



1 OCAK-31 MART 2025 ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A- GENEL BİLGİLER	4
B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	4
C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI.....	8
D- ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER...	10
E- FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER.....	13
F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULU’NUN DEĞERLENDİRMESİ	21
G- DİĞER HUSUSLAR.....	23

A- GENEL BİLGİLER

Kuzey Boru A.Ş. (Şirket), toplamda yaklaşık 200 bin m²'lik alanda faaliyet gösteren fabrika ve tesislerinde altyapı ve üst yapı projeleri için gerekli olan çeşitli plastik boruların üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Aksaray'daki merkez fabrikasının yanı sıra, aynı ilde bir üretim tesisi, Teknopark şubesi ve Ar-Ge Merkezi ile toplam üç şubesi bulunmaktadır. Ayrıca, Malatya'da bir üretim tesisi ve Ankara ile İstanbul'da şubeleri mevcuttur. Uluslararası alanda ise Dubai, İtalya ve Katar'daki satış temsilcilikleri bulunmaktadır.

Şirket fiili olarak, altyapı ve üst yapı için gerekli olan farklı nitelik, çap ve basınç sınıflarında boru üretimini yaparak, tescilli "Kuzey Boru" markası altında yurt içi ve yurt dışında pazarlama ve satışını gerçekleştirmektedir. Aynı zamanda satış sonrası teknik destek, montaj ve bakım hizmetleri de şirketin faaliyetlerini kapsamaktadır.

Şirket, üretimini gerçekleştirdiği ürünleri plastik ve kompozit borular olarak iki ana grupta değerlendirmektedir. Plastik boru grubunda; HDPE borular, Korige borular, ile Çelik Spiral Korige boruları yer almaktadır. Kompozit boru grubunda ise, CTP (Cam Elyaf Takviyeli Polyester) boruları ile PPR Boru ve Ek parçalarının üretimlerini gerçekleştirmektedir. Üretimi gerçekleştirilen ürünler kullanım alanlarına göre, başta temiz su (içme suyu) şebekeleri ve atık su (kanalizasyon) sistemleri olmak üzere, binalarda sıcak ve soğuk su tesisatları ile ısıtma sistemleri, şehir içi doğalgaz dağıtım hatları olarak çeşitlilik göstermektedir.

1. Rapor Dönemi

Şirketin 01.01.2025 – 31.03.2025 dönemi üç aylık faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır

2. Kurumsal Yapı

Ticaret Unvanı	Kuzey Boru A.Ş.
Ticaret Sicil No	6190
Adres (merkez)	Kırımlı OSB Mahallesi Mehmetçik Bulvarı No:2 Aksaray/Merkez
İletişim Bilgileri	+90 382 266 23 03 (tel) – +90 382 266 21 91(faks)
Aksaray Şubesi	Taşpınar Beldesi Erenler OSB. 2. Sk. No: 21 Aksaray/Merkez
Ankara Şubesi	Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı A No: 9A İç Kapı No:524 Çankaya / Ankara (tel: +90 (312) 577 91 09)
Malatya Şubesi	1.OSB Mah. 13. Cad. Kuzey Boru No: 15 Yeşilyurt / Malatya

İstanbul Şubesi	Nidakule Küçükyalı A04 Blok Bina No:115 Kat:25 Bağımsız Bölüm No:142 Maltepe / İSTANBUL (tel: + 90 (212) 982 58 61)
Ar-Ge Merkezi Şubesi	Taşpınar Beldesi Erenler OSB Mah. 1. Sk. No: 29 Merkez / Aksaray
Teknopark Şubesi	Bahçesaray Mah. 135 Necmettin Erbakan Blv. No:139/1 Merkez / Aksaray
İnternet Sitesi	https://kuzeyboru.com.tr

3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.500.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	100.000.000 TL

Şirketin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, ödenmiş sermayesi 100.000.000 TL'dir.

Şirketin ortaklık yapısına pay grupları dağılımıyla birlikte ayrıntılı olarak aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	Pay Grubu		
	Pay Grubu	Pay Adedi	Pay (%)
Mustafa TOPGAÇ	A	9.600.000	9.6
	B	20.800.000	20.8
Bülent KARAMAN	A	9.600.000	9.6
	B	20.800.000	20.8
Demet KARAMAN	A	4.800.000	4.8
	B	10.400.000	10.4
Halka Açık Kısım	B	24.000.000	24
Toplam		100.000.000	100

Şirketin 06.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile; 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisindeki 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %50 oranında artış ile 500.000.000 TL artırılarak 600.000.000 TL'ye çıkarılmasına, iç kaynaklardan artırılacak olan 500.000.000 TL'nin 300.000.000 TL'sini "Hisse Senetleri İhraç Primleri", kalan 200.000.000 TL'sini ise "Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları" TMS/TFRS kayıtlarımızda ve Finansal Durum Tablosunda (Bilanço) yer alan hesaplardan karşılanmasına, İç kaynaklardan bedelsiz sermaye artırımının tamamlanması ile ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin ve esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil tasarısının uygun görüşü için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş. ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. başta olmak üzere diğer kuruluşlar nezdinde gerekli onayların alınmasına karar verilmiştir.

İhraç Belgesinin onaylanması ve Esas Sözleşmesinin "Sermaye " başlıklı 6. maddesinin tadiline uygunluk görüşü verilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 06.03.2025 tarihinde başvuru yapılmıştır.

4. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay, sahibine veya vekiline 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay, sahibine veya vekiline 1 (bir) oy hakkı verir.

5. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personelin Görev Süresi ile Görevde Bulunduğu Döneme İlişkin Bilgiler

Yönetim kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdürler. Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Genel Kurul lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır.

5.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Aşağıda bilgilerine yer verilen Yönetim kurulu üyeleri 29.04.2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıcı	Görev Bitişi
Mustafa TOPGAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	29.04.2024	29.04.2027
Bülent KARAMAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	29.04.2024	29.04.2027
Demet KARAMAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	29.04.2024	29.04.2027
Habip ÖZBEK	Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2024	29.04.2027
Prof.Dr. Ahmet KOYUN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2024	29.04.2027
Selim ERDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2024	29.04.2027
Ünsal SÖZBİR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2024	29.04.2027

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1259711> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin
bilgisine sunulmuştur.

5.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

5.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2025- 31.03.2025 tarihleri arasında 6 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara düzenli olarak iştirak etmiştir. Kararların tümü oy birliği ile alınmıştır.

