



ÖZATA DENİZCİLİK SAN.VE TİC.A.Ş.
01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Olumlu Görüş

Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Olumlu Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 2 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Exclusive Member of GGI Global Alliance AG

Murat Kaleli
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Mart 2026

ÖZATA DENİZCİLİK SAN.VE TİC.A.Ş.
01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31.12.2025

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği hazırlanmıştır.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
 - 1.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
 - 1.2. İMTİYAZLI PAYLARA VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN BİLGİ
 - 1.3. ŞİRKETİN ANA HİSSEDARI OLAN ATASEVEN DENİZCİLİK YATIRIMLARI A.Ş. HAKKINDA BİLGİ
 - 1.4. PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
 - 2.1. ŞİRKETİMİZ FAALİYETLERİ
 - 2.2. TÜRKİYE GEMİ İNŞA SANAYİ VE TAMİR HAKKINDA SEKTÖREL BİLGİ
 - 2.3. DÜNYA GEMİ İNŞA SANAYİ VE TAMİR HAKKINDA SEKTÖREL BİLGİ
3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ MEVCUT YÖNETİM KURULU
4. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ
5. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİLER
 - 5.1. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE
 - 5.2. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ
 - 5.3. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ
6. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR
7. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ
 - 7.1. KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU
 - 7.2. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
 - 7.3. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
8. 01.01.2025-31.12.2025 DÖNEMİ FİNANSAL DURUMU
 - 8.1. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI BAĞLI ORTAKLIK İŞTİRAKLERİ
 - 8.2. FİNANSAL DURAN VARLIK EDİRİMİ
 - 8.3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ
 - 8.4. ŞİRKETİN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLAR
 - 8.5. ŞİRKETİN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU
 - 8.6. ŞİRKETİN İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ
 - 8.7. ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE MALİ DURUMU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER
 - 8.8. ŞİRKETİN YIL İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALARA İLİŞKİN BİLGİLER
9. 2024-2025 YILINDAKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER
 - 9.1. HALKA ARZ
 - 9.2. 20.06.2025 TARİHLİ 2023-2024 YILLARINA AİT GENEL KURUL
 - 9.3. FAALİYETLERİMİZİN DEĞERLENDİRİLMESİ
 - 9.4. Şirketimizin Hâkim Ortağı Özata Tersanecilik San. ve Tic. A.Ş.'nin Kısmi Bölünmesi
 - 9.5. Şirketimizin Yüzer Havuz Kapasitesinin Artırılması
10. FİNANSAL DURUM
11. DİĞER HUSUSLAR VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

ÖNSÖZ

2025 yılını geride bırakırken, küresel ekonomide ve özellikle denizcilik sektöründe önemli dönüşümlerin yaşandığı bir dönemi değerlendirme fırsatı buluyoruz. Pandemi sonrası devam eden belirsizlikler, jeopolitik gelişmeler ve enerji piyasalarındaki değişimler, gemi inşa ve tamir faaliyetlerimizin stratejik önemini her zamankinden daha fazla ortaya koymaktadır.

Dünya ticaretinin yaklaşık %90'ının denizyoluyla gerçekleştirildiği günümüzde, denizcilik sektörü yalnızca taşıma ve lojistik açısından değil, aynı zamanda sanayi üretimi, enerji arz güvenliği ve küresel ekonomik istikrar bakımından da kritik bir rol üstlenmektedir. Deniz taşımacılığına duyulan ihtiyaç her geçen gün artarken, gemi bakım, onarım ve inşa hizmetlerinin kesintisiz ve kaliteli şekilde sunulması, bu küresel sistemin sürdürülebilirliği açısından temel bir gerekliliktir.

Bu süreçte özellikle dikkat çeken bir diğer gelişme ise dünya genelinde ticaret filosunun hem büyümesi hem de yaşlanmasıdır. Artan ticaret hacmiyle birlikte yeni gemilere duyulan ihtiyaç devam ederken, mevcut gemi yaş ortalamasının yükselmesi, tamir ve bakım taleplerinde ciddi bir artışa yol açmaktadır. Bu durum, tersanelerin yalnızca inşa değil, aynı zamanda tamir ve dönüşüm kabiliyetlerinin de ne kadar kritik hale geldiğini göstermektedir. Gemi ömürlerinin uzatılması, verimliliğin artırılması ve çevresel standartlara uyum açısından gemi tamiri, önümüzdeki yıllarda sektörün en belirleyici alanlarından biri olmaya devam edecektir.

Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak, 2025 yılında bu sorumluluğun bilinciyle hareket ettik. Güçlü altyapımız, deneyimli insan kaynağımız ve çözüm odaklı yaklaşımımızla, yerli ve yabancı müşterilerimize yüksek standartlarda hizmet sunmaya devam ettik. 2025 yılında satın alınan ve hizmete aldığımız yeni yüzer havuz ile beraber üç adet modern yüzer havuzumuz, geniş atölye kapasitemiz ve teknolojik yatırımlarımız sayesinde, farklı ölçek ve özelliklerdeki projeleri başarıyla tamamlayarak sektörümüzün güvenilir aktörlerinden biri olmayı sürdürdük.

Bu faaliyet raporu, 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz çalışmaların, karşılaştığımız zorlukların ve elde ettiğimiz başarıların kapsamlı bir özetidir. Raporda yer alan her veri, **Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**'nin denizcilik sanayimize sağladığı katkının somut bir göstergesidir.

Başta tüm çalışma arkadaşlarıma olmak üzere, bu süreçte destek veren iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyor; raporumuzun sektörümüze, müşterilerimize ve tüm paydaşlarımıza faydalı olmasını diliyorum.

Özdemir Ataseven

Yönetim Kurulu Başkanı

Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Bu faaliyet raporu, 13.06.2023 tarihli ve 28676 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8.maddesi kapsamında düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi ile şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1. GENEL BİLGİLER

Hesap Dönemi: 01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret Unvanı: Özata Denizcilik San.ve Tic. A.Ş.
Ticaret Sicili ve Sicil No: Yalova Ticaret Sicil Müdürlüğü- 279-ALTINOVA
Mersis No: 0664079851400001
Ticaret Sicil Tescil Tarihi: 31.05.2006
Vergi Dairesi ve No: Yalova / 6640798514
Merkez Adresi: Hersek Mah. Hakkı Can Cad. No: 34 İç Kapı No:1 Altınova / YALOVA
Merkez Telefon: +90 226 461 50 50
Merkez Faks: +90 226 461 50 60
e-posta adresi : info@ozatashipyard.com
İnternet Sitesi: https://www.ozatadenizcilik.com
Kayıtlı Sermaye Tavanı: 300.000.000,00.-TL
Çıkarılmış Sermayesi: 71.350.000,00.-TL 18.000.000 TL A Grubu (Nama/İmtiyazlı) 53.350.000 TL B Grubu (Nama/İmtiyazsız)
Yönetim Kurulu Üyeleri: Özdemir ATASEVEN / Yönetim Kurulu Başkanı Gökhan ATASEVEN / Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tuğba Hicran ATASEVEN / Yönetim Kurulu Üyesi Ali ÇİL / Yönetim Kurulu Üyesi İskender BALCI / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Nihat TÜRKMEN / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Özata Denizcilik, Yalova İli Altınova İlçesi'nde Tersaneler Bölgesinde denizcilik sektöründe ağırlıklı gemi tamir bakım üzerine faaliyet göstermektedir. 2024 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri OZATD koduyla Borsa İstanbul'un Ana Pazarda işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye <https://www.ozatadenizcilik.com> adresinden ulaşabilirsiniz.

Özata Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.'nin ("Şirket", "OZATD") ana faaliyet konusu Şirket esas sözleşmesinin 3. maddesinde detaylı olarak tanımlanan; ülke sanayi ve denizciliğine paralel olarak her türlü sanayi tesislerini kurmak ve işletmek, gemi ve yat gibi her türlü deniz araçlarının bakım ve onarımını yapma, inşa etmek ve işletmek, deniz sanayinde ekonomik ve teknik danışmanlık ile komple mühendislik hizmetlerini vermek, yerli ve yabancı her tonajdaki gemi inşa tesisleri, otel, otel, yolcu gemisi, yat satın almak, kiralamak, inşa etmek veya ettirmek, gemi ve diğer yüzer vasıtalara periyodik bakım, onarım hizmetlerini vermek amacı ile tersane ve yüzer havuz işletmeciliği hizmetlerini sunmaktır.

Şirket, "Yaşarsan Gemi İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile Yalova Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 31.05.2006 tarihinde tescil edilerek 99 yıl süreli olarak kurulmuştur.

Şirket, limitet şirketten anonim şirkete tür değiştirmiş ve anonim şirket esas sözleşmesi Yalova Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 01.10.2020 tarihinde tescil edilerek TTSG'nin 01.10.2020 tarih ve 10172 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Bu tür değişikliği kapsamında Şirket'in yeni unvanı "Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olmuş ve Şirket süresi, süresiz olmuştur.

1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 29.02.2024 tarih ve 13/320 sayılı kararı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000,00 Türk lirası olup her biri 1,00 TL itibari değerinde 300.000.000 adet paya bölünmüştür. Söz konusu kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları arasındaki 5 yıllık dönem için geçerli olup, Yönetim Kurulunun nominal değer üzerinde pay çıkarma ve mevcut pay sahiplerinin haklarını kısıtlama yetkisi bulunmaktadır.

Şirketimiz halka arz çalışmaları kapsamında alınan 23/07/2024 tarih ve 2024/16 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Şirket'in mevcut 60.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 300.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 11.350.000 TL artırılarak 71.350.000 TL'ye çıkarılmasına; sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 11.350.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 11.350.000 adet B Grubu nama yazılı payın

çıkarılmasına; söz konusu paylara ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına karar verilmiştir. Sermaye artışının tamamlanmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuz 13.10.2024 tarihinde onaylanmış olup çıkarılmış sermayenin 71.350.000 TL'ye yükseltildiğine dair VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/1, ç bendi kapsamında gerçekleştirilen esas sözleşme tadili Ticaret Sicil Gazetesinin 23.10.2024 tarih 11192 sayılı gazetesi ile ilan edilmiştir.

Şirket 71.350.000 TL sermayesinin 13.350.000 TL tutarındaki 13.350.000 adet hissesi halka arz edilmiş ve 5 Eylül 2024 tarihinde Borsa İstanbul Yıldız Pazarda ÖZATD kodu ile hisse başına 105,00 TL'den işlem görmeye başlamıştır. Şirketin 31.12.2025 tarihi itibariyle fiili dolaşımdaki payları 13.347.118,88 TL olup, toplam paya oranı 18,71'dir.

Şirketimizin hâkim hissedarı olan Özata Tersanecilik San.ve Tic.A.Ş., yeni gemi inşası dışında faaliyetlerini farklı sektörlere de yönelerek çeşitlendirmeyi ve genişletmeyi planlamıştır. Bu planlamayı kısmi bölünme ile yeni kurulan bir şirket üzerinden yapacak olup bu doğrultuda iştirak bölünmesi suretiyle kısmi bölünmesine karar verilmiştir. Şirketimizin hâkim hissedarı olan Özata Tersanecilik San.ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesi ise 300.000.000 TL olup, sermayesini temsil eden payların tamamı Özdemir ATASEVEN'e aittir. Dolayısıyla her iki Şirketinde kontrol gücüne sahip tek ortağı Özdemir ATASEVEN'dir. Kısmi Bölünme sürecinin tamamlanması sonucunda A Grubu payları da dahil olmak üzere Şirketimizin %81,29 payı yeni kurulan Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş.'ye ait olmuştur. Ana ortağımız olan Özata Tersanecilik San.ve Tic.A.Ş.'nin kısmi bölünme işlemi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile vergi mevzuatına uygun bir şekilde kayıtlı bedel üzerinden gerçekleştirilmiştir. Kısmi bölünme sureti ile Şirketimiz paylarının kontrol gücünde, pay adedi ve oy hakları bakımından herhangi bir değişiklik olmamış, Şirketimiz kısmi bölünme öncesindeki aynı miktarda pay ve oy hakkı ile Özdemir ATASEVEN tarafından kontrol edilmektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibariyle, Şirket'in ortaklık yapısı ve pay oranları aşağıdaki gibidir;

Pay Sahibinin Ad/Soyadı	Pay Grubu	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
		Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş.	A	25,23	18.000.000	-	-
Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş.	B	56,06	40.000.000	-	-
Diğer (*)	B	18,71	13.350.000	18,71	13.350.000

Özata Tersanecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	A	-	-	25,23	18.000.000
Özata Tersanecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	B	-	-	56,06	40.000.000
Genel Toplam		100	71.350.000	100	71.350.000

(*) Halka açık işlem gören

Şirket'in 31 Aralık 2025 itibariyle çalışan sayısı 216 kişidir. (31 Aralık 2024: 244 kişi)

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, beheri 1,00 TL değerinde 18.000.000 adet A Grubu ve beheri 1,00 TL değerinde 53.350.000 adet B Grubu paya ayrılmış olmakla birlikte toplam 71.350.000,00 TL değerindedir. A Grubu ve B Grubu paylar nama yazılıdır.

