



Bağlantıdan Bütünleşik Zekâya

İÇİNDEKİLER

Giriş

- 12 Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler
- 14 Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO Mesajı

Bir Bakışta Odine

- 16 Kısaca Odine
- 18 Rakamlarla 2025
- 20 2025 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler
- 24 Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz
- 28 Stratejimiz
- 30 Sermaye, Ortaklık Yapısı ve Bağlı Ortaklıklar
- 32 Kilometre Taşları
- 34 Operasyon Haritası
- 36 Başlıca Finansal Göstergeler
- 38 Ödüller ve Başarılar
- 40 Yatırımcı İlişkileri ve Hisse Performansı

Yönetim

- 44 Yönetim Kurulu
- 46 Üst Yönetim
- 48 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu
- 50 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 52 Organizasyon Şeması
- 54 Yönetim Kurulu Komiteleri

2025 Yılı Faaliyetleri

- 56 2025 Yılı Sektörel Gelişmeler
- 62 Faaliyet Alanları
 - 62 Stratejik Danışmanlık Hizmetleri
 - 62 Dönüşüm Odaklı Sistem Entegrasyonu
 - 63 Yapay Zekâ Destekli Ürün Geliştirme
- 64 Ticari Performans ve Büyüme Stratejisi
- 66 Yatırımlar
- 68 Ar-Ge Faaliyetleri
- 70 OdineLabs

Sürdürülebilirlik

- 62 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 73 Çevre
- 74 İnsan Kaynakları
- 80 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 84 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Kurumsal Yönetim

- 86 Diğer Konular
 - 86 Politikalar
 - 87 Hesap Döneminde Meydana Gelen Önemli Değişiklikler
 - 92 Dönem Sonu ile Raporun Hazırlanması Arasında Meydana Gelen Değişiklikler
 - 93 İlişkili Taraf İşlemleri
 - 94 Analiz
 - 94 2025 Yılında Gerçekleşen Mevzuat Değişiklikleri
 - 94 Şirket'in Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Alınan Tedbirler
 - 94 Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
 - 94 Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirkette, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

- 95 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler
- 95 Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirkette Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler
- 95 Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgiler
- 95 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
- 95 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
- 96 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
- 96 Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci ile İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar
- 96 Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Sermayesinde Yüzde Beş, On, Yirmi, Yirmi Beş, Otuz Üç, Elli, Altmış Yedi veya Yüzde Yüz Paya Sahip Olduğumuz Ortaklıklarda, Sahip Olduğumuz Payların Oranının Bu Oranların Altına Düşmesi veya Üstüne Çıkması Durumunda, Bu Durum ve Gerekçesi
- 96 Şirket'e Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler
- 96 Derecelendirme Notları
- 97 Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler
- 97 2025 Yılında Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler
- 97 Bağış ve Yardımlar
- 97 Satışlar, Kârlılık, vb. Konularda İleriye Dönük Riskler
- 97 Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları
- 97 Genel Kurul Toplantıları
- 98 Kâr Payı Hakkı
- 99 İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar
- 100 Bağımsızlık Beyanları
- 102 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı
- 102 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 102 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 103 Konsolide Sorumluluk Beyanı
- 104 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Görüşü

Mali Durum ve Risk Yönetimi

- 106 Mali Duruma İlişkin Bilgiler
- 107 Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler

Finansal Bilgiler

- 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

İletişim



Biz, teknolojiyi uçtan uca değer yaratan bütüncül bir yapı olarak ele alıyoruz. Bizim için asıl değer; danışmanlık, sistem entegrasyonu ve yapay zekâ destekli ürün geliştirme yetkinliklerinin tek bir akıl altında birleştiği noktada ortaya çıkıyor. Odine olarak karmaşık ağları ve altyapıları algılayan, veriyi anlamlandıran ve doğru kararı doğru anda verebilen bütünleşik bir zekâ inşa ediyoruz.

Halka arz ile birlikte yalnızca finansal olarak değil; kurumsal yapı, yönetim ve karar alma mekanizmaları açısından da yeni bir döneme girdik. Güçlenen yapımız, genişleyen iş ortaklıklarımız ve küresel ölçekte büyüyen operasyonlarımızla; bugün ağları yönetiyor, yarının bağlantı dünyasını bütüncül bir bakış açısıyla şekillendiriyoruz. Odine'de zekâ; entegre bir mimari içinde çalışan, küresel ölçekte düşünen ve geleceği öngören bir anlayışla şekillenir.

25+ yıl mühendislik ve ağ altyapı deneyimi

50+ teknoloji partneri

Stratejik Bir Eşik, Kurumsal Bir Sıçrama

Halka arzı, bizim için yalnızca bir finansman süreci değil; bütünleşik zekâmızı taşıyacak kurumsal zemini güçlendirdiğimiz stratejik bir eşik olarak ele aldık. Bu adımla birlikte yönetim yapımızı uluslararası standartlara taşıdık, şeffaflık ve hesap verebilirliği kurum kültürümüzün merkezine yerleştirdik. Strateji, operasyon ve ürün ekiplerimizi tek bir karar mimarisi altında birleştirerek, büyümeyi sezgilerle değil; veriyle ve disiplinli bir kurumsal akılla yöneten bir yapı kurduk.

Halka arza katılan yatırımcı

3,3 milyon+



Top Swing			Top Gainers			Top Losers		
Stock A	▲	▲	Stock F	▲	▲	Stock S	▼	▼
Stock T	▲	▲	Stock E	▲	▲	Stock W	▼	▼
Stock G	▲	▲	Stock V	▲	▲	Stock Z	▼	▼
Stock P	▲	▲	Stock H	▲	▲	Stock K	▼	▼



Odine

Güçlenen Ekosistem, Genişleyen Etki

Bütünleşik zekâ, yeni bağlantılarla güçlenir. 2025 yılında küresel büyüme ve inovasyonu hızlandırmak amacıyla önemli bir adım attık. Karadağ'da yerleşik teknoloji firması Logate'in Temmuz 2025'te Odine ekosistemine katılmasıyla, yalnızca coğrafi erişimimizi değil; mühendislik derinliğimizi, ürün portföyümüzü ve dikey uzmanlığımızı da genişlettik. Telekom'dan fintech'e, kamudan kurumsal çözümlere uzanan bu yapı sayesinde; farklı disiplinleri tek bir entegre akıl altında buluşturan ölçeklenebilir ve çok katmanlı bir teknoloji ekosistemi oluşturduk.

Logate iştirak oranı

%53,03

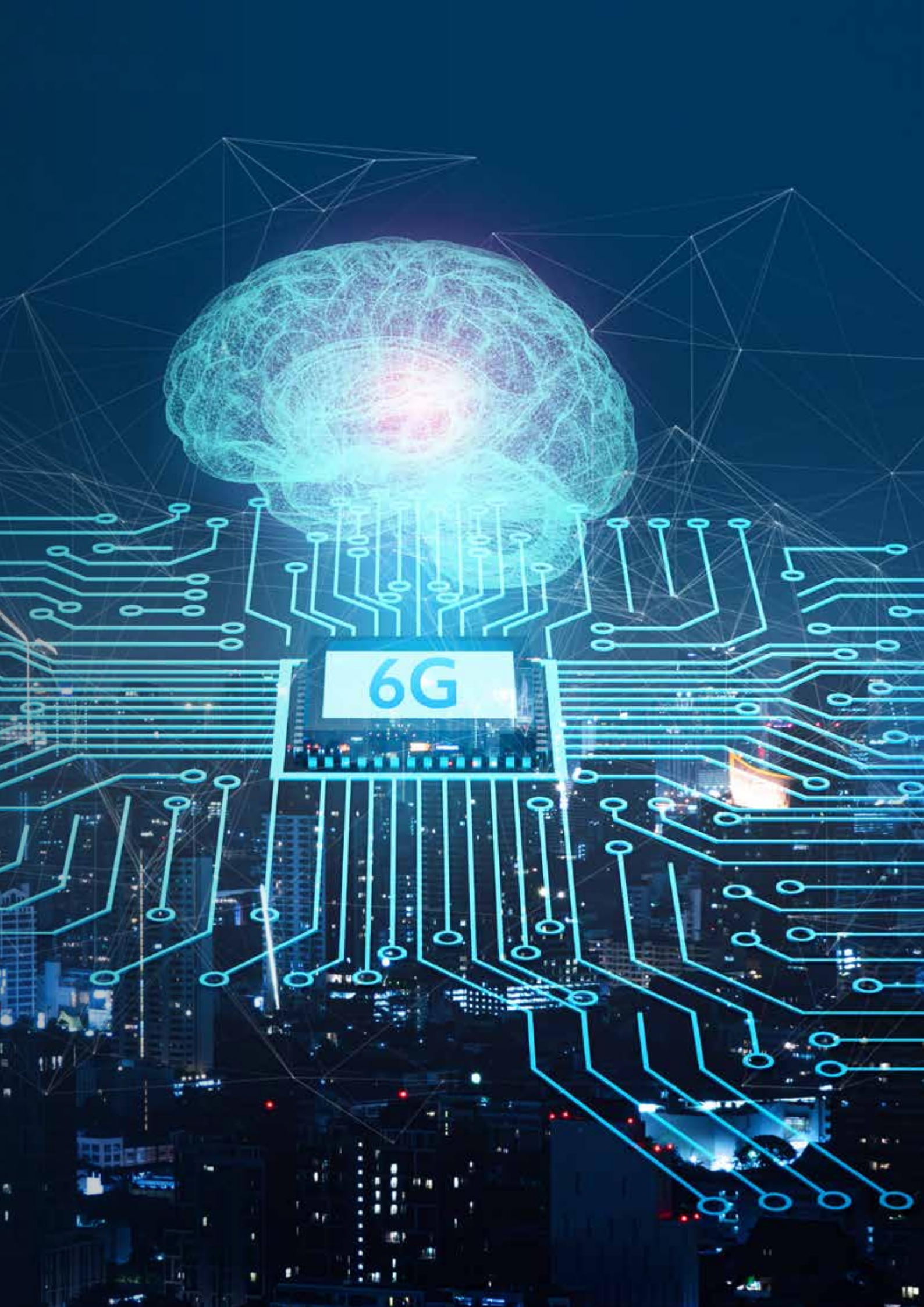
Yapay Zekâ ile Yeniden Tanımlanan Ağlar

Biz yapay zekâyı bir özellik olarak değil, bütünleşik zekâ mimarisinin çekirdeği olarak konumluyoruz. OdineLabs çatısı altında geliştirdiğimiz yapay zekâ tabanlı ürünler; iletişim altyapılarının yalnızca çalışmasını değil, öğrenmesini, öngörmesini ve kendi kendini yönetmesini mümkün kılıyor. Üniversite iş birlikleri, patentlerle güçlenen Ar-Ge yapılanması ve 5G'den 6G'ye uzanan vizyonumuzla; sahada kanıtlanmış mühendislik yetkinliğimizi, küresel ölçekte hizmet verebilen ürünlere dönüştürüyoruz.

2

Uluslararası patent başvurusu

- Yapay zekâ tabanlı politika orkestrasyon sistemi
- 5G/6G ağları yapay zekâ destekli semantik haberleşme altyapısı





Büyük Ölçekli Projelerde Güvenilir İş Ortağı

Bütünleşik zekâ, gerçek değerini sahada gösterir. Tier-1 operatörlerle hayata geçirdiğimiz büyük ölçekli 5G, bulut tabanlı ve telekom bulut projeleri; yalnızca teknik yetkinliğimizi değil, karmaşık dönüşüm programlarını yönetmedeki karar alma kabiliyetimizi ve güçlü icra kapasitemizi de ortaya koyuyor. Üreticiden bağımsız yaklaşımımız ve uzun soluklu işletme deneyimimizle, karmaşık altyapıları sürdürülebilir performansla yöneten güvenilir bir iş ortağıyız.

BİLİŞİM **500**

İki yıl üst üste sanallaştırma
kategorisinde liderlik

Stratejik Ortaklıklarla Küresel İvme

Bütünleşik zekânın etkisi, küresel ölçekte hissediliyor. Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'ya yayılan ofis ağıımız ve yeniden yapılandırılan global satış organizasyonumuzla; yerel ihtiyaçları doğru analiz eden ve aynı standartla çözüm üreten bir yapı kurduk. Stratejik iş ortaklıkları ve küresel etkinliklerdeki aktif rolümüzle, Odine'i bölgesel bir oyuncudan küresel ölçekte referans gösterilen bir teknoloji markasına dönüştürüyoruz.

22 Ülkede aktif müşteri referansına sahip

3 Yurt içi **6** Yurt dışı **9** Lokasyon



RAPOR VE ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER

Odine; 2025 yılındaki stratejik genişlemesiyle küresel ligdeki konumunu, finansal istikrarı ve yapay zekâ tabanlı mühendislik gücüyle konsolide etmeye devam etmektedir.

Raporun Dönemi ve Kapsamı

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Odine" veya "Şirket") 2025 Yılı Faaliyet Raporu, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin faaliyetleri, finansal sonuçları ve yönetsel gelişmeleri içermektedir.

Rapor; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") "II-14.1 Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Kurumsal Yönetim İlkeleri düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Bu faaliyet raporu; Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. ile birlikte, 2025 yılında bünyeye katılanlar ve kurulanlar dahil aşağıda belirtilen bağlı ortaklıkların finansal ve operasyonel sonuçlarını konsolide olarak içermektedir:

- Odine Solutions FZ LLC (Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri)
- Odine Engineering Services CZH s.r.o. (Çekya)
- OdineLabs Inc. (ABD)-(Şubat 2025'te kurulmuştur.)
- OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (İzmir/Türkiye)-(Nisan 2025'te kurulmuştur.)
- Logate D.O.O. (Karadağ) – (Temmuz 2025'te %53,03 hissesi satın alınmıştır.)
- Odine South Africa (Güney Afrika)-(Ağustos 2025'te kurulmuştur.)
- Odine UK (İngiltere)-(Aralık 2025'te kurulmuştur.)

Şirket Bilgileri

Odine, 8 Ocak 2025 tarihinde gerçekleşen adres değişikliği ile faaliyetlerini yeni genel merkezinde sürdürmektedir.

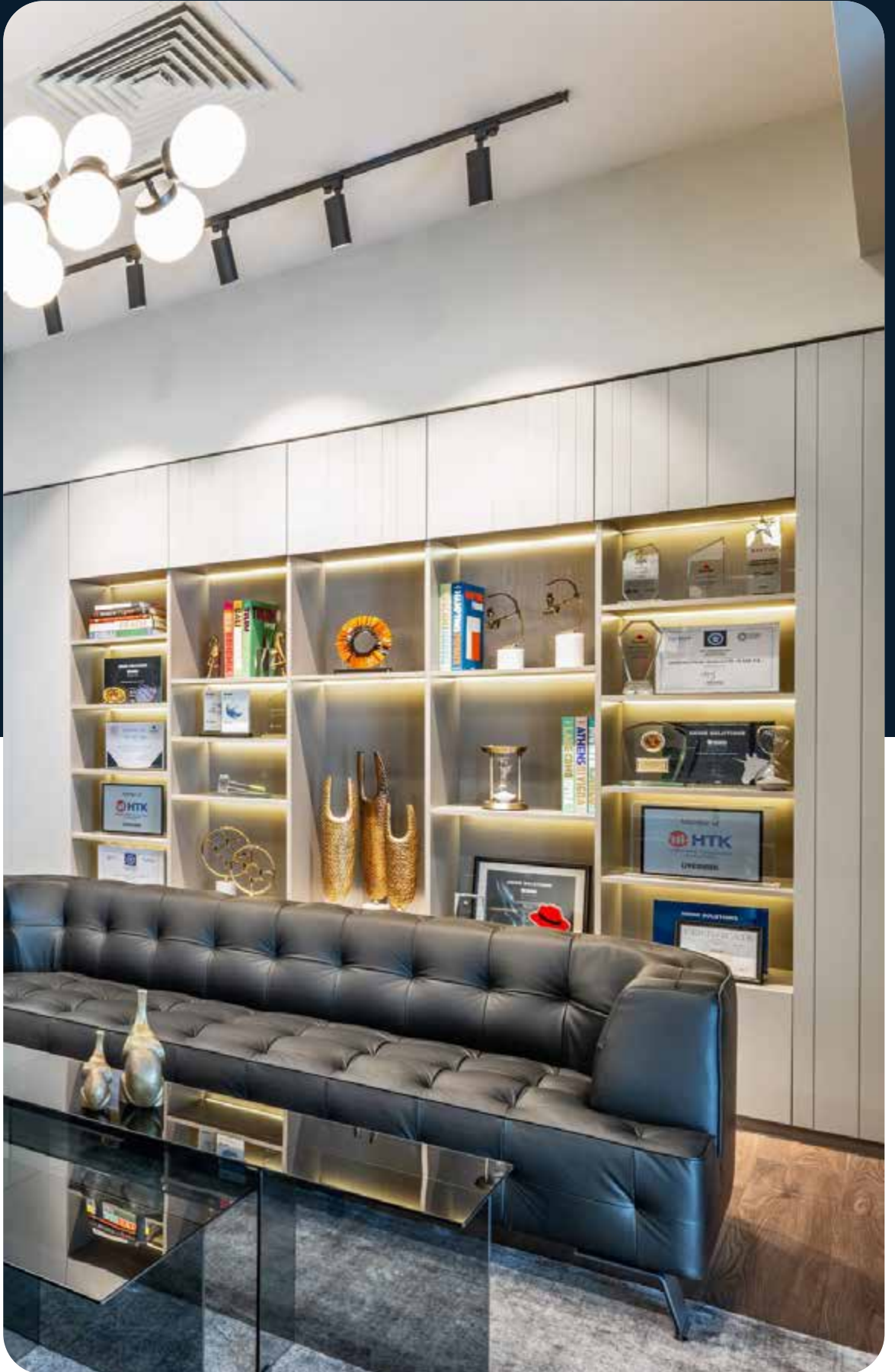
Ticaret Ünvanı	Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicil No	431179-0
Mersis No	0948014762800010
Vergi Dairesi/No	İSTANBUL – Maslak Vergi Dairesi / 9480147628
Merkez Adresi	Huzur Mah. Azerbaycan Cad. Skyland Sitesi B No: 4b İç Kapı No:481 Sarıyer/İstanbul
Telefon	+90 212 347 03 63
Faks	+90 212 347 38 84
İnternet Sitesi	www.odine.com
E-Posta	yatirimciiliskileri@odine.com

Sermaye Yapısı

Şirket'in sermaye yapısına ilişkin bilgiler 31.12.2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 442.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye: 110.500.000 TL



2025 boyunca yalnızca finansal performansa odaklanmakla kalmadık; paydaşlarımızla kurduğumuz açık, sürdürülebilir ve karşılıklı güvene dayalı iletişimi de bu yolculuğun ayrılmaz bir parçası olarak ele aldık.



Sürdürülebilir ve güvene dayalı iletişim

Bugün Odine olarak 22 ülkede 170'in üzerinde referansla faaliyet gösteriyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, Odine için yalnızca bir büyüme yılı değil; halka arz sonrası dönemde üstlendiğimiz sorumlulukları daha derin bir kurumsal bakış açısıyla ele aldığımız, stratejik açıdan olgunlaştığımız bir yıl oldu. Teknolojinin geleceğini şekillendirme hedefimiz doğrultusunda hem organizasyonel hem de teknolojik anlamda sağlam temellere dayanan adımlar attığımız bir dönemi geride bırakıyoruz.

Halka arz sonrası süreçte, sermaye piyasalarının beraberinde getirdiği şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışını odağımıza alarak yatırımcı ilişkilerinden insan kaynakları yapımıza, iç iletişim süreçlerinden liderlik gelişimine kadar pek çok alanda kurumsal altyapımızı güçlendirdik. 2025 boyunca yalnızca finansal performansa odaklanmakla kalmadık; paydaşlarımızla kurduğumuz açık, sürdürülebilir ve karşılıklı güvene dayalı iletişimi de bu yolculuğun ayrılmaz bir parçası olarak ele aldık.

Kurumsal yapımızı güçlendirirken, eş zamanlı olarak küresel operasyonel kapasitemizi de genişlettik. Bugün Odine olarak 22 ülkede 170'in üzerinde referansla faaliyet gösteriyoruz. İstanbul, Prag ve Dubai'deki bölge ofislerimiz; İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ve İstanbul

Teknik Üniversitesi yerleşkelerindeki Ar-Ge merkezlerimiz; Amerika Birleşik Devletleri'nde kurduğumuz OdineLabs Inc. ve Türkiye'deki OdineLabs yapılanmamız ile teknoloji üretim kapasitemizi istikrarlı biçimde artırıyoruz. 2025 yılında Ankara ofisimizin faaliyete geçmesi ve Güney Afrika yapılanmamızın tamamlanması, sahaya daha yakın, çok pazarlı ve dengeli bir operasyon modeline geçişimizi hızlandırdı. Aynı dönemde Birleşik Krallık yapılanmamız için yürüttüğümüz hazırlıklar ise Avrupa pazarındaki varlığımızı derinleştirme hedefimizin somut göstergeleri arasında yer aldı.

Bu küresel ölçeklenme stratejisinin önemli adımlarından biri, Temmuz ayında Karadağ merkezli teknoloji şirketi Logate'e gerçekleştirdiğimiz stratejik yatırım oldu. Logate'in 5G ve ileri bağlantı teknolojileri, bankacılık sistemleri ve kurumsal çözümler alanındaki güçlü ürün portföyü, Odine'in ürünleşme ve Ar-Ge odaklı büyüme yaklaşımını daha ileri bir seviyeye taşıdı. Bu yatırımın ardından, Logate'in hizmet verdiği pazarlarda aktif biçimde konumlanmaya başlayarak Odine markasını bu bölgelerde daha görünür hale getirdik; aynı zamanda Logate ürünlerinin Odine'in faaliyet gösterdiği pazarlarda konumlandırılması için entegrasyon çalışmalarını başlattık. Böylece hem coğrafi hem de ürün bazlı sinerji yaratacak çift yönlü bir büyüme modeli inşa etmeye başladık.

