

Marka Mağazacılık Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

İçindekiler

<u>Dipnot</u>	<u>Açıklama</u>	<u>Sayfa</u>
	Bağımsız Denetçi Raporu	
	Konsolide Finansal Durum Tablosu	1-2
	Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	3
	Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	4
	Konsolide Nakit Akım Tablosu	5
1	Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu	6-7
2	Konsolide finansal tabloların sunuma ilişkin esaslar	7-9
3	Önemli muhasebe politikaları	9-31
4	Bölgümlere göre raporlama	32-33
5	Hasılat ve satışların maliyeti	34
6	Faaliyet giderleri	34-35
7	Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler	35-36
8	Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler	36
9	Finansman gelirleri ve giderleri	37
10	Nakit ve nakit benzerleri	37
11	Ticari alacaklar ve borçlar	38
12	Diğer alacaklar ve borçlar	39
13	Stoklar	40
14	Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler	40-41
15	Diğer varlık ve yükümlölükler	41
16	Finansal yatırımlar	42
17	Özkaynak yöntemiyle değerklenen yatırımlar	42-43
18	Maddi duran varlıklar	44-45
19	Maddi olmayan duran varlıklar	46
20	Kullanım hakkı varlıkları	47
21	Vergi	48-54
22	Borçlanmalar	55-57
23	Karşılıklar, şarta bağılı varlık ve yükümlölükler	58-59
24	Çalışanlara sağlanan faydalar	60-61
25	Özkaynaklar	61-63
26	Finansal araçlar- Risk yönetimi ve gerçeğe uygun değerkler	63-71
27	İlişkili taraf açıklamaları	72-73
28	Diğer işletmelerdeki paylar	73-74
29	Pay başına kazanç/(kayıp)	74
30	Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)'na ilişkin açıklamalar	75
31	Bağımsız denetim kuruluşlarından alınan hizmetlere ilişkin ücretler	75
32	Raporlama tarihinden sonraki olaylar	75

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
VARLIKLAR	Dipnot		
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	10	1.117.406	1.043.748
Ticari alacaklar		195.954	202.268
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>11,27</i>	<i>45.992</i>	<i>39.233</i>
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>11</i>	<i>149.962</i>	<i>163.035</i>
Diğer alacaklar		10.612	38.906
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>12,27</i>	<i>2.730</i>	<i>547</i>
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>12</i>	<i>7.882</i>	<i>38.359</i>
Stoklar	13	1.312.408	2.029.180
Peşin ödenmiş giderler	14	80.832	49.192
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	21	11.973	4.849
Diğer dönen varlıklar	15	106.092	110.843
Toplam dönen varlıklar		2.835.277	3.478.986
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar		3.811	7.815
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>12</i>	<i>3.811</i>	<i>7.815</i>
Finansal yatırımlar	16	24.197	31.521
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	17	778.527	714.093
Maddi duran varlıklar	18	939.540	973.161
Maddi olmayan duran varlıklar	19	110.601	114.120
Kullanım hakkı varlıkları	20	1.606.687	1.578.591
Peşin ödenmiş giderler	14	9.621	15.268
Ertelenmiş vergi varlığı	21	1.030	485.067
Toplam duran varlıklar		3.474.014	3.919.636
Toplam varlıklar		6.309.291	7.398.622

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
Dipnot			
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	22	3.056.060	3.008.128
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	22	92.400	81.997
Ticari borçlar		418.635	577.652
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	11,27	2.997	51.979
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	11	415.638	525.673
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	24	22.973	23.157
Diğer borçlar		1.182	1.287
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	12,27	429	569
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	12	753	718
Ertelenmiş gelirler	14	42.600	29.478
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21	--	53.505
Kısa vadeli karşılıklar		22.006	33.422
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin</i>			
<i>kısa vadeli karşılıklar</i>	23,24	15.127	25.469
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	23	6.879	7.953
<i>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</i>	15	19.692	30.668
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		3.675.548	3.839.294
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	22	1.658.246	2.287.635
Ertelenmiş gelirler	14	10.277	15.853
Uzun vadeli karşılıklar		83.423	74.188
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin</i>			
<i>uzun vadeli karşılıklar</i>	23,24	83.423	74.188
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	21	21.995	--
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		1.773.941	2.377.676
Toplam yükümlülükler		5.449.489	6.216.970
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	25	29.563	29.563
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	25	380.727	380.727
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş			
diğer kapsamlı gelirler giderler		154.448	159.001
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak			
birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	25	(15.608)	(24.527)
Paylara ilişkin primler	25	197.692	197.692
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	25	139.479	139.479
Geçmiş yıl karları		299.038	385.997
Dönem net zararı		(325.625)	(86.959)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		859.714	1.180.973
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	25	88	679
Toplam özkaynaklar		859.802	1.181.652
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler		6.309.291	7.398.622

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024
	Dipnot		
Hasılat	5	7.788.919	8.059.024
Satışların maliyeti	5	(3.469.052)	(3.696.627)
Brüt kar		4.319.867	4.362.397
Genel yönetim giderleri	6	(1.044.910)	(1.014.365)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	6	(2.666.584)	(2.720.906)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	7	60.917	38.643
Esas faaliyetlerden diğer giderler	7	(91.975)	(67.905)
Esas faaliyet karı/(zararı)		577.315	597.864
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	8	109.173	30.385
Yatırım faaliyetlerinden giderler	8	--	(160.023)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/(zararlarından) paylar	17	65.622	7.497
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)		752.110	475.723
Finansman gelirleri	9	82.281	84.343
Finansman giderleri	9	(1.622.326)	(1.155.971)
Net parasal pozisyon karı/(zararı) öncesi kar/(zarar)		(787.935)	(595.905)
Net parasal pozisyon karı / (zararı), net	30	633.914	641.954
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)		(154.021)	46.049
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)			
Dönem vergi gideri	21	--	(63.996)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	21	(171.622)	(69.055)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)		(171.622)	(133.051)
Sürdürülen faaliyetlerden dönem net karı/(zararı)		(325.643)	(87.002)
Dönem net karı/(zararı)		(325.643)	(87.002)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları)		--	255.305
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(4.465)	(10.205)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(1.204)	(67)
Ertelenmiş vergi geliri		1.116	(61.275)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırmayacak diğer kapsamlı gelir/(gider) toplamı		(4.553)	183.758
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar			
Yurtdışı faaliyetlerden oluşan yabancı para çevrim farkları		8.346	(38.762)
Kar veya zararda sonradan sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir/(gider) toplamı		8.346	(38.762)
Toplam diğer kapsamlı gelir / (gider)		3.793	144.996
Toplam kapsamlı gelir		(321.850)	57.994
Net dönem zararının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		(325.625)	(86.959)
Kontrol gücü olmayan paylar	25,29	(18)	(43)
Net dönem zararı		(325.643)	(87.002)
Pay başına kayıp/kazanç	29	(11,01)	(2,94)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		(321.259)	73.664
Kontrol gücü olmayan paylar	25,29	(591)	(15.670)
Toplam kapsamlı gelir		(321.850)	57.994
Pay başına kayıp/kazanç		(10,87)	2,49

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler giderler		Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler giderler		Birikmiş karlar					
Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	Paylara ilişkin primler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları/azalışları	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıl karları	Net dönem zararı	Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar	
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye	29.563	380.727	197.692	(32.477)	191.478	(24.527)	139.479	385.997	(86.959)	1.180.973	679	1.181.652
Muhasebe polikalarındaki değişimlerle ilgili düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem net zararı	-	-	-	-	-	-	-	(325.625)	(325.625)	(18)	(325.643)	
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(4.553)	-	8.919	-	-	-	4.366	(573)	3.793	
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(4.553)	-	8.919	-	(325.625)	(321.259)	(591)	(321.850)	
Transferler	-	-	-	-	-	-	(86.959)	86.959	-	-	-	
Ana ortaklarla yapılan işlemler toplamı	-	-	-	-	-	-	(86.959)	86.959	-	-	-	
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiye	29.563	380.727	197.692	(37.030)	191.478	(15.608)	139.479	299.038	(325.625)	859.714	88	859.802
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye	29.563	380.727	197.692	(35.742)	-	(1.392)	139.479	1.862.333	(747.555)	1.825.105	16.349	1.841.454
Muhasebe polikalarındaki değişimlerle ilgili düzeltmeler	-	-	-	10.985	-	-	-	(10.985)	-	-	-	-
Dönem net zararı	-	-	-	-	-	-	-	(86.959)	(86.959)	(43)	(87.002)	
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(7.720)	191.478	(23.135)	-	-	-	160.623	(15.627)	144.996	
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(7.720)	191.478	(23.135)	-	(86.959)	73.664	(15.670)	57.994	
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	(659.370)	-	(659.370)	-	(659.370)	
Kontrol değişimine sebep olmayan konsolide edilen bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan pay satışı	-	-	-	-	-	-	(58.426)	-	(58.426)	-	(58.426)	
Transferler	-	-	-	-	-	-	(747.555)	747.555	-	-	-	
Ana ortaklarla yapılan işlemler toplamı	-	-	-	-	-	-	(1.465.351)	747.555	(717.796)	-	(717.796)	
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiye	29.563	380.727	197.692	(32.477)	191.478	(24.527)	139.479	385.997	(86.959)	1.180.973	679	1.181.652

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	Dipnot	1.103.049	1.670.030
Dönem zaran		(325.643)	(87.002)
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		760.342	1.920.742
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	18,19,20	704.848	581.400
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	13	(21.919)	27.511
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	24	48.034	55.911
Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	23	803	7.108
Banka komisyon giderleriyle ilgili düzeltmeler	9	107.680	148.865
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	9	848.358	822.329
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(42.634)	(167.056)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile ilgili Diğer Düzeltmeler	18	--	255.304
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları/(zararları)	17	(65.622)	(7.497)
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	21	171.622	133.051
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(571.431)	--
Parasal pozisyon kazanç ve kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		(419.397)	63.816
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		699.655	(138.564)
Finansal yatırımlardaki azalış (artış)		7.324	13.967
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		6.314	110.802
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		837.697	(83.363)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		(25.993)	23.492
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(159.017)	(255.847)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		(184)	6.155
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		37.049	76.862
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(11.081)	(39.514)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		7.546	8.882
Faaliyetlerde kullanılan nakit akışları		(31.305)	(25.146)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	24	(19.332)	(20.297)
Vergi iadeleri (ödemeleri)	21	(11.973)	(4.849)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(882.424)	(1.527.122)
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri	8	7.980	--
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	17	1.188	(706.595)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri	8	63.206	--
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit çıkışları	8	--	(160.023)
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	18,20	(916.382)	(617.259)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	19	(38.416)	(43.245)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		57.004	(524.577)
Borçlanmadan ve bono ihracından kaynaklanan nakit girişi	22	5.090.543	4.386.219
Borçlanmadan ve ödemelerden kaynaklanan nakit çıkışı	22	(4.147.787)	(2.658.224)
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin nakit girişleri	22	935.498	1.032.347
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin nakit çıkışları	22	(822.859)	(1.132.453)
Ödenen temettüleri	25	--	(659.370)
Ödenen faiz	9	(930.639)	(906.671)
Alınan faiz	9	82.281	84.343
Blokeli hesaplardaki değişim	10	(42.353)	(521.903)
Banka komisyon ve masraf ödemeleri	9	(107.680)	(148.865)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış) (A+B+C)		277.629	(381.669)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		(246.324)	(287.660)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış) (A+B+C+D)		31.305	(669.329)
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	10	266.506	935.835
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)	10	297.811	266.506

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Marka Mağazacılık Anonim Şirketi ("Marka Mağazacılık" veya "Şirket"), 9 Nisan 1995'de çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere yatırım yapmak amacıyla Girişim Holding Anonim Şirketi adıyla kurulmuştur. Şirket, 2 Mayıs 1999'da Marks&Spencer Plc ile isim hakkı imtiyaz (franchise) sözleşmesi imzalayarak Türk Ticaret Kanunu kapsamında 15 Mayıs 1999'da faaliyetlerine başlamıştır. Sözleşmenin 17 Aralık 2030'a uzatılması konusunda mutabakata varılmıştır. İsim hakkı imtiyaz sözleşmesine göre, Şirket Marks & Spencer ticari ünvanı altında mağazalar açma ve bu mağazalarda Marks & Spencer Plc.'ın ürünlerini satma yetkisine sahip olacaktır.

Grup'un tescil edilmiş adresi Emaar Square Ofis, Ünalın Mahallesi, Libadiye Caddesi F Blok No: 82, Kat: 11, Üsküdar, İstanbul'dur.

Grup ("İsim hakkı imtiyazını alan taraf") GAP ITM Inc. ("İsim hakkı imtiyazını veren taraf") ile isim hakkı imtiyaz kullanım sözleşmesi istinaden 30 Ağustos 2029 tarihine kadar mağaza açma ve ürün satma yetkisine haizdir.

Grup ("İsim hakkı imtiyazını alan taraf") başlangıç tarihi 26 Mart 2025 olmak üzere Lululemon Athletica Canada Inc. ("İsim hakkı imtiyazını veren taraf") ile isim hakkı imtiyaz kullanım sözleşmesi yapmıştır. Bu sözleşme Grup'a, Lululemon adı altında 25 Aralık 2030 yılına kadar mağaza açma ve ürün satma yetkisini vermektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Dipnot 25'te açıklandığı üzere, Şirket'in ana ortağı Fina Holding Anonim Şirketi'dir ("Fina Holding").

