

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Şirket Hakkında Genel Bilgi

Şirket'in başlıca faaliyet konusu; özellikle yerli ve yabancı finans piyasaları düzenine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla; teknik planlama, programlama, bütçeleme, projelendirme, finans ve organizasyon, firma değerleri gibi konularda yatırım ve araştırmalar yapmak, aktiflerini kar etme yeteneğine ve potansiyeline sahip sermaye şirketlerinin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı pay senetleri ile diğer menkul kıymetlere, nakit, değerli maden ve emtialara yatırım yapmak, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde değerlendirmek ve ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini arttırmak ve böylece bu şirketlerin sağlıklı şekilde gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak amacıyla, Türkiye içinde ve dışında bulunan her türlü taşınır ve taşınmazlara yatırım yapmak ve işletmek, bu amaçlara uygun ticari, sınai ve mali finansal yatırım girişimlerinde bulunmaktır.

Şirket'imiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup hisse senetleri 12 Kasım 2013 tarihinde Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nde ("BİST") Birincil Piyasa'da halka arz edilerek Gelişen İşletmeler Piyasasında işlem görmeye başlamıştır. Borsa İstanbul Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nun 10 Eylül 2020 tarihli kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14 Eylül 2020 tarihli onayı kapsamında, Gelişen İşletmeler Pazarı'nın Alt Pazar ile birleştirilmesi nedeniyle Borsa İstanbul Gelişen İşletmeler Pazarı'nda işlem görmekte olan Ana Ortaklık Şirket'in toplam sermayesini temsil eden payları 01 Ekim 2020 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Alt Pazarı'nda kota alınarak işlem görmeye devam etmiştir. Borsa İstanbul Alt Pazarı'nda işlem görmekte olan Ana Ortaklık Şirket'in toplam sermayesini temsil eden payları 04 Ocak 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da faaliyet göstermeye başlamıştır.

14.12.2020 tarihinde İngiltere merkezli yatırım şirketi Alpha Ventures Investment LLP, Sinan Araç, Aynur Özcan, Neslihan Çolak ve Aslıhan Kanlıdağ arasında pay devir sözleşmeleri imzalanmıştır. Bu çerçevede 15.12.2020 tarihinde 2.150.000 adet A Grubu ve 5.172.000 adet B Grubu payın Alpha Ventures Investment LLP'ye devri gerçekleştirilmiştir. 29 Mart 2022 tarihinde tamamlanan 25.05.2022 tarihinde tescil edilerek tahsisli sermaye artırımını ile Alpha Ventures Investment LLP'nin pay sayısı 8.073.126'ya ulaşmıştır. 28.12.2022 tarihinde UP Venture Capital LLP (alıcı) ile Şirket'in ortağı; Alpha Ventures Investment LLP (satıcı) arasında pay devir sözleşmeleri imzalanmıştır. 1.600.000 adet B Grubu payın UP Venture Capital LLP'ye devri gerçekleştirilmiştir. Bu devir neticesinde Alpha Ventures Investment LLP'nin şirketteki ortaklık oranı %41,64'e düşmüş, UP Venture Capital LLP'nin ortaklık oranı %10,29 olmuştur.

Ana Ortaklık Şirket'in rapor tarihi itibarıyla kayıtlı adresleri aşağıdaki gibidir;

Merkez adresi aşağıdaki gibidir:

Arnavutköy Mah. Bebek Arnavutköy Cad. No: 18 Beşiktaş
İstanbul / Türkiye

İz Agriculture Tarım Hayvancılık ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.

Ana Ortaklık Şirket'in %100 oranında hissesine sahip olduğu bağlı ortaklığı İz Agriculture Tarım Hayvancılık ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ("İz Agriculture") 31.03.2022 tarihinde, Ana Ortaklık Şirket'in kısmi bölünmesi suretiyle, İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilerek kurulmuştur.

Şirketin sermayesi, beheri O, Ol Türk Lirası değerinde 2.536.334.900 adet paya ayrılmış, toplam 25.363.349,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı nama yazılıdır. Şirketin önceki sermayesini teşkil eden 11.713.349,85 TL sermayenin tamamı, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve SPK'nın II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme tebliği çerçevesinde, Şirket'in sahip olduğu, hayvancılık faaliyetlerine ilişkin, 30.09.2021 tarihi itibarıyla net kayıtlı değeri 11.713.349, 85 TL olan varlık ve yükümlülüklerin, iştirak modeliyle kısmi bölünme suretiyle Şirket tarafından 30.09.2021 tarihli kayıt değerleri üzerinden karşılanmıştır.

