

PARDUS

GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

YÖNETİM KURULU

FAALİYET RAPORU

(01.01.2025 – 30.09.2025)

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler	2
şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler	6
Finansal Durum.....	18
Diğer Hususlar	21

Genel Bilgiler

a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2025 – 30.09.2025
Ticaret Ünvanı	: Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 313897-5
Kuruluş Tarihi	: 16.06.2021
Faaliyet Konusu	: Şirket, girişim sermayesi yatırımları, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenecek diğer varlık ve işlemlerden oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunabilen sermaye piyasası kurumu niteliğinde kayıtlı sermayeli anonim ortaklıktır.
Çıkarılmış Sermayesi	: 196.000.000.-TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 600.000.000.-TL
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 16 Şişli/İSTANBUL
Telefon	: 0212 371 18 00
İnternet Adresi	: www.pardusgirisim.com
E-posta Adresi	: yatirimciiliskileri@pardusgirisim.com

b. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Şirket" veya "Pardus Girişim"), yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeline sahip girişimlere yatırım yaparak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan bir girişim sermayesi yatırım şirkettir. Farklı sektörlerdeki girişimlere sermaye desteği sunarken, stratejik katkılarla büyümelerini hızlandırmayı hedeflemektedir. Türkiye girişimcilik ekosistemine katkı sağlamayı amaçlayan Pardus Girişim, sürdürülebilir ve katma değerli yatırımlar gerçekleştirmeye odaklanmaktadır. Şirket payları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.06.2022 tarihli onayı sonrasında, 15.06.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de PRDGS kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Şirket'in dönem itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı ¹	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Asiye GÜLER	A	3.750.250	1,91%	1,91%
	B	3.499.750	1,79%	1,79%
Toplam:		7.250.000	3,70%	3,70%
İrem GÜLER	A	3.750.250	1,91%	1,91%
	B	3.499.750	1,79%	1,79%
Toplam:		7.250.000	3,70%	3,70%
Ceren GÜLER	A	3.750.250	1,91%	1,91%
	B	3.499.750	1,79%	1,79%
Toplam:		7.250.000	3,70%	3,70%
Ceylin GÜLER	A	3.750.250	1,91%	1,91%
	B	3.499.750	1,79%	1,79%
Toplam:		7.250.000	3,70%	3,70%
Güler Yatırım Holding AŞ	B	56.150.000	28,65%	28,65%
Diğer/Halka Açık	B	110.850.000	56,56%	56,56%
TOPLAM:		196.000.000	100%	100%

Tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 196.000.000.-TL olup, 196.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bunlardan 15.001.000 adeti nama yazılı (A) Grubu, 180.999.000 adeti ise hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

Şirket'te oy hakkında imtiyaz bulunmamakta olup, Şirket esas sözleşmesinin 18. maddesi çerçevesinde, (A) Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Buna göre, yönetim kurulu üyelerinin bağımsız üyeler dışındaki 4 üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilmektedir.

c. Yönetim Yapısı

Şirket yönetim kurulu 6 üyeden oluşmakta olup yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Asiye GÜLER	Yönetim Kurulu Başkanı	22.10.2024	14.06.2027
Ayşe TERZİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.06.2024	14.06.2027
Ahmet Haluk GÜNER	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024	14.06.2027
Mehmet Selim TUNÇBİLEK ²	Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2025	14.06.2027
Dilek ŞARMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024	14.06.2027
Kemal ŞAHİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024	14.06.2027

¹ Sn. Murat GÜLER'in şirketimiz sermayesinde sahip olduğu 15.001.000 TL nominal değerli ve Şirket paylarının %7,65'ine tekabül eden A grubu imtiyazlı payların, mirasçıları Asiye GÜLER, İrem GÜLER, Ceren GÜLER ve Ceylin GÜLER'e, mirastaki payları oranında devrine izin verilmesine ilişkin yapılan başvuru Sermaye Piyasası Kurulunca olumlu karşılanmıştır.

² Şirketimizin 30.05.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında; Sn. Mete Muzaffer BIÇAKLIOĞLU'nun yönetim kurulu üyeliği görevinden istifasının kabulüne, İlk genel kurul'un onayına sunulmak üzere Sn. Mete Muzaffer BIÇAKLIOĞLU'nun kalan süresi kadar Sn. Mehmet Selim TUNÇBİLEK'in yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

d. Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

Şirket'in idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından en çok 3 yıl için seçilen TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz 6 üyeden oluşan bir yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve başkan olmadığı zaman vekâlet etmek üzere bir başkan vekili seçer. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına yönetim kurulu toplantılarına katılacak gerçek kişinin değişmesi halinde, bu husus da derhal tescil ve ilan edilir; yanı sıra tescil ve ilanın yapıldığı hususu şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kurulu üyelerinin ve tüzel kişi adına tescil edilecek gerçek kişinin tam ehliyetli olması ve TTK ile sermaye piyasası mevzuatının yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde belirtilen koşulları taşımaları şarttır. Üyeliği sona erdiren sebepler seçilmeye de engeldir.

