadeli çekler ve alacak senetleri	1.505.766	769.597
Eksi: beklenen zarar karşılığı	(1.061.065)	(783.103)
	25.874.570	26.554.819

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacağı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: bulunmamaktadır).

Beklenen zarar karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak bakiyesi	783.103	930.407
Ayrılan karşılıklar	568.259	105.818
Konusu kalmayan karşılıklar (tahsilatlar dahil)	(35.024)	(52.525)
İşletme birleşmesi sonucu edinilen	129	33.982
Kayıtlardan silinen beklenen zararlar	(30.353)	(35.643)
Kur farkı gelir/gideri	680	5.202
Yabancı para çevrim farkı	(91.530)	21.268
Parasal kalemlerden kazanç (kayıp)	(134.199)	(225.406)
Dönem sonu bakiyesi	1.061.065	783.103

8.2 İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli ticari borçlar	112.122.200	106.330.487
	112.122.200	106.330.487

Grup'un 31 Aralık 2024 itibarıyla ortalama 10-145 gün vadeli 1.514.911 TL tedarikçi finansmanı bulunmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**9.1 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vergi dairesinden alacaklar	1.138.703	3.084.436
Personelden alacaklar	322.318	288.975
Verilen depozito ve teminatlar	13.275	16.592
Diğer	768.812	325.014
	2.243.108	3.715.017

9.2 Uzun Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen depozito ve teminatlar	220.949	229.185
Vergi dairesinden alacaklar	475	331.563
	221.424	560.748

9.3 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek vergiler	11.229.042	9.213.908
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine ilişkin borçlar	3.528.030	8.500.516
Alınan depozito ve teminatlar	2.871.578	2.861.163
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin borçlar	582.619	-
Ödenecek temettü	288.492	399.674
Diğer	4.234.217	4.913.098
	22.733.978	25.888.359

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar 44.315 TL tutarında alınan depozito ve teminatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2023: 83.483 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Hammadde	12.734.197	18.134.075
Yarı mamul	3.697.075	3.832.650
Mamul ve ticari emtia stokları	48.995.989	47.570.651
Ambalaj malzemeleri	3.338.200	4.340.431
Malzeme stokları	3.056.491	2.977.235
Diğer stoklar	548.852	759.053
Stok değer düşüklüğü (-)	(1.199.012)	(1.365.180)
	71.171.792	76.248.915

Stok değer düşüklüğündeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak bakiyesi	1.365.180	1.292.677
Ayrılan karşılık	954.544	1.163.113
İşletme birleşmesi sonucu edinilen	2.326	-
Konusu kalmayan karşılık (-)	(903.904)	(883.465)
İmha edilen stoklar (-)	(55.419)	(105.613)
Yabancı para çevrim farkı	(163.715)	(101.532)
Dönem sonu bakiyesi	1.199.012	1.365.180

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
			Taşınan değer	Nihai oran (%)	Taşınan değer	Nihai oran (%)
Aslancık	Elektrik üretimi	Türkiye	9.652	33,33	(88.125)	33,33
LLC Faber-Castell Anadolu	Gayrimaal	Rusya	-	-	-	28,44
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Coca-Cola ürünlerinin dağıtım ve satışı	Suriye	-	10,82	-	10,82
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TOGG)	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	Türkiye	5.187.948	23,00	8.407.270	23,00
Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. (Getir Araç)	Saatlik araç kiralama faaliyeti	Türkiye	153.315	25,00	123.361	25,00
Malty Gıda A.Ş.	Sağlıklı atıştırmalık üretimi, dağıtım ve satışı	Türkiye	346	10,76	707	10,76
Trendbox Innovative Solutions A.Ş.	Bilgisayar programlama	Türkiye	15.956	8,61	-	-
Neoone Teknoloji A.Ş.	Bilgi teknolojileri	Türkiye	3.414	8,61	-	-
			5.370.631		8.443.213	
			1 Ocak - 31 Aralık 2024		1 Ocak - 31 Aralık 2023	
1 Ocak bakiyesi			8.443.213		5.579.239	
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/(zararlarındaki) paylar			(3.172.315)		2.421.868	
Hisse alımı			18.420		-	
Aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi kapsamında çıkışlar (Not 3)			-		(453.093)	
Sermaye arttırımı			-		848.403	
Yabancı para çevrim farkı			90.286		56.211	
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)			(13.732)		(9.415)	
Diğer			4.759		-	
31 Aralık bakiyesi			5.370.631		8.443.213	

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Taşıyıcı Bitkiler	Diğer duran varlıklar ^(**)	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet										
1 Ocak 2024	11.327.581	47.947.250	123.800.990	3.194.243	26.614.754	1.681.915	35.024.912	16.850.187	8.631.353	275.073.185
Girişler	15.324	98.365	2.620.366	163.516	2.254.875	192.646	2.677.297	873.291	18.396.300	27.291.980
Çıkışlar (-)	(342.788)	(819.281)	(1.990.622)	(120.163)	(1.079.638)	(27.558)	(1.623.467)	(4.371)	(6.012)	(6.013.900)
Şirket satın alımı yoluyla edinilen	163.679	533.428	870.807	-	4.174	-	644.006	1.668	1.399.310	3.617.072
Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	(50.409)	(59.810)	(30.461)	-	(8.827)	-	-	-	-	(149.507)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	105.606	2.632	10.032	-	-	1.257	24.280	143.807
Yabancı para çevrim farkları	(2.622.283)	(4.094.291)	(18.067.619)	(450.325)	(599.682)	-	(5.895.556)	(2.837)	(1.273.320)	(33.005.913)
Transferler ^(*)	1.763.715	1.426.200	9.370.439	116.029	1.414.858	-	1.343.283	1.137.762	(16.997.113)	(424.827)
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-	(28.954)	-	(28.954)
31 Aralık 2024	10.254.819	45.031.861	116.679.506	2.905.932	28.610.546	1.847.003	32.170.475	18.828.003	10.174.798	266.502.943
Birikmiş Amortisman										
1 Ocak 2024	2.667.559	17.003.349	83.512.318	1.698.290	17.363.467	7.402	23.106.260	11.521.053	8	156.879.706
Cari dönem amortismanı ^(**)	86.073	1.205.961	6.065.911	318.610	2.580.423	115.565	3.030.434	1.286.642	-	14.689.619
Çıkışlar (-)	(12.036)	(107.904)	(1.665.359)	(97.758)	(1.022.946)	(25.275)	(1.382.066)	(639)	1.114	(4.312.869)
Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	-	(9.028)	(22.767)	-	(8.406)	-	-	-	-	(40.201)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	45.321	2.871	6.389	-	-	1.081	-	55.662
Yabancı para çevrim farkları	(391.425)	(1.596.868)	(13.859.235)	(284.779)	(564.665)	-	(3.881.690)	(1.993)	(9)	(20.580.664)
Transferler ^(*)	(32)	(1.191)	5.011	-	7.418	-	(3.773)	-	(1.113)	6.320
Değer düşüklüğü/(düşüklüğü iptali), net	-	-	(452)	-	-	-	7.100	(15.994)	6.879	(2.467)
31 Aralık 2024	2.350.139	16.494.319	74.080.748	1.637.234	18.361.680	97.692	20.876.265	12.790.150	6.879	146.695.106
Net defter değeri	7.904.680	28.537.542	42.598.758	1.268.698	10.248.866	1.749.311	11.294.210	6.037.853	10.167.919	119.807.837

^(*) Diğer maddi olmayan duran varlıkların 431.147 TL tutarındaki kısmı maddi duran varlıklara transfer edilmiştir.^(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.^(***) Diğer maddi duran varlıklar soğutucu dolaplar, depozitolu kaplar ve bunlara ait tamamlayıcı varlıklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından CÇİ ve GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkları üzerinde 109.794 TL (31 Aralık 2023: 132.414 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkların 2.566.297 TL (31 Aralık 2023: 3.359.856 TL) tutarındaki kısmı rehin altında bulunmaktadır. "Taahhütler" notunun TRI pozisyonu tablosu bu tutarları içermektedir (Not 17).

