



01.01.2025-30.09.2025 YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ:II 14.1 NO'LU
"SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR" TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.



BÖLÜM 1

- 1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
- 1.2. Şirket Genel Bilgileri
- 1.3. Şirketin Sermaye, Ortaklık Yapıları
- 1.4. Dönem İçindeki Gelişmeler
- 1.5. Bağlı Ortaklıkları ve Finansal Duran Varlıklarına İlişkin Açıklamalar
- 1.6. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

BÖLÜM 2

- 2.1. Hakkımızda
- 2.2. Faaliyet Alanlarımız
- 2.3. Üretim Tesislerimiz
- 2.4. Dönem İçerisinde Gerçekleşen Yatırımlar
- 2.5. Teşvikler
- 2.6. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri (Ar-Ge)
- 2.7. Organizasyon Yapısı
- 2.8. Personel Sayıları
- 2.9. Başlıca Finansal Veriler

BÖLÜM 3

- 3.1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 3.2. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum
- 3.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü
- 3.4. Genel Kurul Toplantıları
- 3.5. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- 3.6. Komite Çalışma Esasları
- 3.7. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi

BÖLÜM 1

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2025- 30.09.2025 hesap dönemine aittir.

1.2 Şirket Genel Bilgileri

Ticaret Unvanı	Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları Anonim Şirketi
Vergi Dairesi	Beykoz Vergi Dairesi
Vergi No	760414976
Merkez Adresi	Kavacak Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul
Telefon	(216) 680 00 00
Fax	(216) 680 00 70
İnternet Sitesi Adresi	www.biotrendenerji.com.tr

1.3 Şirketin Sermaye, Ortaklık Yapıları

Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları Anonim Şirketi'nin 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	<u>30.09.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Kayıtlı sermaye tavanı	2.000.000.000**	625.000.000
Çıkarılmış sermaye	500.000.000*	500.000.000

* Şirketin çıkarılmış sermayesinin 150.000.000 TL'den 500.000.000 TL'ye çıkartılmasına ilişkin hususlar Türkiye Ticaret Sicil gazetesinin 24.11.2021 tarih 10458 sayılı nüshası ile ilan edildikten sonra yürürlüğe girmiştir.

** Şirketin, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izninin 31.12.2025 tarihinde sona ermesi sebebiyle 2025-2029 yılları için geçerli olmak üzere 5 yıl süreyle uzatılması ve 625.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000 TL'ye çıkartılması ve bu çerçevede Şirketin esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil edilmesine ilişkin Esas Sözleşme değişiklik önerisi Sermaye Piyasası Kurulunun 11.03.2025 tarih E-29833736-110.04.04-69126 sayılı yazısı ile uygun görülmüş olup, 02.04.2025 tarihinde yapılan Genel Kurulda da onaylanmış ve 29.04.2025 tarihli ve 11321 nolu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirket'in 500.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin ortakları arasındaki dağılımı aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Ortağın Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (30.09.2025)	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.*	302.065.114,17	60,41
Diğer**	197.934.885,83	39,59
TOPLAM	500.000.000,00	100,00

* Ana ortağımız Doğanlar Yatırım Holding A.Ş. tarafından Şirketimize yapılan bildirimde istinaden, 07.08.2025 tarihi itibarıyla EBRD ve Doğanlar Yatırım Holding A.Ş., SPA'in ilgili hükümleri uyarınca, Şirketimizin sermayesinin %5,91'ine

tekabül eden 29.574.693,04 adet payı, 23.449.012,36 ABD doları (pay başına yaklaşık 0,79 ABD doları) bedel karşılığında Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.'ye devretmek üzere bir pay devir sözleşmesi akdetmiştir. Şirketimiz paylarına ilişkin söz konusu bedel ana ortağımız Doğanlar Yatırım Holding A.Ş. tarafından 7 Ağustos 2025 tarihinde EBRD'ye ödenmiş olup; satışa konu paylar da EBRD tarafından ana ortağımız hesabına virmanlanmıştır. Anılan işlemler neticesinde EBRD'nin Şirketimiz nezdinde herhangi bir pay sahipliği kalmamış ve ana ortağımız Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.'nin Şirketimiz nezdindeki pay sahipliği %60,41 oranına yükselmiştir.

** 30.09.2025 itibarıyla Şirketin halka açıklık oranı %39,56'dır.

1.4 Dönem İçindeki Gelişmeler

a) 2025 Yılı Üçüncü Çeyrek Bilanço Dönemi ve Sonrasında Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

11.03.2025- Yeni Pay Geri Alım Programı

Şirketimizin 11.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile konuya ilişkin 14.02.2023 tarihinde yapmış olduğu duyuru çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu'nun 14.02.2023 tarihli kararıyla başlatılan Geri Alım Programı'nın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 01.08.2024 tarih ve 41/1198 sayılı İlke Kararı uyarınca, Genel Kurul tarihi itibarıyla sona erecek olması nedeniyle, Şirketimiz tarafından yeni pay geri alım programı başlatılması için aşağıdaki kararları almıştır:

(i) Şirket'in pay sahiplerinin menfaatlerinin korumak ve Şirket'in pay piyasasında sağlıklı ve istikrarlı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla Yönetim Kurulumuz tarafından hazırlanan ve ekte yer alan "Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları Anonim Şirketi Pay Geri Alım Programı'nın" 02 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilecek Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda genel kurulun onayına sunulmasına,

(ii) Şirket'in çıkarılmış sermayesinin yüzde onunu aşmayacak şekilde, azami fonun en fazla 100.000.000 TL olarak belirlenmesine ve fonun Şirket'in kendi kaynakları ve faaliyetlerinden sağlanan gelirden karşılanmasına,

(iii) Geri alım programı süresinin Program'ın Şirket'in Genel Kurulu tarafından onaylandığı tarihten itibaren azami 1 (bir) yıl olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Geri alım programı 02.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların onayına sunulmuş ve kabul edilmiş, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 28.04.2025 tarihinde tescil edilerek 29.04.2025 tarih ve 11321 nolu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

12.03.2025- Şirketimiz ve Freepoint Eco-Systems arasında imzalanan Ortak Girişim Çerçeve Sözleşmesi

12 Mart 2025 tarihinde Şirketimiz ile Freepoint Eco-Systems arasında, tarafların ilk Proje'yi uygulamaya hazır oldukları tarihte kurulacak bir ortak girişim şirketinin ("Ortak Girişim Şirketi") oluşturulmasına yönelik temel koşulları belirleyen bir Joint Venture Framework Agreement ("Framework Agreement") imzalanmıştır. Framework Agreement uyarınca, taraflar, atık plastiği (i) daha fazla işleme uygun pazarlanabilir paletlenmiş veya benzer şekilde işlenmiş bir ara plastik hammaddesine ya da (ii) piroliz işlemi kullanarak pazarlanabilir hidrokarbonlara dönüştürülmeyi amaçlayan Projeleri geliştirmeyi hedeflenmektedir.

Ortak Girişim Şirketi'nin ilk Proje olarak, Biotrend tarafından İzmir Aliğa'da geliştirilmekte olan İzmir Aliğa Plastik İleri Dönüşüm Projesi'ni ("Aliğa Projesi") satın alması ve geliştirilmesini üstlenmesi düşünülmektedir. Aliğa Projesi için mühendislik çalışmaları tamamlanmış olup proje bazlı teşvikler kapsamında 9,2 milyar TL teşvik sağlanmış ve arazi tahsisi tamamlanmıştır. Mevcut tasarıma göre, tesisin yıllık 60 bin ton atık işleme kapasitesine sahip olması öngörülmekte olup ek maliyetle kapasitesinin artırılması mümkün olabilecektir. Biotrend ve Freepoint Eco-Systems, Türkiye, Balkanlar ve Orta Asya'da yılda toplam 250 bin ton plastik atık işleme kapasitesine sahip Projeler geliştirmeyi hedeflenmektedir.

Framework Agreement hükümleri uyarınca, Freepoint Eco-Systems, (i) ilave durum tespit sürecini başarıyla tamamlaması ve (ii) her iki tarafın da Aliğa Projesi'ne Ortak Girişim Şirketi aracılığıyla yatırım yapma konusunda mutabık kalması koşuluyla, yeni ihraç edilecek Biotrend hisselerine en fazla 30 milyon ABD doları yatırım yapacaktır. Bu yatırım, Biotrend'in toplam hisselerinin %10'unu aşmayacaktır. Bu yatırımdan sağlanacak tutar, Biotrend tarafından Ortak Girişim Şirketi'ne sermaye olarak aktarılacak ve Aliğa Projesi'nin inşası ve finansmanı ile ortak girişim kapsamında geliştirilecek diğer projeler için kullanılacaktır.

Framework Agreement ayrıca, Ortak Girişim Şirketi'nin yönetimi ve idaresi ile yatırım karar alma süreçleri, sermayelendirme, bütçeleme ve operasyonlarına ilişkin esasları düzenlenmektedir. Ortak Girişim Şirketi'nin kurulması öncesinde, tarafların belirli şartları yerine getirmesi ve herhangi bir yatırım taahhüdünde bulunmadan önce nihai sözleşmeleri imzalaması gerekmektedir.

01.04.2025-BIST Sürdürülebilirlik Endeksine Dahil Olunması

Şirketimiz BIST Sürdürülebilirlik Endeksi kriterlerini sağlayarak 01 Nisan 2025 itibarıyla endekse dahil olmuştur.

02.04.2025-Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanı Arttırma İşlemleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izninin 31.12.2025 tarihinde sona ermesi sebebiyle 2025-2029 yılları için geçerli olmak üzere 5 yıl süreyle uzatılması ve 625.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000 TL'ye çıkartılması ve bu çerçevede Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil edilmesine ilişkin Esas Sözleşme değişiklik önerisi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygun bulunmuş olup, Şirketimizin 02.04.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmış ve İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 28.04.2025 tarihinde tescil edilerek 29.04.2025 tarih ve 11321 nolu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

15.04.2025- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme Hizmetleri ve Kurumsal Yönetim A.Ş. tarafından yapılan derecelendirme çalışması sonucunda Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 15 Nisan 2025 tarihi itibarıyla 9,53 olarak belirlenmiştir.

Ana başlıklar bazında derecelendirme sonuçları (100'er tam puan üzerinden) aşağıda yer almaktadır:

- Pay Sahipleri bölümü: 93,85
- Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümü: 98,57
- Menfaat Sahipleri bölümü: 98,63
- Yönetim Kurulu bölümü: 92,6

02.07.2025 – Yönetici Sorumluluk Sigortasının Yenilenmesi

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8 sayılı maddesi uyarınca yaptırılan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi, 1 (bir) yıl süreyle geçerli olacak ve toplam sorumluluk limiti şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde güncellenmiştir.

29.07.2025- Plastik Atık Azaltım Programı

Şirketimizin, uluslararası doğrulama ve sertifikasyon kuruluşu VERRA tarafından yürütülen "Plastik Atık Azaltım Programı" kapsamında yaptığı kayıt başvurusu başarıyla tamamlanmıştır. Biotrend Enerji, Türkiye'de plastik atıkların toplanması kategorisinde kayıt işlemlerini tamamlayan ilk şirket olmuştur.

Proje kapsamında, Bursa, Balıkesir, İzmir ve Uşak illerinde bulunan entegre atık yönetim tesislerimizde yer alan mekanik ayrıştırma ve malzeme geri kazanım sistemleri aracılığıyla karışık belediye atıkları içinden plastik atıklar etkin bir şekilde ayrıştırılmaktadır. Ayrıştırılan bu plastik atıklar, çevreye bırakılmadan, lisanslı ara depolayıcılara veya geri dönüşüm tesislerine yönlendirilerek geri kazanım süreçlerine dahil edilmektedir.

Plastik atıkların çevreye zarar vermesini engelleyen ve döngüsel ekonomiye katkı sağlayan bu proje ile birlikte, plastik sertifikalarının oluşturulması ve satışı da şirketimizin gelir modeline entegre edilmiştir. Karbon kredisi projelerinde olduğu gibi, plastik sertifikalarının da önümüzdeki dönemde önemli bir katma değer ve sürdürülebilir gelir kalemi olmasını hedeflenmektedir.

Bu gelişme, Biotrend'in atıktan değer üretme stratejisi doğrultusunda uluslararası standartlarda belgelemeye dayalı projeler geliştirme yetkinliğinin bir göstergesi olup; aynı zamanda şirketimizin sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi alanlarındaki liderlik vizyonunu da pekiştirmektedir.

07.08.2025-21.08.2021 Tarihli Hisse Devir Sözleşmesi (SPA) Hükümleri Uyarınca EBRD Paylarının Ana Ortaklığımıza Devrine İlişkin İmzalanan Pay Devir Sözleşmesi

Ana ortağımız Doğanlar Yatırım Holding A.Ş. tarafından Şirketimize yapılan bildirimde istinaden, 07.08.2025 tarihi itibarıyla EBRD ve Doğanlar Yatırım Holding A.Ş., SPA'nin ilgili hükümleri uyarınca, Şirketimizin sermayesinin %5,91'ine tekabül eden 29.574.693,04 adet payı, 23.449.012,36 ABD doları (pay başına yaklaşık 0,79 ABD doları) bedel karşılığında Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.'ye devretmek üzere bir pay devir sözleşmesi akdetmiştir. Şirketimiz paylarına ilişkin söz konusu bedel ana ortağımız Doğanlar Yatırım Holding A.Ş. tarafından 7 Ağustos 2025 tarihinde EBRD'ye ödenmiş olup; satışa konu paylar da EBRD tarafından ana ortağımızın hesabına virmanlanmıştır. Anılan işlemler neticesinde EBRD'nin

Şirketimiz nezdinde herhangi bir pay sahipliği kalmamış ve ana ortağımız Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.'nin Şirketimiz nezdindeki pay sahipliği %60,41 oranına yükselmiştir. Ayrıca, Şirketimiz ile EBRD arasında 21 Ağustos 2021 tarihinde imzalanmış olan Çerçeve Sözleşmesi (Framework Agreement) tahtında Şirketimiz'in EBRD politika, prensip ve gerekliliklerine uyumunun sağlanmasına ilişkin EBRD'ye vermiş olduğu taahhütler de EBRD'nin Şirketimiz nezdindeki pay sahipliğinin sona ermesi ile birlikte sona ermiştir.

