

**escar**

**Fleet Excellence**

# YATIRIMCI SUNUMU

## 4Ç24

25 Mart 2025



- 1** **Kısaca Escar** S.4
- 2** **Sektör** S.11
- 3** **Faaliyetler** S.15
- 4** **Finansallar** S.25
- 5** **Büyüme Stratejisi** S.39
- 6** **Ekler** S.43



**Kısaca ESCAR**



**Net Satış<sup>1</sup>**



**FAVÖK<sup>1</sup>**



**Net Kar<sup>1</sup>**



**Piyasa Değeri<sup>2</sup>**



**Araç  
Parkı Büyüklüğü<sup>3</sup>**



1 - Finansal veriler 01.01.2024-31.12.2024 dönemi TMS 29 etkilerini içermektedir.

2 - Piyasa değeri 31.12.2024 tarihli kapanış verilerine göre hesaplanmıştır.

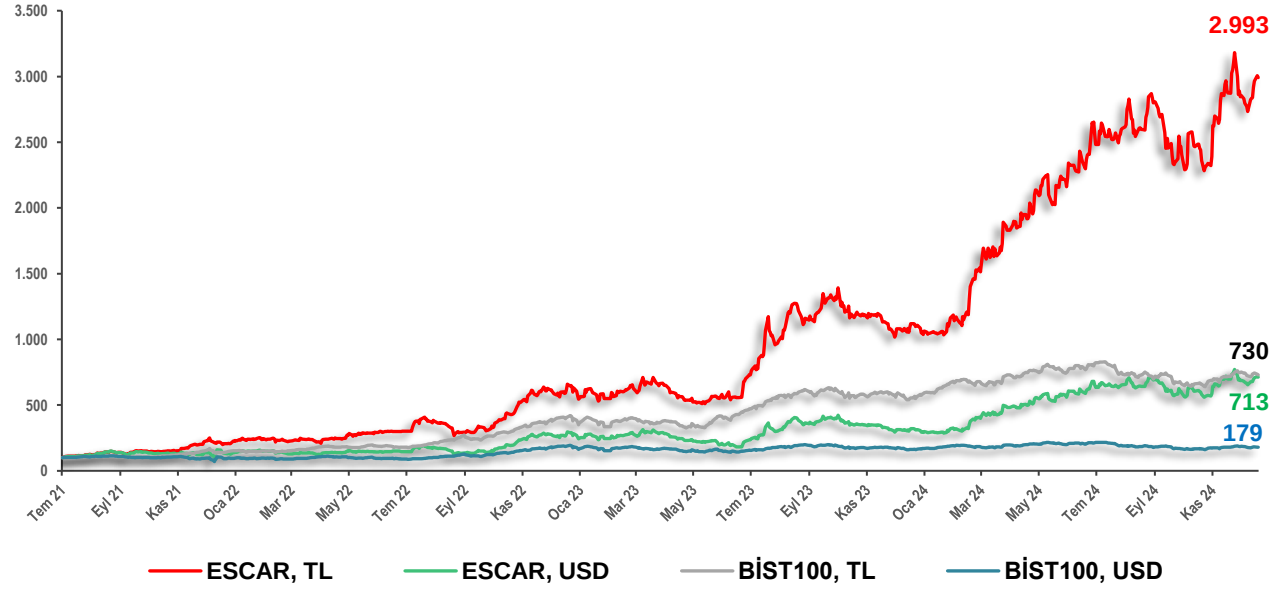
3 - Araç parkı büyüklüğü 31.12.2024 tarihi itibarıyla.



Yatırımcı Sunumu

Kısaca Şirket

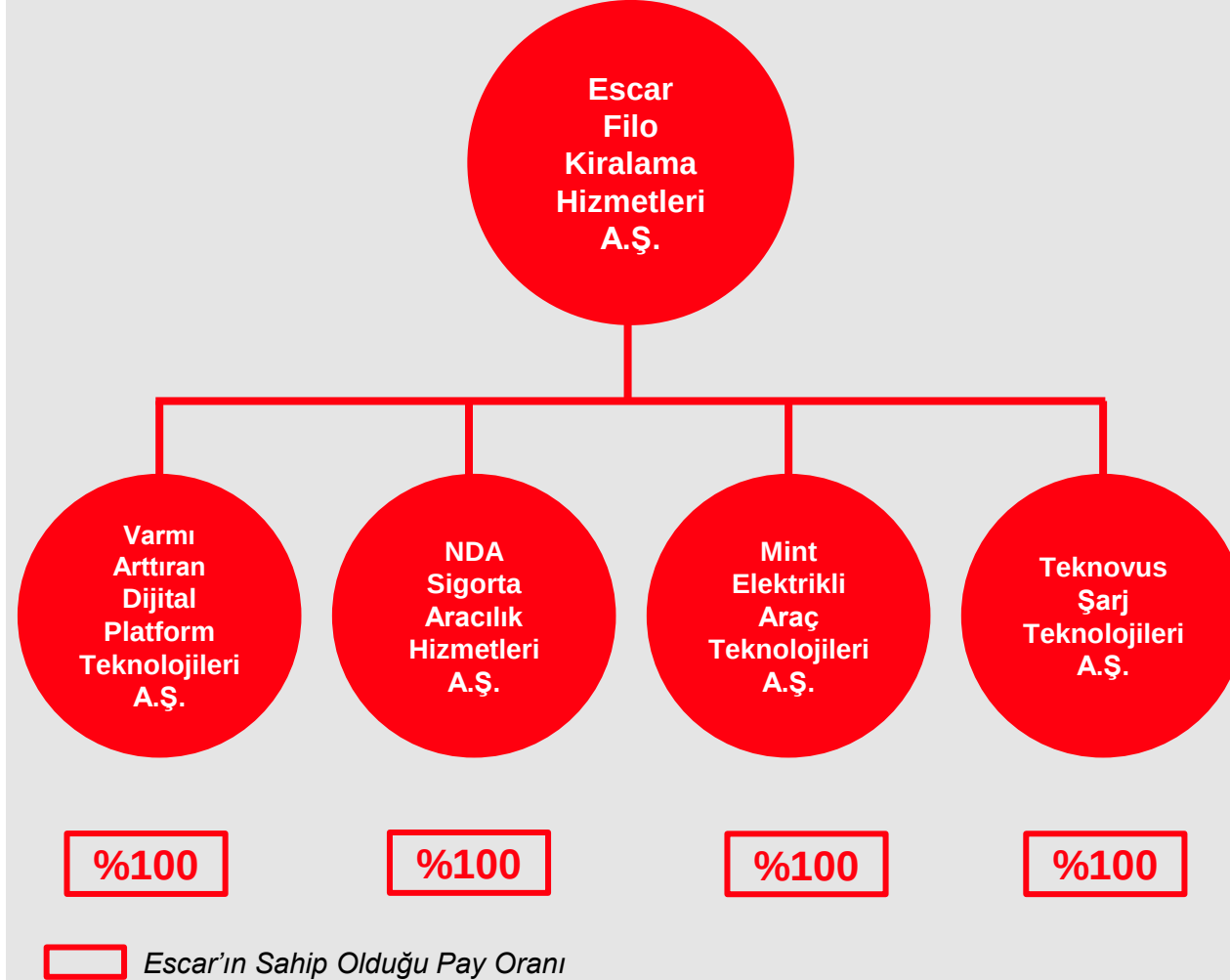
### Halka Arzdan Bu Yana Hisse Performansı



13.07.2021 = 100

Şirket paylarımız Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

### Bağlı Ortaklıklar & İştirakler





#### Yönetim Kurulu

#### Görevi

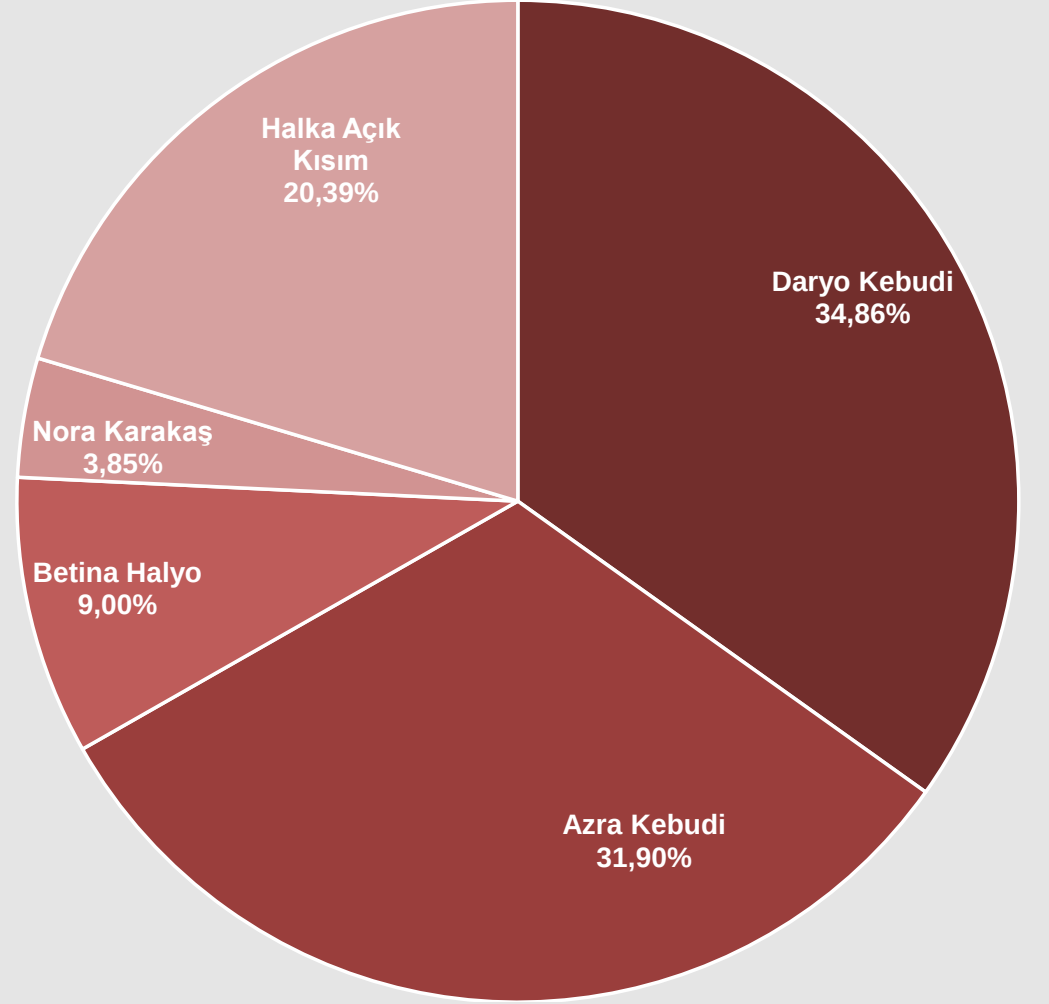
|                     |                               |
|---------------------|-------------------------------|
| Azra Kebudi         | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Daryo Kebudi        | Yönetim Kurulu Başkanı Vekili |
| Betina Halyo        | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Nora Karakaş        | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Cengiz Arabacı      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Alaettin Şafak Uras | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Tijen Akdoğan Ünver | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |

#### Üst Düzey Yöneticiler

#### Görevi

|              |                |
|--------------|----------------|
| Daryo Kebudi | Yönetici Ortak |
| Azra Kebudi  | Yönetici Ortak |
| Nora Karakaş | Genel Müdür    |

#### Ortaklık Yapısı



**BÜYÜME**

12A24'te TMS29 etkisi dahil, satışlarda 12A23'e kıyasla %2,8, FAVÖK'te %69,1 küçülme yaşanmıştır. Araç kiralama gelirlerinde 12A23'e kıyasla %9'luk artışa rağmen otomotiv sektöründe yaşanan dengelenme nedeniyle ikinci el araç satışlarında %10'luk bir gerileme yaşanmıştır.

12A24'te özellikle 2. el araç satışlarının net defter değerindeki %114'lük artışla birlikte satışların maliyeti toplamda %91 artış gösterdi. Faaliyet giderlerindeki %16'lık artışla beraber FAVÖK baskılandı.

**MARJLAR**

Enflasyon muhasebesi nedeniyle araç maliyetleri, araç piyasa değerinin üstünde olup araç piyasasında yaşanan normalizasyon neticesinde araç fiyatlarındaki sabit seyir ikinci el satış segmentinin marjlarındaki gerilemenin ve bunun neticesinde brüt kar marjı ve FAVÖK marjının düşmesinin temel nedeni oldu.

Araç Kiralama Brüt Karı 12A24'te %13,2 gerilerken İkinci El Araç Satışlarından enflasyon muhasebesinin de etkisiyle brüt zarar gerçekleşmiş ve brüt kar marjı baskılanmıştır.

**ARAÇ PARKI**

12A24 itibarıyla piyasa faizlerindeki yüksek seyir ve sektörde gözlenen sürdürülemez fiyatlama nedeniyle karlılığımızı korumak amacıyla sözleşmeli kiradaki araç sayısı kontrollü olarak gerilemiştir. Bu nedenle toplam araç sayısı, 2023 yıl sonuna göre 360 adet azalışla 4.388 adede gerilemiş olup araç parkının %86'sı sözleşmeli kirada olan araçlardan oluşmaktadır. Piyasa koşullarının normalleşmeye başladığı anda karlılığımızı koruyarak filomuzu genişletmeyi planlıyoruz.

**GELECEK DÖNEM STRATEJİSİ**

Mevcut filo kiralama sektöründe karlı ve kontrollü büyümenin yanında bağlı ortaklıklar üzerinden web tabanlı açık artırma yöntemiyle 2. el araç satış kanallarını alıcı ve satıcı tarafında çeşitlendirerek geliştirmek.





**Satış  
Büyümesi**

-3%

12A24



**FAVÖK  
Büyümesi**

-69%

12A24



**Net Kar  
Büyümesi**

-82%

12A24



**FAVÖK  
Marjı**

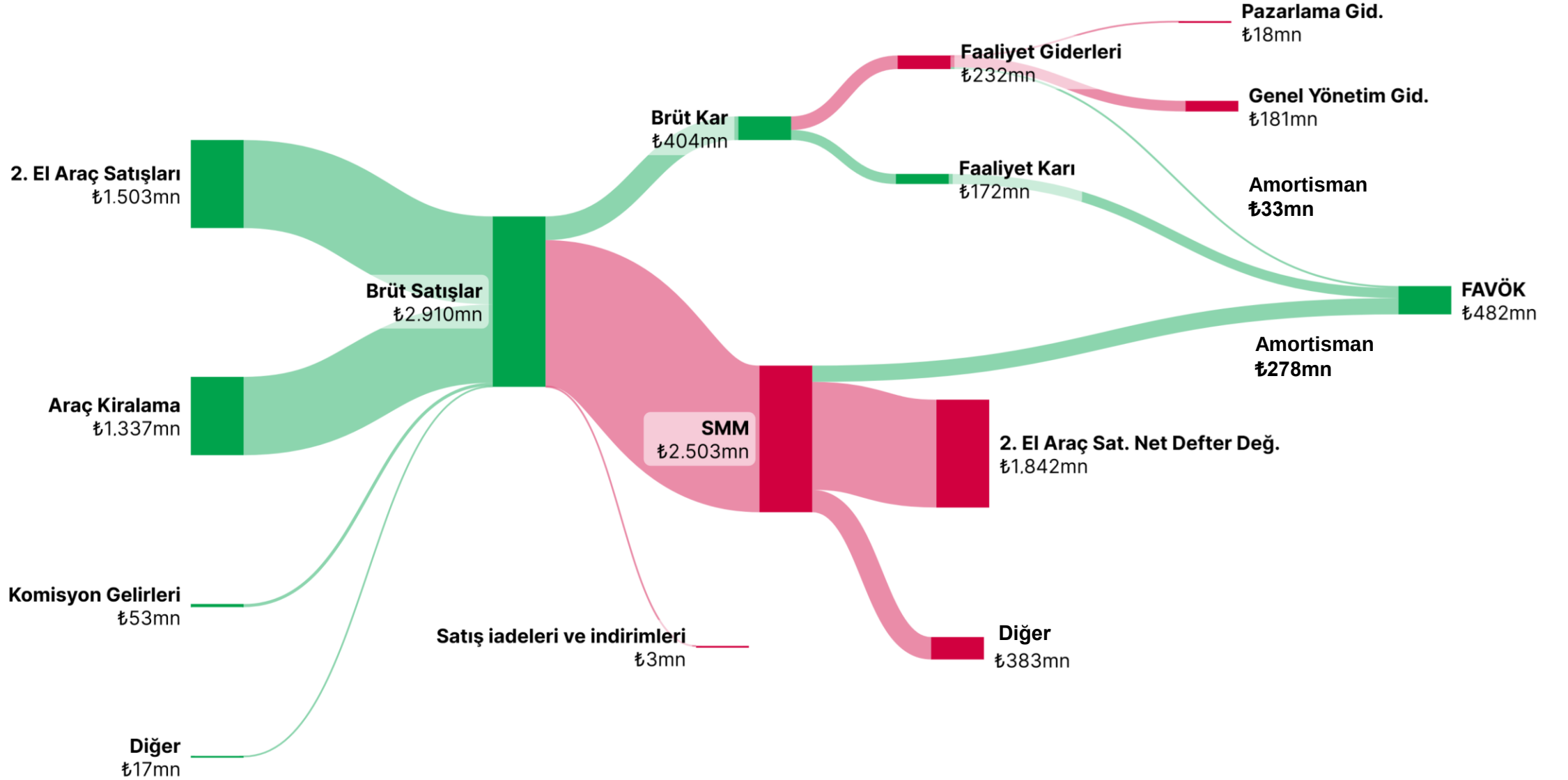
12A24

17%

12A23

52%

- Büyümeler, önceki yılın aynı dönemine göre TMS29 etkisi dahil finansal verilerden hesaplanmıştır.
- **FAVÖK**: Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Amortisman



- Finansal veriler TMS 29 etkilerini içermektedir.
- Diyagramda Genel Yönetim Giderleri ve Pazarlama Giderlerindeki tutarlar, amortisman hariç tutarlardır.
- Not: Yuvarlama farklarından ötürü farklar oluşabilir.



