



HUB GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

FAALİYET RAPORU

01.01.2025-30.09.2025

T.C. TİCARET BAKANLIĞI'NIN ŞİRKETLERİN YILLIK FAALİYET RAPORUNUN ASGARİ İÇERİĞİNİN BELİRLENMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK, SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ VE II-17.1 SAYILI KURUMSAL YÖNETİM TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	3
1.1. Şirket	3
1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	3
1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler	4
1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
1.4.2. Organizasyon Yapısı	5
1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler	5
1.7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları	5
1.7.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	5
1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları	6
1.8. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi	6
1.8.1. Komitelerin Üyeleri	6
1.8.2. Toplanma Sıklığı	7
1.8.3. Çalışma Esasları	7
1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi	7
1.10. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu	7
1.11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri	7
1.12. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler	8
1.12.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri	8
1.12.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları	8
1.12.3. Görev Süreleri	8
1.12.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları	9
1.12.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler	9
1.13. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi	9
1.14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	10
1.15. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar	10
1.16. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar	11
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	11
2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları	11
2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler	11
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	11
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	11
4.1. Yatırımlar ve Teşvikler	11
4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler	42
4.3. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi	42

4.4.	Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	42
4.5.	Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler.....	42
4.6.	Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler	42
5.	FİNANSAL DURUM	42
5.1.	İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı ⁴²	
5.2.	Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu	43
5.3.	Mali Tabloların Özeti	44
5.4.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar.....	44
6.	DİĞER HUSUSLAR	45

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Şirket

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi (“Şirket” veya “Hub GSYO”) 25.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret siciline “Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.” unvanı ile tescil ve 29.09.2006 tarihli, 6653 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilerek kurulmuştur. 2012 yılında yapılan unvan değişikliği ile “Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olan Şirket unvanı, 19.04.2012 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek, 30.04.2012 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’nce “Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olarak değiştirilmiştir. Son olarak “Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olan Şirket unvanı, 24.04.2018 tarihli Olağan Genel Kurul Kararıyla, 21.05.2018 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’nce “Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

Şirket, kayıtlı sermayeli olarak kurulmuş ve çıkarılmış sermayesini, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine yapılan uzun vadeli yatırımlara yöneltmek üzere faaliyet gösteren halka açık anonim ortaklıktır.

Şirket, ayrıca bu amacı dâhilinde Sermaye Piyasası Kurulu’nun III-48.3 no’lu tebliğinde yer alan;

- Esaslar çerçevesinde girişim sermayesi yatırımları yapabilir.
- Portföylerindeki girişim şirketlerinin yönetimine katılabilir.
- Portföylerindeki girişim şirketlerine danışmanlık hizmeti verebilir.
- Türkiye’deki girişim sermayesi faaliyetlerine yönelik olarak danışmanlık hizmeti vermek üzere yurtiçinde ve yurtdışında kurulu danışmanlık şirketlerine ortak olabilir.
- Yurtiçinde kurulu portföy yönetim şirketleri ile yurtdışında kurulmakla birlikte faaliyet kapsamı sadece yurtiçinde kurulu girişim şirketleri olan portföy yönetim şirketlerine ortak olabilir.
- BİAŞ Gelişen İşletmeler Piyasası’nda piyasa danışmanlığı hizmeti verebilir.
- Yurt dışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına, girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10’una kadar yatırım yapabilir.

Şirket’in faaliyet esasları, portföy yatırım politikaları ve yönetim sınırlamaları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uygundur. Şirket, döviz, faiz ve piyasa riskleri gibi risklere karşı korunması amacıyla, yatırım amacına uygun portföy yönetim teknikleri ile para ve sermaye piyasası araçlarını kullanabilir, bu amaçla Sermaye Piyasası Kurulu’nca belirlenecek esaslar çerçevesinde opsiyon sözleşmelerine, vadeli alım satım sözleşmelerine, finansal vadeli işlemlere ve vadeli işlemlere dayalı opsiyon işlemlerine taraf olabilir.

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., gelişme potansiyeli taşıyan erken aşama teknoloji girişimlerine finansman ve geniş kapsamlı destek sağlayarak global çapta başarılı olmalarını hedeflemektedir.

Başarısızlık oranlarının %80’leri bulduğu erken aşama yatırım dünyasında Hub GSYO başarıya giden yolda girişimlere, Türkiye’de veya yurtdışında bulunan fonlardan Seri A yatırımı alabilecekleri seviyeye gelene kadar gerekli desteği vererek önemli bir kaldıraç rolü oynamaktadır.

Hub GSYO tecrübeli yönetim ekibi sayesinde ürün-pazar uyumu, strateji, fiyatlama, pazarlama, yeni müşterilere erişim, ekibin geliştirilmesi, finansal planlama, satış kanalları geliştirme, globale açılma, yeni yatırımcılara erişim gibi birçok konuda yatırım yapılan girişimlerin büyümesine destek sunmaktadır.

Yapılan ilk yatırımdan itibaren girişimlere gelişme imkânı sağlayan, pazar araştırmasından ekip çalışmasına, muhasebeden ürün gelişimine kadar birçok konuda, girişimin büyümesine ve globalleşmesine destek sunmaktadır.

1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2025 – 30.09.2025

1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler

Ticaret Unvanı : Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi : 280.000.000 TL
Ticaret Sicil Numarası : 601638
Mersis No : 8262387643297580
İnternet Sitesi Adresi : www.hubgsyo.com
Merkez Adresi : Barbaros Mah. İhlamur Bul. No: 3 İç Kapı No: 214 Ataşehir/İstanbul Türkiye
Telefon : 0 (212) 963 00 21
Faks : 0 (212) 963 00 69
E-Posta Adresi : info@hubgsyo.com, hubgirisimsermayesi@hs03.kep.tr
Borsa Kodu : HUBVC
İşlem Gördüğü Pazar : Alt Pazar

1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi : 280.000.000 TL

30.09.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı;

		30.09.2025		31.12.2024	
	Grubu	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)
Namık Kemal Gökalp	B	40.591.354,89	14,50%	10.147.839	%14,50
Namık Kemal Gökalp	A	2.800.000	1,00%	700.000	%1,00
Muhammet Reis	B	14.942.643,66	5,34%	-	-
Diğer	B	221.666.001,45	79,16%	59.152.161	%84,50
Toplam		280.000.000	%100	70.000.000	%100

30.09.2025 tarihi itibarıyla sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek ve tüzel kişi bulunmamaktadır.

**Şirketimizin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 70.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 210.000.000.- TL %300 oranında bedelsiz artırılarak 280.000.000.-TL'sine çıkarılması hususunda esas sözleşmenin sermaye ve hisse senetleri başlıklı 8.maddesinin tadiline ve ihraç belgesinin onayına ilişkin başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 06.01.2025 tarihinde onaylanmıştır. Ortaklığımız çıkarılmış sermayesinin 70.000.000.-TL'den 280.000.000.-TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 210.000.000.-TL tutarındaki payların 09.01.2025 tarihinden itibaren Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sermaye piyasası mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde şirketimiz pay sahiplerine bedelsiz olarak dağıtılmasına oy birliği ile karar verilmiş olup, Şirketimizin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde; 70.000.000 TL çıkarılmış sermayesinin 280.000.000 TL'ye artırılması kapsamında tadil edilen Esas Sözleşmemizin sermayeye ilişkin 8. Maddesinin yeni şekli İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 17.01.2025 tarihinde tescil edilerek aynı tarihli 11252 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Artırım*

Hub GSYO 2025 Yılı 9 Aylık Faaliyet Raporu

sonrası, çıkarılmış sermaye 2.800.000 adet A Grubu (imtiyazlı) nama yazılı pay, 277.200.000 adet B Grubu (imtiyazsız) nama yazılı pay şeklindedir.

1.4.2. Organizasyon Yapısı

Yönetim Kurulu				
Namık Kemal Gökalp	Neda Soydan	Ersoy Kiraz	Sarper Volkan Özten	Burak Ahsen
Genel Müdür Serkan Usanmaz				

1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 280.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 2.800.000 adet pay karşılığı 2.800.000 TL, B grubu nama 277.200.000 adet pay karşılığı 277.200.000 TL'den oluşmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesine göre A grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı mevcut olup 5 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3 adedi A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından belirlenir. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. A Grubu payların tamamının maliki Namık Kemal GÖKALP'dir.

1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri 5, üst düzey yöneticiler 1, diğer çalışanlar ise 1 kişiden oluşmaktadır.

1.7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

1.7.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket Dışında Aldığı Görevler
Namık Kemal Gökalp	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Hedef Holding A.Ş. İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Hedef Yatırım Bankası A.Ş. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Hedef Varlık Kiralama A.Ş. Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş. Park Neptün Gayrimenkul A.Ş. STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi: Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. (Başkan Yardımcısı) Billur Güneş Turizm A.Ş.
Neda Soydan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkanlığı:

		EPIC Ventures Turkey Danışmanlık ve Yatırım Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği: Metamorfoz Bilişim Teknolojileri San. Tic. A.Ş. CNA İleri Teknoloji A.Ş. Icsfusion Siber Güvenlik ve Teknoloji A.Ş. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Narosen Teknoloji A.Ş. Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği: EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş. (Başkan Yardımcısı) BDB Yazılım Bilişim A.Ş. Cravers Gıda A.Ş. SHUB Teknoloji A.Ş.
Sarper Volkan Özten	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği: İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Hedef Varlık Kiralama A.Ş. Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Borlease Otomotiv A.Ş.
Burak Ahsen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Serkan Usanmaz	Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyeliği: -

1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Şirketimizin 11 Eylül 2024 tarihli genel kurul 2. toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Sarper Volkan Özten'in bağımsızlık beyanına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1193454> adresinden ulaşılabilir. Şirketimizin 18 Haziran 2025 tarihli Genel Kurul 2. toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Burak Ahsen'in bağımsızlık beyanına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1449934> adresinden ulaşılabilir.

1.8. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1.8.1. Komitelerin Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu 18.06.2025 tarihinde toplanarak;

Seri II, No 17-1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komitelerin aşağıdaki şekilde tekrar teşekkülüne;

İlgili Faaliyet raporu dönemi için:

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Sarper Volkan Özten ve Denetimden Sorumlu Komite üyesi de Burak Ahsen'dir

-Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı Sarper Volkan Özten ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise Burak Ahsen ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Süleyman Arpaslan'dır.

Şevki Özgür Altındaş'ın 01.07.2024 tarihinden itibaren ayrılmasıyla yerine Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin 11. Maddesinin 2. Fıkrası gereğince ve Kurulun i-SPK. 17.4 (27.02.2015 tarih ve 5/225 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında atanan Süleyman Arpaslan, 10.07.2024 tarihinden itibaren Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine devam etmektedir.

-Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilmek suretiyle iki üyeden oluşmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Sarper Volkan Özten ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi de Burak Ahsen'dir

-Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir

Şirketin bulunduğu grup nedeniyle bağımsız yönetim kurulu üye sayısının 2 olması yeterli olduğundan, söz konusu 2 bağımsız yönetim kurulu üyesi oluşturulan her üç komitede de görev almışlardır.

1.8.2. Toplanma Sıklığı

Denetimden Sorumlu Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, gerekli görülen sıklıkta ve zamanda toplanır. Komite 01.01.2025-30.09.2025 döneminde 4 kez toplantı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.01.2025-30.09.2025 döneminde 4 kez toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir olmak üzere, yılda en az altı kere ve görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.01.2025-30.09.2025 döneminde 4 kez toplantı yapmıştır.

1.8.3. Çalışma Esasları

Denetimden Sorumlu Komite'nin, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yazılı görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından 06.02.2020 tarihinde revize edilmiş, KAP'ta yayımlanarak yatırımcıların ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur, ayrıca Şirket internet sitesinde <https://hubgsyo.com/yonetim-kurulu/> yer almaktadır. Çalışma esasları Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi dikkate alınarak oluşturulmuştur.

1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi

Komiteler dönem içinde danışmanlık hizmeti almamışlardır.

1.10. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2025-30.09.2025 döneminde 26 kez toplantı yapmış, 20 toplantıda üyelerin tamamı hazır bulunmuştur.

1.11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") 13/02/2020 tarih ve 10/230 sayılı İlke Kararı (2020/11 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır.) ile Kurulun 01.03.2018 tarihli ve 9/316 sayılı İlke Kararı'nın (2018/9 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır.) (b) bendinde aşağıdaki değişiklik yapılmıştır;

a) III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 20. maddesi kapsamında girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının yurtdışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10'una kadar yatırım yapabilmesi ve böyle bir yatırım yapılması halinde girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy sınırlamalarına ilişkin finansal tablo dipnotuna bu kontrolün de yapılmasına imkan verecek bir kalemin eklenmesine,

b) (Değişik: Kurul Karar Organı'nın i-SPK.48.6.a (13/02/2020 tarih ve 10/230 s.k.) sayılı İlke Kararı) Portföydeki girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya

yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine karar verilmiştir.

1.12. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

1.12.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri

Şirket 18.06.2025 tarihli Genel Kurul Kararı ve 23.06.2025 tarih ve 493 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile görev taksimi yaparak;

18.06.2028 tarihine kadar Yönetim Kurulu Başkanı olarak Namık Kemal GÖKALP'in ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Neda SOYDAN'ın seçilmelerine, Ersoy KİRAZ'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sarper Volkan ÖZTEN'in bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak ve Burak AHSEN'in bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev ifa etmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 23.06.2025 tarih, 493 sayılı kararı ile Şirketin temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve bu kişilerin yetki sınırları saptanmıştır. Bu karar doğrultusunda; Yönetim Kurulu Üyelerinden Namık Kemal GÖKALP ile birlikte, Yönetim Kurulu Üyelerinden Neda SOYDAN veya Genel Müdür Serkan USANMAZ'ın müştereken Şirket unvan veya kaşesi altına atacakları imza ile Şirket'i herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın temsil ve ilzam etmektedirler.

Yönetim Kurulu'nun çalışma ve faaliyet esasları Esas Sözleşme ve Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge ile belirlenmiş olup, söz konusu belgeler Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Esas Sözleşme'ye Şirket internet sitesinde <https://hubgsyo.com/esas-sozlesme/> adresinden Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'ne ve Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin çalışma esaslarına ise <https://hubgsyo.com/yonetim-kurulu/> adresinden ulaşılabilir

1.12.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için Şirket resmi unvanı altına konulmuş, Şirketi ilzama yetkili 2 kişinin imzasını taşıması gerekir. Yönetim kurulu, TTK md.370 hükmü kapsamında, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye, icra kuruluna veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Yönetim Kurulu görev süresini aşan sözleşmeler akdedebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları yönetim kurulunca saptanıp usulen tescil ve ilan olunur.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 23.06.2025 tarih, 493 sayılı kararı ile Şirketin temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve yetki sınırları saptanmış, tescil ve ilan olunmuştur. Detaylı açıklama 1.14.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri maddesinde yer almaktadır.

1.12.3. Görev Süreleri

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Namık Kemal Gökalp	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	43.391.354,89	15,50
Neda Soydan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0

Sarper Volkan Özten	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi / Direktör	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Burak Ahsen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Serkan Usanmaz	Genel Müdür	Koordinatör	Genel Müdür olarak 28.02.2025 tarihinde göreve başlamıştır.	0	0

*Yönetim Kurulu Üyelerinden Boğaç Göncü ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Hüseyin Karşlıoğlu'nun görevi 18.06.2025 tarihli Genel Kurul'da sona ermiştir.

1.12.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

1.12.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketin personele ücret dışında sağladığı haklar; yemek ve yol yardımı ile özel sağlık sigortasıdır.