1.2. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 71.350.000 adet payın 18.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 53.350.000 adedi nama (*hamiline kısmı Yönetim Kurulu Kararıyla değiştirilerek Sermaye Piyasası Kurulu onayına sunulmuştur. Şirketimiz Yönetim Kurulu Şirket merkezinde 04.02.2025 tarihinde toplanmış ve aşağıda belirtilen kararları almıştır:*

- Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin ekteki şekilde tadiline onay alınması adına Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına,*
- Sermaye Piyasası Kurulu'ndan onay alınmasını takiben T.C. Ticaret Bakanlığı'na Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin ekteki şekilde tadiline onay alınması adına başvurulmasına,*
- Esas Sözleşmenin ekteki şekilde tadili için Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli duyuru ve açıklamaların yapılması ile gerekli tüm işlemlerin gerçekleştirilmesine toplantıya katılanların oybirliği ile karar vermiştir. Şirketimizin Esas Sözleşmesinin sermayeye ilişkin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadiline ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. SPK onaylı Esas Sözleşme Tadil Metninin Ticaret Bakanlığı onayı için İç Ticaret Genel Müdürlüğü'ne başvurulmuş ve onay alınmıştır. Alınan karar ilk genel kurul onayına sunulacaktır.) yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.*

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, her bir (A) Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş. her biri 18.000.000 adet A Grubu pay ile 40.000.000 adet (B) Grubu paya sahiptir. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş., genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu payı için 5 (beş) oy hakkına ve her bir (B) Grubu payı için 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

(A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun en az 5 en fazla 11 üyeden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, her bir (A) Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Aşağıdaki yönetim kurulu kararı 20.06.2025 tarihinde gerçekleşen genel kurulun onayına sunulmuş olup genel kurul kararı ile Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 71.350.000 adet payın 18.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 53.350.000 adedi nama (hamiline kısmı Sermaye piyasası kurulu onayı, Yönetim Kurulu ve Genel Kurul Kararıyla değiştirilerek) yazılı olarak tescil işlemleri tamamlanmıştır.

1.3. Şirketin ana hissedarı olan Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş. hakkında bilgi:

Şirket'in hâkim hissedarı olan Özata Tersanecilik San.ve Tic. A.Ş. faaliyetlerini farklı sektörlere de yönelerek çeşitlendirmeyi ve genişletmeyi planlandığı için 30 Eylül 2025 tarih ve 11426 sayılı ile TTSG'de ilan edilerek kısmi bölünme gerçekleştirmiştir. Yeni Kurulan Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş., Özata Denizcilik A.Ş.'nin A Grubu payları da dahil olmak üzere %81,29 payına sahip olmuştur.

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ'NDEN				
İlan Sıra No: 212800				
Mersis No: 0098056619100001				
Ticaret Sicil/Dosya No: 1102820				
Ticaret Unvanı:				
ATASEVEN DENİZCİLİK YATIRIMLARI ANONİM ŞİRKETİ				
Adres : Evliya Çelebi Mah. Fedai Sk. Çaka İş Hanı No: 17a Tuzla / İstanbul				
Yukarıda bilgileri verilen şirket ile ilgili olarak aşağıda belirtilen hususlar müdürlüğümüze ibraz edilen belgelere istinaden ve Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 30.9.2025 tarihinde tescil edildiği ilan olunur.				
Tescil Edilen Hususlar: Bölünme(Devralan), Kuruluş				
Aşağıda yazılı olan şirketler 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanununa istinaden bölünme gerçekleştirmiştir.				
Devralan				
MERSİS No				
Unvanı	ATASEVEN DENİZCİLİK YATIRIMLARI ANONİM ŞİRKETİ			
Adresi	EVLİYA CELEBİ MAH. FEDAI SK. ÇAKA İŞ HANI NO: 17A TUZLA / İSTANBUL			
Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicili Müdürlüğü	İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ			
Bölünmenin Kabulüne İlişkin Genel Karar Kararının Tarihi ve Sayısı				
Devrolunan:				
MERSİS No	0664068721000001			
Unvanı	ÖZATA TERSANECİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ			
Adresi	EVLİYA CELEBİ MAHALLESİ FEDAI SOKAK No:17 A / - Adres No: 1910830999 Ofis ve İşyeri TUZLA/İSTANBUL			
Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicili Müdürlüğü	İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ			
Bölünmenin Kabulüne İlişkin Genel Karar Kararının Tarihi ve Sayısı				
1. Kuruluş				
Aşağıdaki adı, soyadı, unvanı, yerleşim yeri ve uyruğu yazılı kurucu tarafından bir Anonim Şirket kurulmuş bulunmaktadır.				
Sıra No	Kurucu	Adres	Uyruk	Kimlik No/MERSİS No
1	ÖZDEMİR ATASEVEN	YALOVA / ALTINOVA	TÜRKİYE CUMHURİYETİ	165*****98

pazarlayacağı, emtia, makine, ham ve yardımcı maddeler için gerekli iç ve dış kredileri dahil ve harici finansman kurumları ile bankalardan, yerli ve yabancı işletmelerden temin eder ve bu işlemler için gerekli her nevi teminatı verebilir. e)Şirket amaç ve konusu dahilinde kalmak kaydı ile yurt içinde, yurtdışında açılacak ihalelere katılır, ihale üzerinde kaldığında konusunu ifa eder. f)Şirket amaç konusu dahilinde olmak kaydı ile yurt içinde ve yurtdışında kurulu veya kurulacak olan firmalara kefil olabilir, ipotek verebilir. g)Şirketin işleri için gerekli gemi, uçak, helikopter, ticari veya binek taşıtları yurt içinden ve yurt dışından iktisap edebilir devir etmek ve bunlar üzerinde aynı ve şahsi tasarruflarda bulunabilir, iç ve dış teşekkül, müessese ve bankalardan uzun, orta ve kısa vadeli kredi ve borç alabilir, kefalet verebilir. h) Türkiye Cumhuriyeti Devleti Bakanlığının ve bakanlığa bağlı resmi kuruluşların, kamu iktisadi Teşebbüsleri, iktisadi devlet teşekkülleri, kamu iktisadi kuruluşları, kamu bütçeli daireler, mahallî idareler, belediyeler, yapı kooperatifleri, özel sektör kuruluşları tarafından yurt içinde ve yurtdışında ihaleye çıkarılan ihalelere katılmak, teklif vermek, ihale şirkette kalırsa ihale sözleşmesi gereği işi yapmak ve teslim etmek. i)Şirketin faaliyet konusu ile ilgili yerli ve yabancı firma ve kuruluşların mümessilliklerini, müşavirliğini, baş baylığını, distribütörlüğünü almak, bu firma ve kuruluşların mamullerini pazarlamak, dış mümessillik hizmetlerinde bulunmak. k)Şirket, ekonomik amaç ve konusunu gerçekleştirmek amacı ile yerli ve yabancı firma, işletme, kuruluş ve organizasyonlarla teknik yardım sözleşmeleri ve işbirliği yapabilir. l)Her türlü marka, alimeti farika, imtiyaz, işletme hakkı ve berati, telif ve patent hakları, ihrata berati, know-how, kota, diğer maddi ve fikri hakları edinebilir, kullanabilir, satın alabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, üzerine intifa ve rehin hakları tanımak gibi hukuki tasarruflarda bulunabilir. m)Şirketin faaliyet konusu ile ilgili yerli ve yabancı firma ve kuruluşlara mümessillik baş bayılık, acentelik ve distribütörlük verebilir. Franchising anlaşmaları yapabilir. n)Şirket uluslar arası temsilciler, bayilik, baş bayilik, acentelik hakları alır ve bunları Türkiye'de ve yurtdışında imtiyazlı ortaklık şeklinde dağıtabilir. o)Şirket amaç konusuyla ilgili olsun ya da olmasın her türlü ticari mallarla ilgili ihalat ve ihracat işlemlerini yapabilir.

Yukarıda belirtilen işlerden başka devam edecek dönemlerde şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek başka işlere girişilmek istendiği takdirde Genel Kurulunun müsaadesine sunulmak ve bu yolda karar alındıktan sonra işlem yapılabilecektir.

4. ŞİRKETİN MERKEZİ

Şirketin merkezi İSTANBUL'lü TUZLA İlçesi'dir. Adresi EVLİYA CELEBİ MAH. FEDAI SK. ÇAKA İŞ HANI NO: 17A TUZLA / İSTANBUL'dir. Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan ettirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.

Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş., 30.09.2025 tarihinde Özata Tersanecilik San.ve Tic. A.Ş.'nin kısmi bölünmesi ile denizcilik sektörüne yatırım yapmak üzere İstanbul merkezli olarak kurulmuştur. Merkez adresi Evliya Çelebi Mah. Fedai Sokağı Çaka İş Hanı NO.17/A Tuzla/İstanbul'dur. Şirketin sermayesi her biri 0,01 TL değerinde 5621544879 adet paya karşılık gelen 56.215.448,79 TL olup tamamı Özdemir ATASEVEN (%100)'e aittir. Şirket tek kişilik yönetim kurulundan oluşmakta olup yönetim kurulu üyesi olan Özdemir Ataseven, şirketi münferiden temsil ve ilzam yetkisine sahiptir.

5. SÜRE

Şirketin süresi, kuruluşundan itibaren sınırsızdır.

6. SERMAYE

Şirketin sermayesi, beheri 0, 01 Türk Lirası değerinde 5621544879 paya ayrılmış toplam 56215448, 79 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı nama yazılıdır. Bu sermayenin dağılımı aşağıdaki gibidir:

ÖZDEMİR ATASEVEN : Beheri 0, 01 Türk Lirası değerinde 5621544879 adet paya karşılık gelen 56215448, 79 Türk Lirası,

Şirket sermayesi İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 482233-0 sicil numarası ile kayıtlı Özata Tersanecilik Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi'nin kısmi bölünmesi neticesinde, bölünmeye konu olan ve net kaydı değeri 56.215.448, 79 Türk Lirası olan bağlı ortaklık ve iştirak hisselerinin (Özata Denizcilik Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi) iktisadi bütünlüğü bozulmaksızın şirkete devri ile karşılanmıştır.

Yönetim Kurulu hisse senetleri muhtelif kupürler halinde bastırmaya ve dağıtmaya yetkilidir. Yönetim Kurulu hisse senetleri bastırılıp dağıtılmaya kadar geçerli olmak üzere muvakkat ilmühaber çıkartabilir. Sermayenin tamamı ödenmeden hamiline yazılı hisse senedi çıkarılamaz.

7. YÖNETİM KURULU ve SÜRESİ

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu Hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 1 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu süresi 1 - 3 yıl arasındadır. İlk Yönetim Kurulu üyesi olarak 3 yıllığına aşağıdakiler seçilmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Uyrukları 165*****98 Kimlik No'lu, YALOVA / ALTINOVA adresinde ikamet eden, ÖZDEMİR ATASEVEN Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

1.4. Personel Sayısı ile ilgili Bilgiler

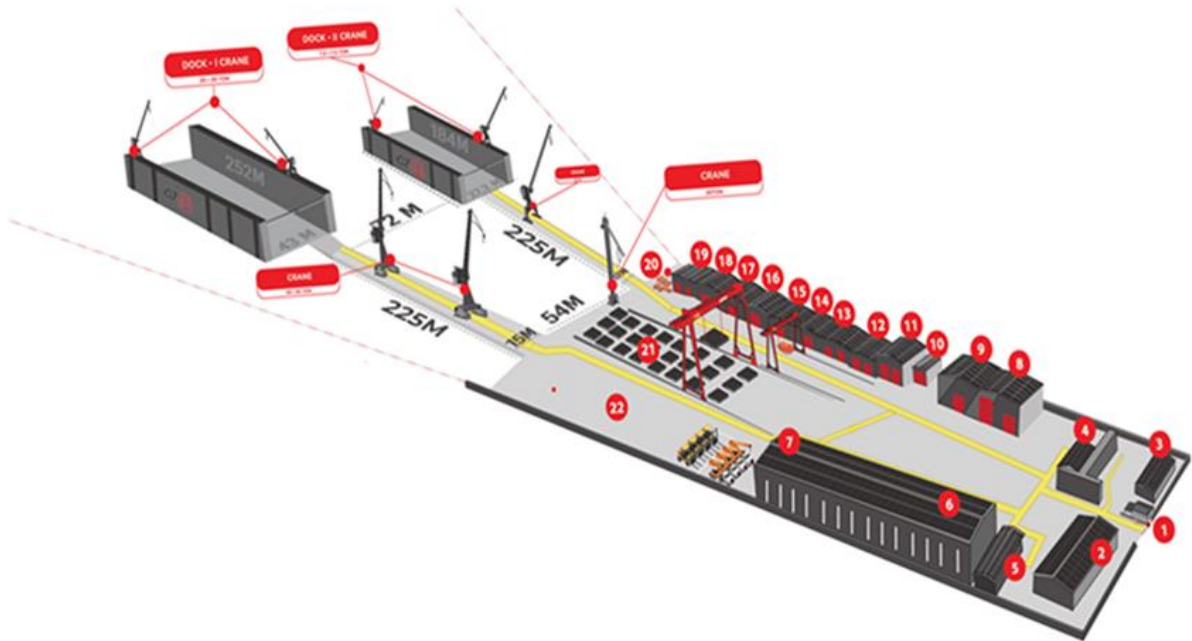
Şirket'in 31 Aralık 2025 itibariyle çalışan sayısı 216 kişidir. (31 Aralık 2024: 244 kişi)

Kıdem tazminatı karşılığı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 12.602.213 TL olarak hesaplanmıştır (31 Aralık 2024: 10.605.180 TL).

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. Şirketimiz Faaliyetleri

Şirket, faaliyetlerini Hersek Mah. Hakkı Kan Cad. No: 34 İç Kapı No: 1 Altınova / Yalova adresinde bulunan 9.927,87 m² kapalı ve 36.013,12 m² açık alana sahip, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından hazırlanan 30.01.2024 tarihli kapasite raporu uyarınca toplam 422,47 metre iskele uzunluğu 264 metre ve 183,95 metre uzunluğundaki yüzer havuz kapasiteye sahip tersanesinde yürütmektedir. 2025 yılında satın alınan Dok-1 adlı yüzer havuz ile kapasitesini arttırmıştır.