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, GAP Rus LLC ("GAP Rusya") adında bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: Marka Rus LLC ("Marka Rus"), GAP Rus LLC ("GAP Rusya"), adında iki bağlı ortaklık.)

Grup, 13 Mayıs 2008'de Rusya'da kurulan, GAP Rusya'nın %97,96 oranında hisselerine sahiptir (31 Aralık 2024: %96,00). 31 Aralık 2025 itibarıyla GAP Ukrayna'nın %95,67 (31 Aralık 2024: %95,67) oranındaki hissesi Strategic Retail Investments BV'ye, %4,25 (31 Aralık 2024: %4,25) oranındaki hissesi ise Fiba Capital Investments B.V.'ye ve %0,08 oranındaki hissesi de Marka Mağazacılık A.Ş.'ye aittir. (31 Aralık 2024: %0,08). 1 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Marka Rus'un tüm hisselerinin Moda Marka Tekstil A.Ş.'ye satılması sonucunda Marka Rus LLC 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır.

Konsolide finansal tablolarda, Şirket ve bağlı ortaklıklarından "Grup" olarak bahsedilecektir.

Grup tek bir faaliyet bölümünde faaliyetlerini sürdürmekte ve bu ana faaliyet konusu kapsamında giyim, tüketim ve dayanıklı tüketim malları ithalatı yapmakta ve mağaza zincileri aracılığıyla da bu malların satışını gerçekleştirmektedir. 31 Aralık 2025 itibarıyla, Grup'un Türkiye ve Rusya'da toplam 117 mağazası (31 Aralık 2024: 122) ve 1.558 çalışanı (31 Aralık 2024: 1.644) bulunmaktadır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıda gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet alanı	Kuruluş ve faaliyet yeri	Geçerli para birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)	
				31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Marka Rus (*)	Perakende	20.07.2005 - Rusya	RUB	-	%95,00
GAP Rus (**)	Perakende	13.05.2008 - Rusya	RUB	%97,96	%96,00
GAP Ukrayna	Perakende	22.10.2010 - Ukrayna	UAH	%0,08	%0,08

(*) 1 Temmuz 2025 tarihinde şirket Moda Marka Tekstil A.Ş.'ye satılmıştır..

(**) 4 Kasım 2025 tarihi itibarıyla sermaye artırımına gidilmiş olup, grubun sermayedeki pay oranı yükselmiştir.

2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca bağımsız denetime tabi olan şirketlerden, KGK'nın TMS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararı uyarınca TFRS'leri uygulamak zorunda olmayanlar işletmeler de isteğe bağlı olarak finansal tablolarını TFRS'lere uygun olarak hazırlayabilirler. Bu kapsamda, Grup yönetimi geçmiş dönem finansal tablolarında olduğu gibi 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarının TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasını tercih etmiştir.

Finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Grup yönetimi tarafından 9 Şubat 2026 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Genel Kurulu'nun ve ilgili düzenleyici kurumların bu konsolide finansal tabloların değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

2.2 Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen türev finansal araçlar ve maddi duran varlıklar hariç endekslenmiş tarihsel maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

2.3 Geçerli ve raporlama para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un geçerli para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. GAP Rus geçerli para birimi olarak Ruble ("RUR") kullanmaktadır. Ancak finansal tablolarını ana ortaklığın geçerli para birimi olan TL olarak sunulmaktadır. Aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler en yakın bin TL'ye yuvarlanmıştır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerindeki değişiklik ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır.

2.6 İşletmenin sürekliliği varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.7 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31.Ara.25	3.513,87	1,0000	211%
31.Ara.24	2.684,55	1,3089	291%
31.Ara.23	1.859,38	1,8898	268%

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir. (Dipnot 30) Parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile artış gösterir. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin düzeltme farklarından elde edilmiştir.

- Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıkların finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ise aylık olarak ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gelir ve giderlerin cari dönem sonu satın alma gücüne getirilmesi amacıyla endeksleme yapılmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

(a) Konsolidasyon ilkeleri

(i) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup, bir işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, konsolide finansal tablolara kontrolün oluştuğu tarihten kontrolün ortadan kalktığı tarihe kadar dahil edilmiştir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

(i) Bağlı ortaklıklar (devamı)

Bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları, ihtiyaç duyulduğu zaman Grup'un politikalarına uyum sağlaması amacıyla değiştirilir.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklardaki sahiplik oranlarını göstermektedir:

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet alanı	Kuruluş ve faaliyet yeri	Geçerli para birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)	
				31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Marka Rus (*)	Perakende	20.07.2005 - Rusya	RUB	-	%95,00
GAP Rus (**)	Perakende	13.05.2008 - Rusya	RUB	%97,96	%96,00

(*) Grup, Marka Rus'un tüm hisselerini 1 Temmuz 2025 tarihinde Moda Marka Tekstil A.Ş.'ye satmıştır.

(**) 4 Kasım 2025 tarihi itibarıyla sermaye artırımına gidilmiş olup, grubun sermayedeki pay oranı yükselmiştir.

(ii) Konsolidasyonda düzeltme işlemleri

Konsolidasyona dahil edilen şirketler arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler ile grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında karşılıklı elimine edilmiştir.

Geçerli para birimleri TL dışında olan bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarının ve finansal durumunun Grup'a konsolide edilmesinde, grup içi bakiyelerin ve işlemlerin eliminasyonu gibi normal konsolidasyon işlemleri uygulanır. Ancak, grup içi parasal bir aktifin (ya da pasif) (Grup'un işlevsel para birimi TL dışında olan bağlı ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan parasal kalemler hariç olmak üzere), kısa veya uzun vadeli olmasına bakılmaksızın, yabancı para dalgalanmalarının sonuçlarını konsolide finansal tablolarda göstermeden, ilgili grup içi borçla (ya da aktif kalemlerle) elimine edilemez. Çünkü parasal kalem, bir para birimini diğerine çevirme yükümlülüğü taşır ve Grup'a yabancı para dalgalanmalarında kazanç ya da kayba açık hale getirir. Dolayısıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarında bu tür kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(iii) Kontrol gücü olmayan paylar

Kontrol gücü olmayan paylarla yapılan ve kontrol değişikliğine neden olmayan işlemler, ortaklarla yapılan ortaklığa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir ve bu işlemler sonucunda şerefiye kayıtlara alınmaz. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(a) Konsolidasyon ilkeleri (devamı)

(iv) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Özkaynak yöntemine göre, iş ortaklığı yatırımı, başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak finansal tablolara yansıtılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararından alacağı pay, yatırımcının kâr veya zararı olarak muhasebeleştirilir. Yatırım yapılan bir işletmeden alınan dağıtımlar (kâr payı vb.) yatırımın defter değerini azaltır. Yatırım yapılan işletmenin defter değerinin, işletmenin diğer kapsamlı kârındaki değişikliklerden yatırımcıya düşen pay oranında düzeltilmesi gerekir. Yatırım yapılan işletmenin kar veya zarar tablosuna veya diğer kapsamlı gelir tablosuna yansımayan ancak özkaynaklarında değişiklik yaratan işlemler olması durumunda, Grup, yatırımın değerini ilgili değişiklikten payına düşen tutarda özkaynaklarda muhasebeleştirir.

(b) Yabancı para

(i) Yabancı para cinsinden yapılan işlemler

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilmişlerdir. Parasal kalemlere ilişkin yabancı para çevrim farkı kazancı veya zararı, dönem başındaki geçerli para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın etkin faiz oranı ve ödemelerin etkisinin düzeltilmesiyle dönem sonundaki yabancı para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın dönem sonu kurundan çevrilmiş tutarı ile arasındaki farkı ifade eder. Yeniden çevrimle oluşan kur farkları, kar veya zararda kayıtlara alınır.

Yabancı para cinsinden olan ve tarihsel değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlemin gerçekleştiği kurdan çevrilmişlerdir.

(ii) Yurtdışı faaliyetler

Yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki yabancı para kurlarından, gelir ve giderleri ilgili dönemin ortalama yabancı para kurlarından TL'ye çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında gösterilir. Ancak, eğer faaliyet tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ile ilgili ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin yabancı para çevrim farkları oransal olarak kontrol gücü olmayan paylara sınıflanır. Bir yurtdışı faaliyetin satılması sonucunda kontrol kaybedildiğinde bu yabancı faaliyetle ilgili yabancı para çevrim farklarında birikmiş ilgili tutar satış karı veya zararının bir parçası olarak kar veya zarara sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Bir yurtdışı faaliyet ile parasal alacak veya borç ilişkisinin kapanmasının öngörülebilir gelecekte planlanmadığı ve muhtemel olmadığı durumlarda, söz konusu parasal kalemlerden oluşmuş alacak ve borç kaynaklı yabancı para çevrim kar ve zararları net yurtdışı faaliyet yatırımlarının bir parçası şeklinde tanımlanarak, diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(b) Yabancı para (devamı)

(ii) Yurtdışı faaliyetler (devamı)

	<u>Ortalama kurlar</u>		<u>Raporlama tarihi</u>	
	2025	2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TL/USD	39,4384	32,7822	42,8623	35,2233
TL/EUR	44,6577	35,4779	50,4532	36,7429
TL/GBP	51,9686	41,8466	57,8159	44,2458
TL/RUR	0,4727	0,3525	0,54456	0,33482

(c) Finansal araçlar

(i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

Finansal araçlar

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(c) Finansal araçlar

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi:

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- iş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- iş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- işletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların gerçeğe uygun değerine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi:

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeridir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır.

Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakiler dikkate alır:

- sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelteren şartlar;
- erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rucu edilememe özelliği).
- Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.
- Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirilmede erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin önemsiz olması durumunda, bu kritere uygun olduğu kabul edilir.

Finansal varlıklar – Sonraki ölçüm ve kazanç veya kayıplar:

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları

Bu varlıklar sonraki dönemlerde GUD'ı üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları

Bu varlıklar sonraki dönemlerde GUD'ı üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(c) Finansal araçlar (devamı)

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(iii) Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

(iv) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

(d) Sermaye

Adi hisse senetleri

Adi hisse senetleri ihracı ile doğrudan ilişkilendirilebilen ek maliyetler, varsa vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklarda azalış olarak muhasebeleştirir. Özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetlerine ilişkin gelir vergileri, TMS 12 uyarınca muhasebeleştirilir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(e) Varlıklarda değer düşüklüğü

(i) *Türev olmayan finansal varlıklar*

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleştirilmektedir. Grup zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinden ölçer. Grup, ticari alacaklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 90 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Grup, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Grup tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi veya
- Finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması.

Ömür boyu BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

12 aylık BKZ'lar raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.

BKZ'lerinin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

BKZ'ların ölçümü

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(e) Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

(i) *Türev olmayan finansal varlıklar* (devamı)

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını
- borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

Kayıttan düşme

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

Bireysel müşteriler için, Grup'un benzer varlıkların geri kazanılmasına ilişkin tarihsel deneyimine dayanarak uyguladığı, finansal bir varlığın vadesinin 120 gün geçmiş olması durumunda, ilgili finansal varlığın brüt defter değeri üzerinden kayıttan düşme politikası vardır. Kurumsal müşteriler içinse, Grup, bireysel olarak makul bir geri kazanım beklentisinin olup olmadığına dayanarak, zamanlama ve kayıttan düşülecek tutarına ilişkin bir değerlendirme yapar. Grup kayıttan düşen tutara ilişkin önemli bir geri kazanım beklememektedir.

Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar, Grup'un vadesi gelen tutarların geri kazanılmasına ilişkin prosedürlerine uymak için halen uygulama faaliyetlerine tabi olabilir.

(f) Maddi duran varlıklar

(i) *Kayıtlara alma ve değerlendirme*

31 Aralık 2005 tarihine kadar alımı yapılan Şirket'e ait maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2005 tarihindeki TL cinsinden TMS 29'a uygun olarak enflasyon etkilerinden arındırılmış olacak şekilde düzeltilmiştir. Bu tarihten sonra satın alınmış maddi duran varlıklardaki binalar gerçeğe uygun değeriyle diğer kalemler tarihsel maliyetleri ile kayda alınmıştır. Buna göre, Grup'un maddi duran varlıkları binalar hariç maliyet değerlerinden binalar için yeniden değerlendirme modeline geçilmişti, birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonraki değerleri ile aşağıdaki gibi muhasebeleştirilir:

Maliyet, ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki unsurları içermektedir:

- malzeme maliyeti ve doğrudan işçilik maliyeti,
- varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale gelmesiyle doğrudan ilişkili maliyetleri,

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(f) Maddi duran varlıklar (devamı)

(i) Kayıtlara alma ve değerlendirme (devamı)

- Grup'un varlığın yerini değiştirme veya alanı restore etmek ile ilgili yükümlülüğü varsa, parçaların sökülmesine, yer değiştirmesine ve yerleştirilen alanın restorasyonuna ilişkin maliyetler ve
- aktifleştirilen borçlanma maliyetleri.