5.4. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

Şirketin 31.03.2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 97 beyaz yaka, 335 mavi yaka olmak üzere toplamda 432'dir. 2024 yıl sonunda 336 olan personel sayısı %28,57 artış göstererek 432'ye yükselmiştir.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Yönetim kurulu üyeleri ve Yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 31.03.2025 tarihi itibarıyla 1.322.467 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri için ücretlendirme her yıl Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket, teknolojik gelişimi hızlandırmak, uluslararası rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilir üretim faaliyetlerini daha etkin bir şekilde gerçekleştirmek amacıyla Ar-Ge çalışmalarını stratejik öncelik olarak konumlandırmaktadır. Bu kapsamda, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na 21 Mayıs 2024 tarihinde yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusu 8 Temmuz 2024 tarihinde onaylanmıştır. 16 Temmuz 2024 tarihinde resmi tebliğ işlemleri tamamlanmış, 9 Temmuz 2024 tarihinde ise Ar-Ge Merkezi şube açılışı gerçekleştirilmiştir.

Şirket, 2094 m²'lik alanda konumlandırılan Ar-Ge Merkezinde teknolojik inovasyon, süreç iyileştirme, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm odaklı çalışmalar yürütmektedir. Ar-Ge faaliyetleri

kapsamında, üretim süreçlerinin verimliliğini artırmak, operasyonel mükemmelliği sağlamak ve müşteri taleplerine özel çözümler geliştirilmesi konularında projeler yürütülmektedir. Süreçlerin dijitalleşmesi ve izlenebilirliği konusunda yapılan yatırımlarla birlikte, çevresel sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği alanlarında önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

31.03.2025 tarihi itibarıyla:

- Ar-Ge Merkezi kapsamında 4 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 5 adet aktif olarak devam eden,
- TÜBİTAK destekli 2 adet başvurusu değerlendirme aşamasında olan proje bulunmaktadır.

2025 yılı hedefleri arasında TÜBİTAK ve Avrupa Birliği destekli projelere ağırlık verilerek, uluslararası fonlardan yararlanma ve bilimsel iş birliklerinin artırılması yer almaktadır.

Fikri mülkiyet hakları kapsamında, 2025 yılı içerisinde 2 adet patent ve faydalı model başvurusu planlanmaktadır. Bu doğrultuda çalışanların yenilikçi fikirlerini teşvik etmek amacıyla patent ve faydalı model başvurularına yönelik teşvik mekanizmaları oluşturulmuş ve Ar-Ge personeline yönelik eğitim programları başlatılmıştır.

31.03.2025 tarihi itibarıyla Ar-Ge merkezi kapsamında toplamda 23 adet uzman personel istihdam edilmektedir. Ar-Ge harcamaları ise 6.584.896 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ar-Ge faaliyetleri, şirketin uzun vadeli büyüme stratejisinin temel yapı taşlarından biridir. Bu doğrultuda, Bilimsel ve teknolojik gelişmelerin yakından takibi, ürün portföyünün genişletilmesi ve müşteri ihtiyaçlarına yönelik özel çözümler geliştirilmesi konularındaki çalışmalarımız sistematik bir şekilde sürdürülmektedir.

Şirket, yıllık Ar-Ge yatırımlarını artırarak, yenilikçi ürün ve süreçler geliştirmeyi, sektöründe teknoloji odaklı bir lider olmayı ve küresel pazardaki rekabet gücünü sürekli olarak artırmayı hedeflemektedir.

Şirketin 31.03.2025 tarihi itibarıyla sahip olduğu ürün belgelerine ilişkin bilgiler ise aşağıdaki gibidir.

STANDART NO	AÇIKLAMA	GEÇERLİLİK TARİHİ
TS EN ISO 15874-2	Plastik Boru Sistemleri- Sıcak ve Soğuk Su İçin Polipropilen (Pp) -Bölüm 2: Borular	Temmuz 2025
TS EN ISO 15874-3	Plastik Boru Sistemleri- Sıcak ve Soğuk Su İçin Polipropilen (Pp) -Bölüm 3: Ekleme Parçaları	Ağustos 2025
TSEK2:2020	Çelik Takviyeli Polietilen (Pe) Oluklu Kanalizasyon ve Drenaj boruları	Eylül 2025
TS EN 12201-2+A1	Basınç Altında İçme ve Kullanma Suyu, Kanalizasyon ve Drenaj Suyu İçin Plâstik Boru Sistemleri- Polietilen (Pe)- Bölüm 1: Borular	Eylül 2025
ISO 4427-2	Su Temini ve Drenaj İçin Plastik Boru Sistemleri ve Basınç Altında Kanalizasyon- Polietilen (PE)- Bölüm 2: Borular	Haziran 2025

TS EN 1555-2	Plâstik Boru Sistemleri – Gaz Yakıtların Taşınmasında Kullanılan- Polietilenden (Pe) –Bölüm 2: Borular	Mart 2025
TS EN ISO 23856	Plastik Boru Sistemleri- Doymamış Polyester Reçine (UP) Esaslı Cam Elyaf Takviyeli Termoset Plâstik (GRP) Sistemleri	Mart 2025
TS 13715	Cam Elyaf Takviyeli Çok Katlı Polipropilen (Pp) Borular-Sıcak ve Soğuk Su Sistemlerinde Kullanılan-Basınçlı Borular	Kasım 2025
TS EN 13476-3	Plastik Boru Sistemleri- Basıncsız, Yer Altı Drenaj ve Pis Su İçin- Plastikleştirici Katılmamış Polivinilklorür (PVC-U), Polipropilen (Pp) ve Polietilenden (Pe) Cidarları Profilli Boru Sistemleri- Bölüm 3: İç Yüzeyleri Düzgün ve Dış Yüzeyleri Profilli Tip B Borular, Ekleme Parçaları İçin Özellikler, Tip B	Mayıs 2025

Ayrıca şirket aşağıda bilgileri verilen Kalite Yönetim Sistemlerine sahiptir. Bu belgeler sayesinde yurtiçindeki kamu kurumlarına, uluslararası geçerlilik belgesi sayesinde de yurtdışında her türlü kamu kurumuna ürün satabilme yetkinliğine sahiptir.

- TS EN ISO 14001- 2015 Çevre Yönetim Sistem Belgesi
- TS ISO 45001- 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 27001- 2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 9001- 2015 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- TS EN ISO 50001-2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- ISO 10002-2018 -Müşteri Memnuniyeti ve Şikayetleri Yönetim Sistemi Belgesi
- TS/68/C/20/82 Sıfır Atık Belgesi

D- ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Gerçekleştirdiği Yatırım Harcamaları ve Devam Eden Yatırımlara İlişkin Önemli Gelişmeler

Yatırım Tablosu (TL)

Yatırım Türü	31.03.2025
Binalar	97.674
Tesis Makina ve Cihazlar	16.089.792
Taşıtlar	14.196.432
Demirbaşlar	2.156.006
Yapılmakta Olan Yatırımlar	5.475.877
Maddi Olmayan Duran Varlıklar/ Haklar	166.497
TOPLAM	38.182.278

Şirket, 01.01.2025-31.03.2025 tarihleri arasında toplam 38.182.278 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Bu harcamalar kapsamında, şirketin halka arz kararının temel sebeplerinden biri olan Malatya CTP Kompozit Boru Üretimi yatırımı, PPR ek parça üretimi için yapılan yatırımlar, İlave Arazi Tipi GES yatırımı ve PE ile Koruge boru üretim kapasitesinin artırılması amacıyla gerçekleştirilen üretim hattı yatırımları bulunmaktadır.

