



HUB GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

FAALİYET RAPORU

01.01.2025-31.12.2025

T.C. TİCARET BAKANLIĞI'NIN ŞİRKETLERİN YILLIK FAALİYET RAPORUNUN ASGARİ İÇERİĞİNİN BELİRLENMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK, SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ VE II-17.1 SAYILI KURUMSAL YÖNETİM TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.



BAĞIMSIZ DENETİM VE
DANIŞMANLIK A.Ş.

Bayar Caddesi No: 99 D.9 Kozayağı/İST.
Tel: 0216 463 55 10 - 11
Fax: 0216 463 55 09
Erenköy V.D. : 068 058 05 03
e-mail: denetim@analizbd.com.tr
www.analizbd.com.tr



leading edge alliance
Member Firm Of
The Leading Edge Alliance (U.S.A.)

Tic. Sicil No: 381037
Kuruluş Tarihi: 21.11.1997
SPK Yetki Tarihi: 14.12.2000
SPK Karar No: 113/1828
KGK Sicil No: BDK/2015/156

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Görüş

HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nin 01 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 2 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.





**BAĞIMSIZ DENETİM VE
DANIŞMANLIK A.Ş.**

Bayar Caddesi No: 99 D.9 Kozyatağı/İST.
Tel.: 0216 463 55 10 - 11
Fax: 0216 463 55 09
Erenköy V.D. : 068 058 05 03
e-mail: denetim@analizbd.com.tr
www.analizbd.com.tr



leading edge alliance
Member Firm Of
The Leading Edge Alliance (U.S.A.)

Tic. Sicil No: 381037
Kuruluş Tarihi: 21.11.1997
SPK Yetki Tarihi: 14.12.2000
SPK Karar No: 113/1828
RGK Sicil No: BDK/2015/156

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

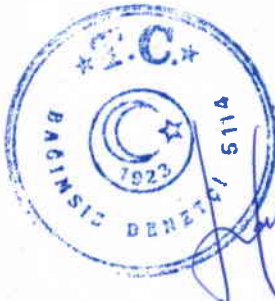
Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

2 Mart 2026, İstanbul

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

H. Kıvanç Sekizkardeş; Sorumlu Denetçi, SMMM



İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	3
1.1. Şirket	3
1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	3
1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler	4
1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
1.4.2. Organizasyon Yapısı	5
1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler	5
1.7. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	5
1.8. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları	5
1.8.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	5
1.8.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları	6
1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi	6
1.9.1. Komitelerin Üyeleri	6
1.9.2. Toplanma Sıklığı	7
1.9.3. Çalışma Esasları	7
1.9.4. Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi	7
1.10. Denetimden Sorumlu Komitenin Faaliyetleri ve Toplantı Sonuçları	7
1.11. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi	8
1.12. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu	8
1.13. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri	8
1.14. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler	8
1.14.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri	8
1.14.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları	9
1.14.3. Görev Süreleri	9
1.14.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları	10
1.14.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler	10
1.15. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi	10
1.16. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	11
1.17. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar	11
1.18. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar	11
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	12
2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları	12
2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler	12
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	12
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	12

4.1. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi, İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Satış Miktar ve Fiyatlarına İlişkin Genel Açıklamalar, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Verimlilik Oranları ve Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri	12
4.2. Yatırımlar ve Teşvikler	15
4.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulunun Bu Konudaki Görüşü 34	
4.4. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler	35
4.5. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi.....	35
4.6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	35
4.7. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	35
4.8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	35
4.9. İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar.....	35
4.10. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğine İlişkin Bilgiler.....	35
4.11. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler.....	35
4.12. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler	35
4.13. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri	35
4.14. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler.....	35
4.15. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyeleri	36
4.16. Hakim Şirketle veya Hâkim Şirkete Bağlı Şirketlerle Yapılan İşlemler, Elde Edilen Karşı Edimler, Varsa Ortaya Çıkan Zararlar ve Bunların Giderilip Giderilmediği Hakkında Bilgi.....	36
5. FİNANSAL DURUM	36
5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı36	
5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu	37
5.3. Yönetim Kurulu'nun Şirketin Kamuya Açıklanan Operasyonel ve Finansal Performans Hedeflerine Ulaşıp Ulaşmadığına İlişkin Değerlendirmesi.....	37
5.4. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler.....	37
5.4.1 Mali Tabloların Özeti	39
5.4.2 Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	39
5.5. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri.....	40
5.6. Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler.....	40
5.7 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri.....	40
6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	41
6.1. Yönetim Kurulu, Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemlerinin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi, İç Denetim Sisteminin İşleyişi ve Etkinliği.....	41
6.2. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler	42
6.3. Riskin Erken Saptanması Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler.....	42
6.4. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler	42
7. DİĞER HUSUSLAR.....	43

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Şirket

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi (“Şirket” veya “Hub GSYO”) 25.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret siciline “Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.” unvanı ile tescil ve 29.09.2006 tarihli, 6653 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilerek kurulmuştur. 2012 yılında yapılan unvan değişikliği ile “Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olan Şirket unvanı, 19.04.2012 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek, 30.04.2012 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’nce “Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olarak değiştirilmiştir. Son olarak “Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olan Şirket unvanı, 24.04.2018 tarihli Olağan Genel Kurul Kararıyla, 21.05.2018 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’nce “Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

Şirket, kayıtlı sermayeli olarak kurulmuş ve çıkarılmış sermayesini, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine yapılan uzun vadeli yatırımlara yöneltmek üzere faaliyet gösteren halka açık anonim ortaklıktır.

Şirket, ayrıca bu amacı dâhilinde Sermaye Piyasası Kurulu’nun III-48.3 no’lu tebliğinde yer alan;

- a) Esaslar çerçevesinde girişim sermayesi yatırımları yapabilir.
- b) Portföylerindeki girişim şirketlerinin yönetimine katılabilir.
- c) Portföylerindeki girişim şirketlerine danışmanlık hizmeti verebilir.
- d) Türkiye’deki girişim sermayesi faaliyetlerine yönelik olarak danışmanlık hizmeti vermek üzere yurtiçinde ve yurtdışında kurulu danışmanlık şirketlerine ortak olabilir.
- e) Yurtiçinde kurulu portföy yönetim şirketleri ile yurtdışında kurulmakla birlikte faaliyet kapsamı sadece yurtiçinde kurulu girişim şirketleri olan portföy yönetim şirketlerine ortak olabilir.
- f) BİAŞ Gelişen İşletmeler Piyasası’nda piyasa danışmanlığı hizmeti verebilir.
- g) Yurt dışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına, girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10’una kadar yatırım yapabilir.

Şirket’in faaliyet esasları, portföy yatırım politikaları ve yönetim sınırlamaları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uygundur. Şirket, döviz, faiz ve piyasa riskleri gibi risklere karşı korunması amacıyla, yatırım amacına uygun portföy yönetim teknikleri ile para ve sermaye piyasası araçlarını kullanabilir, bu amaçla Sermaye Piyasası Kurulu’nca belirlenecek esaslar çerçevesinde opsiyon sözleşmelerine, vadeli alım satım sözleşmelerine, finansal vadeli işlemlere ve vadeli işlemlere dayalı opsiyon işlemlerine taraf olabilir.

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., gelişme potansiyeli taşıyan erken aşama teknoloji girişimlerine finansman ve geniş kapsamlı destek sağlayarak global çapta başarılı olmalarını hedeflemektedir.

Başarısızlık oranlarının %80’leri bulduğu erken aşama yatırım dünyasında Hub GSYO başarıya giden yolda girişimlere, Türkiye’de veya yurtdışında bulunan fonlardan Seri A yatırımı alabilecekleri seviyeye gelene kadar gerekli desteği vererek önemli bir kaldıraç rolü oynamaktadır.

Hub GSYO tecrübeli yönetim ekibi ve alanında kendini kanıtlamış mentor ağı sayesinde ürün-pazar uyumu, strateji, fiyatlama, pazarlama, yeni müşterilere erişim, ekibin geliştirilmesi, finansal planlama, satış kanalları geliştirme, globale açılma, yeni yatırımcılara erişim gibi birçok konuda yatırım yapılan girişimlerin büyümesine destek sunmaktadır.

Yapılan ilk yatırımdan itibaren girişimlere gelişme imkânı sağlayan, pazar araştırmasından ekip çalışmasına, muhasebeden ürün gelişimine kadar birçok konuda, girişimin büyümesine ve globalleşmesine destek sunmaktadır.

1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2025 – 31.12.2025

Hub GSYO 2025 Yılı Faaliyet Raporu

1.3. Şirketi Tanıtıcı Bilgiler

Ticaret Unvanı : Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Kayıtlı Sermaye Tavanı: 1.500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi : 280.000.000 TL
Ticaret Sicil Numarası : 601638
Mersis No : 8262387643297580
İnternet Sitesi Adresi : www.hubgsyo.com
Merkez Adresi : Barbaros Mah. İhlamur Bul. No: 3 İç Kapı No: 214 Ataşehir/İstanbul Türkiye
Telefon : 0 (212) 963 00 21
Faks : 0 (212) 963 00 69
E-Posta Adresi : info@hubgsyo.com, hubgirisimsermayesi@hs03.kep.tr
Borsa Kodu : HUBVC
İşlem Gördüğü Pazar : Alt Pazar

1.4. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

1.4.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi : 280.000.000 TL

31.12.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı;

		31.12.2025		31.12.2024	
	Grubu	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)
Namık Kemal Gökalp	B	40.591.354,89	14,50%	10.147.839	%14,50
Namık Kemal Gökalp	A	2.800.000	1,00%	700.000	%1,00
Muhammet Reis	B	17.599.327,66	6,29%	-	-
Diğer	B	219.009.317,45	78,21%	59.152.161	%84,50
Toplam		280.000.000	%100	70.000.000	%100

31.12.2025 tarihi itibarıyla sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek ve tüzel kişi bulunmamaktadır.

**Şirketimizin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 70.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 210.000.000.- TL %300 oranında bedelsiz artırılarak 280.000.000.-TL'sına çıkarılması hususunda esas sözleşmenin sermaye ve hisse senetleri başlıklı 8.maddesinin tadiline ve ihraç belgesinin onayına ilişkin başvurmuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 06.01.2025 tarihinde onaylanmıştır. Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 70.000.000.-TL'den 280.000.000.-TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 210.000.000.-TL tutarındaki payların 09.01.2025 tarihinden itibaren Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sermaye piyasası mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde şirketimiz pay sahiplerine bedelsiz olarak dağıtılmasına oy birliği ile karar verilmiş olup, Şirketimizin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde; 70.000.000 TL çıkarılmış sermayesinin 280.000.000 TL'ye artırılması kapsamında tadil edilen Esas*

Sözleşmemizin sermayeye ilişkin 8. Maddesinin yeni şekli İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 17.01.2025 tarihinde tescil edilerek aynı tarihli 11252 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Artırım sonrası, çıkarılmış sermaye 2.800.000 adet A Grubu (imtiyazlı) nama yazılı pay, 277.200.000 adet B Grubu (imtiyazsız) nama yazılı pay şeklindedir.

1.4.2. Organizasyon Yapısı

Yönetim Kurulu				
Namık Kemal Gökalg	Neda Soydan	Ersoy Kiraz	Sarper Volkan Özten	Burak Ahsen

Genel Müdür
Serkan Usanmaz

1.5. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 280.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 2.800.000 adet pay karşılığı 2.800.000 TL, B grubu nama 277.200.000 adet pay karşılığı 277.200.000 TL'den oluşmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesine göre A grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı mevcut olup 5 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3 adedi A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından belirlenir. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. A Grubu payların tamamının maliki Namık Kemal GÖKALP'dir.

1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri 5, üst düzey yöneticiler 1, diğer çalışanlar ise 1 kişiden oluşmaktadır. Dönem sonrasında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Sarper Volkan ÖZTEN görevinden istifa etmiş olup, rapor tarihi itibarıyla yerine herhangi bir atama yapılmamıştır.

1.7. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

18 Haziran 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmiştir.

Dönem içinde bu kapsamda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından kendisi veya başkası adına Şirket ile yapılan iş ve işlemler yoktur.

1.8. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

1.8.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket Dışında Aldığı Görevler
Namık Kemal Gökalg	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Hedef Holding A.Ş. İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Hedef Yatırım Bankası A.Ş. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Hedef Varlık Kiralama A.Ş. Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.

		Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş. Park Neptün Gayrimenkul A.Ş. İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi: Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. (Başkan Yardımcısı) Billur Güneş Turizm A.Ş.
Neda Soydan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkanlığı: EPIC Ventures Turkey Danışmanlık ve Yatırım Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği: Metamorfoz Bilişim Teknolojileri San. Tic. A.Ş. CNA İleri Teknoloji A.Ş. Icsfusion Siber Güvenlik ve Teknoloji A.Ş. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Narosen Teknoloji A.Ş. Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği: EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş. (Başkan Yardımcısı) BDB Yazılım Bilişim A.Ş. Cravers Gıda A.Ş. SHUB Teknoloji A.Ş.
Sarper Volkan Özten*	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği: İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Hedef Varlık Kiralama A.Ş. Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Borlease Otomotiv A.Ş.
Burak Ahsen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Serkan Usanmaz	Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyeliği: -

* Dönem sonrasında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Sarper Volkan ÖZTEN görevinden istifa etmiş olup, rapor tarihi itibarıyla yerine herhangi bir atama yapılmamıştır.

1.8.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Şirketimizin 18 Haziran 2025 tarihli genel kurul 2. toplantısında TTK m. 363'e göre bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilen Sarper Volkan Özten'in bağımsızlık beyanına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1193454> adresinden ulaşılabilir. Şirketimizin 18 Haziran 2025 tarihli Genel Kurul 2. Toplantısında TTK m. 363'e göre bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilen Burak Ahsen'in bağımsızlık beyanına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1449934> adresinden ulaşılabilir.

1.9. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1.9.1. Komitelerin Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu 18.06.2025 tarihinde toplanarak;

Seri II, No 17-1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komitelerin aşağıdaki şekilde tekrar teşekkülüne;

İlgili Faaliyet raporu dönemi için:

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Sarper Volkan Özten ve Denetimden Sorumlu Komite üyesi de Burak Ahsen'dir

-Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı Sarper Volkan Özten ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise Burak Ahsen ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Süleyman Arpaslan'dır.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin 11. Maddesinin 2. Fıkrası gereğince ve Kurulun i-SPK. 17.4 (27.02.2015 tarih ve 5/225 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında atanan Süleyman Arpaslan, 10.07.2024 tarihinden itibaren Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine devam etmektedir.

-Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilmek suretiyle iki üyeden oluşmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Sarper Volkan Özten ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi de Burak Ahsen'dir

-Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir

Şirketin bulunduğu grup nedeniyle bağımsız yönetim kurulu üye sayısının 2 olması yeterli olduğundan, söz konusu 2 bağımsız yönetim kurulu üyesi oluşturulan her üç komitede de görev almışlardır.

1.9.2. Toplanma Sıklığı

Denetimden Sorumlu Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, gerekli görülen sıklıkta ve zamanda toplanır. Komite 01.01.2025-31.12.2025 döneminde 5 kez toplantı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.01.2025-31.12.2025 döneminde 5 kez toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir olmak üzere, yılda en az altı kere ve görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite 01.01.2025-31.12.2025 döneminde 6 kez toplantı yapmıştır.

1.9.3. Çalışma Esasları

Denetimden Sorumlu Komite'nin, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yazılı görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından 06.02.2020 tarihinde revize edilmiş, KAP'ta yayımlanarak yatırımcıların ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur, ayrıca Şirket internet sitesinde <https://hubgsyo.com/yonetim-kurulu/> yer almaktadır. Çalışma esasları Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi dikkate alınarak oluşturulmuştur.

