

İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.

01.01.2025-31.12.2025

FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İstanbul Portföy Yönetimi Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu'na,

1) Görüş

İstanbul Portföy Yönetimi Anonim Şirketi'nin (Şirket) 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in, 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 2 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Abdülkadir ŞAHİN'dir.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

TTK'nın 402. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca, BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 2 Mart 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



Abdülkadir ŞAHİN
Sorumlu Denetçi

İÇİNDEKİLER

I. GENEL HUSUSLAR	3
I.1. Raporun dönemi	3
I.2. Şirkete ilişkin bilgiler	3
I.3. Faaliyet konusu.....	3
I.4. 31.12.2025 tarihi itibarıyla yönetim kurulunda görev alan başkan ve üyelerin ad, soyadları, bu görevlerinin süreleri	3-6
I.5. Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler	6-7
I.6. Dönem içinde esas sözleşmede değişiklik yapılmışsa bunun nedenleri ve yapılan değişikliklerin neler olduğu	8
I.7. Son üç yılda dağıtılan temettüler ve oranları	8
I.8. Varsa, çıkarılmış bulunan menkul kıymetlerin (tahvil, kâr ve zarar ortaklığı,	8
finansman bonusu, hisse senedi ile değiştirilebilir tahvil, intifa senedi ve benzeri) tutarı, bunların ortaklığa getirdiği yük ve ödeme imkanları	8
I.9. İştiraklerimiz ve bağlı ortaklıklarımız	8
I.10. Merkez dışı örgütler.....	8
I.11. Personel hareketleri	8
I.12. Yıl içinde yapılan bağışlar	8
I.13. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar	8
I.14. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri.....	8
I.15. Yatırım teşvikleri.....	8
I.16. Rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetler ile şirket ile yapılan işlemler	9
I.17. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar	9
I.18. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler	9
II. FAALİYETLER	9
II.1.Faaliyet Çerçevesi	9
II.2. Hizmet üretimine ilişkin faaliyetler.....	9
II.3. İç kontrol ve iç denetim faaliyetleri	9
II.4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler	9
II.5. Hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilen kamu denetimleri.....	9
II.6. Önemli nitelikteki davalar	10
II.7. Uygulanan ceza ve yaptırımlar.....	10
III. FİNANSAL DURUM	10
III.1. Finansal yapıya ilişkin bilgiler.....	11-12
IV. DİĞER HUSUSLAR	13
IV.1. Şirketin mali yapısına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri	13
IV.2. Şirketin mali yapısını iyileştirici tedbirler	13
IV.3. Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler	13
IV.4. Ücret politikası	13
V. SONUÇ	13

I. GENEL HUSUSLAR

I.1. Raporun dönemi

01.01.2025-31.12.2025

I.2. Şirkete ilişkin bilgiler

Şirketin Unvanı	: İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.
Şirketin Ticaret Sicil Numarası	: 628906/İstanbul
Şirket Merkezi İletişim Bilgileri	: Dereboyu Caddesi No:78 Kat:4 Ortaköy Beşiktaş, İstanbul
Telefon	: 212 227 56 00
Faks	: 212 227 56 01
İnternet Adresi	: www.istanbulportfoy.com

I.3. Faaliyet konusu

İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. (“Şirket”), 7 Haziran 2007 tarihinde tescil edilerek, süresiz olarak kurulan bir sermaye şirkettir. Kuruluşa ilişkin tescil, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nin 13 Haziran 2007 tarih ve 6829 sayılı nüshasında ilan edilmiş bulunmaktadır.

Şirket’in ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir. Ayrıca, yatırım ortaklıklarının, 28 Mart 2001 tarihli ve 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında kurulan emeklilik yatırım fonlarının ve bunların muadili yurt dışında kurulmuş yabancı kolektif yatırım kuruluşlarının portföylerinin yönetimi de Şirket’in ana faaliyet konusu kapsamındadır. Şirket, sermaye piyasası mevzuatında yer alan şartları sağlamak ve Sermaye Piyasası Kurulu (“Kurul”)’ndan gerekli izin ve/veya yetki belgelerini almak kaydıyla, portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı ve kurucusu olduğu yatırım fonlarının katılma payları dahil olmak üzere fon katılma payları ile değişken sermayeli yatırım ortaklıklarının paylarının pazarlanması ve dağıtılması faaliyetinde bulunabilir.

