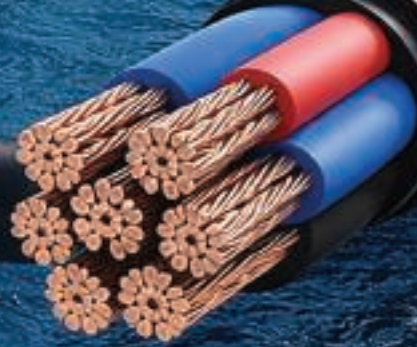




**ALVESTM
KABLO**

HER ŞEY
ENERJİ İLE
BAŞLAR



FAALİYET RAPORU

01 OCAK
31 ARALIK | **2025**

Aktif büyüklüğü
yaklaşık iki katına
çıktı

Toplam Aktifler

%97 artış → 8,05 milyar TL

Operasyonel kârlılık
satışlardan daha
hızlı arttı

Brüt Kâr

%58 artış → 2,19 milyar TL

Satış gelirleri güçlü
çift haneli büyüme
gösterdi

Hasılat

%37 artış → 9,67 milyar TL

Şirket tarihinin en yüksek
faaliyet kârı seviyesine
ulaşıldı

Esas Faaliyet Kârı

%57 artış → 1,83 milyar TL

Brüt Kâr Marjı ≈ %22,7

ALVES KABLO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK – 31 ARALIK 2025

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YILLIK
FAALİYET RAPORU

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	01.01.2025-31.12.2025
Unvanı	ALVES KABLO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez Adresi	Fatih Mah. Karatay Cad. No: 6 Kahramankazan / ANKARA
Telefon / Fax	90 312 802 05 55 / +90 312 802 05 56
Şube Adresi	Ostim OSB Mah. Cevat Dünder Cad. No:1/1 İç Kapı No: 76 Yenimahalle- ANKARA
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil No	400862
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	1.11.2016
Merkez Mersis No	0068094815900012
İnternet Sitesi	www.alveskablo.com.tr
Elektronik Posta Adresi	Serdar ÖZDEMİR
Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	info@alveskablo.com
Yatırımcı İlişkileri Birimi Elektronik Posta Adresi	yatirimciiliskileri@alveskablo.com

GENEL BİLGİLER

RAPORUN DÖNEMİ
VE KAPSAMI

Bu faaliyet raporu, Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ait faaliyetlerini kapsamaktadır.

Rapor, Şirket'in bu dönemde gerçekleştirdiği üretim, satış, ihracat, yatırım, finansal ve kurumsal gelişmeleri kamuoyu ve yatırımcılar nezdinde şeffaf biçimde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Alves Kablo'nun Ankara Kahramankazan'daki entegre tesisinde yürütülen üretim faaliyetleri,

bakır ergitme ve filmaşın üretim hattı, Conform hattı ve kablo üretim hatlarına ilişkin kapasite ve performans gelişmeleri bu raporun temel içeriğini oluşturmaktadır.

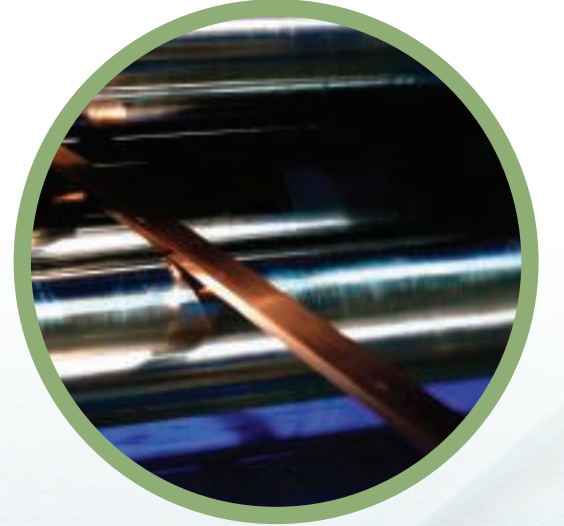
Ayrıca, 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen yatırımlar, Şirketin finansal yapısındaki güçlenme süreci ve sürdürülebilir büyüme stratejileri de raporun ana odak noktaları arasındadır.

RAPORUN DAYANAĞI VE
HAZIRLIK İLKELERİ

Bu rapor, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 516. ve 518. maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği (Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar) ve Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) çerçevesinde hazırlanmıştır.

Hazırlık sürecinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanan resmî bildirimler, finansal tablolar, iç denetim raporları, ilgili yönetim kurulu kararları ve kamuya açık diğer bilgiler dikkate alınmıştır.

Raporun dili, şeffaflık, bütünlük ve anlaşılabilirlik ilkelerine uygun olarak kurgulanmıştır. Tüm veriler, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarla uyumlu olup, gerekli açıklamalar dipnotlar veya grafiklerle desteklenmiştir.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ve ulusal ölçekte belirsizliklerin yüksek seyrettiği, ekonomik ve finansal dengelerin yeniden şekillendiği bir dönem olmuştur. Dünya genelinde devam eden ticaret kısıtlamaları, enerji arz güvenliğine ilişkin endişeler ve bölgesel jeopolitik gelişmeler üretim ekonomilerinde temkinli bir yaklaşımı gerekli kılarken; ülkemizde yaşanan siyasi dalgalanmaların etkisiyle yükselen politika faizleri ve dalgalı kur hareketleri, sanayi sektörünün yatırım ve finansman kararlarını doğrudan etkilemiştir.

Alves Kablo olarak böylesine zorlu bir konjonktürde dahi stratejik hedeflerimizden ödün vermeden yolumuza kararlılıkla devam ettik. Üretim, yatırım ve kurumsal yapılanma alanlarında attığımız adımlar, yalnızca mevcut koşullara uyum sağlamayı değil, aynı zamanda geleceğin rekabet ortamına güçlü şekilde hazırlanmayı amaçlamıştır.

Yıl boyunca teknolojik altyapımızı güçlendirmeye, operasyonel verimliliğimizi artırmaya ve ürün portföyümüzü genişletmeye odaklandık. Bakır Ergitme Tesisinin tam kapasiteye ulaşmasıyla birlikte filmaşın üretiminde önemli bir ivme yakalanmış, bu yatırım dikey entegrasyon stratejimizin en kritik bileşenlerinden biri haline gelmiştir. Hammadde bağımlılığının azaltılmasıyla birlikte maliyet yapımız daha rekabetçi ve sürdürülebilir bir seviyeye taşınmıştır.

Bakır bara üretimine yönelik yatırımlar ve yüksek teknolojiye sahip yeni makine parkının devreye alınması sayesinde üretim kapasitemiz artarken kalite standartlarımız da önemli ölçüde yükselmiştir. Bu gelişmeler, şirketimizin yüksek katma değerli ürünlere yönelme stratejisini güçlendirmiştir.

2025 yılı içerisinde imzalanan yüksek tutarlı satış sözleşmeleri, bayi ağımızın güçlendirilmesine yönelik çalışmalar ve ihracat odaklı iş birlikleri, ticari faaliyet hacmimizin önemli ölçüde büyümesini sağlamıştır. Borsa İstanbul'da işlem gören bir şirket olarak ortaya koyduğumuz bu performans, yalnızca finansal sonuçlarımızda değil, marka itibarımızda ve yatırımcı güveninde de belirgin bir artışa işaret etmektedir.

Küresel tedarik zincirlerindeki kırılganlıklara ve artan girdi maliyetlerine rağmen, verimlilik, enerji yönetimi ve sürdürülebilir kaynak kullanımı alanlarında somut ilerlemeler kaydettik. Tesisimizde kurulu Güneş Enerji Santrali (GES), karbon emisyonlarımızın azaltılmasına katkı sağlarken; atık yönetimi, su tasarrufu ve çevresel etkiyi azaltmaya yönelik uygulamalar sürdürülebilir üretim anlayışımızın merkezinde yer almaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılı faaliyetlerini içeren TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz 2025 yılı içerisinde yayımlanmıştır.

Öte yandan, üretim hatlarımıza entegre ettiğimiz dijital sistemler sayesinde süreçlerimizin izlenebilirliği artırılmış, kalite güvence mekanizmalarımız güçlendirilmiştir. Endüstri 4.0 uygulamaları, veri analitiği ve otomasyon teknolojileri, üretim verimliliğimizi artırırken karar alma süreçlerimizi daha hızlı ve veri odaklı hale getirmiştir.

Tüm bu gelişmelerin arkasında, vizyoner yönetim anlayışımız, özveriyle çalışan ekip arkadaşlarımızın emeği, iş ortaklarımızın katkıları ve siz değerli yatırımcılarımızın güveni bulunmaktadır.

Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilir büyüme, güçlü finansal yapı ve uluslararası pazarlardaki etkinliğimizi artırma hedeflerimiz doğrultusunda çalışmalarımızı kararlılıkla sürdüreceğiz.

YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ'NİN MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, Alves Kablo'nun üretim altyapısını güçlendirdiği, operasyonel verimliliğini artırdığı ve kurumsal sistemlerini daha etkin hale getirdiği bir dönem olmuştur. Yıl boyunca yürütülen çalışmalar, yalnızca kapasite artışını değil, aynı zamanda süreçlerin sürdürülebilir, izlenebilir ve dayanıklı bir yapıya kavuşturulmasını hedeflemiştir.

Bakır ergitme tesisimizin tam kapasiteyle devreye alınmasıyla birlikte filmaşın üretiminde süreklilik sağlanmış, üretim planlama ve tedarik süreçleri daha öngörülebilir hale gelmiştir. Bu yatırım, dikey entegrasyon stratejimizin temel unsurlarından biri olarak hammadde temininde dışa bağımlılığı azaltırken maliyet kontrolü ve kalite standardizasyonu açısından önemli avantajlar sağlamıştır. Bakır bara üretimine yönelik makine yatırımlarının tamamlanmasıyla birlikte ürün yelpazemiz genişlemiş, yüksek katma değerli üretim kapasitemiz artmıştır.

Üretim hatlarımızda yürütülen modernizasyon çalışmaları kapsamında Endüstri 4.0 uygulamaları ve dijitalleşme projeleri sistematik biçimde hayata geçirilmiştir. Otomasyon sistemleri, sensör tabanlı izleme altyapısı ve veri analitiği çözümleri sayesinde üretim süreçlerinde anlık takip imkânı sağlanmış; duruş süreleri azaltılmış ve kalite kontrol mekanizmaları güçlendirilmiştir. Bu dönüşüm, operasyonel verimlilikte ölçülebilir iyileşmeler yaratırken kaynak kullanımının da optimize edilmesine katkı sağlamıştır.

Kurumsal yönetim alanında, etkin karar alma süreçlerini destekleyen komite yapıları güçlendirilmiş; risk yönetimi, iç kontrol ve uyum mekanizmaları düzenli olarak gözden geçirilmiştir. Yönetim kurulu ve komiteler düzeyinde yürütülen çalışmalar, şirketimizin değişken piyasa koşullarına karşı dayanıklılığını artırmış ve sürdürülebilir büyüme hedeflerimizin kurumsal temellerini sağlamlaştırmıştır.

İnsan kaynağımızı en önemli değerlerimizden biri olarak görmekteyiz. Bu doğrultuda performans yönetimi, yetenek geliştirme ve kariyer planlama uygulamalarına ağırlık verilmiş; çalışanlarımızın teknik bilgi birikimini ve yönetsel yetkinliklerini geliştiren eğitim programları hayata geçirilmiştir. Çalışan bağlılığını güçlendiren kapsayıcı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmak, verimli ve sürdürülebilir bir organizasyon yapısının temelini oluşturmaktadır.

Çevresel sürdürülebilirlik alanında ise enerji verimliliği ve kaynak yönetimine yönelik projeler kesintisiz şekilde sürdürülmüştür. Tesis çatımızda kurulu Güneş Enerji Santrali (GES) etkin biçimde işletilmekte; enerji tüketimi izleme sistemleri sayesinde verimlilik artırılmakta ve karbon emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlanmaktadır. Atık yönetimi ve su verimliliği uygulamaları, uluslararası standartlarla uyumlu bir üretim altyapısının oluşturulmasına destek vermektedir.

Alves Kablo olarak önümüzdeki dönemde de operasyonel mükemmeliyet, güçlü kurumsal yapı ve insan odaklı yönetim anlayışımız doğrultusunda çalışmalarımızı sürdüreceğiz; sürdürülebilir büyüme hedeflerimize kararlılıkla ilerlemeye devam edeceğiz.

**2025: Üretim
altyapımızı
güçlendirdiğimiz
dönüşüm yılı!**

Hikmet ALABİCAK
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Deniz KARAMERCAN
Yönetim Kurulu Başkanı

**Bakır Ergitme
Tesisini tam
kapasiteye ulaştı!**

FİRMANIN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketimiz, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2023 tarih ve 311708 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 600.000.000,00 Türk lirası (Altı Yüz Milyon TL) olup, her biri 1,00 TL nominal değerde 600.000.000 (Altı Yüz Milyon) adet paya ayrılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023- 2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımları yapılamaz.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.600.000.000,00 Türk lirası (Bir Milyar Altı Yüz Milyon TL) olup, muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	Sermaye (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Deniz KARAMERCAN	A	120.000.000	22,97	33,11
	B	247.542.860		
Hikmet ALABİCAK	A	120.000.000	23,13	33,20
	B	250.000.000		
Halka Açık Kısım	B	862.457.140	53,90	33,69
Toplam	A+B	1.600.000.000	100	100



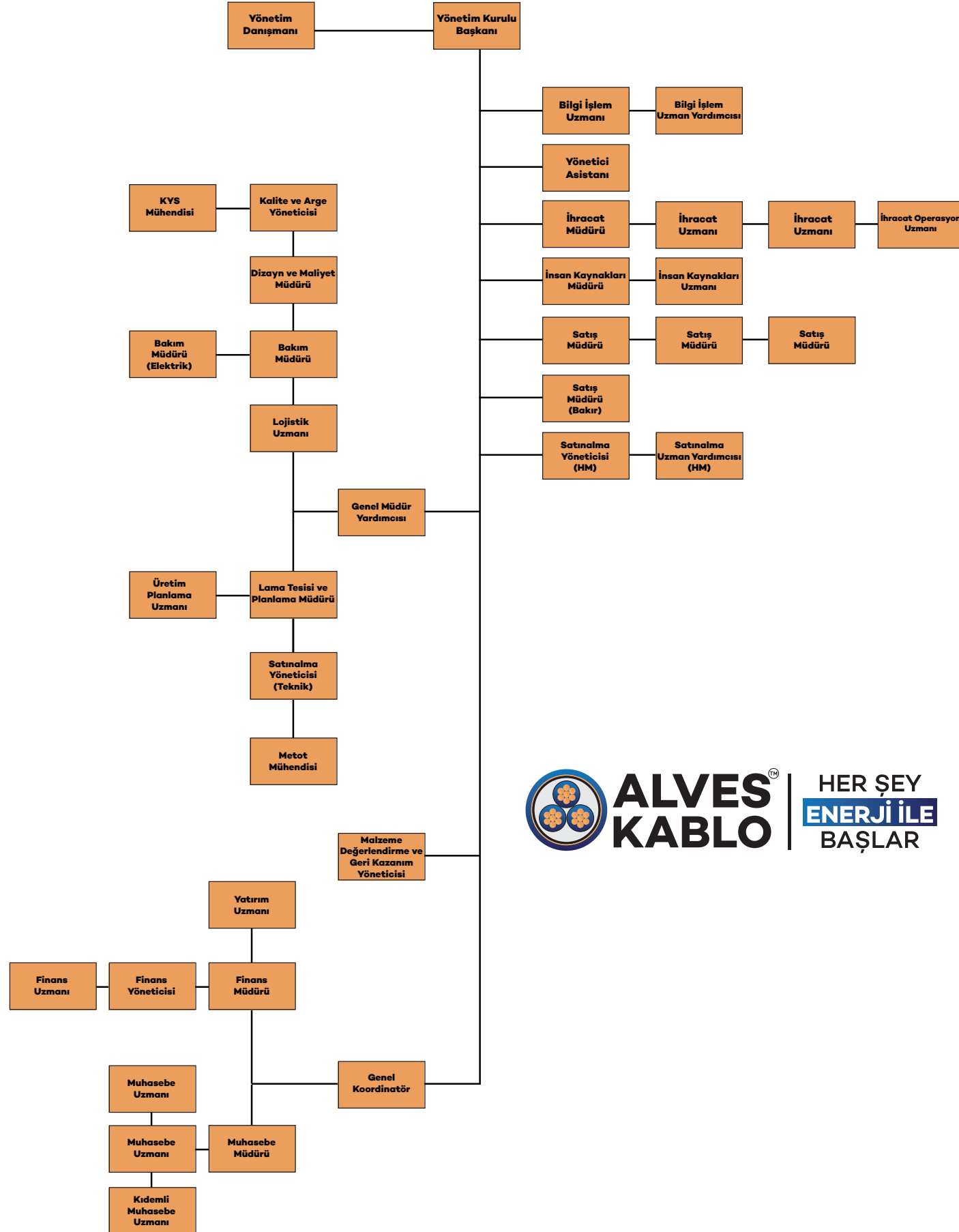
Bu sermaye her biri 1,00 Türk lirası nominal değerde 1.600.000.000 (Bir Milyar Altı Yüz Milyon) adet paya ayrılmış olup; sermaye düzeltmesi olumlu farkları, hisse senedi ihraç primleri, geçmiş yıl kârları ile kayıtlı sermaye tavanı bir defaya mahsus olmak üzere aşılmıştır.

Önceki sermaye olan 160.000.000,00 TL'nin 120.000.000,00 TL'si ortaklar tarafından nakden ödenmiş, 40.000.000,00 TL'si ise halka arz suretiyle tamamen muvazaadan ari şekilde taahhüt edilmiş olup, tamamı ödenmiştir. Bu sefer artırılan 1.440.000.000,00TL ise; Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Olumlu Farkları hesabından 174.335.915,28 TL, Hisse Senedi İhraç (Emisyon) Primleri hesabından 772.929.401,66 TL, Geçmiş Yıl Kârları hesabından 492.734.683,06 TL olarak karşılanmıştır. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama yazılı 240.000.000(iki Yüz Kırk Milyon) adet pay karşılığı 240.000.000,00 TL'den; B grubu hamiline yazılı 1.360.000.000 (Bir Milyar Üç Yüz Altmış Milyon) adet pay karşılığı 1.360.000.000,00 TL'den oluşmaktadır.

ŞİRKET ESAS SÖZLEŞMESİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER

ALVES KABLO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ	
Eski Metin	Yeni Metin
SERMAYE	SERMAYE
Madde 6:	Madde 6:
Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2023 tarih ve 31708 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 600.000.000 Türk lirası (Altı Yüz Milyon TL) olup, her biri 1,00 TL nominal değerde 600.000.000 (Altı Yüz Milyon) adet paya ayrılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılmamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için geçerli olmak üzere genel kuruldan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımları yapılamaz. Şirket çıkarılmış sermayesi 1.600.000.000 Türk lirası (Bir Milyar Altı Yüz Milyon TL) olup muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1,00 Türk lirası nominal değerde 1.600.000.000 (Bir Milyar Altı Yüz Milyon) adet paya ayrılmış olup; sermaye düzeltmesi olumlu farkları, hisse senedi ihraç primleri, geçmiş yıl karları ile kayıtlı sermaye tavanı bir defaya mahsus olmak üzere aşılmıştır. Önceki sermaye olan 160.000.000 TL'nin 120.000.000,00 TL'si ortaklar tarafından nakden ödenmiş, 40.000.000,00 TL'si ise halka arz suretiyle tamamen muvazaadan ari şekilde taahhüt edilmiş olup, tamamı ödenmiştir. Bu sermaye artırımında 1.440.000.000 TL ise; Enflasyon Düzeltmesi Olumlu Farkları hesabından 174.335.915,28 TL, Hisse Senedi İhraç (Emisyon) Primleri hesabından 772.929.401,66 TL, Geçmiş Yıl Karları hesabından 492.734.683,06 TL olarak karşılanmıştır. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama yazılı 240.000.000 (iki Yüz Kırk Milyon) adet pay karşılığı 240.000.000,00 TL'den; B grubu hamiline yazılı 1.360.000.000 (Bir Milyar Üç Yüz Altmış Milyon) adet pay karşılığı 1.360.000.000,00 TL'den oluşmaktadır. A grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. İmtiyazlar, Esas Sözleşmenin ilgili maddelerinde belirtilmiştir. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatına uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay çıkarmaya, imtiyaz haklarını kısıtlamaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırmaya, primli veya nominal değerinin altında pay ihracına yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlamak yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatına uygun olarak artırılabilir veya azaltılabilir. Yapılacak sermaye artırımlarında aksine karar verilmemişse A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu paylar ihraç edilir. Yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlandığı durumlarda çıkarılacak tüm paylar B grubu olacaktır. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödendikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerine payları oranında dağıtılır. Paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat ile işbu sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe devredilebilir. A grubu payların borsada satılması için, satılacak payların B grubu paylara dönüşmüş olması şartı aranır. B grubu payların devrine kısıtlama getirilmez.	Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2023 tarih ve 31708 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 11.000.000.000 Türk lirası (On Bir Milyar TL) olup, her biri 1,00 TL nominal değerde 11.000.000.000 (On Bir Milyar) adet paya ayrılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2026-2030 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2030 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılmamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için geçerli olmak üzere genel kuruldan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımları yapılamaz. Şirket çıkarılmış sermayesi 1.600.000.000 Türk lirası (Bir Milyar Altı Yüz Milyon TL) olup muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1,00 Türk lirası nominal değerde 1.600.000.000 (Bir Milyar Altı Yüz Milyon) adet paya ayrılmış olup; sermaye düzeltmesi olumlu farkları, hisse senedi ihraç primleri, geçmiş yıl karları ile kayıtlı sermaye tavanı bir defaya mahsus olmak üzere aşılmıştır. Önceki sermaye olan 160.000.000 TL'nin 120.000.000,00 TL'si ortaklar tarafından nakden ödenmiş, 40.000.000,00 TL'si ise halka arz suretiyle tamamen muvazaadan ari şekilde taahhüt edilmiş olup, tamamı ödenmiştir. Bu sermaye artırımında 1.440.000.000 TL ise; Enflasyon Düzeltmesi Olumlu Farkları hesabından 174.335.915,28 TL, Hisse Senedi İhraç (Emisyon) Primleri hesabından 772.929.401,66 TL, Geçmiş Yıl Karları hesabından 492.734.683,06 TL olarak karşılanmıştır. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama yazılı 240.000.000 (iki Yüz Kırk Milyon) adet pay karşılığı 240.000.000,00 TL'den; B grubu hamiline yazılı 1.360.000.000 (Bir Milyar Üç Yüz Altmış Milyon) adet pay karşılığı 1.360.000.000,00 TL'den oluşmaktadır. A grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. İmtiyazlar, Esas Sözleşmenin ilgili maddelerinde belirtilmiştir. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatına uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay çıkarmaya, imtiyaz haklarını kısıtlamaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırmaya, primli veya nominal değerinin altında pay ihracına yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlamak yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatına uygun olarak artırılabilir veya azaltılabilir. Yapılacak sermaye artırımlarında aksine karar verilmemişse A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu paylar ihraç edilir. Yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlandığı durumlarda çıkarılacak tüm paylar B grubu olacaktır. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödendikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerine payları oranında dağıtılır. Paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat ile işbu sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe devredilebilir. A grubu payların borsada satılması için, satılacak payların B grubu paylara dönüşmüş olması şartı aranır. B grubu payların devrine kısıtlama getirilmez.

ORGANİZASYON ŞEMASI



YÖNETİM KURULU							
Yer Aldığı Komiteler ve Görevi	Temsil Ettiği Pay Grubu	Sermayede-ki Payı (%)	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Mesleği	Görevi
-	A+B	22,97	Yönetim Kurulu Başkanı	İcrada Görevli	1.11.2016	İş Adanı	Yönetim Kurulu Başkanı
-	A+B	23,13	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcrada Görevli	1.11.2016	İş Adanı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	-	-	Yönetim Kurulu Üyesi, Mali Bölüm Başkanı	İcrada Görevli Değil	28.07.2023	Finans Sektörü Profesyoneli	Yönetim Kurulu Üyesi
-	-	-	Yönetim Kurulu Üyesi, Finans Müdürü	İcrada Görevli Değil	28.07.2023	Finans Sektörü Profesyoneli	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	-	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	28.07.2023	İş Adanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	-	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	24.07.2025	Avukat	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	-	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	4.07.2024	Yeminli Mali Müşavir	Yönetim Kurulu Üyesi
DENİZ KARACAN							
HİKMET ALABİÇAK							
NEJAT NAMIK BOÇNAK							
SELDA MERT							
MUSTAFA UĞUR ŞİMŞEK							
YASİN YAVUZ							
TUNCAY İNCİ							



DENİZ KARAMERCAN

Yönetim Kurulu Başkanı

1984 doğumlu olan Karamercan, Gazi Üniversitesi Maliye ve Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Üniversite yıllarında iş dünyasına atılan Karamercan, henüz üçüncü sınıfta eğitimine devam ederken elektrik, enerji ve kablo sektörüne giriş yapmıştır. Sektördeki kariyerine genç yaşta adım atmasına rağmen, kısa sürede gösterdiği azim, liderlik ve vizyoner bakış açısıyla dikkat çekmiş; sektörün önde gelen firmalarında Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdür pozisyonlarında önemli görevler üstlenmiştir.

Sahip olduğu bilgi birikimi, yenilikçi yaklaşımları ve geniş sektör tecrübesi sayesinde genç yaşta kendi girişimini hayata geçirme kararı olarak Alves Kabloyu kurmuştur. Kurucusu olduğu şirketi kısa sürede sektörün önemli oyuncularından biri haline getiren Karamercan, bugün Alves Kablo A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Liderliği ve stratejik yönetim anlayışıyla şirketin küresel pazarlarda da büyümesini sağlamış, birçok projeye imza atmıştır.

İş dünyasındaki aktif rolünün yanı sıra, bilgi ve tecrübelerini paylaşmayı da misyon edinmiştir. İnovasyon, finansal özgürlük, ihracat ve modern yönetim teknikleri üzerine yazdığı makaleler; sektörel ve ulusal çapta yayın yapan birçok dergi, gazete ve web sitesinde yer almaktadır. Özellikle sürdürülebilir büyüme, dijitalleşme ve küresel rekabet konularındaki analizleriyle iş dünyasına yön veren içerikler üretmektedir.

Girişimciliği, yenilikçi bakış açısı ve liderlik vasıflarıyla iş dünyasında fark yaratan Karamercan, yalnızca sektörel başarılarıyla değil, aynı zamanda vizyoner yaklaşımıyla da ilham veren isimlerden biri olmayı sürdürmektedir.



Hikmet ALABİCAK

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1978 doğumlu olan ALABİCAK, eğitim hayatına Aktepe Teknik Endüstri Meslek Lisesi'nde başlamış, ardından York University İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. İş dünyasına atılma yolculuğu, genç yaşlardan itibaren girişimcilik ruhu ve azmiyle şekillenmiştir.

1999 yılında kendi girişimi olan Armada Yapı Elk. Taah. San. ve Tic. Ltd. Şti.'yi kurarak ticaret hayatına adım atan ALABİCAK, sektördeki bilgi birikimi ve vizyonu sayesinde başarılı projelere imza atmıştır. 2014 yılında Alves Kabloyu kurarak, elektrik ve kablo sektörünün gelişimine katkı sağlamış ve şirketini sektörde önemli bir konuma taşımıştır.

İş dünyasındaki başarısının yanı sıra, sivil toplum kuruluşlarına ve sosyal sorumluluk projelerine verdiği önemle de öne çıkmaktadır. Beşiktaşlı Sanayici İş İnsanları ve Yatırımcıları Derneği (BESİYAD) Yönetim Kurulu Üyesi olarak iş dünyasında güçlü bağlar kurmaya devam eden ALABİCAK, 2021 itibarıyla Elektrik Malzemeleri Satıcıları İş İnsanları Derneği (EMSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı olarak sektöre yön veren çalışmalara liderlik etmektedir.

Aynı zamanda spora ve toplumsal dayanışmaya olan katkılarıyla da dikkat çeken ALABİCAK, Alves Ampute Futbol Kulübü'nün Başkanı olarak engelli bireylerin sporla güçlenmesini desteklemektedir. Sporun birleştirici gücüne olan inancıyla, Alves Ampute Futbol Kulübü'nü sadece bir spor takımı olarak değil, aynı zamanda sosyal farkındalık yaratan bir platform olarak konumlandırmıştır.

Girişimci ruhu, sektöre sunduğu katkılar ve sosyal sorumluluk alanındaki çalışmaları ile ALABİCAK, iş dünyasında güçlü bir lider ve toplumsal faydayı ön planda tutan bir isim olarak öne çıkmaktadır.



Nejat Namık BOCNAK

Yönetim Kurulu Üyesi

1965 doğumlu olan Nejat Namık Bocnak, lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamış, ardından Toronto School of Business'ta tasarım ve programlama dilleri üzerine eğitim alarak teknoloji alanında da kendini geliştirmiştir.

Kariyeri boyunca mali işler, finansman, insan kaynakları ve idari işler gibi kritik yönetim fonksiyonlarında uzmanlaşan Bocnak, Dominion Spring, Osmanlı Bankası, Tekstilbank, ICI, Zeneca Türkiye, Syngenta, ITD ve Kürüm Holding gibi prestijli kurumlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. Farklı sektörlerde edindiği geniş çaplı deneyimiyle iş süreçlerini optimize etme, stratejik yönetim ve finansal planlama alanlarında güçlü bir liderlik sergilemiştir.

İleri derecede İngilizce bilen Bocnak, iş dünyasında edindiği geniş vizyon ve çok yönlü deneyimiyle, Şirketimize stratejik değer katmaya devam etmektedir.



Selda MERT

Yönetim Kurulu Üyesi

1979 doğumlu olan Selda Mert, Anadolu Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998 yılında iş hayatına atılan Mert, farklı sektörlerde müşteri ilişkileri, finans yönetimi ve mali süreçler alanlarında çeşitli görevler üstlenerek geniş bir deneyim kazanmıştır.

2015 yılında Alves bünyesine katılan Mert, finansal süreçlerin yönetiminde gösterdiği başarı ve stratejik bakış açısıyla kısa sürede önemli bir konuma ulaşarak Finans Müdürü unvanını almıştır. Kurumsal finans, risk yönetimi ve stratejik planlama konularındaki yetkinliğiyle şirketin büyüme ve gelişim süreçlerine katkı sağlamaya devam etmektedir.

Bugün, Alves Kablo A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam eden Mert, şirketin finansal yapısını güçlendiren ve sürdürülebilir büyüme stratejilerini destekleyen çalışmalarıyla öne çıkmaktadır.



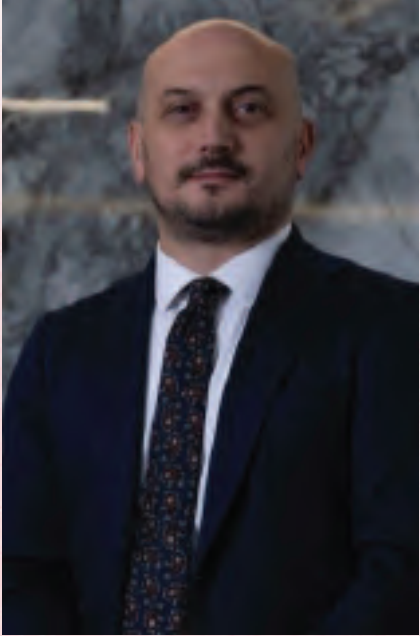
Mustafa Uğur ŞİMŞEK

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1985 yılında Ankara'da doğan Mustafa Uğur Şimşek, eğitim hayatına Karabük'te başlamış, orta ve lise öğrenimini Bolu'da tamamlamıştır. Üniversite eğitimini Karaelmas Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayarak mühendislik alanındaki teknik bilgi ve becerisini geliştirmiştir.

2012 yılında iş hayatına atılan Şimşek, girişimci ruhu ve yenilikçi vizyonu ile kendi şirketini kurarak ticaret dünyasına adım atmıştır. Yenilenebilir enerji sistemleri üzerine yoğunlaşan ticari faaliyetlerine, sektördeki gelişmelere paralel olarak elektrik taahhüt projelerini de ekleyerek faaliyet alanını genişletmiştir.

Teknoloji ve sürdürülebilir enerji alanında kendini sürekli geliştiren Şimşek, hem sektördeki yenilikleri yakından takip etmekte hem de yürüttüğü projelerle elektrik ve enerji sektörüne katkı sağlamaya devam etmektedir.



Tuncay İNCİ

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1982 yılında Ankara'da doğan Tuncay İnci, lisans eğitimini Eskişehir Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamış, ardından İngiltere'de University of East London' da Uluslararası İşletme (MBA) alanında yüksek lisans yapmıştır.

Kariyerine Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı'nda başlayan Tuncay İnci, burada yaklaşık 13 yıl boyunca çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2014 yılında Vergi Müfettişliği 'ne, 2022 yılında ise Vergi Başmüfettişliği 'ne atanarak kamudaki kariyerinde önemli sorumluluklar üstlenmiştir.

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı bünyesinde Strateji ve İş Geliştirme Birimi'nde idari görev aldıktan sonra, Başkent Grup Başkanı olarak kritik projeleri yönetmiştir. Ardından, Ankara Vergi İdareleri Denetim Daire Başkanlığı'nda Daire Başkanı olarak görev yaparak, Türkiye'nin vergi denetim sistemine yönelik stratejik çalışmalar yürütmüştür.

Denetim, finansal strateji ve kamu yönetimi alanındaki kapsamlı deneyimiyle, bağımsız yönetim kurulu üyesi görevinde şirketin finansal sürdürülebilirliği ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda katkı sağlamaktadır.



Yasin YAVUZ

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Yasin YAVUZ, Hukuk Fakültesi mezunudur. 2012 yılından bu yana Hukuk Bürosu kurucu ortağı olarak aktif avukatlık yapmakta ve 2017 yılından itibaren arabuluculuk faaliyeti yürütmektedir. Aile, ceza, iş, idare ve icra hukuku başta olmak üzere birçok alanda dava ve danışmanlık süreçlerini yönetmekte, farklı sektörlerden şirketlerin hukuk danışmanlığını yapmaktadır.

Meslek Örgütü ve Kamu Kurumlarında aktif görev olarak hem mesleki hem toplumsal katkı sunmaktadır. Uşak Barosu Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Barolar Birliği Delegatesi, Uşak Belediyesi Meclis Üyesi ve Komisyon Başkanlıkları, çeşitli gönüllü dernek ve sivil toplum kuruluşlarında aktif faaliyetlerini sürdürmektedir.

ÜST YÖNETİM

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
CEVAT YÖRÜR	Genel Koordinatör	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir	Muhasebe Müdürü
ONUR KELEŞ	Genel Müdür Yardımcısı	Üst Düzey Yönetici	-



Cevat YÖRÜR

Muhasebe Müdürü

1981 yılında Yozgat'ta doğan Cevat YÖRÜR, ilk, orta ve lise eğitimini memleketinde tamamlamış, lisans öğrenimini Gazi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır.

Kariyerine PİDOSAN Şirketler Grubu'nda Muhasebe Personeli olarak başlayan YÖRÜR, finans ve muhasebe alanında edindiği deneyimle hızla yükselmiş, 2006-2011 yılları arasında ÇEPAŞ Galvaniz Demir Çelik A.Ş.' de Muhasebe Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bu dönemde Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik (SMMM) belgesini almaya hak kazanarak mesleki yetkinliğini pekiştirmiştir.

Finans ve muhasebe alanındaki kariyerine PANDA Alüminyum A.Ş.'de Muhasebe Müdürü, ardından İSOR Mobilya'da Mali İşler Müdürü (2012-2016) olarak devam eden Cevat YÖRÜR, 2016-2020 yılları arasında Prefarme Prefabrik Yapı Sistemleri A.Ş.' de Mali İşler Müdürü olarak görev almıştır.

2020 yılından itibaren Alves Kablo bünyesinde "Muhasebe Müdürü" olarak görevini sürdüren YÖRÜR, finansal süreçlerin yönetimi, mali raporlama ve stratejik planlama konularında şirketin büyüme ve sürdürülebilir finans yönetimi süreçlerine katkı sağlamaktadır.



Onur KELEŞ

Genel Müdür Yardımcısı

1984 doğumlu olan Onur KELEŞ, lisans eğitimini 2008 yılında Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır.

Profesyonel kariyerine demir-çelik sektöründe başlayan KELEŞ, kablo sektöründe öncü bir firmada üretim mühendisi olarak görev almış ve kısa sürede üretim organizasyonlarında üst düzey yönetsel sorumluluklar üstlenmiştir. Üretim verimliliğinin artırılması, kalite standartlarının güçlendirilmesi, bakım-onarım sistemlerinin yapılandırılması, Ar-Ge çalışmalarının desteklenmesi ve yalın üretim uygulamalarının hayata geçirilmesi süreçlerinde aktif liderlik yapmıştır.

2026 yılı başında Alves Kablo ailesine katılan KELEŞ, sahip olduğu teknik uzmanlık ve stratejik yönetim deneyimiyle şirketin operasyonel mükemmellik ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlamaktadır.



Yeraltında Gizli Güç,
Yeryüzünde Sınır
Tanımayan Enerji...