Maddi duran varlıkları oluşturan kalemler farklı ekonomik ömürlere sahipler ise maddi duran varlıkların ayrı kalemleri olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık kalemi satış yolu ile veya satışından veya kullanımından ileride bir ekonomik fayda yaratması beklenmediği durumlarda kayıtlardan çıkarılır. İlgili varlığın kayıtlardan çıkarılması neticesinde varlığın defter değeri ile satış işleminden elde edilen gelirin farkı olarak hesaplanan kar veya zarar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda kayıtlardan çıkarıldığı dönemde sırasıyla "Yatırım faaliyetlerden diğer gelirler" veya "Yatırım faaliyetlerden diğer giderler" kalemlerinin altında kayıtlara alınır.

(ii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılacağına mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilirler. Devam eden bakım ve onarım maliyetleri yapıldıkça gider olarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(iii) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabi tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın kayıtlı değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari ve karşılaştırmalı yıllarda, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

<u>Duran varlık türü</u>	<u>Yıl</u>
Binalar	50
Döşeme ve demirbaşlar	5
Özel maliyetler	4-11
Diğer maddi duran varlıklar	5

Amortisman yöntemleri ve faydalı ömürler her raporlama döneminde yeniden gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(g) Maddi olmayan duran varlıklar

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları bilgisayar programı lisanslarından oluşmaktadır.

Grup tarafından satın alınan ve sınırlı faydalı ömrü olan diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ile varsa, kalıcı değer kayıpları düşülerek kayıtlara alınmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları kar veya zararda, ilgili varlıkların kullanıma hazır hale geldikleri tarihten itibaren tahmini faydalı ömürleri üzerinden, doğrusal itfa yöntemi kullanılarak hesaplanması sonucu muhasebeleştirilmektedir.

Cari ve karşılaştırmalı yıllarda, maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri 2 ile 5 yıl arasındadır. İtfa yöntemleri ve faydalı ömürler her raporlama döneminde yeniden gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

(ğ) Kiralama İşlemleri

Kiracı durumunda Grup

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamalar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamalar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamalar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(ğ) Kiralama İşlemleri (devamı)

Kiracı durumunda Grup (devamı)

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri artırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikleri yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).
- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 37 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda ayrı bir kaleme sunulur.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(ğ) Kiralama İşlemleri (devamı)

Kiracı durumunda Grup (devamı)

Grup, kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını belirlemek için TMS 36 standardını uygular ve tüm belirlenen değer düşüklüğü zararlarını, 'Maddi Duran Varlıklar' politikasında belirtildiği üzere muhasebeleştirir.

Bir endeks ya da orana bağlı olmayan değişken kiralara, kiralama yükümlülüğü ve kullanım hakkı varlığının ölçümüne dâhil edilmez. İlişkili ödemeler, bu ödemelere zemin hazırlayan durum veya olayların meydana geldiği dönemde gider olarak muhasebeleştirilir ve kar veya zarar tablosunda 'Diğer giderler' kalemine dâhil edilir.

Kolaylaştırıcı uygulama olarak, TFRS 16 bir kiracıya, kirayla ilişkili olmayan kalemleri ayrı sunmaması ve tüm kiralamaları ve kirayla ilişkili olmayan kalemleri tek bir kiralama sözleşmesi olarak muhasebeleştirilmesi konusunda izin vermektedir. Grup, bu kolaylaştırıcı uygulamayı kullanmamıştır.

(h) Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değerden düşük olanıyla ölçülüp kayıtlara alınmaktadır. Stok maliyetleri ağırlıklı ortalama yöntemiyle belirlenmekte ve stokların elde etme maliyeti ile bu stokların mevcut yer ve durumuna getirmek için katlanılan diğer maliyetleri içermektedir.

Net gerçekleşebilir değer, Grup'un stok değer düşüklüğü politikalarına göre hareket görmeyen stoklar ve net gerçekleşebilir değer değerlemelerine göre hesaplanan net değer düşüklüğü stoklardan düşülerek bulunmaktadır.

(ı) Çalışanlara sağlanan faydalar

(i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet verildikçe kar veya zararda gider olarak muhasebeleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit ikramiye, izin karşılığı veya kar paylaşım planları kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

İzin karşılığı

Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda hakkettikleri izin ücretleri için bir yükümlülük kaydedilmektedir. Grup, çalışanlarının işlerine son verilmesi durumunda hak edilen fakat kullanılmayan izin gün sayısı ile iş sözleşmesinin sonlandırıldığı tarihteki günlük brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamının çarpılmasıyla bulunan bir tutar kadar ödeme yapmakla yükümlüdür. Bu kapsamda Grup çalışanlara sağlanan kısa vadeli bir fayda yükümlülüğü olarak izin karşılığı kayıtlarına almaktadır.

İzin karşılığı, iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kar veya zararda giderleştirilir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(i) Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

(ii) Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'deki mevcut Türk İş Kanunu gereğince, Grup, emeklilik nedeniyle işten ayrılan çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekte tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye hak kazanmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı tavanları, sırasıyla, 64.948,77 TL, 46.655,43 TL tutarındadır.

TMS 19'a göre, Grupların belirli fayda planlarını aktüeryal değerleme yöntemlerine göre hesaplamaları gerekmektedir. Buna göre, ilişikteki konsolide finansal tablolardaki toplam yükümlülüğü bulmak için kullanılan emeklilik tahminlerinin olasılığını hesaplarken 31 Aralık tarihleri itibarıyla kullanılan temel istatistik varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	2025 %	2024 %
İskonto faiz oranı	30.60	30.60
Emeklilik tahmini için kullanılan çalışan devri oran aralığı	88.00	88.00

Tahmin edilen maaş/ücret artışı Hükümet'in yıllık enflasyon hedefi temel alınarak belirlenmiştir.

Aktüeryal farklar hariç kıdem tazminatı karşılığında meydana gelen bütün değişiklikler kar veya zarara kaydedilir. Aktüeryal farklar ise kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler içerisinde "Aktüeryal kazanç/(kayıp)" hesabında kayıtlara alınmakta ve doğrudan özkaynak altında gösterilmektedir.

Grup, Rusya'daki iş kanuna göre bir şirketin sadece çok özel durumlarda kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü bulunduğundan bu ülkedeki çalışanları için kıdem tazminatı karşılığını kayıtlarına almamaktadır. Bu özel durumlar aşağıdaki gibidir:

-Eğer iş sözleşmesi şirketin tasfiyesi veya personel kapasitesinin azaltılması dolayısıyla (zorunlu personel azalımı) fesih ediliyorsa,

-Eğer iş sözleşmesi çalışan için düzenlenen pozisyona elverişsizliğinden veya söz konusu işi sağlık sorunları nedeniyle tamamlayamayacak olmasından dolayı feshi ediliyorsa.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(i) Karşılıklar

Grup, geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki veya zımni bir yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların Grup'tan çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilgili yükümlülük için karşılık ayırmaktadır. Karşılıklar, ilerideki tahmini nakit akışlarının paranın zaman değeri ve yükümlülüğe özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesiyle belirlenir.

(j) Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler

Grup'un bir sözleşmeden beklediği faydalar sözleşme kapsamında yükümlülüğünü yerine getirmek için katlandığı kaçınılmaz maliyetlerin altında ise bu gibi ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler için karşılık ayrılır. Karşılık, sözleşmenin feshedilmesi sonucu beklenen maliyetin bugünkü değeri ile sözleşmenin devam etmesinden dolayı oluşması beklenen net maliyetin bugünkü değerinin düşük olanı ile ölçülür. Bir karşılık ayırmadan önce, Grup sözleşme ile ilgili varlıklara değer düşüklüğü muhasebeleştirir (bakınız Not 3 (e)).

(k) Hasılat

(i) *Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model*

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(k) Hasılat (devamı)

(i) Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (devamı)

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurulur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez. Grup'un dönem içinde yerine getirdiği yükümlülükler ile alınan avansların ve ödeme planının geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Grup, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin asla 12 aydan fazla olmayacağını değerlendirmektedir.

Değişken bedel

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, Grup'un kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(k) Hasılat (devamı)

(i) Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (devamı)

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi (devamı)

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanılması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

Grup, "Marks & Spencer", "GAP", "Forever 21" ve "Lululemon" ticari ünvanı altında mağazalar açma ve bu mağazalarda Marks & Spencer Plc.'in, GAP ITM Inc.'in, F21 OpCo LLC'in ve Lululemon Athletica Canada Inc.'in ürünlerini satma yetkisine sahiptir. Hasılatın muhasebeleştirilmesi, ürünlerin satışı sırasında teslim anında gerçekleştirilir.

(l) Bir sözleşmenin kiralama işlemi içerip içermediğini belirlenmesi

Grup, bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da bir kiralama işlemi içerip içermediğini sözleşmenin başlangıcında belirler. Bir işlemin "kiralama" olması için aşağıdaki iki koşulun sağlanmış olması gerekmektedir:

- Sözleşmenin yerine getirilmesinin belirli bir varlığın kullanımına bağlı olması ve
- Sözleşmede belirtilen varlığın kullanımında kontrol hakkının verilmesi.

Anlaşmanın başlangıcında veya yeniden değerlendirilmesinde Grup, ödemeleri ve böyle bir anlaşmanın gerektirdiği diğer unsurları kiralama işlemleri için ve ilgili gerçeğe uygun değerleri temel alınmış diğer öğeler için ayırmaktadır. Eğer Grup bir finansal kiralama işlemi için ödemeleri güvenilir bir şekilde ayıramadığına karar verirse, sözleşmeye konu varlığın gerçeğe uygun değerine eşit tutarda bir varlık ve bir yükümlülük kaydedilir. Daha sonra yükümlülük ödemeler gerçekleştikçe azalmakta ve yükümlülüğe ilişkin finansman gideri Grup'un alternatif borçlanma oranı kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

(m) Hediye çekleri

Grup'un müşteri sadakat programı kapsamında müşterilere sağlamış olduğu "Marks&Spencer Kart" ve "GAP Kart" ile yapılan alışverişlerde puan biriktirerek daha sonraki alışverişlerde kullanılabilmektedir. Genel olarak 100 TL Katma Değer Vergisi içeren satış için kart sahibi 100 Puan kazanmakta ve 100 Puan=1 TL olarak daha sonraki alışverişlerde kullanılabilmektedir. Dönem içerisinde ek puan kazandıran alışverişler tanımlanmakta ya da kart sahibi müşterilere önden bilgilendirme yapılarak birikmiş puanlar silinebilmektedir. TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" çerçevesinde, söz konusu program kapsamında henüz kullanılmamış puanlara ilişkin ertelenmiş gelirler geçmiş yıllarda gerçekleşmiş veriler üzerinden istatistiki yöntemler kullanılarak bulunan kullanım oranı vasıtasıyla hesaplanmaktadır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(n) Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri borçlanma kalemlerine (türev finansal araçlar dahil) ait kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

Finansman giderleri, borçlanmaların faiz giderlerinden, türev finansal araç zararlarından kur farkı giderlerinden ve bu borçlanmalarla ilgili komisyon giderlerinden oluşmaktadır.

Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir. Kur farkı gelir veya giderleri kur farkı hareketlerinin Grup bazında net gelir ya da net gider durumunda olmasına göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net tutarlarıyla gösterilmektedir.

(o) Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, sabit kıymet satış gelirlerinden, fon gelirlerinden, bağlı ortaklık satış karlarından veya zararlarından ve türev araçlardan kaynaklanan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlardan oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, sabit kıymet satış zararları ve türev araçlardan kaynaklanan ve kar veya zarara kaydedilen kayıplardan oluşmaktadır.

Türev araçlardan kaynaklanan kazanç ve kayıplar her bir işlem bazında ilgili işlemin değerlemesi sonucu oluşan gerçeğe uygun değer gelir ya da gider durumunda olmasına göre yatırım faaliyetlerinden gelirler veya yatırım faaliyetlerinden giderler içerisinde brüt tutarlarıyla gösterilmektedir.

(ö) Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, tahakkuk tutarı etkin faiz yöntemiyle hesaplanarak kaydedilen konusu kalmayan şüpheli alacak veya stok karşılıklarından gelirler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri ve diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, bağışlar, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan kur farkı giderleri ve diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

Kur farkı gelir veya giderleri kur farkı hareketlerinin Grup bazında net gelir ya da net gider durumunda olmasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler veya esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde net tutarlarıyla gösterilmektedir.

(p) Vergi

Vergi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(i) Dönem vergisi

Dönem vergisi, raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanan cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(p) Vergi (devamı)

(ii) Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar:
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevrim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müştereken kontrol edilen işletmelerdeki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrileceği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak dönem vergi varlıklarını dönem vergi yükümlülüklerine mahsup etme hakkının olması ve aynı vergi mükellefi olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

(iii) Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(r) Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları Grup'un ana faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

(s) Temettüleri

Temettü alacakları, beyan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak, Genel Kurul'da kar dağıtım kararının alındığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

(ş) İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında taraf, Grup ile ilişkili sayılır:

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- (ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması;
- (iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;

(c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

(d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

(f) Tarafın, kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;

(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(t) Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur. Türkiye’de Gruplar, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

(u) Bölümlere göre finansal raporlama

Bir faaliyet bölümü, Grup’un hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup’un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

(ü) Koşullu varlık ve yükümlülükler

Ekonomik faydanın Grup’a girmesinin muhtemel olduğu durumlarda konsolide finansal tablolara koşullu varlıklarla ilgili açıklama eklenir. Ekonomik faydanın Grup’a girmesinin kesin olduğu durumlarda ilgili varlık ve gelir konsolide finansal tablolara dahil edilir.