170+

Küresel Referans

50+

*2025 Yıl Sonu İtibarıyla
Teknoloji Partneri*



Bu genişleme ve entegrasyon süreci, faaliyet modelimizin üç temel ekseninde şekillendi: stratejik danışmanlık, dönüşüm odaklı sistem entegrasyonu ve yapay zekâ destekli ürün geliştirme. Stratejik danışmanlık yaklaşımımızla müşterilerimizin yeni nesil altyapı dönüşümlerinde karar süreçlerine doğrudan katkı sunarken; sistem entegrasyonu tarafında tedarikçiden bağımsız mühendislik yaklaşımımızla çevik, sürdürülebilir ve ölçeklenebilir yapılar kuruyoruz. Bu iki alanı ileri taşıyan temel unsur ise yapay zekâ destekli ürün geliştirme yetkinliğimiz oldu.

2025 yılında yapay zekâyı stratejik önceliklerimizin merkezine alarak yapay zekâ destekli şebeke teknolojileri geliştirmek üzere özel ekip yapılanmasını hayata geçirdik. OdineLabs çatısı altında ağ yönetimi ve orkestrasyon platformumuz Odine Nova'nın yanı sıra anomali tespiti, öngörücü bakım, ağ dijital ikizi, semantik haberleşme ve politika orkestrasyonu gibi yüksek katma değerli çözümler üzerinde çalışıyoruz. Bu çalışmaların somut çıktısı olarak UDHAM destekli 5G çekirdek şebeke orkestrasyon ürünümüzü canlı ortama

olarak müşterimizde devreye aldık; ayrıca yapay zekâ destekli otonom şebeke yaklaşımımızı 5G ve 6G şebekelerinde hizmete sunmak üzere yatırımlarımıza devam ettik.

Ürün ve Ar-Ge odağımızı sahadaki uygulamalarla desteklemeye de öncelik verdik. Güney Afrika'da Cell C ile yürüttüğümüz yapay zekâ destekli bağlantı teknolojileri çalışması, geliştirdiğimiz çözümlerin farklı operasyonel ortamlara uyarlanabilirliğini ortaya koyarken uluslararası pazarlardaki uygulama deneyimimizi de derinleştirdi.

Ar-Ge alanındaki çalışmalarımız, ulusal ve uluslararası iş birlikleriyle daha da güçlendi. T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı UDHAM destekli 5G çekirdek şebeke orkestrasyon ve otomasyon projemiz planlandığı şekilde ilerlerken; İstanbul Teknik Üniversitesi ile yürüttüğümüz çalışmalar ve Avrupa Komisyonu'nun Eureka CELTIC-Next programı ile TÜBİTAK destekli projeler kapsamında geliştirdiğimiz 5G/6G otomasyon yazılımları, Odine'in küresel Ar-Ge ekosistemindeki konumunu daha da sağlamlaştırdı.

Tüm bu adımlar, Odine'in yalnızca bugünün ihtiyaçlarına yanıt veren değil; geleceğin altyapılarını tasarlayan bir teknoloji şirketi olarak konumunu netleştirdi. Teknolojiye yaklaşımımızı donanım ve yazılımın ötesinde; stratejik, düşünsel ve uzun vadeli değer üretimine dayalı bir anlayış üzerine inşa ediyoruz. Çünkü gerçek rekabet avantajının, teknolojiyi sahiplenmekten çok onu doğru şekilde anlamlandırmak ve dönüştürmekle mümkün olduğuna inanıyoruz.

2026 yılına girerken bu birikimi daha ileri taşımaya odaklanıyoruz. Sürdürülebilir büyüme, ürünleşme ve küresel ölçeklenebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda, yenilikçi çözümler geliştirmeye ve paydaşlarımızla birlikte değer üretmeye kararlılıkla devam edeceğiz.

Odine'e duydukları güven ve katkıları için tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Alper Tunga Burak
Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Odine, telekomünikasyonun ötesine geçen yapay zekâ yetkinlikleriyle, **kurumları ve altyapıları** geleceğin 6G ekosistemine hazırlayan bir küresel sistem entegratörüdür.

Yerli vizyon, küresel stratejik güç

Odine, danışmanlık, sistem entegrasyonu ve yapay zekâ destekli ürün geliştirme yetkinliklerini aynı çatı altında buluşturan küresel bir teknoloji ortağıdır. Odine, 25 yılı aşkın deneyimiyle kurumların dijital altyapılarını yüksek performans, dayanıklılık ve ölçeklenebilirlik odağında yeniden kurgulamaktadır. Şirket, yerli ve milli teknoloji vizyonunu global ölçekte çözüm ihraç eden stratejik bir güce dönüştürmüştür; yerel bir teknoloji ortağı olmanın ötesine geçerek uçtan uca dijital dönüşüm sağlayan küresel bir sistem entegratörü kimliğini güçlendirmiştir.

Genişleyen Ekosistem ve Stratejik Yatırımlar

2025 yılında gerçekleştirilen hamlelerle faaliyet alanı telekomünikasyon sınırlarını aşan Odine, Temmuz ayında Karadağ merkezli teknoloji firması Logate D.O.O.'nun sermayesinin %53,03'üne tekabül eden paylarını satın almıştır. Şirket, yüksek katma değerli ürün ve hizmet geliştirme fırsatlarını artırmıştır. Logate'in 5G altyapısı, bankacılık sistemleri ve kurumsal çözümler odaklı portföyü ile çekirdek şebeke yazılımlarındaki teknik bilgi birikimi, Odine'in orta ve uzun vadede 6G ve yapay zekâ çağına yönelik çalışmalarına stratejik bir katkı sunmaktadır.

Yapay Zekâ ve İleri Teknoloji Odağı

OdineLabs yapılanması ve ABD'de kurulan OdineLabs Inc. ile yapay zekâ destekli ürün geliştirme gücünü maksimize eden Şirket; anomali tespiti, öngörücü bakım, ağ dijital ikizi ve politika orkestrasyonu gibi devrim niteliğinde çözümler sunmaktadır. Sanallaştırma, otomasyon ve yapay zekâ teknolojileri aracılığıyla geleneksel sistemlerin daha çevik mimarilere dönüşümü sağlanırken; müşterilerin altyapılarını 6G ve sonrası yeni nesil bağlantı teknolojilerine hazırlama misyonu kararlılıkla sürdürülmektedir.

Uçtan Uca Hizmet ve Küresel İş Ortaklığı

Tedarikçiden bağımsız danışmanlık anlayışını derin entegrasyon yetkinlikleriyle birleştiren Odine, müşterileri için klasik bir tedarikçiden ziyade stratejik bir iş ortağı olarak konumlanmaktadır. Donanımdan yazılıma, tasarımdan işletme ve bakıma uzanan uçtan uca bütüncül yaklaşım sayesinde, karmaşık ağ ortamları operasyonel süreklilik odağında yönetilmektedir. Bugün 22 ülkede 170'in üzerinde referans müşteriye sahip olan Odine, Birleşik Krallık'tan Güney Afrika'ya uzanan global ofis ağıyla sürdürülebilir ağ dönüşümüne yön vermeye devam etmektedir.

22 Ülke Global Hizmet Ağı



Odine; 5 kıtada, 9 stratejik lokasyonda ve 22 ülkede yer alan 170'i aşkın **global müşterisine**, 50'den fazla **teknoloji partneri** ile geleceğin dijital altyapısını sunmaktadır.

3,3
Milyar TL
Aktif Büyüklük

2,2
Milyar TL
Özkaynak

527
Milyon TL
Net Nakit*

1,9
Milyar TL
Hasılat

305
Milyon TL
Brüt Kâr

81
Milyon TL
FAVÖK**

24
Milyon TL
Net Kâr

* Net Nakit: Nakit ve Nakit Benzerleri+Finansal Yatırımlar - Kısa Vadeli Borçlanmalar - Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler
** FAVÖK: Esas Faaliyet Kârı+Amortisman Gideri

2025

25+

**Yıllık
Deneyim**

9

Lokasyon
İstanbul, İzmir,
Ankara, BAE, Prag,
ABD, Karadağ,
Güney Afrika, İngiltere

265

**Toplam Çalışan
Sayısı**

170+

Global Müşteri

22

**Ülkede Aktif
Müşteri Referansı**

50+

Teknoloji Partneri

4

**Toplam
Ar-Ge Projesi**

2025 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

Odine, 2025 yılında Amerika'dan Güney Afrika'ya uzanan stratejik yapılanması, **büyük ölçekli, global iş birlikleri ve tescilli yapay zekâ çözümleriyle dünya teknoloji ekosistemindeki konumunu kalıcı hale getirmiştir.**



2025 yılı, Odine'in halka arz sonrası yakaladığı stratejik ivmeyi küresel ölçekte tescillediği, Ar-Ge ve inovasyon odaklı ürünleşme vizyonunu kıtalar arası boyuta taşıdığı bir yıl olmuştur.

STRATEJİK GENİŞLEME VE GLOBAL VARLIK



E-Turquality Programı

Odine, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen "E-Turquality (Bilişimin Yıldızları)" programı kapsamına alınarak global marka yolculuğunda önemli bir destek mekanizmasına dahil olmuştur.



OdineLabs Inc. Kuruluşu

ABD'de %100 Odine iştiraki olarak kurulan OdineLabs Inc., Şirket'in küresel patent üretimi ve yeni nesil teknoloji geliştirme faaliyetlerinin merkez üssü haline gelmiştir.



Küresel Ofis Ağı

Şirket'in stratejik pazarlarda yerel varlığını güçlendirmek üzere Odine UK ve Odine South Africa kuruluş işlemleri tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.



Ankara Şubesi

Kamu ve savunma sanayii ekosistemine daha yakın hizmet sunabilmek amacıyla Ankara Şubesi açılmıştır.



Logate Yatırımı

Karadağ merkezli Logate D.O.O. şirketinin %53 hissesinin satın alınmasıyla; fintech, bankacılık ve kurumsal teknoloji dikeylerinde büyüme stratejisi perçinlenmiştir.

TEKNOLOJİ İŞ BİRLİKLERİ VE EKOSİSTEM YÖNETİMİ



Open RAN ve 5G

Küresel teknoloji liderleriyle kurulan stratejik iş birlikleri sayesinde çözüm portföyü zenginleştirilmekte, Açık Radyo Erişim Ağları (Open RAN) ve 5G mimarilerinde benzersiz bir esneklik sağlanmaktadır. Bu teknolojik derinlik, operatörlerin şebeke maliyetlerini optimize etmesine olanak tanırken global pazarlardaki rekabet gücünü artırmaktadır.



Siber Güvenlik ve Siber Dayanıklılık

Küresel iş ortaklıklarıyla zenginleştirilen çözüm seti, Sıfır Güven (Zero-Trust) mimarisi ile değiştirilemez (immutable) yedekleme teknolojilerini uçtan uca bütünleştirmektedir. Fidyeye yazılımlarına (ransomware) karşı proaktif koruma ve anında kurtarma (recovery) sağlayan bu bütüncül vizyon, global pazarlardaki rekabet gücünü perçinlemektedir.



Yeni Nesil Veri Depolama ve Yeşil BT

Odine, veri merkezi dönüşümünde stratejik ortaklıklar ile yüksek yoğunluklu NVMe ve All-Flash mimarisine sahip yeni nesil depolama teknolojilerini çözüm setine entegre etmektedir. Üstün performansın yanı sıra gelişmiş veri tekilleştirme (deduplication) ile enerji verimliliğini maksimize eden bu sürdürülebilir altyapılar, operasyonel maliyetleri düşürürken global pazarlardaki çevresel odaklı rekabet gücünü perçinlemektedir.

Odine; 5G/6G ve yapay zekâ alanındaki uluslararası patentleriyle teknolojik liderliğini perçinleyerek 2025 yılını küresel bir devrim yılına dönüştürmüştür.



Yapay Zeka Destekli Ağ Gözlemlenebilirliği

Büyük veri ve yapay zeka alanındaki küresel iş birlikleri ile teknolojik altyapısını zenginleştiren Odine; AIOps (Yapay Zeka Destekli Bilişim Operasyonları) odaklı tahmine dayalı ağ gözlemlenebilirliği çözümleri sunmaktadır. Gelişmiş telemetri analizi ve gerçek zamanlı anormali tespiti (anomaly detection) ile operasyonel verimliliği maksimize eden bu akıllı mimariler, global pazarlardaki rekabet gücünü pekiştirmektedir.



Geleceğe Hazır Kurumsal Ağlar (Enterprise Network)

Odine, kurumsal ağ teknolojilerindeki global iş birlikleri sayesinde, SD-WAN (Software-Defined Wide Area Network) ve SASE (Secure Access Service Edge) mimarilerine dayalı, yapay zeka destekli geniş alan ağı çözümleriyle portföyünü zenginleştirmektedir. Uç bilişim (Edge Computing) yetenekleriyle donatılmış bu yazılım tanımlı (Software-Defined) esnek altyapılar, işletmelerin dijital dönüşümünü hızlandırırken uluslararası pazarlardaki büyüme hedeflerine ve rekabet gücüne doğrudan katkı sağlamaktadır.



Otonom Ağlar ve Yeni Nesil 5G Çekirdek (Core) Mimarileri

Odine, otonom ağ teknolojileri ve 5G çekirdek şebeke (Core) alanındaki global iş birlikleriyle, telekomünikasyon altyapılarına yenilikçi ve dağıtık (distributed) çözümler kazandırmaktadır. İşletmelerin Özel Mobil Ağ (Private 5G) ihtiyaçlarına yönelik geliştirilen bu tam otonom ve esnek altyapılar, global pazarlardaki teknolojik liderliği ve rekabet gücünü artırmaktadır.



Kapalı Alan Kapsaması (Indoor) ve Dağıtık Anten Sistemleri

Odine, yoğun kapasite gerektiren karmaşık kapalı alanlar (indoor) için, global partnerlerle birlikte dijital Dağıtık Anten Sistemleri ve akıllı kapsama mimarileri projelendirmektedir.

Kesintisiz iletişim ve ultra düşük gecikme sağlayan bu yenilikçi altyapılar, uluslararası pazarlardaki entegrasyon yeteneklerini ve Şirket'in rekabetçi konumunu güçlendirmektedir.



İNOVASYON, AR-GE VE YAPAY ZEKÂ



**İnovasyonun
Ege'deki
stratejik üssü**



Patent Başvuruları ve Fikri Mülkiyet

OdineLabs Inc., 5G/6G ağları için yapay zekâ destekli "Semantik Haberleşme Altyapısı" teknolojisine ve yapay zekâ destekli yeni nesil "Politika Orkestrasyon" sistemine yönelik uluslararası patent başvurularını tamamlamıştır.

Akademik bilgi birikimi ile mühendislik yetkinliğini buluşturan İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü (İYTE) yerleşkesindeki OdineLabs, yeni nesil haberleşme altyapıları için inovasyonun merkezi olarak faaliyet göstermektedir.



Akademik Sinerji

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile yapay zekâ tabanlı yeni nesil telekom yönetim sistemleri için iş birliği protokolü imzalanmış; 1773 İTÜ Teknopark TTO A.Ş. ile çoklu duyulu sürükleyici teknolojilere odaklanan bir Ar-Ge sözleşmesi akdedilmiştir.



Vizyonumuz

Gelecekte daha sürdürülebilir ve bağlantılı bir dünyayı şekillendirecek dijital çözümler sunarak, farklı sektörlerde yenilikçi büyümeyi destekleyen global teknoloji markası kimliğine sahip bir iş ortağı olmak.



Misyonumuz

Dijital dönüşümü hızlandırarak, sürdürülebilir ve değer yaratıcı çözümlerle, yeni pazarlarda lider konumumuzu güçlendirerek müşterilerimize global ölçekte katma değer sağlamak.

Değerlerimiz



İşveren Markamız: Oline ALL IN:



ALL IN, bizim için sadece bir söylem değil, “**tam anlamıyla dahil olmak**”, “**her şeyini ortaya koymak**” anlamına gelir. Sürecin ucundan değil merkezinden tutmayı, gerçekten içinde olmayı ifade eder.

Bir işe, bir takıma ya da bir yapıya “**ALL IN**” olmak demek, yalnızca görev almak değil; yüreğiyle, emeğiyle, fikriyle dahil olmak demektir. Yani sadece fiziksel olarak orada bulunmayı değil, ruhen de orada olmayı temsil eder.

Tam da bu sebeple, bu isim yalnızca bir ifadeden ibaret değil. Oline’in **ekip ruhunu**, **sahiplenme kültürünü** ve **bağlılık anlayışını** yansıtan güçlü bir temsil.

Çünkü burada kimse kenarda durmaz. Herkes gerçekten içindedir. Ve bu isim, o duruşu tek bir ifadede anlatır: **ALL IN**.

Ait olmak, içeride bulunmaktan **fazlasıdır**.
Ait olmak; yaptığı işe **anlam katmak**, her detaya dikkatle **odaklanmak**, **fikrini ve yüreğini** ortaya koymaktır.
Birlikte **anlam üretmek** ve **birlikte büyümektir**.

Çünkü orası sadece çalıştığı yer değildir.
Kendinden bir parça bulduğu, **ona iyi hissettiren yerdir**.
İçinde **görünür olduğu, değer gördüğü...**

Gerçekten var olduğu yer!





Odine, ölçeklenebilirlik ve yüksek katma değer odağında şekillenen büyüme stratejisi doğrultusunda 2026'ya güçlü bir yapısal zemin üzerinden ilerlemektedir. 2025 yılında gerçekleştirilen yatırımlar; organizasyonel kurumsallaşma, yetkinlik inşası ve pazar çeşitlendirmesi alanlarında önemli bir dönüşüm sağlamıştır. Bu dönüşüm, 2026 itibarıyla daha seçici, daha büyük ölçekli ve tekrarlanabilir iş modelleriyle değer üretimini derinleştiren bir yapıya ulaşmaktadır.

Şirket, mevcut müşteri tabanından elde edilen gelir ve brüt kârlılığı maksimize etmeye odaklanmakta; büyük ölçekli ve yüksek katma değerli projeler aracılığıyla operasyonel odağını güçlendirmektedir. Stratejik ortaklıklar üzerinden sürdürülebilir büyüme yaratmayı hedeflemekte; Türkiye pazarı ana gelir kaynağı olmayı sürdürürken uluslararası pazarlarda seçici genişleme ile dengeli bir gelir dağılımı oluşturmaktadır.

Odine; danışmanlık, sistem entegrasyonu, yönetilen hizmetler ve yapay zekâ destekli platformlarını bütünsel bir değer zinciri içerisinde konumlandırmaktadır. Telekom ve kurumsal segmentlerde karmaşık ve regülasyona tabi altyapılar için uçtan uca, güvenilir ve ölçeklenebilir çözümler sunmaktadır.

Güçlü yönetim anlayışı, performans kültürü ve yüksek çalışan bağlılığı ile desteklenen bu stratejik yaklaşım; Odine'i daha odaklı, daha yüksek marjlı ve uzun vadede küresel ölçekte değer üreten bir teknoloji iş ortağı konumuna taşımaktadır.



SERMAYE, ORTAKLIK YAPISI VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Odine, ABD'den Güney Afrika'ya, İngiltere'den Karadağ'a uzanan geniş kurumsal yapılanmasını güçlü sermaye yapısıyla desteklemektedir.

Sermaye Yapısı

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. 442.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 110.500.000 TL tutarında çıkarılmış sermayeye sahiptir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL nominal değerde toplam 110.500.000 adet paya bölünmüş olup; söz konusu payların tamamı ödenmiştir.

Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı ve oy haklarına ilişkin dağılım aşağıda sunulmaktadır:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
ALPER TUNGA BURAK	36.466.000	33,00	52,62
GEYLAN ABDÜLAZİZ ZAPSU	21.161.885	19,15	11,45
FIRAT KERİM ERSOY	5.124.129	4,64	10,08
DİĞER*	47.747.986	43,21	25,85

* Şirket'in Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören B grubu paylarının sermayeye oranı %43,00 olup pay adedi 47.514.000 adettir. Cengiz Avcı'nın halka açık paylardan edinmiş olduğu pay oranı %18,50 ve oy hakkı %11,06'dır.





Bağlı Ortaklıklar

Odine, global teknoloji pazarındaki etkinliğini artırmak ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmak amacıyla küresel ölçekteki operasyonlarını genişletmeye devam etmektedir. 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen stratejik yatırımlar ve yeni kuruluşlar neticesinde, konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların yapısı aşağıdaki şekilde şekillenmiştir:

Ticaret Ünvanı	Şirket'in Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirket'in Sermayedeki Payı (Tutar)	Para Birimi	Şirket'in Sermayedeki Payı(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Odine Engineering Services CZH s.r.o.	Mühendislik faaliyetleri	250.000	187.500	CZK	75	Bağlı Ortaklık
Odine Solutions FZ LLC	Telekomünikasyon ve ağ çözümleri	100.000	100.000	AED	100	Bağlı Ortaklık
OdineLabs Inc.	Yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirmek	1.000	1.000	USD	100	Bağlı Ortaklık
OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirerek farklı sektörlerdeki müşterilere katma değerli hizmetler sunmak	10.000.000	10.000.000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
Logate D.O.O.	Yazılım çözümleri	800.004	424.251	EUR	53,03	Bağlı Ortaklık
Odine South Africa	Yeni Nesil Teknoloji çözümlerinin bölgedeki müşterilere sunulması	30.000	30.000	ZAR	100	Bağlı Ortaklık
Odine UK Limited	Yeni Nesil Teknoloji çözümlerinin bölgedeki müşterilere sunulması	5.000	5.000	GBP	100	Bağlı Ortaklık

Şirket, global pazarlarda sürdürdüğü bu genişleme stratejisiyle, operasyonel verimliliğini ve bölgesel hizmet kapasitesini maksimize etmeyi hedeflemektedir. ABD'de kurulan OdineLabs Inc. ve satın alma süreci tamamlanan Logate D.O.O. ile birlikte, inovasyon ve yazılım geliştirme yetkinlikleri uluslararası standartlarda güçlendirilmiştir.

