

# SUWEN

## Faaliyet Raporu

1 Ocak - 30 Eylül 2025



# SUWEN

1 Ocak - 30 Eylül 2025  
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
FAALİYET RAPORU



# #içimdesuwenvar



## İÇİNDEKİLER

<b>Genel Bilgiler</b> .....	7
Şirket Profili .....	8
Suwen Hakkında .....	9
Kilometre Taşları .....	11
Vizyon, Misyon .....	12
Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....	14
İmtiyazlı Paylar .....	14
Bağlı Ortaklıklar .....	15
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler .....	16
Yatırımcı İlişkileri Bölümü .....	18
Genel Kurul Toplantıları .....	19
Esas Sözleşme Değişiklikleri .....	19
<b>Operasyonel Gelişmeler</b> .....	21
Yatırımlara İlişkin Bilgiler .....	22
İlişkili Taraf İşlemleri .....	24
Türkiye & Global Mağaza Sayıları .....	26
Ürün Portföyü .....	27
<b>Finansal Gelişmeler</b> .....	29
Bir Bakışta Suwen .....	30
2025 Yılı İlk 9 Aylık Finansal Performans .....	31
Özet Finansal Tablolar .....	33



## GENEL BİLGİLER



## ŞİRKET PROFİLİ

Raporun Ait Olduğu Dönem: 01.01.2025 - 30.09.2025

Ticaret Ünvanı: Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama Anonim Şirketi

Ticaret Sicili Numarası: 502674

Vergi No: 330 049 9555

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 300.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye: 560.000.000 TL

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No: 39/41  
İç Kapı No: 1 Ümraniye/İstanbul

E-posta: [yatirimci@suwencompany.com](mailto:yatirimci@suwencompany.com)

İnternet Sitesi Adresi: [www.suwencompany.com](http://www.suwencompany.com)

## SUWEN HAKKINDA

Suwen, dünyanın önde gelen iç giyim markalarına üretim yapan deneyimli bir ekip tarafından 2003 yılında İstanbul'da kurulmuştur. 2005 yılında çok bölümlü mağazalarda ilk satışını gerçekleştiren marka, 2007'de kendi adıyla açtığı ilk mağazasıyla birlikte hızlı bir büyüme sürecine girmiştir. 2017 yılında, orta ölçekli ve büyüme potansiyeline sahip şirketlere sermaye sağlayan özel yatırım fonu Taxim Capital ("Intilux S.àr .l") ile ortaklık kurarak kurumsallaşma yönünde önemli adımlar atmıştır. Nisan 2022'de halka arz edilen Suwen, halen Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Türkiye'de kadın iç giyim, ev giyim ve plaj giyim (KİEP) sektöründe faaliyet gösteren Suwen, kuruluşundan itibaren iç giyim, 2012'den itibaren ev giyim, 2014'ten itibaren plaj giyim, 2016'dan itibaren ise çorap ve aksesuar kategorilerinde kendi tasarımcılarıyla koleksiyonlar geliştirmektedir. 2023 yılı itibarıyla portföyüne kozmetik ve parfümeri ürünlerini de ekleyen marka, ağırlıklı olarak yurt içi üretim firmalarıyla iş birliği yaparak üretimlerini gerçekleştirmekte ve güçlü mağaza ağı ile e-ticaret kanalları aracılığıyla Türkiye'de ve uluslararası pazarlarda müşterilerine ulaşmaktadır.

Suwen ürünleri, perakende mağazacılık, e-ticaret ve toptan satış kanalları üzerinden tüketicilere sunulmaktadır. Ana satış kanalı perakende mağazacılık olan Suwen'in, gelecek büyüme stratejisinde önemli bir yer tutan ikinci büyük satış kanalı ise 2019 yılında hayata geçirilen [www.suwen.com.tr](http://www.suwen.com.tr) ve üçüncü taraf e-ticaret platformlarıdır. Bağımsız danışmanlık şirketi Deloitte'nin 2021 Sektör Raporu'na göre, iç giyim mağaza zincirleri arasında mağaza sayısı artışı bakımından Türkiye'nin en hızlı büyüyen kadın iç giyim perakende markasıdır.

30 Eylül 2025 itibarıyla Suwen, Türkiye'nin 51 ilinde 186 mağaza ile gün geçtikçe daha ulaşılabilir bir marka haline gelmiştir. 2022 yılında yurt dışı pazarına hızlı bir giriş yapan Suwen, 6 bayisinin yanı sıra Kıbrıs'ta 2, Romanya'da 7 mağaza açarak uluslararası pazarlardaki varlığını genişletmiş, 2025 yılı içinde toplam 201 mağaza sayısına ulaşmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde çalışan personel sayısı 1.416 kişidir. (31 Aralık 2024: 1.147 kişi)

İşbu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II - 14.1 sayılı Tebliği'ne istinaden hazırlanmış olup; 1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu niteliğindedir. Rapor içerisinde, Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama A.Ş. ve bağlı ortaklığı Suwen Lingerie S.R.L. birlikte "Grup", "Şirket" veya "Suwen" olarak anılacaktır.





