

ONCOSEM ONKOLOJİK
SİSTEMLER SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2025 – 31.12.2025

FAALİYET RAPORU

www.oncosem.com
info@oncosem.com

ONCOSEM ONKOLOJİK SİSTEMLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Görüş

Bağımsız denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak, Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket")'nin 31.12.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01.01.-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 19.02.2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Nazım Hikmet'tir.

EREN Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 19.02.2026

İçindekiler

1. RAPORUN DÖNEMİ	4
2. GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ.....	4
3. TARİHÇE	5
4. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU	6
5. ŞİRKETİN BAĞLI ORTAKLIKLARI VE İŞTİRAKLERİ	6
6. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	7
7. ESAS SÖZLEŞME.....	8
8. GENEL KURUL	8
9. YÖNETİM YAPISI.....	9
9.1 Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esasları	9
9.2 Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri	10
9.3 Şirket Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Yapısı, Görev Alanları ve Çalışma Esasları.....	10
9.4 Denetim Komitesi.....	10
9.5 Kurumsal Yönetim Komitesi.....	11
9.6 Riskin Erken Saptanması Komitesi	11
9.7 Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Toplantıya Katılımı	12
9.8 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler.....	12
9.9 Yatırımcı İlişkileri Birimi.....	13
9.10 Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri	14
9.11 Yatırımcı İlişkileri Biriminin Görevleri.....	14
9.12 Şirketin Üst Düzey Yöneticileri	14
9.13 Personel Sayısı.....	14
10. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	14
11. ŞİRKETİN KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI	14
12. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ HAKKINDA GENEL BİLGİLER	15
13. ÜRETİM.....	15
13.1 Oncocare Otomatik Kemoterapi İlaç Hazırlama Cihazı	16
13.2 Oncowaste ve Mwaste Tıbbi Atık Sistemleri	17
13.3 Oncocare Plus Kemoterapi İlaç Hazırlama Sistemi.....	18
13.4 Oncocare Kemoterapi İlaç Hazırlama ve Uygulama Set ve Konnektörler	18
13.1 Oncocare İnfüzyon Pompası.....	19
13.2 IVEIN İğnesiz Valfli Uzatma IV Uzatma Setleri ve Konnektörler	20
13.3 Diagnostik Ürünler	20

13.4 Cerrahi Maske	21
14. ÜRETİM ALTYAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	21
15. ULUSLARARASI FAALİYETLER VE BÜYÜME STRATEJİSİ.....	21
16. KALİTE KONTROL.....	22
Kalite Politikamız;.....	23
17. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	23
17.1 Karbon Ayak İzi ve Çevresel Etki Yönetimi.....	24
17.2 Çalışan Politikaları ve Sosyal Sorumluluk Yaklaşımı	24
17.3 Etik İlkeler ve Davranış Kuralları	24
18. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE PAZARLAR	25
18.1 Türkiye’de Sağlık Sektörü.....	25
18.2 Tıbbi Cihaz Pazarı	26
18.3 Dünyada Kansere Vakaları ve Kemoterapi İlaç Hazırlama	27
18.4 Dünya Geneline İğnesiz Valfli IV Uzatma Setleri	28
18.5 Kemoterapi İlaç Hazırlama Pazarı.....	28
18.6 İğnesiz Valfli IV Uzatma Setleri Pazarı	29
18.7 Şirketimizin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Pazarlardaki Rekabet Avantajları.....	29
19. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ.....	30
20. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	35
21. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM.....	35
22. İLGİLİ DÖNEMDE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ	36
23. ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN, ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	36
24. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLAR	36
25. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALAR	36
26. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARI	36
27. ŞİRKETİN YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE DERECELENDİRME GİBİ KONULARDA HİZMET ALDIĞI KURUMLARLA ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARI	36
28. FİNANSAL GÖSTERGELER	37
29. HİSSE BİLGİSİ	38
30. İLGİLİ DÖNEM İÇİNDE BİLDİRİLEN KAP AÇIKLAMALARI.....	38
31. İLGİLİ DÖNEM SONRASI BİLDİRİLEN KAP AÇIKLAMALARI	47
32. DİĞER HUSUSLAR	48

1. RAPORUN DÖNEMİ

Bu rapor, 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren **Sermaye Piyasası Kurulu’nun, işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esaslar hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar” Tebliği** hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, şirketimizin **01.01.2025 – 31.12.2025** dönemine ait faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcıların bilgilendirilmesi amacını taşımaktadır.

Faaliyet raporu, **01.01.2025 – 31.12.2025** dönemini kapsamaktadır.

2. GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ

Ortaklığın Unvanı	: ONCOSEM ONKOLOJİK SİSTEMLER SAN. VE TİC. A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	: 250234 – ANKARA
Şirket Yönetim Adresi	: Mutlukent Mah. 1988.Cad. No:12 Çankaya / ANKARA
Şirket Merkez Adresi	: Mutlukent Mah. 1988.Cad. No:12 Çankaya / ANKARA
Üretim – Fabrika Adresi	: Anadolu OSB Mah. 30 Ağustos Cad. No:4 Malıköy / ANKARA
İnternet Adresi	: www.oncosem.com
Kurumsal E-mail Adresi	: info@oncosem.com
İletişim Bilgisi (Merkez)	: Telefon: (312) 219 50 33 – Faks: (312) 219 50 32
İletişim Bilgisi (Fabrika)	: Telefon: (312) 527 28 90 – Faks: (312) 527 28 88
KEP Adresi	: oncosem@hs01.kep.tr
Tescil Tarihi	: 05.03.2008
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: Ankara
Mersis No	: 0643057054700001
Vergi Dairesi	: Ankara Doğanbey Vergi Dairesi
Vergi No	: 6430570547

3. TARİHÇE

1996	Kurucumuz Erol Çelik'in sağlık sektörüne girişi
2000	Hastane Enfeksiyonları hizmeti (Dupon distribütörlüğü)
2006	Santek Sağlık A.Ş.'nin kuruluşu
2008	Oncosem A.Ş.'nin kuruluşu
2008	Medikal tekstil alanında üretime başlanması
2008	Türkiye'de ilk robotik kemoterapi ilaç hazırlama sistem ithalatı ve hizmeti
2009	Türkiye'de ilk Farmakogenetik Projesi (Luminex)
2009	Türkiye'de ilk Kanser Genetiği Projesi (Myriad)
2011	Kemoterapi ilaç hazırlama sistemleri ARGE çalışmalarının başlatılması
2013	STVS Teknolojisi ve Oncocare marka otomatik ilaç hazırlama cihaz üretimine başlanması
2014	Oncocare cihaz validasyonlarının tamamlanması
2015	Oncocare marka ürünlerin SGK SUT'da tanımlanması ve pazara giriş
2017	Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama set ve sarfların üretimine başlanması
2018	Oncosem Türkiye Pazar Lideri
2020	CRT & CAT Markalarıyla Covid-19 Hızlı Test Kiti Üretimi
2020	Oncowaste & Mwaste markalarıyla kapalı sistem atık cihazı üretimi
2020	IR & IIR Cerrahi Maske üretimi (OSM)
2021	Oncosem GmbH Almanya şirket kuruluşu
2021	Kemoterapi İlaç Hazırlama ve Uygulama Pazarı %50'si
2022	Oncosem UK Limited şirket kuruluşu
2023	Oncose CA LLC Özbekistan şirket kuruluşu
2023	Oncocare Plus kemoterapi ilaç hazırlama sistemi üretimi
2024	IVEIN markası ile iğnesiz valfli IV uzatma seti üretimi

4. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Şirketin faaliyet konusu, Esas Sözleşmenin 3. maddesinde yer almakta olup; medikal ve sağlık hizmetleri alanında her türlü tıbbi cihaz, mekanik, elektrikli ve elektronik ekipmanlar ile bunlara ait sarf malzemeleri ve yedek parçaların üretimi, alım-satımı, ithalatı, ihracatı, kiralanması ve pazarlanmasını kapsamaktadır. Şirket, bu kapsamda fabrika, tesis ve laboratuvarlar kurabilir, işletebilir ve ilgili kamu ve özel sektör ihalelerine katılabilir.

Şirketin ana faaliyet konuları içerisinde **mevcut durum itibarıyla fiilen yürüttüğü faaliyetler** aşağıda yer almaktadır:

- Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemlerinin üretimi,
- Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama süreçlerinde kullanılan setler ve sarf malzemelerinin üretimi,
- Needle-free valfler, IV uzatma setleri ve bağlantı sistemlerinin üretimi,
- Kapalı sistem ilaç hazırlama ve uygulama ekipmanlarının üretimi,
- Kamu, üniversite ve özel hastanelerde kemoterapi ilaç hazırlama ünitelerinin kurulumu ve entegrasyonu,
- Tıbbi atık mühürleme sistemleri ve ilgili sarf malzemelerinin üretimi,

5. ŞİRKETİN BAĞLI ORTAKLIKLARI VE İŞTİRAKLERİ

Şirketimizin bağlı ortaklığı SanteK Sağlık Turizm Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin ana faaliyet konusu tıbbi cihazların pazarlaması ve satışı ile kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti verilmesidir.

Şirketin bağımsız denetiminde yer almamakla birlikte Şirketin, konsolidasyona tabi olmayan, doğrudan kontrol ettiği ve yurt dışında kurulu sermayesinin tamamına sahip olduğu “Oncosem UK Limited”, “Oncosem GmbH” ve “Oncosem CA LLC” ünvanlı üç bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ayrıca sermayesinin %20’lik kısmına sahip olduğu Oncosem Ukraine ünvanlı iştiraki bulunmaktadır. Söz konusu şirketler, finansal tabloları önemli ölçüde etkilememesi nedeniyle konsolide finansal tablolara dahil edilmemiştir.

Oncosem UK Limited, sağlık sektöründe kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti satışı faaliyetinde bulunmak üzere İngiltere’de, Oncosem GmbH sağlık sektöründe kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti satışı faaliyetinde bulunmak üzere Almanya’da, Oncosem Ukraine sağlık sektöründe kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti satışı faaliyetinde bulunmak üzere Ukrayna’da, Oncosem CA LLC sağlık sektörü kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti ve ileri tanı tedavi hizmetinde bulunmak amacıyla Özbekistan’da kurulmuştur.

Şirketimize bağlı ortaklık ve iştirak bilgileri aşağıdaki grafikte yer almaktadır.

Bağlı Ortaklık/İştirak	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Faaliyet Konusu	Sermayesi	Oncosem'in Şirket Sermayesindeki Payı (%)
Santek Sağlık Turz. Teks. San. ve Tic A.Ş.	Türkiye	Tıbbi cihaz pazarlama ve satışı	7.700.000 TL	100
Oncosem GmbH	Almanya	Tıbbi cihaz ve sağlık teknolojileri alanında ürün ve hizmetlerin tanıtımı, pazarlaması, ithalatı, ihracatı, toptan/perakende satışı, kiralaması; kurulum, devreye alma, eğitim, teknik servis ve bakım hizmetleri.	100.000 EUR	100
Oncosem Ukraine	Ukrayna	Tıbbi cihaz ve sağlık teknolojileri alanında ürün ve hizmetlerin tanıtımı, pazarlaması, ithalatı, ihracatı, toptan/perakende satışı, kiralaması; kurulum, devreye alma, eğitim, teknik servis ve bakım hizmetleri.	100.000 USD	20
Oncosem CA LLC	Özbekistan	Tıbbi cihaz ve sağlık teknolojileri alanında ürün ve hizmetlerin tanıtımı, pazarlaması, ithalatı, ihracatı, toptan/perakende satışı, kiralaması; kurulum, devreye alma, eğitim, teknik servis ve bakım hizmetleri.	150.000.000 UZS	100
Oncosem UK Limited	İngiltere	Tıbbi cihaz ve sağlık teknolojileri alanında ürün ve hizmetlerin tanıtımı, pazarlaması, ithalatı, ihracatı, toptan/perakende satışı, kiralaması; kurulum, devreye alma, eğitim, teknik servis ve bakım hizmetleri.	415.100 GBP	100

6. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin hisse senetleri A grubu nama ve B grubu hamiline yazılı şekildedir. A grubu nama yazılı hisseler 3.980.000 adet, B grubu hamiline yazılı hisseler 19.870.000 adettir. A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı (1 Adet A grubu payın 5 oy hakkı) bulunmaktadır. B grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu haklar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Şirketin Kayıtlı Sermaye Tavanı: 99.000.000 TL olup, SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin Çıkarılmış Sermayesi: 23.850.000 TL'dir.

Şirketin 31.12.2025 tarihli ortaklık yapısı:

Hissedar	Pay Grubu	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Erol ÇELİK	A	3.980.000	3.980.000	16,69
Erol ÇELİK	B	11.215.000	11.215.000	47,02
Diğer	B	8.655.000	8.655.000	36,29
Toplam	A+B	23.850.000	23.850.000	100

Hissedar	Pay Grubu	Pay Adedi	Oy Hakkı	Oy Oranı (%)
Erol ÇELİK	A	3.980.000	19.900.000	50,04
Erol ÇELİK	B	11.215.000	11.215.000	28,20
Diğer	B	8.655.000	8.655.000	21,76
Toplam	A+B	23.850.000	39.770.000	100

7. ESAS SÖZLEŞME

Şirketimizin güncel Esas Sözleşmesi, www.oncosem.com kurumsal web sitemizdeki Yatırımcı İlişkileri bölümünde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer almaktadır.

8. GENEL KURUL

Şirketimiz 2024 yılı faaliyet dönemi çalışmalarını incelemek ve yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere Olağan Genel Kurul Toplantısını, 19 Mart 2025 Çarşamba günü saat 14:00'te Mutlukent Mah. 1988. Cad. No:12 Çankaya/ANKARA adresinde yapmıştır. Şirketimizin 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın tutanağı ve hazır bulunanlar listesi şirketimizin kurumsal web sitesi olan "www.oncosem.com" ve KAP'ta yayımlanmıştır.

- Şirketimiz Yönetim Kurulunda 16.03.2026 tarihine kadar görev yapmak üzere; Sn. Derya Kara'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine,
Sn. Burçin Budakoğlu'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine,
Sn. Ayşe Yeşim Gürbüz'ün Yönetim Kurulu Üyeliğine ve
Sn. Nur Okur'un Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmeleri hususu pay sahiplerinin onayına sunuldu ve toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin ilke kararı uyarınca uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan ve Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarımıza göre 59.167.658 TL net dönem zararı mevcuttur. Oluşan bu dönem zararının 32.072.597 TL'lik kısmı enflasyon muhasebesi yapılmasından kaynaklıdır.
Şirket, 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap döneminde kâr elde edemediğinden dolayı Yönetim Kurulu'nun kâr payı dağıtımını yapılmamasına yönelik önerisi 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunuldu ve toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite'nin de görüşünü değerlendirerek aldığı karar çerçevesinde, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal tabloların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesi hususu pay sahiplerinin onayına sunuldu ve toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi.

9. YÖNETİM YAPISI

9.1 Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esasları

Yönetim Kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca genel kurulun yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirketin işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 üyeden en çok 11 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilir ve Genel Kurul lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

A grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 üyesi, 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A grubu pay sahiplerinin genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile A grubu payların oy çokluğuyla belirlenir.

Yönetim Kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine göre seçilen bağımsız üyeler bulunur.

TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca, Riskin Erken Saptanması Komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK'nın Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Yönetim Kuruluna ilişkin ücretler Genel Kurul tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur.

Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları, Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun kabul etmesi halinde Türkiye içinde veya dışında belirlenecek uygun mekânda da yapılabilir. Üyeler, Yönetim Kurulu toplantılarına fiziken katılabileceği gibi, bu toplantılara, TTK madde 1527 uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı karar şekilde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

9.2 Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç ve Bitiş Tarihi
Erol ÇELİK	Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür	16.03.2023 – 16.03.2026
Fatma ÇELİK	Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2023 – 16.03.2026
Tevhide SARITAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2023 – 16.03.2026
Kenan GÜLER	Yönetim Kurulu Üyesi, Mali ve İdari İşler Müdürü	04.06.2024 – 16.03.2026
Ayşe Yeşim GÜRBÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2025 – 16.03.2026
Nur OKUR	Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2025 – 16.03.2026
Zerrin ÇAVUŞOĞLU	Bağımsız Üye	16.03.2023 – 16.03.2026
Derya KARA	Bağımsız Üye	25.03.2025 – 16.03.2026
Burçin BUDAKOĞLU	Bağımsız Üye	25.03.2025 – 16.03.2026

9.3 Şirket Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Yapısı, Görev Alanları ve Çalışma Esasları

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 24.05.2022 tarihli ve 2023/13 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

9.4 Denetim Komitesi

Denetim Komitesi'nin amacı Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim

kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Denetim Komitesi 2025 yılı içerisinde 5 defa toplanmıştır.

Komite üyeliğine görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan ve icra fonksiyonu olmayan bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Derya KARA	Başkan	Bağımsız
Zerrin ÇAVUŞOĞLU	Üye	Bağımsız

9.5 Kurumsal Yönetim Komitesi

Komitenin temel amacı şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uyulmamasıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP 'ta açıklanır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur. Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında 6 defa toplanmıştır.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Zerrin ÇAVUŞOĞLU	Başkan	Bağımsız
Tevhide SARITAŞ	Üye	Bağımsız Değil
Burçin BUDAKOĞLU	Üye	Bağımsız
Biröl EROL	Üye	Bağımsız Değil

9.6 Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar.

Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılı içerisinde 6 defa toplanmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Derya KARA	Başkan	Bağımsız
Fatma ÇELİK	Üye	Bağımsız Değil

9.7 Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Toplantıya Katılımı

Şirket yönetim Kurulumuz **01.01.2025 – 31.12.2025** dönemi içerisinde 20 adet toplantı düzenlemiştir.

9.8 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı	Sermaye Payı	Sermaye Payı (%)
Erol Çelik	Santek Sağlık Turizmi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	7.700.000 TL	0 TL	0,0
Erol Çelik	Plüton Özel Tanı Tedavi Laboratuvar Tahsil Sağlık Hizmetleri ve Organizasyonu Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti.	Şirket Müdürü, Pay Sahibi	Devam Etmekte	100.000 TL	50.000 TL	50,0
Erol Çelik	Santek Tarım Hayvancılık Turizm Tekstil Gıda İnşaat Enerji Sağlık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Şirket Müdürü	Devam Etmekte	7.100.000 TL	0 TL	0,0
Erol Çelik	Emka Sağlık Turizm ve Ticaret A.Ş.	Yön.Kur.Bşk., Pay Sahibi	Devam Etmekte	29.150.000 TL	25.000.000 TL	85,76
Erol Çelik	ERL Sağlık Yatırım Turizm A.Ş.	Yön.Kur. Bşk., Pay Sahibi	Devam Etmekte	100.000 TL	100.000 TL	100,00

Erol Çelik	Nas Perakende Sağlık Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yön.Kur.Bşk., Pay Sahibi	Devam Etmekte	500.000 TL	500.000 TL	100,00
Erol Çelik	Oncosem GmBH	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	100.000 €	0 €	0,0
Erol Çelik	Oncosem UK Limited	Yön.Kur Bşk.	Devam Etmekte	115.100 GBP	0 GBP	0,0
Erol Çelik	Oncosem CA LLC	Yön. Kur. Bşk	Devam Etmekte	150.000.000 UZS	0 UZS	0,0
Erol Çelik	Oncosem Ukraine	Yön. Kur. Bşk.	Devam Etmekte	100.000 \$	0 \$	0,0
Fatma Çelik	Santek Tarım Hayvancılık Turizm Tekstil Gıda İnşaat Enerji Sağlık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Pay Sahibi	Devam Etmekte	7.100.000 TL	7.100.000 TL	100,00
Fatma Çelik	Plüton Özel Tanı Tedavi Laboratuvar Tahsil Sağlık Hizmetleri ve Organizasyonu Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti.	Pay Sahibi	Devam Etmekte	100.000 TL	50.000 TL	50,0
Zerrin Çavuşoğlu	Deneyim Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	Şirket Müdürü, Pay Sahibi	Devam Etmekte	75.000 TL	75.000 TL	100,00
Zerrin Çavuşoğlu	Deneyim Organik Tarım Hayvancılık İnşaat Turizm Ticaret Ltd. Şti.	Şirket Müdürü, Pay Sahibi	Devam Etmekte	150.000 TL	150.000 TL	100,00
Burçin Budakoğlu	Medical Park Ankara Hastanesi	Genel Müdür	Devam Etmekte	-	-	-
Derya Kara	Serbest Avukat	Avukat	-	-	-	-

9.9 Yatırımcı İlişkileri Birimi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı tebliğinin 11. Maddesi kapsamında "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" oluşturulmuştur. Birim görevleri Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Birol EROL tarafından yürütülmektedir.

9.10 Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Telefon: 0312 219 50 33
Faks: 0312 219 50 32
E-mail: yatirimciiliskileri@oncosem.com
İletişim Adresi: Mutlukent Mah. 1988. Cad. No:12 Çankaya/ANKARA

9.11 Yatırımcı İlişkileri Biriminin Görevleri

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal Yönetim ve Kamuyu Aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

9.12 Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

Erol ÇELİK / Genel Müdür

9.13 Personel Sayısı

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Oncosem Onkolojik Sis. San. ve Tic. A.Ş.	289	183
Santek Sağlık Turz. Teks. San. A.Ş.	114	109
Oncosem UK Limited	5	1
Toplam	408	293

10. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

01.01.2025 - 31.12.2025 faaliyet döneminde Şirketin üst düzey yöneticilerine sağlanan huzur hakkı, maaş, prim ve benzeri mali faydaların toplam tutarı: 9.604.667 TL'dir.

11. ŞİRKETİN KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket'in kâr payı dağıtım politikasına Şirketin Esas Sözleşmesinde yer verilmektedir. Şirketimizin güncel Esas Sözleşmesi, www.oncosem.com kurumsal web sitemizdeki Yatırımcı İlişkileri bölümünde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer almaktadır.

01.01.2024 – 31.12.2024 hesap döneminde şirketimizin konsolide finansal tablolarında 59.167.658 TL net dönem zararı olduğundan ötürü, Yönetim Kurulu'nun kâr payı dağıtımını yapılmamasına yönelik önerisi 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunuldu ve toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi.

12. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Kemoterapi tedavisinde, kanser türlerine ve hastalığın evresine bağlı olarak farklı tedavi protokolleri uygulanmaktadır. Bu protokollere göre kullanılan ilaç sayısı, doz miktarı ve uygulama sıklığı değişkenlik göstermektedir. Onkolojik ilaç dozları ve tedavi süresi; hastanın yaşı, cinsiyeti, kilosu ve klinik durumu dikkate alınarak hekim tarafından belirlenmekte olup, bu nedenle kemoterapi ilaçları hasta bazlı ve kişiye özel olarak hazırlanmaktadır. Bu yapı, ilaç hazırlama sürecini yüksek hassasiyet ve güvenlik gerektiren kritik bir hizmet haline getirmektedir.

Şirketimiz, yüksek katma değerli bilgi, mühendislik ve operasyonel tecrübe gerektiren kemoterapi ilaç hazırlama hizmetini, %100 bağlı ortaklığı olan **Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş.** ile birlikte yürütmektedir. Kamu hastaneleri ve üniversite hastanelerinde bu hizmetler ağırlıklı olarak ihale yöntemiyle, özel hastanelerde ise sözleşme esasına dayalı olarak sunulmaktadır. İhalenin kazanılması veya sözleşmenin imzalanmasını takiben ilgili sağlık kuruluşunda kemoterapi ilaç hazırlama ünitesinin kurulumu süreci başlatılmaktadır.

Bu kapsamda, öncelikle hizmet verilecek alanda, ilgili standartlara uygun şekilde tasarlanmış ve partikül konsantrasyonu ile çevresel koşulları kontrol edebilen temiz oda altyapısı kurulmaktadır. Temiz oda içerisinde gerekli teknik donanım ve düzenlemeler tamamlandıktan sonra, şirketimiz tarafından üretilen tam otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazları ile ilaç hazırlama ve uygulama setleri ünitelere entegre edilmektedir. Ünitelerde görev alacak personelin istihdamı, şirketimiz veya bağlı ortaklığımız tarafından sağlanmakta olup, klinik ve teknik eğitim süreçleri de tarafımızca yürütülmektedir.

Kemoterapi ilaçları, hekim tarafından belirlenen tedavi protokollerine uygun şekilde, tam otomatik ilaç hazırlama sistemleri kullanılarak ve SF (serum fizyolojik) ile Dextroz çözeltileri ile karıştırılarak hazırlanmaktadır. Hazırlanan ilaçlar, şirketimiz tarafından üretilen kapalı sistem uygulama setleri kullanılarak hastane personeli tarafından hastaya uygulanmaktadır.

Şirketimiz; kemoterapi ilaç hazırlama hizmetinde kullanılan tam otomatik sistemlerin yanı sıra, bu sistemlerle entegre çalışan yazılımlar, ilaç transfer sistemleri, ilaç hazırlama ve uygulama setleri ile kapalı sistem konnektörlerin tasarımını ve üretimini kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Tüm sistem yazılımları şirketimizin bilgi teknolojileri ekibi tarafından geliştirilmekte ve güncellenmektedir. Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama çözümleri, dünyada sınırlı sayıda üreticinin faaliyet gösterdiği, yüksek uzmanlık gerektiren bir alandır.

Bu entegre yapı sayesinde şirketimiz; cihaz, yazılım ve sarf malzemeleri arasında tam uyum sağlayarak hizmet sürekliliğini güvence altına almakta, olası teknik veya operasyonel aksaklıklara hızlı ve etkin şekilde müdahale edebilmektedir. Ayrıca, üretim süreçlerinde ileri teknoloji ve otomasyon yatırımları ile verimlilik artırılmakta, ölçek ekonomisi sayesinde maliyet avantajı sağlanmaktadır.

Kemoterapi ilaç hazırlama hizmetleri kapsamında gerçekleştirilen işlemler, aylık dönemler itibarıyla hasta bazlı olarak raporlanmakta ve ilgili sağlık kuruluşlarına hak ediş düzenlenerek faturalandırılmaktadır. Şirketimizin geliştirdiği cihazlar, sistemler ve sarf malzemeleri; Türkiye genelinde kemoterapi tedavilerinde yaygın şekilde kullanılmakta olup, şirketimiz bu alanda güçlü bir operasyonel deneyime ve pazar konumuna sahiptir.

13. ÜRETİM

Şirketimiz 2009 yılında üretim kapasitesini ve verimini yükseltmek amacıyla Ankara Anadolu Organize Sanayi Bölgesinde yeni bir fabrika kiralamış ve taşınmıştır. Mevcut durum itibarıyla üretim tesisimiz, 8.000m² kapalı, 2.000 m² açık alana sahip olmak üzere büyüklüğü 10.000 m²'dir. Kapalı alanda cihaz üretim alanı, kemoterapi ilaç hazırlama, uygulama setleri ve adaptörlerinin üretim alanı, enjeksiyon makinalarının bulunduğu setlerde kullanılan bağlantı aparatlarının üretim alanı ve üretim depolama alanı bulunmaktadır.

Tesis Adı	Fabrika
Adresi	Malıköy, Anadolu OSB Mah., 30 Ağustos Cad., No: 4, Sincan/Ankara
Büyüklüğü	10.000 m ²

Açık Alan	2.000 m ²
Kapalı Alan	8.000 m ² (5.449 m ² normal kat+2.551 m ² asma kat)
Kullanım Amacı	Fabrika Binası-Üretim Tesisi
Mülkiyet Durumu	Kira
Sigorta Durumu (Var/Yok)	Var

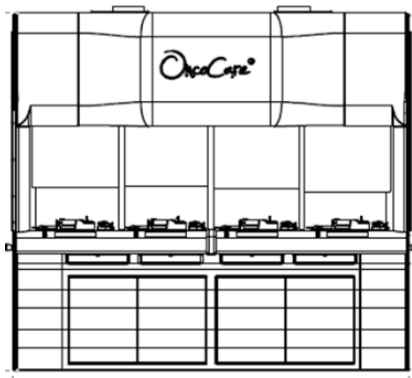
13.1 Oncocare Otomatik Kemoterapi İlaç Hazırlama Cihazı

Oncocare, çok hassas ölçümler ile hazırlanması gereken ilaçlar için kullanılabilecek tam otomatik ilaç hazırlama cihazıdır. Bu hassas ölçümleri yaparak operatörün doğrudan müdahalesi olmadan hata payını en aza indirgeyerek hızlı ve efektif şekilde ilaç hazırlanması için kullanılmaktadır. 4 veya 2 modülü bulunan iki farklı model ile satışı gerçekleştirilen cihazda modül sayısı kadar farklı ilaç aynı anda hazırlanabilmektedir.

Oncocare, ilacın hazırlanışı sırasında üç farklı doğrulama sistemi kullanmaktadır. Cihaz, ilacın bulunduğu şişeden eksilen ilaç miktarını ağırlık olarak, enjektör içerisine alınan ilacın miktarını hacim olarak ve serum torbası ve/veya özel torbalar içerisine gönderilen ilacın miktarını ağırlık olarak ölçmekte ve bu sayede üçlü doğrulama yapmaktadır. Cihaz, hassas ölçümler ile hazırlanması elzem olan ilaç ve ilaç karışımlarının hazırlanmasını sağlayan bir enjektör kontrol grubu ile farklı boyutlarda enjektörler ile hassas bir şekilde çalışma özelliğine sahiptir. Ayrıca Oncocare, hizmet verilecek kemoterapi ilaç hazırlama ünitelerindeki günlük hasta kapasitelerine göre 2 veya 4 modüllü seçenekleriyle hastanelere farklı planlama imkanı sunmaktadır. Cihaz, ayrıca tıbbi atıkların el değmeden atık kovası içerisine atılmasını, kova dolduğunda kapağın bir daha açılmayacak şekilde el değmeden kilitlenmesini sağlayan atık sistemine sahiptir. Kontaminasyonu önlemek üzere atık ünitesinin yanı sıra havalandırma ünitesi de bulunduğundan dolayı çevreye ve/veya operatörlere verebilecek olası etkileri sıfıra indirmeyi amaçlamaktadır.

Sistemimiz, 2014 yılında T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından Kanseri ödölüne layık görülmüştür.

2015 yılında ise, Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü ve Kamu Hastaneleri Kurumu Başkanlığının talebiyle Sağlık Uygulama Tebliğinde (SUT) geri ödeme kapsamına alınmasına karar verilmiştir.



4 modüllü



2 modüllü

Şirketimiz Türkiye’de otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemlerinin ilk üreticisi olarak pazara çıkmasının yanında, Dünyada da robotik sistemlerin kapasitesi üzerinde çalışma potansiyeli ile ciddi bir rekabet oluşturmuştur. Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazı ve cihazla birlikte kullanılan yazılım, kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri, bağlantı aparatları ve adaptörlerin (Oncovalve, Oncovial, Spike, iki ve üç yönlü konnektörler) üretimi de şirketimiz bünyesinde

gerçekleştirilmektedir. Cihazda kullanılan tüm bağlantı aparat ve adaptörleri cihaza göre tasarlanarak, kemoterapi ilaçlarına uyumlu, 93/42/EEC tıbbi cihaz yönetmeliği doğrultusunda üretilmekte olup, şirketimiz gerekli tüm izin, ruhsat ve belgelere sahiptir. Üretim sürecinin tamamı, ISO 13485 Cihazlar Kalite Yönetim Sistemine göre gerçekleştirilmektedir.

Üretim alanı içerisindeki tüm cihazların ve kalıpların kontrolü, tamiri ve periyodik bakımları şirketimiz bünyesinde çalışan konusunda uzman teknik bakım ekibi tarafından yürütülmektedir. Özel müdahale gerektiren büyük arızalar ya da modifikasyonlar için sözleşmeli kalıp firmalarıyla anlaşılmaktadır.

Cihaz satışlarının içeriği tam otomatik ilaç hazırlama cihazı satışlarıdır. Bazı kuruluşlar kemoterapi ilaç hazırlama hizmetinin hasta başına maliyetini düşürmek adına tam otomatik ilaç hazırlama cihazı satın almaktadır. Şirketimiz, bu kuruluşlara kemoterapi ilaç hazırlama hizmetini vermeye devam etmekte, ancak tedavi gören hasta başına daha düşük bir ücret almaktadır.

13.2 Oncowaste ve M Waste Tıbbi Atık Sistemleri

OncoWaste tehlikeli atıklar ve M Waste marka medikal atıklar için geliştirdiği mühürleme atık sistemleri ile tıbbi atık yönetiminde güvenli ve etkin çözümler sunmaktadır. Söz konusu sistemler, tıbbi atıkların el değmeden paketlenmesini sağlayarak, atıkların 7 güne kadar güvenli şekilde muhafaza edilmesine imkân tanımaktadır.

Tüp formundaki özel folyonun hava geçirmez şekilde kaynaklanması sayesinde; tehlikeli ve bulaşıcı atıklar, sitotoksik ilaç kalıntıları ile birlikte koku ve aerosol kaynaklı kontaminasyon riski etkin biçimde önlenmektedir. Pedal ile veya talep edilmesi halinde sensör ile çalışabilen, tekerlekli ve modüler tasarımı sayesinde sistem; izolatörler ve güvenlik depolarına entegre edilebildiği gibi, ihtiyaç duyulan her noktada kolaylıkla konumlandırılarak kullanılabilir. Operatör tarafından ayarlanabilen torba uzunluğu sayesinde yaklaşık %40 oranında daha az malzeme kullanımı sağlanmakta, bu yönüyle sistem ekonomik bir atık yönetimi çözümü sunmaktadır. Kullanılan PE folyo yapısı ise çevre dostu bir yaklaşımı destekleyerek sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu bir çözüm ortaya koymaktadır.

Atık yönetimi çözümlerimiz kapsamında, atık cihazlarımızda kullanılan Sitotoksik Atıklar için OncoBag ve Medikal Atıklar için M Bag marka torbaların üretim süreci 2025 yılı itibarıyla otomasyona geçirilmiştir. Bu kapsamda, daha önce yarı manuel yöntemlerle üretilen torbalar, yüksek hassasiyetli otomatik üretim hatları sayesinde standart ölçü ve kalite kriterlerine uygun şekilde z katlama formunda üretilmeye başlanmıştır. Otomasyon yatırımı ile birlikte üretim sürekliliği artırılmış, ürün başına kalite sapmaları minimize edilmiş ve seri üretime uygun, izlenebilirliği yüksek bir üretim altyapısı oluşturulmuştur. Bu dönüşüm, hem operasyonel verimliliği artırmış hem de atık yönetimi çözümlerimizin sürdürülebilirlik ve kalite hedeflerini güçlendirmiştir.



