



SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN
II-14.1 “SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ”NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

01.01.2025– 30.09.2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.GENEL BİLGİLER

2.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE TANINAN MADDİ HAKLAR,

3.ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

4.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

5.FİNANSAL DURUM

6.RİSKLER İÇ KONTROL VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

7.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

8.DİĞER HUSUSLAR

1. GENEL BİLGİLER

Şirketimiz, 20 Aralık 2004 tarihinde İnto trend B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. unvanıyla kurulmuş olup, 09 Temmuz 2012 tarihinde unvanını Ansa Yatırım Holding A.Ş. olarak ve 15 Mayıs 2017 tarihinde de Marka Yatırım Holding Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir. Şirket'in faaliyet ve yönetim merkezi Ortabayır Mahallesi Şair Çelebi Sokak Gürtaş İş Merkezi NO 1/3 Kağıthane / İstanbul adresindedir.

Grup'un faaliyet konusu, 07 Eylül 2012 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu onayı ile Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı Statüsünden Yatırım Holding statüsüne dönüştürülmüştür. Aynı tarihli onayla, Şirket'in Borsa İstanbul'daki işlem kodu olan IBTYO, 01 Ağustos 2012 tarihinden itibaren ANSA, 1 Haziran 2017 tarihinden itibaren MARKA olarak değişmiştir. Şirket'in faaliyet konusu, vergi dışı mali konularda, özellikle yerli ve yabancı finans piyasaları düzenine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen yatırım danışmanlığını içermemek kaydıyla; teknik planlama, programlama, bütçeleme, projelendirme, finansal organizasyon, Seri: VIII, No:35 "Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gayrimenkul değerlendirme hizmeti verecek şirketler ile bu şirketlerin kurulca listeye alınmalarına ilişkin esaslar hakkında tebliğ" ile düzenlenmiş olan gayrimenkul değerlemesi faaliyeti kapsamında olmamak şartıyla firma değerlemesi gibi konularda danışmanlık, ticari, sınaî ve finansal konularda yatırım ve araştırmalar yapmak ve 09 Temmuz 2012 tarihinde tescil edilen tadil tasarısında yazılı olan diğer işlerdir. Şirket'in hisse senetleri 09 Mayıs 2005 tarihinde halka arz edilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket sermayesini temsil eden hisse senetlerinin %99,5'si Borsa İstanbul' da ("BİST, Borsa") işlem görmektedir.

Marka Yatırım Holding A.Ş. tarafından Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesinin ilgili hükümleri uyarınca Ana Pazar'a geçiş için 23 Mayıs 2017 itibarıyla başvuru yapılmıştır. Borsa tarafından 12 Temmuz 2017 tarihinde, payları Borsa Yakın İzleme Pazarı'nda işlem görmekte olan Marka Yatırım Holding A.Ş.'nin (MARKA.E) paylarının Kotasyon Yönergesinin 36. maddesi kapsamında 14 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Ana Pazar'da B grubu dahilinde sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamasına karar verilmiştir. Bahse konu paylar Ana Pazar'daki ilk işlem gününde 13 Temmuz 2017 tarihli kapanış fiyatı baz alınarak ve Ana Pazar'da geçerli olan fiyat marjları uygulanarak işlem görmeye başlamıştır.

Şirket'in hisse senetleri 09 Mayıs 2005 tarihinde halka arz edilmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket sermayesini temsileden hisse senetlerinin %96,72'si Borsa İstanbul' da ("BİST, Borsa") işlem görmektedir.

MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025-30.09.2025 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

1.1 Kurumsal Profil

Raporlama Dönemi: 01.01.2025-30.09.2025 Dönemi

Ortaklığın Unvanı:	Marka Yatırım Holding A.Ş.
Ticaret Sicil No:	540486
Vergi Dairesi/No:	Zincirlikuyu Vergi Dairesi- 4780429366
Adres :	Ortabayır Mahallesi Şair Çelebi Sokak Gürtaş İş Merkezi No:1/3 Kağıthane/İstanbul
E-posta:	info@markaholding.com.tr
İnternet Adresi:	www.markaholding.com.tr
Telefon Numarası:	0-212-2863330
Faks Numarası:	0-212-2863331

1.2.Sermaye Yapısı

Marka Yatırım Holding A.Ş. kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirketin sermaye dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirketimizin 15/05/2017 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca, kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000 TL'ye artırılmış çıkarılmış sermayemiz 20.990.000-TL'dir.

	30.09.2025		31.12.2024	
Nominal Sermaye	Oran	Tutar	Oran	Tutar
Halka Açık Kısım	99,50%	20.884.600	99,50%	20.884.600
Zeynep Aşkın Korkmaz	0,50%	105.400	0,50%	105.400
Toplam	100%	20.990.000	100%	20.990.000

1.3.Hisse Bilgileri

BİST Kodu	MARKA
ISIN Kodu	TREIFTY00019
Kayıtlı Sermaye Tavanı	100.000.000,00 TL
Çıkarılmış Sermaye	20.990.000,00 TL

1.4. İmtiyazlı Paylar Hakkında Bilgiler

Marka Yatırım Holding A.Ş payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır.

Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde A grubu nama payların her biri 15 oy hakkına, B grubu hamiline payların her biri 1 oy hakkına sahiptir.

A grubu paylar sermayenin %0,05'ini, B grubu paylar ise %99,5'ini temsil etmektedir.

1.5. Personel Bilgileri

Şirketimizde ve konsolide mali tablolarımıza dahil olan tüm şirketlerde ilgili rapor döneminde Marka Yatırım Holding A.Ş.'nin dahilinde çalışan 3 kişi ile birlikte holding genelinde toplamda 56 personel görev almıştır. Sayıları verilmiş personellere ek olarak, Marka Yatırım Holding A.Ş.ve bağlı ortaklıkları danışmanlık sözleşmesi ile hizmet aldığı firmalardan personel destek hizmeti de almaktadır.

Personelin yemek, yol ve sigorta giderleri şirketimiz tarafından karşılanmaktadır. Şehir içi ve şehir dışı görevlendirmelerde konaklama ve diğer giderler şirket tarafından karşılanmaktadır.

2.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE TANINAN MADDİ HAKLAR,

1.1 Yönetim Kurulu Üyeleri

Marka Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyeleri bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır; Yönetim Kurulu dönem içinde 15 kez toplanmıştır.