Bu defa artırılan 13.649.999,15 TL sermayenin 10.590.707,95 TL'si SMMM Serkan Altınışık 09/08/2024 tarih ve 2024/12 sayılı raporuyla tespit edilen ortaklara borçlar hesabından, 3.059.291,20 TL'si SMMM Serkan Altınışık 09.09.2024 tarihli ve 2024/12 sayılı raporuyla İz Yatırım Holding Anonim Şirketi tarafından nakden taahhüt edilmiştir. Nakden taahhüt edilen 10.590.707,95 TL sermayenin tamamı ödenmiştir. 3.059.291,20 TL'nin %25'i sermaye artırımının tescili tarihi itibarıyla ödenmiş olup geri kalan tutar 24 ay içinde ödenecektir.

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket'in başlıca faaliyet konusu; sahip olduğu ari ırk sağmal büyükbaş çiftlik hayvanlarından süt üretimi yapmak ve doğan erkek buzağları belli bir olgunluğa gelene kadar beslemek ve bu büyükbaş hayvanların ticaretini yapmaktır. Şirket, Ana Ortaklık Şirket tarafından 2011 yılı sonunda Amerika'dan ithal edilen Holstein ırkı büyükbaş gebe düveler ile başlatılan süt üretimi faaliyetini sürdürmektedir. Şirket imal ettiği sütleri toptan olarak satışını gerçekleştirmektedir.

Çiftlik ve süt üretim tesisleri adresi:

Celaliye Köyü Yayla Bayırı ve Dereboyu Mevkii, Lüleburgaz

Kırklareli / Türkiye

İz Kimyasal Girişimleri ve Yatırımları Sanayi Ticaret A.Ş.

Kuruluş tarihi 28 Temmuz 2022'dir. Faaliyet alanı endüstriyel kimyasalların toptan ticareti (anilin, matbaa mürekkebi, kimyasal yapıştırıcı, havai fişek, boyama maddeleri, sentetik reçine, metil alkol, parafin, esans ve tatlandırıcı, soda, sanayi tuzu, parafin, nitrik asit, amonyak, sanayi gazları vb.) olup Grup'un iştirak oranı %100'dür.

Şirketin sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 5000000 adet paya ayrılmış, toplam 5.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı nama yazılıdır. Şirketin önceki sermayesini teşkil eden 100.000,00 TL sermayenin tamamı, ödenmiştir. Bu defa artırılan 4.900.000,00 TL sermayenin 2.354.126,00-TL'si SMMM Serkan Altınışık 09/08/2024 tarihli ve 2024/10 sayılı raporuyla tespit edilen ortaklara borçlar hesabından 2.545.874-TL'si SMMM Serkan Altınışık 09/08/2024 tarihli ve 2024/1 O sayılı raporuyla İz Yatırım Holding Anonim Şirketi tarafından nakden taahhüt edilmiştir. Nakden taahhüt edilen 2.354.126,00-TL sermayenin tamamı ödenmiştir. 2.545.874,00-TL'nin %25'i sermaye artırımının tescili tarihi itibarıyla ödenmiş olup geri kalan tutar 24 ay içinde ödenecektir.

İz Temiz Enerji Yatırımları A.Ş.

Kuruluş tarihi 28 Temmuz 2022'dir. Faaliyet alanı elektrik enerjisi üretimi olup Grup'un iştirak oranı %100'dür. Şirketin sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 4000000 adet paya ayrılmış, toplam 4.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı nama yazılıdır. Şirketin önceki sermayesini teşkil eden 100.000,00 TL sermayenin tamamı, nakden ödenmiştir. Bu defa artırılan 3.900.000,00 TL sermayenin tamamı SMMM Serkan Altınışık 09/08/2024 tarihli ve 2024/11 sayılı raporuyla tespit edilen ortaklara borçlar hesabından İz Yatırım Holding Anonim Şirketi tarafından nakden taahhüt edilmiştir. Nakden taahhüt edilen sermayenin tamamı ödenmiştir.

İz Girişim ve Teknoloji Yatırımları A.Ş.

Kuruluş tarihi 27 Temmuz 2022'dir. Faaliyet alanı diğer bilgi teknolojisi ve bilgisayar hizmet faaliyetleri (kişisel bilgisayarların ve çevre birimlerinin kurulumu, yazılım kurma vb.) olup Grup'un iştirak oranı %100'dür. Şirketin sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 10.000.000 adet paya ayrılmış, toplam 10.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı nama yazılıdır.

Şirketin önceki sermayesini teşkil eden 100.000,00 TL sermayenin tamamı ödenmiştir. Bu defa artırılan 9.900.000,00 TL sermayenin tamamı SMMM Serkan Altınışık 09/08/2024 tarihli ve 2024/08 sayılı raporuyla tespit edilen ortaklara borçlar hesabından İz Yatırım Holding Anonim Şirketi tarafından nakden taahhüt edilmiştir. Nakden taahhüt edilen sermayenin tamamı ödenmiştir.

