



**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN  
II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ"NE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

**01.01.2025– 31.03.2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## **1.GENEL BİLGİLER**

## **2.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE TANINAN MADDİ HAKLAR,**

## **3.ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

## **4.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

## **5.FİNANSAL DURUM**

## **6.RİSKLER İÇ KONTROL VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

## **7.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**

## **8.DİĞER HUSUSLAR**

## 1. GENEL BİLGİLER

Şirketimiz, 20 Aralık 2004 tarihinde İfo trend B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. unvanıyla kurulmuş olup, 09 Temmuz 2012 tarihinde unvanını Ansa Yatırım Holding A.Ş. olarak ve 15 Mayıs 2017 tarihinde de Marka Yatırım Holding Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir. Şirket'in faaliyet ve yönetim merkezi Ortabayır Mahallesi Şair Çelebi Sokak Gürtaş İş Merkezi NO 1/3 Kağıthane / İstanbul adresindedir.

Grup'un faaliyet konusu, 07 Eylül 2012 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu onayı ile Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı Statüsünden Yatırım Holding statüsüne dönüştürülmüştür. Aynı tarihli onayla, Şirket'in Borsa İstanbul'daki işlem kodu olan IBTYO, 01 Ağustos 2012 tarihinden itibaren ANSA, 1 Haziran 2017 tarihinden itibaren MARKA olarak değişmiştir. Şirket'in faaliyet konusu, vergi dışı mali konularda, özellikle yerli ve yabancı finans piyasaları düzenine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen yatırım danışmanlığını içermemek kaydıyla; teknik planlama, programlama, bütçeleme, projelendirme, finansal organizasyon, Seri: VIII, No:35 "Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gayrimenkul değerlendirme hizmeti verecek şirketler ile bu şirketlerin kurulca listeye alınmalarına ilişkin esaslar hakkında tebliğ" ile düzenlenmiş olan gayrimenkul değerlendirme faaliyeti kapsamında olmamak şartıyla firma değerlendirme gibi konularda danışmanlık, ticari, sınaî ve finansal konularda yatırım ve araştırmalar yapmak ve 09 Temmuz 2012 tarihinde tescil edilen tadil tasarısında yazılı olan diğer işlerdir. Şirket'in hisse senetleri 09 Mayıs 2005 tarihinde halka arz edilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket sermayesini temsil eden hisse senetlerinin %99,5'si Borsa İstanbul' da ("BIST, Borsa") işlem görmektedir.

Marka Yatırım Holding A.Ş. tarafından Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesinin ilgili hükümleri uyarınca Ana Pazar'a geçiş için 23 Mayıs 2017 itibarıyla başvuru yapılmıştır. Borsa tarafından 12 Temmuz 2017 tarihinde, payları Borsa Yakın İzleme Pazarı'nda işlem görmekte olan Marka Yatırım Holding A.Ş.'nin (MARKA.E) paylarının Kotasyon Yönergesinin 36. maddesi kapsamında 14 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Ana Pazar'da B grubu dahilinde sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamasına karar verilmiştir. Bahse konu paylar Ana Pazar'daki ilk işlem gününde 13 Temmuz 2017 tarihli kapanış fiyatı baz alınarak ve Ana Pazar'da geçerli olan fiyat marjları uygulanarak işlem görmeye başlamıştır.

Şirket'in hisse senetleri 09 Mayıs 2005 tarihinde halka arz edilmiştir. 31.03.2025 tarihi itibarıyla Şirket sermayesini temsileden hisse senetlerinin %99,50'si Borsa İstanbul' da ("BIST, Borsa") işlem görmektedir.