1.9.4. Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Şirket Yönetim Kurulu 14.01.2026 tarihli toplantısında; "Yönetim Kurulu, Komiteleri ve Üyelerinin ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Performansının Gözden Geçirilmesi" konusunu gündeminde değerlendirmiş, Komitelerin Mevzuatta öngörülen toplantı sıklığına uyduğu, Şirket faaliyetlerine ve Mevzuata uygun olarak gelişmelerin ele alındığı, Yönetim Kurulu'nun detaylı olarak zamanında ve tam olarak bilgilendirildiği, tespitlere göre yapılması gerekenler hakkında önerilerin yapıldığı, Komitelerce gerçekleştirmelerin takip ve kontrol edildiği tespitleri yapılmıştır.

1.10. Denetimden Sorumlu Komitenin Faaliyetleri ve Toplantı Sonuçları

Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri;

- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecini başlatmak ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetmek.
- Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumunu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetleri değerlendirmek.
- Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komite'ye iletilen bağımsız denetim kapsamında ulaşılabilecek tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen SPK'nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, ortaklık yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirmek.
- Şirket'in muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri, bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız

denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemek.

- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin de görüşlerini alarak, Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek.
- SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile Komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmektir.

Bu kapsamda Komite 2025 yılında 5 kez toplanmış, 2024 yıl sonu ve 2025 yılı ara dönem finansal raporlara ilişkin olarak; finansal tablolar ile faaliyet raporunun Şirket'in anılan tarihteki gerçek finansal durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıttığına, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna kanaat getirilmiş, söz konusu tespitler Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Şirketin 2025 yılı hesap döneminde bağımsız denetimini yapacak denetim kuruluşunun tespiti çalışması yapılarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.

2025 yılında Şirketin muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri, bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan ve Komite'nin değerlendirdiği bir şikâyet olmamıştır.

1.11. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleriyle İlgili Aldıkları Danışmanlık Hizmetleri, Hizmet Alınan Kişi/Kuruluş Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşun Şirket ile Olan İlişkisi

Komiteler dönem içinde danışmanlık hizmeti almamışlardır.

1.12. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2025-31.12.2025 döneminde 37 kez toplantı yapmış, 27 toplantıda üyelerin tamamı hazır bulunmuştur.

1.13. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") 13/02/2020 tarih ve 10/230 sayılı İlke Kararı (2020/11 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır.) ile Kurulun 01.03.2018 tarihli ve 9/316 sayılı İlke Kararı'nın (2018/9 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde yayımlanmıştır.) (b) bendinde aşağıdaki değişiklik yapılmıştır;

a) III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 20. maddesi kapsamında girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının yurtdışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10'una kadar yatırım yapabilmesi ve böyle bir yatırım yapılması halinde girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy sınırlamalarına ilişkin finansal tablo dipnotuna bu kontrolün de yapılmasına imkan verecek bir kalemin eklenmesine,

b) (Değişik: Kurul Karar Organı'nın i-SPK.48.6.a (13/02/2020 tarih ve 10/230 s.k.) sayılı İlke Kararı) Portföydeki girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütme amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine karar verilmiştir.

1.14. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları, Görev Süreleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

1.14.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri

Şirket 18.06.2025 tarihli Genel Kurul Kararı ve 23.06.2025 tarih ve 493 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile görev taksimi yaparak;

18.06.2028 tarihine kadar Yönetim Kurulu Başkanı olarak Namık Kemal GÖKALP'in ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Neda SOYDAN'ın seçilmelerine, Ersoy KİRAZ'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sarper Volkan ÖZTEN'in bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak ve Burak AHSEN'in bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev ifa etmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 23.06.2025 tarih, 493 sayılı kararı ile Şirketin temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve bu kişilerin yetki sınırları saptanmıştır. Bu karar doğrultusunda; Yönetim Kurulu Üyelerinden Namık Kemal GÖKALP ile birlikte, Yönetim Kurulu Üyelerinden Neda SOYDAN veya Yönetim Kurulu Üyesi olmayan Genel Müdür Serkan USANMAZ' ın müştereken Şirket unvan veya kaşesi altına atacakları imza ile Şirket'i herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın temsil ve ilzam etmektedirler.

Yönetim Kurulu'nun çalışma ve faaliyet esasları Esas Sözleşme ve Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge ile belirlenmiş olup, söz konusu belgeler Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Esas Sözleşme'ye Şirket internet sitesinde <https://hubgsyo.com/esas-sozlesme/> adresinden Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'ne ve Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin çalışma esaslarına ise <https://hubgsyo.com/yonetim-kurulu/> adresinden ulaşılabilir

1.14.2. Üst Düzey Yöneticilerin Yetki Sınırları

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için Şirket resmi unvanı altına konulmuş, Şirketi ilzama yetkili 2 kişinin imzasını taşıması gerekir. Yönetim kurulu, TTK md.370 hükmü kapsamında, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye, icra kuruluna veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Yönetim Kurulu görev süresini aşan sözleşmeler akdedebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları yönetim kurulunca saptanıp usulen tescil ve ilan olunur.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 23.06.2025 tarih, 493 sayılı kararı ile Şirketin temsil ve ilzamına yetkili olanlar ve yetki sınırları saptanmış, tescil ve ilan olunmuştur. Detaylı açıklama 1.14.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı ve Yetkileri maddesinde yer almaktadır.

1.14.3. Görev Süreleri

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Namık Kemal Gökalp	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	43.391.354,89	15,50
Neda Soydan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Sarper Volkan Özten	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi / Direktör	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0

Burak Ahsen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Serkan Usanmaz	Genel Müdür	Koordinatör	Genel Müdür olarak 28.02.2025 tarihinde göreve başlamıştır.	0	0

1.14.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

1.14.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketin personele ücret dışında sağladığı haklar; yemek ve yol yardımı ile özel sağlık sigortasıdır.

1.15. Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı ve Mesleki Tecrübesi

Üst yönetimde dönem içindeki değişiklikler;

Şirket Genel Müdürü olarak görev alan Boğaç Göncü'nün görevi 28.02.2025 tarihi itibarıyla sona ermiş olup, Şirket Genel Müdürü olarak Serkan Usanmaz 28.02.2025 tarihi itibarıyla göreve başlamıştır. Aynı zamanda Şirket Yönetim Kurulu Üyesi olan Boğaç Göncü'nün Yönetim Kurulu Üyeliği görevi 18.06.2025 tarihli Genel Kurul ile birlikte sona ermiştir. Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Hüseyin Karşlıoğlu'nun görevi 18.06.2025 tarihli Genel Kurul ile birlikte sona ermiştir. Dönem sonrasında, 06.02.2026 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Sarper Volkan ÖZTEN görevinden istifa etmiş olup, rapor tarihi itibarıyla yerine herhangi bir atama yapılmamıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Mesleki Tecrübesi
Serkan Usanmaz	Genel Müdür	1997'de İstanbul Üniversitesi İşletme lisansını tamamlamıştır. 2003 yılında Temple Üniversitesi'nde Finans Yüksek lisansını tamamlayan Serkan Usanmaz, 2022 yılında Marmara Üniversite'nden Bankacılık Doktorası almıştır. Kariyerine 1999 yılında Yasarbank'ta başlayan Serkan Usanmaz burada Müfettiş Yardımcılığı görevini yürütmüş, ardından 2005 yılında Akbank'ta Kurumsal ve Ticari Krediler bölümünde Yönetici olarak çalışmaya devam etmiştir. 2007 yılında KPMG'de Kıdemli Uzman olarak görev yapan Usanmaz, aynı yıl Türkiye Sınai Kalkınma Bankasına geçmiş ve 2011 yılına kadar Kurumsal Finansman & Proje Finansmanı departmanlarında Yönetici Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2011 yılında Limak Yatırım'da Kurumsal Finansman departmanında Müdür olarak görev alan Usanmaz, 2011-2013 yılları arasında Turkish Yatırım'da Kurumsal Finansman Direktörü görevini ve 2013-2018 yıllarında IEG- Global Kurumsal Finansman Danışmanlık'ta Kurumsal Finansman Direktörü görevini yürütmüştür. 2022 yılından bu yana Hedef Holding bünyesinde görev alan Serkan Usanmaz, 2022 – 2024 yılları arasında Zen GSYO A.Ş.'de Genel Müdür olarak yer almıştır. 2023 yılından bu yana Bahçeşehir Üniversitesi'nden kısmi zamanlı ders veren Serkan Usanmaz, Şubat 2025'de HUB GSYO A.Ş. Genel Müdürlük görevine atanmıştır.

1.16. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde, Şirketimizin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 70.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 210.000.000.- TL %300 oranında bedelsiz artırılarak 280.000.000.-TL'sine çıkarılması hususunda esas sözleşmenin sermaye ve hisse senetleri başlıklı 8.maddesinin tadiline ve ihraç belgesinin onayına ilişkin başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 06.01.2025 tarihinde onaylanmıştır. Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 70.000.000.-TL'den 280.000.000.-TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 210.000.000.-TL tutarındaki payların 09.01.2025 tarihinden itibaren Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sermaye piyasası mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde şirketimiz pay sahiplerine bedelsiz olarak dağıtılmasına oy birliği ile karar verilmiş olup, Şirketimizin 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde; 70.000.000 TL çıkarılmış sermayesinin 280.000.000 TL'ye artırılması kapsamında tadil edilen Esas Sözleşmemizin sermayeye ilişkin 8. Maddesinin yeni şekli İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 17.01.2025 tarihinde tescil edilerek aynı tarihli 11252 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu'muzun 482 sayılı 25.02.2025 tarihli toplantısında;

- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle %200 oranında bedelli olarak 560.000.000 TL arttırılarak 840.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
- 2. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kullanılmasına,
- 3. Nakden arttırılan 560.000.000 TL'lik sermayeyi temsil edecek payların 5.600.000 TL nominal değerli kısmının A grubu nama yazılı ve 554.400.000 TL nominal değerli kısmının B grubu nama yazılı olarak ihraç edilmesine karar verilmiştir.

Bu karar doğrultusunda 21.03.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. Dönem sonrasında, Yönetim Kurulu'muzun 500 sayılı 15.10.2025 tarihli toplantısında alınan sermaye artırım kararı iptal edilmiş olup, sermaye artırım süreci sonlandırılmıştır.

1.17. Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 8- (1) Kapsamında Açıklamalar

Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda, uygulanması zorunlu olan ilkelerin tamamına uyum sağlanmıştır. Şirketimizin Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum durumu ile uygulanması zorunlu olmayan gönüllü ilkelere uyum durumu ve gerekli açıklamalar; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı Kurul Kararına uygun olarak hazırlanan ve KAP Platformu üzerinden yayımlanan URF - Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na www.kap.org.tr adresli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Şirket sayfası altında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu başlığı, KYBF - Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na aynı sayfada yer alan Kurumsal Yönetim başlığından veya www.hubgsyo.com Kurumsal Yönetim Başlığı altından ulaşılabilmektedir.

Dönem içinde değişiklik olması halinde, (URF'de uyum durumundan uyumsuzluk durumuna geçiş veya tam tersi) ve KYBF'de önemli bilgilere ilişkin herhangi bir değişiklik olduğunda söz konusu değişiklikler Kurul'un özel durumlara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde KAP'taki güncelleme şablonları yoluyla açıklanmaktadır.

1.18. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamında Açıklamalar

3/1/2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan ve 2 Ekim 2020 tarihli, 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren değişiklik ile yıllık faaliyet raporlarında; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamalara yer verilmesi, söz konusu açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda ise, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilmesi zorunlu tutulmuştur.

Şirketimizin Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirlenen ilkelere uyum derecelerini gösteren 2024 Yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu Şirketimiz www.hubgsyo.com adresli internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim başlığı altında ve <https://www.kap.org.tr> adresinde yer almaktadır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ve diğer Yönetim Kurulu Üyelerine 18.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul 2. Toplantısının ilgili kararı çerçevesinde Genel Kurul kararı gereğince ücret ödenmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Şirket üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri faydalar toplamı 9.457.056 TL'dir (31.12.2024: 20.631.520 TL)

**31.12.2024 tarihindeki üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri faydalar toplamı enflasyon düzeltmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanıp elde edilmiştir.*

2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti yoktur.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi, İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Satış Miktar ve Fiyatlarına İlişkin Genel Açıklamalar, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Verimlilik Oranları ve Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri

Türkiye’de 2025 yılında 306 yatırım turunda 589 milyon ABD doları yatırım yapıldı. 2023’te 297 olan toplam işlem sayısı, 2024’te 331’e yükselirken, 2025 yılında 306 işlem olarak sonuçlandı. Açıklanan işlem hacmi 2024 yılında 2.6 milyar ABD doları iken 2025 yılında 589 milyon ABD doları olarak gerçekleşti. (İşlem hacimleri arasında yıllara göre kıyaslama yapılırken 2024 yılında Getir’in, Mubadala Investment Company’den 250 milyon ABD dolarlık ileri aşama yatırımı alarak yönetim kontrolünü Mubadala’ya devrettiği, Küresel SaaS sektörünün öncülerinden Insider’ın, 2024 yılında ABD merkezli General Atlantic’ten aldığı 500 milyon ABD dolarlık ileri aşama yatırımın göz önünde bulundurulması faydalı olur.)

2025 yılı ilk 9 ayda gerçekleşen 240 yatırım turunun 106’sı TÜBİTAK BİGG fonları kaynaklı gerçekleşti.

2025 yılı toplam yatırımın %68’i oyun ve fintech dikeylerinde gerçekleşti; bu sermayenin ölçeklenme potansiyeli yüksek modellere yöneldiğini gösteriyor; oyun ve fintech sektörlerini sağlık & biyoteknoloji dikeyleri takip etti. Midas’ın \$80M, Good Job Games’in \$60M yatırım aldığı ve benzeri birkaç büyük tur, toplam işlem hacminde önemli bir yer tuttu.

2025 yılı çıkışları incelenecek olursa (exit), tabloyu belirgin biçimde şekillendiren iki büyük işlem öne çıkmaktadır. Bunlardan ilki: Hepsiburada’nın %65,4 hissesinin Kaspi.kz’ye ~1,1 milyar dolar bedelle devri iken; ikinci önemli çıkış ise Trendyol Go’nun 700 milyon ABD doları bedelle Uber bünyesine katılması oldu. Bunun yanı sıra IdeaSoft–Sipay, Ticimax–team.blue, Apsiyon–Aareon ve SmartPulse–Volue işlemleri, Türkiye çıkışlı hizmet olarak yazılım (SaaS) çözümleri ile kritik altyapı yazılımlarına yönelik Avrupa merkezli stratejik ilginin güçlendiğine işaret etmektedir. Öte yandan Burgeon Biyoteknoloji ile Vivacy arasındaki ortaklık yerli deeptech

girişimlerinin küresel oyuncularla yalnızca satış bazlı değil, teknoloji ve gelir paylaşımı odaklı modellerine girebildiğini gösterdi.

2025 yılında Türkiye’de seri C ve üzeri turda gerçekleşen bir yatırım bulunmamaktadır.

Küresel ekonomik belirsizlikler, dünya genelinde girişimcilik alanında düşüşe yol açarken, Türkiye’de de benzer eğilimler yaşanmıştır bununla beraber 2025 yılı özeti Türkiye’de ekosistemin kapasitesinin uluslararası stratejik sermaye tarafından karşılık bulduğunu; ancak tohum yatırım turlarından Seri A/B/C’ye geçişteki finansman boşluğunun hala varlığını koruduğunu göstermektedir.

Şirket’in sektördeki avantajları:

- Yönetim Kurulu üyelerinin geniş iş ağının bulunması yatırım yapılan girişimler ve Hub GSYO için çeşitli partnerlik fırsatları doğurmaktadır.
- Sektörde Hub GSYO olarak 20 yıla yaklaşan bir bilgi ve tecrübemiz bulunmaktadır.
- Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp, farklı sektörlerde yatırım yapmaya dikkat etmektedir.