15.09.2025-Yılı Sürdürülebilirlik Raporu

Şirketimiz, sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerini içeren 2024 Sürdürülebilirlik Raporu şirketimiz internet sitesinde yayınlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır. Biotrend, kaynak verimliliğini artırma (Atıktan Değere), çevresel etkilerini ve karbon emisyonlarını azaltma ve (İklimden Dengeye) ile güvenli ve katılımcı bir iş ortamı oluşturma (Birlikte Geleceğe) başlıkları altında stratejik önceliklerini hayata geçirmekte ve kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerini açıklamaktadır.

30.09.2025-Karbon Piyasasındaki Gelişmelerin Şirketimize Etkileri

Dönem içerisinde, şirketimiz sürdürülebilirlik stratejileri ve karbon piyasalarındaki gelişmeler doğrultusunda önemli bir ilerleme kaydetmiş olup, halihazırda 760.000 ton satışa hazır karbon kredisi sertifikasına ulaşmıştır. Ayrıca yürütülen projeler ve artan operasyonel kapasitemiz sayesinde, önümüzdeki 5 yıl içerisinde yaklaşık 11 milyon ton ek karbon kredisi oluşturulması öngörülmektedir. Uluslararası havacılık sektörü için CORSIA mekanizması kapsamında gelişen piyasa ve MSCI tarafından yayımlanan fiyat tahmin aralıkları (Phase I: 18-51 USD/ton CO₂e, ilerleyen dönemler: 27-91 USD/ton CO₂e) dikkate alındığında, bu gelişmeler önemli bir gelir potansiyeli yaratmaktadır.

24.10.2025-Bağlı Ortaklıklar Sermaye Arttırmaları

Paylarının tamamı Şirketimize ait olan %100 bağlı ortaklığımız Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayesinin 150.000.000 TL artırılarak 350.000.000 TL'den 500.000.000 TL'ye çıkarılmasına, sermaye artışı tutarının Şirketimizin Doğu Star' dan olan alacağından karşılanmasına ve paylarının tamamı Şirketimize ait olan %100 bağlı ortaklığımız Uşak Yenilebilir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayesinin 13.000.000 TL artırılarak 100.000.000 TL'den 113.000.000 TL'ye çıkarılmasına, sermaye artışı tutarının Şirketimizin Uşak Yenilebilir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. 'den olan alacağından karşılanmasına karar verilmiş olup, sermaye arttırmaları 23.10.2025 tarih ve 11443 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

24.10.2025-Ulubey Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş.'de Toplu İş Sözleşmesi İmzalanması

Bağlı ortaklığımız Ulubey Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş. ile Enerji İşçileri Sendikası arasında Ulubey Katı Yakıt Hazırlama Tesisi için yürütülen Toplu İş Sözleşmesi imzalanması amacıyla yapılan görüşmeler anlaşma ile sonuçlanmış ve 3 yıl süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 01.07.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

30.10.2025-Bağlı Ortaklık Sermaye Arttırımı

Paylarının tamamı Şirketimize ait olan %100 bağlı ortaklığımız Ulutek Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin sermayesinin 946.000 TL artırılarak 54.000 TL'den 1.000.000 TL'ye çıkarılmasına, sermaye artışı tutarının Şirketimizin Ulutek Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş. 'den olan alacağından karşılanmasına karar verilmiştir. Sermaye arttırımı 27.10.2025 tarih ve 11445 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

b) Dönem içinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izninin 31.12.2025 tarihinde sona ermesi sebebiyle 2025-2029 yılları için geçerli olmak üzere 5 yıl süreyle uzatılması ve 625.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000 TL'ye çıkartılması ve bu çerçevede Şirketin esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil edilmesine ilişkin Esas Sözleşme değişiklik önerisi 02.04.2025 tarihinde yapılan Genel Kurulda da onaylanmış ve 29.04.2025 tarihli ve 11321 no'lu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket esas sözleşmesi, şirketimiz internet sitesinden (www.biotrendenerji.com.tr) erişilerek incelenebilir.

c) İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

Şirket paylarında imtiyaz bulunmamaktadır.

d) Şirketin İktisap Ettiği Paylara İlişkin Açıklamalar

Yönetim Kurulu'nun 14.02.2023 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım kararı kapsamında toplam 439.853 TL nominal değerli pay geri alınmıştır. Gerçekleştirilen işlemler sonucunda Şirketimizin sahip olduğu payların sermayeye oranı %0,09'a ulaşmıştır. 14.02.2023 tarihinde başlatılan Geri Alım Programı'nın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 01.08.2024 tarih ve 41/1198 sayılı İlke Kararı uyarınca, Genel Kurul tarihi itibarıyla sona ermesi nedeniyle, Şirketimiz tarafından yeni pay geri alım programı başlatılmış ve bu program 02.04.2025 tarihinde yapılan Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Bu dönemde yeni pay geri alımı programı kapsamında pay geri alımı gerçekleştirilmemiştir.

1.5 Bağlı Ortaklıkları ve Finansal Duran Varlıklarına İlişkin Açıklamalar

Biotrend'in Bağlı Ortakları ve Finansal Duran Varlıklar hakkında detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

	Bağlı Ortaklıklar		
	Ticaret Unvanı	Sermayesi (TL)	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
1.	Ulubey Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş.	100.000.000	100
2.	İlde Elektrik Üretim A.Ş.	20.700.000	100
3.	Mersin Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş.	552.000.000	100
4.	Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş.	500.000.000*	100
5.	Nov Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	50.000.000	100

6.	Yılbatu Elektrik Üretim A.Ş.	9.897.000	100
7.	İzmir Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	100.000.000	100
8.	Uşak Yenilebilir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	113.000.000**	100
9.	İzmir Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş.	150.000.000	100
10.	Biyomek Elektrik Enerjisi Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.	46.000.000	100
11.	Karya Yenilenebilir Kaynaklar Elektrik Ür. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	3.250.000	100
12.	Maven Tarım Seracılık ve Hayvancılık San ve Tic A.Ş.	2.200.000	50
13.	Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	250.000.000	100
14.	Ulutek Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş.	1.000.000***	100
15.	Biotrend Enerji Uluslararası Yatırım A.Ş.	250.000	100
16.	Doğan Kent Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	3.000.000	100
17.	Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri A.Ş.	40.000.000	100
18.	Landfill Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	6.000.000	50

* %100 bağlı ortaklığımız Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayesinin 150.000.000 TL artırılarak 350.000.000 TL'den 500.000.000 TL'ye çıkarılmasına, sermaye artışı tutarının Şirketimizin Doğu Star' dan olan alacağından karşılanmasına karar verilmiştir. Sermaye arttırımı 23.10.2025 tarih ve 11443 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

** %100 bağlı ortaklığımız Uşak Yenilebilir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayesinin 13.000.000 TL artırılarak 100.000.000 TL'den 113.000.000 TL'ye çıkarılmasına, sermaye artışı tutarının Şirketimizin Uşak Yenilebilir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. 'den olan alacağından karşılanmasına karar verilmiştir. Sermaye arttırımı 23.10.2025 tarih ve 11443 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

*** %100 bağlı ortaklığımız Ulutek Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin sermayesinin 946.000 TL artırılarak 54.000 TL'den 1.000.000 TL'ye çıkarılmasına, sermaye artışı tutarının Şirketimizin Ulutek Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş. 'den olan alacağından karşılanmasına karar verilmiştir. Sermaye arttırımı 27.10.2025 tarih ve 11445 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

Bağlı ortaklıklar:

Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

1. Ulubey Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş. (Ulubey):

Ulubey 15.05.2018 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi Aydın Çine'de bulunmaktadır.

2. İlda Elektrik Üretim A.Ş. (İlda):

İlda 16.10.2018 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi bulunmamakta olup Landfill (Balıkesir) şirketinin %50'sine sahiptir.

3. Mersin Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş. (Mersin):

Mersin Elektrik 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi olup Çanakkale Ezine'de bulunmaktadır.

4. Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş. (Doğu Star):

Doğustar 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Malatya'da 2 adet ve 1 adet Bursa İnegöl'de üretim tesisi bulunmaktadır.

5. Nov Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (Nov Enerji):

Nov Enerji 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Sivas'ta üretim tesisi bulunmaktadır.

6. Yılbato Elektrik Üretim A.Ş. (Yılbato):

Yılbato 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Remzi Oğuz Arık Mah. Atatürk Bulvarı No:211/22 Çankaya/Ankara'dır. Üretim tesisi yatırım aşamasında olup İzmir Menderes'de bulunmaktadır.

7. İzmir Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (İzmir Novtek):

İzmir Novtek 30.05.2018 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. İzmir-Harmandalı'da üretim tesisi bulunmaktadır.

8. Uşak Yenilenebilir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (Uşak):

Uşak 06.07.2018 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Uşak Ovacımirler'de üretim tesisi bulunmaktadır.

9. İzmir Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş. (İzmir Doğu Star):

İzmir Doğu Star 18.09.2019 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. İzmir-Bergama'da üretim tesisi bulunmaktadır.

10. Biyomek Elektrik Enerjisi Üretimi San. Ve Tic. A.Ş. (Biyomek):

Biyomek 16.04.2019 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Remzi Oğuz Arık Mah. Atatürk Bulvarı No:211/22 Çankaya/Ankara'dır. Aydın Çine 'de üretim tesisi bulunmaktadır.

11. Karya Yenilenebilir Kaynaklar Elektrik Üretim San. Tic. Ltd. Şti. (Karya):

Karya 01.07.2020 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi bulunmamaktadır.

12. Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (Novtek):

Novtek 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Bursa İnegöl ve Hatay İskenderun'da üretim tesisleri bulunmaktadır.

13. Ulutek Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş. (Ulutek):

Ulutek 19.03.2014 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Şirket 17.05.2022 tarihinde Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş. tarafından devralınmıştır.

14. Biotrend Enerji Uluslararası Yatırım A.Ş. (Biotrend Uluslararası Yatırım)

Biotrend Uluslararası Yatırım 30.06.2022 tarihinde kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu yurtdışı yatırımlarına iştiraktır. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi bulunmamaktadır.

15. Doğan Kent Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (Doğankent):

Doğan Kent Elektrik 16.11.2022 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu komisyoncular ve Acenteler hariç kullanıcılara yönelik elektrik ticareti yapmaktır. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur.

16. Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri San. A.Ş. (Biotrend İleri Dönüşüm):

Biotrend İleri Dönüşüm 09.12.2022 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu İleri dönüşüm teknolojileri ile plastik atıkların geri kazanımı ve iç tüketim amaçlı yenilenebilir enerji santralleri kurulumudur. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Finansal Yatırımlar

17. Maven Tarım Seracılık ve Hayvancılık San. Ve Tic. A.Ş. (Maven Tarım):

Maven Tarım 16.01.2019 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu dikim için sebze fidesi, meyve fidanı vb. yetiştirilmesidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi lokasyonu Sivas'tadır.

18. Landfill Enerji A.Ş. (Landfill):

Şirket 16.10.2018 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Remzi Oğuz Arık Mah. Atatürk Bulvarı No:211/22 Çankaya/Ankara'dır. Üretim tesisi Balıkesir'dedir.

Denetçi

Denetimden Sorumlu Komitenin tavsiyesi ve Yönetim Kurulunun teklifi ile 02 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış olan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2025 yılı finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firması seçilmiştir.

1.6 Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim Tebliği ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen kriterlere göre seçilmiştir. Şirketin 02.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulunda seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin, 02.04.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile aralarında yaptıkları görev dağılımı sonucunda aşağıdaki gibi teşekkül etmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği GK Tarihi	Görev Süresi Bitiş Tarihi
İlhan Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı	02.04.2025	02.04.2026
Murat Doğan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02.04.2025	02.04.2026
Ogün Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	02.04.2025	02.04.2026
Doruk Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	02.04.2025	02.04.2026
Prof. Dr. Hanife Öztürk Akkartal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	02.04.2025	02.04.2026
Mevhibe Canan Özsoy	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	02.04.2025	02.04.2026
Bilgün Gürkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	02.04.2025	02.04.2026

İLHAN DOĞAN- Yönetim Kurulu Başkanı

1969 yılında Çanakkale'nin Biga ilçesinde dünyaya gelen İlhan Doğan, ilk ve orta öğrenimini Biga'da tamamlamıştır. 1987 yılında kardeşleri ile bugünkü adı Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi kurduktan sonra, 1988 yılında mobilya ve dekorasyon üretim tesislerini kurarak sanayiciliğe başlamıştır. Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası başkan vekilliği de yapan İlhan Doğan Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Enerji Grubu'ndan Sorumlu Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir. İlhan Doğan Çanakkale İş Adamları Derneği'nin de üyesidir, İlhan Doğan, evli ve bir çocuk babasıdır.

MURAT DOĞAN- Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1971 yılında Çanakkale'nin Biga ilçesinde doğan Murat Doğan, ilk ve orta öğrenimini Biga'da tamamlamıştır. 1987 yılında kardeşleri ile bugünkü adı Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi kurduktan sonra, 1988 yılında mobilya ve dekorasyon üretim tesislerini kurarak sanayiciliğe başlamıştır. Murat Doğan Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Üyesi, Enerji Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Doğyap İnşaat ve D'afric Senegal Construction Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Murat Doğan, evli ve bir çocuk babasıdır.

OGÜN DOĞAN- Yönetim Kurulu Üyesi

1988 yılında Çanakkale Biga'da dünyaya gelen Ogün Doğan, ilköğrenimini Sakarya İlköğretim Okulu'nda, lise eğitimini ise Mehmet Akif Ersoy Lisesi'nde tamamlamıştır. Yeditepe Üniversitesi İç Mimarlık Bölümü'nden mezun olduktan sonra Londra'da finans alanında yüksek lisans (master) yapmıştır, iş hayatına 2014 yılında başlayan Ogün Doğan, 1 yıl süreyle Doğanlar Holding bünyesinde İş Geliştirme Uzmanı olarak görev almıştır. Doğanlar Holding İcra Kurulu Üyesi olan Ogün Doğan, aynı zamanda Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Üyesi,

Anadolu Aslanları İş Adamları Derneği (ASKON) Yönetim Kurulu Üyesi ve Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) üyesidir. Ogün Doğan, evli ve 2 çocuk babasıdır.