Yönetim kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu, şirket esas sözleşmesi, genel kurul kararları ve ilgili mevzuat hükümleri ile kendisine verilen görevleri yerine getirir. Kanun veya esas sözleşmeyle genel kuruldan karar alınmasına bağlı tutulan hususların dışında kalan tüm konularda yönetim kurulu karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu icrada görevli olan ve olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Yönetim kuruluna (2) üyeden az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

(A) Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmakta olup, yönetim kurulu üyelerinin bağımsız üyeler dışındaki 4 üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından olmak üzere, genel kurul tarafından seçilir.

Görev süresi sonunda görevi biten üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Bu şekilde seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üyeleri, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilir. Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenen komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve ilgili mevzuata uygun olarak hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir.

e. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket'in yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Bahse konu komitelere ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev
Denetimden Sorumlu Komite	Dilek ŞARMAN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Kemal ŞAHİN	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dilek ŞARMAN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Kemal ŞAHİN	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kemal ŞAHİN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Dilek ŞARMAN	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Rıdvan YİĞİTBİLEK	Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır³.

f. Personel Sayısı

Dönem itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 3'tür.

g. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem içerisinde yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 6.176.500.-TL'dir.

³ www.pardusgirisim.com

Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Pardus Girişim'in esas faaliyet konusu; Sermaye Piyasası Kurulu'nun girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştirak etmek ve Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine⁴ uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

a. Şirket'in Yatırımları Hakkında Genel Bilgiler

Şirket yatırım stratejisi çerçevesinde; gelişme ve büyüme potansiyeli olan, pazarda rekabet avantajı sağlayabilecek nitelikte, uygulanabilir iş planlarına sahip, kurumsal dönüşüme yatkın şirketlere yatırım yapmış olup, Şirket'in dönem itibarıyla portföyünde yer alan girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin özet bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Ticaret Ünvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermaye (TL)	Şirket'in Payı (TL)	Şirket'in Payı (%)
ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	277.678.200	141.117.921	50,82
A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ⁵	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	55.000.000	3.300.000	6,00
A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.	Motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların kiralanması	75.000.000	13.125.000	17,50
Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım Ticaret A.Ş.	Kitap, dergi, gazete vb. basımı, yayımı, alım ve satımı	8.150.000	775.880	9,52
Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	147.337.401	7.337.401	4,98
Turknet İletişim Hizmetleri A.Ş.	Telekom pazarında bireylere ve çeşitli büyüklükteki kurumlara telefon, toplu internet, Özel Sanal Ağ (IP MPLS VPN), veri merkezi ve barındırma hizmetleri sunmak	200.000.000	9.832.026	4,92
DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş.	Her türlü gıda maddesinin üretimi toptan ve perakende olarak alımı, satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatı	185.300.000	5.174.000	2,79
Non Nocere Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık A.Ş.	Bilgi teknolojisi bilişim ve yazılım sektörleriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak	9.000.000	64.594	0,72
Velar Makine ve Kimya Sanayi A.Ş.	Makine sanayi	177.473.988	8.873.699	5,00
DBE Elektrik Mühendislik Proje ve Danışmanlık A.Ş.	Yenilenebilir Enerji – EPC	240.864.347	2.244.782	0,93

⁴ Sermaye piyasası mevzuatına göre Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan şirketleri ifade etmektedir.

⁵ Şirketimiz esas sözleşmesinin "Şirket Ünvanı" başlıklı 2'nci maddesinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.02.2025 tarihli ve E-29833736-110.03.03-67873 sayılı uygun görüşü ile T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 24.02.2025 tarihli ve E-67300147-431.99-00106582158 sayılı izni doğrultusunda tadil edilmesine ilişkin karar, 25.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında onaylanmış olup, söz konusu tadil 29.04.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

Ticaret Ünvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermaye (TL)	Şirket'in Payı (TL)	(%)
Neo Portföy Yönetimi A.Ş. Co-Investment I Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Hizmet veya teknoloji sağlayan, pazarda lider olmayı hedefleyen girişim şirketlerine ve girişim sermayesi yatırım fonlarına ortak olarak fona getiri sağlamak	-	1.900.000	-
Re-Pie Portföy Yönetimi AŞ Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Halka kapalı, büyüme potansiyeli yüksek yenilenebilir enerji yatırım ve hizmetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan şirketlere yatırım yapmak	-	25.000.000	-

i. ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (ASY Enerji)



13.12.2013 tarihinde İstanbul'da "Erham Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret AŞ" ünvanıyla kurulan ASY Enerji'nin ticaret ünvanı, "ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş." olarak değiştirilmiş olup söz konusu ünvan değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.09.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ASY Enerji'nin ana faaliyeti elektrik enerjisi üretim tesisi kurmak, işletmelere kiralamak, üretilen elektrik enerjisinin müşterilere satışını sağlamaktır. ASY Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Adana, Ankara, Denizli, Isparta, Kayseri, Konya, Mersin, Muğla, Niğde ve Osmaniye'de yer alan ve toplam kurulu gücü **47.150,78 kWp** olan güneş enerjisi santrallerine sahiptir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 28.12.2021
- **Pay Oranı:** %50,82
- **Yatırım Tutarı:** 176.860.716.-TL

ii. A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (A1 Enerji)



A1 Enerji'nin fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğin dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışlarıdır. Bu kapsamda Şirket **53.414,06 kWp** toplam kurulu güce sahip olup, güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 06.03.2024
- **Pay Oranı:** %6,00
- **Yatırım Tutarı:** 121.623.708.-TL

iii. A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.