İz Motorlu ve Elektrikli Araç Girişimleri A.Ş.

Kuruluş tarihi 04 Ağustos 2022'dir. Faaliyet alanı otomobillerin ve hafif motorlu kara taşıtlarının belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalarda perakende ticareti (ambulans ve minibüs benzeri motorlu yolcu taşıtları dahil (3,5 tondan daha az)) (galericiler dahil) olup Grup'un iştirak oranı %100'dür.

Şirketin sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 25.000.000 adet paya ayrılmış, toplam 25.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı nama yazılıdır.

Şirketin önceki sermayesini teşkil eden 100.000,00 TL sermayenin tamamı, nakden ödenmiştir.

Bu defa artırılan 24.900.000,00 TL sermayenin 20.281.128,00 TL'si SMMM Serkan Altınışık 09.08.2024 tarihli ve 2024/09 sayılı raporuyla tespit edilen ortaklara borçlar hesabından, 4.618.872,00 TL'si SMMM Serkan 09.08.2024 tarihli ve 2024/09 sayılı raporuyla İz Yatırım Holding Anonim Şirketi tarafından nakden taahhüt edilmiştir. Nakden taahhüt edilen 20.281.128,00 TL sermayenin tamamı ödenmiştir. 4.618.872,00 TL'nin %25'i sermaye artırımının tescili tarihi itibarıyla ödenmiş olup geri kalan tutar 24 ay içinde ödenecektir.

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Azur Mücevherat A.Ş.

Kuruluş tarihi 04 Temmuz 2024'tür. Faaliyet alanı; gümüşten mamul mücevherat, bilezik, kolye, yüzük gibi takı ve süs eşyalarının, ayrıca gümüş metalinden mamul işlenmemiş halde külçe ve granüllerin, mamul veya gereçlerin hurdalarının toptan ve perakende alım-satımı, imalatı, ithalatı ve ihracatıdır. Grup'un iştirak oranı %100'dür.

Şirketin kuruluş sermayesi 5.000.000 TL olup, bu tutarın tamamı ödenmiştir. Daha sonra 7 Şubat 2025 tarihli ve 11267 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edildiği üzere, sermayesi beheri 5.000,00 TL değerinde 5.000 adet nama yazılı paylardan oluşmak üzere 25.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan 20.000.000 TL'nin tamamı bağlı ortak alacaklarının sermayeye ilavesi yoluyla karşılanmış olup, bu husus Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası'na 26790 sicil numarası ile kayıtlı S.M.M.M. Engin Akbaş tarafından düzenlenen 28 Ocak 2025 tarihli ve 2025/001 sayılı rapor ile tespit edilmiştir.

a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2025-30.09.2025 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi,

İz Yatırım Holding A.Ş. 8 Ekim 2010 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilerek kurulmuştur. Ticaret Sicil Numarası 749998'dir. Şirket'imizin kayıtlı adresleri aşağıdaki gibidir;

Merkez adresi: Arnavutköy Mah. Bebek Arnavutköy Cad. No: 18 Beşiktaş İstanbul / Türkiye'dir.

Çiftlik ve süt üretim tesisleri adresi: Celaliye Köyü Yayla Bayırı ve Dereboyu Mevkii, Lüleburgaz Kırklareli / Türkiye'dir.

Şirketimizin internet sitesi <http://www.izyatinholding.com>'dir.

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler,

İz Yatırım Holding Anonim Şirketi Sermayesinin Dağılımı ve Ortaklık Yapısı:

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in sermayesi her biri 1 TL değerinde olan 17.512.456 adet hisseden oluşmaktadır.

Ana Ortaklık Şirket'in 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	30.09.2025	%	31.12.2024
Alpha Ventures Investment LLP	30,28%	5.303.436	33,02%	6.819.201
UP Venture Capital LLP	9,11%	1.594.655	9,11%	2.229.655
Diğer Halka Açık Kısım	60,61%	10.614.365	57,87%	8.463.600
Nominal sermaye		17.512.456		17.512.456
Sermaye düzeltme farkları		157.619.006		157.619.006
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları		157.619.006		157.619.006
Düzeltilmiş sermaye		171.131.462		171.131.462

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ana Ortaklık Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Mayıs 2013 tarih ve 16/516 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Ana Ortaklık Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 17.512.456 TL olup Ana Ortaklık Şirket ortakları tarafından taahhüt edilen sermayenin tamamı ödenmiştir.