## KİLOMETRE TAŞLARI

Suwen'in Kuruluşu.



İlk Suwen Markalı  
Mağazanın açılışı.



Boyner, YKM gibi çok  
katlı mağazalarda ilk  
satış.

Ev giyim  
kategorisine giriş.



Plaj giyim  
kategorisine giriş.



Halka arzı gerçekleşti.

Yurtdışında ilk mağaza  
Romanya'da açıldı.



Çorap giyim  
kategorisine giriş

Türkiye'de 186, yurtdışında  
15 olmak üzere toplamda  
201 mağazada satışa  
devam ediliyor.

## **VİZYON**

Kadınlara, yaşamlarının her evresinde kullanabilecekleri rahat ve kaliteli ürünler sunmaya devam etmek. Müşterilerimize yüksek kaliteli, kendilerini iyi hissettiren ve hayat tarzlarına uygun alternatifli ürünler sunarak fark yaratan bir şirket olma konumumuzu güçlendirmek. Bu anlayış çerçevesinde Türkiye'nin en hızlı büyüyen KİEP markası olarak, giderek genişleyen yurt dışı operasyonlarımızla Suwen'i bir dünya markası haline getirmek. Kendine güvenen Türk kadınına temsil eden, sektöründe dünya çapında tanınan bir marka olmak.

## **MİSYON**

Müşterilerimizin ihtiyaç ve taleplerine dürüstlük, şeffaflık ve kaliteden ödün vermeden yanıt vermek; beklentilerini karşılamak ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizde her zaman değer yaratmaya odaklanmak. Halka açık bir şirket olmanın bilinciyle, iş süreçlerimizi sürdürülebilirlik odağında dönüştürmek; bu konudaki gelişme alanlarımızı tüm yatırımcılarımızla şeffaflıkla paylaşmak öncelikli hedeflerimiz arasında.



## SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 560.000.000 TL olup; ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

ORTAĞIN ADI SOYADI/ÜNVANI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)
Birol Sümer	58.104.160	10,38
Ali Bolluk	58.104.160	10,38
Özcan Sümer	58.104.160	10,38
Çiğdem Ferda Arslan	20.000.020	3,57
Halka Açık Kısım	365.687.500	65,30
<b>TOPLAM</b>	<b>560.000.000</b>	<b>100,00</b>

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.12.2024 tarihli kararı doğrultusunda, 300.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı bir defaya mahsus olmak üzere aşılmak kaydıyla, çıkarılmış sermayenin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 336.000.000 TL (%150 oranında) artırılarak 224.000.000 TL'den 560.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda hazırlanan ihraç belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.04.2025 tarih ve 21/635 sayılı kararı ile onaylanmış, söz konusu sermaye artırımını dolayısıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 560.000.000 TL olduğunu gösteren esas sözleşmemizin sermayeye ilişkin 6. maddesinin yeni şekli 25.04.2025 tarihinde tescil edilerek 25.04.2025 tarih ve 11319 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1430277>

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama  
30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 560.000.000 TL ve özkaynak tutarı da 1.586.152.052 TL olup, Şirketimizin özkaynak tutarı çıkarılmış sermayesinin üzerindedir.

## İMTİYAZLI PAYLAR

30.09.2025	HİSSE GRUBU	PAY ADEDİ	PAY TUTARI (TL)	PAY YÜZDESİ (%)
Birol Sümer	A	15.000.000	15.000.000	2,68
Birol Sümer	B	43.104.160	43.104.160	7,70
Ali Bolluk	A	15.000.000	15.000.000	2,68
Ali Bolluk	B	43.104.160	43.104.160	7,70
Özcan Sümer	A	15.000.000	15.000.000	2,68
Özcan Sümer	B	43.104.160	43.104.160	7,70
Çiğdem Ferda Arslan	A	5.000.000	5.000.000	0,89
Çiğdem Ferda Arslan	B	15.000.020	15.000.020	2,68
Halka Açık Kısım	B	365.687.500	365.687.500	65,30
		<b>560.000.000</b>	<b>560.000.000</b>	<b>100,00</b>

Şirket'in sermayesini oluşturan paylar (A) ve (B) grubu olmak üzere 2 gruba ayrılmıştır. Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde, toplam sermayenin %8,93'ünü oluşturan (A) grubu payların bazı imtiyazları bulunmaktadır.

- Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 6 çerçevesinde A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda oy hakkı imtiyazı mevcuttur.
- Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 7 çerçevesinde, yönetim kurulu üyelerinden üç tanesi A grubu pay sahipleri tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.
- Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 9 çerçevesinde, A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir.
- Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 9 çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular") karar alabilmesi için ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin en az %75 (yetmişbeş) çoğunluğuna sahip A grubu pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:
  - Şirket'in, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, esas sözleşmenin tadil edilmesi
  - Şirket'in, işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi
  - Şirket'in, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırımını, tasfiyesi, sona ermesi, infisalı, sermaye azaltımı, nevi değiştirmesi
  - Şirket'in, iflas konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırması için başvuruda bulunulması
  - Şirket'in, ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi
  - Şirket'in, A grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının, oy hakkı imtiyazının veya Şirketin yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi.