İlave Arazi Tipi Güneş Enerjisi Santrali (GES) Yatırımı:

Şirketimiz 01.02.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlandığı üzere; Sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde, elektrik giderlerinin tümünü güneş enerjisinden karşılamak, temiz enerji üretimine destek olmak ve karbon ayak izini azaltmak amacıyla, Arazi Tipi Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırım kararı almıştır. Santralin kurulumunu gerçekleştirmek üzere yüklenici firma ile KDV Hariç 8.700.000 USD (TCMB Döviz alış kuru 263.568.240,00 TL) tutarında sözleşme imzalanmıştır.

Projenin planlanan sürede tamamlanmasıyla birlikte, faaliyetlerimizden kaynaklı elektrik tüketiminin %100'ünü karşılayacak büyüklükte GES yatırımı gerçekleştirilmiş olacaktır. Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği 5/1.h maddesi kapsamında geliştirilmekte olan GES yatırımına ait çağrı mektubu 23.07.2024 tarihinde alınmıştır. Konuya ilişkin açıklama 24.07.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan yapılmıştır.

İlgili yatırım finansal kiralama yöntemi ile finanse edilecek olup, Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ile 05.08.2024 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. İlgili leasing sözleşmesi kapsamında GES projesi için %100 avans ödemesi yapılacak olup, Şirketimiz toplamda 60 ay vadeli olarak ödemesini yapacaktır. Konuya ilişkin açıklama 08.08.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan yapılmıştır.

09.04.2025 tarihi itibarıyla T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ÇED, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü tarafından EÇED Proje Sahibi Bilgilendirme kapsamında yapılan bilgilendirmede, ÇED Revize Nihai Raporu'nun onaylandığını Şirketimize bildirmiştir. 24.04.2025 tarihinde ise ÇED Raporu İnceleme Değerlendirme Komisyonu tarafından yapılan inceleme ve değerlendirilme sonucunda projeye "ÇEVRESEL ETKİ DEĞERLENDİRMESİ OLUMLU KARARI" verilmiştir.

2025 yılının ağustos ayında devreye alınması planlanan yatırımın, 2025 yılı üçüncü çeyrek finansal tablolarına olumlu bir katkı sağlaması beklenmektedir

Malatya CTP Kompozit Boru Üretim Tesis Kapasite Artırımı Yatırımı

Şirket 20.02.2025 tarihinde yaptığı KAP açıklamasında duyurduğu üzere; 26.09.2024 tarihinde faaliyete başlayan Malatya CTP Kompozit Boru üretim tesisinde, büyüme stratejileri doğrultusunda üretim kapasitesinin artırılması kararı alınmıştır. Bu kapsamda, tesisin mevcut üretim kapasitesinin %70 artırılması amacıyla, 5.400.000 EURO (Beş Milyon Dört Yüz Bin EURO) tutarında tedarikçi firma ile makine alım sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırımın tamamlanması ve yeni üretim hatlarının tam kapasite ile faaliyete geçmesi durumunda, şirketin yıllık cirosuna yaklaşık 40 milyon USD (Kırk Milyon Amerikan doları) tutarında ilave katkı sağlaması öngörüldüğü belirtilmiştir.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket İç Denetim Birimi, 2024 yılında kurulmuş olup, faaliyetlerine şirketin stratejik hedefleri, kurumsal politikaları ve yasal mevzuat çerçevesine uygun olarak başlamıştır. İç denetim faaliyetlerinin temel amacı; mali ve operasyonel kontrolleri gözden geçirmek, riskleri tespit etmek, etik değerlere ve yasal düzenlemelere uygunluğu sağlamak ve yönetim süreçlerinin etkinliğini artırmaktır.

Risk odaklı ve verimlilik esaslı bir yaklaşım benimseyen İç Denetim Birimi, yalnızca mevcut süreçleri denetlemekle kalmayıp, gelecekteki potansiyel riskleri öngörerek gerekli önlemlerin alınmasını hedeflemektedir. Bu süreç, şirketin sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasına katkı sağlamaktadır. Ayrıca, denetim faaliyetleri kapsamında süreçlerin iyileştirilmesine yönelik öneriler geliştirilmiş, operasyonel etkinlik, finansal raporlama güvenilirliği ve iç kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi sağlanmıştır.

İç Denetim Birimi, şirketin amaç ve hedeflerinin mevzuata uygun olarak yürütülmesi, çalışanların etik değerlere ve şirket politikasına uygun çalışmasını sağlamak amacıyla, denetim faaliyetlerine verimlilik ve risk odaklı yaklaşımla devam etmektedir.

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak amacıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş olup çalışmalarını sürdürmektedir.

3. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin doğrudan ya da dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

31.03.2025 tarihi itibarıyla şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

5. Hukuki ve Sosyal Konular

5.1.Davalar

Şirket aleyhine ve lehine açılmış halihazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davalar ticari alacak, iş uyuşmazlığı niteliğindeki davalardır. Şirket aleyhine açılan ve derdest olup şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır.

5.2.İdari-Adli Yaptırımlar

Şirkete karşı uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

5.3.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

31.03.2025 tarihi itibarıyla yapılan bağışlar bulunmamaktadır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Kuzey Boru Spor Kulübü ve Kadın Voleybol Takımı

Şirket Türkiye, Sultanlar Ligi'nde oynayan bir voleybol takımına sponsorluk yapmaktadır. Kuzey Boru A.Ş. kurucu üyeleri tarafından 10.10.2017 yılında 5253 Sayılı Dernekler Kanuna göre Aksaray ili merkezli faaliyet göstermek üzere Aksaray Valiliği İl Dernekler Müdürlüğüne bağlı olarak bir Kuzey Boru Spor Kulübü kurulmuştur. Kuruluşundan hemen sonra 2017-2018 sezonunda yerel turnuvalar ile spor faaliyetlerine başlayan Kuzey Boru Spor Kulübü, ilk yılında 2. Lige yükselmiştir. 2. Ligde şampiyon olarak 1. Lige yükselen kulüp, 2018-2019 sezonunda şampiyonluğu alarak Sultanlar Ligine adını atmıştır. Şirket ile aynı adı taşıyan ve Şirket'in ana sponsorluğunu yaptığı Kuzey Boru Kadın Voleybol Takımı ile toplumsal sürdürülebilirliğe katkı olarak bulunduğu çevrede eşitlik, çeşitlilik, sosyal uyum ve yaşam kalitesi gibi kriterlerin gelişmesinde rol oynamaktadır. Şirket kurucu üyeleri 08.03.2024 tarihinde Kuzey Boru Spor Kulübü'ndeki görevlerinden istifa etmişlerdir.