ALVES KABLO

Fatih Mah. Karatay Cad. No: 6
Kahramankazan / ANKARA
T.: 0 312 802 05 55
F.: 0 312 802 05 56
info@alveskablo.com
export@alveskablo.com
in @ f /alveskablo
X /alveskabloesmi



Kalite belgelerimize
QR okutarak
ulaşabilirsiniz.
www.alveskablo.com

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

ALVES KABLO, etkileşim içerisinde olduğu tüm paydaşlarla açık, şeffaf, hesap verebilir bir iletişim yöntemi belirlemiştir. İletişim esaslarını, bilgilendirme politikası ve kamuyu aydınlatma prosedürü ile kamuoyuna açıklamıştır. İletişimde temel olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu, Sosyal Medya Ağları, Basın Açıklamaları kullanılmaktadır.

Ayrıca, yatırımcıların şirket faaliyetlerine yönelik soru ve yorumlarına yönelik olarak yatırımcı ilişkileri departmanı ile iletişimde olmalarını kolaylaştırmak için yatirimciiliskileri@alveskablo.com adresi üzerinden doğrudan Yatırımcı İlişkileri Departmanı ile iletişim kurmaları sağlanmıştır.



Yatırımcı İlişkileri ve İletişim

Şirket Yönetim Kurulu'nun 09.07.2024 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-171 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi gereğince, Şirket'in Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için yatırımcı ilişkileri bölümü kurulmuş ve yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisi olarak **Serdar ÖZDEMİR** görevlendirilmiştir.

Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesinde (www.alveskablo.com) yer alan Yatırımcı İlişkileri Birimi'nde kurumsal yönetim profili kapsamında Şirketimize ilişkin bilgiler yer almaktadır. Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesi (www.alveskablo.com) Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından takip edilerek güncel tutulur. Pay sahipleri ve ilgili diğer taraflarca e-posta, mektup, telefon gibi araçlar ile yöneltilen her türlü sorular en kısa sürede Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından cevaplandırılır. (yatirimciiliskileri@alveskablo.com)



ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketimizin mali durumunu etkileyecek önemli boyutta bir dava bulunmamaktadır.

Olası davalarla ilgili Şirketimizin ayırmış olduğu karşılığı tutarı 31.12.2025 itibariyle 676.632 TL olup, mali tablo ve dipnotlarında belirtilmiştir.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle ilgili hesap döneminde Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemler de belirlenen hedeflere ulaşılp, ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği hakkında bilgiler

Şirket geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşmış olup, Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Şirketin dönem içerisinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalar

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap döneminde içerisinde 6.351.150 TL bağış yapmış olup, söz konusu bağış ve yardımlar şirketimiz politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmiştir

Şirketin iktisap ettiği kendi payları

Şirketin iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları

Şirketin Hizmet Aldığı Kurumlarla Çıkar Çatışması Bulunmamaktadır.

Şirketin hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Raporlama dönemi içerisinde şirketimiz herhangi bir kamu denetimine tutulmamıştır. Note Office Uluslararası Bağımsız Denetim Danışmanlık ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş tarafından finansal durumun tespiti açısından özel denetime tabi tutulmuştur

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Bulunmamaktadır..

Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi

Faaliyet raporunun 'İnsan Kaynakları' başlıklı bölümünde bilgi verilmiştir

DİĞER HUSUSLAR

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibi olup, bir önceki yılın aynı dönemine göre oranında artış göstermiştir:

Dönemler	31.12.2024	31.12.2025
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar	10.569.947 TL	9.887.742 TL
Toplam	10.569.947 TL	9.887.742 TL

27.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurulunda yeni dönemde Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur haklarına ilişkin müzakereler neticesinde, 2025 yılı için yönetim kurulu başkanına aylık net 140.000,00 TL, yönetim kurulu başkan vekiline aylık net 140.000,00 TL, yönetim kurulu üyelerinin her birine aylık net 40.000,00 TL, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine aylık net 40.000,00 TL huzur hakkı ödenmesi kararı oy çokluğu ile kabul edilmiştir.



KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin 06.03.2025 tarih, 2025/02 no'lu Yönetim Kurulu toplantısında;

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri gereğince, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanmış TMS/ TFRS ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımıza göre 103.995.918TL net dönem kârı, V.U.K. hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş solo mali tablolarımızda 115.957.824 TL dönem kârı mevcuttur.

Yönetim Kurulumuzun, Dönem kârından yasal yedek akçeler düşüldükten sonra kalan tutarın Şirket'in finansal yapısının güçlendirilmesi amacıyla olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması, kâr dağıtımı yapılmaması kararının 2024 yılı olağan genel kurul toplantısı gündemine konulmak sureti ile genel kurula önerilmesine, katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı hesap dönemi için kâr dağıtımı yapılmamasına ilişkin önerisi 2024 Yılı Genel Kurulu'nda kabul edilmiştir.



ÖNEMLİ GELİŞMELER

Raporlama Dönemi Önemli Gelişmeler

29.12.2025 TRDKTSK32699 ISIN Kodlu Yurtiçi Kira Sertifikası İhracının Nitelikli Yatırımcıya Satışının Tamamlanması Hakkında bildirim KAP sistemine yüklenmiştir.

24.12.2025 Tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle Şirketimiz sermayesinin 160.000.000 TL'den 1.600.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak, 05.09.2025 tarihli Bedelsiz Sermaye Artırımına yönelik Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yapılan başvurumuz revize edilmiştir.

Revize edilen başvuru kapsamında, artırılabilecek sermaye tutarının; 174.335.915,28 TL'sinin Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları, 772.929.401,66 TL'sinin Hisse Senedi İhraç (Emisyon) Primleri, 492.734.683,06 TL'sinin Geçmiş Yıl Kârları hesaplarından karşılanması öngörülmüş olup, bu doğrultuda düzenlenen ihraç belgesinin onaylanması ve Şirketimiz esas sözleşmesinin 6. maddesinin yeni şekline uygun görüş verilmesi talebiyle, 30.06.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar esas alınarak, bugün (24.12.2025) Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

24.12.2025 Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı olarak yer alacağı, yurtiçinde, 2.000.000.000 Türk Lirası tutarlı program kapsamında farklı tertip, vade ve Kira Sertifikaları Tebliği'nde öngörülen kira sertifikası çeşitlerinden yönetim sözleşmesine dayalı olarak tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya satılmak üzere kira sertifikaları ihracına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18/09/2025 tarih ve 2025/49 sayılı kararı ile onaylandığı 22/09/2025 tarihinde duyurulmuştur. Bu ihraç tavanı kapsamında, şirketimiz tarafından, Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı, Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkili yatırım kuruluştur olarak yer alacağı, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı Yapıda; 100.000.000 Türk Lirası tutarındaki kira sertifikaları ihracına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 19/12/2025 tarihinde yapmış olduğumuz Tertip İhraç başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, onaylı Tertip İhraç Belgesi KAP sistemine yüklenmiştir.

22.12.2025 Firmamız yurt içi yerleşik bir mühendislik firması ile TOKİ ve Emlak Konut Projelerinde kullanılmak üzere 389.624.873 TL+ KDV (Usd Kuru:42.73 TL ile 9.118.298 \$ + KDV) satış sözleşmesi imzalamıştır.

18.12.2025 Şirketimizin yurt dışında büyüme stratejisi doğrultusunda; Avrupa pazarlarındaki konumunun güçlendirilmesi, ihracat hacminin sürdürülebilir şekilde artırılması ve müşteri tabanının genişletilmesi amacıyla, Avusturya'da %100 bağlı ortaklık şeklinde bir sermaye şirketi kurulmasına yönelik olarak fizibilite ve pazar araştırmaları yapılmasına, Yönetim Kurulu toplantısında karar verilmiştir. Söz konusu çalışmalara ilişkin süreç devam etmekte olup; bağlı ortaklığın kuruluşuna, faaliyet kapsamına, organizasyonuna ve uygulama takvimine ilişkin hususlar, yapılacak değerlendirmeler neticesinde belirlenecektir.

Bu kapsamda yürütülecek çalışmalara ilişkin gelişmeler, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde kamuoyu ile paylaşılacaktır.

18.12.2025 13.11.2025 tarihinde açık eksiltmesi gerçekleştirilen KABLO AG ÇERÇEVE ALT ALIMI kapsamında yapılan ihale firmamız uhdesinde kalmıştır. Firmamız, Enerjisa Enerji A.Ş. iştiraki olan Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. ile 246.769.800 TL + KDV (5.790.000 USD, Kur: 42,62 TL) tutarında sözleşme imzalamak için davet edilmiştir.

18.12.2025 13.11.2025 tarihinde açık eksiltmesi gerçekleştirilen KABLO AG ÇERÇEVE ALT ALIMI kapsamında yapılan ihale firmamız uhdesinde kalmıştır. Firmamız, Enerjisa Enerji A.Ş. iştiraki olan Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. ile 225.161.460 TL + KDV (5.283.000 USD, Kur: 42,62 TL) tutarında sözleşme imzalamak için davet edilmiştir.

18.12.2025 13.11.2025 tarihinde açık eksiltmesi gerçekleştirilen KABLO AG ÇERÇEVE ALT ALIMI kapsamında yapılan ihale firmamız uhdesinde kalmıştır. Firmamız, Enerjisa Enerji A.Ş. iştiraki olan Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. ile 217.745.580 TL + KDV (5.109.000 USD, Kur: 42,62 TL) tutarında sözleşme imzalamak için davet edilmiştir. Kamuoyuna saygı ile duyurulur.

16.12.2025 Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı olarak yer alacağı, yurtiçinde, 2.000.000.000 Türk Lirası tutarlı program kapsamında farklı tertip, vade ve Kira Sertifikaları Tebliği'nde öngörülen kira sertifikası çeşitlerinden yönetim sözleşmesine dayalı olarak tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya satılmak üzere kira sertifikaları ihracına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18/09/2025 tarih ve 2025/49 sayılı kararı ile onaylandığı 22/09/2025 tarihinde duyurulmuştur. Bu ihraç tavanı kapsamında, şirketimiz tarafından, Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı, Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkili yatırım kuruluşu olarak yer alacağı, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı Yapıda; 100.000.000 Türk Lirası tutarındaki kira sertifikaları ihracına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 10/12/2025 tarihinde yapmış olduğumuz Tertip İhraç başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, onaylı Tertip İhraç Belgesi KAP sistemine yüklenmiştir.

12.12.2025 Vade başlangıcı 08.08.2025 tarihli olan 100.000.000 TL tutarında ihracı yapılmış olan TRFALVSA2510 ISIN Kodlu vade sonunda tek kupon ödemeli finansman bonosunun kupon ödemesi ve 100.000.000 TL tutarındaki ana para ödemesi gerçekleşmiş olup ödeme tutarları ilgili üyelerin Takasbank A.Ş. nezdindeki serbest hesaplarına aktarılmıştır.

12.12.2025 Şirketimiz tarafından, ihraç tavanı limiti dahilinde, 126 gün vadeli 75.000.000 TL tutarında finansman bonosunun ihracı tamamlanmış olup TRFALVS42615 ISIN kodlu finansman bonosunun yıllık basit faiz oranı %47,50, yıllık bileşik faiz oranı %55,25 ve ihraç fiyatı 1,00 olarak gerçekleşmiştir.

09.12.2025 Şirketimiz inşaat sektöründe faaliyet gösteren ilişkili tarafı Alves Yatırım ve İnşaat A.Ş. tarafından Ankara İli'nde yürütülen "BABYLON" markalı inşaat projesinin tanıtım ve pazarlama faaliyetlerinde "ALVES" markasının kullanımına ilişkin olarak marka lisanslama sözleşmesi imzalanmıştır.

Alves Yatırım ve İnşaat A.Ş. ile Şirketimiz arasında sermaye ilişkisi bulunmamaktadır.

Marka lisansına ilişkin proje Şirketimizin ana faaliyet konusu ve faaliyet gösterdiği sektör ile bağlantılı olmayıp, Şirketimize ait Alves markasının projede "BABYLON" markası ile birlikte BABYLON-Alves şeklinde kullanımına ilişkindir. Söz konusu marka iş birliğinin her iki şirket için de katma değer yaratması öngörülmektedir.

05.12.2025 02.12.2025 tarihinde duyurusunu yaptığımız yeni yatırım için Ankara İli, Polatlı İlçesi OSB içerisinde yer alan 108.574 m² arsanın bedeli Polatlı Ticaret Odasına nakden ödenmiştir.

02.12.2025 Daha önce Şirketimizin 05.08.2025 tarihli açıklaması ile duyurulan VFF'nin kuruluşuna ve VDMK ihracına ilişkin iş ve işlemlerin piyasa koşulları ve öngörüler çerçevesinde yapılan değerlendirme sonucunda iptaline ve bu kapsamda İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile akdedilen 18.03.2025 tarihli Finansal Danışmanlık ve Aracılık Sözleşmesi'nin karşılıklı olarak feshine karar verilmiştir.

02.12.2025 Şirketimiz, orta gerilim kablo üretimine geçiş ve yüksek katma değerli pazarlara giriş stratejisi doğrultusunda Ankara İli, Polatlı İlçesi OSB içerisinde yer alan 108.574 m² arsa üzerinde, 53.387 m² kapalı ve 54.867 m² açık alan içerecek şekilde planlanan **Yeni Üretim Tesisi için Yatırım Kredisi Kapsamında toplam yaklaşık 2.900.000.000 TL (yaklaşık 69 milyon USD) tutarında yatırım sürecini başlatmıştır.**

Yatırım kapsamında ilk aşamada Polatlı OSB'nden arsa alımı gerçekleştirilecek olup, yatırımın 2 yıl içerisinde tamamlanması ve mevcut tesisimizin taşınması planlanmaktadır. Yatırımın arsa bedelinin 81.000.000 TL, inşaat maliyetinin 1.200.000.000 TL, makine-teçhizat alımlarının 1.530.000.000 TL ve otomasyon ile taşınma giderlerinin 60.000.000 TL seviyesinde gerçekleşmesi öngörülmektedir.

Yeni tesisin, Şirketimizin ihracat odaklı büyüme hedefini destekleyerek Avrupa, Orta Doğu ve Afrika pazarlarında uluslararası sertifikasyon, kalite ve üretim hacmi açısından önemli rekabet avantajı sağlayacağı öngörülmektedir.

Polatlı'daki modern üretim altyapısının devreye alınmasıyla bakır/alüminyum iletken, lama ve kablo üretim hatlarında anlamlı kapasite artışı, maliyet avantajı ve otomasyon kaynaklı verimlilik kazanımları hedeflenmektedir.

Güçlü enerji ve lojistik altyapısına sahip Polatlı OSB'de gerçekleştirilen bu yatırımın, özellikle enerji dağıtım şirketleri ve büyük ölçekli altyapı projeleri nezdinde Şirketimizin ana tedarikçi konumunu daha da güçlendirerek uzun vadeli rekabetçiliğimizi artırması beklenmektedir.

27.11.2025 2025/3.Dönem Yatırımcı Sunumu KAP sistemine yüklenmiştir.
https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1520803

21.11.2025 Firmamız yurtiçi yerleşik bayileri ile "Bayi ve alt bayi stok yönetimi sistemi" çalışması sonucunda 315.475.647,00 TL + KDV (Güncel Usd Kuru 42.45 TL ile 7.431.699,00 \$ + KDV) satış sözleşmeleri imzalamıştır.

20.11.2025 20.11.2025 tarihinde sahip olduğum Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş. payları ile ilgili olarak; Aykut AYDOĞAN'a 6.000.000 TL nominal değerli payın, Borsa İstanbul Toptan Satışlar Pazarındaki işlemlerin gerçekleşmesi sonrasında virman yoluyla 28,00 TL fiyat ile satış işlemi tarafımca gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş. sermayesindeki paylarım %22,97 sınırına ulaşmıştır. İşlemin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İşlem Tarihi	Alım İşlemine Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL)	Satım İşlemine Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL)	İşlemlerin Net Nominal Tutarı (TL) (*)	Sahip Olunan Payların Gün Başı Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Gün Sonu Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Gün Başı Bakıyesinin Sermayeye Oranı (%)	Sahip Olunan Oy Haklarının Gün Başı Bakıyesinin Oy Haklarına Oranı (%)	Sahip Olunan Payların Gün Sonu Bakıyesinin Sermayeye Oranı (%)	Sahip Olunan Oy Haklarının Gün Sonu Bakıyesinin Oy Haklarına Oranı (%)
20/11/2025	0	6.000.000	-6.000.000	42.754,286	36.754,286	26,72	35,45	22,97	33,11

19.11.2025 Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) ortaklarından Deniz Karamercan'ın sahip olduğu, Şirket sermayesinin %3,75'ine karşılık gelen toplam 6.000.000 TL nominal değerli payların, 1 TL nominal değerli pay için 28 TL fiyatla Aykut Aydoğan'a satışı, Allbatross Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (alıcı ve satıcı üye) aracılığıyla toptan alış satışı işlemleri kapsamında 20/11/2025 tarihinde gerçekleştirilecektir. Söz konusu işlemde nakit ve menkul kıymet takası Pay Piyasası takas süreci dışında yapılacaktır.

18.11.2025 Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 29.maddesinin 5.fıkrası uyarınca, 01.01.2025- 30.09.2025 dönemi için hazırlanan "Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu" KAP sistemine yüklenmiştir.

14.11.2025 Borçlanma Araçlarının / Kira Sertifikalarının İşlem Görmeye Başlaması

Endekslerde Kullanılan Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı Değişiklikleri		
Pay Adı	FDPO(%)	Geçerlilik tarihi
Alves kablo	50	05/11/2025

28.10.2025 Pay Alım Satım Bildirimi KAP sistemine yüklenmiştir.

27.10.2025 Firmamız, yurtiçi yerleşik Bakır Mamulleri Satış bayileri ile "2025 Eylül ayında faaliyete aldığı Bakır Lama üretim tesisinde üretilmek üzere" 400 Ton Bakır Lama ve Topraklama Malzemesi satışı kapsamında 191.937.204,00 TL + KDV (Güncel Usd Kuru 41.97 TL ile 4.573.200,00 \$ + KDV) satış sözleşmeleri imzalamıştır. (Lme Bakır Baz Değeri: 11.033 \$ olup, toplam satış değeri değişkenlik gösterebilecektir).

27.10.2025 Firmamız yurtiçi yerleşik bayileri ile "Bayi ve alt bayi stok yönetimi sistemi" çalışması sonucunda 171.303.871,50 TL + KDV (Usd Kuru:41.97 TL ile 4.081.579,02 \$ + KDV) satış sözleşmeleri imzalamıştır.

27.10.2025 ALVES.NSE (Ana Pazar), Alıcı Üye: ALQ Satıcı Üye: ALQ (Fiyat: 31 TL, Miktar: 9.640.000 adet). İşlem gerçekleştirilmiştir.

24.10.2025 Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) ortaklarından Deniz Karamercan'ın sahip olduğu, Şirket sermayesinin %6,03'üne karşılık gelen toplam 9.640.000 TL nominal değerli payların, 1 TL nominal değerli pay için 31 TL fiyatla Bulut Yeşil'e (4.820.000 TL) ve Mesut Albayrak'a (4.820.000 TL) satışı, Allbatross Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (alıcı ve satıcı üye) aracılığıyla toptan alış satışı işlemleri kapsamında 27/10/2025 tarihinde gerçekleştirilecektir. Söz konusu işlemde nakit ve menkul kıymet takası Pay Piyasası takas süreci dışında yapılacaktır.

24.10.2025 Şirketimiz tarafından, nitelikli yatırımcılara 22.07.2025 tarihinde ihraç edilen 94 gün vadeli 100.000.000 TL nominal tutarındaki TRFALVSE2524 ISIN kodlu finansman bonosunun bugün (24.10.2025 tarihinde) vadesi gelmiş ve itfası gerçekleşmiştir.

24.10.2025 Şirketimiz tarafından, ihraç tavanı limiti dahilinde, 119 gün vadeli 100.000.000 TL tutarında finansman bonosunun ihracı tamamlanmış olup TRFALVS22625 ISIN kodlu finansman bonusu ihracına ilişkin yıllık basit faiz oranı %47,00, yıllık bileşik faiz oranı %54,85 ve ihraç fiyatı 1,00 olarak gerçekleşmiştir.

23.10.2025 Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş. (ALVES) ortaklarından, Deniz Karamercan'ın sahip olduğu ALVES'in sermayesinin 6,025%'sına karşılık gelen 9.640.000 TL nominal değerli payların, 1,00-TL nominal değerli pay için 31-TL fiyatla ekli tabloda yer alan yatırımcılara satışı, Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür kapsamında Kurumumuz (Alıcı ve Satıcı Üye) aracılığı ile gerçekleştirilecektir.

Satılacak olan 9.640.000-TL nominal değerli paylar Borsa'da işlem görmeyen nitelikte olup işlem günü itibarıyla Borsa'da işlem gören niteliğe dönüşüm işlemi tamamlanacaktır. Söz konusu işlemde satış fiyatı Borsa'nın "Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür" hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Satış işleminin 27.10.2025 tarihinde ve işlem takasının Pay Piyasası takas süreci dışında gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Satışa konu paylar üzerinde devir veya satış engelleyici rehin, haciz, teminat vb. herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.

21.10.2025 Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde; Şirketimizin kaynak kuruluş olarak yer alacağı yapıda, İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin kurucusu olduğu İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Alves Kablo Birinci Varlık Finansmanı Fonu tarafından, Varlığa Dayalı Menkul Kıymet ("VDMK") ihraç edilmesine karar verildiği açıklanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.10.2025 tarih ve 2025/54 sayılı Bülten'inde İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Alves Kablo Birinci Varlık Finansmanı Fonu'na, nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 3.750.000.000 TL nominal değerli Varlığa Dayalı Menkul Kıymet İhraç Tavanı İzni verilmiş olduğu açıklanmıştır.

17.10.2025 TSRS Uyumlu 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu KAP sistemine yüklenmiştir.

15.10.2025 Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcılara 22.05.2025 tarihinde ihraç edilen 146 gün vadeli 120.000.000 TL nominal tutarındaki TRFALVSE2516 ISIN kodlu finansman bonosunun bugün (15.10.2025 tarihinde) vadesi gelmiş ve itfası gerçekleşmiştir.

15.10.2025 Şirketimiz tarafından, ihraç tavanı limiti dahilinde, 100 gün vadeli 100.000.000 TL olarak planlanan finansman bonosunun ihracı 125.000.000 TL olarak gerçekleşmiş olup TRFALVS12626 ISIN kodlu finansman bonosunun yıllık basit faiz oranı %47,00, yıllık bileşik faiz oranı %55,60 ve ihraç fiyatı 1,00 olarak gerçekleşmiştir.

06.10.2025 Şirketimizin, Azamî 50.000.000 Amerikan doları veya muadili yabancı para veya Türk lirası tutarına kadar, bir veya birden fazla seferde, sabit ve/veya değişken faizli, yurt içinde satışa sunulmaksızın Yurt Dışında ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraç belgesinin onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuz, SPK'nın 02.10.2025 tarih ve 53/1793 sayılı kararıyla onaylanmıştır.

06.10.2025 TRDKTSK22633 ISIN Kodlu Yurtiçi Kira Sertifikası İhracının Nitelikli Yatırımcıya Satışının Tamamlanmasına ilişkin bildirim KAP sisteminde yayınlanmıştır.

02.10.2025 ALVES.NSE (Ana Pazar), Alıcı Üye: TRA Satıcı Üye: TRA (Fiyat: 33 TL, Miktar: 3.385.714 adet). İşlem gerçekleştirilmiştir.

01.10.2025 Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) ortaklarından Deniz Karamercan'ın sahip olduğu, Şirket sermayesinin %2,12'sine karşılık gelen toplam 3.385.714 TL nominal değerli payların, 1 TL nominal değerli pay için 33 TL fiyatla Bulut Yeşil'e satışı, Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (alıcı ve satıcı üye) aracılığıyla toptan alış satış işlemleri kapsamında 02/10/2025 tarihinde gerçekleştirilecektir. Söz konusu işlemde nakit ve menkul kıymet takası Pay Piyasası takas süreci dışında yapılacaktır.

01.01.2025 / 30.09.2025 Dönemi gelişmelerin tamamı 2025 yılı üçüncü dönem Faaliyet Raporumuzda detaylı olarak verilmiştir.

Bknz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1514354>

Raporlama Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

20.02.2026 Şirketimiz tarafından, nitelikli yatırımcılara 24.10.2025 tarihinde ihraç edilen 119 gün vadeli 61.500.000 TL nominal tutarındaki TRFALVS22625 ISIN kodlu finansman bonosunun bugün (20.02.2026 tarihinde) vadesi gelmiş ve itfası gerçekleşmiştir.

20.02.2026 Şirketimiz tarafından, ihraç tavanı limiti dahilinde, 147 gün vadeli 62.775.000,00 TL tutarında finansman bonosunun ihracı tamamlanmış olup TRFALVS72612 ISIN kodlu finansman bonusu ihracına ilişkin yıllık basit faiz oranı %46,00, yıllık bileşik faiz oranı %52,50 ve ihraç fiyatı 1,00 olarak gerçekleşmiştir.

17.02.2026 Şirketimizin 01.01.2025- 31.12.2025 dönemine ait Gelir Tablosu, Geçici Vergi Beyannamesi ekinde Ankara Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne sunulmuş olup, Sermaye Piyasası mevzuatına göre düzenlenmemiştir.

13.02.2026 Şirketimiz tarafından nitelikli yatırımcılara 15.08.2025 tarihinde ihraç edilen 182 gün vadeli 100.000.000 TL nominal tutarındaki TRFALVS22617 ISIN kodlu finansman bonosunun bugün (13.02.2026 tarihinde) anapara ve 2.kupon ödemesi gerçekleşmiştir.

12.02.2026 TRDKTSK62639 ISIN Kodlu Yurtiçi Kira Sertifikası İhracının Nitelikli Yatırımcıya Satışının Tamamlanması Hakkında bildirim KAP sistemine yüklenmiştir.

09.02.2026 Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı olarak yer alacağı, yurtiçinde, 2.000.000.000 Türk Lirası tutarlı program kapsamında farklı tertip, vade ve Kira Sertifikaları Tebliği'nde öngörülen kira sertifikası çeşitlerinden yönetim sözleşmesine dayalı olarak tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya satılmak üzere kira sertifikaları ihracına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18/09/2025 tarih ve 2025/49 sayılı kararı ile onaylandığı 22/09/2025 tarihinde duyurulmuştur. Bu ihraç tavanı kapsamında, şirketimiz tarafından, Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı, Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkili yatırım kuruluşu olarak yer alacağı, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı Yapıda; 150.000.000 Türk Lirası tutarındaki kira sertifikaları ihracına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 05/02/2026 tarihinde yapmış olduğumuz Tertip İhraç başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, onaylı Tertip İhraç Belgesi KAP sistemine yüklenmiştir.

04.02.2026 Yönetim Kurul'umuzun 04.02.2026 tarihli toplantısında;

- Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2023 tarih ve 31708 sayı ile verilen izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Mevcut durumda kayıtlı sermaye tavanı 600.000.000,00 TL olarak belirlenmiş olup Şirket kayıtlı sermaye tavanının 600.000.000,00 TL'den 11.000.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına,
- Kayıtlı sermaye tavanı artırımı nedeniyle esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6 ncı maddesinin ekteki şekilde tadil edilmesine,
- Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin, ekteki esas sözleşme tadil metni doğrultusunda tadil edilmesine uygun görüş verilmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu, T.C. Ticaret Bakanlığı ve diğer ilgili kurumlar nezdinde her türlü başvuru ve bildirim ile diğer iş ve işlemlerin ifası için Şirketimiz imza sirkülerinde yetkili olanların görevlendirilmesine,
- Yukarıdaki hususlar doğrultusunda, kayıtlı sermaye tavanı artırımı ve esas sözleşme değişikliği işlemleri kapsamında gerekli her türlü izin, onay ve uygun görüşlerin alınmasını takiben, esas sözleşme tadili işlemlerini tamamlamak üzere Şirket bünyesinde genel kurul toplantısı düzenlenmesine ve esas sözleşme tadili hususlarının pay sahiplerinin müzakere ve onayına sunulmasına katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirketimiz, kayıtlı sermaye tavanı tutarının 11.000.000.000 TL olarak belirlenmesi amacıyla hazırlanan Şirket Esas Sözleşmesi' nin 6. maddesinde değişiklik içeren tadil metnine uygun görüş verilmesi talebiyle bugün (04.02.2026) Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

Kamuoyuna ve yatırımcılarımıza saygıyla duyurulur.

03.02.2026 Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 6.maddesi yeni şekli ile Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 02.02.2026 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde 11513 sayı ile ilan edilmiştir. Son değişikliği içeren yürürlükteki esas sözleşmemiz KAP sistemine yüklenmiştir.

Esas Sözleşme Değişikliklerine İlişkin Kronoloji			
Madde No	Madde Değişikliğinin Tescil tarihi	Tescilin İlanına İlişkin TTSG tarihi	Tescilin İlanına İlişkin TTSG No
6	02/02/2026	02/02/2026	11513

03.02.2026 TRDKTSK22633 ISIN Kodlu Kira Sertifikası Kupon ve Anapara Ödeme İşlemi Hakkında bildirim KAP sistemine yüklenmiştir.

03.02.2026 TRDKTSK62621 ISIN Kodlu Yurtiçi Kira Sertifikası İhracının Nitelikli Yatırımcıya Satışının Tamamlanması Hakkında bildirim KAP sistemine yüklenmiştir.

02.02.2026 Şirket Esas Sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 6. maddesinin yeni şekli Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 02.02.2026 tarihinde tescil edilmiş ve 02.02.2026 tarih ve 11513 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir. Söz konusu TTSG KAP sistemine yüklenmiştir.

30.01.2026 Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin fon kullanıcısı olarak yer alacağı, yurtiçinde, 2.000.000.000 Türk Lirası tutarlı program kapsamında farklı tertip, vade ve Kira Sertifikaları Tebliği’nde öngörülen kira sertifikası çeşitlerinden yönetim sözleşmesine dayalı olarak tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya satılmak üzere kira sertifikaları ihracına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu’nun 18/09/2025 tarih ve 2025/49 sayılı kararı ile onaylandığı 22/09/2025 tarihinde duyurulmuştur. Bu ihraç tavanı kapsamında, şirketimiz tarafından, Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin fon kullanıcısı, Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin yetkili yatırım kuruluşu olarak yer alacağı, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı Yapıda; 250.000.000 Türk Lirası tutarındaki kira sertifikaları ihracına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu’na 28/01/2026 tarihinde yapmış olduğumuz Tertip İhraç başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, onaylı Tertip İhraç Belgesi KAP sistemine yüklenmiştir.

23.01.2026 Vade başlangıcı 19.09.2025 tarihli, 175.000.000 TL tutarında ihracı yapılmış olan TRFALVS12618 ISIN kodlu vade sonunda tek kupon ödemeli finansman bonosunun kupon ödemesi ve 175.000.000 TL tutarındaki anapara ödemesi gerçekleşmiş olup ödeme tutarları ilgili üyelerin Takasbank A.Ş. nezdindeki serbest hesaplarına aktarılmıştır.

23.01.2026 Vade başlangıcı 15.10.2025 tarihli, 125.000.000 TL tutarında ihracı yapılmış olan TRFALVS12626 ISIN kodlu vade sonunda tek kupon ödemeli finansman bonosunun kupon ödemesi ve 125.000.000 TL tutarındaki anapara ödemesi gerçekleşmiş olup ödeme tutarları ilgili üyelerin Takasbank A.Ş. nezdindeki serbest hesaplarına aktarılmıştır.

23.01.2026 Şirketimiz tarafından, ihraç tavanı limiti dahilinde, 119 gün vadeli 100.000.000 TL tutarında finansman bonosunun ihracı tamamlanmış olup TRFALVS52614 ISIN kodlu finansman bonosunun yıllık basit faiz oranı %46,00, yıllık bileşik faiz oranı %53,51 ve ihraç fiyatı 1,00 olarak gerçekleşmiştir.

22.01.2026 ALVES KABLO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.’nin 20.01.2026 tarihinde başlayan %900 oranındaki bedelsiz sermaye artırım işleminde, kaydıleşmiş pay senetlerinin artırım karşılıkları ilgili üyelerin müşteri alt hesaplarına 22.01.2026 tarihinde alacak kaydedilmiştir.

21.01.2026 TRDKTSK526C7 ISIN Kodlu Yurtiçi Kira Sertifikası İhracının Nitelikli Yatırımcıya Satışının Tamamlanması Hakkında bildirim KAP sistemine yüklenmiştir.

20.01.2026 Firmamız yurt içinde yerleşik zayıf akım kablo üretimi yapan bir firma ile 1.500 ton Rigid bakır iletken, ince ve süper ince bakır iletken satış sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu anlaşma firmanın 2026 yılında ihtiyaç duyacağı tüm bakır iletken temini kapsamında olup bakır baz Lme değeri: 13.040 \$’dır. Söz konusu fiyat temin tarihlerindeki güncel Londra Metal Borsası bakır fiyatına göre belirlenecek olup bu kapsamda sözleşme tutarı artış ya da azalış gösterecektir. Sözleşme tutarı 895.039.950 TL + KDV (Güncel Kur:43,27 TL 20.685.000 \$ + KDV)

20.01.2026 ALVES.E %900 İç Kaynaklardan Bedelsiz, bölünme sonrası teorik fiyat: 3,166 TL (Teorik fiyat, fiyat adımına yuvarlanmamıştır.)

19.01.2026 20.01.2026 tarihinden itibaren hak kullanımı işlemleri nedeniyle ilgili hakları kullanılmış olarak işlem görece payların listesi aşağıdadır.

Sermaye Artırımı/ Azaltımı

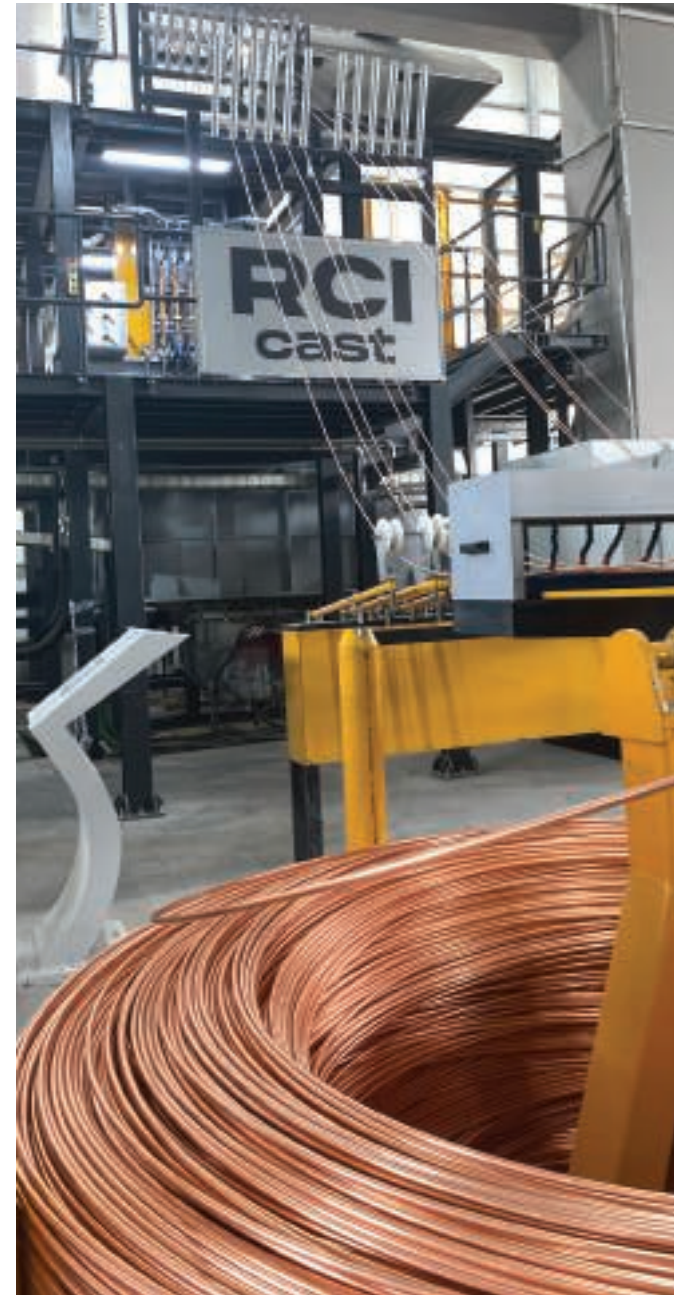
Pay Adı	Pay Kodu	Sermaye Azaltım Oranı (%)	Bedelsiz Pay Alma Oranı (%)	Rüçhan Hakkı Kullanımı Oranı (%)	Rüçhan Hakkı Kullanılma Fiyatı (TL)	Sermaye Artırımı Karşılığı Verilen Payların Niteliği	Açıklama
ALVES KABLO	ALVES		900,00000			Kaydi Pay	

19.01.2026 Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin fon kullanıcısı olarak yer alacağı, yurtiçinde, 2.000.000.000 Türk Lirası tutarlı program kapsamında farklı tertip, vade ve Kira Sertifikaları Tebliği’nde öngörülen kira sertifikası çeşitlerinden yönetim sözleşmesine dayalı olarak tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcıya satılmak üzere kira sertifikaları ihracına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu’nun 18/09/2025 tarih ve 2025/49 sayılı kararı ile onaylandığı 22/09/2025 tarihinde duyurulmuştur. Bu ihraç tavanı kapsamında, şirketimiz tarafından, Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin fon kullanıcısı, Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin yetkili yatırım kuruluşu olarak yer alacağı, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı Yapıda; 200.000.000 Türk Lirası tutarındaki kira sertifikaları ihracına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu’na 13/01/2026 tarihinde yapmış olduğumuz Tertip İhraç başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, onaylı Tertip İhraç Belgesi KAP sistemine yüklenmiştir.