**Sektör**





## Araç Kiralama Sektörü

**95,8 Milyar TL**

Araç yatırımı

**95.622 Adet**

Filoya Katılan Yeni Araç

**280,2 Milyar TL**

Aktif Büyüklük

**251.832 Adet**

Araç Parkı Büyüklüğü

**27.805 Adet**

Müşteri Sayısı

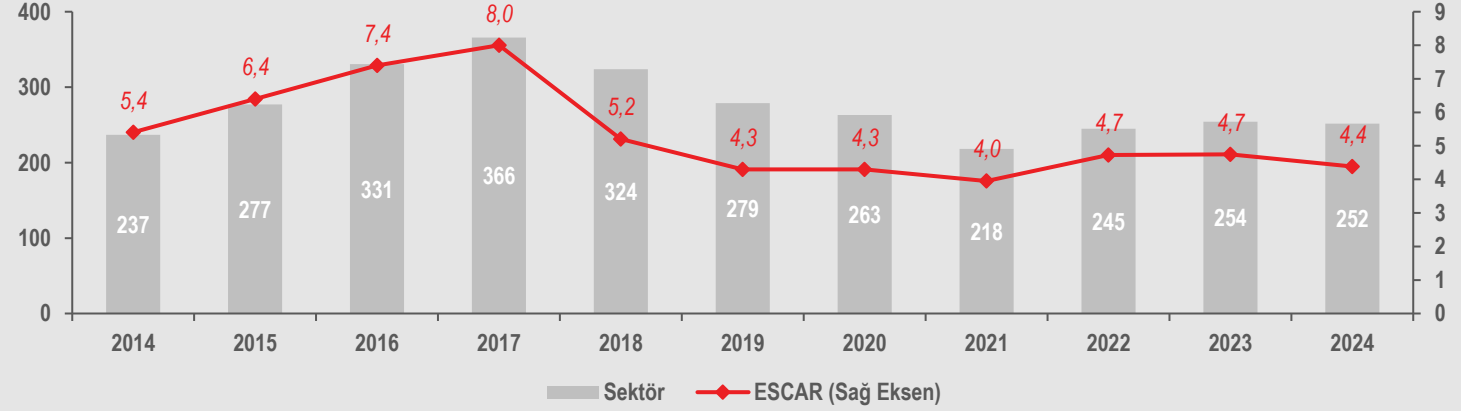
**209.582 Adet**

Kiradaki Araç Sayısı

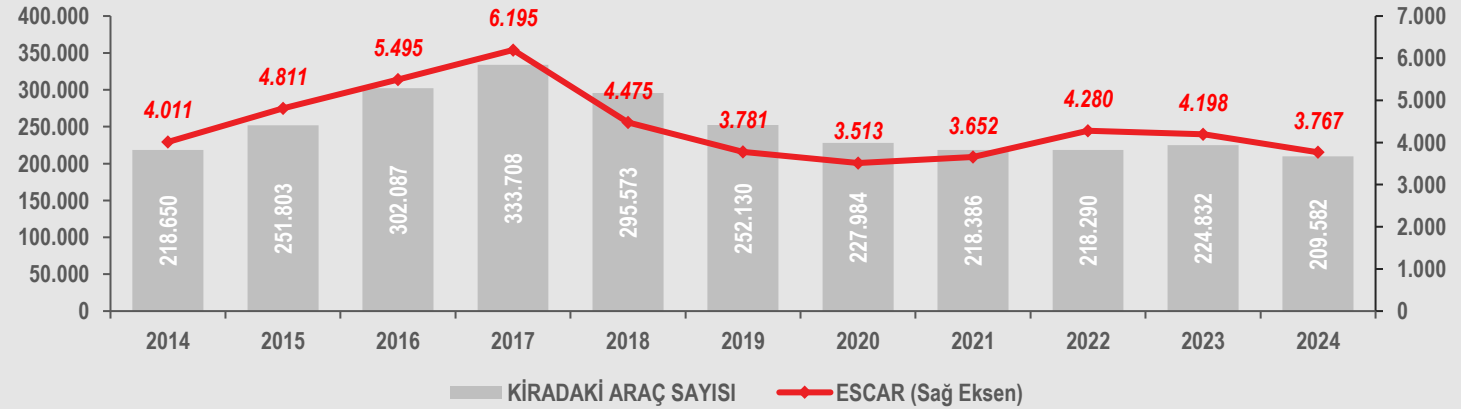
**%1,80**

Escar'ın Payı \*

Sektör Araç Parkı Gelişimi (Bin Adet)



Kiradaki Araç Sayısı



Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu

\* 31.12.2024 itibarıyla Escar'ın geçici kiradaki araçlar da dahil toplam kiradaki araç sayısı / Sektörün toplam kiradaki araç sayısı



## Araç Kiralama Sektörü

**95,8 Milyar TL**

Araç yatırımı

**95.622 Adet**

Filo Büyümesi

**280,2 Milyar TL**

Aktif Büyüklük

**251.832 Adet**

Araç Parkı Büyüklüğü

**27.805 Adet**

Müşteri Sayısı

**209.582 Adet**

Kiradaki Araç Sayısı

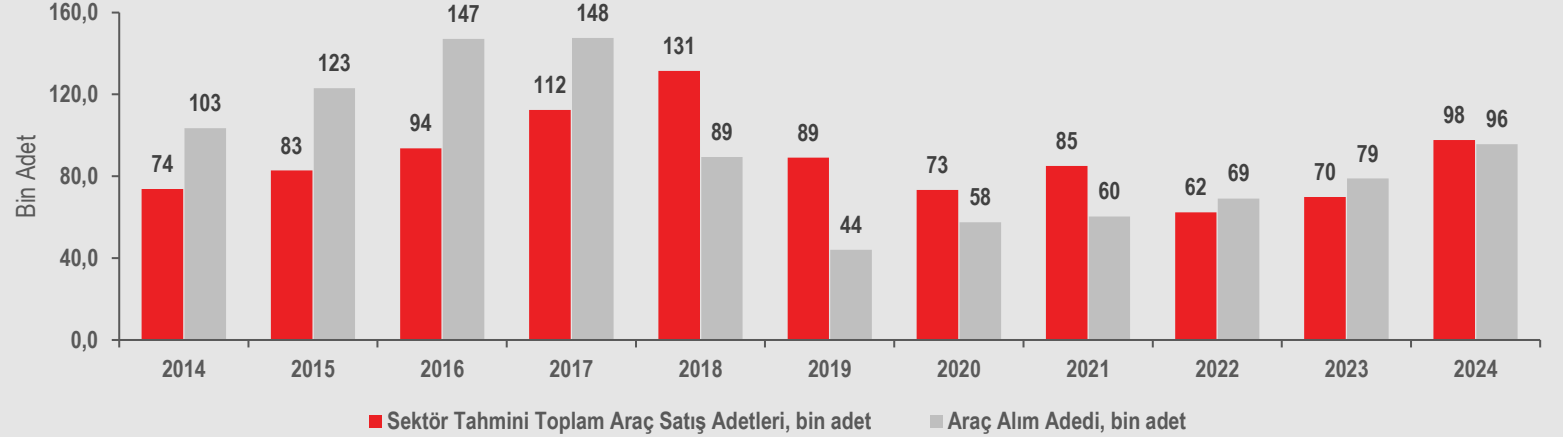
**%1,80**

Escar'ın Payı \*

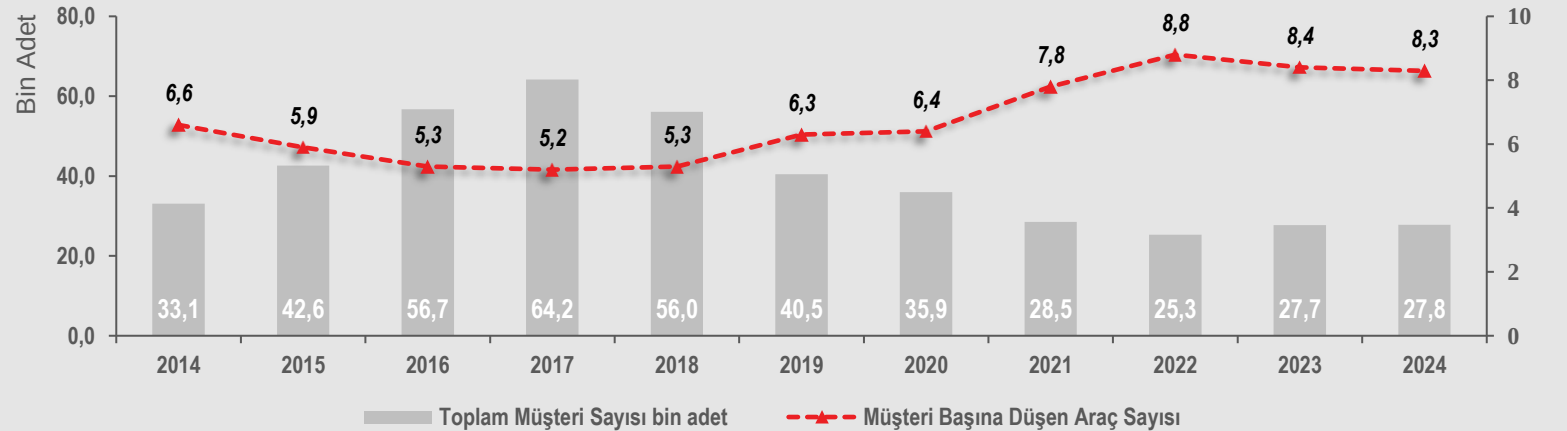
Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu

\* 31.12.2024 itibarıyla Escar'ın geçici kiradaki araçlar da dahil toplam kiradaki araç sayısı / Sektörün toplam kiradaki araç sayısı

### Sektör Araç Alış & Satış Adedi



### Toplam Müşteri Sayısı & Müşteri Başına Düşen Araç Sayısı





## Araç Kiralama Sektörü

**95,8 Milyar TL**

Araç yatırımı

**95.622 Adet**

Filo Büyümesi

**280,2 Milyar TL**

Aktif Büyüklük

**251.832 Adet**

Araç Parkı Büyüklüğü

**27.805 Adet**

Müşteri Sayısı

**209.582 Adet**

Kiradaki Araç Sayısı

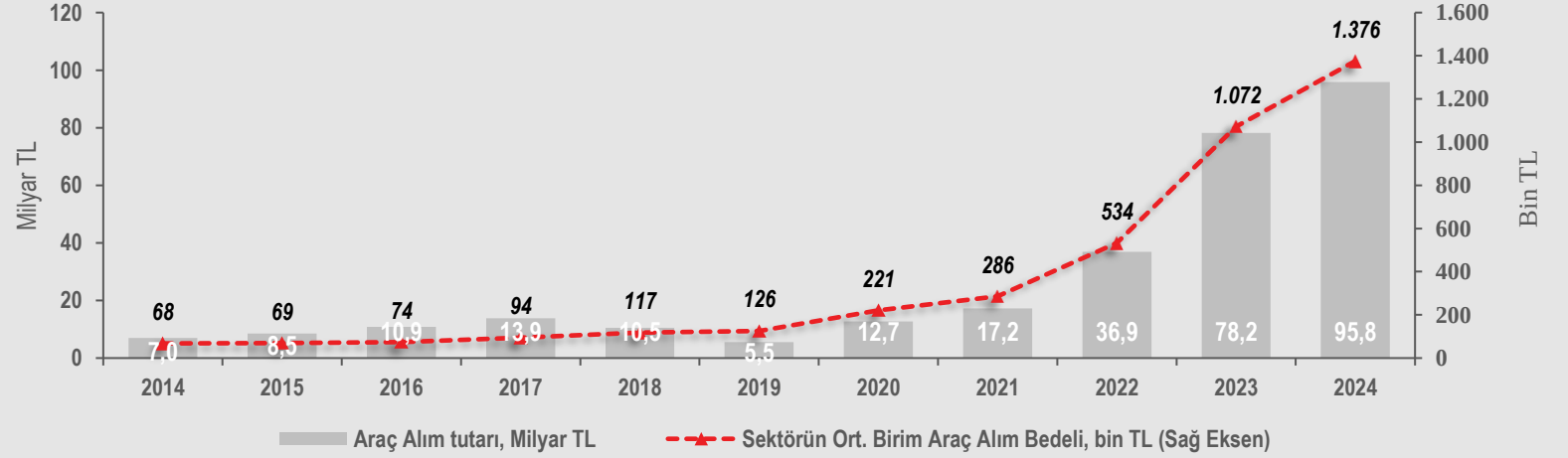
**%1,80**

Escar'ın Payı \*

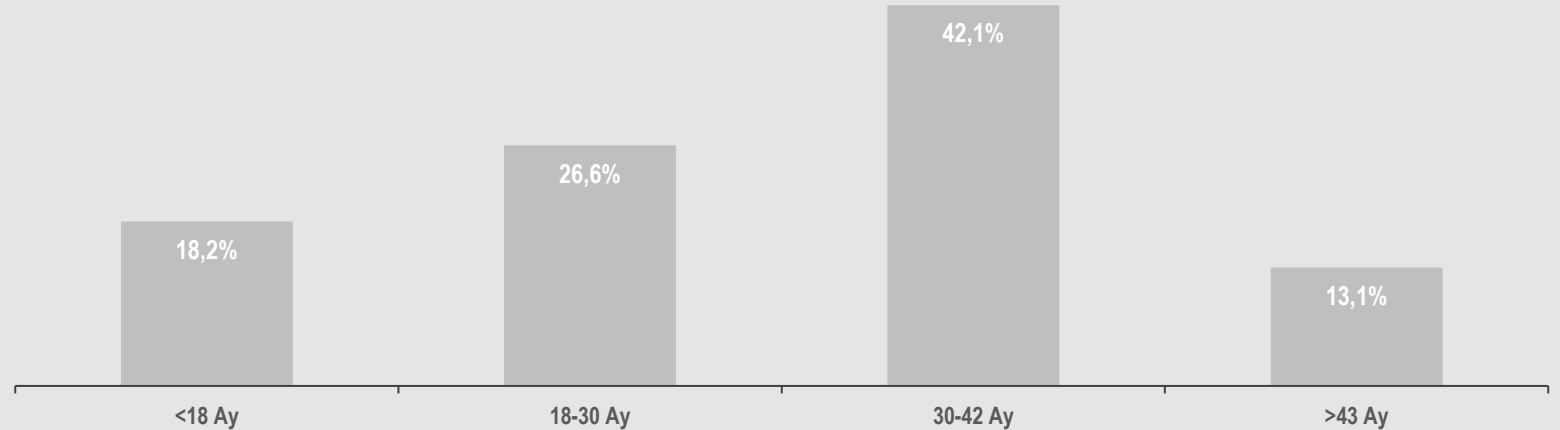
Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu

\* 31.12.2024 itibarıyla Escar'ın geçici kiradaki araçlar da dahil toplam kiradaki araç sayısı / Sektörün toplam kiradaki araç sayısı

### Sektörde Araç Alım Tutarı & Ortalama Birim Araç Alım Bedeli



### Kiralama Sözleşmelerinin Vade Yapısı (2024)







**Faaliyetler**



## ESCAR Filo

**escar**

**"Araç filo kiralama"** esas faaliyet konusuyla,  
**2001 yılında kurulduk.**

Kuruluş beklentimiz; uluslararası ve yerel alanda sektörümüzün lideri olmak. Felsefemiz ise; Nitelikli hizmet vererek sürdürülebilir bir iş ortağı olmak.

Şirketimiz, yıllar içerisinde uzmanlık gerekliliğine inanan yenilikçi iş yapma modelimiz, kısa sürede sektörün önde gelen markaları arasında yer almamızı sağlayan tecrübemiz, fark yaratan çözüm odaklı hizmet anlayışımız, yüksek müşteri sadakatimiz ve standardizasyonu sağlanmış satış sonrası operasyonumuzla, 2021 yılında filo kiralama sektöründe bir ilke imza atarak halka arz gerçekleştirdi.

Müşterilerimiz, çalışanlarımız ve tedarikçilerimize verdiğimiz önemle, uzun yıllar boyunca yatırımcılarımızın da memnuniyet duyacağı şekilde karlı projeler üretmeye; teknolojiye, dijitalleşmeye ve mobilite konularına yatırımlar yaparak, işimize değer katmaya devam edeceğiz.







| İlk 10 Müşteri                         |                                                    |                                                      |                      |                |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|----------------|
| Araç Adedine Göre Operasyonel Kiralama | 31.12.2024                                         | Sektör                                               | Çalışma Süresi (Yıl) | Yönetim Biçimi |
|                                        | İlk 10 Müşteri                                     |                                                      |                      |                |
| 1                                      | WURTH SANAYİ URUNLERİ LTD.ŞTİ.                     | Otomotiv Bağlantı Malzemeleri Üretimi ve Ticaret     | 23                   | Global         |
| 2                                      | DİVERSEY KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.                   | Kimya Sektörü                                        | 9                    | Global         |
| 3                                      | ALİ RAİF İLAÇ SANAYİ A.Ş.                          | Sağlık Hizmetleri, İlaç Üretimi Satış ve Pazarlaması | 4                    | Yerel          |
| 4                                      | NUMİL GIDA ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.         | Gıda Hizmetleri                                      | 2                    | Global         |
| 5                                      | SAMSUNG ELECTRONICS İSTANBUL PAZ. VE TİC. LTD. ŞTİ | Elektronik Cihaz Üretim ve Pazarlama                 | 8                    | Global         |
| 6                                      | SANDOZ İLAC SANAYİ VE TİC.A.Ş.                     | Sağlık Hizmetleri, İlaç Üretimi Satış ve Pazarlaması | 11                   | Global         |
| 7                                      | NOVARTIS SAĞLIK GIDA VE URUNLERİ SAN.VE TİC.A.Ş.   | Sağlık Hizmetleri, İlaç Üretimi Satış ve Pazarlaması | 24                   | Global         |
| 8                                      | MİCROSOFT BİLGİSAYAR YAZILIM HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.   | Bilişim Ve Yazılım Hizmetleri                        | 23                   | Global         |
| 9                                      | KUHNE NAGEL NAKLİYAT LTD. ŞTİ.                     | Uluslararası Taşımacılık                             | 3                    | Global         |
| 10                                     | MITSUBISHI ELECTRIC TURKEY ELEKTRİK ÜRÜNLERİ A.Ş.  | Elektronik Cihaz Üretim ve Pazarlama                 | 1                    | Global         |

Şirketimiz, güçlü müşteri portföyüyle uzun vadeli iş ilişkileri geliştirmekte olup, ilk 10 müşterimizle ortalama çalışma süremiz 10 yılın üzerindedir. Bu müşterilerin %90'ı global ölçekli yönetilmekte olup, farklı sektörlerde faaliyet göstermektedir. Uzun soluklu ve istikrarlı iş birliklerimiz, şirketimizin güvenilirliğini ve sürdürülebilir büyümesini destekleyen en önemli unsurlardan biridir.



## MANİFESTO

2001 yılında filo kiralama sektörüne adım attığımızda, esas işimizin araç kiralama olmadığını fark yaratan özelliğimizin çözüm odaklı hizmet anlayışımız olduğunu biliyorduk. İlk günden beri bu bakış açısının doğruluğunu, deneyimlerimiz ve yaşamışlıklarımızda görüyoruz.

Yüksek müşteri sadakatimizin temelinde vazgeçemediğimiz prensiplerimiz yer alıyor. Bizimle çalışmaya başlamadan önce, tüm süreçlerde standardizasyonu sağlamış olduğumuzu görürsünüz. Çalışmaya başladıktan sonra da anlık gelişebilen özel durumlar karşısında düşük hiyerarşi, yüksek sorumluluk modeliyle hızlı çözüm bulma becerisine sahip olduğumuzu fark edersiniz. Sözleşmelerimiz son derece kapsamlı ve detaylıdır. Yine de en doğru şekilde hazırlanmış sözleşmelerin bile kapsamı dışında kalabilecek olaylarla karşılaşabileceğimizi hep aklımızda tutarız. Bu yüzden bir çözüme ihtiyaç duyduğunuzda size asla “sözleşmede yazmıyor” kalıbıyla cevap vermeyiz. Geride bıraktığımız 23 senenin gücüyle yol alırken, bizi daha da ileri taşıyacağına inandığımız kurum kimliğimizin temelinde işte bu anlayış var.

Bugüne kadar doğru yaptığımız her şeyi aynı şekilde yapmaya, daha iyi yapabileceğimiz her şeyi de daha iyi yapmak için çalışmaya devam edeceğiz.