DORUK DOĞAN- Yönetim Kurulu Üyesi

1994 yılında Balıkesir'in Bandırma ilçesinde dünyaya gelen Doruk Doğan, ortaöğrenimini ve lise eğitimini İstanbul'da FMV Özel Işık Okulunda tamamlamıştır. Koç Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu Doruk Doğan, 2018 yılında Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyesi olmuştur. Doruk Doğan, aynı zamanda Doğanlar Holding İcra Kurulu Üyeliği de yapmaktadır.

PROF. DR. HANİFE ÖZTÜRK AKKARTAL – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Hanife Öztürk Akkartal, 1964 yılında Biga'da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1985 yılında mezun olmuş ve Ticaret Hukuk Anabilim Dalı'nda araştırma görevlisi olarak çalışmaya başlamıştır. Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisans ve doktorasını tamamladıktan sonra, 1989-1991 yıllarında DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst) burslusu; 2005-2006 yıllarında Alexander von Humboldt burslusu olarak Almanya'da akademik çalışmalarda bulunmuştur. Balıkesir Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Öğretim Üyesi olarak görevine devam eden Akkartal, aynı zamanda İstanbul Barosu ve Köln Barosu'nda kayıtlı avukat olup; ulusal ve uluslararası uyuşmazlıklarda hakem (ICC, ISTAC) ve bilirkişi olarak görev almaktadır.

MEVHİBE CANAN ÖZSOY-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul doğumlu olan Mevhibe Canan Özsoy, İstanbul Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi'nden 1985 yılında doktora derecesi ile mezun oldu. 1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde İş Yönetimi alanında master derecesinin ardından 2015 yılında Sabancı Üniversitesinde Enerji Teknolojileri master derecesini aldı. 1989 yılı sonuna kadar Diş Hekimi olarak görev yaptı. 1989-2004 yılları arasında ilaç sanayisinde farklı alanlarda satış ve pazarlama yöneticisi olarak görev aldıktan sonra 2004 yılında Global Pazarlama Liderlik pozisyonu için Paris'e taşındı. Mart 2007'de, Avrupa, Asya, Orta Doğu, Afrika ve Çin'den Sorumlu Başkan Yardımcısı- Uluslararası Bölge Pazarlama ünvanıyla GE Healthcare iş alanına dahil olan Özsoy, Mart 2009'da, Healthcare Systems Pazarlama Direktörü olarak Global Liderlik ekibine katılmak üzere Milwaukee, Wisconsin'e taşındı. Burada yeni ürünlerin geliştirilmesi, stratejisi ve pazarlanması üzerine çalışan Özsoy, Kasım 2011'de, merkezi Paris'te olan GE Healthcare Mamografi Ürün Grubu Genel Müdürlüğü sorumluluğunu üstlendi. Canan Özsoy, Ağustos 2012'de ise Türkiye'de GE'nin büyümesinden sorumlu olarak GE Türkiye Yönetim Kurulu Başkan & Genel Müdür unvanını aldı. Haziran 2022 yılı itibarıyla GE Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini tamamlamıştır. Canan Özsoy, halen ABFT (Amerikan Şirketler Derneği) Danışma Kurulu üyeliği görevini yürütürken, aynı zamanda SEV Mütevelli Heyeti üyeliği görevlerini de üstlenmektedir. Nisan 2019'dan beri Garanti Bankası BBVA Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğini de yürütmektedir. Nisan 2022 itibarıyla Tekfen Temaş ve Kasım 2022 itibarıyla Esin Avukatlık Baker McKenzie Yönetim Kurulu Danışmanlığı'nı sürdürmekte ve 2023 yılı itibarıyla TRES Yenilenebilir Enerji Çözümleri ve Babadağ Elektrik Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte ve 2020 akademik yılı itibarıyla Özyeğin Üniversitesi'nde doktora çalışmalarına devam etmektedir.

BİLGÜN GÜRKAN- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bilgün Gürkan, lise eğitimini İzmir Amerikan Kız Lisesi'nde lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 1998 yılında INSEAD, Executive MBA programından mezun olmuş; 2022 yılında INSEAD "Corporate Governance" ve "Global Management" sertifika programlarını tamamlamış ve INSEAD mezunları "Uluslararası Yönetim Kurulu Üyeliği Programı"na kabul edilmiştir. Gürkan, 20 yılı aşkın profesyonel kariyerinde SAMBA, ABN AMRO

BANK, Standard Bank, Renoir Yönetim Danışmanlığı'nda yatırım bankacılığı, sendikasyon kredileri, proje finansmanı, şirket alım satım danışmanlığı ve kurumsal yönetiminde uzmanlaşmıştır. 2016 yılından bu yana Bank of Bahrain ve Kuwait (BBK) Türkiye Temsilcilik Ofisi Ülke Müdürü olarak görevine devam etmekte olan Bilgün Gürkan, Bank of Bahrain ve Kuwait (BBK)'da "Strateji Komitesi" ve "Sürdürülebilirlik" konularındaki katkılarından dolayı, 2022 CEO Liderlik Ödülü'ne layık görülmüştür. Körfez Bölgesi ve Türkiye arasındaki ticari ilişkilerin gelişmesi, yatırımların büyümesi ve yeni projeler üretilmesine yüksek motivasyonla katkı sunan Gürkan, DEİK Bahreyn Türkiye İş Konseyi Başkanlığı, TÜSİAD Körfez Network Başkanlığı görevlerinin yanı sıra IWF Uluslararası Kadın Forumu'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, TEMA Vakfı Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri ile çeşitli sivil toplum kuruluşlarına destek vermektedir. Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Risk Komite Başkanlığı görevlerine devam etmektedir. Evli ve 2 çocuk annesi olan Bilgün Gürkan iyi derecede İngilizce bilmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesi için Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) de belirtilen Kurumsal Yönetim ilkelerine uyumun sağlanması amacıyla Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Riskin Erken Saptanması ve Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuş olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen prosedürler çerçevesinde yürütmektedirler. Yönetim Kurulumuzun 08.04.2025 ve 18.07.2025 tarihli toplantısında komitelerin atamalarının aşağıdaki gibi gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu yapılanması gereği Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Bilgün Gürkan	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hanife Öztürk Akkartal	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mevhibe Canan Özsoy	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Bilgün Gürkan	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hanife Öztürk Akkartal	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Şeyma İnayet Uygur	Üye (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)
Mesut Tok	Üye (Doğanlar Holding Kurumsal Planlama Direktörü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Hanife Öztürk Akkartal	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Mevhibe Canan Özsoy	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
---------------------	-------------------------------------

Sürdürülebilirlik Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Mevhibe Canan Özsoy	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Bilgün Gürkan	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Taylan Gürler Önerci	Üye (Genel Müdür Yardımcısı)
Burak Yurtsever	Üye (Genel Müdür Yardımcısı)
Şeyma İnayet Uygur	Üye (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)
Akif Emre Demir	Üye (Sürdürülebilirlik Müdürü)
Betül Tine	Üye (Doğanlar Holding Kurumsal İletişim Uzmanı)

BÖLÜM 2

2.1 Hakkımızda

Biotrend, alternatif enerji üretimi konusunda yatırımlar yapma misyonunun yanı sıra, teknolojik olarak üretim ve uygulama merkezi olma hedefiyle, 5 Mayıs 2017 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konuları, entegre atık yönetimi odaklı yenilenebilir enerji, döngüsel hammadde ve sürdürülebilir yakıt üretimidir. Entegre atık yönetimi, bir bölgede oluşan atığın ayrı biriktirilmesi, toplanması, taşınması, aktarılması, ayrıştırılması, geri dönüştürülmesi, geri kazanılması ve nihai olarak bertaraf edilmesi faaliyetlerinin çeşitli kurumların sorumluluklarının önceden belirlendiği, tek bir plan çerçevesinde gerçekleştirilmesidir. Entegre atık yönetiminde, atık yönetiminin tüm girdi ve çıktıları bütünsel bir yaklaşımla değerlendirilir. Entegre atık yönetimi ile çevresel, sosyal ve ekonomik fayda sağlanarak atıkların sürdürülebilir yönetimi sağlanmaktadır.

Bu doğrultuda, Biotrend, atıktan enerji alanında biyogaz ve biyokütle kaynaklarından enerji üretimi, enerji santrallerinin kurulması ve şebeke entegrasyonu işlerini gerçekleştirmektedir. Entegre atık yönetimi faaliyetleri altında ise düzenli depolama tesislerinin kurulumu ve saha yönetiminin gerçekleştirilmesi kapsamında, bu alanlarda mekanik ayırma tesisi, ATY (atıktan türetilmiş yakıt) tesisi, kompost tesisi, anaerobik fermantasyon ünitesi, sızıntı suyu ve atıksu arıtma tesisi, atık transfer istasyonu kurulum ve işletimi işlerini gerçekleştirmektedir. Biotrend, gelecek dönemde yapmayı planladığı yeni yatırımları olan Plastik İleri Dönüşüm, Buhar Satışı, Güneş Enerjisi Santralleri ve Elektrik Depolama ile faaliyet alanını genişletmeyi amaçlamaktadır.

Türkiye genelinde atıktan enerji faaliyetleri kapsamında biyogaz ve biyokütle santralleri ve entegre atık yönetimi faaliyetleri kapsamında, mekanik ayırma tesisleri, atık su ve sızıntı suyu arıtma tesisleri, ATY ve kompost tesisleri, anaerobik fermantasyon üniteleri, düzenli depolama sahaları ve biyokütle tesislerine yönelik yakıt hazırlama ve tedarik tesisleri yatırımları bulunan Biotrend'in, yatırımları devam edenlerle birlikte, 8 Entegre Atık Yönetimi ve Enerji Üretimi Tesisi, 6 Enerji Üretim Tesisi (2'si yakma teknolojisi) 1 katı yakıt hazırlama, 1 sera ve 1 endüstriyel ATY olmak üzere toplam 17 adet tesisi bulunmaktadır. Atıktan enerji üretimi ve entegre atık yönetimi ile katma değeri yüksek projeler hayata geçirme hedefiyle kurulan Şirket, her geçen gün portföyünü büyütürken sektörde önemli bir yer elde etmiştir.

30.09.2025 itibarıyla Şirket'in sahip olduğu elektrik üretim lisanslarının toplam gücü 167,1 MWe, toplam kurulu gücü ise 114,2 MWe'dir. Biotrend 2025 yılı ilk 9 ayında ürettiği elektriğin %99,87'sini eski YEKDEM tarifi kapsamında satmıştır. (Malatya Orduzu Tesisi hariç)

30.09.2025 tarihine kadar işletmeye alınmış olan tüm tesisler (Menderes projesi ve Malatya Orduzu Tesisi hariç) 133 USD/MW fiyatından eski YEKDEM teşvikinden faydalanmaktadır. Ek olarak Çine Tesisi ilk 5 sene 138 USD/MW yerli aksam kullanım teşvikinden faydalanmaktadır. Şirket'in Çanakkale ve Aydın'da konumlanmış biyokütle santralleri dışındaki düzenli depolama tesisleri belediyelerle yapılan uzun dönemli Yap-işlet-Devret (YİD) modeli ile işletilmektedir. Bu tesislerin ortalama kalan imtiyaz süresi 14,85 yıldır. Diğer yandan 30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in santrallerinin kurulu güçlerine göre ağırlıklandırılmış ortalama kalan YEKDEM süresi 4,3 yıldır.

Türkiye'deki düzenli depolama alanında bertaraf edilen atıklarının yaklaşık %20'sini işleyen Biotrend, atıkların içerisinden geri dönüştürülebilir malzemelerin ekonomiye kazandırılması için; İnegöl, İzmir-Harmandalı, İzmir- Bergama ve Uşak mekanik ayrıştırma ve malzeme geri kazanım tesislerini kurmuştur. Biotrend 2022 yılında ilk kez karbon kredisi satışlarına başlamıştır. 2024 yılında 240 bin ton karbon kredisi karşılığında 827 bin ABD doları Karbon Kredisi geliri elde

etmiştir. Böylece 2022 yılından itibaren elde edilen toplam Karbon Kredisi geliri 8,1 milyon ABD doları olmuştur. Uygun piyasa koşullarının oluşmaması sebebiyle, 2025 yılının dokuz aylık döneminde karbon kredisi satışı gerçekleşmemiştir.

2.2 Faaliyet Alanları

A. Mevcut Faaliyetler

Entegre Atık Yönetimi

1- Atık Bertarafı

Atık bertarafı, insan sağlığına ve çevreye zarar vermeden atıkların güvenli bir şekilde ortadan kaldırılması veya dönüştürülmesi sürecidir. Bu süreç, atıkların türüne ve içeriğine bağlı olarak farklı yöntemlerle uygulanmaktadır. Atık bertarafı, atıkların kontrolsüz şekilde doğaya bırakılmasını önleyerek çevresel ve halk sağlığı risklerini minimize etmeyi amaçlamaktadır. Doğru yönetilen bir atık bertaraf sistemi, yalnızca bugünün sorunlarını çözmekle kalmaz, aynı zamanda doğal kaynakları koruyarak sürdürülebilir bir çevre oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

Atık bertarafı, tehlikeli ve tehlikesiz atıklar için farklı prosedürler içermektedir. Örneğin, biyolojik olarak parçalanabilen organik atıklar kompostlaştırılarak gübreye dönüştürülebilirken, geri dönüştürülebilir atıklar (plastik, cam, metal ve kağıt gibi) işlenerek tekrar hammadde olarak kullanılmaktadır. Bu sayede hem doğal kaynakların korunması sağlanmakta hem de çevresel kirlilik azaltılmaktadır. Geri dönüştürülemeyen bazı atıklar ise enerji üretiminde değerlendirilerek ekosistem üzerindeki yük en aza indirilmektedir. Tehlikeli atıkların bertarafı daha sıkı kontrol gerektirir ve özel tesislerde yakma ya da güvenli depolama yöntemleriyle gerçekleştirilmektedir.

Etkili bir atık bertaraf sistemi, çevresel etkileri en aza indirirken ekonomik fayda da sağlamaktadır. Günümüzde birçok ülke, sürdürülebilir atık yönetimi politikalarını geliştirerek döngüsel ekonomiye katkı sağlayan yöntemleri teşvik etmektedir. Atıkların doğru yönetilmesi, sadece bugünü değil, gelecek nesilleri de koruma sorumluluğunun önemli bir parçasıdır. Yapılan her bilinçli yatırım, daha yaşanabilir ve temiz bir dünya için atılmış önemli bir adımdır. Biotrend, atık yönetimi süreçlerinde sürdürülebilir ve verimli bir model benimseyerek evsel karışık atık, orman atığı ve endüstriyel atıkları çevreye zarar vermeden ekonomiye kazandırmakta, çevre koruma ve enerji geri kazanımı sağlamaktadır. Bu kapsamda, toplanan atıklar atık bertaraf ve biyokütle tesislerine getirilerek çeşitli işlemlerden geçirilmektedir.