19.01.2026 Tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle Şirketimiz sermayesinin 160.000.000 TL’den 1.600.000.000 TL’ye çıkarılması kapsamında düzenlenen ihraç belgesinin onaylanması ve Şirketimiz esas sözleşmesinin 6. maddesinin yeni şekline uygun görüş verilmesi talebiyle Sermaye Piyasası Kurulu’na 05.09.2025 tarihinde yapılan başvurunun onaylandığı, 15.01.2026 tarihli ve 2026/03 sayılı SPK Bülteni’nde duyurulmuştur. Bugün (19.01.2026) tarafımıza tebliğ edilen SPK onaylı ihraç belgesi ve tadil metni KAP sistemine yüklenmiştir.

Şirketimizin Bedelsiz Sermaye Artırımına ilişkin pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihi 20.01.2026 olarak belirlenmiştir.

Pay sahipleri ve kamuoyunun bilgisine sunarız.



15.01.2026

Şirketimizin Bakır Stok Pozisyonu ve İleriye Yönelik Değerlendirmeler**Küresel Bakır Piyasasına Genel Bakış**

Bakır; enerji dönüşümü, elektrikli araçlar, yenilenebilir enerji yatırımları ve altyapı harcamaları nedeniyle orta ve uzun vadede stratejik öneme sahip bir emtia konumundadır. Özellikle Çin, ABD ve Avrupa kaynaklı altyapı ve enerji yatırımlarının bakıra olan talebi desteklemeye devam ettiği gözlemlenmektedir. Son dönemde küresel bakır stok seviyeleri tarihsel ortalamaların altında seyretmekte olup, yeni maden yatırımlarının devreye alınma sürelerinin uzaması, jeopolitik riskler ve enerji maliyetlerindeki artış arz tarafında ve fiyatlar üzerinde baskı oluşturmaktadır.

Şirketimizin Bakır Stok ve Maliyet Yapısı

Şirketimizin stok politikası, üretim ve ticari faaliyetleri kapsamında yüksek hacimli ve süreklilik arz eden bakır stokları taşımaktır. Söz konusu stokların önemli bir kısmı geçmiş dönemlerde daha düşük fiyat seviyelerinden tedarik edilmiş olup, ortalama maliyetleri itibarıyla mevcut spot piyasa fiyatlarının belirgin şekilde altında kalmıştır. Bu yapı, Şirketimizin üretim ve satış süreçlerinde doğal bir koruma etkisi yaratmakta; bakır fiyatlarındaki artış Şirketimiz açısından maliyet baskısı oluşturmaktan ziyade stok değer artışı ve marj avantajı sağlamaktadır. Mevcut stok pozisyonu, üretimi yapılan bazı ürün gruplarında fiilen negatif maliyet etkisi yaratabilecek seviyelere ulaşabilmektedir.

Fiyat Artışlarının Finansal Etkisi

Bakır fiyatlarındaki yukarı yönlü hareketin; Şirketimizin stok politikası dikkate alındığında brüt kâr marjını destekleyici, nakit yaratımını hızlandırıcı ve işletme sermayesinin kalitesini artırıcı bir etki oluşturduğu değerlendirilmektedir. Özellikle stok devir hızı yüksek olan ürün gruplarında ve fiyat ayarlama esnekliği bulunan müşteri portföyünde, maliyet yansımalarının gecikmeli gerçekleşmesi Şirketimiz lehine sonuçlar doğurabilmektedir.

Yabancı Yatırımcı İlgisi ve Sektörel Dinamikler

Son dönemde bakır yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere yönelik yabancı yatırımcı ilgisinde artış gözlemlenmektedir. Büyük ölçekli bakır üreticileri ve yarı mamul üreticilerinde yaşanan yüksek değerlemeler sonrasında, yatırımcıların güçlü stok pozisyonuna sahip, esnek üretim yapısı bulunan ve rekabetçi fiyatlama kabiliyeti olan şirketlere yöneldiği değerlendirilmektedir. Bu kapsamda Şirketimizin; 2026 yılı ilk çeyreğinde bakır fiyat artışından operasyonel olarak doğrudan faydalanabilen, stok avantajını kârlılığa hızlı yansıtabilen ve sektörel talep artışından pay alabilecek bir konumda olduğu öngörülmektedir.

Yönetim Yaklaşımı ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirket yönetimi tarafından bakır piyasası yakından takip edilmekte; stok fiyatlama ve satış politikaları, fırsat odaklı ve riskleri sınırlayıcı bir çerçevede yönetilmektedir. Piyasa koşullarına bağlı olarak bu değerlendirmelerin yılda dört kez kamuoyu ve yatırımcılarla paylaşılması planlanmaktadır. 2026 yılının ilk çeyreğinde bakır fiyatlarının dalgalı bir seyir izlemekle birlikte ana trendinin yukarı yönlü olacağı ve mevcut stok pozisyonumuzun Şirket kârlılığına pozitif katkı sağlamaya devam edeceği öngörülmektedir.

Yukarıda yer alan açıklamalarımız, mevcut verilere dayalı olarak yönetimin beklentilerini yansıtmaktadır. Şirket'in gerçek performansını önemli ölçüde etkileyebilecek makroekonomik, finansal, jeopolitik ve politik riskler ve bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla gelecekteki olaylar ve belirsizliklere bağlı olarak gerçek sonuçlar farklılık gösterebilir.

Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

06.01.2026 Firmamız, yurtiçi yerleşik Enerji Kablo Üretim Firması ile 2026 yılını kapsayacak şekilde 1.200Ton, 8 mm Bakır Filmaşın Satış Sözleşmesi imzalamıştır. Bakır/Ton Baz değeri: 13.350 USD+KDV (LME Değeri değişkendir.) USD / TL Baz Değeri: 43,05 TL (USD Değeri değişkendir.) Sözleşme Tutarı yaklaşık 689.661.000,00TL+KDV (Baz kur ile 16.020.000,00 USD+KDV) olacaktır.

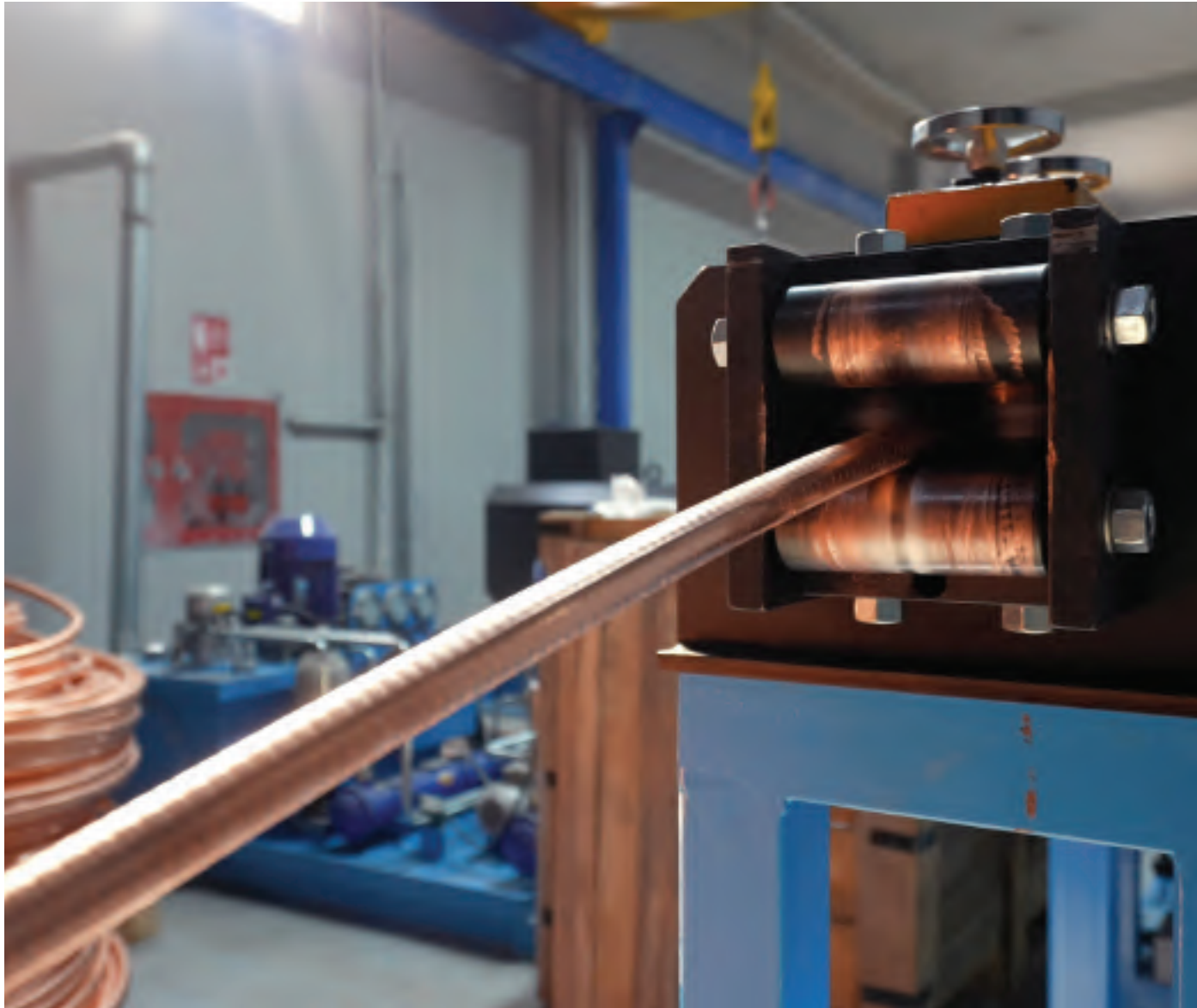
Kamuoyuna saygı ile duyurulur.

BORÇLANMA ARAÇLARI

Türü	SPK Onaylanan İhraç Limiti	ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Basit / Bileşik Faiz	Dönemsel Getiri Oranı	Gün	İhraç Fiyatı	İhraç Şekli
Finansman Bonosu	1.000.000.000 SPK:20.12.2024	TRFALVS62514	200.000.000	07.02.2025	18.06.2025	51,00 / 59,73	18,31	131	0,84527	Tahsisli- Nitelikli Yatırımcıya Satış
		TRFALVS72513	180.000.000	14.03.2025	22.07.2025	49,00 / 57,09	17,45	130	0,85141	
		TRFALVS82512	150.000.000	28.03.2025	08.08.2025	52,00 / 60,99	18,9485	133	0,8407	
		TRFALVS92511	150.000.000	30.04.2025	12.09.2025	53,00 / 62,25	19,60	135	0,8361	
		TRFALVSE2516	120.000.000	22.05.2025	15.10.2025	56,00 / 65,75	22,40	146	0,81699	
		TRFALVSK2518	200.000.000	18.06.2025	14.11.2025	56,00 / 65,59	22,86	149	0,81393	
	2.000.000.000 SPK:13.06.2025	TRFALVSK2526	100.000.000	18.06.2025	14.11.2025	56,00 / 65,59	22,86	149	0,81393	
		TRFALVSE2524	100.000.000	22.07.2025	24.10.2025	56,00 / 65,59	22,86	94	1,0	
		TRFALVSA2510	100.000.000	08.08.2025	12.12.2025	50,00 / 60,05	12,88	126	1,0	
		TRFALVS22617	100.000.000	15.08.2025	14.11.2025 13.02.2026 (2 kupon)	49,50 / 59,48	12,3411	182	1,0	
		TRFALVS12618	175.000.000	19.09.2025	23.01.2026	47,50 / 55,25	16,3973	126	1,0	
Kira Sertifikası	2.000.000.000 SPK:18.09.2025	TRDKTSK22633	175.500.000	06.10.2025	03.02.2026	41,50 / 47,55	13,64384	120	1,0	Tahsisli- Nitelikli Yatırımcıya Satış
Finansman Bonosu	2.000.000.000 SPK:13.06.2025	TRFALVS12626	125.000.000	15.10.2025	23.01.2026	47,00 / 55,60	12,8767	100	1,0	
		TRFALVS22625	61.500.000	24.10.2025	20.02.2026	47,00 / 54,85	15,32	119	1,0	
		TRFALVS32616	150.000.000	14.11.2025	27.03.2026	47,50 / 54,98	17,3082	133	1,00	
		TRFALVS42615	75.000.000	12.12.2025	17.04.2026	47,50 / 55,25	16,3973	126	1,00	
Kira Sertifikası	2.000.000.000 SPK:18.09.2025	TRDKTSK32699	36.000.000	29.12.2025	31.03.2026	42,00 / 49,07	10,5863	92	1,0	Tahsisli- Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt Dışı Tahvil/ Finansman Bonosu	50.000.000 USD (2.150.000.000 TL 1 Usd=43,00TL)	-	-	-	-	-	-	-	-	
		TOPLAM	2.198.000.000							

31.12.2025 LİMİT KULLANIM DURUMU

Finansman Kaynağı	SPK Onay	Limit	Kullanılan	Kalan
Borçlanma Aracı	20.12.2024 – 64 / 1944 sayı	1.000.000.000 TL	1.000.000.000 TL	0,00 TL
Borçlanma Aracı	13.06.2025 – 34 / 1047 sayı	2.000.000.000 TL	986.500.000 TL	1.013.500.000 TL
Kira Sertifikası	18.09.2025 – 50 / 1667 sayı	2.000.000.000 TL	211.500.000 TL	1.788.500.000 TL
Yurt Dışı Tahvil/Finansman Bonosu	02.10.2025 – 53/1793 sayı	50.000.000 USD * (2.150.000.000 TL)	-	2.150.000.000 TL
*(1 usd=43,00TL)		7.150.000.000 TL	2.189.000.000 TL	4.961.000.000 TL



ALVES KABLO HAKKINDA

ALVES KABLO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2014 yılında kurulan Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş., kısa sürede sektörde istikrarlı ve stratejik adımlarla büyüyerek Türkiye'nin önde gelen kablo üreticileri arasında sağlam bir yer edinmiştir. Kuruluşunun ilk yıllarında, dünya çapında tanınırlığa sahip Nexans Grubu'nun Türkiye bayiliğini üstlenmiş; aynı zamanda Türkiye'nin en büyük enerji kablo üreticilerinden ikisinin Ankara ve İç Anadolu bölge bayiliklerini yürüterek güçlü, güvenilir ve yaygın bir ticaret ağı oluşturmuştur.

Şirket, yalnızca ticaret alanında faaliyet gösteren bir firma olarak kalmayı tercih etmemiş; kalıcı, üretim odaklı ve yüksek katma değer yaratan bir oyuncu olma hedefiyle 2018 yılında kendi üretim tesisini kurmuştur. Ankara'da Cumhuriyet tarihinin ilk ve tek kablo üretim tesisi olarak hayata geçen bu yatırım, bölgesel üretim kapasitesine stratejik bir katkı sağlamıştır. 2019 yılında mevcut fabrika binasının mülkiyeti devralınarak kapalı alan 10.000 m²'den 16.000 m²'ye çıkarılmış, aynı yıl tamamlanan makine yatırımları ile üretim hattı tam entegre bir yapıya kavuşturulmuştur.

Büyüme stratejisi doğrultusunda yatırımlarına hız veren Alves Kablo, 2023 yılında 11.000 m² ilave üretim tesisi yatırımı gerçekleştirmiştir. Bu ilave tesis, modern üretim teknolojileri, otomasyon sistemleri ve enerji verimliliği odaklı altyapısıyla şirketin üretim kapasitesini ve operasyonel verimliliğini önemli ölçüde artırmıştır. 2024 yılında ise 3.000 m²'lik yeni üretim tesisi inşaatına başlanmış olup, bu yatırımın tamamlanmasıyla üretim alanı daha da genişleyecektir.

2025 yılı itibarıyla stratejik yatırımlarının en önemlilerinden biri olan bakır ergitme tesisi tamamlanmış, böylece filmaşın üretimine başlanarak yıllık üretim kapasitesi 32.000 tona çıkarılmıştır. Ayrıca, bakır bara üretimine yönelik modern makine yatırımları gerçekleştirilerek ürün çeşitliliği ve yüksek katma değerli üretim kapasitesi artırılmıştır. Bu yatırımlar, Alves Kablo'nun sadece iç pazardaki değil, aynı zamanda uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü de pekiştirmiştir.

Kalite yönetiminde en yüksek standartları benimseyen şirket, ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001 belgelerine sahip olup; üretim süreçlerinde müşteri memnuniyetini, çevreye duyarlılığı ve iş sağlığı-güvenliğini temel ilke olarak benimsemektedir.

Sürdürülebilirlik, şirket stratejisinin ayrılmaz bir parçasıdır. Fabrika çatısında yer alan Güneş Enerji Santrali (GES) ile yenilenebilir enerji kullanımını artırarak karbon ayak izini azaltmaya yönelik somut adımlar atılmıştır. Atık yönetimi, geri dönüşüm ve çevresel etki kontrolü konularında uygulanan gelişmiş sistemler, çevre dostu üretim anlayışını desteklemekte; bu sayede Şirket hem yerel hem de küresel pazarlarda çevreci üretim vizyonunun güçlü bir temsilcisi haline gelmektedir.

Alves Kablo, güçlü tedarik zinciri yönetimi, geniş stok kapasitesi ve hızlı teslimat yetkinliği ile iç pazardaki konumunu uluslararası pazarlara taşımaya devam etmekte; yenilikçi ürün portföyü, sürdürülebilir büyüme stratejisi ve teknolojiyi odağına alan üretim anlayışıyla kablo sektörünün geleceğine yön verme kararlılığını sürdürmektedir.



STRATEJİK DÖNÜŞÜM VE ENTEGRE BÜYÜME MODELİMİZ

2025 yılı, Alves Kablo açısından yalnızca üretim kapasitesinin artırıldığı bir dönem değil; iş modelimizin yapısal olarak dönüştüğü, dikey entegrasyonun derinleştiği ve yüksek katma değerli pazarlara geçiş stratejisinin somutlaştığı bir yıl olmuştur. Şirketimiz, geçmişte filmaşın ve yarı mamul bakır girdilerini ağırlıklı olarak dış tedarikçilerden temin eden bir üretim modelinden, hammaddeyi kendi bünyesinde işleyen ve nihai ürüne dönüştüren entegre bir sanayi yapısına geçiş sürecini başarıyla tamamlamıştır. Bakır ergitme tesisi ve buna bağlı üretim hatlarının devreye alınmasıyla birlikte, katot ergitmeden filmaşın üretimine, oradan kablo ve iletken ürünlere uzanan tam entegre bir değer zinciri oluşturulmuştur.

Bu dönüşüm, yalnızca maliyet avantajı yaratmakla kalmamış; tedarik güvenliğini artırmış, üretim planlamasında esneklik sağlamış ve şirketimizi hammadde fiyat dalgalanmalarına karşı daha dayanıklı hale getirmiştir. Entegre üretim yapısı sayesinde Alves Kablo, artık yalnızca nihai ürün üreticisi değil, aynı zamanda kritik bir yarı mamul üreticisi konumuna yükselmiştir.

2025 yılında başlatılan Ankara Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'ndeki yeni üretim tesisi yatırımı, bu dönüşümün ikinci ve daha büyük ölçekli aşamasını temsil etmektedir. Toplam yaklaşık 2,9 milyar TL tutarındaki yatırım, orta gerilim kablo üretimine geçiş, yüksek katma değerli ürün portföyünün genişletilmesi ve uluslararası pazarlara yönelik üretim kapasitesinin artırılması hedefleri doğrultusunda planlanmıştır. Yatırım kapsamında arsa bedeli nakden ödenmiş olup, tesisin iki yıl içerisinde tamamlanarak mevcut üretim faaliyetlerinin bu modern altyapıya taşınması öngörülmektedir.

Polatlı tesisinin devreye girmesiyle birlikte Alves Kablo'nun üretim ölçeğinde sıçrama yaratacak bir kapasite artışı, otomasyon düzeyinde önemli bir yükselme ve maliyet yapısında kalıcı iyileşme beklenmektedir. Güçlü enerji ve lojistik altyapısına sahip konumu sayesinde, özellikle Avrupa, Orta Doğu ve Afrika pazarlarına yönelik ihracat faaliyetlerinde rekabet avantajı sağlanması hedeflenmektedir.



Bu yatırım aynı zamanda şirketimizin ürün portföyünü daha yüksek teknik standartlara sahip, katma değeri yüksek ve büyük ölçekli altyapı projelerine yönelik çözümlere doğru dönüştürmektedir. Orta gerilim kabloları, enerji iletim sistemleri ve endüstriyel uygulamalar için geliştirilecek ürünler, Alves Kablo'nun küresel değer zincirinde daha üst segmentte konumlanmasını sağlayacaktır.

Sonuç olarak Alves Kablo, 2025 yılı itibarıyla yalnızca büyüyen bir üretici değil; ölçek, teknoloji ve entegrasyon düzeyi artan, yüksek katma değerli pazarlara yönelen ve uluslararası rekabet gücünü sistematik biçimde güçlendiren bir sanayi kuruluşuna dönüşmüştür. Polatlı yatırımı, bu dönüşümün temel yapı taşı olarak önümüzdeki yıllarda şirketimizin büyüme performansını belirleyecek en önemli stratejik unsur olacaktır.



Gelecek Avucumuzda, Enerji Kontrolümüzde Yük Değil, Enerji Taşıyoruz



**ALVESTM
KABLO**

HER ŞEY
ENERJİ İLE
BAŞLAR

KİLOMETRE TAŞLARI

2014

Alves Elektrik'in kuruluşu ile grubun temelleri atıldı.

2016

Satış ağını ve çeşitliliğini geliştirme hedefi sürdürüldü. Bu doğrultuda ISO500'de yer alan iki enerji kablosu üretim firmasının Ankara ve İç Anadolu bayiliği alındı. Ankara'da faaliyet gösteren tek kablo üretim tesisi olma özelliği taşıyan Alves Kablo'nun temelleri atıldı.

2018

TOBB tarafından "Türkiye'nin en hızlı büyüyen 6. firması" seçildik.

2020

Ocak ayı itibarıyla seri üretime başlandı. Kurumsallaşma çalışmaları kapsamında Kalite Kontrol bölümü kuruldu. TSE ve İSO belgeleri alındı. Yurt dışı piyasalara genişleme faaliyetleri kapsamında, ilk ihracat Kosova'ya yapıldı. Alves Plastik San. Ve Dış Tic. A.Ş. kuruldu. Fabrika binası çatı GES yatırımı ile ihtiyaç duyulan elektriğin %45'i güneşten elde edilmeye başlandı.

2022

Solar (GES-Güneş Enerji Sistemi) projelerine uygun PV kabloların üretimine başlandı. Alves Kablo'nun sermayesi 35 Milyon TL'den 90 milyon TL'ye çıkarıldı.

2024

Şirketin sermayesinin 120.000.000 TL'den 160.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılan 40.000.000 TL nominal değerli 40.000.000 adet pay halka arz edilmiştir.

2015

Dünya genelinde marka bilinirliğine sahip sektör büyüklerinden olan Nexans grubun ürettiği bütün ürünlerin Türkiye bayisi olundu.

2017

Sürdürülebilir büyüme hedefi ile şirket bünyesinde kurulan proje ve kurumsal satış bölümünün çalışmaları olumlu sonuçlandı ve Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları ve kamu projelerinin birçoğuna malzeme satışı gerçekleştirildi.

2019

Ankara'nın Kahramankazan ilçesinde fabrika binası satın alındı. Alves Kablo'nun ihtiyacı olan makine parkuru yatırımı yapıldı.

2021

Bakır inceltme tesisinin satın alınması ile işletmenin kapsamına, alüminyum ve bakır tel çekme faaliyeti eklendi. Alves Kablo'nun sermayesi 5 milyon TL'den 35 milyon TL'ye çıkarıldı.

2023

Şirket unvanı Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirildi. İç talep odaklı üretim stratejisiyle hareket ederek %96,4 satış miktarı ve %95,8 ciro artışı sağlandı. Üretim kapasitesi artırıldı ve halka arz sürecinin başlaması için ilk adımlar atıldı.

2025

"Bakır Ergitme Tesisi" yatırımı tamamlandı.



VİZYON

Global pazarda güvenilir ve yenilikçi enerji çözümleri sunarak, sürdürülebilir üretim anlayışımızla çevreye, topluma ve geleceğe değer katıyoruz. Ürünlerimizle dünyanın her noktasında fark yaratırken, kalite, teknoloji ve insan odaklı yaklaşımımızla sektörün standartlarını belirleyen öncü bir güç olmayı hedefliyoruz.



MİSYON

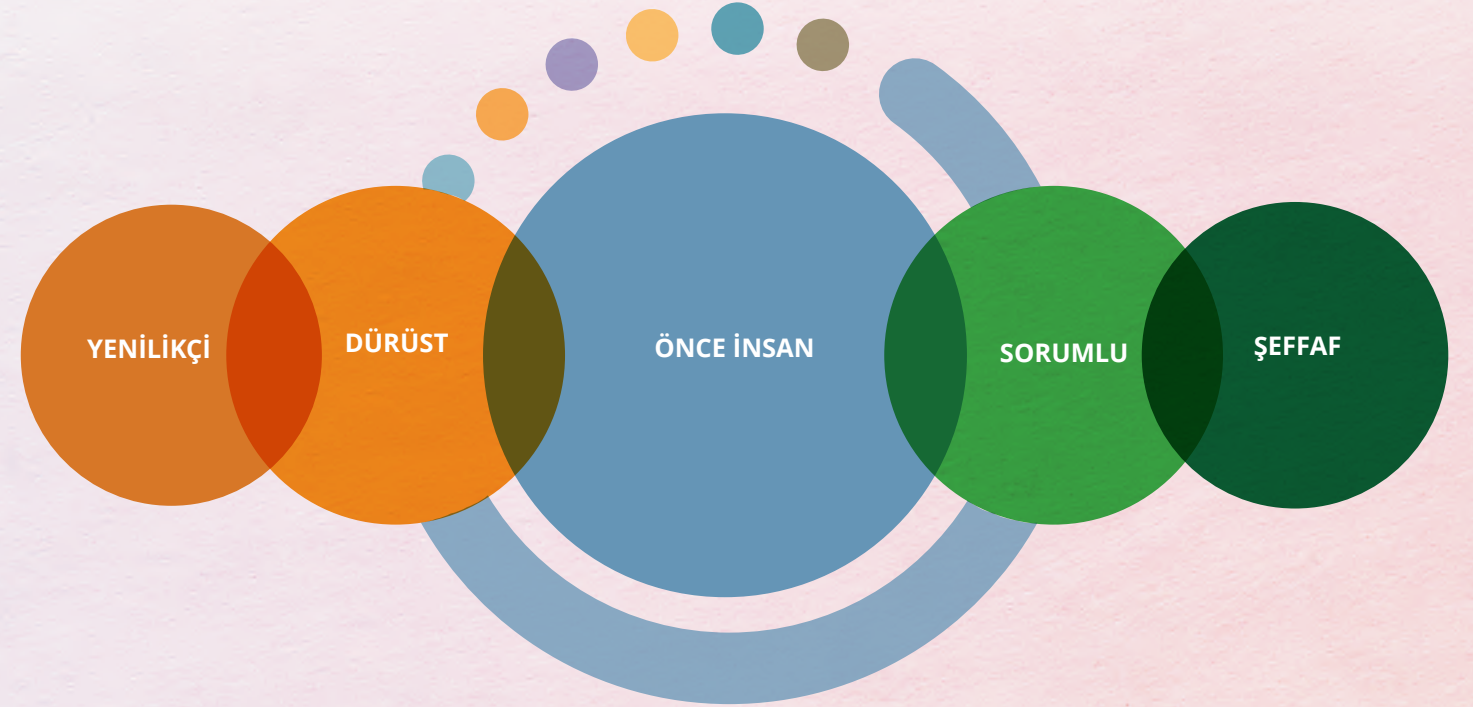
Kablo ve enerji sektörleri başta olmak üzere, stratejik alanlarda en son teknolojiyi kullanarak yüksek kaliteli ürün ve hizmetler sunuyoruz. Müşteri memnuniyetini önceliğimiz yaparak, beklentileri aşan çözümler üretmeyi ve sürdürülebilir büyümeyi hedefliyoruz.

Fark yaratan, yenilikçi ve sürekli gelişen bir organizasyon olarak sektördeki liderliğimizi pekiştirirken, enerji altyapısında sürdürülebilirliği sağlamak için ileri teknolojilere yatırım yapıyoruz. Küresel enerji dönüşümüne katkıda bulunuyor, toplumsal ve çevresel sorumluluğumuzun bilinciyle hareket ediyoruz.

Müşteri beklentilerini karşılamanın ötesinde, sektöre değer katan ürün ve hizmetler sunarak, yenilikçi çözümlerle geleceğin enerji dünyasını inşa etmeyi sorumluluğumuz olarak görüyoruz.



KURUMSAL DEĞERLERİMİZ



ÜRETİM FAALİYETLERİ ÜRETİM SÜRECİ

- ENERJİ KABLOLARI
- HABERLEŞME KABLOLARI
- ENDÜSTRİYEL KABLO VE TEL ÜRÜNLERİ
- OTOMOTİV KABLOLARI
- YANGIN DİRENÇLİ KABLOLAR
- GÜÇ VE KONTROL KABLOLARI
- ENERJİ VE ÇEVRE DOSTU ÜRÜNLER
- BAKIR ÜRÜNLERİ

- a. BAKIR FİLMAŞIN
- b. BAKIR BARA
- c. ÖRGÜLÜ BAKIR İLETKEN
- d. BAKIR TEL
- e. BAKIR ÇUBUK

FİLMAŞIN (Yarı Mamul)

BAKIR TEL

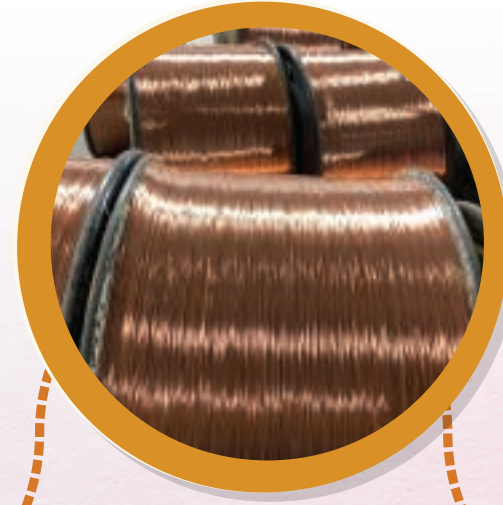
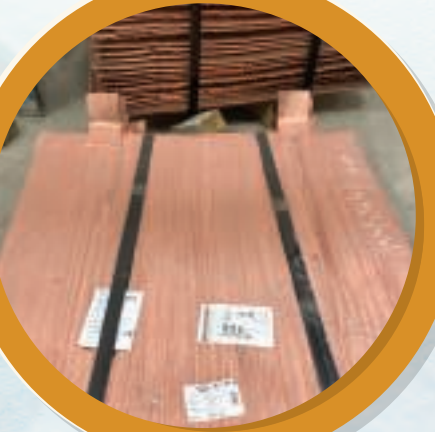
PAKETLEME

PVC KAPLAMA

BAKIR KABATEL

BAKIR ERGİTME OCAĞI

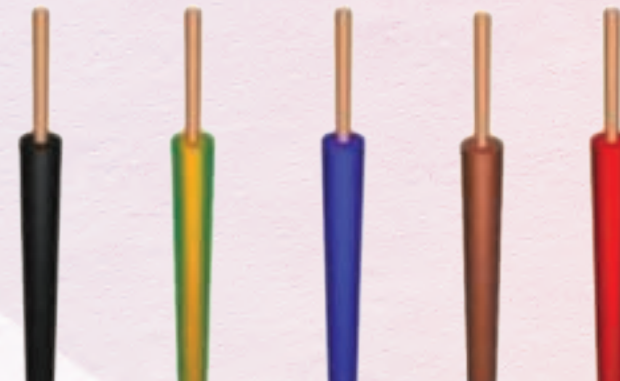
KATOT (Hammadde)



2025 yılında devreye alınan Bakır Ergitme Tesisi yatırımı ile birlikte, Şirketimiz hammadde tedarik zincirini bir adım öne çekerek kârlılığını artırmış, aynı zamanda üretim süreçlerindeki zamanlamayı optimize etmiştir. Katot işlemlerini kendi bünyesinde gerçekleştirmeye başlamasıyla birlikte, fılmaşın temininde dış tedarikçilere olan bağımlılık sona erdirilmiş; böylece üretim maliyetleri önemli ölçüde düşürülmüştür. Bu stratejik dönüşüm sayesinde, hammadde tedarik sürecinde yaşanabilecek

gecikmelerin ve operasyonel aksaklıkların önüne geçilmiş, üretim planlamasında esneklik ve teslimat sürelerinde iyileşme sağlanmıştır.

Tüm bu gelişmeler neticesinde, Şirketimiz özellikle zaman hassasiyetinin yüksek olduğu ihale süreçlerinde ve acil üretim taleplerinde daha güçlü bir manevra kabiliyetine ulaşmıştır.



Üretilen ürünlerin izolasyon işlemleri, bağlı ortaklığımız Alves Plastik Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tek veya çok telli iletkenlerin PVC izolasyonla kaplanması sürecinin şirket bünyesinde yürütülmesi sayesinde, ürün teslimat süreçlerinde esneklik sağlanmakta; aynı zamanda dış kaynak kullanımına olan ihtiyaç ortadan kaldırılarak kârlılığımız olumlu yönde etkilenmektedir.

FAALİYETLER

ÜRÜN PORTFÖYÜ

Şirket, yurt içinde bakır ve alüminyum iletkenli kabloların üretimi ve satışı faaliyetlerini gerçekleştirmenin yanı sıra Avrupa, Afrika ve Asya Ülkelerine ihracat gerçekleştiren bir sanayi kuruluşudur. Şirketin üretimini gerçekleştirdiği ürün grupları,

- Tesisat Kabloları
- Yeraltı Kabloları
- Halojen Free Kablolar
- Alüminyum Kablolar
- Solar Kablolar
- Kontrol Kabloları
- Zırhlı Kablolar
- Özel Üretim Kablolar' dır.

Türkiye' deki kablo sektörü, çeşitli alt sektörlerle ve ürünlere sahiptir. Kablo sektörünün en önemli bileşenleri;



01

Enerji Kabloları:

Enerji iletimi ve dağıtımı için kullanılan yüksek gerilim ve orta gerilim kabloları bu kategoride yer alır ve elektrik enerjisinin şebekeler arasında iletilmesi amacıyla kullanılır.

02

Haberleşme Kabloları:

Telefon, internet ve televizyon gibi iletişim hizmetleri için kullanılan kabloları içerir. Yüksek hızlı veri iletimine imkân tanıyan fiber optik kablolar da bu gruba dahildir.

03

Endüstriyel Kablo ve Tel Ürünleri:

Fabrikalarda ve endüstriyel tesislerde kullanılan özel kablolar ve teller bu kategoriye dahildir.

04

Otomotiv Kabloları:

Otomotiv sektörü için özel olarak tasarlanmış kabloları içerir. Bu kablolar, araç içi elektriksel bileşenlerin ve sistemlerin bağlantısı için kullanılır.

05

Yangın Dirençli Kablolar:

Binalar ve tesisler için güvenlik önlemleri kapsamında kullanılan yangın güvenliği gereksinimlerini karşılayan özel yangın dirençli kablolar.

06

Güç ve Kontrol Kabloları

Düşük gerilimli güç iletimi ve kontrol uygulamaları için kullanılan kabloları içerir. Bu grup endüstriyel motorlar, panolar ve kontrol sistemleri için kullanılır.

07

Enerji ve Çevre Dostu Ürünler:

Sürdürülebilirlik ilkesi kapsamında son yıllarda enerji verimliliği ve çevreci ürünlerin önemi artmıştır. Bu bağlamda düşük enerji kaybı ve sürdürülebilir malzemeler kullanımını teşvik eden ürünler ve kablolar geliştirilmektedir.