Ana Ortaklık Şirket'in mevcut sermayesini temsil eden paylar A ve B gruplarına ayrılmış olup, A grubu paylar imtiyazlıdır. İmtiyazlı A grubu payların nominal tutarı 2.150.000 TL'dir. İmtiyazlı A grubu paylar, sahiplerine Ana Sözleşme'nin 7. ve 12. maddeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve oy hakkı kullanımında imtiyaz hakkı bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu en az 5 (Beş) en çok 9 (Dokuz) üyeden oluşur ve beş üyeden oluşması durumunda iki üyesi, altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç üyesi ve sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört üyesi A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilir. Ana Ortaklık Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibi veya vekiline 15 (onbeş), her bir B Grubu pay sahibi veya vekiline 1 (bir) oy hakkı tanır.

d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Yönetim Kurulu:

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı, Soyadı	Unvan	Atanma Tarihi
Alpha Ventures Investment LLP firmasını temsilen David James Price,	Yönetim Kurulu Başkanı	10.06.2022
Umut Emirler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10.06.2022
Ömer Uyan	Yönetim Kurulu Üyesi	10.06.2022
Bekir Sıddık Akben	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız	08.09.2022
Burhanettin Kerim Çelikbaş	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız	08.09.2022

Bununla birlikte, Şirket'in 04.07.2025 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyeliklerine 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Olağan Genel Kurul toplantısına katılan ve sözlü olarak aday olduklarını belirten şirket ortaklarından Alpha Ventures Investment LLP firmasını temsilen David James Price'ın Yönetim Kurulu Başkanı, Umut Emirler'in Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Ömer Uyan'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak ve görevi kabul ettiklerine dair 04.07.2025 tarihli yazılı beyanları bulunan Bekir Sıddık Akben ve Burhanettin Kerim Çelikbaş'ın Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Genel Kurul tescil işlemi 30.07.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Alpha Ventures Investment LLP Londra'da kurulmuş bir yatırım ortaklığıdır. Global yatırımcılardan oluşan grup, gayrimenkulden gıdaya, havacılıktan tarıma geniş bir yelpazede toplam 100 yıldan fazla tecrübeye sahip bir ekipten oluşmaktadır. Uluslararası varlıklı ailelerden ve üst düzey yöneticilerden oluşan yatırım şirketimiz, bugüne kadar gayrimenkul, tarım-gıda, havacılık, sağlık ve finansal servis sektörlerinde milyarlarca doların üzerinde yatırım yönetmiştir.

Kurucu ekibimiz, dünyanın farklı bölgelerinde halka açık şirketler ve farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin yönetimi konusunda derin bir tecrübeye sahiptir.

Alpha Ventures'ın sahip olduğu farklı kültürler, kendine has değerler ve bu değerlerin yarattığı kabiliyet, şirket ortaklarına ve yöneticilerine bugüne kadar yönetimlerinde yer aldıkları firmalarda uyguladıkları katı risk politikaları ve doğru analiz ölçümleri sayesinde krizlerde esnek davranma ve doğru risk yönetimi yapmalarını sağlamıştır.

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

David J.PRICE

Alpha Ventures'ı Temsilen Yönetim Kurulu Başkanı

Orta Doğu aile ofisleri ve büyük şirketler için yatırımcı ve danışman olarak yirmi yıllık deneyime sahiptir. Avrupa Amerika Birleşik Devletleri ve Körfez ülkelerinde farklı alanlarda birçok yatırıma liderlik etmiştir. Birleşik Krallık vatandaşı olan David Price, Cambridge Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra London School of Economics'ten yüksek lisans derecesi almıştır.

Umut EMİRLER

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Indiana Üniversitesi'nden Finans ve Bilişim derecesi ile mezun olan Umut Emirler, kariyerine Ernst & Young'da başlamış ve daha sonra yatırım bankacısı olarak New York'taki Weston & Hatfield Group'un Türkiye operasyonunu yönetmiştir. Bu roldeki deneyiminin ardından Orta Doğu ve Orta Asya'lı varlıklı ailelere danışmanlık yapmaya başlamış ve halen ailelerin Türkiye, İngiltere ve Amerika'daki yatırımlarını yönetmeye devam etmektedir.

Ömer UYAN

Yönetim Kurulu Üyesi

Yatırım bankacılığı / yönetimi alanındaki kariyerine Bank of America Merrill Lynch'in İstanbul ofisinde Satış ve Ticaret bölümünde yaz analisti olarak başlamıştır. Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda Mali Tahlil ve İstihbarat bölümünde finansal analist olarak görev almıştır. Yabancı varlık ailelerin globalde farklı coğrafyalarda alternatif yatırım yapılarını kurgulayan Uyan, Türkiye'de teknopark girişimlerini ve sermaye piyasaları yatırımlarını aktif olarak yönetmektedir. Ömer Uyan, kariyerine UP Capital'de Ortak, CET Kompozit ve Yamy Studio'da yönetim kurulu üyesi olarak devam etmektedir.

