

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

2024 TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu

İÇİNDEKİLER

01

RAPOR HAKKINDA

1.1. Raporlama Kapsamı	03
1.1.1. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	04
1.1.2. Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması	05
1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	06
1.3. Muhakemeler ve Belirsizlikler	06

02

KUVEYT TÜRK HAKKINDA

2.1. Kuveyt Türk Faaliyetleri	08
2.2. Kuveyt Türk Değer Zinciri	10

03

YÖNETİŞİM

3.1. Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Gözetimi	12
3.2. Üst Yönetim'in Sürdürülebilirlikteki Rolü	13
3.3. Operasyonel Seviyede Sorumluluklar	14
3.4. Yetkinlik	16
3.5. Sürdürülebilirliğin Karar Alma Süreçlerine Etkisi	16
3.6. Sürdürülebilirliğin Ücretlendirme Süreçlerinde Planlanan Etkisi	16

04

RİSK YÖNETİMİ

4.1. İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin Belirlenmesi	17
4.1.1. Geçiş Risklerinin Belirlenmesi	18
4.1.2. Fiziksel Risklerin Belirlenmesi	18
4.2. İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin Değerlendirilmesi	19

4.3. İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin Önceliklendirilmesi ve Yönetimi	19
4.4. İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlikle İlgili Fırsatların Yönetimi	20
4.5. Senaryo Analizi ve Stres Testleri	20
4.6. Kullanılan Girdi ve Parametreler	21
4.7. Risklerin Raporlanması ve Takibi	21

05

STRATEJİ

5.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	23
5.1.1. İklimle İlgili Geçiş Riski	25
5.1.2. İklimle İlgili Fiziksel Riskler	27
5.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Banka'nın Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkileri	31

06

METRİKLER VE HEDEFLER

6.1. İklimle İlgili Metrikler	32
6.1.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri	32
6.1.2. Sektörler Arası Metrikler	33
6.2. İklimle İlgili Hedefler	34

07

EKLER

7.1. TSRS Güvence Beyanı	35
7.2. Sorumluluk Beyanı	39
7.3. İletişim ve Şube Bilgileri	40



1. Rapor Hakkında

Bu rapor, Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki sürdürülebilirlik uygulamalarını, yönetim yapısını, stratejisini, iklimle ilgili risk ve fırsatlar, hedefler ve performans göstergelerini, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun şekilde sunmaktadır.

1.1. Raporlama Kapsamı

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS); Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından hazırlanmış ve 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiştir. Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin (bundan sonra "Kuveyt Türk" veya "Banka" olarak anılacaktır), Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun (BDDK) düzenleme ve denetimine tabi bir kuruluş olarak, eşik değerleri gözetilmeksizin TSRS ile uyumlu raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bağlamda, Banka'nın sadece ana faaliyet alanı olan katılım bankacılığı değil, aynı zamanda konsolide ettiği tüm bağlı ortaklıkları ve iştirakleri de göz önünde bulundurularak değer zinciri kapsamlı bir şekilde değerlendirilmiş ve rapora dahil edilmiştir. Banka, bağlı ortaklıkları ve iş ortaklığı bu raporda "Grup" olarak anılacaktır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemi için TSRS çerçevesinde hazırladığı ilk raporunu sunmakta ve bu rapor kapsamında TSRS 1 ve TSRS 2 maddelerini birlikte uygulamaktadır.

Bu raporda yer alan iklimle ilgili finansal açıklamalar için 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 tarihlerine ait Banka'nın finansal raporlarında bulunan aynı veri setleri ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu veri setleri ve varsayımlar Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ile uyumlu şekilde hazırlanmaktadır. Finansal olmayan bilgiler ise sürdürülebilirlik faaliyetlerine dair elde edilebilen en makul, şeffaf ve kanıtlanabilir kaynaklara dayalı olarak açıklanmıştır.

Raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına raporda yer verilmiştir.

Rapor hakkında sorularınız ve geri bildirimleriniz için bizimle surdurulebilirlik@kuveytturk.com.tr adresinden iletişime geçebilirsiniz.



1.1.1. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin açıklamalar, Grup için özel olarak hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. Rapor, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki 12 aylık raporlama dönemini kapsamaktadır. Raporda bulunan tüm konsolide finansal bilgiler Grup'un 2024 yılı BDDK raporunda yer alan tüm finansal bilgiler ile uyumludur ve aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) bazında sunulmuştur.

Kuveyt Türk, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır:

Kısa Vade	0-1 yıl	Banka'nın mevcut ekonomik ve çevresel koşullara uyum sağlama ve doğrudan etkilerinin izlenip yönetildiği zaman aralığıdır. Akut iklim olayları, regülasyon değişiklikleri ve itibar riskleri gibi acil durumlar öncelikli olarak ele alınmaktadır. Yıllık İş Planları ve Risk Stratejileri, bu dönem odaklı olarak hazırlanmakta ve risk iştahı ile limitler yıllık olarak gözden geçirilmektedir.
Orta Vade	1-5 yıl	Banka'nın iklim değişikliği ve ilgili dönüşümlere adaptasyon stratejilerini belirlediği kritik bir planlama dönemidir. Bu dönemde, iklim geçiş riskleri, teknolojik gelişmeler ve sektörel dönüşümler daha belirgin hale gelmektedir. İSEDES kapsamındaki 3 yıllık planlama da bu döneme denk gelmekte ve iklim değişikliğinin sermaye gereksinimleri üzerindeki potansiyel etkilerinin analizi için önemli bir çerçeve sunmaktadır. Banka, stres testleri ve portföy ayarlamaları yoluyla iklim değişikliğinin finansal performansı üzerindeki olası etkilerini değerlendirmekte ve proaktif risk yönetimi stratejileri geliştirmektedir.
Uzun Vade	5 yıldan fazla	Banka'nın iklim değişikliği gibi yapısal dönüşümlerin uzun vadeli etkilerini, pazar kaymalarını ve portföyünün dayanıklılığını değerlendirdiği stratejik bir dönemdir. Bu dönemde, kronik fiziksel riskler ve geçiş risklerinin tam etkisi gözlemlenecek ve değerlendirilecektir. Banka, uzun vadeli senaryo analizleri ve projeksiyonlar kullanarak iklim değişikliğinin potansiyel etkilerini değerlendirmekte ve uzun vadeli stratejik kararlarını bu analizlere dayandırmaktadır.



1.1.2. Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması

TSRS 1’de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2’de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Grup’un uyguladığı geçiş muafiyetleri aşağıda açıklanmıştır:

- TSRS 1-E3, TSRS 2-C3: İşletmenin TSRS’yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgileri açıklaması zorunlu değildir. Rapor, yalnızca ilgili raporlama dönemi olan 2024 yılına ilişkin bilgileri kapsamakta olup, önceki yıllara ait sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir.
- TSRS1-E4: İşletmenin TSRS’yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Banka bu raporu, 2025 yılı ikinci çeyrek finansal tabloları ile aynı gün yayımlamaktadır.
- TSRS1-E5: İşletmenin TSRS’yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS 1’deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Grup, bu rapor kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yer vermektedir. Bununla birlikte, yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.
- TSRS1-E6: İşletmenin TSRS’yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. Grup, bu rapor kapsamında, yalnızca 2024 yılına dair bilgileri açıklayacak olup iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklamayacaktır.
- TSRS2-C4(a): İşletmenin TSRS’yi uygulama tarihinden hemen önceki yıllık raporlama döneminde, sera gazı emisyonlarını ölçmek için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem kullanmış ise, aynı yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilir. Bu doğrultuda Grup, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını GHG Protokol’e uygun olarak, “Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı” çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplamıştır.
- TSRS2-C4(b): İşletmenin, ticari bankacılık faaliyetinde bulunması durumunda, finanse edilen emisyonlarına ilişkin ilave bilgileri içeren Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklamalarda bulunması zorunlu değildir. Grup, finanse edilen emisyonlarına ilişkin ilave bilgileri içeren Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını ilk yıl raporlamamaktadır.

1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Raporlama kapsamında, Kuveyt Türk ve bağlı ortaklıkların faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 (doğrudan sera gazı emisyonları) ve Kapsam 2 (dolaylı sera gazı emisyonları) emisyonları dikkate alınmıştır. Emisyon hesaplamaları, Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak gerçekleştirilmiştir.

Organizasyonel sınırlar belirlenirken; Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş., Architech Bilşim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş., Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., KT Bank AG (Almanya), Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Neova Katılım Sigorta A.Ş., KT Kira Sertifikaları Varlık Kiralama A.Ş. ve KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. şirketleri için operasyonel kontrol yaklaşım benimsenmiştir. Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği A.Ş. için finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. için özkaynak yaklaşımı benimsenmiştir.

1.3. Muhakemeler ve Belirsizlikler

Raporda sunulan sera gazı emisyon hesaplamaları, belirli muhakemeler ve varsayımlar çerçevesinde yapılmıştır. Bu varsayımlar;

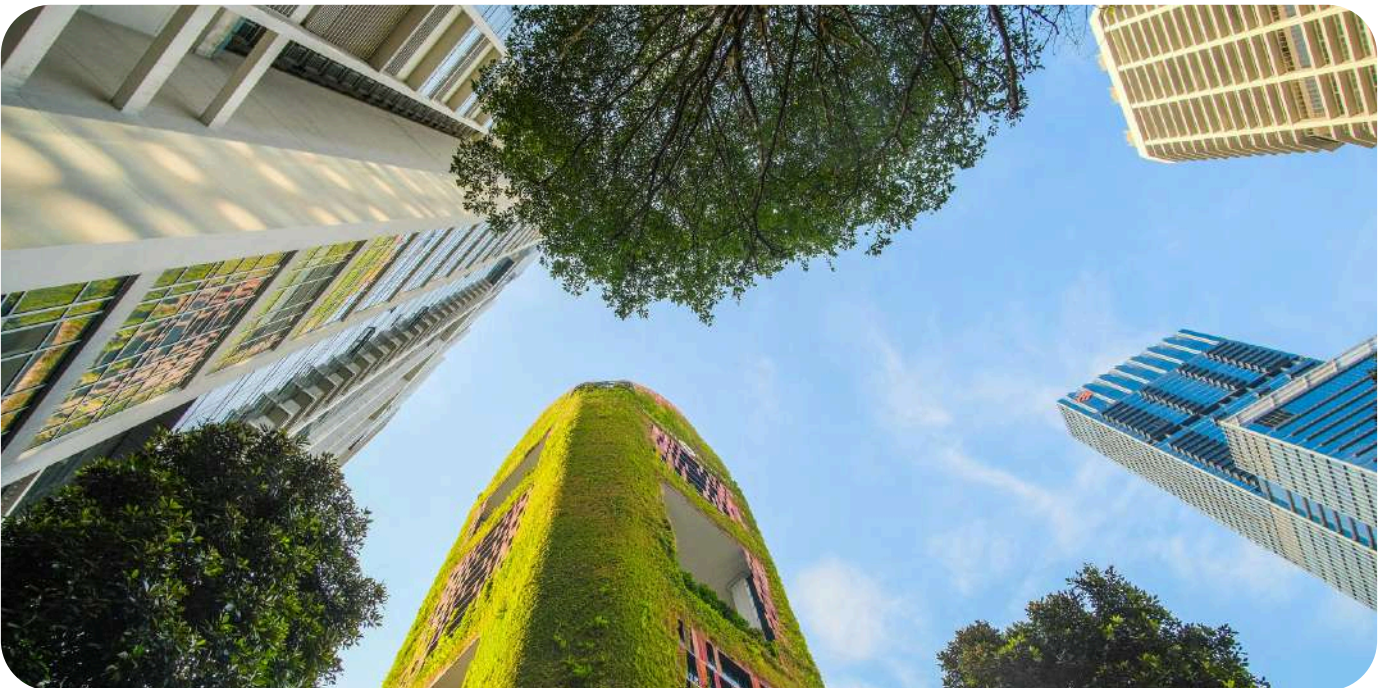
- Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye ait bazı şubelerin soğutucu ekipmanlarının sızıntılarından kaynaklanan emisyonlar hesaplanırken cihazların etiket bilgilerine erişilemediği durumlarda benzer model ve cihaz türleri baz alınarak ortalama kapasite ve gaz türü baz alınarak tahmini hesaplama yapılmıştır.
- Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. için doğalgaz tüketimi TL cinsinden olup, bina yönetiminden alınan toplam tüketim m²'ye bölünerek hesaplanmıştır. Bu yöntem, ilgili tüketim verilerinin doğruluğunu etkileyebilecek belirsizlik unsurları içermektedir.
- Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş. ve Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. için jeneratörde kullanılan mazot tüketimi, bina yönetiminden alınan toplam tüketim verisinin ilgili şirketin m²'sinin toplam m²'ye bölünmesiyle hesaplanmıştır. Bu yöntem, ilgili tüketim verilerinin doğruluğunu etkileyebilecek belirsizlik unsurları içermektedir.
- Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. için yakıt alımları TL bazında kaydedildiğinden, litre cinsinden tüketimi hesaplamak için 2024 yılı için T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) yayımladığı aylık ortalama bayi satış fiyatları kullanılmıştır. Bu yöntem, ilgili tüketim verilerinin doğruluğunu etkileyebilecek belirsizlik unsurları içermektedir.
- KT Bank AG, Almanya için elektrik şirketlerinin geçmiş yıllardaki ortalama bedeller üzerinden 2024 yılı için tahmini tüketim verisi kullanılmıştır. Bu yöntem, ilgili tüketim verilerinin doğruluğunu etkileyebilecek belirsizlik unsurları içermektedir.