Atık bertaraf tesislerinde atıklar öncelikli olarak mekanik ayırma tesisinde boyutlarına, şekillerine ve türlerine göre sınıflandırılmaktadır. Bu süreçte, PET, plastik, karton, metal, demir dışı metaller ve organik atıklar ayrıştırılmaktadır. Geri dönüştürülebilir malzemeler lisanslı firmalara gönderilerek tekrar ekonomiye kazandırılırken, organik atıklar elektrik üretiminde kullanılacak biyogazın oluşturulması için biyometanizasyon ünitelerine aktarılmaktadır. Geri dönüştürülemeyen atıkların yanabilir kısmı kırma tesislerinde atıktan türetilmiş yakıt (ATY) olarak üretilip entegre bir yaklaşım ile yine Biotrend bünyesindeki biyokütle yakma tesislerine gönderilerek enerji üretim sürecine dahil edilmektedir.

Biyokütle tesislerinde, ATY'nin yanı sıra orman atıkları da enerji üretimi için değerlendirilmektedir. Bu süreçte, budama ve tarımsal artıklar gibi biyokütle kaynakları yakılarak

sürdürülebilir enerji sağlanmakta ve fosil yakıt kullanımının azaltılmasına katkıda bulunmaktadır. Aynı zamanda arıtma çamuru ve benzeri evsel atıklar kompostlaştırma ünitesi ile işlenmektedir. Kompostlaştırma süreci için gerekli ısı biyogaz motorlarından sağlanmaktadır. Proses sonunda kalorifik değeri yüksek ürün ATY olarak değerlendirilebilirken, toprak iyileştirici olarak kullanılması da mümkün olmaktadır. Bu entegre süreç sayesinde atık bertaraf oranı %99'un üzerine çıkarılarak çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yönetilmektedir. Biotrend, atıkların etkin şekilde değerlendirilmesiyle hem çevresel etkileri en aza indirmekte hem de atıkların enerji üretimine kazandırılmasını sağlamaktadır.

2- Mekanik Ayırma

Mekanik ayırma faaliyeti, evsel atıkların mekanik ön işleme tabi tutularak yakıt üretimi ve malzeme geri kazanımına uygun hale getirilmesini kapsamaktadır. Bu doğrultuda mekanik işlem tesislerinde, tavan vinci, torba açıcı, döner elek, balistik ayırıcı, manyetik ayırıcı, optik ayırıcı, balya pres makinası gibi ekipmanlar ile ayrıştırma kabinleri bulunmaktadır. Evsel atıkların işlenerek ayrıştırma kabinlerinde plastik ve manyetik ayırıcılar ile metaller geri kazanılarak, döngüsel hammadde elde edilmekte, organik kısım biyoyakıt üretimine, enerji kazanımına uygun kısım ise atıktan türetilmiş yakıt (ATY) üretimine hammadde olarak yönlendirilmektedir. Döngüsel hammaddeler geri dönüştürülmüş plastik ve metal üretiminde işlenmeye arz edilirken, biyodöngüsel hammaddeler biyogaz ya da çöp gazı üretimine sevk edilmektedir. Biotrend, 8 Entegre Atık Yönetimi Tesisinde yürüttüğü mekanik ayırma faaliyeti ile günde ortalama 9 bin ton atığı işlemektedir.

3- Geri Dönüştürülmüş Ürünler

Biotrend, atık yönetim süreçlerinde geri dönüşümü ön planda tutarak farklı atık türlerini ekonomiye kazandırmaktadır. Geri dönüştürülebilir malzemeler arasında PET, karışık plastik, karton, çuval, renksiz ve renkli naylon, alüminyum, PP, teneke, karışık maden, deodorant kutuları ve cam gibi ürünler yer almaktadır. Bu malzemeler, mekanik ayırma tesislerinde sınıflandırıldıktan sonra ilgili sektörlerde girdi maddesi olarak yeniden kullanılmak üzere lisanslı firmalara gönderilmektedir. Türkiye'de geri dönüşüm sektörü, bu tür atıkları işleyerek ambalaj malzemeleri, tekstil ürünleri, inşaat malzemeleri ve otomotiv sanayisinde kullanılan hammaddeler gibi birçok alanda değerlendirmektedir.

4- Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY)

Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY), enerji üretiminde kullanılmak üzere farklı kaynaklardan elde edilen yanabilir atıkların uygun şekilde işlenmesiyle üretilen alternatif bir katı yakıt türüdür. ATY üretimi, çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlarken, fosil yakıtlara alternatif yerli ve yenilenebilir bir enerji kaynağı sunmaktadır.

Biotrend'e ait biyokütle tesislerinin katı yakıt ihtiyacını karşılamak amacıyla faaliyet gösteren Katı Yakıt Hazırlama Tesisi'nde; buğday, arpa, mısır, ayçiçeği, pamuk ve şekerpancarı üretimi sonucu oluşan tarım atıkları kabul edilerek ATY üretimi gerçekleştirilmektedir. Böylece tarımsal atıklar ekonomik değere dönüştürülmekte, çiftçilere ek gelir imkânı sağlanmaktadır.

Ayrıca, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın yıllık ormancılık faaliyetleri sonucu oluşan atıklar da, ilgili Orman Genel Müdürlükleri tarafından biyokütle enerji santrallerine tahsis edilmekte ve ATY üretiminde değerlendirilmektedir. Bu kapsam dışında hiçbir doğal orman ürünü kabul edilmemektedir.

ATY üretimi yalnızca tarım ve ormancılık atıklarıyla sınırlı kalmayıp, Biotrend'in biyogaz tesislerinde oluşan yan ürünlerle de desteklenmektedir. Bu tesislerde; tekstil, mobilya ve deri gibi sanayi sektörlerinden sağlanan yanabilir endüstriyel atıklar ile evsel atıkların bir kısmı kırıcılar yardımıyla boyutlandırılmakta, nemden arındırılmakta ve yakma tesislerine uygun hale getirilerek ATY üretimine katkı sunmaktadır.

5- Enerji Üretimi

Biotrend, yenilenebilir enerji üretiminde biyokütle, biyogaz ve çöp gazı gibi çevre dostu kaynakları değerlendirerek sürdürülebilir ve yerli bir enerji modeli sunmaktadır. Bu sayede hem atıklar ekonomik değere dönüştürülmekte hem de fosil yakıtların kullanımı azaltılarak çevresel etkiler en aza indirilmektedir.

Biyogaz ve çöp gazı tesislerinde; organik atıklardan veya düzenli depolama sahalarından elde edilen metan gazı, gaz motorlarıyla elektrik enerjisine dönüştürülmektedir. Biyokütle tesislerinde ise tarımsal, endüstriyel ve ormancılık faaliyetlerinden elde edilen çeşitli biyolojik kökenli atıklar yakıt olarak kullanılarak enerji üretimi sağlanmaktadır.

5.1- Biyogazdan Elektrik Üretimi

Evsel atıkların, Biotrend'in mekanik ayırma ve malzeme geri kazanım tesislerinde işlenmesiyle ayrılan organik atıkların, konveyör vasıtası ile anaerobik fermantasyon ünitelerine aktarılmasıyla biyogaz üretimi başlamaktadır. Yaklaşık 28 günlük bir süreçte organik atıklar termofilik ortamda yatay olarak karıştırılarak biyogaz üretimi tamamlanmaktadır. Süreç sonunda üretilen biyogaz, biyogaz balonunda depolanmaktadır. Biyogaz enerji üretimi öncesinde gaz şartlandırma ünitesine yönlendirilerek, içerisindeki nem, hidrojen sülfür ve katı partiküllerden arındırılmaktadır. Gaz motorlarında biyogazdan elektrik ve ısı üretilmektedir. Üretilen biyoelektrik şebekeye sunulurken, biyogaz ise anaerobik fermantasyon ünitelerinin biyogaz üretim sürecinde değerlendirilerek tesiste enerji verimliliği sağlanmaktadır.

5.2- Çöp Gazından Elektrik Üretimi

Evsel atıkların düzenli depolama faaliyetleri kapsamında sonrasında zamanla anaerobik fermantasyon süreci ile metan gazınca zengin çöp gazı oluşmaktadır. Çevre kirliliği ve iklim değişikliği için zararlı sera gazı içeren çöp gazının enerji üretiminde kullanılarak çevresel ve ekonomik fayda sağlanması amacıyla düzenli depolama sahasında çöp gazı etkin ve verimli toplanarak gaz şartlandırma süreci sonrasında enerji üretiminde kullanılmaktadır.

5.3- Biyokütleden Elektrik Üretimi

Biotrend, Biyogaz Santrallerinde biyogaz, çöp gazı ve organik atıktan elektrik ve ısı üretimini birlikte gerçekleştirmektedir. Biotrend'in Biyokütle tesislerinde tarımsal ve ormansal artıklar tedarik edilip stoklanarak ve ideal reçetelerde kullanımı sağlanarak en verimli elektrik enerjisine dönüştürülmektedir.

2025 yılı ilk 9 ayında Biotrend, biyokütle enerji santrallerini %81 kapasite kullanım oranı ile işletmiştir.

6- Karbon Ticareti

Karbon kredileri, küresel karbon piyasaları çerçevesinde işlem gören ve 1 ton CO₂ eşdeğeri sera gazı azaltımını temsil eden bir emisyon azaltım birimidir. Bu mekanizmalar, sera gazı emisyonlarını azaltan ve çevresel-sosyal fayda yaratan projelerin desteklenmesini amaçlar.

Biotrend, 2021 yılında Harmandalı, Balıkesir ve Uşak projeleriyle başladığı karbon kredisi çalışmalarına süreç içinde tüm tesislerini entegre etmiştir. Mevcut durumda 12 proje, VCS, ICR ve GCC standartlarına tabi olarak belgelendirilmiştir.

2024 yılı içerisinde istenen piyasa koşullarının sağlanmaması sebebiyle kredi satışları bir süre bekletilmiştir. 2024 Kasım ayında yapılan satışla 827.400 USD gelir elde edilmiştir. 2024 yılından kalan satışa hazır kredi ve 2025 yılında doğrulama süreçleri bitecek kredi miktarı yaklaşık 1,2 milyon ton olarak hesaplanmıştır. Biotrend'in karbon kredisi elde etme potansiyeli yıllık ortalama 2 -3 milyon ton aralığındadır.

7- Kompost Üretimi

Biotrend kompost üretimi faaliyetleri ile belediyelerin park ve bahçe atıklarından elde edilen kompostun tekrar çevre düzenlemesi, seracılık, tarım ve peyzaj uygulamalarında kullanılarak değerlendirilmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda kompost üretimi süreci, belediyeler tarafından toplanan park ve bahçe atıklarının fiziksel boyutlandırmaya ve harmanlamaya tabi tutulması, sonrasında hammadde tipine göre işlenerek kompost son ürünü elde edilmesini kapsamaktadır.

8- Düzenli Depolama

Biotrend'in Entegre Atık Yönetimi tesislerine gelen evsel atıklar, atık tiplerine göre ilgili ünitelere yönlendirilerek işlenmektedir. Bu doğrultuda evsel atıklar mekanik ayırma ve malzeme geri kazanım tesislerine, park bahçe atıkları kompost tesislerine, mekanik ayırma sonrası biyoyakıt üretimine uygun atıklar anaerobik fermantasyon ünitelerine, enerji geri kazanımına uygun atıklar ise ATY tesislerine yönlendirilmektedir. Mevzuata uygun düzenli depolama sahalarına kabul edilebilen endüstriyel atıklar ve mekanik ayırma sonrası malzeme ve enerji geri kazanımına uygun olmayan atıklar düzenli depolama sahalarına yönlendirilerek bertarafı sağlanmaktadır.

Sahada etkin çöp sızıntı suyu ve koku yönetimi yapılarak çevresel olumsuz etkilerin önüne geçilmektedir. Bu doğrultuda düzenli depolama alanlarında alan tasarımı ve yağmur suyu kontrolü çöp sızıntı suyu yönetimi açısından en önemli etkenlerdir. Düzenli depolama tesislerinin neden olabileceği çevresel etkilerin azaltılabilmesi için depo tabanına inşa edilen geçirimsizlik tabakası sayesinde depo ortamından sızan çöp sularının toplanarak, yer altı sularının ve yüzey sularının kirlenmesi önlenmektedir. Sızdırmazlığı sağlanmış bu alanlarda, çöp sızıntı suyu drenaj tabakası yardımıyla toplanmakta, lagün/çöktürme havuzlarında biriktirilmekte ve atık su arıtma tesislerine iletilmektedir.

Sızıntı sularının toprak ve yeraltı suları için oluşturacağı potansiyel risklerin engellenmesi için düzenli depolama tesislerinde doğa geçirimsizlik tabakasına ilave olarak etkin sızıntı suyu toplama ve drenaj sistemi kurulması da çok önemlidir. Biotrend ulusal çevre mevzuatına tam uygun düzenli depolama faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Düzenli depolama sahalarının çevresel etki değerlendirmeleri kapsamında depolama alanı tasarımı, zemin geçirimsizliği, drenaj sistemleri, sızıntı suyu toplanması gibi etkenler dikkate alınmaktadır.

9- Seracılık

2023 yılında Sivas BES'in yanında 54 bin m2 arazi üzerinde, örtü altı tarım faaliyeti gerçekleştirmek amacıyla cam sera yatırımı tamamlanmıştır. Sivas Serası'nda son teknolojiyle topraksız tarım teknikleri kullanarak, yılda yaklaşık 2.000-2.200 ton salkım domates üretilmesi hedeflenmektedir. İlk ürünlerin dikimi 2023 yılı son çeyreğinde gerçekleşmiştir. Serada Sivas BES'de üretilen biyoısı kullanılmaktadır.