Şirket’in sektördeki dezavantajları:

- Sadece erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım yapılmasından dolayı yatırım yapılan şirketlerin risk potansiyeli yüksektir.
- Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket’in de kâr-zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olmaktadır.
- Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturmaktadır.

ÖNEMLİ NOT:

Erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım yapılmasından dolayı Şirketimizin yatırımları yüksek risk taşıyan yatırımlardır. Erken aşama girişimlerin başarısızlık oranı dünya genelinde %90 olarak tahmin edilmektedir.

Borsa İstanbul verilerine göre, 31.12.2025 tarihi itibarıyla SPK’nın izni ile faaliyet gösteren toplamda 33 adet GSYO bulunurken, bunların 8’si Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. Seçilmiş şirketlere ait bilgiler aşağıda yer alan tabloda verilmektedir.

Şirket Bazında 31.12.2025 Tarihi İtibariyle Halka Açık Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının Genel Bilgileri					
	Ortaklığın Unvanı	Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL)	Çıkarılmış Sermaye (TL)	Hisse Fiyatı (TL)	Piyasa Değeri (TL)
1	Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	2.000.000.000	385.000.000	24,78	9.540.300.264
2	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	2.000.000.000	1.130.000.000	3,21	3.638.600.032
3	İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	500.000.000	85.048.841	73,3	6.234.080.305

4	Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	250.000.000	52.000.000	40,44	2.099.760.056
5	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.500.000.000	280.000.000	2,74	764.400.005
6	Icu Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	207.750.000	347.500.000	2,8	972.999.983
7	Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	600.000.000	196.000.000	6,8	1.332.800.037
8	Bulls Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.000.000.000	268.000.000	47	12.585.639.877

Kaynak: www.borsaistanbul.com, www.spk.gov.tr

Sektörün Avantajları

- GSYO'ların tüm kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.
- Yapacağı girişim sermayesi yatırımları için yatırım başına belirtilmiş bir yatırım üst sınırı belirtilmemiştir.
- GSYO'lar girişim şirketlerine doğrudan veya dolaylı olarak yatırım yapabilir, yönetimine katılabilir, danışmanlık hizmeti verebilir.
- Portföylerini çeşitlendirmek amacıyla, finansal yatırım olarak sermaye piyasası araçlarına yatırım yapabilir.

Sektörün Dezavantajları

- Erken aşama girişim yatırımlarının doğası gereği riskli ve uzun vadeli yatırımlar olması.
- III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 20. maddesi kapsamında girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının yurtdışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10'una kadar yatırım yapılabilmesi.
- Türkiye'de kurulu teknoloji girişimlerinin dünya çapında başarı elde etmek için ihtiyaç duyacakları yatırıma erişimleri Türkiye'ye yatırım yapan fonların kıtlığı nedeni ile zor olmaktadır. Bu nedenle yüksek potansiyelli Türk girişimcilerin önemli bir kısmı şirketlerini yurt dışında kurup, sonraki aşamalarda yabancı fonlara erişim potansiyellerini artırmayı hedeflemektedir.
- Yeni yatırımlar için nakit ihtiyacı vardır.

Sektörün Riskleri

- Girişim yatırımlarından yüksek getiri beklentisi Şirketi riski çok yüksek yatırımlara yönlendirebilir.
- Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, portföyünde bulunan finansal varlıkların istenildiği anda piyasa fiyatından nakde dönüştürülememesi Şirketin zarara uğramasına sebebiyet verebilir.
- Sermaye Piyasası Mevzuatı ve III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde uyulması gereken yasal mevzuat ve sınırlamalar bulunduğundan, mevzuat ve sınırlamalara uyulmaması halinde şirketlerin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, potansiyel kârlılıkları sınırlanabilir.
- Tabi olunan yasal mevzuatta oluşabilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Döviz kurlarındaki dalgalanmalar yatırım iştahını ve girişim sermayesi şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.

4.2. Yatırımlar ve Teşvikler

Şirket'in Yatırım Stratejisi

Şirket yatırım kararları;

- Güçlü ve deneyimli kurucu ve yönetim kadrosunun mevcudiyeti,
- Girişim şirketiyle ve bulunduğu pazarla ilgili büyüme ve kârlılık beklentileri,
- Güçlü pazar performansı,
- Sürdürülebilir rekabet avantajı ve pazarda farklılaşma,
- Doğru çıkış fırsatları

gibi kriterler göz önünde bulundurularak, uzman bir ekibin değerlendirmesi doğrultusunda alınmaktadır.

Yatırım Kriterleri*

Yatırım tutarı ve hedef şirket değerlemesi	Yatırım tutarı: 3.000.000 TL - 7.500.000 TL, Hedef şirket değerlemesi: 30.000.000 TL - 250.000.000 TL
Hedef şirket türü	Pazar payı edinme ve karlı büyüme potansiyeli olan şirketler
Pay oranı	%0,50 - %10,00, genellikle %3,00 ve üzeri
Yatırımdan çıkış	4-9 yıl arası
Hedef Sektörler	Hedeflenen şirketler Teknoloji alanında yer alan, İnsan Kaynakları, Pazarlama, Perakende, Finans, Yapay Zeka, Web3, Eğitim, Enerji, Savunma Sanayi, Sağlık vb. pek çok sektöre veya direkt son kullanıcıya hizmet sunan şirketlerdir.

Her yıl 6 – 12 arasında şirkete yatırım yapılması hedeflenmektedir. Yatırım yapılmış ve başarılı bir büyüme yakalayan şirketlere de hem desteklemek hem de hisse oranını korumak ve daha fazla hisse sahibi olmak için devam yatırımı yapılması öngörülmektedir.

Şirketin yatırım stratejisi sektörlerde, uygun şartlara sahip girişim şirketlerine yatırım yaparak, yatırımların kârlı büyüme fırsatlarını yakalamasına destek olarak, maksimum değer kazandıracak şekilde doğru zamanda, doğru çıkış modeliyle portföyden çıkarılmasını içermektedir.

*Yatırım kriterlerimiz Şirket yönetiminin uygun gördüğü şekilde güncellenmekte olup, durum ve koşullar değerlendirilerek yatırım kriterleri dışında da yatırımlar gerçekleştirilebilmektedir.

Yatırımdan Çıkış Stratejileri

Şirketin çıkış stratejisi şu unsurlardan oluşmaktadır:

Halka Arz: Girişim istenilen büyüklüğe, karlılığa ve performansa ulaştığında halka arz çıkış için uygun olabilir. Girişim sermayesi yatırımlarında yurt dışında en çok tercih edilen çıkış yöntemlerinden biridir. Türkiye ekosistemi için henüz yaygın bir şekilde kullanılmamaktadır.

Stratejik Ortağa Satış: Halka arzdan sonra en çok karşılaşılan yöntemdir. Uygun bir stratejik ortak, girişimden elde edeceği sinerjiyi göz önünde bulundurarak girişime ortak olabilir veya tamamını satın alabilir. Türkiye ekosisteminde en yaygın olarak görülen yöntemdir ve çoğunlukla yurt dışında kurulu stratejik ortakların satın alma yapması şeklinde gerçekleşmektedir.

Finansal Ortağa Satış: Özellikle halka arzın mümkün olmayacağı bir ortamda ve stratejik ortak bulunamaması durumunda tercih edilebilir. Girişime ileri aşamalarda yatırım yapan büyük fonlar, girişimdeki hisse oranlarını artırmak için erken aşamada yatırım yapmış kurumsal ve melek yatırımcıların hisselerini satın alma teklifinde bulunabilir. Bu tür bir teklif gelmesi durumunda Şirket girişimdeki hisselerinin tamamını veya bir kısmını satma kararı alabilir.

Şirket Ortaklarına Geri Satış: Girişimin kurucularının çıkış yapma hedefi olmadığı ve ek fonlama almadan devam edebilecek başarıya ulaştığı noktada Şirket'in sahip olduğu hisselerin girişimin kurucu ortaklarına satışı da söz konusu olabilir.

Şirketin girişim sermayesi yatırımları, %100 sahiplik ile SHUB Teknoloji A.Ş. ile farklı oranlarda azınlık paylarına sahip olunan 23 adet erken aşama girişim şirkettinden oluşmaktadır. Şirket'in bu toplam 24 şirketteki pay oranları 31.12.2025 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
The Meditation Company GmbH ⁽¹⁾ **, ****	Teknoloji	147.896	2.926	EUR	%1,98	İştirak
Segmentify UK Holding Company Limited ⁽²⁾ **	Yazılım	111.924	7.320	GBP	%6,54	İştirak
PM Holding Investments Limited ⁽³⁾ **	Yazılım	100	3,85	USD	%3,85	İştirak
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. ⁽⁴⁾	Teknoloji ve Tekstil	112.500	10.009	TRY	%8,89	İştirak
Wisboo Holding Inc. ⁽⁵⁾ *, *****	Teknoloji	15.601.562	49.850	USD	%0,31	İştirak
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) ⁽⁶⁾ *****	Yazılım	75.265	2.567	TRY	%3,12	İştirak
ARHUB Bilişim A.Ş. ⁽⁷⁾ *****	Teknoloji ve Yazılım	50.000	1	TRY	%5,00	İştirak
CognitiweAI OÜ ⁽⁸⁾ **, *****	Teknoloji ve Yazılım	11.084,66	369,47	EUR	%2,59	İştirak
Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. ⁽⁹⁾	Teknoloji ve Yazılım	250.000	6.362	TRY	%2,55	İştirak
Workiom Inc. ⁽¹⁰⁾ **, *****	Teknoloji ve Yazılım	80	8	USD	%9,02	İştirak
Livad Technologies Inc. ⁽¹¹⁾ **	Dijital Medya Teknolojileri	62.500	3.125	USD	%5,00	İştirak
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. ⁽¹²⁾	Teknoloji	61.761	3.580	TRY	%5,80	İştirak
Eyedijs Teknoloji A.Ş. ⁽¹³⁾ ****	Teknoloji	256.579	24.272	TRY	9,46%	İştirak
Delivers.ai Limited ⁽¹⁴⁾ **, *****	Otonom Sürüş Teknolojileri	246.334	2.360	GBP	%0,96	İştirak
Earnado Yazılım A.Ş. ⁽¹⁵⁾	Yazılım	61.112,72	1.375,04	TRY	%2,25	İştirak
Quin AI Limited ⁽¹⁶⁾ *, ****	Teknoloji ve Yazılım	1.642	30,3	GBP	%1,79	İştirak
Datanchor Inc. ⁽¹⁷⁾ *, ***	Teknoloji ve Yazılım	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım

İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. ⁽¹⁸⁾	Teknoloji ve Yazılım	35.761.115	597.664	TRY	%1,67	İştirak
Heybooster UK Limited. ⁽¹⁹⁾ *, ****	Yazılım	249.333	5.000	GBP	%2,01	İştirak
Flat Games Yazılım A.Ş. ⁽²⁰⁾	Oyun ve Yazılım	50.000	2.500	TRY	%5,00	İştirak
Knowt Inc. *, ***** ⁽²¹⁾	Yazılım	21.566.319	284.738	USD	%1,31	İştirak
Flixier SRL*, *** ⁽²²⁾	Yazılım ve Teknoloji	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım
Sia Asya*, *** ⁽²³⁾	Yazılım	-	-	USD	-	Hisseye Dönüştürülebilir Finansal Yatırım
SHUB Teknoloji A.Ş. ⁽²⁴⁾	İletişim Sistemleri ve Pazarlaması	2.200.693,88	2.200.693,88	TRY	%100,00	Bağlı Ortaklık

(*) İlgili yatırımların merkezi yurt dışındadır.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye’de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul’un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin, **“Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütme amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine”** şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(****) İlgili yatırımlar yeni hisse ihraç ederek yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır ve böylece Hub GSYO hisse oranında seyrelme olmuştur. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli, Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporlarında yer alan değerlerine göre tespit edilmiştir.

(*****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli, Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan değerlendirme raporlarında yer alan değerlerine göre tespit edilmiştir.

Dönem içerisinde, (i) Firstbase.io Inc. iflas etmiş ve girişim yatırımlarından çıkartılmış, (ii) OB Bilişim A.Ş. payları, Arhub Bilişim A.Ş.’ne yapılan girişim yatırımı koşulları kapsamında devredilerek yatırımdan çıkılmış, (iii) Biftek Inc., Genz Biyo Teknoloji A.Ş., Houston Bionics Inc., Kassa Mobil Bilgi Teknolojileri A.Ş., NerfIT!, Cubtale Inc., Kontractify Inc. ve STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarından çıkış yapılmıştır. Bu şirketlerle, şirketimiz arasındaki yatırım süreci sona erdiği için faaliyet raporumuzda bu şirketlere (ve STRS özelinde STRS iştirak/yatırımlarına) yer verilmemiştir.

Şirket, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) 10 uyarınca portföy şirketlerindeki yatırımlarına ilişkin gerçeğe uygun değer farkını kar veya zarara yansıtarak ölçmektedir. Şirket, %100 sahiplik ile SHUB Teknoloji A.Ş. ile farklı oranlarda azınlık paylarına sahip olunan 23 adet erken aşama girişim şirketinden oluşmaktadır.

Portföy şirketlerinin tespit edilen değerleri karşılaştırmalı olarak aşağıda sunulmaktadır.

Unvanı	31.12.2025		31.12.2024	
	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri
The Meditation Company GmbH ⁽¹⁾ **,****	1,98%	42.138.572	2,72%	65.787.347
Segmentify UK Holding Company Limited ⁽²⁾ **	6,54%	67.561.974	6,54%	98.604.870
PM Holding Investments Limited ⁽³⁾ **(b)	3,85%	0	3,85%	42.600.648
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. (4) (b)	8,89%	0	8,89%	33.087.654
Wisboo Holding Inc. ⁽⁵⁾ *,*****	0,31%	531.287	0,31%	2.299.389
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) ⁽⁶⁾ *****	3,12%	15.206.368	3,12%	12.021.011
OB Bilişim A.Ş. (Pulpoar Bilişim A.Ş.) (c)	-	-	8,76%	0
ARHUB Bilişim A.Ş.- PulpoAR Inc. ⁽⁷⁾ *****	5,00%	17.138.280	4,21%	10.869.620
Firstbase.io Inc. *,*** (e)	-	-	0,06%	0
Biftek Inc. *,***	-	-	0,49%	1.411.954
Genz Biyo Teknoloji A.Ş. (c)	-	-	16,35%	0
CognitiweAI OÜ ⁽⁸⁾ **,*****	2,59%	5.540.991	2,59%	4.283.396
Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. ⁽⁹⁾	2,55%	6.220.400	2,55%	5.443.455
Houston Bionics Inc. *,***	-	-	1,96%	3.418.953
Workiom Inc. ⁽¹⁰⁾ **,*****	9,02%	30.917.457	9,02%	12.134.046
Livad Technologies Inc. ⁽¹¹⁾ **	5,00%	4.543.502	5,00%	16.206.027
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. ⁽¹²⁾	5,80%	7.455.152	5,80%	3.564.476
Eyedijs Teknoloji A.Ş. ⁽¹³⁾ ****	9,22%	59.255.603	9,46%	28.534.994
Delivers.ai Limited ⁽¹⁴⁾ **,*****	0,96%	2.234.395	0,96%	8.236.553
Earnado Yazılım A.Ş. ⁽¹⁵⁾	2,25%	29.417.252	2,25%	1.426.361
Kassa Mobil Bilgi Teknolojileri A.Ş. (b)	-	-	3,22%	0
Quin AI Limited ⁽¹⁶⁾ *,*****	1,79%	2.025.414	1,79%	3.432.748
Datanchor Inc. ⁽¹⁷⁾ *,***	0,54%	1.088.302	0,54%	1.894.334
Nerf IT! Inc. *,***	-	-	2,00%	1.836.603
İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. ⁽¹⁸⁾ ****	1,67%	9.400.210	1,67%	7.791.546
Cubtale Inc. *,***	-	-	1,05%	1.471.294
Heybooster UK Limited. ⁽¹⁹⁾ **,*****	2,01%	5.053.733	2,01%	3.360.502
Kontractify Inc. *,***	-	-	1,00%	3.457.845
Flat Games Yazılım A.Ş. ⁽²⁰⁾ *****	5,00%	2.570.742	-	-
Knowt Inc. ⁽²¹⁾ *,*****,*****	1,31%	2.567.836	-	-
Flixier SRL ⁽²²⁾ *,*****,*****	2,78%	11.628.018	-	-
Sia Asya ⁽²³⁾ *,*****,***** (b)(c)	1,88%	0	-	-
SHUB Teknoloji A.Ş. ⁽²⁴⁾ (a)(b)(c)(d)	100,00%	200.693.041	-	-
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. (a)(b)(c)(d)	-	-	100,00%	395.469.278
Toplam		523.188.529		768.644.905