A1 Eğitim ve Filo Kiralama AŞ (“A1 Filo”), 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü’ne tescil olunarak 50.000.000.-TL ödenmiş sermaye ile kurulmuş olup adı geçen şirkete Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak 8.750.000.-TL adet pay karşılığında 8.750.000.-TL tutarla iştirakte bulunulmuştur.

A1 Filo’nun ana faaliyet konusu motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların sürücüsüz olarak kiralanması başta olmak üzere, konusuyla ilgili her seviye ve türde eğitim vermek, kurs ve seminer düzenlemektir.

A1 Filo’nun 14.08.2024 tarihli genel kurul toplantısında sermayesinin 50.000.000.-TL’den 75.000.000.-TL’ye çıkarılmasına karar verilmiş olup Şirket’imiz bahse konu sermaye artırımına A1 Filo sermayesindeki payı (%17,50) oranında katılım sağlamıştır. Söz konusu sermaye artırımı sonrasında Pardus Girişim’in A1 Filo sermayesindeki payı 13.125.000.-TL (%17,50) olarak gerçekleşmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 08.12.2023
- **Pay Oranı:** %17,50
- **Yatırım Tutarı:** 13.125.000.-TL

iv. Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım Ticaret Sanayi A.Ş. (Scala Yayıncılık)

Scala Yayıncılık yönetim, finans ve uluslararası piyasalara ilişkin güçlü listesiyle büyüyerek zaman içinde yatırım klasiklerinin yanı sıra edebiyat, tarih, şiir, bilim ve ilk gençlik kitaplarıyla alanlarını daha da genişletmiştir. Scala Yayıncılık, 2021 yılında

Platin Dergisi İş Kitapları Ödülleri’nde “Yılın Yayınevi” ödülüne layık görülürken, 2022 yılında ise Birleşik Krallık merkezli The Corporate Live Wire Platformu İş Dünyasına odaklı ödül organizasyonu Prestige Awards’un jürisi tarafından “Türkiye’nin En İyi Kitap Yayıncısı” seçilmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 21.12.2023
- **Pay Oranı:** %9,52
- **Yatırım Tutarı:** 3.996.809.-TL

v. Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (Arf Bio)

Arf Bio, 27.09.2016 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil olunarak kurulmuştur. Arf Bio'nun enerji santrali, gübre üretim yatırımları, karbon kontratı satış gelirleri ve güneş enerjisi santrali yatırımları dâhilinde temel faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

- ✓ Biyogaz enerji elektrik üretim faaliyetleri
- ✓ Katı organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Sıvı organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Sıvı dökme (ambalajsız) organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Güneş enerjisi santrali (Hibrit GES) faaliyetleri
- ✓ Karbon kontratı satış gelirleri

Arf Bio'nun İzmir/Ödemiş ilçesinde yer alan 4,8 MW kurulu gücündeki biyogaz tesisi, büyükbaş hayvan atığı ile çeşitli bitkisel/hayvansal girdileri (mısır silajı, patates yeşili vb.) kullanarak elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 23.12.2021
- **Pay Oranı:** %4,98
- **Yatırım Tutarı:** 39.596.401.-TL

vi. Turknet İletişim Hizmetleri A.Ş. (Turknet)

TurkNet, 06.07.1995 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil edilerek kurulmuş olup, şirket tarafından telekom pazarında bireylere ve çeşitli büyüklükteki kurumlara;

- ✓ **İnternet Erişimi:** ADSL, G.SHDSL, MetroEthernet, yerel ve uluslararası Kiralık Devre,
- ✓ **VPN Erişimi:** Şubeler/ofisler arası Özel Sanal Ağ (IP MPLS VPN),
- ✓ **Sabit Telefon Hizmetleri:** Yerel ve uzak mesafe telefon hizmetleri, numara taşıma ve tahsisi(coğrafi ve coğrafi olmayan numaralar), toptan hat kiralama, çoklu hatlar,
- ✓ **Veri Merkezi Hizmetleri:** Alan kiralama (Co-location), sanal sunucu kiralama, VPS/VDS, kesintisiz internet erişimi, back up veya depolama, loglama, email /websitesi barındırma, güvenlik yönetimi hizmetleri (Sanal & Yönetilen UTM)

hizmetleri sunulmaktadır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 24.12.2021
- **Pay Oranı:** %4,92
- **Yatırım Tutarı:** 47.713.027.-TL

vii. DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş. (DMR Unlu Mamuller)