- Banka'nın Varlık Kiralama Şirketleri (VKŞ) olan KT Kira Sertifikaları Varlık Kiralama A.Ş. ve KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş., Sermaye Piyasası Kanunu'nun 61 inci maddesi çerçevesinde münhasıran kira sertifikası ihraç etmek üzere anonim şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Banka bünyesinde faaliyet göstermeleri nedeniyle doğrudan ve dolaylı enerji tüketimleri bulunmamaktadır. Bu nedenle Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları oluşmamaktadır. Banka'nın bağlı ortaklıkları statüsünde oldukları için raporlama kapsamına dahil edilen VKŞ'lerin operasyonel yapısı dikkate alınarak, Kapsam 1 ve 2 emisyonları sıfır olarak raporlanmış ve raporlama şeffaflığı sağlanmıştır.

Kapsam 1 emisyonlarının hesaplanmasında, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) ve Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Köy İşleri Bakanlığı (DEFRA) tarafından yayınlanan emisyon faktörleri referans alınmıştır. Kapsam 2 emisyonları, elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamakta olup, bu hesaplamalarda Türkiye Ulusal Sera Gazı Envanteri'nde belirtilen elektrik emisyon faktörü kullanılmıştır. KT Bank AG'nin elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonlarını hesaplamak için ise Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) kaynaklarında belirtilen emisyon faktörü kullanılmıştır. Yakıtların yoğunluk ve alt ısı değerleri ile diğer dolaylı emisyonların hesaplanmasında kullanılan emisyon faktörleri

ise IPCC, DEFRA, IEA ve EPA (ABD Çevre Koruma Ajansı) gibi uluslararası kabul görmüş ve güvenilir kaynaklardan derlenmiştir. Bu kaynakların seçimi, hesaplamaların bilimsel geçerliliğini ve şeffaflığını sağlamayı amaçlamaktadır. Emisyon faktörlerinin seçimi ve uygulanması sürecinde, faaliyet verilerinin özelliklerine uygun olan en güncel ve bölgesel olarak en alakalı faktörlerin kullanılmasına özen gösterilmiştir.

Sera gazlarının küresel ısınma potansiyeli (KIP) değerleri IPCC'nin 2022 yılında yayımladığı Altıncı Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır. Bu doğrultuda CO₂ için 1, CH₄ için 29,8 ve N₂O için 273 değeri kullanılmıştır.



2. Kuveyt Türk Hakkında

2.1. Kuveyt Türk Faaliyetleri

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 28 Şubat 1989 tarihli izniyle "Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu A.Ş." ünvanıyla kurulan Kuveyt Türk, 31 Mart 1989 tarihinde Özel Finans Kurumu statüsünde faaliyetlerine başladı. 1999 yılından itibaren diğer özel finans kurumlarıyla beraber 4389 sayılı Bankacılık Kanunu'na tabi olarak hizmet vermeye başlayan kurum, 2006 yılında halen kullanmakta olduğu Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. (Kuveyt Türk) adını aldı. Faaliyetlerini faizsiz bankacılık prensipleri doğrultusunda yürüten Kuveyt Türk, bireysel ve kurumsal müşterilerine finansman, mevduat, yatırım ve dijital bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Katılım finans prensiplerine uygun ürün ve hizmetlerini etkin şekilde tasarruf sahipleriyle ve yatırımcılarla buluşturan Kuveyt Türk, müşteri deneyimi odaklı yaklaşımı, teknoloji-inovasyon çalışmaları ve dijital dönüşüm yolunda attığı adımlarla sektöründe önemli bir konuma sahiptir. Türkiye'deki faaliyetlerini 448 şubeden oluşan ağıyla yürüten Kuveyt Türk yurt dışında ise Bahreyn şubesiyle ve yüzde 100 kendi iştiraki olan KT Bank AG'nin Almanya'daki 4 şubesiyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Kuveyt Türk, 2024 yılının sonunda ödenmiş sermayesini 4,95 milyar TL olarak belirlemiştir. Banka'nın konsolide olmayan aktifleri 2024 yılı itibarıyla 852,1 milyar TL seviyesine erişirken, toplam özkaynakları ise 82,2 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Banka, Kuveyt Türk Finans Grubu yaklaşımıyla hareket ederek müşterilerin ihtiyaç duyduğu tüm konularda, iştirakleriyle birlikte 360 derece hizmet sunabilmeyi hedeflemektedir. Banka'nın 2015 yılında kurduğu Architech

Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş. finansal teknolojiler geliştirirken, 2008 yılında kurulan Neova Katılım Sigorta A.Ş. ise hayat dışı branşlarda sigortacılık yapmaktadır. 2013 yılında Kuveyt Türk ve Albaraka Türk ortaklığıyla kurulan Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. ise faizsiz sigortacılık anlayışıyla ferdi kaza, hayat ve bireysel emeklilik faaliyetleri yürütmektedir. Banka'nın portföy yönetimi şirketlerinden olan Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş. yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi konusunda faaliyet göstermektedir. 2023 yılında kurulan ve Türkiye'nin katılım esaslı ilk yatırım şirketi olan Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. hisse işlemlerine aracılık, yatırım danışmanlığı ve kurumsal müşterilerin halka arz süreçlerine aracılık gibi çeşitli alanlarda çalışmaktadır. 2013 yılında kurulan KT Kira Sertifikaları Varlık Kiralama A.Ş. kira sertifikası (sukuk) ihracı faaliyetlerinde bulunmaktadır. 2011 yılında faaliyetlerine başlayan KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. ise, kira sertifikası ihracı ile yatırımcılara faizsiz finansman alternatifleri sunmakta ve kaynak kuruluşlardan devraldığı varlıkları kiralayarak gelir elde etmektedir. Yurt dışında katılım finansın değer odaklı ve şeffaflık ilkelerine uygun finansal ürün ve hizmetler sunan KT Bank AG, Alman Finansal Denetim Kurumu (BaFin) tarafından lisanslı, mevduat ve kredi işlemleri yapma yetkisine sahip bir mevduat bankasıdır. Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. gayrimenkullere, gayrimenkullere dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine ve gayrimenkullere dayalı haklara yatırım amacıyla 1996 yılında kurulmuştur. 2001 yılından beri faaliyetlerine devam eden Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği A.Ş. turizm hizmeti kapsamında yatırımlar yapmakta ve işletmektedir.



Kuveyt Türk'ün konsolidasyonuna dahil edilen şirketlerin, esas faaliyetleri ve sermayelerine ait bağlı ortaklık ve iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Ortaklık Türü	Şirketler	Faaliyette Bulunduğu Konum	Faaliyet Alanı	Pay Oranı
Bağlı Ortaklık	Architech Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Bilişim Sistemleri	%100
Bağlı Ortaklık	KT Bank AG (Almanya)	Frankfurt/Almanya	Mali Kuruluş	%100
Bağlı Ortaklık	Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%100
Bağlı Ortaklık	Neova Katılım Sigorta A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%100
Bağlı Ortaklık	Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Turizm	%99,99
Bağlı Ortaklık	KT Kira Sertifikaları Varlık Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%100
Bağlı Ortaklık	KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%100
Bağlı Ortaklık	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.*	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%100
Bağlı Ortaklık	Sağlam Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.**	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%100
Bağlı Ortaklık	Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%74
İş Ortaklığı	Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Mali Kuruluş	%50

* Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 20.11.2023 tarihinde kurulmuş ve 11.07.2024 tarihinde faaliyet izni alarak çalışmalara başlamıştır.

** Sağlam Finansal Teknolojiler A.Ş. ismiyle 22 Kasım 2024 tarihinde kurulmuş, Nisan 2025'te Sağlam Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. olarak ismini değiştirmiştir.



2.2. Kuveyt Türk Değer Zinciri

Kuveyt Türk'ün değer zinciri, faizsiz bankacılık ilkelerine uygun olarak tasarlanmış bütüncül bir yapıya dayanmaktadır. Zincirin temelinde, tasarruf sahiplerinden toplanan fonların katılım esaslarına göre değerlendirilerek ekonomik faaliyetlere yönlendirmesi yer alır. Müşterilerden toplanan fonlar, murabaha, mudaraba, leasing gibi İslami finansman yöntemleriyle reel sektöre aktarılırken; faizsiz finans prensiplerine uygun yürütülen süreçler, müşteri güvenini ve marka imajını artırmaktadır. Banka operasyonlarının arka planında güçlü bir teknoloji altyapısı, dijital bankacılık uygulamaları ve sürekli gelişen insan kaynağı yer almaktadır. Kuveyt Türk, aynı zamanda altın bankacılığı, sürdürülebilir finansman çözümleri ve KOBİ destek hizmetleri gibi katma değerli ürünlerle farklı müşteri segmentlerine ulaşarak değer yaratımını uçtan uca sürdürülebilir kılmaktadır. Kuveyt Türk'ün yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri aşağıda yer almaktadır.

		Açıklama
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Katılım Esaslı Sermaye Yapısı (Yatırımcılar)	Faizsiz finans ilkelerine uygun, risk paylaşımına dayalı bir sermaye yapısı.
	Tedarik Zinciri Yönetimi	Teknik Altyapı Oluşturulması: Bankacılık faaliyet alanı ve operasyonlarıyla ilgili yazılım, telekomünikasyon, BT altyapısı, veri güvenliği gibi altyapı zinciri.
		Mal ve Hizmet Tedariği: Genel Müdürlük ve şube operasyonları için gerekli enerji, lojistik, danışmanlık, bina yönetimine dair mal ve hizmetleri sağlayan tedarik zinciri ağı.
	Kamu Otoriteleri ve Regülatörler	Faizsiz, şeffaf, toplumsal faydayı gözetken ve paylaşımcı finans yaklaşımı etik ilkeler; bankacılık faaliyetlerine ilişkin düzenleyici kurumlar ve yasal otoritelerce belirlenmiş regülasyonlar.
Kendi Operasyonlarımız	Bankacılık Faaliyetleri	Bireysel ve Özel Bankacılık, Kobi Bankacılığı, Kurumsal & Ticari Bankacılık, Dijital Bankacılık, Hazine ve Uluslararası Bankacılık faaliyetleri.
	Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Finansal Olan: Sigorta, bireysel emeklilik, portföy yönetimi, GYO, varlık kiralama, aracı kurum, ödeme hizmetleri.
		Finansal Olmayan: Teknoloji altyapı geliştirme, turizm hizmeti.



		Açıklama
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Müşteriler	Bireysel ve Özel Bankacılık müşterileri, KOBİ müşterileri, Kurumsal ve Ticari müşteriler.
	Katılım Finans Ürünleri	Bireysel Bankacılık Ürünleri: Taksitli ticari krediler, işletme kredileri, gayri nakdi krediler, tüketici finansmanı ve kredi kartları, diğer katılım finans ürünleri. KOBİ, Kurumsal ve Ticari Bankacılık Ürünleri: nakdi krediler, gayri nakdi krediler, leasing ürünleri, dış ticaret finansmanı hizmetleri diğer murabaha ve mudaraba temelli katılım finans uygun ürünler. Yatırım Bankacılığı Ürünleri: Proje finansmanı, sukuk ihracı, diğer katılım finans ürünleri. Hazine ve Uluslararası Bankacılık Ürünleri: Spot ve vadeli TL ve döviz alımı satımı, bankalarla ve müşterilerle türev (Forward, Swap) işlemlerin yapılması, BIST üyeliği kapsamında hisse senedi alım satım işlemleri, yurt dışı bankalar ile murabaha işlemleri ve altın alım satım işlemleri.



3. Yönetişim

3.1. Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Gözetimi

Yönetim Kurulu

Kuveyt Türk, dünyada gelişen iklim değişikliğiyle mücadele ve adaptasyon çalışmalarını yakından takip etmekte, bankacılık çalışmalarına katılım finans prensiplerine uygun olarak bu minvalde yön vermektedir. Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergelerine göre Sürdürülebilirlik Stratejisi'ni oluşturan Banka, tüm paydaşlarıyla ortak ve iş birliği içerisinde sürdürülebilirlik faaliyetlerini planlamayı odağına almıştır. ÇSY göstergeleri kapsamında tüm sürdürülebilirlik konularını içeren Sürdürülebilirlik Strateji Planı'nı onaylayan sorumlu en üst düzey yönetim organı Yönetim Kurulu'dur.