Planlanan Faaliyetler

1- Mekanik Geri Dönüşüm

Mekanik geri dönüşüm, atık plastik, kâğıt, cam ve metal gibi malzemelerin fiziksel işlemlerden geçirilerek yeniden kullanılabilir hammaddeye dönüştürülmesini sağlayan bir yöntemdir. Bu süreçte, geri dönüştürülebilir atıklar temizleme, öğütme, eritme ve yeniden şekillendirme gibi adımlardan geçerek sanayide yeniden kullanılabilir hale getirilir.

Özellikle plastik atıkların geri dönüşümünde yaygın olarak kullanılan mekanik geri dönüşüm yöntemi, malzeme yapısını kimyasal olarak değiştirmeden fiziksel işlemlerle tekrar kullanımını mümkün kılar. Plastikler kırma, yıkama ve ekstrüzyon süreçlerinden geçirilerek granül formuna getirilir ve yeni ürünlerin üretiminde hammadde olarak kullanılabilir. Bu yöntem, atıkların ekonomiye kazandırılmasını sağlarken aynı zamanda fosil bazlı yeni plastik üretimine olan bağımlılığı azaltarak çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunmaktadır.

Biotrend, mekanik geri dönüşüm teknolojilerine yatırım yaparak geri kazanım süreçlerimizi daha entegre hale getirmeyi ve hammadde üretimini desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, geri dönüştürülebilir plastiklerin ayrıştırılması ve granül hale getirilerek sanayiye kazandırılması üzerine projeler geliştirmektedir. Özellikle yüksek hacimli plastik atıkların sürdürülebilir şekilde yönetilmesi için altyapısını güçlendirerek, daha fazla atığın geri dönüştürülmesini ve döngüsel ekonomiye kazandırılmasını hedeflemektedir.

2- Batarya Geri Dönüşümü

Teknolojinin günden güne hızla gelişmesiyle birlikte bataryaların kullanım alanı ve bataryalara olan talep devamlı olarak artmaktadır. Bu gelişmeler ışığında, ömrü tükenen bataryaların geri dönüşümü önemli bir atık yönetim alanı olacaktır. Avrupa Birliği Yeşil Mutabakat ve Avrupa Birliği Batarya ve Atık Batarya Tüzüğü çerçevesinde Biotrend, sürdürülebilir büyüme hedefleri paralelinde döngüsel ekonomi iş modeline katkı sağlayacak batarya geri dönüşüm faaliyetini hayata geçirmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda teknoloji değerlendirmesi ve fizibilite altyapı çalışmalarına 2026 yılı içerisinde başlamayı planlamaktadır.

3- Buhar & Isı Satışı

Biotrend birleşik enerji santrallerinde elektrik ve ısı üretilmektedir. Enerji verimliliği çalışmaları kapsamında mevcut durumda anaerobik fermentasyon üniteleri, sera ve idari binaların ısıtılmasında kullanılan biyoısının, önümüzdeki dönemde kompost üretimi, buhar satışı gibi alanlarda değerlendirilerek Şirket'in dikey entegrasyon stratejisine uygun katkı sağlanması

hedeflenmektedir. Şirket'in düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde kolaylaştırıcı olma hedefiyle hizalanmış, Ezine Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi içinde konumlanmaktadır. Tarım, ormancılık ve evsel atıklardan üretilmiş günlük 1.000 ton atıktan türetilmiş yakıtın (ATY) enerjiye dönüştürüleceği 30 MW kurulu güce sahip olacak Ezine Biyokütle Enerji Santrali'nin organize sanayi bölgesi firmalarına biyoelektriğin yanında sıcak su ve doymuş buhar olarak ısı satması da planlanmaktadır. Bu satış ile Biotrend söz konusu firmaların Karbon Ayak İzi azaltımına etki ederek ülkemizde önemli bir ilk başarılararak fark yaratılacaktır.

4- Evsel & Endüstriyel Arıtma Çamurları Bertarafı

Atıksu arıtımında, fiziksel ve kimyasal arıtma süreçlerinde atıksu içinden yüzdürülerek veya çöktürülerek uzaklaştırılan maddeler ile biyolojik arıtma sonunda çözünmüş haldeki maddelerin mikroorganizma bünyesine geçirilmesiyle ortaya çıkan ve büyük oranda su içeren akışkan atıklara "arıtma çamuru" denilmektedir. Arıtma çamurunun uygun arıtma işlemlerinden geçirilip, gerekli çevre sağlığı kriterleri yerine getirilerek bertaraf edilmesi esastır.

Ülkemizde ve dünyada kentsel atıkların çıktısı olan arıtma çamurlarının bertaraf edilmesi birçok şehirde problem oluşturmaktadır. Bu kapsamda Biotrend, mevcut faaliyet gösterdiği bölgelerde durum tespiti yaparak alternatif çözüm önerileri ile şehirlerin su idareleri ile görüşme yapmayı planlamaktadır. Biotrend'in bu faaliyet üzerindeki gelir modeli kapı parası olarak bilinen yani bertaraf ücreti alınması prensibine dayalı olacaktır.

5- Güneş Enerjisi Sistemleri (GES)

Biotrend, biyogaz ve çöp gazından enerji üretimi yaptığı santrallerinde iç tüketim nedenli kayıpları en aza indirmek, kurulu gücünden en yüksek verimi almak için yenilenen yönetmelik kapsamında mevcut Biyokütle Enerji Santrallerini ve Biyogaz Enerji Santrallerini Güneş Enerjisi Santrali (GES) ile hibritleştirmek üzere 2024 yılında toplam 7,5 MW olumlu kapasite görüşü almıştır.

6- Endüstriyel Atıktan Tüketilen Yakıt (ATY)

ATY üretiminde tekstil, kâğıt, lastik ve plastik sanayi atıkları, ahşap ve mobilya üretim süreçlerinden çıkan artıklar, rafineri ve petrokimya endüstrisinden gelen yan ürünler ile ambalaj atıkları gibi malzemeler kullanılmaktadır. Bu atıklar, kırma ve boyut küçültme işlemlerinden geçirilerek homojen hale getirilmekte ve ardından kurutma süreçleri ile nem oranı azaltılarak yakıt kalitesi artırılmaktadır. Üretim süreçlerinde geri dönüştürülemeyen ancak yüksek enerji içeriğine sahip malzemeler de ATY olarak değerlendirilerek enerji üretimine kazandırılmaktadır.

Endüstriyel kaynaklı atıkların ATY olarak kullanılması, yalnızca enerji geri kazanımı sağlamakla kalmamakta, aynı zamanda düzenli depolama sahalarına giden atık miktarını azaltarak çevresel etkileri de en aza indirmektedir. Özellikle fosil yakıt kullanımının azaltılmasına katkıda bulunarak karbon salınımını düşürmekte ve sürdürülebilir enerji çözümlerine destek sağlamaktadır. Bu süreç, endüstriyel atık yönetiminin sadece bertaraf odaklı değil, döngüsel ekonomi prensipleriyle uyumlu bir model çerçevesinde değerlendirilmesini mümkün kılmaktadır.

Biotrend, 1 Ağustos 2024 tarihinde Şirketin %100 bağlı ortaklığı İzmir Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş., bitkisel menşeli park, bahçe, dal budak vb. mobilya ile evsel ve endüstriyel atıklardan ATY hammaddesinin ve güneş enerjisinden elektrik üretimine uygun bir tesisin kurulmasına ve

kurulan bu tesisin 20 yıl süre ile işletilmesi için faaliyet sahasının kullanımına izin verilmesine ilişkin ihaleyi kazanmıştır.

7- Tehlikesiz Atık Toplama ve Ayırma

Tehlikesiz atık toplama ve ayırma, geri dönüştürülebilir büyük hacimli atıkların çevreye zarar vermeden ayrıştırılarak ekonomiye kazandırılmasını sağlayan önemli bir süreci ifade etmektedir. Bu süreç, ayrıştırma konveyörleri ve manuel müdahalede bulunan personeller tarafından gerçekleştirilmektedir. Atıklar, konveyör bantlar üzerinde ilerlerken personeller tarafından malzeme türlerine göre ayrıştırılmakta ve uygun geri dönüşüm alanlarına yönlendirilmektedir.

Biotrend'in Işıkkent'te kurulacak ATY Üretim Tesisi ile aynı arsada Tehlikesiz Atık Toplama ve Ayırma Tesisi de (TAT) faaliyet gösterecektir. Bu tesis, geri dönüştürülebilir hacimli katı atıkların sınıflandırılması ve ardından lisanslı firmalara satılarak ekonomiye kazandırılması sürecini temel alacaktır. Tesis, ambalaj sanayi, lojistik depolar, üretim fabrikaları, perakende zincirleri ve matbaalar gibi farklı sektörlerden gelen tehlikesiz atıkları kabul edecektir. Bu kapsamda karışık halde kâğıt, karton, plastik, ahşap metal ve tekstil bazlı atıklar toplanarak geri dönüşüm süreçlerine dahil edilecektir. Tesise getirilen atıklar, ayrıştırma konveyörleri ile taşınırken personeller vasıtasıyla sınıflandırılacaktır. Ayrıştırılan atıklar, belirlenen haznelere yönlendirilerek belli bir miktarda biriktirildikten sonra pres makinesine gönderilecek, burada balyalanarak nakliyeyle hazır hale getirilecektir.

8- Atık Isı ile ATY Hazırlanması

Biyogaz tesislerinde bulunan kırıcı ünitelerden elde edilen Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) ürününün, biyokütle tesislerine sevk edilmeden önce nemden arındırılması gerekmektedir. Bu işlem, yakma sürecinde verimliliği artırmaktadır. Bu süreci desteklemek amacıyla, Biotrend biyogaz motorlarında ortaya çıkan atık ısıнын değerlendirilmesiyle ATY kurutma sistemi kurulmasına yönelik planlamaları başlatmıştır. Bu sayede halihazırda kullanılan sıkma yönteminde harcanan elektrik enerjisi revizyon ile düşürülecek ve atık ısıнын değerlendirilmesi sağlanacaktır.

9- Lojistik Operasyonlarında Yeşil Enerji Kullanılması

Tesisler arasında gerçekleştirilen ATY nakliyatı, ekipman taşınması gibi ağır tonajlı araç gerektiren tüm lojistik operasyonlar hâlihazırda dizel yakıtlı tırlar ile yürütülmektedir. Fosil yakıt tüketiminin azaltılması amacıyla Biotrend, elektrikli tır kullanımına geçilmesine yönelik planlamaları başlatmıştır. Ayrıca Biotrend, lojistik operasyonlarda zaman kayıplarının önüne geçebilmek adına süreçleri yeniden programlayacaktır.

10- Plastik İleri Dönüşüm

Plastik İleri Dönüşüm teknolojik, ekonomik ya da ekolojik nedenler ile mekanik olarak geri dönüştürülemeyen plastiklerin sürdürülebilir hammadde olarak döngüsel ekonomiye kazandırılması amacı ile az sayıda endüstriyel uygulamada yenilikçi plastik kirliliği çözümü tanımlanmaktadır. Kirlenme ve malzeme ayırma ve sınıflandırmadan kaynaklanan komplikasyonlarla sınırlandırılan mekanik geri dönüşümün aksine, plastik ileri dönüşüm, malzemenin yeniden yeni ürünlere dönüştürülebilmesi için orijinal kimyasal yapı taşlarına indirgendiği bir süreçtir.

Biotrend'in halihazırda faaliyet gösteren entegre katı atık yönetimi tesislerinden 7 tür plastik ayrıştırılmaktadır. Ayrıştırılan plastikler şirketin faaliyetleri doğrultusunda 3 farklı alanda değerlendirilmektedir.

Su şişeleri, temizlik maddeleri ambalajları ve gıda folyoları gibi atık sert plastikler PETE, HDPE ve PVC kodları ile adlandırılmaktadır. Bu kategoride yer alan atık plastikler mekanik geri dönüşüm için elverişli olduğundan dolayı Biotrend'in tesislerinde ayrıştırılarak mekanik geri dönüşüm faaliyeti gerçekleştiren firmalara piyasa fiyatı üzerinden ikincil piyasalarda satılarak ekonomiye geri kazanımı gerçekleştirilmektedir.

Poşet, plastik torba ve çuval gibi atık yumuşak plastikler LDPE, PP ve PS kodları ile tanımlanmaktadır. Bu kategoride yer alan atık plastiklerin ekonomik değeri bulunmadığından dolayı atıktan türetilen yakıta (ATY) karıştırılarak Biotrend'in yakma teknolojisinin kullanıldığı enerji üretimi tesislerine hammadde olarak değerlendirilmektedir. Önemli adımları atılan İzmir Plastik İleri Dönüşüm projesinde kullanılacak hammadde bu kategorideki atık plastiklerden oluşacaktır.

Akrilik, poliyaktik elyaf ve fiberglass gibi maddelerden oluşan diğer plastikler ise Biotrend'in düzenli depolama sahalarına gönderilerek Atıktan Tüketilmiş Yakıt (ATY) üretiminde kullanılmaktadır.

İleri Dönüşümden Elde Edilen Plastiğe Yönelik Hızlanan Talep

İleri Dönüşümden elde edilen plastik talebinin merkezini Hızlı Tüketim Ürünleri Şirketleri ve zorunlu yasal düzenlemeler oluşturmaktadır. Hızlı Tüketim Ürünleri Şirketleri (FMCG) çevresel kaygılar ve değişen tüketici beklentileri nedeniyle ürün ambalajlarını geri dönüştürülmüş plastik kullanma konusunda giderek daha fazla kararlı hale gelmektedir.

Avrupa Birliği tarafından yayınlanan AB Plastik Direktifi gibi politika yapıcılar tarafından hayata geçirilen sıkı geri dönüşüm mevzuat standartları endüstrilerin geri dönüştürülmüş ürünlere olan talebini arttırmıştır. Politika yapıcılar tarafından yürürlüğe konulan mevzuatlar çerçevesinde firmalar 2030 yılından geçerli olmak üzere ürün ambalajlarında geri dönüştürülmüş ürünlerin kullanımı hakkında stratejiler oluşturmuştur.