1.13. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi

Üst yönetimde dönem içindeki değişiklikler;

Şirket Genel Müdürü olarak görev alan Boğaç Göncü'nün görevi 28.02.2025 tarihi itibarıyla sona ermiş olup, Şirket Genel Müdürü olarak Serkan Usanmaz 28.02.2025 tarihi itibarıyla göreve başlamıştır. Aynı zamanda Şirket Yönetim Kurulu Üyesi olan Boğaç Göncü'nün Yönetim Kurulu Üyeliği görevi 18.06.2025 tarihli Genel Kurul ile birlikte sona ermiştir. Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Hüseyin Karşlıoğlu'nun görevi 18.06.2025 tarihli Genel Kurul ile birlikte sona ermiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Mesleki Tecrübesi
Serkan Usanmaz	Genel Müdür	1997'de İstanbul Üniversitesi İşletme lisansını tamamlamıştır. 2003 yılında Temple Üniversitesi'nde Finans Yüksek lisansını tamamlayan Serkan Usanmaz, 2022 yılında Marmara Üniversite'nden Bankacılık Doktorası almıştır. Kariyerine 1999 yılında Yasarbank'ta başlayan Serkan Usanmaz burada Müfettiş Yardımcılığı görevini yürütmüş, ardından 2005 yılında Akbank'ta Kurumsal ve Ticari Krediler bölümünde Yönetici olarak çalışmaya devam etmiştir. 2007 yılında KPMG'de Kıdemli Uzman olarak görev yapan Usanmaz, aynı yıl Türkiye Sınai Kalkınma Bankasına geçmiş ve 2011 yılına kadar Kurumsal Finansman & Proje Finansmanı departmanlarında Yönetici

		Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2011 yılında Limak Yatırım'da Kurumsal Finansman departmanında Müdür olarak görev alan Usanmaz, 2011-2013 yılları arasında Turkish Yatırım'da Kurumsal Finansman Direktörü görevini ve 2013-2018 yıllarında IEG- Global Kurumsal Finansman Danışmanlık'ta Kurumsal Finansman Direktörü görevini yürütmüştür. 2022 yılından bu yana Hedef Holding'te bünyesinde görev alan Serkan Usanmaz, 2022 – 2024 yılları arasında Zen GSYO A.Ş.'de Genel Müdür olarak yer almıştır. 2023 yılından bu yana Bahçeşehir Üniversitesi'nden kısmi zamanlı ders veren Serkan Usanmaz, Şubat 2025'de HUB GSYO A.Ş. Genel Müdürlük görevine atanmıştır.
--	--	---

1.14. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde, Şirketimizin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 70.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 210.000.000.- TL %300 oranında bedelsiz artırılarak 280.000.000.-TL'sine çıkarılması hususunda esas sözleşmenin sermaye ve hisse senetleri başlıklı 8.maddesinin tadiline ve ihraç belgesinin onayına ilişkin başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 06.01.2025 tarihinde onaylanmıştır. Ortaklığımız çıkarılmış sermayesinin 70.000.000.-TL'den 280.000.000.-TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 210.000.000.-TL tutarındaki payların 09.01.2025 tarihinden itibaren Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sermaye piyasası mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde şirketimiz pay sahiplerine bedelsiz olarak dağıtılmasına oy birliği ile karar verilmiş olup, Şirketimizin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde; 70.000.000 TL çıkarılmış sermayesinin 280.000.000 TL'ye artırılması kapsamında tadil edilen Esas Sözleşmemizin sermayeye ilişkin 8. Maddesinin yeni şekli İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 17.01.2025 tarihinde tescil edilerek aynı tarihli 11252 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu'muzun 482 sayılı 25.02.2025 tarihli toplantısında;

- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle %200 oranında bedelli olarak 560.000.000 TL arttırılarak 840.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
- 2. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kullanılmasına,
- 3. Nakden arttırılan 560.000.000 TL'lik sermayeyi temsil edecek payların 5.600.000 TL nominal değerli kısmının A grubu nama yazılı ve 554.400.000 TL nominal değerli kısmının B grubu nama yazılı olarak ihraç edilmesine karar verilmiştir.

Bu karar doğrultusunda 21.03.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. Dönem sonrasında, Yönetim Kurulu'muzun 500 sayılı 15.10.2025 tarihli toplantısında alınan sermaye artırımı kararı iptal edilmiş olup, sermaye artırımı süreci sonlandırılmıştır.

1.15. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar

Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda, uygulanması zorunlu olan ilkelerin tamamına uyum sağlanmıştır. Şirketimizin Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum durumu ile uygulanması zorunlu olmayan gönüllü ilkelere uyum durumu ve gerekli açıklamalar; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı Kurul Kararına uygun olarak hazırlanan ve KAP Platformu üzerinden yayımlanan URF - Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na www.kap.org.tr adresli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Şirket sayfası altında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu başlığı, KYBF - Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na aynı sayfada yer alan Kurumsal Yönetim başlığından veya www.hubgsyo.com Kurumsal Yönetim Başlığı altından ulaşılabilmektedir.

Dönem içinde değişiklik olması halinde, (URF'de uyum durumundan uyumsuzluk durumuna geçiş veya tam tersi) ve KYBF'de önemli bilgilere ilişkin herhangi bir değişiklik olduğunda söz konusu değişiklikler Kurul'un özel durumlara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde KAP'taki güncelleme şablonları yoluyla açıklanmaktadır.

1.16. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar

3/1/2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yapılan ve 2 Ekim 2020 tarihli, 31262 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren değişiklik ile yıllık faaliyet raporlarında; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamalara yer verilmesi, söz konusu açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda ise, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilmesi zorunlu tutulmuştur.

Şirketimizin Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’nde belirlenen ilkelere uyum derecelerini gösteren 2024 Yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu Şirketimiz www.hubgsyo.com adresli internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim başlığı altında ve <https://www.kap.org.tr> adresinde yer almaktadır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ve diğer Yönetim Kurulu Üyelerine 18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul 2. Toplantısının ilgili kararı çerçevesinde Genel Kurul kararı gereğince ücret ödenmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Şirket üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri faydalar toplamı 6.962.846 TL’dir. (30.09.2024: 13.157.564 TL.

**30.09.2024 tarihindeki üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri faydalar toplamı enflasyon düzeltmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanıp elde edilmiştir.*

2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti yoktur.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Yatırımlar ve Teşvikler

Şirket’in Yatırım Stratejisi

Şirket yatırım kararları;

- Güçlü ve deneyimli kurucu ve yönetim kadrosunun mevcudiyeti,
- Girişim şirketiyle ve bulunduğu pazarla ilgili büyüme ve kârlılık beklentileri,
- Güçlü pazar performansı,
- Sürdürülebilir rekabet avantajı ve pazarda farklılaşma,
- Doğru çıkış fırsatları

gibi kriterler göz önünde bulundurularak, uzman bir ekibin değerlendirmesi doğrultusunda alınmaktadır.

Yatırım Kriterleri*

Yatırım tutarı ve hedef şirket değerlemesi	Yatırım tutarı: 3.000.000 TL - 7.500.000 TL, Hedef şirket değerlemesi: 30.000.000 TL - 250.000.000 TL
Hedef şirket türü	Pazar payı edinme ve karlı büyüme potansiyeli olan şirketler
Pay oranı	%0,50 - %10,00, genellikle %3,00 ve üzeri
Yatırımdan çıkış	4-9 yıl arası
Hedef Sektörler	Hedeflenen şirketler Teknoloji alanında yer alan, İnsan Kaynakları, Pazarlama, Perakende, Finans, Yapay Zeka, Web3, Eğitim, Enerji vb. pek çok sektöre veya direkt son kullanıcıya hizmet sunan şirketlerdir.

Şirketin yatırım stratejisi sektörlerde, uygun şartlara sahip girişim şirketlerine yatırım yaparak, yatırımların kârlı büyüme fırsatlarını yakalamasına destek olarak, maksimum değer kazandıracak şekilde doğru zamanda, doğru çıkış modeliyle portföyden çıkarılmasını içermektedir.

*Yatırım kriterlerimiz Şirket yönetiminin uygun gördüğü şekilde güncellenmektedir.

Yatırımdan Çıkış Stratejileri

Şirketin çıkış stratejisi şu unsurlardan oluşmaktadır:

Halka Arz: Girişim istenilen büyüklüğe, karlılığa ve performansa ulaştığında halka arz çıkış için uygun olabilir. Girişim sermayesi yatırımlarında yurt dışında en çok tercih edilen çıkış yöntemlerinden biridir. Türkiye ekosistemi için henüz yaygın bir şekilde kullanılmamaktadır.

Stratejik Ortağa Satış: Halka arzdan sonra en çok karşılaşılan yöntemdir. Uygun bir stratejik ortak, girişimden elde edeceği sinerjiyi göz önünde bulundurarak girişime ortak olabilir veya tamamını satın alabilir. Türkiye ekosisteminde en yaygın olarak görülen yöntemdir ve çoğunlukla yurt dışında kurulu stratejik ortakların satın alma yapması şeklinde gerçekleşmektedir.

Finansal Ortağa Satış: Özellikle halka arzın mümkün olmayacağı bir ortamda ve stratejik ortak bulunamaması durumunda tercih edilebilir. Girişime ileri aşamalarda yatırım yapan büyük fonlar, girişimdeki hisse oranlarını artırmak için erken aşamada yatırım yapmış kurumsal ve melek yatırımcıların hisselerini satın alma teklifinde bulunabilir. Bu tür bir teklif gelmesi durumunda Şirket girişimdeki hisselerinin tamamını veya bir kısmını satma kararı alabilir.

Şirket Ortaklarına Geri Satış: Girişimin kurucularının çıkış yapma hedefi olmadığı ve ek fonlama almadan devam edebilecek başarıya ulaştığı noktada Şirket'in sahip olduğu hisselerin girişimin kurucu ortaklarına satışı da söz konusu olabilir.

Şirketin girişim sermayesi yatırımları, %100 sahiplik ile STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. ve SHUB Teknoloji A.Ş. ile farklı oranlarda azınlık paylarına sahip olunan 28 adet erken aşama girişim şirketinden oluşmaktadır. Şirket'in bu toplam 30 şirketteki pay oranları 30.09.2025 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
The Meditation Company GmbH ⁽¹⁾ **,****	Teknoloji	147.896	2.926	EUR	%1,98	İştirak
Segmentify UK Holding Company Limited ⁽²⁾ **	Yazılım	111.924	7.320	GBP	%6,54	İştirak
PM Holding Investments Limited ⁽³⁾ **	Yazılım	100	3,85	USD	%3,85	İştirak

Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. ⁽⁴⁾	Teknoloji ve Tekstil	112.500	10.009	TRY	%8,89	İştirak
Wisboo Holding Inc. ⁽⁵⁾ *, *****	Teknoloji	15.601.562	49.850	USD	%0,31	İştirak
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) ⁽⁶⁾ *****	Yazılım	75.265	2.567	TRY	%3,12	İştirak
OB Bilişim A.Ş. (Pulpoar Bilişim A.Ş.) ⁽⁷⁾	Teknoloji ve Yazılım	61.317,66	5.368,72	TRY	%8,76	İştirak
ARHUB Bilişim A.Ş. ⁽⁸⁾ *****	Teknoloji ve Yazılım	50.000	1	TRY	%4,21	İştirak
Firstbase.io Inc. ⁽⁹⁾ *, ***	Yazılım	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım
Biftek Inc. ⁽¹⁰⁾ *, ***	Gıda Teknolojileri	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım
Genz Biyo Teknoloji A.Ş. ⁽¹¹⁾	Biyo Teknoloji	250.000	40.874	TRY	%16,35	İştirak
CognitiweAI OÜ ⁽¹²⁾ **, *****	Teknoloji ve Yazılım	11.084,66	369,47	EUR	%2,59	İştirak
Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. ⁽¹³⁾	Teknoloji ve Yazılım	250.000	6.362	TRY	%2,55	İştirak
Houston Bionics Inc. ⁽¹⁴⁾ *, ***	Ev Tipi Tıbbi Cihaz Teknolojileri	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım
Workiom Inc. ⁽¹⁵⁾ **, *****	Teknoloji ve Yazılım	80	8	USD	%9,02	İştirak
Livad Technologies Inc. ⁽¹⁶⁾ **	Dijital Medya Teknolojileri	62.500	3.125	USD	%5,00	İştirak
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. ⁽¹⁷⁾	Teknoloji	61.761	3.580	TRY	%5,80	İştirak
Eyediis Teknoloji A.Ş. ⁽¹⁸⁾ ****	Teknoloji	256.579	24.272	TRY	9,46%	İştirak
Delivers.ai Limited ⁽¹⁹⁾ **, *****	Otonom Sürüş Teknolojileri	219.855	2.360	GBP	%0,96	İştirak
Earnado Yazılım A.Ş. ⁽²⁰⁾	Yazılım	61.112,72	1.375,04	TRY	%2,25	İştirak
Kassa Mobil Bilgi Teknolojiler A.Ş. ⁽²¹⁾	Mobil Bilgi Teknolojileri	574.075	18.519	TRY	%3,22	İştirak
Quin AI Limited ⁽²²⁾ *, *****	Teknoloji ve Yazılım	1.478,07	30,3	GBP	%1,79	İştirak
Datanchor Inc. ⁽²³⁾ *, ***	Teknoloji ve Yazılım	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım

Nerf IT! Inc. ⁽²⁴⁾ *,***	Espor Teknolojileri ve Yazılım	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım
İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. ⁽²⁵⁾	Teknoloji ve Yazılım	35.761.115	597.664	TRY	%1,67	İştirak
Cubtale Inc. ⁽²⁶⁾ *,***	Yazılım	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım
Heybooster UK Limited. ⁽²⁷⁾ **,****	Yazılım	248.333	5.000	GBP	%2,01	İştirak
Kontractify Inc. ⁽²⁸⁾ *,***	Yazılım	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım
SHUB Teknoloji A.Ş. ⁽²⁹⁾	İletişim Sistemleri ve Pazarlaması	2.200.693,88	2.200.693,88	TRY	%100,00	Bağlı Ortaklık
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. ⁽³⁰⁾	Erken Aşama Teknoloji Yatırımları	22.000.000	22.000.000	TRY	%100,00	Bağlı Ortaklık

(*) İlgili yatırımların merkezi yurt dışındadır.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye’de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul’un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin, **“Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine”** şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(****) İlgili yatırımlar yeni hisse ihraç ederek yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır ve böylece Hub GSYO hisse oranında seyrelme olmuştur. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 19.02.2025 tarihli değerlendirme raporlarında yer alan 2024 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

(*****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 19.02.2025 tarihli değerlendirme raporlarında yer alan 2024 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

Şirket, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) 10 uyarınca portföy şirketlerindeki yatırımlarına ilişkin gerçeğe uygun değer farkını kar veya zarara yansıtarak ölçmektedir. Şirket, %100 sahiplik ile STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. ve SHUB Teknoloji A.Ş. ile farklı oranlarda azınlık paylarına sahip olunan 24 adet erken aşama girişim şirketinden oluşmaktadır.