Şekil 1. Tersane Yerleşim Planı

- 1- Tersane Girişi
- 2- Yönetim Binası

- 3- Revir – Güvenlik Binası
- 4- Teknik Ofisler

- 5- Müşteri Ofisleri
- 6- CNC Atölyesi
- 7- Mekanik İşler Atölyesi
- 8- Grit Depolama Alanı
- 9- Grit Bertaraf Alanı
- 10- Depo Alanı I
- 11- Depo Alanı II
- 12- Depo Alanı III
- 13- Boru Atölyesi I

- 14- Boru Atölyesi II
- 15- Valf Bakım Atölyesi
- 16- Donatım Atölyesi I
- 17- Donatım Atölyesi II
- 18- Elektrik İşleri Atölyesi I
- 19- Elektrik İşleri Atölyesi II
- 20- Teçhizat Alanı
- 21- Kapak Onarım Alanı
- 22- İskele Alanı

Şirketin, Çevre Şehircilik Bakanlığı Mili Emlak Genel Müdürlüğü tarafından Hersek Mah. Hakkı Kan Cad. No:34/1 Altınova / Yalova adresindeki faaliyetini yürütmüş olduğu tersane için 22.11.2065 tarihine kadar kullanım izni mevcuttur.



Şekil 2. Farklı Açılardan Tersane Saha Görünümü

2025 yılında satın alınan ve devreye alınacak Dok-1 yüzer havuz ile beraber üç adet yüzer havuz ile operasyonlarına devam eden tersane geniş rıhtım, kapak onarım sahası ve ihtiyaca göre özelleştirilmiş kapalı atölyeler ile dikkat çeken bir altyapı sunulmaktadır. Tesisin

01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

işletilmesinden elde edilen toplam yıllık hasılatın binde biri oranında Bakanlık tarafından pay alınmaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla, 129 mavi yaka ve 87 beyaz yaka olmak üzere toplam 216 personel istihdam edilmektedir. Teknik kadroda, alanında uzman mühendisler ve deneyimli idari personel görevlendirilmiş; üretim sahasında ise tecrübeli ve yetkin çalışanlarla güçlü bir operasyonel yapı oluşturulmuştur. Projelerin etkin bir şekilde yürütülmesi, iş güvenliği ve kalite standartlarının sürdürülebilir şekilde sağlanması, bu insan kaynağı ile mümkün kılınmaktadır. Şirket organizasyonu; çözüm odaklılık, disiplin ve sürekli gelişim ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmıştır.



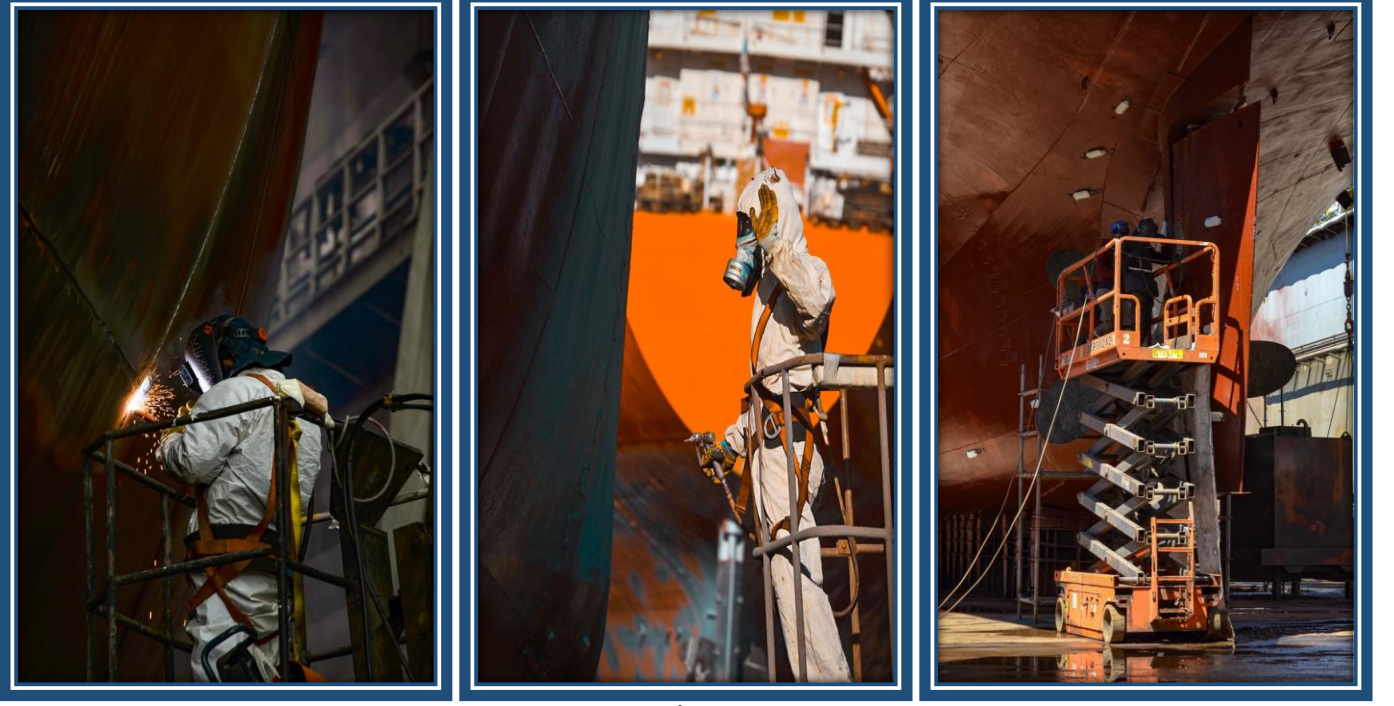
Şekil 3. Dok 1'in Görünümü



Şekil 4. Dok 2 ve Dok 6'nın Görünümü

Dok-1, Dok-2 ve Dok-6 isimli modern yüzer havuzlar aracılığıyla, panamax gemilere hizmet verilebilmektedir. Ayrıca, rıhtım altyapısından faydalanılarak 300 metreye kadar olan her tipte gemi ve deniz aracına yönelik geniş kapsamlı hizmetler tersane tarafından sunulabilmektedir. Mevcut tersane altyapısı sayesinde, farklı tonaj ve tipteki gemilerin tamir, bakım ve onarım ihtiyaçları ile gemi dönüştürme projeleri, yüksek kalite standartlarında gerçekleştirilebilmektedir. Müşteri talepleri; gelişmiş teknik donanım, deneyimli insan kaynağı ve esnek operasyon kabiliyetiyle, en kısa sürede, güvenli ve etkin biçimde karşılanabilmektedir.

Ayrıca, 01.01.2025–31.12.2025 faaliyet dönemi itibarıyla bakım ve onarım faaliyetleri, net satışların ortalama %99'unu oluşturmaktadır. Bu yüksek oran, şirketin ana faaliyet alanı olan gemi bakım ve onarım hizmetlerine odaklanıldığını ortaya koymaktadır. Söz konusu hizmetler, yalnızca yerel pazarda değil, aynı zamanda uluslararası pazarda da geniş bir müşteri portföyüne sunulmaktadır. Aralarında Avrupa, Asya ve Orta Doğu'dan birçok saygın armatör ve gemi işletmecisinin de bulunduğu müşterilere verilen hizmetler aracılığıyla, ülke ekonomisine döviz girdisi sağlanmakta; yüksek katma değerli ihracat gerçekleştirilmekte ve Türk denizcilik sanayisinin küresel ölçekteki rekabet gücüne katkıda bulunmaktadır.



Şekil 5. Bakım Onarım İşlerinden Görseller

Gemi bakım ve onarım genel olarak 15-90 günlük bir süreçtir. Şirketimiz Dok-1, Dok 2 ve Dok 6 adlı üç adet yüzer havuzu ile dünya genelinde farklı noktalarda faaliyet gösteren müşterilerine gemi tamir ve bakımına ilişkin hizmet vermekte olup bu kapsamda verilen hizmetler:

1. Kum püskürtme ve boyama,
2. Dümen, şaft ve pervane onarımları,
3. Kargo ve balast tankı arıtma,
4. Baş pervane bakımı,
5. Ana/yardımcı motor bakımı,
6. Kazan, eşanjör, pompa bakım ve onarımları,
7. Turbo şarj, regülatör revizyonu,
8. Elektrik işleri,
9. Mekanik işleri,
10. Seyir ekipmanı hizmetleri,
11. Yangın ve güvenlik sistemi hizmetleri,
12. Balast suyu yönetimi (BWTS) kurulumu,
13. Scrubber Sistem kurulumu,
14. Çelik ve borulama işleri,
15. Diğer servis hizmetleri (Kreyin ve forklift için taşıma-transfer servisleri, isg hizmetleri, su-hava tedarik servisi, atık alımı, radyo sistemleri, radar servisleri) şeklindedir

Yüzer havuz, bünyesindeki tankların pompalar aracılığıyla su ile doldurulması sayesinde havuz daldırılarak geminin havuz içerisine alınmasına olanak tanınmaktadır. Bu havuzlama işlemi sayesinde gemilerin bakım ve onarım işlemleri için kuru bir ortam sağlanabilmektedir. 28.000 ton kaldırma kapasiteli Dok-2 yüzer havuz ile yüksek taşıma kapasiteli gemilerin bakım ve onarım işlemleri sorunsuz bir şekilde gerçekleştirilebilmektedir. Bunun yanı sıra, 10.000 ton kaldırma kapasiteli Dok-6 yüzer havuz sayesinde ise görece daha küçük ve orta ölçekli gemilere yönelik bakım ve onarım hizmetleri sunulabilmektedir. Aynı zamanda 20.000 ton kaldırma kapasiteli Dok-1 yüzer havuz sayesinde ise büyük tonajlı (panamax) gemilere yönelik bakım-onarım hizmetleri sunabilmektedir.



Şekil 6. Havuzlanmış Bir Projenin Görünümü

Elektrik tüketimi, operasyonel maliyetler içerisinde en büyük gider kalemlerinden biri olarak öne çıkmakta olup, bu kalemin azaltılmasına ve çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanmasına yönelik önemli adımlar atılmıştır. Bu kapsamda, 1,2 MW kapasiteli çatı tipi Güneş Enerji Sistemi (GES) projesi başarıyla tamamlanmış ve tüketilen elektriğin önemli bir kısmı yenilenebilir enerji kaynağından karşılanmaya başlanmıştır. Bu sistem ile yalnızca enerji maliyetlerinin düşürülmesi değil, aynı zamanda karbon ayak izinin azaltılması, doğal kaynakların korunması ve iklim değişikliği ile mücadeleye katkı sağlanması hedeflenmiştir.

01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Söz konusu girişim, yeşil dönüşüm sürecinin somut bir adımı olarak değerlendirilmekte olup, kalan enerji ihtiyacının da yenilenebilir kaynaklardan karşılanabilmesi amacıyla ilave GES projelerinin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda, uygun nitelikte arazilerin satın alınması veya kiralanması yoluyla yeni saha tipi güneş enerjisi yatırımları üzerinde çalışmalar sürdürülmektedir. Yapılan tüm bu yatırımlar, enerji verimliliği yüksek, çevresel etkileri azaltılmış ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmayı amaçlayan bir üretim anlayışının parçası olarak konumlandırılmaktadır.



Şekil 7. Bina Üstündeki Güneş Panellerinin Görünümü

Kalite odaklı üretim anlayışı, çalışan sağlığı ve güvenliğine verilen önem ile çevresel sorumluluk bilinci doğrultusunda, ulusal ve uluslararası standartlara tam uyum hedeflenmektedir. Bu kapsamda; ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikaları ile faaliyetlerin her aşamasında kalite, güvenlik ve sürdürülebilirliğin ön planda tutulduğu belgelenmiştir. Ayrıca, Rusya merkezli denetim ve klas kuruluşu RMRS tarafından verilen “Firma Uygunluk Sertifikası” da mevcuttur.



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

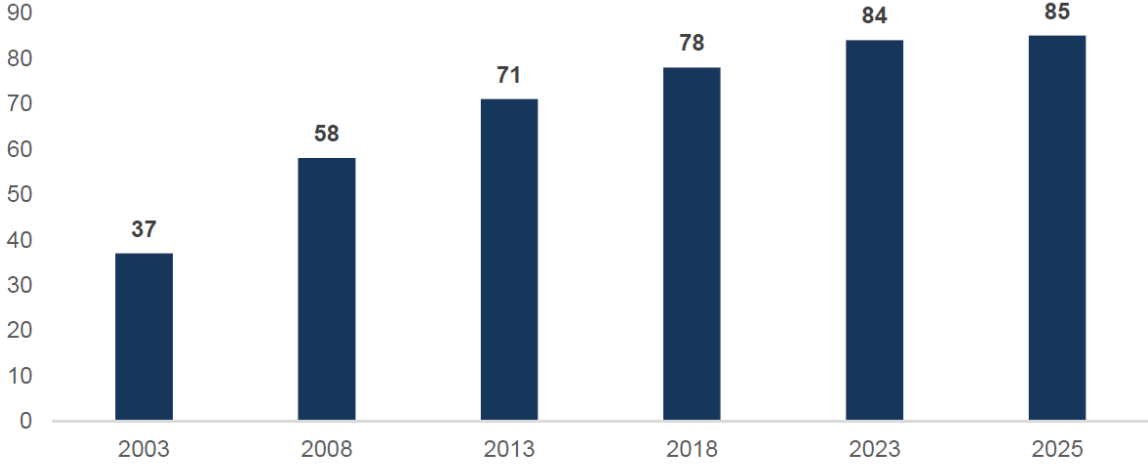
Bu belgeler, yalnızca teknik yeterliliklerin değil, aynı zamanda çevreye duyarlı, çalışan haklarına saygılı ve müşteri memnuniyetini esas alan bir yönetim anlayışının benimsendiğini göstermektedir. Tüm süreçler, sürekli iyileştirme ve risk temelli yaklaşım ilkeleri çerçevesinde yürütülmekte; kalite, güvenlik ve çevresel performans düzeylerinin artırılmasına yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir.