Kuveyt Türk, iklim kriziyle mücadele başta olmak üzere sürdürülebilirlik risklerini yönetmek ve katılım bankacılığı iş modelinde sürdürülebilirlik yaklaşımını entegre etmek ve geliştirmek amacıyla Üst Yönetim üyelerinden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi, Banka'nın stratejisiyle uyumlu olacak şekilde ekonomik, sosyal ve çevresel alanlardaki sürdürülebilirlik stratejisini ve politikalarını oluşturmak, sürdürülebilirlik uygulamalarını koordine etmek, iklim değişikliğiyle mücadelede alınması gereken aksiyonlar için hızlı ve etkili bir şekilde karar alabilmek, sürdürülebilir bankacılıkla ilgili ulusal ve uluslararası regülasyonlara uyumu sağlayabilmek ve iş birliklerinde bulunabilmekle görevli en üst yetkiye sahip mercidir. Kuveyt Türk'ün sürdürülebilirlik çalışmaları, Yönetim Kurulu bilgisi dahilindedir.

Yönetim Kurulu, yalnızca Banka'nın değil, aynı zamanda bağlı ortaklık ve iştiraklerin de sürdürülebilirlik stratejilerini ve hedeflerini belirlemekte, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatları düzenli olarak değerlendirmekte ve ilerlemeyi sistematik biçimde takip etmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin geçmişlerine ve yetkinliklerine ait bilgilere ilgili [bağlantıda](#) yer verilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca sürdürülebilirlik yetkinliklerini sürdürmek ve artırmak amacıyla dış paydaşlar ve konu uzmanlarıyla sürekli etkileşim halindedir.

Denetim Komitesi, Risk Komitesi, Kredi Komitesi, Danışma Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, İcra Komitesi, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi, Kuveyt Türk'ün Yönetim Kurulu seviyesindeki komiteleridir. Yönetim Kurulu Komitelerine dair bilgiler ilgili [bağlantıda](#) verilmektedir. Kuveyt Türk, periyodik olarak yapılan toplantılara düzenli katılımı tüm faaliyetlerini Yönetim Kurulu Komiteleri 'ne taşımakta, rapor vermekte ve alınması gereken kararları Yönetim Kurulu bilgisi dahilinde almaktadır.





Risk Komitesi

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Risk Komitesi, Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmeliği çerçevesinde risk yönetimi, iç kontrol ve uyum sistemlerinin oluşturulması ve etkin şekilde işletilmesinden sorumludur. Sürdürülebilirlik risklerini, risk süreçlerine dahil eden Banka, sürdürülebilirlik risklerini, Risk Kontrol ve Uyum Başkanı aracılığıyla Risk Komitesi'ne raporlanmakta ve Risk Komitesi de Banka içinde alınması gereken aksiyonlar için sürdürülebilirlik risklerinin önemli yönleri hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. Komite, Banka'nın maruz kaldığı sürdürülebilirlik ve iklim riskleri de dahil olmak üzere tüm risklerin bütüncül ve proaktif bir yaklaşımla izlenmesini, değerlendirilmesini ve Yönetim Kurulu'na raporlanmasını sağlamaktadır. Risk Komitesi, 2024 yılında iklim riskleri kapsamında toplantı yapmış ve bilgilendirilmiştir.

3.2. Üst Yönetim'in Sürdürülebilirlikteki Rolü

Sürdürülebilirlik Komitesi

Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımının ve sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal stratejilerinin oluşturulması, bunların tüm fonksiyonlarda yaygınlaştırılması, uygulanması ve etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komite, Kuveyt Türk'ün genel stratejisiyle ve sürdürülebilirlik politikalarıyla uyumlu şekilde Çevresel Sosyal Yönetişim (ÇSY) göstergelerine göre hazırlanmış Sürdürülebilir Bankacılık Stratejisi'ni belirlemek, çalışmalarını koordine etmek, iklim değişikliğiyle ilgili aksiyonları karara bağlamak ve yasal

otoritelerden gelen sürdürülebilirlikle ilgili regülasyonlara uyumu sağlamakla görevlidir. Komite'ye Genel Müdür başkanlık etmekte ve Komite üyeleri Banka'nın Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. Komite'nin sekreteryaya görevini ise Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü üstlenmiştir. Bu yapı ile, sürdürülebilirlik çalışmaları Üst Yönetim düzeyinde sahiplenilmekte ve Banka'nın tüm karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Kuveyt Türk, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin biçimde izlenmesini ve yönetilmesini sağlamak amacıyla belirli prosedürler çerçevesinde hareket etmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, Yönetim Kurulu'na sunulması, onayın alınması, uygulanması ve izlenmesine dair çalışmalar Sürdürülebilirlik Komitesi ve Komite önderliğinde bağlı Alt Çalışma Grupları tarafından gerçekleştirilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, Banka'yı etkilemesi muhtemel iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları göz önünde bulundurarak Banka'nın önceliklerini belirlemekte, tespit edilen fiziksel ve geçiş risklerine ilişkin gerekli aksiyon planlarını oluşturmakta ve yürütülen bu çalışmalarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komite, Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilen ve onaylanan Sürdürülebilirlik Politikası'nın Banka faaliyetlerine entegre edilmesi amacıyla yürütülen çalışmalarını koordine etmekte ve süreci yakından takip etmektedir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası düzeyde yayımlanan sürdürülebilirlik mevzuatları ve iyi uygulama örnekleri doğrultusunda, Banka'nın uyum düzeyinin artırılmasını hedeflemekte; çalışan katılımını teşvik eden uygulamaları önceliklendirmektedir. Alt Çalışma Grupları ise uzmanlık alanları doğrultusunda sürdürülebilirlik politikalarının hazırlanması ve



gerektiğinde güncellenmesi, sürdürülebilir bankacılık stratejisinin uygulanmasına yönelik faaliyetlerin planlanması, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların analiz edilmesi gibi konularda Komite'nin çalışmalarına katkı sunmakta ve uygulamaların sahaya yansımaları desteklemektedir. Bununla birlikte, Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından yapılan iç denetim çalışmalarıyla, Banka'daki tüm sürdürülebilirlik faaliyetleri gözlemlenmekte, kontrol edilmekte, denetimi sağlanmakta, açık alanlar var ise kapatılması için çalışmalar teşvik edilmekte, yakından takip edilerek raporlanmaktadır.

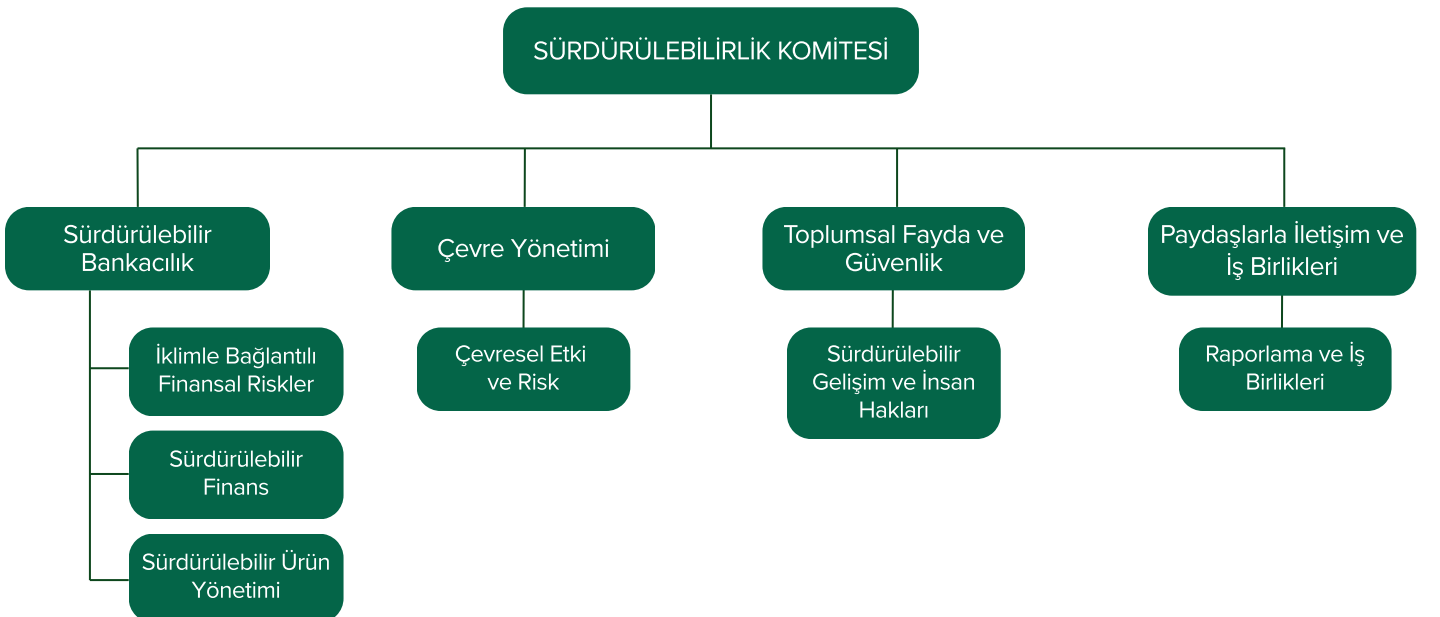
Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az bir kez toplanmakta olup; gerekli görüldüğünde, sekreteryaya tarafından ek toplantılar düzenlenebilmektedir. Komite, Banka'nın sürdürülebilirlik felsefesini, Sürdürülebilirlik Politikası'nı ve Sürdürülebilir Bankacılık Stratejisi'ni oluşturarak Yönetim Kurulu onayına sunmaktadır. Komite bir yandan da Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik Politikası ve Sürdürülebilir Bankacılık Stratejisi'nin Banka faaliyetlerine entegre edilmesi için oluşturulacak hedefleri belirlemekte, Çalışma Grupları'nı organize

etmekte ve faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Stratejisi, politikaları ve yönetim yapısına dair detaylar Kuveyt Türk 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nun 48-54. sayfalarında yer almaktadır.

3.3. Operasyonel Seviyede Sorumluluklar

Sürdürülebilirlik Komitesi Alt Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı Sürdürülebilir Bankacılık, Çevre Yönetimi, Toplumsal Fayda ve Güvenlik, Paydaşlarla İletişim ve İş birlikleri konu başlıkları altında 6 adet çalışma grubu oluşturulmuştur. Bu çalışma grupları, Banka'nın tüm bankacılık ve operasyonel faaliyetlerini kapsayan Sürdürülebilir Bankacılık Stratejisi'nin oluşturulması ve uygulanması konusunda temeli oluşturmaktadır. Çalışma Grupları tarafından geliştirilen stratejinin uygulanmasına yönelik kararlar, üst düzey yönetim yapısı olan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmekte ve karara bağlanmaktadır.

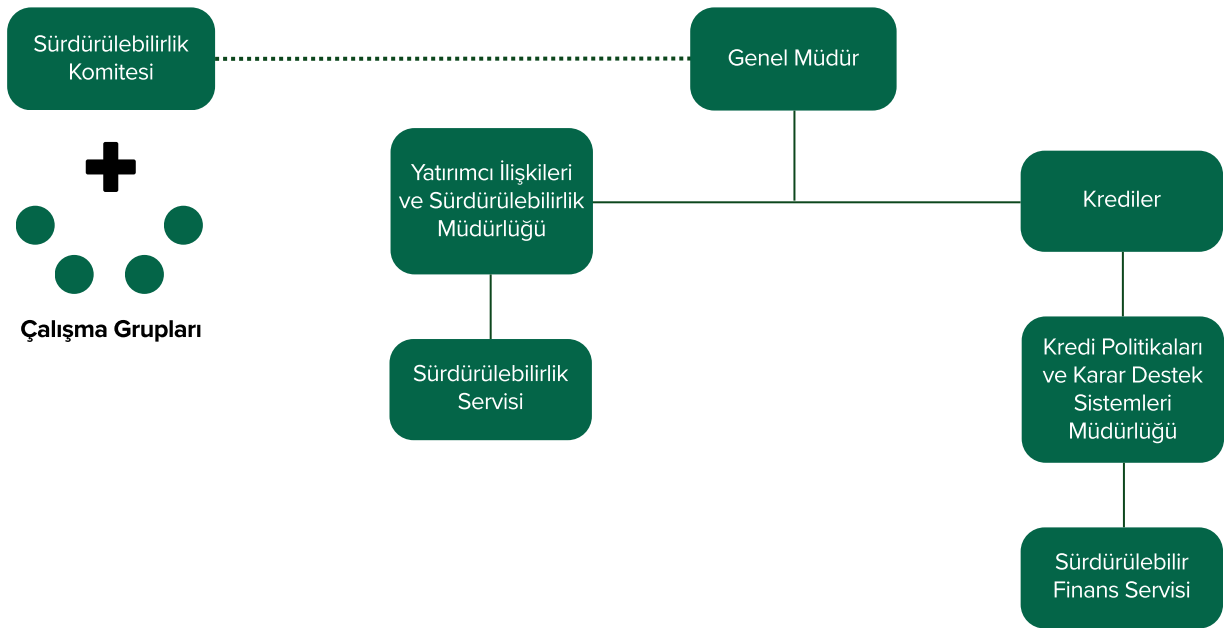




Sürdürülebilirlik Komitesi ve bağlı çalışma gruplarının üyeleri, görev ve sorumlulukları yazılmış, Banka içerisindeki sistemlerde yayınlanarak tüm çalışanların bilgisine sunulmuştur. Görev ve sorumluluklara dair yönetim yapısının detayları Kuveyt Türk 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nun 48. ve 49. sayfalarında yer almaktadır.