Adı Soyadı	Unvan	Görev Süresi
MİNE TOZLU	Yönetim Kurulu Başkanı	28.09.2023- 28.09.2026
Ceyda AKAYDIN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.09.2023- 28.09.2026
İbrahim İlhami KOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2023- 28.09.2026
Ömer BÜYÜKDAĞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.07.2025- 28.09.2026
Hayriye EMEKDAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2023- 28.09.2026

2.2.Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Maddi Haklar

2025 yılı 3.çeyrek faaliyet döneminde üst düzey yöneticilere toplamda 1.743.746 TL ödenmiştir.

2.3.Komiteler

Komiteler faaliyetlerini 2025 yılı üçüncü çeyrek döneminde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen prosedürler çerçevesinde, gerek duyulan hallerde toplanarak yürütmüştür.

Şirket Yönetim Kurulu bünyesinde “Kurumsal Yönetim Komitesi“, Denetim Komitesi”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi” faaliyet göstermektedir.

a. Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu’na öneriler sunmak konularında çalışmalar yapmaktadır. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Dönem içinde en az dört kez toplantı yapmaktadırlar.

Adı Soyadı	Unvan
Hayriye Emekdaş	Başkan-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Büyükdag	Üye-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Erol Özdamar	Üye-Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

b. Denetim Komitesi

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

Bağımsız Denetim Kurulunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Dönem içinde en az dört kez toplantı yapmaktadırlar.

Şirketin hizmet alacağı Bağımsız Denetim Kurulu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulunun onayına sunulur.

Adı Soyadı	Unvan
Ömer Büyükdag	Başkan-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hayriye Emekdaş	Üye – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketin varlığını, finansal durumunu tehlikeye düşüren haller karşısında gerekli önlemlerle ilgili Yönetim Kurulu'na raporlama yaparak riskin yönetilmesi faaliyetinde bulunur.
Dönem içinde altı kez toplantı yapmaktadırlar.

Adı Soyadı	Unvan
Ömer Büyükdag	Başkan- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hayriye Emekdaş	Üye – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

01.07.2025 tarihinde Kerem Kütükoğlu'nun istifası ile boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine Ömer Büyükdag atanmıştır.

3-ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 01.01.2025-30.09.2025 döneminde araştırma ve geliştirme çalışması olarak Minx Token projesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmış ve Kap üzerinden yayımlanmıştır.

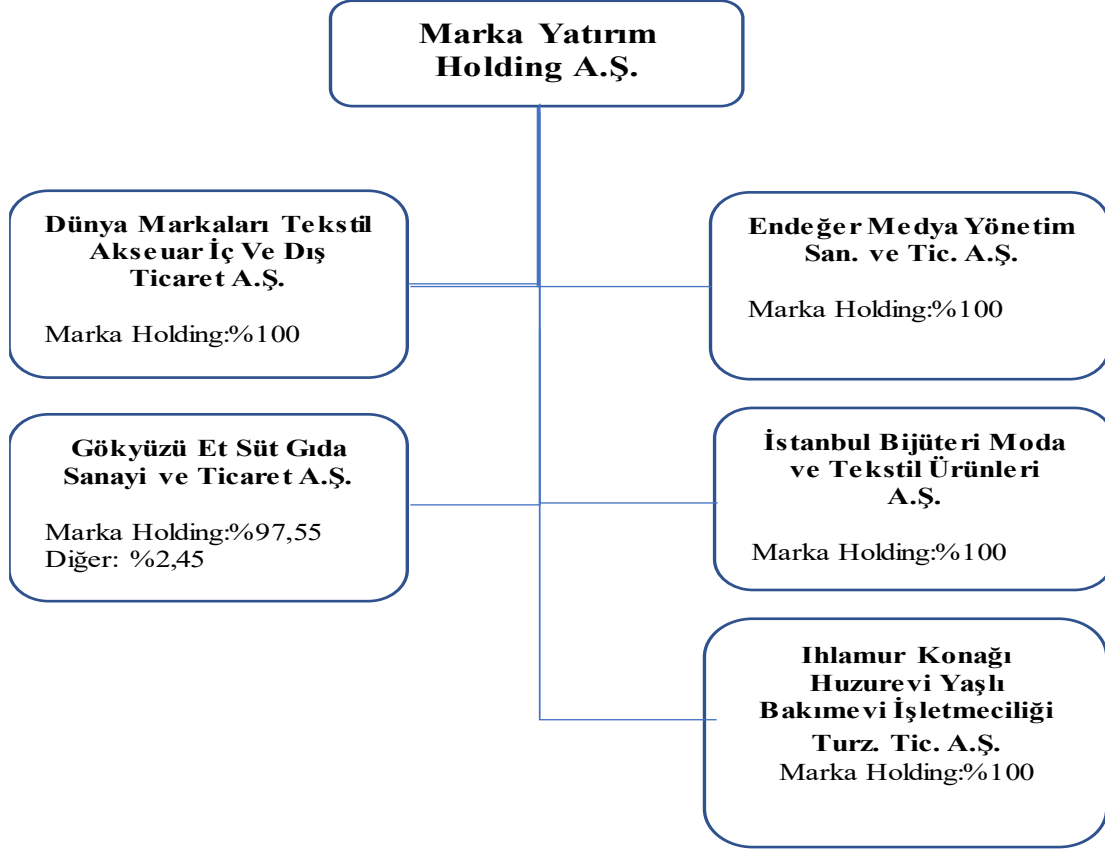
4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1.3. Bağlı Ortaklık ve İştirakler Hakkında Bilgiler

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<i>Bağlı ortaklıklar</i>	<i>Kuruluş ve faaliyet yeri</i>	<i>Geçerli para birimi</i>	<i>Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı(%)</i>	
			<i>30 Eylül 2025</i>	<i>31 Aralık 2024</i>
<i>Engaranti Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.</i>	<i>İstanbul</i>	<i>TL</i>	-	<i>%100</i>
<i>Dünya Markaları Tek.s Aks İç ve Dış Tic. A.Ş.</i>	<i>İstanbul</i>	<i>TL</i>	<i>%100</i>	<i>%100</i>
<i>İstanbul Bijuteri Moda ve Teks. Ürn. A.Ş.</i>	<i>İstanbul</i>	<i>TL</i>	<i>%100</i>	<i>%100</i>
<i>Endeğer Medya Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.</i>	<i>İstanbul</i>	<i>TL</i>	<i>%100</i>	<i>%100</i>
<i>Ihlamur Konağı Huzurevi İşlt. A.Ş.</i>	<i>Ankara</i>	<i>TL</i>	<i>%100</i>	<i>%100</i>
<i>Gökyüzü Et Süt Gıda San. ve Tic. A.Ş.</i>	<i>İstanbul</i>	<i>TL</i>	<i>%97,55</i>	<i>%97,55</i>