Şirket, DMR Unlu Mamuller'e bölünme yoluyla devrolunan Simit Sarayı Yatırım ve Ticaret AŞ.'nin üretim operasyonları olarak 2005 yılında Samandıra/Sancaktepe'de kurulmuş olup, 3.600 metrekare kapalı alana sahiptir. DMR Unlu Mamüller, başlıca simit, poğaç, açma, sandviç, pizza, börek, kruvasan, pasta, kek gibi ürünlerin üretiminin yanı sıra portföyünde otel, restoran, kafe ve marketlere yönelik olarak toptan ve perakende satış kanalları ile tüm müşteri segmentlerine de ulaşmaktadır. DMR Unlu Mamuller'in bir üretici olarak Türkiye dahil olmak üzere dünyanın çeşitli bölgelerine ihracat yapan güçlü bir yapısı bulunmaktadır. Şirket ABD, Danimarka ve Kanada dahil olmak üzere yaklaşık 30 ülkeye donuk ürünler ihracatı yapmaktadır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 21.12.2021
- **Pay Oranı:** %2,79
- **Yatırım Tutarı:** 52.926.973.-TL

viii. Non Nocere Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık A.Ş. (Non Nocere)

Non Nocere, 20.12.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil olunarak kurulmuştur. Bir cerrahi eğitim platformu olan Non Nocere, sanal bir anatomi ve patoloji laboratuvarı ve çok yönlü bir özel ders ortamı sağlayan ve cerrahi eğitimi geliştirme vizyonuyla herhangi bir eğitim müfredatına ek olabilecek sanal bir ameliyathaneden oluşmaktadır.

Non Nocere Projesi'nin oluşturulma gerekçesi, cerrahi eğitim kalitesinin yükseltilmesi, uygun maliyetlerle eğitim fırsatlarının yaratılması, cerrahi eğitimdeki gelişimin ve performansın daha ölçülebilir hâle getirilmesi, cerrahi eğitim alan hekimlerin bilgi, beceri ve tecrübelerinin artırılması ve merkezi olmayan bir eğitimin mümkün kılınması amacıyla ülkemizde ve dünyada katma değeri yüksek bir çözüm üretmektir. Bu bağlamda tıp alanında öncelikli olarak cerrahi eğitimde sanal gerçeklik (SG) teknolojisi kullanan bir eğitim platformu geliştirilmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 01.12.2022
- **Pay Oranı:** %0,72
- **Yatırım Tutarı:** 1.500.000.-TL

ix. Velar Makine ve Kimya Sanayi A.Ş. (Velar Makine)

Velar Makine, esnek üretim kabiliyeti ve satış sonrası hizmetlerdeki uzmanlığı ile her türlü talaşlı imalat, kaynaklı üretim, lazer kesim ve kalite kontrol gibi geniş bir yelpazede müşterilerine hizmet vermektedir. Şirket, imalatı yapılacak olan makine, yedek parça veya yapıların hammadde tedariğinden montaj ve paketlemeye kadarki tüm üretim süreçlerini, kendi tesislerinde veya anlaşmalı atölyelerde tamamlamakta olup fason imalat ile otomotiv ve enerji sanayi alanlarında faaliyet göstermektedir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 23.10.2024
- **Pay Oranı:** %5,00
- **Yatırım Tutarı:** 11.934.369.-TL

x. DBE Elektrik Mühendislik Proje ve Danışmanlık A.Ş. (DBE Elektrik)⁶

2013 yılında kurulan DBE Elektrik, anahtar teslim güneş enerji sistemlerinin kurulumu, bakım-onarım, işletme ve uzaktan izleme hizmetlerinin yanı sıra temizlik ve test hizmetleri de sağlayarak müşterilerine enerji sektöründe geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır.

31.12.2024 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere; DBE Elektrik, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğ ve kararları çerçevesinde, paylarının ilk halka arzına yönelik hazırlanan izahname onayı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul AŞ.ne başvuruda bulunmuştur.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 25.11.2024
- **Pay Oranı:** %0,93
- **Yatırım Tutarı:** 13.673.000.-TL

⁶ DBE Elektrik Mühendislik Proje ve Danışmanlık AŞ'nin (DBE Elektrik) 118.029.627.-TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, tamamı emisyon primleri hesabından mahsup edilmek suretiyle 122.834.720.-TL artırılmış olup, şirketin yeni çıkarılmış sermayesi 240.864.347.-TL olarak tescil edilmiştir. Sermaye artırımının tamamlanmasının ardından, şirketimizin DBE Elektrik sermayesindeki payı 2.244.782.-TL (%0,93) olarak belirlenmiştir.

xi. Neo Portföy Yönetimi A.Ş. Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Neo Portföy Yönetimi AŞ Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun ana yatırım stratejisi; Türkiye'de ve (mevzuatın izin verdiği ölçüde) yurt dışında sürdürülebilir büyüme, yüksek karlılık ve nakit yaratma potansiyeli olan, kendine özgü alanlarda rekabetçi ürün, hizmet veya teknoloji sağlayan, yerel ve global pazarda lider olmayı hedefleyen girişim şirketlerine ve bu amaçla kurulmuş girişim sermayesi yatırım fonlarına ortak olarak, bu şirketlerin ve fonların yıllar içindeki değer kazancından fona getiri sağlamaktır.