Kuveyt Türk Organizasyonunda Sürdürülebilirlik Yapılanması

Kuveyt Türk'te sürdürülebilirlik çalışmalarının raporlanması ve yönetişiminin sağlanması ile finansal faaliyetlerinin ÇSY'ye uygun hale getirilmesi ve yasal otoritelerin beklentilerinin karşılanması için iki servis bulunmaktadır. Sürdürülebilirlik çalışmalarının yönetişimi ve raporlamasından sorumlu Sürdürülebilirlik Servisi, Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü çatısı altında yer almaktadır. Banka'nın kredi politikalarının sürdürülebilirlik mevzuatına uyumu hususundaki çalışmalardan sorumlu Sürdürülebilir Finans Servisi ise Kredi Politikaları ve Karar Destek Sistemleri Müdürlüğü altında faaliyet göstermektedir.



3.4. Yetkinlik

Banka'nın sürdürülebilirlik ve iklim konularında etkin olan yönetim organları, ilgili risk ve fırsatların gözetimi ve bu risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanmış veya tasarlanacak olan stratejilerin denetimi için uygun deneyim, yetki ve yeterliliğe sahiptir. Güncel konu ve trendleri yakalamak, sürdürülebilirlik yetkinliğini sürdürmek veya yetkinliğin artırılması ihtiyacı bulunduğu durumlarda konuyla ilgili dış paydaş ve uzmanlardan danışmanlık desteği almaktadır. 2024 yılında Yönetim Kurulu'na iklimle ilgili riskleri de konu alan sürdürülebilirlik eğitimi verilmiştir.

Banka, sahip olduğu sürdürülebilirlik anlayışının ve bu kapsamdaki risk ve fırsatları öngörebilme kabiliyetinin güncel dinamikleri de gözeterek her geçen gün artırılması için çeşitli eğitim ve farkındalık çalışmaları düzenlemektedir. Bu çerçevede, 2024 yılında Banka genelinde çalışanlara yönelik sürdürülebilirlik ve iklim konularında çeşitli eğitimler verilmiştir. Eğitimlerin detaylarına [Kuveyt Türk 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nun](#) 154. ve 155. sayfalarından ulaşılabilir.

3.5. Sürdürülebilirliğin Karar Alma Süreçlerine Etkisi

ÇSY faktörlerinin, Banka'nın tüm yatırım ve karar alma süreçlerine entegre edilerek sürdürülebilirlik odaklı bir kurumsal yönetim anlayışı benimsenmesi planlanmaktadır. Ayrıca sürdürülebilirlik risk ve fırsatları bütün stratejik kararlarda ve uzun vadeli planlama süreçlerinde finansal ve operasyonel etkilerle birlikte değerlendirilmektedir.

Böylece, karar alma süreçlerinde bir yandan Banka'nın sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlarken, diğer yandan stratejik kararların finansal getirileriyle sürdürülebilirlik ilkeleri arasında dengeli ve sorumlu bir yaklaşım gözetilmektedir.

3.6. Sürdürülebilirliğin Ücretlendirme Süreçlerinde Planlanan Etkisi

Kuveyt Türk'ün ücretlendirme politikaları performans değerlendirmeleri ve yüksek performansı ödüllendirme ilkeleri temel alınarak tasarlanmıştır. Ücret artışları piyasa eğilimlerinin yanı sıra çalışanların bireysel performansları da dikkate alınarak şekillendirilmektedir. Banka'nın ücretlendirme politikası mevcut durumda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına dair performans kriterlerini kapsamamaktadır. Ancak ilerleyen dönemlerde bu kriterlerin de ücretlendirme politikasına dahil edilmesi için çalışmalar yapılması planlanmaktadır.



4. Risk Yönetimi

Katılım finans sektörünün köklü bankalarından biri olan Kuveyt Türk, İslami finans ilke, usul ve esaslarına uygun hareket etmektedir. Katılım finans ilke ve esasları ile sürdürülebilirlik uygulamaları birbiriyle uyumlu ve birbirini destekler niteliktedir. Banka, bağlı ortaklık ve iştirakleriyle tüm faaliyetleri kapsamında katılım finans prensiplerinden olan “zarar vermeme ve toplumsal faydayı önceliklendirme” prensiplerini temel almakta ve sürdürülebilirlik uygulamalarıyla bu yaklaşımı güçlendirmektedir.

Banka'nın faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel ve sosyal riskleri azaltma ve olumlu etkilerini artırma taahhüdü doğrultusunda, artan çevresel ve sosyal farkındalık ile sürdürülebilirlik taahhütlerini kurumsal politikalarına yansıtmıştır. Bu doğrultuda Banka, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risklerin ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilebilmesi amacıyla, bu riskleri ve fırsatları Banka'nın kurumsal risk yönetim yaklaşımına dahil etmiş ve ilgili risk ve fırsatları kurumsal risk envanterine entegre etmiştir. Ayrıca, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili Banka operasyonlarını etkileyebilecek risklerin operasyonel (finansal), iş sürekliliği, yasal, itibar, stratejik ve sorumluluk riskleri açısından etkileri de değerlendirilmektedir.

2024 yılı içerisinde iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin dahil olduğu Sürdürülebilirlik Riski Politikası, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir.

4.1. İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin Belirlenmesi

Banka, sürdürülebilirlik risklerini, çevresel, sosyal ve yönetim kaynaklı olay ya da koşulların meydana gelmesi durumunda Banka'nın net varlıkları, finansal durumu, kârlılığı ve itibarı üzerinde fiili ya da potansiyel olumsuz etkiler yaratabilecek riskler olarak tanımlamaktadır. İklim riskleri, Banka'nın çevresel riskleri altında kategorize edilmektedir.

Banka, iklim değişikliğinin kurum içerisinde yarattığı risk ve fırsatları doğrudan ve dolaylı etkiler açısından incelemektedir. Doğrudan riskler ve fırsatlar, iklim değişikliğinin Banka operasyonları ve faaliyetleri üzerindeki etkilerine odaklanır. Dolaylı risk ve fırsatlar, iklim değişikliğinin Banka'nın ürün ve hizmetleri ile kredi portföyü üzerindeki etkilerine odaklanır. Banka, kısa, orta ve uzun vadede doğrudan ve dolaylı risk ve fırsatları tanımlamakta ve bu risk ve fırsatların kurumun faaliyetleri, stratejisi ve mali yapısı üzerindeki etkilerini analiz etmektedir.

İklim riskleri, fiziksel riskler ve geçiş risklerinden oluşan ve Banka'nın mevcut ve gelecekteki mali yapısı üzerinde etkili olabilecek iklim değişikliğine bağlı riskleri ifade etmektedir. Fiziksel riskler, iklim değişikliğinden kaynaklanan doğal olayların etkilerini ele alırken, geçiş riskleri düşük karbonlu ekonomiye geçişten kaynaklanan etkilerle ilgilenmektedir.

4.1.1. Geçiş Risklerinin Belirlenmesi

Geçiş riskleri, düşük karbon ekonomisine adaptasyon süreci nedeniyle ek vergi yükleri, üretim veya ticaret kısıtlamaları gibi ekonomik süreçlerden kaynaklanan riskleri kapsamaktadır. Ayrıca, karbon emisyonu verimliliği sağlayan yeni teknolojilerin ortaya çıkması, uyum sağlayamayan firmalar için hem maliyetler açısından hem de tüketici tercihlerindeki değişiklikler nedeniyle pazar kaybı açısından rekabetçi pozisyonlarını kaybetme riski oluşturmaktadır.

Geçiş risklerinin niteliği karbon vergileri, emisyon hedefleri gibi yasal düzenlemeler ve düşük karbon ekonomisine geçişten kaynaklı teknoloji ve tüketici tercihlerindeki değişiklikler olarak tanımlanmaktadır. Bu doğrultuda firmaların faaliyet gösterdikleri sektörler dikkate alınarak doğrudan ve dolaylı emisyon yoğunlukları, ilave yatırım harcamaları, pazar dinamiklerindeki değişimlerden kaynaklı gelir kayıpları gibi risk faktörleri değerlendirilmektedir. Bu risklerin büyüklüğü ise Banka'nın kredi portföyünün bu risklere karşı duyarlılığı ölçülerek Banka mali performansı üzerindeki potansiyel etkileri olarak ölçülmektedir. Banka, kredi portföyünün geçiş risklerine maruz kalma durumunu, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI- United Nations Environment Programme Finance) metodolojisini ve Türkiye Bankalar Birliği (TBB) tarafından yayınlanan Isı Haritası Metodolojileri Rehberi'ndeki yönergeleri dikkate alarak NACE kodlarına dayalı bir şekilde değerlendirmekte ve çalışmalarını devam ettirmektedir.

4.1.2. Fiziksel Risklerin Belirlenmesi

Fiziksel riskler, iklim değişikliğine bağlı olarak hava olaylarının şiddetinin ve/veya sıklığının artmasından kaynaklanan maliyet ve kayıplardan kaynaklanmaktadır. Fiziksel riskler akut ve kronik riskler olarak ikiye ayrılmaktadır. Akut riskler; aşırı yağışlar, sıcak hava dalgaları, kuraklıklar, fırtınalar ve yangınlar gibi iklim değişikliğinin bir sonucu olarak daha şiddetli hale gelen ve etkilerini kısa sürede gösteren doğa olaylarının yarattığı riskleri ifade etmektedir. Kronik riskler ise; artan ortalama sıcaklıklar, değişen yağış modelleri ve yükselen deniz seviyeleri gibi iklim koşullarındaki uzun vadeli değişikliklerden kaynaklanan ve etkileri zaman içinde ortaya çıkan riskleri ifade etmektedir.

Sürdürülebilirlik riski kapsamında Banka'nın fiziksel risklerin niteliği akut riskler olarak sel, fırtına, kuraklık ve orman yangınları gibi ani gelişen olayları, kronik riskler olarak ise deniz seviyesinin yükselmesi ve sıcaklık artışı gibi olayları kapsayacak şekilde tanımlanmıştır. Bu tür olaylar, Banka'nın fiziksel varlıklarını ve operasyonlarını doğrudan etkileyebilir ve müşteri kredibilitesini azaltabilir. Fiziksel risklerin olasılığı uluslararası kabul görmüş otoriteler tarafından geçmiş iklim senaryoları ve trendler üzerinden yapılan bilimsel iklim projeksiyonları üzerinden lokasyon bazlı değerlendirilmekte olup, büyüklüğü ise bu olasılıklara göre Banka kredi portföyünün, fiziksel varlıklarının ve operasyonlarının potansiyel finansal etkileri olarak hesaplanmaktadır.

4.2. İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin Değerlendirilmesi

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilgili Banka operasyonlarını etkileyebilecek riskler aşağıdaki şekilde değerlendirilmektedir:

- **Risklerin Tespiti:** Yayınlanan raporlar ve geçmiş çalışmalarda risk listesinin üzerinden geçilerek Banka'yı etkilemesi muhtemel risklerin tespit edildiği adımdır.
- **Risklerin Araştırılması:** Tespit edilen risklerin dünyada, ülkede, sektörde ve Banka'da gerçekleşmiş vakaların araştırıldığı, incelendiği ve analiz edildiği adımdır.
- **Risklere Hazırlık Durumunun Tespiti (Çalıştaylar):** Riskler için ilgili müdürlük temsilcileriyle yapılan çalıştayların gerçekleştirildiği adımdır. Çalıştaylarda riskler operasyonel (finansal), iş sürekliliği, yasal, itibar, stratejik ve sorumluluk riskleri açısından etkileri üzerinden ve kısa, orta ve uzun vadeler için ayrı ayrı değerlendirilmektedir.
- **Konsolidasyon ve Analizler:** Toplanan verilerin işlenmesinin sağlandığı adımdır.
- **Risklerin Skorlanması ve Artık Risklerin Değerlendirilmesi:** İlgili birimlerin ortak görüşleriyle derecelendirmenin yapıldığı adımdır.
- **Raporlama:** Sonuçların sunuma hazır hale getirildiği adımdır.

Belirlenen riskler olasılık ve etki açısından beşli skalada değerlendirilmekte ve nihai olarak artık risk seviyesi belirlenmektedir.

Finansal Önemlilik Eşiği

Banka, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemliliğini değerlendirirken, genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileme potansiyelini temel almaktadır. Bu kapsamda hem nicel hem de nitel faktörler analiz edilmektedir. Nicel değerlendirme, söz konusu risk ve fırsatların banka özkaynakları üzerindeki olası etkisinin analizini içermekte olup, raporlama dönemine ait Banka'nın solo bilançosunda yer alan özkaynakların %1'ini aşan etkiler finansal açıdan önemli kabul edilmektedir.