Unvanı	30.09.2025		31.12.2024	
	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri
The Meditation Company GmbH ⁽¹⁾ **,****	1,98%	63.041.945	2,72%	63.041.945
Segmentify UK Holding Company Limited ⁽²⁾ **	6,54%	94.489.945	6,54%	94.489.945
PM Holding Investments Limited ⁽³⁾ **	3,85%	40.822.860	3,85%	40.822.860

Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. (4)	8,89%	31.706.858	8,89%	31.706.858
Wisboo Holding Inc. (5) *, ****	0,31%	2.203.433	0,31%	2.203.433
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) (6) *****	3,12%	11.519.357	3,12%	11.519.357
OB Bilişim A.Ş. (Pulpoar Bilişim A.Ş.) (7)(b)	8,76%	-	8,76%	-
ARHUB Bilişim A.Ş.- PulpoAR Inc.(8) *****	4,21%	10.416.015	4,21%	10.416.015
Firstbase.io Inc. (9) *, *** (b)	0,06%	-	0,06%	-
Biftek Inc. (10) *, ***	0,49%	1.353.031	0,49%	1.353.031
Genz Biyo Teknoloji A.Ş. (11)(b)	16,35%	-	16,35%	-
CognitiweAI OÜ (12) **, *****	2,59%	4.104.644	2,59%	4.104.644
Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. (13)	2,55%	5.216.291	2,55%	5.216.291
Houston Bionics Inc. (14) *, ***	1,96%	3.276.276	1,96%	3.276.276
Workiom Inc. (15) **, *****	9,02%	11.627.675	9,02%	11.627.675
Livad Technologies Inc. (16) **	5,00%	15.529.725	5,00%	15.529.725
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. (17)	5,80%	3.415.725	5,80%	3.415.725
Eyediud Teknoloji A.Ş. (18) *****	9,46%	27.344.187	10,07%	27.344.187
Delivers.ai Limited (19) **, *****	0,96%	7.892.830	0,96%	7.892.830
Earnado Yazılım A.Ş. (20)	2,25%	1.366.837	2,25%	1.366.837
Kassa Mobil Bilgi Teknolojileri A.Ş.(21)(b)	3,22%	-	3,22%	-
Quin AI Limited (22) *, ****	1,79%	3.289.495	1,79%	3.289.495
Datanchor Inc. (23) *, ***	0,54%	1.815.281	0,54%	1.815.281
Nerf IT! Inc. (24) *, ***	2,00%	1.759.959	2,00%	1.759.959
İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.(25) *****	1,67%	7.466.394	1,78%	7.466.394
Cubtale Inc.(26) *, ***	1,05%	1.409.895	1,05%	1.409.895
Heybooster UK Limited. (27) **, *****	2,01%	3.220.263	2,61%	3.220.263
Kontractify Inc. (28) *, ***	1,00%	3.313.545	1,00%	3.313.545
SHUB Teknoloji A.Ş. (29) (a)(b)(c)	100,00%	339.641.877	-	-
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. (30)(a)(b)	100,00%	35.684.241	100,00%	378.965.767
Toplam		732.928.580		736.568.228

(*) İlgili yatırımlar merkezi yurtdışında kurulmuştur.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye’de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul’un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin, “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(****) İlgili yatırımlar yeni hisse ihraç ederek yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır ve böylece Hub GSYO hisse oranında seyrelme olmuştur. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 19.02.2025 tarihli değerlendirme raporlarında yer alan 2024 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

(*****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi,

bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 19.02.2025 tarihli değerleme raporlarında yer alan 2024 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

a) 19.02.2025 tarihi itibarıyla STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmı SHUB Teknoloji A.Ş. 'ye kısmi bölünme yolu ile aktarılmıştır. Bölünme öncesinde STRS nezdinde kayıtlı olan değerler, bölünen varlıklara göre STRS ve SHUB arasında ayrıştırılarak her iki şirketin değeri belirlenmiştir. Aynı zamanda STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. finansal yatırımları içerisinde bulunan, Enko Teknoloji A.Ş firmasına ait hisselerinden %3 oranındaki hissesini satmıştır. Bu satışa ilişkin STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. net defter değeri olarak, 3.639.648 TL değer kaybetmiş olup, ilgili değer kaybı Şirket'in TFRS finansal tablolarında finansal varlık satış zararı değer kaybı olarak muhasebeleştirilmiş ve finansal tablo dipnotlarında çıkış olarak gösterimi yapılmıştır.

(b) İlgili yatırımların değerinin sıfır olarak belirtilmesi muhasebenin ihtiyatlılık ilkesinden kaynaklanmakta olup, değerleme maliyetinin değerleme sonucunda elde edilecek ekonomik faydadan daha yüksek olacağı analiz edilmiştir. Belirtilen şirketlerin bir çoğundan değerlemeye esas veri de elde edilememektedir. Ayrıca, değerlemeye esas veri sağlanıp gayrifaal durumda olan şirketlerin de olduğu görülmüştür. Girişim konusunu sona erdiren veya gayrifaal olan, yatırımcı olarak elde edilebilecek bir varlığı veya değeri de olmayan bu yatırımların ekonomik bir değerinin bulunmadığı değerlendirilmiştir. Bu nedenlerle, ilgili yatırımların gerçeğe uygun değeri herhangi bir değerleme işlemi yapılmaksızın sıfır olarak değerlendirilmiş ve finansal raporlara yansıtılmıştır. STRS ve SHUB içerisinde de değerlemesi yapılmayan yatırımlar olup, bilgi amacıyla bu yatırımlara da (b) veya (c) kodu eklenmiştir.

(c) StartupBootCamp (SBC) ile bölünme öncesi STRS arasındaki sözleşme gereğince hızlandırma programı kapsamında yatırım yapılan şirketlerden SBC'nin ortaklık alacağı mevcuttur. Bu tutarların hak sahipliğinin SBC'de olduğu değerlendirilerek SHUB nezdinde finansal tablolarda tüm hakları SBC'ye ait olacak şirketler değerlendirilmemiştir.

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin pazar piyasa değerleri bağımsız değerleme kuruluşunca hazırlanan 19.02.2025 tarihli değerleme raporlarında yer alan değerlere göre tespit edilmiştir. Bağımsız değerleme kuruluşu tarafından hazırlanan değerleme raporunda STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin ve SHUB Teknoloji A.Ş.'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında düzeltilmiş net aktif değer yönteminden (STRS'nin ve SHUB'un iştiraklerinden, Zeplin Inc., Wisboo, Optiyol Inc., Flixier SRL, Smartmimic, Knowt, SIA Asya ve Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio)'nun ipiyasa yaklaşımı ile en güncel yatırım bedeli yaklaşımından faydalanılmıştır), Livad Technologies Inc, The Meditation Company GmbH, Delivers AI, Datanchor, Eyedius, Tim Akıllı Kıyafetler, Lumnion, Wisboo Holding Inc, Nerf, Workiom, Quin AI, Houston Bionics, Enko Teknoloji, Cognitive AI, İdenfit, Segmentify, Cubtale, Kimola ve Datanchor Inc.'da ise piyasa yaklaşımı ile en güncel yatırım bedeli yaklaşımdan yararlanılmıştır. Kalan diğer iştiraklerinde ise en güncel yatırım bedeli baz alınmıştır. Yukarıdaki dipnotta (b) hususu ile belirtilen yatırımlarda herhangi bir değerleme gerçekleştirilmemiş olup, somut veriler eşliğinde bu yatırımların değeri bulunmadığı değerlendirilerek herhangi bir değerleme işlemi gerçekleştirilmemiştir. Buna ek olarak 30.09.2025 tarihli tablolarda enflasyon değerleri dahil edilmiştir.

Hub GSYO'nun yapmış olduğu diğer yatırımların özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.

⁽¹⁾ The Meditation Company GmbH (Meditopia)

2016 yılında kurulan Meditopia Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Meditopia teknoloji, bilim ve meditasyonu bir araya getirerek sağlık problemlerinin çözülmesi ve daha farkında bireyler ve toplum yaratmak amacıyla mobil uygulaması aracılığıyla, son kullanıcılarına meditasyon alanında uzman profesyoneller tarafından üretilen içerikler sunmaktadır.

Haziran 2016'da Hub GSYO'dan \$100.000 (293.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş.'nin %10 hissesine iştirak edilmiştir. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$80.000 yatırım olarak, aynı turda toplamda \$180.000'lık yatırım almıştır.

Ocak 2018'de başka yatırımcılardan \$436.000 yatırım daha almıştır.

Yurtdışı yatırımcıya erişimin daha kolay olması nedeniyle Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş.'nin 09.08.2018 tarihli Yönetim kurulu kararına istinaden, Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş., Almanya'da tüm hisseleri kendisine ait olan The Meditation Company GmbH ("Meditation", "Meditopia") isimli şirketi kurmuştur ve Hub GSYO'nun 21.11.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, The Meditation Company GmbH'in aynı orandaki hissesine iştirak edilmiş ve karşılığında da Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş.'deki hisselerinin tamamı The Meditation Company GmbH'ye devredilmiştir.

Meditopia daha sonra başka yatırımcılardan, Temmuz 2019’da, Haziran 2020’de \$15.000.000 yatırım almıştır.

21.10.2020 tarihinde, Hub GSYO sahip olduğu 4.000 adet The Meditation Company GmbH hissesinin 1.074 adetini \$500.000 (3.956.247 TL) bedelle Atlantic Labs IV GmbH’ye satmıştır.

2023 yılında Meditopia hisseye dönüştürülebilir borç aracılığıyla başka yatırımcılardan €1.100.000 daha yatırım almıştır.

Meditopia değişen iş modeli ile 15.000.000 £ değerleme üzerinden 4.000.000 £ büyüme yatırımı aldı.

Bu yatırım sonrasında Hub Gsyo’nun sahip olduğu hisse oranı %1,98 olmuştur.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Meditopia portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(2) Segmentify UK Holding Company Limited (Segmentify UK)

Segmentify, 2015 yılında Segmentify Yazılım A.Ş. ismi ile İstanbul’da kurulmuştur. Segmentify, e-ticaret sitelerinin her ziyaretçiye benzersiz bir alışveriş deneyimi sunmalarını sağlayarak dönüşüm oranlarını optimize etmelerine yardımcı olan bir e-ticaret kişiselleştirme platformudur.

Kasım 2015’te STRS üzerinden \$16.950 (47.876 TL) tutarında yatırım yapılarak Segmentify’nin %8,00 hissesine iştirak edilmiştir. Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %1’ine tekabül eden kısmı SBC’ye aittir.

Mayıs 2016 tarihinde Hub GSYO üzerinden \$115.000 (329.060 TL) tutarında devam yatırımı yapılmış ve aynı turda başka yatırımcılardan da \$230.000’lık yatırım almıştır.

Hub GSYO’nun, 16.10.2017 tarihinde 4.270 adet C grubu payları, 1.440.800 TL karşılığında STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.’den satın almasıyla Segmentify’daki iştirak oranı %12,00’ye yükselmiştir.

Başka yatırımcılar tarafından Ekim 2016’da \$796.500, Aralık 2017’de \$1,428,000, Ekim 2019 ve Ağustos 2020’de parça parça olmak üzere \$1.000.000 yatırım yapılmıştır ve hepsi hisseye dönüşmüştür.

Yine başka yatırımcılar tarafından Ekim 2021’de \$200.000 yatırım yapılmıştır ve bu yatırımların bir kısmı hisseye dönüşmüştür.

Yapılan tüm yatırımlar sonrası Hub GSYO’nun Segmentify’daki net hisse oranı %7,86’ya* seyrelmiştir.

Şubat 2022’de Segmentify Yazılım A.Ş., faaliyetini İngiltere’de aynı hissedarlık oranları ile kurulan Segmentify UK Holding Company Limited’e taşımıştır. Buna istinaden Hub GSYO, Aralık 2021’de aldığı yönetim kurulu kararı ile, Segmentify Yazılım A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını Segmentify UK Holding Company Limited’e devretmiştir ve Segmentify UK Holding Company Limited’te %7,86 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

Temmuz 2022’de Segmentify UK Holding Company Limited \$1.000.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO’nun hisse oranı %7,11*’e seyrelmiştir.

Nisan 2023’te Segmentify UK Holding Company Limited \$800.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO’nun hisse oranı %6,89*’a seyrelmiştir.

Temmuz 2023’te Segmentify UK Holding Company Limited \$800.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO’nun hisse oranı %6,68*’e seyrelmiştir.

Ekim 2023’te Segmentify UK Holding Company Limited tekrar yatırım almıştır ve Hub GSYO’nun hisse oranı %6,54*’e seyrelmiştir.

Mart 2025’te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.’ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olunan oran Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %0,56’sına tekabül eden kısmı SBC’ye ait kısım SHUB’a aktarılmıştır. STRS’nin Segmentify UK’de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %6,54* olarak devam etmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Segmentify portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(3) PM Holding Investments Limited (PM Holding)

2017 yılında kurulan Paymes, Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Sosyal medya hesapları üzerinden hesap sahiplerine satış yapmalarına imkan veren Paymes, aynı zamanda kullanıcılarının sohbet robotu aracılığı ile ödeme almalarını sağlamaktadır.

Nisan 2017'de STRS üzerinden \$20.000 (71.518 TL) yatırım yapılarak Paymes'in %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018'de Hub GSYO \$50.000 (227.189 TL) daha devam yatırımı yaparak, %3,85 oranında hisse almıştır. Aynı yatırım turunda Paymes başka yatırımcılardan da \$130.000 tutarında yatırım almıştır.

Mart 2019'da yine başka yatırımcılardan daha sonra hisseye dönüştürülmek üzere \$275.000'lık bir yatırım daha almıştır.

Kasım 2020'de STRS üzerinden \$25.000'lık hisseye dönüştürülebilir borç şeklinde devam yatırımı yapmıştır.

Kasım 2021'de Hub GSYO, STRS'nin Kasım 2020'deki hisseye dönüştürülebilir borç şeklindeki devam yatırım sözleşmesini devir ve temlik almıştır ve STRS'ye bu işlem karşılığında ödeme yapılmasına karar vermiştir. Hub GSYO, bu borcun sermayeye dönüştürülmesine ve bu dönüşüm işleminin Cayman Adaları'nda Paymes hissedarlarının da iştiraki ile kuruluş aşamasında olan PM Holding Investments Limited'e %3,85 oranında iştirak edilerek yapılmasına karar vermiştir.

Şubat 2022'de Paymes'in mevcut ortakları tarafından Cayman Adaları'nda Paymes'in birebir hissedarlık yapısını yansıtabilecek şekilde PM Holding Investments Limited şirketinin kuruluşu tamamlanmıştır.

PM Holding, Paytaps'in faaliyetlerini yürüttüğü, çeşitli ülkelerde iştiraklerinin hisselerine sahip olan PT Global Holding Co'nun %100 hisselerine sahip olan, çatı şirket PT Holding Investments Limited'e %4,99 oranında iştirak etmiştir, dolayısıyla Hub GSYO'nun PT Holding Investments Limited'e dolaylı iştirak oranı %0,19 olmuştur.

STRS de Paymes'teki hisselerinin tamamını PT Global Holding Co'ya devretmiş ve böylece PM Holding'e %5,62 oranında iştirak etmiştir. STRS'nin de bu iştirakiyle beraber PT Holding Investments Limited'e dolaylı iştirak oranı %0,28 olmuştur.

Böylece HUB GSYO'nun, PT Holding Investments Limited'ta sahip olduğu hisse oranı dolaylı olarak toplam %0,47'dir.

Hub GSYO'nun, PM Holding'te sahip olduğu hisse oranı direkt olarak %3,85, dolaylı olarak STRS üzerinden %5,62, toplamda %9,47 olmuştur.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %5,62 pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin PM Holding'te payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun PM Holding'te hisse oranı direkt olarak %3,85, dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden %5,62, toplamda %9,47 olmuştur.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar

verilmiştir. Bu bağlamda PM Holding portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(4) Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim Teknolojisi A.Ş. (Thread in Motion)

2015 yılında kurulan Thread in Motion'ın merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Thread In Motion (TIM), müşterilerine Endüstri 4.0 yolculuğunda hızla uygulanabilen ve fayda sağlayan somut akıllı giyilebilir teknolojik çözümler sunmaktadır.

Ekim 2016'da STRS üzerinden \$16.500 (53.500 TL) yatırım yapılarak TIM'in %8 hissesine iştirak edilmiştir. İlgili hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

TIM'e, Haziran 2017 tarihinde \$2.350.000 değerleme üzerinden STRS tarafından \$125.000 devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$225.000 olacak şekilde, toplamda \$350.000 yatırım yapılmıştır. Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden ve direkt olarak sahip olduğu net toplam hisse oranı %12,3 olmuştur.

Mart 2018'de Hub GSYO, TIM'in %12,3 oranındaki hissesini STRS Teknoloji'den 1.027.632 TL karşılığında satın almıştır.