Bekir Sıddık AKBEN

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Aslen Kahramanmaraşlı olup 1987 yılında İstanbul'da doğmuştur. Sabancı Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği mezuniyeti sonrası Eksim Yatırım Holding'de enerji sektörünün çeşitli alanlarında çalışma imkânı bulmuştur. Akben, iş hayatı boyunca gayrimenkul, enerji, finans ve emtia ticareti gibi çeşitli sektörlerde ticari faaliyetlerde ve girişimlerde bulunmuştur. Halen çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyesi olarak iş hayatına devam etmektedir.

Burhanettin Kerim ÇELİKBAŞ

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Bilgi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden sonra Ailesinden Sanayi Ürünleri ve 1999-2002 yılları arasında çok başarılı iki aylık dergi DRIVE (Auto dergisi) ve M5 Strategy (Türkiye'nin en eski Siyasi ve Askeri Strateji Dergisi) yayıncısı oldu.

Uluslararası ticarete deneyim kazanmak için İngiltere ve Malta'da yaşadıktan sonra 2005 yılında ICC-CCS'ye (Uluslararası Ticaret Odaları – Ticari Suçlar Hizmetleri) katıldı. Küçük bir ekibin parçası olarak yurt dışındaki gizli varlıkların tespitinde TMSF'ye (Tasarruf ve Mevduat Sigorta Fonu) danışmanlık görevlerinde bulundu.

Aynı danışmanlık hizmetini İş Bankası, RCT (TMSF & Lehmann Brothers), Lehman Brothers Türkiye ve HSBC'ye yurtiçi ve yurtdışındaki varlıkları bulmak için verdi. Halen CCS'yi temsil etmekte ve farklı şirketlerde danışman & yönetim kurulu üyesi olarak devam etmektedir.

e) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

İz Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklarının üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri olarak belirlenmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla İz Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklarının üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar 1.122.222 TL'dir. (31.12.2024: 333.212 TL).

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler.

Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin araştırma geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler,

Şirketimiz mücevherat alanında faaliyet göstermek üzere 10.07.2024 tarihinde kurulan Azur Mücevherat A.Ş. şirketine kuruluşta edinim usulüyle %100 oranında ortak olmuştur. Azur Mücevherat A.Ş.'nin sermayesi 5.000.000 TL'dir.

b) Faaliyet döneminden rapor tarihine kadar gerçekleşen önemli gelişmeler

14.10.2025 tarihinde Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği hükümleri kapsamında 2025-2029 yılları kapsamında mevcut tutar olan 150.000.000 (yüzellimilyon) TL'den 1.500.000.000 (birmilyarbeşyüzmilyon) TL'ye yükseltilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun başvurumuza ilişkin olarak verdiği uygunluk yazısı tarafımıza ulaşmıştır. Bu onay kapsamında gereken diğer resmî işlemler yürütülecektir.

c) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatı çerçevesinde iç kontrol sistemi mevcut büyüklüğümüz dikkate alındığında yönetim kurulunun kontrolünde gerçekleştirilmektedir. Yönetim kurulu tüm gelişmeleri ve faaliyetleri yakından izlemekte ve yürütmektedir. Mevcut durumda tabi olduğumuz mevzuat gereği bağımsız dış denetim yaptırılmaktadır. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu'nun şirketler topluluğu hükümlerine de tabidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket Ana Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması komitesi ortaklık yapısının değişmesinden sonra 11 Ağustos 2014 tarihinde yeniden oluşturulmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır.

Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik her iki ayda bir toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

d) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler,

d.1) Doğrudan Sahip Olduğumuz İştirakler

Konsolidasyona dahil edilen finansal duran varlıklar: Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuştur. Ana Ortaklık Şirket kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır.