Maddi duran varlıklara ilişkin kullanılan varsayımlar Not 2'de açıklanmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Taşıyıcı Bitkiler	Diğer duran varlıklar ^(**)	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet										
1 Ocak 2023	10.138.712	50.687.657	125.272.799	2.698.295	24.639.257	-	35.503.745	14.999.508	5.628.543	269.568.516
Girişler	157.686	190.577	4.088.952	756.070	2.917.002	118.036	2.445.253	1.364.732	11.455.981	23.494.289
Çıkışlar (-)	(68.883)	(771.300)	(1.359.412)	(296.090)	(1.592.775)	(237.403)	(1.375.685)	(6.846)	(10.483)	(5.718.877)
Şirket satın alımı yoluyla edinilen	1.610.750	980.393	1.210.728	86.740	184.516	1.801.282	439.153	21.983	98.303	6.433.848
Yabancı para çevrim farkları	(589.150)	(4.115.994)	(9.027.394)	(125.552)	(213.550)	-	(3.332.446)	(13.507)	(379.920)	(17.797.513)
Transferler ^(*)	78.466	975.917	3.615.317	74.780	680.304	-	1.344.892	527.515	(8.161.071)	(863.880)
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-	(43.198)	-	(43.198)
31 Aralık 2023	11.327.581	47.947.250	123.800.990	3.194.243	26.614.754	1.681.915	35.024.912	16.850.187	8.631.353	275.073.185
Birikmiş Amortisman										
1 Ocak 2023	2.353.986	17.033.007	84.560.000	1.636.675	16.625.034	-	23.402.466	10.514.809	8.969	156.134.946
Cari dönem amortismanı ^(**)	135.352	1.094.540	5.474.875	301.097	2.282.031	21.413	3.031.612	1.041.798	-	13.382.718
Çıkışlar (-)	(5.917)	(41.909)	(1.140.642)	(211.261)	(1.486.473)	(51.957)	(1.165.638)	(2.587)	(1.053)	(4.107.437)
Şirket satın alımı yoluyla edinilen	435.274	8.186	61.290	70.108	132.279	-	241.842	20.196	-	969.175
Yabancı para çevrim farkları	(211.971)	(1.060.682)	(5.368.623)	(98.326)	(163.355)	-	(2.402.783)	(28.041)	(2.046)	(9.335.827)
Transferler ^(*)	(7.158)	(29.793)	(85.536)	(3)	(26.049)	-	(1.239)	(4.326)	(5.862)	(159.966)
Değer düşüklüğü/(düşüklüğü iptali), net	(32.007)	-	10.954	-	-	37.946	-	(20.796)	-	(3.903)
31 Aralık 2023	2.667.559	17.003.349	83.512.318	1.698.290	17.363.467	7.402	23.106.260	11.521.053	8	156.879.706
Net defter değeri	8.660.022	30.943.901	40.288.672	1.495.953	9.251.287	1.674.513	11.918.652	5.329.134	8.631.345	118.193.479

^(*) Diğer maddi olmayan duran varlıkların 31.704 TL tutarındaki kısmı maddi duran varlıklara transfer edilmiştir. Maddi duran varlıklardan ise stoklara 735.618 TL transfer edilmiştir.

^(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

^(***) Diğer maddi duran varlıklar soğutucu dolaplar, depozitolu kaplar ve bunlara ait tamamlayıcı varlıklardan oluşmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihinde sona eren yıllara ait kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Şirket satın alımı yoluyla edinilen	Yabancı para çevrim farkları	Kiralamada yapılan değişiklikler	31 Aralık 2024
Arsalar	1.784.533	3.958	(1.577)	-	(86.579)	266.293	1.966.628
Binalar	43.162.458	16.642.919	(2.543.169)	20.952	(210.060)	154.749	57.227.849
Makine ve ekipman	139.888	25.926	-	-	(15.895)	3.153	153.072
Motorlu araçlar	1.551.869	449.557	(164.239)	-	(143.960)	236.240	1.929.467
Döşeme ve demirbaşlar	(441)	-	-	-	-	-	(441)
Diğer	1.737	-	-	-	-	-	1.737
Maliyet	46.640.044	17.122.360	(2.708.985)	20.952	(456.494)	660.435	61.278.312
Arsalar	360.067	104.612	(178)	-	(25.501)	-	439.000
Binalar	18.442.222	5.752.973	(907.473)	-	(132.464)	-	23.155.258
Makine ve ekipman	81.144	37.083	-	-	(3.158)	-	115.069
Motorlu araçlar	680.562	461.278	(130.603)	-	(65.205)	-	946.032
Döşeme ve demirbaşlar	(884)	-	-	-	-	-	(884)
Diğer	1.161	-	-	-	-	-	1.161
Birikmiş amortisman	19.564.272	6.355.946	(1.038.254)	-	(226.328)	-	24.655.636
Net defter değeri	27.075.772	10.766.414	(1.670.731)	20.952	(230.166)	660.435	36.622.676

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

	1 Ocak 2023	Girışler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	Yabancı para çevrim farkları	Kiralamada yapılan değişiklikler	31 Aralık 2023
Arsalar	368.371	50.137	(2.820)	1.451.576	(84.433)	1.702	1.784.533
Binalar	35.274.406	9.180.923	(1.245.610)	24.671	(186.920)	114.988	43.162.458
Makine ve ekipman	134.606	21.338	(2.164)	-	(24.560)	10.668	139.888
Motorlu araçlar	1.511.346	394.277	(169.313)	47.476	(193.277)	(38.640)	1.551.869
Döşeme ve demirbaşlar	1.891	45	-	-	(2.996)	619	(441)
Diğer	4.863	-	-	-	(3.126)	-	1.737
Maliyet	37.295.483	9.646.720	(1.419.907)	1.523.723	(495.312)	89.337	46.640.044
Arsalar	87.013	67.646	(354)	192.814	12.948	-	360.067
Binalar	13.498.375	5.365.181	(344.949)	24.673	(101.058)	-	18.442.222
Makine ve ekipman	56.163	23.335	(2.164)	-	3.810	-	81.144
Motorlu araçlar	397.367	435.343	(136.106)	19.758	(35.800)	-	680.562
Döşeme ve demirbaşlar	2.138	101	-	-	(3.123)	-	(884)
Diğer	12.665	264	-	-	(11.768)	-	1.161
Birikmiş amortisman	14.053.721	5.891.870	(483.573)	237.245	(134.991)	-	19.564.272
Net defter değeri	23.241.762	3.754.850	(936.334)	1.286.478	(360.321)	89.337	27.075.772

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**14.1 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2024	101.774.656	27.611.309	4.771.304	19.315.965	153.473.234
Girişler	-	-	-	3.250.371	3.250.371
Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	-	-	-	(11.486)	(11.486)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	-	2.176	2.176
Çıkışlar (-)	-	-	-	(246.878)	(246.878)
Yabancı para çevrim farkları	(9.525.505)	(7.200.258)	(1.144.958)	(321.381)	(18.192.102)
Transferler (*)	-	-	-	423.707	423.707
31 Aralık 2024	92.249.151	20.411.051	3.626.346	22.412.474	138.699.022
Birikmiş amortisman/değer düşüklüğü					
1 Ocak 2024	-	1.767.439	885.115	11.516.527	14.169.081
Cari dönem itfa payı (**)	-	-	-	1.679.563	1.679.563
Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	-	-	-	(11.325)	(11.325)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	-	1.530	1.530
Çıkışlar (-)	-	-	-	(149.945)	(149.945)
Yabancı para çevrim farkları	-	(281.727)	(150.404)	(279.185)	(711.316)
Transferler (*)	-	-	-	(7.440)	(7.440)
31 Aralık 2024	-	1.485.712	734.711	12.749.725	14.970.148
Net defter değeri	92.249.151	18.925.339	2.891.635	9.662.749	123.728.874

(*) Maddi duran varlıkların 431.147 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem itfa payının dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**14.1 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)**

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2023	103.683.165	36.330.224	5.899.335	16.330.717	162.243.441
Girişler	-	-	-	3.233.352	3.233.352
Şirket satın alımı yoluyla edinilen	-	-	-	289.431	289.431
Çıkışlar (-)	-	-	-	(120.421)	(120.421)
Yabancı para çevrim farkları	(1.908.509)	(8.718.915)	(1.128.031)	(385.172)	(12.140.627)
Transferler (*)	-	-	-	(31.942)	(31.942)
31 Aralık 2023	101.774.656	27.611.309	4.771.304	19.315.965	153.473.234
Birikmiş amortisman/değer düşüklüğü					
1 Ocak 2023	-	1.844.684	926.354	10.106.589	12.877.627
Cari dönem itfa payı (**)	-	-	-	1.519.007	1.519.007
Şirket satın alımı yoluyla edinilen	-	-	-	135.823	135.823
Çıkışlar (-)	-	-	-	(105.342)	(105.342)
Yabancı para çevrim farkları	-	(77.245)	(41.239)	(139.312)	(257.796)
Transferler (*)	-	-	-	(238)	(238)
31 Aralık 2023	-	1.767.439	885.115	11.516.527	14.169.081
Net defter değeri	101.774.656	25.843.870	3.886.189	7.799.438	139.304.153

(*) Maddi duran varlıkların 31.704 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem itfa payının dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

31 Aralık 2024 ve 2023 itibarıyla, maddi olmayan duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır.

Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü hesaplamasına ilişkin kullanılan varsayımlar Not 2.4'te açıklanmıştır.

14.2 Şerefiye

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak bakiyesi	41.723.012	47.135.656
Girişler	297.344	153.400
Yabancı para çevrim farkları	(4.342.757)	(5.566.044)
Dönem sonu bakiyesi	37.677.599	41.723.012

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**14.2 Şerefiye (devamı)**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla şerefiyenin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Perakende	İçecek	Otomotiv	Toplam
2024	24.713.797	12.810.402	153.400	37.677.599
2023	24.413.842	17.155.770	153.400	41.723.012

Şerefiye kayıtlı değerinin değer düşüklüğü hesaplamasına ilişkin varsayımlar Not 2.4'te açıklanmıştır.

NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşınca kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup öngörülebilir gelecekte faydalanacağı

1.668.460 TL (31 Aralık 2023: 1.762.052 TL) tutarında vergi avantajı finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlığı olarak yer almaktadır. Söz konusu ertelenmiş vergi varlığı ile ilgili 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin kâr veya zarar tablosunda (93.592) TL tutarında ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında, cari dönem yasal vergi karşılığında 118.897 TL (31 Aralık 2023: 97.898 TL) indirimli kurumlar vergisi avantajı kullanılmış ve bu rakam ertelenmiş vergi varlığından mahsup edilmiştir.