13.3 Oncocare Plus Kemoterapi İlaç Hazırlama Sistemi

Kapsamlı bir yazılım ile sitotoksik ilaçların hastaya uygulanmak üzere hazır hale getirilmesine rehberlik eden gelişmiş ilaç hazırlama ve yönetim sistemidir.

Hasta güvenliği, klinik personelin azalan iş yükü, tıbbi hatalar ve riskleri minimize etme, hata tespiti ve uyarılar, etkin hasta tanımlama, manuel ilaç doz hesaplamalarını ortadan kaldırma, adım adım ilaç hazırlama kılavuzu, izlenebilirlik, doz yönetimi, atık yönetimi amaçlı tasarlanmıştır.



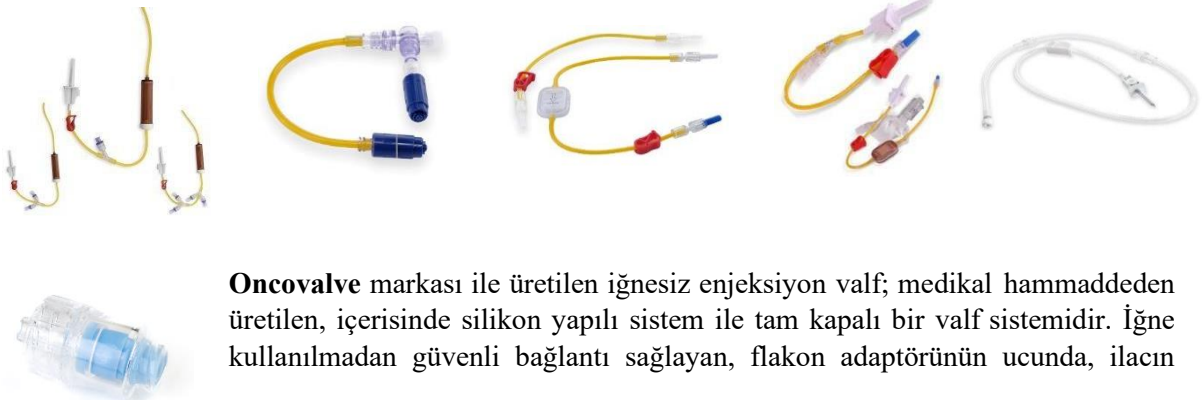
13.4 Oncocare Kemoterapi İlaç Hazırlama ve Uygulama Set ve Konnektörler

Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri ile bağlantı aparatı ve adaptörleri (Oncovalve, Oncomale, Oncovial, Spike) üretimi için öncelikli olarak, yurt dışında kalıp tasarımları yaptırılarak fason üretim gerçekleştirilmiş olup, kazanılan tecrübelerle Türkiye’de şirketimiz bünyesinde kalıp yapımları tamamlanmış ve şirketimizce üretimlere başlanmıştır. Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri ile bağlantı aparatı ve adaptörlerinin üretimi Malıköy Anadolu Organize Sanayi Bölgesinde bulunan fabrikamızda gerçekleştirilmektedir.

Şirketimiz, bugüne kadar onkoloji alanında 6 farklı versiyonda tam otomatik ilaç hazırlama cihazların üretimi ve 50’nin üzerinde farklı kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri, bağlantı aparat ve adaptörlerinin üretimini gerçekleştirmiş ve tıbbi cihaz sisteminde kayıtlamaları yapılmıştır.

Gelişen teknolojiyle birlikte bilgi birikimini üretimin her aşamasında kullanmaya çalışan ve bunu kendisine prensip edinmiş olan Oncosem, üretimin her aşamasında süreç takibi ve kalite uygunluk kontrolleri yapmaktadır. Bu kapsamda 93/42 EEC Tıbbi Cihaz Yönetmeliği doğrultusunda CE Sertifikası, ISO 13485/2016, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikalarına ve Satış Sonrası Hizmet Yönetmeliği kapsamında Hizmet Yeterlilik Belgesine sahiptir. Ayrıca tasarım ve marka tescilleri mevcut olup, 5. Bölge kapsamında Yatırım Teşvik Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Şirketin ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri antineoplastik (sitotoksik) ilaçların hastaya transferinde kullanılmaktadır. Tamamında kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen medikal hammadde kullanılmaktadır. Tehlikeli ilaç hazırlanan ve uygulanan tüm alanlarda kullanımına uygundur.



Oncovalve markası ile üretilen iğnesiz enjeksiyon valf; medikal hammaddeden üretilen, içerisinde silikon yapıyla sistem ile tam kapalı bir valf sistemidir. İğne kullanılmadan güvenli bağlantı sağlayan, flakon adaptörünün ucunda, ilacın

torbaya aktarılmasında, enjektör ve damar yolu giriş araçları arasındaki bağlantıda kullanılan tek kullanımlık tıbbi cihazdır.



Oncovial markası ile üretilen universal flakon adaptörü; medikal hammaddeden üretilen, filtreli, kapalı sistem ilaç transfer amacıyla tasarlanmıştır. Farklı çap ve tipteki flakonların, enjektör veya ilaç transfer sistemlerine güvenli ve uyumlu şekilde bağlanmasını sağlayan tek kullanımlık bir tıbbi bağlantı aparatıdır. Ürün, ilaçların flakondan çekilmesi veya başka bir kapalı sisteme aktarılması sırasında sızdırmazlık, sterilite ve kontrollü akış sağlamayı amaçlar.



Oncomale markası ile üretilen kapalı male konnektör; intravenöz (IV) tedavi ve ilaç transfer sistemlerinde kullanılan, Luer uyumlu, kapalı sistem yapısına sahip male konnektördür. Ürün; iğnesiz valfler, uzatma setleri ve enjektörler ile birlikte kullanılarak, sıvı ve ilaç transferi sırasında sızdırmaz, güvenli ve kontrollü bir bağlantı sağlamayı amaçlar. Kapalı sistem tasarımı sayesinde bağlantı ve ayırma işlemleri sırasında kontaminasyon riskini azaltmaya, sistem bütünlüğünü korumaya ayrıca enjektör adaptörü olarak güvenli kullanım sunmaya yönelik olarak tasarlanmıştır.



Spike; Spike, intravenöz (IV) tedavi ve ilaç hazırlama süreçlerinde, ilaç veya sıvı içeren kapların (serum torbası, ilaç şişesi vb.) delinerek infüzyon setine güvenli şekilde bağlanmasını sağlayan tek kullanımlık tıbbi bir bağlantı aparatıdır.

Setler, tek kullanımlık ve steril ürünlerdir. Hastaya verilecek ilacın dozuna göre 250ml, 500ml veya 1.000 ml EVA Torba, kapalı sistem flakon adaptörü ve bağlantı hattından oluşur. EVA Torba; Etilen Vinil Asetat hammaddesinden oluşan kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen yapıda ışıktan koruyucu torbadır. Antineoplastik ilaçlar (sitotoksik ilaçlar) hastaya verilmeden önce protokollere göre hazırlanarak bu torbalara dolumu yapılır. Dolum sırasında flakondan (ilaç şişesi) ilacın torbaya aktarımını sağlayan flakon adaptörü kullanılır. Flakon adaptörü; kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen materyalden olup, ilaç şişesini tam kavrayan tutucu tırnaklara sahiptir. Kapalı sistem male luer lock konnektör ile enjektör bağlantısını ve ilacın EVA Torbaya tam kapalı transferini sağlamaktadır. Hazırlanan ilaç bağlantı hattı (uzatma hortumu) ile paketlenir ve hastaya uygulanmak üzere hazırır.

Uygulama setlerinin ise; 3 farklı çeşidi vardır. Hazırlanan ilaç sayısına bağlı olarak tekli, ikili veya dördümlü olarak tercih edilir. Kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen, ışıktan korumalı, tek kullanımlık ürünlerdir. Söz konusu ürünler aseptik teknik kullanılarak tek tek steril edilir ve ambalajlanır. Dolumu tamamlanmış EVA Torba bağlantı hattına bağlanır ve tam kapalı sistem oluşturularak hastanın tedavisi yapılır.



13.1 Oncocare İnfüzyon Pompası

Şirketimiz, kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti verilen veya infüzyon seti satışı yapılan hastanelere kendi tescilli markası olan “Oncocare “ ile yurt dışına ürettirmekte olduğu infüzyon pompalarını bedelsiz olarak kurulumunu gerçekleştirmektedir. Oncocare markası altında pazara sunulan bu pompaların yazılımları, şirketimiz bünyesinde bulunan yazılım ekibi tarafından kemoterapi tedavisine özel hazırlanmakta ve periyodik olarak güncellenmektedir.

İnfüzyon pompası'nın kurulumu ve periyodik bakımları, olası arızalarda destek verilmesi hizmetleri şirketimiz bünyesindeki uzman ekip tarafından gerçekleştirilmektedir.



13.2 IVEIN İğnesiz Valfli Uzatma IV Uzatma Setleri ve Konnektörler

Oncosem olarak, güçlü araştırma çalışmalarımız ve tedarikçi ağıımız ile üretim kabiliyetimizi destekleyerek 2025 yılı itibariyle hastanelerin farklı departmanlarına da hizmet verecek şekilde tıbbi cihaz kapsamında “IVEIN” markası adı altında %95 yerlilik oranı ile “İğnesiz Valfli IV Uzatma Seti” üretimine başladığımızı bildirmek isteriz. Dünyada sınırlı sayıda üretilebilen ve ileri düzey know-how gerektiren söz konusu ürün grubunun üretim süreci, şirketimizin yüksek kapasiteli teknoloji ve güçlü otomasyon altyapısıyla, uluslararası kalite standartlarına uygun şekilde yapılandırılmıştır.

IVEIN iğnesiz valfli IV uzatma setleri; IV sıvılar, ilaçlar ve kan ürünlerinin infüzyonunda kapalı ve iğnesiz sistem ile güvenli, kontrollü ve etkili IV erişim sağlar. Klinik uygulamalarda yoğun bakım üniteleri, ameliyathaneler, anesteziyoloji, pediatri ve onkoloji başta olmak üzere geniş bir kullanım alanına sahiptir. Ürünler; periferik IV kateterler ve santral kateterlerle uyumlu olup infüzyon uygulamalarında güvenle kullanılabilir. “IVEIN” markalı bu ürünlerimiz yoğun bakım üniteleri, ameliyathaneler, anesteziyoloji, pediatri, onkoloji gibi birçok alanda hastanelerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak üretilmektedir.

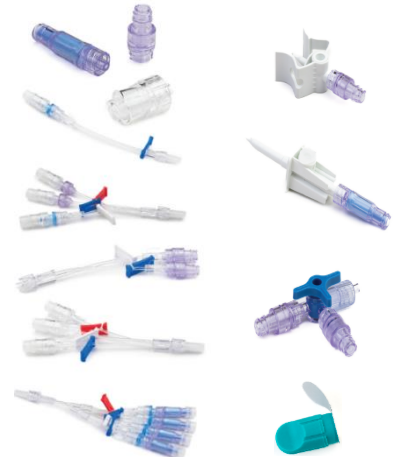
IVEIN ürün ailesi kapsamında;

- Negatif, pozitif ve nötr basınçlı iğnesiz valf seçenekleri,
- Anti-reflü ve anti-sifon valfli varyantlar ile geri akış ve buna bağlı aşırı ilaç verme riskinin azaltılması,
- Bag spike ve vial adaptör gibi tamamlayıcı kapalı sistem bileşenleri
- Dezenfektan kapak ve stopcocklu valfler

sunularak, ilaç hazırlama ve uygulama süreçlerinde sistem bütünlüğü ve hasta güvenliği desteklenmektedir.

IVEIN ürünlerinin temel özellikleri:

- Kolay temizlenebilir iğnesiz konnektör tasarımı,
- Kontaminasyona karşı koruma sağlayan sızdırmaz kapalı sistem,
- Akışı optimize eden düz sıvı yolu,
- Split septum yapısı,
- Akışın görsel olarak izlenmesini sağlayan şeffaf gövde,
- DEHP ve lateks içermez,
- Steril ve tek kullanımlık ürünlerdir.



13.3 Diagnostik Ürünler

Şirketimiz, salgın hastalıkları tespit etmeye yönelik Hızlı Antijen ve Antikor Test Kitleri ‘nin üretimini ve satışını yapmakta olup, birçok ülkeye direkt ihracat ve üçüncü şahıs firmalarına ihraç kayıtlı satış yöntemiyle ihracat gerçekleştirmiştir.



13.4 Cerrahi Maske

Şirketimiz, 2021 yılında cerrahi maske üretimi için gerekli yatırımları yaparak tam otomatik cerrahi maske makinası satın alarak üretim gerçekleştirmektedir.

14. ÜRETİM ALTYAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ

2025 yılı içerisinde Oncosem, özellikle IVEIN ürün grubu başta olmak üzere yüksek hacimli ve yüksek hassasiyet gerektiren medikal sarf ürünlerinin üretimini desteklemek amacıyla üretim altyapısını önemli ölçüde güçlendirmiştir. Bu kapsamda, kalite, süreklilik ve ölçeklenebilirlik odaklı yatırımlar hayata geçirilmiştir.

IVEIN grubu ürünlerin seri ve kontrollü üretimi amacıyla, 750 m² büyüklüğünde ISO 8 sınıfı temiz oda altyapısı tamamlanarak devreye alınmıştır. Yeni temiz oda alanı ile birlikte, üretim süreçlerinde çevresel kontrol, izlenebilirlik ve kalite sürekliliği üst seviyeye taşınmıştır.

Üretim kapasitesindeki artışa paralel olarak, mühendislik ve teknik kadro güçlendirilmiş, ürün ve proses geliştirmeye yönelik çalışmalar genişletilmiştir. Bu organizasyonel gelişim doğrultusunda, Kalite Güvence (QA) ve Kalite Kontrol (QC) fonksiyonları birbirinden ayrıştırılarak daha etkin, bağımsız ve sistematik bir kalite yönetim yapısı oluşturulmuştur.

Üretim süreçlerinde otomasyon seviyesinin artırılması amacıyla; valf üretimi, montajı, test edilmesi ve paketlenmesine yönelik otomasyon sistemleri devreye alınmıştır. Bu yatırımlar sayesinde üretimde standardizasyon güçlendirilmiş, insan kaynaklı hata riski azaltılmış ve yüksek hacimli üretime uygun bir yapı tesis edilmiştir.

Ayrıca, ürün güvenilirliğinin ve performans sürekliliğinin sağlanması amacıyla fonksiyon, sızdırmazlık ve kalite test altyapıları geliştirilmiş; farklı ürün tiplerine yönelik kalibrasyon ve kontrol ekipmanları üretim hattına entegre edilmiştir. Ambalajlama süreçlerinde ise otomatik çözümlerle hijyen, hız ve ürün bütünlüğü desteklenmiştir.

Gerçekleştirilen bu yatırımlar ile Oncosem, üretim kapasitesini nicel olarak artırmanın yanı sıra; mühendislik yetkinliğini, kalite yönetim olgunluğunu ve operasyonel esnekliğini ileri bir seviyeye taşımıştır. Şirket, yerli üretim odaklı büyüme stratejisini 2025 yılı boyunca kararlılıkla sürdürmüştür.

15. ULUSLARARASI FAALİYETLER VE BÜYÜME STRATEJİSİ

Oncosem, Türkiye merkezli üretim ve geliştirme yetkinliklerini uluslararası pazarlara taşıma hedefi doğrultusunda, Avrupa, Orta Asya ve Orta Doğu başta olmak üzere farklı coğrafyalarda faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, yerli üretim gücü, entegre ürün portföyü ve regülasyon uyumlu çözümleriyle küresel ölçekte büyümesini kademeli olarak genişletmektedir.

Birleşik Krallık (İngiltere)

Oncosem, Birleşik Krallık'taki yapılanması aracılığıyla NHS ekosistemi içerisinde tıbbi cihaz ve sarf malzemeleri alanında tedarikçi olarak konumlanmıştır. Needle-free valf ve bağlantı sistemleri başta olmak üzere, şirket ürünleri Birleşik Krallık sağlık sisteminde değerlendirilmiş ve yaygın klinik kullanıma yönelik süreçler başlatılmıştır.

Rusya

Rusya pazarına yönelik olarak yerel ortaklık modeliyle ilerleyen Oncosem, ülkede yerelleşme stratejisi kapsamında üretim ve operasyon altyapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu yaklaşım ile ürünlerin yerel regülasyonlara uygun şekilde pazara sunulması hedeflenmektedir.

Özbekistan

Özbekistan’da kamu-özel sektör iş birliği (PPP) modeli kapsamında sağlık altyapısına yönelik uzun vadeli bir proje başlatılmıştır. Proje; ileri tanı ve tedavi hizmetlerini kapsamakta olup, Oncosem’in medikal teknoloji ve operasyonel tecrübesiyle desteklenmektedir. İlgili ülkede şirket yapılanması tamamlanmış, fazla uygulama yaklaşımı benimsenmiştir.