Konsolide bilanço ve konsolide gelir tablosu düzenleme esasları

Tam Konsolidasyon Yöntemi

Tam konsolidasyon yönteminde uygulanan esaslar aşağıdaki gibidir:

- Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket'inin konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığın sermayesinde sahip olduğu payların enflasyona göre düzeltilmiş elde etme maliyeti, bu payların bağlı ortaklığın Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiş bilançosunun sermayesinde temsil ettiği değerden mahsup edilmiş ve geçmiş yıllarda oluşan fark "Geçmiş Yıllar Kar ya da Zararı"nda cari dönemde oluşan fark ise "faaliyetlerle ilgili diğer gelirler ve karlar veya faaliyetlerle ilgili diğer giderler ve zararlar " hesap kalemlerinde gösterilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların ödenmiş sermayesi ve satın alma tarihindeki özsermayeleri dışındaki bilanço kalemleri toplanmış ve yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı indirilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün öz sermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilmiş ve konsolide bilançoda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların gelir tablosu kalemleri ayrı ayrı toplanmış ve birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri ilgili hesaplarla karşılıklı mahsup edilmiştir. Hesap dönemi içinde elde edilen bağlı ortaklıklar için gelir tablosu kalemlerinin toplanmasında bağlı ortaklığın elde edildiği tarihten sonra gerçekleşenler dikkate alınmıştır.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kâr veya zararlarından konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklar dışındaki paylara isabet eden kısım "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilmeyen finansal duran varlıklar: Bulunmamaktadır. (31.12.31.12.2024: Bulunmamaktadır)

d.2) Dolaylı Yoldan Sahip Olduğumuz İştirakler

Konsolidasyona dahil edilen finansal duran varlıklar: Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

Konsolidasyona dahil edilmeyen finansal duran varlıklar: Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

e) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

f) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,

Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da tespit edilen Bağımsız Denetçi ve Kanuni Denetçiler tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

g) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Grup aleyhine açılan ve devam etmekte olan davalar

Bakırköy 5.Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2016/112 E. 2017/1039 K. sayılı iflasın ertelenmesi davası, Tümerdem Tarım Ürünleri ve Dış Ticaret A.Ş.'nin iflas erteleme talebi yerel mahkeme tarafından reddedilmiştir. İflas erteleme kararının reddedilmesi üzerine, söz konusu karar istinaf ve Yargıtay incelemesi neticesinde kesinleşmiştir. Tarafımızca davacı tarafın iflas masasına kaydı yapılmıştır.

h) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

i) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Yönetim Kurulumuz, belirlemiş olduğu hedeflere ulaşmış olup, tüm genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

i) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

Bulunmamaktadır. (31.12.2024: Bulunmamaktadır)

k) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Şirketimiz, İz Yatırım Holding Anonim Şirketi bağlı bir şirket değildir, topluluk şirketlerinin hâkim şirketidir 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, İz Agriculture Tarım Hayvancılık ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin, İz Kimyasal Girişimleri ve Yatırımları Sanayi Ticaret A.Ş.'nin, İz Temiz Enerji Yatırımları A.Ş.'nin, İz Girişim ve Teknoloji Yatırımları A.Ş.'nin, İz Motorlu ve Elektrikli Araç Girişimleri A.Ş.'nin ve Azur Mücevherat A.Ş.'nin %100 hissesine sahiptir. Bağlı ortaklıklarımız tarafından hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İ) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği.

01.01.2025-30.09.2025 faaliyet dönemi içinde şirket topluluğu ile yapılan hukuki işlemlerden dolayı şirketimiz ve bağlı grup şirketlerimiz bir kayba veya zarara uğratılmamış olup, ilgili dönem için denkleştirme yapılmamıştır.

5) Finansal Durum

a) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirketimiz genel kurulda alınan tüm kararları yerine getirmekte olup, ilerleyen dönemlerde şirket karlılığını artırıcı yatırımlarına devam edecektir.

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,

01.01.2025-30.09.2025 tarihleri arasında elde edilen hasılatımız 45.287.040 TL olup, maliyetlerimiz 34.152.248 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu veriler ışığında brüt karlılığımız 11.134.792 TL olarak gerçekleşmiştir.

Mali veriler ışığında Net borç / Özkaynak bilgileri aşağıda yer almaktadır;

	30.09.2025	31.12.2024
Finansal Borçlar	5.939.715	8.815.785
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(14.386.720)	(2.985.792)
Net Borç	(8.447.005)	5.829.993
Toplam Özkaynak	348.864.588	395.519.039
Toplam Sermaye	340.417.583	401.349.032
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	(0,02)	0,01

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri,

Şirketimizin 17.512.456 TL sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık değildir. Özkaynaklarımızın toplam tutarı 30.09.2025 tarihi itibarıyla 348.864.588 TL olarak gerçekleşmiştir.

ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,

Şirketimiz var olan toplam borçlarının ilerleyen dönemlerde azaltılmasını, dış kaynaklı finansman ihtiyacını azaltmayı düşünmektedir.