Grup, yasal defterlerinde Ar-Ge harcamalarını aktifleştirmektedir. Grup'un yaptığı Ar-Ge harcamaları üzerinden ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplama yaparak, gerçekleşen Ar-Ge harcamalarının kanunun izin verdiği kısmı için Ar-Ge indiriminden yararlanmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla Grup yasal vergi karşılığında 453.634 TL (31 Aralık 2023: 640.940 TL) tutarında Ar-Ge indirimi avantajı kullanmıştır. Kullanılmamış olan Ar-Ge indirimi üzerinden öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 6.033 TL (31 Aralık 2023: bulunmamaktadır) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak finansal tablolarda yer almaktadır. Söz konusu ertelenmiş vergi varlığıyla ilgili 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin kâr veya zarar tablosunda 6.033 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri yer almaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kâr tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 5 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**16.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek sosyal güvenlik primleri ve muhtasar vergisi	1.911.062	2.253.590
Personele ödenecek ücretler	2.249.027	1.948.481
	4.160.089	4.202.071

16.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli	2.935.593	3.122.295
Prim karşılıkları	1.108.085	1.309.890
İzin karşılığı	1.740.901	1.695.586
Çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar	86.607	116.819
Uzun vadeli	2.803.659	3.302.475
Kıdem tazminatı karşılığı	2.652.933	3.198.994
Teşvik planı karşılığı	150.726	103.481
	5.739.252	6.424.770

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak bakiyesi	3.198.994	5.516.252
Faiz gideri	196.341	242.697
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	651.290	1.057.817
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	7.667	94.847
Ödemeler (-)	(1.226.611)	(3.124.135)
Aktüeryal kayıplar	732.798	880.386
Yabancı para çevrim farkı	(67.709)	(15.352)
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	(839.837)	(1.453.518)
Dönem sonu bakiyesi	2.652.933	3.198.994

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**16.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)**

Teşvik planı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak bakiyesi	103.481	89.153
Ödemeler (-)	(131.713)	(135.911)
Faiz gideri	3.213	658
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	210.216	202.516
Aktüeryal kayıplar/(kazançlar)	-	(1.380)
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	9.901	-
Yabancı para çevrim farkı	6.256	(2.260)
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	(50.628)	(49.295)
Dönem sonu bakiyesi	150.726	103.481

Tanımlanan fayda planları kapsamında aktüer çalışmalara dayanan ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar ile kıdem tazminatı karşılığı içinde taşınan (971.641) TL tutarında tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (aktüeryal kayıp) konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır (31 Aralık 2023: 901.554 TL).

Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla 41,828 TL/yıl ve 23,490 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili kendi deneyimlerinden doğan faktörlere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranını ve projeksiyon metodunu kullanarak iskonto etmiş ve konsolide finansal tablolarına yansıtılmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hesaplamalarda kullanılan net iskonto oranı - yıllık %2,58'dir (31 Aralık 2023: -%1,72-%3,72).

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46,655 TL tavan tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**16.3 Diğer Karşılıklar**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dava karşılıkları	1.749.800	1.642.224
Personel gider karşılığı	165.887	93.947
Garanti karşılıkları (*)	124.766	136.486
Diğer karşılıklar	30.729	115.262
	2.071.182	1.987.919

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor ve Anadolu Isuzu'nun garanti kapsamında yapmış olduğu satışlardan kaynaklanmaktadır. Çelik Motor, üretici firmadan ithal edip satışını gerçekleştirdiği araçlara ilişkin olarak garanti kapsamında yaptığı tazminat ödemelerinin büyük çoğunluğunu üretici firmaya rücu etme hakkına sahiptir, dolayısıyla garanti karşılığı ayrılmamıştır.

Garanti karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak bakiyesi	136.486	109.994
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	159.068	206.833
Ödemeler (-)	(145.587)	(164.710)
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	(25.201)	(15.631)
Dönem sonu bakiyesi	124.766	136.486

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla verilen teminat rehin ipotek (TRI) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Toplam TL karşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi bin ABD Doları	Orijinal para birimi bin EUR	Orijinal para birimi bin UAH	Orijinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler							
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	16.166.862	11.644.996	100.760	20.847	-	324.304	152.905
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	17.637.241	811.614	320.959	-	-	16.800.000	3.369.399
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	253.662	-	7.177	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	253.662	-	7.177	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
	34.057.765	12.456.610	428.896	20.847	-	17.124.304	3.522.304

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TAAHHÜTLER (devamı)

	Toplam TL karşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi bin ABD Doları	Orijinal para birimi bin EUR	Orijinal para birimi bin UAH	Orijinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
31 Aralık 2023							
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler							
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	12.675.236	7.736.188	90.845	17.364	49.343	162.152	174.406
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	18.583.538	342.043	161.490	79.195	400.000	16.800.000	4.675.134
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	390.746	-	9.177	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	390.746	-	9.177	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
	31.649.520	8.078.231	261.512	96.559	449.343	16.962.152	4.849.540

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %0,1'dir (31 Aralık 2023: %0,1).

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCBPL, Standard Chartered Bankası ve Habib Bankası Limited ("Bankalar") ile murabaha hizmet anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma gereğince CCBPL ve Bankalar anlaşma hükümlerine uygun olarak belirli miktarlarda belirli zaman aralıklarında şeker ve resin alım işlemi yapacaklardır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bu anlaşmadan kaynaklı CCBPL'nin 16,4 Milyon ABD Doları tutarındaki şeker ve resini 31 Mart 2025 sonuna kadar, 41 Milyon ABD Doları tutarındaki şeker ve resini 30 Haziran 2025 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 74,1 Milyon ABD Doları tutarındaki şekeri 31 Mart 2024 sonuna kadar, 37,6 Milyon ABD Doları tutarındaki şekeri ise 30 Haziran 2024 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TAAHHÜTLER (devamı)

Grup'un yurtdışında faaliyette bulunduğu bölgelerin çoğunda, vergilendirme ve yabancı para ile yapılan işlemlerle ilgili yasalar ve düzenlemeler, hükümetlerin planlı ekonomiden pazar ekonomisine geçiş ile ilgili yaptığı çalışmaların sonucunda gelişme göstermeye devam etmektedir. Çeşitli yasalar ve düzenlemeler her zaman yazılı olarak ifade edilmemiştir ve bu düzenlemelerin uygulanması yerel, bölgesel ve milli vergi otoriteleri, ilgili ülkelerin merkez bankası ve maliye bakanlığının yorumuna tabidir. Vergi beyanları ve diğer yasal alanlar (örneğin gümrükler ve kambiyo kontrolü mevzuatı), yasalarla ceza kesme ve faiz uygulama hakkı verilmiş çeşitli otoriteler tarafından gözden geçirme ve incelemeye tabidir. Bu, Grup'un yurt dışında ağırlıklı olarak faaliyette bulunduğu bölgelerde, daha gelişmiş vergi sistemleri olan ülkelerde görülmeyen vergi ile ilgili riskler yaratmaktadır.

Pakistan'da 2013 yılında yapılan kanun değişikliğiyle, daha önce dolaylı vergi olarak uygulanan "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" yerine 9 Temmuz 2013 tarihinden itibaren üretim kapasitesiyle ilişkilendirilen "Kapasite Vergisi" uygulanmaya başlanmış olup, CCBPL bu kanun değişikliğine paralel olarak kanuni yükümlülüklerini yeni kanuni düzenleme çerçevesinde yerine getirmiştir.

"Kapasite Vergisi" ne ilişkin söz konusu kanun uygulaması Mayıs 2014 tarihinde Anayasa Mahkemesinin kararıyla iptal edilmiş ve daha önce uygulanan "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sistemine geri dönmüştür. CCBPL de bu iptal kararı sonrası "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sistemine göre kanuni yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

Pakistan vergi idaresi, iptal kararını gerekçe göstererek, "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sisteminin iptal öncesi de geriye dönük olarak uygulanması talebiyle, CCBPL'den ek vergi talebinde bulunmuştur. CCBPL yönetimi Anayasa Mahkemesi iptal kararlarının geriye yürümezliği ilkesine dayanarak ve aynı zamanda ilgili zaman diliminde yürürlükte bulunan "Kapasite Vergisi" uygulaması yükümlülüklerinin tam olarak yerine getirildiğinden hareketle, söz konusu talebe itiraz etmiş ve konuyu yargıya taşımıştır. 2024 yılı içerisinde ilgili konu CCBPL ve vergi dairesi nezdinde kapatılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin Gürcistan'da bulunan 87 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak temin ettiği uzun vadeli proje finansman kredisinin planlı ödemelerine, elektrik üretimine başlanmasını müteakip belirlenen şartlar yerine gelinceye kadar olan süre için destek garantisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla söz konusu kredinin kalan tutarı 68.835 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2023: 71.000 Bin ABD Doları).