Kazakistan

Kazakistan’da çeşitli sağlık kuruluşlarında Oncosem sistemleri aktif olarak kullanılmakta olup, şirket kemoterapi ilaç hazırlama alanında güvenli ve standartlara uygun çözümler sunmaktadır. Bölgedeki faaliyetler, klinik ve teknik eğitimlerle desteklenmektedir.

Azerbaycan

2025 yılı içerisinde çalışmalar devam etmiştir.

Suudi Arabistan

Suudi Arabistan pazarına giriş amacıyla yürütülen fizibilite ve iş birliği çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda, yerel ortaklık modeli ve bölgesel üretim altyapısı seçenekleri değerlendirilmektedir.

Romanya

Oncosem, Romanya’da kamu ve özel sağlık kuruluşlarına yönelik kemoterapi ilaç hazırlama sistemleri ve ilgili sarf malzemelerle faaliyet göstermektedir. Ülkedeki projeler, cihaz, sarf, altyapı ve klinik destek bileşenlerini kapsayan entegre çözümler çerçevesinde yürütülmektedir.

Genel Değerlendirme

Oncosem, uluslararası pazarlarda yerleşme, regülasyon uyumu ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri doğrultusunda ilerlemekte; tıbbi cihaz sektöründe güvenilir bir teknoloji sağlayıcısı olarak konumunu güçlendirmektedir.

16. KALİTE KONTROL

Temiz odaya alınan tüm malzemeler; yürürlükteki üretim talimatları, temiz oda prosedürleri ve kalite standartları doğrultusunda kontrollü şekilde işlenmektedir. Üretimde kullanılan tüm sarf malzemeleri, yarı mamuller ve hammaddeler için uygulanacak kalite kontrol faaliyetleri, ürün ve proses bazında önceden tanımlanmış olup sistematik bir yapı içerisinde yürütülmektedir.

Bu kapsamda; hammadde ve yarı mamullere yönelik **girdi kontrolleri**, üretim sürecine başlamadan önce yürürlükte olan **Kalite Kontrol Talimatı**, **Kalite Kontrol Planı** ve **Numune Alma Talimatı** doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Üretim süresince kritik proses adımlarında ara kontroller uygulanmakta, nihai ürünler ise belirlenmiş teknik ve fonksiyonel kriterlere göre değerlendirilerek serbest bırakılmaktadır.

Üretimin tüm aşamalarında, ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak yapılandırılmış **Kalite Yönetim Sistemi** etkin biçimde uygulanmakta; ürün güvenliği, izlenebilirlik, tekrarlılık ve süreklilik esas alınmaktadır. Ölçüm, test ve kontrol faaliyetleri kayıt altına alınarak izlenebilirlik sağlanmakta; kalite verileri düzenli olarak analiz edilerek süreç iyileştirme çalışmalarına girdi oluşturmaktadır.

2025 yılı itibarıyla üretim hacmi ve ürün çeşitliliğindeki artışa paralel olarak, kalite yönetim yapısı daha da güçlendirilmiş; **Kalite Güvence (QA)** ve **Kalite Kontrol (QC)** fonksiyonları organizasyonel olarak birbirinden ayrıştırılarak daha bağımsız, objektif ve etkin bir kontrol mekanizması tesis edilmiştir. Bu yapı sayesinde, ürünlerin ilgili mevzuat, standart ve müşteri beklentilerine uygunluğu daha erken aşamalarda güvence altına alınmaktadır.

Oncosem, kaliteyi yalnızca nihai ürün kontrolü olarak değil; tasarımdan tedarik zincirine, üretimden sevkiyata kadar tüm süreçleri kapsayan bütüncül bir yaklaşım olarak ele almakta; yüksek kalite standartlarında üretim anlayışıyla sağlık sektörüne sürdürülebilir değer katmayı kararlılıkla sürdürmektedir.

Kalite Politikamız;

Oncosem, ilkeleri dürüstlük, kalite ve disiplin olan; Kendisine kalite politikası edinmiş ve taahhüt etmiştir.

- Tüm süreçlerde, müşterinin ihtiyaç ve beklentilerini tam olarak anlayıp karşılayan bir anlayış içinde güvenilir ve aranan firma olmayı,
- Müşteri memnuniyetini her zaman ilk sıralarda tutmayı,
- Kârlılığı artırmak için teknolojik gelişmeleri yakından takip etmeyi,
- Yeni ürünleri portföyümüze eklemeyi,
- Kalite sistemleri çerçevesinde tüm çalışanların daha yetkin ve yeteneklerini en üst seviyede kullanabilen kişiler haline gelmeleri için ekip çalışmasına önem vererek kalite düzeyini sürekli yükseltmeyi, kalite yönetim sistemini firma işleyişimizin bütün aşamalarında eksiksiz olarak uygulamayı,
- Tüm yasal gerekliliklere uymayı,
- Tüm çalışanlarda kalite, çevre ve iş güvenliği bilincini benimsetmeyi,
- Tedarikçilerle güvene ve belli bir sisteme dayalı bir işbirliği içinde olmayı,
- En uygun, en doğru ve en ekonomik çözümleri en hızlı biçimde üreterek daha sonra ortaya çıkabilecek uygunsuzlukların önüne geçmeyi,
- Firmamızı sürekli geliştirmeyi şirket politikası olarak benimsemeyi ve çalışanlarımıza benimsetmeyi,
- İş hacmini sürekli geliştirerek, ülke ekonomisine katkıda bulunmayı amaçlıyoruz

17. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ilkelerini; çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetim boyutlarını kapsayan bütüncül bir yaklaşım çerçevesinde ele almakta ve bu doğrultuda faaliyetlerini şekillendirmektedir. Sürdürülebilirlik anlayışı, yalnızca çevresel etkilerin azaltılması değil; aynı zamanda uzun vadeli ekonomik dayanıklılık, toplumsal sorumluluk ve kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu bir yapı oluşturmayı hedeflemektedir.

Şirketimiz; küresel ve stratejik bakış açısına sahip, çevreye, topluma ve müşterilere duyarlı, kaynakların etkin ve verimli kullanımını esas alan bir vizyon benimsemektedir. Bilimsellik, bütünsel kalite anlayışı, uzlaşma ve sürekli gelişim ilkeleri doğrultusunda; değişime açık, paylaşımcı ve sorumluluk bilinci yüksek bir kurumsal kültürün sürdürülmesi amaçlanmaktadır.

Dünyanın sınırlı doğal kaynaklarının farkındalığıyla hareket eden Oncosem, gelecek nesillere karşı taşıdığı sorumluluk bilinci kapsamında faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel etkileri asgari seviyede tutmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda; çevresel riskler düzenli olarak değerlendirilmekte, çevre dostu teknolojik gelişmeler yakından takip edilmekte ve çevresel duyarlılığı artıracak uygulamalar desteklenmektedir. Şirket faaliyetleri kapsamında çevreyi kirlletici ve zarar verici uygulamalardan kaçınılması temel ilke olarak benimsenmektedir.

Sürdürülebilirlik yaklaşımının önemli bir unsuru olarak, doğal kaynakların korunması ve verimli kullanımı ön planda tutulmaktadır. Üretim ve operasyon süreçlerinde geri dönüşüm ve atık yönetiminin rolü gözetilmekte; kağıt ve plastik tüketiminin azaltılmasına, ambalaj fire oranlarının düşürülmesine ve kaynak kullanımının optimize edilmesine yönelik iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Oncosem, sürdürülebilirliği; çalışanlar, paydaşlar ve toplum nezdinde uzun vadeli değer yaratmanın temel unsurlarından biri olarak görmekte; çevresel sorumluluk, toplumsal fayda ve ekonomik sürdürülebilirlik dengesi içerisinde faaliyetlerini sürdürmeyi hedeflemektedir.

17.1 Karbon Ayak İzi ve Çevresel Etki Yönetimi

Oncosem, çevresel etkilerin yönetilmesi ve iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında karbon ayak izinin izlenmesi ve azaltılmasına yönelik çalışmaları sürdürülebilirlik yaklaşımının önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda, şirket faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik karbon ayak izi beyanı oluşturulmuş; mevcut durumun tespiti ve iyileştirme alanlarının belirlenmesi amacıyla sistematik bir izleme yaklaşımı benimsenmiştir.

Üretim ve operasyon süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve atık oluşumunun azaltılmasına yönelik uygulamalarla karbon salımının kontrol altında tutulması hedeflenmektedir. Karbon ayak izi çalışmalarının çıktıları, çevresel performansın geliştirilmesine yönelik aksiyonların planlanmasında ve sürdürülebilir üretim yaklaşımının güçlendirilmesinde girdi olarak değerlendirilmektedir.

Oncosem, karbon ayak izi yönetimini sürekli iyileştirme anlayışıyla ele almakta; çevresel sorumluluk bilinci doğrultusunda, uzun vadede daha düşük çevresel etki yaratan üretim ve operasyon modellerini desteklemeyi amaçlamaktadır.

17.2 Çalışan Politikaları ve Sosyal Sorumluluk Yaklaşımı

Oncosem, sürdürülebilir büyümenin temel unsurlarından birinin nitelikli insan kaynağı ve güçlü kurumsal kültür olduğunun bilinciyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketimiz, çalışanlarına güvenli, adil, kapsayıcı ve gelişimi destekleyen bir çalışma ortamı sunmayı temel ilke olarak benimsemektedir.

Çalışan politikaları; iş sağlığı ve güvenliği, etik kurallar, fırsat eşitliği, mesleki gelişim ve kurumsal bağlılık esasları çerçevesinde yapılandırılmıştır. Tüm çalışanlar için yürürlükteki mevzuata uygun çalışma koşullarının sağlanması, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi ve farkındalığın artırılması öncelikli konular arasında yer almaktadır.

Şirketimiz, teknik ve mühendislik ağırlıklı faaliyet alanı doğrultusunda, çalışanların bilgi ve yetkinliklerini geliştirmeye yönelik eğitim ve gelişim faaliyetlerine önem vermektedir. Üretim, kalite, mühendislik ve teknik destek ekiplerinin uzmanlık alanlarında sürekli gelişimini destekleyen bir yaklaşım benimsenmektedir.

Sosyal sorumluluk anlayışı kapsamında Oncosem; sağlık sektörüne sunduğu çözümlerle hasta güvenliği, tedavi kalitesi ve klinik süreçlerin iyileştirilmesine katkı sağlamayı temel toplumsal sorumluluğu olarak görmektedir. Bunun yanı sıra, toplumsal fayda odaklı projelere, bağış ve destek faaliyetlerine yasal çerçevede katkı sağlanmaktadır.

Oncosem, insan odaklı yönetim anlayışı ile çalışan memnuniyetini, kurumsal bağlılığı ve etik değerleri güçlendirmeyi; sosyal sorumluluk ve çalışan politikalarını sürdürülebilirlik yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele almayı sürdürmektedir.

17.3 Etik İlkeler ve Davranış Kuralları

Oncosem, faaliyetlerini etik değerler, şeffaflık, dürüstlük ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütmeyi temel bir kurumsal sorumluluk olarak benimsemektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda şirketimiz bünyesinde geçerli olan **Etik İlkeler ve Davranış Kuralları (Code of Conduct)** oluşturulmuş ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Söz konusu Etik İlkeler ve Davranış Kuralları; çalışanlar, yöneticiler, iş ortakları ve paydaşlarla olan ilişkilerde uyulması beklenen temel etik standartları, yasal mevzuata uyumu, çıkar çatışmalarının önlenmesini, gizlilik, bilgi güvenliği ve adil iş yapma prensiplerini kapsamaktadır.

Oncosem, etik değerlere dayalı kurumsal kültürün sürdürülebilir başarının temel unsurlarından biri olduğuna inanmakta; tüm faaliyetlerini bu çerçevede yürütmeyi taahhüt etmektedir. Etik İlkeler ve Davranış Kuralları dokümanı şirketimizin internet sitesinde yayımlanmakta olup, güncel hali kamuoyunun erişimine açıktır.

Oncosem bünyesinde etik ilkeler, insan hakları, modern köleliğin önlenmesi ve iş etiği konularında farkındalığın artırılması amacıyla Davranış Kuralları (Code of Conduct) çerçevesinde çalışanlara yönelik düzenli bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri yürütülmektedir. Bu eğitimler ile çalışanların etik ilkelere uyumu, tedarik zinciri farkındalığı ve kurumsal sorumluluk bilinci desteklenmektedir.

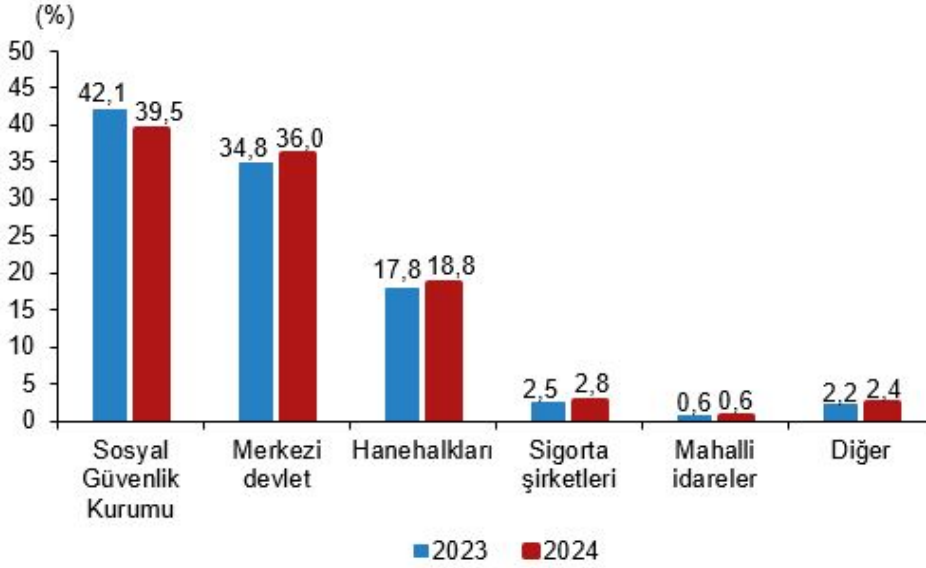
18. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE PAZARLAR

18.1 Türkiye’de Sağlık Sektörü

Türkiye sağlık sektörü, demografik eğilimler, sağlık hizmetlerine erişimdeki gelişmeler ve sağlık turizmi gibi faktörlerle birlikte son yıllarda önemli bir büyüme göstermektedir. Sağlık harcamalarındaki artış hem kamu hem de özel sektör paydaşları için büyüme fırsatları yaratmaktadır.

2024 yılı verilerine göre: Türkiye İstatistik Kurumu’nun yayımladığı Sağlık Harcamaları İstatistikleri, 2024 raporuna göre toplam sağlık harcaması 2024 yılında bir önceki yıla göre %89,6 artarak 2 trilyon 359 milyar 151 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Genel devlet sağlık harcaması % 86,1 artarak 1 trilyon 794 milyar 227 milyon TL’ye, özel sektör sağlık harcaması ise %101 artışla 564 milyar 924 milyon TL’ye yükselmiştir. 2024’te kişi başına sağlık harcaması %89,2 artışla 27.587 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam sağlık harcamasının Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYH) içindeki payı 2023’de %4,6 iken 2024’te %5,3 olmuştur.

Finansman kurumlarına göre toplam sağlık harcamasının dağılımı (%), 2023, 2024



Grafikteki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

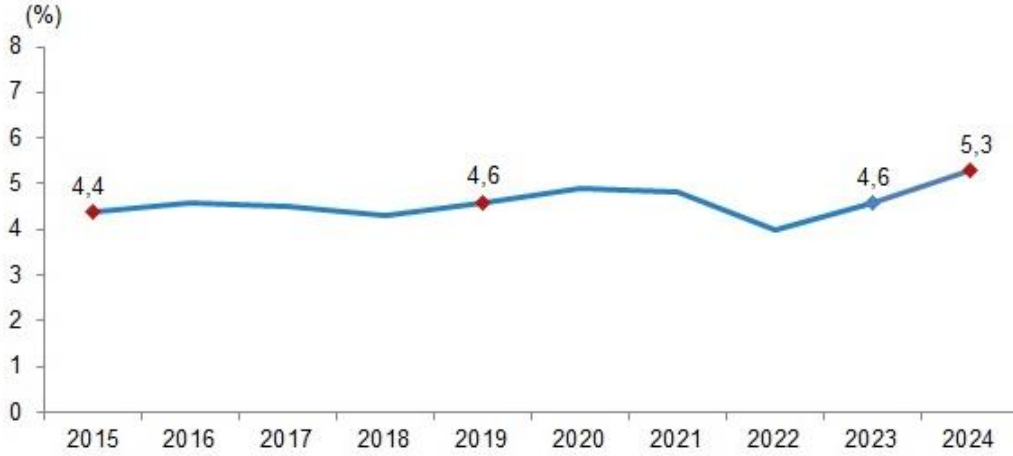
Kaynak: TÜİK, Sağlık Harcamaları İstatistikleri 2024

Şekil 1: Türkiye’de Toplam, Genel Devlet ve Özel Sektör Sağlık Harcamalarının Yıllar İtibarıyla Gelişimi (2014–2023, Milyar TL)

2024 yılı verilerine göre: TÜİK’in Sağlık Harcamaları İstatistikleri, 2024 sonuçlarına göre, toplam sağlık harcaması 2024 yılında bir önceki yıla göre %89,6 artarak 2 trilyon 359 milyar 151 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Bu artışta genel devlet kaynaklı harcamalar 1 trilyon 794 milyar 227 milyon TL düzeyine ulaşırken, özel sektör sağlık harcamaları 564 milyar 924 milyon TL olmuştur. Kişi başına sağlık harcaması 2024’te %89,2 artışla 27 587 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam sağlık harcamasının GSYH’ye oranı 2024’te %5,3 olarak hesaplanmıştır.