Çubuk Makarna Köprü Yarışmaları

Şirket her yıl Üniversite ve Şirket iş birliği ile Şirketin tescilli markası olan Çubuk Makarna Köprü Yarışmaları düzenlenmektedir. Bu yarışmalar sayesinde Şirket ile mühendis adayları bir araya gelmektedir. Şirket bu yarışmalar ile toplumsal sorumluluğunu yerine getirerek, geleceğin mühendis adaylarına ışık tutmayı ve onların mühendislik alanında potansiyellerini ortaya çıkarmayı hedeflemektedir.

Organizasyonda katılımcılar takım olarak tasarımı ve üretimini kendi yaptıkları makarna maket köprüler ile yarışmaya katılmaktadır. Estetik ve özgünlük ve yapısal verimlik bileşenlerine göre puanlama sistemine tabi tutulan ve bunların toplamalarına göre sıralamaya giren takımlara yarışma sonucunda belirli ödüller verilmektedir.

6. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

7. Dönem içerisinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurullara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

E- FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

1. Kuzey Boru A.Ş. Pay Bilgileri

31.03.2025 itibarıyla Şirketin dâhil olduğu endeksler ve pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

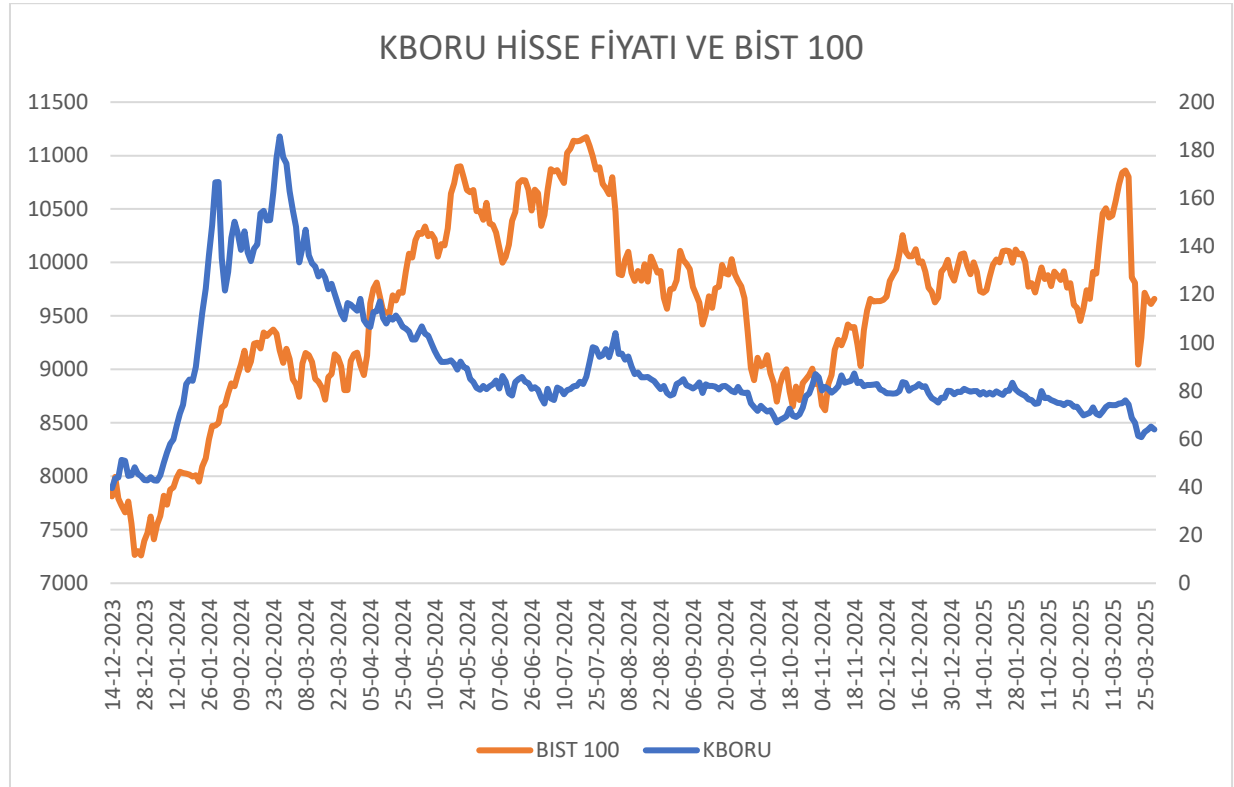
İhraççı Adı: KUZEY BORU A.Ş.

İşlem Gördüğü Borsalar: BORSA İSTANBUL (BIST)

Dâhil Olduğu Pazar: ANA PAZAR

Dâhil Olduğu Endeksler: BIST TÜM / BIST HALKA ARZ / BIST TÜM-100 / BIST 500 / BIST KİMYA, PETROL, PLASTİK / BIST SİNAİ / BIST ANA/

BIST Kodu: KBORU



Kuzeyboru payları 14 Aralık 2023 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da halka arz fiyatı olan 36,20 TL'den işlem görmeye başlamış olup, 28 Mart 2025 tarihi itibarıyla %79,42 artış göstererek 64,95 TL hisse fiyatıyla kapatmıştır. Kuzeyboru paylarının 14 Aralık 2023 ile 28 Mart 2025 tarihleri arası fiyat seyri yukarıdaki grafikte görüldüğü gibidir.

2. Finansal Tabloların Özeti

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır. İlişikteki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

2.1. Bilanço

01.01.2025- 31.03.2025 tarihli hesap dönemine ait Finansal Durum Tablosu aşağıdaki gibidir.

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31.03.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024
VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	52.792.900	335.594.025
Finansal Yatırımlar	-	53.895.873
Ticari Alacaklar	1.907.480.845	1.144.680.292
Diğer Alacaklar	2.697.063	1.494.841
Stoklar	1.002.025.115	1.079.991.278
Peşin Ödenmiş Giderler	473.759.257	355.040.022
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.782.274	-
Diğer Dönen Varlıklar	15.267.256	5.668.173
Toplam Dönen Varlıklar	3.455.804.710	2.976.364.504
Diğer Alacaklar	-	10.290
Maddi Duran Varlıklar	2.864.040.989	2.866.857.164
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.899.793	3.941.121
Ertelenmiş Vergi Varlığı	96.720.343	114.909.472
Toplam Duran Varlıklar	2.964.661.125	2.985.718.047
TOPLAM VARLIKLAR	6.420.465.835	5.962.082.551
KAYNAKLAR		
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	178.814.773	139.902.063
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	200.551.896	214.766.144
Diğer Finansal Yükümlülükler	1.883.885	3.051.631
Ticari Borçlar	1.280.797.378	1.054.140.013
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	23.226.721	14.910.026
Diğer Borçlar	1.487.152	1.376.733
Ertelenmiş Gelirler	286.055.461	148.733.987
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	3.880.195	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	11.051.365	11.861.828
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	5.901.361	4.621.173
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	5.150.004	7.240.655
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.553.128	6.018.398
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.994.301.954	1.594.760.823
Uzun Vadeli Borçlanmalar	99.451.605	2.744.950
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	532.306.297	612.151.055
Ticari Borçlar	232.466.200	421.277.621