2.2. Türkiye Gemi İnşa Sanayi ve Tamir Hakkında Sektörel Bilgi

Son yıllarda Türkiye, gemi inşa sanayisinde istikrarlı bir yükseliş sergileyerek dünya çapında dikkat çeken bir üretim ve bakım-onarım merkezi haline gelmiştir. Özellikle ihracata yönelik inşa projeleri, yüksek katma değerli askeri ve özel amaçlı gemiler ile çevreci yeni nesil deniz araçlarının üretimi, sektörün dinamizmini artırmıştır. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile sektörel birliklerin öncülüğünde yürütülen stratejik yatırımlar ve teşvik programları sayesinde Türk tersaneleri teknolojik kabiliyetlerini geliştirmiş, uluslararası rekabet gücünü pekiştirmiştir. Bu gelişim, ülkemizin gemi inşa alanında yalnızca bölgesel değil, küresel ölçekte de önemli bir aktör haline gelmesini sağlamıştır.

Bu büyümenin doğal bir uzantısı olarak, tamir, bakım ve dönüşüm projeleri de giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Türkiye’de faaliyet gösteren tersaneler, sahip oldukları esnek üretim yapısı, coğrafi konum avantajı ve rekabetçi hizmet kalitesiyle uluslararası armatörlerin tercih ettiği merkezlerden biri haline gelmiştir. Gemi ömürlerinin uzatılması, yeni çevre regülasyonlarına uyum sağlanması ve operasyonel verimliliğin artırılması gibi gerekçelerle yapılan dönüşüm projeleri, tersanelerimizdeki teknik kapasitenin çeşitlenmesine ve mühendislik kabiliyetlerinin gelişmesine olanak tanımıştır. Türkiye’nin bu alandaki başarısı, yalnızca ticari kazanç değil, aynı zamanda nitelikli istihdam, teknoloji transferi ve sürdürülebilir sanayi üretimi açısından da stratejik bir katma değer yaratmaktadır.

01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

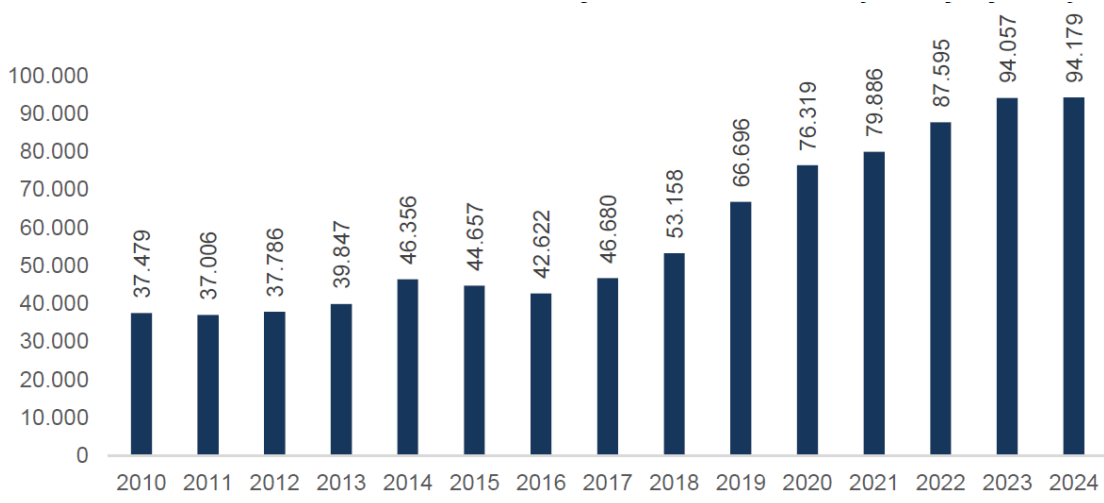


Şekil 1. 2003 / 2025 Faal Tersane Sayıları

Şekil 1’den de görülebileceği üzere 2023 yılında 37 olan faal tersane sayısı, 2008 yılında 58’e, 2023 yılında ise 84’e yükselmiştir. Mart 2025 itibarıyla Türkiye’de faaliyette olan tersane sayısı 85’e ulaşmış olup, bu tersaneler ağırlıklı olarak Marmara ve Batı Karadeniz bölgelerinde yoğunlaşmıştır. Ayrıca, 13 alan tersane sahası olarak belirlenmiş; bu alanlardan 4’ü hâlihazırda yatırım aşamasındadır.

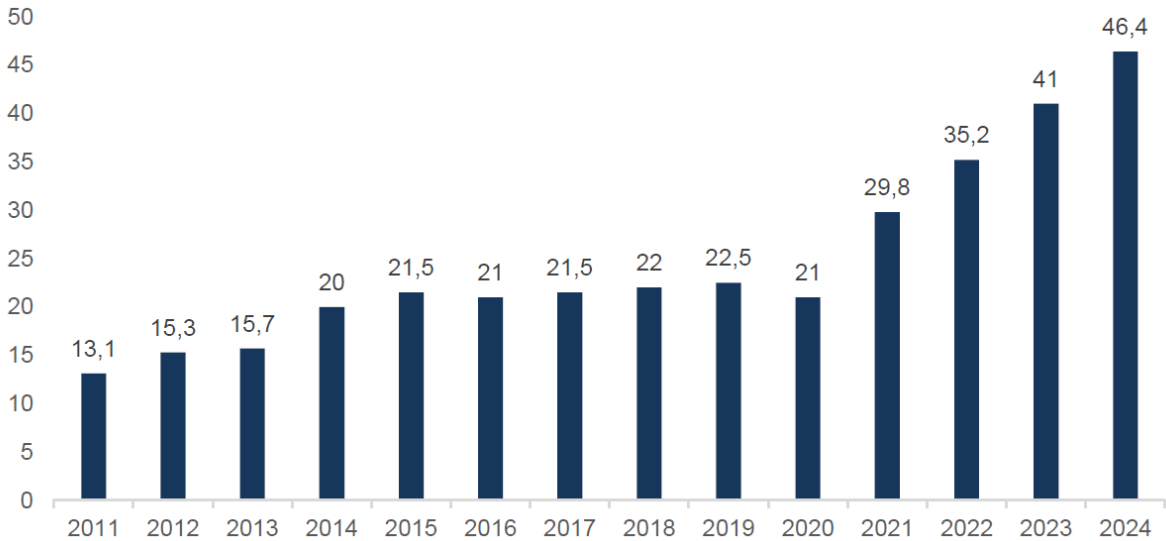
Tersane sayısındaki bu artış, hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlardan gelen gemi inşa ve onarım taleplerinin yükselmesiyle doğrudan ilişkilidir. Artan taleple birlikte, sektörde istihdam olanakları da genişlemiş; yan sanayi ve tedarik zinciri ile birlikte bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan önemli bir sektör haline gelmiştir. Bu gelişmeler, tersanelerin sadece sayısal olarak değil, teknolojik altyapı ve hizmet çeşitliliği açısından da büyümesini beraberinde getirmiştir.

01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Şekil 2. 2010-2024 Yılları Arasında Gemi İnşa Çalışan Sayıları

2010-2024 yılları arasında gemi ve yat inşaatı ile gemi yan sanayiinde istihdam edilen kişi sayısında önemli bir artış yaşanmıştır. 2010'lu yılların başında küresel ekonomik krizin etkilerinin sürmesine rağmen, sektör zamanla toparlanmış ve özellikle ihracat odaklı büyüme stratejileriyle istihdamda yukarı yönlü bir eğilim gözlemlenmiştir. 2020 yılında tüm dünyayı etkileyen Covid-19 pandemisi kısa vadeli dalgalanmalara yol açsa da, sonrasında artan talep ve kapasite genişlemeleriyle birlikte sektör yeniden ivme kazanmıştır. 2024 yılı itibarıyla, hem yeni gemi ve yat inşa projeleri hem de bakım-onarım faaliyetlerinin artmasıyla sektörde istihdam edilen kişi sayısı, 2010 yılına kıyasla belirgin bir şekilde yükselmiş, sektör nitelikli işgücü açısından stratejik bir alan haline gelmiştir



Şekil 3. 2011-2024 Yılları Gemi Bakım-Onarım Değerleri (Milyon DWT)

Şekil 3'teki verilere göre 2011-2024 yılları arasında Türkiye'de gerçekleştirilen gemi bakım-onarım faaliyetlerinin toplam hacmi milyon DWT cinsinden gösterilmektedir.

2011 yılında 13,1 milyon DWT olan bakım-onarım hacmi, 2012 ve 2013 yıllarında sınırlı bir artışla sırasıyla 15,3 ve 15,7 milyon DWT'ye ulaşmıştır. 2014'te 20 milyon DWT'ye yükselen değer, 2015-2019 arasında görece durağan bir seyir izlemiş, bu dönemde 21 ila 22,5 milyon DWT aralığında kalmıştır. 2020 yılında hafif bir düşüşle 21 milyon DWT olarak kaydedilen hacim, 2021 itibarıyla hızlı bir yükseliş trendine girmiştir. 2021'de 29,8 milyon DWT olan değer, 2022'de 35,2, 2023'te 41 ve 2024 yılında 46,4 milyon DWT'ye çıkararak rekor seviyeye ulaşmıştır.

Bu artış, Türkiye'deki tersanelerin bakım-onarım kapasitesinin ve uluslararası rekabet gücünün son yıllarda önemli ölçüde arttığını göstermektedir. Özellikle dünya filosunun yaşlanması, bakım-onarım ihtiyaçlarını artırmakta; bu da Türkiye gibi stratejik konuma sahip, güçlü altyapıya ve tecrübeye sahip tersanelere olan talebi büyütmektedir. Türkiye, Akdeniz havzasında önemli bir tamir ve bakım merkezi hâline gelmiş, teknik kabiliyeti, maliyet avantajı ve zamanında teslim yetkinliği ile tercih edilen bir pazar konumuna ulaşmıştır.

2.3. Dünya Gemi İnşa Sanayi ve Tamir Hakkında Sektörel Bilgi

Dünya Deniz Ticareti ve Gemi Tamirinin Önemi

2024 yılı, küresel deniz taşımacılığı açısından hem zorluklar hem de büyüme fırsatlarıyla şekillenen bir yıl oldu. Yıl genelinde deniz ticaret hacmi %2,2 oranında artarak 12,6 milyar ton seviyesine ulaştı. Özellikle Kızıldeniz rotasında yaşanan güvenlik sorunları nedeniyle birçok gemi daha uzun rotalara yönelmek zorunda kaldı. Bu durum, küresel deniz taşımacılığının ton-mil bazında %6,1 büyümesine neden olarak 2010 yılından bu yana en hızlı artışın kaydedilmesini sağladı. 2024 sonunda ton-mil hacmi 66,3 trilyon ton-mil seviyesine ulaştı.

Konteyner taşımacılığı, 2024'te güçlü bir performans sergileyerek TEU bazında %5,6 büyüdü. Kızıldeniz krizi nedeniyle konteyner ticaretinin TEU-mil bazındaki büyümesi ise

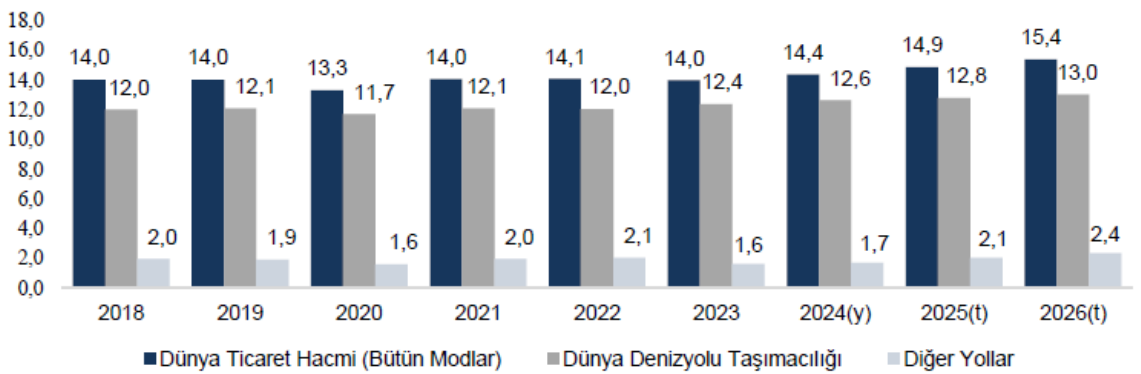
01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

%17,8 gibi dikkat çekici bir seviyeye ulaştı. 2025 yılında ise TEU bazında %3 oranında bir artış öngörülmekte olup, TEU-mil bazında ise durağan bir seyir beklenmektedir.

Kuru dökme yük segmentinde ise Çin ve Hindistan kaynaklı güçlü talep, taşımacılığı destekledi. 2024'te bu segment ton bazında %3,3, ton-mil bazında %5 büyüdü. Ancak Çin'in yüksek stok seviyeleri ve küresel ticaretteki belirsizlikler nedeniyle 2025'te bu büyümenin önemli ölçüde yavaşlaması bekleniyor; ton bazında %0,6 ve ton-mil bazında %0,7 gibi sınırlı artışlar öngörülüyor.

Petrol taşımacılığı ise OPEC'in üretim kesintileri ve Çin'in zayıf talebi nedeniyle 2024 yılında durağan kaldı. 2025 yılında, Çin'in talep eğilimlerinin yeniden yükselişe geçmesiyle birlikte %1,6 oranında bir toparlanma bekleniyor.

Genel olarak, 2025 yılında deniz taşımacılığı hacminin %1,4 oranında artarak 12,8 milyar ton ile yeni bir zirveye ulaşması öngörülmektedir. Ancak küresel ticarete denizyolu taşımacılığının payının, %88'den %86'ya düşeceği tahmin edilmektedir. Bu durum, alternatif lojistik kanalların ve bölgesel ticaret ağlarının artan etkisini yansıtmaktadır. Bölümün devamında Deniz Ticaret Odası'nın 2025 yılı için yayımlanmış olduğu Denizcilik Sektör Raporu'ndan ilgili kısımlar yorumlanarak paylaşılmıştır.