Mart 2019'da Hub GSYO tarafından \$95.000 ilave yatırım yapılmıştır. TIM aynı yatırım turunda, başka yatırımcılar tarafından da \$682.500 olacak şekilde, toplamda \$777.500 yatırım almıştır. Hub GSYO'nun sahip olduğu toplam hisse oranı %12,65 olmuştur.

TIM, Eylül 2019'da başka yatırımcılardan \$1.500.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022'de TIM başka yatırımcılardan \$2.000.000 yatırım almıştır ve bu yatırımdan sonra Hub GSYO'nun net hisse oranı %9,18'e* seyrirmiştir.

Eylül 2023'te TIM başka yatırımcılardan \$700.000 yatırım ve almıştır ve bu yatırımdan sonra Hub GSYO'nun net hisse oranı %8,89'a* seyrirmiştir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olunan oran Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %0,67'sine tekabül eden kısmı SBC'ye ait kısım SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin TIM'de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %8,89* olarak devam etmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(5) Wisboo Holding Inc. (Wisboo)

2017 yılında kurulan Wisboo'nun şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Wisboo, eğitim kurumlarının ve bireylerin, online eğitim hazırlama süreçlerinde ihtiyaçları olan her türlü desteği sağlayan ve kendi markalarını oluşturmalarını mümkün kılan bir platformudur.

Haziran 2018'de, Wisboo'nun STRS üzerinden %5,00* hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$40.000 (181.956 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Wisboo, Mart 2019'da başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$555.000, Nisan 2020'de \$115.000 yatırım almıştır.

Ekim 2021'de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$5.500.000 yatırım almıştır.

Hub GSYO Ocak 2022'de \$49.850 karşılığında Wisboo'nun %0,32 oranındaki payını Wise Guys Investments OÜ'den satın almıştır.

Wisboo, Mart 2024'te SAFE sözleşmesi aracılığıyla \$400.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO bu yatırım turuna katılmamıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %0,31 dolaylı olarak STRS üzerinden %2,24*, toplam %2,55 oranında hisseye sahip olacağı beklenmektedir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %2,24*pay SHUB'a aktarılmıştır.. STRS'nin Wisboo'da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %0,31 SHUB üzerinden dolaylı olarak %2,24*, toplam %2,55 oranında hisseye sahip olacağı beklenmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(6) Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi)

2017 yılında kurulan KolayBi'nin şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. KolayBi bulut üzerinden ön muhasebe hizmeti vermektedir ve müşterilerinin ofis işlerini optimize ederek bu işletmelerin verimliliklerini ve sürdürülebilirliklerini artırmaktadır.

Nisan 2017'de STRS üzerinden \$20.000 (71.000 TL) tutarında yatırım yapılarak KolayBi'nin %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Ağustos 2018 tarihinde Hub GSYO'nun \$50.000 (292.000 TL) tutarındaki devam yatırımı ile Hub GSYO'nun hisse oranı direkt ve dolaylı olarak toplam %10,00'a yükselmiştir. KolayBi, aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$50.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2020'de başka yatırımcılardan \$200.000 daha yatırım almıştır.

Ekim 2021'de Hub GSYO'nun \$25.000 (228.540 TL) tutarındaki sermayeye dönüştürülebilir borç verilmesi ile aynı finansman turunda diğer yatırımcılardan \$50.000 daha yatırım almıştır.

Aralık 2021'de başka yatırımcılardan \$1.075.000 daha yatırım almıştır.

Ocak 2022'de Hub GSYO'nun Ekim 2021'de vermiş olduğu sermayeye dönüştürülebilir borç, sermayeye dönüşmüştür.

Eylül 2023'te KolayBi dönüştürülebilir borç aracılığıyla \$700.000 yatırım almıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %3,12 dolaylı olarak STRS üzerinden %4,15, toplam %7,27 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

STRS, yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi öncesinde %4,35 oranında iştiraki olan Kolaybi'ye ait %3 oranındaki 2.258 TL nominal değerli B grubu payı Sustain Tech Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş'ye 165.000 USD karşılığı 5.928.929 TL bedelle 06.02.2025 tarihinde devretmiştir. Devir işlemi sonucunda STRS'nin KolayBi nezdinde 1.021 TL nominal değerli B grubu nama yazılı payı kalmış olup iştirak oranı %1,35 düşmüştür.

Mart 2025'te STRS yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %1,35 pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin KolayBi'de payı kalmamıştır.

Hub GSYO'nun sahip olduğu mevcut hisse oranı direkt olarak %3,41, dolaylı olarak STRS üzerinden %1,35, toplam %4,75 oranında olmuştur.

2023 yılında alınan yatırımın hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranı direkt olarak %3,12 dolaylı olarak SHUB üzerinden %1,15, toplam %4,27 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

(7) PulpoAR Bilişim A.Ş. (PulpoAR)

BB Mekatronik Bilişim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Visionteractive) olarak Nisan 2011'de İstanbul'da kurulmuştur. Visionteractive'e STRS üzerinden 2015'te \$199.500 (602.064 TL) yatırım yapılmıştır. Temmuz 2017'de Hub GSYO, %17,00 oranındaki Visionteractive hisselerini STRS'den satın almıştır.

2020'de Visionteractive kurucuları Pulpoar Bilişim A.Ş. (Pulpo AR) unvanlı yeni bir şirket kurmuşlardır. Ekim 2021'de Hub GSYO, Visionteractive'de sahip olduğu %17,00 oranındaki payın tamamını kuruculara devrederek, Pulpo AR'ye %10,18 oranında iştirak etmiştir. Böylece Hub GSYO'nun Visionteractive'de payı kalmamıştır.

Pulpo AR, Ekim 2020, Şubat 2021, Mayıs 2021 ve Ekim 2021 tarihlerinde olmak üzere dönüştürülebilir borç aracılığıyla farklı değerlemelerden ve farklı yatırımcılardan toplamda \$418.000 yatırım almıştır.

Ocak 2022’de Hub GSYO tarafından Ocak 2022’de Pulpo AR’ye 12 ay vade ile \$30.000 (403.389 TL) tutarında sermayeye dönüştürülebilir borç verilmesine karar verilip ödemesi yapılmıştır. Mayıs 2022’de Glimpse Group, Pulpo AR’nin B2B odaklı AR çözümlerini satın almıştır. Hub GSYO’nun Pulpo’daki payı ve ortaklığı anlaşma şartlarına uygun şekilde yeni yapı altında devam etmektedir. Bu anlaşma alıcı şirketten şu an ve gelecekteki performansa göre hisse senedi alımı şeklinde yapılmaktadır.

Temmuz 2022’de Glimpse Group, Pulpo AR’nin sermaye artışına 4.097.650 TL ile katılmış ve bu süreçte Hub GSYO’nun Ocak 2022’de vermiş olduğu borç da sermayeye dönüşmüştür.

Bu dönüşümle beraber Hub GSYO’nun Pulpo AR’deki hisse oranı %8,76 olmuştur.

Kasım 2022’de, Pulpo’nun Glimpse Group ile imzaladığı sözleşmeye dair ihraç edilecek Hub GSYO’a karşılık gelen 19.443,64 adet hisseye dair Hub GSYO tarafından “Lock-Up Agreement”* imzalanmıştır. Bu anlaşma sonucunda Hub GSYO’nun Pulpo AR’deki %8,76 hisse oranında bir değişiklik olmamıştır.

PulpoAR kurucuları, faaliyetine ARHUB nezdinde devam ettiğinden ve PulpoAR gayrifaal hale geldiğinden yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak PulpoAR için herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

**Lock-up Agreement: Bir şirketin hissedarlarının belirli bir süre için hisselerini satmasını engelleyen bir sözleşmedir.*

(8) ARHUB Bilişim A.Ş. – PulpoAR Inc. (ARHUB, PulpoAR Inc.)

Kasım 2023’te PulpoAR Bilişim A.Ş. kurucuları ARHUB Bilişim A.Ş. unvanlı, Amerika merkezli PulpoAR Inc.’e bağlı olan yeni bir şirket kurmuşlardır.

Nisan 2024’te HUB GSYO borç ve sermaye karması finansmanı sözleşmesi aracılığıyla ARHUB’a \$100.000 yatırım yapmıştır ve bir hisse karşılığında şirkete %0,002 oranında iştirak etmiştir. Sözleşme kurallarına göre, alınan bir adet hisse gelecek bir tarihte ARHUB’ın ana şirketi PulpoAR Inc.’te %5,00 oranında hisseye dönüşecektir.

Haziran 2024’te ARHUB \$200.000 daha yatırım almıştır ve HUB GSYO ile olan sözleşme kurallarına göre 2025 tarihinde Hub GSYO’nun %4,21 oranda hisseye sahip olacağı öngörülmekte olup mevcut hisse oranı %0,002’ye denk gelmektedir.

Halihazırda ARHUB’da sermaye artırımını gerçekleştirilmemiş olup, paya dönüştürülebilir borç devam etmektedir.

(9) Firstbase.io Inc. (Firstbase)

Firstbase.io Inc. şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Firstbase web tabanlı yazılımı ile, doğru soruları sorarak kişilerin Amerika’da şirket kurabilmelerini, banka hesabı açabilmelerini, adres alabilmelerini bir adımda sağlamaktadır.

Nisan 2021’de Hub GSYO, SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$40.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$25.000 (205.777 TL) yatırım yapmıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun %0,0625 oranda hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

Değerlemelerin gerçekleştirildiği Ocak-Şubat 2025 döneminde Firstbase’den herhangi bir bilgi-belge alınamadığı için yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak Firstbase için herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(10) Biftek Inc. (Biftek)

Biftek.co Inc.'in şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Biftek.co kültür etin maliyet problemini hafifletmek için yeni yaklaşımlar getirerek büyüme besiyeri takviyesi üretmektedir. Biftek.co, laboratuvar ortamında hücre yetiştirirken FBS yeteneklerini taklit etmek için mikroorganizmaları kullanır. Biftek.co, kültür etini ekonomik hale getirmek için hayvansız, GDO'suz ve doğal büyüme ortamı takviyesi sağlar.

Kasım 2021'de Hub GSYO, SAFE** sözleşmesi aracılığı ile \$12.500.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$62.485 (699.288 TL) yatırım yapmıştır. Biftek.co, aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan toplamda \$125.000 daha yatırım almıştır.

Eylül 2022'de Biftek.co SAFE** sözleşmesi aracılığı ile \$30.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere yatırım almıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %0,49 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(11) Genz Biyo Teknoloji A.Ş. (Genz)

2017 yılında kurulan Genz Biyo Teknoloji A.Ş. şirket merkezi İstanbul'dadır. Şirket tükürük testi yoluyla kadınların meme kanseri riskine erken teşhis koyarak olası riski minimuma indirmeyi hedefleyerek yola çıkmış olup zaman içerisinde çalışma alanlarını genişletmiş ve günümüzün ihtiyaçlarına yönelik uygun fiyatlı ve erişilebilir teşhis ve tanı çözümleri geliştirmektedir.

Kasım 2016'da STRS üzerinden \$16.500 (53.500 TL) yatırım yapılarak Genz'in %8,00 hissesine iştirak edilmiştir. İlgili hisselerin %1,00'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Ekim 2017'de Hub GSYO üzerinden \$125.000 (522.500 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$175.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Nisan 2020'de başka yatırımcılardan \$100.000 daha yatırım almıştır.

Son olarak Eylül 2021'de Genz'e Hub GSYO üzerinden \$25.000 (210.680 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Genz aynı turda başka yatırımcılardan da \$425.000 dolar yatırım almıştır.

Haziran 2024'te Genz, anonim şirketler için alınan karar kapsamın asgari sermaye tutarını yükseltmiştir ve Hub GSYO 26.375 TL ile, ve STRS 1.469 TL ile bu sermaye artışına katılmıştır.

Yapılan tüm yatırımlar sonrası Hub GSYO'nun Genz'deki net hisse oranı %16,35'e* denk gelmektedir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olunan oran

Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %0,91'ine tekabül eden kısmı SBC'ye ait kısım SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin Genz'de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %16,35* olarak devam etmektedir.

Genz gayrifaal hale geldiğinden yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak Genz için herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(12) CognitiweAI OÜ (Cognitiwe)

Cognitiwe, 2020 yılında Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Cognitiwe, CCTV kamera görüntülerini eyleme dönüştürülebilir verilere dönüştürmektedir ve yapay zeka destekli görüntü işleme teknolojilerini kullanarak perakende ve imalat sektörü için çözümler üretmektedir. Faaliyet gösterdiği firmalara Covid-19 kapsamında iş sağlığı ve güvenliği, maske ve sosyal mesafe kontrolü, mağazada gerçek zamanlı stok kontrolü gibi hizmetler sunmaktadır.

Eylül 2021’de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Cognitiwe’nin %3,33 hissesine iştirak etmiştir. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan \$330.000’lık yatırım daha toplanmıştır.

Temmuz 2022’de Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. faaliyetini Estonya’da aynı hissedarlık oranları ile kurulan CognitiweAI OÜ’ye taşımıştır. Buna istinaden Hub GSYO, Ağustos 2022’de Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını CognitiweAI OÜ’ye devretme kararı almıştır ve böylece Hub GSYO CognitiweAI OÜ’de %3,33 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

2023 senesi içerisinde Cognitiwe farklı yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile \$619.618 ve €400.000 yatırım almıştır ve bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun %2,59 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Cognitiwe portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(13) Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. (Lumnion)

Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.’nin şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Lumnion, başta sigorta sektörü olmak üzere tüm sektörlerde analitik danışmanlık ve yapay zekâ tabanlı teknolojik çözümler üretilmektedir.

Nisan 2021’de Hub GSYO \$100.000 (832.010 TL) yatırım yaparak Lumnion’un %3,00 hissesine iştirak etmiştir. Aynı yatırım turunda Lumnion’a başka bir yatırımcıdan da \$450.000 yatırım yapılmıştır.

Eylül 2022’de Lumnion başka yatırımcılardan \$200.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO’nun Lumnion’daki payı %2,92’ye seyrelemiştir.

Aralık 2022’de Lumnion başka yatırımcılardan, Eylül 2022’deki turun devamı olarak \$120.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO’nun payı %2,87’ye seyrelemiştir.

Haziran 2023’te Lumnion başka yatırımcılardan \$100.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO’nun payı %2,83’e seyrelemiştir.

Mart 2024’te Lumnion başka yatırımcılardan \$950.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO’nun payı %2,55’e seyrelemiştir.

(14) Houston Bionics Inc. (Houston Bionics)

Houston Bionics şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Houston Bionics nörolojik rahatsızlığı bulunan hastaların fizyoterapist olmadan da tedavi olmasını sağlayabilecek ev tipi tıbbi cihazlar üretmektedir.

Nisan 2021’de Hub GSYO SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$2.500.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$50.000 yatırım yapmıştır.

Nisan 2024’te Houston Bionics SAFE** sözleşmesi aracılığı ile hisseye dönüştürülmek üzere başka yatırımcılardan \$200.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO bu yatırım turuna katılmamıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun %1,96 oranda hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(15) Workiom Inc. (Workiom)

Hub GSYO 2025 Yılı 9 Aylık Faaliyet Raporu

Workiom, 2019 yılında Workiom Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Workiom şirketlerin tüm verilerini ve ekibini bir arada yönetebileceği bir SaaS platformudur. Verileri bağlantılı şekilde yöneten ve ekip verimliliğini artıracak özellikler içeren Workiom, özellikle KOBİ'ler için bulut tabanlı, kullanımı kolay ve kişiselleştirilebilir bir veri yönetim platformu sunmaktadır.

Ekim 2020'de Hub GSYO \$50.000 tutarında yatırım yaparak Workiom'un %5,00 hissesine iştirak etmiştir.