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen dönem net karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak genel kurul tarafından belirlenen oran üzerinden birinci kar payı dağıtılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri hariç olmak üzere yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan %5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası c bendi uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında bağımsız yönetim kurulu üyeleri hariç olmak üzere yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez. Paylara ilişkin kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesindeki düzenleme çerçevesinde ortaklarına kar payı avansı dağıtılabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL TABLOLAR

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

VARLIKLAR	NOT	TRY 30.09.2025	TRY 31.12.2024
Dönen varlıklar	-	132.293.464	109.084.075
	-		
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	14.386.720	2.985.792
Finansal Yatırımlar	6	3.540.978	12.229.074
Ticari Alacaklar	7	51.616.513	21.443.219
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		<i>51.616.513</i>	<i>21.443.219</i>
Diğer Alacaklar		6.658.510	8.793.677
- <i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	<i>109.189</i>	<i>188.241</i>
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	<i>6.549.321</i>	<i>8.605.436</i>
Stoklar	9	18.107.030	16.420.045
Peşin Ödenmiş Giderler		30.808.819	40.144.335
- <i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	4	<i>5.980.313</i>	<i>16.225.102</i>
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	10	<i>24.828.506</i>	<i>23.919.233</i>
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	22	-	117.196
Diğer Dönen Varlıklar	11	7.174.894	6.950.737
Duran Varlıklar		333.500.529	384.517.331
Diğer Alacaklar		834.617	36.152.981
- <i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	<i>47.014</i>	<i>10.099.089</i>
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	<i>787.603</i>	<i>26.053.892</i>
Finansal Yatırımlar	6	79.635.317	79.635.317
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	221.151.598	231.052.285
Maddi Duran Varlıklar	13	26.660.040	32.845.477
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	38.482	99.394
- <i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>		<i>38.482</i>	<i>99.394</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	22	4.480.573	4.013.186
Diğer Duran Varlıklar	11	699.902	718.691
TOPLAM VARLIKLAR		465.793.993	493.601.406

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

YÜKÜMLÜLÜKLER	NOT	30.09.2025	31.12.2024
Kısa vadeli yükümlülükler		3.336.543	18.278.393
Kısa Vadeli Borçlanmalar	15	353.588	8.815.785
- <i>Banka Kredileri</i>		353.588	8.815.785
Ticari Borçlar	7	1.045.817	1.123.742
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		1.045.817	1.123.742
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	287.881	314.694
Diğer Borçlar	8	1.342.484	7.755
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		1.342.484	7.755
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	22	236.044	3.327.057
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17	70.729	4.689.360
Uzun vadeli yükümlülükler		113.592.862	79.803.974
Uzun Vadeli Borçlanmalar	15	5.586.127	-
- <i>Banka Kredileri</i>		5.586.127	-
Diğer Borçlar		52.540.241	36.271.417
- <i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	4	52.540.241	36.271.417
Uzun Vadeli Karşılıklar		196.173	152.630
- <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	18	196.173	152.630
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	22	55.265.523	43.371.212
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	17	4.798	8.715
TOPLAM KAYNAKLAR		116.929.405	98.082.367
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	21	348.864.588	395.519.039
Ödenmiş Sermaye		17.512.456	17.512.456
Sermaye Düzeltme Farkları		157.619.006	157.619.006
Paylara İlişkin Primler/İskontolar (+/-)		284.900.767	284.900.767
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş		44.525.874	44.495.709
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler (+/-)			
- <i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>		44.865.169	44.865.169
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp) fonu</i>		(339.295)	(369.460)
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (+/-)		(109.008.899)	(57.742.827)
Dönem Net Karı/Zararı (+/-)		(46.684.616)	(51.266.072)
TOPLAM ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER		465.793.993	493.601.406