(*) İlgili yatırımlar merkezi yurtdışında kurulmuştur.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye’de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul’un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin, “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütme amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(****) İlgili yatırımlar yeni hisse ihraç ederek yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır ve böylece Hub GSYO hisse oranında seyrelme olmuştur. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli, Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. değerlendirme raporlarında yer alan 2025 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

(*****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. değerlendirme raporlarında yer alan 2025 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

(*****) İlgili yatırımlar, şirket devirlerigirişim yatırımlarının STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. tarafından Şirket'e devri neticesinde 2024 yılı içinde STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. içinde yer alırken sebebiyle 2024 tablosunda gerçeğe uygun değerlere Strs tablosunda yer verilmiştir. 2025 yılındaki HUB GSYO tablosunda gösterilmiştir.

a) 19.02.2025 tarihi itibarıyla STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmı SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yolu ile aktarılmıştır. Bölünme öncesinde STRS nezdinde kayıtlı olan değerler, bölünen varlıklara göre STRS ve SHUB arasında ayrıştırılarak her iki şirketin değeri belirlenmiştir. Aynı zamanda STRS Teknoloji Yatırım A.Ş., finansal yatırımları içerisinde bulunan, Enko Teknoloji A.Ş. firmasına ait hisselerinden %3 oranındaki hissesini satmıştır. Bu satışa ilişkin STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. net defter değeri olarak, 3.639.648 TL değer kaybetmiş olup, ilgili değer kaybı Şirket'in TFRS finansal tablolarında finansal varlık satış zararı değer kaybı olarak muhasebeleştirilmiş ve finansal tablo dipnotlarında çıkış olarak gösterimi yapılmıştır.

(b) İlgili yatırımların 31.12.2025 tarihli finansal rapordaki değeri sıfır olarak belirtilmiştir. Değerleme çalışmaları sonucunda bir kısım şirketlerden temin edilen bilgiler neticesinde bu şirketlerin negatif özkaynağı bulunduğu ve teknik iflas konumunda olduğu anlaşılmıştır. Söz konusu şirketlerin yatırımcı açısından geri kazanılabilir bir ekonomik değeri bulunmadığı kanaati edinilmiştir. SHUB ve STRS içerisinde de değerlemesi sıfır olan yatırımlar olup, bilgi amacıyla bu yatırımlara da (b) veya (c) kodu eklenmiştir. Özel olarak, Pm Holding ve Asya için değerlemeye esas veri de elde edilememesinden dolayı gerçeğe uygun değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(c) İlgili yatırımların 31.12.2024 tarihli finansal rapordaki değeri sıfır olarak belirtilmiştir. Değerlerin sıfır olarak belirtilmesi, muhasebenin ihtiyatlılık ilkesinden kaynaklanmakta olup, değerlendirme maliyetinin değerlendirme sonucunda elde edilecek ekonomik faydadan daha yüksek olacağı analiz edilmiştir. Belirtilen şirketlerin bir çoğundan değerlemeye esas veri de elde edilememektedir. Ayrıca, değerlemeye esas veri sağlanıp gayriaktif durumda olan şirketlerin de olduğu görülmüştür. Girişim konusunu sona erdiren veya gayriaktif olan, yatırımcı olarak elde edilebilecek bir varlığı veya değeri de olmayan bu yatırımların ekonomik bir değerinin bulunmadığı değerlendirilmiştir. Bu nedenlerle, ilgili yatırımların gerçeğe uygun değeri herhangi bir değerlendirme işlemi yapılmaksızın sıfır olarak değerlendirilmiş ve finansal raporlara yansıtılmıştır. STRS ve SHUB ve STRS içerisinde de değerlendirme yapılmayan yatırımlar olup, bilgi amacıyla bu yatırımlara da (b) veya (c) kodu eklenmiştir.

(d) StartupBootCamp (SBC) ile bölünme öncesi STRS arasındaki sözleşme gereğince hızlandırma programı kapsamında yatırım yapılan şirketlerden SBC'nin ortaklık alacağı mevcuttur. Bu tutarların hak sahipliğinin SBC'de olduğu değerlendirilerek SHUB nezdinde finansal tablolarda tüm hakları SBC'ye ait olacak şirketler değerlendirilmemiştir.

(e) StartupBootCamp Değerleme çalışmaları sonucunda Şirket değeri (-)0 TL (sıfır) olarak verilen şirketlerden Firstbase'ye yönelik gerekli iflas dokümanları temin edilmiştir. İflas neticesinde, dönem içinde Firstbase ile şirketimiz arasındaki SAFE (yatırım) ilişkisi sona ermiştir.

Tablodaki yatırımlardan, Biftek Inc, Genz Biyo Teknoloji A.Ş., Houston Bionics Inc., Kassa Mobil Bilgi Teknolojileri A.Ş., Nerf IT! Inc., Cubtale Inc., Kontractify Inc., STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımları dönem içinde yapılan çıkışlar neticesinde sona ermiştir.

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin pazar piyasa değerleri SPK yetkili bağımsız değerlendirme kuruluşu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 05.02.2026 tarihli değerlendirme raporlarında yer alan değerlere göre tespit edilmiştir.

Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. Bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından hazırlanan değerlendirme raporunda Şirket, iştirakler ve bağlı ortaklıklar için ayrı ayrı değerlendirme çalışması yapılmış olup, uygulanan değerlendirme yöntemleri aşağıda belirtilmiştir.

- Düzeltilmiş Net Aktif Değer: HUB GSYO A.Ş., SHUB Teknoloji A.Ş.
- Piyasa Yaklaşımı (Çarpan Analizi) & En Güncel Yatırım Değeri
- Piyasa Yaklaşımı (Çarpan Analizi)
- En Güncel Yatırım Değeri

Bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından hazırlanan değerlendirme raporunda SHUB Teknoloji A.Ş.'nin gerçeğe uygun değer hesaplamasında düzeltilmiş net aktif değer yönteminden (SHUB'un iştiraklerinden, Zeplin Inc., Wisboo, Optiyol Inc., Kimola, Enko Teknoloji ve Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio)'nun piyasa

yaklaşımı (çarpan analizi) ile en güncel yatırım bedeli yaklaşımından faydalanılmıştır), Livad Technologies Inc, The Meditation Company GmbH, Delivers AI, Datanchor, Eyedius, Lumnion, Wisboo Holding Inc, Workiom, Quin AI, Enko Teknoloji, Cognitive AI, İdenfit, Segmentify, Kimola, Arhub Bilişim, Flixier, Knowt, Flat Games ve Datanchor Inc.'da ise piyasa yaklaşımı (çarpan analizi) ile en güncel yatırım bedeli yaklaşımdan yararlanılmıştır. Kalan diğer iştiraklerinde ise en güncel yatırım bedeli baz alınmıştır.

Yukarıdaki dipnotta (b) ile belirtilen, 31.12.2025 tarihli finansal tablolara esas ve (d) hususu ile belirtilen yatırımlarda herhangi bir değerleme gerçekleştirilmemiş olup, somut veriler eşliğinde bu yatırımların değeri bulunmadığı değerlendirilerek herhangi bir değerleme işlemi gerçekleştirilmemiştir.

Değerleme çalışmaları sonucunda şirket değeri 0 TL (sıfır) olarak verilen şirketlerden Pm Holding ve Asya dışındaki şirketler yönelik gerekli iflas/tasfiye dokümanları ya da finansal tablolar temin edilmiştir. Rapor tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmemiş olan şirketler için finansal tablolar temin edilmiş ve bu şirketlerin negatif özkaynağı bulunduğu ve teknik iflas konumunda olduğu anlaşılmıştır. Söz konusu şirketlerin yatırımcı açısından geri kazanılabilir bir ekonomik değeri bulunmadığı kanaati edinilmiştir. Pm Holding ve Asya için değerlemeye esas veri de elde edilememesinden dolayı gerçeğe uygun değer sıfır olarak değerlendirilmiştir.

Hub GSYO'nun yapmış olduğu ve dönem sonu itibarıyla devam eden diğer yatırımların özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.

⁽¹⁾ The Meditation Company GmbH (Meditopia)

2016 yılında kurulan Meditopia Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Meditopia teknoloji, bilim ve meditasyonu bir araya getirerek sağlık problemlerinin çözülmesi ve daha farkında bireyler ve toplum yaratmak amacıyla mobil uygulaması aracılığıyla, son kullanıcılarına meditasyon alanında uzman profesyoneller tarafından üretilen içerikler sunmaktadır.

Haziran 2016'da Hub GSYO'dan \$100.000 (293.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş.'nin %10 hissesine iştirak edilmiştir. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$80.000 yatırım alarak, aynı turda toplamda \$180.000'lık yatırım almıştır.

Ocak 2018'de başka yatırımcılardan \$436.000 yatırım daha almıştır.

Yurtdışı yatırımcıya erişimin daha kolay olması nedeniyle Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş.'nin 09.08.2018 tarihli Yönetim kurulu kararına istinaden, Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş., Almanya'da tüm hisseleri kendisine ait olan The Meditation Company GmbH ("Meditation", "Meditopia") isimli şirketi kurmuştur ve Hub GSYO'nun 21.11.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, The Meditation Company GmbH'in aynı orandaki hissesine iştirak edilmiş ve karşılığında da Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş.'deki hisselerinin tamamı The Meditation Company GmbH'ye devredilmiştir.

Meditopia daha sonra başka yatırımcılardan, Temmuz 2019'da, Haziran 2020'de \$15.000.000 yatırım almıştır.

21.10.2020 tarihinde, Hub GSYO sahip olduğu 4.000 adet The Meditation Company GmbH hissesinin 1.074 adetini \$500.000 (3.956.247 TL) bedelle Atlantic Labs IV GmbH'ye satmıştır.

2023 yılında Meditopia hisseye dönüştürülebilir borç aracılığıyla başka yatırımcılardan €1.100.000 daha yatırım almıştır.

Meditopia değişen iş modeli ile 15.000.000 £ değerleme üzerinden 4.000.000 £ büyüme yatırımı aldı.

Bu yatırım sonrasında Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranı %1,98 olmuştur.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Meditopia portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(2) Segmentify UK Holding Company Limited (Segmentify UK)

Segmentify, 2015 yılında Segmentify Yazılım A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Segmentify, e-ticaret sitelerinin her ziyaretçiye benzersiz bir alışveriş deneyimi sunmalarını sağlayarak dönüşüm oranlarını optimize etmelerine yardımcı olan bir e-ticaret kişiselleştirme platformudur.

Kasım 2015'te STRS üzerinden \$16.950 (47.876 TL) tutarında yatırım yapılarak Segmentify'nin %8,00 hissesine iştirak edilmiştir. Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı SBC'ye aittir.

Mayıs 2016 tarihinde Hub GSYO üzerinden \$115.000 (329.060 TL) tutarında devam yatırımı yapılmış ve aynı turda başka yatırımcılardan da \$230.000'lik yatırım almıştır.

Hub GSYO'nun, 16.10.2017 tarihinde 4.270 adet C grubu payları, 1.440.800 TL karşılığında STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'den satın almasıyla Segmentify'daki iştirak oranı %12,00'ye yükselmiştir.

Başka yatırımcılar tarafından Ekim 2016'da \$796.500, Aralık 2017'de \$1,428,000, Ekim 2019 ve Ağustos 2020'de parça parça olmak üzere \$1.000.000 yatırım yapılmıştır ve hepsi hisseye dönüşmüştür.

Yine başka yatırımcılar tarafından Ekim 2021'de \$200.000 yatırım yapılmıştır ve bu yatırımların bir kısmı hisseye dönüşmüştür.

Yapılan tüm yatırımlar sonrası Hub GSYO'nun Segmentify'daki net hisse oranı %7,86'ya* seyrelemiştir.

Şubat 2022'de Segmentify Yazılım A.Ş., faaliyetini İngiltere'de aynı hissedarlık oranları ile kurulan Segmentify UK Holding Company Limited'e taşımıştır. Buna istinaden Hub GSYO, Aralık 2021'de aldığı yönetim kurulu kararı ile, Segmentify Yazılım A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını Segmentify UK Holding Company Limited'e devretmiştir ve Segmentify UK Holding Company Limited'te %7,86 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

Temmuz 2022'de Segmentify UK Holding Company Limited \$1.000.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %7,11*'e seyrelemiştir.

Nisan 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited \$800.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,89*'a seyrelemiştir.

Temmuz 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited \$800.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,68*'e seyrelemiştir.

Ekim 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited tekrar yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,54*'e seyrelemiştir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olunan oran Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %0,56'sına tekabül eden kısmı SBC'ye ait kısım SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin Segmentify UK'de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %6,54* olarak devam etmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Segmentify portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(3) PM Holding Investments Limited (PM Holding)

2017 yılında kurulan Paymes, Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Sosyal medya hesapları üzerinden hesap sahiplerine satış yapmalarına imkan veren Paymes, aynı zamanda kullanıcılarının sohbet robotu aracılığı ile ödeme almalarını sağlamaktadır.

Nisan 2017’de STRS üzerinden \$20.000 (71.518 TL) yatırım yapılarak Paymes’in %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018’de Hub GSYO \$50.000 (227.189 TL) daha devam yatırımı yaparak, %3,85 oranında hisse almıştır. Aynı yatırım turunda Paymes başka yatırımcılardan da \$130.000 tutarında yatırım almıştır.

Mart 2019’da yine başka yatırımcılardan daha sonra hisseye dönüştürülmek üzere \$275.000’lık bir yatırım daha almıştır.

Kasım 2020’de STRS üzerinden \$25.000’lık hisseye dönüştürülebilir borç şeklinde devam yatırımı yapılmıştır.

Kasım 2021’de Hub GSYO, STRS’nin Kasım 2020’deki hisseye dönüştürülebilir borç şeklindeki devam yatırım sözleşmesini devir ve temlik almıştır ve STRS’ye bu işlem karşılığında ödeme yapılmasına karar vermiştir. Hub GSYO, bu borcun sermayeye dönüştürülmesine ve bu dönüşüm işleminin Cayman Adaları’nda Paymes hissedarlarının da iştiraki ile kuruluş aşamasında olan PM Holding Investments Limited’e %3,85 oranında iştirak edilerek yapılmasına karar vermiştir.

Şubat 2022’de Paymes’in mevcut ortakları tarafından Cayman Adaları’nda Paymes’in birebir hissedarlık yapısını yansıtacak şekilde PM Holding Investments Limited şirketinin kuruluşu tamamlanmıştır.

PM Holding, Paytaps’in faaliyetlerini yürüttüğü, çeşitli ülkelerde iştiraklerinin hisselerine sahip olan PT Global Holding Co’nun %100 hisselerine sahip olan, çatı şirket PT Holding Investments Limited’e %4,99 oranında iştirak etmiştir, dolayısıyla Hub GSYO’nun PT Holding Investments Limited’e dolaylı iştirak oranı %0,19 olmuştur.

STRS de Paymes’teki hisselerinin tamamını PT Global Holding Co’ya devretmiş ve böylece PM Holding’e %5,62 oranında iştirak etmiştir. STRS’nin de bu iştirakiyle beraber PT Holding Investments Limited’e dolaylı iştirak oranı %0,28 olmuştur.