**İşte bu sözün karşılığı 2001 yılından beri ‘Fleet Excellence’\***



# varmiarttiran+

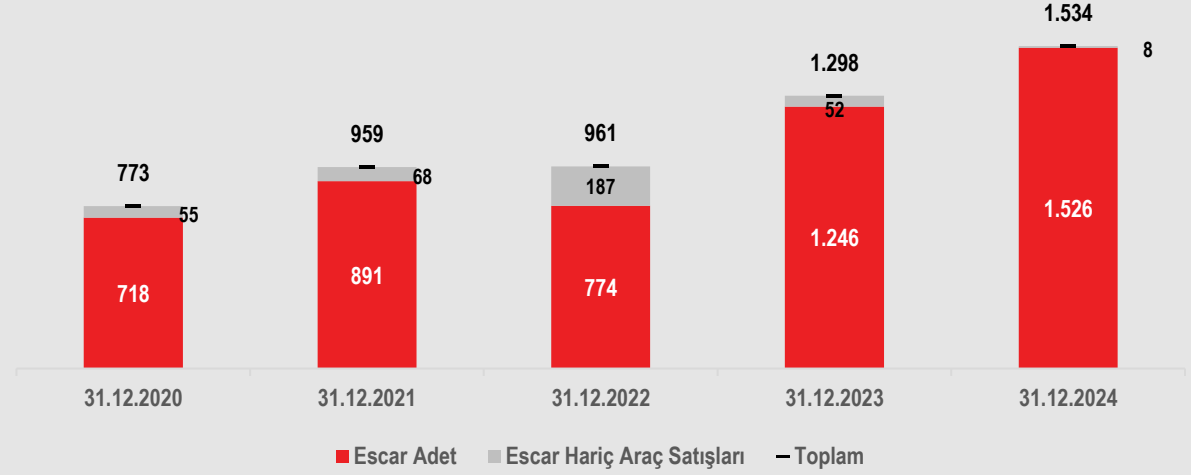
Varmi Arttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., günlük ve uzun süreli kiralamadan dönen araçların 2. elde satışını [www.varmiarttiran.com](http://www.varmiarttiran.com) adresi üzerinden gerçekleştirmek amacıyla, 2013 yılında faaliyete geçen bir online ihale platformudur.

Kurulduğu günden bu yana Escar bünyesinde faaliyet gösteren [www.varmiarttiran.com](http://www.varmiarttiran.com), sağladığı doğru fiyat, güvenilir ekspertiz raporları, şeffaf satın alma platformu ve satılan araçların belirli kriterlerde sağladığı geri alım güvencesiyle kısa sürede sektöre yön veren ve takip edilen bir internet sitesi haline geldi.

VarmiArttiran, 2022 yılında 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeye büyötmek amacıyla, kendi markasıyla ayrı bir şirket olarak faaliyetlerine devam etti . Markaya yaptığımız yeni yatırımla; 2.el iş kolunda pazara değör katacağımıza, 2. el araç pazarının alıcı domine pazardan satıcı domine pazara dönüştüreceğimize ve pazarda dijital altyapı standartlarımızla etkin olacağımıza inanıyoruz. 2025 yılı itibarıyla bu alandaki yatırımlarımız 2. el pazarının da gelişimine paralel olarak artarak devam edecektir.

[www.varmiarttiran.com](http://www.varmiarttiran.com)

## Online Araç Satışları (Adet)





## **Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. & Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.**

22 Haziran 2022 tarihinde sermayedeki payı %50 olacak şekilde, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere 20.000.000 TL (10.000.000 TL'si Escar'a ait) sermaye ile "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." (Mint) şirketini kurulmuş ve sermayesi 50.000.000 TL'ye çıkartılmıştır. 4 Nisan 2024 tarihinde %50 oranında pay sahibi olduğumuz, Mint'in sermayesini temsil eden payların kalan %50'si de ilgili pay sahiplerinden devir alınmıştır ve sermayesi 100.000.000 TL'ye çıkartılmıştır. Ancak; başta projeye uygun elektrikli araç tedariki ve araçların fiyatlanması konularında yaşanan dalgalı seyir, kredi faizlerindeki seviye, projede kullanılması planlanan mobil şarj teknolojisinin geliştirilme gerekliliği gibi sektörel konular değerlendirilerek, Şirket menfaatlerini gözetmek suretiyle gelinen aşamada araçların sistemden çekilerek şartlar uygun hale gelene kadar faaliyetlerin ara verilmesine Yönetim Kurulu tarafından 18 Aralık 2024 tarihinde karar verilmiştir.





## **NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.**

NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. profesyonel ve yenilikçi sigortacılık anlayışı ile müşterilerini en iyi şekilde güvence altına alan poliçeleri ve teminatları en iyi şartlarda sağlamayı, Varmıarttıran'ın büyüme stratejisine paralel olarak Varmıarttıran'ın online ihale sitesinden ve benzeri online işlem siteleri ile işbirlikleri yaparak araç sigortası satışında bireysel portföy oluşturmayı hedeflemektedir.



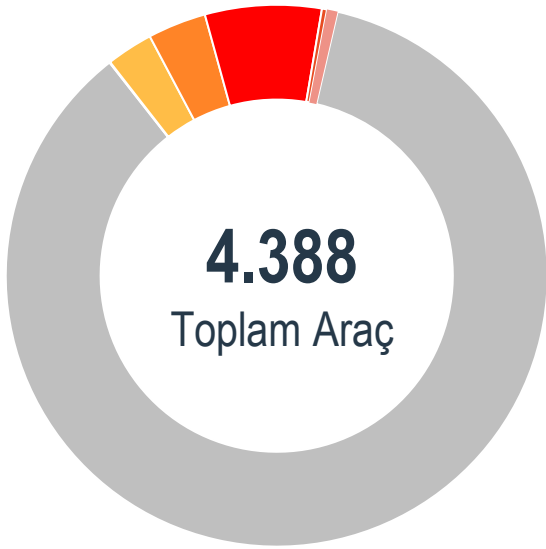
**Profesyonel ve yenilikçi sigortacılık anlayışı**





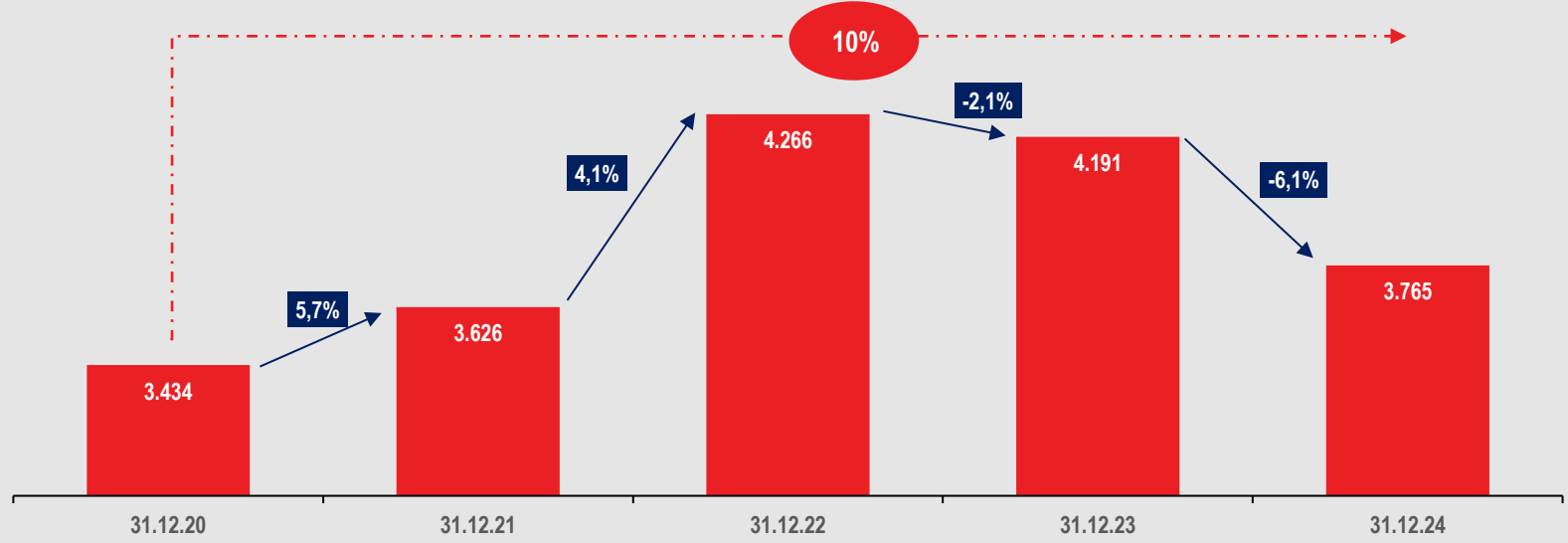


### 31.12.2024 İtibarıyla Araç Parkı Dağılımı

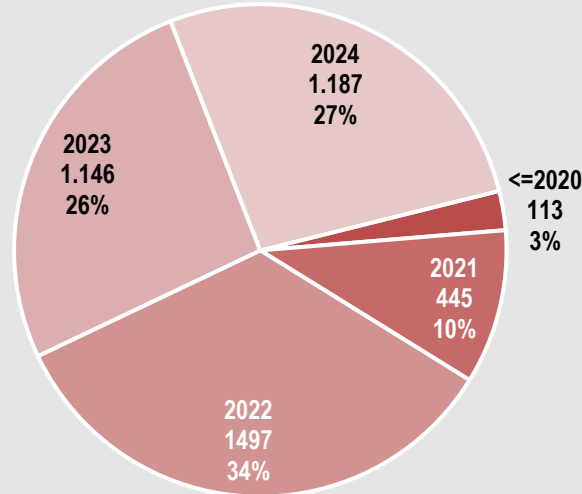


- Sözleşmeli Kirada: 3.765, %85,8
- Geçici Kirada: 2, %0,0
- İkame / Havuz: 122, %2,8
- 2.el Satışta - Filo: 153, %3,5
- Teslimat / Stok: 305, %7,0
- Çalıntı / Hukuk: 13, %0,3
- Görevli/Demirbaş: 28, %0,6

### Sözleşmeli Kiradaki Araç Sayısı



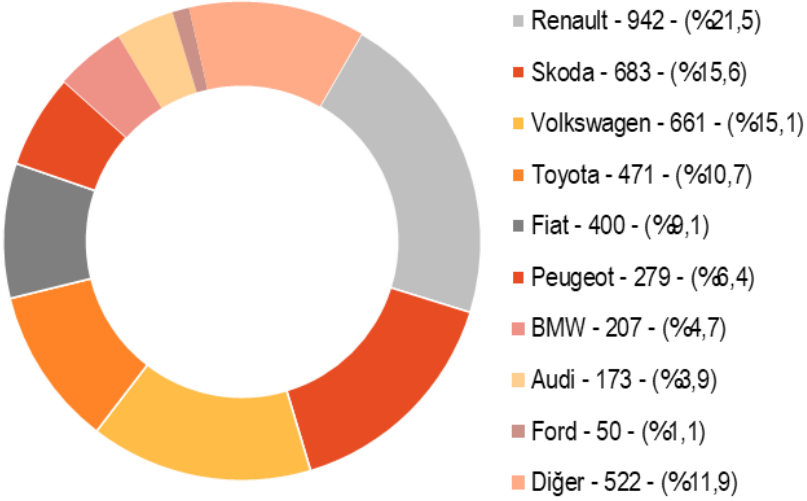
### Model Yılı Bazında Araç Parkı



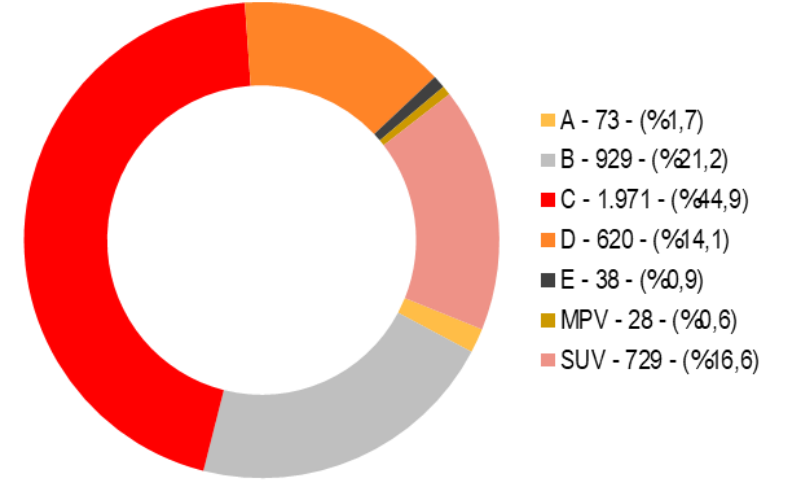
30 Haziran 2023'ten itibaren piyasa faizlerinde gerçekleşen yükseliş ve sektörde fiyatlamada yaşanan rekabet nedeniyle karlılığımızı sürdürüebilmek adına mevcut müşterilerimizle devam eden uzun süreli ticari ilişkimizi korumayı önceliklendirdik. Bu sebeplerle sözleşmeli kiradaki araç sayısı kontrollü olarak gerilemiş olup piyasa koşullarının normalleşmeye başlamasıyla karlılığımızı koruyarak filomuzu genişletmeyi planlıyoruz.



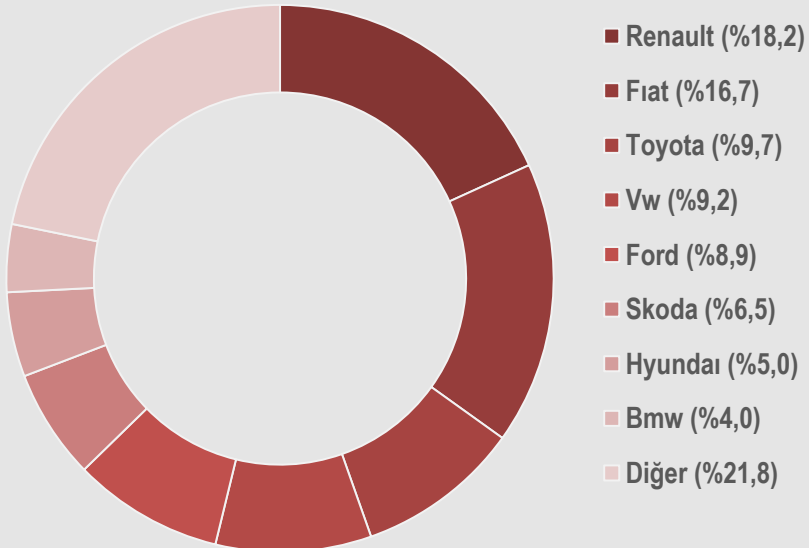
**31.12.2024 Escar Araç Parkı Marka Dağılımı**



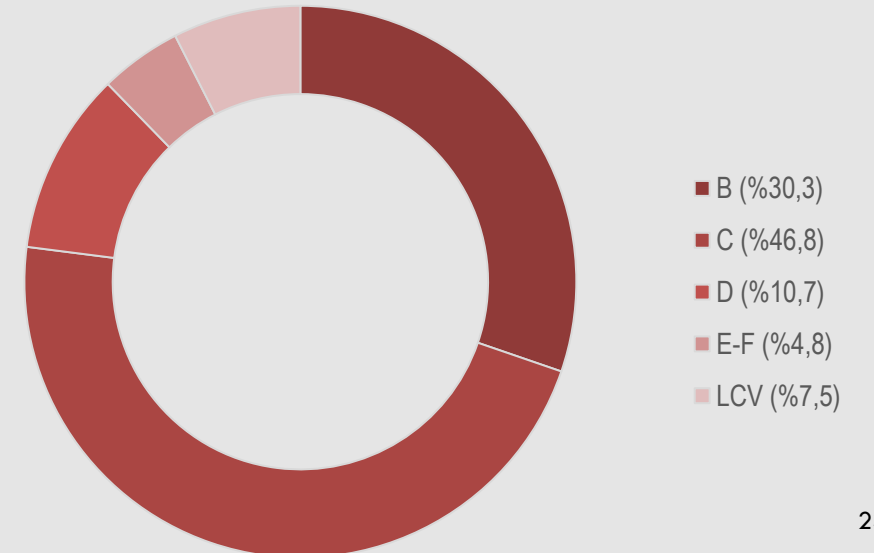
**31.12.2024 Escar Araç Parkı Segment Dağılımı**



**Sektördeki Marka Bazlı Araç Dağılımı**



**Sektördeki Araç Segment Dağılımı**

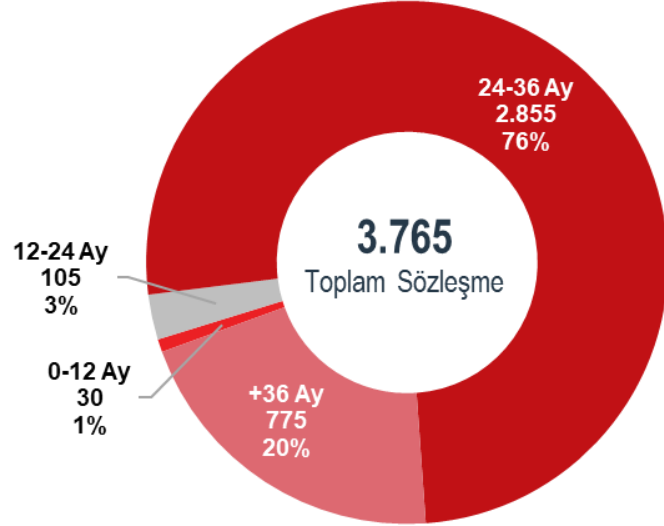




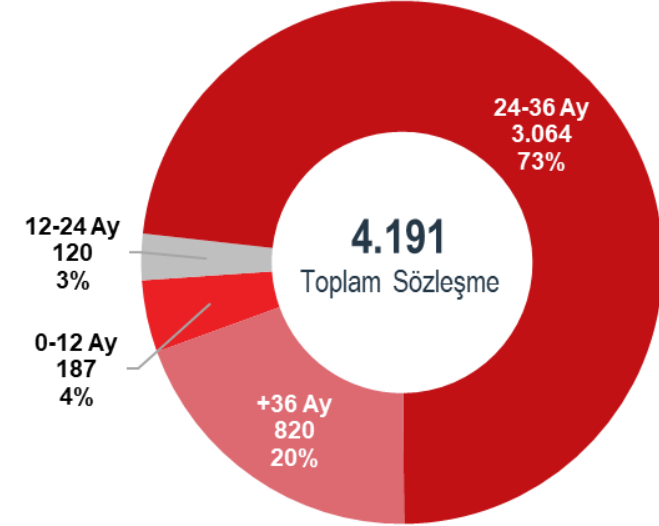


## Yatırımcı Sunumu Filo Bilgileri

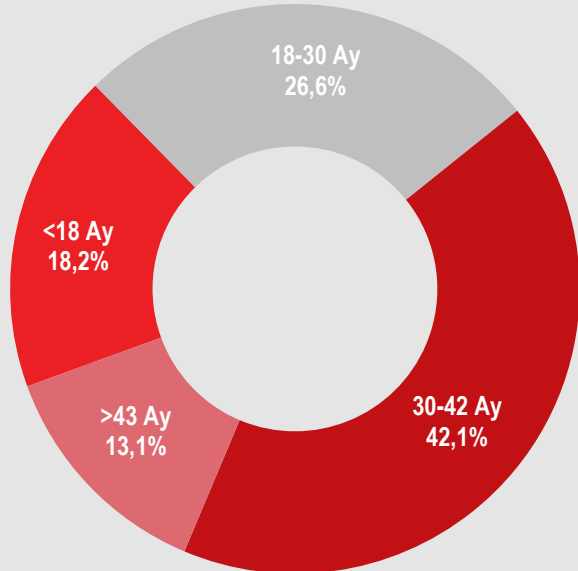
31.12.2024 İtibarıyla Sözleşme Süreleri



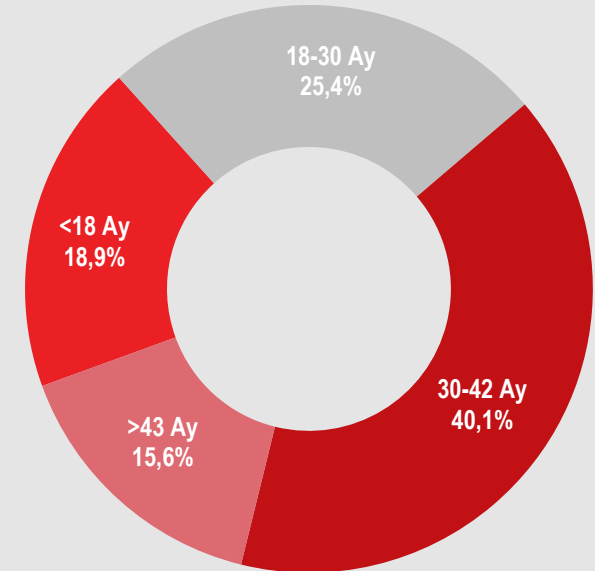
31.12.2023 İtibarıyla Sözleşme Süreleri



Sektörde Kiralama Sözleşmelerinin Vade Yapısı (2024)