Çeyrek asırlık inovasyon ve büyüme hikâyesi

2000 yılından bu yana ulusal ve uluslararası şirketlere sunduğu yazılım çözümleri ve mühendislik hizmetleri ile teknoloji dünyasında önemli bir etki bırakan Odine, “geleceği birlikte inşa etmek” vizyonu doğrultusunda, her geçen gün yenilikçi adımlar atarak sektöre değer katmaya devam etmektedir. Yazılım, hizmet ve donanım alanlarında kurduğu sağlam temellerle, sektördeki liderliğini vurgulayan Şirket şimdiye kadar birçok küresel projeye imza atmış olup her adımında teknolojiye öncülük etmektedir. Küresel teknoloji sahnesinde sunduğu yenilikçi çözümler ve güçlü Ar-Ge çalışmalarıyla sektöre yön veren Odine, inovasyon ve sürdürülebilir büyüme hedeflerini her yıl daha da ileriye taşımaktadır.

2000

Odine bilgi teknolojileri sektörü ve bu sektörün alt bileşenleri olan yazılım, hizmet ve donanım alanlarında faaliyet göstermek üzere kuruldu.

2006

Odine Hizmet İhracatçıları Birliği bünyesinde bulunan Elektrik ve Elektronik İhracatçıları Birliği'ne üye oldu.

2015

Ürün portföyünün temel taşlarını oluşturacak olan Nebula ve Orion çözümleri geliştirilmeye başlandı.

2019

Odine, büyümesini sürdürerek Odine Çek Cumhuriyeti'ni kurdu.

2004

Şirket, telekomünikasyon sektöründe faaliyetlerine başladı.

2011

Odine, Orta Doğu'daki varlığını, Odine Dubai'nin kurulmasıyla artırdı.

2018

Odine Orion ve Odine Nebula markaları pazara sunuldu.

2018 ile 2021 yılları arasında, Turkcell ile gerçekleştirilen Bulut Tabanlı Çekirdek Şebeke Projesi kapsamında Odine, EMEA bölgesindeki en büyük sanallaştırılmış çekirdek şebekesini kurarak Turkcell'in 48 milyon abonesine hizmet sundu. Odine, çekirdek şebeke sanallaştırması alanındaki yerel uzmanlığını geliştirmek amacıyla İTÜ Teknokent'teki Ar-Ge faaliyetlerine devam etmekte olup, yeni yazılım teknolojileri geliştirerek küresel pazarda bu yenilikleri satmayı ve yeni gelir kaynakları oluşturmaya hedeflemektedir.

2020

ABD'deki Reliance gibi Tier-1 müşteri kazanımları elde edildi.

Deloitte tarafından Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 şirketi arasında yer aldı.

2021

Endonezya'daki Telin ve Yeni Zelanda'daki Symbio ile Tier-1 müşteri tabanını genişletti ve aynı yıl Endeavor'un ülke programında finalist olarak seçildi.

OTOMBUS Projesi başlatıldı.

Deloitte tarafından yeniden Türkiye'nin en iyi yönetilen şirketlerinden biri olarak tanındı.

2023

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi (UDHAM) ve Turkcell ile 5G/6G ekosistemine yönelik ağ otomasyonu yazılımı geliştirilmesi için iş birliğine başlandı.

CC-Global Bulut & Uç Bilişim İnovasyon ödülüne layık görüldü.

2022

Türkiye'nin İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması'nın Sanallaştırma Kategorisi'nde ikinci büyük şirket ödülü kazanıldı.

İngiltere'den Wavecrest müşteri portföyüne eklendi.

2024

Odine hisseleri 21 Mart 2024'te Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladı.

Odine ve 5G Mobil Haberleşme Altyapı Geliştirme Projesi'ne katılan diğer şirketler, projenin birinci fazının başarıyla tamamlanması dolayısıyla Başarı Sertifikası ile ödüllendirildi.

CC Global Yılın Halka Arz Projesi Ödülü'nü kazandı.

Türkiye'nin İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması'nda Sanallaştırma Kategorisi lideri oldu.

HGC Global Communications Limited ve Libya Uluslararası Telekom Şirketi (LITC) firmalarını müşteriler arasına katıldı.

Odine ve Turkcell, Telco Cloud Projesi ile 2024 GSMA GLOMO Ödülleri'nde finalistler arasında yer aldı.

Odine, Türkiye'nin en hızlı büyüyen teknoloji şirketlerinin listelendiği Deloitte Teknoloji Fast 50 Listesi'nde ve alanında en iyi 20 telekom tedarikçisinin listelendiği 20 Top Telco Vendors List'te yer aldı.

Karadağ'da yerleşik Logate D.O.O'nun satın alımına ilişkin görüşmelere başlandı.

2025

Odine, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın E-Turquality (Bilişimin Yıldızları) Programı'na kabul edilerek global marka yolculuğunda önemli bir ivme kazandı.

ABD'de %100 iştirakle OdineLabs Inc. kuruldu.

MWC 2025 kapsamında Rakuten Symphony ve Airspan Networks ile stratejik iş birlikleri gerçekleştirildi.

Turkcell ile 5G otomasyonu ve bulut dönüşümünü hızlandırmak amacıyla Mutabakat Anlaşması (MoU) imzalandı.

Odine ve İTÜ, Yapay Zeka Tabanlı Yeni Nesil Telekom Yönetim Sistemleri ve Hizmetleri için İş Birliği Protokolü imzaladı.

OdineLabs Inc., 5G/6G ağları yapay zekâ destekli semantik haberleşme altyapısı için Amerikan Patent Ofisi'ne başvuru yaptı.

OdineLabs Inc., yapay zekâ tabanlı bir politika orkestrasyon sistemi için patent başvurusunu tamamladı.

Bilişim 500 Araştırması'nda Sanallaştırma Kategorisi'nde birincilik ödülünü kazandı.

TDSynnex, Nadra Technologies, Nokia, Merkator, Symmetry Solutions gibi firmalar ile anlaşmalar imzalandı.

Karadağ merkezli Logate D.O.O'nun %53 hissesi satın alındı.

İYTE içindeki Teknopark İzmir'de OdineLabs A.Ş. açıldı.

CC-Global Awards 2025 kapsamında, Odine, Turkcell ile birlikte Yılın En İyi Yapay Zeka/Makine Öğrenimi Entegrasyon Projesi ödülüne layık görüldü.

Fast Mode Awards 2025'te Turkcell ile birlikte Cloud Native Network Leader-Growth kategorisinin kazananı oldu.

1773 İTÜ Teknopark Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş. arasında, yeni nesil çoklu duyulu sürükleyici teknolojilere odaklanan bir Ar-Ge Danışmanlık Sözleşmesi imzalandı.

Türkiye'de OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ünvanında bağlı ortaklık kuruldu ve Odine Ankara şubesi açıldı. Ayrıca İngiltere ve Güney Afrika'da da yeni bağlı ortaklıklar faaliyete geçirildi.

Odine Great Place to Work Sertifikası almaya hak kazandı.

OPERASYON HARİTASI

Odine, küresel operasyon ağı ve uzman mühendislik ekipleriyle, **22 farklı ülkeye hizmet ihraç eden global bir teknoloji partneridir.**



İhracat Yapılan Ülkeler

Azerbaycan, İngiltere, Gana
Endonezya, KKTC, Kuveyt,
Lübnan, Libya, Malezya,
Hollanda, Yeni Zelanda, Filistin,
Papua Yeni Gine, Portekiz,
Singapur, Güney Kıbrıs, Sri
Lanka, İsviçre, Tayland, BAE,
ABD, Çin



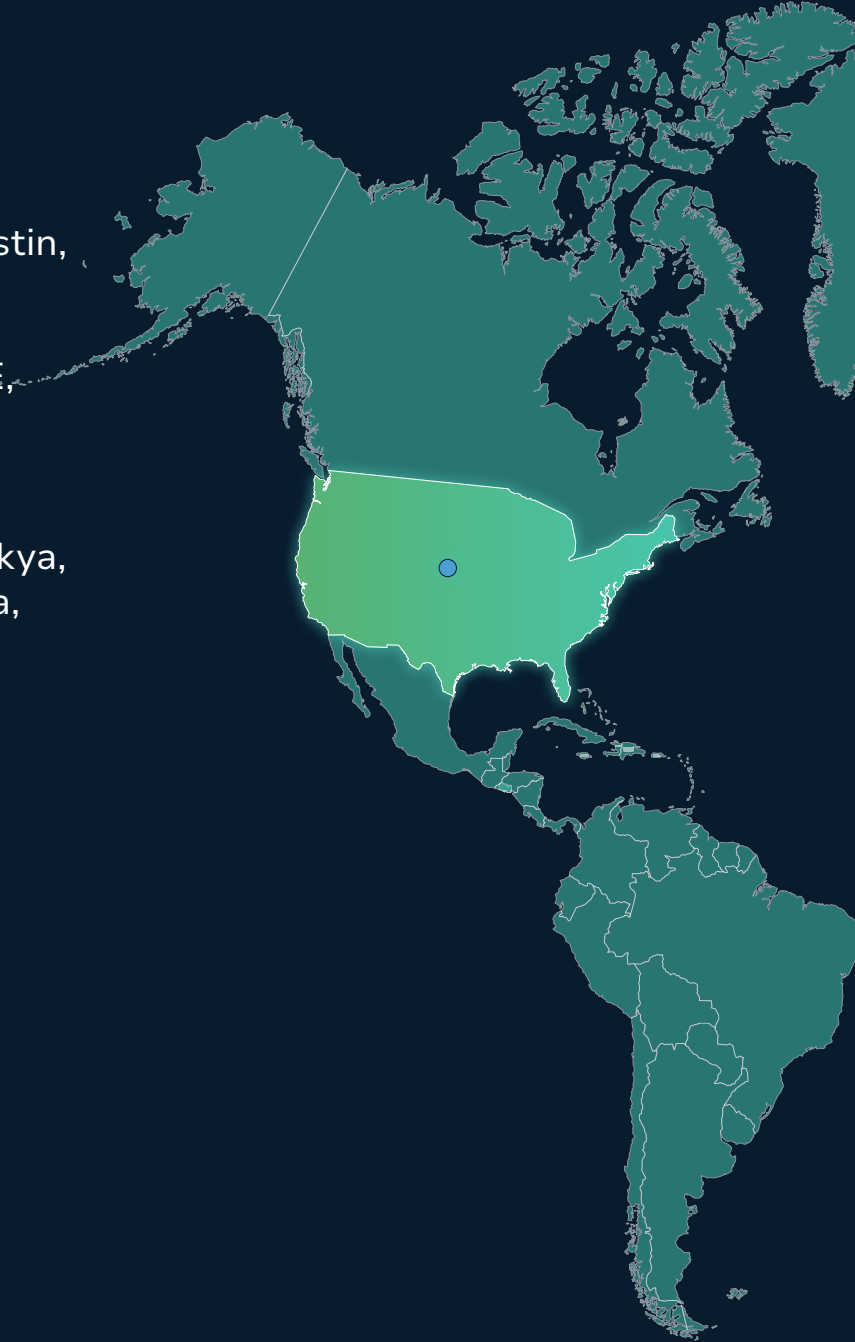
Bağlı Ortaklıklar

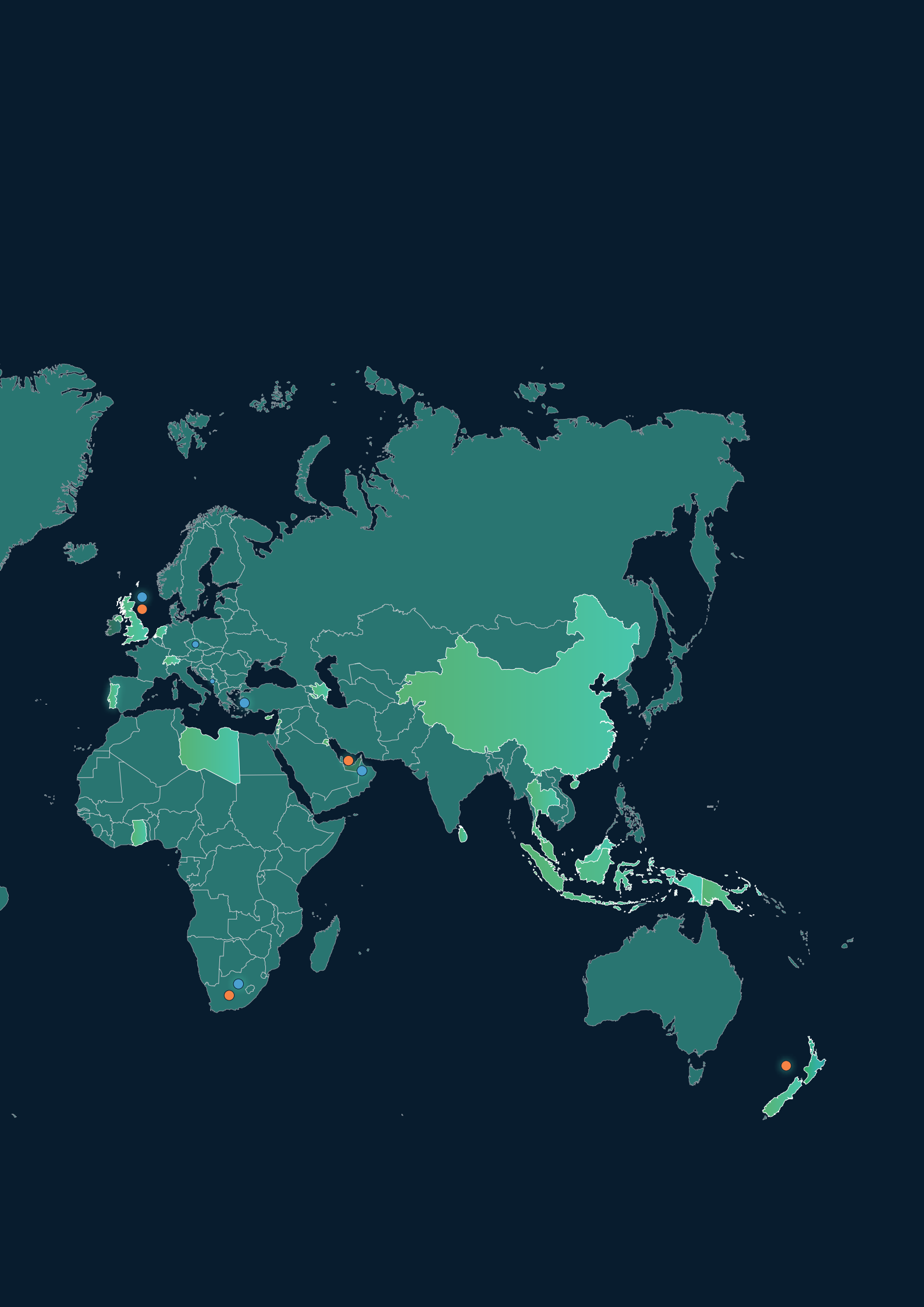
Birleşik Arap Emirlikleri, Çekya,
ABD, Karadağ, Güney Afrika,
İngiltere, Türkiye (İstanbul,
İzmir, Ankara)



Yerleşik Satış Kanalları

İngiltere, Yeni Zelanda,
Birleşik Arap Emirlikleri,
Güney Afrika





BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

Verimlilik odaklı finansal yönetim ve global pazarlardaki genişleme, Odine'in sürdürülebilir başarı grafiğinin temel itici güçlerini oluşturmaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar	1.839.783.208	1.908.831.036	994.135.320
Duran Varlıklar	1.470.187.122	784.061.118	352.539.257
Aktif Toplamı	3.309.970.330	2.692.892.154	1.346.674.577
Toplam Özkaynaklar	2.206.218.485	1.894.343.790	690.741.867

Kâr/Zarar Tablosu (TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Hasılat	1.883.544.167	1.199.707.339	771.258.659
Satışların Maliyeti (-)	(1.578.185.558)	(577.911.106)	(386.747.795)
Brüt Kâr/(Zarar)	305.358.609	621.796.233	384.510.864
FAVÖK*	80.971.217	493.114.054	301.035.066
Dönem Kârı/(Zararı)	23.990.794	402.142.826	250.387.742

* FAVÖK: Esas faaliyet kârı+Amortisman gideri



ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

Oline, yapay zekâ entegrasyonu, bulut dönüşümü, ihracat performansı ve çalışan deneyimi **alanlarında kazandığı prestijli ödüllerle 2025 yılını güçlü kazanımlarla zenginleştirmiştir.**



**İhracatı Hızlandırıcılar
Ödülleri 2024-2025
Teknoloji İnovasyonu
Kategorisi (Altın Ödül)**

Oline, Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) tarafından düzenlenen 2025 İhracatı Hızlandırıcılar Ödülleri kapsamında, üst üste ikinci kez “Teknoloji İnovasyonu” kategorisinde Altın Ödüle layık görülmüştür.



**İhracatı Hızlandırıcılar
Ödülleri 2025-Teknoloji
İş Birliği ve Uygulama
Kategorisi (Gümüş Ödül)**

“Teknoloji İş Birliği ve Uygulama” kategorisinde Yapay Zeka Destekli Ağ Dijital İkizi projesi ile Gümüş Ödüle layık görülmüştür.



**The Fast Mode
Awards 2025 | Cloud
Native Network
Leader-Growth**

Oline & Turkcell The Fast Mode Awards 2025 kapsamında “Cloud Native Network Leader – Growth Award” ödülüne layık görülmüştür. Bu ödül, Oline’in bulut tabanlı çözümlerle yeni nesil ağ dönüşümünü destekleme konusundaki istikrarlı yaklaşımını ve sahada ortaya koyduğu gerçek etkiyi yansıtmaktadır.



**CC-Global Awards 2025
Best AI / ML Integration
Project of the Year
Ödülü**

Oline 2025 yılında, Turkcell ile birlikte Yılın En İyi Yapay Zeka / Makine Öğrenimi Entegrasyon Projesi ödülünün sahibi olmuştur.



**Great Place
to Work**

2025 yılı boyunca çalışan deneyimini, güven kültürünü ve kapsayıcı iş ortamını güçlendirmeye yönelik hayata geçirilen uygulamalar sonucunda Oline, bağımsız bir değerlendirme süreci sonunda Great Place to Work® Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Bu sertifika; çalışan geri bildirimlerine dayalı olarak Şirket’te; güven, bağlılık ve yüksek çalışan memnuniyetinin sürdürülebilir bir şekilde sağlandığını ortaya koyan önemli bir göstergedir.



**Deloitte Technology
Fast 50 Türkiye**

Oline, Türkiye’nin en hızlı büyüyen ilk 50 teknoloji şirketinin listelendiği Deloitte Teknoloji Fast 50 Türkiye 2024 programında yer almıştır.



GLOMO Awards 2024-Telco Cloud Projesi

Turkcell iş birliğiyle yürütülen ve Oline'in bulut teknolojisi alanındaki uzmanlığını ve güçlü iş ortaklıklarını öne çıkaran Telco Cloud Projesi, GLOMO Ödülleri (Global Mobile Awards) 2024'te "Best Cloud Solution" kategorisinde finalistler arasında yer almıştır. Bu prestijli ödül için dünyanın önde gelen teknoloji şirketleri arasında öne çıkarak, sektörün en yenilikçi ve etkili projeleri arasında yer almıştır.



MVNOs World Congress Awards 2024

Oline, 'Cloud-Based Solution of the Year' ve 'OSS/BSS Solution of the Year' kategorilerinde finale kalarak sektördeki yenilikçi çözümlerini uluslararası düzeyde bir kez daha sergileme fırsatı bulmuştur.



CC-Global Awards-IPO Project of the Year

Carrier Community tarafından verilen bu prestijli ödül, Oline'in halka arz sürecindeki profesyonel yaklaşımını ve başarısını onurlandırmaktadır.



Capacity Power 100-CEO

Oline CEO'su Alper Tunga Burak, üst üste dördüncü kez Capacity Media'nın en etkili 100 lideri arasında yer alarak global telekomünikasyon sektöründeki liderliğini vurgulamıştır.



CC-Global Awards The Cloud & Edge Computing Innovative Ödülü

2025 yılı boyunca çalışan deneyimini, güven kültürünü ve kapsayıcı iş ortamını güçlendirmeye yönelik hayata geçirilen uygulamalar sonucunda Oline, bağımsız bir değerlendirme süreci sonunda Great Place to Work® Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Bu sertifika; çalışan geri bildirimlerine dayalı olarak Şirket'te; güven, bağlılık ve yüksek çalışan memnuniyetinin sürdürülebilir bir şekilde sağlandığını ortaya koyan önemli bir göstergedir.



EMEA Finance Achievement Awards – En İyi Halka Arz Ödülü

Oline 2024 EMEA Finance Achievement Awards kapsamında, Orta ve Doğu Avrupa (CEE) bölgesinde En İyi Halka Arz (mid-cap IPO) ödülüne layık görülmüştür.



2024 Bilişim 500 Araştırması Sanallaştırma Kategori Liderliği

BTHaber tarafından düzenlenen Türkiye'nin İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması Sanallaştırma Kategorisi'nde ikinci kez liderlik ödülünü kazanmıştır.

Odine, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri doğrultusunda yapılandığı Yatırımcı İlişkileri yönetimi ile paydaşları için sürdürülebilir değer yaratmaya devam etmektedir.

Şeffaf Yönetim, Sürdürülebilir Büyüme

Yatırımcı İlişkileri Birimi, pay sahiplerinin haklarını korumaya yönelik tüm yükümlülüklerini titizlikle yerine getirmeyi prensip edinmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Odine'in yurt içi ve yurt dışında mevcut ve potansiyel yatırımcı kişi ve kurumlar ile finans kuruluşları nezdinde tanıtımının yapılması, bu kurumlarda çalışan analistler ve araştırma uzmanlarının bilgi taleplerinin karşılanması, yatırımcı ilişkileri kapsamında kendilerine iletilen sorulara cevap verilmesi konularında, gerektiğinde talebin içeriğine göre ilgili birimlerle koordinasyon içerisinde hareket etmekte ve Şirket adına iletişimde bulunmaktadır.