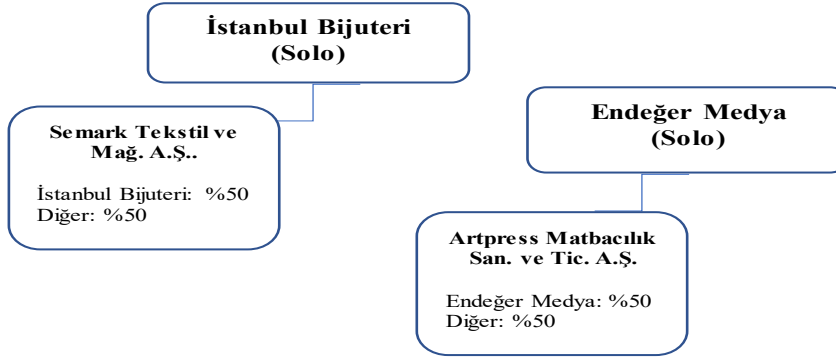
MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025-30.09.2025 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU



MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025-30.09.2025 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

İştirakler ve iş ortaklıklarındaki paylar

<u>İştirakler</u>	<u>Kuruluş ve faaliyet yeri</u>	<u>Geçerli para birimi</u>	<u>Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı(%)</u>	
			<u>30 Eylül 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
<u>Markam Redist Koz. Paz. Tic. A.Ş. (İştirak)</u>	<u>İstanbul</u>	<u>TL</u>	<u>=</u>	<u>%45</u>
<u>Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş. (İştirak)</u>	<u>İstanbul</u>	<u>TL</u>	<u>%50</u>	<u>%50</u>
<u>Pİ5 Organizasyon Tic. A.Ş. (İştirak)</u>	<u>İstanbul</u>	<u>TL</u>	<u>=</u>	<u>%25</u>
<u>Artpres Matbaacılık San. Tic. A.Ş. (İştirak)</u>	<u>İstanbul</u>	<u>TL</u>	<u>%50</u>	<u>%50</u>
<u>Ludus Creations A.Ş. (İştirak)</u>	<u>İstanbul</u>	<u>TL</u>	<u>=</u>	<u>%51</u>



a-Bağlı Ortaklıklar

1-Endeğer Medya Yönetim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket İstanbul’da 50.000 TL sermayeli olarak kurulmuş olup Şirketin faaliyet konusu; televizyon ve müzik programları üretmek ve ürettirmek, her türlü yayın aracıyla yayınlanmasını sağlamaktır. Şirketin sermayesi 4.799.000 TL dir.

Şirket’in 30.09.2025 tarihi itibarıyla 1 çalışanı vardır.

2-İstanbul Bijuteri Moda ve Tekstil Ürünleri A.Ş.

Şirket İstanbul da kurulmuş olup, faaliyet alanı, moda ve tekstil ürünleri toptan satışı ve dstitütörlük alanlarıdır.Şirketin sermayesi 4.799.000 TL dir.

Şirketimizin sermayesinin %100 üne sahip olduğu bağlı ortaklıklarımızdan İstanbul Bujiteri Moda ve Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 27.10.2020 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %50'sine iştirak ettiği 100.000 TL sermayeli "Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş." kurulmuştur.

Şirket’in 30.09.2025 tarihi itibarıyla çalışanı bulunmamaktadır.

3- Dünya Markaları Tekstil Aksesuar İç Dış Ticaret A.Ş.

Şirket perakende mağazacılık alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi 33.869.000 TL dir. Şirket’in 30.09.2025 tarihi itibarıyla 1 çalışanı vardır.

4-Gökyüzü Et Süt Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket et, süt ve gıda ürünleri alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi 11.229.000 TL dir. Şirket’in 30.09.2025 tarihi itibarıyla çalışanı 1 çalışanı bulunmaktadır.

5-Ihlamur Konağı Huzurevi ve Yaşlı Bakımevi İşletmeciliği Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi

Şirket yaşlı bakım merkezi olarak faaliyet göstermektedir. Orta ve uzun vadede farklı illerde de yaşlı bakım merkezleri kurup personel yetiştirilmesi için sertifika programları oluşturulması, bu alanda faaliyet gösterebilmek için gerekli lisans başvurularının yapılması ve hastanelerle iş birlikleri yaparak kar paylaşımı şeklinde yapılacak işletme modelleri üzerinde çalışarak farklı projeler geliştirilerek yeni bir işletme modeli oluşturulması planlanmaktadır.Şirketin sermayesi 2.700.000 TL dir.

30.09.2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 46 kişidir.

b-İştirakler

1-Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş.

Şirketimizin sermayesinin %100 üne sahip olduğu ortaklıklarımızdan İstanbul Bujiteri Moda ve Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 27.10.2020 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %50'sine iştirak ettiği 100.000 TL sermayeli "Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş." kurulmuş olup şirketin tescil ve ilanı aşamaları tamamlanmıştır. Şirket İstanbul'da kurulmuş olup moda ve tekstil ürünleri sektöründe faaliyet göstermektedir.Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla çalışanı bulunmamaktadır.

2-Artpres Matbaacılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Şirketimizin sermayesinin %100 üne sahip olduğu ortaklıklarımızdan Endeğer Medya Yönetim Ticaret A.Ş.'nin 02.11.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %50'sine iştirak ettiği 1.000.000 TL sermayeli "Artpres Matbaacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş." ortak olunmuş olup şirketin ilan aşamaları tamamlanmıştır. Şirket merkezi İstanbul'da olup matbaa ve basım işleri ile reklam işleri sektöründe faaliyet göstermektedir.Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla 2 adet çalışanı bulunmaktadır.

***İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:**

Şirketimizde iç kontrol ve denetim faaliyetleri, denetimden sorumlu komite ile riskin erken saptanması komitesi tarafından yapılmaktadır ve gerekli gördüğü hallerde Yönetim Kurulu'na konu ile ilgili öneriler sunulmaktadır. Yönetim Kurulu da bu tavsiye kararlarına gerekli hassasiyeti göstererek şirket faaliyetlerini devam ettirmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi dönem içinde yapması gereken toplantıları gerçekleştirmiştir, tespit ettiği riskleri yönetim kuruluna sunmuştur.

5.FİNANSAL DURUM

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Özet Bilanço (TL)

Kalem	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	141.241.878	245.927.414
Nakit ve Nakit Benzerleri	129.040	1.637.352
Ticari ve Diğer Alacaklar	109.157.121	228.795.802
Stoklar	18.526.236	-
Peşin Ödenmiş Giderler & Diğer	13.423.633	15.486.862
Duran Varlıklar	227.819.659	106.216.689
Özkaynak Yöntemiyle Yatırımlar	284.708	1.842.092
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	223.928.363	100.226.724
Ertelenmiş Vergi Varlığı	3.606.588	3.945.869
Toplam Varlıklar	369.061.537	352.144.103
Kısa Vadeli Yükümlülükler	142.167.098	110.152.913
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.313.343	4.344.008
Özkaynaklar	223.581.096	237.647.182
Toplam Kaynaklar	369.061.537	352.144.103

2

. Özet Gelir Tablosu (TL)

	01.01.2025	01.01.2024
Kalem	30.09.2025	30.09.2024
Hasılat	101.063.898	181.163.683
Satışların Maliyeti	(62.844.591)	(50.999.486)
Brüt Kar	38.219.307	130.164.197
Esas Faaliyet Karı	20.148.553	118.965.791
Yatırım Faaliyet Gelirleri	118.007.462	-
Özkaynak Yöntemi Kar/Zarar Payları	(2.109.591)	124.358
FAVÖK Sonrası Faaliyet Karı	136.046.424	119.090.149
Finansman Gelir/Gideri & Parasal Pozisyon	(13.712.831)	(10.325.023)
Vergi Öncesi Kar	122.333.593	108.764.627
Vergi Gideri	(18.371.994)	(2.077.227)
Net Dönem Karı	104.914.333	107.269.280
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(11.498)	(87.496)
Ana Ortak Payı	104.925.831	107.356.776

3. Nakit Akış Tablosu (TL)

Faaliyet	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışı	(1.437.776)	13.797.193
Dönem Net Karı	104.914.333	107.269.280
Düzeltilmeler (amortisman, karşılık, vb.)	(249.204.887)	(45.972.932)
İşletme Sermayesindeki Değişimler	139.805.541	(70.642.703)
Vergi Ödemeleri	3.047.237	23.143.548
Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışı	-	(15.151.458)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Değişim	(1.437.776)	(1.354.265)
Dönem Sonu Nakit	129.040	1.234.859

4. Temel Mali Oranlar

Oran	30.09.2025
Cari Oran (Dönen Varlık / Kısa Vadeli Yükümlülük)	0,99
Likidite Oranı ((Nakit+Alacak)/Kısa Vadeli Borç)	0,78
Borç/Özkaynak Oranı	0,65
Brüt Kar Marjı	37,8%
Net Kar Marjı	103,8%

Faiz, amortisman, vergi öncesi kar ("FAVÖK"), Grup Yönetimi tarafından dönemin amortisman ve itfa payı giderleri, finansman giderleri ve diğer düzeltilmeler ve vergi gideri net kâr eklenerek hesaplanmaktadır.

30 Eylül 2025 ve 30 Eylül 2024 tarihlerinde sona eren periyodlar itibarıyla FAVÖK hesaplama hareketi aşağıda verilmiştir;

FAVÖK HESAPLAMASI	30.09.2025	30.09.2024
i. Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	136.046.424	119.090.149
Her türlü sabit kıymet, şerefiye, vb. aktiflere ait olup işletme sermayesi kapsamında değerlendirilmeyen varlıklara ilişkin nakdi olmayan karşılıklar da dahil olmak üzere, maddi ve maddi olmaya duran varlıkların aşınma payı, itfa ve amortismanı;	7.570.600	8.168.382
FAVÖK	143.617.024	127.258.531

Ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonist baskı ve kurlardaki yükseliş ekonomimiz açısından yeni bir dar boğaz oluşturmuştur. Enflasyon nedeniyle alım gücün azalması talebi baskılamış, mevcut iş hacimlerinde yeni bir zorlanma etkisi oluşturmuştur. Ancak tüm olumsuz koşullara rağmen faaliyet alanımız dahilinde sürdürülebilir maksimum karlılık hedefi için tüm çalışmalarımız aynı özen ve gayretle devam etmektedir.

Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketimizin “Kar Dağıtım Politikası”; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket dağıtılabilir net karının en az %10’unu nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kar dağıtım dönemlerinde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

6-RİSKLER İÇ KONTROL VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Marka Yatırım Holding A.Ş. olarak risk yönetimi; kurumsal hedeflere doğru ilerlemeyi ve olası riskleri en etkin şekilde değerlendirerek proaktif bir yaklaşımla minimize etmeyi hedeflemektedir. Şirketin içinde bulunduğu risklere ilişkin raporlama “Riskin Erken Saptanması Komitesi” tarafından da iki ayda bir yapılan toplantılarla incelenip raporlanmaktadır. Denetim Komitesi tarafından da gerekli toplantılar yapılmaktadır.

Ayrıca şirketin iş ve işlemlerinin yönetim stratejisi ve uygulamalarına, kurumsal yönetimin amaç ve hedeflerine ve mevzuatına uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde yürütülmesi, hesap ve kayıt sisteminin bütünlüğü ve güvenilirliğinin veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru şekilde elde edilebilirliğinin sağlanması, kurum varlıklarının korunması, kontrollerin etkinliği amacıyla gerekli kontroller ve denetimlerin etkin bir şekilde yapılması amacıyla çalışmalar başlatılmıştır.

Yönetim organlarının değerlendirilmesi olarak “Kurumsal Yönetim Komitesi” her faaliyet dönemi sonunda yapmış olduğu toplantılarla ilgili hususlarda tavsiye kararlarını Yönetim Kurulu’na raporlama yapmaktadır.

Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

Ortaklığımız için riskler, Finansal olan ve Finansal olmayan riskler şeklinde bölümlendirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatında yeralan ve bu komitenin görev ve sorumluluk alanında yer alan hususlarda çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirketimiz sağlam bir finansal yapıya sahiptir. Şirket karşı karşıya kalacağı finansal ve finansal olmayan risklerin zamanında belirlenmesi için Riskin Erken Saptanması komitesi oluşturulmuştur.

7.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluktan oluşan Kurumsal Yönetim'in dört temel ilkesi 'ne tam olarak bağlıdır.

Şirketimiz bünyesinde bulunan Denetim, Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması Komiteleri ve bu komitelerin görev ve çalışma esasları ile kar dağıtım, bilgilendirme, ücretlendirme politikaları, diğer tüm halka açık ortaklıklarda olduğu üzere hep bu amaçları gerçekleştirmek üzere kurulmuş ve oluşturulmuştur.

Marka Yatırım Holding A.Ş. başta SPK olmak üzere tüm düzenleyici kurumların, kamu otoritelerinin gözetim ve denetimi altında faaliyetlerini yürütmektedir.

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatta belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında Mali İşler, hukuk departmanlarımızla birlikte tüm departmanlarımızla iletişim halinde olarak çalışmalarına devam etmektedir.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; yönetim kurulu üye sayısı itibarıyla komitelerdeki üye dağılımı, yönetim kurulu üye sayısı, yönetim kurulu üyeleri için sorumluluk sigortası yapılması, üst düzey yönetici mali haklarının kişi bazında açıklanmasına ilişkin uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanmamış olup, tam olarak uyum sağlanamayankurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan, Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporunda yer alan zorunlu ilkelere 01.01.2025– 30.09.2025 faaliyet döneminde de uyulmuştur.

8. DİĞER HUSUSLAR

a) Dönem İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

10.01.2025 tarihinde Şirketimiz Marka Yatırım Holding A.Ş. 'nin pay piyasası alt pazarda işlem gören paylarının bir üst pazar geçişi(Ana Pazar) dahilinde Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesinde belirlenen şartlar içerisinde yer alan "halka açıklık oranının imtiyazlı paylar var ise %90 altında olması

gerektiği" hükmüne istinaden yatırımcılarımızın Marka Yatırım Holding paylarının filli dolaşıma kapatılarak borsada işlem görmeyen tipe dönüştürülmesine ilişkin şirketimize iletmış oldukları yazılı talepleri doğrultusunda 550.000(Beşyüzellibin) adet Marka Yatırım Holding paylarının filli dolaşıma kapatılması için şirketimiz ve yatırımcılarımız tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu'na başvuruda bulunulmuştur.

14.01.2025 tarihli açıklama, Şirketimizin merkezinde 14.01.2025 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Sn. Hüsnü Yüşa Ünay'ın şirketimizdeki görevlerinden istifalarının kabulüne,

2. Yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Sn. Hüsnü Yüşa Ünay'ın istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Sn. Kerem Kütükoğlu'nun bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak TTK'nın 363. maddesi uyarınca atanmasına,

3. Sn. Hüsnü Yüşa Ünay'ın başkanı olduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi komite başkanlığından ,Denetimden Sorumlu Komite başkanlığından ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğinden terkinde, istifa eden yönetim kurulu üyesi Sn. Hüsnü Yüşa Ünay'dan boşalan Riskin Erken Saptanması komitesi başkanlığı, Denetimden Sorumlu Komite başkanlığı ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği görevlerine Sn.Kerem Kütükoğlu'nun atanmasına, karar verilmiştir.

04.02.2025 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından Şirket merkezinde yapılmış olan toplantı sonucunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin " Yatırımcı İlişkileri Bölümü " başlıklı 11. Maddesine istinaden Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmakta olan Sn. Burhan Dağlı'nın görevinden ayrılmasının kabulüne, toplantıda hazır bulunan üyelerin oy birliğiyle karar verilmiştir.

20.02.2025 tarihinde Şirketimiz Marka Yatırım Holding A.Ş. 'nin pay piyasası alt pazarda işlem gören paylarının bir üst pazara geçişi(Ana Pazar) dahilinde Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesinde belirlenen şartlar içerisinde yer alan "halka açıklık oranının imtiyazlı paylar var ise %90 altında olması gerektiği" hükmüne istinaden yatırımcılarımızın Marka Yatırım Holding A.Ş.paylarının filli dolaşıma kapatılarak borsada işlem görmeyen tipe dönüştürülmesine ilişkin şirketimize iletmış oldukları yazılı talepleri doğrultusunda 10.01.2024 tarihinde MKK ya gönderilen 550.000(Beşyüzellibin) adet Marka Yatırım Holding A.Ş. payları haricinde 20.02.2025(Bugün) tarihinde 725.700 adet Marka Yatırım Holding A.Ş. paylarının (toplamda 1.275.700 adet pay) filli dolaşıma kapatılması için şirketimiz tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu'na başvuruda bulunulmuştur.

Şirketimiz Marka Yatırım Holding A.Ş. 'nin pay piyasası alt pazarda işlem gören paylarının bir üst pazara geçişi(Ana Pazar) dahilinde Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesinde belirlenen şartlar içerisinde yer alan "halka açıklık oranının imtiyazlı paylar var ise %90 altında olması gerektiği" hükmüne istinaden yatırımcılarımızın Marka Yatırım Holding A.Ş. Paylarının filli dolaşıma kapatılarak borsada işlem görmeyen tipe dönüştürülmesine ilişkin şirketimize yapmış oldukları yazılı talepleri doğrultusunda bugün itibariyle MKK ya iletilen toplam 1.307.600 adet pay olup Şirketimiz Marka Yatırım Holding A.Ş. 'nin halka açıklık oranı %92.59 olmuştur.