Şirket’in faaliyet yetki belgesi SPK’nın III-55.1 sayılı “Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği”ne uyum sağlanması sürecinde 9 Temmuz 2015 tarihinde yenilenmiş, önceki portföy yöneticiliği ve yatırım danışmanlığı yetki belgeleri iptal edilmiştir. 9 Temmuz 2015 tarihli PYS/PY.33/389 numaralı Faaliyet Yetki Belgesi ile Şirket’in, portföy yöneticiliği faaliyetlerinde bulunması uygun görülmüştür.

I.4. 31.12.2025 tarihi itibarıyla yönetim kurulunda görev alan başkan ve üyelerin ad, soyadları, bu görevlerinin süreleri

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Feyzullah Tahsin Bensele	Yönetim Kurulu Başkanı	03.05.2023 03.05.2026
Alpaslan Ensari	Yönetim Kurulu Başkan V.	03.05.2023 03.05.2026
Hasan Turgay Ozaner	Yönetim Kurulu Üyesi	03.02.2025 03.05.2026
Mehmet Ali Deniz	Yönetim Kurulu Üyesi	03.05.2023 03.05.2026
Hasan Sinan Alp	Yönetim Kurulu Üyesi	03.05.2023 03.05.2026
Seylan Demir	Yönetim Kurulu Üyesi	01.11.2024 03.05.2026
Ercan Nuri Ergül	Yönetim Kurulu Üyesi	03.05.2023 03.05.2026

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Genel Müdür'ün kısa özgeçmişlerine aşağıda yer verilmiştir :

Feyzullah Tahsin Bensel - Yönetim Kurulu Başkanı

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümü mezunu olan Feyzullah Tahsin Bensel, University Of Florida'da Endüstri Yüksek Mühendisliği tahsili görmüş, mezuniyetini müteakiben 1982-1991 yılları arasında Florida Atlantic University'de öğretim üyeliği yapmış ve Güney Florida'da çeşitli şirketlere danışmanlık hizmeti vermiştir.

1991 sonunda Global Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. Genel Müdür'ü olarak katıldığı Global ailesinde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur.

Tahsin Bensel, halen Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Global Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Global Gemicilik Turizm Seyahat Ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Global Liman İşletmeleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini devam ettirmektedir

Bensel, 2021 yılı Eylül ayı itibarıyla İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi Başkanı'dır.

Alpaslan Ensari - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olan Ensari, 1992 yılında University of Massachusetts'de MBA programından mezun oldu, okuduğu süre içerisinde aynı zamanda Stone&Webster Engineering Corp.'da çalıştı. Sonrasında ABC Danışmanlık'ta Genel Müdür olarak görev aldı. 1995-2000 yılları arasında Marbaş Menkul Değerler'de Şube Müdürü olarak çalıştı. 2000-2002 yılları arasında İktisat Yatırım'da Şube Müdürü olarak çalıştıktan sonra 2002-2008 yılları arasında Global Menkul Değerler'de Yönetici olarak görev aldı. Global Menkul Değerler'de yönettiği Piri Reis Fonu; A Tipi fonlar içerisinde performans olarak art arda üçüncü ve birinci gelmiştir. Ardından Mira Menkul Değerler'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Ensari, burada yurtiçi piyasalar ve portföy yönetiminden sorumlu yönetici olarak çalıştı.

Ensari, 2012 yılı Nisan ayı itibarıyla İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'nin ortağı ve 2021 yılı Eylül ayı itibarı ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir.

Hasan Turgay Ozaner - Ortak, Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden mezun olan Ozaner, 1990-1993 yılları arasında Marbaş Menkul Değerler A.Ş.'de Borsa Temsilcisi olarak çalıştı. Ardından 1993 yılında Global Menkul Değerler'de yurtdışı yatırımcılar ile çalışıp 2 sene sonra yurt içi işlemlerinden sorumlu direktör yardımcısı olarak çalıştı. Bu dönemde 6 aylık süreçte Global Menkul Değerler'in New York'taki iştiraki olan Global Securities U.S.'de hem Türkiye hem de Global'in kapsadığı Orta Asya ülkeleri ile ilgili yurt dışı kurumsal müşterilerin satış ve trading sorumlusu olarak görev aldı. 1999 Haziranında Global Menkul Değerlerden ayrıldı ve ardından finansal piyasalarda danışmanlık yaptı. Ozaner, 2025 yılı Şubat ayı itibarıyla İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'nin ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Mehmet Ali Deniz – Yönetim Kurulu Üyesi