Uzun Vadeli Karşılıklar	4.838.666	4.101.710
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	4.838.666	4.101.710
Uzun Vadeli Yükümlülükler	869.062.768	1.040.275.336
Özkaynaklar	3.557.101.113	3.327.046.392
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	3.557.101.113	3.327.046.392
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	100.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	367.621.446	367.621.446
Paylara İlişkin Primler / (İskontolar)	1.055.742.058	1.055.742.058
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	396.089.579	371.542.599
<i>MDV Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)</i>	348.059.641	348.059.641
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / Kayıpları</i>	48.029.938	23.482.958
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20.455.163	20.455.163
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	1.411.685.126	698.012.213
Net Dönem Karı / (Zararı)	205.507.741	713.672.913
TOPLAM KAYNAKLAR	6.420.465.835	5.962.082.551

2.2.Gelir Tablosu

01.01.2025- 31.03.2025 tarihli hesap dönemine ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu aşağıdaki gibidir.

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2025- 31.03.2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.2024- 31.03.2024
Hasılat	1.104.880.547	1.336.697.524
Satışların Maliyeti (-)	-806.562.799	-999.742.772
BRÜT KAR ve (ZARAR)	298.317.748	336.954.752
Genel Yönetim Giderleri (-)	-39.234.519	-27.885.431
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-58.269.853	-112.486.463
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-6.584.896	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	58.100.935	21.511.278
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-9.890.625	-14.769.355
ESAS FAALİYET KARI veya (ZARARI)	242.438.790	203.324.781
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	6.676.126	781.691
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI veya (ZARARI)	249.114.916	204.106.472
Finansman Geliri	169.334.757	101.318.995
Finansman Giderleri (-)	-197.137.490	-60.624.693
Parasal Kazanç / (Kayıp)	1.608.753	-55.015.950
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI veya (ZARARI)	222.920.936	189.784.824

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri ve Geliri	-17.413.195	33.141.756
Dönemin Vergi (Gideri) ve Geliri	-3.880.195	-4.379.209
Ertelenmiş Vergi (Gideri) ve Geliri	-13.533.000	37.520.965
DÖNEM KARI veya (ZARARI)	205.507.741	222.926.580
Dönem Kar ve Zararının Dağılımı	205.507.741	222.926.580
Ana Ortaklık Payları	205.507.741	222.926.580
Pay Başına Kazanç	2,06	2,23
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	24.546.980	4.911.343
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	32.729.307	6.548.457
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	-8.182.327	-1.637.114
DİĞER KAPSAMLI GELİR	24.546.980	4.911.343
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	230.054.721	227.837.923

2.3.Finansal Oranlar

01.01.2025- 31.03.2025 tarihli hesap döneminin bir önceki dönem ile karşılaştırıldığı şirketin bazı önemli rasyoları aşağıdaki gibi açıklanmıştır.

Karlılık rasyoları (%)	31.03.2025	31.03.2024
Brüt kâr marjı	27,00	25,21
Net kâr marjı	18,60	16,68
FAVÖK marjı	21,27	16,27

Likidite grubu rasyoları (%)	31.03.2025	31.12.2024
Net İşletme Sermayesi (TL)	1.461.502.756	1.381.603.681
Cari Oran	1,73	1,87
Asit-test oranı	1,23	1,19
Nakit oranı	0,03	0,21

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynakların Gelişimi

Şirket, operasyonel faaliyetlerinden nakit yaratma yetisine sahiptir. Büyüme planları ile aynı doğrultuda yatırımlarını gerçekleştirebilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi kaynağı, banka

kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından elde ettiği gelirlerden karşılama kapasitesine de sahiptir. Ayrıca, şirketin kârlılığı ve sermaye yapısı da büyüme hedeflerini destekleyecek düzeyde olup, finansal gücünü artırarak gelecekteki yatırımlarını sürdürülebilir bir şekilde finanse etme imkanına sahiptir. Bu durum şirketin finansal yapılanmasının güçlü olduğunu göstermektedir.

5. Kar Payı Dağıtımı

Şirketin kar dağıtım politikası Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek 05.04.2024 tarihinde web sitemizde ve KAP 'ta duyurulmuştur.

Şirket kar dağıtım politikası, şirketin finansal durumu, büyüme stratejileri ve hissedar beklentileri göz önünde bulundurularak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPK'n), Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) II- 19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu kapsamda SPK ve TTK hükümleri çerçevesinde, hesaplanan yıllık dağıtılabilir kârının en az %10'u ila en fazla %30'u aralığında nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu oran her yıl şirketin finansal durumu, sermaye yapısı, yatırım stratejileri, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar gibi birçok faktörü dikkate alarak belirlenir.

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 21.04.2025 tarihinde alınan kar dağıtım önerisi kapsamında, kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak 2024 yılı Net Dağıtılabilir Dönem Kâr matrahının %20 oranına denk gelen (brüt) 128.892.395,87 TL tutarında "ortaklara birinci kâr payı" olarak dağıtılmasına (1 TL nominal değerde bir adet paya isabet eden temettü tutarı brüt 1,2889239 TL iken, net 1,0955853 TL'dir.) ve kâr payı ödemelerine 24.06.2025 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiştir. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428194>)

İlgili Yönetim Kurulu önerisi 14.05.2025 tarihinde gerçekleştirilecek 2024 faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların onayına sunulacaktır.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