Koşullu yükümlülükler ekonomik faydaların Grup’tan çıkışının muhtemel olup olmadığına göre değerlendirilir. Ekonomik fayda çıkışının uzak bir olasılık olması haricinde konsolide finansal tablolara ait dipnotlarda açıklanır.

(v) Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama dönemi sonu ile konsolide finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama döneminden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama dönemi sonu itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektiren olaylar) ve
- ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama döneminden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(y) Yeni ve revize edilmiş türkiye finansal raporlama standartları

a) 2025 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

-TMS 21 (Değişiklikler) - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

-TMS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

-TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

-TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

-TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

-TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması

-TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar

-TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı

-TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – “Fiili vekilin” belirlenmesi

-TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür. Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

-TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARI (devamı)

(y) Yeni ve revize edilmiş türkiye finansal raporlama standartları (devamı)

b) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunması zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük uygulanacaktır.

Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

-TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapılacaktır.

-UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave ve açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup tarafından satılan mallar ve Grup'un faaliyetleri Grup yönetimi seviyesinde ayrıştırılmadığından bölümlere göre raporlama sadece Grup'un faaliyet gösterdiği coğrafi bölgeler olan Türkiye Cumhuriyeti ("Türkiye") ve Rusya Federasyonu ("Rusya") bazında sunulmaktadır. Bu iki coğrafi bölge Grup'un stratejik işletme birimleridir ve ayrı ayrı yönetilmektedir. Stratejik birimlerin her biri için, Grup'un yönetim kurulu finansal performansları yakından izlemektedir.

Bölüm sonuçları, varlık ve yükümlülükler bir coğrafi bölgeye doğrudan ilişkili kalemlerin yanı sıra makul bir şekilde dağıtılacak kalemleri de içermektedir.

Bölümlere göre yatırım harcamaları dönem boyunca maddi duran varlık ve şerefiye dışında maddi olmayan duran varlık satın alımları için yapılan toplam maliyetlerdir.

4.1 Raporlanabilir bölümler hakkında bilgi

Aşağıda yer alan bilgiler Grup ve bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları temel alınarak hazırlanmıştır:

<u>31 Aralık 2025</u>	<u>Yurtiçi</u>	<u>Yurtdışı</u>	<u>Eliminasyonlar</u>	<u>Toplam</u>
Hasılat				
Bölüm dışı hasılat	7.338.509	450.410	-	7.788.919
Toplam hasılat	7.338.509	450.410	-	7.788.919
Faiz gelirleri	82.281	-	-	82.281
Faiz giderleri	(812.881)	(117.758)	-	(930.639)
Vergi öncesi kar/(zarar)	(328.353)	(136.292)	310.624	(154.021)
Vergi geliri/(gideri)	(204.513)	32.891	-	(171.622)
Dönem karı/(zararı)	(532.866)	(103.401)	310.624	(325.643)
Kontrol gücü olmayan paylara ait kar/(zarar)	-	(18)	-	(18)
<u>31 Aralık 2025</u>				
Diğer bilgiler				
Bölüm varlıkları	6.303.866	5.425	-	6.309.291
Bölüm yükümlülükleri	5.443.169	6.320	-	5.449.489
Yatırım harcamaları	994.919	-	-	994.919
Amortisman ve itfa payları	608.453	96.395	-	704.848
Amortisman ve itfa payları harici gayri nakdi gelirler/(giderler)	91.330	(68.492)	-	22.838

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

4.1 Raporlanabilir bölümler hakkında bilgi (devamı)

31 Aralık 2024	Yurtiçi	Yurtdışı	Eliminasyonlar	Toplam
Hasılat				
Bölüm dışı hasılat	7.166.069	892.955	--	8.059.024
Toplam hasılat	7.166.069	892.955	--	8.059.024
Faiz gelirleri	84.343	--	--	84.343
Faiz giderleri	(716.524)	(190.148)	--	(906.672)
Vergi öncesi kar/(zarar)	(135.827)	(488.605)	670.481	46.049
Vergi geliri/(gideri)	(227.664)	94.613	--	(133.051)
Dönem karı/(zararı)	(363.491)	(393.992)	670.481	(87.002)
Kontrol gücü olmayan paylara ait kar	--	(43)	--	(43)

31 Aralık 2024

Diğer bilgiler

Bölüm varlıkları	5.965.369	1.400.852	32.401	7.398.622
Bölüm yükümlülükleri	4.697.447	1.609.201	(89.678)	6.216.970
Yatırım harcamaları	969.774	130.701	379.760	1.480.235
Amortisman ve itfa payları	366.504	214.896	--	581.400
Amortisman ve itfa payları harici gayri nakdi gelirler/(giderler)	105.133	(23.379)	--	81.754

4.2 Amortisman ve itfa payları harici gayri nakdi giderler

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yılda amortisman ve itfa payları harici gayri nakdi gelirler/(giderlerin) detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>Yurtiçi</u>	<u>Yurtdışı</u>	<u>Toplam</u>
Stok değer düşüklüğü karşılığı/(geri çevrimi) (Dipnot 13)	46.573	(68.492)	(21.919)
Ticari alacak karşılığı (Dipnot 7,11)	385	-	385
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 24)	41.611	-	41.611
Dava karşılığı/(iptali) (Dipnot 23)	803	-	803
Kullanılmamış izin karşılığı (Dipnot 24)	1.958	-	1.958
Toplam	91.330	(68.492)	22.838

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yılda amortisman ve itfa payları harici gayri nakdi gelirler/(giderlerin) detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>Yurtiçi</u>	<u>Yurtdışı</u>	<u>Toplam</u>
Stok değer düşüklüğü (karşılığı)/geri çevrimi (Dipnot 13)	52.319	(24.808)	27.511
Ticari alacak karşılığı (Dipnot 7,11)	--	1.429	1.429
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 24)	38.210	--	38.210
Dava karşılığı (Dipnot 23)	7.108	--	7.108
Kullanılmamış izin karşılığı (Dipnot 24)	7.496	--	7.496
Toplam	105.133	(23.379)	81.754

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda, hasılat ve satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	9.675.449	10.062.194
Satış iadeleri	(969.200)	(928.179)
İndirimler ve iskontolar (-)	(917.330)	(1.074.991)
Net satışlar	7.788.919	8.059.024
Satışların maliyeti (-)	(3.469.052)	(3.696.627)
Brüt kar	4.319.867	4.362.397

6 FAALİYET GİDERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda, faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri	1.044.910	1.014.365
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	2.666.584	2.720.906
	3.711.494	3.735.271

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda, genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	518.385	535.204
Amortisman ve itfa payı giderleri	344.833	260.624
Bilgi teknolojileri gideri	76.258	68.643
Kira ve bakım onarım giderleri (*)	37.337	22.098
Danışmanlık giderleri	16.477	62.253
Seyahat ve konaklama giderleri	11.454	17.132
İletişim giderleri	7.941	7.928
Vergi.resim ve harçlar	4.332	5.961
Sigorta giderleri	3.398	3.539
Ofis malzemesi. kırtasiye ve matbaa giderleri	262	397
Diğer	24.233	30.586
	1.044.910	1.014.365

(*) TFRS 16 kapsamına girmeyen kira giderlerinden oluşmaktadır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6 FAALİYET GİDERLERİ (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

<u>Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri</u>	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	982.514	968.501
Kira giderleri (*)	456.697	481.021
Amortisman ve itfa payı giderleri	360.015	320.776
Depo giderleri	259.071	245.845
Reklam ve promosyon giderleri	253.274	320.497
Alışveriş merkezi katkı payı giderleri	110.789	96.741
Elektrik. su. yakıt giderleri	85.705	94.294
Temizlik ve güvenlik giderleri	58.732	59.257
Nakliye giderleri	26.264	29.812
Bakım ve onarım ve temizlik giderleri	17.717	24.423
Diğer	55.806	79.739
	2.666.584	2.720.906

(*) TFRS 16 kapsamına girmeyen kira giderlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda, amortisman ve itfa payı giderleri aşağıdaki gibidir:

<u>Amortisman ve itfa payı giderleri</u>	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	360.015	320.776
Genel yönetim giderleri	344.833	260.624
	704.848	581.400

7 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda, esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	20.587	31.052
TFRS 16 erken sonlandırma geliri	15.417	4.109
Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 11)	--	20
Dava giderleri iptali (Dipnot 23)	205	--
Kira gelirleri	13.193	--
Diğer	11.515	3.462
	60.917	38.643

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda, esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	(45.274)	(39.983)
Stok sayım farkları	(14.341)	--
Bağışlar (*)	(16.263)	(16.164)
Kapanan mağazalara ilişkin giderler	(15.028)	--
Dava giderleri karşılığı (Dipnot 23)	4.717	(7.108)
Şüpheli ticari alacak karşılığı (Dipnot 11)	(22)	(1.429)
Diğer	(5.764)	(3.221)
	(91.975)	(67.905)

(*) Bağışlar vakıflar, yardım kuruluşları, ilkokullara yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

8 YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda, yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Bağlı ortaklık satış geliri (*)	63.206	--
Fon gelirleri	34.983	30.385
Bağlı ortaklık değer artış geliri (**)	7.980	--
Diğer	3.004	--
	109.173	30.385
	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Bağlı ortaklık satış zararı, net (***)	--	(160.023)
	--	(160.023)

(*) Marka Rus hisselerinin satışıyla oluşan kardan kaynaklanmaktadır.

(**) GAP Rus şirketinde yapılan sermaye azaltımında oluşan değer artışından kaynaklanmaktadır.

(***) Strategic Retail Investments B.V. ve Retail International B.V. şirketlerinin satışıyla oluşan net zarardan kaynaklanmaktadır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

9 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman gelirleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda, finansman gelir ve giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansman gelirleri		
Faiz geliri	82.281	84.343
	82.281	84.343

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansman giderleri		
Kredi kur farkı gideri. net	(584.007)	(139.675)
İhraç edilen borçlanma senetleri finansman giderleri	(324.282)	(387.745)
Banka kredileri faiz giderleri	(305.725)	(239.428)
IFRS 16 faiz giderleri	(300.632)	(279.499)
Banka komisyon giderleri	(107.680)	(109.624)
	(1.622.326)	(1.155.971)
Net finansman gideri	(1.540.045)	(1.071.628)

10 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	3.085	7.238
Bankalar	151.182	212.542
-Vadesiz mevduat	6.732	101.351
-Vadeli mevduat	144.450	111.191
Diğer nakit ve nakit benzerleri (*)	963.139	823.968
Toplam	1.117.406	1.043.748
Kredi kartı alacakları	(819.595)	(777.242)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	297.811	266.506

(*) Diğer nakit ve nakit benzerleri başlıca mağazalarda yılsonunda yapılan işlemler sonucu oluşan ve tahsilat süresi üç aydan kısa olan kredi kartı alacaklarını ve fon tutarını içermektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 144.450 TL vadeli mevduat bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: 111.191 TL'dir). Vadeli mevduatın vadesi 2 gündür ve faiz oranı %38,50'dir. (31 Aralık 2024: 2 gün, faiz oranı %48,75'dir).

Grup'un nakit ve nakit benzerleri ile ilgili maruz kaldığı faiz oranı riski, kur riski ve ilgili duyarlılık analizlerini Dipnot 26'da açıklanmaktadır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	149.962	163.035
Şüpheli ticari alacaklar	1.258	3.632
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(1.258)	(3.632)
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (*) (Dipnot 27)	45.992	39.233
	195.954	202.268

(*) Grup'un ilişkili taraflara verdiği hizmetler karşılığında oluşan alacaklardan oluşmaktadır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllar itibarıyla şüpheli alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak bakiyesi	3.632	3.269
Tahsilatlar (Dipnot 7)	--	(20)
Yıl içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 7)	385	1.429
Bağlı ortaklık satışına bağlı olan çıkışlar	(1.902)	--
Parasal kazanç/(kayıp)	(857)	(1.066)
31 Aralık bakiyesi	1.258	3.632

Grup'un ticari alacaklarına ilişkin kredi ve kur riski Dipnot 26'da açıklanmıştır.

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satıcılar	415.638	525.673
İlişkili taraflara ticari borçlar (*) (Dipnot 27)	2.997	51.979
	418.635	577.652

Ticari borçlar içerisindeki satıcılar kalemi ticari mal ve hizmet alımından dolayı oluşan, farklı satıcı şirketlere olan borçlardan oluşmaktadır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tüzel kişilerden alacaklar	3.984	13.854
Kira carilerinden alacaklar	3.378	--
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 27)	2.730	547
Vergi dairelerinden alacaklar (*)	90	18.933
Personelden alacaklar	--	2.283
Diğer	430	3.289
	10.612	38.906

(*) İadesi alınacak KDV alacağından oluşmaktadır.