2011-2014 arasında Soma Metalik Madenler A.Ş. CEO'luğu görevinde, grubun Türkiye ve yurtdışındaki faal ve proje aşamasındaki metalik maden ve termik santral geliştirme yatırımlarından sorumlu olarak çalışan Deniz, 2009-2011 yılları arasında kurmuş olduğu RA Invest A.Ş. adlı şirketi aracılığıyla metalik madenler sektöründe projeler geliştirerek yatırımlar yapmıştır. Mehmet Ali Deniz, 2006 – 2009 yılları arasında GYH İş Geliştirme Departmanı Başkanlığını yürütmüş ve bu görevinde enerji, liman işletmeciliği ve gayrimenkul sektörlerinde GYH'nin gerçekleştirdiği şirket satın alma, ortaklık, şirket satışı ve proje finansmanı işlemlerini ekibiyle birlikte yönetmiştir. Grup bünyesine 1997'de Global Menkul Değerler A.Ş.'de kurumsal finansman departmanında analist olarak katılan Deniz, 2006'ya kadar Türkiye, Balkanlar ve Kuzey Afrika Bölgeleri'nde önemli halka arz ve şirket alım-satım-birleşme işlemlerinde görev almıştır.

Bilkent Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1993 yılında mezun olan Mehmet Ali Deniz aynı üniversitede İşletme Yüksek Lisansı'nı tamamlamış; ayrıca da Yale Üniversitesi'nin uzun süreli global liderlik programını bitirmiştir.

Deniz, 2021 yılı Eylül ayı itibarıyla İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Hasan Sinan ALP – Yönetim Kurulu Üyesi

Hasan Sinan Alp, Yönetim Kurulu Üyesi 1977 Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat – Maliye bölümünden mezun olan H. Sinan Alp, eğitiminde son olarak 1996 Stanford University Graduate School of Business, Stanford Executive Programına katılmıştır. Kariyerine Ticaret Bakanlığı Teftiş Kurulunda 1978 yılında başlayan H. Sinan Alp 1984 – 2005 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu ile başarılı kariyerine devam etmiştir. Kurul Başkan yardımcılığından 2006 yılında ayrılmış, 2015 yılına kadar Serbet Danışmanlık yapmıştır. 2015 -2018 yılları arasında Polsan da Genel Müdür olarak görev aldıktan sonra Serbest Danışman olarak çalışırken, 2022 Temmuz ayı itibarıyla İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi' dir.

Seylan Demir – Yönetim Kurulu Üyesi

1971 yılında Ankara'da doğmuş, 1989 yılında Polis Koleji'nden mezun olmuştur. 1993 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümünden mezun olmuş ve 2013 yılında Maltepe Üniversitesi Felsefe Bölümünde İnsan Hakları alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1993 yılında Emniyet Genel Müdürlüğü'nde Komiser Yardımcısı olarak başlamış, Kaçakçılık ve Organize Suçlarla Mücadele (KOM) Daire Başkanlığı, Tokyo Büyükelçiliği Güvenlik Ataşeliği, Şırnak KOM Şube Müdürlüğü ve İstanbul Emniyet Müdürlüğü'nde Sultanbeyli, Kartal ve Kadıköy İlçe Emniyet Müdürlükleri görevlerini almıştır. 2014-2019 yılları arasında Polis Bakım ve Yardım Sandığı (POLSAN) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış ve bu süreçte Ankara Anonim Türk Sigorta Şirketi, Polsan Portföy Yönetimi A.Ş., Atasu Su ve Su Ürünleri A.Ş. ve Bolu Highway Outlet gibi şirketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunarak stratejik ve operasyonel yönetim süreçlerinde aktif rol oynamıştır. 2019-2023 yılları arasında Polis Başmüfettişi olarak özel güvenlik sektörünün denetiminden sorumlu olmuş ve Ağustos 2023 itibarıyla Emniyet Genel Müdürlüğü Strateji Geliştirme Daire Başkanı olarak atanmıştır. İngilizce ve Japonca bilmektedir. Mevcut görevine ek olarak İstanbul Portföy Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

Ercan Nuri ERGÜL – Yönetim Kurulu Üyesi

Ercan Ergül, 2014 yılına kadar Türkiye ve Balkanlarda yatırım yapan 320 milyon ABD Doları büyüklüğündeki bir özel sermaye fonunun yöneticisi olan Bedminster Capital Management LLC'nin ortağı ve yöneticisi olarak görev yapmıştır. Öncesinde Global Menkul Değerler'in yatırım bankacılığı faaliyetlerinde yönetici olarak çalışmış olan Ercan Ergül, kariyerine Citibank Türkiye'nin kurumsal bankacılık departmanında başlamıştır. Ercan Ergül lisans derecesini Ortadoğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Fakültesinde tamamlamış sonrasında da ABD'de işletme mastırı yapmıştır. Ercan Ergül, gıda sektöründe faaliyet gösteren bir şirketin icra kurulu, bilişim teknolojileri sektörlerinde faaliyet gösteren iki şirketin de yönetim kurulu üyesidir.