6.1.Dünya'da Plastik Boru Sektörü

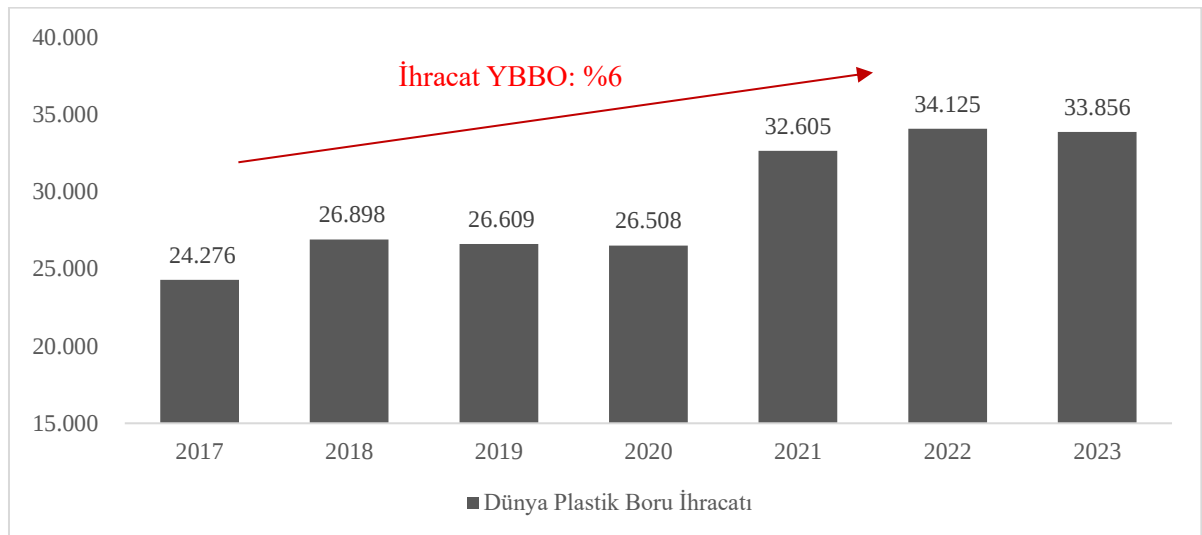
Dünya boru sektörü, çeşitli amaçlar için metal, plastik, fiberglass veya diğer malzemelerden üretilen boruların tasarımı, imalatı, satışı ve dağıtımını kapsamaktadır. Bu borular, su, gaz, petrol, enerji veya diğer maddelerin taşınması için kullanılmaktadır. Boru endüstrisi, son yıllarda enerji, petrokimya ve su arıtma sektörlerindeki büyüme ve gelişmeye paralel olarak hızla büyümektedir. Aynı zamanda, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve çevre dostu alternatif enerji kaynaklarının aranması, boru endüstrisinin büyüme potansiyelini de artırmaktadır. Dünya boru endüstrisinde, Çin, Hindistan, ABD, Rusya ve Almanya gibi birçok ülke, büyük bir rol oynamaktadır. Bunun yanı sıra, Avrupa Birliği, Orta Doğu ve Güney Amerika gibi diğer bölgeler de boru endüstrisinde aktif olarak yer almaktadır. Plastik borular gerek paslanmaz nitelikleri ile gerekse de esnek ve dayanıklı olmaları nedeniyle 50 yıldan fazla kullanım ömrüne sahiptir. Bunun yanında hafiflikleri, düşük maliyetleri olmaları, geçirimsiz

(sızıntı yapmama) olmaları ve esnek yapıları sayesinde toprak hareketlerine dayanabilmeleri ile tüm dünyada altyapı ve üstyapı projelerinde tercih edilen bir üründür. Bu nedenlerden dolayı Dünya’da plastik boru kullanımı yılda ortalama %4 ila %6 oranında artacağı tahmin edilmektedir. PE borular dünya çapında ikinci en büyük boru pazarını temsil etmektedir.

Bugün gelinen noktada plastik borular özellikle kanalizasyon, suyun taşınması, inşaat ve inşaat sektörü ile petrol ve doğalgaz dağıtım uygulamalarında tercih edilmektedir. Atık su, drenaj, doğalgaz dağıtım şebekelerinin yenilenmesi ve inşaat sektöründeki gelişmeler plastik boru tüketimini her geçen yıl artırmaktadır. Avrupa, Kuzey Amerika Serbest Ticaret Anlaşması (NAFTA) ve gelişmekte olan Asya ülkelerinde alt yapı yatırımları plastik boru pazarının gelişmesinde önemli bir rol oynamıştır. Bunların yanında Afrika ve Ortadoğu bölgelerindeki altyapı iyileştirme çalışmaları, doğalgaz ve petrol üretiminin artmasına bağlı olarak ortaya çıkacak boru hattı çalışmalarına yapılan yatırımların da bu talebi artıracığı düşünülmektedir. Diğer yandan Orta Asya ülkelerinde üretilen petrol ve doğalgazın da dünya pazarlarına ulaşabilmesi için kurulması planlanan boru hatları da plastik boru sektörüne büyük bir iş hacmi doğurmaktadır.

Plastik borular Avrupa kıtasının tamamında ülkelerin coğrafi yapılarında uyumlu ham madde kullanımıyla atık su hatlarındaki yüksek sızdırmazlık ve esneklik özelliği ile piyasayı ele geçirmiş durumdadır. Aşağıdaki grafikte Dünya plastik boru ticaret hacminin 2017-2023 yılları arasındaki gelişimi ele alınmıştır.

Grafik 1: Dünya Plastik Boru Ticaret Hacmi (Milyon \$)



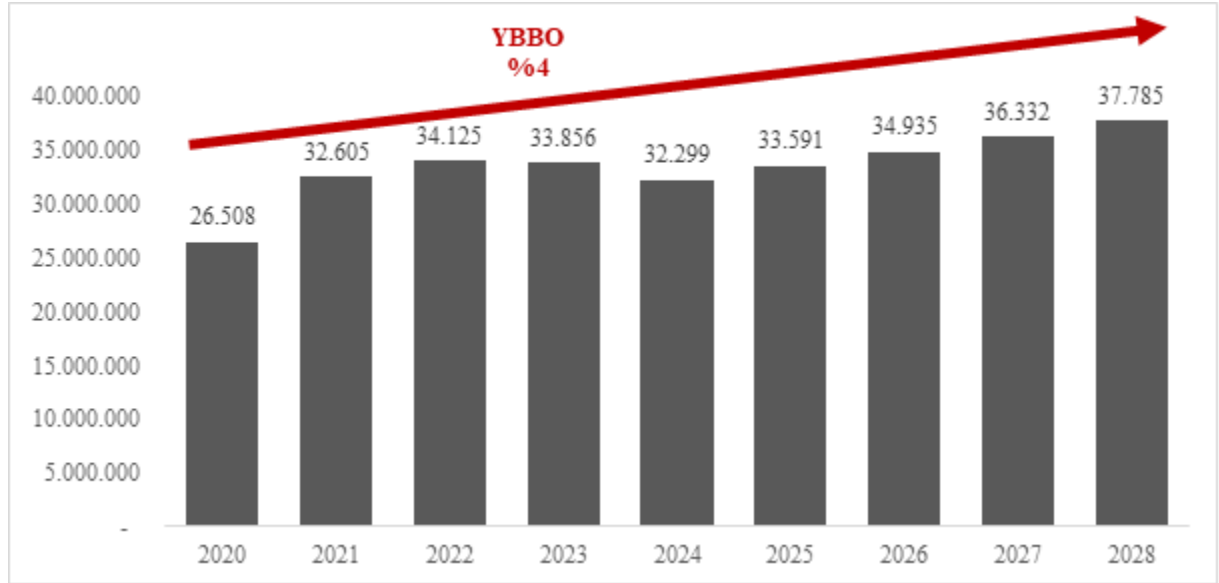
2017-2023 yılı itibariyle dünya plastik boru ihracatı her yıl ortalama %6 oranında büyüyerek yaklaşık 34 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Dünya plastik boru pazarını yönlendiren ülkelerle ilgili detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo: Dünya Plastik Boru Pazarını Yönlendiren Ülkeler (2023, milyon \$)