Haziran 2021'de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Workiom'un %5,00 hissesine daha iştirak etmiştir. Workiom aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan toplam \$120.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022'de Workiom Teknoloji A.Ş., faaliyetini ABD'ye taşımış ve iştirak yapısının ABD'de kurulu Workiom Inc.'de devam ettirilmesine karar verilmiştir. Hub GSYO, Eylül 2022'de aldığı yönetim kurulu kararı ile Workiom Teknoloji A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını Workiom Inc.'e devretmiştir ve aynı ortaklık oranı korunarak Workiom Inc.'de %10,00 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

Workiom Inc. başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile hisseye dönüştürülmek üzere 2022'de \$200.000 ve 2023'te \$150.000 yatırım daha almıştır. Bu yatırımların mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %9,02 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Workiom portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(16) Livad Technologies Inc. (Livad)

Livad, 2020 yılında Livad Medya Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Şirket markaları yayıncılar ile buluşturarak canlı yayın reklamcılığı ürünleri geliştirmektedir. Livad markaların içerik üreten yayıncılar üzerinden canlı yayın reklamları vererek yeni nesil teknoloji tabanlı pazarlama faaliyetlerini sürdürmesine olanak verir.

Eylül 2021'de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Livad'ın %5,00 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Livad aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda \$300.000'lık yatırım almıştır.

Ağustos 2022'de Livad Medya Teknoloji A.Ş., faaliyetini ABD'ye taşımış ve iştirak yapısının ABD'de kurulu Livad Technologies Inc.'de devam ettirilmesine karar verilmiştir. Livad Medya Teknoloji A.Ş.'nin iştirak yapısı Livad Technologies Inc.'e aktarılmıştır ve böylece Hub GSYO Livad Technologies A.Ş.'nin %5,00 hissesine iştirak etmiştir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Livad portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(17) Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. (Kimola)

2014 yılında kurulan Kimola'nın şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Sosyal medya verileri toplayıp analiz ederek; kullanıcıların ilgi alanları, tüketim ve yaşam tercihlerinin belirlenmesi ile bir kitle araştırmasında bu analizlerden yararlanan bir yapay zeka motorunun örneklemeler oluşturmaları ve bu işlemin daha isabetli yapılabilmesi için yapay zeka ve makine öğrenimi alanlarında gerekli araştırma-geliştirme çalışmaları yaparak markalara en ideal kitle hedeflemelerini yapmaları konusunda destek olur.

Kasım 2017’de STRS üzerinden \$20.000 (71.000 TL) yatırım yapılarak Kimola’nın %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018’de Hub GSYO’dan \$100.000 (390.745 TL) devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda Kimola başka yatırımcılardan \$125.000 daha yatırım almıştır.

Hub GSYO’nun Kimola’daki hisse oranı direkt olarak %5,80, STRS üzerinden de dolaylı olarak %6,00 olmak üzere toplam %11,80’dir.

Mart 2025’te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.’ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %6,00 pay SHUB’a aktarılmıştır. STRS’nin Kimola’da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO’nun hisse oranı direkt olarak %5,80, dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden %6,00 toplam %11,80’dir.

(18) Eyedius Teknoloji A.Ş. (Eyedius)

2013 yılında kurulan Eyedius’un şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Eyedius görüntü inceleme teknolojisi sayesinde üst düzey güvenlik sistemleri; hırsız ve yangın alarmı, elektronik kasa ve benzeri güvenlik sistemlerinin kontrolü, alınan alarm sinyali ile sistemin doğrulanması ve gerekli birimlerin harekete geçirilmesi gibi ileri seviye güvenlik çözümleri sunmaktadır.

Nisan 2017’de STRS üzerinden \$20.000 (77.000 TL) yatırım yapılarak Eyedius’un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018’de Hub GSYO’dan \$50.000 (563.100 TL) devam yatırımı yapılarak Eyedius’un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018’de Hub GSYO’nun, STRS’den \$50.000 (563.100 TL) karşılığında STRS’nin Eyedius’taki paylarını satın alması ile Hub GSYO’nun Eyedius’taki sahiplik oranı direkt olarak %12,00’ye yükselmiştir.

Ağustos 2021 tarihinde farklı yatırımcılardan toplam 2.800.415 TL yatırım alan Eyedius’taki Hub GSYO iştirak oranı yapılan sözleşme kapsamında %12,00 olarak korunmuştur.

Nisan 2022 tarihinde Eyedius’un yaptığı Olağanüstü Genel Kurulu’nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %11,40’a düşmüştür.

Mart 2023 tarihinde Eyedius’un yaptığı Olağanüstü Genel Kurulu’nda alınan karar ile yapılan 4.000.000 TL yatırım karşılığında ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %10,07’ye seyrelemiştir.

26 Şubat 2025 tarihinde Eyedius’ un yaptığı Olağan Genel Kurulu’nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %9,71’e düşmüştür.

İki ayrı seferde gerçekleştirilecek toplam yatırım tutarı Eyedius’a ödenip sermaye artırımları tamamlandığında, Eyedius sermayesinde Şirket’in pay oranı %9,71’den %9,22’ye düşecektir.

23 Eylül 2025 tarihinde Eyedius’un yaptığı Olağan Genel Kurulu’nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. İlk sefer olan yatırım turunda Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %9,46’e düşmüştür. İkinci tur yatırımın da tamamlanması halinde pay oranı %9,22’ye düşecektir.

(19) Delivers.ai Limited (Delivers Ai)

Delivers Ai, 2020 yılında Delivers Ai Robotik Otonom Sürüş Bilgi Teknolojileri A.Ş. adıyla İstanbul’da kurulmuştur. Delivers Ai son teknoloji yeni nesil navigasyon teknolojisini çekici tasarımıyla birleştirerek gıda, bakkal ve paketleri mağazalardan müşterilerin kapılarına kadar özerk bir şekilde teslim etmek için tasarlanmıştır. Şirket, yerel teslimatın daha hızlı, daha akıllı, risksiz ve uygun maliyetli olmasını sağlar.

Ocak 2022’de Hub GSYO \$101.430 (1.375.837 TL) tutarında yatırım yaparak Delivers Ai’nin %1,07 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Delivers Ai aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda €744.500’luk yatırım almıştır.

Şubat 2022’de başka yatırımcıdan ASA* sözleşmesi ile 50.000 Euro yatırım almıştır.

Ağustos 2022’de Delivers Ai Robotik Otonom Sürüş Bilgi Teknolojileri A.Ş., faaliyetini İngiltere’ye taşımıştır ve iştirak yapısının İngiltere’de kurulu Delivers.ai Limited’te devam ettirilmesine karar verilmiştir. Böylece Hub GSYO, Delivers.ai Limited’in %1,07 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Kasım 2022’de başka yatırımcılardan ASA* sözleşmesi ile toplamda \$260.000 yatırım almıştır.

Nisan 2023’te başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir borç aracılığı ile \$579.000 daha yatırım almıştır.

Mayıs 2024’te başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir borç aracılığı ile 1.000.000 Sterlin daha yatırım almıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun %0,96 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Delivers Ai portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**ASA: Advanced Subscription Agreement anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

⁽²⁰⁾ **Earnado Yazılım A.Ş. (Earnado)**

2020 yılında kurulan Earnado’nun şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Earnado, algoritma ile şirketlerin dijital pazarlama ihtiyaçlarını sistem içerisinde analiz edip online çalışanlar aracılığıyla hizmet veren bir platformdur. SEO, sosyal medya yönetimi ve reklam yönetimi konularında optimizasyonlar sağlayarak şirketlerin performanslarını artırmalarına yardımcı olur.

Ocak 2022’de Hub GSYO \$50.000 (676.360 TL) tutarında yatırım yaparak Earnado’nun %1,82 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Earnado aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda \$200.000’lık yatırım almıştır.

Ocak 2023’te Hub GSYO, Earnado’ya 12.500 TL yatırım yaparak Earnado’nun mevcut hissedarlarından olan Barış Korkmaz’a ait 26.390 adet hisse devralmıştır. Bu devirle birlikte Hub GSYO’nun Earnado’daki hisse oranı %2,25’e yükselmiştir.

⁽²¹⁾ **Kassa Mobil Bilgi Teknolojiler A.Ş. (Kassa)**

2015 yılında kurulan Kassa’nın şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Kassa, bireysel ya da arkadaş grubuyla oluşturulabilen, tüm gelir ve giderlerin takibinin yapılabilirdiği bir finans takip ve cüzdan uygulamasıdır. Kullanıcılarına QNB Finansbank altyapısı ile bütçe kontrolü, harcama bölüşme, ücretsiz para transferi ve mesajlaşma imkanlarını sunuyor.

Şubat 2022’de Hub GSYO \$100.000 (1.357.870 TL) tutarında yatırım yaparak Kassa’nın %3,22 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Kassa, 2024 yılı değerlendirme döneminde faaliyetlerini yavaşlattığından yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak Kassa için herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir. Kassa, dönem içerisinde faaliyetlerini durdurduğunu bildirmiştir. Kassa’nın tasfiyesi veya varlıklarının satışı yönündeki süreç izlenmektedir.

(22) Quin AI Limited (Quin)

2020 yılında kurulan Quin AI'nın şirket merkezi İngiltere'de bulunmaktadır. Quin AI, gerçek zamanlı olarak internet sitelerine gelen kullanıcıların hareketlerini tahmin eden kolay, ulaşılabilir ve güvenli bir makine öğrenimi algoritması sunmaktadır.

Nisan 2022'de Hub GSYO \$100.000 (1.373.362 TL) tutarında yatırım yaparak Quin'in %2,36 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Aralık 2023'te Quin AI başka yatırımcılardan SAFE** ile 730.678 Sterlin yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun payı %1,79'a seyrelmesi beklenmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(23) Datanchor Inc. (Datanchor)

2019 yılında kurulan Datanchor Inc.'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Datanchor, Ohio State Üniversitesi'nde geliştirilen, verilere şifreleme, sürekli çok faktörlü erişim kontrolleri ve dijital bir gözetim zinciri ile benzersiz şeffaf kombinasyonları oluşturan bir siber güvenlik yazılımıdır.

Teknolojisi sayesinde veriler kuruluştan ayrıldığında bile korumaya veri üzerinde devam etmektedir.

Aralık 2022'de Hub GSYO üzerinden hisseye dönüştürülebilir not aracılığı ile en fazla \$8.000.000 değerlemeden \$100.000 (1.873.870 TL) yatırım yapılmıştır. Aynı turda Datanchor toplamda Hub GSYO dahil olmak üzere \$2.000.000'dan fazla yatırım toplamıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %0,54 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

(24) Nerf IT! Inc. (Nerf IT!)

2022 yılında kurulan Nerf IT! Inc.'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Nerf IT! espor kapsamında turnuva, eğitim ve etkinliklerle kullanıcıları teknolojik platformu ile bir araya getirmektedir.

Haziran 2023'te Hub GSYO üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerlemeden \$100.000 (2.367.970 TL) yatırım yapılmıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %2,00 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(25) İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. (İdenfit)

2018 yılında kurulan İdenfit'in şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. İdenfit insan kaynakları süreçlerinin A'dan Z'ye tek bir platform üzerinden farklı modüller ile takip edilmesini ve geliştirilmesini sağlamaktadır.

Şubat 2024'te Hub GSYO \$100.000 (1.389.440 TL) tutarında yatırım yaparak İdenfit'in %1,90 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Eylül 2024'te başka yatırımcılardan 520.000 ABD Doları yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun payı %1,78'e seyrelmiştir. 2024 yılı bağımsız denetim değerlerine göre İdenfit %1,78 hisse oranına sahiptir. Mayıs 2025'de başka yatırımcılardan 675.000 ABD Doları yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun payı %1,67'e seyrelmiştir.

(26) Cubtale Inc. (Cubtale)

2020 yılında kurulan Cubtale'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Cubtale ebeveynlere kişiselleştirilmiş rehberlik sunarak bebek bakım kalitesini artırmayı hedeflemektedir.

Şubat 2024'te Hub GSYO üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$9.500.000 değerlemeden \$100.000 (3.251.360 TL) yatırım yapılmıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %1,05 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(27) Heybooster UK Limited (Heybooster)

2019 yılında kurulan Heybooster Yazılım A.Ş.'nin şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Heybooster e-ticaret işletmelerinin gelirlerini en üst düzeye çıkarmaları için kişiselleştirilmiş pazarlama içgörülerini üreten yapay zeka destekli analitik bir platformdur.

Nisan 2024'te Hub GSYO €100.000 yatırım yaparak Heybooster'ın %2,61 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Ocak 2025'te Heybooster Yazılım A.Ş. operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetini Birleşik Krallık'a taşımıştır ve iştirak yapısının Birleşik Krallık'ta kurulu Heybooster UK Limited ("Heybooster UK") şirketinde devam ettirilmesine karar verilmiştir. 03.01.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; kurulmuş Heybooster UK Limited şirketine Heybooster Yazılım A.Ş. paylarımız devredilmiş, devredilen paylar karşılığında Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'na uygun şekilde Heybooster UK'ye iştirak edilmiştir. Flip-up süreci 17.04.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Heybooster Yazılım A.Ş.'nin grup şirketi olan Heybooster OÜ şirketinin diğer yatırımcılarının da Heybooster UK Limited'da pay sahibi olacak olması sebebiyle Heybooster UK Limited'de pay oranımız %2,01'e seyrelmiştir. Heybooster UK Limited, hem Heybooster Yazılım A.Ş., hem de Heybooster OÜ'nün tek pay sahibi olduğunu bildirmiştir.

Böylece Şirket, Heybooster UK Limited'da %2,01 hisse oranına sahip olmuştur.

(28) Kontractify Inc. (Kontractify)

2023 yılında kurulan Kontractify Inc.'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Kontractify şirketlerin satın alma teklifi taleplerini yürütmesini kolaylaştıran büyük dil modeli çözümüdür.

Nisan 2024'te Hub GSYO üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$15.000.000 değerlemeden \$150.000 yatırım yapmıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Şirket'in %1,00 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(29) SHUB Teknoloji A.Ş. (SHUB)

SHUB Teknoloji A.Ş. ("SHUB") 05.03.2025'te İstanbul'da STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin ("STRS") kısmi bölünmesi suretiyle kurulmuştur. STRS'nin, iştirak ettiği 13 yatırımı SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmıştır. SHUB'un sermayesini temsil eden payların tamamı girişim yatırımı olarak Şirket'e aittir.

SHUB Teknoloji A.Ş.'nin kuruluş aşamasında kısmi bölünme yolu ile aktarılan şirketler arasında olan Dıgıt Bilişim Teknolojileri Araştırma ve Geliştirme A.Ş.'nin hisseleri 21.01.2025 tarihinde STRS tarafından Dıgıt Bilişim hakim ortağı Dinçer Sözütok'a devredilmiştir. Satıştan elde edilen menfaat kuruluşu sonrası STRS tarafından SHUB'a aktarılmıştır. Bu kapsamda, SHUB kuruluş bilançosu 12 iştirak yatırımı ile açılmıştır.

SHUB'un rapor tarihi itibarıyla değerlendirme çalışmasına konu 9 farklı yatırımı ile StartupBootCamp'in ortaklık alacağı olduğu ve nihayetinde menfaati SHUB'a ait olmadığı için değerlendirme çalışması kapsamında dikkate alınmayan 3 diğer iştirak yatırımı ile toplam 12 yatırımı bulunmaktadır. SHUB'un gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından düzeltilmiş net aktif değer yöntemi SHUB'un iştiraklerinden Zeplin Inc.'in gerçeğe uygun değer hesaplamasında piyasa yaklaşımı kapsamında satış çarpanı analizinden faydalanılmıştır) kullanılmış olup, 19.02.2025 tarihi itibarıyla

SHUB'un pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemlere göre ve buna ek olarak enflasyon değeri dahil edildiğinde 339.641.877 TL olarak hesaplanmıştır. Hesaplanan bu değerin 194.277.322 TL'sini STRS'nin %2,38 payına sahip olduğu Zeplin Inc. oluşturmaktadır.