Uzun vadeli diğer alacaklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	3.811	7.815
	3.811	7.815

Grup'un diğer alacaklarına ilişkin kredi ve kur riski Dipnot 26'da açıklanmıştır.

Kısa vadeli diğer borçlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 27)	429	569
Diğer	753	718
	1.182	1.287

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

13 STOKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari mallar	1.340.791	2.077.353
Yoldaki mallar (*)	76.025	180.419
Diğer stoklar	11.819	8.560
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(116.227)	(237.152)
	1.312.408	2.029.180

(*) Yoldaki mallar raporlama tarihi itibarıyla kontrolü Grup'a geçen ticari mallardan oluşmaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla stoklar üzerindeki değer düşüklüğü karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	237.152	288.273
Dönem içinde ayrılan karşılık/(iptaller)	(21.919)	27.511
Net parasal kayıp/kazanç	15.927	(88.610)
Bağlı ortaklık satışına bağlı olan çıkışlar	(107.983)	--
Yabancı para çevrim farkı	(6.950)	9.978
Kapanış bakiyesi	116.227	237.152

(*) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde, Grup'un stok değer düşüklüğü politikalarına göre hareket görmeyen stoklar ve net gerçekleşebilir değer değerlemelerine göre stoklarla ilgili toplamda (21.919) TL (31 Aralık 2024: 27.511 TL) tutarında net değer düşüklüğü karşılığı satılan malın maliyetinde muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2025 itibarıyla stoklar üzerindeki sigorta teminat tutarı 44.065 EUR'dur. (31 Aralık 2024: 36.128 EUR)

14 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Peşin ödenmiş giderler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

Grup'un, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin dönen varlıklar kısmında kalan tutarı aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenmiş giderler (*)	80.647	6.403
Tedarikçilere verilen avanslar	185	42.789
	80.832	49.192

(*) Peşin ödenmiş giderler başlıca peşin ödenmiş kira ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

Grup'un, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin duran varlıklar kısmında kalan tutarı aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenmiş giderler (*)	9.621	15.268
	9.621	15.268

(*) Peşin ödenmiş giderler başlıca peşin ödenmiş sigorta ve pazarlama giderlerinden oluşmaktadır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

14 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (devamı)

Ertelenmiş gelirler

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

Grup'un, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hediye çekleri ve puanlar	40.764	27.071
Alınan kira teşvikleri (*)	1.836	2.407
	42.600	29.478

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

Grup'un, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan kira teşvikleri(*)	10.277	15.853
	10.277	15.853

(*) Alınan kira teşvikleri belirli alışveriş merkezlerinde Grup'un TFRS 16 Kiralamalar standardı kapsamı dışında kalan kiraladığı yeni mağazaların iç dekorasyon inşaatını tamamladığı durumlarda kiraya verenin bu inşaat maliyetini Grup'a peşin ödemesi sonucunda oluşmaktadır. Grup'a peşin ödenen bu tutar ertelenmiş gelir olarak kayıtlara alınmakta ve kira süresi boyunca doğrusal olarak kar veya zarara transfer edilmektedir.

15 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden Katma Değer Vergisi ("KDV")	104.890	104.094
Diğer	1.202	6.749
	106.092	110.843

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	19.609	30.592
Diğer	83	76
	19.692	30.668

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

16 FİNANSAL YATIRIMLAR

Uzun vadeli finansal yatırımlar

Uzun vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı kar / (zarara)		
Yansıtılan finansal varlıklar		
- Yatırım fonları (*)	24.197	31.521
Toplam	24.197	31.521

(*) 1 Ocak, 2 Haziran, 15 Eylül ve 25 Aralık 2023 tarihlerinde RE-PIE Portföy Yönetimi A.Ş.'den satın alınan yatırım fonlarından oluşmaktadır.

17 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Grup ve Sportive Spor Malzemeleri Tic. A.Ş. ("Sportive") arasında, Sportive sermayesinin %50'sini temsil eden payların tamamı Grup tarafından 19 Ağustos 2024 satın alınmıştır.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar dönemler itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	Pay (%)	31 Aralık 2024	Pay (%)
Sportive Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	778.527	50%	714.093	50%
Toplam	778.527		714.093	

Holding konsolide net zararı içerisinde özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	19 Ağustos - 31 Aralık 2024
Sportive Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	65.622	7.497
Toplam	65.622	7.497

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal tablolarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler
Sportive Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	3.229.109	2.463.178	3.596.496	2.958.960
Toplam	3.229.109	2.463.178	3.596.496	2.958.960

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

Net dönem karı/(zararı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	19 Ağustos - 31 Aralık 2024
Sportive Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	131.244	14.994

Satış Gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Sportive Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	4.174.216	4.612.517

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	714.093	--
Satınalma bedeli (*)	--	706.663
Kar/(zararlarından) paylar	65.622	7.497
Diğer kapsamlı gelirlerden/(giderlerden) paylar	(1.188)	(67)
Dönem sonu	778.527	714.093

(*) 19 Ağustos 2024 tarihinde satın alım işlemi gerçekleşmiştir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

18 MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Binalar	Döşeme ve demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar (*)	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet değeri					
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	287.958	1.886.458	9.719	1.763.839	3.947.974
Yabancı para çevrim farkları	--	(1.235)	(199)	(1.744)	(3.178)
İlaveler	--	83.026	--	94.903	177.929
Transferler	--	8.456	(8.456)	--	--
Bağlı ortaklık satışına bağlı olan çıkışlar	--	(32.148)	(501)	(23.499)	(56.148)
Çıkışlar	--	(7.778)	--	(18.004)	(25.782)
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	287.958	1.936.779	563	1.815.495	4.040.795
Eksi: Birikmiş amortisman					
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	(5.765)	(1.579.727)	--	(1.389.321)	(2.974.813)
Yabancı para çevrim farkları	--	983	--	887	1.870
Dönem gideri	(4.993)	(72.335)	--	(73.680)	(151.008)
Bağlı ortaklık satışına bağlı olan çıkışlar	--	12.734	--	4.545	17.279
Çıkışlar	--	2.679	--	2.738	5.417
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	(10.758)	(1.635.666)	--	(1.454.831)	(3.101.255)
Net kayıtlı değeri	277.200	301.113	563	360.664	939.540

(*) Yapılmakta olan yatırımlar'da yer alan tutar mağaza yatırımlarından oluşmaktadır.

2025 yılı içerisinde maddi duran varlıklar üzerinde borçlanma maliyeti aktifleştirilmemiştir (2024: Bulunmamaktadır).

Cari dönemde amortisman giderinin 86.075 TL tutarındaki kısmı satış, pazarlama ve dağıtım giderleri içerisine (31 Aralık 2024: 99.887 TL), 64.933 TL tutarındaki kısmı genel yönetim giderleri içerisine dahil edilmiştir (31 Aralık 2024: 81.156 TL).

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

18 MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Binalar	Döşeme ve demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar (*)	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet değeri					
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	56.319	1.765.724	15.446	1.612.439	3.449.928
Yabancı para çevrim farkları	--	(1.952)	(257)	(2.131)	(4.340)
İlaveler	--	90.067	29.636	153.204	272.907
Yeniden değerlendirme (**)	231.639	--	--	--	231.639
Transferler	--	34.779	(35.106)	327	--
Çıkışlar	--	(2.160)	--	--	(2.160)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	287.958	1.886.458	9.719	1.763.839	3.947.974
Eksi: Birikmiş amortisman					
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	(23.185)	(1.519.925)	--	(1.310.180)	(2.853.290)
Yabancı para çevrim farkları	--	18.017	--	15.678	33.695
Yeniden değerlendirme (**)	23.665	--	--	--	23.665
Dönem gideri	(6.245)	(79.979)	--	(94.819)	(181.043)
Çıkışlar	--	2.160	--	--	2.160
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	(5.765)	(1.579.727)	--	(1.389.321)	(2.974.813)
Net kayıtlı değeri	282.193	306.731	9.719	374.518	973.161

(*) Yapılmakta olan yatırımlar'da yer alan tutar mağaza yatırımlarından oluşmaktadır.

(**) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Şirket, mülkiyetinde bulunan binasını yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden mali tablolarında göstermeyi tercih etmiş ve söz konusu binanın defter değeri bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan expertiz raporuna göre yeniden değerlendirilmiş tutara göre düzeltilmiştir. Söz konusu varlıkların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, ertelenmiş vergi etkisi de dikkate alınarak özkaynaktaki yeniden değerlendirme fonuna kaydedilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki sigorta teminat tutarı 35.635 EUR'dir (31 Aralık 2024: 31.727 EUR).

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Maliyet değeri	Lisanslar
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	345.361
İlaveler	38.416
Bağlı ortaklık satışına bağlı olan çıkışlar	(2.929)
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	380.848

İtfa payları	
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	(231.241)
Cari dönem itfa gideri	(39.496)
Bağlı ortaklık satışına bağlı olan çıkışlar	490
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	(270.247)
Net kayıtlı değeri	110.601

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Maliyet değeri	Lisanslar
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	302.116
İlaveler	43.245
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	345.361

İtfa payları	
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	(217.651)
Cari dönem itfa gideri	(13.590)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	(231.241)
Net kayıtlı değeri	114.120

Cari dönemde itfa paylarının 22.513 TL tutarındaki kısmı satış, pazarlama ve dağıtım giderleri içerisine (31 Aralık 2024: 7.817 TL) dahil edilmiştir. Cari dönemde itfa paylarının 16.983 TL tutarındaki kısmı genel yönetim giderleri içerisine (31 Aralık 2024: 5.773 TL) dahil edilmiştir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

20 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla varlık kullanım hakları ve birikmiş amortismanla ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	Mağazalar	Araçlar	Toplam
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	1.556.483	22.108	1.578.591
Dönem içi girişler	806.896	4.879	811.775
Dönem içi çıkışlar	(52.411)	(546)	(52.957)
Bağlı ortaklık satışına bağlı olan çıkışlar	(218.730)	-	(218.730)
Amortisman gideri	(505.704)	(8.640)	(514.344)
Yabancı para çevrim etkisi	2.352	--	2.352
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	1.588.886	17.801	1.606.687

	Mağazalar	Araçlar	Toplam
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	1.894.045	6.609	1.900.654
Dönem içi girişler	574.964	25.448	600.412
Dönem içi çıkışlar	(506.169)	(5.196)	(511.365)
Amortisman gideri	(382.014)	(4.753)	(386.767)
Yabancı para çevrim etkisi	(24.343)	-	(24.343)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	1.556.483	22.108	1.578.591

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21 VERGİ

Türkiye

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %25’tir (2024: %25). 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 10’uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2021 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %25 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan %25 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Bu süre zarfında Bakanlar Kurulu’na %25 oranını %20 oranına kadar indirme yetkisi verilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönem itibarıyla, vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %25 (2024: %25) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve gayrimenkullerin satışlarından elde edilen gelirlerin %75’i satış tarihinden itibaren beş yıl içinde özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olmaktadır. Geriye kalan %25’lik kısım kurumlar vergisine tabidir. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişikliklerle bu oran gayrimenkuller açısından %75’ten %50’ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılacaktır.

Bunun yanı sıra, temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü bulunmakta olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren geçerli olan yasal düzenlemeye göre, 1999 ve 2002 yılları arasında elde edilen ve kurumlar vergisinden müstesna olan kazançlardan yapılan temettü ödemeleri için stopaj yükümlülüğü bulunmamaktadır. 23 Temmuz 2006 tarih ve 26237 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 15 ve 30’uncu maddelerinde yer alan bazı tevkifat oranları yeniden belirlenmiştir.

Bu bağlamda Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde %10 oranında uygulanan stopaj oranı %15’e çıkarılmıştır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, cari dönem konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir Grup bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar geriye dönük taşınamazlar.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21 VERGİ (devamı)

Türkiye (devamı)

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi yetkilileri ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Transfer fiyatlaması düzenlemesi

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13’üncü Maddesinin “transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkında Genel Tebliğ’de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla, fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, mal veya hizmet alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Rusya Federasyonu

Rusya’daki vergi sistemi nispeten yeni ve mevzuatta, resmi duyurularda, ayrı vergi yetkililerince ve mahkemelerce farklı yorumlara konu olan ve sık sık değiştirilen bir mevzuat özelliğine sahiptir. Rusya’daki geçerli cari dönem kurumlar vergisi oranı %20 (31 Aralık 2024: %20) ve ertelenmiş vergi oranı %20 (31 Aralık 2024: %20). Vergiler, ciddi cezalar, yasaklamalar ve gecikme cezaları kesmeye yetkili otoritelerce incelemeye ve araştırmaya konu olabilir. Bir vergi yılı, vergi yetkililerince incelenmek üzere takip eden üç takvim yılı boyunca incelemeye açık kalmaktadır, ancak bazı durumlarda vergi yılı daha uzun süre incelemeye açık kalabilir. Rusya’da son zamanlarda yaşanan olaylar vergi yetkililerinin vergi mevzuatının yorumlanmasında ve uygulamasında daha iddialı olduklarını göstermektedir.

Mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere 10 yıl süreyle taşınabilir.