Geri dönüşüm alanında yaşanan gelişmeler üzerine petrokimya ve hızlı tüketim ürünleri şirketleri kendi plastik geri dönüşüm teknolojisini geliştirmekte ve hızla büyüyen talebe karşın kendi imkanları yetersiz kalacağını öngördüklerinden dolayı Biotrend gibi bu alanda yatırım yapan ileri dönüşüm projelerine doğrudan ya da dolaylı olarak yatırım yapmaktadır. Elde edilen geri dönüşüm malzemeleri hem mekanik geri dönüşümden hem de plastik ileri dönüşüm vasıtasıyla elde edilmektedir. Plastik ileri dönüşüm sonucu elde edilen malzemeler mekanik geri dönüşüm sonucu elde edilen malzemelere göre daha pahalı olarak piyasada yer almaktadır. Özellikle Gıda, Kozmetik ve İlaç Endüstrilerinin ürünleri insana temas eden ürünler olduğundan ve tabii oldukları mevzuat sıkı ve inelastik olduğundan dolayı kimyasal ileri dönüşüm teknolojisi ile geri dönüştürülmüş plastik hammadde kullanmak zorunda kalmaktadır.

İzmir Aliğa Plastik İleri Dönüşüm Projesi

Honeywell ile gerçekleştirilen iş birliği sayesinde plastiklerin plastik ileri dönüşümü piroliz yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Proje Lokasyonu ve Yeterli Hammadde Desteği

Biotrend'in, Ege Bölgesi'nde şu anda işletmesi devam eden İzmir Harmandalı ve Bergama tesislerinde, mevcut mekanik ayrıştırma bölümlerine yapılacak ilave mekanik ayırma üniteleri ile iki tesisten yılda 118 bin ton atık film plastik seçilecek ve proje alanına gönderilecektir. Proje alanında karışık atıktan ayrıştırılan plastik atıkların yeni kurulacak ön işlem tesislerinde; temizlenmesi, kırılması/ parçalanması, yıkanması ve yoğunlaştırılması sağlanacak; temizlenen ve hazırlanan homojen karışım Honeywell Piroliz ünitesine yılda 60.000 ton olarak beslenecek, buradan çıktı olarak 55.000 ton/yıl sürdürülebilir polimer hammadde elde edilecektir. Elde edilen ürünlerin, döngüsel ekonomiye katkı amacıyla maksimum fayda ile satılması planlanmaktadır. Tesiste kullanılacak iş modeli ve teknolojisi ile dünya çapında ilk sıralarda yer alacaktır.



Süper Devlet Teşviği

İzmir Aliğa plastik ileri dönüşüm tesisi için Cumhurbaşkanı kararıyla 9,2 milyar TL proje bazlı devlet teşviği verilmiştir. Teşvik kapsamında;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- KDV İstisnası,
- Vergi indirimi (vergi indirim oranı: %100, yatırıma katkı oranı: %60, yatırıma katkı tutarının yatırım döneminde kullanılabilecek oranı: %100),
- Sigorta primi işveren hisse desteği (azami tutar sınırı olmaksızın 5 yıl),
- Nitelikli personel desteği (azami 100.000.000 TL),
- Yatırım yeri tahsis bulunmamaktadır.

Yatırım yeri tahsis kapsamında 544.870,93 m2 hazine taşınmazının 120.000 m2 kısmı için Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Sanayi A.Ş. lehine 49 yıllığa irtifak hakkı tesis edilmiştir.

Sağlam Proje Altyapısı

İzmir Aliğa Plastik İleri Dönüşüm tesisinde Honeywell tarafından geliştirilen sürdürülebilir piroliz yağı teknolojisi kullanılacaktır. Honeywell geliştirdiği teknolojinin yanı sıra güçlü garanti sözleşmeleri ile işletme bakım ve onarım hizmetleri verecektir. Bu kapsamda projenin devamı için esas olan nihai sözleşme Honeywell UOP Limited ve Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Sanayi Anonim Şirketi arasında imzalanmıştır.

İzmir Aliğa Plastik İleri Dönüşüm tesisi yatırımını yapacak Biotrend, Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Sanayi A.Ş.'nin 200-220 milyon USD değerlendirme üzerinden; Ziraat Portföy Yönetim A.Ş. ve Deniz Portföy Yönetim A.Ş.'nin her biri %4-5 aralığında ve toplamda %8-10 olacak şekilde girişim sermayesi fonları üzerinden Biotrend İleri Dönüşüm' de azınlık ortak olmasına ilişkin bağlayıcı olmayan teklif ve Niyet Mektubu imzalanmıştır.

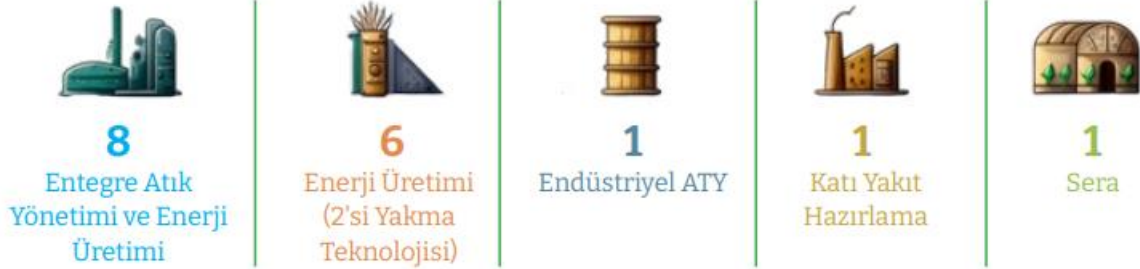
İzmir Aliğa Plastik İleri Dönüşüm Projesi Operasyonel Adımlar

Piroliz yağı üretiminin temel operasyon adımları:

- Tesislerimize gelen evsel atıklardan plastik maddelerin ayrıştırılması,
- Tesislerimizde ayrılan plastiklerin Aliğa Plastik İleri Dönüşüm Tesisine gönderilmesi,
- Plastiklerin ön işlem sürecine alınarak sırasıyla yıkanma, kurutma ve yoğunlaşma işlemleri sonrası granül elde edilmesi,
- Üretilen granüllerin piroliz ünitesine gönderilip oksijen kullanılmadan eritilmesi ve devamında nafta ikamesi olan piroliz yağının üretilmesi olarak dört maddede özetlenebilir.

2.3 Üretim Tesislerimiz

Biotrend, 30.09.2025 tarihi itibarıyla Türkiye genelinde 9 ilde yatırımları devam eden tesisleriyle birlikte toplam 17 tesiste faaliyetlerini sürdürmektedir.



Şirket'in tesisleri; Marmara, Ege, Akdeniz, İç Anadolu ve Doğu Anadolu bölgelerinde bulunmaktadır. 30.09.2025 itibarıyla işletmede olan Şirket santrallerinin kurulu gücü 114,17 MWe olup bunun 81,79 MWe'i biyogaz ve çöp gazı santrallerinden ve 32,38 MWe'i biyokütle santrallerinden oluşmaktadır.

Aşağıdaki tablo 31.12.2018 ve 30.09.2025 tarihleri arasında Şirket'in yakıt tipine göre Biyokütle Enerji Santrallerinin kurulu gücündeki artışları göstermektedir. 30.09.2025 tarihinde kurulu güç 114,17 MWe'dir.

Kurulu Güç (MWe)								
BES Yakıt Tipi	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	30.09.2025
Biyogaz	2,40	2,40	3,81	5,20	10,88	10,88	10,88	10,88
Çöp Gazı	11,87	34,89	50,57	67,82	73,74	75,16	70,91	70,91
ATY	-	-	1,40	14,60	14,60	32,38	32,38	32,38
TOPLAM	14,27	37,29	55,78	87,62	99,22	118,42	114,17	114,17

Şirket'in yıllar itibarıyla elektrik üretim tesislerine ait üretim rakamları aşağıda verilmektedir.

SPV Adı	Tesis Kapsamı	Net Elektrik Üretimi			
		(GWh)			
		2023	2024	2024 3Ç	2025 3Ç
Doğu Star/ Orduzu Tesisi (Lisanslı)	Biyogaz	5,79	9,88	7,11	8,81
Doğu Star/ Orduzu Tesisi (Lisanssız)	Çöp Gazı	7,14	3,76	3,29	0,56
Nov Enerji/ Sivas Tesisi	Çöp Gazı	13,75	15,62	11,05	11,93
Novtek Enerji/ İnegöl-1 Tesisi	Çöp Gazı	17,72	16,73	12,47	13,40
Novtek Enerji/ İskenderun Tesisi	Çöp Gazı	25,26	26,16	18,78	22,13
İzmir Novtek Harmandalı Tesisi	Çöp Gazı	163,44	126,24	97,95	82,88
İlida (Landfill)/ Balıkesir Tesisi	Çöp Gazı	59,85	52,01	40,62	40,76
Uşak Yenilenebilir/ Uşak Tesisi	Çöp Gazı + Biyogaz	17,98	15,12	11,76	7,69
Doğu Star/ İnegöl-2 Tesisi	Çöp Gazı + Biyogaz	32,9	28,87	21,46	28,34
İzmir Doğu Star/ Bergama Tesisi	Çöp Gazı + Biyogaz	46,62	42,81	33,13	34,09
Biyomek/ Çine Biyokütle	ATY	88,85	100,67	73,84	75,63
Yılbatu (*) /Menderes Biyogaz	Çöp Gazı + Biyogaz	-	-	-	-
Doğu Star/ Malatya-2	Çöp Gazı	9,26	9,86	7,62	8,90
MD Biyokütle/ Aksaray (**)	Çöp Gazı	8,77	2,77	2,78	-
Mersin/ Ezine Biyokütle	ATY	65,92	115,87	85,41	77,59
Serenti/ Giresun (**)	Çöp Gazı	11,84	3,11	3,11	-
TOPLAM		575,09	569,49	430,38	412,71

(*) Ön lisans alınmış olup, Lisans alım süreci devam etmektedir.

(**) Şirketimizin Aksaray ve Giresun illerinde bulunan tesislerinin devir işlemleri 5 Nisan 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

2.4 Dönem İçerisinde Gerçekleşen Yatırımlar

Şirketimiz 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde aşağıda detayı verilen 464.861.568 TL'lik yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Maddi varlık yatırımlarının detayı;

Yatırım Türü	Tutar (TL)
Makine, tesis ve cihazlar	48.355.982
Taşıt araçları	2.416.838
Döşeme ve demirbaşlar	1.615.414
Yapılmakta Olan Yatırımlar	412.473.334
Toplam	464.861.568

2.5 Teşvikler

Biotrend Tesisleri'nde üretilen enerjinin satışı YEKDEM kapsamında yapılmaktadır. Projelerin YEKDEM'den faydalananıy olmasi sebebiyle Üretim Şirketleri'nin faydalanabileceği teşvik mekanizması seçenekleri oldukça daralmaktadır. Ancak aşağıda belirtilmiş olan tesislerde kullanılmak üzere alınan yerli ve ithal makine ve ekipmanlara gümrük vergisi ve KDV istisnası sağlayan, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenmiş olan Genel Teşvik Belgeleri alınmıştır.

- Sivas Sera
- Orduzu (Lisansız)
- Aydın Çine Biyokütle Tesisi (Enerji Santrali)
- Bergama Tesisi (Elektrik Enerjisi, ATY)
- İnegöl-2 Tesisi (Elektrik Enerjisi, ATY)
- Mersin Elektrik (Enerji santrali)
- Mersin Elektrik (Yakıt hazırlama- Bölgesel Öncelikli Yatırım)
- Balıkesir Landfil (ATY, Kompost, Ayrıştırma- Bölgesel Öncelikli Yatırım)
- Uşak Yenilenebilir Enerji (ATY, GES)
- Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri San. A.Ş

5 Kasım 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 24 Kasım 2023 tarihli ve 7885 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Şirketimizin bağı ortaklığı Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Sanayi A.Ş. tarafından İzmir ilinde gerçekleştirilecek Nafta ikamesi geri dönüşümden piroliz yağı üretim tesisi yatırımına proje bazlı devlet yardımı, teşvik verilmesine karar verilmiştir. Yatırımlara Proje Bazlı Devlet Yardımı Verilmesine İlişkin Karar hükümleri uyarınca 9,2 milyar TL toplam sabit tutarlı yatırımımızın 1 Mart 2023 tarihinden itibaren 3 yıl içinde tamamlanması öngörülmektedir. Yatırımın tamamlanması için bir defaya mahsus olmak üzere T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca ek süre verilebilir. Yatırım için sağlanan destek unsurları, Gümrük vergisi muafiyeti, KDV istisnası, KDV iadesi, Vergi indirimi (vergi indirim oranı: %100, yatırıma katkı oranı: %60, yatırıma katkı tutarının yatırım döneminde kullanılabilecek oranı: %100), Sigorta primi işveren hisse desteği (azami tutar sınırı olmaksızın 5 yıl), Nitelikli personel desteği (azami 100.000.000 TL) ve yatırım yeri tahsisidir.

Tesislerinde yeni tesis ve tank yatırımları yanı sıra geliştirme ve yenilemeleri yanı sıra da gerçekleştiren Biotrend, istikrarlı bir şekilde büyüme yolculuğunu sürdürmektedir. Şirket, 2024 yılında birçok yatırım hayata geçirmiştir. 2025 yılı ve sonrasında mevcut devam eden yatırımların tamamlanması hedeflenmektedir.

2.6 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri (AR-GE)

Biotrend bünyesinde ayrı bir Ar-Ge Departmanı barındırmamaktadır. Fakat tesislerindeki iyileştirmeleri, ekipman ve proses optimizasyonlarını teknik mühendislik kadrosu ile tasarlamakta ve saha ekipleri ile uygulamaktadır. Güncel olarak üzerinde çalışılan konular, İleri Dönüşüm teknolojileri, arıtma çamuru kurutma ve yakma teknolojileri, batarya geri dönüşüm sistemleri ve hızlı kompost teknolojileri olarak özetlenebilir.