### 1.1 Kurumsal Profil

<b>Ortaklığın Unvanı:</b>	Marka Yatırım Holding A.Ş.
<b>Ticaret Sicil No:</b>	540486
<b>Vergi Dairesi/No:</b>	Zincirlikuyu Vergi Dairesi- 4780429366
<b>Adres :</b>	ORTABAYIR MAHALLESİ ŞAİR ÇELEBİ SOKAK GÜRTAŞ İŞ MERKEZİ NO:1/3 KAĞITHANE/İSTANBUL
<b>E-posta:</b>	info@markaholding.com.tr
<b>İnternet Adresi:</b>	www.markaholding.com.tr
<b>Telefon Numarası:</b>	0-212-2863330
<b>Faks Numarası:</b>	0-212-2863331

### 1.2.Sermaye Yapısı

Marka Yatırım Holding A.Ş. kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirketin sermaye dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirketimizin 15/05/2017 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca, kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000 TL'ye artırılmış çıkarılmış sermayemiz 20.990.000-TL'dir.

### 1.3.Hisse Bilgileri

BİST Kodu	MARKA
ISIN Kodu	TREIFTY00019
Kayıtlı Sermaye Tavanı	100.000.000,00 TL
Çıkarılmış Sermaye	20.990.000,00 TL

Adı Soyadı/Unvanı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Zeynep Aşkın Korkmaz	0,50%	105.400,00
Halka Açık Kısım	99,50%	20.884.600,00
<b>Odenmiş Sermaye</b>	<b>100,00%</b>	<b>20.990.000,00</b>

#### 1.4. İmtiyazlı Paylar Hakkında Bilgiler

Marka Yatırım Holding A.Ş payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde A grubu nama payların her biri 15 oy hakkına, B grubu hamiline payların her biri 1 oy hakkına sahiptir.

A grubu paylar sermayenin %0,05'ini, B grubu paylar ise %99,5'ini temsil etmektedir.

#### 1.5. Personel Bilgileri

Şirketimizde ve konsolide mali tablolarımıza dahil olan tüm şirketlerde ilgili rapor döneminde Marka Yatırım Holding A.Ş.'nin dahilinde çalışan 3 kişi ile birlikte holding genelinde toplamda 56 personel görev almıştır. Sayıları verilmiş personellere ek olarak, Marka Yatırım Holding A.Ş.ve bağlı ortaklıkları danışmanlık sözleşmesi ile hizmet aldığı firmalardan personel destek hizmeti de almaktadır.

Personelin yemek, yol ve sigorta giderleri şirketimiz tarafından karşılanmaktadır. Şehir içi ve şehir dışı görevlendirmelerde konaklama ve diğer giderler şirket tarafından karşılanmaktadır.

### 2.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE TANINAN MADDİ HAKLAR,

#### 1.1 Yönetim Kurulu Üyeleri

Marka Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyeleri bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır; Yönetim Kurulu dönem içinde 8 kez toplanmıştır.

Adı Soyadı	Unvan	Görev Süresi
MİNE TOZLU	Yönetim Kurulu Başkanı	28.09.2023- 28.09.2026
Ceyda AKAYDIN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.09.2023- 28.09.2026
İbrahim İlhami KOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2023- 28.09.2026
Kerem KÜTÜKOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.01.2025- 28.09.2026
Hayriye EMEKDAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2023- 28.09.2026

## 2.2.Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Maddi Haklar

2025 yılı 1.çeyrek faaliyet döneminde üst düzey yöneticilere toplamda 512.166 TL ödenmiştir.

## 2.3.Komiteler

Komiteler faaliyetlerini 2025 yılı birinci çeyrek döneminde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen prosedürler çerçevesinde, gerek duyulan hallerde toplanarak yürütmüştür.

Şirket Yönetim Kurulu bünyesinde “Kurumsal Yönetim Komitesi“, Denetim Komitesi”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi” faaliyet göstermektedir.

### a.Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu’na öneriler sunmak konularında çalışmalar yapmaktadır. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Dönem içinde en az dört kez toplantı yapmaktadırlar.

Adı Soyadı	Unvan
Hayriye Emekdaş	Başkan-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kerem Kütükoğlu	Üye- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Erol Özdamar	Üye-Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

### b. Denetim Komitesi

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

Bağımsız Denetim Kurulunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Dönem içinde en az dört kez toplantı yapmaktadırlar.