Şirket, iş ortaklıklarından Aslancık'ın Giresun'daki 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak 2011 yılında temin ettiği 160.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli proje finansman kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Söz konusu kredinin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla anapara bakiyesi 16.196 Bin ABD Doları olup Grup'un payına düşen kefalet tutarı 5.398 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2023: 6.903 Bin ABD Doları). Şirket, Aslancık'ın 6.622 Bin ABD Doları tutarındaki kredisine sermayedeki oranı nispetinde garantör sıfatıyla taraf olmuştur, Grup'un payına düşen kefalet tutarı 2.207 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2023: 2.808 Bin ABD Doları).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Day Investments Ltd.'in (Day) sahip olduğu %12,5 oranındaki Türkmenistan CC hissesini satın alma opsiyon bedeli olarak taşınan 2.360 Bin ABD Doları, konsolide finansalda bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası satış kuru ile çevrilmiş ve 83.261 TL karşılığı olarak, diğer kısa vadeli yükümlülükler altında hisse satın alma opsiyon hesabına yansıtılmıştır (31 Aralık 2023: 100.306 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**18.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Peşin ödenen giderler	5.962.113	4.678.476
Verilen sipariş avansları	3.125.281	3.292.621
	9.087.394	7.971.097

18.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen sipariş avansları	5.044.158	1.476.811
Peşin ödenen giderler	1.308.407	5.253.737
	6.352.565	6.730.548

NOT 19 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**19.1 Diğer Dönen Varlıklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devreden KDV	3.404.205	2.623.759
İlişkili taraflardan diğer dönen varlıklar (Anadolu Efes Spor Kulübü)	185.000	-
Tecil ve terkini beklenen KDV ve diğer vergiler	28.952	196.656
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	-	11.970
Diğer dönen varlıklar	513.581	752.821
	4.131.738	3.585.206

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**19.2 Diğer Duran Varlıklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devreden KDV ve diğer vergiler	32.732	42.560
Diğer duran varlıklar	9.231	24.130
	41.963	66.690

19.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 17)	83.261	100.306
Tecil ve terkin beklenen KDV ve diğer vergiler	33.376	64.673
Diğer	36.163	84.017
	152.800	248.996

NOT 20 - ERTELENMİŞ GELİRLER**20.1 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alınan avanslar	1.394.830	1.980.500
Diğer ertelenmiş gelirler	1.935.641	1.500.996
	3.330.471	3.481.496

20.2 Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer ertelenmiş gelirler	442.032	1.007.358
	442.032	1.007.358

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR**Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in hissedarları ve sahip oldukları hisse oranları Not 1 - Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu'nda verilmiştir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içindeki ödenmiş sermayenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir (tutarlar tarihsel bedeliyledir):

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Hisse adedi	Tutar	Hisse adedi	Tutar
Dönem başı bakiyesi	243.534.518	243.535	243.534.518	243.535
Dönem sonu bakiyesi	243.534.518	243.535	243.534.518	243.535

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özlilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (Yönetim Şirketi) %50'şer payla İzzet Türkan Özlilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'ün iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. dolaylı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özlilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

Grup	Hisse senedi Adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	243.534.518	100,00	

Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nin yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net dönem kârının (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş kâr) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)**Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları (devamı)**

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne ve Kurul Karar Organı'nın 7 Mart 2024 tarihli ve 14/382 sayılı kararı uyarınca yapılan duyuruya göre yaparlar.

Şirketler, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

Ödenmiş sermayenin ve olağanüstü yedeklerin enflasyon düzeltmesi olumlu farkları; bedelsiz sermaye artırımları, nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak ödenmiş sermaye enflasyon düzeltmesi olumlu farkları nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda ilave kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in yasal kayıtlarında 2024 yılına ilişkin dağıtılabılır dönem kârı 2.645.354 TL olup, yasal kayıtlarda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklar tutarı 3.172.502 TL'dir

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.654.800	1.989.584
- Yasal yedekler	1.240.477	1.240.477
- Gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı ^(*)	414.323	749.107

^(*) Grup'un toplam 414.323 TL tutarındaki gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı iştirak ve gayrimenkul satış kazancı istisnasından faydalanabilmek için yasal kayıtlarda özel bir fonda takip edilmektedir. Bu istisnadan faydalanabilmek için bu tutarın 5 yıl boyunca özel fonlarda kalması gerekmektedir.

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in yasal finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde yer alan fon kalemleri aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2024		
	ÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	TÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	Geçmiş Yıllar Kârlarında Takip Edilen Tutarlar
Sermaye düzeltme farkları	9.728.180	5.547.409	4.180.771
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	2.906.588	1.654.800	1.251.788

Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolide finansal tablolarda ayrıca sınıflandırılmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yurt içi gelirler	413.055.196	393.663.331
Yurt dışı gelirler	150.727.587	148.433.149
Toplam Satış Gelirleri, net	563.782.783	542.096.480
Satışların Maliyeti (-)		
Dönem içi alımlar ve envanterdeki değişim, net	355.247.448	355.413.736
Personel giderleri	10.115.923	8.210.037
Amortisman ve itfa giderleri	6.749.253	6.542.406
İşletme ve haberleşme giderleri	4.202.060	4.835.375
Diğer giderler	23.362.157	23.873.918
Toplam Satışların Maliyeti	399.676.841	398.875.472
Brüt Kâr	164.105.942	143.221.008

NOT 23 - FAALİYET GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	15.560.468	13.572.865
Dışarıdan sağlanan fayda, hizmetler ve danışmanlık giderleri	4.024.636	3.425.243
Amortisman ve itfa giderleri	1.640.479	1.398.276
Sigorta giderleri	572.278	390.833
Vergi, resim ve harçlar	447.972	425.839
İşletme ve haberleşme giderleri	446.458	467.735
Kira giderleri	272.385	291.529
Bakım ve onarım giderleri	162.316	156.116
Diğer giderler	3.762.435	3.061.459
	26.889.427	23.189.895

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - FAALİYET GİDERLERİ (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Pazarlama giderleri		
Personel giderleri	35.795.867	29.514.653
Nakliye ve dağıtım giderleri	16.890.233	15.005.275
Amortisman ve itfa giderleri	14.226.186	12.842.047
Reklam ve promosyon giderleri	12.251.710	12.170.575
Kira giderleri	7.808.673	6.932.427
İşletme ve haberleşme giderleri	3.717.216	4.433.001
Tamir ve bakım giderleri	1.696.675	1.482.032
Diğer giderler	10.889.155	8.952.440
	103.275.715	91.332.450

NOT 24 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman giderleri ve itfa paylarının konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Amortisman giderleri ve itfa payları		
Pazarlama giderleri	14.226.186	12.842.047
Satışların maliyeti	6.749.253	6.542.406
Genel yönetim giderleri	1.640.479	1.398.276
Araştırma ve geliştirme giderleri	23.060	15.371
	22.638.978	20.798.100

Amortisman gideri ve itfa paylarının 71.350 TL tutarındaki kısmı yapılmakta olan yatırımlara, 14.800 TL tutarındaki kısmı stoklara yansıtılmıştır (31 Aralık 2023: yapılmakta olan yatırımlar 19.571 TL, stoklara (24.074) TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

Personel giderlerinin konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Personel giderleri		
Pazarlama giderleri	35.795.867	29.514.653
Genel yönetim giderleri	15.560.468	13.572.865
Satışların maliyeti	10.115.923	8.210.037
Araştırma ve geliştirme giderleri	158.108	138.666
	61.630.366	51.436.221

NOT 25 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER**25.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	3.069.161	6.100.211
Vadeli satış faiz geliri	2.158.026	1.279.518
Hurda ve diğer malzeme satış gelirleri	912.165	1.047.688
Sigorta ve tazminat gelirleri	594.188	156.634
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı	234.570	99.880
Kira gelirleri	58.159	30.678
Ticari işlemlere ilişkin reeskont gelirleri	48.556	33.048
Diğer	3.133.730	3.055.207
	10.208.555	11.802.864

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER (devamı)**25.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Vadeli alım faiz gideri	17.035.401	6.824.703
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	4.777.461	7.585.342
Beklenen zarar karşılığı gideri	896.243	105.818
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri	421.140	298.107
Bağış giderleri	198.419	377.259
Ticari işlemlere ilişkin reeskont giderleri	36.978	33.850
Diğer	3.209.628	2.141.509
	26.575.270	17.366.588

NOT 26 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER**26.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Maddi duran varlık satış kârı	851.125	1.227.308
Bağlı ortaklık satış kârı	487.171	-
Pazarlıklı satın alma işlemi sonucu elde edilen kazanç (Not 3)	93.605	-
Konusu kalmayan maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 12)	8.145	72.604
Aşamalı işletme birleşmesi kapsamında kazançlar (Not 3)	-	904.531
Diğer	1.497	6.397
	1.441.543	2.210.840

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER (devamı)**26.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararı	261.361	342.970
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 12)	21.671	89.496
Kapanan mağaza özel maliyet gideri (Not 12)	12.961	22.403
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 14)	4.628	-
Önceki dönemde diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen yabancı çevrim farklarının gelir tablosuna transferi	-	222.505
Diğer	45.062	-
	345.683	677.374

NOT 27 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Faiz geliri	12.714.148	8.638.805
Kur farkı geliri	11.467.582	16.746.800
Türev işlem gelirleri	367.827	1.611.003
Diğer	138.672	67.110
	24.688.229	27.063.718

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Faiz giderleri	19.894.942	15.704.509
Banka komisyon ve ücretleri	7.417.954	4.126.098
Kur farkı gideri	7.001.050	13.355.855
Kiralamalara ilişkin faiz gideri	3.473.060	2.028.532
Türev işlemlerden oluşan gider	2.028.975	875.109
Diğer giderler	377.661	622.631
	40.193.642	36.712.734

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi kanunları ile diğer mevzuatlar dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %25'tir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden kurumlar vergisi oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunu'ndaki değişiklik ile Türkiye'de 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla %20 olan kurumlar vergisi oranının, 2021 yılı kurum kazançları için %25, 2022 yılı kurum kazançları için %23, 2023 yılı kurum kazançları için ise %20 oranında uygulanmasına karar verilmiştir. Sonrasında 15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile birlikte Kurumlar Vergisi oranı 2023 yılı için %20'den %25'e çıkartılmıştır. Türkiye'de Kurumlar Vergisi oranı 31 Aralık 2024 yılı tarihi itibarıyla %25'tir.