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	NOT	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01.01.- 30.09.2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01.01.- 30.09.2024	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01.07.- 30.09.2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01.07.- 30.09.2024
Hasılat	23	45.287.040	27.148.833	65.832.884	32.551.231
Satışların Maliyeti (-)	24	(34.152.248)	(18.553.396)	(41.017.709)	(11.558.095)
Brüt Kar (Zarar)		11.134.792	8.595.437	24.815.175	20.993.136
Pazarlama Giderleri (-)	25	(8.136)	262	(16.793.942)	(16.748.502)
Genel Yönetim Giderleri (-)	25	(24.927.454)	(7.968.299)	(20.962.586)	(7.379.233)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26	10.523.167	995.102	8.927.506	3.552.503
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26	(11.893.665)	(2.620.859)	(3.346.914)	(156.180)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)		(15.171.296)	(998.357)	(7.360.761)	261.724
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27	35.924	(55.503)	11.051.894	962.469
Finansman Geliri (Gideri)					
Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)		(15.135.372)	(1.053.860)	3.691.133	1.224.193
Finansman Gelirleri	28	5.714.403	3.069.592	4.542.976	524.134
Finansman Giderleri (-)	28	(4.500.789)	(1.493.206)	(19.862.661)	(4.805.622)
Parasal kayıp kazanç	30	(15.406.221)	(2.026.889)	7.169.390	(300.153)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)		(29.327.979)	(1.504.363)	(4.459.162)	(3.357.448)
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri	22	(17.356.637)	(4.744.947)	(16.987.719)	(10.804.648)
- Dönem vergi gideri		(2.892.114)	(601.525)	(2.434.531)	(698.594)
- Ertelenmiş vergi geliri/gideri		(14.464.523)	(4.143.422)	(14.553.188)	(10.106.054)
Dönem Karı (Zararı)		(46.684.616)	(6.249.310)	(21.446.881)	(14.162.096)
Pay Başına Kazanç	30	(2,67)	(0,36)	(1,22)	(0,81)
Diğer Kapsamlı Gelirler					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		30.165	14.775	75.491	31.971
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Sonrası		-	-		(34.816)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Kazançlar (Kayıplar), Vergi Sonrası		30.165	14.775	75.491	66.787
Toplam Kapsamlı Gelirler		(46.654.451)	(6.234.535)	(21.371.390)	(14.130.125)

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

Holding statüsündeki firmamız, özellikle yerli ve yabancı finans piyasaları düzenine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla; teknik planlama, programlama, bütçeleme, projelendirme, finans ve organizasyon, firma değerleri gibi konularda yatırım ve araştırmalar yapmak, aktiflerini kar etme yeteneğine ve potansiyeline sahip sermaye şirketlerinin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı pay senetleri ile diğer menkul kıymetlere, nakit, değerli maden ve emtialara yatırım yapmak, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde değerlendirmek ve ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini arttırmak ve böylece bu şirketlerin sağlıklı şekilde gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak amacıyla, Türkiye içinde ve dışında bulunan her türlü taşınır ve taşınmazlara yatırım yapmak ve işletmek, bu amaçlara uygun ticari, sınai ve mali finansal yatırım girişimlerinde bulunmak suretiyle risklerini minimize ediyoruz.

b) Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

2014 yılında risk yönetimi politikasının oluşturulması, risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi için çalışmalar başlatılmıştır. TTK'nın 378. maddesi uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Şirketimiz tüm ekonomik birimler gibi finansal, operasyonel, stratejik ve yasal risklere maruz kalmaktadır. Şirketimiz ve tüzel kişi olarak bağlı ortaklıklarımızın yönetim kurullarında yer almakta ve tüm iş akışlarını kontrol etmektedir. Yönetim Kurulu, risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla denetimden sorumlu komite vasıtasıyla gözetir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, bağımsız denetimde tespit edilen bulgularından faydalanmaktadır. Operasyona yönelik riskler bağlı ortaklıklarımız bünyesinde oluşturduğumuz birimler tarafından kontrol ve takip edilmektedir.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

Şirketimizin temel önceliğimiz kendi şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımızın karlılığını ve verimliliklerini artırmak ve piyasa değerlerini yükseltmektir.

Temettü gelirleri öncelikli amacımız değildir. Temettü gelirlerine bağlı olarak geliştirilen bir politikamız söz konusu değildir. Şirket büyümesini bağlı ortaklıkların karlılığını artırmak ve piyasa değerlerini yükselterek gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

7) Diğer Hususlar

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ortaklığın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri

Şirketimiz holding statüsünde olup özellikle yerli ve yabancı finans piyasaları düzenine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla; teknik planlama, programlama, bütçeleme, projelendirme, finans ve organizasyon, firma değerleri gibi konularda yatırım ve araştırmalar yapmak, aktiflerini kar etme yeteneğine ve potansiyeline sahip sermaye şirketlerinin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı pay senetleri ile diğer menkul kıymetlere, nakit, değerli maden ve emtialara yatırım yapmak, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde değerlendirmek ve ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini arttırmak ve böylece bu şirketlerin sağlıklı şekilde gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak amacıyla, Türkiye içinde ve dışında bulunan her türlü taşınır ve taşınmazlara yatırım yapmak ve işletmek, bu amaçlara uygun ticari, sınai ve mali finansal yatırım girişimlerinde bulunmaktadır.

İZ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

8) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim tebliği (II-17.1)’nin Kurumsal yönetim ilkelerine uyum başlıklı 8. Maddesine istinaden, ilgili tebliğ ekinde yer alan ve Kurul’un 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni’nde yayımlanan ayrıca 10.01.2019 tarih ve 2/249 sayılı kararı ile duyurulan “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu’na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF):

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1404364>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF):

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1404401>