TESİSAT KABLoları;

- PVC İzoleli Sabit Tesisat Kabloları
- PVC İzoleli Bükülgen Tesisat Kabloları
- PVC İzoleli, Çok Damarlı, Bükülgen İletkenli Kablolar
- PVC İzoleli, Çok Damarlı Tesisat Kabloları
- PVC İzoleli, Isıya Dayanıklı, Tek Damarlı Kablolar
- PVC İzoleli, Soğuğa Dayanıklı, Sabit Tesisat Kabloları
- Esnek, Yassı PVC Kablolar
- Yassı, Kılıflı Kordon
- Esnek, Isıya Dayanıklı, Çok Damarlı Kablolar
- Esnek, Isıya Dayanıklı, Yassı Kablolar
- Soğuğa Dayanıklı Esnek Kablolar
- PVC Çift İzoleli Tel
- XLPE Çift İzoleli Tel
- PVC İzoleli, PVC Kılıflı Yassı Kablolar
- Sabit Tesisat İçin PVC İzoleli, PVC Kılıflı, Bükülgen Yassı Kablolar
- PVC İzoleli ve Kılıflı Güç ve Kontrol Kablosu
- PVC Kılıflı, Asansör ve Bükülgen Tesisat Kabloları
- PVC İzoleli Bağlantı Kabloları
- XLPE Çift İzoleli Çok Telli
- PVC Çift İzoleli Çok Telli
- PVC İzoleli, Isıya Dayanıklı, Esnek Tek Damarlı Kablolar
- PVC İzoleli, Soğuğa Dayanıklı, Bükülgen Tesisat Kabloları

YERALTı KABLoları;

- PVC İzoleli, Alçak Gerilim Güç Kabloları.
- XLPE İzoleli, Bakır İletkenli Kablolar
- XLPE İzoleli, PVC Kılıflı, Bükülgen Yeraltı Kablosu
- EXVB İzoleli, PVC Kılıflı, Çok Damarlı Yeraltı Kablosu
- 0,6/1 kV XLPE İzoleli, Bakır İletkenli, Güç Kabloları
- 0,6/1 kV XLPE İzoleli, Flex Güç Kablosu

ZIRHLı KABLolar;

- PVC İzoleli, Yuvarlak Çelik Zırhlı AG Güç Kabloları
- XLPE İzoleli, Çelik veya Alüminyum Zırhlı Kablolar
- XLPE İzoleli, Çelik Tel Zırhlı, Enerji Kabloları
- XLPE İzoleli, Alüminyum Tel Zırhlı, Enerji Kabloları-1
- PVC İzoleli ve Kılıflı Galvaniz Çelik Bantlı Yer Altı Kabloları
- PVC İzoleli, Yassı Çelik Zırhlı AG Güç Kabloları
- XLPE İzoleli, Yassı Çelik Zırhlı Çok Damarlı Kabloları

SOLAR KABLolar;

- Halojensiz Fotovoltaik Kablo (PV-1)

HALOJEN FREE KABLolar;

- Halojensiz, Alev İletmeyen Çok Damarlı Kablolar
- PP İzoleli Çok Damarlı Halojensiz Alev Geciktiricili Kablolar
- Halojensiz Alev Yayılmasına Dayanıklı Tek Damarlı Kablolar
- Halojensiz Yangına Dayanıklı Kablolar
- Çapraz Bağlı, Halojensiz, Aleve Dayanıklı Çok Damarlı Kablolar
- Tek Damarlı, Halojensiz, Alev Geciktiricili Kablo
- Halojensiz, Alev Geciktiricili, Isıya Dayanıklı, Tek Damarlı Kablolar

- Halojensiz, Alev Geciktiricili, Isıya Dayanıklı, Esnek Tek Damarlı Kablolar
- Halojensiz, Alev Geciktiricili, Zırhlı, Çok Damarlı Enerji Kabloları
- Halojensiz, Alev İletmeyen, XLPE İzoleli, Yuvarlak Zırhlı Yeraltı Kabloları
- XLPE İzoleli, HFFR Dış Kılıflı, Zırhlı, Konsantrik Yeraltı Kabloları
- XLPE İzoleli, HFFR Dış Kılıflı, Yangına Dayanıklı, Konsantrik Yeraltı Kabloları
- XLPE İzoleli, HFFR Dış Kılıflı, Zırhlı, Halojensiz Çok Damarlı Yeraltı Kabloları
- XLPE İzoleli, Halojensiz, Alev İletmeyen, Yassı Çelik Tel Zırhlı Çok Damarlı Yeraltı Kablosu
- LSZH Çift İzoleli Çok Telli
- LSZH Çift İzoleli Tel
- XLPE İzoleli, LSZH Dış Kılıflı
- XLPE İzoleli, PVC Kılıflı, Alev Geciktiricili Kablolar
- XLPE İzoleli, PVC Kılıflı, Aleve Dayanıklı Kablolar

ÖZEL ÜRETİM KABLolar;

- PVC İzoleli, PVC Dış Kılıflı, Konsantrik Yeraltı Kabloları
- PVC İzoleli, PVC Kılıflı Konsantrik Yeraltı Kabloları
- XLPE İzoleli, PVC Dış Kılıflı, Konsantrik Yeraltı Kabloları
- FLEX
- Forprene Flex
- Twin Flex – NBR
- Froprene Super Flex
- PVC-NBR (Kaynak Kabloları)

KONTROL KABLoları;

- YY-SY KONTROL KABLOSU
- PVC İzoleli ve Kılıflı Çok Telli Örgülü Kontrol Kablosu
- TTR KUMANDA A05VV-F
- PVC İzoleli, Alçak Gerilim Kumanda Kabloları
- YY KONTROL KABLOSU
- PVC İzoleli ve Kılıflı Çok Telli Kontrol Kablosu
- H05VV5-F (NYSLÖ-JZ)
- Yağa Dayanıklı Kumanda Kontrol Kabloları
- YY-CY KONTROL KABLOSU
- PVC İzoleli ve Bakır Ekranlı Çok Telli Kontrol Kablosu
- YY-LSZH KONTROL KABLOSU
- LSZH Alev Geciktiricili Çok Telli Kontrol Kablosu

ALÜMİNYUM KABLolar;

- NAYY Pvc İzoleli, Alüminyum İletkenli, Alçak Gerilim Güç Kabloları
- NA2XY XLPE İzoleli, Alüminyum İletkenli, Tek Damar Yer Altı Kabloları
- NA2XRY XLPE İzoleli, PVC Kılıflı, Alüminyum İletkenli Zırhlı Kablolar
- NA2XBY XLPE İzoleli ve PVC Kılıflı, Çelik Bantlı Alüminyum İletkenli Yer Altı Kabloları
- NA2XH Halojensiz, alev yayılmasına dayanıklı, Alüminyum İletkenli, Tek Damarlı Kablolar
- NA2XRH Halojensiz, Alev Geciktirici, Alüminyum İletkenli Çok Damarlı Kablolar
- AER-ABC Askılı Telli, Alüminyum İletkenli, Hava Hattı Güç Kabloları

YATIRIMLAR VE GENİŞLEME STRATEJİSİ

29 Şubat 2024 tarihinde gerçekleştirilen halka arz, Şirketimizin büyüme ivmesini önemli ölçüde hızlandırmış; yalnızca yatay büyüme değil, aynı zamanda dikey büyüme hedefleri doğrultusunda çok boyutlu bir ölçek genişlemesi sürecini başlatmıştır. Bu süreçte kaldıraç etkisinden faydalanmak amacıyla çeşitli borçlanma enstrümanları etkin şekilde kullanılmış; güçlü nakit akışı yönetimiyle birlikte yatırımlar kesintisiz şekilde sürdürülmüştür.

2025 yılı itibarıyla devreye alınan Bakır Ergitme Tesisi, Şirketimizin dikey büyüme stratejisinde dönüm noktası olmuştur. Halka arz öncesinde yalnızca dış tedarikçilerden sağlanan filmaşın temini, artık tamamen şirket bünyesinde yürütülen katot ergitme süreciyle desteklenmektedir. Bu sayede maliyetler kayda değer oranda düşürülmüş, tedarik gecikmelerinin önüne geçilmiş ve üretim planlamasında yüksek esneklik sağlanmıştır.

Tesiste üretilen filmaşın hem iç kablo üretim hatlarımızda hem de üçüncü taraf sanayi üreticilerine yapılan satışlarda stratejik bir girdi avantajı yaratmaktadır. Bakır Ergitme Tesisi ile yıllık toplam üretim kapasitemiz 32.000 tona ulaşmıştır. Ayrıca, 1.500.000 USD tutarında makine alımıyla sürekli bakır döküm hattı devreye alınmış ve 8 mm filmaşın üretim kapasitesi güçlendirilmiştir. Bu yatırıma ek olarak, 2.000.000 USD tutarında yeni makine tedarik sözleşmesi imzalanarak trafo, pano ve enerji iletim ekipmanlarında kullanılan bakır lama ve bakır bara üretimi hedeflenmiştir. Söz konusu yatırımın, yıllık bazda en az 27,5 milyon USD + KDV tutarında ilave hasılat yaratması beklenmektedir.

2025 yılı içerisinde tamamlanan Bakır Bara Üretim Tesisi yatırımı, Şirketimizin ürün gamında önemli bir çeşitlenme sağlamıştır. Bu sayede yüksek iletkenlik, düşük kayıp ve uzun ömürlü enerji iletim çözümleri sunulmakta; özellikle elektrik panoları, trafo üreticileri ve yenilenebilir enerji projeleri için yerli üretim avantajı yaratılmaktadır.

Yatırım programımız yalnızca bakır ergitme kapasitesi ile sınırlı kalmamış; ince ve süper ince bakır tel üretim kapasitemiz %200 oranında artırılmıştır. Yurt içi ve yurt dışı tedarikçilerle imzalanan toplam 3.500.000 USD tutarındaki makine tedarik sözleşmeleriyle, üretim hatlarımızda hem verimlilik hem de kalite güvence düzeyi yükseltilmiştir. Yeni makinelerle birlikte, ısıya dayanıklı, çevre dostu ve özel iletken özelliklerine sahip yüksek katma değerli kablo ürünleri üretimi mümkün hale gelmiştir.

Şirketimiz, üretim altyapısında da istikrarlı bir genişleme süreci yürütmektedir.

İlk olarak 10.000 m² kapalı alanda başlayan üretim faaliyetleri, 2019 yılında 16.000 m²'ye çıkarılmış; 2023 yılında tamamlanan 11.000 m² ilave tesis yatırımıyla kapasite önemli ölçüde artırılmıştır. 2024 yılında başlatılan 3.000 m² ilave tesis inşaatı 2025 yılı itibarıyla tamamlanma aşamasına gelmiş olup, yeni üretim hattı devreye alındığında lojistik verimlilik ve üretim planlama kapasitesi daha da güçlenecektir.

Bu genişleme sürecinin en önemli adımlarından biri olarak, orta gerilim kablo üretimine geçiş ve yüksek katma değerli pazarlara giriş stratejisi doğrultusunda Ankara İli, Polatlı İlçesi OSB içerisinde yer alan 108.574 m² büyüklüğündeki arsa üzerinde yeni bir üretim tesisi yatırım süreci başlatılmıştır. 53.387 m² kapalı ve 54.867 m² açık alan içerecek şekilde planlanan tesis için Yatırım Kredisi kapsamında toplam yaklaşık 2.900.000.000 TL (yaklaşık 69 milyon USD) tutarında yatırım öngörülmektedir. Yatırım kapsamında ilk aşamada Polatlı OSB'den arsa alımı gerçekleştirilmiş olup, arsa bedeli nakden ödenmiştir. Yatırımın yaklaşık iki yıl içerisinde tamamlanması ve mevcut tesisimizin yeni üretim kompleksine taşınması planlanmaktadır.

Yeni tesisin devreye alınmasıyla birlikte bakır ve alüminyum iletken, lama ve kablo üretim hatlarında önemli kapasite artışı sağlanması, maliyet avantajı elde edilmesi ve otomasyon temelli verimlilik kazanımları hedeflenmektedir. Güçlü enerji ve lojistik altyapısına sahip Polatlı OSB'de gerçekleştirilen bu yatırımın, özellikle enerji dağıtım şirketleri ve büyük ölçekli altyapı projeleri nezdinde Şirketimizin ana tedarikçi konumunu güçlendirmesi ve Avrupa, Orta Doğu ve Afrika pazarlarında uluslararası rekabet gücünü artırması beklenmektedir.

Şirketimizin yurt dışında büyüme stratejisi kapsamında ise Avrupa pazarlarındaki konumumuzu güçlendirmek, ihracat hacmini sürdürülebilir şekilde artırmak ve müşteri tabanını genişletmek amacıyla Avusturya'da %100 bağlı ortaklık şeklinde bir sermaye şirketi kurulmasına yönelik fizibilite ve pazar araştırmaları yapılmasına Yönetim Kurulu tarafından karar verilmiştir.

Tüm bu yatırımlar;

- Yerli ve ithal makine parkurunun güçlendirilmesi,
- Enerji verimliliği yüksek üretim altyapısının kurulması,
- Dikey ve yatay büyüme stratejilerinin eş zamanlı yürütülmesi sayesinde Alves Kablo'nun üretim süreçlerinde maliyet optimizasyonu, tedarik güvenliği, ürün çeşitliliği ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünün artmasını sağlamaktadır.

YATIRIM MAHİYETİNDE ALINAN MAKİNELERİN YERLİ&İTHAL DURUMUNA GÖRE SIRALAMASI

YERLİ MAKİNELER (MİLYON TL)			
Adı	Miktarı	Birimi	Değeri
Q 120 mm + Q 120 mm VİDA ÇAPLI TANDEM EKSTRUDER MAKİNESİ	1	ADET	15
OTOMATİK KABLO KANGALLAMA MAKİNESİ	2	ADET	7
SOLAR KABLO ÜRETİM HATTI	1	ADET	4
Q100 + Q60 MM VİDA ÇAPLI EXTURDER HATTI	2	ADET	10
BUNCHER BÜKÜM HATTI VE EKİPMANLARI	1	ADET	7
PLANT {BAKIR} DÖKÜM HATTI	1	SET	58
2 KAFALI SPOLL BANTLAMA MAKİNESİ	1	SET	2
OTOMATİK GEÇİŞLİ KABLO SARMA MAKİNESİ	2	ADET	8
DOMEKS PAKETLEME HATTI	1	ADET	18
TOPLAM		ADET	129

İTHAL MAKİNELER (MİLYON TL)			
Adı	Miktarı	Birimi	Değeri
BUNCHER BÜKÜM MAKİNESİ	1	ADET	40
16 Kafa TEL İNCELTME MAKİNESİ	1	ADET	40
BAKIR TEL İNCELTME MAKİNESİ	1	ADET	11
ÇİFT BÜKÜM DEMET MAKİNESİ	1	ADET	9
TEL BÜKME MAKİNESİ	1	ADET	5
ALÜMİNYUM TEL İNCELTME MAKİNESİ	1	ADET	10
AKÜLÜ FORKLİFT	3	ADET	3
KONFORM EKSTRÜZYON MAKİNESİ VE EKİPMANLARI	1	ADET	1
BAKIR LAMA HATTI	1	ADET	23
TOPLAM			142

Halka arz gelirleriyle gerçekleştirdiğimiz kapasite ve modernizasyon yatırımları ile üretim kapasitemizi artırarak ölçek ekonomisinin avantajlarını yakaladık. Bu doğrultuda yapılan yatırımların toplam tutarı;

YATIRIM MAHİYETİ	DEĞERİ (MİLYON TL)
YERLİ MAKİNELER	129
İTHAL MAKİNELER	142
FABRİKA BİNASI YATIRIMI	150
TOPLAM	421

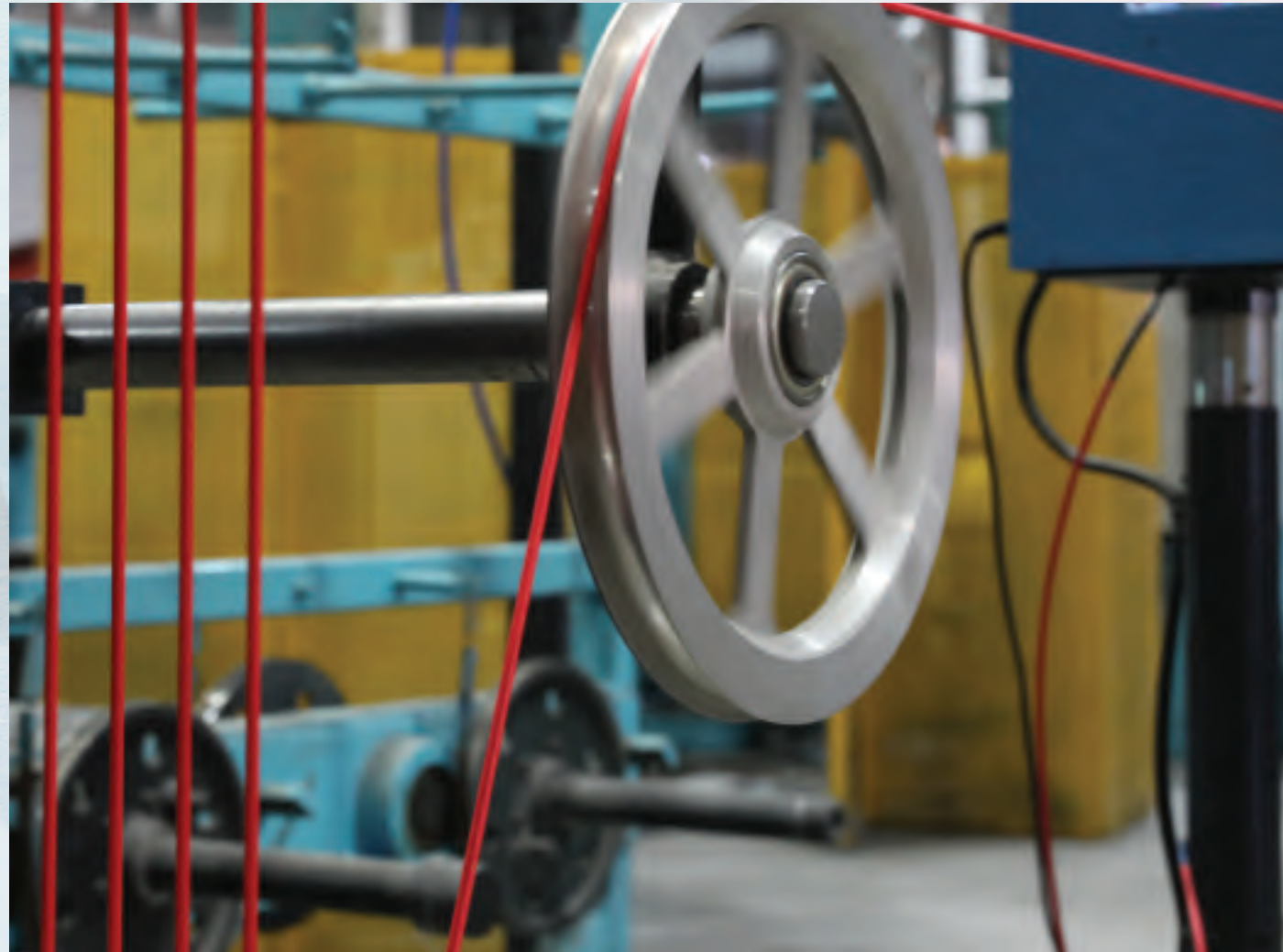
GOLD BAYILIK SİSTEMİ İLE GÜÇLENEN SATIŞ STRATEJİMİZ

Şirketimiz tarafından oluşturulan Gold Bayilik Sistemi, yurt içi satış ve dağıtım stratejimizin temel unsurlarından biri haline gelmiş; satış hacmimizin artmasına, müşteri erişimimizin genişlemesine ve pazar payımızın güçlenmesine önemli katkı sağlamıştır. Gold Bayilik modeli, yalnızca satış hacmini artırmayı değil; müşteri memnuniyetini, ürün erişilebilirliğini ve satış sonrası hizmet kalitesini de iyileştiren bütüncül bir yapı sunmaktadır. Bölgesel bazda güçlendirilen bayi yapılanması sayesinde ürünlerimizin son kullanıcıya ulaşma süresi kısalmış, stok yönetimi ve lojistik verimlilik önemli ölçüde artırılmıştır. Bu sistem, yurt içi pazarda güçlü ve sürdürülebilir bir dağıtım ağı oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

Yurt dışı satışlarımız ise Gold Bayilik modelinden bağımsız olarak, doğrudan ihracat, distribütörlük anlaşmaları ve proje bazlı satış kanalları aracılığıyla yürütülmektedir. İhracat pazarlarını çeşitlendirme ve uluslararası satış hacmimizi sürdürülebilir şekilde artırma hedefi doğrultusunda stratejik pazar araştırmaları, saha çalışmaları ve aktif pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Yurt dışı büyüme stratejimizin bir parçası olarak Avrupa pazarındaki konumumuzu güçlendirmek amacıyla Avusturya'da %100 bağlı ortaklık şeklinde bir sermaye şirketi kurulmasına yönelik fizibilite ve pazar araştırmaları başlatılmıştır. Planlanan bu yapılandırmanın, bölgesel satış ve dağıtım faaliyetlerinin daha etkin yürütülmesine katkı sağlayarak ihracat hacmimizin artırılması, müşteri tabanımızın genişletilmesi ve Avrupa pazarında kalıcı bir varlık oluşturulması açısından önemli bir adım olması beklenmektedir.

Gold Bayilik Sistemi ile desteklenen yurt içi satış yapımız ve eş zamanlı yürütülen uluslararası büyüme stratejimiz, Alves Kablo'nun hem iç pazarda güçlü konumunu korumasını hem de küresel pazarlarda daha etkin bir oyuncu haline gelmesini sağlamaktadır. Bu bütüncül yaklaşım, şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedeflerine ve uzun vadeli rekabet gücüne doğrudan katkı sunmaktadır.



ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE İNOVASYON FAALİYETLERİ

Alves Kablo olarak araştırma ve geliştirme çalışmalarını, üretim süreçlerimizin verimliliğini artıran ve sürdürülebilir büyüme hedeflerimizi destekleyen temel unsurlardan biri olarak görmekteyiz. Değişen teknolojiye uyum sağlamak, ürün kalitesini sürekli iyileştirmek, maliyet etkin üretim yöntemleri geliştirmek ve teknik bilgi birikimimizi güçlendirmek amacıyla AR-GE ve inovasyon faaliyetlerimiz düzenli olarak sürdürülmektedir.

Bu kapsamda OSTİM Teknopark bünyesinde faaliyet gösteren Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş. OSTİM Teknopark Şubemiz, mühendislik ve tasarım odaklı çalışmalar yürüterek üretim süreçlerimize katkı sağlayan çözümler geliştirmektedir. Teknik ekibimiz, mevcut üretim altyapımızla entegre çalışan verimlilik ve kalite odaklı iyileştirme projeleri üzerinde çalışmakta, süreçlerin izlenebilirliğini ve operasyonel etkinliğini artırmaya yönelik uygulamaları desteklemektedir.

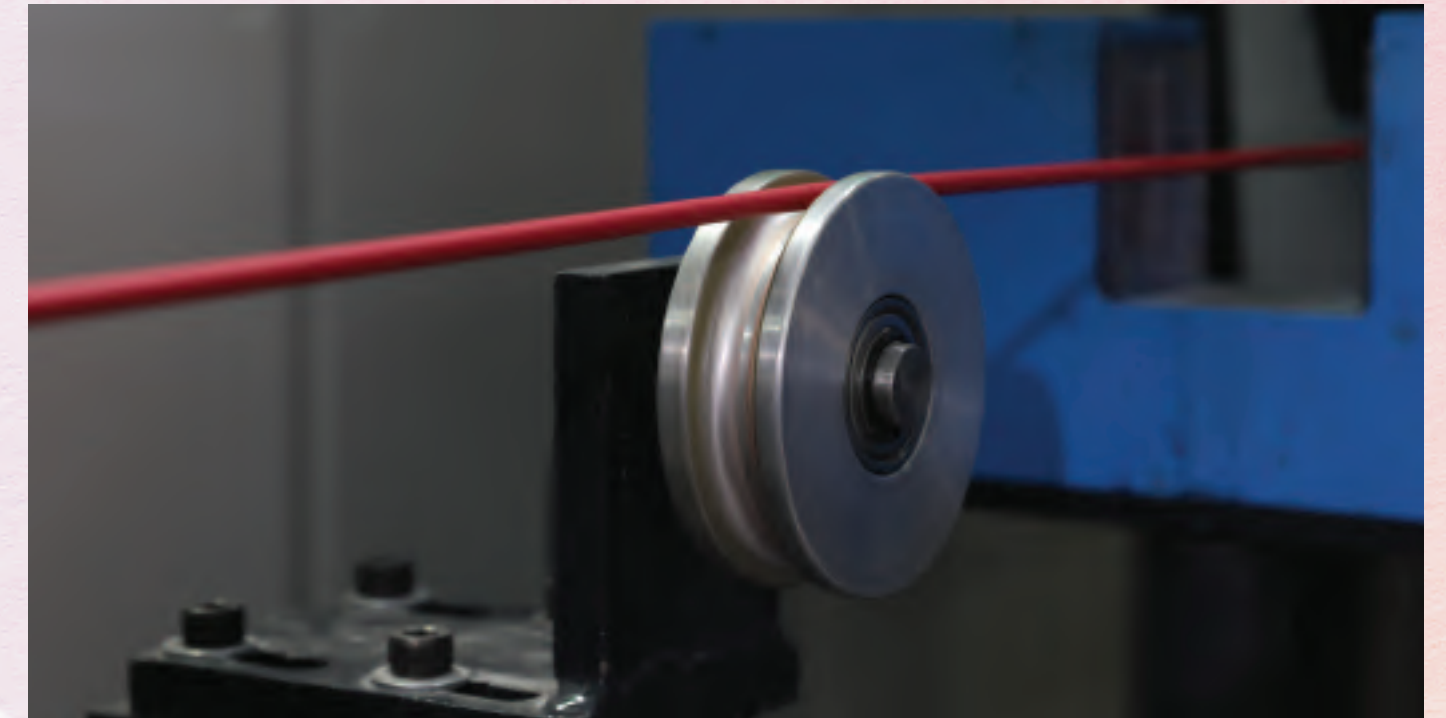
Üretim tesisimizdeki AR-GE birimi, üretimin farklı aşamalarında iyileştirme ve optimizasyon çalışmalarına katkı sunmakta; üretimle eş zamanlı geliştirme yaklaşımıyla kalite standartlarının korunması ve proses verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Bu çalışmalar, üretim süreçlerinin daha stabil, güvenilir ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesine katkı sağlamaktadır.

Ürün geliştirme faaliyetleri kapsamında kablo teknolojileri, iletken performansı, izolasyon malzemeleri ve dayanıklılık özelliklerine yönelik teknik incelemeler ve test çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalar, müşteri beklentilerine ve uluslararası standartlara uyumun sürdürülmesine destek olmaktadır.

AR-GE ve inovasyon faaliyetlerimiz aynı zamanda çevresel sürdürülebilirlik hedeflerimizle de uyumlu şekilde yürütülmektedir. Enerji verimliliğini artırmaya, kaynak kullanımını optimize etmeye ve üretim süreçlerinin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmaları bu kapsamda ele alınmaktadır.

Alves Kablo olarak, yenilikçilik anlayışını kurumsal gelişimimizin önemli bir parçası olarak görmek; dijitalleşme, otomasyon ve sürdürülebilir üretim yaklaşımını destekleyen çalışmalarımızı mevcut imkân ve ihtiyaçlar doğrultusunda sürdürmeye devam etmekteyiz.

Brüt Değeri	01.01.2025	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	31.12.2025
Program ve Yazılımlar	62.048.279	5.914.391	-	67.962.670
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri	48.563.714	14.138.374	-	62.702.088
Toplam	110.611.993	20.052.765		130.664.758



BAĞLI ORTAKLIKLAR

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Alves Elektrik Malzemeleri Satış ve Pazarlama A.Ş.	Elektrik malzemeleri toptan ticareti.	16500000	16500000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Alves Plastik Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	Kablolamada kullanılan gereçlerin imalatı.	1200000	1200000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Alves Dış Ticaret A.Ş.	Dış Ticaret	500000	500000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık

ALVES ELEKTRİK MALZEMELERİ SATIŞ VE PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ

2014 yılında farklı türde kablo ürünlerinin pazarlanması amacıyla kurulan firmamız, dünya markalarının bayiliğini alarak pazarlama ağını ve sektördeki gücünü önemli ölçüde artırmıştır.

Şirketimizin ana faaliyet konusu; her türlü elektrikli ve elektronik kontrol aletleri, elektronik devre ekipmanları, iletken, yarı iletken ve entegre devre elemanları, mikroçipler ve bunların birleştirme elemanlarının alım satımı ile ithalat ve ihracatını kapsamaktadır.

2022 yılına kadar, Alves Kablo ile farklı üreticilerden tedarik edilen enerji, zayıf akım ve özel kabloların Türkiye piyasasına satışını gerçekleştiren firmamız, 2022 itibarıyla yalnızca diğer üreticilerden tedarik edilen enerji, zayıf akım ve özel kabloların satışına odaklanarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Ticaret Unvanı	Alves Elektrik Malzemeleri Satış ve Pazarlama Anonim Şirketi
Merkez Adresi	Fatih Mahallesi Karatay Cad. No:6 Kazan, ANKARA
Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicili
Ticaret Sicil Numarası	371028
Kuruluş Tarihi	27.05.2014
Nace Kodu	46.43.05
Çalışan Sayısı	7
Faaliyet Konusu	Elektrik Malzemeleri Toptan Ticareti
Sermayesi	16.500.000 TL
Sermaye Taahhüdü ve Sermaye Yedekleri	Sermaye Taahhüdü Yoktur

ALVES PLASTİK SANAYİ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

10 Haziran 2020 tarihinde kurulan Alves Plastik, plastik sektöründe orijinal ve hurda hammaddelerden üretilen mamul ve yarı mamullerin üretimi, alım satımı, ithalatı ve ihracatı alanlarında faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz, ana firma olan Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin üretim süreçlerinde kullanılan PVC hammaddelerinin üretimini ve tedarikini sağlayarak, üretim süreçlerinde verimlilik ve kaliteyi artırmayı hedeflemektedir.

Ticaret Unvanı	Alves Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi
Merkez Adresi	Fatih Mahallesi Karatay Cad. No:6 Kazan, ANKARA
Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicili
Ticaret Sicil Numarası	445873
Kuruluş Tarihi	8.06.2020
Nace Kodu	27.33.02
Çalışan Sayısı	-
Faaliyet Konusu	Kablolamada kullanılan gereçlerin imalatı
Sermayesi	1.200.000 TL
Sermaye Taahhüdü ve Sermaye Yedekleri	Sermaye Taahhüdü Yoktur.

ALVES DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Alves Dış Ticaret A.Ş. 13 Kasım 2024 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu birincil formdaki demir dışı metallerin toptan ticareti, kütük, blok, granül, toz, pelet, levha, vb. formlarda, her türlü elektrikli ve elektronik kontrol aletleri, elektronik devre

ekipmanları, iletken, yarı iletken ve entegre devre elemanlarının toptan ticareti ve bütün ürünlerin dış ticaretini yapmaktır.

Ticaret Unvanı	Alves Dış Ticaret Anonim Şirketi
Merkez Adresi	Ataköy 7-8-9-10. Kısım Mah. Çobançeşme E-5 Yan Yol Cad. 2 No:8/2 İç kapı: 50 Bakırköy / İSTANBUL
Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicili
Ticaret Sicil Numarası	1051048
Kuruluş Tarihi	13.11.2024
Nace Kodu	46.89.00
Çalışan Sayısı	2
Faaliyet Konusu	Dış Ticaret
Sermayesi	500.000 TL
Sermaye Taahhüdü ve Sermaye Yedekleri	Sermaye Taahhüdü Yoktur.



JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. Tarafından Düzenlenen Rating Bilgilendirme Formu

Derecelendirme Kuruluşu	: JCR AVRASYA DERECLENDİRME A.Ş.
Derecelendirilen Kuruluş	: ALVES KABLO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Adresi	: Maslak Mahallesi Taş yoncası Sokak No:1/F F2 Blok Kat:2 34485 Sarıyer, İstanbul- Türkiye
Telefon ve Faks No	: 0212 352 56 73 – 0212 352 56 75
Tarih	: 28/08/2025
Konu	: SPK Seri VIII, No 51 sayılı Esaslar Tebliğinin 26.maddesi

SPK- Muhasebe Standartları Dairesi Başkanlığı'na
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. – Kamuyu Aydınlatma Platformu

“Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.” JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiştir.

- Üretim hacmiyle beraber satış gelirlerinde artış trendi,
- FAVÖK üretim kapasitesinin artmasının yanı sıra karlılık göstergelerinde iyileşme,
- Firmaya özel finansal araçlar aracılığıyla borç ihracı dahil olmak üzere alternatif finansman fırsatlarına sahip olmanın likidite yönetimini kolaylaştırması,
- Net borç/FAVÖK çarpanıyla kanıtlanan makul düzeyde finansal kaldıraç göstergeleri,
- İç sermaye üretim kapasitesi ve halka arz sayesinde sermaye yapısının güçlendirilmesi,
- Düşük tahsilat riski ile desteklenen varlık kalitesi,
- 2014 yılına kadar uzanan deneyim ve markayı destekleyen geniş ürün yelpazesi,
- Faaliyetlerden sağlanan nakit akışı ve serbest nakit akışı metriklerinin negatif olması sebebi ile operasyonel döngü için dış finansman ihtiyacı yaratması,
- Sektördeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki dalgalanmaların potansiyel bir risk olarak öne çıkması,
- İthal hammaddelere bağımlılığın sektör genelinde bir sorun olması,
- Küresel çapta yumuşak inişe yönelik aksiyonlar önem kazanırken, küresel ticareti olumsuz etkileyebilecek kararların önemli bir belirsizlik oluşturması.

Esas itibarıyla yukarıdaki hususlar kapsamında “Alves Kablo Sanayi ve Ticaret A.Ş.” nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu **‘BBB+ (tr)’** seviyesinden **‘A- (tr)’** seviyesine revize edilmiş olup tüm notları aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	: A- (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	: J2 (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	: BB / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	: BB / (Stabil Görünüm)

NOT: JCR AVRASYA DERECLENDİRME A.Ş. derecelendirmeleri, bir menkul kıymetin ve/veya ihracının kredi itibarına ilişkin objektif ve bağımsız görüşler olup herhangi bir menkul kıymetin satın alınması, tutulması, satılması veya kredi verilmesi tavsiyesi olarak değerlendirilmemelidir. Derecelendirme raporları yayımlama tarihinden itibaren aksi belirtilmedikçe 1 yıl geçerlidir. Ara dönem gözden geçirmelerin geçerlilik tarihi, orijinal raporun geçerlilik tarihini aşamaz.

Saygılarımızla,
JCR AVRASYA DERECLENDİRME A.Ş.

Özgür Fuad ENGİN
Genel Müdür Yardımcısı

Prof. Dr. Feyzullah YETGİN
Genel Müdür

Telif hakkı © 2007, JCR Eurasia Rating. Maslak Mahallesi Taşyoncası Sokak No: 1 / F F2 Blok Kat: 2 34485 Sarıyer / İstanbul / Türkiye Telefon: +90 (212) 352.56.73 Faks: +90 (212) 352.56.75 İzinsiz çoğaltılması yasaktır. Tüm hakları saklıdır. Tüm bilgiler JCR Eurasia Rating'in güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan ve Şirket tarafından sağlanan bilgi / açıklamalardan alınmıştır. Ancak, JCR Eurasia Rating bu bilgilerin gerçekliğini, doğruluğunu ve yeterliliğini garanti etmez. JCR Eurasia Rating derecelendirmeleri, bir menkul kıymetin ve ihracının kredibilitesine ilişkin objektif ve bağımsız görüşlerdir ve herhangi bir menkul kıymetin alınması, elde tutulması veya satılması veya tahvil çıkarılması için bir yatırım tavsiyesi olarak değerlendirilmemelidir. Bu derecelendirme raporu, SPK (Sermaye Piyasası Kurulu), BDDK (Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu) tarafından tescil edilen ve onaylanan metodolojiler ve uluslararası kabul görmüş derecelendirme ilke ve yönergeleri çerçevesinde oluşturulmuş olup, NRSRO (Ulusal Olarak Tanınan İstatistiksel Derecelendirme Kuruluşu) düzenlemeleri kapsamında değildir. <http://www.jcrer.com.tr>.



ALVES KABLO

HER ŞEY
ENERJİ İLE
BAŞLAR

MODERN ŞEHİRLERİN SESSİZ GÜCÜ

Yerin altında, şehrin her yerinde



EKONOMİK GELİŞMELER VE SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

KÜRESEL EKONOMİK GÖRÜNÜM

2025 yılı, küresel ölçekte üretim, ticaret ve finansal koşulların yeniden dengelendiği; ancak belirsizliklerin ve risk unsurlarının güçlü biçimde varlığını sürdürdüğü bir dönem olmuştur. Pandemi sonrası toparlanma sürecinin büyük ölçüde tamamlanmasına rağmen yüksek faiz oranları, kalıcı enflasyon baskıları, jeopolitik gelişmeler ve tedarik zincirlerindeki kırılmalıklar ekonomik aktivitenin hızlanmasını sınırlamıştır.

Uluslararası Para Fonu'nun (IMF) yayımladığı World Economic Outlook raporuna göre, küresel büyüme 2025 yılı genelinde yaklaşık %3 civarında gerçekleşmiş; diğer uluslararası kuruluşların tahminleri de benzer şekilde %2,9–3,0 bandında şekillenmiştir. Bu görünüm, küresel ekonominin ılımlı ancak kırılmalı bir büyüme patikasında ilerlediğine işaret etmektedir.

Gelişmiş ekonomilerde büyüme potansiyelin altında seyretmiştir. ABD ekonomisi güçlü işgücü piyasası ve kamu destekli altyapı yatırımlarının etkisiyle büyümesini sürdürmüştür; ancak yüksek faiz ortamı özel sektör yatırımlarını sınırlamıştır. Avrupa'da Almanya, Fransa ve İtalya gibi sanayi üretimi açısından kritik ekonomiler, enerji maliyetlerindeki göreceli gerilemeye rağmen üretim kapasitesini pandemi öncesi seviyelere tam olarak taşıyamamış; zayıf tüketici güveni ve düşük dış talep sanayi üretimi üzerinde baskı yaratmıştır. Buna karşın yenilenebilir enerji yatırımları ve elektrik şebekelerinin modernizasyonu, Avrupa sanayi üretiminde sınırlı da olsa destekleyici bir rol oynamıştır.