Fon, temel strateji olarak diğer girişim sermayesi yatırımcıları ile beraber yatırım (co-investment) yapmayı hedeflemekle birlikte, fırsat olarak görülen likiditesi yüksek (IPO öncesi) yatırımları da değerlendirebilecektir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 28.03.2023
- **Yatırım Tutarı:** 1.900.000.-TL

xii. Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu; halka açık olmayan, büyüme potansiyeli yüksek, mali yapısını kuvvetlendirmesi gereken devlet garantisi altında yenilenebilir enerji yatırım ve hizmetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan anonim ve limited şirketlere yatırım yapmak üzere kurulmuştur.

Şirket'imiz tarafından 13.12.2023 tarihinde Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 25.000.000.-TL tutarında girişim yatırımı yapılmıştır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 13.12.2023
- **Yatırım Tutarı:** 25.000.000.-TL

b. Genel Kurul Toplantısı

şirketin 28.05.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında aşağıdaki gündem maddelerine ilişkin kararlar alınmıştır.

- 1) Toplantı Başkanlığı'na Sn. Ayşe TERZİ'nin seçilmesine oy birliği ile karar verilmiş olup tutanak yazmanlığına Sn. İlayda TERZİ KIROĞLU, oy toplama memurluğuna Sn. Suna Pelin ATABEY ve elektronik genel kurul işlemleri için Elektronik Genel Kurul Sertifikası sahibi olan Sn. Rıdvan YİĞİTBİLEK gevlendirilmiştir.
- 2) Genel kurul toplantı tutanaklarının imzalanması hususunda Toplantı başkanlığına yetki verilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 3) 2024 yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetim Raporu ile 2024 yılı Bilanço ve Kar/Zarar hesapları okunmuş sayılarak müzakereye açılmış ve oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 4) şirketimizin boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine ilişkin olarak, 22.10.2024 tarihli yönetim kurulu kararıyla; Sn. Murat GÜLER'in vefatı sebebiyle boşalan yönetim kurulu yeliğine, ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Sn. Murat GÜLER'in kalan süresi kadar Sn. Asiye GÜLER'in atanmasına karar verilmiş olup bahse konu atamalar genel kurulun onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 5) 2024 yılı faaliyetlerinden ötürü yönetim kurulu üyelerinin ibrası hususu müzakereye açılmış ve yönetim kurulu yeleri kendi ibralarında oy kullanmaksızın oybirliği ile yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmesine karar verilmiştir.
- 6) Yönetim Kurulu'nun 2024 yılına ilişkin kar dağıtılmaması nerisi genel kurulun oylamasına sunulmuş ve 2024 yılına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmamasına oy birliği ile karar verilmiştir.
- 7) Bağımsız yönetim kurulu üyelerine 2025 yılı için verilecek aylık net ücretin 15.000.-TL olarak belirlenmesi müzakereye açılmış ve oybirliği ile kabul edilmiştir.
- 8) 2025 yılı bağımsız denetimi için "PKF Aday Bağımsız Denetim Aş" firmasının seçilmesi konusundaki yönetim kurulu kararına istinaden, "PKF Aday Bağımsız Denetim Aş" firmasının seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
- 9) 2024 yılında şirket'in bağış yapmadığı hususunda pay sahipleri bilgilendirilerek, 2025 yılı için şirket'imiz tarafından yapılacak bağışların 31.12.2024 tarihli finansal tablolarda yer alan aktif toplamın yüzde beşini geçmemek üzere st sınır olarak belirlenmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
- 10) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile 19.03.2025 tarih ve 16/531 sayılı İlke Kararı kapsamında, şirketimizce açıklanan pay geri alım programı kapsamında herhangi bir pay alımı gerçekleştirilmediği hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 11) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesinin 4. fıkrası uyarınca, şirketimiz tarafından bağlı ortaklıklar ve iştirakleri dışında üçüncü kişiler lehine herhangi bir teminat, rehin, ipotek veya kefalet verilmediği ve bu kapsamda herhangi bir gelir veya menfaat elde edilmediği hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 12) Yönetim hkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, st düzey yöneticilerin ve bunların eř ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve

rekabet edebilmesi için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda yetkili kılınmaları hakkında gerekli iznin oy birliği ile kabul edilmiştir.

c. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket yönetim kurulunun 20.10.2021 tarihli kararıyla 2021 yılı içerisinde "İç Kontrol Faaliyetlerine İlişkin Prosedür" kabul edilmiş ve ilgili yönergeler uygulamaya alınmıştır. Şirket'in iç kontrol faaliyetleri temel olarak ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak biçimde defter ve kayıtların uygun bir biçimde tutulması ve izlenmesi işlemlerinin yanı sıra, III-48.3 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nde yer alan portföy sınırlamalarının günlük olarak takip edilmesini içermektedir.