SHUB 26.06.2025 tarihinde almış 494 nolu yönetim kurulu kararına istinaden; toplantısında; Türk Ticaret Kanunu'nun 155 ve 156. maddelerinde tanınan kolaylaştırılmış birleşme hükümlerine ve sair hüküm ve mevzuata uygun olarak SHUB Teknoloji Anonim Şirketi'nin, HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'ne birleşme işlemine karar verilmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 146. Maddesi uyarınca hazırlanan 26.06.2025 tarihli birleşme sözleşmesi imzalanmıştır. Bu karar doğrultusunda 01.07.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

SHUB'a ait olan yatırımlar aşağıdaki gibidir.

Unvanı	30.09 .2025		31.12 .2024	
	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri
Zeplin Inc. ^(29a) **	2.38%	194.277.322	0%	-
PM Holding Investments Limited ⁽³⁾ **	5.62%	59.590.773	0%	-
Wisboo Holding Inc. ⁽⁵⁾ *,*****	2.24%	15.921.581	0%	-
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) ⁽⁶⁾ *****	1.15%	4.245.917	0%	-
Optiyol Inc. ^(29b) *, ***	3.95%	20.726.246	0%	-
Teleporter Realities Inc. ^(29c) *, ***	5.52%	7.804.059	0%	-
Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio) ^(29d) ***	12,25%	21.412.633	0%	-
Smartmimic Inc. ^(29e) *, ***	2.51%	12.129.837	0%	-
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. ⁽¹⁷⁾	6.00%	3.533.509	0%	-
Segmentify UK Holding Company Limited ** ^(c)	0.55%	-	0%	-
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. (c)	0.65%	-	0%	-
Genz Biyo Teknoloji A.Ş. (c)	0.91%	-	0%	-
Toplam		339.641.877		-

(*)İlgili yatırımlar merkezi yurtdışında kurulmuştur.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye 'de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul'un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin, "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütme amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 19.02.2025 tarihli değerlendirme raporlarında yer alan 2024 sene sonu değerlerine ve enflasyon hesaplaması değerlerine göre tespit edilmiştir.

(c)StartupBootCamp (SBC) ile bölünme öncesi STRS arasındaki sözleşme gereğince hızlandırma programı kapsamında yatırım yapılan şirketlerden SBC'nin ortaklık alacağı mevcuttur. Bu tutarların hak sahipliğinin SBC'de olduğu değerlendirilerek finansal tablolarda SBC'ye ait olacak kısımlar değeri değerlendirilmemiştir.

Şirket ve SHUB'un ortak yatırımları olan PM Holding, Wisboo, Kolaybi, Kimola, şirketleri için Şirket açıklamaları kısmında detaylı bilgiye yer verilmiştir. Bu nedenle, bu bölümde ilgili şirketlere dair bilgilere ayrıca yer verilmemiştir.

SHUB'un yapmış olduğu yatırımlar arasından SHUB'un değerlemesine katkıda bulunan diğer şirketlerin özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.

(29a) Zeplin Inc. (Zeplin)

2014 yılında Türkiye’de kurulan Zeplin’in şirket merkezi halihazırda ABD’de bulunmaktadır. Zeplin, tasarımcılar ile yazılımcılar arasındaki çalışma şeklini kolaylaştırmaya yarayan ve tasarımların mobil veya web tabanlı yazılımlara dönüşmesi aşamasında sağlıklı iş birlikleri sağlayan bir yazılımdır.

Mayıs 2014’te STRS üzerinden \$19.000 (43.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Zeplin’in %8,00 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1,00’ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC’ye aittir.

Zeplin A.Ş. kurucuları Mayıs 2015’te Amerika’da Zeplin A.Ş.’nin ana faaliyetlerini yürütmek üzere tüm hisseleri kendisine ait olan Zeplin Inc. unvanlı şirketi kurmuşlardır. STRS, Aralık 2017’de Zeplin Inc.’in toplam %4,50 oranındaki hissesine iştirak etmiş ve karşılığında Zeplin A.Ş. hissesinin tamamını Zeplin Inc.’e devretmiştir. İlgili işlem doğrultusunda 397.592 adet hisse, Aralık 2017 tarihinde bedelsiz olarak alınmış ve karşılığında da STRS’nin sahip olduğu 4.000 adet Zeplin A.Ş. hissesi Zeplin Inc.’e 4.000 TL nominal bedel ile Nisan 2018 tarihinde satılmıştır.

Zeplin Inc., Temmuz 2015’te başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$2.000.000 değerlendirme üzerinden %6,00 oranındaki hisse karşılığında \$120.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. daha sonra, Kasım 2015’te başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$6.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$500.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. son olarak, Kasım 2015’te başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$10.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$800.000 yatırım almıştır. Ayrıca Zeplin Inc. bu işlemler sonrasında çalışanlarına vermek üzere ESOP (Employee Stock Ownership Plan) olarak isimlendirilen hisseler ihraç etmiştir.

Tüm yatırımlar belirtilen değerlemelerden hisseye dönmüştür ve ESOP için ayrılan tüm hisseler dağıtılmıştır. Böylece Hub GSYO’nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %2,38* olmuştur.

Mart 2025’te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.’ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %2,38* pay SHUB’a aktarılmıştır. STRS’nin Zeplin’de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO’nun dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %2,38* olmuştur.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Zeplin portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(29b) Optiyol Inc. (Optiyol)

2018 yılında kurulan Optiyol’un şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Optiyol, lojistik süreçlere, stratejik, taktiksel ve operasyonel açıdan optimizasyon çözümleri sunan platformdur.

Haziran 2018’de, Optiyol’un STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerlendirme üzerinden \$40.000 (185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50’sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC’ye aittir.

Optiyol, Ekim 2018’de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000, Eylül 2020’de \$150.000, Mayıs 2021’de \$810.000 ve Aralık 2021’de \$78.000 yatırım almıştır.

Hub GSYO 2025 Yılı 9 Aylık Faaliyet Raporu

Nisan 2024'te SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere €240.000 daha yatırım almıştır.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %3,95* olacağı öngörülmektedir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %3,95* pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin Optiyol'da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %3,95* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(29c) Teleporter Realities Inc. (Teleporter)

2016 yılında kurulan Teleporter'ın şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Teleporter, oyuncuları sanal gerçeklikle bir araya getirerek birbirleriyle etkileşime geçmelerini sağlayan ve onlara oyun videolarını birlikte izleyerek sosyalleşme imkanı veren Sanal Gerçeklik ve Oyun platformudur.

Haziran 2018'de, Teleporter'ın STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Ekim 2018'de başka yatırımcılardan ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$350.000 yatırım almıştır.

Mart 2019'da STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$8.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$80.000 (471.416 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır.

Ekim 2019'da başka yatırımcılardan ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$50.000 tutarında yatırım almıştır.

Ekim 2021'de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi ile \$450.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022'de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi ile \$135.000 yatırım almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %5,52* olacağı öngörülmektedir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %5,52* pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin Teleporter'da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %5,52* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(29d) Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio)

2014 yılında kurulan Poltio'nun şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Poltio, anket ve testler için bir sosyal platform ve interaktif çözüm ortağıdır. Kullanıcılarına eşit ve özgür bir ortamda soru sorma ve başkalarının sordukları ile öğrenme/eğlenme imkanı sağlamaktadır.

Ağustos 2016'da STRS üzerinden \$16.500 (50.550 TL) tutarında yatırım yapılarak Poltio'nun %8,00 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1,00'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir. Aynı yatırım turunda Poltio başka yatırımcılardan da \$120.690 tutarında yatırım almıştır.

Haziran 2017’de STRS üzerinden en fazla \$2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000 (361.415 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Yine aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da aynı şartlar ile \$180.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Şubat 2019’da STRS üzerinden en fazla \$2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere şirkete \$20.000 (104.814 TL) yatırım yapmıştır. Poltio aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan \$30.000 yatırım almıştır ve bu turda aldığı toplam yatırım miktarı STRS yatırımıyla birlikte \$50.000 olmuştur.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO’nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %12,25* olacağı öngörülmektedir.

Mart 2025’te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.’ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %12,25* oran ve ve Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %1,00’ine tekabül eden kısmı SBC’ye ait kısım SHUB’a aktarılmıştır. STRS’nin Poltio’da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO’nun dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %12,25* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(29e) Smartmimic Inc. (Smart Mimic)

2018 yılında kurulan Smart Mimic’in şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Smart Mimic, tek bir cihaz ile kullanıcının istediği eşyasını güven altına almasını sağlayan IoT platformudur.

Haziran 2018’de, Smart Mimic’in STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (185.200 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50’sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC’ye aittir.

Smart Mimic’e, Mart 2019’da STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$6.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$50.000 (297.815 TL) devam yatırımı yapılmıştır. Smart Mimic aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$355.000 dolar yatırım almıştır ve bu turda aldığı toplam yatırım miktarı STRS yatırımıyla birlikte \$405.000 dolar olmuştur.

Mayıs 2019’da başka bir yatırımcı tarafından, Smart Mimic’e SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$125.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO’nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %2,51* olacağı öngörülmektedir.

Mart 2025’te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.’ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %2,51* oran ve ve Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %0,46’sına tekabül eden kısmı SBC’ye ait kısım SHUB’a aktarılmıştır. STRS’nin Smart Mimic’de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO’nun dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %2,51* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(30) STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. (STRS)

STRS Teknoloji Yatırımları A.Ş. 24.11.2011’de İstanbul’da kurulmuş bir girişim olup 30.03.2015 itibarı ile %100’ünün Şirket tarafından satın alınması ile bağlı ortaklık haline gelmiştir. STRS’nin ana faaliyet alanı yurtiçi veya yurtdışında kurulu çok erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım ve hızlandırma programları yapmak ve çıkış yapılabilir noktaya getirdiği girişimlerden çıkış yaparak kar elde etmek olmuştur.

STRS'nin ilk yaptığı hızlandırma programı olan Startupbootcamp İstanbul, İngiltere merkezli ve farklı ülkelerde yerel ortaklarla iş birliği sayesinde erken aşama girişim hızlandırma programları yapan Startupbootcamp International ortaklığı ile olmuştur. STRS, Startupbootcamp International ile 2014 yılında yaptığı franchise sözleşmesi sayesinde Startupbootcamp'in uluslararası network ve marka bilinirliğini kullanarak hızlandırma programları ve yatırımlar yapmış ve bunun karşılığında da yatırım yaptığı girişimlerden çıkış yaptığında belli bir payı prim olarak Startupbootcamp International'a vermeyi taahhüt etmiştir. Bu oran %1 ile başlayıp, Şirketin hızlandırma programı esnasında alınan ilk hisse oranının seyrelmesi ile orantılı olarak azalmaktadır. 2014, 2015 ve 2016 yıllarında yapılan programlar Türk ve yabancı girişimlerin katılımı ile İstanbul'da gerçekleşmiş, 2018-2019 yılı programı ise globalleşme hedefini Amerika'dan devam etmek isteyen Türk ve yabancı şirketler için San Francisco'da (Startupbootcamp San Francisco / 3S Landing Pad markası ile) gerçekleşmiştir.

Netmarble Türkiye iş birliği ile 2016 yılında yapılan Game Garage ve 2018 yılında yapılan Gamers Qube hızlandırma programları oyun geliştirme şirketlerine odaklanmıştır. 2015'ten bu yana STRS'nin marka adı olan StartersHub'ın bilinirliğinin artması ve tecrübe birikimi sayesinde STRS kendi program formatını geliştirip 2017, 2018 ve 2019 yıllarında StartersHubXO markası ile hızlandırma programları ve yatırımlar yapmıştır. Bu programlarda Arçelik, Türkiye İş Bankası, Microsoft, Türk Hava Yolları, Unilever, BSH gibi firmalarla yapılan stratejik ortaklıklar sayesinde girişimlere ek faydalar da sağlanmıştır.

Şirket 30.03.2015 tarih ve 191 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile, STRS'nin 1.500.000 TL olan sermayesinin %100'üne tekabül eden 1.500.000 adet payı 1.500.000 TL bedel karşılığında satın almıştır. İktisap bedeli net aktif değer yöntemine göre yürütülen değerlendirme çalışmasına istinaden belirlenmiştir. STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin 2014 yılı olağan genel kurul toplantısında sermayesinin 10.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, Şirket, bu tutarın tamamını 14.04.2015 tarihinde nakit olarak ödemiştir. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin STRS'ye geçmiş dönemlerde ve yıl içerisinde ödemiş olduğu sermaye avanslarından 8.871.137 TL'si 30.12.2019 tescil tarihi ile sermaye olarak eklenmiştir.

STRS'nin 13.11.2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 18.871.137 TL tutarındaki sermayesinin 3.128.863,00 TL artırılarak 22.000.000,00 TL'ye çıkartılmasına karar verilmiş, Şirket'in 12.11.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile; STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin sermaye artışına 3.128.863,00 TL tutarında iştirak edilmesine ve toplam 3.128.863,00 TL karşılığında her biri 1 TL nominal değerde 3.128.863 adet primsiz nama yazılı pay edinilmesine, iştirak edilecek 3.128.863,00 TL'nin 1.532.863 adet paya karşılık gelen 1.532.863,00 TL'lik kısmının nakden taahhüt edilmesine ve Türk Lirası veya karşılığı olan yabancı para olarak ödenmesine ve 1.596.000 adet paya karşılık gelen 1.596.000,00 TL'lik kısmının ise Şirket'in bağlı ortaklığına daha önceden verdiği 1.596.000,00 TL sermaye avansının sermayeye dönüştürülerek karşılanmasına karar verilmiş, 1.532.863,00 TL'lik nakdi sermaye taahhüdü 13.11.2020 tarihinde nakden ödenmiştir.

Mart 2015 itibarı ile Hub GSYO'nun tek pay sahipliğinde olan STRS, henüz şirketleşmemiş veya gelir üretmiyor denecek kadar erken aşamada olup riski çok yüksek olan girişimlere yatırım yapmaktaydı. STRS'nin eski iş modeli belli dönemlerde açılan hızlandırma programları veya girişime özel tasarlanmış hızlandırma programları sayesinde bu çok erken aşama girişimlerin ilerleme kaydetmelerini sağlayarak risklerini bir miktar azaltıp, kendini kanıtlayan girişimleri Hub GSYO tarafından yatırım yapılabilir hale getirmek ve bir sonraki yatırım turu esnasında, o turda oluşan değerlendirme üzerinden hisselerini Hub GSYO'ya devredip kar elde etmekte.

STRS, 09.12.2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında; *"Şirket verimliliğini artırmak, şirket aktifindeki bir kısım iştiraklerin faaliyetlerini, ekonomik performansını, finansal tablolarını ve sonuçlarını kendi iktisadi bütünlüğü içinde takip edebilmenin yönetsel açıdan günümüz modern işletme koşullarına daha uygun olması nedeniyle, şirket bünyesinde bulunan bir kısım iştiraklerinin kısmi bölünme suretiyle aktararak ayrı şirket bünyesinde iştirak olarak faaliyet göstermesini"* kararlaştırmıştır. 05.03.2025 tarihinde ortaklara pay verilecek şekilde kısmi bölünme suretiyle SHUB Teknoloji A.Ş. kurulmuş olup kısmi bölünme yoluyla STRS nezdindeki 13 yatırım SHUB'a aktarılmıştır. SHUB'un sermayesini temsil eden payların tamamı girişim yatırımı olarak Şirket'e aittir. Bölünme ile aktarılan şirketlere dair detaylar 29 no'lu açıklamada verilmiştir.

STRS'nin, rapor tarihi itibarıyla değerlendirme çalışmasına konu 3 farklı azınlık yatırımı ile çeşitli sebeplerden değerlendirme çalışması kapsamında dikkate alınmayan 27 diğer iştirak yatırımı bulunmaktadır. STRS'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından düzeltilmiş net aktif değer yöntemi kullanılmış olup, 19.02.2025 tarihi itibarıyla STRS'nin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemlere ve buna ek olarak enflasyon değeri dahil edildiğinde göre 35.684.241 TL olarak hesaplanmıştır.

STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin yatırımları aşağıdaki gibidir.

Unvanı	30.09 .2025		31.12 .2024	
	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri
Zeplin Inc. ^(29a) **	0%	-	2.38%	194.277.322
PM Holding Investments Limited ⁽³⁾ **	0%	-	5.62%	59.590.773
Wisboo Holding Inc. ⁽⁵⁾ *,*****	0%	-	2.24%	15.921.581
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) ⁽⁶⁾ *****	0%	-	4.15%	15.322.221
Optiyol Inc. ^(29b) *, ***	0%	-	3.95%	20.726.246
Teleporter Realities Inc. ^(29c) *, ***	0%	-	5.52%	7.804.059
Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio) ^(29d) ***	0%	-	12,25%	21.412.633
Smartmimic Inc. ^(29e) *, ***	0%	-	2.51%	12.129.837
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. ⁽¹⁷⁾	0%	-	6.00%	3.533.510
Segmentify UK Holding Company Limited ** ^(c)	0%	-	0.55%	-
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. ^(c)	0%	-	0.65%	-
Genz Biyo Teknoloji A.Ş. ^(c)	0%	-	0.91%	-
Flixier SRL ^(30a) *, ***	2.78%	21.462.903	2.78%	21.462.903
SIA Asya ^(30b) *, ***	1.88%	2.095.462	1.88%	2.095.462
Knowt Inc. ^(30c) *, *****	1.31%	4.689.218	1.31%	4.689.218
Pinticks Yazılım A.Ş. ^(30d) (b)	6.00%	-	6.00%	-
Fenomena GMBH ^(30e) (b)	10.20%	-	10.20%	-
Monument Labs Inc ^(30f) (b)	7.02%	-	7.02%	-
Sixa Inc ^(30g) (b)	8.85%	-	8.85%	-
Messagate Telekomünikasyon ^(30h) (b)	0.73%	-	0.73%	-
Scirobot Teknoloji ⁽³⁰ⁱ⁾ (b)	8.00%	-	8.00%	-
Uge Bilişim A.Ş. ⁽³⁰ⁱ⁾ (b)	8.00%	-	8.00%	-
DDG Yazılım A.Ş. ^(30j) (b)	8.00%	-	8.00%	-
Epik Sanatlar ^(30k) (b)	8.00%	-	8.00%	-
ECG For All Inc. ^(30l) (b)	8.00%	-	8.00%	-
Composy Inc. ^(30m) (b)	8.00%	-	8.00%	-
Moodnode GMBH ⁽³⁰ⁿ⁾ (b)	8.00%	-	8.00%	-
Botler Commerce Solution FZ-LLC ^(30o) (b)	8.00%	-	8.00%	-
ECT Sportif Faaliyetler İlet.ve Org. A.Ş. ^(30p) (b)	4.50%	-	4.50%	-
Vrex Immersive Inc. ^(30r) (b)	8.00%	-	8.00%	-
Pastel Innovation Inc ^(30s) (b)	6.00%	-	6.00%	-
Capture Inc. ^(30t) (b)	4.50%	-	4.50%	-
Code2 Software Inc. ^(30u) (b)	4.50%	-	4.50%	-
Public Fast Inc. ^(30v) (b)	4.50%	-	4.50%	-
Metawing Technologies Inc. ^(30y) (b)	4.50%	-	4.50%	-
Kuanchain OY ^(30z) (b)	4.50%	-	4.50%	-
Sensfix Inc. ^(30a.a) (b)	4.50%	-	4.50%	-
Proente End. Otom. Yaz. ve Eğitim A.Ş. ^(30a.b) (b)	6.00%	-	6.00%	-
Flat Games Yazılım A.Ş. ^(30a.c) (b)	5.00%	-	5.00%	-
Airpost Inc. ^(30a.d) (b)	8.00%	-	8.00%	-
Safeconnect LLC ^(30a.e) (b)	6.00%	-	6.00%	-
Human Electric Ltd. ^(30a.f) (b)	8.00%	-	8.00%	-
Diğer (Enko Teknoloji A.Ş. Satış Bedeli Karşılığı TL Tutar)(a)	0%	7.436.658	3.00%	-
Toplam		35.684.241		378.965.767

(*) İlgili yatırımlar merkezi yurtdışında kurulmuştur.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye’de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul’un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan

“Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin, **“Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine”** şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(*****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 19.02.2025 tarihli değerlendirme raporlarında yer alan 2024 sene sonu değerlerine ve enflasyon hesaplaması değerlerine göre tespit edilmiştir.

a) Shub Teknoloji A.Ş., finansal yatırımları içerisinde bulunan, Enko Teknoloji A.Ş.firmasına ait hisselerinden %3 oranındaki hissesini satmıştır. Bu satışa ilişkin Shub Teknoloji A.Ş. net defter değeri olarak, 3.639.648 TL değer kaybetmiş olup, ilgili değer kaybı HUB Girişim Sermayesi ve Yatırım Ortaklığı A.Ş.firmasının finansal tablolarında finansal varlık satış zararı değer kaybı olarak muhasebeleştirilmiş ve finansal tablo dipnotlarında çıkış olarak gösterimi yapılmıştır. Buna ek olarak Shub Teknoloji A.Ş.firmasının finansal yatırımları gösterilirken, Enko Teknoloji A.Ş.yatırımından sattığı hisse kadar değer düşülüp, Shub Teknoloji A.Ş.firmasının aktifine giren hisse satış bedeli ise diğer kalemi kullanılarak gösterimi yapılmıştır.

(b) İlgili yatırımların değerinin sıfır olarak belirtilmesi muhasebenin ihtiyatlılık ilkesinden kaynaklanmakta olup, değerlendirme maliyetinin değerlendirme sonucunda elde edilecek ekonomik faydadan daha yüksek olacağı analiz edilmiştir. Belirtilen şirketlerin bir çoğundan değerlemeye esas veri de elde edilememektedir. Ayrıca, değerlemeye esas veri sağlanıp gayrifaal durumda olan şirketlerin de olduğu görülmüştür. Girişim konusunu sona erdiren veya gayrifaal olan, yatırımcı olarak elde edilebilecek bir varlığı veya değeri de olmayan bu yatırımların ekonomik bir değerinin bulunmadığı değerlendirilmiştir. Bu nedenlerle, ilgili yatırımların gerçeğe uygun değeri herhangi bir değerlendirme işlemi yapılmaksızın sıfır olarak değerlendirilmiş ve finansal raporlara yansıtılmıştır.

StartupBootCamp (SBC) ile STRS arasındaki sözleşme gereğince hızlandırma programı kapsamında yatırım yapılan şirketlerden SBC’nin ortaklık alacağı mevcuttur. Bu tutarların hak sahipliğinin SBC’de olduğu değerlendirilerek finansal tablolarda SBC’ye ait olacak kısımlar değerlendirilmemiştir.

c)StartupBootCamp (SBC) ile bölünme öncesi STRS arasındaki sözleşme gereğince hızlandırma programı kapsamında yatırım yapılan şirketlerden SBC’nin ortaklık alacağı mevcuttur. Bu tutarların hak sahipliğinin SBC’de olduğu değerlendirilerek finansal tablolarda SBC’ye ait olacak kısımlar değerlendirilmemiştir.

STRS’nin yapmış olduğu tüm yatırımların özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.

(30a) Flixier SRL (Flixier)

2018 yılında kurulan Flixier’in şirket merkezi Romanya’da bulunmaktadır. Flixier, profesyonel olmayan video editörlerinin mevcut şablonlarla kolayca video üretmesine ve videoları için geri bildirim almasına, sadece bir bağlantı paylaşarak videolarla birlikte çalışmasına ve bir dakikadan kısa bir sürede videoya aktarılmasına yardımcı olan bulut tabanlı bir üründür.

Kasım 2019’da STRS üzerinden hisseye dönüştürülebilir not aracılığı ile en fazla \$1.080.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$30.000 (172.995 TL) yatırım yapılmıştır.

Şirket başka bir yatırım almadığı için mevcut yatırımın belirtilen değerlemeden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO’nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu hisse oranı %2,78 olacağı öngörülmektedir.

(30b) SIA Asya (Asya)

2018 yılında kurulan Asya’nın şirket merkezi Litvanya’da bulunmaktadır. Asya, etik yapay zekalı geri bildirimi ile iletişim becerilerini geliştirmek isteyenlere yardımcı olan bir konuşma mobil uygulamasıdır. Asya sesleri dinleyerek başkalarıyla etkileşime girme şekillerine ilişkin analizler sunar.

Eylül 2019'da Asya'ya STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığıyla en fazla \$1.380.000 değerleme ile hisseye dönüştürülmek üzere \$30.000 (175.032 TL) tutarında yatırım yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$33.000 yatırım almıştır.

Ağustos 2020'de başka yatırımcılardan \$292.439 tutarında yatırım almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu hisse oranının %1,88 olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(30e) Knowt Inc. (Knowt)

2019 yılında kurulan Knowt'un şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Knowt, öğrencilerin ders notları almasına ve incelemelerine yardımcı olan bir not platformudur. Aynı zamanda Knowt öğrenme materyallerinden otomatik olarak testler oluşturan yapay zeka destekli bir uygulamadır.

Knowt'a STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile Kasım 2019 tarihinde en fazla \$1.225.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$25.000 (143.948 TL) tutarında yatırım yapılmıştır.

Aralık 2020'de başka yatırımcılar tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$185.000 yatırım daha almıştır.

Nisan 2022'de başka bir yatırımcı tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2023'te başka bir yatırımcı tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$2.000.000 yatırım almıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu hisse oranının %1,31 olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(30d) Pinticks Yazılım A.Ş. (Reminis) (Albumera)

2017 yılında kurulan Reminis'in şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Reminis, yapay zeka tabanlı, fotoğrafçılarla müşterilerini buluşturan ve sonrasında fotoğraf dağıtımını kolaylaştıran fotoğraf dağıtımuygulamasıdır. Ağustos 2020'de Reminis isim değişikliğine giderek "Albumera" ismi ile servislerine devam etmeye başlamıştır. Eylül 2018'de STRS üzerinden \$20.000 (129.213 TL) tutarında yatırım yapılarak Albumera'nın %6,00 hissesine iştirak edilmiştir. Albumera, daha sonra başka bir yatırımcıdan Mart 2020'de \$16.600 yatırım almıştır. Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %6,00'dır. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(30e) Fenomena GMBH (Eventbaxx)

Eventbaxx şirket merkezi Almanya'da bulunmaktadır. Eventbaxx, etkinlik sponsorlarının aktif olarak içerik üretmelerine imkan sağlayarak etkinlik katılımcıları ile etkileşimi artıran ve süreçleri daha sürdürülebilir hale getiren dijital etkinlik platformudur. STRS'den 01.09.2015 tarihinde yapılan yatırım ile %8 hissesi 15.000 EUR (47.746 TL) karşılığında satın alınmıştır, ilgili hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir. STRS'nin 05.04.2016'daki 140.000 USD (403.249 TL) devam yatırımı ile %8 hisse daha satın alınmış olup, ilk satın alınan %8 hisse'nin seyrelememe hakkı ile birlikte toplam %16'ye karşılık gelen toplam hisse adedi 5850'e yükselmiştir. Eventbaxx'in 2017 ve 2018 yılında aldığı başka yatırımlar ile birlikte, STRS'nin hisse oranı %10,20'ye seyrelemiştir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(30f) Monument Labs Inc.

2015 yılında kurulan Monument'ın şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Monument, geliştirdiği ileri seviye yapay zeka algoritması ile kullanıcılarının fotoğraflarını yer, zaman, çekimi yapan cihaz, fotoğraftaki öğeler ve yüz tanıma gibi özellikler üzerinden analiz ederek otomatik bir şekilde organize eden ve yedekleyen akıllı bir cihazdır. Kasım 2015'te STRS üzerinden \$16.950 (43.117 TL) tutarında yatırım yapılarak Monument'ın %8,00 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Mayıs 2016'da STRS üzerinden dönüştürülebilir borç aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000 (281.089 TL) ilave yatırım yapılmıştır. Monument aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$300.000 dolar daha yatırım almıştır ve bu turda aldığı toplam yatırım miktarı STRS yatırımıyla birlikte \$400.000 dolar olmuştur. STRS'nin hisse oranı %9,8'e yükselmiştir Haziran 2017'de başka yatırımcılar tarafından daha sonra hisseye dönüştürülmek üzere \$1.450.000 ve Aralık 2017'de yine daha sonra hisseye dönüştürülmek üzere \$1.000.000 yatırım yapılmıştır. Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %6,24* olacağı öngörülmektedir.

Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir. Monument Labs'ın tasfiye olduğu ticaret sicil kayıtlarından tespit edilmiştir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(30i) SciRobot Teknoloji Bilişim Araştırma Geliştirme Danışmanlık Müh. San. Ve Tic. A.Ş.

SciRobot şirket merkezi Türkiye'dedir. SciRobot, sosyal bilişsel robotlar geliştirerek insan-makine etkileşim platformlarının iyileştirilmesini sağlamaktadır.

STRS'den SciRobot'a Ekim 2015 tarihinde %8* hisse karşılığında 45.066 TL'lik bir yatırım yapılmıştır, ilgili hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

SciRobot, faaliyetlerinin güncel dönem itibari ile devam etmemektedir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(30i) Uge Bilişim A.Ş. (Project Sebastian)

Project Sebastian şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Project Sebastian, misafirler için ağırlama servisleri platformu sunmaktadır. STRS'den Project Sebastian'a Ekim 2015 tarihinde %8* hisse karşılığında 49.057 TL'lik bir yatırım yapılmıştır, ilgili hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir. Project Sebastian, faaliyetlerinin güncel dönem itibari ile devam etmemektedir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(30j) DDG Yazılım A.Ş. (DreamDjinn)

DDG Yazılım şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. DDG Yazılım, Project Aurora isimli 2 boyutlu aksiyon platform oyunu geliştirmektedir. Oyunda baş kadın karakterin hayatındaki gerçeklerin keşfedilmesi konu edilmekte ve bu sırada çeşitli bulmacaları çözmek gerekmektedir. STRS Mart 2016 tarihinde %8 hisse karşılığında 58.000 TL'lik bir yatırım yapmıştır. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda

maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(30k) Epik Sanatlar Oyun Tasarım ve Yazılım A.Ş. (Epik Arts)

Epik Arts şirket merkezi Türkiye’de bulunmaktadır. Joker Joy adlı kart eşleştirme oyununu geliştiren Epic Arts, mobil oyun dünyasına farklı bir açıdan yaklaşmaktadır. STRS Mart 2016 tarihinde %8 hisse karşılığında 58.000 TL’lik bir yatırım yapmıştır. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(30l) ECG For All Inc.

ECG for Everybody şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. ECG for Everybody, erken teşhis ve hastane sonrası tedavilerin takibi için uzaktan ölçümlenebilir kalp monitörü üreten bir şirkettir.

STRS’den ECG for Everybody’ye Kasım 2016 tarihinde %8 hisse karşılığında 47.423 TL’lik (\$14.595,55) bir yatırım yapılmıştır. ECG For All, faaliyetlerinin güncel dönem itibari ile devam etmemektedir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(30m) Composy Inc.