Ukrayna

Ukrayna’daki cari dönem kurumlar vergisi oranı %18’dir. (31 Aralık 2024: %18). Vergi beyannamesinin ibraz edildiği tarihi takip eden takvim üç yılı içerisinde Gruplar tarafından belirlenen vergi tutarı ilgili vergi otoriteleri tarafından yeniden vergilendirilebilir. Fakat belirli şartlar altında bu süreç uzayabilir. Bu nedenle, Gruplar vergi denetimi başlangıcına kadar vergi beyannamesiyle alakalı birincil dokümanları üç yıldan daha az olmayacak şekilde saklamalıdır.

Mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere zararın oluştuğu yıldan itibaren gelecek vergilendirilebilir yıllara taşınabilir. Sıkıyönetim kanunun yürürlüğe girmesinden sonra getirilen vergi denetimine ilişkin moratoryum geçerli değildir.

Grup yönetimi Ukrayna ve Rusya’daki vergi düzenlemelerine, resmi duyurulara ve mahkeme kararlarına göre yeterli miktarda vergi yükümlülüğü kaydettiğine inanmaktadır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21 VERGİ (devamı)

Vergi gideri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait vergi gelir/giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kar veya zararda muhasebeleştirilen vergi gideri		
Vergi gideri:		
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	--	(63.996)
	--	(63.996)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri):		
Geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri	(171.622)	(69.055)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(171.622)	(69.055)
Kar veya zararda muhasebeleştirilen toplam vergi geliri/(gideri)	(171.622)	(133.051)
Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen vergi geliri (gideri)		
Ertelenmiş vergi geliri:		
Aktüeryal kayıplar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi geliri	1.116	2.551
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları ertelenmiş vergi geliri	--	(63.826)
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen toplam vergi geliri	1.116	(61.275)

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21 VERGİ (devamı)

Etkin vergi oranının mutabakatı

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	%	31 Aralık 2025	%	31 Aralık 2024
Dönem karı/(zararı)		(325.643)		(87.003)
Eksi: vergi gideri		(171.622)		(133.051)
Vergi öncesi kar/(zarar)		(154.021)		46.048
Şirket'in yasal vergi oranına göre				
vergi öncesi kardan hesaplanan vergi	25,00	38.505	25,00	(11.512)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(43,64)	(67.217)	571,75	(263.279)
Yabancı ülkelerdeki değişik vergi oranları etkisi	--	--	50,31	(23.166)
Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmenin etkisi	10,65	16.405	(4,07)	1.874
TMS 29 uyarınca parasal olmayan kalemlerin				
yeniden beyanı	(103,44)	(159.315)	(361,84)	166.618
Diğer	--	--	7,79	(3.586)
Vergi geliri/(gideri)	(111,43)	(171.622)	288,94	(133.051)

31 Aralık tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülükleri net tutarı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem karı vergi ve diğer yasal yükümlülükleri	--	63.996
Dönem karı peşin ödenen vergi ve diğer yasal yükümlülükleri (-)	--	(10.491)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	--	53.505

31 Aralık tarihleri itibarıyla vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	--	(63.996)
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	(171.622)	(69.055)
Toplam vergi geliri/(gideri)	(171.622)	(133.051)

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda finansal raporlama amaçlı yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefîye ve ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülüklerin ne mali ne de vergilendirilebilir karı etkilemeyen farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen vergi ve fonlar	11.973	4.849
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	11.973	4.849

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21 VERGİ (devamı)

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne atfolunan kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2025		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net tutar
Stoklar	51.129	(28.560)	22.569
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	965.542	(1.054.165)	(88.623)
Kullanım hakkı varlıkları	218.275	(619.947)	(401.672)
Kıdem tazminatı karşılığı	20.856	--	20.856
Kiralama yükümlülükleri	403.543	--	403.543
Diğer	43.165	(20.803)	22.362
Toplam ertelenen vergi varlığı / (yükümlülüğü)	1.702.510	(1.723.475)	(20.965)
Net ertelenen vergi varlığı / (yükümlülüğü)	1.702.510	(1.723.475)	(20.965)
	31 Aralık 2024		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net tutar
Stoklar	105.475	(87.613)	17.862
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.122.392	(1.206.017)	(83.625)
Kullanım hakkı varlıkları	290.662	(382.382)	(91.720)
Ertelenmiş gelirler	--	(557)	(557)
Kıdem tazminatı karşılığı	22.958	--	22.958
Taşınan mali zararlar	194.116	--	194.116
Kiralama yükümlülükleri	426.504	(7.170)	419.334
Diğer	225.062	(218.363)	6.699
Toplam ertelenen vergi varlığı / (yükümlülüğü)	2.387.169	(1.902.102)	485.067
Net ertelenen vergi varlığı / (yükümlülüğü)	2.387.169	(1.902.102)	485.067

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21 VERGİ (devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü (devamı)

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü (devamı)

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü ile yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Kar veya zarara kaydedilen	Diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	Bağlı ortaklık satışına bağlı olan çıkışlar	31 Aralık 2025
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(91.720)	(35.064)	--	38.161	(88.623)
Kullanım hakkı varlıkları	(83.625)	(470.692)	--	152.645	(401.672)
Stoklar	17.862	44.612	--	(39.905)	22.569
Ertelenmiş gelirler	(557)	557	--	--	--
Kıdem tazminatı karşılığı	22.958	(4.151)	1.116	933	20.856
Taşınabilir mali zararlar	194.116	50.567	--	(244.683)	--
Kiralama yükümlülükleri	419.334	16.968	--	(32.759)	403.543
Diğer geçici farklar	6.699	225.581	--	(209.918)	22.362
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	485.067	(171.622)	1.116	(335.526)	(20.965)

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21 VERGİ (devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü (devamı)

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü (devamı)

Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü ile yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Yabancı para çevrim etkisi	Kar veya zarara kaydedilen	Diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	39.026	--	(66.920)	(63.826)	(91.720)
Kullanım hakkı varlıkları	106.878	--	(190.503)	--	(83.625)
Stoklar	13.875	--	3.987	--	17.862
Ertelenmiş gelirler	(1.814)	--	1.257	--	(557)
Kıdem tazminatı karşılığı	15.760	--	4.647	2.551	22.958
Taşınabilir mali zararlar	108.929	2.017	83.170	--	194.116
Kiralama yükümlülükleri	276.557	--	142.777	--	419.334
Diğer geçici farklar	57.818	(3.649)	(47.470)	--	6.699
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	617.029	(1.632)	(69.055)	(61.275)	485.067

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

22 BORÇLANMALAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Kısa vadeli borçlanmalar</u>		
Kısa vadeli teminatl bank kredileri (*)	2.520.190	1.764.955
Kısa vadeli ihraç edilen bonolar	300.605	882.525
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	235.127	359.620
Diğer finansal borçlar	138	1.028
	3.056.060	3.008.128
Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının		
kısa vadeli kısımları	92.400	81.997
	92.400	81.997
<u>Uzun vadeli borçlanmalar</u>		
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	1.379.043	1.614.290
Uzun vadeli teminatl bank kredileri (*)	168.421	455.981
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	110.782	217.364
	1.658.246	2.287.635

(*) Grup'un teminatl bank kredileri Fina Holding tarafından teminat altına alınmıştır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un kredi sözleşmeleri herhangi bir finansal şart içermemektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, açık olan borçlanmalara ilişkin vade ve şartlar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2025		
	Nominal faiz oranı	Nominal değer	
Para birimi	(%)	(Orijinal para birimi)	Kayıtlı değeri
EUR	%6,00-%8,14	30.686	1.548.213
USD	%7,50-%9,55	24.832	1.064.376
TL	%30,00-%48,50	626.969	535.871
			3.148.460

Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2025		
	Nominal faiz oranı	Nominal değer	
Para birimi	(%)	(Orijinal para birimi)	Kayıtlı değeri
USD	%9,55	2.585	110.782
EUR	%6,00-%6,38	3.338	168.421
TL	%30,00-%35,00	1.613.480	1.379.043
			1.658.246

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

22 BORÇLANMALAR (devamı)

Kısa vadeli borçlanmalar

31 Aralık 2024

Para birimi	Nominal faiz oranı (%)	Nominal değer (Orijinal para birimi)	Kayıtlı değeri
USD	%8,25-%8,66	7.425	342.320
EUR	%6,08-%9,45	15.827	761.144
RUB	%25,5	1.696.509	743.488
TL	%40,00-%52,00	1.553.967	1.243.173
			3.090.125

Uzun vadeli borçlanmalar

31 Aralık 2024

Para birimi	Nominal faiz oranı (%)	Nominal değer (Orijinal para birimi)	Kayıtlı değeri
USD	9,55%	4.715	217.364
EUR	%6,08-%6,38	9.481	455.981
RUB	%8,52-%22,26	1.071.494	469.578
TL	%40,00-%52,00	1.430.890	1.144.712
			2.287.635

Kredi ve finansal kiralama sözleşmelerinin orijinal vadelerine göre kredi geri ödeme planları, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1-6 ay arası	2.470.826	2.142.921
6-12 ay arası	677.634	947.204
1-2 yıl arası	466.140	625.269
2-5 yıl arası	745.066	1.037.376
5 yıldan fazla	447.040	624.990
Toplam	4.806.706	5.377.760

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

22 BORÇLANMALAR (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri arasında Grup'un yükümlülüklerinde banka kredi ve bono borçlanmalarındaki faaliyetlerinden kaynaklanan değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla finansal yükümlülükler	3.104.489	1.505.307
Dönemiçi kullanılan krediler	3.640.543	3.022.331
Dönemiçi kredi anapara ödemeleri	(2.682.065)	(1.664.665)
Dönemiçi ihraç edilen bonolar	1.450.000	1.363.888
Dönemiçi bono anapara ödemeleri	(1.465.722)	(993.559)
Faiz tahakkukları değişimi	140.131	71.763
Bağlı ortaklık satışlarına bağlı olan çıkışlar	(568.025)	--
Parasal kazanç / (kayıp)	(633.120)	(164.748)
Kur farkı	3.123	(35.828)
Toplam	2.989.354	3.104.489

Kiralama işlemlerinden borçların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kira yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	327.527	441.617
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	1.489.825	1.831.654
	1.817.352	2.273.271

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla finansal yükümlülükler	2.273.271	2.554.934
Kapanan mağazalara ilişkin çıkışlar	(140.112)	(511.364)
Dönemiçi edinilen finansal kiralalamalar	935.498	1.032.347
Dönemiçi kiralama ödemeleri	(822.859)	(621.089)
Bağlı ortaklık satışlarına bağlı olan çıkışlar	(484.675)	--
Dönemiçi faiz tahakkuku	258.045	113.412
Kur farkı	50.129	(77.957)
Parasal kazanç / (kayıp)	(251.945)	(217.012)
Toplam	1.817.352	2.273.271

Grup'un kullanmış olduğu kredilere istinaden stoklar üzerinde rehin bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un kiralama yükümlülüklerine ilişkin vermiş olduğu bir teminat bulunmamaktadır.

Grup'un borçlanmalarına ilişkin likidite, faiz ve kur riskleri ile bu risklere ait duyarlılık analizi Dipnot 26'da açıklanmıştır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

23 KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜKLER

Karşılıklar

Grup'un, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 24)	15.127	25.469
Diğer kısa vadeli karşılıklar (*)	6.879	7.953
Kısa vadeli karşılıklar	22.006	33.422
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Dipnot 24)	83.423	74.188
Uzun vadeli karşılıklar	83.423	74.188
Toplam karşılıklar	105.429	107.610

(*) İşçi davalarına ve mağaza kira sözleşmesinin erken feshedilmesine istinaden ayrılan karşılık tutarıdır.

Diğer karşılıklar

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 yıllarında sona eren yıllara ait dava karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak	7.953	1.519
Yıl içinde ayrılan/(iptal edilen) (Dipnot 7)	803	7.108
Parasal kazanç / (kayıp)	(1.877)	(674)
31 Aralık	6.879	7.953

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

23 KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜKLER (devamı)

Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Teminatlar, rehin ve ipotekler

	Toplam		RUB	USD	EUR
31 Aralık 2025	TL Tutarı	TL	TL Karşılığı	TL Karşılığı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişilgi adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı					
-Teminat	397.361	127.252	--	262.896	7.213
Toplam	397.361	127.252	--	262.896	7.213

	Toplam		RUB	USD	EUR
31 Aralık 2024	TL Tutarı	TL	TL Karşılığı	TL Karşılığı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişilgi adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı					
-Teminat	421.147	84.126	136.855	189.297	10.869
Toplam	421.147	84.126	136.855	189.297	10.869

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla %0'dır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un almış olduğu teminatlar 96.596 TL'dir (31 Aralık 2024: 71.203 TL).

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kurumu primleri	22.568	21.674
Personele borçlar	405	1.483
	22.973	23.157

Çalışanlara sağlanan fayda kapsamında kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan fayda kapsamında kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İzin karşılığı	15.127	25.469
	15.127	25.469

İzin karşılığının yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı	25.469	25.949
Yıl içinde ayrılan/(iptal edilen)	1.958	7.496
Yabancı para çevrim etkisi	22	67
Bağlı ortaklık satışına bağlı olan çıkışlar	(6.311)	--
Net parasal kayıp/kazanç	(6.011)	(8.043)
Dönem sonu	15.127	25.469

Grup faaliyet gösterdiği ülkelerde geçerli olan iş kanunlarına göre, iş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlarının hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücreti, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı raporlama tarihi itibarıyla tüm çalışanların hak ettikleri ancak henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan fayda kapsamında kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	83.423	74.188
	83.423	74.188

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır.