Böylece HUB GSYO’nun, PT Holding Investments Limited’ta sahip olduğu hisse oranı dolaylı olarak toplam %0,47’dir.

Hub GSYO’nun, PM Holding’te sahip olduğu hisse oranı direkt olarak %3,85, dolaylı olarak STRS üzerinden %5,62, toplamda %9,47 olmuştur.

Mart 2025’te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.’ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %5,62 pay SHUB’a aktarılmıştır. STRS’nin PM Holding’te payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO’nun PM Holding’te hisse oranı direkt olarak %3,85, dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden %5,62, toplamda %9,47 olmuştur.

2025 yılında PM Holding’den değerlemeye esas veri de elde edilememesinden dolayı gerçeğe uygun değeri sıfır olarak değerlendirilmiş ve finansal raporlara yansıtılmıştır.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda PM Holding portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(4) Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim Teknolojisi A.Ş. (Thread in Motion)

2015 yılında kurulan Thread in Motion’ın merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Thread In Motion (TIM), müşterilerine Endüstri 4.0 yolculuğunda hızla uygulanabilen ve fayda sağlayan somut akıllı giyilebilir teknolojik çözümler sunmaktadır.

Ekim 2016’da STRS üzerinden \$16.500 (53.500 TL) yatırım yapılarak TIM’in %8 hissesine iştirak edilmiştir. İlgili hisselerin %1’ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC’ye aittir.

TIM’e, Haziran 2017 tarihinde \$2.350.000 değerleme üzerinden STRS tarafından \$125.000 devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$225.000 olacak şekilde, toplamda \$350.000

yatırım yapılmıştır. Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden ve direkt olarak sahip olduğu net toplam hisse oranı %12,3 olmuştur.

Mart 2018'de Hub GSYO, TIM'in %12,3 oranındaki hissesini STRS Teknoloji'den 1.027.632 TL karşılığında satın almıştır.

Mart 2019'da Hub GSYO tarafından \$95.000 ilave yatırım yapılmıştır. TIM aynı yatırım turunda, başka yatırımcılar tarafından da \$682.500 olacak şekilde, toplamda \$777.500 yatırım almıştır. Hub GSYO'nun sahip olduğu toplam hisse oranı %12,65 olmuştur.

TIM, Eylül 2019'da başka yatırımcılardan \$1.500.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022'de TIM başka yatırımcılardan \$2.000.000 yatırım almıştır ve bu yatırımdan sonra Hub GSYO'nun net hisse oranı %9,18'e* seyrelemiştir.

Eylül 2023'te TIM başka yatırımcılardan \$700.000 yatırım ve almıştır ve bu yatırımdan sonra Hub GSYO'nun net hisse oranı %8,89'a* seyrelemiştir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olunan oran Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %0,67'sine tekabül eden kısmı SBC'ye ait kısım SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin TIM'de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %8,89* olarak devam etmektedir.

Tim, dönem içerisinde faaliyetlerini durdurduğunu bildirmiştir. 2025 yılı değerlendirme döneminde faaliyetlerini yavaşlattığından yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak Tim için herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(5) Wisboo Holding Inc. (Wisboo)

2017 yılında kurulan Wisboo'nun şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Wisboo, eğitim kurumlarının ve bireylerin, online eğitim hazırlama süreçlerinde ihtiyaçları olan her türlü desteği sağlayan ve kendi markalarını oluşturmalarını mümkün kılan bir platformudur.

Haziran 2018'de, Wisboo'nun STRS üzerinden %5,00* hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$40.000 (181.956 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Wisboo, Mart 2019'da başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$555.000, Nisan 2020'de \$115.000 yatırım almıştır.

Ekim 2021'de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$5.500.000 yatırım almıştır.

Hub GSYO Ocak 2022'de \$49.850 karşılığında Wisboo'nun %0,32 oranındaki payını Wise Guys Investments OÜ'den satın almıştır.

Wisboo, Mart 2024'te SAFE sözleşmesi aracılığıyla \$400.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO bu yatırım turuna katılmamıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %0,31 dolaylı olarak STRS üzerinden %2,24*, toplam %2,55 oranında hisseye sahip olacağı beklenmektedir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %2,24*pay SHUB'a aktarılmıştır.. STRS'nin Wisboo'da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %0,31 SHUB üzerinden dolaylı olarak %2,24*, toplam %2,55 oranında hisseye sahip olacağı beklenmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(6) Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi)

2017 yılında kurulan KolayBi'nin şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. KolayBi bulut üzerinden ön muhasebe hizmeti vermektedir ve müşterilerinin ofis işlerini optimize ederek bu işletmelerin verimliliklerini ve sürdürülebilirliklerini arttırmaktadır.

Nisan 2017'de STRS üzerinden \$20.000 (71.000 TL) tutarında yatırım yapılarak KolayBi'nin %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Ağustos 2018 tarihinde Hub GSYO'nun \$50.000 (292.000 TL) tutarındaki devam yatırımı ile Hub GSYO'nun hisse oranı direkt ve dolaylı olarak toplam %10,00'a yükselmiştir. KolayBi, aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$50.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2020'de başka yatırımcılardan \$200.000 daha yatırım almıştır.

Ekim 2021'de Hub GSYO'nun \$25.000 (228.540 TL) tutarındaki sermayeye dönüştürülebilir borç verilmesi ile aynı finansman turunda diğer yatırımcılardan \$50.000 daha yatırım almıştır.

Aralık 2021'de başka yatırımcılardan \$1.075.000 daha yatırım almıştır.

Ocak 2022'de Hub GSYO'nun Ekim 2021'de vermiş olduğu sermayeye dönüştürülebilir borç, sermayeye dönüşmüştür.

Eylül 2023'te KolayBi dönüştürülebilir borç aracılığıyla \$700.000 yatırım almıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %3,12 dolaylı olarak STRS üzerinden %4,15, toplam %7,27 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

STRS, yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi öncesinde %4,35 oranında iştiraki olan Kolaybi'ye ait %3 oranındaki 2.258 TL nominal değerli B grubu payı Sustain Tech Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye 165.000 USD karşılığı 5.928.929 TL bedelle 06.02.2025 tarihinde devretmiştir. Devir işlemi sonucunda STRS'nin KolayBi nezdinde 1.021 TL nominal değerli B grubu nama yazılı payı kalmış olup iştirak oranı %1,35 düşmüştür.

Mart 2025'te STRS yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %1,35 pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin KolayBi'de payı kalmamıştır.

Hub GSYO'nun sahip olduğu mevcut hisse oranı direkt olarak %3,41, dolaylı olarak STRS üzerinden %1,35, toplam %4,75 oranında olmuştur.

2023 yılında alınan yatırımın hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranı direkt olarak %3,12 dolaylı olarak SHUB üzerinden %1,15, toplam %4,27 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

(7) ARHUB Bilişim A.Ş. – PulpoAR Inc. (ARHUB, PulpoAR Inc.)

Kasım 2023'te PulpoAR Bilişim A.Ş. kurucuları ARHUB Bilişim A.Ş. unvanlı, Amerika merkezli PulpoAR Inc.'e bağlı olan yeni bir şirket kurmuşlardır.

Nisan 2024'te HUB GSYO borç ve sermaye karması finansmanı sözleşmesi aracılığıyla ARHUB'a \$100.000 yatırım yapmıştır ve bir hisse karşılığında şirkete %0,002 oranında iştirak etmiştir. Sözleşme kurallarına göre, alınan bir adet hisse gelecek bir tarihte ARHUB'ın ana şirketi PulpoAR Inc.'te %5,00 oranında hisseye dönüşecektir. Mevcut hisse oranı %0,002'ye denk gelmektedir.

Halihazırda ARHUB'da sermaye artırımı gerçekleşmemiş olup, paya dönüştürülebilir borç devam etmektedir.

18.12.2025 tarihinde ARHUB'a sağlanan finansmanın paya dönüştürülmesine, Arhub'un iş planlarına göre faaliyeti ve Arhub paylarının 01.06.2026 tarihine dek yurtdışındaki çatı şirket olan PulpoAR, Inc.'e taşınacak olması gözetilerek şirketimizin de Arhub'a sağladığı finansman ve sahip olduğu payları PulpoAR, Inc.'e devrederek flip-up yöntemi ile PulpoAR, Inc.'de pay sahibi olacaktır. Paya dönüşüm sürecinin 01.06.2026 tarihine

dek tamamlanması ve alınan diğer yatırımların değerlemesine bağlı ve değişken olarak PulpoAR, Inc.'de %5,00 oranında pay sahibi olunması öngörülmektedir.

(8) CognitiweAI OÜ (Cognitiwe)

Cognitiwe, 2020 yılında Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Cognitiwe, CCTV kamera görüntülerini eyleme dönüştürülebilir verilere dönüştürmektedir ve yapay zeka destekli görüntü işleme teknolojilerini kullanarak perakende ve imalat sektörü için çözümler üretmektedir. Faaliyet gösterdiği firmalara Covid-19 kapsamında iş sağlığı ve güvenliği, maske ve sosyal mesafe kontrolü, mağazada gerçek zamanlı stok kontrolü gibi hizmetler sunmaktadır.

Eylül 2021'de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Cognitiwe'nin %3,33 hissesine iştirak etmiştir. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan \$330.000'lık yatırım daha toplanmıştır.

Temmuz 2022'de Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. faaliyetini Estonya'da aynı hissedarlık oranları ile kurulan CognitiweAI OÜ'ye taşımıştır. Buna istinaden Hub GSYO, Ağustos 2022'de Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını CognitiweAI OÜ'ye devretme kararı almıştır ve böylece Hub GSYO CognitiweAI OÜ'de %3,33 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

2023 senesi içerisinde Cognitiwe farklı yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile \$619.618 ve €400.000 yatırım almıştır ve bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %2,59 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Cognitiwe portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(9) Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. (Lumnion)

Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.'nin şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Lumnion, başta sigorta sektörü olmak üzere tüm sektörlerle analitik danışmanlık ve yapay zekâ tabanlı teknolojik çözümler üretilmektedir.

Nisan 2021'de Hub GSYO \$100.000 (832.010 TL) yatırım yaparak Lumnion'un %3,00 hissesine iştirak etmiştir. Aynı yatırım turunda Lumnion'a başka bir yatırımcıdan da \$450.000 yatırım yapılmıştır.

Eylül 2022'de Lumnion başka yatırımcılardan \$200.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun Lumnion'daki payı %2,92'ye seyrelmiştir.

Aralık 2022'de Lumnion başka yatırımcılardan, Eylül 2022'deki turun devamı olarak \$120.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,87'ye seyrelmiştir.

Haziran 2023'te Lumnion başka yatırımcılardan \$100.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,83'e seyrelmiştir.

Mart 2024'te Lumnion başka yatırımcılardan \$950.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,55'e seyrelmiştir.

(10) Workiom Inc. (Workiom)

Workiom, 2019 yılında Workiom Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Workiom şirketlerin tüm verilerini ve ekibini bir arada yönetebileceği bir SaaS platformudur. Verileri bağlantılı şekilde yöneten ve ekip verimliliğini artıracak özellikler içeren Workiom, özellikle KOBİ'ler için bulut tabanlı, kullanımı kolay ve kişiselleştirilebilir bir veri yönetim platformu sunmaktadır.

Ekim 2020’de Hub GSYO \$50.000 tutarında yatırım yaparak Workiom’un %5,00 hissesine iştirak etmiştir.

Haziran 2021’de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Workiom’un %5,00 hissesine daha iştirak etmiştir. Workiom aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan toplam \$120.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022’de Workiom Teknoloji A.Ş., faaliyetini ABD’ye taşımış ve iştirak yapısının ABD’de kurulu Workiom Inc.’de devam ettirilmesine karar verilmiştir. Hub GSYO, Eylül 2022’de aldığı yönetim kurulu kararı ile Workiom Teknoloji A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını Workiom Inc.’e devretmiştir ve aynı ortaklık oranı korunarak Workiom Inc.’de %10,00 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

Workiom Inc. başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile hisseye dönüştürülmek üzere 2022’de \$200.000 ve 2023’te \$150.000 yatırım daha almıştır. Bu yatırımların mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun %9,02 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Workiom portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(11) Livad Technologies Inc. (Livad)

Livad, 2020 yılında Livad Medya Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul’da kurulmuştur. Şirket markaları yayıncılar ile buluşturarak canlı yayın reklamcılığı ürünleri geliştirmektedir. Livad markaların içerik üreten yayıncılar üzerinden canlı yayın reklamları vererek yeni nesil teknoloji tabanlı pazarlama faaliyetlerini sürdürmesine olanak verir.

Eylül 2021’de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Livad’ın %5,00 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Livad aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda \$300.000’lık yatırım almıştır.

Ağustos 2022’de Livad Medya Teknoloji A.Ş., faaliyetini ABD’ye taşımış ve iştirak yapısının ABD’de kurulu Livad Technologies Inc.’de devam ettirilmesine karar verilmiştir. Livad Medya Teknoloji A.Ş.’nin iştirak yapısı Livad Technologies Inc.’e aktarılmıştır ve böylece Hub GSYO Livad Technologies A.Ş.’nin %5,00 hissesine iştirak etmiştir.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Livad portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(12) Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. (Kimola)

2014 yılında kurulan Kimola’nın şirket merkezi Ankara’da bulunmaktadır. Sosyal medya verileri toplayıp analiz ederek; kullanıcıların ilgi alanları, tüketim ve yaşam tercihlerinin belirlenmesi ile bir kitle araştırmasında bu analizlerden yararlanan bir yapay zeka motorunun örneklemeler oluşturması ve bu işlemin daha isabetli yapılabilmesi için yapay zeka ve makine öğrenimi alanlarında gerekli araştırma-geliştirme çalışmaları yaparak markalara en ideal kitle hedeflemelerini yapmaları konusunda destek olur.

Kasım 2017’de STRS üzerinden \$20.000 (71.000 TL) yatırım yapılarak Kimola’nın %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018’de Hub GSYO’dan \$100.000 (390.745 TL) devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda Kimola başka yatırımcılardan \$125.000 daha yatırım almıştır.

Hub GSYO’nun Kimola’daki hisse oranı direkt olarak %5,80, STRS üzerinden de dolaylı olarak %6,00 olmak üzere toplam %11,80’dir.

Mart 2025’te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.’ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %6,00 pay SHUB’a aktarılmıştır. STRS’nin Kimola’da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO’nun hisse oranı direkt olarak %5,80, dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden %6,00 toplam %11,80’dir.

(13) Eyedius Teknoloji A.Ş. (Eyedius)

2013 yılında kurulan Eyedius’un şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Eyedius görüntü inceleme teknolojisi sayesinde üst düzey güvenlik sistemleri; hırsız ve yangın alarmı, elektronik kasa ve benzeri güvenlik sistemlerinin kontrolü, alınan alarm sinyali ile sistemin doğrulanması ve gerekli birimlerin harekete geçirilmesi gibi ileri seviye güvenlik çözümleri sunmaktadır.

Nisan 2017’de STRS üzerinden \$20.000 (77.000 TL) yatırım yapılarak Eyedius’un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018’de Hub GSYO’dan \$50.000 (563.100 TL) devam yatırımı yapılarak Eyedius’un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018’de Hub GSYO’nun, STRS’den \$50.000 (563.100 TL) karşılığında STRS’nin Eyedius’taki paylarını satın alması ile Hub GSYO’nun Eyedius’taki sahiplik oranı direkt olarak %12,00’ye yükselmiştir.

Ağustos 2021 tarihinde farklı yatırımcılardan toplam 2.800.415 TL yatırım alan Eyedius’taki Hub GSYO iştirak oranı yapılan sözleşme kapsamında %12,00 olarak korunmuştur.

Nisan 2022 tarihinde Eyedius’un yaptığı Olağanüstü Genel Kurulu’nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %11,40’a düşmüştür.

Mart 2023 tarihinde Eyedius’un yaptığı Olağanüstü Genel Kurulu’nda alınan karar ile yapılan 4.000.000 TL yatırım karşılığında ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %10,07’ye seyrelemiştir.