Ergül, 2023 yılı Mayıs ayı itibarıyla İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Bariş Hocaoğlu – Genel Müdür

Profesyonel iş hayatına 1995 yılında Halk Bankası'nda başlayan Bariş Hocaoğlu, sonrasında Osmanlı Bankası'nda çalışmıştır. 2000-2009 yılları arasında Global Menkul Değerler'de çeşitli görevlerde bulunmuş, 2009 yılı itibarıyla Global Portföy Yönetimi A.Ş. Genel Müdürlüğü görevine atanmıştır. 2012 yılından itibaren şirketin çoğunluk hissesinin devrini takiben, 2015 yılına kadar Azimut- Global ortaklığı olan AZ Global Portföy Genel Müdürlüğü'nü sürdürmüştür. 2015 başı itibarıyla şirketin stratejik olarak ortaklıktan ayrılması sonrasında yine Global Yatırım Holding bünyesinde Actus Portföy Yönetimi A.Ş.'yi faaliyete geçiren Bariş Hocaoğlu, İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. ile Actus Portföy Yönetimi A.Ş. nin birleşmesinden sonra sözkonusu şirkette Genel Müdürlük görevine devam etmektedir.

A.Ü Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu olan Bariş Hocaoğlu, özellikle portföy yönetim stratejileri ve ürün tasarımı konusunda uzmanlaşmıştır.

Hocaoğlu, 2020 yılı Ekim ayı itibarıyla İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'nin Genel Müdürü'dür.

Şirketimizin 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Hissedarlar	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL
GFS Holding A.Ş.	66,60	19.980.000	66,60	19.980.000
Hasan Turgay Ozaner	7,45	2.233.782	7,45	2.233.782
Tufan Deriner	7,45	2.233.783	7,45	2.233.783
Alpaslan Ensari	7,45	2.233.782	7,45	2.233.782
Polis Bakım ve Yardım Sandığı	6,65	1.995.000	6,65	1.995.000
Lütfi Emre Cezairli	2,50	750.937	2,50	750.937
Mehmet Fevzi Çelebi	1,91	572.716	1,91	572.716
Toplam ödenmiş sermaye	100,00	30.000.000	100,00	30.000.000
Sermaye düzeltilmesi farkları		162.525.161		162.525.161
Toplam sermaye		192.525.161		192.525.161

Şirket, 21 Kasım 2014 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında alınan karar gereği; III-55.1“Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 30.000.000 TL'dir.

Ashmore Investments (Turkey) N.V. (“Ashmore N.V.”) ile Şirket arasında 1 Aralık 2016 tarihi itibarıyla imzalanan hisse senedi satın alım anlaşmasına istinaden; Ashmore N.V.'ye ait 9.650.000 TL nominal bedelli Ashmore Portföy Yönetimi A.Ş. hisselerinin Şirket'e devredilmesi hususunda taraflar anlaşmıştır.

Yukarıda bahsi geçen anlaşmayı takiben 2 Aralık 2016 tarihinde Ashmore Portföy, SPK'ya 2016/475 No'lu yazı ile Ashmore N.V.'ye ait payların Şirket'e devrine ilişkin izin başvurusu yapmış, ilgili başvuru SPK'nın 22 Aralık 2016 tarih ve 12233903-335.06-E.13822 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.

Şirket, 20 Ocak 2017 tarihinde SPK'ya, Ashmore Portföy ile 6102 sayılı TTK'nın ilgili maddeleri çerçevesinde kolaylaştırılmış usulde İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. bünyesinde birleşmesine izin verilmesi talebiyle başvurmuş olup, ilgili başvuru SPK'nın 21 Haziran 2017 tarih ve 12233903-335.99-E.7717 sayılı yazısı ile kabul edilmiştir.