OECD Sütun 2 Kurallarına göre, dünya genelinde elde ettikleri yıllık konsolide hasılatı 750 Milyon Euro karşılığı Türk Lirasını aşan çok uluslu işletmelerin vergi yükünün %15'in altına düşmesi durumunda, tamamlama amaçlı ek vergi alınması öngörülmektedir. OECD'nin Sütun 2 Model Kuralları dikkate alınarak yapılan değerlendirmelerde, Sütun 2 Model Kurallarının finansallar üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı değerlendirilmektedir. Ayrıca Grup İkinci Sütun Gelir Vergileriyle ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri hakkındaki bilgilerin finansal tablolara yansıtılmaması ve açıklanmamasına ilişkin istisnayı uygulamıştır.

Türkiye'deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştukları yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

29.1 Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	2.607.703	1.804.322
Dönem kârı vergi yükümlülüğü (-)	(792.781)	(1.042.504)
Toplam vergi (yükümlülüğü)/varlığı	1.814.922	761.818

29.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ertelenmiş vergi varlığı	9.839.393	9.523.714
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(30.329.129)	(29.947.359)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	(20.489.736)	(20.423.645)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğün dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Varlık		Yükümlülük		Net	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	-	-	(26.285.164)	(26.212.875)	(26.285.164)	(26.212.875)
Taşınan vergi zararı	4.155.667	4.932.883	-	-	4.155.667	4.932.883
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	1.324.750	1.218.224	-	-	1.324.750	1.218.224
Stoklar	836.775	288.225	-	-	836.775	288.225
Yatırım indirimi	1.674.493	1.762.052	-	-	1.674.493	1.762.052
Diğer karşılık ve tahakkuklar	1.193.058	601.788	-	-	1.193.058	601.788
Türev ürünler	114.451	-	-	(247.438)	114.451	(247.438)
Diğer	-	-	(3.503.766)	(2.766.504)	(3.503.766)	(2.766.504)
	9.299.194	8.803.172	(29.788.930)	(29.226.817)	(20.489.736)	(20.423.645)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**29.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (devamı)**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla net ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla	(20.423.645)	(22.863.783)
Konsolide kâr veya zarar tablosuna kaydedilen	(2.794.817)	(5.362.331)
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	2.430.768	6.206.579
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen (Not 3)	-	426.966
Yabancı para çevrim farkları	450.742	1.168.924
Bağlı ortaklık satışı yoluyla çıkışlar	(152.784)	-
	(20.489.736)	(20.423.645)

Ertelenmiş vergiye konu olan Türkiye'de yerleşik şirketlerin vergi zararları 5 yıl süre ile taşınabilirken JSC AB Inbev Efes ve PJSC AB Inbev Efes Ukraine vergi zararları ise vergi kanunları uyarınca süresiz olarak taşınabilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığı hesaplamasına ilişkin kullanılan varsayımlar Not 2.17'de açıklanmıştır.

Türkiye'de yerleşik şirketlerin ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan geçmiş yıl zararlarının son kullanma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
0-1 yıl arası	610.761	402.579
1-2 yıl arası	2.839.583	882.006
2-3 yıl arası	3.077.061	4.102.236
3-4 yıl arası	7.785.999	4.442.748
4-5 yıl arası	5.955.511	11.569.569
	20.268.915	21.399.138

29.3 Vergi Gideri

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dönem vergi gideri (-)	(7.421.196)	(9.512.828)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(2.794.817)	(5.362.331)
	(10.216.013)	(14.875.159)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

29.3 Vergi Gideri (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)	36.879.824	85.962.506
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	3.172.315	(2.421.868)
Vergilendirilebilir kâr	40.052.139	83.540.638
Ana şirketin kullandığı oran %25 (2023: %25)	(10.013.035)	(20.885.160)
Farklı vergi oranı kullanan şirketlerin etkisi	671.192	(1.498.703)
Vergiye tabi olmayan gelirler (-)	284.823	546.759
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan mali zararlar	95.430	114.059
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.123.340)	(2.420.292)
Parasal olmayan kalemlerde çevrim farkının ertelenmiş vergi etkisi	3.302	(40.090)
Taşınan vergi zararlarının iptali	(1.362.155)	(3.054.397)
Maddi duran varlık değerlemesinin ertelenmiş vergi etkisi	1.870.630	2.642.074
Kullanılmayan yatırım indiriminin ertelenmiş vergi etkisi	-	322.765
Vergiye tabi olmayan enflasyon düzeltmeleri	(341.621)	2.711.775
VUK hükümlerine göre enflasyon muhasebesinden kaynaklanan geçici farklara ilişkin hesaplanan ertelenmiş vergi etkisi	1.394.391	5.438.441
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan geçici farklar	(1.338.092)	-
Diğer	(357.538)	1.247.610
	(10.216.013)	(14.875.159)

NOT 30 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Net dönem kâr (zararı) - ana ortaklık payları	5.180.552	28.353.841
Ağırlıklı ortalama pay adedi	243.534.518	243.534.518
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	21,2001	116,3494
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	0,0723	0,0770
- Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	21,2724	116,4264

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**31.1 İlişkili Taraflardan Ticari ve Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Syrian Soft Drink L.L.C. ⁽¹⁾	60.280	62.779
ASM Anadolu Sağlık Merkezi A.Ş. ⁽³⁾	6.237	9.493
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	2.048	266
LLC Faber-Castell Anadolu (Rusya) ⁽¹⁾	-	1.490
Getir Araç ⁽²⁾	-	631
Diğer	7.888	1.627
	76.453	76.286

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 288.448 TL tutarında ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 192.197 TL).

31.2 İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	214.984	-
Diğer	7.340	6.396
	222.324	6.396

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borç bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

⁽¹⁾ İş ortaklığı

⁽²⁾ İştirakler

⁽³⁾ Diğer

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31.3 İlişkili Taraflarla İşlemler

İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız, faizsiz ve ödemeleri nakit bazlıdır. İlişkili taraflarla olan alacaklar ve borçlar için hiçbir teminat verilmemiş ve alınmamıştır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır). Bu değerlendirme, her yıl ilişkili tarafların ve faaliyet gösterdikleri pazarın finansal durumu incelenerek yapılmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Mal, maddi duran varlık alımları ve diğer giderler		
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽¹⁾	938.727	1.015.464
Getir Araç ⁽²⁾	127.461	172.241
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı ⁽³⁾	59.544	263.987
Diğer	15.602	28.362
	1.141.334	1.480.054

⁽¹⁾ İş ortaklığı⁽²⁾ İştirakler⁽³⁾ Diğer

Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; Şirket'in yönetim kurulu ve genel müdürüne direkt olarak raporlama yapan yöneticileri, bağlı ortaklıklarında ise yönetim kurulu ve genel müdürlerini içerecek şekilde belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, kıdem, ihbar ve izin gibi faydaları içermektedir.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	644.978	788.334
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	285.423	391.025
İşten ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar	1.148	1.175
Hisse bazlı ödemeler	-	-
	931.549	1.180.534

Diğer

Şirket ve bağlı ortaklıklardan Migros haricindeki bağlı ortaklıklar ana sözleşmelerinde belirtildiği üzere; kurumlar vergisi ve benzeri mali mükellefiyetler öncesi kârının %1-%5 oranındaki kısmını, vergi muafiyeti haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadırlar. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yapılan bağış tutarı 154.343 TL'dir (31 Aralık 2023: 276.731 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları

Genel

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralamalar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.

Kredi Riski

Finansal araçlar, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır.