Şirketin hizmet alacağı Bağımsız Denetim Kurulu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulunun onayına sunulur.

Adı Soyadı	Unvan
Kerem Kütükoğlu	Başkan- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hayriye Emekdaş	Üye – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### c.Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketin varlığını, finansal durumunu tehlikeye düşüren haller karşısında gerekli önlemlerle ilgili Yönetim Kurulu'na raporlama yaparak riskin yönetilmesi faaliyetinde bulunur. Dönem içinde altı kez toplantı yapmaktadırlar.

Adı Soyadı	Unvan
Kerem Kütükoğlu	Başkan-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hayriye Emekdaş	Üye – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### 3-ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

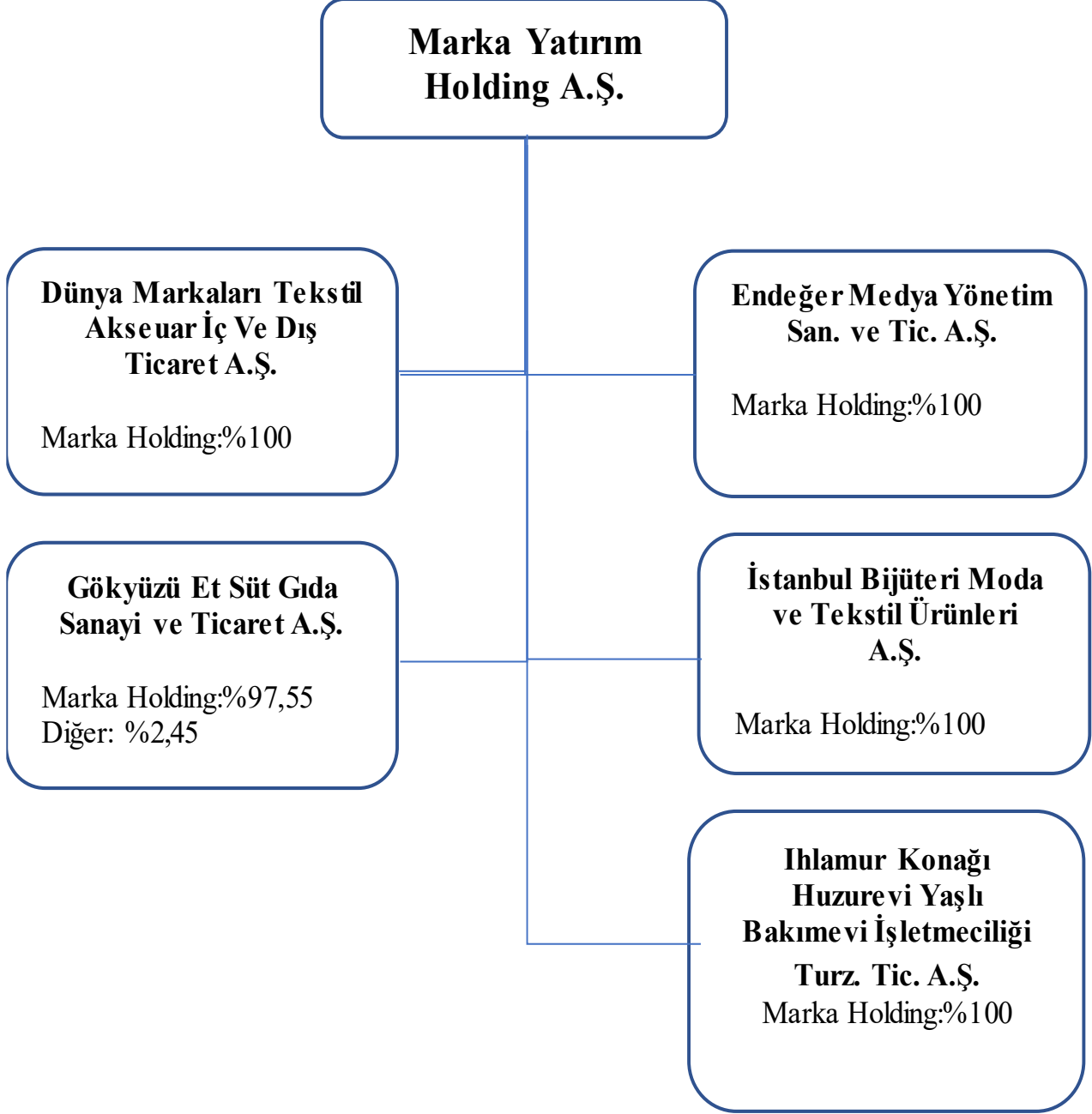
Şirketimiz 01.01.2025-31.03.2025 döneminde araştırma ve geliştirme çalışması olmamıştır.