Başlıca İhraççılar	İhracat Ticari Değeri (\$ Mn)	Pay (%)	Başlıca İthalciler	İthalat Ticari Değeri (\$ Mn)	Pay (%)
Almanya	4.811,01	14,21	ABD	3.537,15	10,59
Çin	4.338,55	12,81	Almanya	2.407,07	7,21
ABD	3.640,21	10,75	Meksika	1.885,71	5,65
İtalya	2.034,01	6,01	Fransa	1.561,78	4,68
Polonya	1.346,00	3,98	Çin	1.326,41	3,97
Çek Cumhuriyeti	1.130,22	3,34	Hollanda	944,88	2,83
Fransa	983,87	2,91	Kanada	911,96	2,73
İspanya	978,98	2,89	Çek Cumhuriyeti	814,19	2,44
Birleşik Krallık	950,25	2,81	İtalya	808,61	2,42
Meksika	919,21	2,72	Polonya	787,71	2,36
İlk 10 Ülke Toplamı	21.132,30	62,42	İlk 10 Ülke Toplamı	14.985,44	44,86
Türkiye	855,61	2,53	Türkiye	391,98	1,17
Diğerleri Toplam	11.867,71	35,05	Diğerleri Toplam	18.026,97	53,97
Toplam	33.855,62	100,00	Toplam	33.404,39	100,00

Kaynak: ITC Trade Statistics (www.trademap.org)

Grafik 2: Dünya Plastik Boru Ticaret Hacmi Projeksiyonu (Milyon \$)



2024 yılından 2028 yılına kadar dünya plastik boru ihracatının her yıl ortalama %4 oranında büyüyerek 2028 yılında yaklaşık 38 milyar USD a ulaşması öngörülmektedir.

6.2. Türkiye’de Plastik Boru Sektörü

Türkiye’de plastik boru kullanımı, 1970’li yıllarda sulama borularıyla başlamış, 1990’lı yılların ikinci yarısından bu yana konut üretiminde kullanılan su tesisatlarında çelik boruların yerini plastik boru kullanımının almasıyla artarak devam etmiştir. 2000’li yıllarla birlikte altyapı

alışmalarında beton borunun, sıhhi tesisatlarda ise galvaniz borunun yerine plastik borular kullanılmaya başlanmıştır. Yükselen yaşam standartları ve şehirleşme inşaat harcamalarını, üretim faaliyetlerini, enerji tüketimini beslediğinden plastik boru pazarının büyümesinde itici güç olmakla birlikte özellikle ihracatçı firmaların dünya standartlarında üretim yapmaları da bu büyümede etkili olmaktadır. Türkiye’de plastik boru üretimi ve bunların kapasiteleri ile ilgili raporlar incelendiğinde plastik boruların inşaat malzemeleri arasında da önemli bir yere sahip olduğu görülmektedir.

6.3.Şirket’in Sektördeki Konumu

Şirket, temiz su (içme suyu), atık su (kanalizasyon), doğalgaz, telekomünikasyon ve tarımsal nitelikte çeşitli altyapı ve üstyapı projelerinin boru ihtiyacına yönelik ürünler üretmekte ve bu amaçla vana ve pik ürünler, borular için ek parça ve ekipman alım-satımı gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede Şirket’in mevcut üretimi ağırlıklı olarak plastik sektöründe, altyapı ürünleri segmentinde gerçekleşmektedir.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) özel ticaret sistemine göre dış ticaret istatistikleri kapsamında Şirket, Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu (GTIP) kodu 3917 ile başlayan plastikten tüpler, borular, hortumlar; conta, dirsek, rakor ve benzeri ürünlerin ticaretinde, alt kırılımında ise 391721 kod numarasına sahip (sert borular, hortumlar; etilen polimerler vb.) ürünlerin üretimi ve ticaretinde faaliyet göstermektedir. TOBB Sanayi Veri tabanı verilerine göre Türkiye’de sert plastikten boru ve hortum üreten (22.21.21.53.00 Nace Kodu) 189 firma olduğu tespit edilmektedir. Kuzey Boru’nun içinde bulunduğu İç Anadolu Bölgesi, tüm Türkiye üretiminin toplam firma sayısı olarak %23’ünü ve kapasite olarak da %25’ini oluşturmaktadır. TOBB Sanayi Veri tabanına göre Kuzey Boru, toplam 376 bin ton üretim kapasitesi ile İç Anadolu Bölgesinde yer alan en büyük üreticilerden biridir.

6.4.Dünya’da Kompozit Boru Sektörü

Dünya kompozit boru sektörü, cam elyaf takviyeli plastik (CTP) boruların tasarımı, üretimi, pazarlaması ve dağıtımını kapsayan, yüksek teknoloji bir endüstri kolunu oluşturmaktadır. CTP borular, geleneksel malzemelerden üretilen borulara göre üstün özellikleri sayesinde su iletimi, kanalizasyon sistemleri, endüstriyel uygulamalar, petrol-doğalgaz taşımacılığı ve deniz suyu arıtma tesislerinde yaygın olarak kullanılmaktadır. CTP borular, korozyona karşı yüksek dirençleri, uzun kullanım ömürleri, düşük bakım maliyetleri ve hafif olmaları nedeniyle geleneksel malzemelerden üretilen borulara göre önemli avantajlar sunmaktadır. Bu özellikler, özellikle agresif kimyasalların taşınması, deniz suyu arıtma tesisleri ve yeraltı uygulamalarında CTP boruları tercih edilen bir çözüm haline getirmektedir. Sektör, özellikle son on yılda altyapı yatırımlarındaki artış, sürdürülebilirlik gereksinimleri ve teknolojik gelişmelerin etkisiyle hızlı bir büyüme göstermektedir.

Küresel CTP boru pazarı, 2023 yılında 6.218,35 Milyon USD değerinde gerçekleşmiş olup, 2027 yılına kadar %5,5’lik bir yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR) ile 7.703,44 Milyon USD’ye ulaşması öngörülmektedir.

Özellikle altyapı yatırımları, sürdürülebilirlik trendleri ve teknolojik gelişmeler, pazarın büyümesini destekleyen temel faktörler olarak öne çıkmaktadır. Büyümenin arkasındaki temel itici güç, gelişmekte

olan ülkelerdeki kentleşme ve altyapı yatırımlarındaki artışın yanı sıra, gelişmiş ülkelerdeki altyapı yenileme projeleridir. Özellikle Asya-Pasifik bölgesi, artan nüfus ve kentleşme oranıyla birlikte pazarın en hızlı büyüyen bölgesi konumundadır

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULU’NUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Hakkında Bilgilendirme.