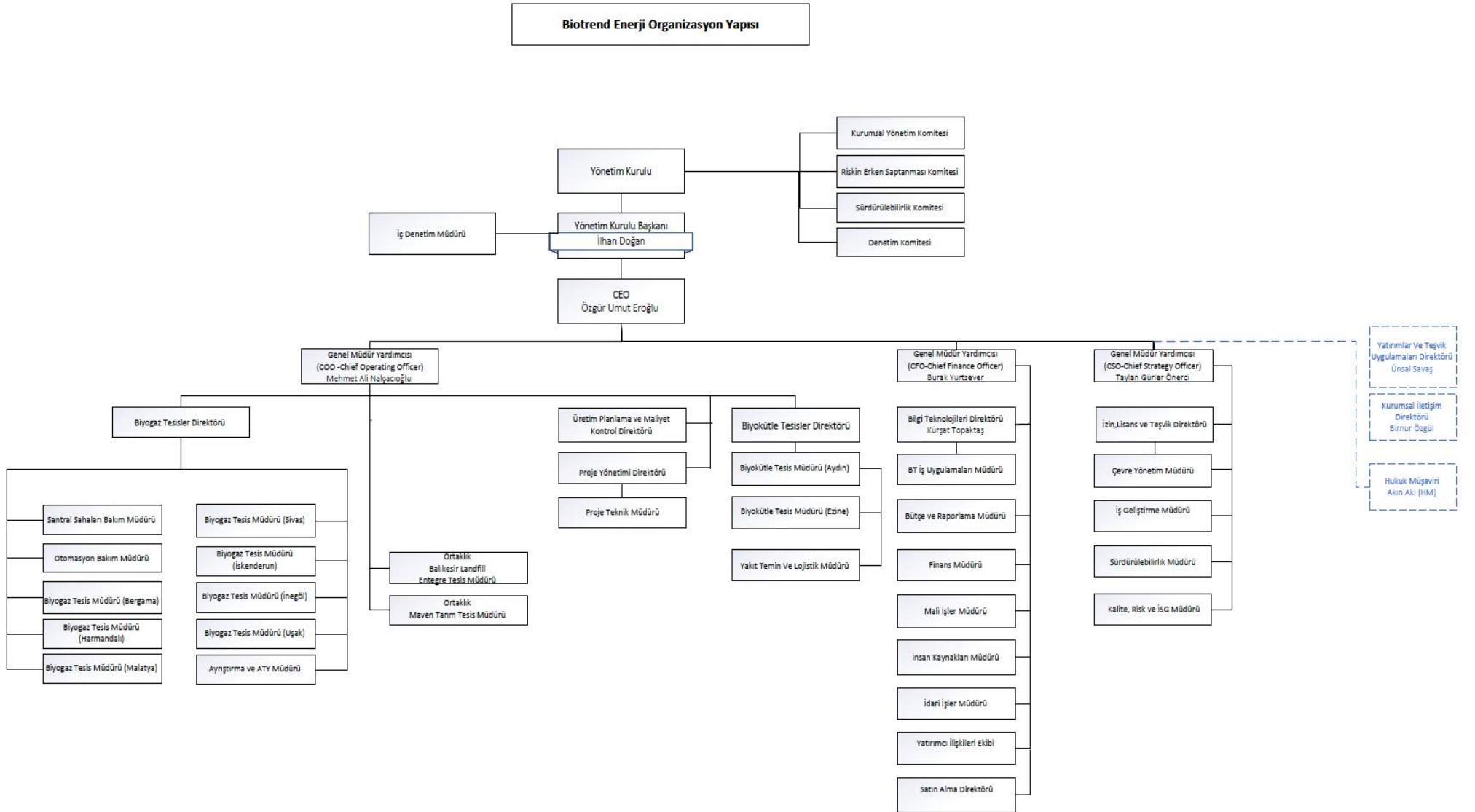
İzmir Bergama tesisinde, enerji üretiminden kaynaklanan atık ısıların değerlendirilmesi amacıyla bir kurutma tesisi yatırımı tamamlandı. Bu kapsamda İzmir bölgesi evsel arıtma tesislerinde ortaya çıkan arıtma çamurlarının park ve bahçe atıkları ile beraber kurutulması için deneme üretimleri yapılmaktadır. Üretim sonucu elde edilen nihai ürünün özelliklerine göre atıktan tüketilmiş yakıt (ATY) ya da toprak iyileştirici olarak kullanılmasına karar verilecektir. İzmir Bergama Tesisinde kurulan tesis ile bölgedeki evsel ve endüstriyel arıtma çamurları bertarafı sağlanacaktır. Değişik arıtma çamurları ile deneme çalışmaları devam etmektedir.

Biyogaz tesislerinde kullanılan girdilerde biyometan potansiyeli araştırmaları yapılması için laboratuvar yatırımı devam etmektedir.

Biotrend, mevcut tüm tesislerinde iş makineleri kullanmaktadır. İş makinelerinin bakımlarının takibi ve yakıt tüketim optimizasyonu için mevcut ERP sisteminde entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.

Biotrend İleri Dönüşüm projesi için izin süreçleri devam ederken, nihai ürünün özelliklerinin iyileştirilmesi için teknoloji araştırılması devam etmektedir.

2.7 Organizasyon Yapısı (30.09.2025)



2.8 Personel Sayıları

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları Anonim Şirketi ("Biotrend") personel sayısı 68 kişi (31 Aralık 2024: 79) olup Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı toplam 707 kişidir (31 Aralık 2024: 717). Bağlı ortaklığımız Ulubey Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş. ile Enerji İşçileri Sendikası arasında Ulubey Katı Yakıt Hazırlama Tesisi için 3 yıl süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 01.07.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

2.9 Başlıca Finansal Veriler

Şirketimizin 30.09.2025 tarihindeki karşılaştırmalı finansal durum özeti aşağıdadır.

Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	1.416.231	969.424
Duran Varlıklar	10.323.992	9.480.089
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.183.800	2.124.386
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.499.092	3.977.956
Özkaynaklar	5.057.331	4.347.171
Aktif Büyüklük	11.740.224	10.449.513

Gelir Tablosu (Bin TL)	30.09.2024	30.09.2025
Hasılat	2.590.031	2.135.335
Satışların Maliyeti	-2.460.341	-2.048.396
Brüt Kar	129.690	86.939
Genel Yönetim Giderleri	-506.865	-460.319
Pazarlama, Satış Dağıtım Giderleri	-7.164	-3.724
Amortisman & İtfa Giderleri	679.109	672.658
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Landfill (%50) *	107.447	80.663
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Maven (%50) *	0	-5.232
FAVÖK**	402.217	370.985
Net Kar (Ana Ortaklık Payları)	201.403	-681.916

* Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen finansal yatırımlarımızdan Landfill Enerji A.Ş.'nin ve Maven Tarım Seracılık ve Hayvancılık San. Ve Tic. A.Ş. pay ortaklığı oranında (%50)'si olarak FAVÖK rakamı hesaplanmıştır ve FAVÖK'e dahil edilmektedir.

** FAVÖK hesaplanırken esas faaliyetlerden gelir ve giderler hesaplama dahil edilmemiştir.

<i>Kar Marjları (%)</i>	30.09.2024	30.09.2025
<i>Brüt Kar Marjı</i>	5%	4%
<i>FAVÖK Marjı</i>	16%	17%
<i>Net Kar (Ana Ortaklık Payları)</i>	8%	-32%

BÖLÜM 3

3.1 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Günümüzde karşılaşılan çevresel ve sosyal krizler, çevreyi korumanın ve doğal kaynakları verimli kullanmanın önemini ortaya koymaktadır. Bu durum, sürdürülebilir kalkınmada kapsayıcılık ve eşitlik ilkelerinin de önemini vurgulamaktadır. Birleşmiş Milletler, gezegenin karşı karşıya olduğu üç acil durumu İklim Değişikliği, Kirlilik ve Biyoçeşitlilik Kaybı olarak tanımlamaktadır. Biotrend ise faaliyetlerini bu üç acil duruma çözüm üretmeye yönelik şekillendirmektedir.

Sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda ise yeşil ve döngüsel dönüşüm odaklı çalışmalarla sosyal alandaki pozitif etkisinin artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Ağustos 2021’de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzalanmıştır. 2022 yılında ise İnsan Hakları, Çalışma Standartları, Çevre ve Yolsuzlukla Mücadele alanlarında yaptığı somut çalışmalarla ilerleme kaydeden Biotrend, katılımcı konumuna ulaşmıştır. Gelecek yıllarda her bir ilke için en iyi uygulama örneklerini gerçekleştirerek, ileri düzeyde katılımcı olmayı planlamaktadır.

Ayrıca, 2022 yılında hazırlanan Biotrend Sosyal Kapsayıcılık ve Cinsiyet Eşitliği Aksiyon Planı ile “Birleşmiş Milletler Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri” imzalanmış ve bu konuda farkındalık oluşturulmuştur. Bu doğrultuda, yerel yönetimlerle iş birliği yapılarak, atık yönetimi ve atıktan enerji üretimi alanlarında kadın istihdamının artırılması hedeflenmektedir.

Biotrend Sürdürülebilirlik Ofisi, kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmalarını ve çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performans göstergelerini paydaşları ile şeffaf bir şekilde paylaşma hedefi doğrultusunda, 2022 yılında ilk kez Karbon Saydamlık Projesi (CDP) soru seti yanıtlanmıştır. 2024 yılında ise gelişim alanları tespit edilip gerekli iyileştirmeler gerçekleştirilerek CDP İklim Değişikliği anketi cevaplanmıştır. 2022 yılında “D- seviyesinde” olan puanımız 2024 yılında “C seviyesine” yükselmiştir. Ayrıca, 2025 yılının ikinci çeyreği itibarıyla Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’nde listelenmeye başlamıştır.

Biotrend, sürdürülebilirlik performansını ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu biçimde yönetmek amacıyla, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde ise ilk Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nu yayımlamıştır. Bu rapor, Biotrend’in çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki etkilerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmekte; sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri, performans göstergeleri ve risk yönetimi süreçlerini şeffaf bir biçimde kamuoyu ile paylaşmaktadır. Raporlama süreci, aynı zamanda Biotrend’in kurumsal sürdürülebilirlik yönetiminde ulusal mevzuata uyumun yanı sıra uluslararası raporlama standartlarıyla da bütünleşik bir yapıya ulaşma kararlılığını göstermektedir. Rapora [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Biotrend, döngüsel hammadde ve biyokütle enerjisi odaklı tüm bilgi birikimini sürdürülebilirlik stratejisinin temeli olarak kabul etmektedir. Bu bilgiyi “Küresel İlkeler Sözleşmesi” ve “Ekvator Prensipleri” doğrultusunda paydaşlarının yeşil dönüşümüne katkı sağlamak için kullanmaktadır.

Entegre atık yönetimi operasyonları ile belediyelere her tür atık için altyapı ve teknoloji çözümleri sunarken, kişi ya da kuruluşlara ise döngüsel hammaddeler, sürdürülebilir yakıtlar, yenilenebilir enerji ve emisyon azaltımlarını desteklemek için Karbon Kredisi sunmaktadır.

Bu süreçte, Biotrend operasyonları atıkların sürdürülebilir yönetimi için mevcut en iyi teknolojileri kullanarak yüksek katma değerli ürün elde etmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda sunulan sürdürülebilir çözümler ile ulusal düzeyde teknik ve sosyal fayda sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Küresel iklim krizi ve azalan doğal kaynaklar, derin bir toplumsal ve ekonomik dönüşümü zorunlu kılmaktadır. Bu dönüşümün merkezinde yer alan Biotrend, kendini yalnızca bir enerji şirketi olarak değil, dünyanın sürdürülebilirlik departmanı olarak konumlandırmaktadır. Bu kapsamda, atıkları bertaraf etmek yerine yaşam döngüsüne geri kazandırmakta; biyodöngüsel iş modeliyle çevresel, toplumsal ve ekonomik değer yaratmaktadır.

Biotrend'in sürdürülebilirlik stratejisinin merkezinde bilim, teknoloji ve iş birliği bulunmaktadır. Sektörler arası ortaklıklarla yenilikçi çözümler geliştirirken, döngüsel ekonomiyi yalnızca savunmakla kalmayıp iş modelinin temelinde konumlandırmaktadır. İklim krizine karşı yalnızca azaltım değil, sistematik bir denge hedefleyerek, sera gazı emisyonlarını azaltmanın yanı sıra enerji verimliliği ve su yönetiminde sürekli iyileşme sağlamayı amaçlamaktadır.

Biotrend, insanı ve gezegeni merkeze alan yaklaşımıyla; sağlıklı, güvenli ve katılımcı bir çalışma kültürü oluştururken, tüm paydaşlarıyla açık ve şeffaf bir diyalog kurarak ortak değerler etrafında buluşmaktadır.

Biotrend, sadece bugünün değil, yarının da sorumluluğunu üstlenerek sürdürülebilir bir geleceğin bugünden başladığı inancıyla hareket etmektedir.

Dönüşüm Bizim Doğamızda Var diyerek sürdürülebilirlik stratejisini hayata geçiren Biotrend, bu stratejik çerçeveyi somut adımlarla şekillendirmektedir:

- **Atıktan Değere:**

Biotrend, kaynakları döngüsellik bakış açısıyla ekonomiye kazandırırken; döngüsel ekonomi çözümleri, karbon kredileri ve sürdürülebilir finansman, Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarıyla atıklardan değer elde etmektedir.

- **İklimden Dengeye:**

Atıktan enerji iş modeliyle iklim değişikliğiyle mücadele için operasyonel etkilerini azaltmaktadır. Karbon emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliği ve su ile atıksu yönetimi alanlarında performansını sürekli geliştirmektedir.

- **Birlikte Geleceğe:**

Biotrend, güvenli, eşit ve katılımcı bir iş ortamı inşa ederken, paydaşları için değer yaratmaktadır. İş sağlığı ve güvenliği, kapsayıcılık ve eşitlik, paydaş etkileşimi alanlarındaki çalışmalarını güçlendirerek ilerlemektedir.

Sürdürülebilirlik Hedefleri

Biotrend TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda, iklimle ilgili stratejik amaçlarına ulaşmak ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine katkı sağlamak amacıyla, sera gazı emisyonlarının azaltılması başta olmak üzere çeşitli iklimle ilgili hedefler belirlemiştir. Belirlenen hedefler, brüt sera

gazı emisyonları esas alınarak mutlak azaltım yaklaşımıyla oluşturulmuş olup, 2024 yılı baz yıl kabul edilmiştir. Ayrıca Biotrend'in Atıktan Değere, İklimden Dengeye ve Birlikte Geleceğe diyerek belirlediği diğer hedeflerine ise [Sürdürülebilirlik Raporu](#)'ndan ulaşabilirsiniz.