### 4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 1.3. Bağlı Ortaklık ve İştirakler Hakkında Bilgiler

#### Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:

Bağlı ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Geçerli para birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı(%)	
			31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Engaranti Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İstanbul	TL	-	%100
Dünya Markaları Tek.s Aks İç ve Dış Tic. A.Ş.	İstanbul	TL	%100	%100
İstanbul Bijuteri Moda ve Teks. Ürn. A.Ş.	İstanbul	TL	%100	%100
Endeğer Medya Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.	İstanbul	TL	%100	%100
Ihlamur Konağı Huzurevi İşlt. A.Ş.	Ankara	TL	%100	%100
Gökyüzü Et Süt Gıda San. ve Tic. A.Ş.	İstanbul	TL	%97,55	%97,55



## **a-Bağlı Ortaklıklar**

### **1-Endeğer Medya Yönetim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Şirket İstanbul'da 50.000 TL sermayeli olarak kurulmuş olup Şirketin faaliyet konusu; televizyon ve müzik programları üretmek ve ürettirmek, her türlü yayın aracıyla yayınlanmasını sağlamaktır. Şirketin sermayesi 4.799.000 TL dir.

Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibariyle çalışanı yoktur.

### **2-İstanbul Bijuteri Moda ve Tekstil Ürünleri A.Ş.**

Şirket İstanbul da kurulmuş olup, faaliyet alanı, moda ve tekstil ürünleri toptan satışı ve dstitbütörlük alanlarıdır.Şirketin sermayesi 4.799.000 TL dir.

Şirketimizin sermayesinin %100 üne sahip olduğu bağlı ortaklıklarımızdan İstanbul Bujiteri Moda ve Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 27.10.2020 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %50'sine iştirak ettiği 100.000 TL sermayeli "Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş." kurulmuştur.

Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibariyle çalışanı bulunmamaktadır.

### **3- Dünya Markaları Tekstil Aksesuar İç Dış Ticaret A.Ş.**

Şirket perakende mağazacılık alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi 33.869.000 TL dir.

Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibariyle çalışanı bulunmamaktadır.

### **4-Gökyüzü Et Süt Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Şirket et, süt ve gıda ürünleri alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi 11.229.000 TL dir. Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibariyle çalışanı 4 çalışanı bulunmaktadır.

### **5-İhlamur Konağı Huzurevi ve Yaşlı Bakımevi İşletmeciliği Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi**

Şirket yaşlı bakım merkezi olarak faaliyet göstermektedir. Orta ve uzun vadede farklı illerde de yaşlı bakım merkezleri kurup personel yetiştirilmesi için sertifika programları oluşturulması, bu alanda faaliyet gösterebilmek için gerekli lisans başvurularının yapılması ve hastanelerle iş birlikleri yaparak kar paylaşımı şeklinde yapılacak işletme modelleri üzerinde çalışarak farklı projeler geliştirilerek yeni bir işletme modeli oluşturulması planlanmaktadır.Şirketin sermayesi 2.700.000 TL dir.

31.03.2025 tarihi itibariyle çalışan sayısı 46 kişidir.