4.3. İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin Önceliklendirilmesi ve Yönetimi

İklim ve sürdürülebilirlikle ilgili riskler diğer risk türlerine göre önceliklendirilmektedir. Yasal mevzuatlardan kaynaklanan düzenleme ve regülasyonlardan oluşan riskler önceliklendirilmekte ve otoritelere tam uyum hedeflenmektedir. Riskleri nitelik, olasılık ve büyüklük bakımından değerlendirmek için 5 farklı risk kategorizasyonu kullanılmaktadır. Puanlama sisteminde yüksek öncelikli olarak belirlenen riskler için aksiyon planları geliştirilmekte ve uygulanmaktadır. Risk seviyesi makul düzeyin üzerinde değerlendirilen riskler yakından takip edilmektedir. Tüm fiziksel ve geçiş risklerinin değerlendirmesinde Düşük, Düşük-Orta, Orta, Orta-Yüksek ve Yüksek olmak üzere beş farklı risk kategorizasyonu oluşturulmuş olup 1'den 5'e kadar puanlama sistemiyle eşleştirilmektedir.



Risk Seviyesi	Tanım	Puan
Düşük	Minimal etki ve düşük olasılık	1
Düşük-Orta	Görece düşük etki ve olasılık	2
Orta	Orta derecede etki ve olasılık	3
Orta-Yüksek	Önemli derecede etki ve olasılık	4
Yüksek	Yüksek etki ve olasılık	5

Bu kapsamda, iklimle ilişkili finansal riskler, fiziksel ve geçiş riski faktörlerinin, borçlunun geri ödeme kabiliyeti, varlık veya teminat değerlemeleri ya da makroekonomik faktörler aracılığıyla doğrudan veya dolaylı olarak Banka'nın finansal yapısı üzerindeki etkisi sonucunda Banka'nın maruz kaldığı finansal riskler olarak tanımlanmaktadır.

4.4. İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlikle İlgili Fırsatların Yönetimi

Banka, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için aşağıdaki süreçleri kullanmaktadır:

- **Fırsatların Tespiti:** Yayınlanan raporlar üzerinden geçilerek Banka'yı etkilemesi muhtemel fırsatların tespiti adımdır.
- **Fırsatların Araştırılması:** Tespit edilen fırsatların dünyada, ülkede, sektörde ve Banka'da dikkate alınma düzeyinin araştırıldığı adımdır.
- **Fırsatlara Hazırlık Durumunun Tespiti (Çalıştaylar):** Fırsatlar için ilgili müdürlük temsilcileriyle yapılan çalıştayların gerçekleştirildiği adımdır. Çalıştaylarda fırsatlara mevcut hazırlık durumu ve ileride yapılması planlanan çalışmalar uzun, orta ve kısa vadede getiri ve maliyet unsurları üzerinden analiz edilmektedir.

- **Konsolidasyon ve Analizler:** Toplanan verilerin işlenmesinin sağlandığı adımdır.
- **Fırsatların Değerlendirilmesi:** Fırsatlara hazırlık seviyesinin ilgili birimlerin ortak görüşleriyle oluşturulduğu adımdır.
- **Raporlama:** Sonuçların sunuma hazır hale getirildiği adımdır.

4.5. Senaryo Analizi ve Stres Testleri

Banka, kredi portföyü üzerinde oluşabilecek risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek ve stratejik dayanıklılığını artırmak amacıyla, kapsamlı iklim senaryosu analizleri gerçekleştirmektedir. Finans Sisteminin Yeşillendirme Ağı (NGFS-The Network for Greening the Financial System), Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP-Representative Concentration Pathway) ve Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSPs-Shared Socioeconomic Pathways) senaryoları kullanılmaktadır.

Özellikle, kredinin bulunduğu lokasyona göre lokasyon bazlı, iyimser (SSP2-4.5, SSP3-7.0, RCP4.5 veya NGFS delayed transition) ve kötümser (SSP5-8.5, RCP8.5 veya NGFS Current Policies) senaryolar üzerinden değerlendirmelerde bulunmaktadır. Spesifik konularda Bakanlıkların hazırladığı raporlardaki öngörülerden faydalanılmaktadır. Elde edilen çıktılar, Banka'nın risk iştahı ve risk limitleri ile ilişkilendirilerek analiz edilir.

4.6. Kullanılan Girdi ve Parametreler

Banka, kredi portföyünün iklimle ilgili ve sürdürülebilirlik risklerine karşı dayanıklılığını, portföy düzeyinde bir ısı haritası analizi yaparak ve borçlu veya proje bazında çevresel ve sosyal puanları atayarak ölçmek için çalışmalarını devam ettirmektedir. İklim Riski Analizi kapsamında yılda en az bir kez Isı Haritası analizi yapılacaktır. Isı Haritası Analizi'nin analizi ve sonuçları yıllık bazda Risk Komitesi'ne raporlanmakta ve bu çıktıların Temel Risk Göstergeleri'nin belirlenmesinde kılavuz görevi görmesi hedeflenmektedir.

Isı Haritası Analizi, Banka'nın portföyünde yer alan sektörlerin iklim risklerine maruziyetini ölçmek, yüksek riskli sektörleri tespit edip izlemek ve Banka'nın bu risklere karşı stratejisini belirleyerek portföyünün dayanıklılığını artırmak amacıyla bir araç olarak kullanılmaktadır. Isı Haritası sonuçları, çevresel ve sosyal puanlarının çıktılarıyla birlikte, yüksek iklim riskine maruz kalan sektörlerde maruziyeti sınırlamak ve riskleri azaltacak önlemler almak ve ilgili sektörler için risk iştahını belirlemekte önemli rol oynamaktadır. UNEP FI metodolojisine, Türkiye Bankalar Birliği tarafından yayımlanan kılavuzlara referansla, sektör düzeyinde bir risk kategorizasyonuna ulaşmak için fiziksel ve geçiş riski analizi çerçevesi oluşturulmuştur.

Bu kategorizasyon, düşük ve yüksek riskli sektörler arasında ayırım yapmak için bir araç görevi görmektedir. Bu süreçte teminat değerlendirmesi de dikkate alınmaktadır.

Öte yandan, Banka, kredi tahsis sürecinde ÇSY risklerine ilişkin risk kategorizasyonunu değerlendirme çalışmalarını tasarlamakta, belirli bir kredi tutarını aşan krediler için ek prosedürler geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu krediler, kredi onayı sırasında belirlenen ÇSY gerekliliklerine göre zamanında izlenebilecektir.

Banka, 2024 yılında belirlenen iklim riskleri kapsamında Banka açısından belirlenen zaman ufukları ve olası gelecek senaryoları doğrultusunda iklimle bağlantılı potansiyel risk ve fırsatların ön değerlendirmesini yapmak amacıyla senaryo analizi çalışmalarına başlamıştır. Bu analizler sonucunda tespit edilen ve önemli etkiler barındıran konular, raporun **Strateji** bölümünde her bir risk özelinde ayrıntılı olarak ele alınmıştır.

4.7. Risklerin Raporlanması ve Takibi

Sürdürülebilirlik riskleri; düzenli olarak Banka'nın Risk Komitesi'ne raporlanmakta ve Risk Komitesi de Banka içinde alınması gereken aksiyonlar için sürdürülebilirlik risklerinin önemli yönleri hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Risk Politikası'nın benimsenmesi, uygulanması ve Banka genelinde yürütülmesi Risk Komitesi tarafından gözetilmektedir. Bu çalışmalar, sürdürülebilirlik risklerinin Banka'nın genel risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. Aynı zamanda, Sürdürülebilirlik Komitesi iklim risklerinin azaltılması hususunda çalışmaları takip etmekte, alınması gelen aksiyonlar ve iklim fırsatlarının belirlenmesine

yönelik faaliyetlere dair Çalışma Grupları ile birlikte hareket etmektedir.

Kredi, piyasa, operasyonel ve diğer finansal olmayan riskler kapsamındaki fiziksel ve geçiş risklerinin tanımlanması, etki değerlendirmesi, izlenmesi ve yönetimi yıllık olarak gerçekleştirilmekte ve gözetim amacıyla en az yılda bir kez Risk Komitesi'ne raporlanmaktadır. İklim riski analizi kapsamında yılda en az bir kez Isı Haritası çalışması yaparak Risk Komitesi'ne sunması Kredi Risk Birimi'nin görevleri arasındadır.





5. Strateji

5.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Grup, iklim değişikliğinin potansiyel etkilerini fiziksel riskler (akut ve kronik) ve geçiş riskleri olarak ele almaktadır. Fiziksel riskleri; sel, fırtına, yangın gibi ani hava olaylarının (akut riskler) ve kuraklık, deniz seviyesinin yükselmesi gibi uzun vadeli iklim değişikliği etkilerinin (kronik riskler) teminat olarak alınan varlıkların zarar görmesine veya değer kaybetmesine neden olabileceğini, bundan dolayı kredi risklerini artırabileceğini, ayrıca faaliyetlerin sürdürülebilirliğini olumsuz etkileyerek bölgesel kredi portföyü kalitesinde bozulmalara yol açabileceğini değerlendirmektedir. Geçiş risklerini ise, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde karbon yoğun sektörlerdeki müşterilerin emisyonlarını azaltmalarına yönelik yeni düzenlemelerin (örneğin karbon vergileri), maliyet artışlarına ve müşterilerin geri ödeme kapasitelerinde zayıflamaya yol açabileceğini değerlendirerek ele almaktadır.

Kuveyt Türk, iklim değişikliği ile bağlantılı potansiyel risk ve fırsatların finansal etkilerini kısa, orta ve uzun vadeli perspektifte değerlendirmekte ve iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik planlama ve karar alma süreçlerine entegre etmektedir. İklim değişikliğinin finansal etkilerini detaylı bir şekilde analiz etmek için Banka, İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) ve Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) gibi uluslararası standartlar çerçevesinde kapsamlı bir risk değerlendirme süreci uygulamaktadır. Bu süreç, değer zinciri boyunca iştirakler ve bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere bütüncül bir bakış açısıyla fiziksel

riskleri, geçiş risklerini ve iklim değişikliğinin potansiyel fırsatlarını değerlendirmeyi içermektedir.

Finansal tablolarında doğrudan yer almayan ancak finansal performansını, durumunu ve nakit akışlarını etkileyebilecek tüm potansiyel iklim riskleri dikkate alınarak stres testleri ve senaryo analizleri yapılmakta ve müşterilerin geri ödeme kapasiteleri üzerindeki etkileri değerlendirilerek finansal projeksiyonlara dahil edilmektedir. NGFS, RCP ve SSP gibi farklı iklim senaryolarının analizi, iklim risklerinin büyüklüğü ve olasılığı hakkında içgörü sağlayarak iş modelinin dayanıklılığının değerlendirilmesini mümkün kılmaktadır.

İklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinin etkilerini değerlendirmek amacıyla yapılan senaryo analizleri, mevcut durumda Grup faaliyetleri, varlıkları ve yatırım planları üzerinde önemli bir finansal etki yaratmadığını göstermektedir. Bununla birlikte, iklim risklerinin dinamik yapısı nedeniyle senaryo analizleri düzenli olarak güncellenmekte ve potansiyel etkiler sürekli izlenmektedir.

Operasyonel ve piyasa riskleri açısından yapılan değerlendirmelerde, Banka'nın iklimle ilgili bu alanlarda majör büyüklükte bir riski olmadığı tespit edilmiştir. Banka'nın mevcut portföyü için yapılan kapsamlı analizler ve değerlendirmeler sonucunda da cari dönemde önemli bir finansal riskin bulunmadığı sonucuna varılmıştır. Yine de gelecek dönemde Grup'un etkilenmesi mümkün olan riskler olarak değerlendirilmiş ve raporda detaylı bir şekilde ele alınmıştır.



Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Destekleyen Finansman

Kuveyt Türk, sürdürülebilirlik stratejisi ve BDDK'nın İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Bankalarca Etkin Yönetimine İlişkin Rehber'i doğrultusunda, iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatları detaylı bir şekilde analiz etmektedir. Bu analiz sürecinde, küresel, ülke ve sektör bazında yaşanan gelişmeler ve Bankanın kendi deneyimleri göz önünde bulundurulmaktadır. İlgili müdürlüklerden çalışanların katılımıyla gerçekleştirilen çalıştaylarda, farklı türdeki iklim fırsatları detaylı bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmeler sonucunda, kısa, orta ve uzun vadeli aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Kuveyt Türk, analiz sürecinde Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasını (SKDM) hem risk hem de fırsat olarak değerlendirmiştir. Demir-çelik, çimento, alüminyum, gübre, elektrik üretimi ve hidrojen gibi SKDM'den doğrudan etkilenen ve Kuveyt Türk'ün kredi portföyünde de yer alan sektörlerin, ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum sağlamak için düşük karbonlu teknolojilere yatırım yapmaları beklenmektedir. Bu durum, Kuveyt Türk'e yeşil finansman ve danışmanlık hizmetleri sunma konusunda önemli bir fırsat alanı oluşturmaktadır.