Sektörde Kiralama Sözleşmelerinin Vade Yapısı (2023)





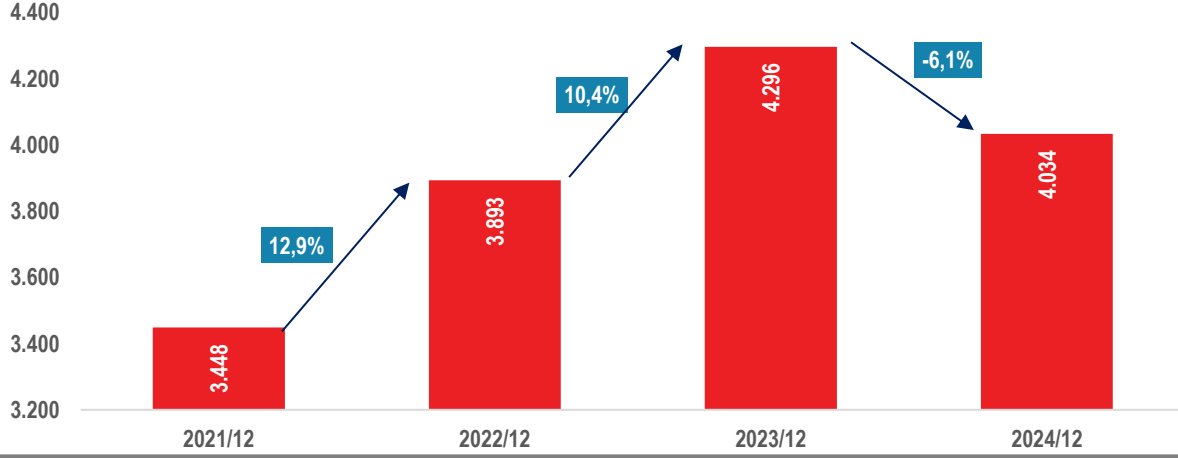
**FİNANSALLAR**



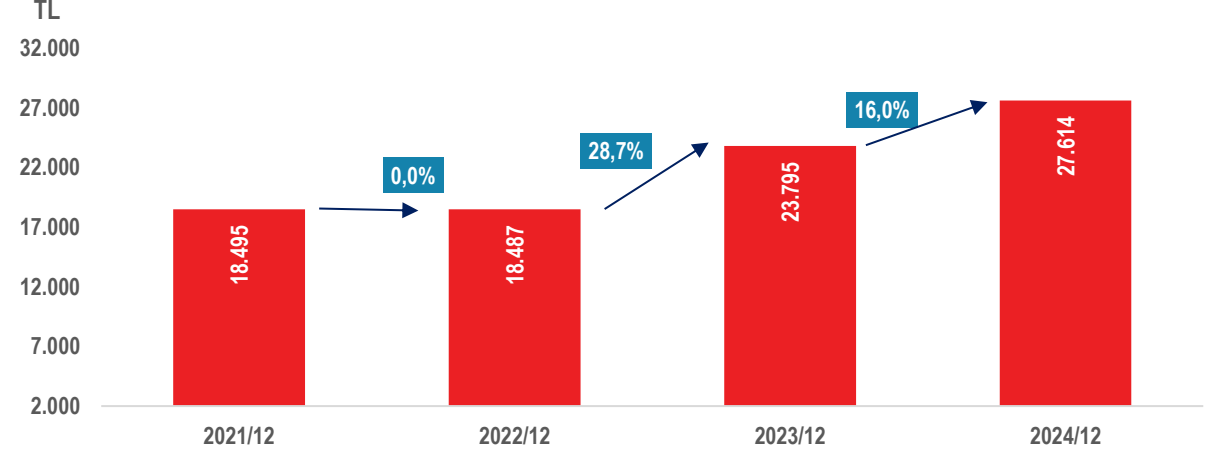


## Yatırımcı Sunumu Filo Kiralama Geliri

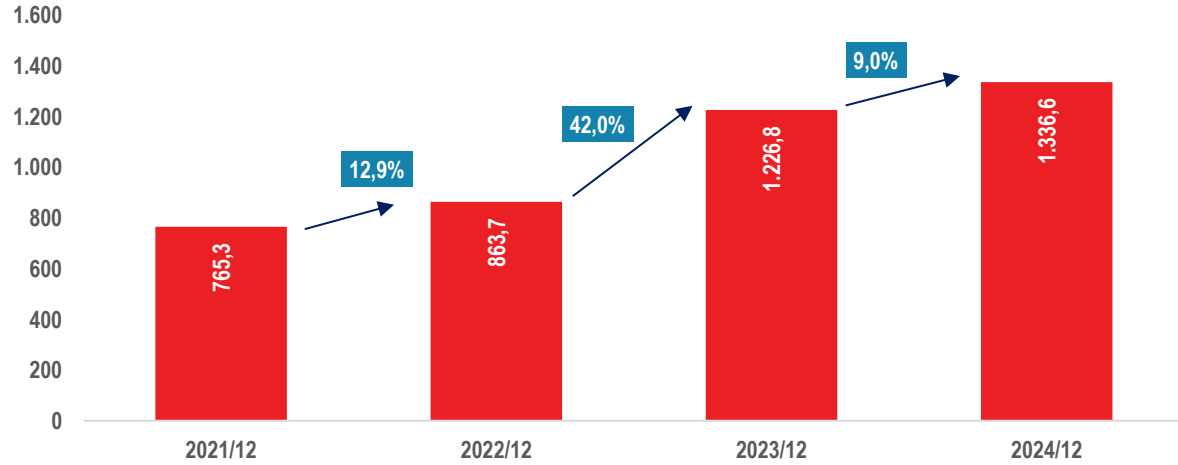
### Kiradaki Ortalama Araç Sayısı



### Ortalama Aylık Araç Başı Kiralama Geliri



### Filo Kiralama Geliri, Milyon TL



Kiradaki ortalama araç sayısı 12A24'te önceki yılın aynı dönemine göre %6,1 azalışla 4.034 adet olurken filo kiralama geliri %9 artışla 1.336,6 milyon TL'ye yükseldi. Yaşanan enflasyon nedeniyle sözleşme yenilemeler gerçekleştikçe araç başı kiralama gelirlerinde önemli artışlar olmaktadır. 12A24'te araç başı kiralama geliri %16 artarken TMS29 etkisi nedeniyle ilgili büyüme reel büyüme olup TMS29 hariç çok daha güçlü bir büyüme gerçekleşmiştir.

Finansal veriler TMS 29 etkilerini içermektedir.

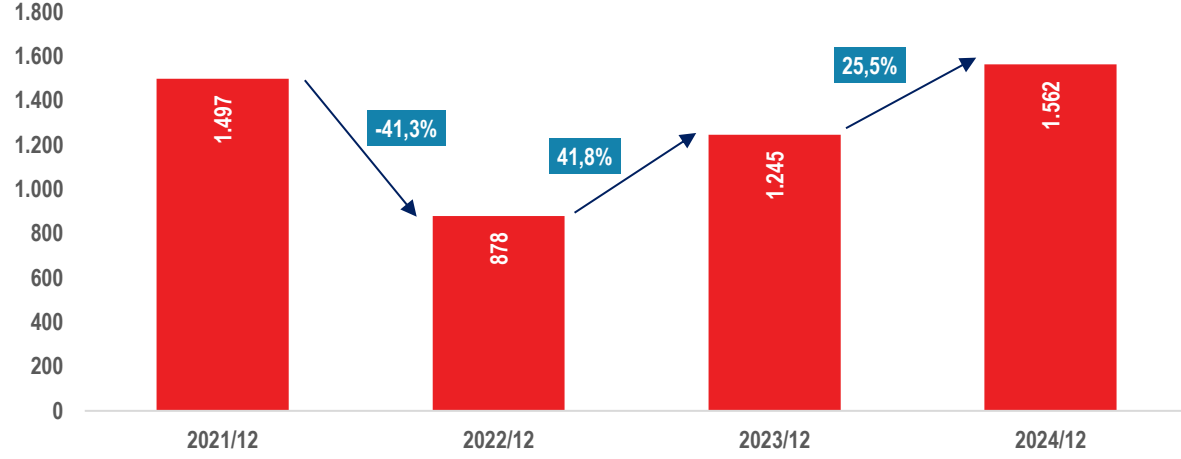
Kiradaki Ortalama Araç Sayısı Dönem Başı, ara dönemler ve dönem sonundaki araç sayısının ortalamasını ifade etmektedir. Aylık ortalama kira geliri ilgili dönemdeki aylık gelirin ortalama araç sayısına bölünmesiyle hesaplanmıştır.



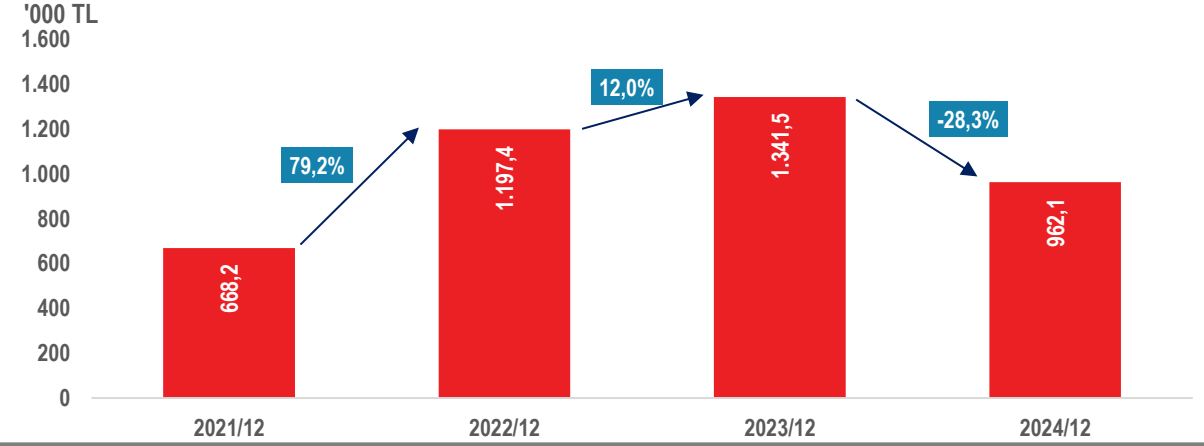
Yatırımcı Sunumu

İkinci El Satış Geliri

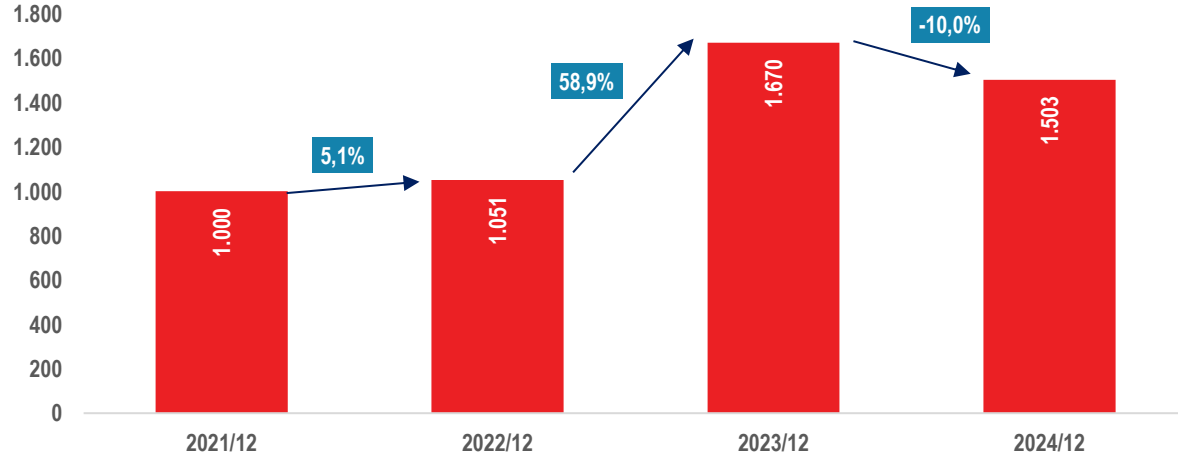
### İkinci El Satış Adedi



### Ortalama İkinci El Araç Başı Satış Fiyatı



### İkinci El Satış Geliri, Milyon TL



Satılan ikinci el araç satış adedi 12A24'te bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,5 artışla 1.562 adet olurken ikinci el ortalama araç başı satış fiyatı, ikinci el sektöründeki düşüşe paralel olarak %28 azalmıştır. İkinci el satış geliri %10 azalışla 1.503 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

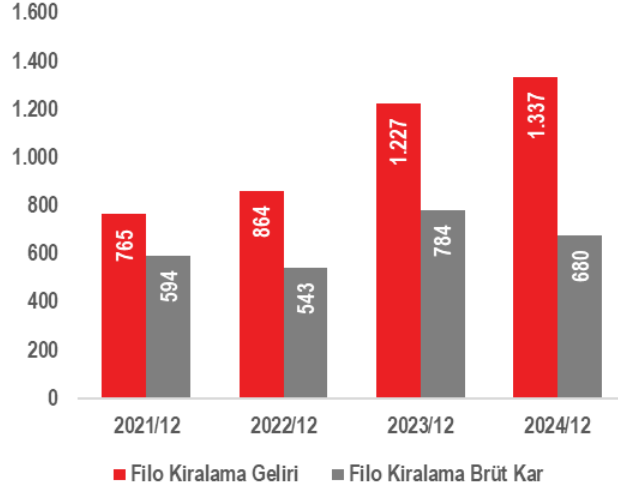
Enflasyon muhasebesi sonrası karlılığın düşmesi ve yüksek faiz ortamında araçların bir yatırım aracı olmaktan çıkmaya başlaması bu segmentteki gelir ve karlılık azalışının temelini oluşturmaktadır. Sektör için ikinci el araç satışları kredi anapara döngüleri için kullanılan bir segment olması hasebiyle karlılık kiralama tarafından elde edilmektedir.



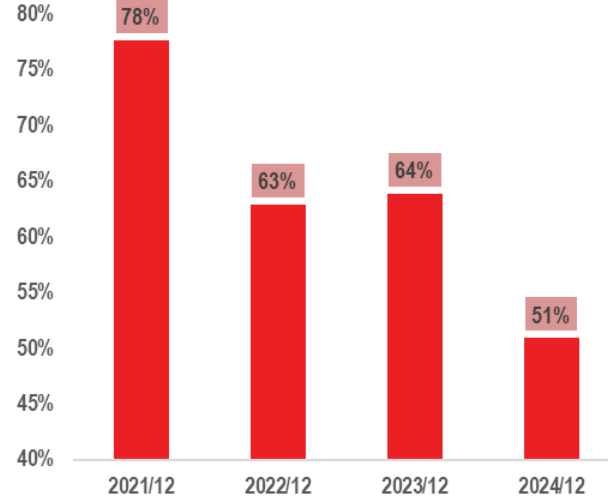
## Yatırımcı Sunumu

## Segment Karlılığı

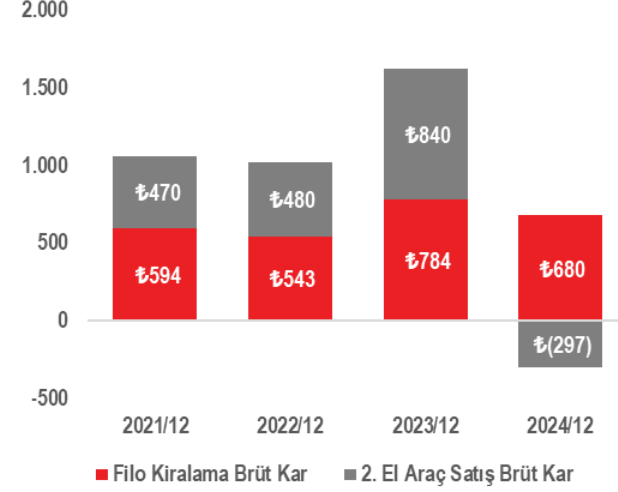
### Filo Kiralama Gelir & Brüt Kar, mTL



### Filo Kiralama Brüt Kar Marjı

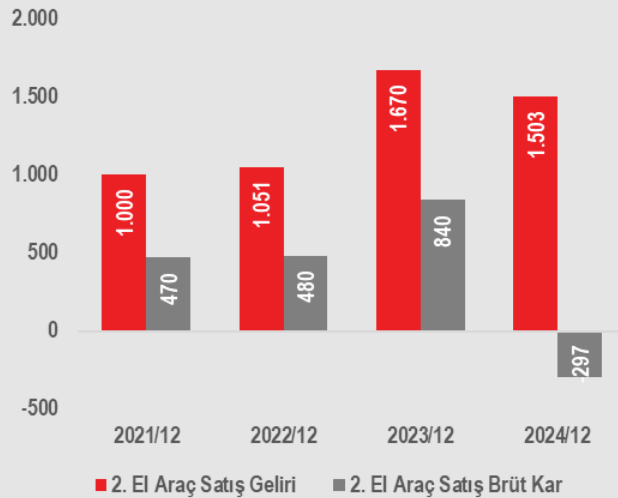


### Gelir Segmenti Bazında Brüt Kar (mTL)

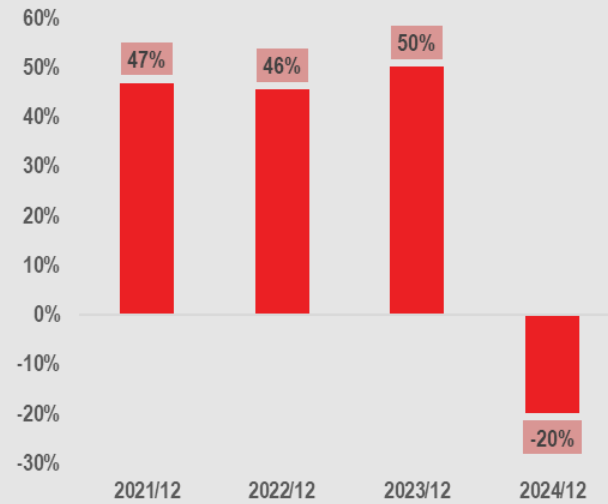


31.12.2024 döneminde filo kiralama geliri 2023'ün aynı dönemine göre %9 artış göstererek 1.337 milyon TL olarak kaydedilirken bakım & onarım gideri, sigorta giderleri ve amortisman giderlerindeki artış brüt kar marjını baskıladı ve filo kiralama segmentinin brüt kar marjı 12A23'teki %64 seviyesinden 12A24'te %51 seviyesine geriledi.