Toplam sağlık harcamasının gayrisafi yurt içi hasılaya oranı (%), 2015-2024



Kaynak: TÜİK, Sağlık Harcamaları İstatistikleri 2024

Dağılım açısından, 2024'te toplam sağlık harcamalarının %54,6'sı hastaneler, %19,6'sı perakende ve tıbbi malzeme sunanlar, %11,0'ı ayakta bakım hizmetlerinde gerçekleşmiştir.

Genel Değerlendirme

Her iki yılın verileri değerlendirildiğinde, Türkiye sağlık harcamaları hem mutlak tutar hem de GSYH payı açısından önemli artış göstermiştir. 2023 verileri sektörün büyüme ivmesini, 2024 verileri ise bu büyümenin sürdüğünü ve genişlediğini ortaya koymaktadır. Bu yapı, tıbbi cihazlar, sarf malzemeleri, atık yönetimi sistemleri ve sağlık altyapı yatırımlarına yönelik talebin sürekli artacağını göstermektedir.

18.2 Tıbbi Cihaz Pazarı

Tıbbi teknoloji sektörü; **tıbbi cihazlar, in vitro tanı amaçlı tıbbi cihazlar (IVD), hizmet ve destek faaliyetleri ile dijital sağlık çözümleri** olmak üzere dört ana bileşenden oluşmaktadır (bkz. Şekil X). Bu sınıflandırma, sektörün ürün, hizmet ve teknoloji kapsamını bütüncül şekilde ele almak amacıyla **MedTech Europe** ve **World Health Organization (WHO)** tarafından kullanılan sektörel yaklaşımlarla uyumludur.

Tıbbi cihaz sektörü, havacılık ve ilaç endüstrileri ile birlikte **ileri teknoloji sanayi kolları** arasında yer almakta olup, yüksek katma değerli yapısı ile sağlık endüstrisinin stratejik girdilerinden birini oluşturmaktadır. Geniş ürün yelpazesi sayesinde sektör; tek kullanımlık sarf malzemelerinden ileri görüntüleme sistemlerine, mühendislik ürünü implantlardan yazılım destekli medikal çözümlere kadar çok sayıda teknoloji ve ürün grubunu kapsamaktadır. Bu kapsam, ülkelerin regülasyon yapıları ve sağlık sistemlerine bağlı olarak farklılık gösterebilmektedir.

Avrupa Birliği Tıbbi Cihaz Regülasyonu (MDR 2017/745) çerçevesinde tıbbi cihazlar; insanlarda kullanıldığında esas fonksiyonunu farmakolojik, immünolojik veya metabolik etki yoluyla sağlamayan ancak bu etkilerle desteklenebilen ve hastalıkların tanısı, önlenmesi, izlenmesi, tedavisi veya hafifletilmesi gibi amaçlarla kullanılan; cihazın amaçlanan fonksiyonunu yerine getirmesi için gerekli olan yazılımlar dahil olmak üzere her türlü araç, gereç, yazılım, aksesuar ve diğer malzemeler olarak tanımlanmaktadır.

Küresel tıbbi cihaz pazarında sarf malzemeleri, aktif cihazlar ve tanısal görüntüleme çözümleri ana segmentleri oluşturmaktadır. Son yıllarda özellikle tek kullanımlık sarf malzemeleri, enfeksiyon kontrolü, hasta güvenliği ve operasyonel verimlilik gereksinimlerinin artmasıyla birlikte pazar büyümesine en yüksek katkıyı sağlayan ürün grubu olarak öne çıkmaktadır.

Türkiye tıbbi cihaz pazarı, döviz kurlarındaki dalgalanmalar ve enflasyonist baskılar nedeniyle küresel pazarlara kıyasla kur riski etkisi altında bulunmakla birlikte, bu durum yerli üretim kapasitesine sahip firmalar açısından stratejik bir rekabet avantajı yaratmaktadır. Sağlık hizmetleri fiyatlandırması üzerindeki maliyet baskısı, kamu ve özel sektörün yerli ve sürdürülebilir çözümlere yönelimini artırmaktadır.

Türkiye’de tıbbi teknoloji sektöründe 50 bini aşkın kişinin doğrudan istihdam edildiği tahmin edilmekte olup, kişi başına düşen istihdam oranı dikkate alındığında Türkiye, Avrupa ülkeleri ile karşılaştırıldığında gelişmekte olan pazar konumunu sürdürmektedir. Bu yapı, önümüzdeki dönemde yerli üretim, teknoloji yatırımları ve ihracat odaklı büyüme açısından önemli fırsatlar sunmaktadır.

Kaynaklar

1. *MedTech Europe – Medical Technology Industry Overview*
2. *World Health Organization (WHO) – Medical Devices: Definitions and Classification*
3. *Avrupa Birliği Tıbbi Cihaz Regülasyonu (MDR 2017/745)*

18.3 Dünyada Kanser Vakaları ve Kemoterapi İlaç Hazırlama

World Health Organization’nun (WHO) uzman kuruluşlarından biri olan International Agency for Research on Cancer (IARC) tarafından 04.02.2024 Dünya Kanseri Günü kapsamında yayımlanan rapora göre, küresel kanser yükü 2022 yılında yaklaşık 20 milyon yeni kanser vakası ve 9,7 milyon kanser kaynaklı ölüm ile tarihsel olarak en yüksek seviyelerine ulaşmıştır¹. Bu rakamlar 2025 yılında da devam etmektedir. Aynı raporda, mevcut eğilimlerin devam etmesi halinde 2050 yılında dünya genelinde 35 milyonun üzerinde yeni kanser vakası görülebileceği ve bunun 2022 yılına kıyasla %77’lik bir artış anlamına geldiği öngörülmektedir¹.

Dünya genelinde 2025 yılında en sık rastlanan kanser türleri sırasıyla akciğer, meme, kolorektal, prostat ve mide kanseri olarak raporlanmıştır¹. Küresel ölçekte her beş kişiden biri yaşamı boyunca kansere yakalanmakta; her dokuz erkekten biri ve her on iki kadından biri kanser nedeniyle hayatını kaybetmektedir¹. En sık görülen ve ölümcül seyreden kanser türleri arasında kadınlarda meme kanseri, erkeklerde ise akciğer kanseri öne çıkmaktadır¹.

Kanser; anormal hücrelerin kontrolsüz şekilde çoğalması ve diğer dokulara yayılmasıyla karakterize, çok aşamalı ve karmaşık bir hastalık grubudur. Genetik yatkınlık önemli bir risk faktörü olmakla birlikte; tütün ve alkol kullanımı, radyasyon, kanserojen kimyasallara maruz kalma, bazı virüsler, sağlıksız beslenme alışkanlıkları ve çevresel kirlilik gibi dış faktörlerin de kanser gelişiminde etkili olduğu bilinmektedir².

Kanser, dünya genelinde ikinci önde gelen ölüm nedeni olmaya devam etmektedir. Türkiye’de ise 2022 yılında 240 bin 13 yeni kanser vakası görüldüğü ve 129 bin 672 kişinin kanser nedeniyle hayatını kaybettiği bildirilmektedir³. IARC ve WHO raporları genel olarak kanser yükünün arttığını ve yeni vaka sayısının her yıl yükselmeye devam edeceğini öngörmektedir. Bununla birlikte, 2025 yılına ait kesin yeni vaka sayısı henüz resmi küresel raporlarla açıklanmamıştır (örneğin GLOBOCAN 2025 gibi). Ancak mevcut eğilimler 2022’deki ~240 000 yeni vaka sayısının 2025’te daha da yüksek olması beklentisini göstermektedir.

Kanser tedavisi; cerrahi, radyoterapi, kemoterapi, hormon tedavileri ve hedefe yönelik biyolojik tedavilerden oluşan çok disiplinli bir yaklaşım gerektirmektedir.

Kemoterapi ilaçları, çoğunlukla hızlı bölünen hücreleri hedef alan yüksek derecede sitotoksik etkiye sahip ajanlardır. Bu ilaçlar, yalnızca hastalar için değil, aynı zamanda hazırlama ve uygulama süreçlerinde görev alan sağlık çalışanları ve çevre için de risk oluşturmaktadır⁴. Bu nedenle kemoterapi ilaçları, stabilite ve güvenlik gereklilikleri doğrultusunda, eğitimli sağlık personeli tarafından, kontrollü ve standartlara uygun koşullarda hazırlanmalıdır.

Kemoterapi tedavisinde uygulanan protokoller; kanser türüne, hastalığın evresine, hastanın yaşı, kilosu ve klinik durumuna bağlı olarak değişkenlik göstermektedir. Bu durum, kemoterapi ilaçlarının hasta bazlı, kişiye özel dozlarda hazırlanmasını zorunlu kılmaktadır. İlaçların büyük bölümü enjeksiyonluk çözelti veya toz formunda olup, uygulama öncesinde serum (SF, dekstroz vb.) ile karıştırılarak hazırlanır. Bu işlemler, partikül ve kontaminasyon kontrolünün sağlandığı temiz oda ortamlarında, tercihen otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemleri kullanılarak gerçekleştirilmektedir⁴.

Kemoterapi ilaç hazırlama süreçlerinde; aşırı doz, düşük doz, yanlış ilaç veya yanlış hasta gibi hatalarla karşılaşılabilenekte olup, bu hatalar bazı durumlarda ciddi toksisite ve hasta güvenliği riskleri

doğurabilmektedir⁵. Personel yetersizliği, iş yükü, stres, deneyim eksikliği ve manuel süreçler bu hataların başlıca nedenleri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda; bilgisayarlı hekim order sistemleri, hasta bilgi yönetim sistemleri, kapalı sistem transfer setleri ve otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazları, güvenlik ve tedavi etkinliğinin artırılmasında kritik rol oynamaktadır⁵.

Bu çerçevede;

- Kemoterapi ilaçlarının doğru dozda, doğru hasta için ve güvenli şekilde hazırlanması büyük önem taşımaktadır. Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemleri; doz doğruluğunu artırmakta, insan kaynaklı hataları minimize etmekte ve ilaç israfını azaltarak ekonomik fayda sağlamaktadır⁴.
- Kemoterapi ilaçlarının toksik yapısı nedeniyle; tamamen kapalı sistem bağlantı aparatları, adaptörler ve setler, hem hasta güvenliği hem de mesleki maruziyetin azaltılması açısından kritik öneme sahiptir⁴.
- Kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen, uygun medikal hammaddelerden üretilmiş sarf malzemeler kullanılmalıdır.
- Sarf malzemeleri ve medikal setlerin; sitotoksisite, sızdırmazlık, hava geçirgenlik, kontaminasyon, mekanik dayanım ve mikrobiyolojik etkinlik gibi testlerden geçmiş olması gerekmektedir⁶.
- Kemoterapi uygulamalarında kullanılan sarf malzemeleri ve setler, tek kullanımlık ve steril olarak üretilmelidir⁴.

Kaynaklar

1. International Agency for Research on Cancer (IARC), Global Cancer Statistics & World Cancer Day Report, 2024
2. World Health Organization (WHO), Cancer Fact Sheets
3. Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı, Kanser İstatistikleri
4. WHO & USP <800>, Handling of Hazardous Drugs in Healthcare Settings
5. Institute for Safe Medication Practices (ISMP), Chemotherapy Safety Guidelines
6. ISO 10993, ISO 11607, ilgili biyoyumumluluk ve ambalaj standartları

18.4 Dünya Geneline İğnesiz Valfli IV Uzatma Setleri

İğnesiz valfli IV uzatma setleri, intravenöz tedavi süreçlerinde iğne kullanımını ortadan kaldırarak hem hasta güvenliğini hem de sağlık çalışanlarının mesleki güvenliğini artırmayı amaçlayan tıbbi sarf ürünleridir. Bu sistemler, özellikle iğne batması yaralanmalarının önlenmesi, kan ve vücut sıvılarıyla temas riskinin azaltılması ve kateter ilişkili enfeksiyonların kontrol altına alınması açısından dünya geneline yaygın olarak kullanılmaktadır¹.

Uluslararası sağlık otoriteleri ve mesleki rehberler, kapalı ve iğnesiz bağlantı sistemlerinin kullanımını, hasta ve çalışan güvenliğini destekleyen iyi klinik uygulamalar arasında değerlendirmektedir². Özellikle uzun süreli damar yolu erişimi gerektiren hasta gruplarında, iğnesiz sistemlerin standardize edilmiş infüzyon uygulamalarına katkı sağladığı kabul edilmektedir³.

Dünya geneline artan hasta güvenliği standartları, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatları ve hastane enfeksiyonlarının azaltılmasına yönelik politikalar doğrultusunda, iğnesiz valfli uzatma setleri tıbbi sarf pazarının büyüyen ve stratejik ürün gruplarından biri haline gelmiştir⁴. Bu eğilim, gelişmiş ülkelerde olduğu kadar gelişmekte olan pazarlarda da yaygınlaşmakta olup, küresel tedarik zincirlerinde iğnesiz sistemlere yönelik talebi artırmaktadır.

Kaynaklar

1. World Health Organization (WHO) – Injection Safety and Needle Stick Injury Prevention, WHO Guidelines
2. Centers for Disease Control and Prevention (CDC) – Sharps Injury Prevention & Injection Safety
3. Infusion Nurses Society (INS) – Infusion Therapy Standards of Practice, 2021 / 2024
4. Occupational Safety and Health Administration (OSHA) – Bloodborne Pathogens Standard & Needlestick Safety

18.5 Kemoterapi İlaç Hazırlama Pazarı

Kanser tanı ve tedavi olanaklarının gelişmesiyle birlikte, kemoterapi uygulamalarının kapsamı ve hacmi dünya geneline artış göstermektedir. Kanser tedavisinde kullanılan antineoplastik (kemoterapi) ilaçlar; yüksek riskli, sitotoksik yapıları nedeniyle özel koşullar altında hazırlanmakta ve uygulanmaktadır. Türkiye’de kemoterapi

ilaç hazırlama ve uygulama hizmetleri, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği (SUT) kapsamında geri ödeme sistemine dahil olup, hizmet puanı üzerinden geri ödenmektedir.

Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama hizmetleri, kullanılan teknoloji ve süreç yapısına göre üç ana kategoride sınıflandırılmaktadır:

1. Otomatik / Robotik İnfüzyon Kemoterapisi
2. Yarı Otomatik İnfüzyon Kemoterapisi
3. Manuel İnfüzyon Kemoterapisi

Şirketimiz, otomatik ve manuel kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama sistemleri alanlarında faaliyet göstermektedir. Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemlerinin üretiminin yanı sıra; bu sistemlerle entegre çalışan yazılımlar, ilaç transfer sistemleri, ilaç hazırlama ve uygulama setleri ile kapalı sistem konnektörler şirketimiz bünyesinde yerli olarak geliştirilmektedir.

Hastanelerde kurulu merkezi ilaç hazırlama ünitelerinde; yerli üretim cihazlar, setler ve sarf malzemeler kullanılarak, eczaneler bünyesinde kurulan temiz oda ve biyogüvenlik koşullarına uygun alanlarda, hasta bazlı ilaç hazırlama hizmeti sunulmaktadır. Bu ünitelerde hasta takibi ve kayıt süreçleri dijital sistemler üzerinden yürütülmekte olup, kullanılan tüm yazılımlar şirketimizin bilgi teknolojileri ekipleri tarafından geliştirilmekte ve yönetilmektedir.

Türkiye’de kemoterapi ilaç hazırlama hizmetlerine yönelik açılan ihalelerde şirketimiz, önemli bir pazar payına sahip olup; otomatik ve manuel kemoterapi uygulamalarında yaygın olarak tercih edilen çözüm sağlayıcılar arasında yer almaktadır. Mevcut pazar koşulları, kamu sağlık harcamalarındaki artış ve hasta bazlı, güvenli ilaç hazırlama ihtiyacının güçlenmesi doğrultusunda; kemoterapi ilaç hazırlama hizmetlerine olan talebin önümüzdeki dönemde de artarak devam etmesi beklenmektedir. Bu çerçevede şirketimiz, ana faaliyet alanlarında ciro ve kârlılığını sürdürülebilir biçimde artırmayı hedeflemektedir.

18.6 İğnesiz Valfli IV Uzatma Setleri Pazarı

İğnesiz valfli IV uzatma setleri; intravenöz tedavilerde iğne kullanımını ortadan kaldırarak hasta ve sağlık çalışanı güvenliğini artıran, enfeksiyon risklerini azaltan ve klinik süreçlerin standardizasyonuna katkı sağlayan kritik tıbbi sarf ürünleridir. Bu ürünler; yoğun bakım üniteleri, ameliyathaneler, onkoloji servisleri ve uzun süreli damar yolu erişimi gerektiren klinik alanlarda yaygın olarak kullanılmaktadır.