Şirket adına yetkili kişiler tarafından yapılacak tüm açıklamaların Yatırımcı İlişkileri Bölümü koordinasyonunda ve Şirket ilgili birimleri ile iş birliği içerisinde ön değerlendirmeden geçmesi esas olarak belirlenmiştir.

Odine Yatırımcı İlişkileri Bölümü 11 Eylül 2024 tarihinde kurulmuş olup kuruluşundan itibaren Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, pay sahiplerinin haklarını korumaya yönelik tüm yükümlülüklerini titizlikle yerine getirmeyi prensip edinmiştir.

Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sorumluluk ilkeleri gözetilerek, Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından cevap verilmekte ve yönetim ile pay sahibinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun 17 Ekim 2025 tarih ve 2025/29 sayılı kararı doğrultusunda; Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün mevzuatla öngörülüş görevlerini yürütmek üzere, Şirket'te Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Kıdemli Müdürü olarak görev yapan Sayın Mehmet Yusuf Güngör, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak atanmıştır. "Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme" lisanslarına sahip olan Güngör, aynı zamanda mevzuat uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir. Bölüm, faaliyetlerini doğrudan Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak yürütmektedir.



127

Kamuyu Aydınlatma Duyurusu

Yatırımcı İlişkileri Birimi, diğer birimlerle koordineli bir şekilde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumuna yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile Şirket yöneticileri arasındaki iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Bu çerçevede Yatırımcı İlişkileri Birimi;

- Mevcut ve potansiyel yatırımcı kurumlar ve menkul değerler firmaları, portföy yönetim şirketleri gibi aracı kurumlar nezdinde Şirket'in bilinirliğini artırmak amacıyla tanıtımının yapılması, bu kurumların araştırma analistlerinin bilgi taleplerinin karşılanması,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket'le ilgili yazılı ve sözlü bilgi taleplerinin ilgili mevzuat çerçevesinde yanıtlanması,
- Pay sahiplerine ilişkin veri tabanı ve kayıtların sağlıklı, güncel ve düzenli tutulmasının sağlanması,
- Pay sahipleri ile Şirket Üst

Yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında bir köprü görevi üstlenerek çift yönlü bilgi akışının temin edilmesi,

- Şirket içerisindeki ilgili birimlere ve üst yönetime yönelik sermaye piyasalarındaki gelişmeler ve hisse senedi performansına ilişkin raporlama yapılması,
- İlgili mevzuat kapsamında tüm kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin yerine getirilmesi,
- Yıllık Olağan ve Olağan Dışı Genel Kurulların elektronik ve fiziki ortamda sorunsuzca gerçekleştirilmesi,
- Pay sahiplerinin Odine hakkında bilgi alabileceği internet sitesi, faaliyet raporu, yatırımcı sunumları vb. tüm iletişim araçlarının düzenli şekilde güncellenerek pay sahiplerinin en doğru, hızlı ve eksiksiz bilgiye ulaşmasının sağlanması çalışmalarından sorumludur.

Karşılaştırmalı Hisse Performansı



ODINE XUTEK XBLSM XU100

XU100: BIST 100 Endeksi

XUTEK: BIST Teknoloji Endeksi

XBLSM: BIST Bilgi Teknolojileri Endeksi

* Grafiklerde karşılaştırmayı kolaylaştırmak için, Odine'in hisse fiyatı ve seçilen endeksler, başlangıç tarihindeki değerlerine göre endekslenmiştir. Her biri için başlangıç değeri 100 olarak ayarlanmıştır.

YÖNETİM KURULU



Alper Tunga Burak

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Alper Tunga Burak, Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi alanındaki yüksek lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 2004-2006 yılları arasında Turkcell Superonline'in Ürün ve İş Geliştirme Birim Yöneticisi olarak, şirketin bir İnternet Servis Sağlayıcısı'ndan lider bir İletişim Hizmetleri Sağlayıcısına dönüşmesi sürecinde önemli bir rol üstlenmiştir. 2006 yılında şirketin kuruluş aşamasında Odine'e katılan Alper Tunga Burak, Satış ve Pazarlamadan sorumlu Yönetici Ortak görevini üstlenmiştir. Odine'de Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev almaktadır. 24 yılı aşkın sektör tecrübesi ile yeni pazarlara giriş, faaliyet alanlarının çeşitlendirilmesi ve stratejik pazarlama konularında Şirket'e öncülük etmiştir. Ürün ve İş Geliştirme, Satış Mühendisliği, Pazarlama ve Stratejik Planlama alanlarında edindiği telekomünikasyon tecrübesini bir araya getirerek, Odine'in mevcut pazar payına ulaşmasında önemli bir rol üstlenmiştir.



Fırat Kerim Ersoy

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Lisans eğitimini İstanbul Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlayan Fırat Kerim Ersoy, İşletme alanındaki Yüksek Lisans eğitimini Yeditepe Üniversitesi'nde tamamlayarak Muhasebe ve Finans alanında uzmanlaşmıştır. 1998-2002 yılları arasında kariyerine Coca-Cola'da başladıktan sonra 6 BDT Bağımsız Devletler Topluluğu (CIS) ülkesinden sorumlu, Mali Kontrolör olarak çalışmış ve buradaki kariyer hayatında birçok farklı görevde yer almıştır. Daha sonra 2003-2007 yılları arasında Türkiye'nin en büyük reklam ajanslarından biri olan Rafineri Reklam Ajansı'nda Finans Müdürü olarak çalışmaya başlamıştır. 2007 yılında Finans Direktörü olarak Şirket'e katılan Fırat Kerim Ersoy, kariyerine Odine Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak devam etmektedir.



Tuncer Köklü

Yönetim Kurulu Üyesi

Teknoloji ve otomotiv sektörlerindeki deneyimlerinin ardından Ata Grubu'na 1995 yılında katılan Tuncer Köklü, görevi süresince Ata Yatırım'ın yeniden yapılanması, Ata Online Menkul Kıymetler A.Ş., Ata Portföy Yönetimi A.Ş. ve ATP şirketlerinin kurulmasına ek olarak Grubun teknoloji şirketlerinin yapılandırılması görevlerinde yer almıştır. Bahçeşehir Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi'nin çeşitli fakültelerinin danışma kurullarının yanı sıra, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), TÜSİAD Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu ve Çin Network'ü gibi üyelikleri bulunan Tuncer Köklü, Birleşmiş Milletler UNITAR CİFAL İstanbul Danışma Kurulu Üyesi'dir. İstanbul Üniversitesi'nde mühendislik eğitiminin ardından, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde ikinci üniversite eğitimini tamamlamakta olan Tuncer Köklü, aynı zamanda Stanford Business School-Strategic Human Capital Management ve Harvard Business School-Strategic Management programlarını tamamlamıştır. Halen Plymouth University/MLA College-İngiltere'de start-up şirketleri ile ilgili doktora başlangıç süreci devam etmekte olan Tuncer Köklü, Bahçeşehir Üniversitesi'nde Yapay Zekâ Laboratuvarı Bölüm Başkanlığını yürütmüştür. Bu görevi kapsamında, üniversite-sanayi iş birliği ile yaratılan "FuturaBox-Tomorrow's Solutions" yapay zekâ çözümleri yazılımının da kurucusu ve tasarımcısıdır.



Kerim Pertev Zapsu

Yönetim Kurulu Üyesi

2016 yılında Azizler Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaya başlamıştır ve halen devam etmektedir. Aynı zamanda 2016 yılından bu yana BPN Ödeme Kuruluşu A.Ş.'de Yönetim Kurulu Gözlemcisi olarak görev almaktadır. 2024 yılında Toprak Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasına Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaya başlamıştır ve buradaki görevine ek olarak Karbonus Danışmanlık A.Ş.'de ve Viable Farms Tarım Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır.



Gökhan Gürcan

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Gökhan Gürcan, 1996 yılından beri global şirketlerin Türkiye iş kolunda liderlik yapmaktadır. Koç Holding şirketlerinden Şark Sigorta'da 1996-2008 yılları arasında finans, planlama, strateji, birleşme ve satın alma alanlarında yönetici olarak çalışmıştır. 2008 yılında MunichRE'nin sigortacılık iştiraki ERGO'ya katılarak ERGO Türkiye Holding'in kurulmasına öncülük etmiştir. 2010 yılında Acıbadem Sigorta'ya CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılmış, 3 yıllık süre sonucunda şirketin hisseleri Malezya devlet fonu Khazanah'a satılmıştır. 2019 yılında ise şirketin hisseleri İngiltere merkezli Bupa Grubu'na satılmıştır. Bupa Türkiye ana şirket yapısını kuran Gürcan, senCard markasını yaratarak, bu marka altında senCard Direkt Satış, senCard Dental gibi şirketleri kurmuştur. 2024 yılında Almanya merkezli CGM Türkiye'yi satın alarak TPA ve teknoloji alanında hizmet sağlayıcı olmuştur. Gökhan Gürcan, Bupa Türkiye, Bupa Acıbadem, senCard Direkt Satış, senCard Dental, SenCard Dış Kliniği ve SenCard Partners şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Harvard Business School GMP, Koç Üniversitesi MDP, Yeditepe Üniversitesi MBA, Marmara Üniversitesi MIS ve İşletme derecelerine sahiptir ve Silikon Vadisi'nde Singularity Group eğitimlerine katılmıştır. Acıbadem Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi olan Gürcan, bir dönem Marmara Üniversitesi'nde görev yapmış olup TKYD, YKKD, YASED, SAGEL ve InnoHealth gibi kurum ve kuruluşlara mentör ve Danışma Kurulu Üyesi olarak katkı sağlamaktadır.



Müge Tuna

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

2022 yılından itibaren Suwen Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdüren Müge Tuna; 29.11.2023 tarihli Suwen Genel Kurul toplantısında bu göreve ikinci kez seçilmiştir. 1984 yılında Üsküdar Amerikan Koleji'ni bitirmesini takiben, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden 1988'de mezun olmuş ve aynı üniversitede 1991 yılında MBA programını tamamlamıştır. Müge Tuna, 1991-1996 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Hazine departmanında çeşitli kademelerde çalışmış; daha sonra 2002 yılına kadar 6 yıl boyunca Yatırım Bankacılığı Müdürü olarak görev yapmıştır. 2004-2013 yılları arasında Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de sırasıyla Yatırım Bankacılığı'nda Müdürlük ile Özel Sermaye ve Yatırım Bankacılığı bölümlerinde Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Müge Tuna, 2013-2015 yılları arasında Garanti Yatırım'da Araştırma Bölümünden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüş olup 2017-2019 yılları arasında Emaar Square Mall Türkiye Genel Müdürlüğünü yapmıştır. 2019 yılından itibaren Clairfield International projelerinde danışman olarak görev yapmakta olan Müge Tuna, 2010 yılından itibaren TÜYİD Yönetim Kurulu Üyeliğini takiben, TÜYİD Yüksek İstisare Konseyi Üyeliği ile TÜSİAD Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu Üyeliği ve 2016'dan itibaren Professional Women Network (PWN)'de komite üyeliklerine devam etmektedir. Ayrıca halen Bilgi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde doktora çalışmalarını sürdürmektedir.

ÜST YÖNETİM



Alper Tunga Burak

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Alper Tunga Burak, Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi alanındaki yüksek lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 2004-2006 yılları arasında Turkcell Superonline'in Ürün ve İş Geliştirme Birim Yöneticisi olarak, şirketin bir İnternet Servis Sağlayıcısı'ndan lider bir İletişim Hizmetleri Sağlayıcısı'na dönüşmesi sürecinde önemli bir rol üstlenmiştir. 2006 yılında şirketin kuruluş aşamasında Odine'e katılan Alper Tunga Burak, Satış ve Pazarlamadan sorumlu Yönetici Ortak görevini üstlenmiştir. Odine'de Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev almaktadır. 24 yılı aşkın sektör tecrübesi ile yeni pazarlara giriş, faaliyet alanlarının çeşitlendirilmesi ve stratejik pazarlama konularında Şirket'e öncülük etmiştir. Ürün ve İş Geliştirme, Satış Mühendisliği, Pazarlama ve Stratejik Planlama alanlarında edindiği telekomünikasyon tecrübesini bir araya getirerek, Odine'in mevcut pazar payına ulaşmasında önemli bir rol üstlenmiştir.



Ali Yöney

Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO)

Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Ali Yöney, Uluslararası İşletme alanındaki yüksek lisans eğitimini University of East London'da tamamlamıştır. Ali Yöney, kariyerine 2006 yılında Deloitte Türkiye ofisinde bağımsız denetim alanında başlamıştır. Daha sonra 2010-2012 yılları arasında Turkcell Grup'ta Kıdemli Finansal Kontrolör olarak çalışmış; 2012-2015 yılları arasında ise Turkcell Europe Almanya ofisinde Kıdemli Finansal Kontrolör ve Finans Müdürlüğü pozisyonlarını üstlenmiştir. 2015-2020 yılları arasında, Kale Grubu'nun Yurt Dışı Pazarlar Finans Müdürlüğü rolünü üstlenen Ali Yöney, sonrasında İtalya ofisinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak çalışmıştır. Eczacıbaşı Topluluğu'nda Finansal Kontrol ve Hazine Yönetimi alanlarında sorumluluk üstlendikten sonra 2021 yılında Odine'de çalışmaya başlamıştır. Ali Yöney, Odine'de Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almaktadır. Muhasebe ve Denetim, Finansal Planlama ve Kontrol, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ve Hazine Yönetimi konularında uzmanlığı bulunan Ali Yöney, ayrıca Serbest Muhasebeci Mali Müşavir Ruhsatı, CMA (Certified Management Accountant) Sertifikası, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı gibi önemli profesyonel sertifikasyonlara da sahiptir.



Tarkan Alagöz

Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CGO)

Tarkan Alagöz, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Tarkan Alagöz, kariyerine 2004-2007 yılları arasında TMC Telekom'da başlamış, 2007 yılında Şirket bünyesine katılmıştır. Telekomünikasyon sektöründe edindiği tecrübe ile dijital ses teknolojileri, ağ yönetimleri, bulut ve sanal sistemler konularında teknik uzmanlığı bulunan Tarkan Alagöz, Teknik Ekip Müdürlüğü, Servis Direktörlüğü gibi birçok farklı pozisyonda görev almıştır. Profesyonel yaklaşımı ve yetkinliğiyle öne çıkan Tarkan Alagöz, 2021 yılında Odine'de Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna atanarak, derin tecrübesi ile operasyonların başarılı bir şekilde yönetilmesinden sorumlu olmuştur. 2024 yılında yapılan atamayla Gelirlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna getirilmiştir. Ayrıca, müşterilere yeni nesil çözümler üretilmesinde ve sunulmasında da rol oynamaktadır. Tarkan Alagöz 11 Nisan 2025 tarihinden itibaren Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CGO) olarak görev yapmaktadır.



Aydın Piriñçioğlu

Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CIO)

Lisans eğitimini The College of New Jersey Üniversitesi Finans ve Uluslararası İşletme bölümlerinde tamamlayan Aydın Piriñçioğlu, kariyerine 1993 yılında Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Amerika Şubesi'nde başlamıştır. Ardından Digital Equipment Corporation, Compaq, HP, Xerox gibi köklü şirketlerde görev almıştır. Odine'de Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almakta olan Aydın Piriñçioğlu, 24 yılı aşkın sektör deneyimi ile teknolojik ve güncellenebilir altyapının modernizasyonu, şirketin teknoloji stratejisinin yeni nesil teknolojik odaklı bir yapıya dönüştürülmesi, dijital dönüşüm, GRC (Governance, Risk, and Compliance) ve Siber Güvenlik süreçlerine liderlik etmektedir. Şirket'in stratejik hedeflerine daha hızlı ulaşması için yapılan organizasyonel yapılanma kapsamında Odine'de Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CTO) olarak görev yapmakta olan Sayın Aydın Hikmet Piriñçioğlu, 18 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CIO) olarak atanmıştır. Lisans eğitimini The College of New Jersey Üniversitesi Finans ve Uluslararası İşletme bölümlerinde tamamlayan Piriñçioğlu, kariyerine 1993 yılında Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Amerika Şubesi'nde başlamış olup ardından Digital Equipment Corporation, Compaq, HP ve Xerox gibi köklü şirketlerde görev almıştır. 25 yılı aşkın sektör deneyimiyle Şirket'in dijital dönüşüm süreçlerine, GRC (Yönetişim, Risk ve Uyumluluk) ve siber güvenlik alanlarına liderlik etmeye devam edecektir.



Bora Yücel

Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (COO)

Bora Yücel, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik Haberleşme Bölümü'nde tamamlamış, ardından Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik Fakültesi'nden yüksek lisans derecesini almıştır. 2011-2014 yılları arasında Turkcell'de Network Operasyonları ve Müşteri Çözümleri Direktörü olarak ağ yönetimi ve müşteri çözümleri alanlarında kritik sorumluluklar üstlenmiştir. 2015-2019 yılları arasında Vodafone'da Kıdemli Direktör, Şebeke Kurulumu ve Operasyonları görevini yürütmüş, 4.5G şebeke kurulumlarını ve operasyonlarını yöneterek ağ kalitesini ve operasyonel verimliliği artıran stratejik projelere liderlik etmiştir. 2020-2022 yılları arasında Ericsson Türkiye'de COO olarak şebeke dağıtım, yönetilen hizmetler ve yapay zekâ tabanlı otomasyon çözümlerine odaklanmıştır. Yaklaşık 30 yıllık profesyonel kariyerinde, telekomünikasyon sektöründe hem ulusal hem de uluslararası birçok şirkette teknoloji stratejisi geliştirme, mühendislik, dağıtım ve operasyon alanlarında önemli görevler üstlenmiştir. BT ve telekom çözümlerinin planlanması, geliştirilmesi, uygulanması ve işletilmesi konularında uzmanlaşan Yücel, şebeke ve BT yönetim sistemleri, servis desteği ve kalite güvencesi gibi alanlarda global ölçekte stratejik planlar geliştirmiş ve üst düzey yönetim rollerinde bulunmuştur. Bora Yücel, 22 Kasım 2024 itibarıyla Odine'de Çözümlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (Chief Solutions Officer), 11 Nisan 2025 tarihinden itibaren ise Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (COO) olarak görev yapmaktadır.

Dönem İçerisinde Üst Yönetimde Meydana Gelen Değişiklikler

Odine'de Bilim ve Teknoloji Başkanlığı görevini yürütmekte olan Sn. Bülent Kaytaç, 2025 yılında Şirketteki tüm görevlerinden ayrılmıştır. Buna ek olarak; Sn. Tarkan Alagöz, 11/04/2025 tarihi itibarıyla Büyümeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CGO) ve Sn. Bora Yücel, 11/04/2025 tarihi itibarıyla Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (COO) olarak atanmıştır.

YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri kapsamında 6 (altı) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu Üyeleri pay sahibi olmayan kişiler arasından da seçilebilir. Yönetim Kurulu Üyelerinden 3'ü (üçü) A Grubu pay sahipleri veya A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir.

Yine Esas Sözleşme'nin 8'inci maddesi ile Yönetim Kurulu Üyeleri arasından 1 (bir) başkan ve en az 1 (bir) başkan yardımcısı seçileceği ve Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcılarının Genel Kurul'daki seçimde A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçileceği düzenlenmiştir.

Anılan 8'inci madde ile çeşitli önemli Yönetim Kurulu kararları sayılmış ve bu kararların alınabilmesi için A Grubu pay sahiplerinin olumlu oylarının aranacağı düzenlenmiştir. Şöyle ki, aşağıda sayılan işlemler için her halükârda A Grubu Pay Sahiplerinin göstermiş olduğu adaylar arasından seçilen üyelerin hazır bulunduğu ve bu üyelerin en az üçte ikisinin olumlu oy

kullandığı, toplamda Yönetim Kurulu Üyelerinin oy çokluğuyla alınmış bir Yönetim Kurulu kararı gereklidir:

- a) Temsil ve ilzama ilişkin yetkilerin Yönetim Kurulu Üyeleri arasında dağılımı, imza sirküleri ve iç yönerge çıkartılması da dâhil Yönetim Kurulu'nun yetkilerinin kullanılmasına ilişkin bir karar alınması,
- b) Şirket'in birleşme ve bölünme işlemlerine konu olması, işletme konusu değişikliği, imtiyazlı pay ihracı, bilanço zararının kapatılması için Pay Sahiplerine ek veya ikincil yükümlülük getirilmesi, pay devrinin sınırlandırılması ve fesih ve tasfiyeye ilişkin hakları konularda Genel Kurul'a teklif sunulması,
- c) Türkiye'de veya yurt dışında yeni şube ve iş yeri açılması,
- d) Fikri mülkiyet hakları Şirket'e ait olan eser niteliğindeki bilgisayar programlarının mülkiyetinin devredilmesi,
- e) Genel Müdür atanması, mevcut Genel Müdür'ün tekrar atanması ve görevden alınması, şirket ile Genel Müdür arasındaki sözleşmelerinin onaylanması, değiştirilmesi veya feshedilmesi, organizasyon şemasında Genel Müdür'e doğrudan raporlama yapan üst yönetimde görevli kişilerin göreve getirilmeleri, azli ve ücretlendirilmeleri,

- f) Şirket'in borçlarına karşılık son yıllık finansal tabloda gösterilen Şirket aktif toplamının %1'ini aşan ipotek ve teminat verilmesi, payların rehin verilmesi, teminata konu edilmesi veya başka bir şekilde bu paylar üzerinde takyidat konulması,
- g) İflas veya yeniden yapılandırma başvurularının yapılması veya onaylanması; Şirket'in herhangi bir nedenle feshedilmesi, tasfiyesine karar verilmesi, iflas erteleme talebi edilmesi, konkordato ilan edilmesi veya malvarlığının tamamının satılmasına karar verilmesi veya iş veya operasyonların durdurulmasının onaylanması,
- h) Her türlü esas sözleşme değişiklik tekliflerinin Genel Kurul'a sunulması,
- i) Kâr payı dağıtımı konusunda Genel Kurul'a teklif sunulması,
- j) Şirket'in son yıllık finansal tabloda gösterilen Şirket aktif toplamının %1'ini (yüzde bir) aşan miktarda sözleşme akdedilmesi, yatırım kararı alınması, varlık/hizmet/ nakit borç alınması ve verilmesi, bağlayıcı taahhütte bulunulması veya böyle bir sözleşme üzerinde her türlü düzenlemenin yapılması,
- k) Sermaye piyasası aracı ihracı ve son yıllık finansal tabloda gösterilen Şirket aktif toplamının %1'ini (yüzde bir) aşan Şirket varlıklarının toptan satışının genel kurula önerilmesi.



Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu Pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu Üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararı ile belirlenecek tutarda, huzur hakkı, ücret, ikramiye ve prim ödenebilir.

Yönetim Kurulu Şirket'in işleri ve muameleleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya kararlaştırılacak bir başka mahalde yapılır. Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci

maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket Esas Sözleşmesi'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 17'nci

maddesinde SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulacağı düzenlenmiştir. Bu kapsamda, zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup ilgili kararlar Esas Sözleşme'ye aykırı sayılacaktır.

Aynı şekilde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin, ipotek ve kefalet verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulması gerekmektedir.

1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 döneminde yönetim kurulu 24 kez toplanmıştır. Şirket yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisapları sağlanmıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu 2025 yılı içerisinde toplamda 24 kez aktif olarak toplanmıştır.



Yönetim Kurulu 2025 yıl içerisinde toplamda 24 kez toplanmış olup ortalama %94 katılım oranıyla çalışmalarını sürdürmüştür.

Şirketimiz Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Şirket") "Ücretlendirme Politikası"; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun kararı doğrultusunda belirlenir ve genel kurulda pay sahiplerine ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilir.

Yönetim Kurulu 2025 yıl içerisinde toplamda 24 kez toplanmış olup ortalama %94 katılım oranıyla çalışmalarını sürdürmüştür.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör, makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret seviyeleri, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri dikkate alınır.

I) Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerine her yıl Genel Kurul tarafından belirlenen tutarda Yönetim Kurulu üyelik ücreti ödenmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerine her yıl genel kurul tarafından belirlenen tutarda ücret ödenecektir. Yönetim Kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken, Yönetim Kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması

gereken bilgi, beceri, yetkinlik gibi unsurlar dikkate alınacak ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılacaktır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde, ücretin üyelerin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilmekte olup, hisse senedi opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları, kâr payı ödemesi yapılmamaktadır. Şirket esas sözleşmesinin ilgili hükmü uyarınca, yönetim kurulu üyelerine borç verilmemekte ve kredi kullandırılmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'e sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, cep telefonu ve hattı tahsis, araç tahsis, sigorta vb. giderleri Şirket tarafından karşılanabilir.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 12 aylık mali dönemde Üst Düzey Yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 153.876.685 TL'dir.

II) İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler

Şirketimizin idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine, Şirket Genel Müdürü (CEO), Genel Müdür Yardımcıları, İnsan Kaynakları Direktörlüğü ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerileri ile Yönetim Kurulu tarafından onaylanan tutarda ücret ödenir.



Şirketimiz, farklı rollerdeki çalışanların bireysel performanslarının şirket performansına etkisini ödüllendirebilmektedir.

Çalışanların ücretleri; çalıştıkları rolün kademesi çerçevesinde, ücret araştırmaları, piyasa verileri, ekonomik göstergeler, şirket içi ücret dengeleri ve kişinin bireysel performans sonuçları dikkate alınarak, yılda bir kez değerlendirilip gözden geçirilmektedir.

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ücret ve yan haklara ilişkin ödemeler belirlenirken; Şirket'in satış faaliyetlerinin boyutu, faaliyet alanının yaygınlığı, yurt dışı faaliyetleri, çalışan sayısı, iştirakleri ve bunların toplamdaki ağırlığı, bulunulan sektörün özellikleri, rekabet koşulları ve benzer firmaların ücret düzeyinin yanı sıra, Şirket'in faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği, bilgi, beceri, yetkinlik deneyim seviyesi, katlanılan

maliyet, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri de dikkate alınmaktadır. Böylece, Şirket içerisinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanmaktadır.

Sabit aylık ücret ve takdir edildiğinde performans prim ödemelerine ek olarak; görevleri gereği ihtiyaç duyulan cep telefonu, telefon hattı tahsis ve araç ve yol ücreti, öğle yemeği, sağlık sigortası, ünvan bazlı prim oranları üzerinden prim, yıllık, evlenme, doğum, ölüm izinleri, özel gün (doğum, ölüm, evlilik) uygulamaları gibi maddi ve maddi olmayan nitelikte menfaatler sağlanabilir.

Ücretin tüm unsurları kişiye özel ve gizli olup, sadece çalışanın kendisi, yöneticileri, Şirket İnsan Kaynakları Direktörlüğü ve Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'nın bilgisi dahilindedir. Çalışanın gizlilik konusuna azami özen göstermesi ve bu bilgileri üçüncü kişilerle ve diğer Şirket çalışanları ile paylaşmaması esastır.

Yukarıda esaslara göre belirlenen ve yıl içinde idari sorumluluğu bulunan yönetici ve Yönetim Kurulu üyelerine ödenen toplam miktarlar, Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayrımı belirlenerek Şirket yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kümülatif olarak kamuya açıklanır.

İşbu Ücretlendirme Politikası'nın uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

İşbu Ücretlendirme Politikası 22/07/2024 tarih ve 2024/14 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş ve genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunulacak olup, Şirket kurumsal internet sitesi üzerinden kamuya açıklanır. Ücretlendirme Politikası'nda yapılacak değişiklikler, Yönetim Kurulu'nun onayından geçerek, ilgili hesap dönemi genel kurul toplantılarında pay sahipleri bilgilendirilir ve Şirket'in internet sayfasında kamuya açıklanır.

ORGANİZASYON ŞEMASI

Alper Tunga Burak
Yönetim Kurulu Başkanı ve
CEO

Üst Yönetim

Yönetim Kurulu

Fırat Kerim Ersoy
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Tuncer Köklü
Yönetim Kurulu Üyesi

Kerim Pertev Zapsu
Yönetim Kurulu Üyesi

Müge Tuna
Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi

Gökhan Gürçan
Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Görev ve Amacı

- Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak,
- Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek,
- Şirket'in faaliyetleri ve yatırımlarının Türkiye'de ve Şirket'in faaliyet gösterdiği diğer ülkelerdeki gelişmeler ve küresel eğilim ve gelişmeler ışığında değerlendirmek,
- Yönetim Kurulu'na yönetilmesi, azaltılması veya giderilmesi gereken mevcut ve olası risklerin teşhisi ile teşhis edilen risklerin yönetimine ve mevcut ve olası riskler için ölçütlerin ve bu ölçütlerin güvenilirliğinin belirlenmesine yönelik stratejilerin geliştirilmesi konusunda yardımcı olmak,
- Şirket'in faaliyetlerinin, Şirket tarafından uygulanmakta olan risk yönetim strateji ve uygulamalarına uygunluğunun değerlendirmek.

Toplantıları

Her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa toplanır. Komite 2025 yılında 6 toplantı gerçekleştirmiştir.

Komite Üyeleri ve Görevleri

Komitenin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komitede görev alacak diğer üyeler Yönetim Kurulu Üyeleri arasından veya Yönetim Kurulu dışından seçilebilir. Komite'de Yönetim Kurulu Başkanı/ Genel Müdür görev alamaz.

Komite Başkanı: Gökhan Gürcan

Üyeler: Müge Tuna, Ali Yöney

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Görev ve Amacı

- Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin dünya uygulamalarını takip etmek suretiyle, sermaye piyasası mevzuatı ve Şirket bünyesine uygun olanların uygulanabilirliğini Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığını tespit ettiği konularda çalışmalar yapmak suretiyle iyileştirici önerilerde bulunmak,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek,
- Sermaye piyasası mevzuatına uygunluk ve tutarlılık açısından kamuya açıklanacak "Kurumsal Uyum Raporu"nu gözden geçirmek,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Yönetim Kurulu için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,

- Şirket'in halen yürürlükte bulunan ödeme politikalarının uygunluğunu gözden geçirmek ve Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücret, aynı yararlar, yıllık değişken ödeme, performansa dayalı teşvik ödemeleri, emeklilik ödemeleri ve varsa başka ödemeler dâhil toplam kişisel ödeme paketiyle ilgili ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili Türkiye'de ve dünyadaki gelişmeleri takip ederek, Şirket bünyesinde politikaları ve prosedürleri belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini sunmak, sürdürülebilirlik yönetimi, politika ve prosedürleri ile etkinliğini en az yılda bir kez gözden geçirerek sürdürülebilirliğin Şirket bünyesinde hızlı, etkin ve sağlıklı yönlendirilebilmesini temin etmek.

Toplantılar

Kurumsal Yönetim Komitesi, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır. Komite 2025 yılında 6 toplantı gerçekleştirmiştir.

Komite Üyeleri ve Görevleri

Komite, yönetim kurulu tarafından belirlenen en az iki üyeden oluşur. Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilir.

Komite Başkanı: Gökhan Gürcan

Üyeler: Müge Tuna, Tuncer Köklü, Ali Yöney, Mehmet Yusuf Güngör

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Görev ve Amacı

- Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak,
- Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetleri belirlemek ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak,
- Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi

çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemek,

- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini arak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek,
- İç denetim faaliyetinin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri almak ve bu amaçla, iç denetim çalışmalarını gözden geçirerek gerekenlerle ilgili olarak Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak,

- İç denetim raporunu incelemek, değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'nun görüşüne sunmak.

Toplantılar

Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kez toplanır. Komite 2025 yılında 9 toplantı gerçekleştirmiştir.

Komite Üyeleri ve Görevleri

Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur.

Komite Başkanı: Müge Tuna

Üyeler: Gökhan Gürcan

Yönetim Kurulu Komitelerinde 2025 yılı içerisinde danışmanlık hizmetinden yararlanılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin son beş yılda, Yönetim ve Denetim Kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin ünvanlarına dair bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Görevi
Alper Tunga Burak	Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı
	Topraq Tarım Teknolojileri San ve Tic. A.Ş.	Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi
	Odine Engineering Services CZH S.R.O.	Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi
	OdineLabs Inc.	Yönetim Kurulu Başkanı
	OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	GBS Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Ortak
Fırat Kerim Ersoy	Odine Solutions Teknoloji Tic. ve San A.Ş.	Ortak ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
	Odine Solutions FZ-LLC	Genel Müdür
	OdineLabs Inc.	Yönetim Kurulu Üyesi
	OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Tuncer Köklü	OdineLabs Inc.	Yönetim Kurulu Üyesi
	OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Ata Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Ata Portföy Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Seras Servis Organizasyonları ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Ata Bridge Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Entegre Harç Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Kerim Pertev Zapsu	Karbonus Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Viable Farms Tarım Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Azizler Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Topraq Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Müge Tuna	Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Gökhan Gürcan	Bupa Turkey Sağlık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Bupa Acibadem Sigorta A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Sencard Direkt Satış Sigorta Aracılığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Sencard Partners Bilgi Teknolojileri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Sencard Dental Klinik İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Sencard Dış Kliniği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı

Telekomünikasyon sektörü, Türkiye’de 2026 Nisan ayında devreye girecek olan 5G şebekeleri ile değişecek. Dünyada 6G hazırlık çalışmaları devam ederken, şebeke mimarileri “Yapay Zekâ Üzerinde” (AI-Native) çalışmaya başlayacak ve otonom şebekeler yaygınlaşacaktır.

TELEKOM VE FİNANSIN YAKINSAMASI: 5G VE KENAR BİLİŞİM

2026 yılının Nisan ayında Türkiye’de hizmete girecek olan 5G şebekeleri, mobil bankacılıkta düşük gecikme süreleri ve yüksek güvenlik standartlarını beraberinde getirecektir. Bankacılık işlemlerinin kullanıcıya en yakın noktada işlenmesini sağlayan Kenar Bilişim (Edge Computing) mimarisi, siber güvenlik risklerini minimize ederken işlem hızlarını artırmaktadır.

Odine’in 4G/5G Telco Cloud uzmanlığı ile Logate’in bankacılık altyapı deneyiminin birleşimi, bu teknolojik yakınsamanın merkezinde yer alan hibrit çözümlerin geliştirilmesine olanak sağlamaktadır.

Ayrıca, Logate’in Balkanlar ve Doğu Avrupa’daki Sırbistan, Bosna Hersek, Avusturya) güçlü pazar varlığı ile Odine’in küresel telekom ağı birleştirilerek, fintek ürünlerinin telekom operatörlerine, telekom çözümlerinin ise finans kuruluşlarına sunulduğu çapraz satış ve ihracat fırsatları hayata geçirilebilecektir.

YEREL YAPAY ZEKÂ (AI-NATIVE) VE OTONOM AĞLAR ÇAĞI

2026 yılı, telekomünikasyon sektöründe Nisan ayında 5G’ye geçiş ve 6G hazırlıklarının hızlandığı, ağ mimarilerinin Yerel Yapay Zekâ (AI-Native) ve Otonom Şebekeler ekseninde yeniden tanımlandığı bir dönem olacaktır.

Odine, bu dönüşüme tecrübesi ve ürünleriyle öncülük etmeyi planlamaktadır.

Odine geçmişte şebekelerin sanallaştırılması ve otomasyonu üzerine geliştirdiği çözümleri müşterilerinde canlıya alarak operasyonel mükemmeliyeti sahaya yansıtmıştır.

Yapay zekâ teknolojilerinin Telekom altyapılarına entegrasyonu kapsamında, ulusal ve uluslararası operatörlerde gerçekleştirilen Kavram Kanıtı (PoC) çalışmalarıyla, kestirimci bakım (predictive maintenance), kök-neden analizi (root-cause analysis), anomali tespiti ve mobil müşteri deneyimi optimizasyonu gibi kritik alanlarda somut başarılar elde edilmiştir.

Üretken Yapay Zekâ (GenAI) ise 2025 yılından itibaren operasyonel verimliliğin ötesine geçerek, 2026 yılında hem telekom hem de fintek dikeylerinde, doğrudan gelir yaratan bir güç haline gelecektir.

Telekom Sektöründe GenAI ve Çekirdek Şebeke Uygulamaları

Küresel Tier-1 operatörler, 2025 yılında GenAI’ı yalnızca bir chatbot aracı olmaktan çıkarıp Çekirdek Ağ (Core Network) yönetimine entegre etmiştir.

Sektörde öne çıkması beklenen gelişmeler şunlardır:

- Otonom Ağ Yönetimi (Self-Healing)
- Ağ performans sorunlarının oluşmadan önce yapay zekâ ajanları tarafından tespit edilip düzeltildiği yapılar devreye alınmış; kesinti sürelerinde (downtime) %30’a varan iyileşmeler raporlanmıştır.

Müşteri Hizmetlerinde “Agentic”

Dönüşüm: Aralarında Türkiye’deki büyük telekom operatörlerinin de olduğu dünyadaki pek çok operatör, Yapay Zekâ Ajanlarını (AI Agents) devreye alarak hem Müşteri Memnuniyet Skorlarında (NPS) belirgin iyileşmeler sağlamaya, hem de çağrı merkezi maliyetlerini düşürmeye başlamışlardır.



Gelir Artırıcı Kişiselleştirme: Müşteri veri tüketim alışkanlıklarını analiz eden AI modelleri, “doğru paket” teklifleriyle çapraz satış gelirlerini %10’un üzerinde artırmıştır.

Kod Modernizasyonu: Operatörler, “legacy” (eski) kod yapılarını (COBOL, C++ vb.) GenAI kullanarak modern dillere çevirerek yazılımlarını güncel teknolojilerle yenileyecektir.

Fintekte “AI-First” Bankacılık ve Kârlılık

Finansal teknolojilerde 2025, yapay zeka ile kâr optimizasyonu çalışmalarının hız kazandığı bir dönem olmuştur.

Dolandırıcılık Tespiti (Fraud Prevention): Geleneksel kural tabanlı sistemlerin yerini alan GenAI modelleri, karmaşık dolandırıcılık şemalarını gerçek zamanlı yakalayarak tespit oranlarını %60’a varan seviyelerde artırmıştır.

Odine ve OdineLabs, AI tabanlı yazılımların gelişmesi, Logate ile iş birliğinin artmasıyla birlikte, bu sayılan alanlardaki yetkinliğini 2026 yılında daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

GELECEĞİN TEKNOLOJİLERİ VE PAZAR DİNAMİKLERİ

Teknoloji dünyasında Hizmet Olarak Yazılım (SaaS), API ekosistemleri, Sanallaştırma ve Bulut Tabanlı (Cloud Native) mimariler ile Üretken Yapay Zekâ (GenAI) ve Endüstriyel Veri Merkezleri (AI Factories) gibi trendler, dijital dönüşümün itici güçleri olarak ön plana çıkmaktadır. Bu yenilikçi çözümler, yalnızca hız değil; veri güvenliği ve operasyonel verimliliği de üst seviyeye taşıyarak daha akıllı, bağlantılı ve kişiselleştirilmiş bir dijital ekosistemi mümkün kılmaktadır.

Odine, bu dönüşümdeki rolünü her geçen gün yenileyerek ve güçlendirerek, Türkiye’nin dijital dönüşüm geleceğini şekillendirmeye devam etmektedir.

Telekomünikasyonda Bulut Dönüşümü ve 2026 Beklentileri

2026 yılında, telekomünikasyon sektöründe bulut teknolojilerinin benimsenme hızının artacağı öngörülmektedir. Bu dönüşüm, operatörlerin geleneksel donanım tabanlı altyapılardan bulut tabanlı

ağlara geçişini hızlandırmaktadır. Konteynerleşme ve mikro hizmetler gibi teknolojilerin yaygınlaşması; operatörlere esneklik, ölçeklenebilirlik, tasarruf ve dayanıklılık sunarken, yapay zekâ entegrasyonu ile yeni nesil hizmetlerin geliştirilmesine olanak tanımaktadır. Özellikle GenAI uygulamaları, kişiselleştirilmiş veri yönetimi ile müşteri beklentilerine daha hassas yanıt verilmesini sağlamaktadır.

Pazar Büyüklüğü ve Finansal Projeksiyonlar

Telekomünikasyon bulut sektörü, küresel ölçekte güçlü bir büyüme ivmesi sergilemektedir. MarketsandMarkets tarafından Temmuz 2025’te yayımlanan rapora göre;

- 2024 yılında 17,14 milyar ABD doları seviyesinde olan sektör büyüklüğü, 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla %29,9 oranında artarak 22,26 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır.
- Aynı raporda, pazarın 2030 yılına kadar yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO) %20,3 ile 56,0 milyar ABD dolarına ulaşması öngörülmektedir.
- Bu projeksiyonlar ışığında, sektörün 2026 yılında 26,78 milyar ABD doları seviyesine ulaşması beklenmektedir.

Teknoloji dünyasında Hizmet Olarak Yazılım (SaaS), API ekosistemleri, Sanallaştırma ve Bulut Tabanlı (Cloud Native) mimariler ile Üretken Yapay Zekâ (GenAI) ve Endüstriyel Veri Merkezleri (AI Factories) gibi trendler, dijital dönüşümün itici güçleri olarak ön plana çıkmaktadır.



Kullanıcıların harcama alışkanlıklarına göre otonom finansal kararlar veren sistemler sayesinde, bazı şirketler GenAI yatırımlarından yüksek oranda ROI sağlamıştır.

Büyümenin temel itici güçleri arasında 5G standardının yaygınlaşması ve Nesnelerin İnterneti (IoT) kullanımının artması yer almaktadır. 5G teknolojisindeki Gelişmiş Mobil Geniş Bant (eMBB) ve Ultra Güvenilir Düşük Gecikmeli İletişim (URLLC) gibi ilerlemeler, bulut pazarının genişlemesini desteklemektedir.

2025 Yılı Proje Odağı: Orkestrasyon ve Kontrol

2025 yılı itibarıyla telekomünikasyon bulut sektöründe, Bulut Temelli İşlevler (CNF) ve Bulut Platform bileşenlerini kapsayan çok sayıda proje hayata geçirilmiştir.

Yılın en popüler olan projeleri arasında çeşitli 5G Çekirdek (5G Core) Non StandAlone (NSA-4G ile tümleşik çalışan) ve StandAlone (SA-Bağımsız) ve Virtual RAN (Sanallaştırılmış Radyo Erişim Şebekesi) ve Open RAN, Dilimlenmiş Şebeke (Sliced Network) çözümleri ile bunları desteklemek için hayata geçirilen Bulut (Cloud Native) platformları bulunmaktadır.

Bu projelerin dışında kalan diğer Telekomünikasyon (telco) bulutu projeleri, şebeke içerisindeki diğer fonksiyonların bulutlaşma yol haritasına göre VNF'lerinin ya da CNF'lerinin hayata geçirilmesini

içermektedir ama bunların hiçbirisi tek başına 5G çekirdek veya RAN projeleri büyüklüğünde değildir.

Stratejik Yaklaşım: Hibrit Bulut ve Orkestrasyon

2025 ve sonrası için telekom operatörlerinin "Hizmet Olarak Ağ" (Network-as-a-Service) gibi yeni iş modellerini başarıyla oluşturabilmeleri adına, bulut doğumlu ortamlarda ağ iş yüklerinin orkestrasyonu kritik bir öneme sahiptir. Hiper ölçekli sağlayıcılar (Hyperscalers) bu dönüşümde güçlü ortaklar olarak konumlanırken; çok tedarikçili ve dağıtık yapıdaki ağ işlevlerinin uçtan uca yönetimi, operatörlerin elinde tutması gereken hayati bir kontrol noktası olarak değerlendirilmektedir.

Bu bağlamda hibrit bulut modellerine yönelmek; felaket kurtarma senaryolarında maliyet yönetimi (OPEX) avantajı sağlarken, büyük veri ve yapay zekâ uygulamalarının hayata geçirilmesinde hiper ölçekli sağlayıcıların yeteneklerinden faydalanılmasına olanak tanımaktadır.