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu yükümlülük çalışılan her yıl için, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 64,948.77 TL, azami (31 Aralık 2024: 46.655,43 TL) olmak üzere, 30 günlük toplam brüt ücret ve diğer haklar esas alınarak hesaplanmaktadır. Toplam yükümlülük hesaplanırken kullanılan temel varsayım hizmet sağlanan her yıl için azami yükümlülüğün enflasyon oranında her altı ayda bir artması olarak kabul edilmiştir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Çalışanlara sağlanan fayda kapsamında uzun vadeli karşılıklar

Grup, Rusya'daki çalışanları için bu ülkedeki iş kanunu gereği işten çıkarılan işçilere ancak özel durumlarda işten çıkarma tazminatı ödeme yükümlülüğü olması dolayısıyla herhangi bir kıdem tazminatı karşılığı kayıtlarına almamaktadır.

TMS 19 "Çalışanlara sağlanan faydalar" standardında işletmelerin mevcut emeklilik planlarına bağlı yükümlülüğünü tahmin etmekte aktüeryal değerlendirme metodları kullanılmasını gerekli kılar. Kıdem tazminat karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolarda yansıtılmıştır. İlişikteki konsolide finansal tablolardaki kıdem tazminatı yükümlülüğünün hesaplanmasında, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, kullanılan başlıca aktüeryal tahminler aşağıdaki gibidir:

Kıdem tazminatı karşılığının 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllardaki hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı	74.188	65.544
Faiz maliyeti	17.344	12.316
Hizmet maliyeti	11.282	10.391
İşten çıkarma maliyeti	12.985	15.503
Ödenen kıdem tazminatı	(19.332)	(19.624)
Aktüeryal fark	4.465	10.205
Net parasal kayıp/kazanç	(17.509)	(20.147)
Dönem sonu	83.423	74.188

Aktüeryal fark, kıdem tazminatına hak kazanma oranı, faiz oranı ve beklenen maaş artış oranındaki değişim nedeniyle ortaya çıkmaktadır. Ayrıca emekliliğinde kıdem tazminatı alacak olan çalışanların, emeklilik öncesi kıdem tazminatı alarak işten ayrılması da aktüeryal farka sebep olmaktadır. Aktüeryal fark, diğer kapsamlı gelirler içerisinde kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak olan hdiğer kapsamlı gelir/(gider) olarak kayıtlara alınmaktadır.

25 ÖZKAYNAKLAR

Ödenmiş sermaye

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	% Pay	31 Aralık 2025	% Pay	31 Aralık 2024
Fina Holding	% 100	29.563	% 100	29.563
Ödenmiş sermaye	%100	29.563	%100	29.563
Sermaye düzeltme farkları		380.727		380.727
Toplam sermaye		410.290		410.290

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un 29.563 TL olan sermayesi birim nominal pay değeri 1 TL olan 29.563 adet kayıtlı nominal paydan oluşmaktadır. Sermaye düzeltme farklarıyla beraber Grup'un 410.290 TL olan sermayesi birim nominal pay değeri 13,878 TL olan 29.563 adet kayıtlı nominal paydan oluşmaktadır. (31 Aralık 2024: 29563 TL tutarında sermayesi birim nominal pay değeri 1 TL olan 29.563 adet nominal pay, Sermaye düzeltme farklarıyla beraber 410.290 TL tutarında sermayesi birim nominal paydeğeri 13,878 TL olan 29.563 adet nominal pay).

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25 ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedek akçeler; birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Grup sermayesinin %20'sine ulaşmaya kadar, kanuni dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, Grup sermayesinin %5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının %10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ana ortaklığa ait kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler 139.479 TL tutarındadır (31 Aralık 2024: 139.479 TL).

Paylara ilişkin primler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Paylara ilişkin primler	197.692	197.692
	197.692	197.692

Temettü

2025 yılında yapılan temettü ödemesi bulunmamaktadır. (2024: 659.370 TL).

Yabancı para çevrim farkları

Grup'un ana ortaklığa ait (15.608) TL tutarında yabancı para çevrim farkları, Rusya'daki yurtdışı faaliyetlerinin finansal tablolarının çevriminden kaynaklanan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır (2024: (24.527) TL).

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları

TMS 19 (2011) standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıklardan net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda özkaynaklar altında "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait kontrol gücü olmayan paylarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	679	16.349
Kontrol gücü olmayan payların yabancı para çevrim farkları	(573)	(15.627)
Kontrol gücü olmayan payların net dönem karı	(18)	(43)
Kapanış bakiyesi	88	679

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25 ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi

Grup, Genç Mağazaları Anonim Grup'unu tüm varlık ve yükümlülükleri ile satın almış ve Marka Mağazacılık adı altında 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla birleşmiştir. Yapılan bu işlem ortak yönetime tabi işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirilmiş olup, kaydedilen net tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin değeri birleşme tarihindeki defter değerlerine eşittir. Bu işlem satın alımın karşılaştırmalı en erken dönemin açılış tarihinde gerçekleşmiş gibi muhasebeleştirilmiştir.

26 FİNANSAL ARAÇLAR- RİSK YÖNETİMİ VE GERÇEĞE UYGUN DEĞERLER

Finansal risk yönetimi

Grup, finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski

Bu dipnot, Grup'un yukarıda belirtilen her bir riske maruz kalma durumunu, Grup'un bu riskleri ölçme ve yönetme konusundaki amaç, politika ve yöntemlerini açıklamaktadır. Daha detaylı niceliksel açıklamalar, konsolide finansal tabloların içinde mevcuttur.

Finansal risk yönetimi, Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

Risk yönetimi sistemi

Grup'un risk yönetimi politikaları, Grup'un karşılaştığı riskleri, uygun risk limitlerini ve kontrolleri belirlemek ve analiz etmek ile ilgili limitlere uyumu takip etmek amacıyla oluşturulmuştur. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri piyasada ve Grup faaliyetlerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Grup uyguladığı eğitim ve yönetim standartları ve prosedürleri aracılığıyla tüm çalışanların kendi rol ve yükümlülüklerini anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Kredi riski

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından kaynaklanmaktadır.

Kredi riskine maruz değer:

Finansal varlıkların kayıtlı değeri Grup'un maksimum kredi riskini gösterir. Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla maksimum kredi riskine maruz kalan değerlerin detayı gösterilmektedir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri (*)	1.114.321	1.036.510
Ticari alacaklar	195.954	202.268
Diğer alacaklar	10.612	38.906
	1.320.887	1.277.684

(*) Kasa bakiyesi nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmemiştir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

26 FİNANSAL ARAÇLAR – RİSK YÖNETİMİ VE GERÇEĞE UYGUN DEĞERLER (devamı)

Kredi riski (devamı)

Grup'un toplam ticari alacakların %99'u (31 Aralık 2024: %99) Türkiye'deki faaliyetlerden kaynaklanmaktadır. Ancak coğrafi bölge anlamında maruz kalınan bu yoğunlaşma riskini yönetmek amacıyla belirli bir sektördeki müşterilerin oluşturduğu grup ya da kişilerde yoğunlaşma riski olmaması için Grup satış faaliyetlerinin çeşitlendirilmektedir.

Grup tahsilatlarını kredi riskini minimize edecek şekilde nakit ve ya kredi kartı olarak yapması dolayısıyla temerrüde düşmüş ve ya değer düşüklüğüne uğraması beklenen herhangi bir ticari alacağı bulunmamakta ve bu sebepten dolayı ticari alacaklarıyla ilgili herhangi bir beklenen zarar karşılık ayırmamaktadır. Grup kredi kartı ile yapılan ödemelerde itibarlı bankalarla çalışmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski Grup'un nakit ya da diğer finansal varlıklar verilerek ödemesi yapılacak finansal yükümlülüklerini yerine getirmede zorlukla karşılaşma riskidir. Grup'un likidite riski yönetim yaklaşımı, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde fonlayabilmesi için mümkün oldukça yeterli likidite tutmaktır.

Grup finansal yükümlülüklerin yerine getirilmesini de içeren beklenen faaliyet giderlerini, doğal afetler gibi öngörülemeyen olağandışı hallerin olası etkisi istisnai olmak üzere karşılayacak derecede yeterli nakit bulundurma sağlamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin ödeme planına göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

<u>31 Aralık 2025</u>	<u>Kayıtlı değer</u>	<u>Sözleşme</u> <u>uvarınca nakit</u> <u>cıkışların</u>			
		<u>toplamı</u>	<u>6 aydan az</u>	<u>6-12 ay</u>	<u>1 yıldan fazla</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Borçlanmalar	4.806.706	5.380.693	2.903.866	647.458	1.829.369
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	415.638	415.638	415.638	--	--
İlişkili taraflara ticari borçlar	2.997	2.997	2.997	--	--
Diğer borçlar	1.182	1.182	1.182	--	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22.973	22.973	22.973	--	--
Toplam	5.249.496	5.823.483	3.346.656	647.458	1.829.369

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

26 FİNANSAL ARAÇLAR – RİSK YÖNETİMİ VE GERÇEĞE UYGUN DEĞERLER (devamı)

Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2024	Kayıtlı değer	Sözleşme uyarınca nakit çıkışların			
		toplamı	6 aydan az	6-12 ay	1 yıldan fazla
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Borçlanmalar	5.377.760	5.844.934	2.296.892	1.050.802	2.497.240
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	525.673	525.673	315.404	210.269	--
İlişkili taraflara ticari borçlar	51.979	51.979	31.187	20.792	--
Diğer borçlar	1.287	1.287	1.287	--	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	23.157	23.157	23.157	--	--
Toplam	5.979.856	6.447.030	2.667.927	1.281.863	2.497.240

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla girmiş olduğu TL den farklı iki para biriminin değişimine yönelik birikimli opsiyon işlemleri, günlük alım satım işlemlerine ilişkin sözleşmedeki ilgili maddeler ve kullanım serbestisi olan haklar nedeniyle ölçülebilir bir likidite riski tahmin etme analizini zorlaştırmakla beraber, sözleşmeye konu para birimlerinin al ve sat yönündeki TL karşısındaki etkilerinin ters yönde ve tutarca yakın olacağı varsayımı altında ilgili likidite riski tablolarında dikkate alınmamışlardır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla cari nakit ve nakit benzerlerinin borç karşılama oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	1.117.406	1.043.748
Kısa vadeli yükümlülükler (*)	3.632.948	3.809.816
Cari nakit ve nakit benzerlerinin borç karşılama oranı	%31	%27

(*) Ertelenmiş gelirler kısa vadeli yükümlülükler içerisine dahil edilmemiştir.

Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriye optimize etmeyi amaçlamaktadır.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

26 FİNANSAL ARAÇLAR – RİSK YÖNETİMİ VE GERÇEĞE UYGUN DEĞERLER (devamı)

Piyasa riski (devamı)

(i) Kur riski

Grup, yabancı para cinsinden yaptığı satın alma işlemleri ve yurtdışı faaliyetlerdeki yatırımları nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Grup Marks&Spencer plc, GAP ITM ve Forever 21'den GBP ve USD cinsinden ticari mal ithal ediyorken borçlanmalarını ağırlıklı olarak USD cinsinden yapmaktadır. Bu sebepten dolayı başlıca yabancı para faaliyetlerinde Grup'un kullandığı ölçü yabancı para birimleri GBP ve USD'dir. Her sezonun başında satış fiyatları GBP ve USD olarak belirlenmekte ve tahmini ortalama kurlardan faaliyet gösterilen ülkelerdeki para birimlerine dönülmektedir. Sektörün bir özelliği olarak daha sonradan satış fiyatları yabancı para kurlarındaki değişime göre tekrar değiştirilmemektedir. Bu sebepten satış fiyatlarının belirlenmesinde kullanılan tahmini ortalama GBP ve USD kurları ile dönem içerisindeki gerçekleşen GBP ve USD kurları arasındaki farklar tüketiciye yansıtılamamaktadır. Grup kur riskini ileri vadeli yabancı para alım/satım ve yabancı para opsiyon işlemleri yaparak yönetmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	<u>EUR</u>	<u>USD</u>	<u>GBP</u>	<u>RUB</u>	<u>Toplam</u>
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	1.086	3.072	937	1	5.096
Ticari alacaklar	--	15.073	--	--	15.073
Toplam yabancı para cinsinden parasal varlıklar	1.086	18.145	937	1	20.169
Yükümlülükler					
Borçlanmalar	1.716.634	1.175.158	--	--	2.891.792
Ticari borçlar	4.874	54.437	49.284	--	108.595
Toplam yabancı para cinsinden parasal yükümlülükler	1.721.508	1.229.595	49.284	--	3.000.387
Net finansal durum tablosu pozisyonu	(1.720.422)	(1.211.450)	(48.347)	1	(2.980.218)
Net yabancı para pozisyonu	(1.720.422)	(1.211.450)	(48.347)	1	(2.980.218)