Asya ekonomilerinde ise farklılaşma belirginleşmiştir. Çin ekonomisi, ihracata dayalı büyüme modelinden iç talep ve teknoloji odaklı yapıya geçiş sürecinde daha düşük bir büyüme temposu sergilemiştir. Buna karşılık Hindistan, Vietnam ve Endonezya gibi Güney ve Güneydoğu Asya ülkeleri, düşük üretim maliyetleri ve yatırım çekme kapasiteleri sayesinde küresel üretim zincirinde güç kazanmaya devam etmiştir. Bu dönüşüm, tedarik zincirlerinin çeşitlendirilmesi sürecinde Türkiye'nin de stratejik önemini artıran unsurlar arasında yer almıştır.

Küresel emtia piyasaları 2025 yılında dalgalı ancak genel olarak yüksek seviyelerde seyretmiştir. Elektrifikasyon, yenilenebilir enerji ve altyapı yatırımlarındaki artışın etkisiyle bakır fiyatları yıl içinde yüksek seviyelerini korumuş; alüminyum ve nikel fiyatları da benzer şekilde yukarı yönlü hareket etmiştir. Bu durum, başta kablo, iletken ve enerji ekipmanları üreticileri olmak üzere sanayi sektöründe hammadde maliyetlerini artırmıştır. Petrol fiyatları ise arz ve talep beklentilerinin dengelenmesiyle görece daha sınırlı bir bantta hareket etmiş, enerji yoğun sektörler açısından maliyet baskısını kısmen hafifletmiştir.

Jeopolitik gelişmeler ve ticaret politikaları, 2025 yılı küresel ekonomisinin şekillenmesinde belirleyici olmaya devam etmiştir. Orta Doğu ve Doğu Avrupa'daki gerilimler ile Kızıldeniz hattındaki güvenlik riskleri, küresel taşımacılık maliyetlerini artırmış ve teslimat sürelerinin uzamasına neden olmuştur. Navlun maliyetlerindeki yükseliş ve sigorta primlerindeki artış, uluslararası ticaretin maliyet yapısını olumsuz etkilemiştir.

Merkez bankalarının para politikaları da küresel finansal koşulları belirleyen önemli bir unsur olmuştur. ABD Merkez Bankası (Fed) ve Avrupa Merkez Bankası (ECB), enflasyonla mücadele kapsamında politika faizlerini yıl boyunca görece yüksek seviyelerde tutmuş; bu durum küresel sermaye maliyetlerinin artmasına ve gelişmekte olan ülkelere yönelik fon akışlarının sınırlı kalmasına yol açmıştır. Gelişmekte olan ekonomilerde ise döviz kuru oynaklığı ve finansman maliyetlerindeki artış, yatırım kararlarının daha temkinli alınmasına neden olmuştur.

Enerji dönüşümü ve yeşil büyüme politikaları, 2025 yılında da küresel ekonominin uzun vadeli yönünü belirleyen temel temalar arasında yer almıştır. Avrupa Birliği'nin Net Zero Industry Act ve ABD'nin Inflation Reduction Act (IRA) kapsamında sağlanan teşvikler, yenilenebilir enerji, enerji depolama, elektrik şebekeleri ve iletim altyapısı yatırımlarını hızlandırmıştır. Bu gelişmeler, kablo ve iletken sektörleri açısından orta ve uzun vadede talep artışını destekleyen yapısal bir faktör olarak öne çıkmaktadır.

Sonuç olarak 2025 yılı, ılımlı büyümenin sürdüğü ancak finansal koşulların sıkı, jeopolitik risklerin yüksek ve bölgesel farklılaşmaların belirgin olduğu bir küresel ekonomik ortam sunmuştur. Bu çerçevede maliyet yönetimi, tedarik zinciri esnekliği, verimlilik artışı ve teknolojik dönüşüm, şirketler için kritik rekabet unsurları haline gelmiştir.

Alves Kablo olarak bizler de bu küresel görünümü yakından takip ederek stratejik yatırımlarımızı, üretim altyapımızı ve ihracat faaliyetlerimizi bu doğrultuda şekillendirmekteyiz. Bakır ergitme ve katma değerli üretim yatırımlarımız, güçlü üretim kapasitemiz ve uluslararası pazarlardaki etkinliğimiz sayesinde küresel belirsizlik ortamına karşı dayanıklı ve sürdürülebilir bir büyüme yapısı oluşturmayı hedefliyoruz.

TÜRKİYE EKONOMİSİ

2025 yılı Türkiye ekonomisi, sıkı para politikası uygulamalarının etkisiyle iç talebin dengelendiği, enflasyonla mücadelenin öncelik olmaya devam ettiği ve dış dengede kademeli iyileşmenin gözlemlendiği bir dönem olmuştur. Küresel finansal koşulların görece sıkı seyretmesi, jeopolitik gelişmeler ve dış talepteki sınırlı artış, ekonomik aktivitenin daha temkinli bir büyüme patikasında ilerlemesine neden olmuştur.

Enflasyon, yıl boyunca düşüş eğilimini korumakla birlikte yüksek seviyelerde kalmaya devam etmiştir. Baz etkileri ve talep koşullarındaki dengelenmeye rağmen maliyet yönlü baskılar, kur geçişkenliği ve hizmet enflasyonunun katılığı, fiyat istikrarına yönelik sürecin kademeli ve kırılmalı ilerlemesine yol açmıştır. Bu görünüm, ekonomik birimlerin fiyatlama davranışlarında temkinli bir yaklaşımın sürmesine neden olmuştur.

Para politikasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), dezenflasyon sürecini desteklemek amacıyla sıkı duruşunu büyük ölçüde korumuş; yılın ilerleyen dönemlerinde enflasyon görünümündeki kademeli iyileşmeye paralel olarak sınırlı ve ölçülü gevşeme adımları atmıştır. Yüksek faiz ortamı kredi büyümesini ve iç talebi baskılamak, tasarruf eğilimini artırmış ve finansman maliyetlerini reel sektör açısından önemli bir belirleyici haline getirmiştir.

Reel sektör göstergeleri, ekonomik aktivitenin ılımlı ancak dengeli bir seyir izlediğine işaret etmiştir. Sanayi üretimi ve imalat faaliyetleri, zayıf dış talep ve finansman koşullarına bağlı olarak dönemsel dalgalanmalar göstermiş; firmalar üretim planlamasında verimlilik, maliyet kontrolü ve stok yönetimine odaklanmıştır. Kapasite kullanım oranları tarihsel ortalamalara yakın seviyelerde seyrederken, yatırım iştahı finansman maliyetleri ve talep görünümüne bağlı olarak seçici bir karakter kazanmıştır.

Dış denge açısından 2025 yılı görece olumlu bir görünüm sunmuştur. Turizm gelirlerindeki artış ve enerji fiyatlarının daha ılımlı seyretmesi cari açık üzerinde azaltıcı etki yaratmış; hizmet gelirleri ekonominin önemli destek unsurlarından biri olmuştur. Bununla birlikte küresel talepteki yavaşlama ihracat performansını sınırlamış, özellikle sanayi sektörlerinde rekabet koşullarını zorlaştırmıştır.

Kamu maliyesinde ise deprem sonrası yeniden yapılanma harcamaları, sosyal transferler ve faiz giderlerindeki artış bütçe dengesi üzerinde baskı yaratmaya devam etmiştir. Mali disiplinin korunması, gelir tabanının genişletilmesi ve harcama önceliklendirmesi önümüzdeki döneme ilişkin temel politika başlıkları arasında yer almıştır.

Emtia ve enerji fiyatları sanayi sektörü açısından karmaşık bir maliyet görünümü oluşturmuştur. Enerji fiyatlarının görece istikrarlı seyri enerji yoğun üretim yapan sektörlerle kısmi bir maliyet avantajı sağlarken, bakır ve diğer endüstriyel metallerdeki yüksek fiyat seviyeleri özellikle kablo, iletken ve makine üreticileri açısından girdi maliyetlerinin yönetimini kritik hale getirmiştir.

İşgücü piyasasında işsizlik oranı tek haneli seviyelerde kalmaya devam etmiş; ücret artışları ve verimlilik arasındaki denge, işletmeler açısından maliyet yönetiminin önemli bir bileşeni olmuştur. Bu durum, verimlilik artırıcı yatırımlar, otomasyon ve ölçek ekonomilerinin önemini daha da artırmıştır.

Genel olarak 2025 yılı Türkiye ekonomisi; ılımlı büyüme, yüksek ancak düşüş eğilimindeki enflasyon ve iyileşme eğilimi gösteren dış denge çerçevesinde şekillenmiştir. Bu görünüm, küresel finansal koşullara ve iç politika tutarlılığına duyarlı bir yapı sergilemektedir.

Alves Kablo olarak bizler de bu ekonomik ortamda operasyonel verimliliğimizi artırmaya, maliyet yönetimini güçlendirmeye, ihracat pazarlarımızı çeşitlendirmeye ve finansal dayanıklılığımızı korumaya odaklanarak sürdürülebilir büyüme hedeflerimizi kararlılıkla sürdürmekteyiz.



SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

2025 yılı, küresel elektrifikasyon, enerji dönüşümü ve altyapı yatırımlarının hız kesmeden devam ettiği; buna karşılık hammadde maliyetleri, tedarik zinciri yapısı ve sürdürülebilirlik regülasyonlarının sektörde yeniden yapılanmayı zorunlu kıldığı bir dönem olmuştur. Kablo ve iletken sektörü, enerji, inşaat, sanayi ve ulaşım gibi birçok kritik sektörle doğrudan bağlantılı olması nedeniyle küresel ekonomik dönüşümün merkezinde yer almaya devam etmektedir.

Talep tarafında yenilenebilir enerji yatırımları, elektrik şebeke-lerinin modernizasyonu, veri merkezleri, elektrikli araç altyapısı ve yüksek gerilim (HV/HVDC) iletim projeleri kablo talebini güçlü şekilde desteklemiştir. Enerji sistemlerinin desantralize yapıya dönüşmesi ve sınır ötesi elektrik iletim hatlarının artması, özellikle yüksek kapasiteli iletken ve özel kablo çözümlerine olan ihtiyacı artırmıştır.

Sektördeki en belirleyici unsur ise hammadde tarafında yaşanan gelişmeler olmuştur. Kablo üretiminin temel girdisi olan bakır ve alüminyum fiyatları 2025 yılı boyunca yüksek ve dalgalı bir seyir izlemiştir. Elektrifikasyon, yenilenebilir enerji yatırımları, elektrikli araç üretimi ve enerji depolama sistemlerine yönelik talep artışı, bakıra olan küresel talebi önemli ölçüde yükseltmiştir. Buna karşın yeni maden yatırımlarının sınırlı kalması, üretim maliyetlerindeki artış ve bazı bölgelerde yaşanan arz kısıtları nedeniyle bakır arzı talep artışına aynı hızda yanıt verememiştir. Bu durum, fiyatların yüksek seviyelerde kalmasına ve volatilitenin artmasına yol açmıştır.

Bakır piyasasındaki bu yapısal dengesizlik, kablo ve iletken üreticileri açısından maliyet yönetimini kritik hale getirmiştir. Özellikle uzun vadeli sözleşmeler, stok yönetimi, hurda geri kazanımı ve dikey entegrasyon stratejileri firmalar için önemli rekabet unsurları haline gelmiştir. Benzer şekilde alüminyum piyasasında da enerji maliyetlerine bağlı olarak arz tarafındaki dalgalanmalar fiyatların yukarı yönlü hareket etmesine neden olmuştur. Arz cephesinde tedarik zinciri güvenliği ve lojistik maliyetler de sektörün belirleyici faktörleri arasında yer almıştır. Küresel taşımacılık rotalarında yaşanan değişimler, navlun maliyetlerindeki artış ve teslim sürelerindeki uzamalar, üreticileri bölgesel tedarik ve yerel üretim stratejilerine yöneltmiştir. Türkiye gibi Avrupa, Orta Doğu ve Asya pazarlarının kesişim noktasında yer alan üretim merkezleri, bu dönemde coğrafi avantajlarını daha belirgin şekilde ortaya koymuştur.

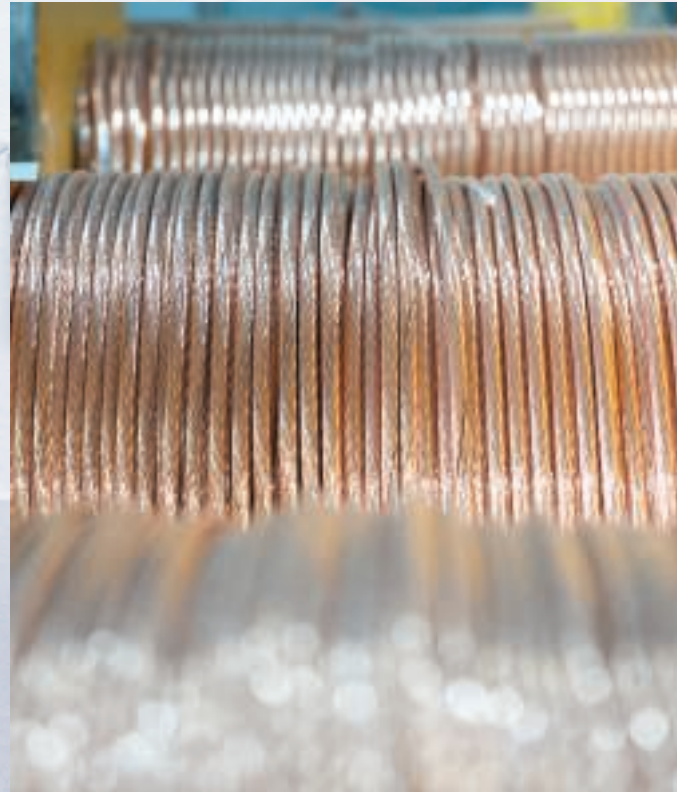
Regülasyon ve sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler de sektörde dönüşümü hızlandırmıştır. Enerji verimliliği, karbon emisyonu, geri dönüştürülebilir malzeme kullanımı ve yaşam döngüsü analizleri artık kablo üreticileri için rekabet avantajı sağlayan unsurlar olmanın ötesinde zorunlu standartlar haline gelmiştir.

Özellikle Avrupa Birliği pazarına yönelik üretim yapan firmalar açısından çevresel uyum kriterleri, pazar erişimi açısından belirleyici bir faktör olmaktadır. Bu çerçevede kablo sektöründe rekabet gücünü belirleyen temel unsurlar; hammadde temininde süreklilik, enerji maliyetlerine karşı dayanıklılık, tedarik zinciri esnekliği, yüksek katma değerli ürün portföyü geliştirme kapasitesi ve sürdürülebilir üretim altyapısına sahip olma şeklinde öne çıkmaktadır. Yüksek gerilim kabloları, altyapı projelerine yönelik iletken çözümleri ve enerji iletim sistemleri, sektörün en hızlı büyüyen alanları arasında yer almaktadır.

Türkiye’de kablo sektörü, güçlü üretim kapasitesi, coğrafi konumu ve ihracat kabiliyeti sayesinde küresel tedarik zincirinde önemli bir rol üstlenmektedir. Avrupa pazarına yakınlık, hızlı teslim avantajı ve rekabetçi maliyet yapısı, yerli üreticilerin uluslararası pazarlardaki konumunu destekleyen başlıca unsurlardır.

Sonuç olarak 2025 yılı kablo sektörü; güçlü talep, arz tarafındaki kısıtlar, yüksek hammadde fiyatları ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm dinamikleri altında şekillenmiştir. Bu ortamda teknolojiye dayalı üretim altyapısına sahip, hammadde riskini etkin yöneten, esnek tedarik modelleri geliştiren ve katma değerli ürünlere odaklanan firmalar rekabet avantajı elde etmektedir.

Alves Kablo olarak, bakır ergitme ve katma değerli üretim yatırımlarımız, entegre üretim yapımız ve güçlü tedarik yönetimimiz sayesinde sektördeki bu dönüşüm sürecine uyum sağlayarak rekabet gücümüzü artırmayı hedeflemekteyiz.



SEKTÖRDEKİ KONUMUMUZ VE HEDEFLERİMİZ

Alves Kablo olarak, 2014 yılında başlayan yolculuğumuzu bugün Türkiye’nin en hızlı büyüyen entegre kablo üretim markalarından biri olarak sürdürmekteyiz. Ankara’daki modern üretim tesisimiz, 30.000 m²’ye yaklaşan kapalı alanı, yüksek otomasyon altyapısı ve ileri teknolojiye dayalı üretim hatlarıyla ülkemizin enerji ve iletim altyapısında kritik bir üretim üssü konumuna ulaşmıştır. Üretim portföyümüz; tesisat kabloları, endüstriyel kablolar, solar kablolar, enerji iletim hatlarına yönelik özel çözümler ile bakır bara uygulamalarını kapsayan geniş bir ürün yelpazesine sahiptir.

2025 yılı, Şirketimizin dikey entegrasyon stratejisinde önemli bir eşiğin aşıldığı bir dönem olmuştur. Devreye alınan Bakır Ergitme Tesisi ile katot ergitmeden 8 mm filmaşın üretimine uzanan entegre bir üretim yapısı oluşturulmuş; hammadde temininde dışa bağımlılık önemli ölçüde azaltılmıştır. Bu yatırım, yalnızca maliyet kontrolü değil aynı zamanda tedarik güvenliği ve üretim sürekliliği açısından da kalıcı bir rekabet avantajı sağlamıştır. Filmaşın üretimini takiben bakır bara ve lama üretimine yönelik makine yatırımlarıyla yüksek katma değerli ürün çeşitliliğimiz artırılmış, özellikle trafo, pano ve endüstriyel uygulamalarda yerli üretim kapasitemiz güçlendirilmiştir.

2025 yılında bakır fiyatlarında gözlenen artış eğilimi, güçlü stok yönetimi ve entegre üretim yapımız sayesinde Şirketimiz açısından önemli bir avantaj yaratmıştır. Üretim sürekliliğini destekleyecek düzeyde tutulan hammadde stoklarımız, fiyat artışlarının maliyetlere gecikmeli yansımaları sağlamış; aynı zamanda satış fiyatlarına daha hızlı adapte olabilme kabiliyeti sunarak operasyonel kârlılığı olumlu yönde etkilemiştir. Bu durum, etkin stok yönetimi ve tedarik stratejisinin finansal performans üzerindeki kritik rolünü ortaya koymuştur.

Finansal yapı açısından, 2025 yılında başvurusu yapılan %900 oranındaki bedelsiz sermaye artırımları Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış ve 2026 yılı Ocak ayı itibarıyla ilgili bölünme işlemi başarıyla tamamlanmıştır. Tamamı iç kaynaklardan karşılanarak gerçekleştirilen bu sermaye artırımları, Şirketimizin güçlü özkaynak yapısını yansıtırken, pay likiditesinin artmasına, sermaye yapısının daha sağlıklı bir ölçeğe ulaşmasına ve yatırım kapasitesinin desteklenmesine katkı sağlamıştır. Bu işlem, finansal dayanıklılığımızı güçlendirmenin yanı sıra, büyüme stratejilerimizin sürdürülebilir biçimde finanse edilmesine yönelik önemli bir adım olmuştur.

İhracat faaliyetlerimizde Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Doğu Avrupa pazarlarındaki varlığımız güçlenmeye devam etmiş; enerji ve solar kablo çözümlerine yönelik yeni iş birlikleriyle uluslararası satış ağımız genişletilmiştir. İç pazarda ise bayi ve stok yönetimine yönelik dijital optimizasyon uygulamaları sayesinde teslimat süreleri kısaltılmış, üretim–satış entegrasyonu daha etkin hale getirilmiştir.

Sürdürülebilirlik alanında, üretim süreçlerimizin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik yatırımlar öncelikli gündemimiz olmaya devam etmektedir. Tesis çatımızda kurulu Güneş Enerjisi Santrali (GES), enerji ihtiyacımızın önemli bir kısmını yenilenebilir kaynaklardan karşılamakta ve karbon ayak izimizin azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Atık yönetimi, su verimliliği ve enerji izleme sistemleri ise hem çevresel hem de finansal performansımızı destekleyen uygulamalar arasında yer almaktadır.

2025 yılı genelinde stratejik önceliklerimiz;

- Verimlilik odaklı üretim kültürünün güçlendirilmesi,
- Dijitalleşme ve otomasyon yatırımlarının sürdürülmesi,
- İhracat pazarlarında sürdürülebilir büyümenin sağlanması,
- Çevresel uyum ve enerji verimliliği yatırımlarının artırılması olarak belirlenmiştir.

Risk yönetimi kapsamında, bakır fiyatlarındaki oynaklık, küresel talep koşulları ve finansman maliyetleri yakından takip edilmektedir. Bu çerçevede dikey entegrasyon yapımız, güçlü özkaynak tabanımız, çoklu pazar stratejimiz ve etkin stok yönetimi yaklaşımımız, belirsizliklere karşı dayanıklılığımızı artıran temel unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

2026 ve sonrası için Şirketimizin büyüme stratejisi, üretim kapasitesini ve küresel erişimini artıracak yatırımlara dayanmaktadır. Ankara Polatlı OSB’de planlanan yeni üretim tesisinin tamamlanmasıyla birlikte yüksek katma değerli ürün segmentlerinde kapasite artışı, otomasyon kaynaklı verimlilik kazanımları ve uluslararası sertifikasyon avantajı elde edilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca Avrupa pazarındaki konumumuzu güçlendirmek amacıyla yurt dışında kurulması planlanan bağlı ortaklık, ihracat faaliyetlerinin kurumsal bir yapı altında yürütülmesine katkı sağlayacaktır.

Bakır piyasasına ilişkin beklentiler, enerji dönüşümü, elektrikli araçlar ve altyapı yatırımlarının etkisiyle orta vadede talep artışının devam edeceğine işaret etmektedir. Arz tarafındaki sınırlı kapasite artışları ve yeni maden yatırımlarının uzun vadeli olması, fiyatların yüksek ve dalgalı bir bantta seyretmeye devam edebileceğini göstermektedir. Bu görünüm, entegre üretim kapasitesine ve güçlü tedarik yönetimine sahip firmalar için stratejik avantaj oluşturmaktadır.

Alves Kablo olarak, entegre üretim yapımız, teknolojiye dayalı altyapımız ve sürdürülebilir büyüme stratejimiz sayesinde sektördeki konumumuzu güçlendirmeye ve paydaşlarımıza uzun vadeli değer yaratmaya kararlılıkla devam ediyoruz.

KURUMSAL YÖNETİM

Alves Kablo olarak kurumsal yönetim anlayışımızı yalnızca yasal düzenlemelere uyumun ötesinde; şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa edilmiş sürdürülebilir bir yönetim kültürü olarak benimsemekteyiz. Bu yaklaşım, yatırımcılarımızdan çalışanlarımıza, tedarikçilerimizden topluma kadar tüm paydaşlarımızla kurduğumuz ilişkilerin temelini oluşturmaktadır. Yönetim Kurulumuzun liderliğinde, kurumsal yönetim uygulamalarımız her yıl gözden geçirilmekte ve geliştirilmektedir. Stratejik karar alma süreçlerinde etkin gözetim, paydaş katılımı ve uzun vadeli değer yaratımı temel prensiplerimiz arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri, ilgili mevzuat ve Borsa İstanbul düzenlemeleri çerçevesinde kurumsal yapımız düzenli olarak değerlendirilmekte ve uyum düzeyimizi artırmaya yönelik iyileştirmeler hayata geçirilmektedir.

2025 yılında kurumsal yönetim yaklaşımımız; iç kontrol, risk yönetimi, etik uyum ve sürdürülebilirlik unsurlarını kapsayan bütüncül bir yönetim modeli çerçevesinde güçlendirilmiştir. Bu model, paydaş güveninin korunmasını ve Şirketimizin uzun vadeli istikrarının desteklenmesini amaçlamaktadır.

Yönetim yapımız, stratejik karar alma süreçlerinde etkinlik, denetim ve şeffaflığı esas alan çok katmanlı bir yapı üzerine kuruludur. Yönetim Kurulumuz, Şirketin uzun vadeli stratejilerini belirlemek, performansını izlemek ve paydaşlara karşı hesap verebilirliği sağlamakla sorumludur. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum hedefi doğrultusunda Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler gözetim ve danışma işlevleriyle yönetim sisteminin etkinliğini desteklemektedir.

Denetim Komitesi, finansal raporlama süreçlerinin doğruluğunu ve güvenilirliğini gözetmekte; iç kontrol ve bağımsız denetim süreçlerini izlemektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, paydaş ilişkileri, yatırımcı iletişimi ve etik uygulamaların etkinliğini değerlendirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ise faaliyet risklerinin belirlenmesi, izlenmesi ve yönetim kuruluna raporlanması görevini üstlenmektedir.

2025 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu bünyesinde ayrıca Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komite, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarına ilişkin politika ve hedeflerin belirlenmesi, performansın izlenmesi ve raporlama süreçlerinin koordinasyonundan sorumludur. Bu kapsamda Şirketimiz, 2024 yılı faaliyetlerini kapsayan TSRS uyumlu ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu 2025 yılında yayımlayarak sürdürülebilirlik yaklaşımını şeffaf biçimde kamuoyu ile paylaşmıştır. Söz konusu rapor, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Kurumsal yönetim yapımızın önemli bileşenlerinden biri de etkin risk yönetimi sistemidir. Bu doğrultuda 2025 yılında Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü oluşturularak yürürlüğe alınmış; risklerin sistematik biçimde tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik kurumsal bir çerçeve tesis edilmiştir. Bu yapı, şirketimizin değişen piyasa koşullarına karşı dayanıklılığını artırmayı ve sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemeyi amaçlamaktadır.

Paydaşlarla açık ve sürekli iletişim, yönetim yaklaşımımızın tamamlayıcı unsurlarından biridir. Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri, düzenli KAP bildirimleri, etik kurallar, iç denetim mekanizmaları, dijital raporlama araçları ve sürdürülebilirlik performansı bu yapının birbirini tamamlayan bileşenlerini oluşturmaktadır.

Alves Kablo olarak kurumsal yönetim anlayışımızı "mevzuata uyumun ötesinde sürekli gelişim" ilkesiyle ele almakta; dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve risk yönetimi ekseninde daha şeffaf, hesap verebilir ve dayanıklı bir kurumsal yapı oluşturmayı hedeflemekteyiz. Amacımız, paydaş güvenini pekiştiren ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyen güçlü bir yönetim standardını sürdürülebilir biçimde hayata geçirmektir.

KOMİTELER

Yönetim Kurulu Komiteleri-I			
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Yasin YAVUZ	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Mustafa Uğur ŞİMŞEK	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Tuncay İNCİ	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Nejat Namık BOCNAK	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Serdar ÖZDEMİR	Hayır	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Yasin YAVUZ	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nejat Namık BOCNAK	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	Nejat Namık BOCNAK	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	Serdar ÖZDEMİR	Hayır	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi
Sürdürülebilirlik Komitesi	Büşra ERTURAL	Hayır	Fabrika Müdürü
Sürdürülebilirlik Komitesi	Nihal ATALI	Hayır	İnsan Kaynakları Müdürü
Sürdürülebilirlik Komitesi	Burak İMAMOĞLU	Hayır	Kalite Kontrol ve Güvence Yöneticisi



KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

I. AMAÇ ve KAPSAM

Madde 1- Bu düzenlemenin amacı ALVES KABLO SANAYİ VE Tİ-CARET A.Ş. (Şirket) yönetim kurulu tarafından oluşturulacak Kurumsal Yönetim Komitesinin (Komite), görev ve çalışma esaslarını belirlemektir. Sermaye piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını izlemek, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak Komitenin görevidir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamış olduğundan, Komite, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir.

II. DAYANAK

Madde 2- Bu Esaslar Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur. Komite, Şirket çalışanlarını veya iştirakler dahil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, iç ve dış denetçileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alma ve ihtiyaç duyduğunda dışarıdan hukuk ve profesyonel danışmanlık alma konularında yetkilendirilmiştir.

III. ORGANİZASYON

Kuruluş

Madde 3- Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite ayrıca, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır.

Komitenin çalışma süresi yönetim kurulunun çalışma süresi ile paralel olur. Komite kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur ancak Komitenin görev ve sorumluluğu, yönetim kurulunun Türk Ticaret Kanunundan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

Üyelik

Madde 4- Komite'nin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komite'nin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu

üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, Komite'ye üye olabilir. İcra başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz.

Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir.

Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin Komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

Komite Toplantıları

Madde 5- Komite lüzumu halinde Şirket merkezinde toplanır. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca yönetim kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri hazırlanacak bir rapor ile yönetim kuruluna sunar.

IV. GÖREV VE SORUMLUKLAR

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Madde 6- Komite'nin kurumsal yönetim konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi,
- Yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi.

Yönetim Kurulu

Madde 7- Komite, yönetim kuruluna uygun adaylar saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar.

Komite, yönetim kurulu ve yöneticilerin sayısı ile ilgili öneriler geliştirir, yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi, kariyer planlaması ve ödüllendirilmesi konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirler ve gözetimini yapar. Yönetim kurulu üyelerinin ödüllendirmesi, yönetim kurulu üyelerinin performansını yansıtacak ve şirketin performansı ile ilişkilendirilecek şekilde belirlenir. Bu konuda Komite gerekçe göstermek sureti ile önerilerde bulunur.

Yatırımcı İlişkileri

Madde 8- Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmasını ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmasını temin et-

mek üzere kurulan Yatırımcı İlişkileri Birimi doğrudan doğruya Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanına bağlı olarak çalışır. Yatırımcı ilişkileri Birimini pay sahipliği haklarının kullanımı konusunda faaliyet gösterir; yönetim kuruluna raporlama yapar ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlar.

Pay sahipleri ile ilişkiler birimin başlıca görevleri arasında şunlar yer alır;

- a- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- b- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- c- Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- d- Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- e- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- f- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

Ücret Komitesi Kapsamındaki Sorumluluklar

Madde 9- Komite'nin ücret konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerin yönetim kuruluna sunulması.

Aday Gösterme Komitesi Kapsamındaki Sorumluluklar

Madde 10- Komite'nin aday gösterme konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması,
- Yönetimin ve yatırımcıların da dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerinin, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususu dikkate alınarak değerlendirilmesi ve buna ilişkin değerlendirmenin bir rapora bağlanarak yönetim kurulu onayına sunulması,
- Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliğine ilişkin düzenli değerlendirmeler yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklerle ilişkin tavsiyelerin yönetim kuruluna sunulması.

Diğer Sorumluluklar

Madde 11- Komite, kendi görev alanına giren konularla ilgili olarak ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.

V. YÜRÜRLÜK

Madde 12- Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

I. AMAÇ ve KAPSAM

Madde 1- Bu düzenlemenin amacı ALVES KABLO SANAYİ VE Tİ-CARET A.Ş. (Şirket) yönetim kurulu tarafından oluşturulacak Denetimden Sorumlu Komitenin (Komite), görev ve çalışma esaslarını belirlemektir.

Komite, sermaye piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kuruluna yardımcı olarak, yaptığı değerlendirmeler çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kuruluna raporlayacaktır.

II. DAYANAK

Madde 2- Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

III. ORGANİZASYON

Kuruluş

Madde 3- Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite ayrıca, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır.

Komite, her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenir.

Komite kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna bilgi verir ancak Komitenin görev ve sorumluluğu, yönetim kurulunun Türk Ticaret Kanunundan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

Komite, Şirket çalışanlarını veya iştirakler dahil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, iç ve dış denetçileri (Denetçiler) ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alma

ve ihtiyaç duyduğunda dışarıdan hukuk ve profesyonel danışmanlık alma konularında yetkilendirilmiştir.

Üyelik

Madde 4- Komite, Şirket Yönetim Kurulunda görev yapmakta olan bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur.

Komite Toplantıları

Madde 5- Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere Şirket merkezinde toplanır. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca yönetim kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri hazırlanacak bir rapor ile yönetim kuruluna sunar. Denetimden sorumlu komitenin faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması gerekir. Denetimden sorumlu komitenin hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir.

IV. GÖREV VE SORUMLUKLAR

Bağımsız Dış Denetim

Madde 6- Komite, bağımsız dış denetimin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır. Bu kapsamda, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur.

Bu kapsamda Komite, bağımsız dış denetçinin Şirketin denetimine ilişkin her türlü ücret ve tazminatını onaylar.

Komite, bağımsız dış denetçilerin önerdiği denetim kapsamını ve denetim yaklaşımını gözden geçirir; çalışmalarını sınırlayan veya çalışmalarına engel teşkil eden hususlar hakkında Yönetim Kurulunu bilgilendirir ve önerilerde bulunur.

Komite tarafından, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi için teklif götürülmeden önce bağımsız denetim firmasından sağlanan danışmanlık hizmetleri de göz önünde bulundurularak, bağımsız denetim kuruluşunun bağımsızlığını zedeleyebilecek bir husus bulunup bulunmadığını belirten bir rapor hazırlanır.

Komite, bağımsız dış denetçiler tarafından gerçekleştirilen denetimler esnasında veya sonucunda tespit edilen önemli sorunların ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerilerinin Komitenin bilgisine zamanında ulaşmasını ve tartışılmasını sağlar.

Bağımsız denetim kuruluşu, Şirketin muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; daha önce Şirket yönetimine iletilen uluslararası muhasebe standartları çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerilerini, ayrıca Şirket yönetimiyle olan önemli yazışmaları yazılı olarak Komitenin bilgisine sunar.

Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi, iç ve bağımsız denetçileri toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite, bağımsız dış denetçiler ile ayrıca toplanarak, Komitenin veya denetçilerin özel olarak görüşülmesini istediği konuları görüşür.

İç Kontrol

Madde 7- Komite, Şirket iç denetim faaliyetinin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır. Bu amaçla, Şirket iç denetim biriminin çalışmalarını ve organizasyon yapısını gözden geçirerek; Şirkette ve iştiraklerinde sağlıklı bir iç denetim altyapısının oluşturulması, iç denetim biriminin yetki ve sorumlukların tanımlanması, iç kontrol süreçlerinin yazılı hale getirilmesi, oluşturulan yapının işlenmesi ve gözetimi hususunda yapılması gerekenlerle ilgili olarak Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

Komite, Şirket iç denetim birimi tarafından düzenlenen iç denetim raporunu inceler, değerlendirir ve yönetim kuruluna görüş sunar. Ayrıca, Denetçiler tarafından, iç kontrol ile ilgili olarak yapılan uyarı ve tavsiyelerin uygulamaya konulup konulmadığını araştırır.

Komite, iç denetim çalışmaları esnasında karşılaşılan ve iç kontrol sisteminin işleyişinde ortaya çıkan önemli olaylarda anında bilgilendirilir. İç denetçilerin çalışmalarını sınırlayan veya çalışmalarına engel teşkil eden hususlar Komite tarafından Yönetim Kurulunun bilgisine sunulur ve bu hususların ortadan kaldırılmasına yönelik önerilerde bulunulur.

Komite, Şirketin bilgisayar sisteminin güvenliği ve işletilmesi konusunda yönetimin hesap verebilirliği ile bilgisayar sisteminin çalışmaz hale gelmesi durumunda, işlemlerin kayıtlara aktarılması ve korunması konularında kriz planlarını gözden geçirir.

Komite, iç kontrol veya benzer konularda suistimal, yasa ve düzenlemelere aykırılık veya eksikliğe yol açan olayların ortaya çıkarılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir. Bu amaçla, Şirketin kanun ve düzenlemelere uyum konusunda geliştirdiği takip sistemini, disiplin cezalarını, bu konularda Şirket yönetimi tarafından açılan soruşturma ve takiplerin sonuçlarını gözden geçirir, gerekli düzenleme ve işlemlerin yapılması için yönetime önerilerde bulunur.

Muhasebe Sistemi ve Finansal Raporlama

Madde 8- Komite, kamuya açıklanacak periyodik mali tabloların ve dipnotlarının, mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetler ve Şirketin sorumlu yöneticileri ile bağımsız denetim kuruluşunun görüşünü de alarak yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir. Komite, kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

Komite, önemli muhasebe ve raporlama konuları ile hukuki sorunları gözden geçirir ve bunların mali tablolar üzerindeki etkisini araştırır.

Diğer Sorumluluklar

Madde 9- Komite, Şirketin mali tabloları, iç kontrol sistemi, bağımsız denetim faaliyeti veya faaliyet konusu ile ilgili ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.

Bu tür şikayetlerin Komiteye ulaşması ve değerlendirilebilmesi için gerekli alt yapıyı oluşturmak Komitenin görevidir. Düzenleyici otoriteler tarafından gerçekleştirilen denetim ve soruşturma sonuçları Komite tarafından gözden geçirilir, gerekli görülen düzeltmelere ilişkin öneriler yazılı olarak Yönetim Kurulunun bilgisine sunulur.

Şirket içinde yasal düzenlemelere ve Şirket içi yönetmeliklere uyumun sağlanmasını gözetmek ve Şirketin faaliyetlerine ilişkin yasal düzenlemelerde meydana gelen değişikliklerin Şirket yapısına uyarlanması sağlamak Komitenin görevidir. Bu kapsamda Komite, yasal mevzuatın öngördüğü yükümlülüklerin izlenmesi konusunda ilgili birimler tarafından bilgilendirilir.