Dünya Çapında Açık Bulut (Public Cloud) Hizmetleri Son Kullanıcı Harcama Tahmini, 2025-2026
(Milyon ABD Doları)

Bulut Servis Segmenti	2025 Harcama (Milyon ABD Doları)	2026 Harcama (Projeksiyon) (Milyon ABD Doları)	Değişim (%)
Bulut Uygulama Hizmetleri (SaaS)	299.071	356.194	19,1
Bulut Sistem Altyapı Hizmetleri (IaaS)	211.856	272.023	28,4
Bulut Uygulama Altyapı Hizmetleri (PaaS)	208.644	258.927	24,1
Bulut İş Süreci Hizmetleri (BPaaS)	78.210	86.031	10,0
Bulut Yönetim ve Güvenlik Hizmetleri	43.736	51.608	18,0
Masaüstü Hizmeti (DaaS)	3.849	4.338	12,7
TOPLAM PAZAR (6 Segment)	845.366	1.029.121	21,7

Bulut Servisleri Segmentinde, 2026 yılında en yüksek büyüme %28,4 Bulut Sistem Altyapı Hizmetleri'nde (IaaS) beklenmektedir. Bu durum, özellikle üretken yapay zeka (GenAI) modellerinin eğitimi ve çalıştırılması için gereken büyük çaplı altyapı ihtiyacından kaynaklanmaktadır.

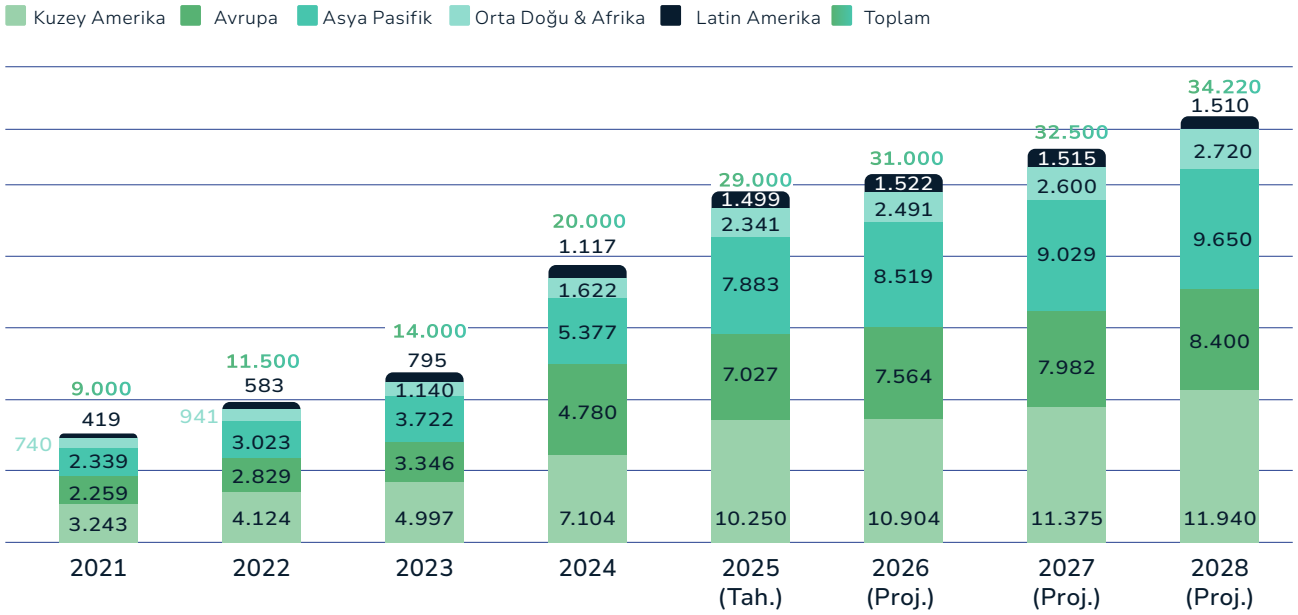
PaaS pazarının ivme kazanarak %24,1 büyümeye ulaşması beklenmekte; kuruluşların uygulama modernizasyonu ve bulut tabanlı veri yönetimi platformlarına (Database-as-a-Service gibi) beklenen ilgisi bu artışın temel sebebi olarak görülmektedir.

Gartner'ın "Toplam Bulut Pazarı" (Total Public Cloud Services) hacminin, Bulut İş Süreci Hizmetleri (BPaaS) ve Bulut Yönetim/Güvenlik Hizmetleri'ni de dahil edince 2026 yılı için 1 trilyon ABD dolarını aşması öngörülmektedir.

2025 YILI SEKTÖREL GELİŞMELER

Telekomünikasyon Bulut Pazarı'nın 2024–2028 döneminde yaklaşık %14 bileşik yıllık büyüme oranı ile 20 milyar ABD dolarından 34,2 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmekte olup pazarın sürdürülebilir ve güçlü büyüme potansiyeline işaret etmektedir.

Coğrafi Kırılımlarına ve Bileşenlerine Göre Küresel Telekomünikasyon Bulut Pazarı (Milyon ABD Doları)



Telekomünikasyon Bulut Pazarı, coğrafi bölgelere göre incelendiğinde, en dikkat çekici artışın 2024-2025 geçişinde yaşandığı görülmektedir. (%45 büyüme). Bunun temel nedeni, dünya genelinde 5G Standalone (SA) çekirdek ağ yatırımlarının ve Edge Computing (Uç Bilişim) entegrasyonunun bu dönemde zirve noktasına ulaşmış olmasıdır.

Kuzey Amerika, pazarın yaklaşık %35'ini elinde tutarak bölgesel liderliğini sürdürmekte ancak Asya Pasifik, Çin ve Hindistan'daki devasa altyapı projeleri sayesinde en yüksek yıllık bileşik büyüme oranına sahip bölge olarak öne çıkmaktadır.

5G altyapı yatırımlarının olgunluk seviyesine ulaşmasıyla birlikte, pazarın odağının operasyonel verimlilik, dijital dönüşüm ve katma değerli yazılım servislerine (SaaS/PaaS) kayması beklenmektedir. Bu yapısal dönüşüm, 2027 sonrasında

daha yüksek marjlı ve sürdürülebilir bir büyüme kompozisyonuna geçişi desteklemektedir. 2028 yılı için öngörülen yaklaşık 34,2 milyar ABD doları pazar büyüklüğü, sektörün sağlam temeller üzerinde genişlemeye devam edeceğine işaret etmektedir.

Kaynak: ConsulPeople Sektör Raporu/Marketsand Markets Telecom Cloud Market
<https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/telecom-cloud-market-72237103.html>

KÜRESEL BİLGİ TEKNOLOJİLERİ PAZARI VE 2026 GÖRÜNÜMÜ

Bulut servisleri segmentinden bilgi teknolojilerinin geneline bakıldığında; Gartner'ın 2 Şubat 2026 tarihinde yayımladığı 1. çeyrek güncelleme raporu, teknoloji dünyası için tarihi bir eşiği işaret etmektedir. Rapora göre, küresel Bilgi Teknolojileri (BT) harcamalarının 2026 yılında ilk kez 6 trilyon ABD doları sınırını aşması beklenmektedir. Bu öngörü, sektördeki büyümenin yalnızca hacimsel değil, niteliksel bir dönüşüm geçirdiğini de ortaya koymaktadır.

2025-2026 Kıyaslaması: Donanımdan Değere Geçiş

2025 yılı, Üretken Yapay Zekâ (GenAI) altyapılarının kurulduğu ve donanım yatırımlarının zirve yaptığı bir dönem olarak kayıtlara geçerken; 2026 yılı, bu altyapının yazılım ve servisler aracılığıyla katma değere dönüştürüldüğü bir yıl olarak tanımlanmaktadır.

2025 yılında %48,9 gibi rekor bir büyüme ile 496,2 milyar ABD dolarına ulaşan veri merkezi yatırımlarının (GPU ve sunucu odaklı), 2026'da

%31,7 büyüme ile stabilize olması ve odak noktasının bu cihazları yönetecek BT servislerine kayması beklenmektedir.

Şirketlerin mevcut kurumsal yazılımları (ERP, CRM vb.) içindeki GenAI özelliklerine daha yüksek bütçe ayırmasıyla, yazılım harcamalarının 2026'da %14,7 artarak 1,43 trilyon ABD dolarına ulaşması öngörülmektedir.

Küresel BT Harcamaları Tahmini (Milyar ABD Doları)

Harcama Kategorisi	2025 Harcama	2025 Büyüme (%)	2026 Tahmini	2026 Büyüme (%)
Veri Merkezi Sistemleri	496,2	48,9	653,4	31,7
Yazılım	1.249,5	11,5	1.433,6	14,7
BT Servisleri	1.717,6	6,4	1.866,9	8,7
Cihazlar	788,3	9,1	836,4	6,1
İletişim Servisleri	1.303,7	3,8	1.365,2	4,7
TOPLAM BT	5.555,3	10,3	6.155,5	10,8

(Kaynak: Gartner, Şubat 2026)

Pazar Dinamikleri ve Stratejik Tespitler

2025'in ilk yarısında ekonomik ve jeopolitik riskler nedeniyle yaşanan "Belirsizlik Duraklaması" (Uncertainty Pause), yıl sonu itibarıyla yerini daha agresif yatırım bütçelerine bırakmıştır.

Kurumlar artık yalnızca yapay zekâ modeli satın almak yerine; iş süreçlerine entegre edilmiş, sonuç odaklı GenAI yeteneklerine yatırım yapmaktadır. Bu durum, Odine gibi hem altyapı hem de yazılım katmanında çözüm sunan entegratörler için yeni fırsatlar doğurmaktadır.

Kaynak: Gartner Newsroom (Feb 2, 2026): "Gartner Forecasts Worldwide IT Spending to Grow 10.8% in 2026, Totaling \$6.5 Trillion"

<https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2026-02-03-gartner-forecasts-worldwide-it-spending-to-grow-10-point-8-percent-in-2026-totaling-6-point-15-trillion-dollars>

FAALİYET ALANLARI

Odine, stratejik danışmanlık, uçtan uca sistem entegrasyonu ve OdineLabs ile güçlenen yapay zekâ destekli ürün geliştirme yetkinliklerini birleştirerek, bugünün altyapılarını 6G ve otonom ağlar çağına hazırlamaktadır.



STRATEJİK DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

Yeni nesil altyapı dönüşümlerinde Odine, kurumların teknoloji yolculuklarını baştan sona birlikte planlamakta; mimari tercihlerden teknoloji seçimlerine kadar stratejik danışmanlık sunmaktadır. Altyapı analizinden geçiş planlamasına, sürdürülebilir operasyonel dönüşüme kadar tüm adımlarda; bulut dönüşümü ve çekirdek ağ sanallaştırması gibi alanlarda teknik ve operasyonel rehberlik sağlamaktadır.



DÖNÜŞÜM ODAKLI SİSTEM ENTEGRASYONU

Odine, farklı üreticilerden gelen teknolojilerin, yazılım tanımlı bileşenlerin ve bulut tabanlı altyapıların entegrasyonunda yüksek yetkinliğe sahiptir. Tedarikçiden bağımsız yaklaşımıyla platform kurulumu, mimari tasarım, entegrasyon ve operasyonel yönetimi kapsayan uçtan uca çözümler sunmaktadır. Şirket, EMEA bölgesinde ilk büyük ölçekli ticari telekom bulut projesini hayata geçirmiş ve sekiz yılı aşkın süredir bu yapının yönetimini sürdürmektedir. Odine, her projeye özel şekillenen hizmet modeliyle; bazı kurumlara yalnızca stratejik danışmanlık sunarken, bazı projelerde ise teknik altyapıyı baştan sona kurarak tüm entegrasyon sürecini üstlenmektedir. Şirket, gerekli durumlarda bu iki yaklaşımı birleştirerek süreci uçtan uca yönetmektedir. Böylece Odine, farklı ihtiyaçlara çevik, sürdürülebilir ve ölçeklenebilir çözümlerle karşılık vermektedir.



YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ ÜRÜN GELİŞTİRME

Odine, bu çok katmanlı yaklaşımını ürün geliştirme yetkinliğiyle desteklemekte, Ar-Ge'yi stratejik önceliklerinin merkezine koymaktadır. 5G/6G, yapay zekâ, ağ otomasyonu ve orkestrasyon gibi geleceği şekillendiren teknolojiler üzerinde çalışmalarını sürdüren Şirket, İzmir Teknopark'ta OdineLabs A.Ş.'nin kuruluşunu gerçekleştirmiş; ABD'de kurduğu OdineLabs Inc. ile de bu odağını küresel ölçekte daha da güçlendirmiştir.

OdineLabs bünyesinde yapay zekâ destekli yeni nesil teknolojilere odaklanılmaktadır. Bu kapsamda; Odine Nova: Ağ Yönetimi ve Orkestrasyon Platformu, Yapay Zeka Ajanları Temelli Çoklu Bulut Yönetimi, Yapay Zekâ Destekli Anomali Tespiti, Öngörücü Bakım Sistemleri, Ağ Dijital İkizi, Ses Hizmetlerinde Sahtekarlık Tespiti ve patent başvuruları tamamlanan 5G/6G ağları için Yapay Zekâ Destekli Semantik Haberleşme Teknolojisi ve Yapay Zekâ Destekli Politika Orkestrasyon Sistemi gibi çözümler geliştirilmektedir. Ses çözümleri alanında ise Orion®, Nebula® ve Nebula+ ® yazılımlarıyla telekom operatörlerinin daha esnek, güvenilir ve operasyonel açıdan verimli bir şekilde hizmet sunmalarına katkı sağlanmaktadır. Nebula ile telekom operatörlerine operasyonel ve finansal yönetimi destekleyen, gerçek zamanlı trafik takibi, analiz ve raporlama yetenekleri sunulurken, Orion ile üstün yönlendirme, trafik optimizasyonu ve performans izleme özellikleri sağlanmaktadır. Ek olarak ses çözümleri alanında güvenlik konusunda, Odine Gatekeeper ile dolandırıcılık girişimlerine karşı yetkilendirme ve trafik kontrolü sağlanarak operatörlerin iletişim altyapıları güvence altına alınmaktadır. Odine Pathfinder ise dinamik yönlendirme, trafik yükü dengeleme ve gelir optimizasyonu gibi özellikler ile operatörlerin operasyonel süreçlerini iyileştirmekte ve karmaşık ağ yapılarına sahip taşıyıcıların verimliliklerini artırırken, maliyetleri düşürmelerine yardımcı olmaktadır.

Odine, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile telekomünikasyon sektöründe yapay zekâ tabanlı yeni nesil yönetim sistemleri ve hizmetlerine yönelik bir iş birliği yürütmekte, Avrupa Komisyonu'nun Eureka CELTIC-Next programı kapsamındaki TÜBİTAK onaylı 6G ağ otomasyonu projesinde aktif rol almaktadır. Ayrıca Şirket, UDHAM destekli 5. Nesil Mobil Haberleşme Altyapısı Projesi'nde 5G/6G otomasyon yazılımları geliştirmektedir.

Odine, Ar-Ge gücünü, ölçeklenebilir ve sürdürülebilir büyüme modeliyle birleştirmekte; yatırımlarını somut çıktılara dönüştürmektedir.

Böylece Şirket, yalnızca bugünün değil, geleceğin altyapılarını da şekillendirmekte; teknolojiyi dönüştüren yaklaşımıyla küresel ölçekte değer üreten bir teknoloji firması olarak konumlanmaktadır.

Odine; Logate entegrasyonu, pazara özel satış stratejileri ve güçlü yeni müşteri kazanımıyla sürdürülebilir büyüme ivmesini hızlandırmıştır.

Fikir önderliği ve içerik üretimi odaklı küresel iletişim

Odine'in global teknoloji şirketi olma vizyonunun taşıyıcı gücü olarak konumlanan Pazarlama ve Satış organizasyonu, yenilikçi ve çok yönlü yaklaşımlarla markanın uluslararası arenadaki gücünü pekiştirmektedir. Bölüm, 2025 yılında iş birliklerini genişleterek ve müşteri odaklı hibrit çözümler sunarak Şirket'in sürdürülebilir büyüme hedeflerine doğrudan katkı sağlamıştır. Odine'in inovasyon gücünü dünyaya tanıtan, yeni fırsatları keşfeden ve sektördeki liderliğini öne çıkaran bu yapı, ticari kimliğin "Telekom Tedarikçisi"nden "Global Teknoloji Partneri"ne dönüşümünde kilit rol oynamıştır.

Pazarlama ve Satış Bölümü, Odine'in gelecekteki vizyonunu gerçekleştirme yolunda stratejik bir rol üstlenmektedir. Bölümün temel görevleri şunlardır:

1. Teknolojik Dönüşüm ve İnovasyonun Desteklenmesi

- Yeni ürün ve hizmetlerin doğru bir şekilde tanıtılması için müşterilere köprü görevi görmek.
- Pazar araştırmaları ve trend analizleri yaparak satış ekibine yön vermek.

2. Satış ve İş Geliştirme ile Entegrasyon

- Satış ekipleri için stratejik içerikler, müşteri sunumları ve sektörel etkinlikler organize etmek.
- İş ortaklıklarını güçlendirecek etkinlikler ve projeler düzenlemek.

3. Müşteri Odaklı Yaklaşımı Geliştirme

- Kurumsal müşterilerin ve potansiyel müşterilerin ihtiyaçlarını anlamak ve bu ihtiyaçlara uygun özelleştirilmiş çözümler geliştirmek.
- Doğru iletişim stratejileriyle müşteri güvenini sağlamak ve uzun vadeli iş birliklerini güçlendirmek.

4. Dijital Dönüşüm ve Veri Odaklı Pazarlama

- Dijital araçlar ve çok kanallı iletişim stratejileriyle markayı ulusal ve uluslararası alanda tanıtmak.
- Büyük veri ve CRM sistemlerinden yararlanarak kişiselleştirilmiş ve hedefli kampanyalar oluşturmak.
- Dijital kampanyalar aracılığıyla marka bilinirliğini artırmak.

Sürdürülebilir Gelir Dağılımı ve Stratejik Müşteri Kazanımı

2025 yılı ticari performansı değerlendirildiğinde, yıl boyunca 20'den fazla yeni müşteriye satış gerçekleştirilerek yeni logo kazanımında önemli bir atılım sağlanmıştır. Buna bağlı olarak, 2025 yılında bir önceki yıla oranla ilk 5 müşterinin ciro içerisindeki konsantrasyonunda da azalma meydana gelmiştir.

Yılın en stratejik kazanımı, telekomünikasyon alanında Vodafone ile başlatılan stratejik dijital dönüşüm projesi olmuştur. Bu proje, Odine'in Tier-1 operatörler nezdindeki güvenilirliğini ve mühendislik derinliğini bir kez daha tescillemiştir.

Bölgesel Genişleme ve Logate Sinerjisi

Odine, Logate satın alımıyla birlikte Balkanlar ve Orta Avrupa pazarındaki satış faaliyetlerini çapraz satış sinerjisi üzerine yeniden yapılandırmıştır. Stratejik yöneticilerin oluşturduğu ortak çalışma grupları ile pazara giriş (Go-to-Market) stratejileri geliştirilmiş; Doğu Avrupa'da belirlenen kilit müşteri listesine Odine Orion, Telco Cloud servisleri ve Orkestrasyon ürünlerinin sunulması kararlaştırılmıştır.

Farklı dinamiklere sahip pazarlarda işe ayrıştırılmış bir ticari büyüme stratejisi izlenmektedir:

- **Afrika ve Orta Doğu:** Satış ekiplerinin telekom operatörlerine doğrudan temas etmesinin yanı sıra, bölgedeki tedarikçilerle iş birlikleri ve seçilmiş iş ortakları üzerinden iş geliştirme modeli uygulanmaktadır.
- **Balkanlar:** Logate firmasının bölgedeki güçlü müşteri ilişkileri ve yerel ağı kullanılarak, Odine ürün ve servislerinin doğrudan pozisyonlanması hedeflenmektedir.

Telekom, Bulut Bilişim ve Fintek Yakınlaşması

2025 yılı, Karadağ merkezli Logate D.O.O.'nun %53,03 çoğunluk hissesinin satın alınmasıyla, Odine'in faaliyet alanına Avrupa Birliği regülasyonlarıyla uyumlu Finansal Teknolojiler (Fintek) ve Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) yetkinliklerinin de girdiği bir yıl olmuştur. Bu stratejik genişleme, küresel fintek pazarındaki dönüşüm trendlerini

daha yakından takip etme, yeni nesil bankacılık çözümlerini Türkiye ve yurt dışı pazarlarda değerlendirme yönünde önemli fırsatlar sunmuştur.

Logate Open Provider: OpenProvider, Telekom operatörlerinin çekirdek şebekelerinde konumlanan ve internet hizmetlerinin kesintisiz çalışmasını sağlayan bir dizi ağ fonksiyonundan oluşan bir üründür. Temel işlevi, internet kullanıcılarının yetkilendirmesini sağlamak ve böylece onların operatör üzerinden 3GPP standartlarına uygun şekilde internete güvenli erişmesine olanak tanımadır. Odine, Logate'in OpenProvider çözümü ile bu dönüşümde stratejik bir rol üstlenmektedir. Bu çözüm, "APIfirst" mimarisi sayesinde, bankalara tek bir entegrasyon üzerinden çoklu ülke ve servis açılımı yapma imkânı tanımaktadır.

Logate CX360: Logate CX360 ürünü; bankaya olan yükümlülüklerini ödemedeki gecikmeye düşmüş müşterilerin izlenmesi ve onlara yönelik tahsilat aksiyonlarının uygulanması, müşteri şikayetlerinin yönetimi, yeni satış fırsatlarının değerlendirilmesi ve KYC (Müşterini Tanı) süreçlerinin yürütülmesi için kurgulanmış; otomatikleştirilmiş, merkezi bir süreç yönetimi sistemidir.