Artan hasta güvenliği beklentileri, iş sağlığı ve güvenliği gereklilikleri ile hastane enfeksiyonlarının azaltılmasına yönelik uygulamalar doğrultusunda, iğnesiz sistemlere olan talep hem Türkiye’de hem de uluslararası pazarlarda istikrarlı şekilde artış göstermektedir. Bu gelişmeler, iğnesiz valfli uzatma setlerini tıbbi sarf pazarının stratejik büyüme alanlarından biri haline getirmiştir.

Oncosem, bu pazar dinamiklerini öngörerek **IVEIN** markası altında iğnesiz valfli IV uzatma setleri üretimine yönelik kapasite ve otomasyon yatırımlarını 2025 yılı itibarıyla devreye almıştır. Gerçekleştirilen üretim altyapısı yatırımları sayesinde, yüksek hacimli, standartlara uygun ve izlenebilir üretim yapısı tesis edilmiştir.

Bu ürün grubu, Oncosem’in yalnızca kemoterapi ilaç hazırlama alanındaki güçlü konumunu tamamlamakla kalmayıp, şirketin genel hastane sarf pazarına açılımını da destekleyen stratejik bir genişleme alanı oluşturmuştur. İğnesiz valfli ürün ailesi, uluslararası pazarlarda artan kalite ve güvenlik beklentileri doğrultusunda şirketin ihracat ve küresel tedarik zinciri hedefleriyle uyumlu bir büyüme potansiyeli sunmaktadır.

18.7 Şirketimizin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Pazarlardaki Rekabet Avantajları

- Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazları, bu cihazlara ait yazılımlar, kullanılan setler, sarf malzemeleri ve kapalı sistem konnektörlerin tamamının şirket bünyesinde geliştirilmesi ve üretilmesi sayesinde maliyet ve tedarik avantajı sağlanması,
- Yerli üretim yapısı sayesinde, ithal ürünlere kıyasla rekabetçi fiyatlandırma ve hızlı teslimat imkânı sunulması,
- Kemoterapi ilaç hazırlama alanında küresel ölçekte sınırlı sayıda üreticinin bulunması,
- Tasarımı şirketimize ait cihaz ve setlerin üretiminin gerçekleştirilmesi ve bu ürünlere ilişkin tasarım tescil haklarının bulunması,

- Cihaz, yazılım, set ve konnektörlerin tümünün şirket bünyesinde üretilmesi sayesinde, müşteri ve hastane ihtiyaçlarına özel çözümler geliştirilebilmesi,
- Bünyemizde bulunan ileri teknoloji enjeksiyon makineleri ile granül hammadde kullanılarak yüksek kalite standartlarında üretim yapılabilmesi,
- Uzman mühendislik ve klinik ekiplerimiz sayesinde, üretim ve hizmet süreçlerinde oluşabilecek aksaklıklara hızlı ve etkin müdahale edilebilmesi,
- Kalite güvence birimimizde, tıbbi cihaz mevzuatı ve kalite yönetim sistemleri konusunda deneyimli ekipler aracılığıyla regülasyonlara tam uyumun sağlanması,
- Bilgi teknolojileri altyapımız sayesinde, tüm yazılım ve veri güvenliğinin şirket bünyesinde kontrol altında tutulması,
- Gelişen klinik ve operasyonel ihtiyaçlara paralel olarak, yazılım çözümlerinin dinamik şekilde güncellenebilmesi,

Şirketimizin kemoterapi ilaç hazırlama pazarındaki temel rekabet avantajlarını oluşturmaktadır.

19. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ

Şirketimizin ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile şirketimizin faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Tıbbi Cihaz Yönetmeliği uyarınca Şirketimizin ürettiği tıbbi cihaz ve sarf malzemelerinin söz konusu yönetmelik ve ekinde belirtilen nitelik ve sertifikaları haiz olması gerekmektedir. Bu doğrultuda şirketimiz sahip olduğu sertifikalar aşağıda belirtilmiştir.

CE SERTİFİKALARI;

Sertifika Numarası	İmalatçı	Kapsam	Ürün
ON-002	Oncosem	- Makine Emniyeti Yönetmeliği 2006 /42 EC Machinery Directive 2006 / 42EC - Alçak Gerilim Yönetmeliği 2014/35 /EC Low Voltage Directive 2014/35/EC - Elektromanyetik Uyumluluk Yönetmeliği 2014/30/EC Electromagnetic Compability Directive 2014 /30/EC	Automatic Waste Packaging Device Otomatik Atık Paketleme Cihazı Oncowaste
M.2016.106.6835	Oncosem	93/42/EEC Medical Devices Directive- Annex V	- Sterile Closed System DrugPreparation Sets – Class IIa - Sterile Closed System Antineoplastic Drug Preparation Set – Class IIa - Sterile Antineoplastic Drug Administration Set – Class IIa - Sterile Drug Administration set – Class IIa - Sterile Infusion Sets- Class IIa - Sterile IV Administration Sets-Class IIa - Sterile Antineoplastic Drug Extension Set - Class IIa - Sterile Drug Extension Set- Class IIa - Sterile Extension Line with Y Connector with Needlefree Valve- Class IIa - Sterile Antineoplastic Needle Free Injection Valve- Class IIa - Sterile Needle Free InjectionValve- Class IIa - Sterile Antineoplastic ClosedMale Connector - Class IIa - Sterile Closed Male Connector-Class IIa - Sterile Antineoplastic Infusion Adapter Sterile Antineoplastic Closed Male Connector- Class IIa - Sterile Vial Adapter- Class IIa Sterile EVA Bags- Class IIa

ISO SERTİFİKALARI:

Şirket	Sertifika Numarası	Kapsam
Oncosem ISO 13485	2024/MD QMS/000 549/01	İnfüzyon cihazları, elastomerik pompalar, otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazı, otomatik atık cihazı ve atık cihazı poşeti, antineoplastik solüsyonlar için set, kapalı sistem ilaç hazırlama ve uygulama setleri, infüzyon setleri ve kan transfüzyon setleri üretimi, satışı ve dağıtımı, kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti, vücut dışında kullanılan tanı kitleri, pcr kitleri, virus taşıma ortamı, patojen kitleri, tanı, teşhis kitleri ile okuyucuları, immünokimyasal tabanlı analiz kitleri satışı ve analiz cihazları, dezenfektan, moleküler cihazların, moleküler tabanlı biyoteknolojik ilaç, recombinant protein, antikor ve enzim geliştirilmesi, solunum destek cihazı ve ventilator üretimi, depolanması, kurulumu ve teknik servis hizmetleri, cerrahi maske, ventilli ve ventilsiz FFP1, FFP2, FFP3, N95, P100 maskeler, koruyucu gözlük, koruyucu siperlik, tek kullanımlık muayene eldiveni, tek kullanımlık ve tekrar kullanılabilir cerrahi önlük ve koruyucu Tulum üretimi ve satışı, enjeksiyon mamul ve yarı mamul üretim ve satışı

Ayrıca şirketimiz, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 20400 Sertifikalarına sahiptir.

Şirketimiz ürettiği tıbbi cihazlar bakımından Yerli Malı Tebliğince (SGM 2014/35) Ankara Sanayi Odası tarafından tanzim edilen, 2021107783957 belge numaralı “Onkolojik Hastalara İlaç Hazırlama Cihazı” adlı “(PRODCOM/GTİP): 26.51.53.90.00/” kodlu ürün adına ve diğer ürünlerimiz olan, Eva Torba, Vial Adaptör, Y bağlantı (filtreli), Y Bağlantı hattı, İlaç hazırlama ve uygulama setlerine yönelik “Yerli Malı Belgesi” ‘ne sahiptir.

Şirketimizin ürettiği tıbbi cihazlar bakımından, otomatik atık paketlenme cihazı, onkolojik hastalara ilaç hazırlama cihazı, plastik enjeksiyon ve silikon enjeksiyon parçalar, ilaç hazırlama ve uygulama setleri, iğnesiz valfli y konnektörü bağlantı hattı, iğnesiz valfli y konnektörü bağlantı hattı (filtreli) ve ilaç bağlantı seti (T) ürünlerimize yönelik “İmalat Yeterlilik Belgesi” ‘ne sahiptir.

Şirketimizin piyasaya arz ettiği tıbbi cihaz ve tıbbi cihaz aksesuarlarının satış, reklam ve tanıtım faaliyetlerinin yürütülmesi işleri 15.10.2014 tarihli ve 29001 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tıbbi Cihaz Satış, Reklam ve Tanıtım Yönetmeliği’ne tabidir.

Bu yönetmelik kapsamında şirketin “Tıbbi Cihaz Satış Merkezi” ünvanını alması ve bu merkezin sorumlu müdür ve çalışanlarının satış, reklam ve tanıtım faaliyetlerine ilişkin yetki belgesine sahip olması gerekmektedir.

Bu doğrultuda, Şirket tarafından gerçekleştirilen satış faaliyetlerine ilişkin olarak, OSB Şubesi adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 11.04.2022 tarihli ve 06/TCSM/769/3681 belge numaralı “Tıbbi Cihaz Satış Merkezi Yetki Belgesi” düzenlenmiştir. Ayrıca, söz konusu satış merkezinin sorumlu müdürü adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 11.04.2022 tarihli ve 06/SM/3681 belge numaralı “Sorumlu Müdür Çalışma Belgesi” ve satış ve tanıtım elemanı adına ise T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 10.08.2021 tarihli ve 06/STE/5847 belge numaralı “Satış ve Tanıtım Elemanı Çalışma Belgesi” düzenlenmiştir.

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık tarafından gerçekleştirilen satış faaliyetlerine ilişkin olarak, Çankaya Şubesi adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 17.09.2021 tarihli ve 06/TCSM/6340/3408 belge numaralı “Tıbbi Cihaz Satış Merkezi Yetki Belgesi” düzenlenmiştir. Ayrıca, söz

konusu satış merkezinin sorumlu müdürü adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 17.09.2021 tarihli ve 06/SM/3408 belge numaralı “Sorumlu Müdür Çalışma Belgesi” ve satış ve tanıtım elemanı adına ise T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 17.09.2021 tarihli ve 06/STE/8797/5938 belge numaralı “Satış ve Tanıtım Elemanı Çalışma Belgesi” düzenlenmiştir.

Satış Sonrası Hizmet Yönetmeliği kapsamında Oncosem ve Santek Sağlık firmalarımızın piyasaya arz ettiği tıbbi cihazlar için T.C. Ticaret Bakanlığınca onaylı “Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgelerine” sahip olup, belgelerin detayı aşağıdaki gibidir;

Şirket	Belge No	Verilen Hizmetin Kapsamı
Oncosem	06-HYB-4621	1. TS 12426 (09.12.2016) Yetkili Servisler- Tıbbi Cihazlar- Kurallar Standardına Uygun Hizmet Veren (C Grubu Cihazlar: Biyolojik ve Tıbbi Kabinler, İnfüzyon Pompası) (C Grubu benzeri diğer cihazlar: Kemoterapi İlaç Hazırlama Cihazı)) (*) Santek Sağlık Turizm Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yetkili Servisi (1320603) (28.03.2018) - (Oncocare Markalı)
Santek	06-HYB-1530	1. TS 12426 (09.12.2016) Yetkili Servisler- Tıbbi Cihazlar- Kurallar Standardına Uygun Hizmet Veren (C Grubu Cihazlar: Biyolojik ve Tıbbi Kabinler, İnfüzyon Pompası) (*) Santek Sağlık Turizm Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yetkili Servisi (1320603) (29.11.2018) - (Oncocare Markalı)

Şirketin fikri mülkiyet hakları şirketin ticari unvanı, markaların ve sahip olduğu tescillenmiş patentlerden oluşmaktadır. Şirketin kendisine ait markalı ürünlerinde kullandığı her türlü fikri sınai mülkiyet hakkı Şirkete ait olup, bu ürünler hakkında hiçbir kısıtlayıcı sözleşmeye taraf değildir.

Şirketin sahip olduğu patentler, endüstriyel tasarımlar ve markalar aşağıdaki tablolarda sırasıyla yer almaktadır;

Patentler:

	Patent Tipi	Buluş Başlığı
1	Patent	Bir eş zamanlı üçlü doğrulama sistemli (STVS) tam otomatik ilaç hazırlama cihazı
2	Patent	Enjektör Kontrol Grubu
3	Patent	İlaç Hazırlama Sistemi
4	Patent	İlaç Girdi Takımı

Endüstriyel Tasarımlar;

	Tasarım Numarası	Belge Tarihi	Tescil Tarihi
1	2017 07522	10.04.2018	14.11.2017
2	2017 07519	10.04.2018	14.11.2017
3	2017 07518	05.04.2018	14.11.2017
4	2013 04465	11.07.2018	07.06.2018
5	2017 01832	15.03.2022	15.03.2017
6	2017 07516	05.04.2018	14.11.2017

Markalar;

	Marka Adı
1	ONCOSEM
2	CAT ANTIGEN COVID RAPIDTEST
3	CRT COVID-19 RAPID TEST
4	ONCOWASTE
5	PROSOFT
6	PROVEK
7	ONCOVIAL
8	IVEIN

Santek Sağlık A.Ş'nin fikri mülkiyet hakları markalardan oluşmakta olup aşağıdaki grafikte detaylı bilgi paylaşılmıştır;

	Marka Tescil No	Marka Adı	Tescil Kapsamı (Sınıflar)
1	2019/60420	OncoCare	01 / 05 / 07 / 09 / 10 / 11
2	2012/35591	OncoSafe	35
3	2012/35590	OncoCare	10 / 35

20. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Sermaye Riski

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Şirket'in sermaye yönetiminin birincil amacı, özkaynak değerini maksimize etmek ve sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ile sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Şirket, sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamlılığını sağlayabilmektir.

Fiyat Riski

Şirket, hizmet fiyatlarındaki meydana gelebilecek düşüşler itibarıyla fiyat riskine maruz kalabilmektedir. Piyasa riski, şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle ortaklığın finansal bir kayba uğraması riskidir. Şirketin kredi riski esas olarak ilişkili olmayan taraflardan ticari, ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları, bankalardaki mevduatları ve kasasında bulunan tutarlardan kaynaklanmaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, şirketin kredibilitesinin bozulması durumunda ihtiyaç halinde gerekli fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararlı karşılaşabilir.

Piyasa Riski

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Faaliyetleri nedeniyle Şirketin maruz kalabileceği kur riski, faiz oranı riski ve fiyat riskinin niteliği ve düzeyi ile ilgili durumu aşağıda özetlenmiştir.

- Kur riski yönetimi: Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.
- Faiz oranı riski yönetimi: Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine yol açarak finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliklerinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Şirketin, faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine bağlıdır.

21. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Şirketimiz, 01.01.2025 – 31.12.2025 faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve ekindeki Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasına önem vermiştir. Uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamı uygulanmakta olup, zorunlu olmayanların da uygulanması için azami özen

gösterilmektedir. 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteninde yayımlanan Kurul kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, 2024 yılına ait Kurumsal Yönetim Raporlaması; KAP üzerinden yapılmış olup, “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu” (URF) ve “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu” (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmıştır.

Diğer taraftan Şirketimiz Sürdürülebilirlik ilkelerine uyum konusunda azami çabayı göstermektedir. Sürdürülebilirlik konusunda yazılı, prosedürler, politikalar, oluşturulması için çalışmalarımız devam etmektedir.

22. İLGİLİ DÖNEMDE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

23. ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN, ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır.

24. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLAR

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle ilgili hesap döneminde şirket yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

25. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALAR

Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde 3.937.264 TL’lik harcaması bulunmaktadır.

26. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARI

Şirketin iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

27. ŞİRKETİN YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE DERECELENDİRME GİBİ KONULARDA HİZMET ALDIĞI KURUMLARLA ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARI

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme kurumlarından aldığı herhangi bir hizmet bulunmamaktadır.

28. FİNANSAL GÖSTERGELER

Bilanço		
TL	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar	404.108.479	285.494.359
Duran Varlıklar	220.051.081	215.749.176
Toplam Varlıklar	624.159.560	501.243.535
Kısa Vadeli Yükümlülükler	154.828.556	105.698.221
Uzun Vadeli Yükümlülükler	62.328.104	36.724.845
Özkaynaklar	407.002.900	358.820.469
Toplam Kaynaklar	624.159.560	501.243.535

Kâr ve Zarar Tablosu		
TL	31 Aralık 2025	30 Eylül 2024
Hasılat	709.077.088	490.177.858
Satışların Maliyeti (-)	(389.243.069)	(308.868.865)
Brüt Kâr	319.834.019	181.308.993
Esas Faaliyet Kârı / (zararı)	154.033.756	8.063.984
Vergi öncesi kâr / (zarar)	73.392.164	(66.518.384)
Dönem Kâr / (Zararı)	50.393.702	(77.445.925)

29. HİSSE BİLGİSİ

Halka Arz Tarihi:	28-29 Aralık 2022
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	23.850.000 TL
Halka Açıklık Oranı:	% 36,29
Borsa Kodu:	ONCSM
31.12.2025 Hisse Kapanış Değeri:	262,88 TL
ISIN Kodu:	TREONCO00026
Borsada Dâhil Olduğu Pazar:	ANA PAZAR
Borsada Dâhil Olduğu Endeksler:	BIST Kimya, Petrol, Plastik / BIST Sınai / BIST Tüm-100 / BIST Katılım Tüm / BIST Kobi Sanayi / Bist 500 / Bist Tüm / Bist Ana / BIST Ankara

30. İLGİLİ DÖNEM İÇİNDE BİLDİRİLEN KAP AÇIKLAMALARI

01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde şirketin faaliyetlerine yönelik Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden bildirilen açıklamalar aşağıdaki gibidir.