Komite, gerekli gördüğü takdirde özel denetimler başlatabilir ve denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu'na raporlar. Komite bu tür denetimlerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir. Komite, Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar ve birimler arasında çıkabilecek çıkar çatışmaları ve Şirketin ticari sırlarının kötüye kullanılması konularında tespit ettiği hususları Yönetim Kurulunun bilgisine sunar ve bu durumun önlenmesi için alınacak tedbirler konusunda önerilerde bulunur.

Komite ayrıca, Yönetim Kurulu tarafından talep edilen diğer gözetim ve izleme faaliyetlerini yerine getirir.

V. YÜRÜRLÜK

Madde 10- Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.



RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Komite'nin amacı, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir.

2. KOMİTE'NİN YAPISI

Komite'nin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komite'nin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, Komite'ye üye olabilir. İcra başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz. Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir. Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

3. KOMİTE'NİN GÖREV VE SORUMLULULARI

Komite'nin görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,
- Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,
- Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,
- Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ ÇALIŞMA ESASLARI

1. Amaç ve Kapsam

Bu düzenlemenin amacı, ALVES KABLO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev, yetki ve sorumluluklarını belirlemektir. Komite, Şirket'in çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik alanlarında belirlediği strateji ve hedeflere ulaşmasına katkı sağlamak amacıyla faaliyet gösterir. Bu kapsamda Komite;

- Şirket'in sürdürülebilirlik stratejilerini oluşturmak,
- Belirlenen stratejilere uygun uygulamaları izlemek ve değerlendirmek,
- Sürdürülebilirlik performansının artırılmasına yönelik iyileştirme çalışmaları yürütmek,
- Sürdürülebilirlik konularında iç ve dış paydaşlarla etkin, şeffaf ve sürekli iletişim sağlamakla görevlidir.

- Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması.

4. KOMİTE'NİN ÇALIŞMALARI VE TOPLANTILARI

Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar.

Komite, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar.

Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır.

Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

5. KOMİTE'NİN ÇALIŞMA ESASLARINDA DEĞİŞİKLİK

Bu çalışma esaslarındaki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır.

6. YÜRÜRLÜK

Bu çalışma esasları ve bunlara ilişkin değişiklik ve güncellemele Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Komite, görevlerini yerine getirirken yürürlükteki mevzuata, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına ve Şirket'in sürdürülebilirlik politikasına uygun hareket eder. Şirket'in sürdürülebilirlik politikası; çevresel, sosyal ve ekonomik sorumlulukları ile bu alanlarda belirlenen hedefleri içermekte olup, tüm paydaşlara açık, şeffaf ve anlaşılır bir şekilde sunulmak üzere hazırlanmıştır.

2. Komite'nin Yapısı

Komite Başkanı: Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Sekreteri: Fabrika Müdürü

Komite Üyeleri:

- Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
- Fabrika Müdürü
- İnsan Kaynakları Müdürü
- Kalite Kontrol Müdürü

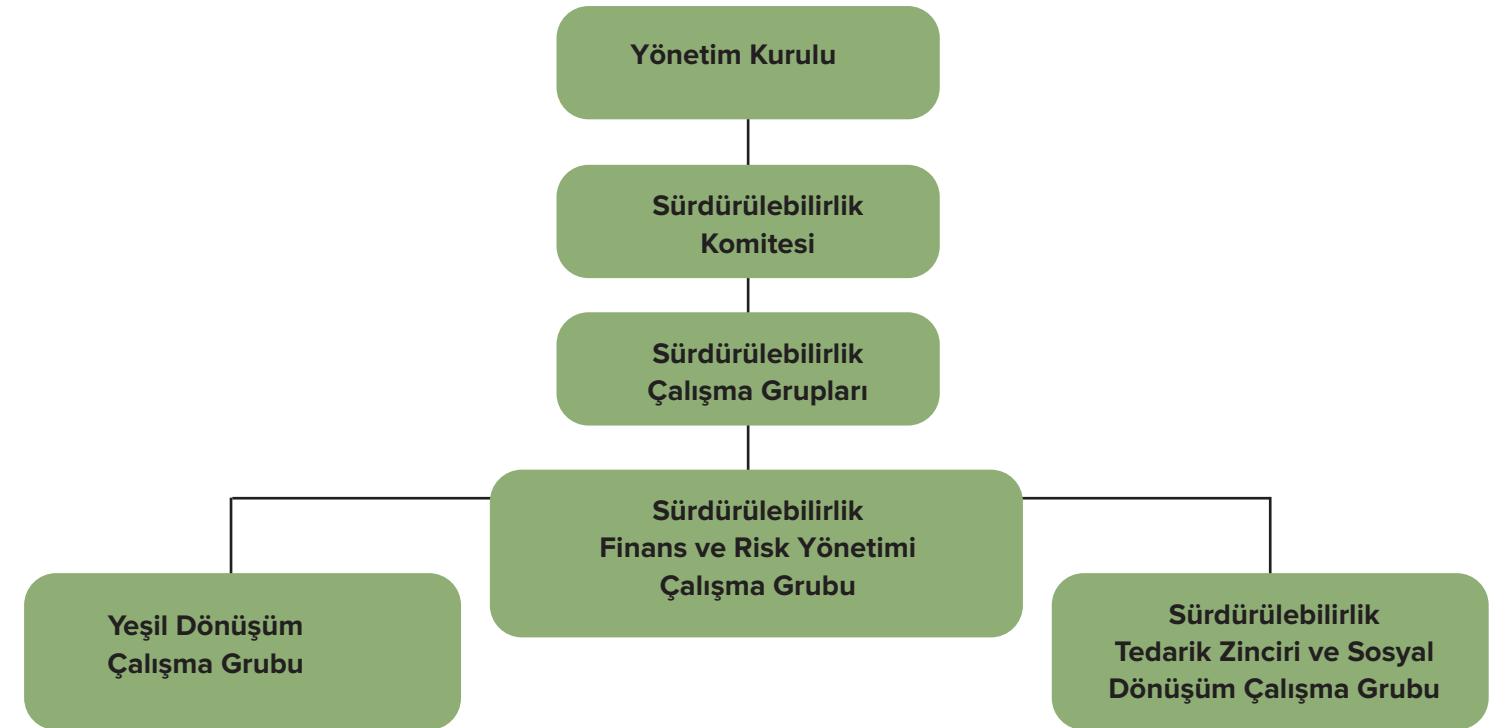
- Sürdürülebilirlik Komitesi; Komite Başkanı, Komite Sekreteri ve üyelerden oluşur.
- Komite, en az bir Yönetim Kurulu üyesi başkanlığında, sürdürülebilirlik alanında bilgi ve deneyime sahip şirket yöneticileri ve/veya uzmanlardan oluşturulur.
- Komite Başkanı, üyeler arasından kapalı oylama yöntemiyle seçilir ve en az iki yıl süreyle bu görevi yürütür.
- Komite üyeleri, Yönetim Kurulu tarafından bir yıllık dönem için atanır. Görev süresi dolan üyeler, yeniden atanmak üzere değerlendirilebilir.
- Herhangi bir üyenin görevinden ayrılması halinde, yerine yeni atama Yönetim Kurulu tarafından yapılır.
- Komite üyeleri; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında katkı sağlayabilecek bilgi ve deneyime sahip, şirketin farklı fonksiyonel birimlerini temsil eden kişiler arasından belirlenir.
- Sürdürülebilirlik konularına ilgi duyan ve katkıda bulunmak isteyen çalışanlar, gönüllü olarak komite üyeliğine başvurabilir.

Bu başvurular üst yönetim tarafından değerlendirilir ve uygun görülen adaylar atanır.

- Ulusal mevzuat ve iyi uygulama standartları çerçevesinde; Komite bünyesinde çevresel yönetim, sosyal sorumluluk, kurumsal yönetim ve uyum süreçleri konularında uzman kişilerin bulunmasına özen gösterilir.

ALVES KABLO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'de sürdürülebilirlik yönetimi, Yönetim Kurulu'nun gözetiminde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından koordine edilir. Komite, sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla, uzmanlık alanlarına göre yapılandırılmış üç ayrı çalışma grubuyla birlikte çalışır: Yeşil Dönüşüm Çalışma Grubu, çevresel sürdürülebilirlik, enerji verimliliği ve iklim değişikliği ile mücadele alanlarında faaliyet gösterirken; Sürdürülebilir Finans ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu, finansal sürdürülebilirlik, sürdürülebilir yatırım kriterleri ve iklim risklerinin yönetimi konularına odaklanır. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Sosyal Dönüşüm Çalışma Grubu ise sorumlu tedarik uygulamaları, insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği ile toplumsal etkilerin yönetimi gibi sosyal sürdürülebilirlik alanlarında görev yapar.

Sürdürülebilirlik Organizasyon Şeması



Yeşil Dönüşüm Çalışma Grubu:

- Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerinin planlanması ve uygulanması
- İklim değişikliği ile mücadele net sıfır hedeflerine ulaşmak, karbon ayak izi azaltımı ve sera gazı emisyonlarının yönetimi
- Çevresel etkilerin minimize edilmesi ve sürdürülebilir üretim süreçlerinin geliştirilmesi

Sürdürülebilir Finans ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu:

- Sürdürülebilir finansman araçlarının ve kaynaklarının değerlendirilmesi
- ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) risklerinin tanımlanması, analizi ve yönetimi
- Finansal risklerin sürdürülebilirlik perspektifiyle entegrasyonu ve raporlanması
- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Sosyal Dönüşüm Çalışma Grubu:
- Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik kriterlerinin uygulanması ve tedarikçi değerlendirmeleri
- Sosyal sorumluluk projelerinin geliştirilmesi ve işçi haklarının korunması
- Toplumsal etki ve sosyal dönüşüm odaklı çalışmaların planlanması ve takibi

3. Komite Toplantıları

Sürdürülebilirlik Komitesi, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez Şirket merkezinde toplanır. Komite toplantılarının zamanlaması, mümkün olduğunca yönetim kurulu toplantılarının takvimiyle uyumlu olacak şekilde planlanır.

Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır, düzenli bir şekilde arşivlenir ve yönetim kuruluna sunulur.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanına giren hususlarda yaptığı tespitleri ve geliştirdiği önerileri, hazırlayacağı raporlar aracılığıyla yönetim kuruluna iletir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında, Şirket'in yıllık faaliyet raporunda açıklamalara yer verilir. Ayrıca, Komite'nin hesap dönemi içerisinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir.

4. Sürdürülebilirlik Politikasının Hazırlanması ve Yayınlanması

Sürdürülebilirlik alanındaki ulusal ve uluslararası en iyi uygulamalar ile yürürlükteki yasal düzenlemeler göz önünde bulundurularak, sürdürülebilirlik politikası taslağı, ilgili departmanların katkılarıyla hazırlanır. Hazırlanan taslak, Sürdürülebilirlik Komitesi ve

üst yönetim tarafından değerlendirilir, gerekli revizyonlar yapılır ve onaylanarak yürürlüğe alınır.

Onaylanan politika, tüm iç ve dış paydaşların kolayca erişebileceği iletişim kanalları aracılığıyla yayımlanır. Bu kanallar;

Kurumsal web sitesi,

- İç iletişim araçları (çalışanlara yönelik intranet sistemleri, e-posta bilgilendirmeleri, duyuru panoları),
- Şirketin sosyal medya hesapları ve basın bültenleri gibi mecraları kapsar.
- Sürdürülebilirlik politikası, yılda en az bir kez olmak üzere düzenli olarak gözden geçirilir. Gerekli durumlarda, sürdürülebilirlik hedefleri ve değişen koşullar doğrultusunda güncellenir. Güncellenen politika, ilk yayın sürecine benzer şekilde, tüm paydaşlara duyurulur.
- Politikanın uygulanması ve etkinliğinin izlenmesinden, Sürdürülebilirlik Komitesi ile üst yönetim ortaklaşa sorumludur. Politikanın uygulama düzeyi ve hedeflere ulaşma seviyesi, düzenli aralıklarla hazırlanan performans raporlarıyla değerlendirilir. Bu raporlar, hem şirket içi denetim ve değerlendirme süreçlerinde hem de kamuya açık sürdürülebilirlik raporlarında şeffaf biçimde paylaşılır.

5. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Sorumlulukları

- Komite, şirketin sürdürülebilirlik stratejilerini ve hedeflerini belirler, bunları düzenli olarak gözden geçirir ve geliştirir. Şirketin tüm iş süreçlerinde sürdürülebilirlik hedeflerine uyum sağlanmasını temin eder.
- Komite, sürdürülebilirlik ile ilgili tüm ulusal ve uluslararası mevzuat ve standartları takip eder. Şirketin, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında gerekli yasal uyumluluğu sağlaması için politika ve prosedürlerin uygulanmasını gözetir.
- Şirketin SPK kurumsal yönetim ilkelerine uyumu gözetilir ve bu doğrultuda rehberlik yapılır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması ve yönetilmesi süreci yürütülür.
- Şirketin Sürdürülebilirlik Yol Haritasında belirlenmiş hedef ve faaliyetlerine yönelik ilerlemeyi düzenli olarak izler, performansı değerlendirir ve yol haritasını günceller. Bu ilerleme doğrultusunda şirketin sürdürülebilirlik performansını artırmaya yönelik stratejik kararlar alır.
- Komite, şirketin sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlarını değerlendirir, bu alanlarda şirketin risk yönetiminden sorumlu iş birimi ile koordine olarak ortak stratejileri geliştirir. Potansiyel tehditleri ve fırsatları proaktif bir yaklaşımla yönetir, sürdürülebilir büyüme için fırsat alanlarını geliştirir.
- Sürdürülebilirlik hedefleri, performansı ve ilerlemeleri hakkında paydaşlara düzenli ve şeffaf bir şekilde bilgi verir. Paydaşların sürdürülebilirlik konularında aktif katılımını teşvik eder ve alınan geri bildirimleri dikkate alarak süreç iyileştirmeleri sağlar.

- Çalışanlar ve paydaşlar arasında sürdürülebilirlik bilincini artırmak amacıyla farkındalık çalışmaları yürütür. Paydaş katılım faaliyetlerini organize eder ve her yıl güncellenen şirketin odak alanlarını belirlemede paydaş paneli çalışmalarını yürütür. Sürdürülebilirlik konularında şirket genelinde eğitim programları düzenleyerek bilgi ve becerilerin gelişimini sağlar.
- Komite, sürdürülebilirlik alanında en iyi uygulamaları teşvik eder ve tüm organizasyon genelinde yaygınlaştırılmasını sağlar. Sürdürülebilirlik ile ilgili uzmanlık, bilgi ve deneyimi diğer iş birimleri ve paydaşlarla paylaşarak, bütüncül bir sürdürülebilirlik kültürünün oluşumuna katkıda bulunur.
- Şirketin sürdürülebilirlik performansı hakkında düzenli raporlar hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar. Raporlamalarda başta TSRS olmak üzere ilgili standartlara uyum sağlanır.
- Sürdürülebilirlik stratejilerinin etkinliği, risk yönetimi, çevresel, sosyal, ekonomik performans kriterleri ile diğer önemli konulara ilişkin analizler yer alır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili uluslararası trendleri, yenilikleri ve sektörel gelişmeleri izleyerek, şirketin sürdürülebilirlik stratejilerine entegre eder. Global en iyi uygulamalardan faydalanarak şirketin sürdürülebilirlik çalışmalarını geliştirir.

5.1. Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Sorumlulukları

- Şirketin sürdürülebilirlik vizyonunu ve stratejik hedeflerini onaylamak, bu hedeflerin şirketin genel iş stratejisi ile uyumlu olmasını sağlamak.
- Sürdürülebilirlik performansının izlenmesi için gerekli yönetim ve raporlama yapısını oluşturmak, sürdürülebilirlik çalışmalarının etkinliği ve sonuçlarını düzenli olarak değerlendirmek.
- Sürdürülebilirlik projeleri için finansal ve operasyonel kaynakların sağlanmasında görev almak.
- Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) risklerini ve fırsatlarını üst düzeyde gözetmek; şirketin bu alanlarda karşılaşılabileceği potansiyel tehditleri önlemek için uygun risk yönetim politikalarını onaylamak ve takip etmek.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili yasal düzenlemeler, sektör standartları ve uluslararası iyi uygulamaları yakından takip ederek şirketin yasal uyumluluğunu sağlamak ve bu konuda gerekli tedbirleri almak.
- Yönetim Kurulu bünyesinde sürdürülebilirlik ile ilgili komitelerin oluşturulmasını sağlamak, bu komitelerin görevlerini etkin biçimde yerine getirmesi için kaynak ve destek sağlamak.
- Sürdürülebilirlik performans raporlarını ve dış paydaşlara yönelik açıklamaları gözden geçirmek, doğruluğunu ve şeffaflığını temin etmek; şirketin itibarını güçlendirecek açık iletişim politikalarını benimsemek.
- Şirket içinde sürdürülebilirlik kültürünün yerleşmesi için üst yönetim dahil olmak üzere tüm çalışanların katılımını teşvik

etmek ve sürdürülebilirlikle ilgili eğitim programlarının desteklenmesini sağlamak.

- Sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek yatırımların ve inovasyon projelerinin onaylanması sürecine liderlik etmek; özellikle karbon ayak izi azaltımı, enerji verimliliği ve sosyal sorumluluk projelerinin stratejik önemini gözetmek.

5.2. Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı Görev ve Sorumlulukları

- Komite toplantılarını planlamak, gündemini belirlemek ve toplantıların etkin ve verimli geçmesini sağlamak.
- Komite üyeleri arasında koordinasyonu ve iş birliğini sağlamak, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılması için liderlik etmek.
- Yönetim Kurulu ve üst yönetim ile sürdürülebilirlik konularında düzenli iletişim kurmak, raporlar sunmak ve stratejik karar süreçlerine katkı sağlamak.
- Sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi, uygulanması ve gözden geçirilmesinde öncü rol üstlenmek.
- Komitenin faaliyetlerinin ve kararlarının yazılı kayıtlarının tutulmasını ve düzenli olarak raporlanmasını denetlemek.
- Paydaşlarla sürdürülebilirlik konusunda etkin iletişim kurulmasını teşvik etmek ve şirket içinde sürdürülebilirlik kültürünün yaygınlaşmasına liderlik etmek.

5.3. Sürdürülebilirlik Komitesi Sekreteri Görev ve Sorumlulukları

- Komite toplantılarının organizasyonunu yapmak; toplantı tarihlerini belirlemek, davetleri göndermek ve toplantı hazırlıklarını koordine etmek.
- Toplantı tutanaklarını eksiksiz ve doğru şekilde tutmak, kararları yazılı hale getirmek ve ilgili paydaşlarla paylaşılmasını sağlamak.
- Komitenin çalışma planı, raporları ve dokümanlarının düzenli arşivlenmesini sağlamak.
- Komite başkanına ve üyelere bilgi akışını sağlamak, ihtiyaç duyulan doküman ve verileri temin etmek.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili güncel mevzuat, standart ve gelişmeleri takip ederek komiteye bilgi vermek ve çalışmaların güncel kalmasına destek olmak.
- Komitenin faaliyetlerine ilişkin iç iletişimi yönetmek ve sürdürülebilirlik bilincinin şirket genelinde yaygınlaşmasına katkıda bulunmak.

POLİTİKALAR

1

İnsan Kaynakları Politikası<https://www.alveskablo.com.tr/assets/yayinlar/695b562f145a6176759351970.pdf>

2

İnsan Kaynakları Gelişim Politikası<https://www.alveskablo.com.tr/assets/yayinlar/695b562fab0c4176759350562.pdf>

3

Etik Davranış Kuralları<https://www.alveskablo.com.tr/assets/yayinlar/695b56138e937176759349195.pdf>

4

Bilgi Güvenliği Politikası<https://www.alveskablo.com.tr/assets/yayinlar/695b55dcbfc47176759343686.pdf>

5

Ücretlendirme Politikası<https://www.alveskablo.com.tr/assets/yayinlar/666be3090faf8171834650528.pdf>

6

Kâr Dağıtım Politikası<https://www.alveskablo.com.tr/assets/yayinlar/666be2ebb7b9b171834647596.pdf>

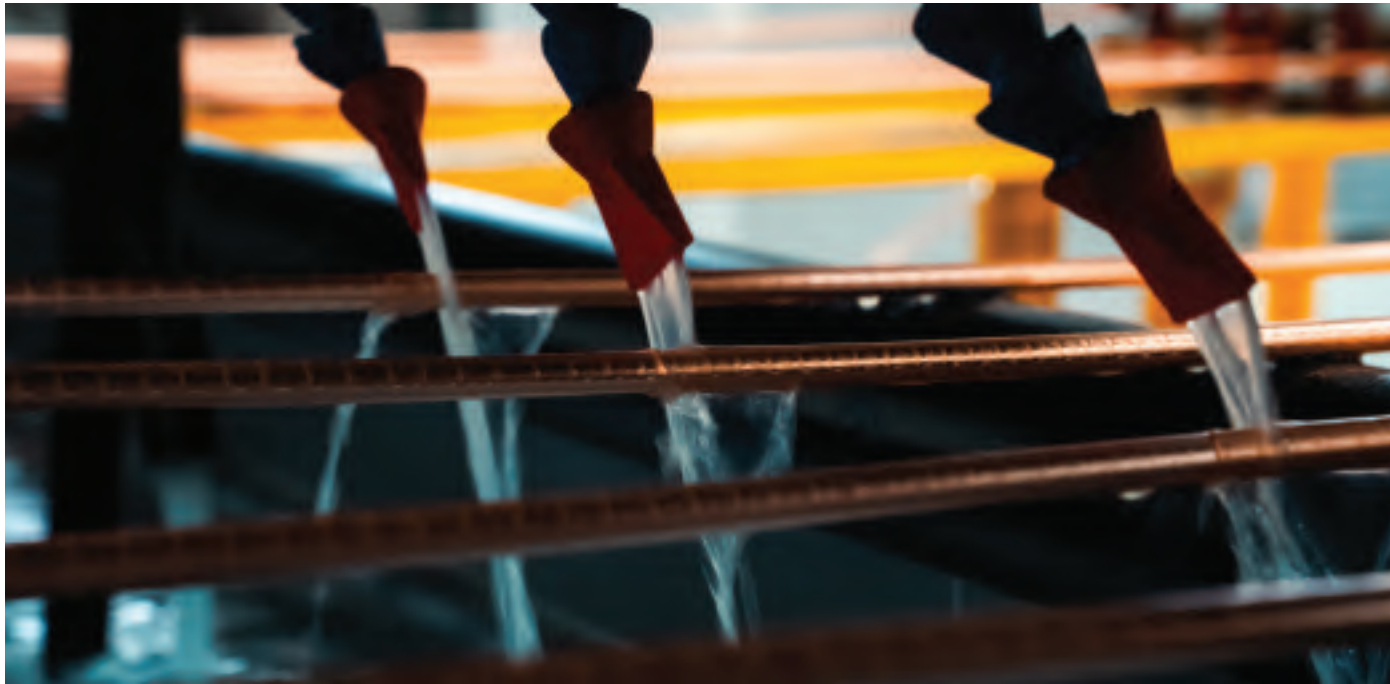
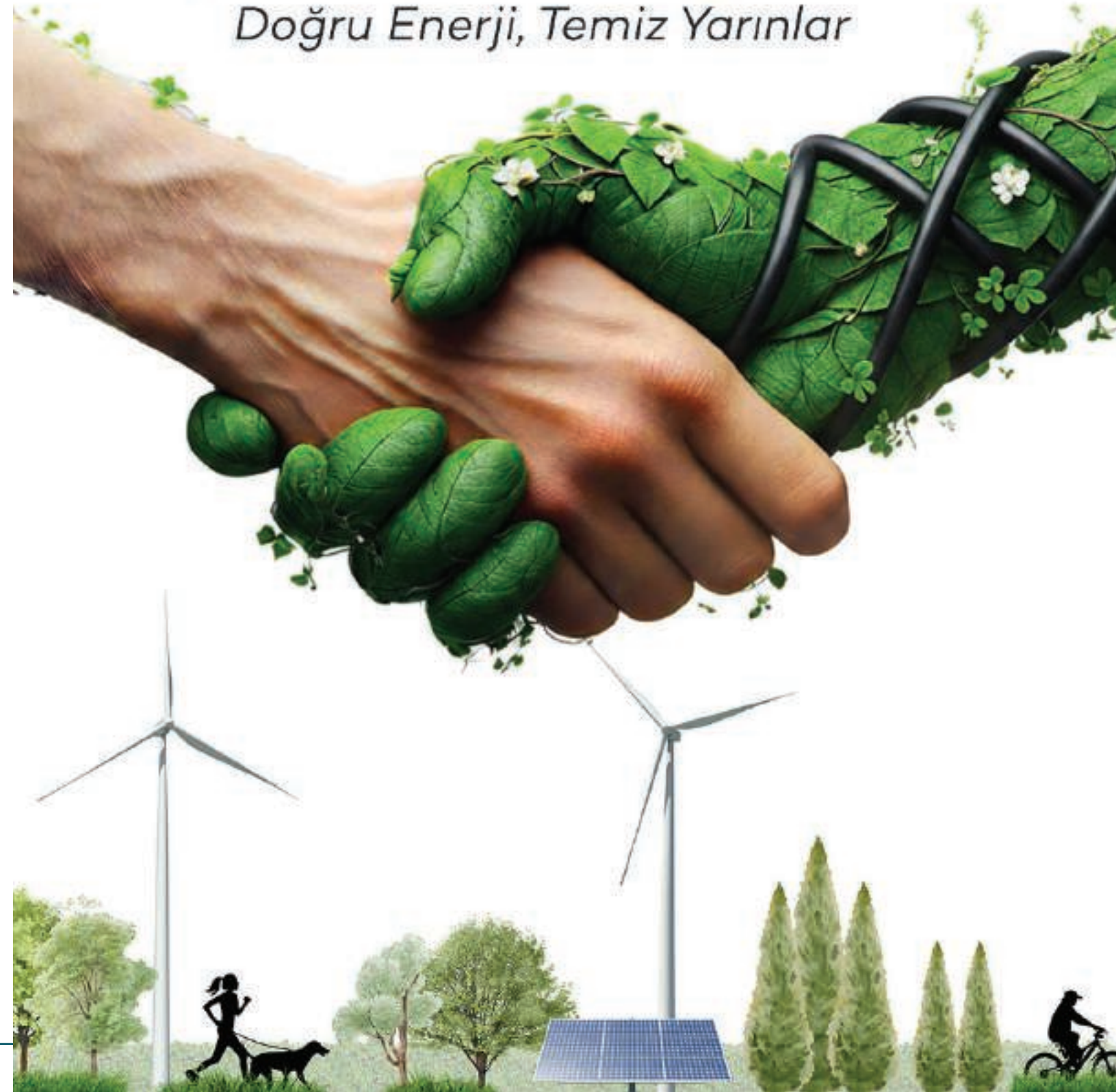
7

Sürdürülebilirlik Politikası<https://www.alveskablo.com.tr/assets/yayinlar/68dccc5a629c175930082167.pdf>

8

Bilgilendirme Politikası<https://www.alveskablo.com.tr/assets/yayinlar/666be2d06e120171834644826.pdf>

9

Bağış ve Yardım Politikası<https://www.alveskablo.com.tr/assets/yayinlar/666be2aaa9e3b171834641071.pdf>
**ALVESTM
KABLO**
**HER ŞEY
ENERJİ İLE
BAŞLAR**
Enerjiyi Taşır, Geleceği Koruruz.
Doğru Enerji, Temiz Yarınlar


İNSAN KAYNAKLARI

Alves Kablo olarak sürdürülebilir büyümenin ve kurumsal başarının temelinde nitelikli, motivasyonu yüksek ve kurumuna bağlı insan kaynağının bulunduğu inanıyoruz. Teknoloji yatırımlarımızı, üretim gücümüzü ve rekabet avantajımızı geleceğe taşıyan en önemli unsur çalışanlarımızdır. Bu anlayışla insan kaynakları politikamız; eşitlik, fırsat eşitliği, katılım, çalışan refahı ve güvenli çalışma ortamı ilkeleri üzerine inşa edilmiştir.

Kurumsal hedeflerimize ulaşırken çalışan memnuniyetini yalnızca bir sonuç değil, sürdürülebilir başarının ön koşulu olarak görmekteyiz. Bu doğrultuda eğitim ve gelişim programları, performans yönetimi uygulamaları, kariyer planlama süreçleri ve iç iletişim mekanizmaları entegre bir yaklaşımla yürütülmekte; çalışanlarımızın potansiyellerini ortaya koyabilecekleri, kendilerini geliştirebilecekleri ve uzun vadeli kariyer inşa edebilecekleri bir çalışma ortamı oluşturulmaktadır.

Üretim odaklı bir şirket olarak iş sağlığı ve güvenliği, insan kaynakları yaklaşımımızın vazgeçilmez bir parçasıdır. Güvenli çalışma koşullarının sağlanması, risklerin önceden belirlenmesi ve önleyici tedbirlerin uygulanması için düzenli eğitimler ve saha uygulamaları gerçekleştirilmektedir.

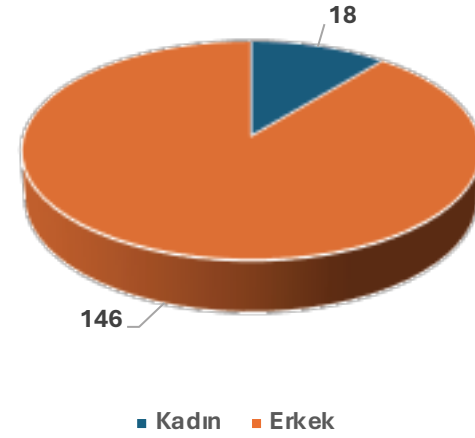
Amacımız, tüm çalışanlarımız için sağlıklı, güvenli ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı oluşturmaktır.

Çalışan bağlılığını güçlendirmek amacıyla açık iletişim, geri bildirim kültürü ve katılımcı yönetim anlayışı desteklenmektedir. Çalışanlarımızın görüş ve önerilerinin karar süreçlerine yansıtılması, kurumsal gelişimimize katkı sağlayan önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Farklı yetkinliklere sahip bireylerin birlikte değer üretebildiği kapsayıcı bir iş ortamı oluşturmak, insan kaynakları politikamızın temel hedefleri arasındadır.

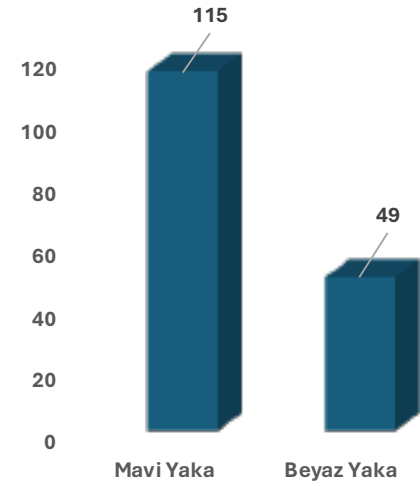
Alves Kablo olarak çalışanlarımızın yalnızca iş hayatında değil, sosyal ve kişisel gelişim alanlarında da desteklenmesini önemsiyoruz. Kurumsal aidiyeti güçlendiren uygulamalar, eğitim faaliyetleri ve motivasyon odaklı programlar, çalışanlarımızın kuruma olan bağlılığını artırırken iş verimliliğine de olumlu katkı sağlamaktadır.

İnsan odaklı yönetim anlayışımız doğrultusunda, değişen iş dünyasının gerekliliklerine uyum sağlayan, yetkinliklerini sürekli geliştiren ve ortak hedefler doğrultusunda hareket eden bir organizasyon yapısı oluşturmaya devam ediyoruz. Amacımız, çalışanlarımızın gurur duyduğu, güven duyduğu ve uzun vadeli değer ürettiği bir kurum olmaktır.

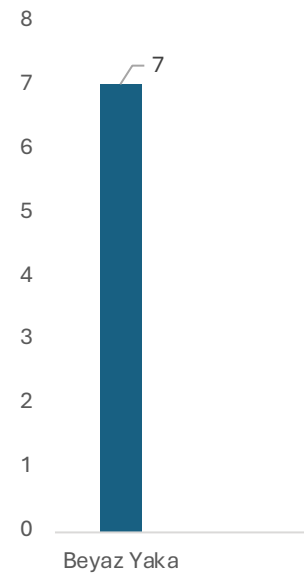
ALVES KABLO
ÇALIŞAN SAYISI



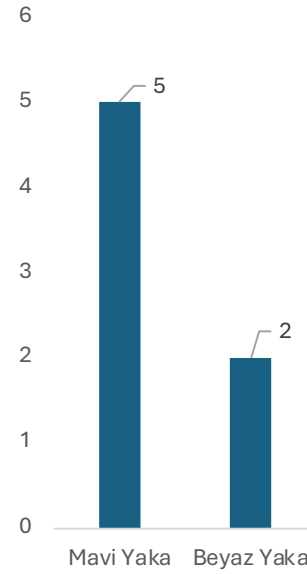
ALVES KABLO



ALVES ELEKTRİK



ALVES PLASTİK



İŞE ALIM VE ÇEŞİTLİLİK

Alves Kablo olarak sürdürülebilir büyümenin ve kurumsal başarının temelinde nitelikli, motivasyonu yüksek ve kurumuna bağlı insan kaynağının bulunduğu inanıyoruz. Teknoloji yatırımlarımızı, üretim gücümüzü ve rekabet avantajımızı geleceğe taşıyan en önemli unsur çalışanlarımızdır. Bu anlayışla insan kaynakları politikamız; eşitlik, fırsat eşitliği, katılım, çalışan refahı ve güvenli çalışma ortamı ilkeleri üzerine inşa edilmiştir.

Kurumsal hedeflerimize ulaşırken çalışan memnuniyetini yalnızca bir sonuç değil, sürdürülebilir başarının ön koşulu olarak görmekteyiz. Bu doğrultuda eğitim ve gelişim programları, performans yönetimi uygulamaları, kariyer planlama süreçleri ve iç iletişim mekanizmaları entegre bir yaklaşımla yürütülmekte; çalışanlarımızın potansiyellerini ortaya koyabilecekleri, kendilerini geliştirebilecekleri ve uzun vadeli kariyer inşa edebilecekleri bir çalışma ortamı oluşturulmaktadır.

Üretim odaklı bir şirket olarak iş sağlığı ve güvenliği, insan kaynakları yaklaşımımızın vazgeçilmez bir parçasıdır. Güvenli çalışma koşullarının sağlanması, risklerin önceden belirlenmesi ve önleyici tedbirlerin uygulanması için düzenli eğitimler ve saha uygulamaları gerçekleştirilmektedir.

Amacımız, tüm çalışanlarımız için sağlıklı, güvenli ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı oluşturmaktır.

Çalışan bağlılığını güçlendirmek amacıyla açık iletişim, geri bildirim kültürü ve katılımcı yönetim anlayışı desteklenmektedir. Çalışanlarımızın görüş ve önerilerinin karar süreçlerine yansıtılması, kurumsal gelişimimize katkı sağlayan önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Farklı yetkinliklere sahip bireylerin birlikte değer üretebildiği kapsayıcı bir iş ortamı oluşturmak, insan kaynakları politikamızın temel hedefleri arasındadır.

Alves Kablo olarak çalışanlarımızın yalnızca iş hayatında değil, sosyal ve kişisel gelişim alanlarında da desteklenmesini önemsiyoruz. Kurumsal aidiyeti güçlendiren uygulamalar, eğitim faaliyetleri ve motivasyon odaklı programlar, çalışanlarımızın kuruma olan bağlılığını artırırken iş verimliliğine de olumlu katkı sağlamaktadır. İnsan odaklı yönetim anlayışımız doğrultusunda, değişen iş dünyasının gerekliliklerine uyum sağlayan, yetkinliklerini sürekli geliştiren ve ortak hedefler doğrultusunda hareket eden bir organizasyon yapısı oluşturmaya devam ediyoruz. Amacımız, çalışanlarımızın gurur duyduğu, güven duyduğu ve uzun vadeli değer ürettiği bir kurum olmaktır.



ÇALIŞAN GELİŞİMİ VE SÜREKLİ ÖĞRENME

Hızla değişen teknoloji ve rekabet koşulları, kurumların sürdürülebilir başarısının ancak sürekli öğrenen ve kendini geliştiren insan kaynağı ile mümkün olduğunu göstermektedir. Alves Kablo olarak çalışanlarımızın bilgi, beceri ve yetkinliklerini sürekli geliştirmeyi kurumsal gelişimimizin temel unsurlarından biri olarak görmekteyiz.

Bu doğrultuda çalışanlarımızın teknik, yönetsel ve kişisel yetkinliklerini artırmaya yönelik eğitim ve gelişim programları planlı ve sistematik biçimde uygulanmaktadır. Üretim süreçlerindeki teknolojik dönüşüm, kalite standartları, iş sağlığı ve güvenliği, dijital uygulamalar ve yönetsel beceriler gibi alanlarda düzenlenen eğitimler, çalışanlarımızın görevlerini daha etkin ve verimli şekilde yerine getirmelerini desteklemektedir.