06.03.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun (06.03.2025) yapmış olduğu toplantı sonucunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi gereğince Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi, Kurumsal Yönetim uygulamalarında koordinasyonun sağlanması ve üst düzey

MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025-30.09.2025 FAALİYET RAPORU

icracı yöneticiye çalışmaları hakkında raporlama yapmak üzere Sn.Erol Özdamar'ın (Düzey 3 Lisansı Belge N 210682), 06.03.2025 tarihinden itibaren Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

30.04.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Marka Yatırım Holding A.Ş. 'nin 26.03.2023 tarihli KAP duyurusunda açıklamış olduğu Marka Yatırım Holding A.Ş. ve Yönetim Kurulu Başkanı Mine TOZLU hakkında twitter.com isimli sosyal paylaşım sitesi ,Telegram grupları ve Whatsapp isimli mesajlaşma uygulamaları üzerinden asılsız açıklamalar yaparak ve iddialarda bulunarak şirket hisselerinde manipülasyon yapabilmek ve yatırımcımızı zarara uğratmak amaçlı yapmış oldukları eylemlere ilişkin şüphelilerin cezalandırılmasını taleple İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığına suç duyurusunda ve Sermaye Piyasası Kurulu'na da şikayette bulunulmuştu.Bu kişiler hakkında 30.04.2025 tarihinde İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı manipülatif işlem yaptıkları iddiası ile gözaltı kararı vermiştir.

30.05.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 30.05.2025 tarihinde yapılan toplantı sonucunda, Modern Innovation Network (MINX) kripto pojemizin Binance Global 'de listelenmesi için başvuru yapılmasına karar verilmiştir.

18.05.2025 tarihli açıklama,Şirketimiz bünyesinde geliştirilen ve dijital oyun sektöründe önemli bir konum edinmeyi hedefleyen MINX projesi, global eğilimler ve topluluk geri bildirimleri doğrultusunda kapsamlı bir markalaşma sürecine girmiştir.

GameFi (Game & Finance) segmentinde yaşanan hızlı dönüşüm göz önüne alındığında, geleneksel FPS tarzı bilgisayar oyunlarının sınırlı bir kullanıcı kitlesine hitap ettiği, buna karşın mobil oyunların erişilebilirlik, kullanıcı dostu arayüzler ve yüksek kullanıcı etkileşimi açısından daha geniş bir kitleye ulaşabildiği analiz edilmiştir.

Bu analizler neticesinde, MINX projesi için yeni bir stratejik yön çizilmiş; oyun içi ekonomi ve ödül sistemleri yeniden şekillendirilmiştir. Yeni mimaride, kullanıcıların herhangi bir uygulama indirmeden, doğrudan web üzerinden oynayabilecekleri, ödül kazandıran mini oyunlar geliştirilmiş ve proje altyapısı buna uygun şekilde dönüştürülmüştür.

Yeni konsept: Cihaz fark etmeksizin tarayıcı üzerinden erişilebilen,Günlük, haftalık ve aylık ödül programlarıyla desteklenen, NFT ve Token destekli bir oyun yapısı sunmaktadır.

Bu dönüşüm, MINX ekosisteminin daha sürdürülebilir, topluluk dostu ve mobil öncelikli bir yapıya kavuşmasını sağlayacaktır. Ekosisteme katılan her kullanıcı, sadece oyun oynayarak değil, aynı zamanda stratejik katılım ve liderlik sıralamalarıyla da ödüllendirilecektir.

Ayrıca belirtmek isteriz ki, yeni mini oyun projelerinin geliştirilmesine resmi olarak başlanmıştır. Bu oyunlar, GameFi alanında inovatif çözümler sunacak şekilde tasarlanmakta ve ilerleyen dönemlerde toplulukla daha geniş kapsamlı olarak paylaşılacaktır.

Sonuç olarak, MINX projesi;Yeni markalaşma süreci,Mobil oyunlara geçiş kararı,Web mini app entegrasyonu,Ödül ekonomisinin yeniden yapılandırılması ve yeni oyunların geliştirilmesi ile GameFi sektöründe önemli bir sıçrama hedeflemektedir.Gelişmelere dair detaylı açıklamalar, aşamalı olarak kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Şirketimiz, tüm bu süreci şeffaflık ilkesine bağlı kalarak yürütmeye devam edecektir.

01.07.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun bugün yapmış olduğu toplantı sonucunda;

1. Bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Sn. Kerem Kütükoğlu'nun şirketimizdeki görevlerinden

istifasının kabulüne,

2. Yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Sn. Kerem Kütükoğlu'nun istifası ile boşalan bağımsız yönetim kurulu üyeliğine Sn. Ömer Büyükdag'ın bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak TTK'nın 363. maddesi uyarınca atanmasına,

3. Sn. Kerem Kütükoğlu'nun başkanı olduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi komite başkanlığından ,Denetimden Sorumlu Komite başkanlığından ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğinden terkine, istifa eden yönetim kurulu üyesi Sn.Kerem Kütükoğlu'ndan boşalan Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığı,Denetimden Sorumlu Komite başkanlığı ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği görevlerine Sn.Ömer Büyükdag'ın atanmasına,

4. Yönetim Kurulu Üyeliği'ndeki istifa ve atamanın İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil ve ilan ettirilmesine, mevcudun oy birliğiyle karar verilmiştir.

09.07.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 30.05.2025 tarihinde yapılan toplantı sonucunda Modern Innovation Network (MINX) kripto pojemizin Binance Global 'de listelenmesi için başvuru yapılmasına karar verilmişti. Türkiye'de pek çok ilki barındıran ve sektörde yeniliklere öncülük eden Minx Token projemizin şirketimizin Türkiye'deki kripto para piyasasına yön vermesi ve Marka Yatırım Holding'in gelecek projelerine öncülük etmesi stratejisinin ana hedeflerinden biri olan dünyanın en büyük kripto para borsası olan Binance Global'de listelenmesine yönelik çalışmalarımız tamamlanmış olup başvurumuz gerçekleştirilmiştir.

15.07.2025 tarihli açıklama; Şirketimiz bünyesinde geliştirilen ve dijital oyun sektöründe önemli bir konum edinmeyi hedefleyen MINX projesi, global eğilimler ve topluluk geri bildirimleri doğrultusunda kapsamlı bir markalaşma sürecine girmiştir.

GameFi (Game & Finance) segmentinde yaşanan hızlı dönüşüm göz önüne alındığında, geleneksel FPS tarzı bilgisayar oyunlarının sınırlı bir kullanıcı kitlesine hitap ettiği, buna karşın mobil oyunların erişilebilirlik, kullanıcı dostu arayüzler ve yüksek kullanıcı etkileşimi açısından daha geniş bir kitleye ulaşabildiği analiz edilmiştir.