Öte yandan Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

d. Şirket'in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

29.04.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında görüşülmek üzere, 2024 yılı karına ilişkin olarak kar dağıtımını yapılmaması önerisinde bulunmuş olup bahse konu öneri 28.05.2025 tarihli genel kurul toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir.

Şirket'in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir⁷.

e. Şirket'in Bağımsız Denetimi⁸

Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

f. Şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

g. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Dönem içerisinde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

⁷ www.pardusgirisim.com/politikalar/

⁸ Şirketimizin 28.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında, 2025 yılı bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi için PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesi hususu 02.06.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

j. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Dönem içerisinde Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında tesis edilmiş idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

l. Şirket Esas Sözleşmesi Değişiklikleri ve Bunun Nedenleri Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

m. Diğer Önemli Gelişmeler

Şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- 25.10.2024 tarihli özel durum açıklamamızda özetle; toplam 8.454 kWp'lik güneş enerjisi tesisine sahip olan aşağıda adı geçen şirketlerin çıkarılmış sermayesinin %100'üne eşit olan tedavüldeki tüm paylarının Şirketimizin girişim yatırımları portföyünde bulunan ASY Enerji tarafından devralındığı kamuya açıklanmıştır. Söz konusu devir işlemi sonrasında ASY Enerji'nin %100 bağlı ortaklığı haline gelen;
 - Vatan Güneşi 8 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi,
 - Vatan Güneşi 9 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi,
 - Vatan Güneşi 10 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi,
 - Vatan Güneşi 11 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi,
 - Vatan Güneşi 12 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi,
 - Sılanur Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi,
 - Nurgözde Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi,
 - Kars Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

ünvanlı şirketler, ASY Enerji'ye devrolunmak suretiyle, ASY Enerji ile birleşmiş olup söz konusu birleşme işlemi 21.01.2025 tarihinde tescil, 21.01.2025 tarihli ve 11254 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ise ilan edilmiştir.

- şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde verilen izne istinaden, şirketimizin borsada kendi paylarını geri alabilmesi için azami 3 yıl süreyle geçerli olmak üzere, azami 19.600.000 adet pay ve 92.000.000.-TL fon tutarı ile sınırlı olacak şekilde geri alım yapılmasına karar vermiştir.
- şirketimizin girişim sermayesi yatırımları portföyünde yer alan ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.ř.'nin ("ASY Enerji") %100 bağlı ortaklığı olan SUNFARMING EURASIA ASSET Enerji Yatırımları ve Yönetimi A.ř., kolaylaştırılmış usulde birleşme yoluyla hali hazırda paylarının tamamına sahip olduğu aşağıda unvanları belirtilen şirketleri devralarak birleşmiştir:
 - SUNINVEST Akdeniz Enerji Üretim A.ř.
 - SUNINVEST Anadolu Enerji Üretim A.ř.
 - PV Yenilenebilir Enerji Yatırım Danışmanlık A.ř.
 - Neptün Güneş Enerjisi Üretim A.ř.
 - Satürn Güneş Enerjisi Üretim A.ř.
 - Venus Enerji Üretim A.ř.
 - Saturn Enerji Üretim A.ř.
 - Jupiter Enerji Üretim A.ř.
 - Foton Yenilenebilir Enerji Yatırım A.ř.
 - SUNINVEST Osmaniye Enerji Üretim A.ř.
 - SUNINVEST GES 2 Enerji Üretim A.ř.
 - SUNINVEST GES 3 Enerji Üretim A.ř.
- şirketimizin girişim sermayesi yatırımları portföyünde yer alan ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.ř. ("ASY Enerji"), kendi tesislerinde gerçekleştirilecek yenileme ve kapasite artırımı çalışmalarını kapsamında kullanılmak üzere, 10.04.2025 tarihinde Chint Power şirketiyle, 5 MWp kurulu güce sahip, Astronergy'nin 16BB N-Type TOPCon 4.0 teknolojisine sahip yerli üretim güneş panellerinin satın alınmasına yönelik sözleşme imzalamıştır.
- Girişim sermayesi yatırımlarımızdan Velar Makine ve Kimya Aş, Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından yürütölen "Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP)" kapsamında; savunma, güvenlik, havacılık, uzay, yazılım sektörlerinde yer alan firmaların endüstriyel yetkinliklerinin yerlileştirme ve geliştirme süreçlerine ilişkin yapılan değerlendirme sonucunda, üretim kategorisinde B seviye sertifika (yüksek yetkinlik seviyesi) almış ve savunma sanayi ana entegratör firmalar için doğrudan onaylı tedarikçi ve ana alt yüklenici olma hakkını kazanmıştır.
- şirketimizin girişim sermayesi yatırımları portföyünde yer alan ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.ř.'nin ("ASY Enerji") %100 bağlı ortaklığı olan Sunfarming Eurasia Asset Enerji Yatırımları ve Yönetimi A.ř.'nin unvanı ICG Yenilenebilir Enerji Üretim A.ř olarak tadil edilmiş olup, söz konusu tadil Ticaret Sicil Müdürlüğu tarafından tescil ve ilan edilmiştir.
- şirketimizin girişim yatırımları portföyünde bulunan ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.ř.'nin (ASY Enerji) 24.06.2025 tarihli genel kurulunda; 750.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı bulunan şirketin, 210.000.000.-TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin; 33.839.100.-TL'si iç kaynaklardan, 33.839.100.-TL'si ise nakden olmak üzere toplam