Grup kredi riskini, ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek ve karşı taraflara müşteri bazlı kredi limitleri ve vadeler belirlemek suretiyle riskini sınırlandırarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden çeşitli teminatlar almaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarının belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Kredi Riski (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	76.453	25.874.570	288.448	2.464.532	66.880.630	75.695	5.255.985
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	13.495.140	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	76.453	24.044.574	288.448	2.464.532	66.880.630	75.695	5.255.985
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.830.322	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	696.654	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	908	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.061.973	-	353	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.061.065)	-	(353)	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	908	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2023	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	76.286	26.554.819	192.197	4.275.765	85.851.210	434.113	5.080.114
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	14.290.645	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	76.286	24.215.402	192.197	4.275.765	85.851.210	434.113	5.080.114
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	2.313.600	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	525.490	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	27.693	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	810.796	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(783.103)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	27.693	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)****31 Aralık 2024**

	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.394.559	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	173.283	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	63.398	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	199.082	-	-

31 Aralık 2023

	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.478.106	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	367.931	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	142.277	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	325.286	-	-

Yabancı Para Riski

Yabancı para riski, genelde EURO ve ABD Doları varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes ve Adel, detayları Not 5'de belirtildiği üzere, banka mevduatlarının belirli bir bölümünü gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet giderleri ve faiz ile ilgili ödemeler için ayırmaktadır. Yabancı para yükümlülüğünün büyük bölümü uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Dolayısıyla, kısa dönemde yabancı para birimlerinde yaşanabilecek dalgalanmaların yaratabileceği yabancı para riski göreceli olarak sınırlıdır. Grup ayrıca Not 33'de belirtildiği üzere döviz riskinden korunmak amacıyla döviz forward işlemleri ve çapraz kur swap işlemleri yapmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2024	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	6.381.897	107.797	69.914	10.412
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	19.780.291	470.754	56.314	1.103.147
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	28.096	432	350	4
3. Diğer	304.619	1.372	6.680	10.806
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	26.494.903	580.355	133.258	1.124.369
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	604.284	6.503	10.204	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	604.284	6.503	10.204	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	27.099.187	586.858	143.462	1.124.369
10. Ticari borçlar	16.943.044	199.483	231.731	1.384.482
11. Finansal yükümlülükler	3.859.775	78.790	29.377	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	383.405	1.405	9.072	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	672.197	9.951	8.712	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	21.858.421	289.629	278.892	1.384.482
14. Ticari borçlar	207	-	5	14
15. Finansal yükümlülükler	44.271.910	1.198.642	53.877	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	44.272.117	1.198.642	53.882	14
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	66.130.538	1.488.271	332.774	1.384.496
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	38.710.478	1.085.200	11.530	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	38.305.652	1.085.200	530	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(404.826)	-	(11.000)	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(320.873)	183.787	(177.782)	(260.127)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(39.296.153)	(899.769)	(197.834)	(270.937)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(113.997)	(75)	(3.270)	8.998

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2023	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	23.501.097	482.070	63.915	5.934
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	27.073.653	504.678	90.191	1.381.849
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	32.198	582	159	-
3. Diğer	872.937	5.274	13.574	10.378
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	51.479.885	992.604	167.839	1.398.161
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	111.319	170	2.211	111
8. Duran varlıklar (5+6+7)	111.319	170	2.211	111
9. Toplam varlıklar (4+8)	51.591.204	992.774	170.050	1.398.272
10. Ticari borçlar	18.988.024	227.258	191.298	325.823
11. Finansal yükümlülükler	12.858.366	184.612	106.469	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.041.424	266	21.865	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	816.606	2.278	15.277	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	33.704.420	414.414	334.909	325.823
14. Ticari borçlar	315	-	6	20
15. Finansal yükümlülükler	48.165.129	1.072.443	52.933	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	48.165.444	1.072.443	52.939	20
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	81.869.864	1.486.857	387.848	325.843
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	54.896.693	1.178.657	101.190	35.945
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	51.665.101	1.178.657	32.600	35.945
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(3.231.592)	-	(68.590)	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	24.618.033	684.574	(116.608)	1.108.374
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(30.478.508)	(497.831)	(218.465)	1.061.940
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	118.516	(258)	2.707	2.010

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ihracat ve ithalata ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Toplam İhracat Tutarı	15.230.564	13.901.406
Toplam İthalat Tutarı	69.121.897	78.930.553

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu**31 Aralık 2024 (*)**

	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi

ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:

1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(3.176.486)	3.176.486
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	3.835.509	(3.835.509)
3- ABD Doları net etki (1+2)	659.023	(659.023)

EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:

4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(694.511)	694.511
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	42.433	(42.433)
6- EURO net etki (4+5)	(652.078)	652.078

Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:

7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(26.013)	26.013
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(26.013)	26.013

TOPLAM (3+6+9)	(19.068)	19.068
-----------------------	-----------------	---------------

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2023 ^(*)		
	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(2.092.369)	2.092.369
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	5.018.633	(5.018.633)
3- ABD Doları net etki (1+2)	2.926.264	(2.926.264)
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(1.022.860)	1.022.860
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	476.752	(476.752)
6- EURO net etki (4+5)	(546.108)	546.108
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	107.243	(107.243)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	107.243	(107.243)
TOPLAM (3+6+9)	2.487.399	(2.487.399)

^(*) Konsolidasyon kapsamında elimine edilen parasal varlık ve yükümlülükler dahil edilmemiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)****Yurt dışındaki İşletmelerde Bulunan Net Yatırımlardan Doğan Finansal Risk**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, Hollanda'da mukim olan iştiraki Efes Breweries International'daki (Grup'un yurtdışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi) net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, 29 Haziran 2021 tarihi itibarıyla ihraç edilen 500 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvilin 500 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCİ, Hollanda'da mukim olan iştiraki CCİ Holland ve Waha B.V'deki net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, 24 Nisan 2024 tarihinde ihraç edilen 80 Milyon ABD Doları tutarındaki banka kredisinin 80 milyon USD tutarındaki kısmını ve 20 Ocak 2022 tarihi itibarıyla ihraç edilen 500 milyon USD tutarındaki tahvilin 500 milyon USD tutarındaki kısmını riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Net yatırımların finansal riskten korunmasına yönelik olarak tanımlanmış tahvil ve kredilerin kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı olan 7.841.693 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 5.881.270 TL), özkaynaklar altında "Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)"nda, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda ise "Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)"de muhasebeleştirilmektedir(31 Aralık 2023: 23.633.929 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 17.725.465 TL).

Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

Grup piyasalarda faiz oranlarında ortaya çıkabilecek dalgalanma etkilerinden korunmak amacıyla detaylarına Not 33'te yer verilen vadeli faiz oranı değişimi sözleşmelerine taraf olmuştur.

Faiz pozisyonu tablosu	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Vadeli mevduatlar	56.285.880	73.842.821
Finansal yükümlülükler	78.891.756	98.907.823
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	14.088.395	9.278.805

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Faiz Riski (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olur ve diğer tüm değişkenler sabit kalırsa, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek/düşük faiz giderinin, bir sonraki raporlama dönemi olan 31 Mart 2025 tarihinde sona eren döneme ait vergi öncesi kâra etkisi aşağıdaki gibidir:

	Vergi öncesi kâr üzerinde etkisi	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Faiz artışı		
%1 artış	(34.956)	(20.053)

Likidite Riski

Likidite riski, müşterilerin normal ticari şartlarda yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalinden ve Grup'un fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski yönetebilmek için periyodik olarak müşterilerin finansal açıdan devam edebilirliğini değerlendirmektedir. Ayrıca güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin desteğiyle nakit giriş ve çıkışları dengelenmektedir.

31 Aralık 2024

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	209.568.025	227.459.033	106.969.187	59.021.856	57.713.077	3.754.913
Banka kredileri	92.980.151	110.817.532	16.188.672	33.326.042	57.548.121	3.754.697
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	112.344.524	112.398.151	86.780.251	25.612.553	5.131	216
Satış opsiyon yükümlülüğü	83.261	83.261	-	83.261	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	4.160.089	4.160.089	4.000.264	-	159.825	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Faiz Riski (devamı)**

31 Aralık 2023

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	218.825.889	242.474.955	105.939.746	64.126.631	47.070.713	25.337.865
Banka kredileri	108.186.629	131.754.935	21.160.088	38.451.204	46.806.058	25.337.585
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	106.336.883	106.417.643	80.839.444	25.575.121	2.798	280
Satış opsiyon yükümlülüğü	100.306	100.306	-	100.306	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	4.202.071	4.202.071	3.940.214	-	261.857	-

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç/özkaynak oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve kısa vadeli finansal yatırımların toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR**33.1 Gerçeğe Uygun Değer**

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satımına konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı para kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir. Grup'un finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

a) Finansal Varlıklar

Bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolarda yer alıp nakit ve nakit benzerleri, bunların üzerindeki faiz tahakkukları ve diğer kısa vadeli finansal varlıkları içermektedir ve kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve beklenen zararlar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

b) Finansal Yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

33.1 Gerçeğe Uygun Değer (devamı)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	75.695	-	75.695	-
Türev finansal borçlar	125.713	-	125.713	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	83.261	83.261	-	-
Uzun vadeli finansal yatırımlar	3.600.365	118.406	3.481.959	-
	31 Aralık 2023	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	434.113	-	434.113	-
Türev finansal borçlar	458.509	-	458.509	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	100.306	100.306	-	-
Uzun vadeli finansal yatırımlar	1.695.604	26.651	1.668.953	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri**

Türev finansal araçlar ilk olarak maliyetleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunulan kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini dokümanite eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunulan kalemlerin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

Türev araçların 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	(24.396)	(2.060.631)
Diğer kapsamlı gelirden kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak		
- Nakit akış riskten korunma kazançları (kayıpları)	712.021	1.086.032
- Yabancı para çevrim farkı	(67.382)	134.849
Kâr veya zararda muhasebeleştirilen değerlendirme farkları	(1.004.289)	614.066
Realize olan nakit çıkışları (girişleri)	203.421	(393.245)
Parasal kalemlerden kazanç (kayıp)	130.607	594.533
Dönem sonu bakiyesi	(50.018)	(24.396)