Bu doğrultuda Şirket, 22 Haziran 2017 tarihi itibarıyla, Ashmore Portföy'ün tüm aktif ve pasiflerinin külli intikal yolu ile devralınması suretiyle kolaylaştırılmış usulde İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.

bünyesinde birleşme işlemini gerçekleştirmiştir. Bu birleşme, SPK'nın 16 Haziran 2017 tarih ve 12233903-335.99-E7467 sayılı yazısı ile onaylanmış olup 22 Haziran 2017 tarihinde tescil işlemi tamamlanmış ve 30 Haziran 2017 tarih ve 9357 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Magna Capital Portföy ile Şirket arasında 3 Şubat 2017 tarihi itibarıyla imzalanan hisse senedi satın alım anlaşmasına istinaden; Magna Portföy'e ait 6.525.000 TL nominal bedelli Magna Portföy hisselerinin Şirket'e devredilmesi hususunda taraflar anlaşmıştır.

Yukarıda bahsi geçen anlaşmayı takiben 22 Şubat 2017 tarihinde Magna Capital Portföy'e ait payların Şirket'e devrine ilişkin izin başvurusu yapılmış, ilgili başvuru SPK'nın 18 Temmuz 2017 tarih ve 12233903-335.06-E.8536 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.

Magna Capital Portföy Yönetimi A.Ş., 18 Eylül 2017 tarih ve 13 sayılı yazı ile SPK'ya, İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. ile 6102 sayılı TTK'nın ilgili maddeleri çerçevesinde kolaylaştırılmış usulde İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. bünyesinde birleşmesine izin verilmesi talebiyle başvurmuş olup, ilgili başvuru SPK'nın 3 Ekim 2017 tarih ve 12233903-350.07-E.11121 sayılı yazısı ile kabul edilmiştir.

Bu doğrultuda Şirket, 18 Ekim 2017 tarihi itibarıyla, Magna Capital Portföy'ün tüm aktif ve pasiflerinin külli intikal yolu ile devralınması suretiyle kolaylaştırılmış usulde İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. bünyesinde birleşme işlemini gerçekleştirmiştir. Bu birleşme, SPK'nın 3 Ekim 2017 tarih ve 12233903-350.07-E.11121 sayılı yazısı ile onaylanmış olup 18 Ekim 2017 tarihinde tescil işlemi tamamlanmış ve 23 Ekim 2017 tarih ve 9435 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirket, 29 Mayıs 2020 tarihinde SPK'ya, Actus Portföy Yönetimi A.Ş. (Actus PYS) ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun ilgili maddeleri çerçevesinde tüm aktif ve pasifleriyle bir bütün (kül) halinde devralınması suretiyle İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. bünyesinde birleşmesine izin verilmesi talebiyle başvurmuş olup, ilgili başvuru SPK'nın 24 Haziran 2020 tarih ve 12233903-350.15-E.6409 sayılı yazısı ile kabul edilmiştir.

Şirket, 25 Eylül 2020 tarihi itibarıyla, Actus Portföy Yönetimi A.Ş.'nin tüm aktif ve pasiflerinin külli intikal yolu ile devralınması suretiyle kolaylaştırılmış usulde İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. bünyesinde birleşme işlemini gerçekleştirmiştir. Bu birleşme, SPK'nın 24 Haziran 2020 tarih ve 12233903-350.15-E.6409 sayılı yazısı ile onaylanmış olup 25 Eylül 2020 tarihinde tescil işlemi tamamlanmış ve 30 Eylül 2020 tarih ve 10171 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Birleşme işleminin tamamlanmasının ardından, 25 Eylül 2020 tarihinde Actus Portföy Yönetimi A.Ş.'nin İstanbul Ticaret Odası Sicil Müdürlüğü'nde yer alan sicil kaydı terkin edilmiş ve Actus Portföy Yönetimi A.Ş.'nin ticari unvanı sonlandırılmıştır.

Şirket'in, Actus Portföy Yönetimi A.Ş. birleşmesi sonucunda, Şirket'in 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla çıkarılmış ve ödenmiş sermayesi 14.184.000 TL olmuştur. (31 Aralık 2019: 6.300.000 TL).1 TL (Bir) itibari değerde 14.184.000 adet paya ayrılmış, payların 4.716.180 adedi (A) Grubu 9.467.820 adedi (B) Grubu olarak çıkarılmıştır.

Şirket'in ortaklık yapısı Sermaye Piyasaları Kurulu'nun 12 Kasım 2021 tarihli izniyle değiştirilmiş olup, toplam sermayenin %66,60'sına tekabül eden kısmı GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından devralınmıştır.

Bu işlem 29.12.2021 tarihinde tescil olmuş ve 03.01.2022 tarihinde TTSG' de yayınlanmıştır.