67.678.200 TL artırılarak 277.678.200 TL'ye çıkarılmasına, nakdi sermaye artırımını karşılığında ihraç edilecek 33.839.100.-TL nominal değerli (B) grubu 33.839.100 adet payın primli olarak ihraç edilmesine ve beher pay fiyatının 6,14673558 TL olarak belirlenmesine, ASY Enerji'nin, Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. Pardus Vizyon Girişim Sermayesi Yatırım Fonu dışındaki diğer ortaklarının, nakdi sermaye artırımına ilişkin rüçhan haklarından feragat ettiği bildirilmiş olduğundan, söz konusu 33.839.100 TL nominal değerli (B) grubu payların 208.000.000.-TL karşılığında Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. Pardus Vizyon Girişim Sermayesi Yatırım Fonu tarafından iktisap edilmesine, katılanların oy birliğiyle karar verilmiştir.

- Şirketimizin girişim sermayesi yatırımları portföyünde yer alan Turknet İletişim Hizmetleri A.Ş. (Turknet) ile SOCAR Fiber arasında Türkiye'nin internet altyapısını güçlendirmek, kesintisiz ve güvenli ağ bağlantısı sunmak amacıyla stratejik iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Yapılan işbirliği kapsamında Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı (TANAP) boyunca Gürcistan sınırından Yunanistan sınırına kadar uzanan 1850 kilometrelik SOCAR Fiber ekspres rotası, TurkNet tarafından kendi omurga ağına entegre edilerek kiralama bedeli karşılığında kullanılabilir. Turknet bu anlaşma çerçevesinde, Bursa, Eskişehir, Ankara, Sivas, Erzurum ve Kars gibi şehirlerin yakınından geçen bu hat vasıtasıyla FTTH (Eve Kadar Fiber) altyapısını daha fazla şehre yayarak, yüksek hız, düşük gecikme süresi ve güçlü bağlantı performansını daha geniş bir kullanıcı kitlesine ulaştırma olanağına sahip olacaktır. Ayrıca mevcut altyapı yatırımlarını SOCAR Fiber rotasıyla entegre ederek Bulgaristan, Yunanistan, Gürcistan ve Irak sınırlarına kadar uzanan sınır ötesi bağlantı kurma olanakları elde edilecek, Irak'taki iş ortakları aracılığıyla Körfez ülkeleri ve Avrupa arasında, Kızıldeniz güzergâhına alternatif yeni bir kara yolu bağlantısı sağlanacaktır. Ek olarak işbirliği kapsamında kurulacak ağ ile İzmir ve Ege kıyılarına kadar uzanarak bu bölgeye ulaşacak olası denizaltı kablolarının bağlanmasına da imkân tanınabilecektir.

Finansal Durum

a. Bilanço

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

VARLIKLAR	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
		30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	29.277.333	240.472
Diğer Alacaklar		1.022.582	806.456
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	1.022.582	806.456
Peşin Ödenmiş Giderler		122.686	182.689
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenen Giderler</i>	7	122.686	182.689
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		30.422.601	1.229.617
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	4	2.046.296.335	2.163.364.382
Peşin Ödenmiş Giderler		2.545	1.953
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenen Giderler</i>	7	2.545	1.953
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		2.046.298.880	2.163.366.335
TOPLAM VARLIKLAR		2.076.721.481	2.164.595.952
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	25	--	23.475.708
Ticari Borçlar		50.106	54.655
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar</i>	5	50.106	54.655
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	667.449	479.122
Diğer Borçlar		1.495	204.151
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar</i>	6	1.495	204.151
Kısa Vadeli Karşılıklar		10.783	60.717
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	12	10.783	60.717
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		729.833	24.274.353
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Karşılıklar		287.931	217.005
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	12	287.931	217.005
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		287.931	217.005
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.075.703.717	2.140.104.594
Ödenmiş Sermaye	13	196.000.000	196.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	13	702.864.321	702.864.321
Paylara İlişkin Primler	13	420.764.415	420.764.415
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	13	13.240.283	7.427.452
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	13	807.235.575	842.448.428
Dönem Net Kârı/Zararı	13	(64.400.877)	(29.400.022)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		2.075.703.717	2.140.104.594
TOPLAM KAYNAKLAR		2.076.721.481	2.164.595.952