SKDM'nin etkisi altında kalan karbon yoğun sektörler, rekabet güçlerini korumak ve ek maliyetlerden kaçınmak için üretim süreçlerini dönüştürmek zorundadır. Bu dönüşüm, enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş, karbon yakalama ve depolama teknolojilerinin benimsenmesi gibi çeşitli alanlarda yatırım yapılmasını gerektirir. Bu yatırımların gerçekleştirilmesi için ise önemli miktarda finansal kaynağa ihtiyaç duyulacaktır. Bu noktada, Kuveyt Türk, SKDM

kapsamındaki sektörler de dahil olmak üzere firmalara kredi sağlayarak, bu firmaların karbon ayak izlerini azaltma süreçlerinde önemli bir rol oynayabilir ve yeşil finansman çözümleri sunarak hem müşterilerinin dönüşüm süreçlerine destek olabilir hem de yeni bir gelir akışı yaratabilir.

Kuveyt Türk, SKDM'nin etkilerine karşı hazırlıklı olan ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş destekleyen bir finansman yaklaşımı benimsemiştir. Bu yaklaşım, yenilenebilir enerji projelerine finansman sağlama, enerji verimliliği yatırımlarını destekleme ve karbon azaltım teknolojilerine yatırım yapma gibi çeşitli unsurları içermektedir. Özellikle, Çatı GES Leasing ürünü ile firmaların yenilenebilir enerjiye geçişini kolaylaştırmakta ve temiz enerji kullanımını teşvik etmektedir.

Kuveyt Türk'ün bu alandaki somut adımları, sağladığı finansman rakamlarıyla da kendini göstermektedir. 2024 yılında 3,8 milyar TL'lik çatı GES Leasing finansmanı sağlayarak, birçok güneş enerjisi santralinin kurulmasına katkıda bulunmuş ve farklı sektörlerin enerji dönüşümüne destek olmuştur. 2024 yılı itibarıyla, toplam finansal kiralama işlem hacminin %10,5'ini çatı GES leasing finansmanının oluşturması, bu alana verilen önemin açık bir göstergesidir. Kuveyt Türk, 2025 yılında da çevre dostu yaklaşımını sürdürerek enerji yatırımlarına öncülük etmeyi ve sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda temiz ve yenilenebilir enerji finansmanına yönelik ürünler geliştirmeye devam etmeyi hedeflemektedir. Bu sayede, hem müşterilerinin SKDM'ye uyum sağlamalarına yardımcı olmakta hem de düşük karbonlu ekonomiye geçişte aktif bir rol oynamaktadır.



5.1.1. İklimle İlgili Geçiş Riski

Risk 1: Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Riski

Risk Başlığı	Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Riski	
Risk Kategorisi	Geçiş Riski — Yasal ve Regülasyon	
Risk Açıklaması	1 Ocak 2026 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Avrupa Birliği (AB) tarafından ithal ürünlere uygulanan ve ürünlerin karbon ayak izine dayalı bir karbon fiyatlandırması içeren bir mekanizmadır. Banka'nın AB'ye ihracat gerçekleştiren ve özellikle demir-çelik, alüminyum, çimento, gübre, enerji gibi karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerinin maruz kalacağı maliyetleri artırabilir. SKDM sertifikası edinme zorunluluğu, ithalatçıların maliyetlerini yükseltebilir ve bu maliyetlerin ürün fiyatlarına yansıtılması, söz konusu müşterilerin rekabet gücü ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.	
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü (Kredi)	
Yoğunlaşma Alanı	AB'ye ihracat yapan kredi müşterileri	
Risk Etkileri	SKDM'nin devreye girmesiyle, Banka'nın özellikle ihracat odaklı ve karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerinin kredi riski önemli ölçüde artabilir. Artan üretim maliyetleri ve azalan kârlılık, bu müşterilerin borçlarını geri ödeme kapasitesini olumsuz etkileyebilir. Bu durum, Banka'nın takipteki krediler oranında ve sorunlu krediler hacminde artışa yol açabilir. Özellikle sertifikalandırma maliyetlerini karşılayamayan veya rekabetçi fiyatlandırma stratejileri geliştiremeyen müşterilerde temerrüt riskini artırabilir. Banka'nın portföy analizleri, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamına giren demir-çelik, çimento, enerji, alüminyum ve gübre sektörlerine verilen kredilerin önemli bir paya sahip olduğunu ortaya koymuştur. 2024 yılı itibarıyla, bu sektörlerde verilen krediler, Banka'nın toplam kredi portföyünün %7,02'sini oluşturmaktadır. Bu kapsamda Banka, SKDM'nin potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla, AB'ye ihracat yapan müşterilerini tespit edilerek, olası gelir düşüşlerinin kredi geri ödeme kapasitelerine etkisini incelemiştir.	
Zaman Aralığı	1-5 Yıl	5 Yıl Üzeri
Vade	Orta	Uzun
Şiddet	Düşük	Düşük
Olasılık	Olma İhtimali Yüksek	Olma İhtimali Yüksek



Potansiyel Finansal Etki	Banka'nın portföyünde yer alan SKDM kapsamında karbon vergisi uygulanacak sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler için finansal durum değerlendirme analizi yapılmış, finansal derecelendirme notları dikkatlice gözden geçirilmiş ve beklenen maliyet artışları ile gelir kayıplarının kredi geri ödeme kapasitelerindeki potansiyel etkileri incelenmiştir. İhracatı olmayan ya da düşük seviyede olan firmalar için finansal derecelendirme notları sabit tutulurken, AB'ye yoğun ihracat yapan firmaların notlarında daha dikkatli bir değerlendirme yapılmıştır. Analizlerde her ne kadar SKDM'nin etkisiyle bazı müşterilerde kredi risklerinde artış beklense de bu artışın ciddi bir boyutlarda olmayacağı ve Kuveyt Türk'ün genel kredi riskinin yönetilebilir seviyede kalacağı öngörülmüştür. Firmaların finansal derecelendirme notu düşürülüp potansiyel finansal etki hesaplaması yapılmıştır. Orta ve uzun vadede 355,366,458 TL tutarında bir etkisi olması beklenmektedir.
Alınan Aksiyonlar	Portföyde yer alan ve AB'nin karbon vergisinden etkilenecek ürünleri üreten firmalar belirlenmiş ve bunların AB'ye ihracat oranları, mevcut ve gelecekteki karbon emisyonlarını düşürme planları ve yatırımları gibi kritik bilgiler toplanmaya başlanmıştır. Bu firmaların mevcut finansal durumları ve geri ödeme kapasiteleri analiz edilmektedir. 2024 yılında, Kapsam 3 Kategori 15'e giren kredi portföyünden kaynaklanan finanse edilen emisyonların değerlendirilmesi amacıyla pilot çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte, gübre sektöründeki emisyon risklerinin önemli bir kısmının hesaplanması başarıyla tamamlanmıştır. Ayrıca, demir-çelik ve alüminyum sektörlerindeki finanse edilen emisyonların değerlendirilmesi için örnekleme yöntemine dayanan pilot projeler de başarılı bir şekilde sonuçlandırılmıştır. Tüm bu hesaplama süreçleri, uluslararası düzeyde geçerliliği olan Karbon Muhasebesi Finans Ortaklığı (PCAF-Partnership for Carbon Accounting Financials) standartlarına uygun olarak büyük bir titizlikle yürütülmüştür.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Riske Karşılık Verme Maliyeti nicel olarak ölçümlenmeye çalışılmaktadır. Mevcut belirsizlikler nedeniyle, bu maliyet bu raporlama döneminde açıklanamayacaktır. Belirsizlikler azaldığında, sonraki raporlarda güncelleme sağlanacaktır.
Ölçüm Belirsizlikleri	Banka, SKDM kapsamında öngörülen potansiyel finansal etkileri belirlemek amacıyla kapsamlı çalışmalar yürütmektedir. Ancak mevcut koşullar altında, SKDM'nin mevzuat aşamasında olması ve düzenlemelerin dinamik yapısı, finansal etki değerlendirmelerinin güvenilirliğini ve nicel açıklığını sınırlamada birkaç önemli belirsizlik yaratmaktadır. Ayrıca, sektörel dinamikler üzerindeki belirsizlikler -özellikle piyasa talep dalgalanmaları, uygulama stratejileri ve rekabet koşullarında meydana gelebilecek değişiklikler- Banka'nın SKDM'nin müşterilere ekonomik etkilerini kesin bir biçimde ölçmesini zorlaştırmaktadır. Bu durum, kredi portföyü üzerindeki potansiyel finansal risklerin tam anlamıyla belirlenmesini sınırlamaktadır.



5.1.2. İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Risk 2: Hidroelektrik Santrali (HES) Yatırımlarında Kuraklık Riski

Risk Başlığı	Hidroelektrik Santrali (HES) Yatırımlarında Kuraklık Riski
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk — Kronik
Riskin Açıklaması	Hidroelektrik santralleri (HES), elektrik üretimini sağlamak için su kaynaklarının sürekliliğine kritik derecede bağımlıdır. İklim değişikliği kaynaklı kuraklıkların sıklığı ve şiddetindeki artış, HES'lerin işletme faaliyetleri ve finansal performansı üzerinde doğrudan olumsuz etkilere neden olmaktadır. Azalan yağış miktarı ve artan buharlaşma, su seviyelerinin düşmesine ve dolayısıyla HES'lerin enerji üretim kapasitesinde azalmaya yol açabilir.
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü (Kredi)
Yoğunlaşma Alanı	Banka, 9 farklı lokasyonda toplam 9 HES santralini finanse etmektedir. Bu santraller Ankara, Muğla, Sivas, Erzurum, Adana, Antalya, Yozgat, Kastamonu, Ordu illerinde bulunmaktadır.
Riskin Etkileri	Kuraklık kaynaklı gelir kayıpları, HES işletmecilerinin finansal istikrarını önemli ölçüde etkileyerek kredi geri ödeme kabiliyetlerini zayıflatabilir. Enerji üretim kapasitesindeki düşüş, doğrudan gelir akışlarını azaltabilir ve işletme sermayesi üzerinde baskı oluşturabilir. Bu durum işletmelerin, borçlarını geri ödeme kabiliyetlerini zayıflatabilir ve temerrüt riskini artırabilir. Artan temerrüt olasılığı, Banka'nın takipteki krediler oranını ve kredi zararlarını yükselterek, karlılığını ve sermaye yeterliliğini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, temerrüt durumunda, yasal süreçler ve varlıkların tasfiyesi ek maliyetler ve zaman kayıplarına neden olabilir. 2024 yılı itibarıyla, Banka'nın proje finansmanı portföyünün %14,8'ini HES projelerinin oluşturması, bu riskin potansiyel etkisini daha da önemli kılmaktadır.
Zaman Aralığı	5 Yıl Üzeri
Vade	Uzun
Şiddet	Düşük
Olasılık	Olmama İhtimali Daha Yüksek
Senaryo Analizleri	CMIP6 iklim modellemesine dayalı olarak, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında 2020-2039 ve 2040-2059 dönemleri için yapılan projeksiyonlar, Adana, Ankara, Antalya, Erzurum, Kastamonu, Muğla, Ordu, Sivas ve Yozgat illerinin önemli bir kuraklık baskısıyla karşılaşmayacağını göstermektedir. Dünya Bankası İklim Değişikliği Bilgi Portalı'ndaki (CCKP) Standartlaştırılmış Yağış-Buharlaşma İndeksi (SPEI) P50 presentil verileri, bu illerdeki kuraklık şiddetinin detaylarını sunmaktadır.