Şekil 1'den de görülebileceği gibi, dünya ticaret hacmi 2018 yılında 14 milyar ton seviyesindeyken, 2026 yılına kadar istikrarlı bir artışla 15,4 milyar tona ulaşması beklenmektedir. Bu süreçte denizyolu taşımacılığı, toplam ticaretin büyük kısmını oluşturmaya devam etmiş ve 2024 yılında 12,6 milyar ton ile en yüksek seviyesine ulaşmıştır. 2025 ve 2026 yıllarında bu değerlerin sırasıyla 12,8 ve 13 milyar ton olması

01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

öngörülmektedir. Diğer taşıma modları (kara, hava, demiryolu vb.), 2018 yılında 2 milyar ton seviyesindeyken 2026 yılında 2,4 milyar tona ulaşması beklenmektedir. Bu veriler, denizyolu taşımacılığının küresel ticaretteki baskın rolünü sürdürdüğünü ancak diğer taşıma modlarının da zamanla artış gösterdiğini ortaya koymaktadır.

Tablo 1. Dünya Ticareti ve Dünya Denizyolu Taşımacılığı

Dünya Ticareti ve Deniz Yolu Taşımacılığı	2020	2021	2022	2023	2024(y)	2025(t)	2026(t)	10 Yıllık Trend	5 Yıllık Trend
Kişi Başına Denizyolu Ticareti									
Dünya Denizyolu Ticareti (milyar ton)	11,70	12,08	12,04	12,35	12,63	12,80	13,01	1,6%	1,8%
Dünya Nüfusu (milyon kişi)	7,85	7,92	7,99	8,06	8,13	8,20	8,27	1,1%	1,0%
Ticaret Tonajı (Kişi Başı)	1,49	1,52	1,51	1,53	1,55	1,56	1,57	0,6%	1,0%
Dökme Yük Taş. (Kişi Başı)	1,04	1,05	1,05	1,07	1,08	1,08	1,08	0,2%	0,8%
Konteyner Taşımacılığı (Kişi Başı)	0,23	0,24	0,23	0,23	0,24	0,24	0,25	1,5%	1,2%
Denizyolu Taşımacılığı Çarpanları									
Dünya Denizyolu Taşımacılığı Gelişimi	-3,1%	3,2%	-0,3%	2,6%	2,2%	1,4%	1,6%	1,7%	1,8%
Dünya GSYİH Gelişimi	-2,8%	6,3%	3,5%	3,3%	3,2%	3,3%	3,3%	3,0%	3,9%
Denizyolu Taş. /GSYİH Çarpanı	1,1	0,51	-0,08	0,78	0,7	0,42	0,48	0,55	0,47
Dünya Ticaret (milyar ton)									
Dünya Denizyolu Taşımacılığı (milyar ton)	11,7	12,08	12,04	12,35	12,63	12,8	13,01	1,60%	1,80%
Dünya Ticaret Hacmi (Bütün Modlar)	13,3	14,04	14,09	13,97	14,35	14,85	15,37	1,50%	2,30%
Dünya Taşımacılığında Denizyolu Oranı	88%	86%	86%	88%	88%	85%	85%	87%	87%

01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

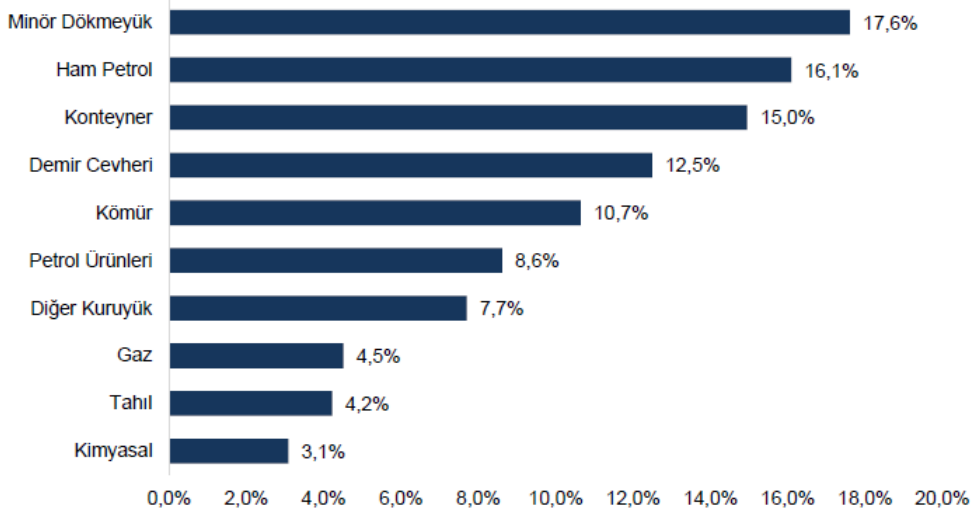
Tablo 1’den de anlaşılacağı üzere, Dünya denizyolu ticareti 2020-2026 arasında istikrarlı bir artış göstererek 2020’de 11,7 milyar ton iken 2026’da 13,01 milyar tona ulaşması beklenmektedir. Aynı dönemde dünya nüfusu da artmakta, bu da kişi başına düşen ticaret tonajında hafif ama sürekli bir yükselişe yol açmaktadır. Özellikle konteyner taşımacılığı kişi başına %1,2’lik beş yıllık trendle daha güçlü bir artış göstermektedir. Genel olarak denizyolu taşımacılığının dünya ticaretindeki payı %85–88 arasında dalgalanmakta olup, bu da modlar arası rekabete rağmen denizyolunun hâlâ ana taşıma modu olduğunu ortaya koymaktadır.

Tablo 2. Dünya Denizyolu Taşımacılığı (Milyon Ton)

Milyon Ton	2020	2021	2022	2023	2024(y)	2025(t)	2026(t)
Demir Cevheri	1.508	1.524	1.478	1.544	1.544	1.590	1.572
Kömür	1.181	1.226	1.227	1.316	1.363	1.337	1.309
Tahıl	522	530	512	522	532	540	557
Minör Dökmeyük	2.110	2.222	2.145	2.176	2.251	2.308	2.349
Ham Petrol	1.841	1.814	1.938	1.988	1.963	1.989	2.016
Petrol Ürünleri	967	1.011	1.050	1.065	1.063	1.079	1.097
Gaz	488	517	542	558	570	594	662
Kimyasal	372	381	377	382	385	393	403
Konteyner	1.805	1.913	1.841	1.848	1.940	1.996	2.047
Diğer Kuruyük	903	940	935	952	966	979	992
Toplam	11.698	12.076	12.044	12.352	12.630	12.805	13.006
Yıl Bazında Değişim	-3,10%	3,20%	-0,30%	2,60%	2,20%	1,40%	1,60%

Tablo 2’de, 2020-2026 döneminde demir cevheri, kömür, tahıl, minör dökme yük, ham petrol, petrol ürünleri, gaz, kimyasal, konteyner ve diğer kuru yük olmak üzere çeşitli yük tiplerinin milyon ton cinsinden miktarlarına yıl bazında yer verilmiştir. Toplam denizyolu taşımacılığı hacminin 2020 yılında 11.698 milyon ton iken 2026 yılında 13.006 milyon tona ulaşması öngörülmektedir. Her ne kadar bazı yıllarda sınırlı düşüşler yaşansa da, genel eğilim pozitif yönde olup denizyolu taşımacılığında istikrarlı bir büyüme trendi gözlemlenmektedir. Özellikle gaz, konteyner ve minör dökme yük taşımacılığında dikkat çeken artışlar öne çıkmaktadır.

01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Şekil 2. 2024 Dünya Denizyolu Taşımacılığı (Ton %)

Şekil 2'de dünya denizyolu taşımacılığı içinde farklı yük türlerinin paylarına yer verilmiştir. Grafik, minör dökme yüklerin %17,6 ile toplam taşımacılık içinde en yüksek paya sahip olduğunu göstermektedir. Onu sırasıyla ham petrol (%16,1), konteyner (%15,0) ve demir cevheri (%12,5) izlemektedir. Kömür taşımacılığı %10,7 ile beşinci sırada yer alırken, petrol ürünleri %8,6 ve diğer kuru yükler %7,7 oranında paya sahiptir. Gaz (%4,5), tahıl (%4,2) ve kimyasal maddeler (%3,1) ise toplam içindeki görece daha düşük oranlara sahiptir. Bu dağılım, denizyolu taşımacılığının enerji, sanayi ve hammadde temelli yükler ile olan sarsılmaz ilişkisini ortaya koymaktadır.

Tablo 3. Dünya Deniz Ticaret Filosunun Gemi Tipleri İtibariyle DWT Gelişimi (300 GT ve üzeri)

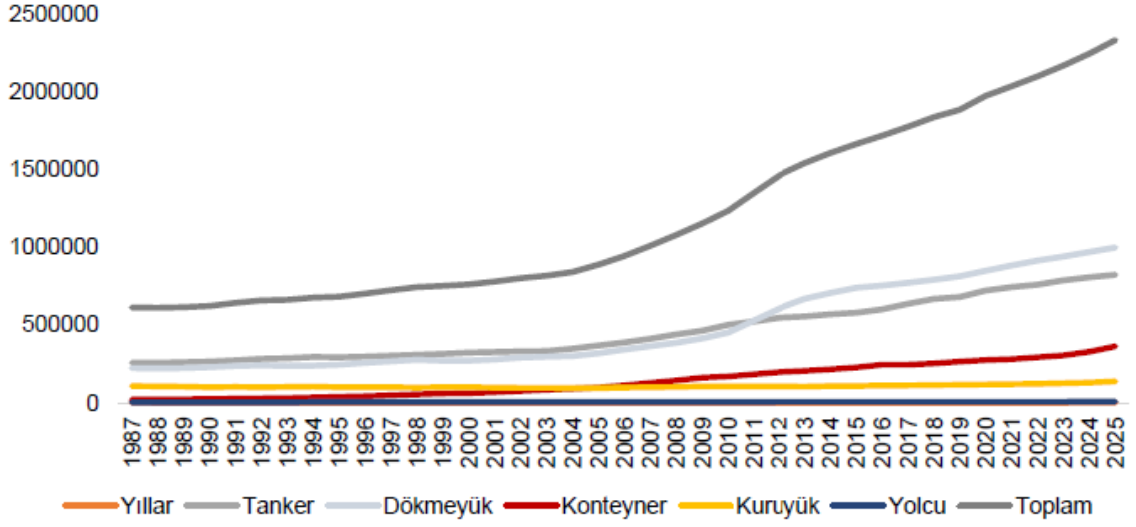
Yıl	Tanker (1000 DWT)	Dökmeyük (1000 DWT)	Konteyner (1000 DWT)	Kuruyük (1000 DWT)	Yolcu (1000 DWT)	Toplam (1000 DWT)	Toplam Değişim
2001	327.455	278.084	68.715	99.174	5.330	778.758	2,20%
2002	330.718	291.175	76.131	96.128	5.611	799.763	2,70%
2003	333.176	296.855	83.744	96.754	5.856	816.385	2,10%
2004	347.453	301.617	90.214	95.187	5.884	840.355	2,90%
2005	368.399	319.167	99.190	95.346	5.933	888.035	5,70%
2006	387.707	341.720	111.663	97.417	5.991	944.498	6,40%
2007	411.319	363.646	128.174	100.322	6.062	1.009.523	6,90%
2008	439.291	386.650	144.552	102.784	6.062	1.079.339	6,90%
2009	463.287	414.431	161.945	106.820	6.062	1.152.545	6,80%

01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2010	501.573	451.223	169.514	105.781	6.062	1.234.153	7,10%
2011	523.608	528.126	183.722	107.049	6.062	1.348.567	9,30%
2012	547.390	605.757	196.885	105.284	6.442	1.461.758	8,40%
2013	555.181	666.861	206.409	104.531	6.282	1.539.264	5,30%
2014	567.933	705.826	216.275	107.983	6.358	1.604.375	4,20%
2015	579.205	738.612	227.674	109.139	6.378	1.661.008	3,50%
2016	600.130	752.936	244.186	112.306	6.530	1.716.088	3,30%
2017	636.364	771.086	245.555	112.773	6.659	1.772.437	3,30%
2018	668.696	791.691	252.692	113.626	6.842	1.833.547	3,40%
2019	680.185	813.197	265.094	116.035	7.078	1.881.589	2,60%
2020	720.645	849.314	274.659	118.583	7.325	1.970.526	4,70%
2021	743.332	881.717	281.440	119.665	7.472	2.033.626	3,20%
2022	759.763	913.822	293.016	122.043	7.602	2.096.246	3,10%
2023	786.720	940.065	305.220	126.610	7.895	2.166.510	-3,40%
2024	806.103	969.226	328.604	130.616	8.124	2.242.673	7,00%
2025	822.371	997.478	363.438	137.975	8.272	2.329.534	7,50%

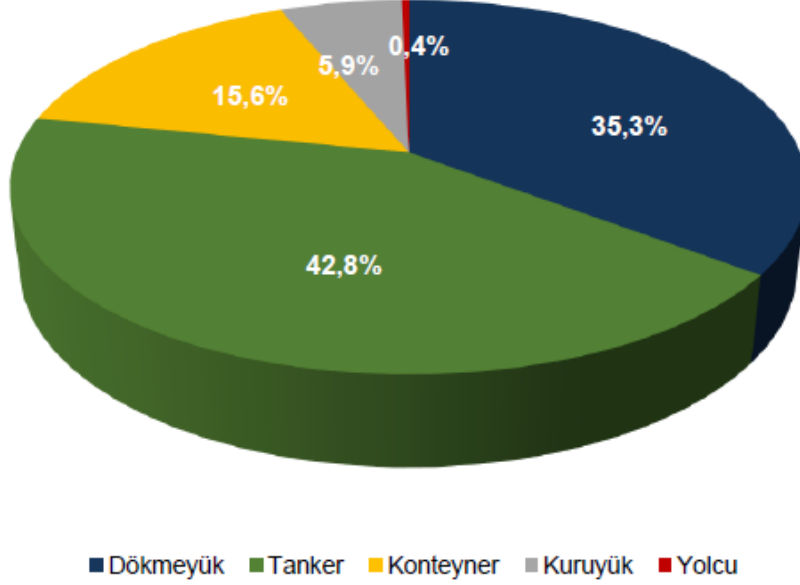
Tablo 3'teki verilere göre dünya deniz ticaret filosunun toplam taşıma kapasitesi 2001 yılında 778 milyon DWT iken, 2025 yılında bu rakamın 2,3 milyar DWT'ye ulaştığı öngörülmektedir. Özellikle tanker, dökme yük ve konteyner gemilerindeki sürekli artış dikkat çekmektedir. 2020 sonrası dönemde konteyner gemilerinde önemli bir kapasite artışı yaşanırken, kuruyük ve yolcu gemileri daha sınırlı bir büyüme göstermiştir. 2023 yılında yaşanan -%3,4'lük düşüş, küresel ekonomik dalgalanmalara bağlı olarak filo büyümesinde kısa süreli bir yavaşlamayı işaret etse de, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %7 ve %7,5'lik artışlarla toparlanma beklentisini ortaya koymaktadır. Bu durum, deniz taşımacılığına yönelik talebin uzun vadede güçlü bir şekilde artmaya devam ettiğine işaret etmektedir.