Şirketimizin %66,60'sına sahip olan GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi'nin unvanı GFS Holding Anonim Şirketi olarak değiştirilmiş olup, 07.02.2023 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihte TTSG' de yayınlanmıştır.

Şirket, çıkarılmış ve ödenmiş sermayesini, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2023 tarih ve E-12233903-350.05.01.-39114 sayılı izni ile iç kaynaklardan karşılanmak üzere, 15.186.000 TL artırarak 30.000.000 TL'ye çıkarmış olup, 10.07.2023 tarihinde tescil ve 13.07.2023 tarih ve 10870 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

I.6. Dönem içinde esas sözleşmede değişiklik yapılmışsa bunun nedenleri ve yapılan değişikliklerin neler olduğu

Dönem içinde esas sözleşmede değişiklik bulunmamaktadır

I.7. Son üç yılda dağıtılan temettüler ve oranları

03.05.2023 tarihli 2022 yılı olağan genel kurulunda alınan karar gereği,11.05.2023 tarihinde 58.500.000 TL ve 25.08.2023 tarihinde 51.500.000 TL, 06.05.2024 tarihli 2023 yılı olağan genel kurulunda alınan karar gereği,15.05.2024 tarihinde 230.000.000 TL brüt temettü dağıtılmıştır. 10.04.2025 tarihli 2024 yılı olağan genel kurulunda alınan karar gereği,09.05.2025 tarihinde 140.000.000 TL, 13.06.2025 tarihinde 25.000.000 TL brüt temettü dağıtılmıştır.

I.8. Çıkarılmış bulunan menkul kıymetlerin (tahvil, kâr ve zarar ortaklığı, finansman bonusu, hisse senedi ile değiştirilebilir tahvil, intifa senedi ve benzeri) tutarı, bunların ortaklığa getirdiği yük ve ödeme imkanları

Yoktur.

I.9. İştiraklerimiz ve bağlı ortaklıklarımız

İştiraklerimiz ve bağlı ortaklıklarımız bulunmamaktadır.

I.10. Merkez dışı örgütler

Şirketimiz İstanbul ili sınırları içinde faaliyet göstermekte olup, merkez dışı örgüt bulunmamaktadır.

I.11. Personel hareketleri

Şirketimizin 30.09.2025 tarihi itibarıyla, personel mevcudu 114'dür. Dönem içinde faaliyetler bazında herhangi bir uyuşmazlık gözlemlenmemiştir.

Şirketimizin 31.12.2025 itibarıyla 15.496.334 TL tutarında kıdem tazminatı karşılığı bulunmakta olup, 20.882.547 TL tutarında kullanılmamış izin karşılıkları bulunmaktadır.

Personelimize sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

I.12. Yıl içinde yapılan bağışlar

Yıl içerisinde 130.100 TL bağış yapılmıştır.

I.13. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

Hesap döneminin kapanmasından sonra meydana gelen önemli olay bulunmamaktadır.

I.14. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Şirketimiz mevcut personel ve yönetimi ile araştırma faaliyetlerini sürdürmektedir. Buna ek olarak konu ile ilgili dışarıdan hizmet de alınmaktadır.

I.15. Yatırım teşvikleri

Şirket dönem içinde herhangi bir yatırım teşvikinden yararlanmamıştır.

I.16. Rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetler ile Şirket ile yapılan işlemler

Yönetim kurulu üyelerinin Őirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemleri ile rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

I.17. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

Şirketimiz üst düzey yöneticilerine, 01.01.2025-31.12.2025 döneminde sağlanan ücret ve benzeri mali menfaatlerin toplam tutarı 32.335.711 TL'dir.

I.18. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler

Şirketimizin belirlenmiŐ bir kar payı dağıtım politikası yoktur.

II. FAALİYETLER

II.1.Faaliyet Çerçevesi

Şirket'in ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir. Ayrıca, yatırım ortaklıklarının, 28 Mart 2001 tarihli ve 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında kurulan emeklilik yatırım fonlarının ve bunların muadili yurt dışında kurulmuş yabancı kolektif yatırım kuruluşlarının portföylerinin yönetimi de Şirket'in ana faaliyet konusu kapsamındadır.

Şirket, SPK mevzuatı hükümler çerçevesinde sermaye piyasası araçlarından oluşan portföyleri müşterilerle portföy yönetim sözleşmesi yapmak suretiyle vekil sıfatıyla yönetmek ve sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak, ayrıca portföy yöneticiliği faaliyeti kapsamında yerli ve yabancı yatırım fonları, emeklilik fonları, serbest fonlar, yatırım ortaklıkları ile yerli ve yabancı özel ve tüzel kişilerle yatırım Şirketleri ve benzeri girişimlerin portföylerini de mevzuat hükümleri çerçevesinde yönetmektedir.