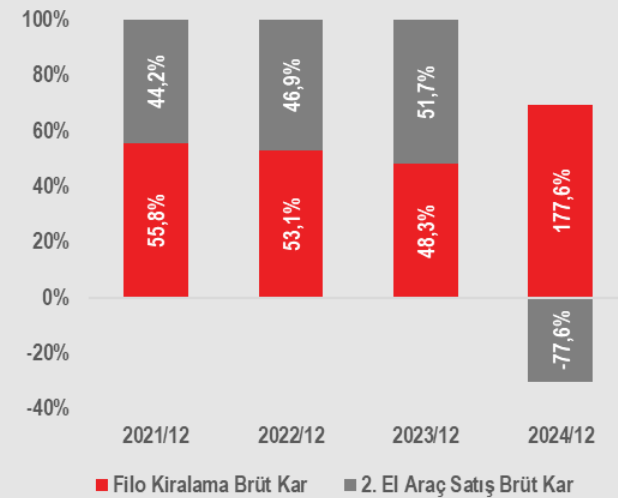
### İkinci El Satış Gelir & Brüt Kar, mTL



### İkinci El Satış Brüt Kar Marjı



### Brüt Karın Dağılımı

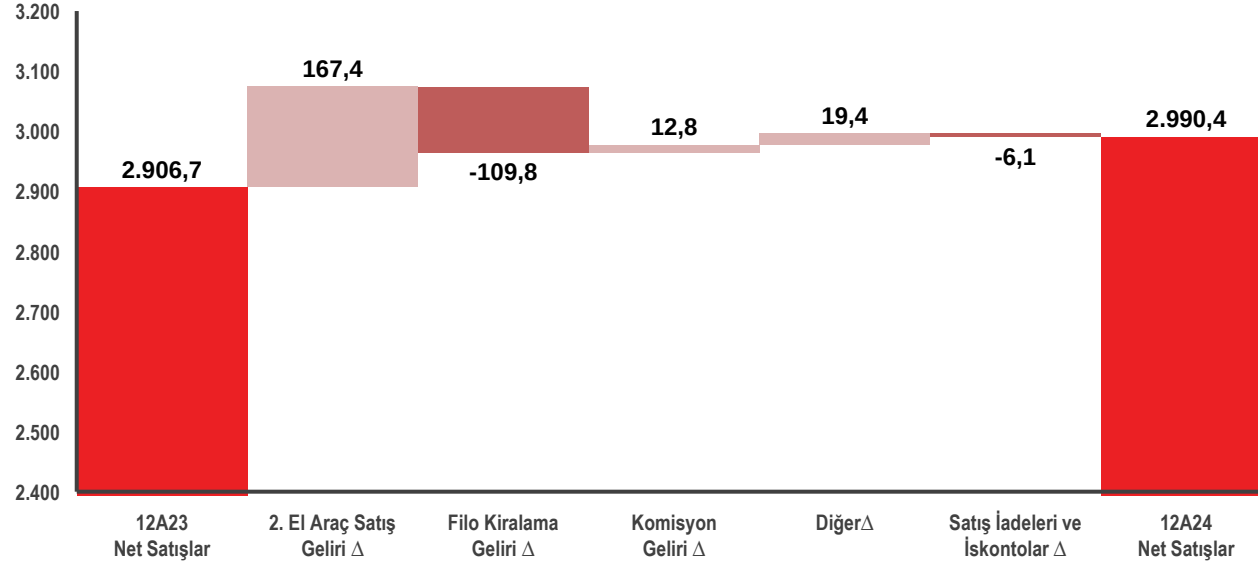


31.12.2024 döneminde ikinci el satış geliri, satış adetlerindeki %25 artışa rağmen araç başı satış fiyatındaki %28'lik düşüş nedeniyle %10 azalışla 1.503 milyon TL olarak kaydedilirken enflasyon muhasebesi neticesinde maliyetler yükselmiştir. İkinci el araç pazarındaki fiyatların sabit kalması nedeniyle brüt karlılık negatif gözükmemektedir. İkinci el araç satışları sektörde karlılıktan ziyade kredi anapara döngüsünün ödemesi için ön plana çıkmaktadır.



## Yatırımcı Sunumu 12 Aylık Veriler

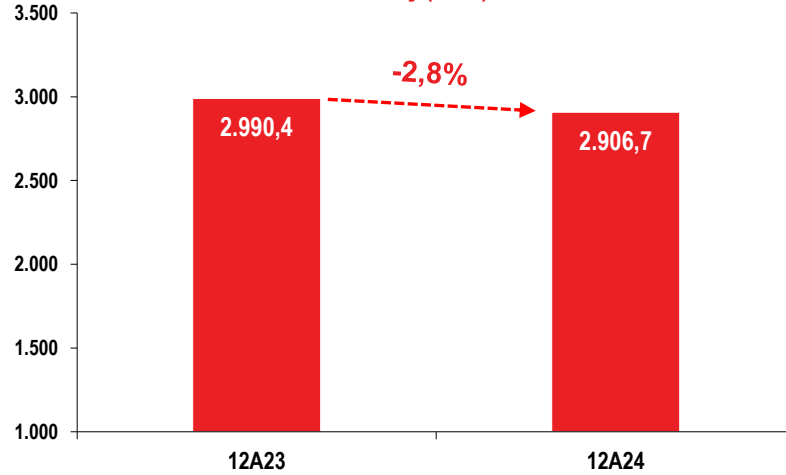
12A24 Gelir Kırılımı Bazında Net Satış Değişimi (mTL)



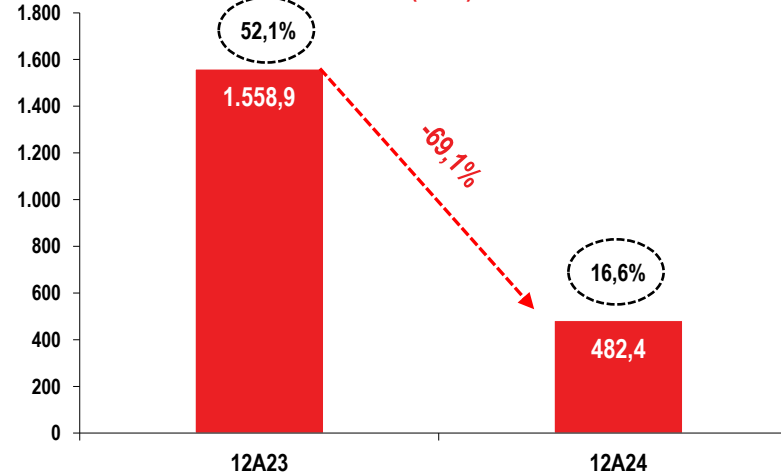
2024'te yılında, 2023'e kıyasla TMS29 etkisi dahil net satışlar %2,8, FAVÖK %69,1 gerilemiştir. Araç kiralama gelirlerinde 2023'e kıyasla %9'luk artışa rağmen otomotiv sektöründe yaşanan dengelenme nedeniyle ikinci el araç satışlarında %10'luk gerileme yaşanmıştır. 2024'te özellikle 2. el araç satışlarının net defter değerindeki %114'lük artışla birlikte toplam satışların maliyeti %91 arttı. Faaliyet giderlerindeki %16'luk artış, FAVÖK'ü baskıladı.

Mint'in faaliyetlerine ara verilmesi nedeniyle 2024 yılı finansal tablolarında 82,5 mn TL tutarında durdurulan faaliyet zararı kaydedilmiştir. Mint'in faaliyetlerine ara verilmesiyle birlikte durdurulan faaliyetlerin etkisi, dönem net karı üzerinde kısa vadeli geçici bir baskı oluşturmuş ve gelecek dönemlerde gelir tablosunda negatif bir etki yaratmayacağı beklenmektedir.

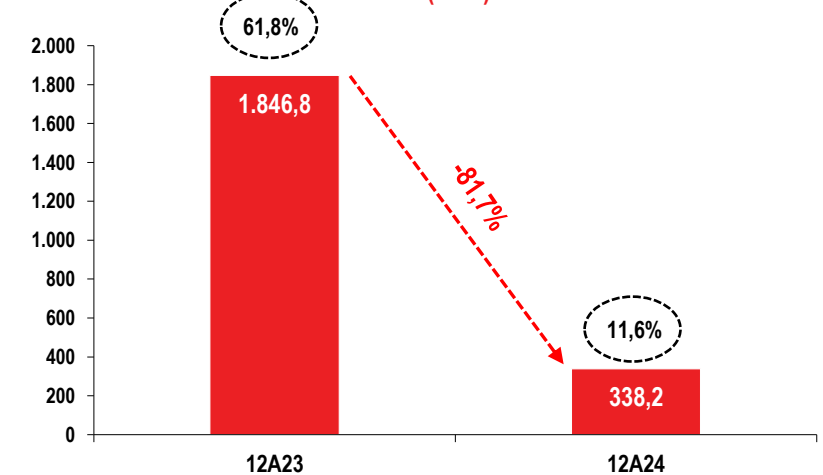
Net Satış (mTL)



FAVÖK (mTL)



Net Kar (mTL)



Finansal veriler TMS 29 etkilerini içermektedir.

**FAVÖK:** Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Amortisman



FAVÖK ve Net Kar Marjı





## FAVÖK'teki Gerileme Net Karı Baskıladı

**103,3 Milyon TL**

Filo Kiralama Brüt Kar Azalışı

**1.158,7 Milyon TL**

2. El Satış Brüt Kar Azalışı

**1.076,5 Milyon TL**

FAVÖK Azalışı

**441,8 Milyon TL**

Yatırım Faal. Gelir Azalışı

**146,5 Milyon TL**

Finansal Gelir Artışı

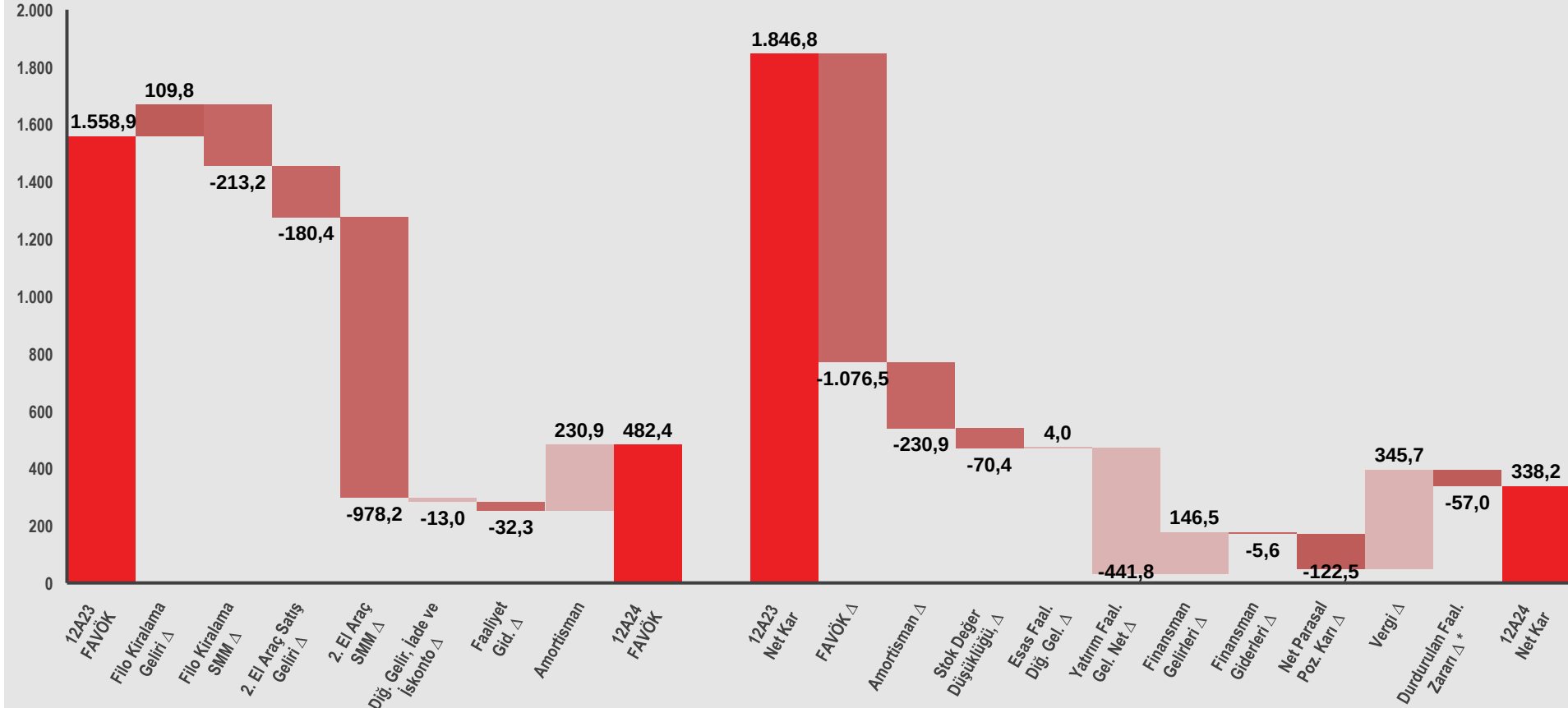
**5,6 Milyon TL**

Finansman Gider Artışı

**1.508,6 Milyon TL**

Net Kar Azalışı

12A24 FAVÖK & Net Kar Köprüsü (mTL)



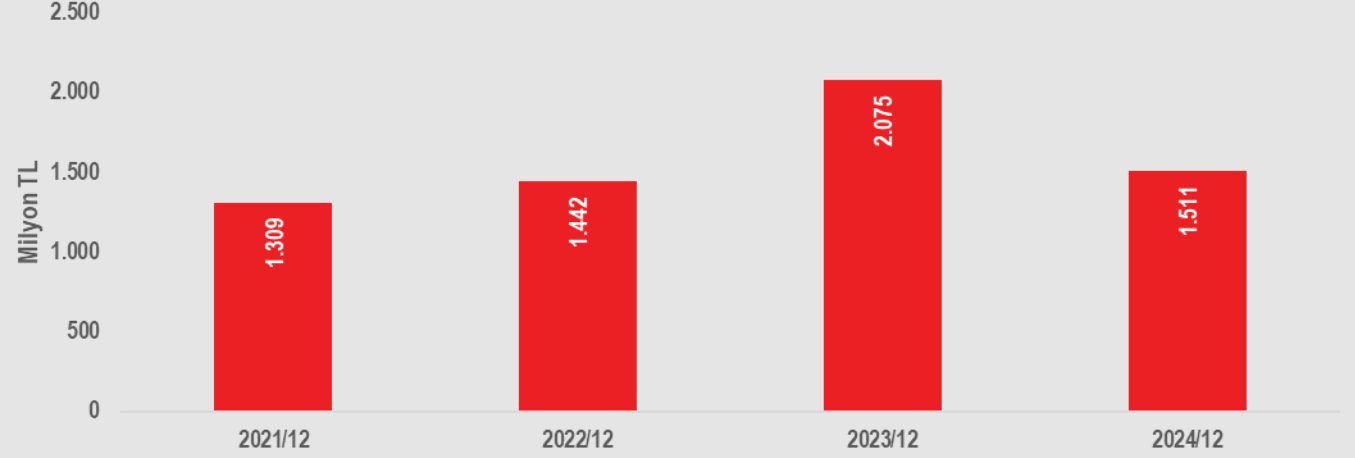
\* Mint'in faaliyetlerin durdurulmasıyla oluşan durdurulan faaliyet zararından 2023 yılında oluşan özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar payları mahsup edilmiştir.



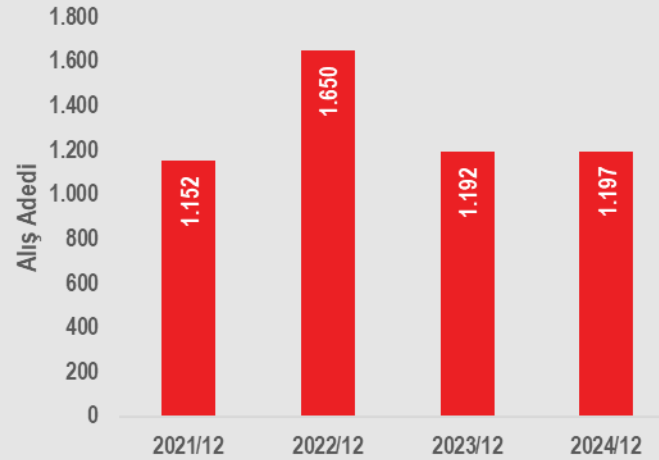
Geçmiş yıllarda global araç tedarikindeki sorunlar, araçların döviz bazında fiyatını artırırken döviz kurlarında yaşanan yükseliş sıfır araç fiyatlarının beklentinin üzerinde artmasını beraberinde getirdi.

Cari dönemde ise araç arzının artması ve yükselen faizler ile araç bir yatırım aracı olmaktan çıkmaya başladı. 31.12.2024 dönemi itibarıyla sıfır araç yatırım tutarı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %27 azalarak 1.511 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

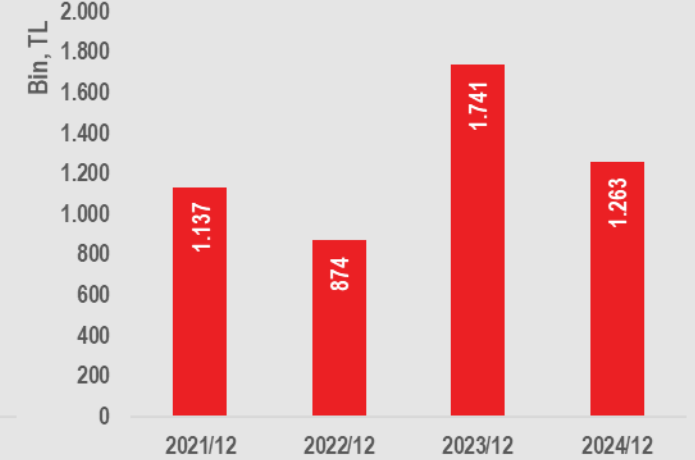
Sıfır Araç Yatırım Tutarı (KDV Hariç)