01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Şekil 3. Dünya Deniz Ticaret Filo Gelişimi 1987-2025 (1000 DWT)

1987-2025 dönemine bakıldığında, dünya deniz ticaret filosunun taşıma kapasitesinde istikrarlı ve güçlü bir büyüme trendi gözlemlenmektedir. 1987 yılında yaklaşık 682 milyon DWT seviyelerinde olan küresel filo, 2000'li yıllardan itibaren hızlanan küreselleşme ve artan ticaret hacmiyle birlikte belirgin bir ivme kazanmıştır. Özellikle 2005 sonrası dönemde dökme yük ve konteyner taşımacılığına yönelik talep artışı, filo kapasitesine doğrudan yansımıştır. 2025 yılıyla filonun 2,3 milyar DWT'yi aşması beklenmekte olup, bu artış deniz taşımacılığının dünya ticaretindeki merkezi rolünü sürdürdüğünü göstermektedir.



Şekil 4. 2024 Yılı Dünya Deniz Ticaret Filosu Gemi Tipleri Yüzdeleri Dağılımı (DWT/%)

Şekil 4’te yer alan 2024 yılına ait dünya deniz ticaret filosunun gemi tiplerine göre DWT bazında yüzdeleri dağılımı incelendiğinde, tanker gemilerinin %42,8’lik pay ile filonun en büyük kısmını oluşturduğu görülmektedir. Bunu %35,3 oranıyla dökme yük gemileri takip etmektedir. Konteyner gemileri ise %15’lik paya sahiptir. Diğer kuru yük ve yolcu gemileri ise toplam filoda daha küçük oranlarda yer almaktadır. Bu dağılım, enerji taşımacılığının denizyolu taşımacılığı içindeki kritik rolünü açıkça ortaya koymaktadır.

Tüm bu veriler ışığında, denizcilik sektörü dünya ticaretinin temel taşı olarak öne çıkmaktadır. Küresel ticaret hacminin büyük bir bölümü denizyolu taşımacılığıyla gerçekleştirilmekte olup, bu durum sektörü stratejik açıdan vazgeçilmez kılmaktadır. Deniz taşımacılığının güvenli, sürdürülebilir ve kesintisiz şekilde devam etmesi ise gemilerin teknik durumu ve düzenli bakımlarıyla doğrudan bağlıdır.

Bu nedenle tersane hizmetleri, özellikle bakım ve onarım faaliyetleri, denizcilik sektörünün sürekliliğini sağlamak adına hayati öneme sahiptir. Gemi ömrünü uzatan, operasyonel verimliliği artıran ve olası arızaların önüne geçen bu hizmetler, aynı zamanda çevresel sürdürülebilirliğe de katkı sunmaktadır. Dolayısıyla, tersanelerin teknik altyapısı, uzman kadrosu ve yönetim anlayışı, denizcilik sektörünün başarısında belirleyici unsurlardan biridir.



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ MEVCUT YÖNETİM KURULU

Şirket esas sözleşmesinin “Yönetim Kurulu’nun Yapısı ve Süresi” başlıklı 7/a. maddesi uyarınca; Şirket’in işleri ve idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamu TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş), en fazla 11 (on bir) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeliğinin süresi en çok 3 yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Yönetim Kurulu aşağıdaki şekildedir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ / KALAN GÖREV SÜRESİ	
ÖZDEMİR ATASEVEN	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl, 29.03.2027 tarihinde görev süresi sona erecektir.	İcracı Üye
GÖKHAN ATASEVEN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl, 29.03.2027 tarihinde görev süresi sona erecektir.	İcracı Üye
ALİ ÇİL	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 29.03.2027 tarihinde görev süresi sona erecektir.	İcracı Olmayan Üye
TUĞBA HİCRAN ATASEVEN	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 29.03.2027 tarihinde görev süresi sona erecektir.	İcracı Olmayan Üye
İSKENDER BALCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 29.03.2027 tarihinde görev süresi sona erecektir.	Bağımsız Üye
NİHAT TÜRKMEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 29.03.2027 tarihinde görev süresi sona erecektir.	Bağımsız Üye

Şirketin Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesinin 8 inci maddesi gereği, şirketin yönetimi ve dışarıya karşı Şirketi temsil etmeye yetkilidir. Bu bağlamda, Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Özdemir ATASEVEN münferiden şirketi temsil ve ilzama yetkilidir.



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında tanıtıcı özet bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Özdemir ATASEVEN, Yönetim Kurulu Başkanı

1960 yılında Bafra, Samsun’da doğan Özdemir Ataseven ilk ve orta öğrenimini 1975 yılında tamamlayarak çalışma yaşamına başladı. 1985 yılında ilk şirketini Tuzla, İstanbul Tersaneler bölgesinde kurarak gemi inşa alanında profesyonelleşti. Tuzla bölgesinde birçok başarılı projeye imza atan Ataseven sektör bilgi birikim ve tecrübesini 2002 yılında Altınova, Yalova bölgesinde 45.000 metrekare alana sahip Özata Tersanecilikte yeni inşa faaliyetleri, 2017 yılında 45.000 metrekare alana ve iki yüzer havuza sahip Özata Denizcilikte tamir bakım onarım faaliyetlerini sürdürmektedir.

Özata Tersanesi 2002 yılından bu zamana gerek yurt içi İstanbul Büyükşehir Belediyesi, İzmir Büyükşehir Belediyesi ve Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğüne gerek yurt dışında İskandinav, Afrika, Ortadoğu ve Asya ülkelerine çeşitli projelere imza atmıştır. Ataseven, evli ve 4 çocuk babasıdır.

İş hayatının yanı sıra halihazırda bazı kuruluşlarda aşağıda belirtilen sıfatlarla gönüllü olarak hizmet yapmaktadır. Bunlar;

- Deniz Ticaret Odası (DTO) Meclis Üyeliği,
- Türkiye Odalar Borsalar Birliği (TOBB) Denizcilik Sektörü Y.K. Üyeliği
- Gemi İnşa Sanayicileri Birliği (GİSBİR) Üyeliği

20.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Gökhan ATASEVEN, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1984 yılında Samsun’da doğmuştur. İlk-Orta-Lise eğitimini İstanbul’da tamamlamış olup Maltepe Üniversitesi İktisat Bölümünden mezun olmuştur. Özata Tersanecilik San.ve Tic.A.Ş.’de üst düzey görevlerde bulunan Gökhan ATASEVEN, şirketimizin yönetim kurulu üyesi Altuğ Kantarcı’nın istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine 26.06.2025 tarihli 2025/9 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır.



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Tuğba Hicran ATASEVEN, Yönetim Kurulu Üyesi

30.10.1973 doğumlu olan Tuğba Hicran Ataseven, 1991 yılında Tuzla Lisesi'nden mezun olmuştur. 1997 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olarak lisans eğitimini tamamlamıştır. 1 çocuk annesidir. 2010-2014 yılları arasında Özata Tersanecilikte iş geliştirme biriminde görev almıştır. 20.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Tuğba Hicran Ataseven, riskin erken saptanması komite üyesidir.

Ali ÇİL, Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Yunak/Konya'da doğan Ali ÇİL, 2003 yılında Dumlupınar Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümünden mezun olarak 2006 Yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans derecesine sahip olmuştur. 2003 yılında bankacılık kariyerine başlayan Ali Çil, sırasıyla Dışbank A.Ş., Alternatif Bank A.Ş., Türk Ekonomi Bankası A.Ş. ve Akbank T.A.Ş.' de çalışmıştır. Bankacılık ve finans sektöründe bireysel, Kobi ve Ticari Bankacılık bölümlerinde çalıştıktan sonra 2010 yılında Akbank'ta Karma Ticari Şube Müdürü olarak atanmıştır. 14 yıl farklı şubelerde şube müdürü olarak çalıştıktan sonra 2024 Mart ayında 21 yıllık bankacılık kariyerini sonlandırmıştır. SPK Lisan Düzey 2 ve Sigortacılık Eğitim Merkezi (SEGEM) sertifikası bulunmaktadır. 29.05.2024 tarih ve 2024/12 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Bağımsız yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Ali Çil, 20.06.2025 tarihli genel kurula kadar Bağımsız Üye olarak görevini sürdürmüş olup 20.06.2025 tarihinde yapılan genel kurul kararı ile Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Ali Çil, Kurumsal Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

İskender BALCI, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1988 yılında İstanbul'da doğan İskender Balcı, 2010 yılında Marmara Üniversitesi İşletme fakültesi (İngilizce) bölümünden mezun olarak lisans eğitimini tamamlamıştır. 2012 ve 2018 yılları arasında T.C. Ekonomi Bakanlığı'nda Dış Ticaret Uzmanı ve Müfettiş olarak çalışmıştır. 2018 ve 2020 yılları arasında 3 yıl süre ile T.C. Dışişleri Bakanlığı New York Başkonsolosluğunda Ticari Ateşe olarak görev yapmıştır. 2020 ve 2022 yıllarında ise Makine ve Kimya Endüstri A.Ş.' de Pazarlama ve Satış Direktörü olarak görev yapmıştır. 2022 yılından itibaren ortağı olduğu FSM Global Dış Ticaret ve Danışmanlık Ltd. Şti' de çalışmalarını



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

sürdürmektedir. 20.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. İskender Balcı, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'dır.

Nihat TÜRKMEN, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Nihat TÜRKMEN, 1977 yılında Afyonkarahisar'da doğmuştur. 2003 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Meslek hayatına Yeminli Mali Müşavirlik şirketinde Vergi Denetçi Yardımcısı olarak başlamış ve ardından farklı bir denetim şirketinde Vergi Departmanı'nda 5 yıl boyunca denetçi olarak görev yapmıştır. Bu süreçte Mali Müşavirlik belgesini alarak mesleki yeterliliğini pekiştirmiştir. 2011-2024 yılları arasında eğitim, sağlık, inşaat, medya, yayıncılık, pazarlama, yazılım ve teknoloji geliştirme, toptan ve perakende gıda ile seracılık gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren firmalarda Mali İşler Departmanı'nda yöneticilik yapmış, vergi denetim koordinatörlüğü görevini üstlenmiştir. Ayrıca, şirketlerin finansal süreçlerinin planlanması, gelir-gider analizlerinin yapılması, yatırım planlaması ve kaynak yönetimi gibi kritik alanlarda sorumluluklar almıştır. Bu görevlerin yanı sıra, Yönetim Kurulu ve İcra Kurullarına danışmanlık hizmeti vermiştir. Serbest faaliyetlerinin yanı sıra, finansal danışmanlık, işletme ve süreç danışmanlığı hizmetleri sunmuş, sürdürülebilirlik kapsamında bütçe ve nakit akışlarının oluşturulması alanlarında çalışmalarını sürdürmüştür. Duygu SOMAY'ın istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine 20.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile Bağımsız yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Nihat Türkmen, Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bağımsızlık beyanı aşağıdadır.



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak Özata Denizcilik San.ve Tic.A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçilebilmem için;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisisimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkimin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

i) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,
İskender BALCI

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel Hakkında Bilgi

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi personel aşağıda yer almaktadır. Bu personelin Şirket'in sermayesinde payı bulunmamaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

Serkan TÜRKYILMAZ, Tersane Genel Müdürü

1981 yılında İstanbul' da doğan Serkan Türkyılmaz, 2006 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Gemi Makineleri Mühendisliği bölümünden mezun olarak lisans derecesini elde etmiştir. 2006-2008 yılları arasında Erkal Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş. (TK Tuzla Tersanesi) üretim mühendisi olarak çalışmıştır. Akabinde askerlik hizmetini tamamladıktan sonra 2009-2011 yılları arasında sırası ile Kalkavan Transport Denizcilik AŞ. İle Çin'de ve Mardaş Marmara Deniz İşletmecilik AŞ. Adına da Japonya'da gemi inşa projelerinde proje sorumlusu olarak görev almıştır. 2011-2024 yılları arasında Desan Deniz İnş. San. AŞ.' nde



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

çeşitli kademelerde mühendis olarak çalışan Serkan Türkyılmaz 2024 yılında Teknik Koordinatör olarak görevinden ayrılmıştır. 2024 yılı itibariyle Özata Denizcilikte çalışmaktadır.

4. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

3 Ocak 2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün kurulması öngörülmüş olup Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulması gereken “Yatırımcı İlişkileri Bölümü”, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Şirket'in, yatırımcı ilişkiler birimi faaliyetleri için SPKn tahtında II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve 27.02.2015 tarihli 2015/5 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni doğrultusunda 02/06/2024 tarih ve 2024/13 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi olarak Harun YALÇIN atanmıştır.