II.2. Hizmet üretimine ilişkin faaliyetler

Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yönetmekte olduğu portföy toplamı 127.879.429 bin TL'dir.Bu tutarın 39.726.210 bin TL'si bireysel, 8.665.223 bin TL'si tüzel, 11.006.200 bin TL emeklilik olmak üzere kalan 68.481.796 bin TL kurumsal portföylere ilişkindir.

Aynı tarih itibarıyla aktif yatırımcı sayımız toplam 964'dür. Aktif yatırımcıların 84 adedi kolektif yatırımcılardan oluşmaktadır.

Şirketimiz cari dönemde hizmet üretime ilişkin toplam 934.152.330 TL tutarında net hasılat sađlamıŐ bulunmaktadır.

II.3. İç kontrol ve iç denetim faaliyetleri

Őirketimizde sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde oluşturulan bir iç kontrol ve iç denetim altyapısı mevcut bulunmaktadır. Yönetimin ihtiyaçları ve Şirketimizin yapısına göre, Şirketin günlük faaliyetlerinin sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri ve Şirket politikalarına uygunluğuna ilişkin yapılan denetimlerde bulgular Yönetim Kuruluna raporlanmaktadır.

II.4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'in kendi paylarına ilişkin bir iktisabı olmamıŐtır.

II.5. Hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilen kamu denetimleri

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun gözetim ve denetimi altında faaliyet göstermekte olup, cari dönem içinde herhangi bir kamu denetimi gerçekleştirilmemiŐtir.

II.6. Önemli nitelikteki davalar

İlgili dönemde Şirketimiz aleyhine açılan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

II.7. Uygulanan ceza ve yaptırımlar

İlgili dönemde mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil eden uygulamalar nedeniyle Şirketimiz veya Şirket yönetimi hakkında uygulanan herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

III. FİNANSAL DURUM

III.1. Finansal yapıya ilişkin bilgiler

Şirketimizin 31.12.2025 itibarıyla özkaynakları **278.092.204 TL**, aktif büyüklüğü ise **436.993.415 TL**'dir. Şirket'in dönem sonu itibarıyla Dönen Varlık toplamı **376.309.364 TL** olurken, Duran Varlık toplamı **60.684.051 TL** olarak gerçekleşmiştir.

İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

1 Ocak -31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

VARLIKLAR	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Dönen varlıklar		376.309.364	791.866.974
Nakit ve nakit benzerleri	4	900.289	869.410
Finansal yatırımlar	5	120.663.231	355.223.009
- Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar		120.663.231	355.223.009
Ticari alacaklar	6	115.054.565	393.986.584
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar		-	-
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	115.054.565	393.986.584
Diğer alacaklar	7	126.723.274	28.483.939
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	20	105.495.423	5.264.534
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	21.227.851	23.219.405
Peşin ödenmiş giderler	11	12.968.005	13.304.032
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		12.968.005	13.304.032
Duran varlıklar		60.684.051	65.072.767
Bağlı Menkul Kıymetler		11.103.219	9.279.490
Diğer alacaklar	7	71.408	93.468
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	71.408	93.468
Maddi duran varlıklar	8	18.626.574	23.525.909
Kullanım hakkı varlığı		22.421.344	30.543.162
Maddi olmayan duran varlıklar	8	6.955.032	1.630.738
Ertelenmiş vergi varlığı	18	1.506.474	-
Toplam varlıklar		436.993.415	856.939.741
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		132.631.679	308.992.197
Kısa vadeli borçlanmalar	12	5.588.817	8.444.132
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar		5.588.817	8.444.132
- Kiralama işlemlerinden borçlar		5.588.817	8.444.132
Ticari borçlar	6	23.271.471	28.289.871
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	23.271.471	28.289.871
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	7	62.599.871	182.564.084
Diğer borçlar	7	17.344.747	15.388.500
- İlişkili taraflara diğer borçlar	20	11.107.939	2.319.334
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	6.236.808	13.069.166
Dönem karı vergi yükümlülüğü	18	2.944.226	58.788.852
Kısa vadeli karşılıklar	10	20.882.547	15.516.758
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		20.882.547	15.516.758
Uzun vadeli yükümlülükler		26.269.532	37.058.904
Uzun vadeli borçlanmalar	12	10.773.198	19.430.377
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar		10.773.198	19.430.377
- Kiralama işlemlerinden borçlar		10.773.198	19.430.377
Uzun vadeli karşılıklar	10	15.496.334	11.255.956
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		15.496.334	11.255.956
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	18	-	6.372.571
Özkaynaklar		278.092.204	510.888.640
Ödenmiş sermaye	13	30.000.000	30.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	13	162.525.161	162.525.161
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	13	(2.815.268)	(3.358.561)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları		(2.815.268)	(3.358.561)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	13	18.498.067	18.498.067
Geçmiş yıllar karları	13	132.675.479	116.638.887
Net dönem karı / (zararı)		(62.791.235)	186.585.086
Toplam kaynaklar		436.993.415	856.939.741