Composy şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Composy, etkinlikler ve mekanlar için arka plan müzikleri konusunda telif problemini yapay zeka ile müzik yaratarak çözen platform hizmeti sunmaktadır. 07.10.2016 tarihinde Startupbootcamp İstanbul 2016 programı kapsamında şirketin %8* hissesine karşılık 25.620 TL (\$14.595,55) tutarında iştirak edilmiştir. Composy, güncel dönem itibari ile tasfiye sürecindedir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(30n) Moodnode GMBH

Moodnode şirket merkezi Almanya’da bulunmaktadır. Moodnode, enerji verimliliği sağlayan ve kişiselleştirmeye imkan tanıyan, “tak ve çalıştır” özellikli akıllı ev aydınlatma çözümüdür. Startupbootcamp İstanbul 2016 programı kapsamında şirketin %8*’ine 47.040 TL (€14.000) karşılığında iştirak edilmiştir. Moodnode tasfiye işlemlerine başlamıştır. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(30o) Botler Commerce Solution FZ-LLC

Botler şirket merkezi Birleşik Arap Emirlikleri’nde bulunmaktadır. Botler; seyahat, eğlence, yiyecek-içecek ve e-ticaret gibi talep bazlı hizmetleri kolayca kullanmak için insan yardımlı yapay zeka kullanan mesajlaşma bazlı akıllı dijital asistandır. Startupbootcamp İstanbul 2016 programı kapsamında şirketin %8*’ine 52.497 TL (€14.644) karşılığında iştirak edilmiştir. Botler, faaliyetlerine güncel dönem itibari ile devam etmemektedir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(30p) ECT Sportif Faaliyetler İlet.ve Org. A.Ş. (Footballium)

Footballium şirket merkezi Türkiye’de bulunmaktadır. Footballium lisanslı/lisanssız, tüm futbolcular, sporcular, spor yazarları ve futbol tutkunları için bir sosyal medya platformu sunmaktadır. STRS’den Footballium’a %4,5 hisse karşılığında toplamda \$100.000 (250.000 TL)’lik bir yatırım yapılmıştır. Footballium, faaliyetlerine güncel dönem itibari ile devam etmemektedir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(30r) Vrex Immersive Inc.

Vrex şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Vrex, turistlerin daha kolay karar alıp plan yapabilmesi için tatil bölgelerinin ve otellerin 360 derece dolaşılabilmesini sağlayan sanal gerçeklik içerik platformu sunan bir girişimdir. STRS’den Vrex’e Kasım 2016 tarihinde %8* hisse karşılığında \$14.595,55 (47.423 TL)’lik bir yatırım yapılmıştır. Vrex, faaliyetlerine güncel dönem itibari ile devam etmemektedir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(30s) Pastel Innovation Inc.

Pastel şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Pastel, camilerin ısıtma, soğutma, aydınlatma ve temizleme işlemlerini kontrol eden akıllı bir robottur. StartersHub XO’17 programı kapsamında Mayıs 2017’de şirketin %6*’sına 70.165 TL (\$20.000) karşılığında iştirak edilmiştir. Pastel, faaliyetlerini sona erdirmiş olup yapılan incelemede tasfiye olduğu tespit edilmiştir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(30t) Cabture Inc. - EAZIEE INC (RydeOn)

Cabture şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Data bazlı teknolojisi sayesinde, yolculuklar esnasında kaybedilen zamanı minimuma indirmeyi hedefleyen ve seyahat esnasında taksilere yerleştirilen akıllı tabletler ile seyahat eden kişinin yolculuk kalitesini arttıran interaktif taksi platformudur. STRS’den 5 Haziran 2018 tarihinde Cabture Inc ’e %4.5 hisse karşılığında toplamda 185.136 TL’lik (\$40.000) bir yatırım yapılmıştır. Cabture’nin, tasfiye sürecinde olduğu tespit edilmiştir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(30u) Code2 Software Inc. (Buck.ai)

2017 yılında kurulan Buck.ai’in şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Buck.ai, küçük ve orta ölçekli işletmelerin sipariş, tedarik zinciri ve ürün planlaması gibi günlük faaliyetlerini yapay zeka ve derin öğrenme algoritmalarıyla otomatik hale getiren bir uygulamadır. Haziran 2018’de, Buck.ai’in STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (181.956 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50’sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC’ye aittir. Buck.ai, başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere Mart ve Haziran 2019’da toplam \$125.000, Temmuz 2019’da \$100.000 yatırım almıştır. Nisan 2020’de hisseye dönüştürülebilir not ile \$40.000 ve Aralık 2020’de SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$32.000 yatırım almıştır. Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde,

Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %4,50* olacağı öngörülmektedir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(30v) Public Fast Inc.

2013 yılında kurulan Publicfast'in şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Publicfast küçük ve orta ölçekli şirketlerin doğru influencerları (fenomenleri) seçebildikleri ve kampanya yapabildikleri bir pazar yeridir. Haziran 2018'de, Publicfast'in STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (185.200 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir. Tüm yatırımın belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %5,26* olacağı öngörülmektedir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(30y) Metawing Technologies Inc. (Verismart)

2015 yılında kurulan Verismart'ın şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Verismart, sosyal medya ve finansal verileri yapay zeka ile analiz ederek "Müşteri Tanıma" (KYC) süreçlerini banka ve telekom şirketleri için otomatik hale getiren blockchain tabanlı özgün dijital kimlik tanımlama platformudur.

Ağustos 2018'de, Verismart'ın STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (229.200 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir. Tüm yatırımın belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %5,26* olacağı öngörülmektedir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(30z) Kuanchain OY (Kuan Intelligence)

KuanChain OY ("Kuan Intelligence") şirket merkezi İngiltere'de bulunmaktadır. Kuan Intelligence, şirketler için düşük maliyetli, güvenli ve hızlı bir şekilde sınır ötesi Forex (Döviz Alım Satım) işlemlerinin yapılmasını sağlayan blockchain tabanlı platformdur. 2018 yılında Startupbootcamp San Francisco / 3S Landing Pad programına kabul edilen Kuan Intelligence'a 05.09.2018 tarihinde 250.432 TL (\$40.000) tutarında yatırım yapıp %4,5* hissesine iştirak edilmiştir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(30a.a) Sensfix Inc.

2018 yılında kurulan Sensfix'in şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Şehirlerde altyapı onarım ve bakım süreçlerinin iyileştirilmesini sağlayan, yapay zeka, blockchain ve nesnelerin interneti tabanlı akıllı şehir yönetim platformudur. Eylül 2018'de, Sensfix'in STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir. Sensfix, başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere Mayıs 2019'da \$275.000, Mart 2020'de \$176.600 yatırım almıştır.

Aralık 2021'de başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir not ile toplam \$106.100 yatırım daha almıştır. Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %3,38* olacağı öngörülmektedir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(30a.b) Proente End. Otom. Yaz. ve Eğitim A.Ş.

Proente şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Proente, fabrikalardaki üretimi gerçek zamanlı verileri kullanıp endüstri 4.0 prensipleri ile dönüştürerek verimliliği artıracak çözümler sunar. STRS Proente'ye 9 Ekim 2018 tarihinde 42.364 TL'lik bir yatırımda bulunmuştur. Proente, StartersHub'ın düzenlediği XO hızlandırma programına katılmıştır. Bu program karşılığında STRS'nin sahip olduğu hisse oranı %6 olmuştur. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(30a.c) Flat Games Yazılım A.Ş.

2019 yılında kurulan Flat Games Yazılım A.Ş.'nin şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Flat Games, basit mekaniklerle mobil oyunlar geliştiren bir oyun şirkettir. Mart 2019'da STRS üzerinden Flat Games'e \$20.000 (114.400 TL) yatırım yapılarak %5,00 oranında hissesine iştirak edilmiştir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(30a.d) Airpost Inc.

Airpost şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Airpost, hidrojen yakıt pili kullanan otonom insansız hava aracı (drone) sistemi; posta ve kargo gönderileri için 3 kat daha hızlı ve verimli çözüm sunan girişimdir. Startupbootcamp İstanbul 2016 programı kapsamında Kasım 2016'da şirketin %8**'ine 25.620 TL(\$8.400) karşılığında iştirak edilmiştir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(30a.e) Safeconnect LLC.

SafeConnect, hava yolu ulaşımında bağlantı uçuş risklerini tahmin eden uygulamadır. StartersHub XO'17 programı kapsamında Mayıs 2017'de şirketin %6'sına 25.024 TL (\$6.800) karşılığında iştirak edilmiştir. SafeConnect, startup oluşumundan çıkıp Bulgaristan'da danışmanlık hizmetleri vermeye devam etmektedir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak, girişim konusu faaliyeti sona erdirmesi de dikkate alınarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(30a.f) **Human Electric Ltd.**

Human Electric, büyük park yerlerinde en yakın boş park yerini bulmaya ve park edilen aracın yerine tekrar ulaşmaya yardımcı olan IoT bazlı çözümdür. Startupbootcamp İstanbul 2016 programı kapsamında Kasım 2016'da şirketin %8*'ine 50.400 TL (€15.000) karşılığında iştirak edilmiştir. Human Electric, güncel dönem itibari ile tasfiye sürecindedir. Yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

Yatırımlara ilişkin detaylı bilgilere ve yatırımlarla ilgili duyurulara Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer alan Şirketimiz sayfasından ulaşabilir. www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1446-hub-girisim-sermayesi-yatirim-ortakligi-a-s

Şirketimizin herhangi bir kanun, mevzuat veya uygulama kapsamında faydalandığı bir teşvik bulunmamaktadır.

4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

4.1 No'lu Yatırımlar ve Teşvikler başlığı altında detaylı bilgi yer almaktadır.

4.3. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraki yoktur.

4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimizin aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte olan devam eden bir dava bulunmamaktadır.

4.6. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

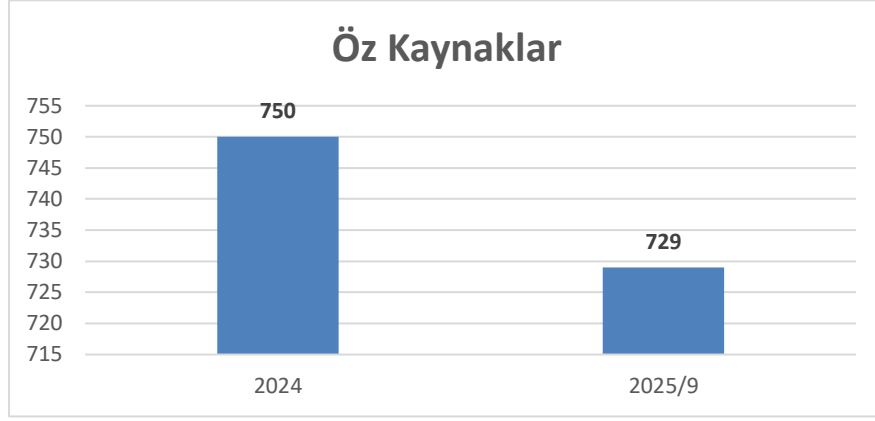
Dönem içinde Şirketimiz tarafından yapılan sosyal sorumluluk projesi ile bağış ve yardım bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket tüm önemli yatırımlarında öz kaynaklarını kullanmıştır. Öz kaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 30.09.2025 itibarıyla %96,42 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin 2024-2025/09 dönemi öz kaynaklarındaki değişim aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



* 2024 yılına ilişkin 750 mn özkaynak değeri, 2024 yıl sonunda açıklanan özkaynak değerine enflasyon düzeltilmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanmasıyla elde edilmiştir.

Şirketin 30.09.2025 itibarıyla nakit varlıkları toplamı 219.265,00 TL'dir (31.12.2024: 241.286,00 TL)

	30.09.2025	31.12.2024
Bankalar - Vadesiz Mevduat	58.562	109.009
Bankalar - Vadeli Mevduat	160.703	132.277
Toplam	219.265	241.286

*31.12.2024 tarihindeki nakit varlıklara enflasyon düzeltilmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanıp elde edilmiştir.

Şirketin 30.09.2025 itibarıyla Para Piyasası Fonu toplamı 16.202,00 TL'dir (31.12.2024:1.056.898,00 TL)

	30.09.2025	31.12.2024
Para Piyasası Fonu	16.202	1.056.898
Toplam	16.202	1.056.898

*31.12.2024 tarihindeki nakit varlıklara enflasyon düzeltilmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanıp elde edilmiştir.

Şirket'in 30.09.2025 ve 31.12.2024 bilançolarında finansal borcu bulunmamaktadır.

5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., gelişme potansiyeli taşıyan erken aşama teknoloji girişimlerine finansman ve geniş kapsamlı destek sağlayarak global çapta başarılı olmalarını hedeflemektedir. Başarısızlık oranlarının 90'lari bulduğu erken aşama yatırım dünyasında Hub GSYO başarıya giden yolda girişimlere, Türkiye'de veya yurtdışında bulunan fonlardan Seri A yatırımı alabilecekleri seviyeye gelene kadar gerekli desteği vererek önemli bir kaldıraç rolü oynamaktadır.

Hub GSYO tecrübeli yönetim ekibi sayesinde ürün-pazar uyumu, strateji, fiyatlama, pazarlama, yeni müşterilere erişim, ekibin geliştirilmesi, finansal planlama, satış kanalları geliştirme, globale açılma, yeni yatırımcılara erişim gibi birçok konuda yatırım yapılan girişimlerin büyümesine destek sunmaktadır.

Yapılan ilk yatırımdan itibaren girişimlere gelişme imkânı sağlayan, pazar araştırmasından ekip çalışmasına, muhasebeden ürün gelişimine kadar birçok konuda, girişimin büyümesine ve globalleşmesine destek sunmaktadır.

Yatırım yapılan şirketlerin yol haritalarının çizilmesinde katkı sağlayarak pazardaki rekabet gücünü artırmak, operasyonel performanslarını güçlendirmek ve yeni yatırımcılara erişimini kolaylaştırmayı amaçlamaktadır.

5.3. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) Sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiştir. 31.12.2024 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiş olup 30.09.2025 ve 30.09.2024 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmemiştir.

BİLANÇO	30.09.2025	31.12.2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	219.265	241.286
Diğer Dönen Varlıklar	20.122.182	21.686.649
Duran Varlıklar	735.642.957	739.919.158
Toplam Varlıklar	755.984.404	761.847.093
Kısa Vadeli Yükümlülükler	26.872.760	11.035.183
Uzun Vadeli Yükümlülükler	207.060	334.439
Öz Kaynaklar	728.904.584	750.477.471
Toplam Kaynaklar	755.984.404	761.847.093
GELİR TABLOSU	30.09.2025	30.09.2024
Net Satışlar	2.225.749	969.713
Brüt Kar (Zarar)	1.393.846	969.713
Esas Faaliyet Karı (Zarar)	(21.629.732)	10.622.328
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	(301.619.558)	(114.244.306)
Dönem Karı (Zarar)	(301.628.209)	(114.244.306)
PERSONEL BİLGİLERİ	30.09.2025	31.12.2024
Çalışan Sayısı	2	2

**Mali tablolar tablosundaki 2024 yılı sütunundaki değerler enflasyon düzeltmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanıp elde edilmiştir.*

5.4. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

LİKİDİTE DURUMU	30.09.2025	31.12.2024
Cari Oran	0,76	1,99
MALİ YAPI ORANLARI	30.09.2025	31.12.2024
Borçlar Toplamı/Aktif Toplamı	%3,58	%1,49
Öz Kaynaklar/Aktif Toplamı	%96,42	%98,51
KARLILIK ORANLARI	30.09.2025	30.09.2024

Brüt Kar Marjı	%62,62	%100
Faaliyet Kar Marjı	%-971,80	%1.095,41
Net Kar Marjı	%-13.551,76	%-11.781,25

6. DİĞER HUSUSLAR

Dönem sonrasında, Şirket'in 25.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile başlatılan %200 oranında bedelli sermaye artırım süreci kapsamında yapılan değerlendirmeler sonucunda; mevcut piyasa koşulları ve Şirket'in güncel finansal ihtiyaçları dikkate alınarak, söz konusu bedelli sermaye artırım işleminin bu aşamada gerçekleştirilmemesine ve sermaye artırım sürecinin sona erdirilerek Sermaye Piyasası Kurulu nezdindeki başvurunun işlemi kaldırılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda, 15.10.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile alınan bedelli sermaye artırım kararının iptal edilmesine ve sürecin durdurulmasına karar verilmiştir.