## BAĞLI ORTAKLIKLAR

Şirket, Romanya'da mağaza açılışları ve e-ticaret satışları ile kendi bünyesinde yöneteceği bir operasyona başlamak amacıyla, 3 Eylül 2019 tarihinde tescil edilen, Voluntari City, 1/VI Pipera Blvd. Hyperion Towers building, Tower 2, Ilfov county, Romania adresine kayıtlı, Suwen Lingerie S.R.L. ("Bağlı Ortaklık") ünvanı ile bir firma kurmuştur.

Bahse konu firmanın ödenmiş sermayesi, 2.530.000 RON olup; hisselerinin %100'ü Şirket'e aittir. Şirket'in, Bağlı Ortaklık üzerinden Romanya'da 7 mağazası bulunmaktadır.

Bağlı ortaklığımız ile karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.



## YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşmaktadır.

Adı - Soyadı	Görevi
Biröl Sümer	Yönetim Kurulu Başkanı
Ali Bolluk	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili - Genel Müdür
Özcan Sümer (*)	Yönetim Kurulu Üyesi
Çiğdem Ferda Arslan	Yönetim Kurulu Üyesi - AR-GE ve Üretimden Sorumlu GMY
Müge Tuna	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Tarkan Ander	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(\*) 02.12.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Selahattin Zoralioğlu'nun istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere atanmış olan Özcan Sümer'in seçilmesi, Şirket'in 10.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında kabul edilmiştir.

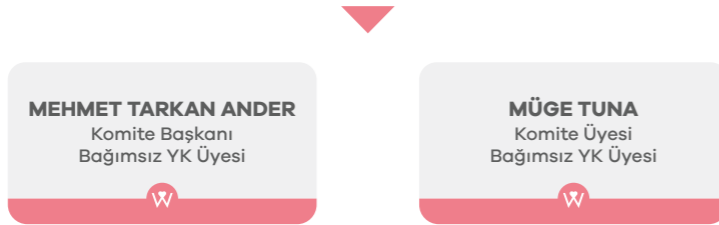
## YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

### Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde yürütmektedir. Denetimden Sorumlu Komite kendi yetki ve sorumluluğu çerçevesinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Komite yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

### DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

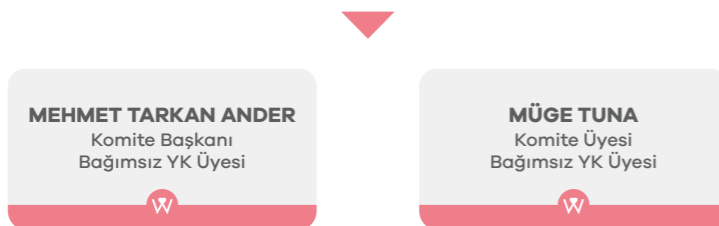


### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır.

Komite, yılda altı kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ



## Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir.

Komite prensip olarak yılda 1 kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ



(\*) Komite üyeliğine 02.12.2024 tarihinde atanmıştır.



## ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Şirket'in üst düzey yöneticileri aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.



(\*) Şirketimizde Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Fatih Koç 03.02.2025 tarihinde söz konusu görevinden ayrılmış olup, şirketimizde Bütçe, Raporlama ve Finansal Kontrol Direktörü olarak görev yapan Mehmet Melih Özkan, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak 16.04.2025 tarihinde atanmıştır.

Grup'un 1 Ocak – 30 Eylül 2025 hesap dönemine ait üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve menfaatleri toplamı 34.870.433 TL'dir. (1 Ocak – 30 Eylül 2024: 31.007.795 TL)

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

### Serpil Yaşar (\*)

Sahip olduğu lisanslar

SP Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı	200087
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	700099

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi:

Şeyma Kalafat  
Muhasebe Şefi

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri: E-posta: [yatirimci@suwency.com](mailto:yatirimci@suwency.com)

Yatırımcı İlişkileri Bölümü; pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımı, özel durumların kamuya açıklanması, pay sahiplerinin Şirket ve ortaklık haklarının kullanımına ilişkin sorularının cevaplandırılması, Genel Kurul (EGKS), sermaye artırımını, kar dağıtımını, ana sözleşme değişikliği ile ilgili işlemler ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Merkezi Kayıt Sistemi uygulamasının yürütülmesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmektedir. Bu faaliyetler çerçevesinde ilkelere uyum sağlamak için Şirket içi idari düzenleme ve uygulama gerçekleştirilmiştir. Pay sahiplerine zamanında, tam ve doğru bilgilendirme yapılmaktadır.

(\*) Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak 02.12.2024 tarihinde atanmıştır.

## GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır. Genel Kurul toplantısının işleyiş şekli Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi ile düzenlenmiş olup Genel Kurul toplantılarında, TTK, sermaye piyasası mevzuat hükümleri, Şirket Esas Sözleşmesi ile söz konusu yönerge düzenlemeleri uygulanır. Pay sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin ilgili hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, ilgili mevzuat hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır. Genel Kurul toplantılarına ilişkin bildirimler, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel Kurul toplantılarına ilişkin bildirimler, TTK, SPKn, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel Kurul toplantı ilanı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen diğer yerlerde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

- Şirketimizin 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 10 Nisan 2025 tarihinde yapılmıştır. Toplantı Tutanağına aşağıdaki linklerden ulaşılabilir; <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1423377> ve <https://suwency.com/10nisan2025/>



## ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.12.2024 tarihli kararı doğrultusunda, 300.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı bir defaya mahsus olmak üzere aşılacak kaydıyla, çıkarılmış sermayenin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 336.000.000 TL (%150 oranında) artırılarak 224.000.000 TL'den 560.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda hazırlanan ihraç belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.04.2025 tarih ve 21/635 sayılı kararı ile onaylanmış, söz konusu sermaye artırımını dolayısıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 560.000.000 TL olduğunu gösteren esas sözleşmemizin sermayeye ilişkin 6 ncı maddesinin yeni şekli 25.04.2025 tarihinde tescil edilerek 25.04.2025 tarih ve 11319 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Güncel esas sözleşmeye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1430277> linkinden ulaşılabilir.



OPERASYONEL  
GELİŞMELER



## YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket büyümek ve ticaret hacmini genişletmek amacıyla yurt içi pazarda yatırım yapmaktadır. Yatırım harcamalarının öncelikli kalemi, perakende kanalındaki faaliyetlerin yeni mağazalar açılması suretiyle büyütülmüştür.

Şirket'in dönem itibarıyla, toplam yatırım harcamalarının kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

PARA BİRİMİ (TL)	9A '25
Tesis, Makine ve Cihazlar	-
Taahhütler	48.864.305
Demirbaşlar	53.750.825
Özel Maliyetler	187.802.915
<b>Maddi Duran Varlıklar Toplamı</b>	<b>290.418.045</b>
Haklar	36.847.242
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar Toplamı</b>	<b>36.847.242</b>

### İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimiz'in iç kontrol sistemi prosedürler dahilinde faaliyette olup her yıl yeniden gözden geçirilmektedir.

### Şirket Aleyhine Açılan Davalar

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla, Şirket aleyhine açılan tazminat davaları ile kıdem, ihbar ve ücret alacağı davaları için karşılık tutarı 1.104.683 TL dir. (31.12.2024: 728.871 TL)

### Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket tam tasdik ve bağımsız denetim kapsamındadır. 01.01.2025 - 30.09.2025 dönemi içerisinde Şirket faaliyetleri ile ilgili herhangi bir özel denetim ve kamu denetimi olmamıştır.

### İdari Para Cezaları ve Adli Yaptırımlar

Faaliyet raporu dönemi içerisinde Şirket hakkında herhangi bir idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

### Bağış ve Yardımlar

2025 yılında yapılacak bağışların üst sınırı 4.000.000 TL olarak belirlenmiş olup, bu husus Genel Kurul'da onaylanmıştır. Faaliyet Raporu dönemi içerisinde Şirket'in yaptığı bağış ve yardımların toplam tutarı 1.979.115 TL'dir. (01.01 - 30.09.2024: 944.751 TL)

### Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler, Toplu Sözleşme Uygulamaları

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2025 - 30.09.2025 döneminde personel sayısı; toplam 1.416 kişidir. Şirketimizin 30.09.2025 itibarıyla 7.992.135 TL kıdem tazminatı yükümlülüğü bulunmaktadır. (31.12.2024: 7.753.749 TL)

Toplu sözleşme uygulaması yoktur.

### Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek mevzuat değişikliği yoktur.

### Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Şirket aleyhine uygulanan idari ve adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

### Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran Şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi:

Suven, toplumsal cinsiyet eşitliğine duyduğu içten bağlılığı, yönetici kadrosundaki %55 kadın oranıyla somutlaştırmakta ve 51 ildeki 186 mağazasıyla kadın istihdamını desteklemeye devam etmektedir. 2023-2026 döneminde A Milli Kadın Voleybol Takımı'na sağladığımız resmi sponsorluk, kadın gücünü ve başarısını yürekten sahiplenme anlayışımızın bir yansımasıdır. Kadın Kanseri Derneği ile gerçekleştirdiğimiz projeler ve kız çocuklarının eğitimine yönelik çalışmalarımız ise toplumsal katkı sağlamayı bir sorumluluk değil, vazgeçilmez bir değer olarak gördüğümüzü göstermektedir. Bu yaklaşım; çalışanlarımız, müşterilerimiz ve yatırımcılarımız nezdinde güçlü bir güven ortamı yaratırken, sürdürülebilir büyüme hedeflerimize de katkı sunmaktadır.

### Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

Araştırma ve Geliştirme kapsamında şu an için aktif bir projemiz bulunmamaktadır.

## İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

TİCARİ ALACAKLAR (TL)	30.09.2025	31.12.2024
Eko Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	158.965.297	59.930.568
<b>TOPLAM</b>	<b>158.965.297</b>	<b>59.930.568</b>

TİCARİ BORÇLAR (TL)	30.09.2025	31.12.2024
Eko Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	19.846.813	50.978.526
Livadi Tekstil İth. İhr. Tic. A.Ş.	2.473.245	-
Aseyya Tekstil	847.450	9.464.528
Elmas Çamaşır İth. İhr. Tic. A.Ş.	-	16.337.392
Netcad Yazılım A.Ş.	-	9.303
<b>TOPLAM</b>	<b>23.167.508</b>	<b>76.789.749</b>

01.01. - 30.09.2025	Mal (TL)	Mali İşlemler (TL)	Diğer (TL)	Hizmet (TL)	Toplam (TL)
<b>ALIMLAR</b>					
Eko Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	1.288.299.543	2.716.503	27.440	285.146	1.291.328.632
Livadi Tekstil İth. İhr. Tic. A.Ş.	196.459.364	-	-	-	196.459.364
Elmas Çamaşır İth. İhr. Tic. A.Ş.	125.270.863	-	-	-	125.270.863
Aseyya Tekstil Sermin Sümer	73.110.755	-	-	-	73.110.755
Netcad Yazılım A.Ş.	-	-	-	82.934	82.934
<b>TOPLAM</b>	<b>1.683.140.525</b>	<b>2.716.503</b>	<b>27.440</b>	<b>368.080</b>	<b>1.686.252.548</b>

SATIMLAR	Mal (TL)	Mali İşlemler (TL)	Diğer (TL)	Hizmet (TL)	Toplam (TL)
Eko Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	64.870.231	-	1.159.152	-	66.029.383
Aseyya Tekstil Sermin Sümer	737.409	-	-	-	737.409
Livadi Tekstil İth. İhr. Tic. A.Ş.	398.399	-	-	-	398.399
Elmas Çamaşır İth. İhr. Tic. A.Ş.	171.514	-	-	-	171.514
<b>TOPLAM</b>	<b>66.177.553</b>	<b>-</b>	<b>1.159.152</b>	<b>-</b>	<b>67.336.705</b>

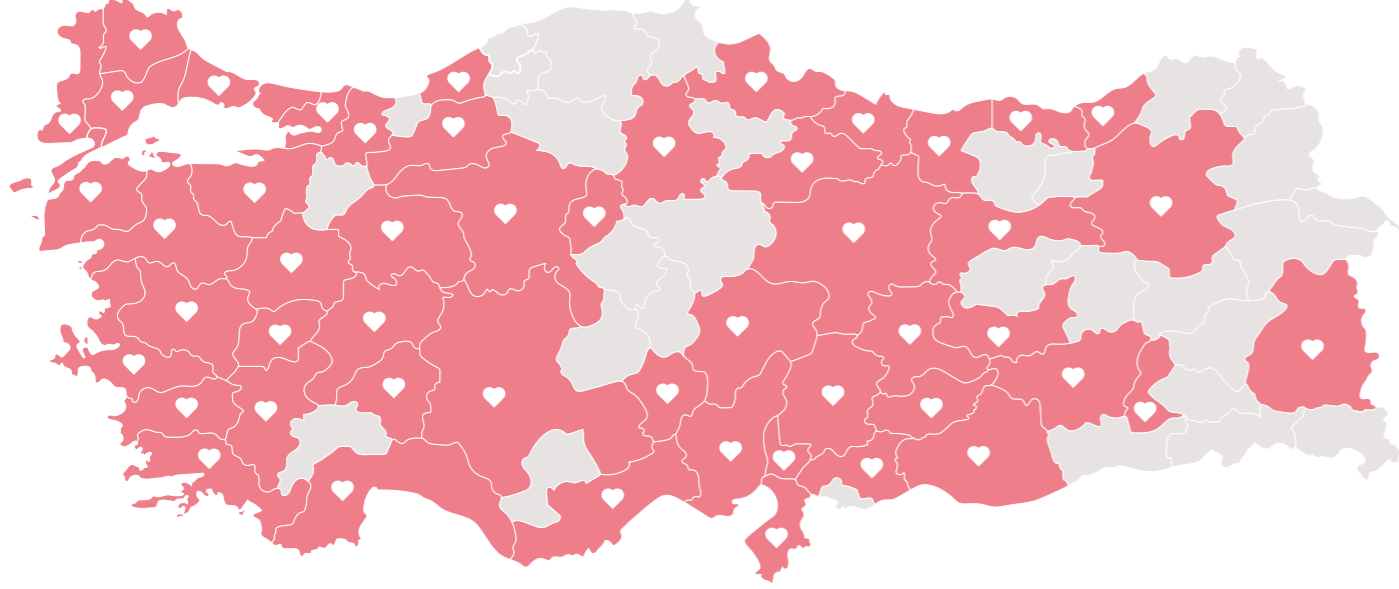
01.01. - 30.09.2024	Mal (TL)	Mali İşlemler (TL)	Diğer (TL)	Hizmet (TL)	Toplam (TL)
<b>ALIMLAR</b>					
Eko Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	1.225.856.424	2.131.050	12.835	-	1.228.000.309
Elmas Çamaşır İth. İhr. Tic. A.Ş.	335.294.423	-	-	-	335.294.423
Livadi Tekstil İth. İhr. Tic. A.Ş.	175.768.535	-	-	-	175.768.535
Moni Tekstil Sanayi Ticaret A.Ş.	153.796.208	-	-	-	153.796.208
Aseyya Tekstil	89.443.261	-	-	-	89.443.261
Latte Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.404.343	-	-	-	2.404.343
Netcad Yazılım A.Ş.	-	-	-	353.934	353.934
<b>TOPLAM</b>	<b>1.982.563.194</b>	<b>2.131.050</b>	<b>12.835</b>	<b>353.934</b>	<b>1.985.061.013</b>