	Bira Grubu	Meşrubat	Bira ve Meşrubat Hariç Diğer Operasyonlar	Toplam
2024	25.666	34.550	(110.234)	(50.018)
2023	35.050	(153.750)	94.304	(24.396)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	300.000	-	719	Türev Araçlar	-	Ekim 2025
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	442.499	4.941 ton	24.947	Türev Araçlar	-	Ocak - Aralık 2025
	742.499		25.666			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri:						
- 500 Milyon ABD Doları		(17.671.900)	Borçlanmalar		-	Haziran 2028

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	846.626	9.684 ton	26.975	Türev Araçlar	-	Ocak Aralık 2025
- Şeker	1.429.571	82.050 ton	7.575	Türev Araçlar	-	Ocak Aralık 2025
Fx forward (kur riskinden korunma)	1.047.053	28,5 Milyon EURO	-	Türev Araçlar	-	Haziran 2025
	3.323.250		34.550			

Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri	-	500 Milyon ABD Doları	(17.671.900)	Borçlanmalar	-	Ocak 2029
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri	-	80 Milyon ABD Doları	(2.827.504)	Borçlanmalar	-	Nisan 2030
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri	-	80 Milyon ABD Doları	(2.827.504)	Borçlanmalar	-	Nisan 2030

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Bira ve Meşrubat operasyonları dışındaki diğer operasyonlarda bulunan riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	205.400	-	9.057	Türev Araçlar	- Ocak - Temmuz 2026	
Döviz opsiyon işlemleri						
- USD/TL	140.893	4 Milyon ABD Doları	(561)	Türev Araçlar	- Şubat - Nisan 2025	
- USD/TL	42.413	1,2 Milyon ABD Doları	(2.088)	Türev Araçlar	- Ocak - Nisan 2025	
- EURO/TL	19.505	0,5 Milyon EURO	(5.947)	Türev Araçlar	- Ocak 2025	
Alım - satım amaçlı işlemler						
Döviz forward işlemleri:						
- USD/TL	131.173	2,7 Milyon ABD Doları	933	Türev Araçlar	- Şubat - Kasım 2025	
- EURO/TL	18.113	0,4 Milyon EURO	2.564	Türev Araçlar	- Şubat 2025	
- EURO/TL	404.098	11 Milyon EURO	(113.590)	Türev Araçlar	- Ocak- Nisan 2025	
- JPY/EURO	30.360	135 Milyon JPY	(602)	Türev Araçlar	- Mayıs 2025	
	991.955		(110.234)			

Riskten korunma amaçlı işlemler

Nakit akış riskinden korunma işlemleri:

Gelecek dönemde yapılacak ödemeler için ayrılan nakit

- USD/TL	- 1.000 Bin ABD Doları	35.223	Nakit ve nakit benzerleri	- Ocak - Aralık 2025
----------	------------------------	--------	---------------------------	----------------------

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Döviz forward işlemleri						
- EURO/TL	2.283.300	48,6 Milyon EURO	30.454	Türev Araçlar	- Ocak - Mayıs 2024	
- USD/TL	1.929.617	45,4 Milyon ABD Doları	(25.051)	Türev Araçlar	- Ocak - Ağustos 2024	
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	772.975	7.787 ton	29.647	Türev Araçlar	- Ocak - Aralık 2024	
	4.985.892		35.050			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri:						
	-	500 Milyon ABD Doları	(21.289.622)	Borçlanmalar	- Haziran 2028	
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Gelecek dönemde yapılacak ödemeler için ayrılan nakit						
- USD/TL	-	35 Milyon ABD Doları	1.487.590	Nakit ve nakit benzerleri	- Eylül - Aralık 2024	
- EURO/MDL	-	1,5 Milyon EURO	70.545	Nakit ve nakit benzerleri	- Mart - Temmuz 2024	

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	2.288.084	22.580 ton	39.748	Türev Araçlar	- Ocak 2024 - Aralık 2025	
- Şeker	1.775.675	89.650 ton	165.597	Türev Araçlar	- Ocak 2024 - Aralık 2025	
Fx forward (kur riskinden korunma)						
- USD/TL	2.125.129	50 Milyon ABD Doları	18.512	Türev Araçlar	-	Eylül 2024
Birlikte korunma aracı olarak belirlenen işlemlerden varlıklar/ (yükümlülükler)	6.375.387	150 Milyon ABD Doları	(377.607)	Türev Araçlar	-	Eylül 2024
	12.564.275		(153.750)			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri	-	500 Milyon ABD Doları	(21.289.622)	Borçlanmalar	-	Ocak 2029
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri	-	150 Milyon ABD Doları	(6.386.887)	Borçlanmalar	-	Eylül 2024

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Bira ve Meşrubat operasyonları dışındaki diğer operasyonlarda bulunan riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	12.994	-	1.029	Türev Araçlar	-	Haziran 2026
Döviz opsiyon işlemleri						
- USD/TL	760.144	17,2 Milyon ABD Doları	(4.380)	Türev Araçlar	-	Ocak - Haziran 2024
- EURO/TL	497.223	32.600 Bin EURO	19.351	Türev Araçlar	-	Mart - Eylül 2024
- JPY/TL	31.963	120 Milyon JPY	879	Türev Araçlar	-	Ocak - Nisan 2024
Alım - satım amaçlı işlemler						
Döviz forward işlemleri:						
- EURO/TL	3.225.778	56.300 Bin EURO	77.425	Türev Araçlar	-	Ocak- Aralık 2024
	4.528.102		94.304			

Riskten korunma amaçlı işlemler

Nakit akış riskinden korunma işlemleri:

Gelecek dönemde yapılacak ödemeler için ayrılan nakit

- USD/TL	-	2.600 Bin ABD Doları	110.506	Nakit ve nakit benzerleri	-	Ocak - Aralık 2024
----------	---	----------------------	---------	---------------------------	---	--------------------

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığı Anadolu Efes'e ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2024			
	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Anadolu Efes	56,95	7.470.184	47.861.421	1.006.243

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2023			
	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Anadolu Efes	56,95	18.195.264	53.081.839	1.563.393

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet konsolide finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet konsolide finansal durum tablosu bilgileri:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	121.296.707	130.126.100
Duran varlıklar	230.924.298	252.804.093
Toplam varlıklar	352.221.005	382.930.193

Kısa vadeli finansal borçlar	32.251.615	34.461.024
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	75.075.045	78.872.734
Uzun vadeli finansal borçlar	46.636.219	52.503.655
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	28.490.956	29.576.378
Toplam yükümlülükler	182.453.835	195.413.791

Net varlıklar	169.767.170	187.516.402
----------------------	--------------------	--------------------

Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	85.726.044	94.308.608
Ana ortaklığına ait net varlıklar	84.041.126	93.207.794

Özet konsolide kâr veya zarar tabloları bilgileri:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Hasılat	231.354.487	230.829.114
Net dönem kârı	23.344.801	48.427.296
Kontrol gücü olmayan paylar	10.227.709	16.477.755
Ana ortaklık payları	13.117.092	31.949.541

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Özet konsolide nakit akışı:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	32.413.330	34.409.262
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(18.659.749)	(15.734.712)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(11.625.675)	(9.201.647)
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	(5.220.257)	(2.924.346)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi	(2.290.589)	(3.735.610)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	(5.382.940)	2.812.947
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	59.475.771	56.662.824
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	54.092.831	59.475.771

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığı Migros'a ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2024			
	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Migros	50,00	3.317.646	19.504.042	1.006.662

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2023			
	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Migros	50,00	4.630.294	11.450.448	331.876

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet konsolide finansal durum tablosu bilgileri:	Migros	Migros
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	57.693.998	54.684.664
Duran varlıklar	92.364.885	78.330.959
Toplam varlıklar	150.058.883	133.015.623
Kısa vadeli finansal borçlar	4.823.450	4.300.812
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	66.190.142	60.518.917
Uzun vadeli finansal borçlar	16.272.191	10.526.879
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	5.090.904	5.325.654
Toplam yükümlülükler	92.376.687	80.672.262
Net varlıklar	57.682.196	52.343.361
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	372.916	331.810
Ana ortaklığına ait net varlıklar	57.309.280	52.011.551

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Özet konsolide kâr veya zarar tabloları bilgileri:	Migros	Migros
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Hasılat	293.779.664	262.132.403
Net dönem kârı (zararı)	6.573.991	12.857.520
Kontrol gücü olmayan paylar	234.248	110.737
Ana ortaklık payları	6.339.743	12.746.783

Özet konsolide nakit akışı:	Migros	Migros
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	27.043.920	22.186.743
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(9.011.985)	(7.650.391)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(6.554.319)	(4.936.902)
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	(191.447)	108.741
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi	(6.599.636)	(10.137.277)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	4.686.533	(429.086)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	17.837.809	18.266.895
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	22.524.342	17.837.809

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - DURDURULAN FAALİYETLER

Durdurulan faaliyetler dönem kârı (zararı)'na yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Hasılat	90.594	167.188
Satışların Maliyeti (-)	(20.454)	(36.308)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(15.145)	(36.273)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler (-)	(729)	(4.666)
Finansman Gelirleri/Giderleri (-)	(19.034)	(52.443)
Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	35.232	37.498

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 - BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2023 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan (BDK) aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	58.525	58.299
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	13.123	21.006
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	3.550	5.127
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	467	-
	75.665	84.432