Logate Folder-X: Logate FolderX, fiziksel ve elektronik arşivler ile dijital belgelerin uçtan uca, kapsamlı bir şekilde yönetilmesini sağlayan, aynı zamanda kurum içi iş süreçlerini otomatikleştirerek optimize eden bir sistemdir. Özellikle telekomünikasyon ve bankacılık gibi evrak yükü ağır sektörler açısından FolderX'in üç kritik işlevi öne çıkmaktadır:

- Hibrit Arşivleme (Fiziksel ve Dijital Birlikte)
- İş Akışı Otomasyonu
- Regülatif Uyum (GDPR/KVKK ve Denetim)

Logate Touch Point: Logate'in TouchPoint ürünü, modern bankacılık ve telekomünikasyon dünyasında "Omnichannel" (Çoklu Kanal) iletişim merkezi olarak konumlanan stratejik bir kurumsal mesajlaşma platformudur. Banka'nın gönderdiği işlemel (transactional), tanıtım (promotional) ve etkileşimli (conversational) mesajların müşterilerine kesintisiz, güvenli ve garantili bir şekilde ulaşmasını sağlamaktadır.

Diğer Logate ürünleri hakkında detaylı bilgiye Logate kurumsal web sitesi <https://logate.com/> üzerinden erişebilirsiniz.

Pazarlama İletişimi ve İçerik Yönetimi Dijital pazarlama stratejileri çerçevesinde çok kanallı iletişim yaklaşımı benimsenmiş; sosyal medya, sektör yayınları ve e-posta kampanyaları gibi araçlarla hedef kitleye etkili bir

şekilde ulaşılmıştır. İçerik odaklı projeler aracılığıyla Odine'in yenilikçi çözümleri daha geniş platformlarda tanıtılmış, global ödül programlarına yapılan başvurular sayesinde Şirket, sektör liderliğini taçlandıran prestijli ödüller kazanmıştır.

Yıl boyunca içerik üretimine ağırlık verilmiş; Odine'in sektörel vizyonunu ve teknolojik yetkinliklerini anlatan çalışmalar, yalnızca dijital mecralarla sınırlı kalmayıp basılı yayınlarda da geniş yer bulmuştur. Özellikle yapay zekâ ve bulut dönüşümü konularındaki gelişmeler, stratejik iletişim kanalları üzerinden küresel ekosisteme aktarılmıştır.

Pazarlama materyalleri, ürünlerdeki geliştirmelere ve yapay zekâ odaklı dönüşüme paralel olarak güncellenmiş; paydaşların bilgilendirilmesi noktasında 360 derece iletişim faaliyetleriyle desteklenmiştir.

Tüm bu bütüncül pazarlama aksiyonları, Odine'in küresel teknoloji ekosistemindeki görünürlüğü artırarak Şirket'in küresel marka konumlandırmasını güçlendirmiştir.

Küresel Satış Operasyonları

2025 yılı, Odine'in uluslararası pazarlardaki faaliyetlerini genişlettiği bir dönem olmuştur. Yıl içerisinde gerçekleştirilen yeni iş birlikleri ve stratejik ortaklıklar sayesinde Şirket'in Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Asya-Pasifik bölgelerindeki müşteri ağı genişlemiştir.

Bu kapsamda, Güney Afrika'da faaliyet gösteren mobil operatörlerden Cell C ile yapay zekâ destekli kesintisiz bağlantı teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik iş birliği çalışmalarına başlanmıştır. Ayrıca TD SYNEX Türkiye ile imzalanan iş ortaklığı çerçeve sözleşmesi ile Şirket'in ileri teknoloji ürün ve çözüm portföyünün genişletilmesine yönelik adımlar atılmıştır.

Şirket, Nokia İş Ortağı Programı'na dahil olarak veri merkezi çözümleri ve ağ sanallaştırma teknolojileri alanlarında ortak projeler geliştirmeyi hedeflemektedir. Bunun yanı sıra Huawei ile yürütülen iş ortaklığı kapsamında ağ ve veri depolama çözümlerinin kurumsal projelerde kullanımı ve entegrasyonuna yönelik çalışmalar planlanmaktadır.

Mobile World Congress 2025 kapsamında Rakuten Symphony ile stratejik bir iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu iş birliği ile yeni nesil telekomünikasyon teknolojilerine yönelik ortak çalışmaların geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca Airspan Networks ile imzalanan Mutabakat Anlaşması (MoU) ile RAN, Open RAN ve özel mobil ağ çözümleri alanlarında farklı coğrafyalarda iş geliştirme fırsatlarının değerlendirilmesi

hedeflenmiştir. Red Hat ile yürütülen iş birliği projeleri de şirketin teknoloji çözümlerinin farklı pazarlarda uygulanmasına katkı sağlamıştır.

Ses çözümleri faaliyetleri kapsamında, Axian Telecom grubuna bağlı ve Birleşik Arap Emirlikleri merkezli uluslararası telekom operatörü Silver Links Limited ile uluslararası ses ağlarının dönüştürülmesi ve yönetimini kapsayan bir hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Ayrıca mevcut müşterilerden Acmetel, Wavecrest ve PT Telekomunikasi Indonesia International (Telin) ile sözleşme uzatımları gerçekleştirilmiştir.

Global satış faaliyetleri kapsamında bulut tabanlı çözümlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. The Fast Mode Awards 2025 kapsamında Turkcell ile yürütülen çalışmalarla "Cloud Native Network Leader-Growth Award" ödülü kazanılmıştır. Ayrıca 2025 yılında Turkcell ile gerçekleştirilen projeye CC-Global Awards kapsamında "Best AI/ML Integration Project of the Year" ödülüne layık görülmüştür. Yapay Zekâ Destekli Ağ Dijital İkizi projesi ile İhracatı Hızlandırıcılar Ödülleri 2025 kapsamında "Teknoloji İş Birliği ve Uygulama" kategorisinde Gümüş Ödül elde edilmiştir.

Yerel Pazardaki Derinleşme

Odine, Türkiye pazarında lider operatörlerle yürüttüğü projelerle 5G ve sanallaştırma altyapısının dönüşümünde kritik bir rol üstlenmeye devam etmiştir. Yerel satış faaliyetleri kapsamında;

- Turkcell'in 5G ihalesi hazırlıkları çerçevesinde dijital dönüşüm odaklı altyapı çalışmaları için sipariş alınmış ve ICT altyapısının modernizasyonu için yeni nesil yazılım satışı gerçekleştirilmiştir.
- Şebeke Otomasyonu ve Operasyonel Mükemmeliyet kapsamında mühendislik hizmetleri sağlanmıştır.
- Türkiye'nin önde gelen bir diğer operatörü için Mobil Sanal Fonksiyon Tabanlı Paket Şebekesi kapsamında DNS yazılımı satışı başarıyla tamamlanmıştır.

2026 ve Sonrası İçin Hedefler

Odine Pazarlama ve Satış Bölümü, 2026 yılı ve sonrası için global ölçekte büyümeyi destekleyecek yenilikçi projeler ve stratejik yatırımlar üzerine odaklanmaktadır. Dijital pazarlamada veriye dayalı ve kişiselleştirilmiş yaklaşımlar geliştirilerek hedef kitlelere daha etkili ulaşılması planlanmaktadır. Ayrıca, uluslararası görünürlüğü artırılması, yeni pazarlara giriş stratejilerinin derinleştirilmesi ve pazarlama teknolojilerine yapılacak yatırımlarla iletişim süreçlerinin verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Odine, 2025 yılında gerçekleştirdiği stratejik satın almalar ve bağlı ortaklık yapılanmalarıyla operasyonel gücünü kıtalararası ölçeğe taşımıştır.

Geleceğin teknolojisine güçlü yatırım

Yatırımların merkezinde müşteri odaklılık yer almakta olup hizmet kalitesini artıracak ve katma değer yaratacak yenilikçi teknolojilere öncelik verilmektedir.

Odine, sektöründe küresel bir oyuncu olma vizyonuyl; bulut bilişim, yapay zekâ, büyük veri ve ağ yönetimi teknolojilerindeki liderliğini pekiştirecek stratejik yatırımlara odaklanmaktadır. Odine, büyüme stratejilerini sürekli olarak gözden geçirerek, yapay zeka destekli çözümler, dijital dönüşüm ve endüstri 4.0 gibi trendler doğrultusunda yatırımlarını şekillendirmeye devam etmektedir. Bu vizyon, Şirket'in gelecekte de teknoloji dünyasında lider bir konumda yer almasını garanti etmektedir.

Odine, 2025 yılında hem organik büyüme hem de inorganik satın alma fırsatlarını değerlendirerek, küresel operasyonel yetkinliğini artırmayı ve yeni pazarlarda yerel varlığını güçlendirmeyi hedeflemiştir. Yatırımların merkezinde müşteri odaklılık yer almakta olup, hizmet kalitesini artıracak ve katma değer yaratacak yenilikçi teknolojilere öncelik verilmektedir.

İnorganik Büyüme ve Stratejik Satın Almalar

Odine, küresel büyüme stratejisi doğrultusunda 2025 yılında önemli bir inorganik yatırım hamlesi gerçekleştirmiştir. Merkezi Karadağ'da bulunan ve Avrupa pazarında faaliyet gösteren Logate D.O.O. şirketinin sermayesinin %53,03'lük hissesinin 5.833.424 avroya satın alımı tamamlanmıştır. Logate D.O.O.'nun %100 oranında pay sahibi olduğu, yazılım alanında eğitim ve insan kaynağı geliştirme faaliyetleri yürüten iştiraki Logate Institut Za Informacione Tehnologije ile %70 oranında payına sahip olduğu Avusturya merkezli pazarlama şirketi Logate GMBH de dolaylı olarak Odine'nin ortaklık yapısına katılmıştır.

Sermayesi 800.004 avro olan Logate D.O.O.'nun 3 bağlı ortaklığı bulunmaktadır. 9 Temmuz 2025 itibarıyla bu şirketler de konsolidasyona dahil edilmiştir:

Bağlı Ortaklık	Lokasyon	Faaliyet Alanı	Sermayesi
Logate Gmbh	Schwechat, Avusturya	Yazılım Ticareti	35.000 avro
Logate Institut Za Informacione Tehnologije	Podgorica, Karadağ	Yazılım Alanında Eğitim ve İnsan Kaynağı Geliştirme	1 avro
Finagate D.O.O.	Podgorica, Karadağ	Bilgisayar Programlama	200.000 avro

5G ve ileri bağlantı teknolojileri, bankacılık sistemleri ve kurumsal çözümler odaklı güçlü ürün portföyü ile öne çıkan Logate'in satın alınması, Odine'in teknik yetkinliğini ve küresel pazarlardaki rekabet gücünü artırmıştır. Bu stratejik hamle, yalnızca Avrupa pazarına açılan bir kapı olarak değil; aynı zamanda ürün portföyüne fintek yetkinliğinin eklenmesi ve geleceğin 6G teknolojilerine hazırlık açısından kritik bir kilometre taşı olarak değerlendirilmektedir.

Logate'in 5G çekirdek şebeke konusundaki teknik birikimi ve ölçeklenebilir ürün mimarilerinin, Odine'in orta ve uzun vadeli Ar-Ge stratejilerine doğrudan katkı sağlaması beklenmektedir. 2025 yılı, iki şirket arasındaki satış, pazarlama ve teknik ekiplerin entegrasyonu ve sinerji yaratımı açısından bir geçiş dönemi olmuş; bu birleşmenin finansal ve operasyonel meyvelerinin 2026 yılından itibaren alınması hedeflenmiştir. Logate, Temmuz 2025 itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiş ve Şirket'in döviz bazlı gelirlerinin artışında rol oynamaya başlamıştır.

Organik Yatırımlar ve Küresel Genişleme

Odine, stratejik öneme sahip pazarlarda yerel varlığını güçlendirmek amacıyla 2025 yılında organik yatırımlarına hız vermiştir:

OdineLabs Inc.

OdineLabs Inc'nin merkezi Delaware'de yer almaktadır. OdineLabs Inc'nin faaliyet konusu ise yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirerek Amerika ve bölge pazarlarında farklı sektörlerdeki müşterilere katma değerli hizmetler sunmaktır.

OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin merkezi Türkiye'de yer almaktadır. Şirket'in faaliyet konusu, yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirerek farklı sektörlerdeki müşterilere katma değerli hizmetler sunmaktır.

Odine South Africa

Odine South Africa'nın merkezi Güney Afrika'da yer almaktadır. Şirket'in faaliyet konusu, yeni nesil teknoloji çözümlerini bölgedeki müşterilere sunmaktır.

Odine UK Limited

Odine UK'in merkezi İngiltere'de yer almaktadır. Şirket'in faaliyet konusu, yeni nesil teknoloji çözümlerini bölgedeki müşterilere sunmaktır.

Bu yeni yapılanmaların kurulum yatırımları 2025 yılı içinde

tamamlanmış olup, 2026 yılından itibaren bu ofislerin yatırım merkezi olmaktan çıkarak kâr merkezine dönüşmesi ve bölgesel büyümeye doğrudan katkı sağlaması öngörülmektedir.

Altyapı ve Teknoloji Yatırımları

Yapay zekâ ve veri odaklı projelerin artmasıyla birlikte, Odine'in kendi bilgi işlem altyapısına yönelik yatırımları da artmıştır. Yılın ikinci yarısında, bir kısmı GPU donanımlı sunuculardan oluşan Solution Hub çözümü devreye alınmıştır. Bu altyapı, mevcut ve potansiyel müşterilere yönelik yenilikçi ve yapay zekâ destekli Kavram Kanıtı (PoC) çalışmalarının gerçekleştirildiği bir inovasyon merkezi olarak kullanılmaktadır.

Halka Arz Gelirinin Kullanımı

9 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla halka arzdan elde edilen fonun kullanımı incelendiğinde, halka arzdan elde edilen gelirden halka arz masrafları düşüldükten sonra 622.332.535 TL'lik net halka arz gelirinden aşağıdaki tabloda belirtilen yurt dışı yatırımları (yurt dışında şirket alımı, yurt dışı satış, pazarlama, teknik ve destek hizmetleri), işletme sermayesi ihtiyaçları (operasyonların yönetimi için gerekli ihtiyaçların karşılanması) ile yeni ürün ve çözümlerinin finansmanı (devam eden Ar-Ge projelerine ilişkin giderler) ile ilgili kullanımlar aşağıdaki şekildedir:

Fonun Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım (TL)	Gerçekleşen Kullanım (TL)	Oran (%)
Yurt Dışı Yatırımları	326.724.581-388.957.834	311.166.267	50,0
İşletme Sermayesi İhtiyaçları	186.699.761-248.933.014	248.933.014	40,0
Yeni Ürün ve Çözümlerin Finansmanı	31.116.627-62.233.254	62.233.254	10,0
TOPLAM	622.332.535	622.332.535	100,0

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 07.03.2024 tarihinde onaylanan Şirket paylarının halka arzına ilişkin izahnamede yer verilen fon kullanım yerlerine ilişkin olarak fiili kullanımlar yukarıdaki tabloda yer verildiği şekilde gerçekleşmiştir. İşletme sermayesi ihtiyaçları ile yeni ürün ve çözümleri finansmanına ilişkin kullanımlar üst sınırdan gerçekleşmiş olup halka arzdan elde edilen kalan fon yurt dışı yatırımlarında kullanılmıştır. Sonuç olarak Şirket paylarının halka arzında sermaye artırım suretiyle elde edilen fonun tamamı kullanılmıştır.

Yatırım Hedefleri

Odine, yurt dışında yapacağı insan kaynağı, Ar-Ge, teknoloji ve pazarlama yatırımlarıyla ihracat oranını artırmayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, satış, pazarlama, teknik ve destek hizmetleri için insan kaynağı yatırımları yapılması, yurt dışı pazarlara yönelik pazar araştırmaları gerçekleştirilmesi ve ürünler yurt dışı pazarlara uygun hale getirilmesi planlanmaktadır.

Planlanan bu çalışmalarla, ürün portföyünün genişletilmesi, yeni pazarlara giriş yapılması ve mevcut pazarlarda pazar payının artırılması amaçlanmaktadır. Ayrıca, yurt dışı yatırımlar sayesinde Şirket'in marka bilinirliğinin artacağı, mevcut ürün ve hizmetler için daha etkin pazarlama stratejilerinin uygulanabileceği öngörülmektedir.

Odine, ABD ve Türkiye'deki OdineLabs yapılanmasıyla yapay zekâ, 6G ve dijital ikiz teknolojilerine odaklanmakta; uluslararası patent başvuruları ve akademik iş birlikleriyle küresel teknoloji ekosistemindeki yerini güçlendirmektedir.

Odine, küresel bir teknoloji markası oluşturma vizyonu doğrultusunda, Ar-Ge yatırımlarına ve yenilikçi çözümler geliştirmeye kararlılıkla odaklanmaktadır. Şirket, halka arz sonrası belirlenen stratejik çerçeve doğrultusunda, yalnızca bugünün ihtiyaçlarını karşılamakla yetinmeyerek geleceğin teknolojik gereksinimlerine de en iyi şekilde hazırlıklı olmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda; 6G ve ötesi yeni nesil ağ teknolojileri, yapay zekâ destekli ağ orkestrasyonu ve operasyonu, dijital ikiz, insansız otonom ağlar ile bulut tabanlı telekom çözümleri gibi kritik alanlarda derinlemesine çalışmalar yürütülmektedir.

Teknolojiye olan tutkusu ve sektördeki iddiası doğrultusunda Odine, Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerine her zamankinden daha fazla kaynak ayırmaktadır. Şirket'in 6G ve ötesi ağların otomasyonu gibi öncü projelerle, geleceğin iletişim altyapısını şekillendirmeye yönelik çalışmaları hız kesmeden devam etmektedir. 5G sonrası ağ evrimine ilişkin yürütülen projelerle, operatörlerin değişen gereksinimlerine uygun, esnek ve ölçeklenebilir çözümler geliştirilerek sektördeki rekabet avantajının artırılması hedeflenmektedir. Odine, telekom ekosisteminde oyunun kurallarını değiştiren bir yaklaşım benimseyerek hem yenilikçi ürünler geliştirmekte hem de teknoloji liderliğini perçinlemektedir.

Odine, Ar-Ge yatırımlarını yalnızca şirketinin büyümesine hizmet eden bir unsur olarak görmemekte; aynı zamanda ülke ekonomisine ve küresel telekom sektörünün gelişimine doğrudan değer katan bir yapı olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, teknoloji dünyasındaki en yeni gelişmeler yakından takip edilerek ve yenilikçi

çözümler üretilerek, Odine'in dünya çapında güçlü bir teknoloji markasına dönüşmesi yolunda kararlılıkla ilerlenmektedir.

Yapay Zekâ Ajanları Temelli Çoklu Bulut Yönetimi

OdineLabs, çoklu bulut altyapılarına geçişin derinleştirdiği operasyonel karmaşıklığı ve veri egemenliği (sovereignty) kısıtlarını adreslemek amacıyla Yapay Zekâ Ajanları Temelli Çoklu Bulut Yönetimi ürününü geliştirmeye başlamıştır. Söz konusu ürün, karmaşık çoklu bulut altyapılarını muhakeme yeteneğiyle donatılmış, otonom bir "kendi kendine sürüş" motoruna dönüştüren ajan temelli bir bulut işletim sistemidir. Doğal dil ile ifade edilen operasyonel niyetleri anlayarak bunları detaylı ve yürütülebilir iş akışlarına eşleştiren entegre bir sanal asistana sahiptir. Farklı bulut sağlayıcıları, sanallaştırma katmanları ve konteynerizasyon platformlarını kapsayan heterojen bir ekosistemde; düşük kodlu araçlarla karmaşık iş akışlarını tasarlayabilmekte ve insan denetimini koruyarak deterministik bir şekilde yürütebilmektedir.

Ortalama Onarım Süresi (MTTR), Hizmet Seviyesi Sözleşmesi (SLA) ve enerji verimliliği gibi metrikler için kapalı devre optimizasyon sağlayan bu ürün, aynı zamanda veri egemenliği ve bölgeye özel mevzuat uyumluluğunu en baştan destekleyecek şekilde mimari edilmiştir. Bu sayede operasyonel yükü azaltırken, otonom olay çözümü ile hata risklerini en aza indirmektedir.

OdineLabs, Yapay Zekâ Ajanları Temelli Çoklu Bulut Yönetimi çözümüyle; sahip olduğu altyapı orkestrasyonu, sanallaştırma ve servis yönetimi alanlarındaki derin uzmanlığını yapay zekânın gücüyle bir üst seviyeye

taşımaktadır. Şirket, özellikle yapay zekâ destekli anomali tespiti ve öngörücü bakım çözümlerinde elde ettiği büyük veri işleme, örüntü tanıma, makine öğrenmesi ve yapay zeka tecrübelerini yeni çözüm mimarisinin kalbine yerleştirmiştir.

Bu stratejik gelişim sayesinde, bugüne kadar sağlanan güçlü otomasyon alt yapısı; muhakeme yeteneğine sahip, operasyonel niyetleri anlayan ve değişen şartlara otonom şekilde uyum sağlayabilen ajan temelli uçtan uca bir "bulut işletim sistemine" evrilmektedir. Ürün, OdineLabs'ın hem telekom altyapılarındaki operasyonel derinliğini hem de yapay zekâ alanındaki analitik kabiliyetlerini tek bir potada eriterek, çoklu bulut yönetimini sadece bir araç olmaktan çıkarıp düşünebilen ve aksiyon alabilen bir iş ortağına dönüştürmektedir.

Teşvikler ve Proje Portföyü

Şirket'in Ar-Ge faaliyetleri, ulusal ve uluslararası düzeyde sağlanan teşvik ve destek mekanizmalarıyla güçlendirilerek yürütülmektedir. Bu kapsamda, uluslararası Ar-Ge projeleri ile birlikte TÜBİTAK ve UDHAM desteklerinden etkin şekilde faydalanılmakta; söz konusu destekler sayesinde yenilikçi ürün ve teknolojilerin geliştirilmesi hızlandırılmakta, proje finansmanı optimize edilmekte ve Ar-Ge süreçlerinde sürdürülebilir bir yapı oluşturulmaktadır. Alınan teşvikler; teknik yetkinliğin artırılması, nitelikli insan kaynağının desteklenmesi, prototipleme ve ticarileşme süreçlerinin hızlanması ile küresel pazarlarda rekabet gücünün artırılmasına önemli katkı sağlamaktadır. Bu destekli yapı sayesinde şirket, Ar-Ge yatırımlarını daha öngörülebilir, ölçülebilir ve stratejik bir çerçevede yönetmektedir.