İSTANBUL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

1 Ocak -31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

	Dipnot referansları	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı, net	14	934.152.330	1.399.637.900
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar		934.152.330	1.399.637.900
Genel yönetim giderleri	15	(876.867.876)	(1.063.964.680)
Pazarlama giderleri	15	(13.394.336)	(33.327.494)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/ (giderler), net		(147.901)	(13.960.459)
Esas faaliyet zararı		43.742.217	288.385.267
Finansman gelirleri	16	52.322.601	271.955.949
Finansman giderleri	17	(40.932.414)	(2.022.978)
Parasal kazanç/(kayıp)		(97.782.988)	(186.640.897)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		(42.650.584)	371.677.341
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	18	(20.140.650)	(185.092.255)
Dönem vergi gelir/(gideri)	18	(26.515.684)	(162.970.419)
Ertelenmiş vergi gelir/ (gideri)	18	6.375.034	(22.121.836)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		(62.791.234)	186.585.086
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		543.293	(14.052)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları) / kazançları	12	776.133	(20.074)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları) / kazançları, vergi etkisi	18	(232.840)	6.022
Diğer kapsamlı (gider) / gelir		543.293	(14.052)
Toplam kapsamlı gelir		(62.247.941)	186.571.034

IV. DİĞER HUSUSLAR

IV.1. Şirketin mali yapısına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması gibi bir durumu söz konusu değildir.

IV.2. Şirketin mali yapısını iyileştirici tedbirler

Faaliyet raporumuz tarihi itibarıyla Şirketin mali yapısını iyileştirici yönde ek bir tedbir alınmasına ihtiyaç duyulmamaktadır.

IV.3. Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirketimiz kaliteli hizmet anlayışıyla bireysel, tüzel ve kurumsal yatırımcılarına odaklanarak, piyasa riski, teknolojik riskler ve operasyonel risklere karşı gerekli önlemleri sürekli olarak almaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulunca "Faaliyet ve İç Kontrol Yönetmeliği (Personel Görev Tanımları- Yetki ve Sorumlulukları- Portföy Yönetim Süreci)" oluşturulmuş olup, İş Akışı, Görev Sorumlulukları ve denetim mekanizması ayrıntılı olarak yapılandırılmış ve iç kontrolden sorumlu yönetim kurulu üyesi atanmış bulunmaktadır. Şirketimiz ayrıca, bağımsız denetim şirketi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Şirketimizin işlemleri, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde Şirket'in İç Kontrol ve müfettişi tarafından iç kontrol ve denetim prosedürlerimiz kapsamında denetim altında tutulmaktadır ve denetim raporları iç kontrolden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesine raporlanmaktadır.

Ayrıca, sermaye yeterliliği düzenlemeleri çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'na 15'er günde bir raporlama yapılmaktadır.

IV.4. Ücret politikası

Şirketimizin ücret politikası, aynı sektörde faaliyet gösteren diğer Şirketlerin ücret politikalarına paralel bir seyir izlemektedir. Bir başka ifade ile ücret politikalarımızda, genel olarak karşılaştırılabilir fiyat yöntemi benimsenmektedir.

V. SONUÇ

Şirketimizin 2025 yılı 12 aylık faaliyetleri sonucu oluşan sürdürülen faaliyetler dönem zararı **62.791.234 TL**, aynı dönemde oluşan toplam kapsamlı gider **62.247.941 TL**'dir.

Saygılarımızla,

Başkan
Feyzullah Tahsin Bensel

Üye
Hasan Turgay Ozaner

Üye
Hasan Sinan Alp

Başkan Vekili
Alpaslan Ensari

Üye
Mehmet Ali Deniz

Üye
Seylan Demir

Üye
Ercan Nuri Ergül