## **6-Markam Redist Kozmetik Pazarlama ve Dış Ticaret A.Ş.**

Şirketimizin 21.10.2020 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %45'ine iştirak ettiğimiz 100.000 TL sermayeli "Markam Redist Kozmetik Pazarlama Dış Ticaret A.Ş." kurulmuştur. Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibarıyla çalışanı bulunmamaktadır.

### **b-İştirakler**

#### **1-Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş.**

Şirketimizin sermayesinin %100 üne sahip olduğu bağlı ortaklıklarımızdan İstanbul Bujiteri Moda ve Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 27.10.2020 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %50'sine iştirak ettiği 100.000 TL sermayeli "Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş." kurulmuş olup şirketin tescil ve ilanı aşamaları tamamlanmıştır. Şirket İstanbul'da kurulmuş olup moda ve tekstil ürünleri sektöründe faaliyet göstermektedir.

Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibarıyla çalışanı bulunmamaktadır.

#### **2-PI5 Organizasyon Ticaret Anonim Şirketi**

Şirketimizin sermayesinin %100 üne sahip olduğu bağlı ortaklıklarımızdan Engaranti Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 15.02.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %25'sine iştirak ettiği 100.000 TL sermayeli "PI5 Organizasyon A.Ş." kurulmuştur. Şirket İstanbul'da kurulmuş olup bilgisayar oyunu sektöründe faaliyet göstermektedir.

Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibarıyla çalışanı bulunmamaktadır.

#### **3-Artpres Matbaacılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**

Şirketimizin sermayesinin %100 üne sahip olduğu bağlı ortaklıklarımızdan Endeğer Medya Yönetim Ticaret A.Ş.'nin 02.11.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %50'sine iştirak ettiği 1.000.000 TL sermayeli "Artpres Matbaacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş." ortak olunmuş olup şirketin ilanı aşamaları tamamlanmıştır. Şirket merkezi İstanbul'da olup matbaa ve basım işleri ile reklam işleri sektöründe faaliyet göstermektedir.

Şirket'in 31.03.2025 tarihi itibarıyla 2 adet çalışanı bulunmaktadır.

### **\*İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:**

Şirketimizde iç kontrol ve denetim faaliyetleri, denetimden sorumlu komite ile riskin erken saptanması komitesi tarafından yapılmaktadır ve gerekli gördüğü hallerde Yönetim Kurulu'na konu ile ilgili öneriler sunulmaktadır. Yönetim Kurulu da bu tavsiye kararlarına gerekli hassasiyeti göstererek şirket faaliyetlerini devam ettirmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi dönem içinde yapması gereken toplantıları gerçekleştirmiştir, tespit ettiği riskleri yönetim kuruluna sunmuştur.

MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
01.01.2025-31.03.2025 FAALİYET RAPORU

## 5.FİNANSAL DURUM

**Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:**

	Dipnot	31.03.2025	31.12.2024
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	2.066.765	1.436.753
Ticari Alacaklar	5	31.153.002	48.838.547
<i>İlişkili Taraflar</i>		-	3.967
<i>Diğer Taraflar</i>		31.153.002	48.834.580
Diğer Alacaklar	7	28.339.561	151.926.675
<i>İlişkili Taraflar</i>		17.361.719	21.536.885
<i>Diğer Taraflar</i>		10.977.842	130.389.790
Stoklar	8	206.528	-
Peşin Ödenmiş Giderler	9	21.066.594	11.315.058
<i>İlişkili Taraflar</i>		-	2.222.740
<i>Diğer Taraflar</i>		21.066.594	9.092.318
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	21	5.848	6.492
Diğer Dönen Varlıklar	15	2.633.597	2.274.454
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>85.471.895</b>	<b>215.797.979</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	10	1.621.934	1.616.410
Maddi Duran Varlıklar	11	39.598.222	29.892.274
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	55.798.654	58.055.321
Peşin Ödenmiş Giderler	9	-	177.256
Ertelenmiş Vergi Varlığı	21	3.427.090	3.657.904
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>100.445.900</b>	<b>93.399.165</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>185.917.795</b>	<b>309.197.144</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Diğer Finansal Yükümlülükler	6	20.403	68.127
<i>Kredi Kartı Borçları</i>		20.403	68.127
Ticari Borçlar	5	11.055.082	18.072.050
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	5.820.318	4.603.596
Diğer Borçlar	7	23.970.710	28.034.460
<i>İlişkili Taraflar</i>		8.376	9.538
<i>Diğer Taraflar</i>		23.962.334	28.024.922
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Yükümlülükler	10	-	30.690
Ertelenmiş Gelirler	9	10.969.022	12.416.494

MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
01.01.2025-31.03.2025 FAALİYET RAPORU

Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	21	-	3.175.824
Kısa Vadeli Karşılıklar	14-13	1.374.127	1.845.065
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	14	95.397	105.684
<i>Diğer Karşılıklar</i>	13	1.278.730	1.739.381
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	12.612.714	28.411.386
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>65.822.376</b>	<b>96.657.692</b>

**Uzun Vadeli Yükümlülükler**

Uzun Vadeli Karşılıklar	14	4.026.985	3.811.808
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>		4.026.985	3.811.808
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>4.026.985</b>	<b>3.811.808</b>

**ÖZKAYNAKLAR**

<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	16	<b>115.750.758</b>	<b>208.399.243</b>
Ödenmiş Sermaye	16	20.990.000	20.990.000
Sermaye Düzeltme Farkları	16	263.224.514	263.224.514
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	16	5.874.776	5.874.776
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	16	774.017	33.402
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16	6.312.082	6.312.082
<i>Yasal Yedekler</i>		6.312.082	6.312.082
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	16	(193.727.716)	(184.239.985)
Net Dönem Karı/Zararı		12.303.085	96.204.454
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>317.676</b>	<b>328.401</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>116.068.434</b>	<b>208.727.644</b>

<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>185.917.795</b>	<b>309.197.144</b>
-------------------------	--	--------------------	--------------------

		<b>01.01.2025</b>	<b>01.01.2024</b>
	<b>Dipnot</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.03.2024</b>

Hasılat	17	18.467.721	26.236.486
Satışların Maliyeti (-)	17	(13.855.301)	(17.089.057)

<b>TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)</b>		<b>4.612.420</b>	<b>9.147.429</b>
---	--	------------------	------------------

Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(5.241.066)	(3.362.047)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19	335.375	19.600
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19	(4.356.091)	(102.085)

<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>(4.649.362)</b>	<b>5.702.897</b>
------------------------------------	--	--------------------	------------------

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	10	67.281	(146.157)
--	----	--------	-----------

<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>(4.582.081)</b>	<b>5.556.740</b>
--	--	--------------------	------------------

Finansman Giderleri	20	(467.046)	(2.861.330)
Finansman Gelirleri	20	-	822
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		17.048.117	(3.432.528)

MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
01.01.2025-31.03.2025 FAALİYET RAPORU

<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>		<b>11.998.990</b>	<b>(736.296)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>		<b>293.370</b>	<b>(910.606)</b>
Dönem Vergi Gideri/Geliri	<b>21</b>	-	(201.151)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	<b>21</b>	293.370	(709.455)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>12.292.360</b>	<b>(1.646.902)</b>
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>12.292.360</b>	<b>(1.646.902)</b>
<b>Dönem Karı/Zararının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(10.725)	(40.452)
Ana Ortaklık Payları		12.303.085	(1.606.450)
<b>PAY BAŞINA KAZANÇ (ZARAR)</b>	<b>22</b>	<b>0,59</b>	<b>(0,08)</b>
Pay Başına Kazanç (Zarar)		0,59	(0,08)
<i>Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç</i>		<i>0,59</i>	<i>(0,08)</i>

		<b>01.01.2025</b>	<b>01.01.2024</b>
<b>DIĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>	<b>Dipnot</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.03.2024</b>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	<b>16</b>	740.615	1.503.164
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		987.487	1.999.866
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi</i>		(246.872)	(496.702)
<b>DIĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>740.615</b>	<b>1.503.164</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>13.032.975</b>	<b>(143.738)</b>

Ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonist baskı ve kurlardaki yükseliş ekonomimiz açısından yeni bir dar boğaz oluşturmuştur. Enflasyon nedeniyle alım gücün azalması talebi baskılamış, mevcut iş hacimlerinde yeni bir zorlanma etkisi oluşturmuştur. Ancak tüm olumsuz koşullara rağmen faaliyet alanımız dahilinde sürdürülebilir maksimum karlılık hedefi için tüm çalışmalarımız aynı özen ve gayretle devam etmektedir.

### **Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri**

Şirketimizin “Kar Dağıtım Politikası”; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket dağıtılabilir net karının en az %10’unu nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kar dağıtım dönemlerinde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

### **6-RİSKLER İÇ KONTROL VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

Marka Yatırım Holding A.Ş. olarak risk yönetimi; kurumsal hedeflere doğru ilerlemeyi ve olası riskleri en etkin şekilde değerlendirerek proaktif bir yaklaşımla minimize etmeyi hedeflemektedir. Şirketin içinde bulunduğu risklere ilişkin raporlama “Riskin Erken Saptanması Komitesi” tarafından da iki ayda bir yapılan toplantılarla incelenip raporlanmaktadır.

Ayrıca yeni yönetimin iş başına gelmesiyle, şirketin iş ve işlemlerinin yönetim stratejisi ve uygulamalarına, kurumsal yönetimin amaç ve hedeflerine ve mevzuatına uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde yürütülmesi, hesap ve kayıt sisteminin bütünlüğü ve güvenilirliğinin veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru şekilde elde edilebilirliğinin sağlanması, kurum varlıklarının korunması, kontrollerin etkinliği amacıyla gerekli kontroller ve denetimlerin etkin bir şekilde yapılması amacıyla çalışmalar başlatılmıştır.

Yönetim organlarının değerlendirilmesi olarak “Kurumsal Yönetim Komitesi” her faaliyet dönemi sonunda yapmış olduğu toplantılarla ilgili hususlarda tavsiye kararlarını Yönetim Kurulu’na raporlama yapmaktadır.

## **Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi**

Ortaklığımız için riskler, Finansal olan ve Finansal olmayan riskler şeklinde bölümlendirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan ve bu komitenin görev ve sorumluluk alanında yer alan hususlarda çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirketimiz sağlam bir finansal yapıya sahiptir. Şirket karşı karşıya kalacağı finansal ve finansal olmayan risklerin zamanında belirlenmesi için Riskin Erken Saptanması komitesi oluşturulmuştur.

## **7.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**

Şirketimiz adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluktan oluşan Kurumsal Yönetim'in dört temel ilkesi 'ne tam olarak bağlıdır.

Şirketimiz bünyesinde bulunan Denetim, Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması Komiteleri ve bu komitelerin görev ve çalışma esasları ile kar dağıtım, bilgilendirme, ücretlendirme politikaları, diğer tüm halka açık ortaklıklarda olduğu üzere hep bu amaçları gerçekleştirmek üzere kurulmuş ve oluşturulmuştur.

Marka Yatırım Holding A.Ş. başta SPK olmak üzere tüm düzenleyici kurumların, kamu otoritelerinin gözetim ve denetimi altında faaliyetlerini yürütmektedir.

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatta belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında Mali İşler, hukuk departmanlarımızla birlikte tüm departmanlarımızla iletişim halinde olarak çalışmalarına devam etmektedir.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; yönetim kurulu üye sayısı itibarıyla komitelerdeki üye dağılımı, yönetim kurulu üye sayısı, yönetim kurulu üyeleri için sorumluluk sigortası yapılması, üst düzey yönetici mali haklarının kişi bazında açıklanmasına ilişkin uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanmamış olup, tam olarak uyum sağlanamayankurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan, Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporunda yer alan zorunlu ilkelere 01.01.2025– 31.03.2025 faaliyet döneminde de uyulmuştur.