Bu analizler neticesinde, MINX projesi için yeni bir stratejik yön çizilmiş; oyun içi ekonomi ve ödül sistemleri yeniden şekillendirilmiştir. Yeni mimaride, kullanıcıların herhangi bir uygulama indirmeden, doğrudan web üzerinden oynayabilecekleri, ödül kazandıran mini oyunlar geliştirilmiş ve proje altyapısı buna uygun şekilde dönüştürülmüştür.Yeni konsept: Cihaz fark etmeksizin tarayıcı üzerinden erişilebilen, günlük, haftalık ve aylık ödül programlarıyla desteklenen, NFT ve Token destekli bir oyun yapısı sunmaktadır.

Bu dönüşüm, MINX ekosisteminin daha sürdürülebilir, topluluk dostu ve mobil öncelikli bir yapıya kavuşmasını sağlayacaktır. Ekosisteme katılan her kullanıcı, sadece oyun oynayarak değil, aynı zamanda stratejik katılım ve liderlik sıralamalarıyla da ödüllendirilecektir.Ayrıca belirtmek isteriz ki, yeni mini oyun projelerinin geliştirilmesine resmi olarak başlanmıştır. Bu oyunlar, GameFi alanında inovatif çözümler sunacak şekilde tasarlanmakta ve ilerleyen dönemlerde toplulukla daha geniş kapsamlı olarak paylaşılacaktır. Sonuç olarak, MINX projesi; Yeni markalaşma süreci, Mobil oyunlara geçiş kararı, Web mini app entegrasyonu, Ödül ekonomisinin yeniden yapılandırılması ve yeni oyunların geliştirilmesi ile GameFi sektöründe önemli bir sıçrama hedeflemektedir.

21.08.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz bünyesinde geliştirilen MINX projesi kapsamında, GameFi odaklı "MINX GAME" platformunun geliştirme süreci resmen başlatılmıştır. Bu adım, küresel oyun pazarındaki eğilimler ve topluluk geri bildirimleri dikkate alınarak, erişilebilirlik, ölçeklenebilirlik ve sürdürülebilir gelir modelleri ekseninde yapılan kapsamlı değerlendirmeler sonucunda atılmıştır.

1) Stratejik Arka Plan ve Sektör Gerekçesi

Erişilebilirlik: Mobil ve tarayıcı (web) tabanlı içerikler, yüksek donanım gerektiren geleneksel oyunlara kıyasla çok daha geniş kitlelere ulaşmaktadır. GameFi Dinamikleri: Ödül mekanizmalarıyla desteklenmiş mini oyun ve etkinliklerin topluluk katılımını artırdığı ve kullanıcı bağlılığını güçlendirdiği gözlemlenmektedir.

Web2 → Web3 Köprüsü: Uygulama indirmeden web üzerinden oynanabilen deneyimler, yeni kullanıcıların Web3'e girişini kolaylaştırmaktadır.

2) MINX GAME – Platform Vizyonu

MINX GAME, çok oyunlu bir GameFi platformu olarak tasarlanmıştır. Platformun ilk fazında şu modüller hedeflenmektedir:

Earn: Günlük/haftalık/aylık görevler, liderlik tabloları ve programlı airdrop'lar aracılığıyla ödül kazanımı.

MINX Ekosistem: Proje duyuruları, kampanyalar ve topluluk araçlarının tek merkezden yönetimi.

Games: Ödül programlarıyla zenginleştirilmiş, düşük bariyerli mini oyunlar ve dönemsel etkinlikler.

Market: Dijital varlık (NFT, bilet, kozmetik vb.) alım-satımı; ilerleyen aşamada launchpad fonksiyonları.

Wallet: Kullanıcı cüzdanlarının güvenli entegrasyonu ve zincirler arası işlemlerin desteklenmesi.

3) Teknik Mimari ve Ağ Entegrasyonları

Platform, Polygon ağı üzerinde MINX Token ile çalışır.

Web Mini App: Uygulama indirmeden tarayıcı ve Telegram üzerinden erişim; daha hızlı edinim (acquisition) ve viral yayılım.

Ödül Ekonomisi: Ödül havuzları; oyun içi harcamalar ve sponsor katkıları ile desteklenecek, hazine bağımlılığını azaltan sürdürülebilir ve deflasyonist bir modele göre yapılandırılacaktır.

4) Ürün Yol Haritası (Özet)

Kısa Vadede: MINX GAME çekirdek modüllerinin (Earn, Games, Market, Wallet) kademeli devreye alınması, İlk mini oyunun test odaklı yayına çıkması, Airdrop ve liderlik tabanlı ödül programlarının başlatılması.

Orta Vadede:Oyun Market fonksiyonlarının genişlemesi,Partner içerikler ve sponsorluklu turnuva/etkinliklerin artırılması.

Uzun Vadede:Çok oyunlu platform yapısının güçlendirilmesi,DAO tabanlı yönetim seçeneklerinin değerlendirilmesi,Küresel ölçekte iş birlikleri ve e-spor/etkinlik entegrasyonları.

5) Topluluk ve Pazarlama Yaklaşımı

Şeffaf İletişim: Gelişmeler düzenli duyurularla paylaşılacaktır.

Partnerlikler: Sektör paydaşlarıyla sürdürülebilir ve uyumlu iş birlikleri amaçlanmaktadır.

Uygulama İndirmesiz Deneyim: Web Mini App üzerinden hızlı katılım ve düşük bariyerli kullanıcı deneyimi.

6) Finansal Etki ve Risk Yönetimi

Geliştirme ve pazarlama faaliyetlerinin finansal etkileri, onaylı bütçe ve kaynak planı dâhilinde yönetilmektedir.

Oyun Ödül mekanizmaları, oyun-içi ekonomi ve sponsor gelirleriyle dengelenecek şekilde tasarlanmakta olup; hazine(oyun) üzerindeki yükü sınırlamayı hedeflemektedir.

Proje takvimi ve kapsamına ilişkin önemli bir değişiklik olması halinde, mevzuata uygun biçimde ayrıca kamuoyu ile paylaşılacaktır.