26 Şubat 2025 tarihinde Eyedius’ un yaptığı Olağan Genel Kurulu’nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %9,71’e düşmüştür.

İki ayrı seferde gerçekleştirilecek toplam yatırım tutarı Eyedius’a ödenip sermaye artırımları tamamlandığında, Eyedius sermayesinde Şirket’in pay oranı %9,71’den %9,22’ye düşecektir.

23 Eylül 2025 tarihinde Eyedius’un yaptığı Olağan Genel Kurulu’nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. İlk sefer olan yatırım turunda Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %9,46’e düşmüştür. İkinci tur yatırımın da tamamlanması halinde pay oranı %9,22’ye düşecektir.

(14) Delivers.ai Limited (Delivers Ai)

Delivers Ai, 2020 yılında Delivers Ai Robotik Otonom Sürüş Bilgi Teknolojileri A.Ş. adıyla İstanbul’da kurulmuştur. Delivers Ai son teknoloji yeni nesil navigasyon teknolojisini çekici tasarımıyla birleştirerek gıda, bakkal ve paketleri mağazalardan müşterilerin kapılarına kadar özerk bir şekilde teslim etmek için tasarlanmıştır. Şirket, yerel teslimatın daha hızlı, daha akıllı, risksiz ve uygun maliyetli olmasını sağlar.

Ocak 2022’de Hub GSYO \$101.430 (1.375.837 TL) tutarında yatırım yaparak Delivers Ai’nin %1,07 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Delivers Ai aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda €744.500’luk yatırım almıştır.

Şubat 2022’de başka yatırımcıdan ASA* sözleşmesi ile 50.000 Euro yatırım almıştır.

Ağustos 2022’de Delivers Ai Robotik Otonom Sürüş Bilgi Teknolojileri A.Ş., faaliyetini İngiltere’ye taşımıştır ve iştirak yapısının İngiltere’de kurulu Delivers.ai Limited’te devam ettirilmesine karar verilmiştir. Böylece Hub GSYO, Delivers.ai Limited’in %1,07 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Kasım 2022’de başka yatırımcılardan ASA* sözleşmesi ile toplamda \$260.000 yatırım almıştır.

Nisan 2023’te başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir borç aracılığı ile \$579.000 daha yatırım almıştır.

Mayıs 2024’te başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir borç aracılığı ile 1.000.000 Sterlin daha yatırım almıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun %0,96 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Delivers Ai portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**ASA: Advanced Subscription Agreement anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(15) Earnado Yazılım A.Ş. (Earnado)

2020 yılında kurulan Earnado’nun şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Earnado, algoritma ile şirketlerin dijital pazarlama ihtiyaçlarını sistem içerisinde analiz edip online çalışanlar aracılığıyla hizmet veren bir platformdur. SEO, sosyal medya yönetimi ve reklam yönetimi konularında optimizasyonlar sağlayarak şirketlerin performanslarını artırmalarına yardımcı olur.

Ocak 2022’de Hub GSYO \$50.000 (676.360 TL) tutarında yatırım yaparak Earnado’nun %1,82 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Earnado aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda \$200.000’lık yatırım almıştır.

Ocak 2023’te Hub GSYO, Earnado’ya 12.500 TL yatırım yaparak Earnado’nun mevcut hissedarlarından olan Barış Korkmaz’a ait 26.390 adet hisse devralmıştır. Bu devirle birlikte Hub GSYO’nun Earnado’daki hisse oranı %2,25’e yükselmiştir.

(16) Quin AI Limited (Quin)

2020 yılında kurulan Quin AI’nın şirket merkezi İngiltere’de bulunmaktadır. Quin AI, gerçek zamanlı olarak internet sitelerine gelen kullanıcıların hareketlerini tahmin eden kolay, ulaşılabilir ve güvenli bir makine öğrenimi algoritması sunmaktadır.

Nisan 2022’de Hub GSYO \$100.000 (1.373.362 TL) tutarında yatırım yaparak Quin’in %2,36 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Aralık 2023’te Quin AI başka yatırımcılardan SAFE** ile 730.678 Sterlin yatırım almıştır ve Hub GSYO’nun payı %1,79’a seyrelmesi beklenmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(17) Datanchor Inc. (Datanchor)

2019 yılında kurulan Datanchor Inc’in şirket merkezi Amerika’da bulunmaktadır. Datanchor, Ohio State Üniversitesi’nde geliştirilen, verilere şifreleme, sürekli çok faktörlü erişim kontrolleri ve dijital bir gözetim zinciri ile benzersiz şeffaf kombinasyonları oluşturan bir siber güvenlik yazılımıdır.

Teknolojisi sayesinde veriler kuruluştan ayrıldığında bile korumaya veri üzerinde devam etmektedir.

Aralık 2022’de Hub GSYO üzerinden hisseye dönüştürülebilir not aracılığı ile en fazla \$8.000.000 değerlemeden \$100.000 (1.873.870 TL) yatırım yapılmıştır. Aynı turda Datanchor toplamda Hub GSYO dahil olmak üzere \$2.000.000’den fazla yatırım toplamıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun %0,54 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

(18) İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. (İdenfit)

2018 yılında kurulan İdenfit’in şirket merkezi Türkiye’de bulunmaktadır. İdenfit insan kaynakları süreçlerinin A’dan Z’ye tek bir platform üzerinden farklı modüller ile takip edilmesini ve geliştirilmesini sağlamaktadır.

Şubat 2024’te Hub GSYO \$100.000 (1.389.440 TL) tutarında yatırım yaparak İdenfit’in %1,90 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Eylül 2024’te başka yatırımcılardan 520.000 ABD Doları yatırım almıştır ve Hub GSYO’nun payı %1,78’e seyrelemiştir. 2024 yılı bağımsız denetim değerlerine göre İdenfit %1,78 hisse oranına sahiptir. Mayıs 2025’de başka yatırımcılardan 675.000 ABD Doları yatırım almıştır ve Hub GSYO’nun payı %1,67’e seyrelemiştir.

(19) Heybooster UK Limited (Heybooster)

2019 yılında kurulan Heybooster Yazılım A.Ş.’nin şirket merkezi Türkiye’de bulunmaktadır. Heybooster e-ticaret işletmelerinin gelirlerini en üst düzeye çıkarmaları için kişiselleştirilmiş pazarlama içgörülerini üreten yapay zeka destekli analitik bir platformdur.

Nisan 2024’te Hub GSYO €100.000 yatırım yaparak Heybooster’ın %2,61 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Ocak 2025’te Heybooster Yazılım A.Ş. operasyonel faaliyetlerini büyütme amacıyla yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetini Birleşik Krallık’a taşımıştır ve iştirak yapısının Birleşik Krallık’ta kurulu Heybooster UK Limited (“Heybooster UK”) şirketinde devam ettirilmesine karar verilmiştir. 03.01.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; kurulmuş Heybooster UK Limited şirketine Heybooster Yazılım A.Ş. paylarımız devredilmiş, devredilen paylar karşılığında Sermaye Piyasası Kurulu’nun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’na uygun şekilde Heybooster UK’ye iştirak edilmiştir. Flip-up süreci 17.04.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Heybooster Yazılım A.Ş.’nin grup şirketi olan Heybooster OÜ şirketinin diğer yatırımcılarının da Heybooster UK Limited’de pay sahibi olacak olması sebebiyle Heybooster UK Limited’de pay oranımız %2,01’e seyrelemiştir. Heybooster UK Limited, hem Heybooster Yazılım A.Ş., hem de Heybooster OÜ’nün tek pay sahibi olduğunu bildirmiştir.

Böylece Şirket, Heybooster UK Limited’de %2,01 hisse oranına sahip olmuştur.

(20) Flat Games Yazılım A.Ş

2019 yılında kurulan Flat Games Yazılım A.Ş.’nin şirket merkezi Ankara’da bulunmaktadır. Flat Games, basit mekaniklerle mobil oyunlar geliştiren bir oyun şirketidir. Mart 2019’da STRS üzerinden Flat Games’e \$20.000 (114.400 TL) yatırım yapılarak %5,00 oranında hissesine iştirak edilmiştir.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile STRS yatırımı olan Flat Games Yazılım A.Ş., 250 adet, 2.500,00 TL sermayeye tekabül eden paylarını STRS’den 1.500.000,00 TL bedel ile devralmıştır. Böylece Hub GSYO Flat Games Yazılım A.Ş.’de %5,00 hisse oranına sahip olmuştur.

Dönem sonrasında, Flat Games paylarının tamamı 60.000,00 USD bedel ile Joygame Oyun ve Teknoloji A.Ş.’ye devredilmiş ve yatırımdan çıkmıştır. Pay devir bedeli, akdi şartların gerçekleşmesini (Joygame paylarının halka arzı) müteakip 5 iş günü içinde ve herhâlıkârda en geç 31.12.2027 tarihine dek Joygame tarafından şirketimize ödenecektir.

(21) Knowt Inc. (Knowt)

2019 yılında kurulan Knowt'un şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Knowt, öğrencilerin ders notları almasına ve incelemelerine yardımcı olan bir not platformudur. Aynı zamanda Knowt öğrenme materyallerinden otomatik olarak testler oluşturan yapay zeka destekli bir uygulamadır.

Knowt'a STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile Kasım 2019 tarihinde en fazla \$1.225.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$25.000 (143.948 TL) tutarında yatırım yapılmıştır.

Aralık 2020'de başka yatırımcılar tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$185.000 yatırım daha almıştır.

Nisan 2022'de başka bir yatırımcı tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2023'te başka bir yatırımcı tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$2.000.000 yatırım almıştır.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile STRS yatırımı olan Knowt Inc 284.738 adet, Seed-2 Preferred Stocks niteliğindeki paylarını 1.500.000,00 TL bedel ile devralmıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO Knowt'un %1,31 hisse oranına sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(22) Flixier SRL (Flixier)

2018 yılında kurulan Flixier'in şirket merkezi Romanya'da bulunmaktadır. Flixier, profesyonel olmayan video editörlerinin mevcut şablonlarla kolayca video üretmesine ve videoları için geri bildirim almasına, sadece bir bağlantı paylaşarak videolarla birlikte çalışmasına ve bir dakikadan kısa bir sürede videoya aktarılmasına yardımcı olan bulut tabanlı bir üründür.

Kasım 2019'da STRS üzerinden hisseye dönüştürülebilir not aracılığı ile en fazla \$1.080.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$30.000 (172.995 TL) yatırım yapılmıştır.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile STRS yatırımı olan Flixier SRL 30.000 USD tutarlı Paya Dönüştürülebilir Borç Sözleşmesi'ni 4.500.000,00 TL bedel ile devralmıştır.

Böylece, Flixier'in başka bir yatırım almadığı bildirildiği için mevcut yatırımın belirtilen değerlemeden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO Flixier'in %2,78 hisse oranına sahip olacağı öngörülmektedir. Yatırımda herhangi bir değerleme sabitlemesi bulunmamakta olup, Flixier'in daha üst değerlemelerden üçüncü taraflardan yatırım alması halinde verilen borcun paya dönüşmesi halinde sahip olunabilecek hisse oranı azalabilecektir.

(23) SIA Asya (Asya)

2018 yılında kurulan Asya'nın şirket merkezi Litvanya'da bulunmaktadır. Asya, etik yapay zekalı geri bildirimi ile iletişim becerilerini geliştirmek isteyenlere yardımcı olan bir konuşma mobil uygulamasıdır. Asya sesleri dinleyerek başkalarıyla etkileşime girme şekillerine ilişkin analizler sunar.

Eylül 2019'da Asya'ya STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığıyla en fazla \$1.380.000 değerleme ile hisseye dönüştürülmek üzere \$30.000 (175.032 TL) tutarında yatırım yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$33.000 yatırım almıştır.

Ağustos 2020'de başka yatırımcılardan \$292.439 tutarında yatırım almıştır.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile STRS yatırımı olan SIA Asya 30.000 USD tutarlı Paya Dönüştürülebilir Borç Sözleşmesi'ni 1.500.000,00 TL bedel ile devralmıştır.

Böylece, tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO Asya'nın %1,88 hisse oranına sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(24) SHUB Teknoloji A.Ş. (SHUB)

SHUB Teknoloji A.Ş. ("SHUB") 05.03.2025'te İstanbul'da STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin ("STRS") kısmi bölünmesi suretiyle kurulmuştur. STRS'nin, iştirak ettiği 13 yatırımı SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmıştır. SHUB'un sermayesini temsil eden payların tamamı girişim yatırımı olarak Şirket'e aittir.

SHUB Teknoloji A.Ş.'nin kuruluş aşamasında kısmi bölünme yolu ile aktarılan şirketler arasında olan Dıgıt Bilişim Teknolojileri Araştırma ve Geliştirme A.Ş.'nin hisseleri 21.01.2025 tarihinde STRS tarafından Dıgıt Bilişim hakim ortağı Dinçer Sözütok'a devredilmiştir. Satıştan elde edilen menfaat kuruluşu sonrası STRS tarafından SHUB'a aktarılmıştır. Bu kapsamda, SHUB kuruluş bilançosu 12 iştirak yatırımı ile açılmıştır.

SHUB 26.06.2025 tarihinde almış 494 nolu yönetim kurulu kararına istinaden; toplantısında; Türk Ticaret Kanunu'nun 155 ve 156. maddelerinde tanınan kolaylaştırılmış birleşme hükümlerine ve sair hüküm ve mevzuata uygun olarak SHUB Teknoloji Anonim Şirketi'nin, HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'ne birleşme işlemine karar verilmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 146. Maddesi uyarınca hazırlanan 26.06.2025 tarihli birleşme sözleşmesi imzalanmıştır. Bu karar doğrultusunda 01.07.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. 05.11.2025 tarihinde alınan 502 nolu yönetim kurulu kararına istinaden birleşme işlemine ilişkin başvuruda bulunması gereken, birleşmeye esas finansal tabloların döneminin değişmiş olması sebebi ve başvurunun güncellenmesi gereğinin ortaya çıkması dikkate alınarak söz konusu kolaylaştırılmış usulde birleşme işleminin bu aşamada gerçekleştirilmemesine ve sürecinin sona erdirilmesine karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru iptal edilmiştir.

26.12.2025 tarihinde alınan karar ile SAFE yatırımı olan Teleporter Realities Inc.'in 421.053 adet pay ve SAFE sözleşmesine istinaden 10.800,00 USD bedel ile Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na devredilmiştir.

26.12.2025 tarihinde alınan karar ile SAFE yatırımı olan Smart Mimic Inc. (Yeni Unvan: Mımıq Inc.).'in 432.540 adet pay ve SAFE sözleşmesine istinaden 152.000,00 USD bedel ile Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na devredilmiştir.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile SHUB'ub Genz nezdindeki 2.275 adet, 2.275 TL sermayeye tekabül eden C Grubu payın 12.000,00 TL bedel ile STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'ne devredilmiştir.

Dönem içinde gerçekleştirilen devir işlemleri neticesinde SHUB Teknoloji A.Ş.'nin Genz, Teleporter ve Mımıq'de (Eski Unvan: Smartmimic'de) payı kalmamıştır.

SHUB'un rapor tarihi itibarıyla değerlendirme çalışmasına konu 7 farklı yatırımı ile StartupBootCamp'ın ortaklık alacağı olduğu ve nihayetinde menfaati SHUB'a ait olmadığı için değerlendirme çalışması kapsamında dikkate alınmayan 2 diğer iştirak yatırımı ile toplam 9 yatırımı bulunmaktadır. SHUB'un gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından düzeltilmiş net aktif değer yöntemi SHUB'un iştiraklerinden Zeplin Inc.'in gerçeğe uygun değer hesaplamasında piyasa yaklaşımı kapsamında (satış çarpanı analizinden faydalanılmıştır) kullanılmış olup, 05.02.2026 tarihi itibarıyla SHUB'un pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemlere göre ve buna ek olarak enflasyon değeri dahil edildiğinde 200.693.041 TL olarak hesaplanmıştır. Hesaplanan bu değer 141.612.554 TL'sini SHUB'nin %2,38 payına sahip olduğu Zeplin Inc. oluşturmaktadır.