Sıfır Araç Alış Adedi

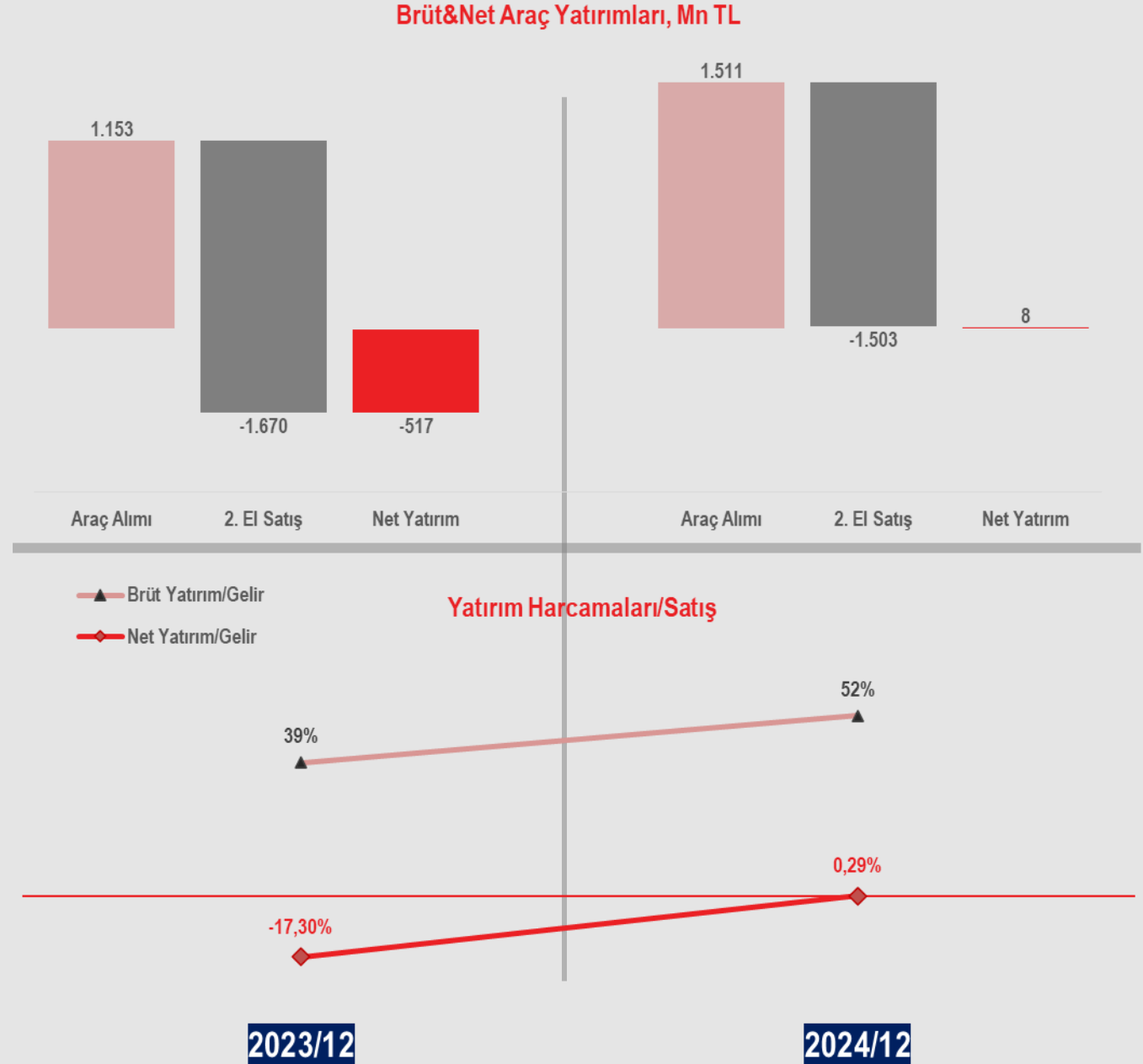


Sıfır Araç Ortalama Alım Fiyatı





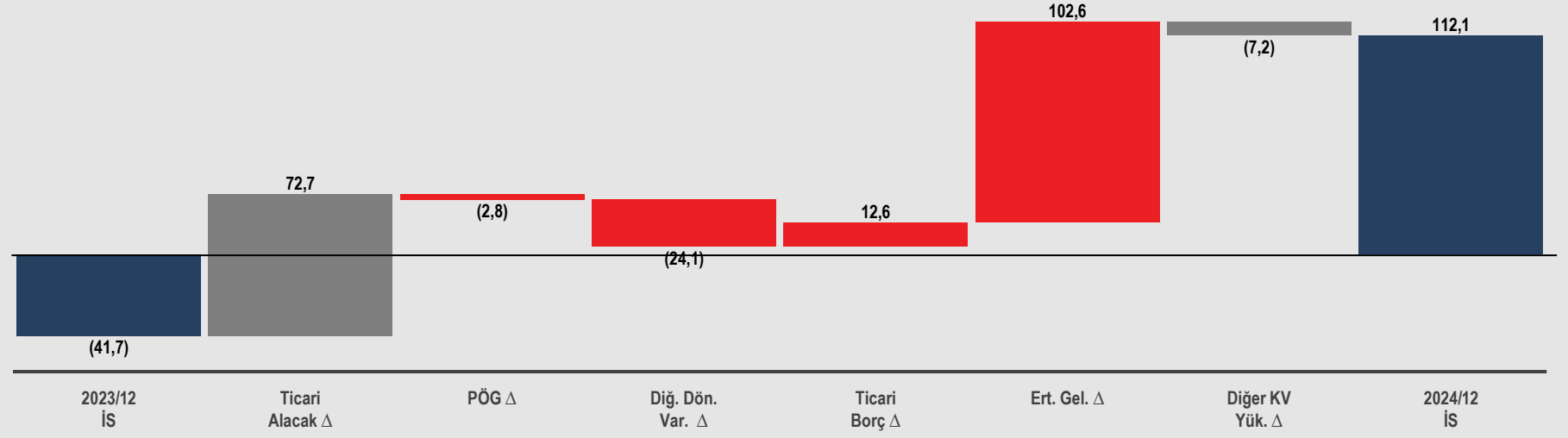
Sözleşme süresi sonunda kiralamadan dönen araçları satarak nakde dönüştürürken araç parkına sıfır araç alımı yaparak filomuzu gençleştiriyoruz. Araç alımları yaparken sözleşme durumuna, finansal koşullara ve sektördeki gelişmelere göre karar veriyoruz.



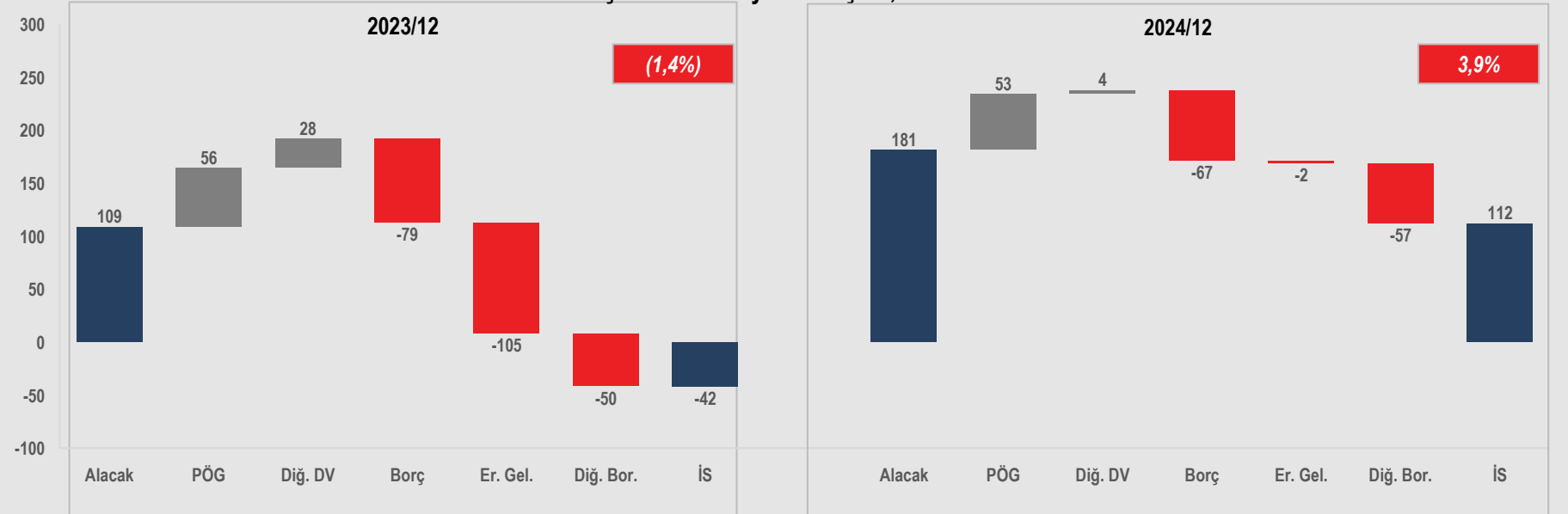


2024 yılında araç alımlarının azalması sonucunda ticari borçlardaki azalışa ek olarak ertelenmiş gelirlerdeki azalışla birlikte işletme sermayesinde artış yaşandı. Şirket, düşük işletme sermayesi gereksinimi ile güçlü nakit dönüşümü sağlayarak faaliyetlerini etkin bir şekilde sürdürmekte ve finansal esnekliğini korumaktadır.

2024/12 - 2023/12 İşletme Sermayesi köprüsü, mTL



İşletme Sermayesi Gelişimi, Mn TL

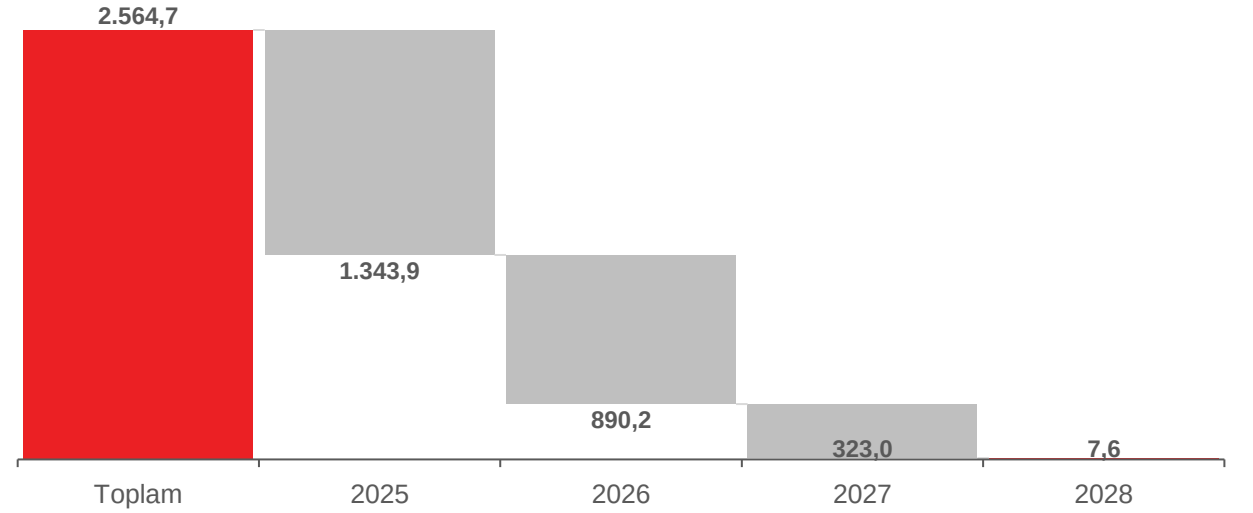


İşletme Sermayesi / Net Satışlar



| Sözleşme Büyüklükleri |                      |                      |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Yıl                   | 31.Ara.24            | 31.Ara.23            |
| 2024                  | -                    | 1.295.526.303        |
| 2025                  | 1.343.904.589        | 990.376.150          |
| 2026                  | 890.208.031          | 355.600.701          |
| 2027                  | 322.969.560          | 6.770.371            |
| 2028                  | 7.626.433            | -                    |
| <b>Toplam</b>         | <b>2.564.708.613</b> | <b>2.648.273.525</b> |

31.12.2024 İtibarıyla Aktif Sözleşmelerin Gelire Yansıması, m₺



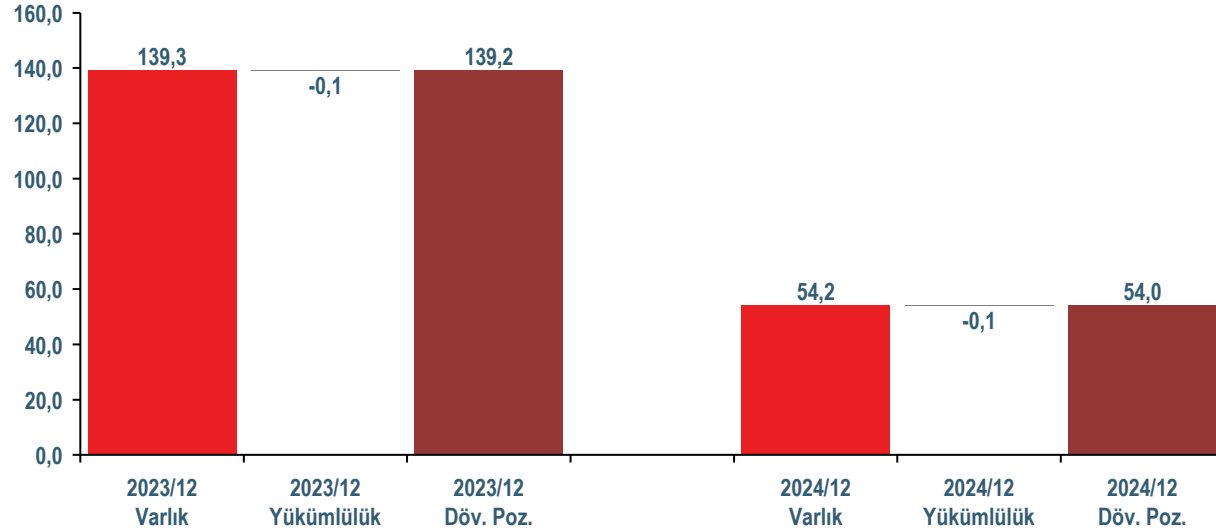
Şirket, iptal edilemeyen faaliyet kiralama sözleşmelerinden doğan alacaklarını müşterilerine aylık olarak faturalandırmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla, mevcut sözleşmelere ilişkin faturalandırılmamış alacaklar bulunmakta olup 31.12.2024 alım gücü ile hesaplanmış toplam büyüklüğü 2.564,7 m₺ TL'dir. Bu tutarlar, gelecekte gelire yansıyacak olup Şirketimizin öngörülebilir nakit akışına ve finansal istikrarına katkı sağlamaktadır.



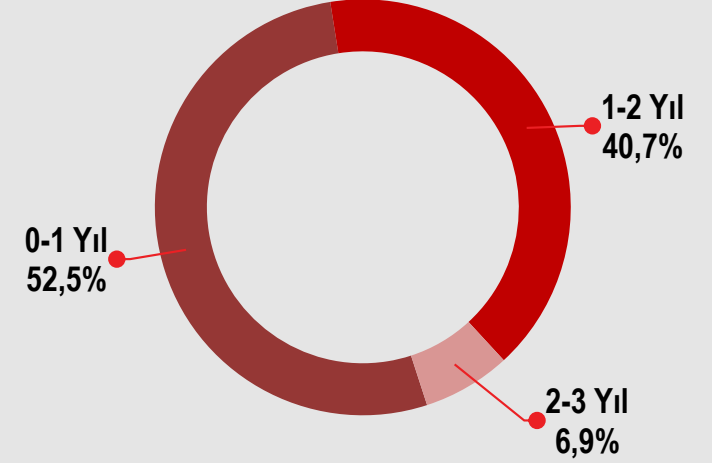
31.12.2024 itibariyle finansal borçlanmalar TL cinsinden olup finans kuruluşlarına döviz yükümlülüğü bulunmamaktadır.

31.12.2024 itibarıyla Kur Korumalı Mevduat hesaplarının kapatılmasıyla birlikte döviz varlıklarımız gerilemiş olup 54 milyon TL döviz fazla pozisyonumuz bulunmaktadır. Dövizdeki stabil seyir ve düşük faiz, dövizli varlıkların azalmasını bir strateji olarak beraberinde getirmiş ve 31.12.2023'te 139,2 olan döviz pozisyonumuz, 31.12.2024'te 54 milyon TL'ye gerilemiştir.

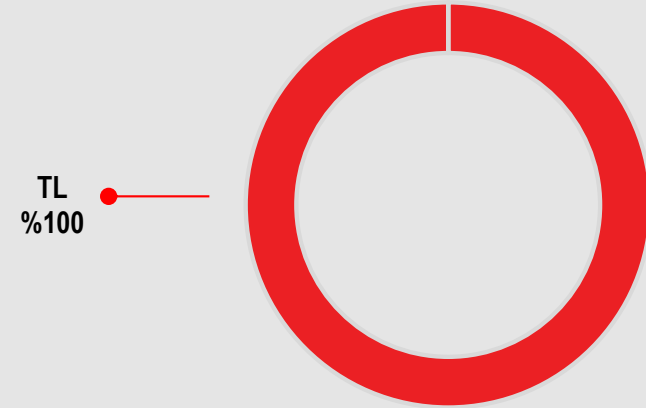
### Döviz Pozisyonu, Mn TL



### Finansal Borç Vade Dağılımı (2024/12)



### Kur bazlı Borç Dağılımı (2024/12)

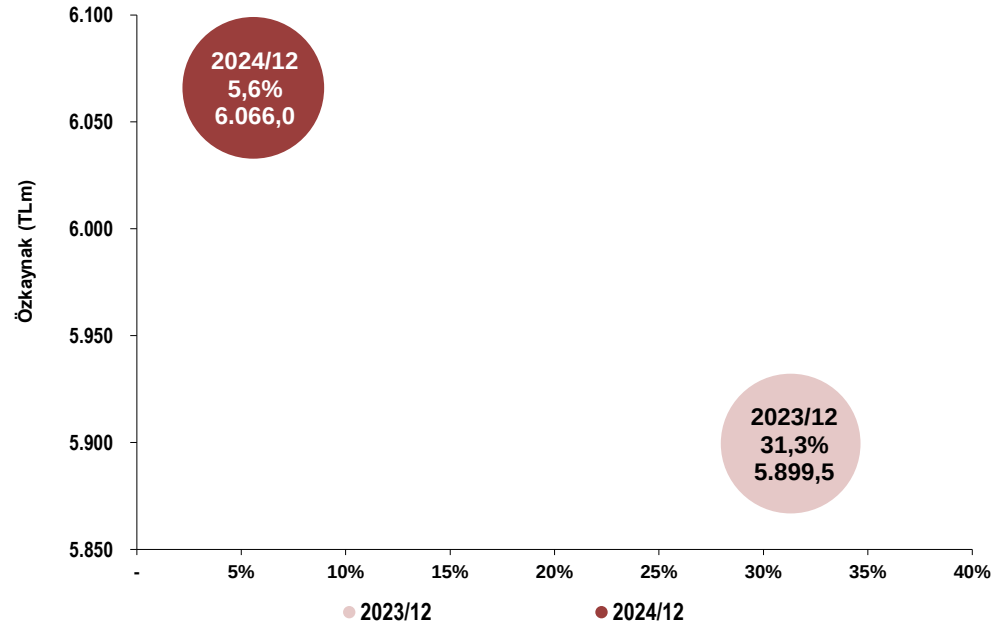




## %16,6 FAVÖK Marjı

Likit bilanço, düşük borçluluk, efektif finansal yönetim.

### Özkaynak Karlılığı (ROE)



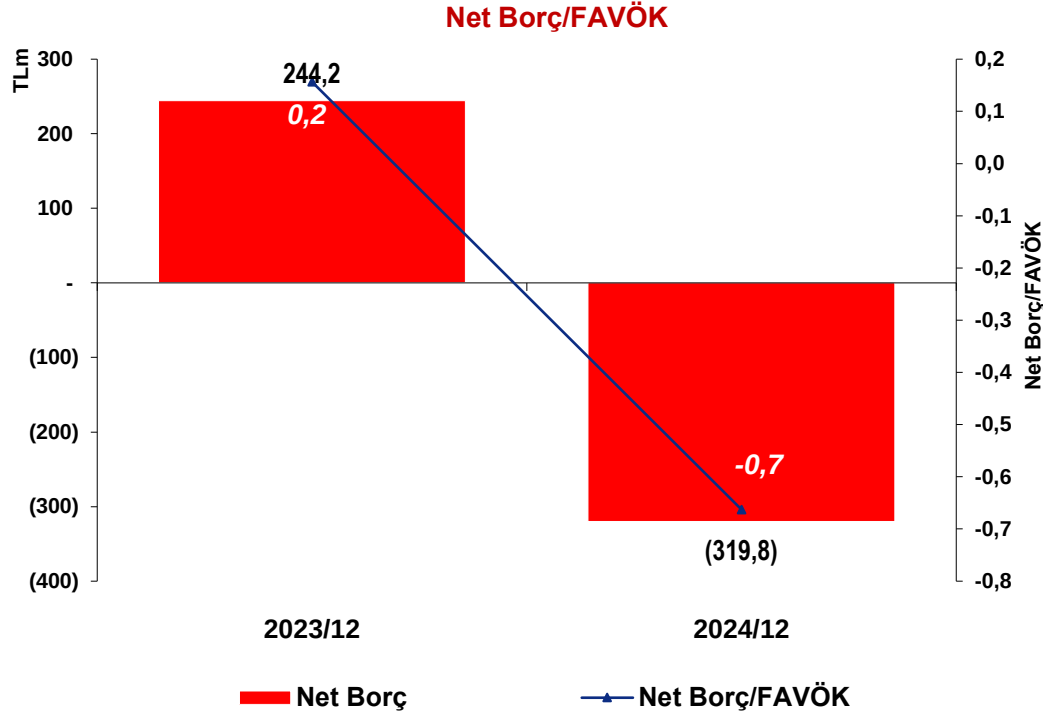
| Likidite Rasyoları | 2023/12 | 2024/12 | Referans |
|--------------------|---------|---------|----------|
| Cari Oran          | 1,81    | 2,40    | 1,0-1,5  |
| Likidite Oranı     | 1,54    | 2,05    | 0,8-1,0  |

| Borçluluk Oranları              | 2023/12 | 2024/12 | Referans |
|---------------------------------|---------|---------|----------|
| Toplam Borçlar/Toplam Aktifler  | 42,5%   | 38,8%   | <%40     |
| Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak    | 31,0%   | 27,3%   | <100%    |
| FAVÖK/Finansal Giderler         | 7,1     | 6,0     | >3       |
| Net Borç/FAVÖK                  | 0,2     | -0,7    | <4       |
| Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif       | 19,1%   | 15,7%   | Sektör   |
| Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif         | 23,4%   | 23,0%   | Sektör   |
| Özkaynak/Pasif                  | 57,5%   | 61,2%   | Sektör   |
| Toplam Borçlar/Özkaynaklar      | 73,8%   | 63,3%   | Sektör   |
| Finansal Borçlar/Toplam Borçlar | 73,5%   | 74,7%   | Sektör   |

| Karlılık Oranları (Yıllıklandırılmış) | 2023/12 | 2024/12 | Referans         |
|---------------------------------------|---------|---------|------------------|
| Brüt Marj                             | 56,1%   | 13,9%   | Sektör           |
| Esas Faliyet Marjı                    | 49,5%   | 5,9%    | Sektör           |
| FAVÖK Marjı                           | 52,1%   | 16,6%   | Sektör           |
| Net Kar Marjı                         | 61,8%   | 11,6%   | Sektör           |
| Özkaynak Karlılığı                    | 31,3%   | 5,6%    | >Tahvil Getirisi |

| Yatırım Rasyoları (Yıllıklandırılmış) | 2023/12 | 2024/12 | Referans |
|---------------------------------------|---------|---------|----------|
| Net Yatırım/Amortisman                | 320,1%  | 42,9%   | >%100    |
| Net Yatırım/Net Satış                 | 8,6%    | 4,6%    | Sektör   |
| ROIC (Yatırımın Getirisi)             | 16,0%   | 1,9%    | >%AOSM   |
| CRR                                   | 241,8%  | 232,4%  | <%100    |





| Kredi Derecelendirme |         |        |                            |                       |
|----------------------|---------|--------|----------------------------|-----------------------|
| Kurum                | Rating* |        | Yatırım Düzeyi**           | Kredi Kalitesi**      |
| JCR                  | A+ (tr) | Stabil | Yatırım Yapılabilir Seviye | Yüksek Kredi Kalitesi |