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

26 FİNANSAL ARAÇLAR – RİSK YÖNETİMİ VE GERÇEĞE UYGUN DEĞERLER (devamı)

Piyasa riski (devamı)

(i) Kur riski (devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	<u>EUR</u>	<u>USD</u>	<u>GBP</u>	<u>RUB</u>	<u>Toplam</u>
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	147.617	189.017	--	68.075	404.709
Ticari alacaklar	--	2.760	700	3.750	7.210
Diğer alacaklar	33.470	--	--	6.021	39.491
Toplam yabancı para cinsinden parasal varlıklar	181.087	191.777	700	77.846	451.410
Yükümlülükler					
Borçlanmalar	1.217.126	559.684	--	1.378.908	3.155.718
Ticari borçlar	49.171	71.252	64.507	15.052	199.982
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	--	--	52.508	--	52.508
Toplam yabancı para cinsinden parasal yükümlülükler	1.266.297	630.936	117.015	1.393.960	3.408.208
Net finansal durum tablosu pozisyonu	(1.085.210)	(439.159)	(116.315)	(1.316.114)	(2.956.798)
Net yabancı para pozisyonu	(1.085.210)	(439.159)	(116.315)	(1.316.114)	(2.956.798)

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

26 FİNANSAL ARAÇLAR – RİSK YÖNETİMİ VE GERÇEĞE UYGUN DEĞERLER (devamı)

Piyasa riski (devamı)

(i) Kur riski (devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ve 2025 ve 2024 yıllarında kullanılan önemli yabancı para kurları aşağıdaki gibidir:

	<u>Ortalama kurlar</u>		<u>Raporlama tarihi</u>	
	2025	2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TL/USD	39,4384	32,7822	42,8623	35,2233
TL/EUR	44,6577	35,4779	50,4532	36,7429
TL/GBP	51,9686	41,8466	57,8159	44,2458
TL/RUR	0,4727	0,3525	0,54456	0,33482

Duyarlılık analizi

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda TL'nin belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kaybetmesinin kar/zararı ne tutarda arttıracağı aşağıda gösterilmektedir. Bu analizde diğer tüm değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının sabit kaldığı varsayılmaktadır.

31 Aralık 2025

Yabancı paranın değer kazanması/ değer kaybetmesi

Vergi öncesi gelir/(gider) etkisi

	<u>(%10) artarsa</u>	<u>(%10) azalırsa</u>
USD	(121.145)	121.145
EUR	(172.042)	172.042
GBP	(4.835)	4.835
Toplam, net	(298.022)	298.022

31 Aralık 2024

Yabancı paranın değer kazanması/ değer kaybetmesi

Vergi öncesi gelir/(gider) etkisi

	<u>(%10) artarsa</u>	<u>(%10) azalırsa</u>
USD	(43.916)	43.916
EUR	(108.521)	108.521
GBP	(11.632)	11.632
RUB	(131.611)	131.611
Toplam, net	(295.680)	295.680

Analizin yapıldığı tarihler itibarıyla TL'nin belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kazanmasının durumunda diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılarak özkaynak veya kar/zarara yukarıdaki paragrafta gösterilen tutar kadar fakat ters yönlü etkisinin olması beklenmektedir.

(ii) Faiz oranı riski

Grup'un faaliyetleri, faizli varlıklar ve borçlarının farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

26 FİNANSAL ARAÇLAR – RİSK YÖNETİMİ VE GERÇEĞE UYGUN DEĞERLER (devamı)

Piyasa riski (devamı)

(ii) Faiz oranı riski (devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un faize duyarlı finansal araçlarının faiz oranı profili aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli araçlar		
Finansal varlıklar	144.450	111.191
Finansal yükümlülükler	4.806.706	5.377.760
	4.951.156	5.488.951

Sabit faizli finansal araçlar için gerçeğe uygun değer duyarlılık analizi

Grup sabit faizli hiçbir finansal varlık ya da yükümlülüğü gerçeğe uygun değeri kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar altında muhasebeleştirmemiş ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeline göre riskten korunma amaçlı türev aracı olarak herhangi bir türev ürün (faiz oranı swapları) geliştirmemiştir. Bu nedenle rapor tarihi itibarıyla faiz oranlarında yaşanacak bir değişikliğin kar veya zarar etkisi olmayacaktır.

Sermaye riski yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir. Yönetim kurulu, Grup'un net faaliyet gelirinin sermaye getirisini ve de temettü politikalarını takip etmektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal borçlar toplamı	4.806.706	5.377.760
Eksi: Nakit değerler ve bankalar	(1.117.406)	(1.043.748)
Net finansal borç	3.689.300	4.334.012
Özkaynaklar toplamı	859.802	1.181.652
Net finansal borç/özkaynaklar oranı	4,29	3,67

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

26 FİNANSAL ARAÇLAR – RİSK YÖNETİMİ VE GERÇEĞE UYGUN DEĞERLER (devamı)

Gerçeğe uygun değer-kayıtlı değer

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri gerçeğe uygun değer hiyerarşisindeki seviyelerini de içerecek şekilde aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Aşağıdaki tablo gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmeyen ve gerçeğe uygun değeri makul bir şekilde kayıtlı değerine yakın olan finansal varlık ve finansal yükümlülükler için gerçeğe uygun değerleri içermemektedir.

	Gerçeğe uygun değer farkları değişimi kar/zarara yansıtılan – diğer vadeli döviz alım satım işlemleri	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Toplam	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
31 Aralık 2025								
Ticari alacaklar	--	203.418	--	203.418	--	--	--	--
Diğer alacaklar	--	3.148	--	3.148	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	--	1.117.406	--	1.117.406	--	--	--	--
Toplam Varlıklar	--	1.323.972	--	1.323.972	--	--	--	--
Borçlanmalar	--	--	4.806.706	4.806.706	--	--	--	--
Ticari ve diğer borçlar	--	--	419.817	419.817	--	--	--	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar(*)	--	--	405	405	--	--	--	--
Toplam Yükümlülükler	--	--	5.226.928	5.226.928	--	--	--	--

(*) Sadece personele borçlar dahil edilmiştir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

26 FİNANSAL ARAÇLAR – RİSK YÖNETİMİ VE GERÇEĞE UYGUN DEĞERLER (devamı)

Gerçeğe uygun değer kayıtlı değer (devamı)

31 Aralık 2024	Gerçeğe uygun değer farkları değişimi kar/zarara yansıtılan – diğer vadeli döviz alım satım işlemleri	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Toplam	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Ticari alacaklar	--	202.268	--	202.268	--	--	--	--
Diğer alacaklar	--	38.906	--	38.906	--	--	--	--
Nakit ve nakit benzerleri	--	1.043.748	--	1.043.748	--	--	--	--
Toplam Varlıklar	--	1.284.922	--	1.284.922	--	--	--	--
Borçlanmalar	--	--	5.377.760	5.377.760	--	--	--	--
Ticari ve diğer borçlar	--	--	578.939	578.939	--	--	--	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar(*)	--	--	1.483	1.483	--	--	--	--
Toplam Yükümlülükler	--	--	5.958.182	5.958.182	--	--	--	--

(*) Sadece personele borçlar dahil edilmiştir.

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Konsolide finansal tablolarda ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı Gruplar ile birlikte, iştirak ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. Grup'un normal faaliyetlerini sürdürmesi esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır.

Bu dipnotta belirtilmeyen ve Grup ve bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	3.986	177.119
Ticari alacaklar	45.992	39.233
Diğer alacaklar	2.730	547
	52.708	216.899
Ticari borçlar	2.997	51.979
Diğer borçlar	429	569
	2.997	51.979

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar bakiyesi başlıca 29.183 TL tutarında Sportive Spor Malzemeleri Tic. A.Ş.'den, 13.103 TL tutarında Moda Marka Tekstil A.Ş.'den oluşmaktadır (2024: 35.054 TL Moda Marka Tekstil A.Ş.).

İlişkili taraflardan diğer alacaklar bakiyesi başlıca 2.730 TL Moda Marka Tekstil A.Ş.'den oluşmaktadır (2024: 445 TL Fiba Capital B.V.).

Ayrıca Grup'un ilişkili bankaları olan Fibabanka A.Ş.'den 2.699 TL, Credit Europe Bank Ltd.'de 1.287 TL vadesiz mevduatı bulunmaktadır. (2024: Fibabanka A.Ş. 139.852 TL, Credit Europe Bank Ltd. 37.267 TL)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar bakiyesi başlıca 1.163 TL tutarında AÇEV'den, 775 TL Fiba Ticari Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'den alınan hizmetlerle ilgili borçlardan oluşmaktadır. (2024'te başlıca Moda Marka Tekstil A.Ş.'den 42.582 TL'dir).

İlişkili taraflardan diğer borçlar bakiyesi başlıca 317 TL Moda Marka Tekstil A.Ş.'den oluşmaktadır (2024: 569 TL Fiba Capital Investments B.V.).

Grup'un ana ortağı ve Grup'u nihai olarak kontrol eden taraf Fina Holding Anonim Şirketi'dir.

İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllara ait ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden kaynaklanan gelirler ve giderler aşağıdaki gibidir:

Gelirler	2025	2024
Hasılat	146.495	44.249
Faiz gelirleri	631	--
Toplam	147.126	44.249

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraf işlemleri (devamı)

Giderler	2025	2024
Satışların maliyeti	(104.773)	(176.090)
Faiz ve komisyon giderleri	(65.320)	(110.832)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(36.499)	(48.593)
Genel yönetim giderleri	(3.841)	(6.284)
	(210.433)	(341.799)

Üst düzey personele sağlanan faydalar

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait genel yönetim giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 14.545 TL'dir ve tamamı yönetim kuruluna huzur hakkı ödemelerinden kaynaklanmaktadır. (2024: 24.177 TL).

28 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un önemli kontrol gücü olmayan payı ("KGOP") olan bağlı ortaklıklarının bilgileri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

31 Aralık 2024	Marka Rusya	GAP Rusya	Toplam
KGOP oranı	5,00%	4,00%	
Duran varlıklar	841.959	229	842.188
Dönen varlıklar	471.252	17.297	488.549
Uzun vadeli yükümlülükler	(469.578)	--	(469.578)
Kısa vadeli yükümlülükler	(1.058.549)	(539)	(1.059.088)
Net varlıklar	(214.917)	16.987	(197.929)
KGOP'ların kayıtlı değeri	--	679	679
Hasılat	892.955	--	892.955
Kar veya zarar	(392.913)	(1.080)	(393.993)
Diğer kapsamlı gelir	(311.675)	(1.071)	(312.746)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	(704.589)	(2.151)	(706.739)
KGOP atfolunan kar veya zarar	--	(43)	(43)
KGOP atfolunan toplam kapsamlı gelir/(gider)	(15.584)	(86)	(15.670)

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

31 Aralık 2025	GAP	
	Rusya	Toplam
KGOP oranı	2,04%	
Duran varlıklar	1.030	1.030
Dönen varlıklar	4.006	4.006
Uzun vadeli yükümlülükler	--	--
Kısa vadeli yükümlülükler	(696)	(696)
Net varlıklar	4.340	4.340
KGOP'ların kayıtlı değeri	88	88
Hasılat	19	19
Kar veya zarar	(873)	(873)
Diğer kapsamlı gelir	(28.101)	(28.101)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	(28.974)	(28.955)
KGOP atfolunan kar veya zarar	(18)	(18)
KGOP atfolunan toplam kapsamlı gelir/(gider)	(591)	(591)

29 PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemlerinde pay başına kazanç/(kayıp) detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Pay Başına Kazanç/(Kayıp)		
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı	29.563	29.563
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem zararı	(325.625)	(86.959)
Devam eden ve durdurulan faaliyetlerden elde edilen pay başına kayıp	(11,01)	(2,94)
Devam eden faaliyetlerden elde edilen pay başı kazancın hesaplanması için net dönem zararı	(325.625)	(86.959)
Pay başına kazanç/(kayıp)		
Devam eden faaliyetlerden elde edilen pay başına kazanç	(11,01)	(2,94)

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

30 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri	200.825	251.147
Stoklar	(89.619)	266.833
Uzun vadeli finansal yatırımlar	105	3
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	167.338	60.862
Maddi duran varlıklar	440.760	96.772
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(4.025)	56.489
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	114.476	166.436
Ödenmiş sermaye	(96.833)	(371.589)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme değer artışları	(45.189)	31.249
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	8.868	-
Paylara ilişkin primler	(46.659)	(179.449)
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	(32.920)	(112.367)
Geçmiş yıllar karları	(215.477)	235.908
Kar veya zarar tablosu kalemleri	433.089	390.807
Hasılat	(628.352)	(818.392)
Satışların maliyeti	372.572	643.754
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(7.733)	(11.773)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	7.074	4.878
Genel yönetim giderleri	109.561	152.747
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	442.027	318.163
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(3.004)	(1.766)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	17.754	11.762
Finansman giderleri	123.190	91.434
Net parasal pozisyon kazançları	633.914	641.954

31 BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	2.000	2.363
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	430	347
	2.430	2.710

32 RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

GAP Rus LLC bağlı ortaklığı 2026 yılında Moda Marka Tekstil A.Ş.'ye satılmıştır.