SATIMLAR	Mal (TL)	Mali İşlemler (TL)	Diğer (TL)	Hizmet (TL)	Toplam (TL)
Elmas Çamaşır İth. İhr. Tic. A.Ş.	-	-	1.378.951	-	1.378.951
Eko Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	-	-	371.571	-	371.571
<b>TOPLAM</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.750.522</b>	<b>-</b>	<b>1.750.522</b>



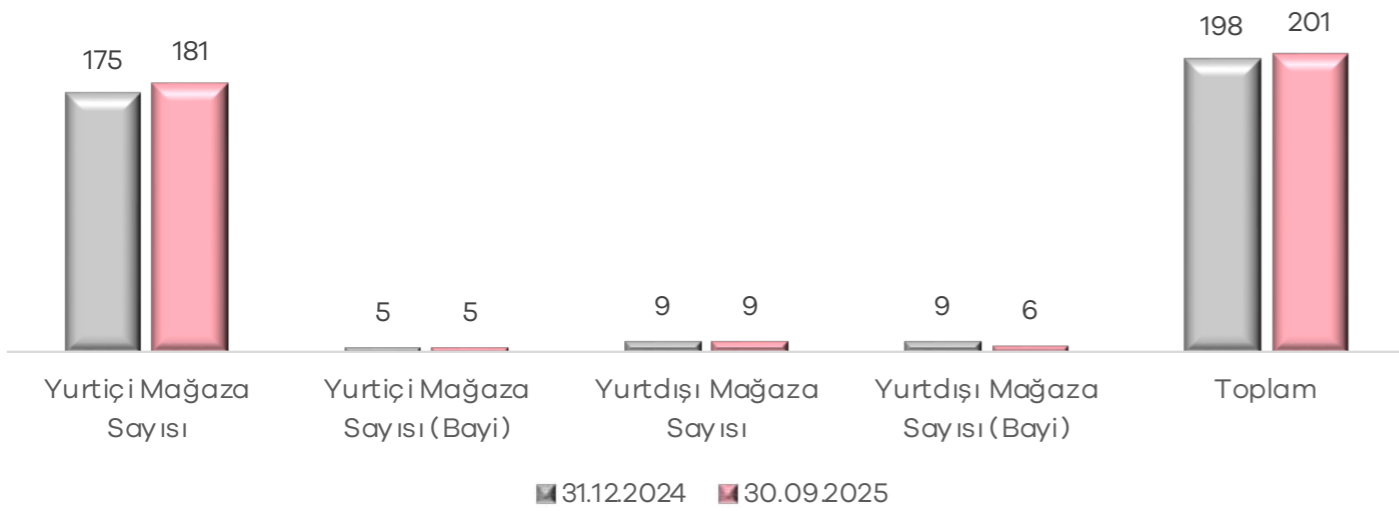
## TÜRKİYE MAĞAZA SAYILARI

30.09.2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in Türkiye'deki toplam mağaza sayısı 186 ve toplam satış alanı yaklaşık 23.394 m<sup>2</sup>'dir. (30.09.2024: 21.253 m<sup>2</sup>)



## GLOBAL MAĞAZA SAYILARI

30.09.2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in yurt içi ve yurt dışında ki toplam mağaza sayısı 201 ve toplam satış alanı yaklaşık 25.131 m<sup>2</sup>'dir. (30.09.2024: 23.280 m<sup>2</sup>)



1 Ocak - 30 Eylül 2025 tarihleri içerisinde yurt içinde 8 yeni mağaza açılmış, 2 mağazanın faaliyetinde son verilmiştir. Yurt dışı bayi (franchise) ağında ise 2 açılış ve 5 kapanış gerçekleşmiştir.