2025 yılı boyunca dijital dönüşüm, enerji verimliliği, sürdürülebilir üretim, kalite yönetimi ve liderlik gelişimi başta olmak üzere çeşitli alanlarda kapsamlı eğitim ve gelişim faaliyetleri yürütülmüştür. Teknik eğitimlerin yanı sıra iletişim, problem çözme, ekip çalışması ve liderlik gibi davranışsal yetkinliklerin geliştirilmesine yönelik programlar da uygulanmıştır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Çalışanlarımızın sağlığı, güvenliği ve refahı, Alves Kablo'nun sürdürülebilir faaliyet anlayışının temel unsurlarından biridir. Üretim süreçlerimizin her aşamasında güvenli çalışma koşullarının sağlanması ve risklerin en aza indirilmesi öncelikli hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Bu doğrultuda, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarına uygun olarak oluşturulan yönetim yapımız kapsamında risk değerlendirmeleri, saha denetimleri, periyodik kontroller ve eğitim faaliyetleri düzenli olarak yürütülmektedir. Olası tehlikelerin önceden tespit edilmesi ve önleyici tedbirlerin uygulanması, iş sağlığı ve güvenliği yaklaşımımızın temelini oluşturmaktadır.

Çalışanlarımızın güvenliğini artırmak amacıyla işbaşı eğitimleri, mesleki güvenlik eğitimleri ve acil durum tatbikatları düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Güvenlik kültürünün tüm çalışanlar tarafından benimsenmesi için farkındalık çalışmaları yürütülmekte ve çalışan katılımı teşvik edilmektedir.

Fiziksel güvenliğin yanı sıra çalışan refahı da önem verilen konular arasındadır. Ergonomik çalışma alanları, düzenli sağlık taramaları ve çalışanların fiziksel ve psikolojik iyi oluşunu destekleyen uygulamalar, iş verimliliğini ve çalışan bağlılığını olumlu yönde etkilemektedir.

Kurumsal bilgi birikiminin yaygınlaştırılması amacıyla iç eğitimler modelini desteklenmekte; deneyimli çalışanlarımızın bilgi ve tecrübelerini diğer çalışanlarla paylaşmaları teşvik edilmektedir. Bu yaklaşım, kurum içi öğrenme kültürünü güçlendirirken bilgi sürekliliğini de sağlamaktadır.

Performans yönetimi sistemimiz objektif ve ölçülebilir kriterlere dayanmaktadır. Çalışanlarımızın bireysel hedefleri ile kurumsal hedefler arasında uyum sağlanmakta; düzenli geri bildirim mekanizmalarıyla gelişim alanları belirlenmektedir. Yüksek performans gösteren çalışanlarımız için kariyer planları oluşturulmakta, yönetici adaylarına yönelik gelişim programlarıyla liderlik potansiyeli desteklenmektedir.

Alves Kablo olarak amacımız, değişen iş dünyasının gerektirdiği yetkinliklere sahip, yenilikçi düşünebilen ve sürekli gelişimi benimseyen bir organizasyon yapısı oluşturmaktır. Bu yaklaşım hem çalışan bağlılığını artırmakta hem de şirketimizin uzun vadeli rekabet gücünü güçlendirmektedir.

“Önce insan” anlayışı doğrultusunda, iş kazalarının ve meslek hastalıklarının önlenmesi için sürekli iyileştirme yaklaşımı benimsenmekte; güvenli çalışma ortamının sürdürülebilirliği için gerekli yatırımlar ve uygulamalar kesintisiz olarak devam etmektedir. Hedefimiz, tüm çalışanlarımız için güvenli, sağlıklı ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı oluşturmaktır.



TANIMLANMIŞ FAYDA PLANLARI

Şirketimiz çalışanlarına sağlanan tanımlanmış fayda planları kapsamında, hizmet sürelerine bağlı olarak doğacak kıdem tazminatı yükümlülüklerini Türkiye Muhasebe Standardı 19 (TMS 19) “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” hükümlerine uygun şekilde muhasebeleştirmektedir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, çalışanların raporlama dönemi itibarıyla hak ettikleri faydaların bugünkü değeri esas alınarak hesaplanmakta ve finansal tablolara yansıtılmaktadır. Söz konusu yükümlülük, çalışanların hizmet süreleri, ücret düzeyleri ve geleceğe ilişkin varsayımlar dikkate alınarak aktüeryal yöntemlerle belirlenmektedir.

Hesaplamalarda kullanılan iskonto oranı, yükümlülüklerin vadesine uygun, yüksek kredi derecelendirme notuna sahip borçlanma araçlarının piyasa getirileri esas alınarak belirlenmektedir. Aktüeryal hesaplamalar yetkin aktüerler tarafından yıllık bazda yapıl-

ÇALIŞANLARA SAĞLANAN DİĞER UZUN VADELİ FAYDALAR

Emeklilik planları dışında kalan diğer uzun vadeli faydalar için net yükümlülük; çalışanların cari ve geçmiş dönem hizmetleri karşılığında kazanacakları gelecekteki faydanın tahmin edilmesiyle belirlenir. Bu tutar bugünkü değere iskonto edilir ve varsa ilgili plan varlıklarının gerçeğe uygun değeri düşülür.

İskonto oranı, yükümlülük vadelerine yakın vadeli, faydaların ödenmesi beklenen para biriminde ihraç edilmiş ve kredi notu en az AA olan özel sektör borçlanma senetlerinin raporlama dönemi sonundaki getirilerine göre belirlenir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	31.12.2024	31.12.2025
Kullanılmayan İzin Karşılığı	-	2.545.587
Kıdem Tazminatı Karşılığı	-	1.175.628
Toplam	-	3.721.215

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	31.12.2024	31.12.2025
Kıdem Tazminatı Karşılığı	6.697.675	8.928.308

makta olup, ilgili varsayımlardaki değişikliklerin etkileri finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Tanımlanmış fayda planlarından kaynaklanan aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmekte, plan kapsamında oluşan hizmet maliyetleri ve faiz giderleri ise kâr veya zarar tablosunda çalışanlara sağlanan fayda giderleri içerisinde yer almaktadır.

Şirketimizde tanımlanmış fayda planı kapsamında en önemli yükümlülük kıdem tazminatı olup, ilgili yükümlülük düzenli olarak gözden geçirilmekte ve finansal tablolarımıza ihtiyatlılık ilkesi doğrultusunda yansıtılmaktadır.

Hesaplamalar, Öngörülen Birim Kredi Yöntemi (TMS 19) kullanılarak yapılır. Bu kapsamda ortaya çıkan aktüeryal kazanç ve kayıplar, oluştukları dönemde kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Raporlama tarihi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ait detay aşağıdaki gibidir:

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKAMIZ

ALVES KABLO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKASI



Elektrik altyapısının temelini oluşturan kablo ve iletken çözümlerimizle, faaliyet gösterdiğimiz her sektörde ve coğrafyada çevresel, sosyal ve ekonomik sorumluluklarımızın bilinciyle hareket ediyoruz. Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı yalnızca bugünün ihtiyaçlarını değil, gelecek kuşakların yaşam hakkını da gözeten, bütünsel bir değer yaratma modeli olarak benimsiyoruz.

Bu politika ile sürdürülebilirlik ilkelerini kurum kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline getirme kararlılığımızı, tüm paydaşlarımıza açıkça beyan ediyoruz.

1. Kurumsal Yaklaşımımız

- Kurumsal sürdürülebilirlik anlayışımızı yalnızca belirli faaliyet alanlarına değil, tüm iş yapış şeklimize entegre ederek şirket kültürümüzün temel yapı taşlarından biri haline getiriyoruz. Bu sayede çalışanlarımızın, tedarikçilerimizin ve tüm iş ortaklarımızın çevresel ve toplumsal farkındalıklarını artırmayı hedefliyoruz.
- Şirket stratejilerimizi oluştururken ekonomik kârlılıkla birlikte sosyal adalet ve çevresel sorumluluk ilkelerini dengeli bir şekilde gözetiyoruz.
- Bu sürdürülebilirlik politikası, Alves Kablo yönetimi tarafından sahiplenilmiş ve tüm çalışanlarımızın ortak sorumluluğuna açık bir şekilde dahil edilmiştir. Politika, her yıl gözden geçirilerek sektörel gelişmelere, yasal düzenlemelere ve paydaş beklentilerine uygun şekilde güncellenir.

2. Çevresel Sorumluluklarımız

- Hammadde temininden üretim süreçlerine, enerji tüketiminden ürün yaşam döngüsüne kadar tüm aşamalarda doğal kaynakların verimli kullanımı önceliklerimiz arasındadır. Enerji, su ve hammadde kullanımında verimliliği artırarak çevresel etkilerimizi asgari düzeye indiriyoruz.
- Güneş Enerji Santralimiz (GES) aracılığıyla yenilenebilir enerji üretimimizi artırıyor, üretim süreçlerimizde sürdürülebilir enerji dönüşümünü hayata geçiriyoruz.
- Elektrik tüketimimizde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanım oranını sürekli artırıyor, bu alandaki yatırımlarımıza hız kesmeden devam ediyoruz.
- Sera gazı emisyonlarımızı ISO 14064-1:2018 standardı doğrultusunda düzenli olarak ölçüyor, şeffaf bir biçimde raporluyor ve azaltım hedeflerimizi bilimsel temellere dayandırarak belirliyoruz.
- Kısa, orta ve uzun vadeli net sıfır emisyon hedeflerimiz doğrultusunda, iklim krizine karşı kararlı bir mücadele yürütüyoruz.
- Tüm üretim ve operasyon süreçlerimizde sürekli iyileştirme felsefesi ile hareket ediyor, atık oluşumunu minimize ederek geri kazanım ve geri dönüşüm oranlarını artırmak suretiyle döngüsel ekonomiye aktif katkı sağlıyoruz.
- İklim değişikliğine bağlı fiziksel riskleri önceden analiz ederek altyapı dayanıklılığımızı güçlendiriyor, olağanüstü durumlara karşı hazırlıklı sistemler geliştiriyoruz.

3. Sosyal Sorumluluklarımız

- Çalışanlarımıza adil, güvenli, sağlıklı ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sunarak hem bireysel hem de kurumsal gelişimi destekliyoruz.
- Sıfır iş kazası ilkesiyle, iş sağlığı ve güvenliği alanında ulusal ve uluslararası standartları esas alıyor; çalışanlarımızın refahını önceleyen güçlü bir İSG kültürü inşa ediyoruz.
- Kurum içerisinde çeşitliliği destekliyor, tüm çalışanlarımıza cinsiyet, yaş, etnik köken, dil veya inanç farkı gözetmeksizin eşit fırsatlar sunuyoruz.
- Kadınların iş gücüne katılımını destekliyor; özellikle yönetim kadrolarında kadın temsiliyetini artırmak amacıyla hedef odaklı uygulamaları hayata geçiriyoruz.
- Çalışan bağlılığını artırmaya yönelik eğitim, gelişim ve kapsayıcılık temelli sosyal projeler geliştiriyor; kurum içi diyalogu ve katılımı teşvik ediyoruz.
- Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde, toplumsal ihtiyaçlara duyarlı projeler geliştirerek eğitim, sağlık, istihdam ve sosyal destek alanlarında yerel kalkınmaya katkı sağlıyoruz.
- Tedarik zincirimizdeki tüm iş ortaklarımızdan etik, çevresel ve sosyal sorumluluk ilkelerine uyum bekliyor; birlikte büyümeyi ve sorumluluk paylaşımını temel alan uzun vadeli ilişkiler kuruyoruz.



4. Etik İlkeler ve Kurumsal Yönetişim

- Tüm faaliyetlerimizde şeffaflık, hesap verebilirlik, katılım-cılık ve yasal uyum ilkeleri doğrultusunda hareket ediyoruz.
- Rüşvet, yolsuzluk ve çıkar çatışmasına sıfır tolerans ilkesi-yle tüm iş süreçlerimizi etik değerler temelinde şekillen-diriyoruz.
- Müşterilerimiz, çalışanlarımız, yatırımcılarımız, tedarikçil-erimiz ve kamu otoriteleri dâhil olmak üzere tüm pay-daşlarımızla açık, sürekli ve yapıcı bir iletişim kurmayı esas alıyoruz.
- Kurumsal sürdürülebilirlik performansımızı uluslararası raporlama standartlarına uygun biçimde düzenli olarak raporluyor, bağımsız doğrulama süreçleri ile güvenil-irliğimizi güçlendiriyoruz.
- Yerli ve milli üretim stratejimize bağlı kalarak, bölgesel kalkınmaya destek olacak şekilde yerel tedarikçilerle iş birliğini artırıyor, ekonomiye katma değer sağlıyoruz.

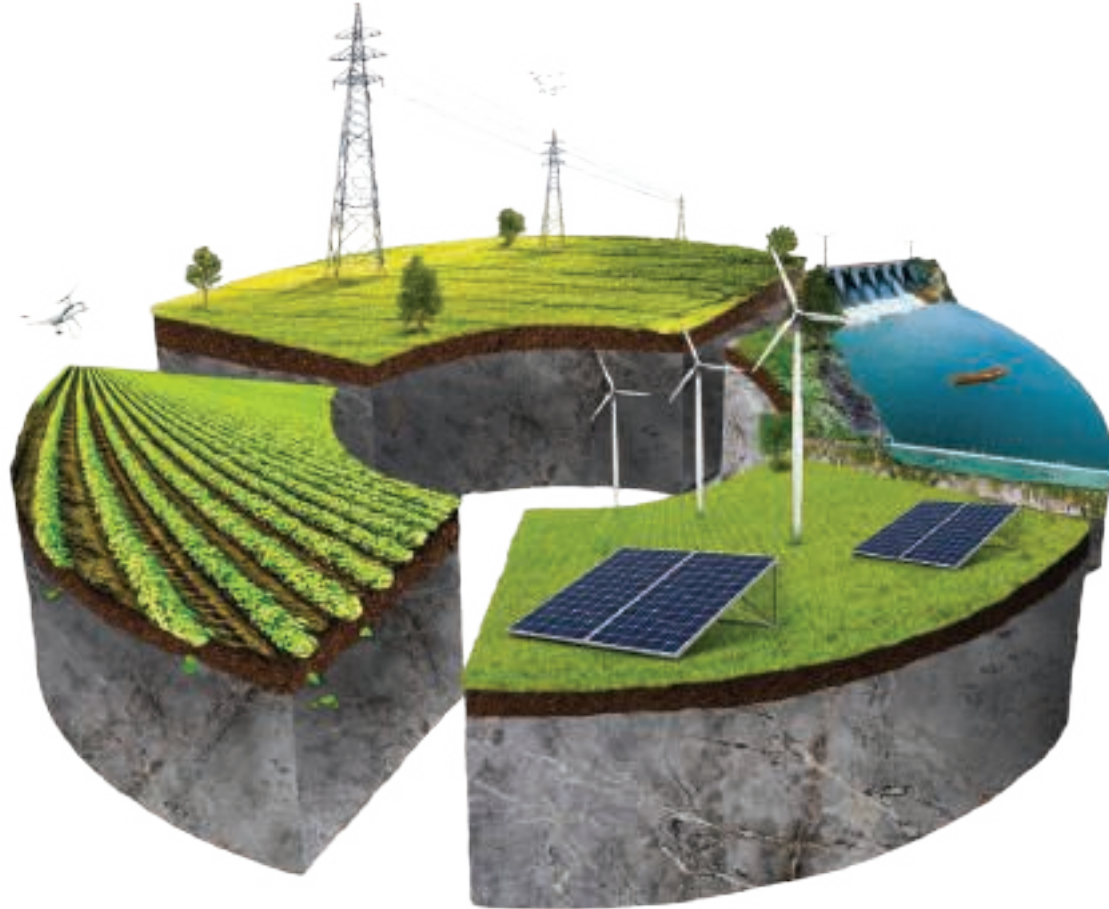
Alves Kablo olarak, bugünün ihtiyaçlarını karşılarken gelecek ne-sillerin yaşam hakkını da gözetiyor; tüm faaliyetlerimizde sürdür-ülebilirliği önceliklendiriyor ve her adımda sorumluluk bilinciyle hareket ediyoruz. Sürdürülebilirlik politikamız; çevreye duyarlı, topluma katkı sunan, etik değerlere bağlı ve sürekli gelişimi esas alan kurumsal vizyonumuzun temelidir.

5. Sürekli İyileşme ve Uyum

- Sürdürülebilirlik politikamızı sadece belgelerle sınırlı kal-madan, kurum stratejilerimize, yönetim anlayışımıza ve operasyonel süreçlerimize doğrudan entegre ediyoruz.
- Tüm çalışanlarımızın sürdürülebilirlik alanında bilgi ve farkındalık düzeylerini artırmak için düzenli eğitimler, atölye çalışmaları ve iç iletişim kampanyaları yürütüyoruz.
- Kurumsal performansımızı sürekli izliyor, yıllık hedefler tanımlıyor, ölçülebilir göstergeler belirliyor ve ilerlemeyi objektif kriterlerle değerlendiriyoruz.
- ISO 14001, ISO 45001, TSRS 1-2, GRI gibi ulusal ve uluslar-arası sürdürülebilirlik yönetim sistemleri ve raporlama standartları ile tam uyum içinde hareket ediyoruz.
- Faaliyetlerimizi Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile hizalayarak, küresel ölçekte sürdürüle-bilir kalkınma hedeflerine katkı sunmayı amaçlıyoruz.

Alves Kablo yönetimi tarafından benimsenen bu politika, tüm çalı-şanlarımızın ve iş ortaklarımızın ortak sorumluluğudur. Her yıl göz-den geçirilerek güncellenen bu yaklaşımla, daha yaşanabilir bir gelecek için kararlılıkla çalışıyoruz.

Alves Kablo, sadece bugün için değil, gelecek nesiller için de de-ğer üretmeye kararlıdır.



SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİM YAPISI

Alves Kablo olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumlu-luk olarak değil, uzun vadeli kurumsal dayanıklılığımızın, rekabet gücümüzün ve değer yaratma kapasitemizin temel unsuru olarak ele alıyoruz. Yönetim anlayışımız; ekonomik büyüme, çevresel duyarlılık ve toplumsal katkı arasında dengeli bir yapı oluşturma-yı hedefler. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik, stratejik planlamadan üretim süreçlerine, yatırım kararlarından tedarik zinciri yönetimi-ne kadar tüm faaliyetlerimize entegre edilmiştir.

Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik stratejisinin şirket hedefle-riyle uyumunu gözetmekte; çevresel ve sosyal risklerin finansal etkilerini değerlendirmekte ve performans göstergelerinin izlen-mesini sağlamaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi paydaş beklen-tileri ile sürdürülebilirlik politikaları arasındaki uyumu takip eder-ken, 2025 yılı itibarıyla kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi şirket genelinde sürdürülebilirlik gündeminin bütüncül yönetiminden sorumludur. Komite; çevre, enerji verimliliği, sosyal sorumluluk, etik yönetim ve paydaş iletişimi alanlarında politika geliştirme, performans izleme ve raporlama süreçlerini koordine etmektedir. 2025 yılında yayımlanan TSRS-1 ve TSRS-2 uyumlu ilk Sürdürüle-bilirlik Raporumuz, bu yaklaşımın kurumsal bir çıktısı niteliğindedir. Rapor, çevresel, sosyal ve yönetim performansımıza ilişkin kapsamlı veriler sunarak hesap verebilirliğimizi güçlendirmiştir.

Sürdürülebilirlik yönetimimiz stratejik ve operasyonel olmak üze-re iki düzlemde ele alınmaktadır. Stratejik düzeyde iklim değişikli-ği, enerji dönüşümü, karbon yönetimi ve döngüsel ekonomi baş-lıkları yatırım kararlarına entegre edilirken; operasyonel düzeyde enerji verimliliği, kaynak optimizasyonu, atık yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, çalışan gelişimi ve tedarik zincirinde etik uygulamalar yıllık hedefler doğrultusunda yönetilmektedir.

Yenilenebilir enerji yatırımlarımız bu yaklaşımın önemli bir bile-şenidir. Tesis çatımızda kurulu Güneş Enerji Santrali (GES), enerji tüketimimizin önemli bir kısmını yenilenebilir kaynaklardan kar-şılıyarak karbon ayak izimizin azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Bununla birlikte, Ankara Polatlı OSB'de kurulmakta olan yeni üre-tim tesisinin devreye alınmasıyla sürdürülebilir üretim kapasite-mizin önemli ölçüde artması beklenmektedir. Modern üretim alt-yapısı ve entegre proses yapısı sayesinde bakır geri kazanımı ve hurda yönetimi süreçlerinin daha etkin hale gelmesi öngörülmek-te; bu durum bakır geri dönüşüm oranlarımızın yükselmesine ve hammadde kullanım verimliliğinin artmasına katkı sağlayacaktır. Böylece üretim süreçlerimizde döngüsel ekonomi prensiplerinin daha güçlü biçimde uygulanması hedeflenmektedir.

Bakır ergitme tesisi ve Conform hattı gibi yatırımlar, hammadde kullanımında iç kaynak verimliliğini artırarak üretim zincirimizin sürdürülebilirliğini desteklemektedir. Bu entegre yapı, hem tedarik güvenliğini güçlendirmekte hem de atık ve hurda malzemele-rin yeniden üretime kazandırılmasını mümkün kılmaktadır.

Paydaş yönetimi, sürdürülebilirlik performansımızın ayrılmaz bir parçasıdır. Çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve yerel paydaşlarımızla düzenli iletişim kurarak beklentileri analiz eder, bu verileri risk yönetimi ve stratejik planlama süreçlerine dahil ederiz.

Etik Kurallarımız ve Uyum Politikamız; adil iş uygulamaları, insan haklarına saygı, bilgi güvenliği ve çıkar çatışmalarının önlenme-si gibi alanlarda ortak davranış standartları belirlemektedir. Tüm çalışanlarımız, tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımız bu standartlara uymakla yükümlüdür. Etik ihlal bildirim mekanizmaları gizlilik esa-sına göre çalışmakta ve ilgili bildirimler prosedürlere uygun bi-çimde değerlendirilmektedir.

Veri yönetimi, sürdürülebilirlik performansımızın ölçülmesi ve iyi-leştirilmesi açısından kritik öneme sahiptir. Enerji, su, hammadde kullanımı, atık ve emisyon göstergeleri düzenli olarak izlenmekte, analiz edilmekte ve hedeflerle karşılaştırılmaktadır. Bu veriler yal-nızca raporlama amacıyla değil, aynı zamanda üretim planlaması, bakım faaliyetleri ve yatırım kararlarında da aktif olarak kullanıl-maktadır.

Alves Kablo olarak Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile tam uyumu hedeflemekte; karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, atıkların geri kazanımı, çalışan haklarının korunması ve etik yönetişimin güçlendirilmesini temel öncelikleri-miz arasında görmektedir.

Sürdürülebilirlik yönetim yapımız; karar alma süreçlerine entegre, veri temelli ve paydaş odaklı bir yaklaşım sunmaktadır. Bu yapı, Alves Kablo'nun büyüme hedeflerini çevresel, sosyal ve yöneti-şim ilkeleriyle uyumlu şekilde desteklerken uzun vadeli kurumsal dayanıklılığımızı güçlendirmektedir.

ÇEVRESEL PERFORMANS

Alves Kablo olarak çevresel sürdürülebilirliği, üretim faaliyetlerimizin yan çıktısı değil, uzun vadeli büyüme modelimizin temel bileşeni olarak görüyoruz. Artan üretim hacmi ve ürün çeşitliliğine rağmen doğal kaynak kullanımını azaltmak, karbon emisyonlarını kontrol altında tutmak ve döngüsel üretim yaklaşımını güçlendirmek amacıyla entegre bir çevre yönetim anlayışı uyguluyoruz.

Düşük Karbonlu Üretime Geçiş

Enerji tüketiminin azaltılması ve yenilenebilir kaynak kullanımının artırılması, çevresel stratejimizin öncelikli alanıdır. 1,865 MW kurulu güce sahip Güneş Enerji Santralimiz (GES), üretim faaliyetlerimizin önemli bir bölümünün temiz enerjiyle desteklenmesini sağlamış ve karbon yoğunluğumuzun düşürülmesine katkıda bulunmuştur.

Üretim hatlarında gerçekleştirilen verimlilik projeleri kapsamında enerji izleme sistemleri kurulmuş, frekans kontrollü sürücüler, ısı geri kazanımı uygulamaları ve basınçlı hava optimizasyonu gibi çözümler devreye alınmıştır. Bu sayede üretim başına düşen enerji tüketimi azaltılmış ve kaynak kullanımı daha etkin hale getirilmiştir.

Karbon emisyonlarımız ISO 14064-1 standardına uygun olarak düzenli biçimde ölçülmekte ve izlenmektedir. Orta vadede yenilenebilir enerji payını artırarak emisyon yoğunluğunu sürekli düşürmeyi hedefliyoruz.



Sistematik Yönetim ve Sürekli İyileştirme

Çevre yönetimi faaliyetlerimiz ISO 14001 ve ISO 50001 standartları çerçevesinde yürütülmekte; enerji, su, atık ve emisyon verileri düzenli olarak izlenmektedir. Bu veriler, üretim hacmiyle ilişkilendirilerek performans analizleri yapılmakta ve karar alma süreçlerinde kullanılmaktadır.

Elde edilen sonuçlar iç denetim ve yönetim gözden geçirme mekanizmalarıyla değerlendirilmekte, yıllık sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

2025 Perspektifi

2025 yılında çevresel performansımızın temel odağı;

- Enerji verimliliğinin artırılması
 - Yenilenebilir enerji kullanımının genişletilmesi
 - Atık geri kazanım oranlarının yükseltilmesi
 - Su kullanımının optimize edilmesi
- olmuştur.

Döngüsel Üretim ve Kaynak Verimliliği

Üretim süreçlerimizde ortaya çıkan atıkların yeniden değerlendirilmesi ve hammadde kullanımının optimize edilmesi, çevresel performansımızın önemli bir bileşenidir. Entegre üretim yatırımlarımız sayesinde üretimden kaynaklanan hurda malzemelerin yeniden kullanımı mümkün hale gelmiş, fire oranlarında azalma sağlanmıştır. Bu yaklaşım yalnızca çevresel etkimizi azaltmakla kalmayıp aynı zamanda hammadde maliyetlerinin yönetilmesine de katkı sağlamaktadır.

Yeni yatırımların devreye alınmasıyla birlikte geri kazanım kapasitemizin ve döngüsel üretim kabiliyetimizin daha da artması beklenmektedir.

Su ve Kimyasal Kullanımında Kontrol

Su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı amacıyla kapalı devre sistemler ve yeniden kullanım uygulamaları yaygınlaştırılmıştır. Su tüketimi düzenli olarak izlenmekte ve proses kaynaklı kayıpların azaltılması için bakım ve iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Kimyasal maddeler mevzuata uygun şekilde depolanmakta, güvenlik bilgi formları güncel tutulmakta ve riskli maddelerin kullanımının azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Tedarik Zinciri Kaynaklı Çevresel Etkiler

Çevresel etkilerin yalnızca üretimle sınırlı olmadığı bilinciyle tedarik ve lojistik süreçlerimiz de bu kapsamda değerlendirilmektedir. Yerli tedarik oranının artırılması, lojistik optimizasyonu ve taşıma planlaması sayesinde karbon emisyonları ve operasyonel maliyetler azaltılmaktadır.

Satın alma süreçlerinde çevresel performans kriterleri, geri dönüştürülmüş içerik ve izlenebilirlik giderek daha fazla önem kazanmaktadır.



Alves Kablo olarak çevresel sürdürülebilirliği yalnızca uyum yükümlülüğü değil, rekabet gücünü artıran stratejik bir unsur olarak görüyoruz. Kaynak verimliliği ve düşük karbonlu üretim yaklaşımı, uzun vadeli değer yaratımımızın ve kurumsal dayanıklılığımızın temelini oluşturmaktadır.

SOSYAL PERFORMANS

Alves Kablo olarak sürdürülebilir büyümenin yalnızca finansal performansla değil, insan odaklı bir değer yaratımıyla mümkün olduğuna inanıyoruz. Şirketimizin rekabet gücünü ve uzun vadeli başarısını belirleyen en kritik unsur, üretimden yönetime kadar tüm süreçlerde bilgi, deneyim ve bağlılıkla katkı sağlayan insan kaynağımızdır. Bu nedenle sosyal performans yaklaşımımız, çalışanlarımızın güvenliğini, gelişimini, refahını ve kurumsal aidiyetini güçlendiren bütüncül bir yapı üzerine kuruludur.

İnsan kaynakları uygulamalarımız, işe alım aşamasından kariyer gelişimine kadar çalışan yolculuğunun her adımını kapsayan sistematik bir anlayışla yürütülmektedir. Liyakat, fırsat eşitliği ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda oluşturulan bu yapı, yalnızca nitelikli iş gücünü çekmeyi değil, aynı zamanda çalışanların potansiyellerini sürdürülebilir biçimde geliştirmeyi hedefler. 2025 yılı boyunca teknik ve mesleki eğitim programlarının kapsamı genişletilmiş; üretim, kalite, bakım ve verimlilik alanlarında uygulamalı gelişim çalışmaları yürütülmüştür. Dijitalleşme, enerji verimliliği ve operasyonel mükemmellik konularındaki eğitimler, çalışanlarımızın değişen teknolojik koşullara uyum sağlamasını desteklemiştir.

Üretim faaliyetlerimizin doğası gereği iş sağlığı ve güvenliği, sosyal performansımızın temel öncelikleri arasında yer almaktadır. Önleyici yaklaşımı esas alan güvenlik kültürü sayesinde risk değerlendirmeleri, saha denetimleri ve farkındalık çalışmaları sürekli olarak güncellenmektedir. Çalışanlarımızın güvenli bir ortamda faaliyet göstermesi yalnızca yasal bir gereklilik değil, aynı zamanda kurumsal sorumluluğumuzun ayrılmaz bir parçasıdır. Bu kapsamda 2025 yılında güvenli davranış bilincinin güçlendirilmesi, ramak kala bildirimlerinin teşvik edilmesi ve ergonomik çalışma koşullarının iyileştirilmesi yönünde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

Kurumsal kültürümüzün bir diğer önemli unsuru kapsayıcılık ve eşitlik anlayışıdır. Farklı deneyim, bakış açısı ve yetkinliklere sahip çalışanların birlikte değer ürettiği bir organizasyon yapısı oluşturmayı amaçlıyoruz.



İşe alım, terfi ve ücretlendirme süreçlerinde objektif kriterler esas alınmakta; kadın istihdamının artırılması ve genç yeteneklerin kuruma kazandırılması yönünde politikalar uygulanmaktadır. Çalışanların kendilerini ifade edebildiği, saygı ve adalet temelli bir çalışma ortamı oluşturmak, sürdürülebilir kurumsal başarı için kritik görülmektedir.

Etik değerlere bağlılık, sosyal performans yaklaşımımızın merkezinde yer alır. Şirket genelinde uygulanan etik kurallar ve uyum politikaları; adil iş uygulamaları, çıkar çatışmasının önlenmesi, bilgi güvenliği ve gizlilik ilkelerini kapsamaktadır. Çalışanların görüş ve önerilerini iletebildiği açık iletişim kanalları ile etik bildirim mekanizmaları, şeffaf ve güvene dayalı bir kurum kültürünün oluşmasına katkı sağlamaktadır. Çalışan esenliğini destekleyen uygulamalar, sosyal etkinlikler ve kurum içi iletişim faaliyetleri de aidiyet duygusunu güçlendiren unsurlar arasında yer almaktadır. Alves Kablo, faaliyet gösterdiği bölgenin sosyal ve ekonomik gelişimine katkı sağlamayı da kurumsal sorumluluğunun bir parçası olarak görmektedir. Yerel paydaşlarla kurulan iş birlikleri, istihdam olanaklarının artırılması ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan projeler, topluma değer yaratma anlayışımızın somut yansımalarıdır. Tedarik zinciri yönetiminde de etik ve sosyal uygunluk kriterleri gözetilmekte, sorumlu satın alma yaklaşımı benimsenmektedir. Sosyal performansımız, yalnızca uygulamalarla değil, ölçülebilir göstergeler aracılığıyla da takip edilmektedir. Eğitim faaliyetleri, çalışan bağlılığı, iş sağlığı ve güvenliği performansı, çeşitlilik göstergeleri ve çalışan devir oranları düzenli olarak analiz edilmekte ve yönetim düzeyinde değerlendirilmektedir. 2025 yılında yayımlanan TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuz, bu verilerin şeffaf biçimde paylaşılmasını sağlayarak kurumsal hesap verebilirliğimizi güçlendirmiştir.

Sonuç olarak Alves Kablo için sosyal performans, yalnızca çalışan memnuniyetine yönelik bir yaklaşım değil; güven, gelişim, eşitlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine kurulu sürdürülebilir bir değer yaratım modelidir. Çalışanlarımızın refahını ve gelişimini destekleyen bu yapı, şirketimizin uzun vadeli rekabet gücünü ve kurumsal dayanıklılığını güçlendiren en önemli unsurlardan biri olmaya devam etmektedir.

TEDARİK ZİNCİRİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ



Alves Kablo olarak tedarik zinciri yönetimini yalnızca malzeme temini süreci olarak değil, operasyonel dayanıklılığımızı ve rekabet gücümüzü belirleyen stratejik bir unsur olarak değerlendirmiyoruz. Özellikle emtia fiyatlarındaki oynaklık, küresel lojistik riskleri ve tedarik sürelerindeki belirsizlikler dikkate alındığında, sürdürülebilir bir üretim modeli ancak güçlü ve kontrollü bir tedarik yapısıyla mümkün olmaktadır.

2025 yılı itibarıyla devreye alınan bakır ergitme tesisimiz, tedarik zinciri yapımızda köklü bir dönüşüm sağlamıştır. Önceki dönemde filmaşın tedariki ile başlayan üretim süreci, artık katot bakırdan ergitme ve sürekli döküm aşamalarını kapsayan entegre bir yapıya kavuşmuştur. Bu dönüşüm sayesinde hammadde tedarikinde dış bağımlılık önemli ölçüde azalmış, tedarik süreleri kısalmış ve üretim planlamasında esneklik artmıştır. Aynı zamanda stok yönetimi ve maliyet kontrolü açısından daha öngörülebilir bir yapı oluşmuştur.

Entegre üretim modeli, yalnızca operasyonel verimlilik sağlamamış; aynı zamanda küresel tedarik zincirindeki kırılganlıklara karşı şirketimizi daha dayanıklı hale getirmiştir. Filmaşın piyasasındaki arz daralmaları, fiyat dalgalanmaları ve teslimat gecikmeleri gibi riskler büyük ölçüde ortadan kalkmış; üretimin sürekliliği güvence altına alınmıştır. Bununla birlikte, iç kaynaklardan sağlanan yarı mamul üretimi, kalite standardizasyonu ve izlenebilirlik açısından da önemli avantajlar yaratmıştır.

Hammadde tedarikinde sürdürülebilirlik kriterleri gözetilmeye devam edilmekte, özellikle bakır, alüminyum ve yardımcı malzemelerde güvenilir ve lisanslı tedarikçilerle çalışılmaktadır. Yerli tedarik oranının artırılması hem lojistik maliyetlerini hem de taşıma kaynaklı karbon emisyonlarını azaltırken, tedarik sürelerinin kısalmasına katkı sağlamaktadır. Bu yaklaşım, bölgesel ekonomik değer yaratımı açısından da önem taşımaktadır.

Lojistik süreçlerinde operasyonel verimliliği artırmaya yönelik optimizasyon çalışmaları sürdürülmektedir. Taşıma planlaması, yük birleştirme uygulamaları ve alternatif rotaların değerlendirilmesi sayesinde teslimat performansı iyileştirilmiş, maliyet kontrolü güçlendirilmiştir. Yurt içi dağıtım ağına etkinliği, bayilik sistemi ve stok yönetimi uygulamalarıyla desteklenerek müşteri taleplerine daha hızlı yanıt verilebilir hale getirilmiştir.

Tedarik zincirinin güvenliği yalnızca fiziksel malzeme akışıyla sınırlı olmayıp, bilgi güvenliği ve sözleşmesel uyum boyutlarını da kapsamaktadır. Kritik iş ortaklarıyla yapılan anlaşmalarda gizlilik, veri koruma ve operasyonel süreklilik hükümleri yer almakta; bu konular düzenli olarak izlenmektedir.

2025 yılı boyunca uygulanan sürdürülebilir satın alma ve tedarikçi değerlendirme mekanizmaları, teslimat güvenilirliği, kalite performansı ve operasyonel uyum kriterleri üzerinden düzenli olarak analiz edilmiştir. Bu sayede risklerin erken tespiti ve gerekli önlemlerin zamanında alınması mümkün olmaktadır.

Sonuç olarak Alves Kablo'nun tedarik zinciri yapısı, dikey entegrasyon yatırımlarıyla güçlendirilmiş, dış şoklara karşı dayanıklı ve sürdürülebilir bir modele dönüşmüştür. Üretimin ergitmeden başlayan entegre yapısı, yalnızca maliyet avantajı sağlamakla kalmayıp aynı zamanda operasyonel sürekliliği ve rekabet gücünü artıran stratejik bir unsur haline gelmiştir. Bu yaklaşım, şirketimizin uzun vadeli büyüme hedeflerini destekleyen güvenilir ve esnek bir değer zinciri oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.