SHUB'a ait olan yatırımlar aşağıdaki gibidir.

Unvanı	31.12.2025		31.12.2024	
	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri
Zeplin Inc. ^(24a) **, *****	2.38%	141.612.554	2.38%	202.737.869
PM Holding Investments Limited ⁽³⁾ **, *****	5.62%	0	5.62%	62.185.881
Wisboo Holding Inc. ⁽⁵⁾ *, *****, *****	2.24%	3.838.975	2.24%	16.614.947
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) ⁽⁶⁾ *****, *****	1.15%	5.604.911	4.15%	15.989.486

Optiyol Inc. ^(24b) *, ***, *****	3.95%	10.379.228	3.95%	21.628.850
Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Polito) ^(24c) *, ***, *****	12,25%	34.115.889	12,25%	22.345.128
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. ⁽¹²⁾ *, ***, *****	6.00%	5.141.484	6.00%	3.687.390
Segmentify UK Holding Company Limited ⁽²⁾ *, ***, ***** (c)	0.55%	0	0.55%	0
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. ⁽⁴⁾ *, ***, ***** (b)(c)	0.65%	0	0.65%	0
Flixier SRL ⁽²²⁾ *, ***, *****	2.78%	-	2,78%	22.397.587
Sia Asya ⁽²³⁾ *, ***, ***** (b)(c)	1.88%	-	1,88%	2.186.717
Knowt Inc. ⁽²¹⁾ *, ***, *****	1.31%	-	1,31%	4.893.428
Teleporter Realities Inc. *, ***, *****	-	-	5.52%	8.143.916
Smartmimic Inc. *, ***, *****	-	-	2.51%	12.658.077
Toplam		200.693.041		395.469.278

SHUB, STRS'nin kısmi bölünmesi neticesinde 05.03.2025 tarihinde kurulmuş olup, karşılaştırmalı şekilde STRS'den SHUB'a aktarılan dolaylı iştiraklerin değerinin görülebilmesi amacıyla hazırlanan yukarıdaki tabloda 31.12.2024 tarihli portföy değerlerinde ilgili şirketlerin STRS'deki değerleri esas alınmıştır.

(*)İlgili yatırımlar merkezi yurtdışında kurulmuştur.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye'de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul'un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin, "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli, Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından düzenlenen değerlendirme raporlarında yer alan değerlerine ve enflasyon hesaplaması değerlerine göre tespit edilmiştir.

(*****) İlgili yatırımların 05.03.2025 tarihinde STRS'den SHUB'a kısmi bölünme işlemi ile geçmesi sebebiyle 2024 tablosunda gerçeğe uygun değerlerine yer verilmemiş olup 2024 değerleri STRS tablosunda değerlere yer verilmiştir.

(b) Değerleme çalışmaları sonucunda, Pm Holding dışındaki şirketlerden temin edilen bilgiler neticesinde bu şirketlerin negatif özkaynağı bulunduğu ve teknik iflas konumunda olduğu anlaşılmıştır. Pm Holding için değerlemeye esas veri de elde edilememesinden dolayı gerçeğe uygun değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(c)StartupBootCamp (SBC) ile bölünme öncesi STRS arasındaki sözleşme gereğince hızlandırma programı kapsamında yatırım yapılan şirketlerden SBC'nin ortaklık alacağı mevcuttur. Bu tutarların hak sahipliğinin SBC'de olduğu değerlendirilerek finansal tablolarda SBC'ye ait olacak kısımlar değerlendirilmemiştir.

Şirket ve SHUB'un ortak yatırımları olan PM Holding, Wisboo, Kolaybi, Kimola, şirketleri için Şirket açıklamaları kısmında detaylı bilgiye yer verilmiştir. Bu nedenle, bu bölümde ilgili şirketlere dair bilgilere ayrıca yer verilmemiştir.

SHUB'un yapmış olduğu yatırımlar arasından SHUB'un değerlemesine katkıda bulunan diğer şirketlerin özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.

^(24a) Zeplin Inc. (Zeplin)

2014 yılında Türkiye'de kurulan Zeplin'in şirket merkezi halihazırda ABD'de bulunmaktadır. Zeplin, tasarımcılar ile yazılımcılar arasındaki çalışma şeklini kolaylaştırmaya yarayan ve tasarımların mobil veya web tabanlı yazılımlara dönüşmesi aşamasında sağlıklı iş birlikleri sağlayan bir yazılımdır.

Mayıs 2014'te STRS üzerinden \$19.000 (43.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Zeplin'in %8,00 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1,00'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Zeplin A.Ş. kurucuları Mayıs 2015'te Amerika'da Zeplin A.Ş.'nin ana faaliyetlerini yürütmek üzere tüm hisseleri kendisine ait olan Zeplin Inc. unvanlı şirketi kurmuşlardır. STRS, Aralık 2017'de Zeplin Inc.'in toplam %4,50 oranındaki hissesine iştirak etmiş ve karşılığında Zeplin A.Ş. hissesinin tamamını Zeplin Inc.'e devretmiştir. İlgili işlem doğrultusunda 397.592 adet hisse, Aralık 2017 tarihinde bedelsiz olarak alınmış ve karşılığında da STRS'nin sahip olduğu 4.000 adet Zeplin A.Ş. hissesi Zeplin Inc.'e 4.000 TL nominal bedel ile Nisan 2018 tarihinde satılmıştır.

Zeplin Inc., Temmuz 2015'te başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$2.000.000 değerlendirme üzerinden %6,00 oranındaki hisse karşılığında \$120.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. daha sonra, Kasım 2015'te başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$6.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$500.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. son olarak, Kasım 2015'te başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$10.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$800.000 yatırım almıştır. Ayrıca Zeplin Inc. bu işlemler sonrasında çalışanlarına vermek üzere ESOP (Employee Stock Ownership Plan) olarak isimlendirilen hisseler ihraç etmiştir.

Tüm yatırımlar belirtilen değerlemelerden hisseye dönmüştür ve ESOP için ayrılan tüm hisseler dağıtılmıştır. Böylece Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %2,38* olmuştur.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %2,38* pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin Zeplin'de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %2,38* olmuştur.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Zeplin portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(24b) Optiyol Inc. (Optiyol)

2018 yılında kurulan Optiyol'un şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Optiyol, lojistik süreçlere, stratejik, taktiksel ve operasyonel açıdan optimizasyon çözümleri sunan platformdur.

Haziran 2018'de, Optiyol'un STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerlendirme üzerinden \$40.000 (185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Optiyol, Ekim 2018'de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000, Eylül 2020'de \$150.000, Mayıs 2021'de \$810.000 ve Aralık 2021'de \$78.000 yatırım almıştır.

Nisan 2024'te SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere €240.000 daha yatırım almıştır.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %3,95* olacağı öngörülmektedir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %3,95* pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin Optiyol'da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %3,95* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(24c) Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio)

2014 yılında kurulan Poltio'nun şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Poltio, anket ve testler için bir sosyal platform ve interaktif çözüm ortağıdır. Kullanıcılarına eşit ve özgür bir ortamda soru sorma ve başkalarının sordukları ile öğrenme/eğlenme imkanı sağlamaktadır.

Ağustos 2016'da STRS üzerinden \$16.500 (50.550 TL) tutarında yatırım yapılarak Poltio'nun %8,00 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1,00'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir. Aynı yatırım turunda Poltio başka yatırımcılardan da \$120.690 tutarında yatırım almıştır.

Haziran 2017'de STRS üzerinden en fazla \$2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000 (361.415 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Yine aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da aynı şartlar ile \$180.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Şubat 2019'da STRS üzerinden en fazla \$2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere şirkete \$20.000 (104.814 TL) yatırım yapmıştır. Poltio aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan \$30.000 yatırım almıştır ve bu turda aldığı toplam yatırım miktarı STRS yatırımıyla birlikte \$50.000 olmuştur.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %12,25* olacağı öngörülmektedir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %12,25* oran ve ve Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %1,00'ine tekabül eden kısmı SBC'ye ait kısım SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin Poltio'da payı kalmamıştır.

30.12.2025 tarihinden alınan karara ilişkin; STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. tarafından "sermayeye dönüştürülebilir borç" yöntemi ile 23.01.2018 tarihli, \$20.000 (104.814,00 TL) bedelli yatırım finansmanı (Sermayeye Dönüştürülebilir Finansman Sözleşmesi) kaynaklı alacak 104.814,00 TL bedel ile SHUB'a devir ve temlik yapılmıştır.

Böylece HUB GSYO'nun dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %12,25* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

Yatırımlara ilişkin detaylı bilgilere ve yatırımlarla ilgili duyurulara Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer alan Şirketimiz sayfasından ulaşabilir. www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1446-hub-girisim-sermayesi-yatirim-ortakligi-a-s

Şirketimizin herhangi bir kanun, mevzuat veya uygulama kapsamında faydalandığı bir teşvik bulunmamaktadır.

4.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulunun Bu Konudaki Görüşü

Yönetim Kurulu risk yönetimini ve iç kontrolü 14 Haziran 2012 tarihinde oluşturulmasına karar verdiği Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları, Şirket çalışmalarının takibi ve yöneticilerden alınan bilgilerin kontrolü ile yürütmektedir. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir.

Şirket risk yönetimi çalışmalarında operasyonel, finansal, itibar, uyum ve stratejik risklerini göz önünde bulundurmakta ve yöneticiler, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu seviyesinde bu riskleri izlemektedir.

Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda risk yönetimi uygulamaları Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yıl içinde ve yıl sonlarında gelişmeler çerçevesinde gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulu'nda tüm ayrıntıları ile ele alınmaktadır.

4.4. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

4.2 No'lu Yatırımlar ve Teşvikler başlığı altında detaylı bilgi yer almaktadır.

4.5. Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraki yoktur.

4.6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

4.7. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2025 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri Analiz Bağımsız Denetim Ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet döneminde Şirket'te herhangi bir Kamu denetimi yapılmamıştır.

4.8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimizin aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte olan devam eden bir dava bulunmamaktadır.

4.9. İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

4.10. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğine İlişkin Bilgiler

18.06.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul 2. toplantısında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

4.11. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

2025 yılında olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

4.12. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Dönem içinde Şirketimiz tarafından yapılan sosyal sorumluluk projesi ile bağış ve yardım bulunmamaktadır.

4.13. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programlarına katılmaları teşvik edilmekle birlikte, mevcut Şirket çalışanı sayısı nedeniyle dönem içinde bu kapsamda faaliyette bulunulmamıştır.

4.14. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler

İştiraklerin değer tespiti için Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.'den değerlendirme raporu hazırlanması hizmeti alınmış olup, adı geçen şirket ile çıkar çatışması yaratacak herhangi bir ilişki yoktur.

4.15. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyeleri

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilişkili taraflarla gerçekleştirilecek işlemleri düzenleyen 9. Maddesi kapsamında gerçekleştirilen ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamadığı, Genel Kurul onayına sunulan bir işlem yoktur.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. Nolu ilkesi kapsamında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, Şirket ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlemi bulunmamaktadır.

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2025 tarihli mali tablolarımızın 26 nolu dipnotunda yer almaktadır.

4.16. Hakim Şirketle veya Hâkim Şirkete Bağlı Şirketlerle Yapılan İşlemler, Elde Edilen Karşı Edimler, Varsa Ortaya Çıkan Zararlar ve Bunların Giderilip Giderilmediği Hakkında Bilgi

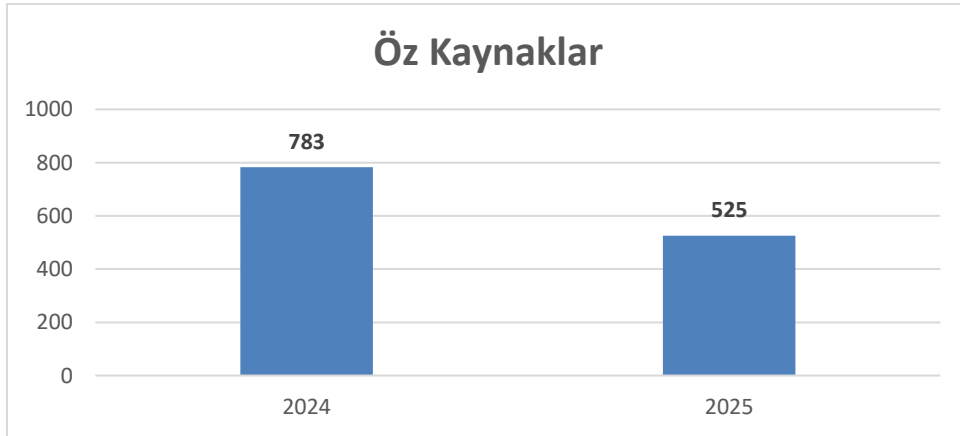
Hakim ortak yoktur.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket tüm önemli yatırımlarında öz kaynaklarını kullanmıştır. Öz kaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 31.12.2025 itibarıyla %94,18 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin 2024-2025 dönemi öz kaynaklarındaki değişim aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



*783 milyon TL özkaynak değeri, 31.12.2024 tarihli finansal tablolarda yer alan özkaynak değerinin enflasyon düzeltilmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanması ile elde edilmiş olup, 31.12.2025 tarihli finansal tabloların karşılaştırma bölümünden alınmıştır.

Şirketin 31.12.2025 itibarıyla nakit varlıkları toplamı 3.058.244 TL'dir (31.12.2024: 251.794 TL)

	31.12.2025	31.12.2024
Bankalar - Vadesiz Mevduat	311.517	113.756
Bankalar - Vadeli Mevduat	2.746.727	138.038
Toplam	3.058.244	251.794

*31.12.2024 tarihindeki nakit varlıkları enflasyon düzeltmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanıp elde edilmiştir.

Şirketin 31.12.2025 itibarıyla Para Piyasası Fonu toplamı 9.434.875 TL'dir (31.12.2023: 842.620 TL)

	31.12.2025	31.12.2024
Para Piyasası Fonu	9.434.875	1.102.925
Toplam	9.434.875	1.102.925

Şirket'in 31.12.2025 ve 31.12.2024 bilançolarında finansal borcu bulunmamaktadır.

5.2. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., gelişme potansiyeli taşıyan erken aşama teknoloji girişimlerine finansman ve geniş kapsamlı destek sağlayarak global çapta başarılı olmalarını hedeflemektedir. Başarısızlık oranlarının 90'lari bulduğu erken aşama yatırım dünyasında Hub GSYO başarıya giden yolda girişimlere, Türkiye'de veya yurtdışında bulunan fonlardan Seri A yatırımı alabilecekleri seviyeye gelene kadar gerekli desteği vererek önemli bir kaldıraç rolü oynamaktadır.

Hub GSYO tecrübeli yönetim ekibi ve alanında kendini kanıtlamış mentor ağı sayesinde ürün-pazar uyumu, strateji, fiyatlama, pazarlama, yeni müşterilere erişim, ekibin geliştirilmesi, finansal planlama, satış kanalları geliştirme, globale açılma, yeni yatırımcılara erişim gibi birçok konuda yatırım yapılan girişimlerin büyümesine destek sunmaktadır.

Yapılan ilk yatırımdan itibaren girişimlere gelişme imkânı sağlayan, pazar araştırmasından ekip çalışmasına, muhasebeden ürün gelişimine kadar birçok konuda, girişimin büyümesine ve globalleşmesine destek sunmaktadır.

Yatırım yapılan şirketlerin yol haritalarının çizilmesinde katkı sağlayarak pazardaki rekabet gücünü artırmak, operasyonel performanslarını güçlendirmek ve yeni yatırımcılara erişimini kolaylaştırmayı amaçlamaktadır.