▪ **06.01.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü ile yapılan sözleşmeye ilişkin 06.01.2025 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş., İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan “3 Aylık İstanbul İli Avrupa Yakası Sağlık Tesisleri için Kemoterapi Hizmet Alımı” ihalesine tek istekli olarak katıldığı 26.12.2024 tarihli KAP açıklamasında duyurulmuştur.

İhale komisyonu tarafından şirketimiz uhdesinde bırakılmasına karar verilen “3 Aylık İstanbul İli Avrupa Yakası Sağlık Tesisleri için Kemoterapi Hizmet Alımı” ihalesinin sözleşmesi 17.019.120,00 TL bedelle bağlı ortaklığımızca imzalanmıştır.

▪ **14.01.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü ile yapılan sözleşmeye ilişkin 14.01.2025 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı Ortaklığımız Santek Sağlık Turizm Tekstil A.Ş. ile İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü arasında “1. Kısım Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri için 30 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı” sözleşmesi 274.207.019,70 TL bedelle imzalanmıştır.

▪ **16.01.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Gaziantep Üniversitesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi ile yapılan sözleşmeye ilişkin 16.01.2025 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimiz ile Gaziantep Üniversitesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi arasında “Tam Otomatik/Manuel Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı” sözleşmesi 21.481.616,94 TL bedelle imzalanmıştır.

▪ **18.02.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Yönetim Kurulumuz tarafından, Denetimden Sorumlu Komite’nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret

Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

▪ **19.02.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimizin 19.02.2025 tarih 2025/4 no'lu Yönetim Kurulu toplantısında;

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri: II-14.1. "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin ilke kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımıza göre 59.167.658 TL net dönem zararı, V.U.K hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş mali tablolarımızda 27.993.149 TL dönem zararı mevcuttur.

Yönetim Kurulu toplantımızda, 2024 yılı dönem zararının oluşması nedeniyle kâr dağıtımı yapılmaması 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

▪ **21.02.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı, 2024 yılı çalışmalarını incelemek ve toplantı gündemini görüşüp karara bağlamak üzere, 19.03.2025 Çarşamba günü saat 14:00'da Mutlukent Mah. 1988. Cad. No:12 Çankaya / ANKARA adresinde yapılacaktır.

Genel Kurul Toplantısına davet, toplantı gündemi ve vekâletname örneği 21.02.2025 tarihli 11277 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde (sf:426-427) yayımlanmıştır.

▪ **24.02.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Ondokuz Mayıs Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yapılan ihaleye ilişkin 24.02.2025 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimiz, Ondokuz Mayıs Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yapılan "36 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama ve Uygulama Hizmet Alımı" ihalesine katılmış olup, istekliler arasında 78.893.254,62 TL bedelle en avantajlı fiyat teklifini yapmıştır.

▪ **04.03.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddeleri uyarınca ve şirketimizin Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Raporuna istinaden 19.03.2025 tarihinde yapılacak 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortakların onayına sunulmak üzere Sn. Derya KARA ve Sn. Burçin BUDAKOĞLU'nun Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği adaylıkları ile ilgili, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.02.2025 tarihli yazısında herhangi bir olumsuz görüş bildirmemesine istinaden Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Üye adaylarının bağımsızlık beyanları Kamuyu Aydınlatma Platformunda bildirim eki olarak yüklenmiştir.

▪ **13.03.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz ile Antalya Eğitim ve Araştırma Hastanesi arasında imzalanmış olan "36 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmeti (27.704.527,20 TL)" sözleşmesinin 24.1 maddesi hükümlerine dayanarak Antalya Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliğince Otomatik/Robotik İnfüzyon Kemoterapisi ve Manuel İnfüzyon Kemoterapisi kalemlerinde söz konusu sözleşme bedeli üzerinden 5.540.905,44 TL'lik iş artışı yapılmıştır.

▪ **19.03.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

- 1- Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 19.03.2025 Çarşamba günü, saat 14:00'de şirket merkezinde yapılmıştır. Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi Kamuyu Aydınlatma Platformunda bildirim eki olarak yüklenmiştir.
- 2- Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2025 yılı hesap dönemindeki finansal tabloların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesi Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.
- 3- Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu'nun 19.02.2025 tarih ve 2025/4 no'lu toplantısında 2024 yılı hesap dönemi için kâr dağıtımını yapılmamasına ilişkin önerisi genel kurulca kabul edilmiştir.

▪ **25.03.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

- 1- Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğüne 25.03.2025 tarihinde tescil edilerek, 25.03.2025 tarihli 11299 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.
- 2- Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal tabloların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek adına Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesi Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğüne 25.03.2025 tarihinde tescil edilerek, 25.03.2025 tarihli 11299 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

▪ **26.03.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Yönetim Kurulumuzun 25.03.2025 tarihinde yapılan toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği gereğince ve Komitelerin çalışma esasları çerçevesinde görev yapmak üzere;

- Denetim Komitesi Başkanlığına Derya KARA ve üyeliğe Zerrin ÇAVUŞOĞLU'nun seçilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına Derya KARA ve üyeliğe Fatma ÇELİK'in seçilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığına Zerrin ÇAVUŞOĞLU ve üyeliklere Tevhide SARITAŞ, Burçin BUDAKOĞLU ve Demirhan ERÇIKTI'nın seçilmesine
- Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumluluklarını Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yerine getirmesine karar verilmiştir.

▪ **07.04.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimizin %100 oranında pay sahibi olduğu İngiltere'de mukim bağlı ortaklığı "Oncosem UK Limited" şirketinin sermayesi 20.000,00 GBP artırılarak 100,00 GBP'den 20.100,00 GBP'ye çıkarılmıştır. Söz konusu artırılan sermayenin tamamı şirketimizce nakden ödenmiştir.

▪ **16.04.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz ile Ondokuz Mayıs Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi arasında "36 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama ve Uygulama Hizmet Alımı" sözleşmesi 78.893.254,62 TL bedelle imzalanmıştır.

▪ **13.05.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz ile Samsun Eğitim ve Araştırma Hastanesi arasında "6 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama

Hizmet Alımı” sözleşmesi 11.034.472,95 TL bedelle imzalanmıştır.

▪ **16.05.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz ile Batman İl Sağlık Müdürlüğü arasında “24 Aylık Hasta Baş Merkezi Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı” sözleşmesi 16.919.666,40 TL bedelle imzalanmıştır.

▪ **21.05.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Sermaye Piyasası Kurulu’nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği’nin “Payları Borsada İşlem Gören Ortaklıkların Pay Sahiplerine Yönelik Bilgi Formu Düzenleme Yükümlülüğü” başlıklı

27.Maddesi kapsamında;

Şirketimizin hakim ortağı Erol ÇELİK’in, çıkarılmış sermayemizde sahip olduğu borsada işlem gören nitelikte olmayan B grubu imtiyazsız paylarından 1.431.000 TL nominal değerli kısmının borsada işlem gören niteliğe dönüştürülmesi ve akabinde borsada satışına ilişkin hazırlanan Pay Satış Bilgi Formunun onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu’na 21.05.2025 (Bugün) tarihinde başvuruda bulunulmuştur. Konu ile ilgili gelişmeler yatırımcılarımız ile ayrıca paylaşılacaktır.

▪ **23.07.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Oncosem IVEin markasıyla, kapalı sistem iğnesiz valfli uzatma setlerine ait üretim ve geliştirme süreçlerini yerli imkânlarla başarıyla tamamlamıştır. Sağlık Bakanlığı ve SGK’dan onaylarını da alarak Ocak 2025 sonunda %95 yerlilik oranıyla pazara giriş yapmıştır. Dünyada sınırlı sayıda üretilebilen ve ileri düzeyde know-how gerektiren söz konusu ürün grubunun üretim süreci, şirketimizin yüksek kapasiteli teknoloji ve güçlü otomasyon altyapısıyla, uluslararası kalite standartlarına uygun şekilde yapılandırılmıştır.

IVEin, damar yolu tedavilerinde kullanılmakta olup, enfeksiyon riskini minimuma indirmektedir. Hasta ve sağlık çalışanlarını korumanın yanında konfor sağladığı için kullanımı artarak yaygınlaşmaktadır.

Oncosem, IVEin ürün grubu ile Şubat, Mart, Nisan, Mayıs ve Haziran aylarında teklif verdiği 350’nin üzerinde kamu ihalesinde %70 oranında bir başarı sağlamıştır. Bugüne kadar uhdemizde kalan ihalelerde yaklaşık 1.000.000 adet ürünün teslimatı başarıyla gerçekleştirilmiş ve yaklaşık **25.000.000 TL** tutarında gelir elde etmiştir. Bu teslimatların etkisi, 2025 Şubat ayı itibarıyla şirketimizin mali tablolarına yansımaya başlamıştır.

En avantajlı teklifi verdiğimiz öğrendiğimiz ihalelerde, ihale kararı kesinleşmiş, ihale sözleşmesi hazırlanmış, siparişi gelmiş ve henüz teslimatı yapılmamış bekleyen toplam 900.000 adedin üzerinde ürün mevcut olup yaklaşık **20.000.000 TL** tutarında daha fatura kesilmesi beklenmektedir.

Türkiye genelindeki hastanelerin ihtiyaçlarını karşılamak üzere 12.05.2025 tarihinde firmamız ile Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü arasında “Sağlık Market Tıbbi Malzeme Çerçeve Anlaşması” imzalanmıştır.

IVEin ürün grubunun pazardaki güçlü kabulü ve stratejik önemi doğrultusunda satış hacminin önümüzdeki dönemlerde ülkemizde ve küresel pazarda artarak devam etmesi beklenmektedir.

▪ **25.07.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Türkiye genelindeki 305 hastanenin ihtiyacı için; DMO Genel Müdürlüğü Sağlık Market Tarafından 30.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen iğnesiz ven valfi ihalesine firmamız IVEin ürün grubu iğnesiz ven valfi ile iştirak etmiştir.

305 hastanenin ihtiyacı olan 2.343.374 adedin tamamı **38.530.425,40 TL** bedel ile firmamız uhdesinde kalmıştır.

Yüksek üretim kapasitemiz sayesinde ürünlerin tamamı 2025 Eylül ayı sonuna kadar teslim edilecektir. %95 yerlilik oranı ile ürettiğimiz IVEin ürün grubunun pazardaki güçlü kabulü ile satış hacminin önümüzdeki dönemlerde hem ülkemizde hem küresel pazarda artarak devam etmesi beklenmektedir.

▪ **29.07.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Firmamız, Eğitim ve Araştırma Hastanesi-Samsun-Sağlık Bakanlığı Bakan Yardımcılıkları tarafından 04.06.2025 tarihinde yapılan “Samsun Şehir Hastanesi 36 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı” ihalesine katılmıştır.

EKAP tarafından açıklanan 3 istekli arasında teklif edilen fiyatlar doğrultusunda, **115.520.003,24 TL** bedel ile firmamızın teklifi ekonomik açıdan en avantajlı teklif olup, kesinleşen ihale kararı beklenmektedir.

▪ **11.08.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz, Samsun Eğitim ve Araştırma Hastanesi Bakan Yardımcılıkları tarafından açılan “Samsun Şehir Hastanesi 36 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı” ihalesine katılarak 115.520.003,24 TL bedel ile firmamızın teklifi ekonomik açıdan en avantajlı teklif olduğunu ve kesinleşen ihale kararının beklendiğini duyurmuştuk.

İşbu ihalenin şirketimiz uhdesinde kaldığına dair kesinleşen ihale kararı 08.08.2025 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir.

Sözleşme sürecine ilişkin gelişmeler yatırımcılarımız ile paylaşılacaktır.

▪ **19.08.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Sermaye Piyasası Kurulu’nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği’nin “Payları Borsada İşlem Gören Ortaklıkların Pay Sahiplerine Yönelik Bilgi Formu Düzenleme Yükümlülüğü” başlıklı

27.Maddesi kapsamında;

Şirketimizin hakim ortağı Sn. Erol ÇELİK’in, çıkarılmış sermayemizde sahip olduğu borsada işlem gören nitelikte olmayan B grubu imtiyazsız paylarından 1.431.000 TL nominal değerli kısmının borsada işlem gören niteliğe dönüştürülmesi ve akabinde borsada satılması amacıyla hazırlanan Pay Satış Bilgi Formu’nun onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu’na 21.05.2025 tarihinde başvuruda bulunulduğu ve ilgili gelişmelerin kamuoyu ile paylaşılacağı duyurulmuştur.

Pay Satış Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 07.08.2025 tarihli 44/1402 sayılı toplantısında onaylanmıştır.

İlgili Formun Onaylı Nüshası Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) paylaşılmıştır.

▪ **22.08.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz, 20.08.2025 tarihinde Antalya Eğitim ve Araştırma Hastanesi Bakan Yardımcılıkları tarafından açılan “Antalya Eğitim ve Araştırma Hastanesi 3 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı” ihalesine 5.988.785,76 TL teklif ile katılmıştır.

İşbu ihalenin şirketimiz uhdesinde kaldığına dair kesinleşen ihale kararı 22.08.2025 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir.

Sözleşme sürecine ilişkin gelişmeler yatırımcılarımız ile paylaşılacaktır.

▪ **28.08.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz ile Samsun Eğitim Araştırma Hastanesi arasında “Samsun Şehir Hastanesi 36 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı İhalesi” sözleşmesi 115.520.003,24 TL bedelle imzalanmıştır.

▪ **15.09.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimizin %100 oranında pay sahibi olduğu İngiltere’de mukim bağlı ortaklığı “Oncosem UK Limited” şirketinin sermayesi 50.000,00 GBP artırılarak 20.100,00 GBP’den 70.100,00 GBP’ye çıkarılmıştır. Söz konusu artırılan sermayenin tamamı şirketimizce nakden ödenmiştir.

▪ **17.09.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Firmamız, 02.09.2025 tarihinde Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından açılan “24 Aylık Manuel ve Tam Otomatik/Robotik Kemoterapi Hizmeti” ihalesine katılmıştır.

EKAP tarafından açıklanan 2 istekli arasında teklif edilen fiyatlar doğrultusunda, 46.151.759,28 TL bedel ile firmamızın teklifi ekonomik açıdan en avantajlı teklif olup, kesinleşen ihale kararı beklenmektedir.

▪ **17.09.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimizin %100 oranında pay sahibi olduğu İngiltere’de mukim bağlı ortaklığı “Oncosem UK Limited” şirketinin sermayesi 45.000,00 GBP artırılarak 70.100,00 GBP’den 115.100,00 GBP’ye çıkarılmıştır. Söz konusu artırılan sermayenin tamamı Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin Oncosem UK’dan olan alacağından karşılanmıştır.

▪ **18.09.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Firmamız, 16.09.2025 tarihinde Akdeniz Üniversitesi Hastanesi Başmüdürlüğü tarafından açılan “24 Aylık Kemoterapi Hazırlama ve Uygulama Setleri Hizmet Alımı” ihalesine katılmıştır.

EKAP tarafından açıklanan 3 istekli arasında teklif edilen fiyatlar doğrultusunda, 43.438.729,50 TL bedel ile firmamızın teklifi ekonomik açıdan en avantajlı teklif olup, kesinleşen ihale kararı beklenmektedir.

▪ **08.10.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz ile Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi arasında “24 Aylık Manuel ve Tam Otomatik/Robotik Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmeti” sözleşmesi 46.151.759,28 TL bedelle imzalanmıştır.

▪ **10.10.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz, %95 yerlilik oranıyla ürettiği ve Türkiye’de ven valfi pazarının %70’ini karşılayan IVEin markasıyla, İngiltere Ulusal Sağlık Hizmetleri (NHS – National Health Service) tarafından açılan “Needle-Free Connection Systems and Associated Products 2025” başlıklı ihalede toplam 97 kalem ürüne teklif vermiştir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda şirketimiz;

- 19 kalemde tek tedarikçi,
- 14 kalemde iki tedarikçiden biri,
- 20 kalemde ise üç tedarikçiden biri olarak;

Teklif verdiği 97 kalemin tamamında başarılı tedarikçi olarak seçilmiştir.

Toplam ihale bütçesi 115 Milyon GBP (yaklaşık 6.4 Milyar TL) olup, sözleşme süresi 2+2 yıl (son iki yıl opsiyonlu) olarak belirlenmiştir. NHS ağına bağlı 704 hastanenin faydalanacağı sözleşme kapsamında, ilk yıl için yaklaşık 25 Milyon GBP (yaklaşık 1.4 milyar TL) tutarında alım planlanmıştır.

İhale kapsamında hazırlanan çerçeve sözleşme, İngiltere Ulusal Sağlık Hizmetleri (NHS) ve şirketimiz yöneticilerinin katılımıyla 7 Ekim 2025 tarihinde Londra’da imzalanmıştır.

Teslimatlar kasım ayında başlayacaktır.

Söz konusu gelişme, şirketimizin uluslararası pazarlardaki büyüme stratejisine ve Türk medikal teknolojilerinin küresel rekabet gücüne önemli katkı sağlayacaktır.