	2020-2039 döneminde, her iki senaryo da hafif kuraklık koşulları öngörmektedir; ancak SSP5-8.5 senaryosu, SSP2-4.5'e kıyasla biraz daha şiddetli kuraklık öngörmektedir. 2040-2059 dönemine gelindiğinde, SSP2-4.5 senaryosu hafif kuraklık koşullarının devam edeceğini öngörürken, SSP5-8.5 senaryosu Ankara, Sivas ve Yozgat gibi iç kesimlerde orta derecede kuraklık öngörmektedir. Kıyı bölgelerinde de kuraklık beklenmesine rağmen, iç bölgelere kıyasla daha az şiddetli olacaktır. Hafif kuraklık koşulları (-0.3 ila -1.0 SPEI), Hidroelektrik Santraller (HES) üzerinde genellikle sınırlı bir etkiye sahiptir ve enerji üretiminde muhtemel düşüşler önemsiz olacaktır. Orta derecede kuraklık koşulları (-1.0 ila -1.5 SPEI) ise HES'ler üzerinde daha belirgin bir etkiye sahip olacak ve enerji üretiminde daha önemli düşüşlere yol açarak gelirleri ve kârlılığı etkileyebilecektir.
Potansiyel Finansal Etki	İncelenen illerdeki HES projelerinin kuraklıktan önemli ölçüde etkilenmeyeceği ve Kuveyt Türk için yüksek bir kredi riski oluşturmayacağı sonucuna varılmıştır. Senaryo analizinde, projelerin lokasyon ve kalan vade bilgilerine dayalı olarak SPEI değerine göre finansal derecelendirmeleri kötüleştirilerek yapılan hesaplamada beklenen kredi zararında ciddi bir artış olmamıştır. Firmaların finansal derecelendirme notu düşürülüp potansiyel finansal etki hesaplaması yapılmıştır. Uzun vadede 171,283,961 TL tutarında bir etkisi olması beklenmektedir.
Alınan Aksiyonlar	Banka, HES yatırımlarında kuraklık riskini en aza indirmek amacıyla çeşitli stratejik aksiyonlar almaktadır. Öncelikle, HES projelerinin finansmanına karar verilmeden önce, projelerin bulunduğu bölgelerin su debileri ve iklim koşulları uzun vadeli analizlerle değerlendirilmektedir. Banka ayrıca, HES proje finansmanı müşterilerinin, ilgili devlet kurumları ile yaptıkları su kullanım anlaşmalarını yakından incelemekte ve bu anlaşmalar kapsamında olası kuraklık durumlarına karşı alınmış önlemleri değerlendirmektedir. Daha ileri bir adım olarak ise, yıllık tarihsel iklim ve yağış verileri ile çeşitli iklim modelleri ve senaryolarını birleştiren entegre analizler yapılmaktadır. SPEI (Standartlaştırılmış Yağış-Buharlaşma İndeksi) ve SPI (Standartlaştırılmış Yağış İndeksi) gibi iklim risk endeksleri kullanılarak yapılan bu analizler, potansiyel kuraklık etkilerinin HES projeleri üzerindeki etkisini değerlendirme ve risklerin daha etkin bir şekilde yönetilmesi açısından kritik öneme sahiptir.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Riske Karşılık Verme Maliyeti nicel olarak ölçümlenmeye çalışılmaktadır. Mevcut belirsizlikler nedeniyle, bu maliyet bu raporlama döneminde açıklanamayacaktır. Belirsizlikler azaldığında, sonraki raporlarda güncelleme sağlanacaktır.
Ölçüm Belirsizlikleri	Kuraklık gibi fiziksel risklerin etkilerini ölçme süreci, bir dizi meteorolojik, coğrafi ve ekonomik faktöre bağlı olarak yüksek ölçüm belirsizliği içerebilir. İklim senaryolarının belirsiz doğası; bölgesel değişkenlikler, gelecekteki politik ve ekonomik koşullar ve teknolojik gelişmeler gibi birçok bilinmeyenle karakterizedir. Öngörülemeyen bu değişkenler, iklim modellerinin ve projeksiyonlarının doğruluğunu etkileyebilir. Özellikle, bölgeler arasında büyük meteorolojik farklılıklar bulunabilir ve bu da aynı iklim senaryosunun farklı bölgelerde farklı etkiler yaratmasına yol açabilir. Ayrıca, değişken iklim koşulları altında hidrolojik döngünün nasıl değişeceğine dair belirsizlikler, kuraklık riskinin doğru bir şekilde değerlendirilmesinde zorluklar yaratabilir.

**Risk 3: Suya Bağımlı Sektörlerde Su Stresine Bağlı Kredi Riski**

Risk Başlığı	Suya Bağımlı Sektörlerde Su Stresine Bağlı Kredi Riski
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk — Kronik
Risk'in Açıklaması	İklim değişikliği ve artan su talebi, su stresini küresel ölçekte önemli bir risk haline getirmektedir. Suya bağımlı sektörler, operasyonel süreçlerinde yüksek miktarda su tüketmekte ve su kaynaklarının kıtlığı veya kalitesindeki bozulmadan doğrudan etkilenmektedir. Banka'nın portföyünün önemli bir kısmı, su stresi riski taşıyan sektörlerden (gıda ve içecek, kimya, tekstil, tarım ve hayvancılık, imalat ile metal sanayi sektörleri) oluşmaktadır. Bu sektörlerdeki işletmeler, su kıtlığı, su kirliliği ve düzenleyici değişiklikler gibi su stresine ilgili zorluklarla karşı karşıya kalabilir. Artan su maliyetleri, üretim kesintileri ve su kaynaklarına erişimdeki kısıtlamalar, bu işletmelerin finansal performansını olumsuz etkileyebilir.
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü (Kredi)
Yoğunlaşma Alanı	Banka'nın kredi portföyü incelendiğinde, suya bağımlı sektörlerde sağlanan finansmanın önemli bir bölümünün İstanbul, Gaziantep, Bursa, İzmir ve Adana illerinde bulunduğu görülmüştür.
Risk'in Etkileri	Su stresi, suya bağımlı sektörlerdeki işletmelerin finansal istikrarını etkileyerek kredi yükümlülüklerini yerine getirme kabiliyetlerini zayıflatabilir ve temerrüt olasılığını artırabilir. Suya bağımlı sektörlerdeki borçlular, daha yüksek operasyonel maliyetler, üretim gecikmeleri veya su tasarrufu sağlayan teknolojilere önemli sermaye yatırımı ihtiyacı gibi zorluklarla karşılaştığında, finansal performansları düşebilir ve kredi değerliliklerinde bozulma yaşanabilir. 2024 itibarıyla, Banka'nın portföyünün %18,52'si suya bağımlı Gıda ve İçecek, Kimya, Tekstil, Tarım ve Hayvancılık, İmalat, Metal Sanayi sektörlerinden oluşmaktadır.
Zaman Aralığı	5 Yıl Üzeri
Vade	Uzun
Şiddet	Düşük
Olasılık	Olmama İhtimali Daha Yüksek
Senaryo Analizleri	Su stresi senaryo analizi kapsamında, Bankanın suya bağımlı olan Gıda ve İçecek, Kimya, Tekstil, Tarım ve Hayvancılık, İmalat, Metal Sanayi sektörlerindeki nakdi kredilerinin yaklaşık %64,4'üne denk gelen Adana, Bursa, Gaziantep, İstanbul ve İzmir illerinde su kıtlığı riskini değerlendirmek için iki ayrı iklim senaryosu RCP 4.5 ve RCP 8.5 kullanarak 2030 ve 2040 yılları için projeksiyonlar değerlendirilmiştir.



	2019 yılı baz senaryosuna göre, Adana ve İzmir zaten aşırı yüksek su stresi (%80'in üzerinde) yaşamaktadır. İstanbul ise yüksek su stresi (%40-80) kategorisinde yer alırken, Bursa da bu kategoriye yakındır. Gaziantep ise düşük-orta (%10-20) su stresi seviyesine sahiptir. Hem RCP 4.5 hem de RCP 8.5 senaryolarında, 2030 yılına kadar Adana, Gaziantep ve İzmir'de su stresinde 1,4 kat artış öngörülmektedir. Bursa ve İstanbul'da ise her iki senaryo için de 2 kat artış öngörülmektedir. Bu artışlar, Adana ve İzmir'in aşırı yüksek su stresi seviyesini koruyacağı, İstanbul'un bu seviyeye yaklaşacağı ve Bursa'nın yüksek su stresi kategorisine gireceği anlamına gelmektedir. Gaziantep ise düşük-orta su stresi seviyesinde kalmaya devam edecektir. 2040 projeksiyonlarına bakıldığında, RCP 4.5 senaryosunda Adana, Bursa, Gaziantep, İstanbul ve İzmir'de su stresinin 2030 yılına kıyasla tekrar 1,4 kat artacağı öngörülmektedir. Ancak, RCP 8.5 senaryosunda, Adana ve İstanbul'da 2 kat artış öngörülmürken, Bursa'da 2,8 kat veya daha fazla bir artış beklenmektedir. Gaziantep ve İzmir ise 1,4 kat artışla karşı karşıya kalacaktır. Bu durum, Bursa'nın özellikle RCP 8.5 senaryosunda ciddi bir su stresi riski altında olduğunu göstermektedir. Ayrıca suya bağımlı tüm kredi portföyünün finansal etkisini ölçmek amacıyla kredinin lokasyon bazlı 2019 yılı su stresi durumuyla CMIP6 iklim modellemesine dayalı oluşturulan ve 2045 yılına kadar öngören Aqeduct 4.0 "business as usual SSP3 RCP7.0" senaryosuna göre su stresi tahminleri değerlendirilerek mevcut duruma göre su stresinde artış yaşayacak lokasyonlardaki ilgili hassas sektörlerdeki risk maruziyeti incelenmiştir.
Potansiyel Finansal Etki	Yapılan senaryo analizlerine göre su stresi artan bölgelerdeki müşteriler strese tabi tutularak potansiyel finansal etkileri değerlendirilmiş ve yüksek bir kredi riski oluşturmayacağı sonucuna varılmıştır. Uzun vadede 118,775,169 TL tutarında bir etkisi olması beklenmektedir.
Alınan Aksiyonlar	Banka, su stresine maruz kalabilecek suya bağımlı sektörlerdeki müşterilerini desteklemek ve potansiyel kredi risklerini azaltmak amacıyla proaktif önlemler almıştır. Risk Takip ve Krediler Birimleri iş birliği içerisinde çalışarak, su tüketimi yüksek ve finansal stabilitesi zayıf müşteriler için değerlendirmeler ve analizler gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte, müşteri bazında su stresi risk analizi yapılarak, müşterilerin geri ödeme kapasitesi ve operasyonlarındaki su yönetimi stratejileri detaylı şekilde incelenmiştir. İlave olarak, kredi lokasyonlarının güncel iklim verileri ve senaryolarına dayanarak su stresi riski altında olup olmadıkları sürekli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Riske Karşılık Verme Maliyeti nicel olarak ölçümlenmeye çalışılmaktadır. Mevcut belirsizlikler nedeniyle, bu maliyet bu raporlama döneminde açıklanamayacaktır. Belirsizlikler azaldığında, sonraki raporlarda güncelleme sağlanacaktır.
Ölçüm Belirsizlikleri	Su stresine ilişkin risklerin değerlendirilmesi, meteorolojik, coğrafi ve ekonomik değişkenlerden kaynaklanan belirsizliklerle karşı karşıyadır. Su stresi göstergeleri, iklim değişikliğinin bölgesel etkileri, gelecekteki su talebi ve düzenleyici politikalar gibi faktörlere bağlı olarak büyük ölçüde değişiklik gösterebilir. Bu belirsizlikler nedeniyle, su stresine yönelik iklim senaryoları, potansiyel etkilerin tahmin edilmesinde öngörülenden farklı sonuçlar ortaya çıkarabilir. İklim senaryoları ve model projeksiyonları, uzun vadeli iklim değişiklikleri ve bu değişikliklerin çeşitli bölgelerdeki su kaynakları üzerindeki etkisini tahmin etmekte kullanılsa da bu modellerdeki olası değişiklikler ve varsayımlar, su stresi riskinin kesin ölçümünü zorlaştırabilir.

5.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Banka'nın Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkileri

Kuveyt Türk, "sürdürülebilir bir dünya inşa etmeye öncülük etmek" gayesiyle 2024-2026 Sürdürülebilirlik Stratejisi'ni oluşturmuştur. Bu stratejinin temel amacı, sürdürülebilirliği iş modelinin merkezine yerleştirerek uzun vadeli finansal sağlığı, kurumsal itibarı ve rekabet gücünü artırmak ve iklim değişikliği risklerine karşı daha dirençli bir yapı oluşturmaktır. Bu doğrultuda hem operasyonel süreçlerde hem de finansal faaliyetlerde önemli dönüşümler hedeflenmektedir.

İklim değişikliğine uyum sağlamak ve riskleri azaltmak için iş modelinde değişiklikler yapılmaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilir sektörlere, özellikle yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve sürdürülebilir tarım gibi alanlara yönelik finansman artırılması planlanmaktadır. Sürdürülebilir sektörlere kaynak tahsisi artırılarak, yeşil projelere finansman önceliği verilmesi hedeflenmektedir.

Risk yönetimi alanında da önemli adımlar atılmaktadır. Risk modellerine iklim senaryoları entegre edilecek ve sürdürülebilirlik kriterlerine uymayan teminatlı varlıklar azaltılacaktır. İklim değişikliği senaryoları kullanılarak portföyün dayanıklılığı düzenli olarak test edilmekte ve sonuçlar sermaye planlamasına entegre edilmektedir. Ayrıca, risk iştahı belgelerinde çevresel ve sosyal riskler detaylı bir şekilde tanımlanmış ve iklim riski yüksek faaliyetlerin risk iştahı limitlerinde dikkate alınması yaklaşımı benimsenmiştir.

Kuveyt Türk, faaliyetlerini katılım finans ilkeleriyle uyumlu bir şekilde yürütmekte, çevreye ve topluma zararlı faaliyetlerden kaçınarak toplumsal refahı ve doğal dengeyi korumayı prensip edinmektedir.

Bu prensip doğrultusunda Kredi Politikası'na Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) İlkeleri Uygulama Esasları eklenmiştir. Ulusal ve uluslararası mevzuat ve standartlar takip edilerek, yenilenebilir enerji, çevre dostu teknoloji ve atık yönetimi gibi alanlardaki projelere öncelik verilmektedir. Yeşil varlık tanımları konusunda çalışmalar başlatılmış ve ulusal taksonomi çalışmaları yakından izlenmektedir. Ayrıca, ESG veri altyapısı yatırımları artırılacak, sürdürülebilirlik odaklı yeni ürün geliştirme ve risk ölçüm sistemleri için ek bütçe ayrılacaktır.