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen Riskin Erken Saptanması Komitesi 29.04.2024 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile kurularak üye atamaları yapılmıştır. Komitenin Çalışma esaslarına ilişkin politika; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi’nin ilgili hükümleri çerçevesinde oluşturulmuştur. İlgili çalışma esasları şirketin kurumsal web sitesinde yayımlanmıştır. <https://kuzeyboruyatirimciiliskileri.com/wp-content/uploads/2024/10/Riskin-Erken-Saptanmasi-Komitesi-Calisma-Esaslari.pdf>

2. İleriye Dönük Riskler

Makroekonomik gelişmeler, faaliyet gösterilen pazara ilişkin piyasa riskleri, değişen rekabet koşullarının kar marjlarına etkisi Şirket’in finansal performansının en önemli belirleyicileri olarak öne çıkmaktadır.

Ekonomik döngüler çerçevesinde yabancı para (ABD doları ve Euro) değerlerindeki artış veya azalışın Şirket’in yurt dışı satışlarını artırıcı ya da azaltıcı etkileri olabilmektedir.

Türkiye ekonomisinin genelinde yaşanacak olumsuzlukların Şirket’in faaliyetlerine ve finansal durumuna da etkisi negatif olacaktır.

Küresel piyasalar, bölgesel teşvikler, yerel ekonomik koşullar, hükümet değişiklikleri, salgın hastalıklar, doğal afetler, döviz ve faiz oranlarındaki artışlar, krediye ulaşım, ekonomik koşullar, serbest ticareti kısıtlayıcı, korumacı tedbirler, ithalat vergi değişiklikleri, ihracat vergi değişiklikleri, savaşlar Şirket’in faaliyetlerini ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Enerji, işçilik maliyetlerindeki artış ve deniz, kara navlun fiyatlarındaki artış, maliyetler üzerinde baskı yaratmaktadır. Bu baskı nedeniyle ürün fiyatlarındaki artışın ve talebin azalmasının ürün adet satışlarını azaltma riski bulunmaktadır.

İç ve dış piyasa taleplerinde yaşanabilecek yavaşlamadan kaynaklı talep azalması veya müşterileri ilgilendirebilecek yürürlüğe girebilecek olumsuz mevzuat değişiklikleri nedeniyle müşterilerin operasyonel sorunlar yaşaması, gibi durumlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

G- DİĞER HUSUSLAR**1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

2. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

Şirketin Kredi Derecelendirme hizmeti aldığı kurumla arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

3. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetleri hakkında bilgi

Şirkette çalışan yetkinliğinin artırılması amacıyla gerek şirket içi gerekse şirket dışı mesleki ve sosyal beceri eğitimleri gerçekleştirilmektedir. Çalışanların mesleki eğitimini desteklemek için Kuzeyboru Akademi online eğitim platformu bulunmaktadır. Bu platform sayesinde eğitimler personelin kurum içi gelişimi ve ihtiyacına göre yönelik belirlenebilmektedir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında, çalışanların yasal hak ve sorumluluklarla ilgili, karşı karşıya kalabilecekleri tehlike ve riskler için alınması gereken tedbirler ile ilgili iş sağlığı ve güvenliği konularında bilgilendirme eğitimleri verilmektedir.

4. TTK, SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler

02 Mayıs 2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan Yönetim Kurulu kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatı çerçevesinde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Ayrıca, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi ayrı olarak oluşturulmamış, bu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin çalışma esasları kurumsal internet adresinde yer almaktadır. <https://kuzeyboruyatirimciiliskileri.com/yonetim-kurulu-komiteleri/>

Komitelerin üye bilgileri aşağıdaki gibidir.

Komite Üyeleri	Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Sürdürülebilirlik Komitesi
Ünsal Sözbir	Başkan	Üye	Başkan	-
Selim Erdoğan	Üye	Başkan	-	Üye
Ahmet Koyun	-	-	Üye	Başkan
Habip Özbek	-	-	Üye	-
Emine Aytaç	-	Üye	-	-
Pelin Akan Şalıkara	-	-	-	Üye

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Beyanı

Şirketimiz 14 Aralık 2023 tarihinde halka arz sürecini tamamlamıştır. Sürecin tamamlanmasını müteakip Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği düzenlemeleriyle belirlenen kurumsal yönetim ilkelerine uyum çalışmalarına başlamıştır. Bu arada 25.01.2024 tarih ve 2024/6 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni’nde Şirketimiz SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği’nde tanımlanan birinci grup şirketler arasına alınmış olup rapor tarihi itibarıyla zorunlu ilkelere uyum tam olarak sağlanmıştır. 2024 yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, 03.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)’nda ilan edilmiştir.

(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399303>)

6. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

SPK’nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu 03.03.2025 tarihinde KAP ‘ta ilan edilmiştir. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399307>)

7. Rapor Dönemi İçindeki Diğer Gelişmeler

Yönetim kurulu, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda başlatılan kurumsal kimlik yenileme çalışmaları kapsamında, logo tasarım süreci tamamlayarak, şirketin vizyonunu ve kurumsal değerlerini yansıtan, yeni logosu ile faaliyetlerini sürdürme kararını almıştır. Konuya ilişkin 02.01.2025 tarihinde KAP ‘ta yayınlama yapılmıştır.

21.02.2025 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketin 29.04.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş olan Sayın Emine SELDÜZ ‘ün Yönetim Kurulu üyeliğinden istifasının kabulüne ve Sayın Emine SELDÜZ ‘ün istifası ile boşalan Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeliğine, Yatırım ve Bütçe Direktörü Sayın Pelin AKAN ŞALIKARA ‘nın atanmasına karar verilmiştir.

Şirketin Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Sayın Gonca Çelik’in görevinden ayrılması üzerine, 25.02.2025 tarihli Şirket yönetim kurulu kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 11.maddesi gereğince Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, Kurumsal Yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamak ve üst düzey icracı yöneticiye çalışmaları hakkında raporlama yapmak üzere Emine Aytaç’ın Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak atanmasına karar verilmiştir.

8. Paydaşlara Bilgi

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul (BIST) ‘da KBORU sembolü ile Ana Pazarda işlem görmektedir. Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, internet sitemizde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır.

Şirketin yıllık raporları ve diğer bilgileri <https://kuzeyboruyatirimciiliskileri.com/> adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir.

9. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Yatırımcı ilişkileri Bölümü bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Yöneticisi

Adı Soyadı	: Emine Aytaç
Telefon	: +90 382 266 23 03 (pbx)
E-posta	: yatirimci.iliskileri@kuzeyboru.com.tr