▪ **16.10.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz ile Akdeniz Üniversitesi Hastanesi Başmüdürlüğü arasında “24 Aylık Kemoterapi Hazırlama ve Uygulama Setleri Hizmet Alımı” sözleşmesi 43.438.729,50 TL bedelle imzalanmıştır.

▪ **17.10.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1), Dördüncü Bölüm, Madde- 11/2 uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapan Sn. Demirhan ERÇIKTI görevlerinden ayrılmıştır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi bildirimi, yapılacak atama sonrası ayrıca yapılacaktır.

▪ **21.10.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimizin %100 oranında pay sahibi olduğu İngiltere’de mukim bağlı ortaklığı “Oncosem UK Limited” şirketinin sermayesi 300.000,00 GBP artırılarak 115.100,00 GBP’den 415.100,00 GBP’ye çıkarılmıştır. Söz konusu artırılan sermayenin tamamı şirketimizce nakden ödenmiştir.

▪ **22.10.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Türkiye genelindeki 219 hastanenin ihtiyacı için; DMO Genel Müdürlüğü Sağlık Market tarafından 24.09.2025 tarihinde gerçekleştirilen İğnesiz Ven Valfi ihalesine firmamız %95 yerlilik oranı ile ürettiğimiz IVEin marka ürün grubumuz ile iştirak etmiştir.

İğnesiz Ven Valfi 17.182.307,50 TL bedelle uhdemizde kalmış olup ilgili sipariş ve teslimat programları tarafımıza iletilmiştir. Yüksek üretim kapasitemiz sayesinde ilgili siparişlerin teslimatı Kasım ayı içerisinde başlayacak, bu yıl tamamlanacaktır.

▪ **28.10.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz, 01.10.2025 tarihinde Bursa Ali Osman Sönmez Onkoloji Hastanesi’nin açmış olduğu “2 Yıl Süreli Kemoterapi Hizmet Alımı İşi” ihalesine katılmıştır. 15.10.2025 tarihinde kesinleşen ihale kararı şirketimize tebliğ edilmiş olup,

27.10.2025 tarihinde Şirketimiz ile Bursa Ali Osman Sönmez Onkoloji Hastanesi arasında “2 Yıl Süreli Kemoterapi Hizmet Alımı İşi” sözleşmesi 33.954.181,98 TL bedelle imzalanmıştır.

▪ **05.11.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

01.01.2025/30.09.2025 dönemi finansal rapor, faaliyet raporu ve sorumluluk beyanı açıklanmıştır.

▪ **13.11.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz ile Samsun Eğitim ve Araştırma Hastanesi arasında "6 AY SÜRE İLE KEMOTERAPİ İLAÇ HAZIRLAMA HİZMET ALIMINI" sözleşmesi 11.055.427,38 TL bedelle imzalanmıştır.

▪ **25.11.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz, 15.10.2025 tarihinde Antalya İl Sağlık Müdürlüğü’nün 33 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı ihalesine iştirak etmiş ve uhdemizde kalmıştır.

25.11.2025 tarihinde Şirketimiz ile Antalya İl Sağlık Müdürlüğü arasında " Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı " sözleşmesi 66.711.910,43 TL bedelle imzalanmıştır.

▪ **01.12.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimizin üretimini gerçekleştirdiği IVEIN marka ürün grubuyla başarılı tedarikçi olarak seçildiği ve sözleşmesini imzaladığı, İngiltere Sağlık Bakanlığı’na bağlı NHS – Ulusal Sağlık Hizmetleri’nin 700 hastanenin ihtiyacını karşılamak üzere yürüttüğü, toplam bütçesi 115 milyon GBP (yaklaşık 6,4 milyar TL) olan ve 2+2 yıl süreli olarak devam edecek ihalenin;

İlk sevkiyatı Kasım ayı sonu itibarıyla gerçekleştirilmiştir.

Sevkiyatlar Aralık ayında da planlandığı şekilde devam edecektir.

Yürütülen tedarik faaliyetlerinin 2025 yılı finansal sonuçlarına olumlu ve güçlü bir şekilde yansımaları beklenmektedir.

▪ **03.12.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz, 22.10.2025 tarihinde Bursa Şehir Hastanesi SAĞLIK BAKANLIĞI BAKAN YARDIMCILIKLARI tarafından yapılan "3 Yıllık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmeti" ihalesinde 47.000.565,45 TL ile ekonomik açıdan en avantajlı teklifi vermiştir. İşbu ihalenin şirketimiz uhdesinde kaldığına dair kesinleşen ihale kararı tarafımıza tebliğ edilmiştir. Sözleşme için yasal sürelerin dolması beklenmektedir.

▪ **10.12.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimiz, 22.10.2025 tarihinde Bursa Şehir Hastanesi SAĞLIK BAKANLIĞI BAKAN YARDIMCILIKLARI tarafından yapılan "3 Yıllık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmeti" ihalesinde 47.000.565,45 TL ile ekonomik açıdan en avantajlı teklifi vermiştir.

İşbu ihalenin şirketimiz uhdesinde kaldığına dair kesinleşen ihale kararı tarafımıza tebliğ edilmiştir.

Sözleşme için yasal sürelerin dolması beklenmektedir.

▪ **10.12.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

10.12.2025 tarihinde saat 09.31'de yayımlana yeni iş ilişkisi bildirimi sehven hatalı olarak paylaşılmıştır.

Doğru açıklama aşağıda yer almaktadır.

Şirketimiz, 22.10.2025 tarihinde Bursa Şehir Hastanesi'nin 3 Yıllık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmeti ihalesine iştirak etmiştir.

21.11.2025 tarihinde kesinleşen ihale kararı şirketimize tebliğ edilmiş olup, 09.12.2025 tarihinde Şirketimiz ile Bursa Şehir Hastanesi arasında "3 Yıllık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmeti" sözleşmesi 47.000.565,45 TL bedelle imzalanmıştır.

Bu yeni iş ilişkisi ile aylık gelirlere önemli bir katkı sağlanması beklenmektedir.

▪ **18.12.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Küresel Büyüme ve Uluslararası Yapılanma Kapsamında Üst Düzey Yönetici Ataması

Şirketimizin uluslararası büyüme stratejileri doğrultusunda, uluslararası ticari faaliyetlerin güçlendirilmesi ve yeni pazarlara açılımın hızlandırılması amacıyla,

Sayın Abdallah Namroqa ile yapılan sözleşme imzalanmış olup, kendisi Ocak 2026 itibarıyla Küresel Ticari ve İş Geliştirmeden Sorumlu Başkan Yardımcısı (Executive Vice President, Global Commercial and Business Development) olarak görevine başlayacaktır.

Sayın Namroqa, yaklaşık yirmi yıllık sağlık teknolojileri sektörü deneyimine sahip olup, kariyeri boyunca hem klinik hem ticari alanlarda önemli başarılar elde etmiştir.

Avrupa'nın en büyük sağlık teknolojileri ve özellikle onkoloji alanında üretici olan firmalarından birinde, uluslararası satış, iş geliştirme ve operasyon yönetiminden sorumlu müdür olarak görev yapmış ve yüksek hacimli sözleşmelerin yürütülmesi, stratejik pazar payı artışı ve ekip yönetimi konularında dikkate değer sonuçlar elde etmiştir.

Kariyeri boyunca yürüttüğü projelerde; pazar payını %70'e çıkarmış, gelirleri %150 oranında arttırmış ve bölgesel ölçekte yenilikçi medikal teknolojilerin pazara girişini başarıyla yönetmiştir.

Bu deneyimleriyle Sayın Namroqa'nın, Oncosem'in uluslararası yapılanmasının güçlendirilmesine,

yeni pazarlarda sürdürülebilir büyüme stratejilerinin uygulanmasına ve şirketimizin küresel rekabet gücünün artırılmasına önemli katkılar sağlaması hedeflenmektedir.

Bu atama, Oncosem'in Türkiye merkezli üretim gücünü uluslararası düzeyde konumlandırma hedefinde önemli bir stratejik adım olup, şirketimizin dünya çapındaki büyüme yolculuğunda yeni bir dönüm noktasını temsil etmektedir.

▪ **19.12.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Birleşik Krallık ve İrlanda Yapılanması Kapsamında Üst Düzey Yönetici Ataması
Şirketimizin uluslararası büyüme stratejileri ve Birleşik Krallık ve İrlanda pazarındaki yapılanmasının güçlendirilmesi ve yönetilmesi amacıyla, Sayın Raj Tugnet ile sözleşme imzalanmış ve Genel Müdür (Managing Director) olarak, Oncosem Onkolojik Sistemler San. Ve Tic. A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olan OncoSem UK Limited şirketinde görevine başlamıştır.

Sayın Tugnet, 25 yılı aşkın ilaç, tıbbi cihaz ve yaşam bilimleri sektörü deneyimine sahip bir üst düzey yöneticidir. Kariyeri boyunca uluslararası sağlık teknolojisi şirketlerinde ticari strateji geliştirme, pazar erişimi, çerçeve anlaşmaları ve satış organizasyonlarının yeniden yapılandırılması alanlarında üst düzey sorumluluklar üstlenmiş, sağlık hizmetlerinde sürdürülebilir büyüme ve operasyonel verimlilik odaklı projelere liderlik etmiştir.

Son yıllarda, uluslararası pazarlara giriş, yatırım süreçlerinin yönetimi, gelir artışı odaklı büyüme planları ve dijital sağlık çözümleri konularında yürüttüğü çalışmalarla dikkat çekmiş; özellikle NHS pazarına erişim stratejileri, fiyatlandırma modelleri ve kamu tedarik mekanizmaları alanlarındaki tecrübesiyle tanınmıştır.

Bu birikimiyle Oncosem'in uluslararası yapılanmasının güçlendirilmesine ve Birleşik Krallık merkezli operasyonların etkin şekilde yapılandırılmasına önemli katkılar sağlaması hedeflenmektedir.

Yeni görevi kapsamında Sayın Tugnet; OncoSem UK operasyonlarının kurulması ve yönetimi, satış, pazarlama, lojistik, idari, regülasyon ve klinik ekiplerinin oluşturulması ve şirketin gelir ile operasyonel hedeflerinin gerçekleştirilmesi süreçlerine liderlik edecektir.

Bu atama, Oncosem'in Türkiye merkezli üretim ve yenilikçi tıbbi teknolojilerini uluslararası pazarlarda konumlandırma vizyonunda önemli bir stratejik adım olarak değerlendirilmektedir.

▪ **22.12.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Yönetim Kurulumuzun 22/12/2025 Tarih, 20 no.lu kararı gereği;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi kapsamında, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı sahibi Sayın Birol Erol'un Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

▪ **29.12.2025 Tarihli KAP Açıklaması;**

Şirketimizin %95 yerlilik oranıyla üretimini gerçekleştirdiği IVEIN marka ürün grubuyla, İngiltere Sağlık Bakanlığı'na bağlı NHS – Ulusal Sağlık Hizmetleri tarafından yürütülen ve yaklaşık 700 hastanenin ihtiyacını karşılamayı amaçlayan ihalede başarılı tedarikçi olarak seçildiği ve söz konusu ihale kapsamında sözleşmesini imzaladığı daha önce kamuoyuna duyurulmuştur.

Toplam bütçesi 115 milyon GBP (yaklaşık 6,4 milyar TL) olan ve 2+2 yıl süreli olarak devam edecek söz konusu ihale kapsamında;

· İkinci sevkiyat, 1 TIR olarak 27/12/2025 Cumartesi günü itibarıyla başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Planlanan sevkiyatların, 2025 yılı sonu ve takip eden aylarda planlanan şekilde devam etmesi öngörülmektedir.

Yürütülen tedarik faaliyetlerinin, 2025 yılı finansal sonuçlarımıza olumlu ve güçlü bir katkı sağlaması beklenmektedir.

31. İLGİLİ DÖNEM SONRASI BİLDİRİLEN KAP AÇIKLAMALARI

31.12.2025 tarihinden sonrası şirketin faaliyetlerine yönelik Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden bildirilen açıklamalar aşağıdaki gibidir.

▪ **2.01.2026 Tarihli KAP Açıklaması:**

Şirketimizin % 95 yerlilik oranı ile üretimini gerçekleştirdiği IVEIN marka ürün grubumuz ile, İngiltere Sağlık Bakanlığı'na bağlı NHS – Ulusal Sağlık Hizmetleri tarafından yaklaşık 700 hastanenin ihtiyacını karşılamak üzere yürütülen ihalede şirketimizin başarılı tedarikçi olarak seçildiği ve söz konusu ihale kapsamında sözleşmesini imzaladığı daha önce kamuoyuna duyurulmuştur.

Toplam bütçesi 115 milyon GBP (yaklaşık 6,4 milyar TL) olan ve 2+2 yıl süreli olarak devam edecek söz konusu ihale kapsamında;

· Üçüncü sevkiyat, 1 TIR olarak 31/12/2025 Çarşamba günü itibarıyla gerçekleştirilmiştir.

Sevkiyatların, önümüzdeki aylar içerisinde planlandığı şekilde devam etmesi öngörülmektedir.

Yürütülen tedarik faaliyetlerinin, 2025 yılı finansal sonuçlarımıza olumlu ve güçlü bir şekilde yansması beklenmektedir.

▪ **19.01.2026 Tarihli KAP Açıklaması:**

Oncosem, yaklaşık %80 yerlilik oranıyla, tamamen kendi üretimi olan yüksek teknoloji sistem ve ekipmanlarıyla, Türkiye genelinde 40'a yakın kemoterapi merkezinde, aylık yaklaşık 60 bin kemoterapi tedavisi alan hastaya hizmet sunmaktadır.

SGK Sağlık Uygulama Tebliği (SUT) geri ödeme kapsamında, 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren %20'lik artışa ek olarak 1 şubat 2026 da geçerli olmak üzere %54 oranında ilave bir artış uygulanmış olup, SUT birim fiyatlarında toplamda yaklaşık %85 seviyesinde bir artış etkisi oluşmuştur.

Söz konusu fiyat güncellemesi ile birlikte, mevcut hizmet hacmi korunarak kemoterapi hizmetleri kapsamında aylık yaklaşık 30–35 milyon TL seviyesinde olan fatura tutarının, 55–65 milyon TL bandına yükselmesi beklenmektedir. Belirtilen tutar aralığı, kemoterapi hizmetlerinde hasta sayılarının aylara göre değişkenlik göstermesi nedeniyle yaklaşık olarak ifade edilmektedir.

Bu artış, Operasyonel hizmet hacminde ve maliyet yapısında anlamlı bir değişiklik gerektirmeksizin, doğrudan ciro da ve yaklaşık aynı oranda da kârlılık artışı yaratacak niteliktedir.

SUT fiyat güncellemeleri sayesinde Oncosem'in ciro ve FAVÖK (EBITDA) seviyelerinde güçlü ve sürdürülebilir bir büyüme potansiyeli ile beraber nakit yaratma kapasitesini artırarak, finansal performansına kalıcı güçlü büyüme sağlayacağı öngörülmektedir.

19.01.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Yönetim Kurulumuzun 16/01/2026 tarihli toplantısı sonucu;

1. Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri VII-128.10 sayılı "Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") ve ilgili mevzuat uyarınca Şirketin bilgi sistemlerine ilişkin risklerin etkin biçimde yönetilmesini, kontrol yapısının güçlendirilmesini ve Yönetim Kurulu'nun gözetim sorumluluğunun yerine getirilmesini sağlamak amacıyla hazırlanan Şirket Bilgi Sistemleri Yönetimi Politikası'nın ekteki şekliyle kabul edilmesine,
2. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği'nin (VII-128.10) Md. 7/5 uyarınca Mesut Balaban'ın Bilgi Güvenliği Sorumlusu olarak atanmasına,
3. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen Bilgi Sistemleri Yönetimi Politikası'nın yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgilerine sunulmasına,
4. Söz konusu hususlara ilişkin Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli açıklamaların yapılmasına katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

27.01.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimizin 22.01.2026 tarihli ve 2026/03 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile;

Şirketimizin faaliyet alanları kapsamında, başta sağlık sektörü olmak üzere çeşitli ticari faaliyetlerde bulunmak amacıyla %10 oranında sermaye payı ile iştirak edeceğimiz, Polonya'da 100.000 PLN sermayeli "Oncosem sp. z o.o." (spółka z ograniczoną odpowiedzialnością) unvanlı bir şirket kurulmasına karar verilmiştir.

Kurulacak şirketin faaliyetleri ve gelişmeler kamuoyu ile ayrıca paylaşılacaktır.

27.01.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") çerçevesinde yönetim kurulu bağımsız üye adayları olarak belirlenen Sayın Zerrin ÇAVUŞOĞLU, Sayın Derya KARA ve Sayın Burçin BUDAKOĞLU'nun adaylıkları, Tebliğ ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.7 numaralı maddesi uyarınca SPK'nın görüşüne sunulmuştur.

Söz konusu başvuru, SPK'nın 23.01.2026 tarih ve 4/155 sayılı toplantısında görüşülmüş olup; adı geçen bağımsız üye adaylarının Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 numaralı maddesinde yer verilen şartları taşıdıklarına ilişkin bağımsızlık beyanları ve özgeçmişleri dikkate alınarak, anılan yönetim kurulu bağımsız üye adayları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği Şirketimize bildirilmiştir.

32. DİĞER HUSUSLAR

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.