“Yatırımcı İlişkileri Bölümü”, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahiplerimizin haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında gayretli çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesinde (www.ozatadenizcilik.com) yer alan Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde kurumsal yönetim profili kapsamında Şirketimize ilişkin bilgi ve veriler yer almaktadır. Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesi (www.ozatadenizcilik.com) Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından takip edilerek güncel olarak tutulmaktadır. Pay sahipleri ve ilgili diğer taraflarca e-mail, mektup, telefon gibi araçlar ile yöneltilen her türlü sorular en kısa sürede Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplandırılmaktadır. Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümünün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini karşılamaktadır.
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaları güncel olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunmaktadır.

5. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİLER

Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7. Maddesine göre "TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur."

Şirket tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

İstifa eden Yönetim Kurulu üyeleri Altuğ Kantarcı ve Duygu Somay'ın yerine Yönetim Kurulu Üyesi olarak Gökhan Ataseven ve Nihat Türkmen atanmış olup Komite üyeleri aşağıdaki gibidir:

Komite Adı	Başkan	Üye
Denetimden Sorumlu Komite	Nihat TÜRKMEN	İskender BALCI
Kurumsal Yönetim Komitesi	İskender BALCI	Ali ÇİL Harun YALÇIN*
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nihat TÜRKMEN	Tuğba Hicran ATASEVEN Ali ÇİL

Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

- Sermaye piyasası mevzuatı ile özellikle Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili düzenlemelerine uyum sağlanması amacıyla Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak atanan Harun YALÇIN, 10/09/2024 tarih ve 2024/21 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile 10.09.2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmış olup görevine devam etmektedir.



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5.1. Denetimden Sorumlu Komitesi

Denetimden Sorumlu Komite en az 2 (iki) üyeden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite başkanı ve üyeleri bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Denetimden Sorumlu Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Denetimden Sorumlu Komite en az 3 (üç) ayda bir olmak üzere yılda en az 4 (dört) kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir. Denetimden sorumlu komite başkanı olarak şirketimizin Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi İskender Balcı ve Denetimden sorumlu komite üyesi olarak şirketimizin bağımsız yönetim kurulu üyesi Nihat TÜRKMEN atanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite'nin görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.
- Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.
- Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir.



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Ayrıca alınan yönetim kurulu kararı gereği Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin 2025 yılı için bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Komitemiz 2025 yılında, ilk toplantı tarihi 28.02.2025 ve son toplantı tarihi ise 29.10.2025 tarihli olmak üzere toplam 6 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

5.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi en az 2 (iki) üyeden oluşur. Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanı bağımsız üyelerden seçilir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 2 (iki) üyeden oluşması halinde her 2 (iki)'si, 2 (iki)'den fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler de komiteye üye olarak atanabilir. İcra başkanı / genel müdür Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görev alamaz.

Riskin Erken Saptanması Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur. Riskin erken saptanması komitesinin başkanı şirketimizin Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Nihat TÜRKMEN ve Riskin erken saptanması komitesi üyesi şirketimizin icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Ali ÇİL ve Tuğba Hicran ATASEVEN'dir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve sorumlulukları şunlardır:



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,
- Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda 1 (bir) kez gözden geçirilmesi,
- Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,
- Yönetim Kurulu'na risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması.

Riskin erken saptanması komitesi ilk toplantısını 10.02.2025 tarihinde, son toplantısını da 11.11.2025 tarihinde gerçekleştirmiş olup 2025 yılında 4 kez toplantı yapılmıştır.

5.3. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Şirket tarafından ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu 2 (iki) komitenin görevlerini de yerine getirir. Bu bağlamda Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için belirlenmiş yetki ve sorumlulukları da kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi en az 2 (iki) Yönetim Kurulu üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisinden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra başkanı/genel müdür Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görev alamaz. Kurumsal Yönetim Komitesi Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi haricinde 2 (iki) üyeden oluşması halinde her 2 (iki)'si, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi haricinde 2 (iki)'den fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

üyelerinden seçilir. Gerekğinde Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişilere Kurumsal Yönetim Komitesi'nde yer verilebilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Kurumsal Yönetim Komitesi kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur. Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmiş olmasını sağlar. Kurumsal yönetim komitesinin başkanı olarak şirketimizin Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi İskender BALCI, kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak şirketimizin icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Ali ÇİL ve yatırımcı ilişkileri yöneticisi Harun YALÇIN görevlerine devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini, bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek,
- Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek.

Komite'nin aday gösterme ve ücretlendirme konusundaki görev ve sorumlulukları şu şekildedir:

- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonlarına uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında oluşturulan sistemin değerlendirilmesi ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmek ve buna ilişkin değerlendirmesini Yönetim Kurulu onayına sunmak,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak.

Komite yukarıdaki konularda değerlendirmelerini ve tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na yazılı veya sözlü olarak bildirebilir. Komite toplantıları mevzuatın öngördüğü, gerekli görülen sıklıkta ve herhangi bir üyeden gelen talep dikkate alınarak yapılmaktadır. Komite raporları, toplantı sonrası yönetim kurulu üyeleri tarafından gözden geçirmektedir. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu üye sayısı ve Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle birden fazla komitede görev almaktadır. Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, ilk toplantısını 24.02.2025 tarihinde, son toplantıyı ise 16.09.2025 tarihinde gerçekleştirmiş olup 2025 yılı içerisinde 3 toplantı yapmıştır.

6. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket'in 20.06.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine 2025 faaliyet yılı için huzur hakkı ödenmesi kabul edilmiştir. 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 9.595.608 TL'dir.

7. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

2024 Eylül ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

prensiplere uyum konusunda çalışmalarına devam etmektedir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, hali hazırda bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

7.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanıp Kamuyu Aydınlatma Platformu ile şirketimizin internet sitesinde paylaşılmaktadır.

7.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanıp Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmaktadır.

7.3. Sürdürülebilirlik

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde yer alan ilkelere uyum derecelerini gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanıp Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmaktadır.

8. 01.01.2025-31.12.2025 DÖNEMİ FİNANSAL DURUMU

8.1. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklık/İştirakleri

Bulunmamaktadır.

8.2. Finansal Duran Varlık Edinimi

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yalova Altınova Tersane Girişimcileri A.Ş. ("Yalova Altınova")	12.613.571	12.613.571



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

12.613.571

12.613.571

Şirketin 01.01.2025 – 31.12.2025 faaliyet dönemi içerisinde yeni bir finansal duran varlık edinimi yoktur. 2006 yılından itibaren Yalova Altınova Tersane Girişimcileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yaklaşık %3,3'üne 2.000.000 TL bedelle sahiptir. İlgili tutar satın alım tarihindeki alış bedeli ile finansal tablolarda yer almıştır. 2023 yılında şirket sermaye artırım yapmıştır. İştirak sermayesi 60.500.000 TL'dir.

8.3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Bulunmamaktadır.

8.4. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

Şirketin 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi arasında maddi duran varlık kalemleri aşağıda gösterilmiştir:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Açıklama	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2025
Arazi ve Arsalar	-	55.238.526	-	-	55.238.526
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	407.069.127	-	-	-	407.069.127
Binalar	20.839.391	-	-	-	20.839.391
Tesis Makine Cihazlar	4.832.148.119	9.253.233	(4.366.330)	26.238.970	4.863.273.992
Taşıtlar	1.172.310	5.465.201	-	3.952.248	10.589.759
Demirbaşlar	31.874.821	2.946.815	-	-	34.821.636
Yapılmakta Olan Yatırımlar	64.979.990	945.768.890	-	-	1.010.748.880
Toplam Maliyet Bedeli	5.358.083.758	1.018.672.665	(4.366.330)	30.191.218	6.402.581.311

Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2025	Dönem Gideri	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2025
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	(67.266.582)	(7.371.548)	3.161.543	-	(71.476.587)
Binalar	(5.295.316)	(1.685.404)	-	-	(6.980.720)
Tesis Makine Cihazlar	(725.439.758)	(259.457.078)	-	(4.323.166)	(989.220.002)
Taşıtlar	(1.172.302)	(1.350.989)	-	(653.022)	(3.176.313)
Demirbaşlar	(19.538.118)	(2.946.928)	-	-	(22.485.046)
Toplam	(818.712.076)	(272.811.947)	3.161.543	(4.976.188)	(1.093.338.668)
Maddi Duran Varlıklar (Net)	4.539.371.682				5.309.242.643



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinde iskele sahası, hangarlar, prefabrik yapıları ve saha düzenlemelerini içermektedir.

Tesis, Makine ve Cihazlarda tutarın önemli bir kısmını oluşturan Dok 2 ve Dok 6 olmak üzere 2 adet yüzer havuzu bulunmaktadır.

Yapılmakta olan yatırımlar hesabının önemli bir kısmını faaliyet dönemi içerisinde yatırıma başlanılan Dok 1 yüzer havuz oluşturmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sabit kıymetler üzerindeki sigorta teminat tutarı 5.541.855.766 TL'dir.

Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, 350.000.000 TL tutarında taşınır rehini ve 55.000.000 Avro tutarında taşınır rehini, 70.000.000 Avro tutarında 1.derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 1.000.000.000 TL tutarında 2. Derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 60.000.000 Avro 3. Derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 7.000.000 ABD Doları tutarında 1.derece, 52.500.000 Avro 1. Derece Dok 1 Yüzer Havuz İpotek ve 20.000.000 ABD Doları tutarında 2.derece Dok 6 Yüzer havuz İpotek bulunmaktadır.

DİPNOT 13 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Açıklama	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2024
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	407.069.127	-	-	-	407.069.127
Binalar	20.839.391	-	-	-	20.839.391
Tesis Makine Cihazlar	4.396.161.192	409.202.838	-	26.784.089	4.832.148.119
Taşıtlar	1.172.310	-	-	-	1.172.310
Demirbaşlar	28.667.739	3.207.082	-	-	31.874.821
Yapılmakta Olan Yatırımlar	37.955.981	60.917.029	-	(33.893.020)	64.979.990
Toplam Maliyet Bedeli	4.891.865.740	473.326.949	-	(7.108.931)	5.358.083.758

Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2024	Dönem Gideri	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2024
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	(62.534.210)	(4.732.372)	-	-	(67.266.582)
Binalar	(3.724.745)	(1.570.571)	-	-	(5.295.316)
Tesis Makine Cihazlar	(495.125.621)	(230.314.137)	-	-	(725.439.758)
Taşıtlar	(1.172.302)	-	-	-	(1.172.302)
Demirbaşlar	(16.297.956)	(3.240.162)	-	-	(19.538.118)
Toplam	(578.854.834)	(239.857.242)	-	-	(818.712.076)
Maddi Duran Varlıklar (Net)	4.313.010.906				4.539.371.682



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sabit kıymetler üzerindeki sigorta teminat tutarı 3.963.519.339 TL'dir.

Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, 458.123.149 TL tutarında taşınır rehini, 70.000.000 Avro tutarında 1.derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 1.308.923.283 TL tutarında 2. Derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 60.000.000 Avro 3. Derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 7.000.000 ABD Doları tutarında 1.derece ve 20.000.000 ABD Doları tutarında 2.derece Dok 6 Yüzer havuz İpotek bulunmaktadır.

8.5. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Teşviklerden Yararlanma Durumu

Şirket, gemi inşa sektörünün alt sektörlerinden olan gemi tamir, bakım ve onarım sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in söz konusu faaliyetlerinin nitelikleri sebebiyle ve istihdam ettiği personel sayısı itibarıyla 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviki, çatı güneş enerji santrali yatırımı doğrultusunda 21.11.2022 tarihli ve 544252 sayılı Yatırım Teşvik belgesi ile KDV muafiyeti, 4490 sayılı Türk Uluslararası Gemi Sicil Kanunu ile sağlanan teşvikler gibi çeşitli indirim, destek ve teşviklerden yararlanmaktadır.

Gemi inşa sektörünün alt sektörlerinden olan gemi tamir, bakım ve onarım sektörü yenilenmeye ve gelişmeye açık bir alan olması nedeniyle, anılan faaliyetlere ilişkin yaşanması muhtemel kanun değişiklikleri ve söz konusu indirim, destek ve teşviklerin kısmen ya da tamamen kaldırılması riski bulunmaktadır. Söz konusu istisnaların kısmen ya da tamamen kaldırılması veya sağlanan destek ve teşviklerin oranlarının değiştirilmesi, Şirket'in güncel durumda sahip olmadığı ilave bir maddi yükümlülük ile sonuçlanacağından, mevzu bahis yasal değişikliklerin Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileme riski bulunmaktadır. İşbu Rapor tarihi itibarıyla, 1 seri numaralı Kurumlar Vergisi Genel Tebliği'nde yapılan açıklamalar uyarınca; 4490 sayılı Türk Uluslararası Gemi Sicil Kanunu ile sağlanan teşvikler çerçevesinde Şirket'in Türkiye Uluslararası Gemi Sicili 'ne (TUGS) kayıtlı yüzer havuzlarında vererek tamamladığı hizmetlerden elde ettiği gelirler kurumlar vergi oranı %0'dır. Şirket, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin vergi mevzuatı kapsamında tanınan teşvik ve indirimlerin kısmen veya tamamen



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

kaldırılmasından, uygulamaya konulan yeni vergilerden veya geçerli vergi oranlardaki artışlardan çeşitli ilave vergi yükümlülüklerine maruz kalabilmekte olup ilgili kurumlar vergisi oranının sonradan artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır.