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 37 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri	
Stoklar	1.570.966
Finansal Yatırımlar	16.885.811
Peşin ödenmiş giderler	2.562.829
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	1.714.938
Maddi Duran Varlıklar	29.613.992
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	62.672.130
Kullanım Hakkı Varlıkları	10.076.417
Ertelenmiş Vergi Varlığı	2.891.768
Ertelenmiş Gelirler	(125.223)
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	(16.282.348)
Ödenmiş sermaye	(1.787.582)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	(2.254.927)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	79.082
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	55.748.329
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(611.560)
Geçmiş yıl kârları/zararları	(116.379.033)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(30.825.482)
Diğer	40.076
Kâr veya zarar tablosu kalemleri	
Hasılat	(52.121.486)
Satışların Maliyeti	56.802.749
Genel Yönetim Giderleri	2.793.743
Pazarlama Giderleri	10.333.460
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	32.195
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	1.776.498
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/Zararlarından Paylar	(46.354)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(453.260)
Finansal gelir/giderler	2.185.189
Dönem vergi gideri	122.464
Ertelenmiş Vergi Gelirleri	84.232
Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı/Zararı	(2.080)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	37.097.533

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 38 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- 1) Şirket'in 18 Şubat 2025 tarihli "Sermaye artırımı ve Esas sözleşme tadili hakkındaki" açıklamasına ilişkin olarak; 243.534.517,96 tam TL olan mevcut esas sermayenin, şirketin iç kaynaklarında yer alan sermaye düzeltme farklarından karşılanmak sureti ile %900 oranında arttırılarak, 2.435.345.179,60 tam TL'na çıkarılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda oluşacak yeni sermayenin onayı ve Esas sözleşme'nin ilgili maddesinin tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na 19 Şubat 2025 tarihinde başvuru yapılmıştır.
- 2) Türkiye'de, 2 Ağustos 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7524 sayılı Kanunla 2025 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi düzenlemesi yürürlüğe girmiştir. Bu vergi 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren başlayan hesap dönemlerinde elde edilen kazançlar üzerinden uygulanmaya başlayacağı için, 31 Aralık 2024 tarihli finansallarda cari dönem vergi gideri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.
- 3) Daha önce kamuya duyurulduğu üzere, Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in 900.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanının 10.000.000 TL'ye çıkarılması ve geçerlilik süresinin 2024-2028 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmesi amacıyla Anadolu Efes Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesine ilişkin değişiklik, Sermaye Piyasası Kurulu, Ticaret Bakanlığı ve Anadolu Efes Olağanüstü Genel Kurulu tarafından onaylanmış olup İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 4 Şubat 2025 tarihinde tescil edilmiştir.
- 4) 28 Ocak 2025 tarihinde, Ukrayna'nın Mikolayiv şehrinde meydana gelen bir patlama nedeniyle Grup'un bağlı ortaklıklarından PJSC AB InBev Efes'e ait Mikolayiv fabrikasında hasar meydana gelmiştir. Bu durum nedeniyle, fabrikadaki üretim faaliyetleri geçici olarak durdurulmuştur. Üretim kaybının Chernihiv fabrikasında yapılacak düzenlemelerle telafi edilmesi planlanmaktadır. Konu, düzeltme gerektirmeyen raporlama döneminden sonraki olay olarak değerlendirilmiş ve 31 Aralık 2024 tarihli mali tablolar kapsamında herhangi bir değer düşüklüğü gerekliliği tespit edilmemiştir. Sonraki raporlama döneminde ilgili hasar kapsamında değer düşüklüğü değerlendirmesi yapılacaktır.
- 5) 27 Şubat 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar çerçevesinde Anadolu Efes'in 592.105 TL'lik ödenmiş (çıkarılmış) sermayesinin, Esas Sözleşme'nin 7'inci maddesi uyarınca Kayıtlı Sermaye Tavanı olan 10.000.000 TL içerisinde ve tamamen iç kaynaklardan karşılanacak şekilde %900 oranında (her 1 hisse için 9 yeni hisse) olmak üzere, bedelsiz 5.328.947 TL arttırılarak toplam 5.921.053 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Bedelsiz ihraç edilecek söz konusu payların onaylanmasına yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
 - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
 - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
 - Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
 - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 02.02.2024

İzzet Karaca

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olduğunu,
 - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
 - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
 - Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
 - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 02.02.2024

Hüseyin Faik Açıkalın

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
 - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
 - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
 - Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
 - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 02.02.2024

Bekir Ağırır

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olduğunu,
 - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
 - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
 - Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
 - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 02.02.2024

Ahmet Cemal Dördüncü

FAALİYETLERLE İLGİLİ VE HUKUKİ DİĞER BİLGİLER

1. Ticaret Sicil Bilgisi

Ticari Unvanı: AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.

Mersis: 0-9450 0453-3100015

Ticaret Sicil No: 143399/90907

Kuruluş Tarihi: 30.12.1976

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No: 58 Buyaka E Blok Tepeüstü Ümraniye/İstanbul

Merkez İletişim Bilgileri: 0 216 578 85 00

İnternet Sitesinin Adresi: www.anadolugrubu.com.tr

2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

3. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 243.534.518 TL'dir. Şirket sermayesinin; 194.827.614 TL'si hamiline yazılı A grubu, 48.706.904 TL'si nama yazılı B grubu hisselerden oluşmaktadır. Oy hakları ve imtiyazlı paylara ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 8. ve 9. sayfalarında sunulmaktadır.

4. Organizasyon Yapısı

Organizasyon yapısı şeması ve şemada yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun "Yönetim Kurulu", "Organizasyon Yapısı" ve "Üst Yönetim" bölümünde yer almaktadır.

5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kuruluna ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 20-24 sayfaları arasında yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler faaliyet raporu içerisindeki Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümünde ve ayrıca Konsolide Finansal Tablolar'ın 31 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

31.12.2024 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 75.610 olup (31.12.2023: 69.985), solo bazda çalışan sayısı ise 149'dur (31.12.2023: 133).

Diğer Bilgiler

6. Finansal Durum

Şirketimizin 31.12.2024 tarihli konsolide finansal sonuçlarına ilişkin analiz, özet ve ilgili rasyolar faaliyet raporumuzun "Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme" bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2024 yılı içinde 2.667.156.220 TL nominal, 3.173.431.299 TL endekslenmiş temettü geliri elde etmiştir.

Şirket	Nominal TL	Endekslenmiş TL
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	15.000.000	18.241.500
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.	869.200.000	1.017.809.740
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	780.000.000	917.685.000
Oyex Handels GmbH.	18.973.939	23.074.207
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.	621.622.697	755.955.362
Coca Cola İçecek A.Ş.	33.590	40.849
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	276.996.423	336.855.351
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	85.329.570	103.769.290
Total	2.667.156.220	3.173.431.299

Şirket yönetimi, Şirket'in mali bünyesinin sağlam ve düzenli nakit akışının Şirket'in bütün yükümlülüklerini karşılayabileceğini öngörmekte olup sermayenin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir. Bu çerçevede, Şirket'in finansal yapısı yeterince sağlıklı olup, iyileştirilmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümde yer almaktadır.

7. Üretim ve Satış

Şirketimizin 2024 yılında nominal 1.007.169.277 TL, endekslenmiş 1.131.928.921 TL müşavirlik geliri bulunmaktadır.

8. Araştırma - Geliştirme

Şirketin herhangi bir şekilde AR-GE çalışması veya yatırımı ve bu çerçevede bir AR-GE politikası bulunmamaktadır.

9. Yatırım Harcamaları

Şirketimizin 2024 yılı içerisinde 4.084.703 TL yatırım harcaması bulunmaktadır.

10. Bağışlar

Şirketin 2024 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 198.419.281 TL olup, solo bazda 320.500 TL'dir.

11. Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi kapsamında hâkim ortağımızla ilişkimizi açıklayan "Bağlı Şirket Raporu" 11.03.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında onaylanmış olup, söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

"AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2024 yılı içinde hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

12. Diğer Bilgiler

Bu bölümde yukarıda sıralanan hususlar dışında TTK uyarınca faaliyet raporunda yer alması gereken diğer hususlara ilişkin açıklamalarımız yer almaktadır.

- Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve rekabet etmemiştir.
- Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler Faaliyet Raporu'nun 150-153. sayfaları arasında yer almaktadır.
- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiştir.
- Şirketimizin 19.04.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında alınan (4), (5), (6), (7), (8) ve (12) sayılı kararların iptali istemiyle pay sahiplerimizden Mehmet Okan Yazıcı tarafından Şirketimiz aleyhine İstanbul Anadolu 5. Asliye Ticaret Mahkemesinde 2023/451 Esas sayılı dosya üzerinden 20.06.2023 tarihinde dava açılmıştır. Dava ile ilgili gelişmeler kamu ile düzenli olarak paylaşılmaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile risk yönetim politikası ve riskin erken saptanması komitesi ile ilgili bilgiler faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.
- Şirket'in olağan genel kurul toplantısı 17.04.2024 tarihinde yapılmış olup, burada alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.
- Faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Faaliyet yılının sona ermesinde sonra meydana gelen önemli olaylar Konsolide Finansal Tablolar'ın 38 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.

İletişim

Anadolu Grubu

Adres: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi,
Balkan Caddesi No. 58 Buyaka E Blok
Tepeüstü, Ümraniye 34771 İstanbul
Tel: (216) 578 8500