5.3. Yönetim Kurulu'nun Şirketin Kamuya Açıklanan Operasyonel ve Finansal Performans Hedeflerine Ulaşış Ulaşamadığına İlişkin Değerlendirmesi

Yoktur.

5.4. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
	Geçmiş	Geçmiş
	01.01.-	01.01.-
	31.12.2025	31.12.2024
Hasılat	2.200.299	0
Satışların Maliyeti (-)	-107.095	0
BRÜT KAR/ZARAR	2.093.204	0
Genel Yönetim Giderleri (-)	-28.309.661	-39.425.189
Pazarlama Giderleri (-)		0

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	210.631.169	82.469.795
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-4.886.819	-5.490.835
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	179.527.893	37.553.771
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	175.866	860.486
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI	179.703.759	38.414.257
Finansman Gelirleri	89.115	1.498.648
Finansman Giderleri (-)	-42.420	0
Parasal Kazanç Kayıp	-730.047.020	-330.720.696
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI	-550.296.566	-290.807.791
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)	-15.442	-22.660
Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)	-15.442	-22.660
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	-550.312.008	-290.830.451
DÖNEM KARI/(ZARARI)	-550.312.008	-290.830.451
Pay Başına Kazanç (Zarar)		
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	1,97	4,15

**Kar veya zarar tablosundaki 2024 yılı sütunundaki değerler enflasyon düzeltmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanıp elde edilmiştir.*

2024 yılında 0 TL olan hasılat 2025 yılında 2.200.299 TL olmuştur.

Şirket, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") 10 uyarınca portföy şirketlerindeki yatırımlarına ilişkin gerçeğe uygun değer farkını kar veya zarara yansıtarak ölçmektedir. Bu nedenle Şirketin karlılığı yatırımlarında gerçekleşen değer düşüklüğü veya artışından etkilenmektedir. 2024 yılında 290.830.451 TL zarar gerçekleşmiş olup 2025 yılında 550.312.008 TL zarar gerçekleşmiştir.

Son iki yıllık genel kurul kararları içerisinde kâr dağıtım kararı yer almamaktadır. 18 Haziran 2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul 2.Toplantısı'nda TMS/TFRS esas alınarak hazırlanan finansal tablolara göre gerçekleşen 222.190.601 TL net dönem zararının geçmiş yıllar zararları hesabına aktarılmasına ve kar payı dağıtılmamasına, 2024 yılında VUK hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre gerçekleşen 4.103.196,92 TL net dönem karının olağanüstü yedekler hesabına aktarılmasına karar verilmiştir.

Şirketin 31.12.2025 itibarıyla Şirket'in Birikmiş Karlar/(Zararlar)'ı aşağıda yer almaktadır.

	31.12.2025	31.12.2024
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	206.266.979	497.097.431
Olağanüstü Yedekler	-	-
Toplam	206.266.979	497.097.431

**Birikmiş Karlar/(Zararlar) tablosundaki 2024 yılı sütunundaki değerler enflasyon düzeltmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanıp elde edilmiştir.*

Şirketin 2025 yılsonu itibarıyla kısa 21.797 TL borcu olup ve uzun vadeli finansal borcu yoktur. (2024: Yoktur).

Hub GSYO 2025 Yılı Faaliyet Raporu

5.4.1 Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) Sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup, 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

BİLANÇO	31.12.2025	31.12.2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.058.244	251.794
Diğer Dönen Varlıklar	28.603.913	22.631.078
Duran Varlıklar	525.888.704	772.141.764
Toplam Varlıklar	557.550.861	795.024.635
Kısa Vadeli Yükümlülükler	32.139.846	11.515.752
Uzun Vadeli Yükümlülükler	321.319	349.003
Öz Kaynaklar	525.089.696	783.159.880
Toplam Kaynaklar	557.550.861	795.024.635
GELİR TABLOSU	31.12.2025	31.12.2024
Net Satışlar	2.200.299	0
Brüt Kar	2.093.204	0
Esas Faaliyet Karı	179.527.893	37.553.771
Vergi Öncesi Kar	-550.296.566	-290.807.791
Dönem Karı	-550.312.008	-290.830.451
PERSONEL BİLGİLERİ	31.12.2025	31.12.2024
Çalışan Sayısı	2	2

*Mali tablolar tablosundaki 2024 yılı sütunundaki değerler enflasyon düzeltmesi yapılmak suretiyle yeniden hesaplanıp elde edilmiştir.

5.4.2 Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

LİKİDİTE DURUMU	31.12.2025	31.12.2024
Cari Oran	0,99	1,99
MALİ YAPI ORANLARI	31.12.2025	31.12.2024
Borçlar Toplamı/Aktif Toplamı	%5,82	%1,49
Öz Kaynaklar/Aktif Toplamı	%94,18	%98,51
KARLILIK ORANLARI	31.12.2025	31.12.2024
Brüt Kar Marjı	%95,13	0
Faaliyet Kar Marjı	%8159,25	0
Net Kar Marjı	%-25010,78	0

5.5. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri

Şirketin TTK 376. Madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

5.6. Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Yoktur.

5.7 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket Kar Dağıtım Politikası Yönetim Kurulu tarafından 06.02.2020 tarihinde aşağıdaki şekilde güncellenmiştir.
<https://www.kap.org.tr/Bildirim/817790>

“Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin Kâr Payı Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK veya Kurul”) II-19.1 Sayılı Kâr Payı Tebliği, II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili diğer sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizin kârın dağıtımına ilişkin 25. Maddesi ve kârın dağıtım zamanına ilişkin 26. Maddesi hükmü çerçevesinde belirlenmiştir.

1. Şirket Esas Sözleşmesinin KARIN DAĞITIMI başlıklı 25. maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirket kâr dağıtımını konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirket'in genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kârdan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

a) Kalanın %5'i, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin birinci fıkrası uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar birinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Birinci Temettü

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu'na uygun olmamak kaydıyla, şirketin dağıtım politikası esasları da dikkate alınarak, Genel Kurul tarafından belirlenen tutarda birinci temettü ayrılır.

İkinci Temettü

c) Safi kârdan (a) ve (b) bentlerinde yer alan hususlar düşüldükten sonra kalan kısmı genel kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya, dönem sonu kâr olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave etmeye veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

d) Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 2. fıkrası c. bendi gereğince; pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir.

e) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile bu esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen birinci temettü ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

f) Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde ortaklara temettü avansı dağıtılabilir.

2. Şirket Esas Sözleşmesinin KAR DAĞITIMI ZAMANI başlıklı 25. maddesi aşağıdaki gibidir:

Yıllık kârın pay sahiplerine hangi tarihte ne şekilde verileceği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemeleri dikkate alınarak yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır. Bu ana sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınmaz.

3. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca kâr payında imtiyaz bulunmamaktadır.
 4. Kâr dağıtımında, SPK II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.
 5. Pay sahiplerine dağıtılacak kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.
 6. Kâr payı dağıtımı, nakit veya bedelsiz hisse veya kısmen nakit, kısmen de bedelsiz hisse olarak yapılabilir.
 7. Kâr payı dağıtım tarihi, Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda ve sermaye piyasası mevzuatına aykırı olmamak ve kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması kaydı ile Genel Kurul tarafından tespit edilir.
 8. Genel kurul toplantısında kâr dağıtımına karar verilmesi halinde, kâr dağıtım tarihinin belli bir zaman aralığı olarak veya yıl sonuna kadar ödenebilecek şekilde belirlenmesi mümkün olup; kâr dağıtım tarihinin kesinleştirilmesi konusunda genel kurul tarafından yönetim kurulu yetkilendirilir. Bu halde, nakit kâr dağıtımının yapılacağı tarih, asgari on beş gün önce alınacak bir yönetim kurulu kararı ile belirlenir ve konuya ilişkin olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda özel durum açıklaması yapılması suretiyle yatırımcıların kâr payı dağıtım tarihi hakkında bilgilendirilmesi sağlanır.
 9. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.
 10. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtabilir.
 11. Ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilir. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz.
 12. Yönetim Kuruluna genel kurul tarafından kâr payı avansı dağıtımı için yetki verildiğinde; Yönetim Kurulu tarafından kâr payı avansı dağıtma veya dağıtmama konusunda bir karar alınması ve bu kararın en geç ara dönem finansal tabloların kamuya açıklandığı tarih itibarıyla Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.
 13. Kâr payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Pay sahibi dışındaki kişilere kâr payı avansı dağıtılamaz. Kâr payı avansı, imtiyazlı paylara imtiyaz dikkate alınmadan ödenir.
 14. Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.
 15. Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.”
- Kar Dağıtım Politikası'na Şirket internet sitesinde <https://hubgsyo.com/kurumsal-yonetim/> adresinden ulaşılabilir.
- 18 Haziran 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı olağan Genel Kurulu 2. Toplantısı gündeminin dokuzuncu maddesi gereğince; Yönetim Kurulunun 15 Mayıs 2025 tarih ve 490 no'lu kararında yer alan, 222.190.601 TL net dönem zararının geçmiş yıllar zararları hesabına aktarılmasına ve kar payı dağıtılmamasına, 2024 yılında VUK hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre gerçekleşen 44.103.196,92 TL net dönem karının olağanüstü yedekler hesabına aktarılmasına ilişkin teklifi toplantıya katılanların oy birliği ile kabul edildi.

6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

6.1. Yönetim Kurulu, Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemlerinin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi, İç Denetim Sisteminin İşleyişi ve Etkinliği

Mevcut Şirket yapısı nedeniyle ayrı bir iç kontrol birimi ve prosedürleri oluşturulmamıştır. Yönetim Kurulu risk yönetimini ve iç kontrolü Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim

Komitesi çalışmaları, Şirket çalışmalarının takibi ve yöneticilerden alınan bilgilerin kontrolü ile yürütmektedir. Ekonomik ve sektörel gelişmeler yakından talip edilmektedir.

Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. Yönetim Kurulu 14.01.2026 tarihli toplantısında bu hususu gündemine almış; 2025 yılında yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde ve Mevzuatta öngörülen şekilde çalışmaların yerine getirildiğini tespit etmiştir.

6.2. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu, bünyesindeki komitelerin çalışmaları ve değerlendirmeleri, Şirket çalışmalarının başta icrada görev yapan üyeleri vasıtasıyla etkin denetimi, bağlı şirket ve iştirakler ile olan yakın ilişkiler, ekonomik ve sektörel gelişmelerin takibi ve değerlendirilmesi ile Şirketin mevcut ve öngörülen risklerinin yönetimini gerçekleştirmektedir.

6.3. Riskin Erken Saptanması Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılında 6 kez toplantı yapmış, toplantıda ele alınan konular ve yapılan değerlendirmelerini içeren toplamda 6 adet raporu Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur. Komite 14.01.2026 tarihli, 2026/1 sayılı toplantısı ile Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlere ilişkin yıllık gözden geçirmesini ve değerlendirmesini yapmış; 2025 yılında ve halen, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek herhangi bir sebebin belirlenmemiş olduğunu, Yönetim tarafından etkin risk yönetimi anlayışı ile hareket edildiği, gerekli tedbir ve çalışmaların gözetilerek faaliyetlerin ifa edildiği tespitini yaparak, Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.

6.4. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

- Şirketin iştiraklerinin yaşanması muhtemel ödeme güçlükleri nedeniyle Şirketin nakit akışı olumsuz etkilenebilir: şirket, faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapmaktadır. Söz konusu yatırımlar yapılırken seçici davranılmaktadır. Ancak gösterilen azami dikkate rağmen Şirketin iştirakleri ödeme gücüyle karşılaşabilir. Bu şekilde yaşanabilecek olumsuzluklar girişim sermayesi yatırımı yapılan şirketlerde ek sermaye ihtiyacı doğurabilir. Bu durum Şirketin nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirketin iştiraklerinin kârlılığının azalması, Şirketin kârlılığını olumsuz etkileyebilir: Şirket faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapması nedeniyle, hâlihazırdaki yatırımları veya gelecekte yapacağı girişim sermayesi yatırımları sonucunda, söz konusu şirketlerin kârlarının düşmesi ya da şirketlerin zarar etmesi durumunda Şirketin kârlılığı olumsuz etkilenebilir.
- Şirket yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketlere yatırım yapabilir. Bu şirketler ekonomik konjonktürden daha çok etkilenebilir: Şirket gelişme potansiyeli taşıyan şirketlere yatırım yapmaktadır. Yatırım yaptığı veya yapacağı bazı şirketler yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketler olabilir. Ekonomik istikrarsızlık, yeni veya küçük şirketlerin finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Bu durum Şirketin finansal tablolarına olumsuz olarak yansıtılabileceği gibi Şirketin söz konusu yatırımlardan çıkışını geciktirebilir, engelleyebilir veya yatırımlarının finansal dönüşü olmayacak şekilde likidite edilmesine engel olabilir.
- Şirketin yeni yatırım planları doğrultusunda ek faaliyet ve finansal riskler söz konusu olabilir.
- Doğru yatırımlar yapılmaması, Şirketin büyüme stratejisinin uygulanmasını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirketin girişim sermayesi yatırımı yaptığı şirketlerde iflaslar söz konusu olabilir.
- Şirketin yatırım yaptığı şirketlerin sayısının artması ile idari ve mali zorluklar yaşanabilir, Şirketin yönetsel başarısı azalabilir.
- Şirketin menkul kıymetler portföyünün piyasa koşullarına bağlı olarak değerinin azalması söz konusu olabilir.
- Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmelerin olası etkilerinin Şirket ve yatırım yaptığı girişim sermayesi şirketleri üzerindeki olumsuz yansımaları, Şirketin finansal durumu ile faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

7. DİĞER HUSUSLAR

- Dönem sonrasında, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun, 13.01.2026 tarihli kararı ile, İştirakimiz Flat Games Yazılım A.Ş.'nin paylarının tamamının 60.000,00 USD bedel ile Joygame Oyun ve Teknoloji A.Ş.'ye devredilmesine, Bahse konu yatırımdan çıkış işlemleri için gereken pay devir sözleşmesi, devir protokolü ve diğer sözleşmelerin/beyanların imzalanmasına oybirliği ile karar verilmiştir. Sözleşme ve devir işlemleri, 13.01.2026 itibarıyla tamamlanmıştır. Pay devir bedeli, akdi şartların gerçekleşmesini müteakip 5 iş günü içinde ödenecek olup bu şartlar gerçekleşmese dahi en geç 31.12.2027'de tahsil edilecektir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulunda Bağımsız Üye olarak görev yapan Sn. Sarper Özten 06.02.2026 tarihinde istifa ettiğini şirketimize bildirmiştir. Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca istifası kabul edilmiş ve asgari bağımsız üye yeter sayısının yeniden sağlanabilmesi için gerekli işlemler başlatılmıştır.
- Yönetim Kurulumuzun 09.02.2026 tarih ve 516 numaralı kararına göre; "Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde Şirketin 01.01.2026 - 31.12.2026 dönemi faaliyet ve hesaplarının denetimini yürütmek üzere, denetim komitesinin önerisi doğrultusunda; Cumhuriyet Mah. Yeni Yol 1. Sok. Şişli/İstanbul adresinde mukim, Şişli Vergi Dairesi Müdürlüğü nezdinde 7730250853 vergi numarası ile ve 0773025085395666 Mersis Numarası ile İstanbul Ticaret Sicili'ne kayıtlı bulunan HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçiminin genel kurulun onayına sunulmasına karar verilmiştir.
- Dönem sonrasında, rapor tarihi itibarıyla Udentify tarafından Şirket'e gerçekleştirilmesi gereken 27.02.2026 vadeli 150.000 USD tutarlı ödeme gerçekleşmemiş olup Udentify ile Şirket arasındaki protokol kapsamında temerrüt hali için 5 iş günlük geçiş süreci vardır. Protokolün ifası, Rem Görsel payları ile teminatlandırılmıştır. Konu ile ilgili geçiş süreci beklenmekte olup, alacağa herhangi bir karşılık ayrılmamış veya yasal takibe geçilmemiştir.