İklim Bağlantılı Hedef	Ölçüm Metriği	2024 Performansı
2030'a kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının %23 azaltılması (2024 baz yılına göre)	Kapsam 1 ve 2 Emisyonları (ton CO ₂ e)	951.193,5 ton CO ₂ e
2050'ye kadar net sıfır olunması	Kapsam 1, 2 ve 3 Emisyonları	1.280.841,0 ton CO ₂ e ¹
2030 yılına kadar iş makinelerinde akaryakıt kullanımının %22 azaltılması (2024 baz yılına göre)	Her 100 ton atığın işlenebilmesi için tüketilen ortalama akaryakıt miktarı	89 litre
2028 yılına kadar en az bir tesiste iç ihtiyacı karşılayacak şekilde çatı tipi GES kurulması		-
2035 yılına kadar enerji üretim tesislerinde var olan atık ısıdan buhar & ısı satışı yapılması		-

¹ Geçiş muafiyetleri doğrultusunda Kapsam 3 emisyonları raporlanmadığından Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının toplamı açıklanmaktadır. İlerleyen raporlama dönemlerinde Kapsam 3 emisyonlarının TSRS kapsamında açıklanması ile ilgili performans, tüm Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarına yönelik açıklanacaktır.

3.2 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları Anonim Şirketi (Biotrend) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan (II-17.1) "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne" bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Biotrend başta pay sahipleri olmak üzere çalışanları, müşterileri ve ilgili bütün taraflar ile arasındaki ilişkileri kurumsal yönetim anlayışının genel kabul görmüş unsurları olan hesap verilebilirlik, eşitlik, şeffaflık ve sorumluluk anlayışıyla etkin bir yönetim ve denetim çerçevesinde yürütmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 22. Maddesine göre, SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, ana sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu her yıl düzenli olarak güncellenmektedir. Ara dönem finansal raporlarda ise sadece güncellemeler yer almakta, değişmeyen diğer bölümler tekrar yayımlanmamaktadır. KAP'ta yayınlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'na Şirketin kurumsal internet sitesi (www.biotrendenerji.com.tr)'nin "Kurumsal Yönetim/ Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları"

bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nın kurumsal internet sitesi (kap.gov.tr)'den ulaşılabilir.

3.3 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi CFO'ya bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Ek olarak Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Şeyma İnayet Uygur, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şeyma İnayet UYGUR – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Lisans Belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Yatırımcı İlişkileri Telefon : 0 216 693 0380

E-mail: yatirimci.iliskileri@biotrendenerji.com.tr

Şirketimizin bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler aracılığı ile Şirketimizin dönem içindeki faaliyet sonuçları, performansı ve diğer gelişmeler ile ilgili bilgi paylaşımı yapılmakta ve pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklama güncel olarak internet sitemizde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Pay senetlerimizin tamamı Merkezi Kaydi Sistem (MKS) bünyesinde kaydedilmiş olarak bulunmaktadır. Pay sahiplerimizin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda bilğimiz dâhilinde Şirketimiz hakkında açılan herhangi bir idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3.4 Genel Kurul Toplantıları

Şirketimiz, Genel Kurul toplantılarını “Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin “Genel Kurul” başlığı altında bulunan prensiplere uygun şekilde gerçekleştirir.

Şirketimizin internet sitesinde, Genel Kurul Toplantı ilanı ile birlikte, mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurumsal Yönetim İlkelerince bulunması gereken diğer tüm hususlar da ilkelere uygun şekilde pay sahiplerine duyurulmaktadır. Şöyle ki;

- Genel Kurul Toplantı ilanının yapıldığı tarih itibarıyla Şirketin ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirketimizin web sitesinde yayınlanmıştır.
- Genel Kurul gündemi hazırlanırken, her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasına dikkat edilmiş ve gündem başlıkları açık ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilmiştir. Gündemde “diğer”, “çeşitli” gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilmiştir. Genel Kurul Toplantısından önce verilen bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atıf yapılarak verilmiştir.
- Olağan Genel Kurul toplantısı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirketin Yatırımcı İlişkileri Bölümü’ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK’nın ve/veya Şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.
- Genel Kurulun toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde gerçekleştirilmektedir. Genel kurul toplantılarımız Şirket merkezinde yapılmaktadır. 02.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı Şirket esas sözleşmesine de uygun olarak

Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmıştır. Esas sözleşmemiz uyarınca toplantıların Şirket merkezinin bulunduğu Şehrin başka bir yerinde yapılmasına da olanak sağlanmıştır.

- Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca Genel Kurul'un yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.
- Toplantı başkanı Olağan Genel Kurul toplantısı boyunca gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna özen göstermiştir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı vermiştir. Toplantı başkanı, Genel Kurul Toplantılarında pay sahiplerince sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan Genel Kurul Toplantısında cevaplandırılmış olmasını sağlamıştır.
- Genel Kurul toplantılarına Yönetim Kurulu üyeleri ile en az bir Yönetim Kurulu üyesinin ve Bağımsız Denetim Kuruluşu yetkilisinin katılmaları esastır; ayrıca gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar ve açıklamalarda bulunması gerekenler de hazır bulundurulurlar. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur. Bu hususta SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/89 sayılı Kararına uyulmaktadır. 2024 yılı hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantımıza, pay sahiplerimiz, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Bağımsız Denetim şirketi temsilcisi ve gündemde bulunan konularda hazır bulunması gereken şirket çalışanları katılmıştır.

Şirketimizin 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 02 Nisan 2025 tarihinde, saat 13:30'da Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul adresinde yapılmıştır. 2024 yılı hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantımıza, pay sahiplerimiz, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Bağımsız Denetim şirketi temsilcisi ve gündemde bulunan konularda hazır bulunması gereken şirket çalışanları katılmıştır. Genel Kurul toplantısında o tarihteki şirketimiz sermayesini temsil eden 500.000.000 adet paydan, 282.670.686,129 adet pay temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili gelen sorulara toplantı sırasında cevap verilmiştir. Toplantı tutanağı ve hazirun cetveli toplantının yapıldığı aynı gün içinde KAP aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul Toplantısı tutanakları ve hazirun cetvelleri internet sitemizde de pay sahiplerinin bilgisine açık tutulmaktadır.

3.5 Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulunun oluşumunda ve seçiminde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar ayrıca Esas Sözleşmemizde yer almaktadır. Yönetim Kurulu Genel Kurulunca seçilen yedi (7) üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda 3 bağımsız üye bulunmaktadır. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak Yönetim Kurulu'nun %43'ü bağımsız üyelerden oluşmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu İcrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Yönetim Kurulunda İlhan Doğan, Murat Doğan, Doruk Doğan İcracı Yönetim Kurulu üyeleridir. Ogün Doğan, Hanife Öztürk Akkartal, Mevhibe Canan Özsoy ve Bilgün Gürkan İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerimizdir. Şirket Yönetim Kurulu üyeleri Şirketimizin esas sözleşmesi uyarınca en çok üç yıl için seçilirler. Süresi biten Yönetim Kurulu üyelerinin yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim Kurulumuzda üç kadın üye bulunmaktadır.

3.6 Komite Çalışma Esasları

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca 08.04.2025 ve 18.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararlarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması ve Sürdürülebilirlik Komitesi atamaları yapılmasına karar verilmiştir.

4.5.1 no.lu Kurumsal Yönetim ilkesi Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasını ancak Yönetim Kurulu yapılması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirebileceğini öngörmektedir. Bu bağlamda Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin de görevlerini yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan komitelerin görevleri de Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim ilkesi uyarınca Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmelidir. Bu bağlamda 08.04.2025 ve 18.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan komitelerde seçilen başkan ve üye seçimleri Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun şekilde yapılmıştır. Yine ilkelere uygun olarak Şirket CEO'su ve Genel Müdürleri komitelerde yer almamaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği komite üyesi olabilecek yönetim kurulu üye kriterleri nedeni ile her üç komitede de aynı bağımsız üye görev yapmaktadır.

Denetim Komitesine: Bağımsız Yönetim Kurulu Bilgün Gürkan Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hanife Öztürk Akkartal ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mevhibe Canan Özsoy komite üyeleri seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesine: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bilgün Gürkan Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hanife Öztürk Akkartal, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Şeyma İnayet Uygur ve Doğanlar Holding Kurumsal Planlama Direktörü Mesut Tok komite üyeleri seçilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesine: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hanife Öztürk Akkartal Komite Başkanı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mevhibe Canan Özsoy komite üyesi olarak seçilmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesine: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mevhibe Canan Özsoy Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bilgün Gürkan, Genel Müdür Yardımcısı Taylan Gürler Öneri, Genel Müdür Yardımcısı Burak Yurtsever, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Şeyma İnayet Uygur, Sürdürülebilirlik Müdürü Akif Emre Demir ve Kurumsal İletişim Uzmanı Betül Tine komite üyeleri olarak seçilmiştir.

Denetim Komitesi kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tablo ve dipnotlarının mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetleyerek, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygunluğu ile doğruluğuna ilişkin olarak, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Komite kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin kendilerinin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirmektedir. Komite genel anlamda Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin bağımsız denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirketin Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ile eğitilmesi ve Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak amaçlarını yerine getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin meydana gelme olasılıklarının ve etkilerini değerlendirilerek

tanımlamak, risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirmek, risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmek ve gerekli uyarılarda bulunmak, Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunmak görevlerini yerine getirir. Komite Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaları yapmaktadır. Şirketin risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirerek Yönetim Kuruluna sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, kısa, orta ve uzun dönem hedeflerinin belirlenmesi, sürdürülebilirlik yönetim yapısının oluşturulması, çevresel ve sosyal göstergelerin gözden geçirilmesi, değerlendirilmesi, iyileştirilmesi ve denetlenmesi görevlerini yerine getirmek, Yönetim Kurulunu Sürdürülebilirlik Stratejisi ile ilgili bilgilendirmek ve Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak görevlerini yerine getirmektedir.

3.7 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi

Kurumsal Risk Yönetimi

Biotrend'de risklerin aynı zamanda fırsatlar barındırdığı yaklaşımından hareketle "sürdürülebilir büyümenin" risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesiyle mümkün olacağını öngörülmekte ve paydaşlarına uzun vadeli değer yaratma hedefi doğrultusunda risk yönetimine stratejik önem atfedilmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi, şirket genelinde sürekli ve sistematik bir süreç olarak tasarlanmış; risk kültürünün tüm organizasyonda yaygınlaştırılması amaçlanmıştır. Bu yaklaşım yalnızca yasal yükümlülüklerin karşılanmasını değil, aynı zamanda stratejik karar alma süreçlerinin güçlendirilmesini de hedeflemektedir. Bu kapsamda Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetleri, PESTEL modeli esas alınarak yürütülmekte ve süreçler politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, çevresel ve hukuksal olarak detaylı olarak incelenmektedir.

PESTEL modeli; şirketimizin faaliyetlerini etkileyebilecek dış çevre faktörlerinin sistematik olarak analiz edilmesini, olası fırsat ve tehditlerin önceden tespit edilmesini sağlamaktadır. Böylece tüm iştiraklerimizde ve süreçlerimizde riskler erken aşamada belirlenmekte; önleyici ve iyileştirici aksiyon planları hazırlanarak zamanında uygulanmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi kapsamında;

- Tüm iştirak ve bölümlerde riskler tanımlanmakta, PESTEL boyutlarına göre etkileri derecelendirilmektedir.
- Riskler; etki, olasılık ve kontrol edilebilirlik kriterlerine göre derecelendirilerek önceliklendirilmektedir.
- Stratejik hedeflerimiz ile uyumlu risk azaltma ve fırsat değerlendirme aksiyon planları hazırlanmaktadır.
- Riskler ve aksiyon planları belirli periyotlarda Riskin Erken Saptanması Komitesi ve üst yönetime sunulmaktadır.

Bu sistematik yaklaşımla hem mevzuat uyumu hem de sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda proaktif bir risk yönetim kültürü oluşturulması hedeflenmektedir. PESTEL temelli analizler, stratejik planlama ve operasyonel süreçlerimizin ayrılmaz bir parçasıdır.

İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri

Biotrend Enerji'nin İç Denetim faaliyetleri, İç Denetim Müdürlüğü'nün liderliğinde ve tüm çalışanların katkılarıyla yürütülmektedir. İç Denetim çalışmalarının temel amacı, şirketin maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunmasını sağlamak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun şekilde sürdürülmesini desteklemek, iş süreçlerinde etkinlik ve verimliliği artırmak ve iç kontrol süreçlerini güçlendirmektir. Bu çalışmalar, aynı zamanda, gerekli düzeltici önlemlerin zamanında alınmasını sağlama hedefiyle yürütülmektedir.

İç denetim faaliyetleri, İç Denetim Müdürlüğü tarafından hazırlanan ve yıl içerisinde güncellenen Olağan Denetim Planı doğrultusunda gerçekleştirilir. Denetim yaklaşımı; finansal denetim, süreç denetimi, inceleme ve soruşturma alanlarını kapsar. Denetim çalışmalarında, Uluslararası Denetim Standartları ve genel kabul görmüş denetim ilkeleri esas alınmaktadır. Çalışmalarda, süreçlerin veya faaliyetlerin önemli bir hatayı içerip içermediği, kontrol noktalarının etkinliği ve riskli görülen hesapların doğruluğu konusunda makul bir güvence sağlanması hedeflenir. Denetim biriminin gerçekleştirdiği iç kontrol çalışmaları kapsamında, tespit edilen bulgular ve öneriler öncelikle ilgili süreç sahipleriyle paylaşılır ve bu değerlendirmeler doğrultusunda Düzenleyici ve Önleyici Faaliyet Raporları oluşturulur. Bu raporlar, eksikliklerin hızla giderilmesi ve gerekli iyileştirici önlemlerin alınması için bir rehber niteliği taşır. Böylelikle, süreçlerin iyileştirilmesi, etkin çözümlerin geliştirilmesi ve uygulamaya alınması sağlanır. Gerçekleştirilen tüm çalışmalar, süreç sahipleri, şirket yönetimi ve iç denetim birimi tarafından sürekli takip ve değerlendirmeye tabi tutulur. İç Denetim Müdürlüğü, gerçekleştirdiği denetimlerde finansal riskler, süreç riskleri ve fırsatlarının yanı sıra etik kurallara uyum, iş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği gibi sosyal ve çevresel konuları da değerlendirmektedir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi, iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi, şirketin muhasebe, finans ve denetim süreçlerinin gözetiminde aktif bir rol üstlenmektedir. Komite, finansal raporlama, faaliyet riskleri, iç kontrol mekanizmaları, iç denetim ve bağımsız dış denetim faaliyetlerinin yanı sıra yasa ve düzenlemelere uyum süreçlerini gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.