\*Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu

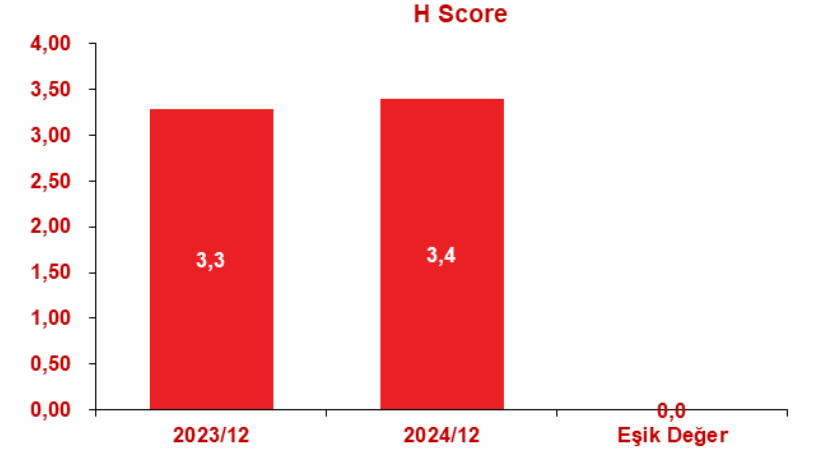
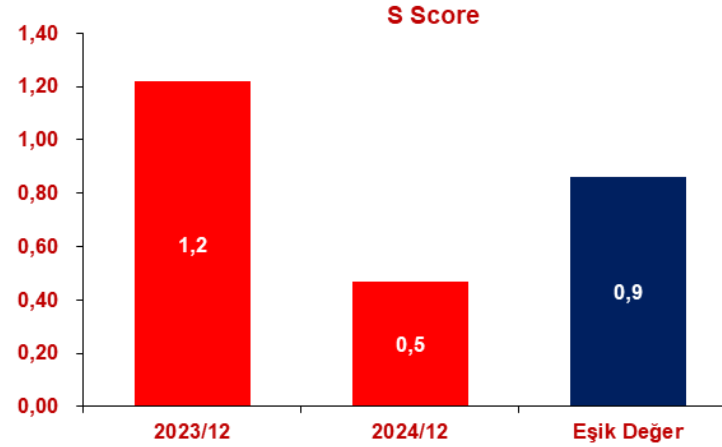
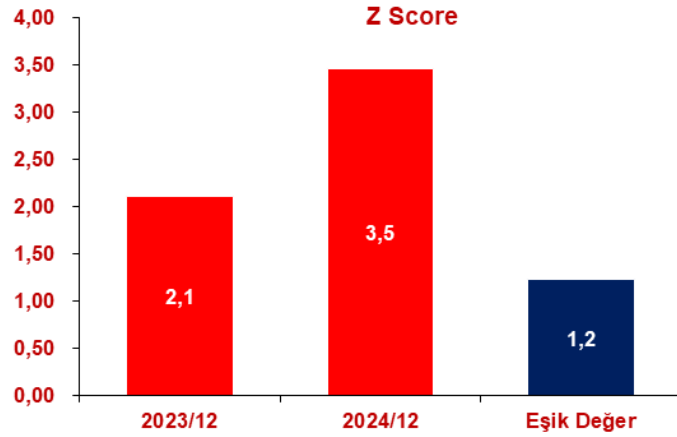
\*\* JCR Rating Skalası baz alınmıştır.

#### Net Finansal Borç & Özkaynak & Finansal Kaldıraç

| TLm                       | 2023/12      | 2024/12        |
|---------------------------|--------------|----------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 338,3        | 8,2            |
| Finansal Yatırımlar       | 2.476,5      | 2.865,6        |
| Kısa Vad. Fin. Borç       | 1.685,3      | 1.340,7        |
| Uzun Vad. Fin. Borç       | 1.373,7      | 1.213,3        |
| <b>Net Borç (Nakit)</b>   | <b>244,2</b> | <b>(319,8)</b> |
| Özkaynak                  | 5.899,5      | 6.066,0        |
| <b>Net Borç/Özkaynak</b>  | <b>4,1%</b>  | <b>-5,3%</b>   |
| FAVÖK                     | 1.558,9      | 482,4          |
| <b>Net Borç/FAVÖK</b>     | <b>0,2</b>   | <b>-0,7</b>    |



Finansal Borçların tamamı TL olup Net Borç/FAVÖK rasyosu 2023/12'de 0,2x seviyesindeyken 2024/12 döneminde 319,8 milyon TL net nakit pozisyonu bulunmaktadır. Yüksek faiz ortamında Şirket'in net nakit pozisyonunda olması önemli bir avantaj olarak görülmektedir.



Altman Z skor, Fulmer H skor finansal  
güçlülüğe işaret ederken Springate S skor  
eşik değere yakın

**Not:** H skor 0 seviyesini, Z skor 1,23 seviyesini ve S skor 0,9 seviyesini aşınca güçlü finansal başarı işareti verir.

**Z Skoru:**  $0,717 * ((\text{Dönen Varlıklar} - \text{Kısa Vad. Yük}) / \text{Aktifler}) + 0,847 * (\text{Kar Yedekleri} + \text{Geçmiş Yıl Karları}) / \text{Aktifler} + 3,107 * (\text{EBIT} / \text{Aktifler}) + 0,42 * (\text{Piyasa Değeri} / \text{Toplam Borçlar}) + 0,998 * (\text{Net Satışlar} / \text{Aktifler})$

**S Skoru:**  $1,03 * ((\text{Dönen Varlıklar} - \text{Kısa Vad. Yük}) / \text{Aktifler}) + 3,07 * (\text{EBIT} / \text{Aktifler}) + 0,66 * (\text{EBIT} / \text{Kısa Vad. Yük}) + 0,4 * (\text{Net Satışlar} / \text{Aktifler})$

**H Skoru:**  $5,528 * (\text{Kar Yedekleri} + \text{Geçmiş Yıl Karları} / \text{Aktifler}) + 0,212 * (\text{Net Satışlar} / \text{Aktifler}) + 0,073 * (\text{Vergi Öncesi Kar} / \text{Özkaynak}) + 1,27 * (\text{Nakit ve Benzerleri} / \text{Toplam Borç}) - 0,12 * (\text{Toplam Borç} / \text{Aktifler}) + 2,335 * (\text{Kısa Vad. Yük} / \text{Aktifler}) + 0,575 * \text{Log}(\text{Mad. Duran} + \text{Maddi Olmayan Duran Var.}) + 1,083 * ((\text{Dönen Varlıklar} - \text{Kısa Vad. Yük}) / \text{Toplam Borç}) + 0,849 * \text{Log}(\text{EBIT} / \text{Finansman Gid.}) - 6,075$



# Yatırım Tezi & Büyüme Stratejisi & Temettü



- Şirketimiz, enflasyon muhasebesi etkisine rağmen sürdürülebilir FAVÖK karlılığı ve öz kaynakların verimli kullanımı ile finansal anlamda güçlü durumda.
- Likit ve enflasyona karşı koruma sağlayan taşıt portföyümüz ve farklı sektörlerde faaliyet gösteren global müşterilerimiz mevcut.
- Ortalama kiralama sözleşme vadelerimiz uzun.
- Düşük borçluluk ve net nakit pozisyonumuz yüksek borçlanma kapasitesi yaratıyor.
- Hem kiralama hem de araç satışı ile tamamlayıcı gelir profili

## **VARMİ ARTTIRAN**

**varmiarttiran.com**

Gelecekte online ihale platformumuzun hem satış hem de alıcı faaliyetleriyle daha da büyümesini bekliyoruz

## **TEMETTÜ**

### **Temettü Potansiyeli**

Şirketimiz, sürdürülebilir temettü politikası ve güçlü finansal performansı ile hissedarlarına sürdürülebilir bir değer yaratmayı hedeflemektedir.

## **FİNANSALLAR**

### **Dengeli Gelir Profili**

Hem kiralama hem de araç satışı ile tamamlayıcı gelir profili



Escar, güçlü mali verileri, büyüme potansiyeli ve stratejik bir sektörde faaliyet göstermesi ile yatırımcıların gözünde önemli bir potansiyele sahip.



**Temettü Potansiyeli** – Nakit üreten bir iş modeli, temettü potansiyeline işaret etmekte.



**Müşteri Portföyü** – Sözleşme yenileme oranı yüksek, itibarlı, çok uluslu ve yerel kurumsal müşteri portföyü



**Net Nakit Pozisyonu** – Net nakit pozisyonu sayesinde olumlu kaldıraç rasyoları ve yüksek borçlanma kapasitesi



**Yüksek Kredi Kalitesi** – JCR tarafından yapılan kredi derecelendirmesinde A+ rating ile yatırım yapılabilir seviye.



**İkili Gelir Modeli** – Kontrat süresi boyunca kiraladığımız araçları süreç sonunda satışını yaparak hem kira geliri hem de araç satış geliri elde etmekteyiz.



**Düşük İşletme Sermayesi İhtiyacı** – Düşük işletme sermayesi ihtiyacı ve yeterli likidite rasyoları.



**Varmı Arttıran** – Dijital teknoloji altyapı yatırımları ile büyüyen 2.el araç satış platformu

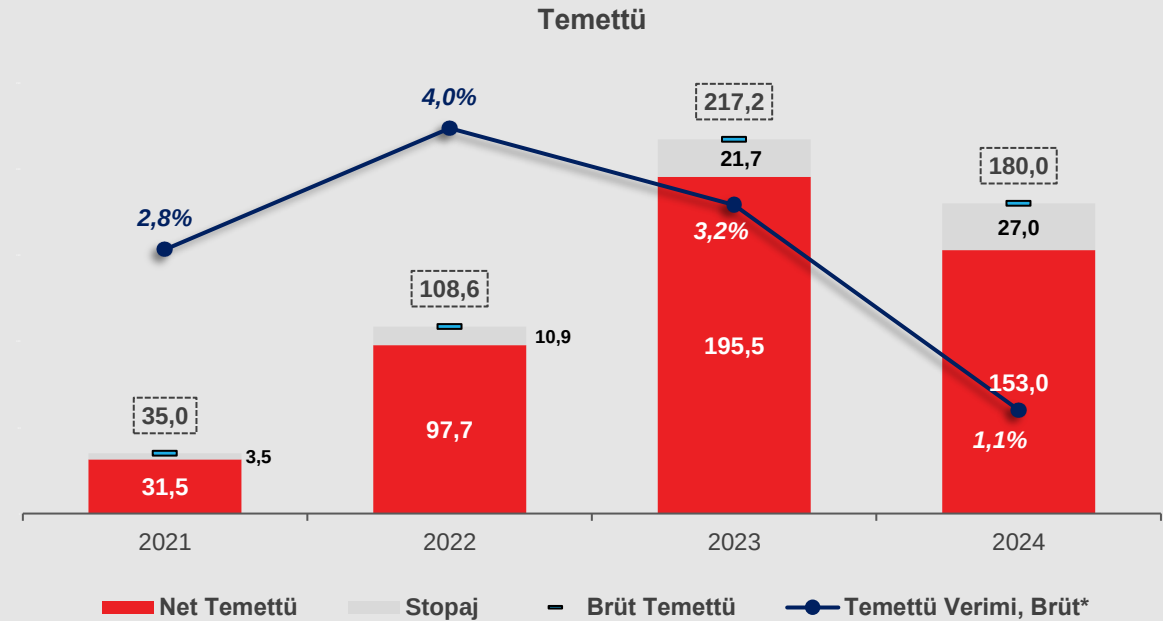


**Sürdürülebilir FAVÖK** – Yıllara sari istikrarlı FAVÖK.

**escar**

Fleet Excellence

Şirketimiz, halka arzdan bu yana her yıl düzenli olarak temettü dağıtarak hissedarlarına değer yaratmayı temel hedeflerinden biri haline getirmiştir. Hissedarlarımıza sağladığımız bu istikrarlı gelir akışı, uzun vadeli yatırımcı güvenini artırırken, şirketimizin finansal sağlamlığını ve sürdürülebilir büyüme stratejisini de desteklemektedir. Gelecekte de güçlü finansal performansımız doğrultusunda, hissedarlarımız için değer üretmeye ve temettü politikamızı sürdürülebilir şekilde uygulamaya devam etmeyi hedefliyoruz.





**Ekler**





08.08.2024

**Borçlanma Aracı İhracı**

Şirketimiz tarafından, 100.000.000 TL tutarında, iskontolu getirili, 90 gün vadeli TRFESCRK2412 ISIN kodlu Finansman Bonosu ihracı gerçekleştirilmiştir.

15.08.2024

**Varmı Arttıran'ın BİST Girişim Sermayesi Pazarı'nda İşlem Görebilmesini Teminen SPK'ya Başvuruda Bulunulması**

Bağlı ortaklığımız Varmı Arttıran'ın sermaye artırımları yapmak suretiyle ihraç edilecek paylarının halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak suretiyle Borsa İstanbul A.Ş. Girişim Sermayesi Pazarı'nda işlem görebilmesini teminen Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına karar verilmiştir.

29.08.2024

**Bedelsiz Sermaye Artırımına İlişkin SPK Başvurusu**

. Şirketimiz sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 500.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 445.700.000 TL'lik itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6 maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu yapılmıştır

27.09.2024

**Yeni İş İlişkisi**

Şirketimiz, Mitsubishi Electric Turkey Elektrik Ürünleri A.Ş. ile uzun dönem araç kiralama hizmet sözleşmesi imzalamıştır. İmzalanan bu sözleşme kapsamında toplam 94 adet ve 125.722.333 TL (KDV Hariç) tutarında araç yatırımı yapılacaktır. Kasım sonuna kadar teslimatları tamamlanması planlanan projemizle ilgili olarak şirketimizin kiralama cirosuna 36 aylık dönemde 154.075.550 (KDV Hariç) etkisi olacaktır.

30.09.2024

**Hak Kullanımı**

Şirketimiz 62.445.000 TL 2. taksit kar payı avansını (1 TL nominal değerli paya Brüt: 1,15 TL, Net: 1,035 TL temettü) 1 Ekim 2024 tarihinde nakit olarak ödemiştir.

06.11.2024

**Finansman Bonosu İtfası**

Şirketimiz tarafından, 07.08.2024 tarihinde ihraç edilen iskontolu getirili 90 gün vadeli TRFESCRK2412 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 100.000.000 TL tutarındaki kupon ödemesi ve itfası 06.11.2024 tarihinde gerçekleşmiştir.



22.11.2024

### Sermaye Artırımı Başvurusu Onayı

Şirketimiz sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 500.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 445.700.000 TL'lik itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6 maddesinin tadil edilmesine ilişkin başvurumuz SPK tarafından onaylanmış olup, karar SPK'nın 21/11/2024 tarih ve 2024/53 sayılı bülteninde yayımlanmıştır.

05.12.2024

### Yeni İş İlişkisi

Şirketimiz uzun dönem araç kiralama hizmetleri kapsamında Danone Türkiye çatısı altında faaliyet gösteren Numil Gıda, Sırma Grupve Danone Tikveşli Gıda ile toplamda 218 araç için uzun dönem araç kiralama hizmeti sözleşmesi imzalanmıştır. İmzalanan bu sözleşme kapsamında 258,3 mTL (KDV hariç) tutarında araç yatırımı yapılacaktır. 15.01.2025'e kadar teslimatları tamamlanması planlanan projemizle ilgili olarak şirketimizin cirosuna 36 ay süre ile toplam 307,2 mTL (KDV hariç) etkisi olacaktır.

18.12.2024

### Bağlı Ortaklık Faaliyetlerine Ara Verilmesi

Minbee markası ile yaygınlaştırılması planlanan ve 150 adet elektrikli araç tedarik edilerek yazılım entegrasyon süreçleri başarıyla tamamlanan ticari faaliyetimizin başta projeye uygun elektrikli araç tedariki ve araçlar fiyatlarındaki dalgalı seyir, kredi faizlerindeki seviye, projede kullanılması planlanan mobil şarj teknolojisinin geliştirilme gerekliliği gibi sektörel konular değerlendirilerek, Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin faaliyetlerine ara verilmesine karar verilmiştir.

21.01.2025

### Kayıtlı Sermaye Tavanı Artırımı

Şirketimizin son sermaye artırımı neticesinde çıkarılmış sermayemizin, kayıtlı sermaye tavanını aşmış olması nedeniyle mevcut 400.000.000 TL tutarındaki Kayıtlı Sermaye Tavanının 5.000.000.000 TL'ye çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavanı kullanım süresinin 2025-2029 yılları olarak belirlenmesine ilişkin başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 6 Ocak 2025 tarihli ve E-29833736-110.04.04-65576 sayısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın E-50035491-431.02-00105210192 sayılı yazılı ile onaylanmıştır. Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

31.01.2025

### Mali İşler Direktörü Ataması

Yönetim Kurulumuzun 31 Ocak 2025 tarihli toplantısında, Sayın Öztunç Karadağ'ın 03 Şubat 2025 itibarıyla Mali İşler Direktörü (CFO) olarak atanmasına toplantıya katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.





**12.03.2025**

**Kar Payı Dağıtımı**

31.12.2024 finansal tablolarına göre Şirketimizin 2024 yılına ait net dönem karı 338.198.645 TL'dir. 024 yılı için, 500.000.000,00.-TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak 180.000.000,00-TL ve %36 Brüt, 153.000.000-TL ve %30,6 Net oranında Kâr Payının eşit olarak 1.taksiti 22.04.2025 tarihinde, 2.taksiti 22.07.2025 tarihinde ve 3.taksiti 22.09.2025 tarihinde nakden dağıtılması hususunun 09 Nisan 2025 tarihinde yapılacak olan toplantısında genel kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir.



## Yatırımcı Sunumu Kilometre Taşları

2001

Filo kiralama sektöründe faaliyet göstermek üzere İstanbul'da **kuruldu**.