7) İlk Oyun Çalışmaları

Platform stratejisi doğrultusunda, ilk oyunun geliştirilmesine başlanmıştır. Bu ürün, web/mini-app uyumlu, ödül programı zenginleştirilmiş ve düşük giriş bariyerli bir deneyim sunacak şekilde planlanmıştır.

b) Faaliyet Dönemi Sonrası Meydana Gelen Önemli Değişiklikler

07.10.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı Sn.Mine Tozlu Biçer hakkında Küçükçekmece 1. İcra Ceza Mahkemesi'nde "karşılıksız çek" suçundan açılan davaya itiraz edilerek Grafoloji , Adli Tıp Kurumu ve son olarak belge inceleme uzmanlarından oluşan bilir kişi heyeti tarafından alınan raporlarla çeklerdeki imzaların Mine Tozlu Biçer 'e ait olmadığına ilişkin rapor mahkeme tarafından kabul edilerek açılan dava Sn.Mine Tozlu Biçer'in lehine sonuçlanmıştır.

İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 20. Hukuk Dairesi, 10 Nisan 2025 tarihli kararında "imza itirazının kabulü" kararını esastan onaylamış , davacı tarafın temyiz başvurusu da Yargıtay 12. Hukuk Dairesi tarafından reddedilmiştir. Böylece karar 25 Haziran 2025 tarihi itibarıyla kesinleşmiş olup icra takibinin durdurulmasına karar verilerek dosya Mine Tozlu Biçer lehine sonuçlanmıştır .

Bu kararla Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Mine Tozlu Biçer, Şirketimizin ve de kendisinin

ticari itibarını zedeleyen bu kişiler hakkında maddi ve de manevi tazminat davası açarak gelişmeleri yatırımcılarımızla paylaşacaktır .

13.10.2025 tarihli açıklama, 13 Ekim 2025 tarihinde internet ve haber sitelerinde yayımlanan "Borsayı karıştıran Onur Yılmaz itirafçı oldu! Patronla anlaşıp dolandırmışlar" başlıklı haberde Şirket Yönetim Kurulu Başkanımız Sn.Mine Tozlu Biçer hakkında gerçeğe aykırı ve hukuken sakıncalı nitelikte ifadeler yer almıştır.

Haberde, gizlilik kararı bulunan bir soruşturma dosyasına ilişkin bilgiler kamuoyu ile paylaşılmış, "şüpheli" sıfatıyla soruşturma yürütüldüğü ve dosyadaki bazı kişilerin ifadelerinde adının geçtiği ileri sürülmüştür. Bu durum, hem soruşturmanın gizliliğini ihlal etmekte, hem de kişilik haklarını ağır biçimde zedelemektedir.

Öncelikle, Ceza Muhakemesi Kanunu uyarınca gizlilik kararı verilmiş bir dosyaya ilişkin bilgi paylaşımı veya yayın yapılması Türk Ceza Kanunu'nun 285. maddesi kapsamında "soruşturmanın gizliliğini ihlal" suçunu oluşturur. Bu nedenle söz konusu yayında yer alan bilgilerin kamuya açıklanması açık bir yasa ihlalidir ve bu konuda gerekli hukuki başvurular derhal yapılacaktır.

Ayrıca haberde dayanak olarak gösterilen şüpheliler "Onur Yılmaz" ve "Murat Güler" isimli şahısların gerçek dışı beyan ve iddialarının aksine, tarafımızca soruşturma dosyasına sunulan WhatsApp yazışmaları, telefon ve ses kayıtları bu şahısların borsada haksız kazanç elde etmek amacıyla girişimlerde bulunduklarını göstermektedir.

Yönetim Kurulu Başkanımız Sn.Mine Tozlu Biçer şahsına yapılmış bütün teklifleri reddetmiş , hatta bu sebeple manipülasyon gerekçesiyle Şirket hisselerini dolaşıma kapatarak Borsa İstanbul , Sermaye Piyasası Kurulu ve İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı ‘na bu şahıslar hakkında gerekli şikayetlerde bulunmuştur. Hatta Sermaye Piyasası Kurulu tarafından hisseleri dolaşıma kapattığı için şahsına idari para cezası verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı olduğu Şirkette, yatırımcıların mağdur olmaması için manipülasyona izin vermeyerek şirket hisselerini manipülasyon gerekçesiyle dolaşıma kapatıp, bu şahıslarla her türlü mecrada savaşım şikayette bulunmasına rağmen, bu şahısların 6 ay sonra devam eden soruşturma dosyasında bir anda itirafçı olup bu şekilde iftiralar atması ortada olan gerçekleri değiştirmemektedir.Şirket Yönetim Kurulu Başkanımız bu şahıslar tarafından cezaevinden tehdit edilerek yapmış olduğu şikayetin geri alınması istenmiş Yönetim Kurulu Başkanımız bu tehditleri dikkate almayarak şikayetinden hiçbir şekilde vazgeçmemiştir.

Dolayısıyla, haberde yer alan iddialar spekülatif, eksik ve yönlendirme amacı taşıyan niteliktedir. Kamuoyunda Yönetim Kurulu Başkanımız Sn.Mine Tozlu Biçer hakkında suçluluk algısı yaratmaya yönelik bu tür yayınlar, hem masumiyet karinesi hem de adil yargılanma hakkı ilkelerine aykırı olup suç teşkil etmektedir.

Bu çerçevede;

- Haber sitelerinde yayımlanan ilgili içerik, hem hukuki gerçeklerle bağdaşmamakta hem de devam eden bir yargı sürecine müdahale niteliği taşımaktadır.

- kişilik haklarına saldırı teşkil eden bu yayın nedeniyle, düzeltme ve tekzip taleplerinin yanı sıra, gerekli cezai ve hukuki süreçler derhal başlatılacaktır.

Kamuoyundan, doğrulanmamış ve gizlilik kararına rağmen sızdırılmış bilgilere itibar edilmemesini önemle rica ederiz.

29.10.2025 tarihli açıklama, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 01.10.2025 tarihli kararı ile Şirket merkez adresinin değişmesine karar verilmiştir. Yeni adresimiz, 27.10.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, 27.10.2025 tarih ve 11445 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve SPK(II- 141) Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği Madde 8 hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup şirket yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı

Mine TOZLU BİÇER

**Yönetim Kurulu
Başkan Vekili**

Ceyda AKAYDIN

Yönetim Kurulu Üyesi

İbrahim İlhami KOÇ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ömer BÜYÜKDAĞ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Hayriye EMEKDAŞ