## 8. DİĞER HUSUSLAR

### a ) Dönem İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun bugün yapmış olduğu toplantı sonucunda;
  1. Bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Sn. Hüsnü Yüşa Ünay'ın şirketimizdeki görevlerinden istifalarının kabulüne,
  2. Yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Sn. Hüsnü Yüşa Ünay'ın istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Sn. Kerem Kütükoğlu'nun bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak TTK'nın 363. maddesi uyarınca atanmasına,
  3. Sn. Hüsnü Yüşa Ünay'ın başkanı olduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi komite başkanlığından ,Denetimden Sorumlu Komite başkanlığından ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğinden terkinde, istifa eden yönetim kurulu üyesi Sn. Hüsnü Yüşa Ünay'dan boşalan Riskin Erken Saptanması komitesi başkanlığı,Denetimden Sorumlu Komite başkanlığı ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği görevlerine Sn.Kerem Kütükoğlu'nun atanmasına,
  4. Yönetim Kurulu Üyeliğindeki istifa ve atamanın İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil ve ilan ettirilmesine, mevcudun oy birliğiyle karar verilmiştir.
- Şirketimiz Marka Yatırım Holding A.Ş. 'nin pay piyasası alt pazarda işlem gören paylarının bir üst pazara geçişi(AnaPazar)dahilinde Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesinde belirlenen şartlar içerisinde yer alan "halka açıklık oranının imtiyazlı paylar var ise 90altında olması gerektiği" hükmüne istinaden yatırımcılarımızın Marka Yatırım Holding A.Ş.paylarının filli dolaşıma kapatılarak borsada işlem görmeyen tipe dönüştürülmesine ilişkin şirketimize yapmış oldukları yazılı talepleri doğrultusunda bugün itibariyle MKK ya iletilen toplam 1.307.600 adet pay olup Şirketimiz Marka Yatırım Holding A.Ş. 'nin halka açıklık oranı %92.59 olmuştur.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun bugün (06.03.2025) yapmış olduğu toplantı sonucunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi gereğince Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi, Kurumsal Yönetim uygulamalarında koordinasyonun sağlanması ve üst düzey icracı yöneticiye çalışmalarını hakkında raporlama yapmak üzere Sn.Erol Özdamar'ın (Düzey 3 Lisansı Belge N 210682), 06.03.2025 tarihinden itibaren Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

### b) Faaliyet Dönemi Sonrası Meydana Gelen Değişiklikler

Şirketimiz Marka Yatırım Holding A.Ş. 'nin 26.03.2023 tarihli KAP duyurusunda açıklamış olduğu Marka Yatırım Holding A.Ş. ve Yönetim Kurulu Başkanı Mine TOZLU hakkında twitter.com isimli sosyal paylaşım sitesi ,Telegram grupları ve Whatsapp isimli mesajlaşma uygulamaları üzerinden asılsız açıklamalar yaparak ve iddialarda bulunarak şirket hisselerinde manipülasyon

MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
01.01.2025-31.03.2025 FAALİYET RAPORU

yapabilmek ve yatırımcımızı zarara uğratmak amaçlı yapmış oldukları eylemlere ilişkin şüphelilerin cezalandırılmasını taleple İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığına suç duyurusunda ve Sermaye Piyasası Kurulu'na da şikayette bulunulmuştu.Bu kişiler hakkında 30.04.2025 tarihinde İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı manipülatif işlem yaptıkları iddiası ile gözaltı kararı vermiştir. Konu Şirket Yönetimi tarafından itina ile takip edilecek olup gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve SPK(II- 141) Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği Madde 8 hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup şirket yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

**Yönetim Kurulu Başkanı**

Mine TOZLU

**Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili**

Ceyda AKAYDIN

**Yönetim Kurulu Üyesi**

İbrahim İlhami KOÇ

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Hüsnü Yüşa ÜNAY

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Hayriye EMEKDAŞ