## ÜRÜN PORTFÖYÜ



45,4%  
İÇ GİYİM



Sütyen, külot,  
atlet ve korse



37,2%  
EV GİYİM



Pijama takımı,  
gecelik ve  
sabahlık



14,0%  
PLAJ GİYİM



Bikini, mayo,  
pareo ve plaj



2,5%  
ÇORAP



Külotlu / soket  
çorap ve tayt



0,7%  
AKSESUAR



Sütyen  
aksesuarları



0,2%  
KOZMETİK



Bodymist,  
sabun, lipoil,  
kolonya



**FINANSAL  
GELİŞMELER**



## BİR BAKIŞTA SUWEN



**7**  
Ülke

**63**  
Şehir

**201**  
Mağaza  
Sayısı

**25.131**  
Toplam satış  
alanı (m<sup>2</sup>)



**4.359**  
Milyon TL  
konsolide hasılat

**97,8%**  
Türkiye  
satış payı

**2,2%**  
Uluslararası  
satış payı



**5,5%**  
Perakende  
hasılat büyümesi

**84,4%**  
Perakende  
hasılat payı

**6**  
Net yeni  
mağaza açılışı



**17,9%**  
E-ticaret hasılat  
büyümesi

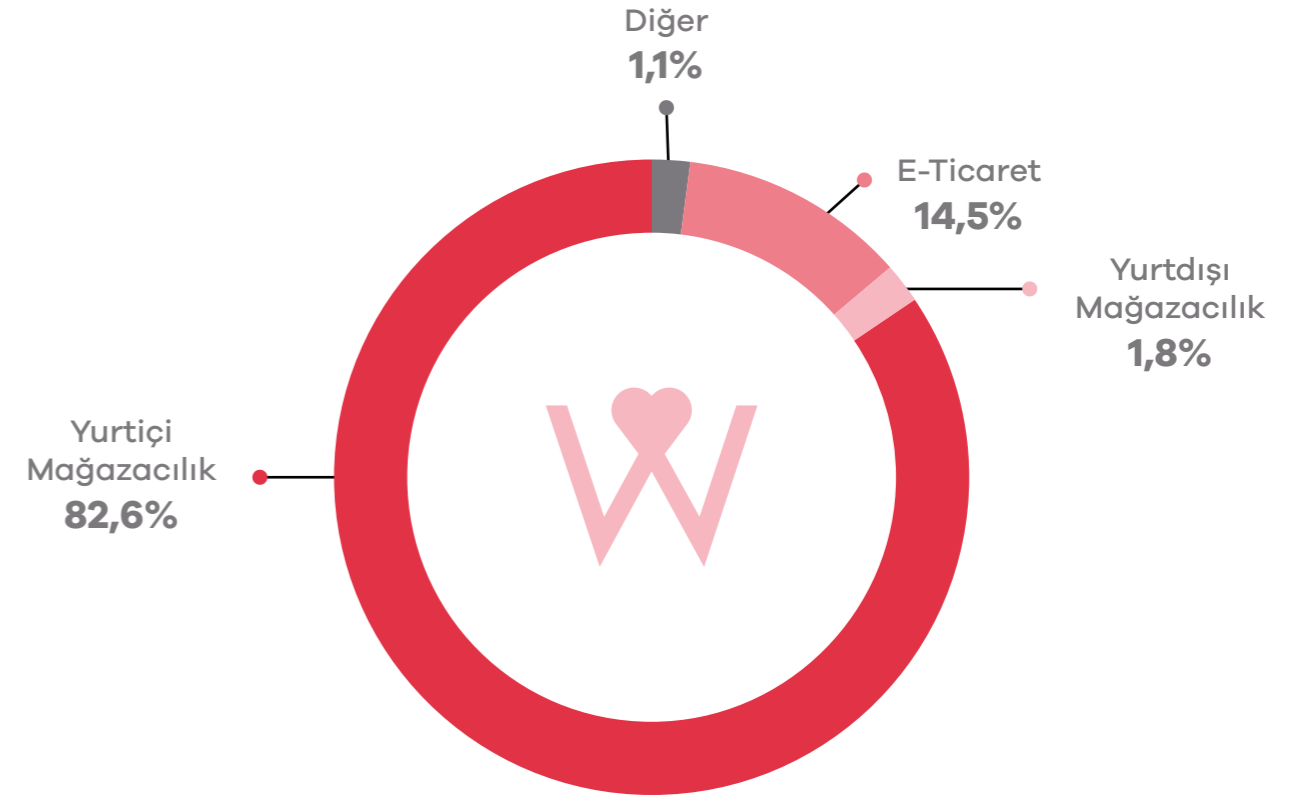
**14,5%**  
E-ticaret  
hasılat payı



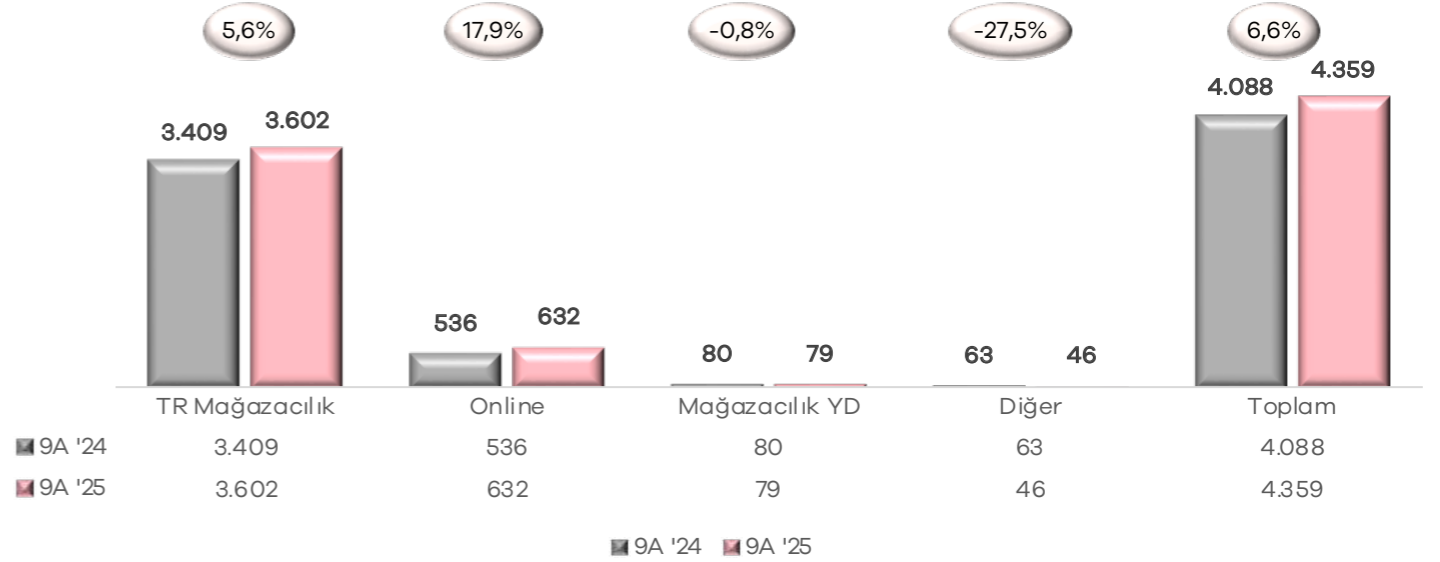
**1.416**  
Kişilik  
istihdam



## 30.09.2025 FİNANSAL PERFORMANS



Suwen'in, 2025/9 aylık dönem hasılatı 2024/9 aylık dönemine göre %6,6 yükselerek 4.359.164.048 TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyetler %51,2 oranında brüt kar marjı ve %19,3 oranında faiz, vergi ve amortisman öncesi kar (FAVÖK) marjı ile yürütülmüştür. Raporlama döneminde %2,5 net kar marjı ile 108.513.641 TL net kar elde edilmiştir.



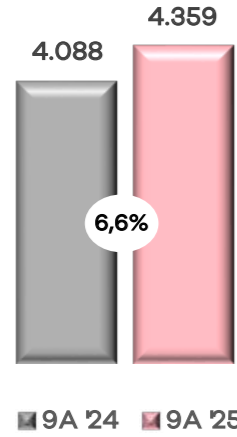
\* TMS 29 uygulanmış rakamlar verilmiştir. (m TL)



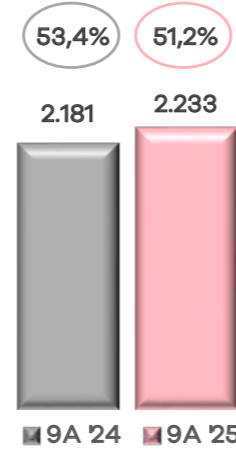