2008

250.000 TL sermayeli kurulan **Standart Filo Kiralama A.Ş.**'ye %87 oranında iştirak edildi.

2010

"Central Rent a Car" markasıyla yerli ve yabancı turistlere günlük araç kiralama faaliyetine başlandı. Toplam 25 şubeyle 5 yıl sonunda sektördeki en güçlü rakipler olan global şirketler arasına girildi. Sektörde bir ilki gerçekleştirerek, araçlarını ilk bakım periyotları gelmeden 3-4 aylık dönemlerde yenileyen bir modelin öncüsü oldu.

2011

Standart Filo Kiralama A.Ş.'nin unvanı **CNT Turizm Taşımacılık Pazarlama Tic. A.Ş.** olarak değiştirildi. Escar'ın CNT Turizm'deki payı %96'ya yükseldi.

2013

Şirketin merkez adresi mevcut durumdaki adresine, Kağıthane'ye taşındı.

2014

Günlük ve uzun süreli kiralamadan dönen araçların 2. elde satışını gerçekleştirmek amacıyla, **Varmı Arttıran** markası ile bir ihale platformu kurarak araçlarını internet sitesi üzerinden online ihale yoluyla bu platformda satmaya başladı

2015

**CNT Turizm**'deki payı %96'dan %100'e çıktı. CNT Turizm ile devralma yoluyla birleşti.

2018

Türkiye'de satışta olan tüm otomobil markalarının yetkili satış bayilerini tek bir çatı altında toplayan, böylece kullanıcılara araç alma süreçlerinde zamandan ve mekandan tasarruf ettiren yeni bir sistem olarak **www.otoboom.com** kuruldu.

2019

**ISO/IES 27001:2013** (Filo Kiralama Hizmetlerindeki Kayıtların Bilgi Varlıklarının Korunmasına İlişkin Sertifika) ve **ISO 9001:2015** (Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası) sertifikalarını aldı.

2021

Temmuz'da **Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı**.

2022

**Varmı Arttıran** Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., **NDA Sigorta** Aracılık Hizmetleri A.Ş., **Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.** ve **Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.** şirketlerinin kuruluşları tamamlandı.

2023

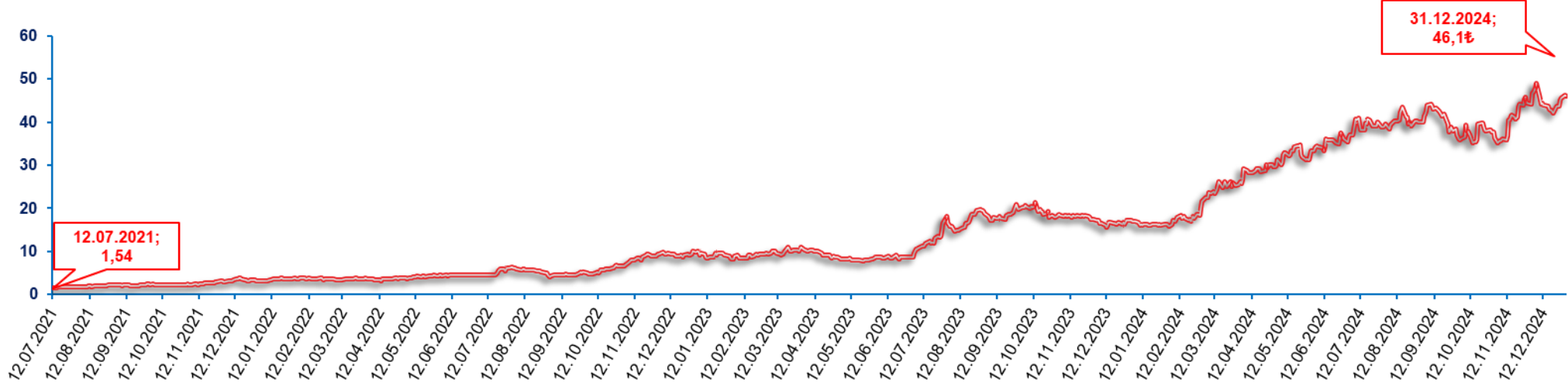
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin sermayesi 20 mn TL'den **50 mn TL'ye** artırıldı.

2024

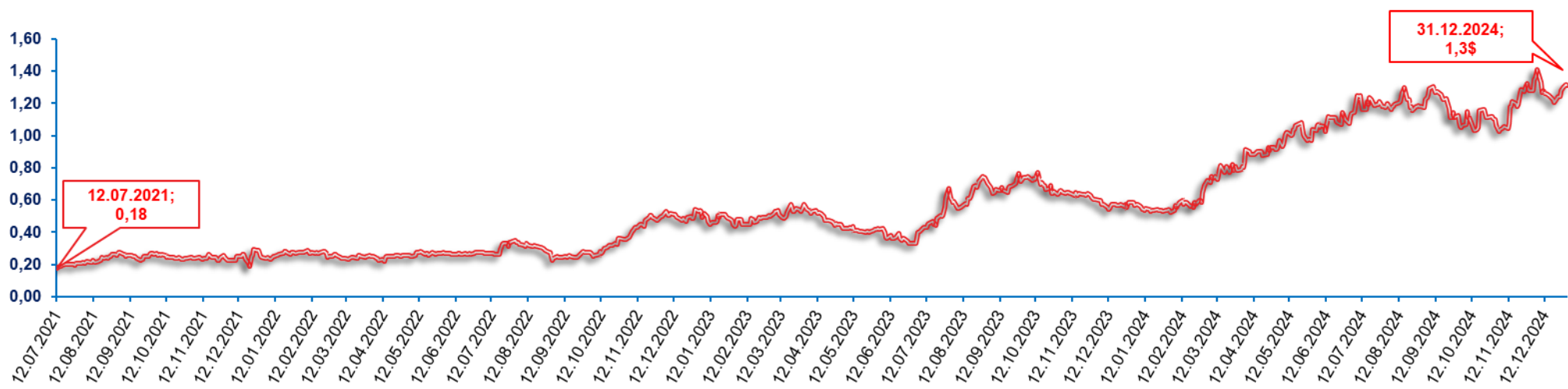
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. paylarının **%50 si ilgili pay sahiplerinden devralınmış ve sermayesi 100 mn TL'ye** artırılmıştır. Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. nin %100 hissedarı olduğu Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. de devralınarak Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. Grup şirketlerine dahil olmuştur.



**ESCAR, Hisse Kapanış Fiyatı - TL**



**ESCAR, Hisse Kapanış Fiyatı - USD**





| Bilanço (TL)                                      | 2023/12                         | 2024/12                        |
|---------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| <strong>Dönen Varlıklar</strong>                  | <strong>3.546.925.671</strong>  | <strong>3.740.386.633</strong> |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                         | 338.283.140                     | 8.182.095                      |
| Finansal Yatırımlar                               | 2.476.511.604                   | 2.865.618.995                  |
| Ticari Alacaklar                                  | 108.628.385                     | 181.290.941                    |
| Diğer Alacaklar                                   | 7.717.090                       | 13.052.695                     |
| Stoklar                                           | 532.579.777                     | 546.293.144                    |
| Peşin Ödenmiş Giderler                            | 55.513.729                      | 52.727.731                     |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar            | 26.108.775                      | 1.233.103                      |
| Diğer Dönen Varlıklar                             | 1.583.171                       | 2.316.446                      |
| Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar      | -                               | 69.671.483                     |
| <strong>Duran Varlıklar</strong>                  | <strong>6.706.317.945</strong>  | <strong>6.166.045.559</strong> |
| Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımlar                    | 23.264.548                      | -                              |
| Maddi Duran Varlıklar                             | 6.674.099.860                   | 6.158.280.905                  |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                     | 8.953.537                       | 7.764.654                      |
| <strong>VARLIKLAR</strong>                        | <strong>10.253.243.616</strong> | <strong>9.906.432.192</strong> |
| <strong>Kısa Vadeli Yükümlülükler</strong>        | <strong>1.954.440.129</strong>  | <strong>1.557.401.318</strong> |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                          | 1.685.287.716                   | 1.340.716.549                  |
| Ticari Borçlar                                    | 79.235.025                      | 66.665.197                     |
| Diğer Borçlar                                     | 35.646.345                      | 11.983.375                     |
| Satış Amaçlı Sın. Var. Yükümlülükler              | -                               | 79.259.587                     |
| Müşteri Sözl. Doğan Yükümlülükler                 | 41.084.814                      | 46.739.458                     |
| Ertelenmiş Gelirler                               | 104.750.345                     | 2.103.517                      |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                           | 8.435.884                       | 9.933.635                      |
| <strong>Uzun Vadeli Yükümlülükler</strong>        | <strong>2.399.270.053</strong>  | <strong>2.283.075.462</strong> |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                          | 1.373.708.170                   | 1.213.332.147                  |
| Müşteri Sözl. Doğan Yükümlülükler                 | 3.577.585                       | 6.447.419                      |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                           | 2.998.987                       | 3.737.352                      |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                      | 1.018.985.311                   | 1.059.558.544                  |
| <strong>Özkaynaklar</strong>                      | <strong>5.899.533.434</strong>  | <strong>6.065.955.412</strong> |
| Ödenmiş Sermaye                                   | 54.300.000                      | 500.000.000                    |
| Sermaye Düzeltme Farkları                         | 296.596.405                     | 296.596.405                    |
| Paylara İlişkin Primler                           | 635.847.570                     | 190.147.570                    |
| Kar veya Zararda Yeniden Sın. Bir. Diğ. Kap. Gel. | (16.907.331)                    | (16.343.705)                   |
| Ödenen Kar Payı Avansları                         | (137.177.310)                   | -                              |
| Geçmiş Yıllar Karları                             | 3.220.071.675                   | 4.757.356.497                  |
| Net Dönem Karı/(Zararı)                           | 1.846.802.425                   | 338.198.645                    |
| <strong>KAYNAKLAR</strong>                        | <strong>10.253.243.616</strong> | <strong>9.906.432.192</strong> |

| Gelir Tablosu (TL)                                                             | 2023/12                        | 2024/12                        | 2024/12 - 2023/12 Değişim |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| <strong>Net Satışlar</strong>                                                  | <strong>2.990.391.064</strong> | <strong>2.906.716.835</strong> | (2,8%)                    |
| Satışların Maliyeti                                                            | (1.311.809.098)                | (2.503.209.493)                | 90,8%                     |
| <strong>Brüt Kar</strong>                                                      | <strong>1.678.581.966</strong> | <strong>403.507.342</strong>   | (76,0%)                   |
| Brüt Marj                                                                      | 56,1%                          | 13,9%                          | (42,3%) puan              |
| Genel Yönetim Giderleri                                                        | (170.347.657)                  | (213.937.893)                  | 25,6%                     |
| Pazarlama Giderleri                                                            | (29.314.923)                   | (18.002.842)                   | (38,6%)                   |
| Amortisman                                                                     | 80.007.343                     | 310.857.847                    | 288,5%                    |
| <strong>FAVÖK</strong>                                                         | <strong>1.558.926.729</strong> | <strong>482.424.454</strong>   | (69,3%)                   |
| FAVÖK Marjı                                                                    | 52,5%                          | 16,6%                          | (35,9%) puan              |
| Esas Faaliyetlerden Diğ. Gelirler                                              | 10.487.579                     | 14.059.497                     | 34,1%                     |
| Esas Faaliyetlerden Diğ. Giderler                                              | (6.551.577)                    | (76.585.670)                   | 1.069,0%                  |
| <strong>Esas Faaliyet Karı</strong>                                            | <strong>1.482.855.388</strong> | <strong>109.040.434</strong>   | (92,6%)                   |
| Esas Faaliyet Kar Marjı                                                        | 49,6%                          | 3,8%                           | (45,8%) puan              |
| Yatırım Faaliyetlerden Gelir (Giderler), Net                                   | 665.471.905                    | 223.669.733                    | (66,4%)                   |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar | (25.452.991)                   | -                              | -                         |
| Finansman Geliri                                                               | 795.577.365                    | 942.040.947                    | 18,4%                     |
| Finansman Gideri                                                               | (1.016.688.367)                | (1.022.288.546)                | 0,6%                      |
| Net Parasal Pozisyon Karı                                                      | 335.566.684                    | 213.047.742                    | (36,5%)                   |
| <strong>Vergi Öncesi Kar</strong>                                              | <strong>2.237.329.984</strong> | <strong>465.510.310</strong>   | (79,2%)                   |
| Vergi Geliri (Gideri)                                                          | (390.527.559)                  | (44.815.610)                   | (88,5%)                   |
| <strong>Durudurulan Faal. Dönem Net Zararı</strong>                            | <strong>-</strong>             | <strong>(82.496.055)</strong>  | a.d.                      |
| <strong>Net Kar</strong>                                                       | <strong>1.846.802.425</strong> | <strong>338.198.645</strong>   | (81,7%)                   |
| Net Kar Marjı                                                                  | 61,8%                          | 11,6%                          | (50,1%) puan              |





### Kredi Derecelendirme Raporu

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 27 Eylül 2024 tarihli raporunda “Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.” nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu “A+ (tr)” olarak teyit edilmiş olup, tüm notları ise aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)







## UYARI

- Bu sunum Escar Filo Kiralama A.Ş. ile ilgili bilgiler içermektedir. ("Escar") yeniden dağıtılamaz, çoğaltılamaz, yayınlanamaz veya başka bir kişiye aktarılamaz veya tamamen veya kısmen başka bir amaçla kullanılamaz. Bu belgeye erişerek, bu belgede belirtilen sınırlamalara ve bu sunumun kullanıma sunulduğu Escar web sayfasında belirtilen sınırlamalara uymayı kabul edersiniz.
- Bu belge yalnızca bilgi amaçlı sunulmuştur. Yatırım tavsiyesi olarak değerlendirilmemelidir, herhangi bir değerlendirme veya menkul kıymet için temel oluşturması amaçlanmamalı ve herhangi bir kişinin herhangi bir hisse veya diğer menkul kıymetleri satın alması, elinde tutması veya elden çıkarması yönünde bir tavsiye olarak değerlendirilmemelidir.
- Bu sunum, Escar yönetimi tarafından yapılan güncel varsayımlara ve tahminlere ve Escar'ın halihazırda kullanabileceği diğer bilgilere dayanan ileriye dönük beyanlar içerebilir. Çeşitli bilinen ve bilinmeyen riskler, belirsizlikler ve diğer faktörler, şirketin gelecekteki fiili sonuçları, mali durumu, gelişimi veya performansı ile burada verilen tahminler arasında önemli farklılıklara yol açabilir. Escar, verdiği bu bilgiler için herhangi bir sorumluluk ve beyan kabul etmez.
- Ne Escar ne de herhangi bir Escar temsilcisi, alıcıya herhangi bir ek bilgiye erişim sağlama veya bu sunumu veya herhangi bir bilgiyi güncelleme veya bu tür bilgilerdeki herhangi bir yanlışlığı düzeltme yükümlülüğünü üstlenmez.
- Bu sunumdaki belirli sayısal veriler, mali bilgiler ve piyasa verileri (yüzdelere dahil) yerleşik ticari standartlara göre yuvarlanmıştır. Sonuç olarak, bu sunumdaki toplam tutarlar (toplamlar veya ara toplamlar veya farklılıklar veya sayılar ilişkilendirilmişse), her durumda konsolide finansal tablolarda görünen temel (yuvarlanmamış) rakamlarda yer alan tutarlara karşılık gelmeyebilir. Ayrıca, tablolarda ve grafiklerde, bu yuvarlatılmış rakamlar, ilgili tablo ve grafiklerde yer alan toplamlara tam olarak uymayabilir.



## Yatırımcı Sunumu **Yatırımcı İlişkileri**



**Mutlu Balakkız**  
Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu



T: +90 212 290 67 10  
F: +90 212 290 67 17



**yatirimciiliskileri@escar.com.tr**

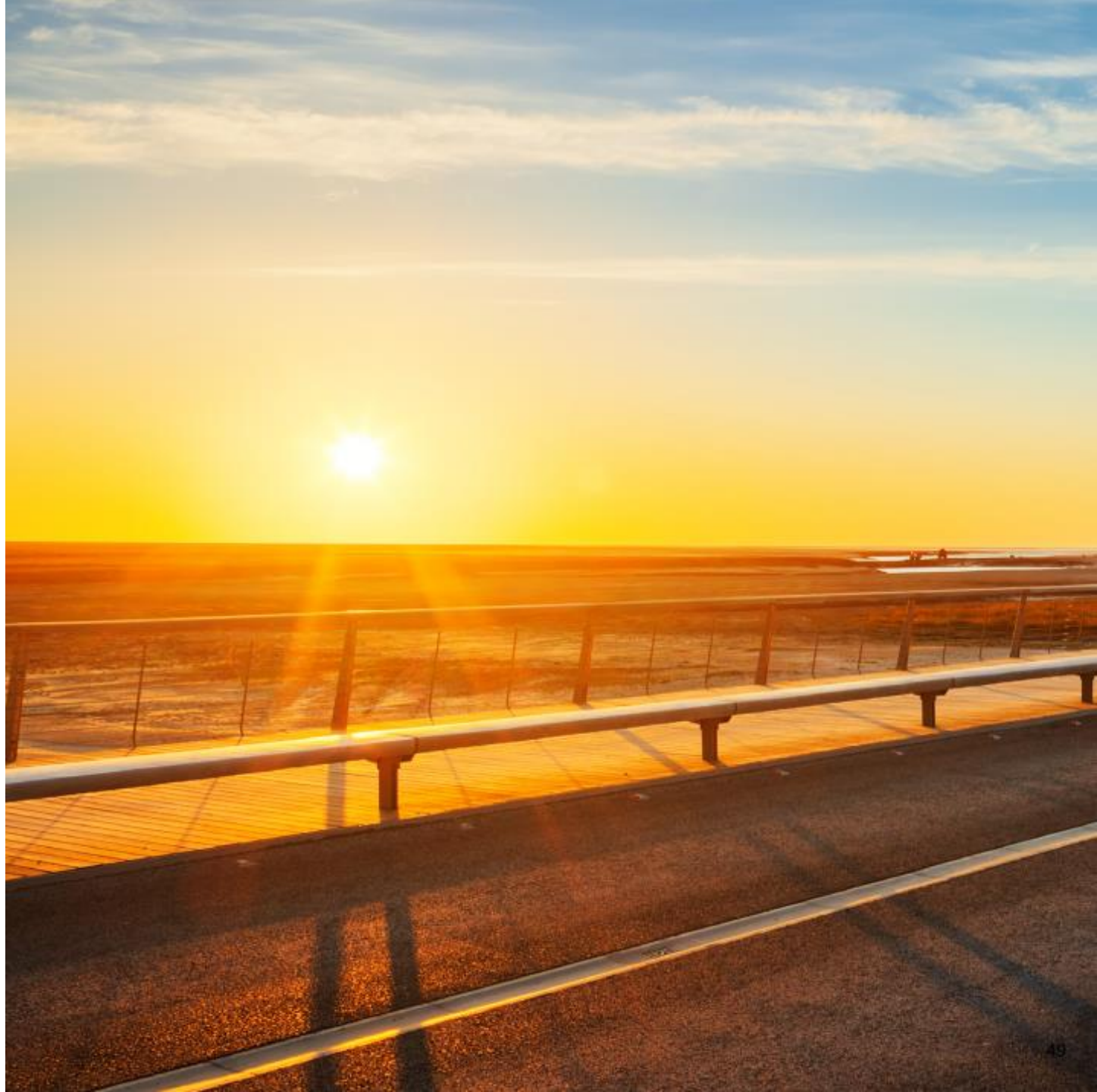


Papirus Plaza Merkez Mah. Ayazma Cad.  
No:37 K:4 34406 Kağıthane / İstanbul

### **TEŞEKKÜR EDERİZ.**

Detaylı bilgi için lütfen e-  
posta ile bize ulaşın.

**iletisim@escar.com.tr**



**escar**