ALVES KABLO

HER ŞEY
ENERJİ İLE
BAŞLAR

Hayatın
akışında
hep görünmez
bir GÜÇ vardır



www.alveskablo.com

FİNANSALLAR

STRATEJİK YATIRIM DÖNEMİNDE FİNANSAL PERFORMANSIMIZ

2025 yılı, yüksek faiz oranları, sıkı finansal koşullar ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmaların belirleyici olduğu bir ekonomik ortamda, Alves Kablo'nun operasyonel büyümesini sürdürürken aynı zamanda ölçek artırıcı stratejik yatırımlarını hızlandırdığı bir dönem olmuştur. Şirket, dikey entegrasyon hedefleri doğrultusunda üretim altyapısını güçlendirmeye ve yüksek katma değerli ürün segmentlerine geçiş için gerekli hazırlıkları yapmaya odaklanmıştır.

Bu dönemde hasılat, artan üretim kapasitesi ve satış hacminin etkisiyle önemli bir büyüme kaydetmiş ve 2025 yılında 9,67 milyar TL seviyesine ulaşarak bir önceki yıla göre yaklaşık %37 oranında artış göstermiştir. Brüt kâr 2,19 milyar TL olarak gerçekleşirken brüt kâr marjı yaklaşık %22,7 seviyesinde korunmuş; bu durum maliyet yönetimi ve üretim verimliliği açısından güçlü bir performansa işaret etmiştir. Esas faaliyet kârı 1,83 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş olup şirketin ana faaliyetlerinden değer üretme kapasitesinin yüksek seviyede sürdürdüğünü göstermektedir.

Bununla birlikte, yüksek faiz ortamına bağlı olarak artan finansman maliyetleri dönem kârlılığı üzerinde belirgin bir baskı yaratmıştır. Finansman giderlerinin 1,38 milyar TL seviyesine ulaşması sonucunda net dönem kârı 102,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net kârdaki bu sınırlı seviye, operasyonel zayıflıktan değil, büyük ölçüde yatırım ve işletme sermayesi finansmanına yönelik borçlanmaların maliyetinden kaynaklanmaktadır.

Bilanço tarafında toplam aktifler önemli ölçüde büyüyerek şirketin ölçek genişlemesini yansıtmıştır. Bu artışta özellikle stokların 2,93 milyar TL seviyesine yükselmesi, ticari alacaklardaki artış ve peşin ödenmiş giderlerdeki genişleme belirleyici olmuştur. Stok seviyesindeki artış, üretim kapasitesinin artırılması, hammadde tedarik güvenliğinin sağlanması ve planlanan yatırımlar kapsamında yapılan alımlar ile doğrudan ilişkilidir.

Aynı zamanda bakır fiyatlarının yükseldiği bir dönemde oluşturulan bu stok yapısı, maliyet avantajı ve üretim sürekliliği açısından stratejik bir konumlanma sağlamaktadır.

Duran varlıklardaki artış ise devam eden yatırım harcamaları, yeni makine ve üretim hatlarının devreye alınması ve modernizasyon çalışmalarıyla bağlantılıdır. Özellikle bakır ergitme altyapısının güçlendirilmesi ve Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'nde planlanan yeni üretim tesisine yönelik yatırım süreci, şirketin üretim ölçeğini ve teknik kapasitesini önemli ölçüde artırmayı hedefleyen yapısal dönüşüm adımlarıdır.

Kaynak yapısında bilanço büyümesinin önemli ölçüde borçlanma yoluyla finanse edildiği görülmektedir. Kısa vadeli yükümlülüklerdeki artışın temel nedenleri arasında yatırım finansmanı, işletme sermayesi ihtiyacındaki yükseliş ve bazı uzun vadeli borçların vade yapısı gereği kısa vadeye geçmesi yer almaktadır. Buna karşın özkaynaklar güçlü seviyesini koruyarak yaklaşık 2,7 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiş, bu durum şirketin finansal dayanıklılığını desteklemiştir.

Nakit akışları incelendiğinde, işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışının temel olarak stok ve alacak artışına bağlı işletme sermayesi ihtiyacındaki yükselişi yansıttığı görülmektedir. Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri bu ihtiyacın planlı biçimde karşılandığını göstermekte; dönem sonunda nakit ve nakit benzerleri yaklaşık 235 milyon TL seviyesinde korunmuştur.

Sonuç olarak Alves Kablo, 2025 yılında kısa vadede finansal göstergeler üzerinde baskı yaratabilecek yüksek yatırım temposuna rağmen, operasyonel performansını güçlü şekilde sürdürmüş, entegre üretim kapasitesini artırmış ve gelecekteki büyüme potansiyelini destekleyen stratejik adımlar atmıştır. Devam eden Polatlı yatırımı ve yüksek katma değerli ürün segmentlerine geçiş ile birlikte, şirketin orta ve uzun vadede ölçek ekonomilerinden daha fazla yararlanması, maliyet yapısını iyileştirmesi ve kârlılığını güçlendirmesi beklenmektedir.

Bu finansal yapı, Alves Kablo'nun kısa vadeli kârlılık maksimizasyonu yerine uzun vadeli ölçek büyümesi ve dikey entegrasyon stratejisini tercih ettiğini göstermektedir. Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'nde inşa edilen yeni üretim altyapısı ile birlikte şirketin hammadde bağımlılığını azaltması, maliyet yapısını kontrol altına alması ve yüksek katma değerli ürün segmentlerinde rekabet gücünü artırması beklenmektedir. Bu dönüşüm tamamlandığında, mevcut borçluluk seviyesinin önemli ölçüde operasyonel nakit akışlarıyla dengelenmesi öngörülmektedir.

FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Finansal Tabloların Hazırlanış Şekli ve TMS'ye Uygunluk Beyanı

Grup'un konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("TFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk lirasının genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Mali Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan

Şirket, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Konsolide finansal tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. TMS 29 uygulamasını gerektiren zorunluluklardan biri, %100'e yaklaşan veya %100'ü aşan üç yıllık bileşik enflasyon oranıdır. Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır.

1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve önceki dönemlere ait konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31.12.2025	3.513,87	1,0000
31.12.2024	2.684,55	1,3089
31.12.2023	1.859,38	1,8898



ÖZET BİLANÇO		
VARLIKLAR	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	235.918.474	137.825.169
Finansal Yatırımlar	12.123	-
Ticari Alacaklar	1.644.652.615	1.657.022.765
Diğer Alacaklar	34.124.451	11.559.656
Stoklar	2.930.526.145	889.475.784
Peşin Ödenmiş Giderler	1.165.551.083	357.821.372
Diğer Dönen Varlıklar	27.003.111	11.873.755
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	6.037.788.002	3.065.578.502
Duran Varlıklar		
Diğer Alacaklar	-	79.558
Maddi Duran Varlıklar	1.938.392.502	2.007.862.290
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	77.746.493	77.722.666
Peşin Ödenmiş Giderler	13.495	-
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	2.016.152.490	2.085.664.513
TOPLAM VARLIKLAR	8.053.940.492	5.151.243.015



VARLIK YAPISI VE AKTİF KALİTESİ

2025 yılı sonunda Alves Kablo'nun toplam varlıkları, artan üretim hacmi, genişleyen faaliyet ölçeği ve devam eden stratejik yatırımların etkisiyle önemli ölçüde büyüyerek 8 milyar TL seviyesini aşmıştır. Aktiflerdeki bu artış, şirketin entegre üretim kapasitesini güçlendirmeye ve yüksek katma değerli ürün segmentlerine geçişe yönelik dönüşüm sürecinin bilanço üzerindeki yansıması niteliğindedir.

Varlık kompozisyonunda dönen varlıklar ağırlığını korumakla birlikte, duran varlıklardaki artış da yatırım faaliyetlerinin hız kazandığını göstermektedir. Dönen varlıklardaki büyüme, özellikle işletme sermayesi ihtiyacındaki artış ve üretim sürekliliğinin güvence altına alan hammadde pozisyonu ile ilişkilidir.

Dönen varlıklar yıl sonu itibarıyla önemli ölçüde artarak yaklaşık 6 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Bu artışta özellikle stoklar, ticari alacaklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki yükseliş belirleyici olmuştur.

• **Stoklar**, 2,9 milyar TL seviyesine yükselerek aktif büyümesinin ana unsuru olmuştur. Stok seviyesindeki artış; bakır hammadde fiyatlarının yüksek seyrettiği bir dönemde tedarik güvenliğinin sağlanması, filmaşın ve bakır bara üretim kapasitesindeki artış ve planlanan yeni yatırımlar kapsamında yapılan hazırlık alımlarından kaynaklanmaktadır. Bu yapı, şirketin üretim sürekliliğini güvence altına almasının yanı sıra, hammadde maliyet dalgalanmalarına karşı koruyucu bir pozisyon oluşturmuştur.

• **Ticari alacaklar**, artan satış hacmine paralel olarak yükselmiş olup özellikle yurt içi ve ihracat kanallarındaki genişleme bu kalemdaki büyümeyi desteklemiştir. Tahsilat performansının korunması sayesinde alacak artışı, satış büyümesiyle uyumlu bir seyir izlemektedir.

• **Peşin ödenmiş giderler**, 1,17 milyar TL seviyesine ulaşarak dikkat çekici bir artış göstermiştir. Bu kalemdaki büyüme, büyük ölçüde hammadde tedarik sözleşmeleri, enerji alımları ve yatırım sürecine ilişkin peşin ödemelerden kaynaklanmakta olup, maliyetlerin öngörülebilirliğini artırmaya yönelik proaktif bir satın alma stratejisinin sonucudur.

• **Nakit ve nakit benzerleri**, dönem sonunda yaklaşık 235 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş; yüksek işletme sermayesi ihtiyacına ve yatırım harcamalarına rağmen likidite pozisyonunun kontrollü şekilde korunduğunu göstermiştir.

Duran varlıklar tarafında ise, devam eden yatırım faaliyetlerinin etkisiyle büyüme sürmüştür. Maddi duran varlıklar başta olmak üzere üretim altyapısını güçlendiren yatırımlar, şirketin uzun vadeli rekabet gücünü destekleyen temel unsurlar arasında yer almaktadır.

• **Maddi duran varlıklar**, bakır ergitme tesisine ilişkin ekipman yatırımları, Conform hattı, bakır lama ve bara üretim hatları ile makine parkının modernizasyonu gibi kapasite artırıcı yatırımların etkisiyle artış göstermiştir.

• **Maddi olmayan duran varlıklar**, üretim süreçlerinde kullanılan yazılım, otomasyon ve dijitalleşme yatırımlarını içermekte olup, operasyonel verimliliği artırmaya yönelik teknoloji altyapısını desteklemektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2025 yılı varlık yapısı; üretim kapasitesini artırmaya, entegre üretim modelini güçlendirmeye ve gelecekteki büyüme hedeflerine hazırlık niteliği taşıyan yatırımlara dayalı bir aktif genişlemesine işaret etmektedir. Dönen varlıklardaki artış operasyonel faaliyetlerin ölçeğini ve işletme sermayesi ihtiyacını yansıtırken, duran varlıklardaki büyüme ise şirketin katma değeri yüksek üretim yapısına geçiş sürecinin güçlü bir göstergesi olmuştur.

Bu çerçevede Alves Kablo'nun aktif yapısı, kısa vadeli faaliyet ihtiyaçlarını karşılayabilecek likiditeyi koruyan, aynı zamanda uzun vadeli üretim kapasitesini ve rekabet gücünü artırmayı hedefleyen dengeli bir büyüme stratejisini yansıtmaktadır.



ÖZET BİLANÇO

KAYNAKLAR	31.12.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.123.073.265	1.193.562.984
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.217.930.692	150.040.203
Diğer Finansal Yükümlülükler	22.271.551	38.916.907
Ticari Borçlar	832.309.337	712.229.818
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	9.799.111	5.421.649
Diğer Borçlar	582.903.169	27.457.205
Ertelenmiş Gelirler	312.673.526	269.395.994
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	11.359.985
Kısa Vadeli Karşılıklar	4.397.847	890.068
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	114.757.352	20.830
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	5.220.115.850	2.409.295.644
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	77.132.238	83.150.408
Diğer Finansal Yükümlülükler	17.307.250	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	8.928.308	6.697.675
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	14.013.132	37.279.872
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	117.380.928	127.127.955
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.716.443.714	2.614.819.416
Ödenmiş Sermaye	160.000.000	160.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	387.712.446	387.712.446
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	1.159.399.083	1.159.399.083
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	142.353.187	148.357.817
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	81.913.724	81.913.724
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	677.436.346	541.313.668
Net Dönem Karı/Zararı	102.895.868	136.122.678
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	2.716.443.714	2.614.819.416
TOPLAM KAYNAKLAR	8.053.940.492	5.151.243.015

KAYNAK YAPISI VE FİNANSMAN DİNAMİKLERİ

2025 yılı sonunda Alves Kablo'nun finansman yapısı, artan faaliyet hacmi ve devam eden stratejik yatırımların etkisiyle önemli ölçüde genişlemiştir. Toplam yükümlülüklerdeki artış, ağırlıklı olarak yatırım finansmanı ve işletme sermayesi ihtiyacındaki yükselişten kaynaklanırken, güçlü özkaynak tabanı şirketin finansal dayanıklılığını desteklemeye devam etmiştir.

Kısa vadeli yükümlülükler, yıl sonu itibarıyla toplam pasifler içinde ağırlığını artırmıştır. 31.12.2025 itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler 5,22 milyar TL seviyesine ulaşmış olup önceki yıl sonuna göre yükselmiştir. Bu artışın temel nedenleri; artan üretim ve satış hacmine bağlı ticari borçlar, yatırım ve işletme sermayesi finansmanı amacıyla kullanılan krediler ile uzun vadeli borçların önemli bir kısmının vade yapısı gereği kısa vadeye geçen kısımlarıdır.

• **Kısa vadeli finansal borçlar**, faaliyet ölçeğinin büyümesi ve stok finansmanı ihtiyacının artmasıyla 1,12 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Özellikle hammadde alımları ve kapasite artırıcı yatırımlar kapsamında kullanılan krediler bu kalemden etkili olmuştur.

• **Uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları**, 2,22 milyar TL seviyesine yükselerek kısa vadeli yükümlülük artışının ana unsurunu oluşturmuştur. Bu durum, kredilerin geri ödeme planları doğrultusunda gerçekleşen doğal vade geçişlerini yansıtmaktadır.

• **Ticari borçlar**, artan satın alma hacmine paralel olarak 832 milyon TL seviyesine yükselmiş; üretim sürekliliğini sağlamak amacıyla tedarik zincirinin aktif biçimde kullanıldığını göstermiştir.

• **Diğer borçlar ve ertelenmiş gelirler**, faaliyet hacmindeki genişlemeye paralel olarak artış göstermiş ve işletme sermayesi finansmanının önemli bileşenleri arasında yer almıştır.

Uzun vadeli yükümlülükler ise sınırlı seviyede kalarak 117 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Bu durum, yatırım finansmanının önemli bir kısmının geri ödeme planı gereği kısa vadeli yükümlülükler içinde sınıflandırıldığını göstermektedir.

• **Uzun vadeli finansal borçlar**, 77 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş olup önceki döneme göre sınırlı değişim göstermiştir.

• **Uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri**, faaliyetlerin doğal seyriyle uyumlu şekilde sınırlı seviyede kalmıştır.

Özkaynaklar, yüksek yatırım temposuna rağmen güçlü seviyesini korumuş ve yaklaşık 2,72 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Ödenmiş sermaye 160 milyon TL seviyesinde sabit kalırken, geçmiş yıl kârları ve dönem kârı özkaynakların sürdürülebilirliğine katkı sağlamıştır. Ayrıca paylara ilişkin primler ve yeniden değerlendirme fonları, şirketin sermaye yapısını destekleyen önemli unsurlar olmaya devam etmiştir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, Alves Kablo'nun 2025 yılı finansman yapısı; kısa vadede yatırım ve büyüme kaynaklı borçlanmanın arttığı, ancak güçlü özkaynak tabanı sayesinde finansal dengenin korunduğu bir tablo sunmaktadır. Borçlanma yapısındaki artışın önemli bir kısmı, üretim kapasitesini artırmaya ve entegre üretim modelini güçlendirmeye yönelik stratejik yatırımların finansmanından kaynaklanmaktadır.

Bu çerçevede şirket, yüksek faiz ortamının yarattığı maliyet baskısına rağmen, planlı borçlanma politikası ve etkin likidite yönetimi ile finansal yükümlülüklerini yönetilebilir seviyede tutmayı başarmıştır. Devam eden Polatlı yatırımı ve kapasite artırıcı projelerin tamamlanmasıyla birlikte, orta ve uzun vadede finansman yapısının daha dengeli bir profile kavuşması ve operasyonel nakit yaratma kapasitesinin güçlenmesi beklenmektedir.



GELİR TABLOSU		
	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Hasılat	9.665.356.715	7.062.074.678
Satışların Maliyeti (-)	(7.472.974.787)	(5.670.413.367)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	2.192.381.928	1.391.661.311
BRÜT KÂR (ZARAR)	2.192.381.928	1.391.661.311
Genel Yönetim Giderleri (-)	(266.703.484)	(195.417.092)
Pazarlama Giderleri (-)	(83.371.288)	(36.092.919)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	240.288.942	7.797.562
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(255.718.877)	(1.348.563)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	1.826.877.221	1.166.600.299
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	78.928.650	463.727
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(3.816.431)	(94.879.504)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI)	1.901.989.440	1.072.184.522
Finansman Giderleri	(1.377.021.691)	(619.660.581)
Finansman Gelirleri	70.461.953	93.296.050
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(268.912.399)	(419.754.495)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	326.517.303	126.065.496
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	(223.621.435)	10.057.183
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(167.537.143)	(64.409.310)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(56.084.292)	74.466.492
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	102.895.868	136.122.678
DÖNEM KÂRI (ZARARI)	102.895.868	136.122.678

GELİR TABLOSU VE KÂRLILIK ANALİZİ

2025 yılı, Alves Kablo açısından güçlü operasyonel performansın yüksek finansman maliyetleriyle dengelendiği bir yatırım dönemi olarak öne çıkmıştır. Küresel emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar, yüksek faiz ortamı ve enflasyonist maliyet baskılarına rağmen Şirketimiz, satış gelirlerini ve faaliyet kârlılığını önemli ölçüde artırmayı başarmıştır.

2025 yılı toplam hasılatı 9,67 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup, bir önceki yıla göre yaklaşık %36,9 oranında artış göstermiştir. Bu büyümede artan üretim kapasitesi, ürün portföyünde yüksek katma değerli ürünlerin payının yükselmesi, ihracat satışlarının devamlılığı ve fiyat güncellemeleri etkili olmuştur.

Satışların maliyeti 7,47 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş; buna bağlı olarak ticari faaliyetlerden elde edilen brüt kâr 2,19 milyar TL'ye ulaşmıştır. Brüt kâr bir önceki yıla göre yaklaşık %57 artış gösterirken, brüt kâr marjı %22,7 seviyesine yükselerek operasyonel verimlilikte belirgin bir iyileşmeye işaret etmiştir. Bu gelişme, hammadde fiyatlarındaki artışa rağmen üretim planlaması, maliyet kontrolü ve ölçek ekonomisinin etkin şekilde yönetildiğini göstermektedir.

Faaliyet giderleri enflasyonist ortam ve büyüyen iş hacmine paralel olarak artmış olmakla birlikte, esas faaliyet kârı güçlü seyrini korumuştur. 2025 yılı esas faaliyet kârı 1,83 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve önceki yıla göre yaklaşık %56 oranında artış göstermiştir. Bu sonuç, Şirketimizin ana faaliyetlerinden sürdürülebilir kâr üretme kapasitesinin güçlendiğini ortaya koymaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler ve giderler sonrasında finansman öncesi faaliyet kârı 1,90 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Ancak yüksek faiz ortamı ve kapasite artırıcı yatırımların krediyle finanse edilmesi nedeniyle finansman giderleri 1,38 milyar TL gibi yüksek bir seviyede gerçekleşmiştir. Finansman gelirlerinin sınırlı kalması nedeniyle net finansman etkisi, dönem kârlılığı üzerinde belirleyici olmuştur.

Enflasyon muhasebesi kapsamında kaydedilen 268,9 milyon TL net parasal kayıp da vergi öncesi kârı azaltan önemli unsurlar arasında yer almıştır. Bu gelişmeler sonucunda vergi öncesi kâr 326,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Vergi giderlerinin ardından Şirketimiz 2025 yılını 102,9 milyon TL net dönem kârı ile tamamlamıştır. Net kârın bir önceki yıla göre daha düşük seviyede gerçekleşmesi, esas faaliyet performansındaki zayıflıktan değil; yatırım dönemine bağlı artan finansman maliyetleri ve enflasyon muhasebesi etkilerinden kaynaklanmaktadır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2025 yılı gelir tablosu:

- Güçlü satış büyümesi
- Artan brüt ve faaliyet kârlılığı
- Yatırım kaynaklı yüksek finansman giderleri
- Enflasyon muhasebesi etkisi nedeniyle sınırlı net kâr şeklinde özetlenebilecek bir finansal görünüm sunmaktadır.

Devreye alınan entegre üretim yatırımları ve planlanan kapasite artışlarının önümüzdeki dönemlerde finansman yükünün azalmasıyla birlikte kârlılık göstergelerine daha güçlü yansımaları beklenmektedir.



NAKİT AKIŞI

NAKİT AKIŞI		
	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(770.918.388)	(124.637.717)
Dönem Karı/Zararı	102.895.868	136.122.678
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler	1.680.537.508	122.889.430
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	205.298.508	163.747.905
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	-	857.646
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	4.677.360	2.182.636
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	57.473.791	498.964.532
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler	-	29.195.314
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler	-	-
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	(14.468.195)	(10.057.183)
Parasal Kayıp Kazançlara İlişkin Düzeltmeler	1.427.556.044	(561.857.551)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	-	143.869
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	(2.642.012.680)	(325.235.692)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	(2.250.978.462)	(194.206.222)
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	(509.131.558)	(590.281.016)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Artış/Azalış	(892.193.803)	(97.622.200)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	(24.338.640)	(4.800.970)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	361.123.751	326.584.811
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	5.657.043	(1.085.497)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlardaki Artış/Azalış	(12.123)	-
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	561.926.229	27.008.589
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalış	106.858.565	250.016.962
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	(923.682)	(40.850.149)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	-	(3.072.268)
Vergi Ödemeleri/İadeleri	88.160.916	(55.341.865)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(189.802.570)	(910.486.044)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	1.090.842.834	1.115.082.512
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)	130.121.876	79.958.752
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)	130.121.876	79.958.752
E. PARASAL KAYIP / KAZANÇLARIN NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	(32.528.571)	(13.657.243)
F. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	137.825.169	71.523.660
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E+F)	235.918.474	137.825.169

NAKİT AKIŞLARININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ

2025 yılında Şirketimizin nakit akış yapısı, güçlü yatırım temposu ve artan işletme sermayesi ihtiyacına bağlı olarak önemli ölçüde değişim göstermiştir. Dönem boyunca operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan nakit çıkışı, yatırım ve stok birikimi odaklı büyüme stratejisinin doğal bir sonucu olarak gerçekleşmiş; finansman faaliyetlerinden sağlanan kaynaklar bu süreci desteklemiştir.

İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışı

2025 yılında işletme faaliyetlerinden 770,9 milyon TL net nakit çıkışı gerçekleşmiştir (2024: 124,6 milyon TL çıkışı).

Bu çıkışın temel nedeni faaliyet kârlılığındaki zayıflık değil, işletme sermayesindeki güçlü büyümedir.

İşletme sermayesinde meydana gelen değişimler toplamda 2,64 milyar TL nakit çıkışına yol açmıştır. Özellikle aşağıdaki kalemler belirleyici olmuştur:

- Stoklardaki artış: 2,25 milyar TL
- Ticari alacaklardaki artış: 509 milyon TL
- Peşin ödenmiş giderlerdeki artış: 892 milyon TL

Bu gelişmeler, üretim hacminin genişlemesi, bakır hammadde fiyatlarındaki yükseliş, yeni tesis yatırımlarına hazırlık süreci ve tedarik güvenliği stratejisiyle uyumludur.

Buna karşılık ticari borçlardaki artış ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki yükseliş nakit çıkışını kısmen dengelemiştir. Dönem net kârı 102,9 milyon TL olmasına rağmen, amortisman ve parasal kayıp düzeltmeleri gibi nakit dışı kalemler nedeniyle faaliyetlerden yaratılan nakit potansiyeli yüksek seviyede kalmıştır. Özellikle enflasyon muhasebesi kapsamında oluşan 1,43 milyar TL parasal kayıp düzeltmesi, nakit akışında önemli bir etkindir.

Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışı

Yatırım faaliyetlerinden 189,8 milyon TL net nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

Bu tutar, devam eden kapasite artırıcı yatırımlar, makine-teçhizat alımları ve üretim altyapısını güçlendirmeye yönelik harcamalardan kaynaklanmaktadır.

Bir önceki yıla göre yatırım kaynaklı nakit çıkışının azalması, büyük ölçekli yatırımların önemli kısmının önceki dönemlerde yapılmış olmasından kaynaklanmaktadır.

Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışı

2025 yılında finansman faaliyetlerinden 1,09 milyar TL net nakit girişi sağlanmıştır.

Bu kaynak;

- Yatırım finansmanı
- İşletme sermayesi ihtiyacı
- Stok ve alacak büyümesi
- Artan finansman maliyetleri
- gibi unsurların karşılanmasında kullanılmıştır.

Finansman kaynaklarının güçlü şekilde devreye alınması, likidite riskinin kontrol altında tutulmasını sağlamıştır.

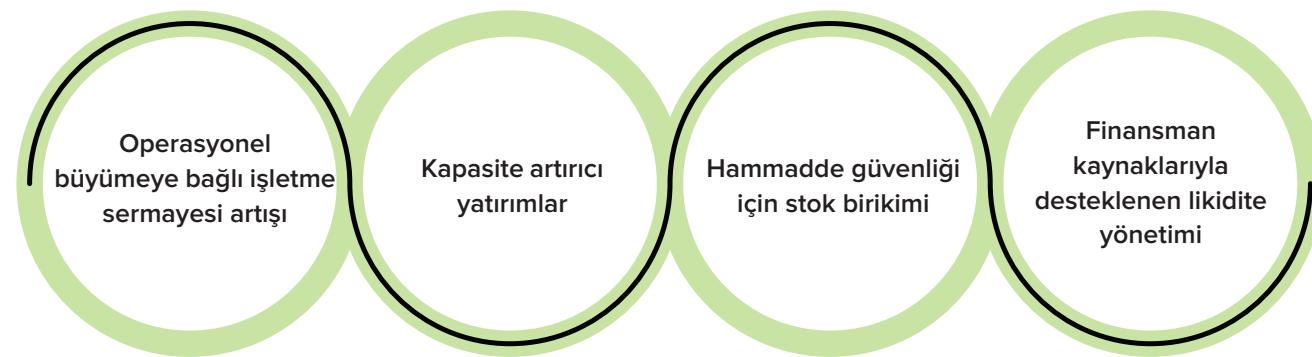
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim

Tüm faaliyetlerin sonucunda:

- Nakit ve nakit benzerlerinde net artış: 130,1 milyon TL
- Parasal kayıp etkisi sonrası net artış: yaklaşık 97,6 milyon TL
- Dönem sonu nakit: 235,4 milyon TL

Bu sonuç, yoğun yatırım dönemine rağmen şirketin nakit pozisyonunu güçlendirdiğini göstermektedir.

2025 yılı nakit akış yapısı;



unsurlarının birleşiminden oluşmaktadır

Nakit çıkışlarının önemli bölümü gelecek dönem üretim kapasitesini ve satış potansiyelini artırmaya yönelik yatırım ve stok hazırlıklarından kaynaklanmaktadır. Bu nedenle söz konusu nakit akış yapısı, faaliyet zayıflığından değil büyüme ve entegrasyon sürecinden kaynaklanmaktadır.

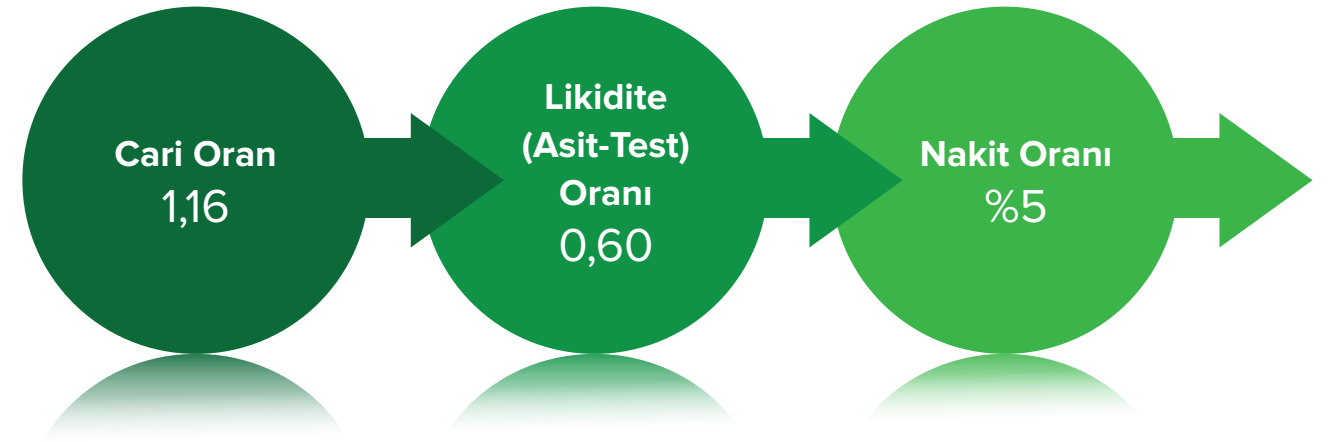
FİNANSAL RASYOLAR VE MALİ YAPI DEĞERLENDİRMESİ

2025 yılı itibarıyla Şirketimiz, yüksek yatırım temposu ve artan finansman maliyetlerine rağmen mali yapısını yönetilebilir seviyelerde tutmayı başarmıştır. Enflasyonist ortam, yüksek faiz oranları ve işletme sermayesi ihtiyacındaki artış rasyolar üzerinde baskı oluştursa da likidite ve sermaye yeterliliği korunmuştur.

Likidite ve İşletme Sermayesi

Net işletme sermayesi dönem sonunda yaklaşık 818 milyon TL seviyesinde pozitif gerçekleşmiş olup kısa vadeli yükümlülüklerin karşılanmasında operasyonel güvenlik tamponu oluşturmaya devam etmiştir.

Likidite göstergeleri aşağıdaki gibidir:



Cari oranın 1'in üzerinde kalması, kısa vadeli yükümlülüklerin dönen varlıklarla karşılanabildiğini göstermektedir. Bununla birlikte asit-test oranının cari orana göre düşük seyretmesi, işletme sermayesi yapısında stokların belirleyici rol oynadığını ortaya koymaktadır.

Nakit oranının sınırlı düzeyde kalması, yatırım harcamaları ve artan işletme sermayesi ihtiyacına bağlı olarak likit varlıkların finansman amaçlı kullanıldığını göstermektedir.

Bu yapı, üretim ve hammadde yoğun sanayi şirketleri için olağan kabul edilmektedir.

Dönen varlıkların toplam aktifler içindeki yaklaşık %75'lik payı, faaliyet ölçeğiyle uyumlu ve stok ağırlıklı bir çalışma sermayesi yapısına işaret etmektedir.

Sermaye Yapısı ve Borçluluk

Kaynak yapısı incelendiğinde, toplam varlıkların:





Borç/özkaynak oranındaki artış, büyük ölçüde kapasite artırıcı yatırımların finansmanı amacıyla kullanılan kredilerden ve uzun vadeli borçların kısa vadeye geçen kısımlarındaki belirgin yükselişten kaynaklanmaktadır.

Bununla birlikte özkaynakların bilanço içindeki payının korunması, finansal dayanıklılık açısından önemli bir unsurdur. Borçlanmanın önemli kısmının yatırım amaçlı olması ve üretim kapasitesini artıracak varlıklara yönlendirilmesi, söz konusu kaldıraç artışının yapısal ve büyüme odaklı olduğunu göstermektedir.

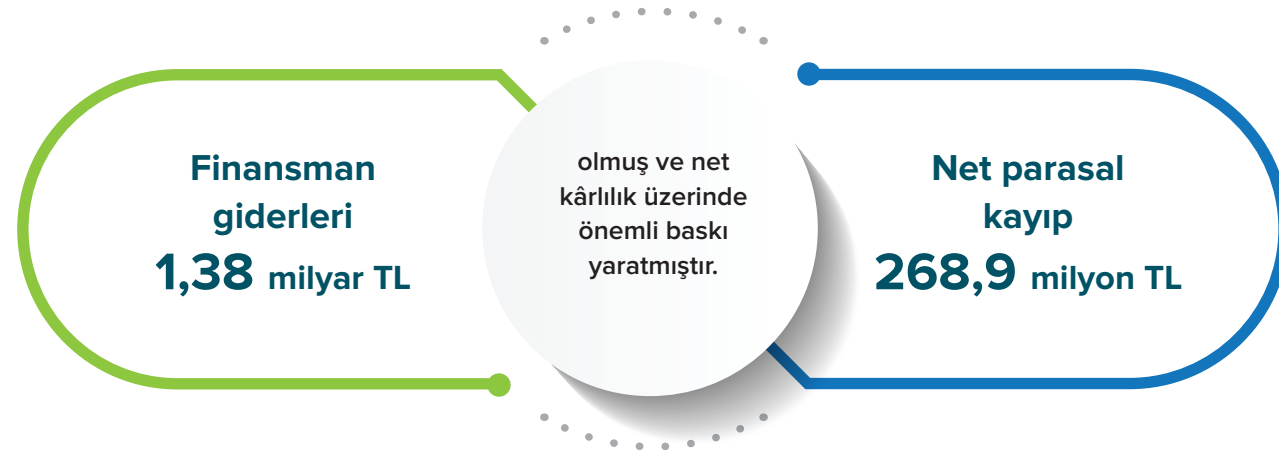
Kârlılık ve Faaliyet Performansı

2025 yılında Şirketimiz yaklaşık 9,67 milyar TL hasılat elde etmiş ve operasyonel kârlılığını önemli ölçüde artırmıştır.



Brüt kâr marjı yaklaşık %22,7, faaliyet kâr marjı ise yaklaşık %18,9 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu oranlar, üretim verimliliği ve ölçek ekonomilerinin güçlendiğini göstermektedir.

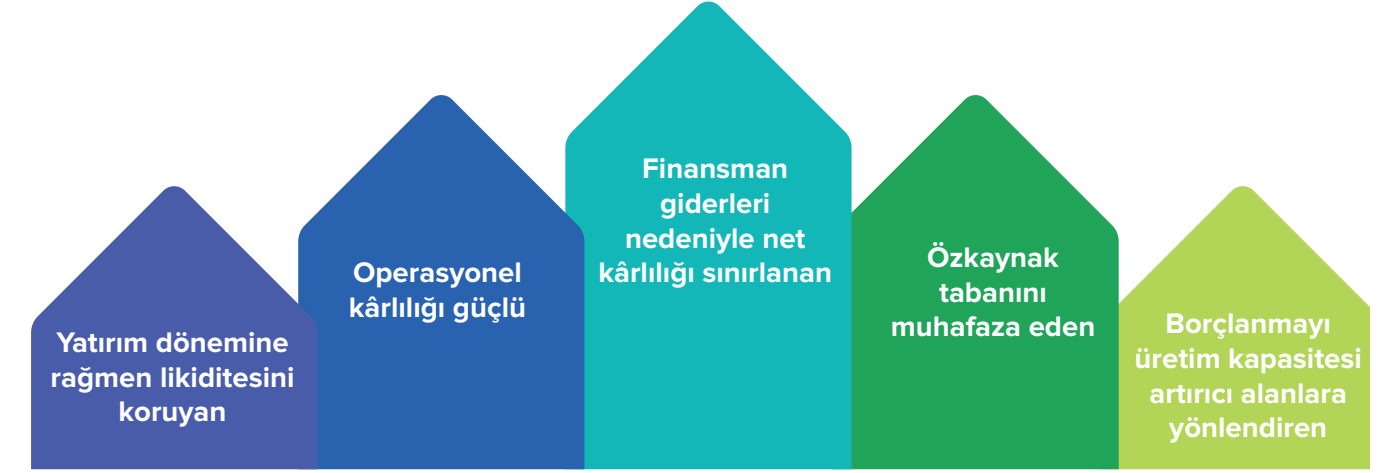
Buna karşılık:



Bu nedenle net kâr marjı yaklaşık %1,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. Net kârlılıktaki sınırlı artış, faaliyet performansındaki zayıflıktan değil, finansman maliyetlerinin yüksekliğinden kaynaklanmaktadır.

Genel Değerlendirme

2025 yılı finansal rasyoları birlikte değerlendirildiğinde Şirketimiz;



bir mali yapı sergilemiştir.

Devam eden yatırımların tamamlanması ve yeni tesislerin devreye girmesiyle birlikte, önümüzdeki dönemlerde faaliyet kârlılığının net kâra daha güçlü yansması ve borçluluk göstergelerinde kademeli iyileşme beklenmektedir.





**ALVESTM
KABLO**

HER ŞEY
ENERJİ İLE
BAŞLAR

✉ info@alveskablo.com
✉ export@alveskablo.com
🌐 / alveskablo
🌐 / alveskabloresmi
www.alveskablo.com

FABRİKA / MERKEZ OFİS
Fatih Mah. Karatay Cad.
No: 6 Kahramankazan / ANKARA
T: 0 312 802 05 55 | F: 0 312 802 05 56