b. Gelir Tablosu

Şirket'in 30.09.2025 dönemi kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	(Bağımsız	(Bağımsız	(Bağımsız	(Bağımsız
		Denetimden	Denetimden	Denetimden	Denetimden
		Geçmemiş)	Geçmemiş)	Geçmemiş	Geçmemiş
		Yeniden	Yeniden	Yeniden	Yeniden
		Düzenlenmiş)	Düzenlenmiş)	Düzenlenmiş)	Düzenlenmiş)
		Önceki Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem
		1 Ocak - 30	1 Temmuz -	1 Ocak - 30	1 Temmuz -
		Eylül 2025	30 Eylül 2025	Eylül 2024	30 Eylül 2024
Brüt Kâr/Zararı	15	(41.625.933)	32.144.233	97.093.156	(8.704.141)
Genel Yönetim Giderleri (-)	17	(14.830.232)	(4.292.118)	(30.906.025)	(4.800.606)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18	1.209.067	1.209.067	11.199.268	(8.841.372)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	18	(879.917)	(610.831)	(1.451.363)	(755.465)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		(56.127.015)	28.450.351	75.935.036	(23.101.584)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		--	--	-	(138.214)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		(56.127.015)	28.450.351	75.935.036	(23.239.798)
Finansman Giderleri (-)	20	(11.486.325)	(972.413)	(4.706.052)	(1.767.455)
Parasal kayıp kazanç	27	3.212.463	(380.375)	(36.554.802)	229.837.502
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		(64.400.877)	27.097.563	34.674.182	204.830.249
DÖNEM KÂRI/ZARARI		(64.400.877)	27.097.563	34.674.182	204.830.249
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI					
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları		(64.400.877)	27.097.563	34.674.182	204.830.249
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		(0,3286)	0,1383	0,1769	1,0451
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(64.400.877)	27.097.563	34.674.182	204.830.249

c. Portföy Sınırlamaları

Portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin aşağıda verilen bilgiler II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca finansal tablolardan türetilmiş özet bilgiler niteliğinde olup, 9 Ekim 2013 tarih ve 28790 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan III-48.3 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

EK DİPNOT: PORTFÖY SINIRLAMALARI, FİNANSAL BORÇ ve TOPLAM GİDER TUTARLARI				
	Bireysel Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	30.09.2025 Cari Dönem (TL)	31.12.2024 Önceki Dönem (TL)
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Md.20/1 – (b)	29.277.333	240.472
B	Girişim Sermayesi Yatırımları	Md.20/1 – (a)	2.046.296.335	2.163.364.382
C	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	Md.20/1 – (d) ve (e)	--	--
D	Diğer Varlıklar		1.147.813	991.098
E	Ortaklık Aktif Toplamı	Md.3/1-(a)	2.076.721.481	2.164.595.952
F	Finansal Borçlar	Md.29	--	--
G	Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Rehin, Teminat ve İpotekler)	Md.20/2 – (a)	--	--
H	Özsermaye		2.075.703.717	2.140.104.594
I	Diğer Kaynaklar		1.017.764	24.491.358
E	Ortaklık Toplam Kaynakları	Md.3/1-(a)	2.076.721.481	2.164.595.952
	Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	Cari Dönem (TL)	Önceki Dönem (TL)
	Sermaye Piyasası Araçlarına ve İşlemlerine Yapılan Yatırım	Md.20/1 – (b)	224.539	223.686
	1. Hisse Senetleri			
		Md.20/1 – (b)		
	2.Tahviller			
		Md.20/1 – (b)		
		Md.20/1 – (b)		
		Md.20/1 – (b)		
	3.Finansman Bonosu			
		Md.20/1 – (b)	--	--
		Md.21/3 – (b)		
A2	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.20/1 – (b)	29.277.333	240.472
B1	Yurtdışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	Md.21/3 – (c)		
B2	Borç ve Sermaye Karması Finansman	Md.21/3 – (f)		
B3	Halka Açık Girişim Şirketlerinin Borsa Dışı Payları	Md.21/3 – (e)		
B4	Özel Amaçlı Şirket	Md.21/3 – (g)		
C1	Portföy Yönetim Şirketine İştirak	Md.20/1 – (e)		
C2	Danışmanlık Şirketine İştirak	Md.20/1 – (d)		
F1	Kısa Vadeli Krediler	Md.29/1		
F2	Uzun Vadeli Krediler	Md.29/1		
F3	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1		
F4	Uzun Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1		
F5	Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1		
F6	Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1		
G1	Rehin	Md.20/2 – (a)		
G2	Teminat	Md.20/2 – (a)	--	7.525.775
G3	İpotekler	Md.20/2 – (a)		
I	Dışardan sağlanan hizmet giderleri	Md.26/1	1.098.184	759.602

Diğer Hususlar

Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

şirket'te meydana gelen dönem sonrası önemli gelişme bulunmamaktadır.