## 30.09.2025 FİNANSAL PERFORMANS

TMS 29 (Enflasyon Muhasebesi) Uygulanmış

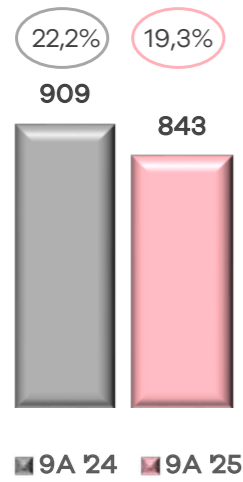
### Hasılat (Milyon TL)



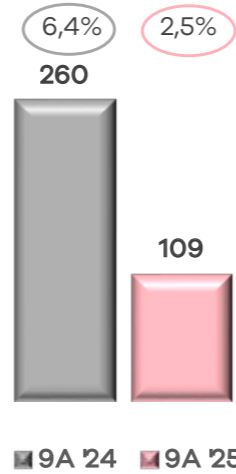
### Brüt Kar (Milyon TL)



### FAVÖK (Milyon TL)



### Net Kar (Milyon TL)



## 30 EYLÜL 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

TL	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	1.728.109.882	2.041.429.680
Duran Varlıklar	1.688.573.422	1.264.401.517
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>3.416.683.304</b>	<b>3.305.831.197</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.215.619.945	1.272.280.135
Uzun Vadeli Yükümlülükler	614.911.307	456.590.049
Özkaynaklar	1.586.152.052	1.576.961.013
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>3.416.683.304</b>	<b>3.305.831.197</b>

## 1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

TL	30.09.2025	30.09.2024
Hasılat	4.359.164.048	4.087.968.943
Brüt Kar	2.232.597.802	2.181.268.356
Esas Faaliyet Karı	374.266.093	525.324.453
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	378.947.172	536.103.618
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	216.583.332	383.422.222
<b>NET DÖNEM KARI</b>	<b>108.513.641</b>	<b>260.306.901</b>

### Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin,

Şirketimizin 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 23.10.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmak suretiyle kamuya duyurulmuştur.