8.6. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizin Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7. Maddesine göre oluşturduğu Denetimden Sorumlu Komite haricinde kaynaklarının etkili, ekonomik, verimli ve şirket amaçlarına uygun bir şekilde kullanılması, iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğu, faaliyetler hakkında düzenli, zamanında, güvenilir bilgi üretilmesi, şirket varlıklarının korunması, yolsuzluk ve usulsüzlerin önlenmesi amacıyla Denetim ve Raporlama Birimi kurulmasına karar verilmiştir. Belirtilen konularda yeterli ve makul güvence sağlayan iç kontrol ve iç denetim çalışmaları ilgili Birim tarafından yerine getirilmekte olup Denetimden Sorumlu Komite 'ye çalışmaları hakkında düzenli olarak bilgi ve rapor vermektedir.

8.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

31.12.2024 itibariyle 4.257.015 TL olan dava karşılıkları, 31.12.2025 itibariyle 5.040.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

8.8. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

01 Ocak- 31 Aralık 2025 tarihi aralığında "Bağış ve Yardım Giderleri" 5.166.715 TL olarak gerçekleşmiştir.

9. 2024 – 2025 YILINDAKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

9.1. Halka Arz

27/28/29 Ağustos tarihlerinde eşit dağıtım yöntemi ile talep toplanmış ve halka arz süreci başarıyla tamamlanmıştır. Vakıf Yatırım konsorsiyum liderliğinde gerçekleşen 1,4 milyar



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TL'lik halka arza, 27-29 Ağustos 2024 tarihlerinde gerçekleşen talep toplama sürecinde 630 bin 376 kişiden 5,4 milyar TL tutarında talep gelmiştir. Şirkete ait hisseler, 5 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul Ana Pazar'da, #OZATD koduyla işlem görmeye başlamıştır. Şirket paylarının 27-28-29 Ağustos 2024 tarihlerinde gerçekleştirilen halka arzında, halka arz edilen payların yüzde beşinden fazlasını alan yatırımcı yoktur. Halka arz sonrası sermayenin %10 ve üzerine tekabül eden nominal tutarda pay satın alan yatırımcı yoktur. Ortaklığın Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür veya yetki ve görevleri itibarıyla Genel Müdüre denk veya daha üst konumlarda görev yapanlar ile bu kişilere doğrudan bağlı olarak çalışan üst düzey yöneticilerin (Genel Müdür Yardımcısı ve benzeri unvanlara sahip) satın aldığı pay yoktur.

9.2. 20.06.2025 tarihli 2023-2024 yıllarına ait Genel Kurul

20.06.2025 tarihinde yapılan 2023-2024 yılı genel kurulunda alınan kararlar tescil edilmiş olup Genel Kurul'da alınan kararların olduğu Toplantı tutanağı hem Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda, hem de şirketimiz internet sitesinde yayınlanmıştır.

9.3. Faaliyetlerimizin Değerlendirilmesi

31.12.2025 faaliyet dönemine ait finansal tablolar Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 02.03.2026 tarihinde onaylanmış ve şirketin 2025 yılı faaliyetlerinin genel değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir.

9.4. Şirketimizin Hâkim Ortağı Özata Tersanecilik San. ve Tic. A.Ş.'nin Kısmi Bölünmesi

Şirket'in hâkim hissedarı olan Özata Tersanecilik San.ve Tic. A.Ş. faaliyetlerini farklı sektörlere de yönelerek çeşitlendirmeyi ve genişletmeyi planlandığı için 30 Eylül 2025 tarih ve 11426 sayılı TTSG'de ilan edilerek kısmi bölünme gerçekleştirmiştir. Kısmi bölünme ile yeni kurulan Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş., Özata Denizcilik A.Ş.'nin A Grubu payları da dahil olmak üzere %81,29 payına sahip olmuştur.

Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş., 30.09.2025 tarihinde Özata Tersanecilik San.ve Tic. A.Ş.'nin kısmi bölünmesi ile denizcilik sektörüne yatırım yapmak üzere İstanbul merkezli olarak kurulmuştur. Merkez adresi Evliya Çelebi Mah. Fedai Sokağı Çaka İş Hanı NO.17/A Tuzla/İstanbul'dur. Şirketin sermayesi her biri 0,01 TL değerinde 5621544879 adet paya karşılık gelen 56.215.448,79 TL olup tamamı Özdemir ATASEVEN (%100)'e aittir. Şirket tek



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

kişilik yönetim kurulundan oluşmakta olup yönetim kurulu üyesi olan Özdemir Ataseven, şirketi münferiden temsil ve ilzam yetkisine sahiptir.

9.5. Şirketimizin Yüzer Havuz Kapasitesinin Artırılması

Yönetim Kurulumuzun 03.11.2025 tarihli kararı doğrultusunda, Beşiktaş Tersanesi A.Ş.'ye ait "Beşiktaş Yüzer Havuz 2" adlı panamax yüzer havuz, 21.000.000 USD bedelle 24.11.2025 itibarıyla Şirketimiz tarafından satın alınmıştır.

Söz konusu yatırımın finansmanı; %20 özkaynak ve %80 banka kredisi olacak şekilde yapılandırılmış olup, kullanılan banka kredisi 1 yıl anapara ödemesiz dönem içeren toplam 10 yıl vadeli bir finansman yapısına sahiptir.

Bu yatırım ile, Şirketimizin özellikle büyük tonajlı (panamax) gemilere yönelik bakım-onarım kabiliyetinin artırılması ve tersane kapasite kullanım oranının yükseltilmesi hedeflenmektedir. 20.000 ton kaldırma kapasiteli Dok-1 yüzer havuz sayesinde ise büyük tonajlı (panamax) gemilere yönelik bakım-onarım hizmetleri sunabilmektedir. Dok – 1 Yüzer Havuz 2026 yılında devreye alınacaktır.

10. FİNANSAL DURUM

31.12.2025 faaliyet dönemine ait finansal tablolar Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 02.03.2026 tarihinde onaylanmıştır.

ÖZATA DENİZCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHLİ

FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Dönem	Dipnot No	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		1.741.042.153	1.951.254.355
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	25.122.807	86.826.769
Finansal Yatırımlar	6	647.390.693	1.322.562.030
Ticari Alacaklar		391.827.467	208.946.056



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	391.827.467	208.946.056
Diğer Alacaklar		112.416.703	142.347.855
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	112.416.703	142.347.855
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	9	235.026.161	-
Stoklar	10	59.485.427	38.034.469
Peşin Ödenmiş Giderler	11	207.535.866	102.972.211
Diğer Dönen Varlıklar	12	62.237.029	49.564.965
Duran Varlıklar		5.423.877.533	4.628.290.394
Finansal Yatırımlar	6	12.613.571	12.613.571
Diğer Alacaklar		60.082	60.082
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	60.082	60.082
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	97.699.776	70.561.812
Maddi Duran Varlıklar	14	5.309.242.643	4.539.371.682
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	4.261.461	5.683.247
TOPLAM VARLIKLAR		7.164.919.686	6.579.544.749

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ÖZATA DENİZCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHLİ

FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Dönem	Dipnot No	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.048.536.497	991.966.985
Kısa Vadeli Borçlanmalar		318.818.244	516.369.460
- Banka Kredileri	17	271.200.371	492.195.489
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	17	47.055.268	21.413.651
- Diğer Kısa Vadeli Borçlar	17	562.605	2.760.320
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	17	253.268.057	195.690.950
Ticari Borçlar		222.592.577	234.451.414
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4	304.044	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	222.288.533	234.451.414
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	14.974.994	26.415.586
Diğer Borçlar		162.530	1.198.047
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	162.530	1.198.047
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	99.876.405	-
Ertelenmiş Gelirler		104.486.456	-



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	4	82.280.654	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	11	22.205.802	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		11.495.828	9.576.876
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	18	6.455.828	5.319.861
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18	5.040.000	4.257.015
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	12	22.861.406	8.264.652
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.775.583.282	1.118.514.153
Uzun Vadeli Borçlanmalar		1.391.067.366	789.028.362
- Banka Kredileri	17	1.380.156.523	778.412.726
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	17	10.910.843	10.615.636
Uzun Vadeli Karşılıklar		12.602.213	10.605.180
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	18	12.602.213	10.605.180
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	26	371.913.703	318.880.611
Özkaynaklar	19	4.340.799.907	4.469.063.611
Ödenmiş Sermaye		71.350.000	71.350.000
Sermaye Düzeltme Farkları		227.107.757	227.107.757
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		1.610.606.785	1.610.606.785
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(9.091.089)	(8.055.723)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)		(9.091.089)	(8.055.723)
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler		28.948.904	26.327.845
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		2.539.105.888	2.246.759.776
Net Dönem Karı veya Zararı		(127.228.338)	294.967.171
TOPLAM KAYNAKLAR		7.164.919.686	6.579.544.749

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

11. DİĞER HUSUSLAR VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

Şirketimiz faaliyetlerini önemli düzeyde etkileyebilecek mevzuat değişikliği olarak payların 05.09.2024 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması olarak değerlendirilmiştir. Borsa İstanbul tarafından 30.06.2025 tarihinde yapılan pazar değişiklikleri duyurusu ile şirketimizin ANA PAZAR'da olan bağlı endeksi, 01.07.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "YILDIZ PAZAR" olarak değiştirilmiştir.

Şirketimizin hâkim hissedarı olan Özata Tersanecilik San.ve Tic.A.Ş.'nin kısmi bölünmesi ile şirketimizin ortaklık yapısı değişmiş, kısmi bölünme sonucu kurulan Ataseven Denizcilik Yatırımları A.Ş. şirketimizin hâkim hissedarı olmuştur. Sermaye dağılımında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketimiz için diğer bir önemli husus savunma sanayi ile olan iş birliğidir. Bu kapsamda şirketimiz ile Askeri Fabrika ve Tersane İşletmeleri A.Ş.(ASFAT) arasında yüzer havuzların tamir-bakım ve onarımı kapsamında toplam 13.550.000,00 EUR tutarında sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmenin duyurusu 11.06.2025 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1447647>) Sözleşme konusu işin 2025 yılı iş hacmimiz ve finansal tablolara olumlu katkı sağlayacağı öngörülmektedir. Şirketimiz edindiği bilgi, tecrübe ve deneyimlerle savunma sanayine katkı sağlamaya devam edecek olup bu doğrultuda 22-27 Temmuz 2025 tarihlerinde düzenlenen IDEF 2025 17'nci Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'nda yerini almıştır.



Şirketimiz gemi tamir bakım alanında faaliyet göstermekte olup müşterilerimizden gelen talepler doğrultusunda gerekli işlemleri yapılmakta ve tamamlandıktan sonra gemi müşteriye teslim edilmektedir. Şirketimize ait Dok2 ve Dok6 adlı iki havuzun kapasitesine göre küçük ve büyük montanlı yeni iş sözleşmeleri imzalanmakta olup ciromuza önemli katkı sağlayacak anlaşmalar KAP'a bildirilmektedir.

30.09.2025 – 31.12.2025 Tarihleri arasında KAP'a yapılan tamamlanan işler ve yeni iş sözleşmeleri bilgileri aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.



01.01.2025 – 31.12.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Şirketimiz, 02.09.2025 tarihinde yurt dışında mukim bir firma ile 2.750.000,00 USD tutarında (yaklaşık 113.164.700,00 TL, 02.09.2025 TCMB döviz satış kuru alınmıştır) iki Adet Gemi Tamir Bakım ve Onarım sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme konusu işin 2025 yılı iş hacmine ve finansal tablolarına olumlu katkı sağlayacağı öngörülmektedir.
- Şirketimiz, 02.09.2025 tarihinde yurt dışında mukim bir firma ile 2.750.000,00 USD tutarında (yaklaşık 113.164.700,00 TL, 02.09.2025 TCMB döviz satış kuru alınmıştır) iki Adet Gemi Tamir Bakım ve Onarım sözleşmesi imzalanmıştır. Yapılan sözleşme kapsamında geminin tamir, bakım ve onarımı başarı ile tamamlanarak müşterilerimize teslim edilmiştir. Müşterilerimizden gelen ilave talepler doğrultusunda nihai tutar 3.575.000 USD (yaklaşık 147.781.562,50 Türk Lirası, 23.09.2025 TCMB döviz alış kuru alınmıştır) olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimiz, 10.11.2025 tarihinde yurt dışında mukim bir firma ile 1.450.000,00 USD tutarında (yaklaşık 61.173.035,00 TL, 10.11.2025 TCMB döviz satış kuru alınmıştır) iki Adet Gemi Tamir Bakım ve Onarım sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme konusu işin 2025 yılı iş hacmine ve finansal tablolarına olumlu katkı sağlayacağı öngörülmektedir.
- Şirketimiz, 10.11.2025 tarihinde yurt dışında mukim bir firma ile 1.450.000,00 USD tutarında (yaklaşık 61.173.035,00 TL, 10.11.2025 TCMB döviz satış kuru alınmıştır) iki Adet Gemi Tamir Bakım ve Onarım sözleşmesi imzalanmıştır. Yapılan sözleşme kapsamında geminin tamir, bakım ve onarımı başarı ile tamamlanarak müşterilerimize teslim edilmiştir. Müşterilerimizden gelen ilave talepler doğrultusunda nihai tutar 1.805.000 USD (yaklaşık 76.472.074 Türk Lirası, 25.11.2025 TCMB döviz alış kuru alınmıştır) olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimiz, 17.12.2025 tarihinde yurt dışında mukim dört firma ile 4.700.000,00 USD tutarında (yaklaşık 200.823.950,00 TL, 17.12.2025 TCMB döviz satış kuru alınmıştır) dört Adet Gemi Tamir Bakım ve Onarım sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme konusu işin 2025 yılı iş hacmine ve finansal tablolarına olumlu katkı sağlayacağı öngörülmektedir.
- Şirketimiz, 30.12.2025 tarihinde yurt dışında mukim üç firma ile 2.000.000,00 USD tutarında (yaklaşık 85.879.000,00 TL, 30.12.2025 TCMB döviz satış kuru alınmıştır) üç Adet Gemi Tamir Bakım ve Onarım sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme konusu işin 2025 yılı iş hacmine ve finansal tablolarına olumlu katkı sağlayacağı öngörülmektedir.