Müşteri ve tedarikçi ilişkileri de sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir parçasıdır. Kredi tahsis süreçlerinde kullanılmak üzere Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Risk Değerlendirme Sistemi (ÇSYRDS) oluşturma çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda sektör iyi uygulama örnekleri karşılaştırma çalışmaları yapılmış, sürdürülebilirlik raporlama standartları incelenmiş ve taslak model planlamaları tamamlanmıştır. Portföyümüzdeki kredili müşterilerle ilişkili Kapsam 3 emisyonlarını hesaplamak için POC (Proof of Concept) çalışmaları tamamlanmıştır. Müşterilerden ve tedarikçilerden çevresel ve sosyal risk uyum beyanları talep edilmesi ve yüksek riskli ilişkilerin gözden geçirilmesi planlanmaktadır. Tedarik zincirinde ESG standartlarına uyum konusunda çalışmalar planlanmaktadır. Ayrıca Banka, müşterilere sürdürülebilirlik dönüşümleri için yenilenebilir enerji finansmanı, elektrikli/hibrit araç finansmanı, GES leasing ve damla sulama gibi farklı doğa dostu finansman ürünleriyle destek olmaya devam etmekte, bu alandaki çalışmalarını geliştirmektedir.



6. Metrikler ve Hedefler

6.1. İklimle İlgili Metrikler

6.1.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri

Kuveyt Türk, operasyonel kontrol yaklaşımını benimseyerek Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) uyarınca hesaplamıştır. Banka, bağlı ortaklıklarının emisyonlarını hesaplarken operasyonel kontrol, finansal kontrol ve özkaynak yaklaşımlarını esas almıştır. Banka'nın ve Grup'un brüt emisyon verileri Tablo 1 ve Tablo 2'de sunulmaktadır.

Banka, 2024 yılındaki operasyonlarında tükettiği elektriğin %27'sini, 9 Ağustos 2024 tarihinde devreye alınan Isparta'da bulunan öz tüketim güneş enerjisi santralinden üretilen yenilenebilir enerji ile karşılamıştır. Kalan %73'lük kısım ise I-REC ve YEK-G yenilenebilir enerji sertifikaları alınarak nötrlenmiştir.

Tablo 1: Banka Mutlak Brüt Sera Gazı Emisyonları

Kuveyt Türk	2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları			
	Kapsam 1 (ton CO ₂ eq)	Kapsam 2 Lokasyon Bazlı (ton CO ₂ eq)	Kapsam 2 Piyasa Bazlı (ton CO ₂ eq) ^[1]	Toplam (ton CO ₂ eq)
	7.294,27	12.799,00	0,00	20.093,27

Tablo 2: Grup Konsolide Brüt Sera Gazı Emisyonları

Grup ^[2]	2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları			
	Kapsam 1 (ton CO ₂ eq)	Kapsam 2 Lokasyon Bazlı (ton CO ₂ eq)	Kapsam 2 Piyasa Bazlı (ton CO ₂ eq)	Toplam (ton CO ₂ eq)
	8.533,53	13.767,23	1.023,46	22.300,77

Söz konusu SASB sektör rehberlerinde yer alan metrikler, işbu raporun odak noktası olan ve açıklanan iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlarla doğrudan bağlantılı olmadığı için rapor kapsamına dahil edilmemiş ve paylaşılmamıştır.

[1] Kuveyt Türk, 2024 yılında 28.397 MWh elektrik tüketiminin %100'üne karşılık gelen YEK-G ve I-REC yenilenebilir enerji sertifikası olarak elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonunu nötrlemiştir. Bundan dolayı, Kuveyt Türk'ün piyasa-bazlı (marked-based) Kapsam 2 emisyonu bulunmamaktadır.

[2] Organizasyonel sınırlar belirlenirken; Kuveyt Türk Portföy Yönetimi A.Ş., Architech Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş., Körfez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., KT Bank AG (Almanya), Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Neova Katılım Sigorta A.Ş., KT Kira Sertifikaları Varlık Kiralama A.Ş. ve KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. şirketleri için operasyonel kontrol yaklaşım benimsenmiştir. Körfez Tatil Beldesi Turistik Tesisler ve Devremülk İşletmeciliği A.Ş. için finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. için özkaynak yaklaşımı benimsenmiştir.



6.1.2. Sektörler Arası Metrikler

Metrik	Açıklama
İklim Değişikliği Geçiş Risklerine Maruz Kalan Varlıklar ve Faaliyetlerin Yüzdesi	31.12.2024 dönemi için nakdi ve canlı kredi portföyü için toplam yaklaşık 29,1 milyar TL kredi geçiş riskine göre kırılman varlık olarak nitelendirilebilir. Bu miktar o dönemki kredi portföyünün yaklaşık %7,4 'üne tekabül etmektedir.
İklim Değişikliğinin Fiziksel Risklerine Maruz Kalan Varlıklar ve Faaliyetlerin Yüzdesi	31.12.2024 dönem için nakdi ve canlı kredi portföyü ele alındığında toplam yaklaşık 48,6 milyarlık risk fiziksel risklere göre kırılman olarak değerlendirilebilir. Bu miktar o dönemki kredi portföyünün yaklaşık %12,4'üne denk gelmektedir.
İklim Odaklı Fırsatlar: Uyumlu Varlık ve Faaliyetlerin Yüzdesi	BDDK'nın paylaşmış olduğu NACE kodlarına göre SKDM kitlesine giren yaklaşık 27,2 milyar TL nakdi risk bulunmakta olup nakdi ve canlı kredi portföyünün yaklaşık %6,9'unu oluşturmaktadır.
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Yönelik Sermaye Dağıtımı	Raporlama döneminde, iklimle ilgili fırsatlar henüz finansal olarak somutlaştırılmamıştır. Banka, sürdürülebilirlik odaklı iş modeli ile müşterilerine çevre dostu finansal çözümler sunmaktadır. Karbon yoğun sektörlerin düşük karbon ekonomisine geçişini destekleyerek, uzun vadeli değer yaratma potansiyeli taşıyan fırsatları değerlendirmektedir. İlerleyen dönemlerde, bu alandaki gelişmeleri izleyerek, iklim fırsatlarını somut projelere dönüştürmeyi ve yatırımları artırmayı hedeflemektedir.
İç Karbon Fiyatlandırması	Türkiye'de mevcut durumda zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizmasının bulunmaması sebebiyle, Banka, operasyonel ve stratejik karar alma süreçlerinde (yatırım değerlendirmeleri, transfer fiyatlandırması ve senaryo analizleri dahil) açıkça belirlenmiş bir iç karbon fiyatı kullanmamaktadır. İklim değişikliğinin potansiyel finansal etkilerinin bilincinde olarak, bu husustaki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Bu bağlamda Banka, karbon fiyatlandırması konusundaki ulusal ve uluslararası gelişmeleri yakından takip etmekte, gelecekteki olası düzenlemeler ve piyasa dinamikleri doğrultusunda içsel politikalarını ve uygulamalarını değerlendirmeye devam etmektedir.
İklimle İlgili Hususların Yönetici Ücretlerine Dahil Edilme Durumu	İlgili açıklama raporun <i>Sürdürülebilirliğin Ücretlendirme Süreçlerinde Planlanan Etkisi</i> başlığı altında yer almaktadır.

6.2. İklimle İlgili Hedefler

Kuveyt Türk'ün sürdürülebilirlik amaç ve hedeflerini belirleme süreci, Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi (SYS) çerçevesinde yapılandırılmış bir prosedür izlemektedir. Bu prosedür, sürdürülebilirlik stratejisi ve politikaları doğrultusunda çevresel ve sosyal faaliyetlerin etkin yönetimini ve sürekli gelişimi hedeflemektedir. Yatırımcı ilişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ile Strateji Planlama ve Kurumsal Performans Yönetimi Müdürlüğü iş birliğinde ÇSY kapsamında yıllık hedefler belirlenmekte, performans göstergeleri tanımlanmakta ve sorumlulukların atanması yapılmaktadır. Oluşturulan taslak plan, ilgili bölüm yöneticilerinin görüşleri alınarak gerektiğinde yeniden düzenlenmekte ve nihai hale getirilmektedir. Raporlama yılı içerisinde belirlenen hedeflerin performans takibi yapılmakta ve gerçekleştirmeler Sürdürülebilirlik Komitesi sekreteryası ile paylaşılmaktadır. Çıktılar ve gerçekleştirmeler, birim performans notunun oluşmasında etkilidir. Komite tarafından yıllık ilerlemeler düzenli olarak izlenmektedir.

Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda, Kuveyt Türk de uyumlu bir strateji benimsemiş ve hedeflerini bu vizyonla uyumlu olarak şekillendirmiştir. Banka, sürdürülebilirlik stratejisi ve mevcut durum analizine dayanarak hedeflerini belirlemiştir. Bu süreç kurum içinde yürütülmüş olup bağımsız bir üçüncü taraf denetiminden geçmemiştir.

Banka, henüz bilimsel metodolojilerle belirlenmiş bir sera gazı azaltım hedefine sahip değildir. Ancak, ilerleyen yıllarda bu alanda çalışmalar yapılması ve uzun vadede ülkenin net sıfır hedefiyle uyumlu aksiyonlar alınması planlanmaktadır. Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının nötrlenmesi için öz tüketim santrali yatırımlarının yanı sıra sertifika veya karbon kredisi alımı da değerlendirilmektedir. 2024 yılında bu alanda aksiyon alan Banka; Genel Müdürlük, Bankacılık Üssü ve 449 şubede tükettiği 28.397 MWh elektrik için YEK-G ve I-REC yenilenebilir enerji sertifikası alımı yaparak Kapsam 2 – Enerji Dolaylı Emisyonlarından olan elektrik tüketimi kaynaklı emisyonlarını nötrlemiştir. Ayrıca, Kapsam 3 – Finanse Edilen Emisyonların hesaplanması kapsamında, bu hesaplamaların banka sistemlerine entegre edilmesi için çalışmalar yürütülmektedir.



7. Ekler

7.1. TSRS Güvence Beyanı



DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza Eski
Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na,

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.



Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, “Muhakemeler ve Belirsizlikler” başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Sunay Anıktar, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Ağustos 2025



7.2. Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca ilişkide sunduğumuz Şirketimizce hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Şirketi A.Ş. (Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından sınırlı denetime tabi tutulan 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu tarafımızdan incelenmiş olup, Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde önemli konularda gerçeğe aykırı açıklama veya herhangi bir eksiklik içermemekte olduğunu ve şirketin faaliyet sonuçları hakkında gerçeği dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Shadi Ahmed Yacoub ZAHRAN

Denetim Komitesi Başkanı

Nadir ALPASLAN

Denetim Komitesi Üyesi

Ufuk UYAN

Genel Müdür

Ahmet KARACA

Mali İşler Genel Müdür
Yardımcısı

Hatice Tuğba ALTAN

Yatırımcı İlişkileri ve
Sürdürülebilirlik Müdürü



7.3. İletişim ve Şube Bilgileri

GENEL MÜDÜRLÜK

Büyükdere Cad. No: 129/1
Esentepe 34394 Şişli/İstanbul
Tel: (0212) 354 11 11 (pbx)
Faks: (0212) 354 12 12

KUVEYT TÜRK BANKACILIK ÜSSÜ

Cumhuriyet Mah. Özgürlük Cad.
No:11/A Çayırova/Kocaeli
Tel: (0262) 723 55 55
Faks: (0262) 723 56 56

İnternet Sitesi: www.kuveytturk.com.tr
E-Posta: musterimemnuniyeti@kuveytturk.com.tr
Kurumsal E-Posta: kuveytturk@hs02.kep.tr
Ticaret Sicil Numarası: 250489 İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Mersis No: 0600002681400074
Swift Kodu: KTEFTRIS 444 0 123 / 0850
Çağrı Merkezi: 251 0 123

YURT İÇİ ŞUBE BİLGİLERİ

Kuveyt Türk'ün şube hizmet ağında Türkiye geneline yayılmış 448 adet ve Bahreyn Şubesi ile birlikte toplam 449 şube bulunmaktadır.

Yurt içi şubelerle ilgili detaylı bilgiye Banka'nın internet sitesine ait aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://www.kuveytturk.com.tr/sube-ve-atm-haritasi>

YURT DIŞI HİZMET NOKTALARIMIZ

Bahreyn Şubesi

Dilmun Tower (A), 121 Government Avenue
P.O. Box 1363 Manama/BAHREYN
Tel: +973 17 20 11 11
Faks: +973 17 22 33 25

KT Bank AG-Frankfurt Şubesi

Schillerstraße 19-25-60313
Frankfurt am Main/ALMANYA
Tel: +49 69 920 39 16-0
Faks: +49 69-9203916-99

KT Bank AG-Berlin Şubesi

Leipziger Straße 26-10117 Berlin/ALMANYA
Tel: +49 30 209 15 76-0
Faks: +49 30 209 15 76-99

KT Bank AG-Köln Şubesi

Venloer Straße 160 – 50823 Köln/ALMANYA
Tel: +49 221 1792595-0
Faks: +49 221 1792595-29

KT BANK AG-Münih Şubesi

Altheimer Eck 3 80331 Münih/ALMANYA
Tel: +49 89 212694116
Faks: +49 89 212694129



KUVEYTÜRK