Proje portföyü tamamıyla yapay zekâ odaklıdır. OdineLabs tarafından geliştirilen ürünler ve çözümler, iletişim ve sanallaşma altyapılarının yapay zeka ajanları yardımıyla otomasyonu, optimizasyonu, sürdürülebilirliği ve yönetimi üzerinedir. Yapay zeka yardımıyla kaynakların etkin kullanımı, hata durumlarında problemin kök-neden analizinin hızlıca yapılıp gerektiğinde iyileştirici aksiyonların otomatik alınabilmesi, iletişim ve sanallaşma altyapılarının sürdürülebilir ve ölçeklenebilirliğine hizmet etmektedir.

2025 yılında iki yeni proje TÜBİTAK 1501 desteğine hak kazanmış ve ilgili projeler 2025 yılında başlamıştır. Ayrıca, yeni bir proje için TÜBİTAK 1501 desteğine başvurulmuş ve hakem görüşmeleri tamamlanmıştır. Bu proje için 2026 yılında destek kararı beklenmektedir.

2025 yılında iki yeni proje ile AB Horizon desteğine başvurulmuştur. 2026 başında da yeni bir proje ile AB Horizon desteğine başvurulması planlanmaktadır.

2025 yılında Yapay Zeka Destekli Demiryolu Kestirimci Bakım Yönetim Platformu projesi ile UDHAM Raylı Sistem Teknolojileri çağrısına başvurulmuştur.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in devam eden Ar-Ge yatırımları 338.939.259,60 TL değerindedir. Şirket, söz konusu Ar-Ge yatırımları için büyük ölçüde kendi kaynaklarını kullanmıştır.

Destek Programı	Proje Adı	Durumu
UDHAM	ANODE: Otonom Şebeke Servis İstasyonu	Devam ediyor
TÜBİTAK 1509 / Celtic-Next	6G SMART: 6G Self Organising and Managing Open Radio Access Network	Devam ediyor
TÜBİTAK 1501	YazkızAg: Yapay Zeka ile Ağın Dijital İkiz Modellenmesi	Devam ediyor
TÜBİTAK 1501	Ses ve Mesajlaşma Hizmetlerinde Anomali ve Dolandırıcılık Tespiti	Devam ediyor
TÜBİTAK 1501	AiDOC: Yapay Zeka Destekli Belge Çözümleyici	Başvuruldu
UDHAM Raylı Sistemler	Yapay Zeka Destekli Demiryolu Kestirimci Bakım Yönetim Platformu	Başvuruldu
HORIZON	HARMONIC: Human-Aware Resilience fOR sustaiNable Infrastructure and Operation Cooperation	Başvuruldu
HORIZON	RAPID: Robust Agentic Privacy-Preserving by FL	Başvuruldu
HORIZON	ROADSafe: Real-time Observation and AI Detection for Safer roads in Europe	Hazırlanıyor

OdineLabs, Yapay Zekâ Ajanları Temelli Çoklu Bulut Yönetimi çözümüyle; sahip olduğu altyapı orkestrasyonu, sanallaştırma ve servis yönetimi alanlarındaki derin uzmanlığını yapay zekânın gücüyle bir üst seviyeye taşımaktadır.

ODINELABS: KÜRESEL AR-GE ÜSSÜ

Odine, Ar-Ge ve inovasyon stratejilerini yalnızca mevcut teknoloji trendlerine uyum sağlamakla sınırlamadan; bu trendleri şekillendirerek sektöre yön verecek yenilikçi çözümleri hayata geçirmeye odaklanmaktadır. Makine öğrenimi, üretken yapay zeka, dijital ikiz, insansız ağ otomasyonu ve büyük veri analitiği gibi ileri teknolojilere yaptığı yatırımlarla hem küresel pazarda hem de Türkiye'de teknoloji ekosistemine önemli katkılar sunmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Ar-Ge çalışmalarını daha sistematik ve odaklı hale getirmek için OdineLabs oluşumu hayata geçirilmiştir.

İYTE Teknopark İzmir ve İTÜ ARI Teknokent'te faaliyet gösteren OdineLabs, Odine'in yenilikçi çözümler geliştirme süreçlerini hızlandırmak, akademik iş birliklerini artırmak ve geleceğin telekom altyapılarını şekillendirecek projelere odaklanmak amacıyla kurulmuştur. Odine'in büyüme ve inovasyon odaklı stratejilerinin merkezinde yer alan bu yapılanma, ileri teknoloji geliştirme yetkinliklerini güçlendirmek için kritik bir rol oynamaktadır. OdineLabs, sektörün en yetenekli mühendislerini ve araştırmacılarını bir araya getirerek, özellikle 5G, 6G ve ötesi ağ yönetimi, makine öğrenimi ve üretken yapay zekanın ağ orkestrasyonu ve operasyonlarında kullanımı, insansız otonom ağlar ve bulut tabanlı telekom çözümleri üzerine çalışmalar yürütmektedir.

Küresel Yapılanma ve Stratejik

Konumlanma: 2025 yılında OdineLabs'ın Türkiye organizasyonuna ağırlık verilerek yerelde genişlemesi hızlandırılmıştır. Bunun yanında, yapılan patent başvuruları Amerika'daki OdineLabs Inc. üzerinden Amerikan Patent Ofisi'ne yapılmıştır.

Şirket'in Amerika'daki varlığı, teknolojinin üretildiği topluluklara yakınlık açısından stratejik bir öneme sahiptir. OdineLabs, 2025 yılında yapay zekâ altyapısını güçlendirerek çözümlerinde ortak olarak kullanabileceği yapay zekâ ve büyük veri işleme modüllerini geliştirmiştir. Geliştirilen altyapı yardımıyla ulusal ve uluslararası telekom operatörlerinde çeşitli Kavram Kanıtı (PoC) çözümleri geliştirilmiş ve başarımları test edilmiştir.

Odine Nova ve Dijital İkiz (AI-Twin):

OdineLabs bünyesinde geliştirilen Odine Nova Projesi kapsamında, 2025 yılı içerisinde müşteride devreye alma (go-live) süreci başarıyla tamamlanmış ve çözüm aktif olarak kullanıma alınmıştır. Devreye alma sonrasında sistemin kararlılığının artırılması, performans iyileştirmeleri ve yeni yeteneklerin kademeli olarak devreye alınması çalışmaları planlanan yol haritasına uygun şekilde sürdürülmektedir.

AI-Twin projesi ise, TÜBİTAK 1501 desteğiyle, YazlıkAg Ar-Ge projesi olarak devam etmektedir. 2025 Eylül ayı itibarıyla başlatılan ve 22 ay sürecek olan bu projede, telekom bulut altyapılarının dijital ikiz olarak modellenmesi üzerine çalışılacaktır. Geliştirilecek çözüm, ağ yöneticilerinin parametre optimizasyonlarını ve yeni servis kurulumlarını güvenli şekilde test edebilecekleri bir ortam sağlayarak, ağın sürdürülebilirliğini ve etkinliğini artıracaktır. Dijital ikiz çözümü ile ağıdaki olası hataların ve performans problemlerinin de önceden tahmin edilmesi mümkün olacaktır.

6G-SMART ve Celtic-Next

Çalışmaları: 2024 Kasım itibarıyla başlayan ve 3 yıl sürecek olan Avrupa Komisyonu destekli 6G-SMART Projesi kapsamında OdineLabs, 2025 yılında sorumlu olduğu Yapay Zekâ Yakınsama Platformu'nun (ML Convergence - MLC) analizi ve tasarımı üzerine çalışmış, ardından MLC modüllerinin geliştirilmesine başlamıştır. Bu platform, 6G uyumlu radyo erişim ağlarını yöneten makine öğrenme modellerinin orkestrasyonunu sağlamaktadır. Projede, O-RAN ekosisteminde standartları henüz tanımlanmamış makine öğrenme modeli yaşam döngüsü yönetimi için de örnek bir tasarım önerilmektedir.

ANODE ve Turkcell İş Birliği:

OdineLabs, 2024 yılında başlatılan UDHAM destekli Otonom Şebeke Servis Orkestrasyonu (ANODE) projesiyle telekom operatörlerinin sanallaştırma altyapılarının akıllı yönetimi üzerine çalışmaya devam etmiştir. Ekip ayrıca, ANODE üzerine inşa etmeye başladığı yapay zeka temelli ağ orkestrasyon platformuyla farklı dikeylerdeki kullanım senaryolarını adreslemeyi hedeflemiştir. Bu kapsamda, Turkcell ile çekirdek ağda öngörülül yönetim senaryosu için çalışmaya başlanmış; tasarlanan büyük dil modeli (LLM) temelli otomatik kök neden analizi iş akışıyla, gelecekte olması öngörülen ağ problemlerinin raporlarının otomatik oluşturulması sağlanmıştır. Yapılan bu çalışma, IEEE Uluslararası Makine Öğrenimi ve İletişim Ağı Konferansı'nda (IEEE ICMLCN 2025) sunulmuştur.



Yapay Zekâ Temelli Ajantik Bulut Yönetimi

OdineLabs, çoklu bulut altyapılarına geçişin derinleştirdiği operasyonel karmaşıklık ve veri egemenliği (sovereignty) kısıtlarını adreslemek amacıyla Yapay Zekâ Temelli Ajantik Bulut Yönetimi ürününü geliştirmeye başlamıştır. Söz konusu ürün, karmaşık çoklu bulut altyapılarını muhakeme yeteneğiyle donatılmış, otonom bir “kendi kendine sürüş” motoruna dönüştüren ajan temelli bir bulut işletim sistemidir. Doğal dil ile ifade edilen operasyonel niyetleri anlayarak bunları detaylı ve yürütülebilir iş akışlarına haritalayan entegre bir

sanal asistana sahiptir. Azure, AWS, VMware, Red Hat ve Google Cloud gibi farklı platformları kapsayan geniş bir ekosistemde; düşük kodlu araçlarla karmaşık iş akışlarını tasarlayabilmekte ve insan denetimini koruyarak deterministik bir şekilde yürütebilmektedir.

Ortalama Onarım Süresi (MTTR), Hizmet Seviyesi Sözleşmesi (SLA) ve enerji verimliliği gibi metrikler için kapalı devre optimizasyon sağlayan bu ürün, aynı zamanda veri egemenliği ve bölgeye özel mevzuat uyumluluğunu en baştan destekleyecek şekilde mimari edilmiştir. Bu sayede

operasyonel yükü azaltırken, otonom olay çözümü ile hata risklerini en aza indirmektedir.

İlk sürümü 2026 yılında tamamlanacak olan ürünün canlı laboratuvar testleri sonrası satışının da aynı yıl gerçekleşmesi planlanmaktadır.

Fikri Mülkiyet ve Patentler

OdineLabs, gerçekleştirdiği çalışmalar sonucunda ortaya çıkardığı yenilikçi fikirlerin patent tescilleriyle koruma altına alınması çalışmalarına devam etmiştir. 2025 yılında Amerikan Patent Ofisi'ne (USPTO) yapılan ve henüz tescil aşamasında olan iki kritik patent başvurusu şunlardır:

	Başvuru No	Başvuru Tarihi
Systems and Methods for Federated Learning Enabled 5G/6G Multi-task Semantic Communications Framework	19/172,035	14.04.2025
Systems and Methods for AI-Driven Policy Orchestration: Adaptive Agents for Real-Time Autonomous 5G/6G Network Optimization	19/219,615	30.05.2025

Akademik İş Birlikleri

2025 yılı sonunda Odine ile 1773 İTÜ Teknopark Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş. arasında, yeni nesil çoklu duyulu sürükleyici (multi-sensory immersive) teknolojilerin geliştirilmesine yönelik bir Ar-Ge Danışmanlık Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme kapsamında; İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi akademisyenleri ile OdineLabs ekibi arasında stratejik bir iş birliği yürütülecektir.

İş birliği çerçevesinde; yapay zekâ temelli algılama, duyuşal hissetme (emotional sensing), anlamsal iletişim (semantic communication), 6G ve ötesi haberleşme teknolojileri, yapay zekâ ajanları ile otomasyon ve dağıtık akıl (distributed intelligence) yaklaşımlarına yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Çalışmaların, kritik altyapılar ve savunma sanayii dahil olmak üzere yüksek güvenilirlik gerektiren kullanım alanlarını kapsaması ve Şirket'in fikri mülkiyet (IP) portföyünü güçlendirmesi hedeflenmektedir.

Oline, bulut tabanlı teknolojiler ve optimize edilmiş iş süreçleriyle, dijital dönüşümün karbon ayak izini azaltmayı kurumsal bir sorumluluk olarak benimsemektedir.

Verimli ve çevre dostu dijital dönüşüm

Oline ofislerinde sürdürülebilirlik bilinci temel bir iş prensibi olarak benimsenmekte ve geri dönüşüm uygulamaları aktif olarak desteklenmektedir.

Oline, teknolojinin dünya üzerindeki toplumsal, çevresel ve sosyal etkilerinin bilinciyle hareket etmekte ve sürdürülebilir bir gelecek için çözümler geliştirmektedir. Yazılım sektöründe faaliyet gösteren bir şirket olarak; kaynak verimliliğini artıracak, şirketlerin karbon ayak izini azaltacak ve dijital dönüşüm süreçlerini kolaylaştıracak yenilikçi çözümler sunmaktadır. Oline, teknoloji ve sürdürülebilirliği bir araya getirerek, iş ortaklarının daha verimli ve çevre dostu bir ekosistemde faaliyet göstermelerine öncülük etmektedir.

Geleceğe Değer Katan Verimlilik Anlayışı

Oline ofislerinde sürdürülebilirlik bilinci temel bir iş prensibi olarak benimsenmekte ve geri dönüşüm uygulamaları aktif olarak desteklenmektedir. Şirket; kâğıt, plastik ve elektronik atıkları

kaynağında ayrıştırmakta ve geri dönüşüm süreçlerine dahil ederek doğaya olan etkisini en aza indirmektedir.

Şirket, müşterilerine sunduğu yazılım çözümleri ile operasyonel verimliliği artırmakta ve iş süreçlerini optimize ederek gereksiz kaynak tüketiminin önüne geçmektedir. Bulut tabanlı teknolojiler sayesinde enerji verimliliği desteklenmekte; firmaların fiziksel donanım ve altyapı ihtiyacı azaltılarak karbon salınımının düşürülmesine katkı sağlanmaktadır.

Oline için sürdürülebilirlik sadece bir tercih değil, dijital dönüşümün doğayla uyumlu ilerlemesini sağlamak adına üstlenilmiş stratejik bir sorumluluktur. Bu kapsamda Şirket, dijital geleceği şekillendirirken çevreye olan etkisini en aza indirme kararlılığını sürdürmektedir.



Odine, teknolojik ilerlemeyi çevresel sorumluluk bilinciyle bütünleştirerek, **iş süreçlerinin doğaya olan etkisini en aza indirmeyi temel ilke olarak benimsemektedir.**

Çevreye minimal etkiler

Odine, iş süreçlerinde kaynak verimliliğini ve geri dönüşümü önceliklendirmektedir.

Yazılım ve teknoloji odaklı bir şirket olarak faaliyet gösteren Odine'in, Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Yönetmeliği kapsamında doğrudan çevresel etki değerlendirmesine tabi bir projesi veya sanayi faaliyeti bulunmamaktadır. Bu nedenle, Şirket faaliyetlerine ilişkin herhangi bir ÇED Raporu hazırlanmamıştır. Ancak Odine, yasal yükümlülüklerin ötesinde bir çevre bilinciyle hareket etmekte ve ekolojik ayak izini azaltmaya yönelik proaktif adımlar atmaktadır.

Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

Şirket, iş süreçlerinde kaynak verimliliğini ve geri dönüşümü önceliklendirmektedir. Ofis operasyonlarında kâğıt tüketiminin dijitalleşme yoluyla azaltılması, plastik kullanımının sınırlandırılması ve atıkların kaynağında ayrıştırılması uygulamaları titizlikle sürdürülmektedir.

Teknolojik donanımların yaşam döngüsü yönetimi kapsamında; kullanım ömrünü tamamlamış elektronik ekipmanlar ve hurda durumundaki cihazlar, çevreye zarar vermeyecek şekilde lisanslı ve yetkili geri dönüşüm firmaları aracılığıyla ekonomiye yeniden kazandırılmaktadır. Bu yaklaşım, hem elektronik atık (e-atık) miktarının azaltılmasına hem de döngüsel ekonomiye katkı sağlamaktadır.

Dijital Çözümlerle Çevresel Katkı

Odine, geliştirdiği bulut tabanlı teknolojiler ve sanallaştırma çözümleriyle dolaylı yoldan çevresel sürdürülebilirliğe önemli bir katkı sunmaktadır. Müşterilerine sunduğu altyapı optimizasyonları sayesinde, fiziksel donanım ihtiyacını ve enerji yoğun veri merkezi kullanımlarını azaltarak karbon emisyonlarının düşürülmesine destek olmaktadır. Şirket, dijital dönüşümün gücünü kullanarak daha az kaynakla daha fazla değer üreten, doğayla uyumlu bir teknoloji ekosistemi inşa etmeye devam etmektedir.



Odine, insan kaynağını sürdürülebilir büyümenin en değerli sermayesi olarak görmekte; “ALL IN” yaklaşımıyla şekillenen kapsayıcı, gelişim odaklı ve yenilikçi bir çalışma kültürü inşa etmektedir.

Güçlü insan kaynağı temelleri

Odine’de çeşitlilik ve kapsayıcılık, yalnızca işe alım süreçlerinde değil, çalışma ortamı ve gelişim fırsatlarında da gözetilmektedir.

Odine İnsan Kaynakları Yönetimi ve “ALL IN” Yaklaşımı

2025 yılında Odine İnsan Kaynakları yönetimi, çalışan deneyimini merkeze alan ve şirketin stratejik hedefleriyle tam uyumlu bir yaklaşımla yürütülmüştür. Bu dönemin en belirgin özelliği, Odine kültürünü tanımlayan “ALL IN” yaklaşımının kurumsal bir çerçeveye kavuşturulması olmuştur. Liderlik, performans, geri bildirim ve yetenek yönetimi süreçlerine entegre edilen bu yaklaşım, yalnızca bir değer seti olmanın ötesine geçerek ortak bir davranış ve çalışma dili olarak konumlandırılmıştır.

Yönetim ve kültür dönüşümünü desteklemek amacıyla oluşturulan komite yapıları aktif olarak çalışmış; Şirket değerlerinin ve yetkinliklerin tüm organizasyonda tutarlı bir şekilde uygulanması sağlanmıştır. Ayrıca Odine Çalışan El Kitabı, Odine ve OdineLabs çalışanlarını kapsayacak şekilde güncellenerek ortak bir yönetim standardı oluşturulmuştur.

Performans, Kademe ve Yetenek Yönetimi

Performans yönetim sistemi, 2025 yılında organizasyonel olgunluk seviyesi dikkate alınarak bütüncül bir yaklaşımla yeniden yapılandırılmıştır. Bireysel hedefler ve davranışsal yetkinliklerin entegre edildiği bu süreçte, 360° geri bildirim sistemi ilk kez global çapta tüm organizasyonu kapsayacak şekilde hayata geçirilmiş ve öğrenme çevikliği temelli bir değerlendirme modeli benimsenmiştir.

Ücretlendirme, terfi ve kariyer gelişim süreçlerinde şeffaflığı ve adaleti güçlendirmek amacıyla kademe ve rol bazlı yapılar oluşturulmuştur. Mercer metodolojisi referans alınarak

iş aileleri ve yetkinlik seviyeleri tanımlanmış; bu yapıların performans yönetimiyle uyumu sağlanmıştır. Kariyer Komitesi’nin aktif olarak devreye girmesiyle, terfi ve atama süreçleri daha sistematik ve veri odaklı bir zemine oturtulmuştur.

İnsan Kaynakları Planlama süreci kapsamında; organizasyonel ihtiyaçlar, mevcut yetkinlik setleri ve stratejik büyüme hedefleri birlikte değerlendirilerek rol ve kaynak planlamaları yapılmıştır. Bu doğrultuda, performans ve potansiyel değerlendirmeleri baz alınarak ekipler arası kalibrasyon çalışmaları gerçekleştirilmiş; terfi, atama ve gelişim kararlarında tutarlılık ve adaletin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Kalibrasyon çıktıları, çalışanların gelişim alanlarını destekleyecek eğitim ve gelişim planlarının oluşturulmasına girdi sağlamıştır. Bu yaklaşım ile sürdürülebilir yetenek yönetimi ve geleceğe dönük insan kaynağı planlamasının temelleri güçlendirilmiştir.

Çeşitlilik, Eşitlik ve Geri Bildirim Kültürü

Odine’de çeşitlilik ve kapsayıcılık, yalnızca işe alım süreçlerinde değil, çalışma ortamı ve gelişim fırsatlarında da gözetilmektedir. Eşit ücret politikası, piyasa araştırmaları ve iç denge analizleri ile desteklenmiştir.

Geri bildirim kültürünün güçlendirilmesi amacıyla 360° geribildirim süreçleri devreye alınmış; çalışanların kendilerini ifade edebileceği, gelişim odaklı bir iletişim ortamı teşvik edilmiştir. 2025 yılı itibarıyla koçluk ve mentorluk programları da bu kültürü destekleyecek şekilde planlanmıştır.



Çalışan Memnuniyeti ve Great Place to Work® Başarısı

Çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik sürdürülen kararlı çalışmalar, 2025 yılında uluslararası bir başarıyla tescillenmiştir. Şirket, bağımsız değerlendirme süreci sonunda Great Place to Work® Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Bu sertifika, çalışan geri bildirimlerine dayalı olarak Odine'de güven, bağlılık ve yüksek memnuniyetin sürdürülebilir bir şekilde sağlandığını kanıtlamaktadır.

Çalışan bağlılığını artırmak amacıyla yıl boyunca sosyal etkinlikler, şirket içi iletişim çalışmaları (Happy Hour, Yeni Yıl Etkinliği vb.) ve kurumsal kutlamalar düzenlenmiş; Odine Büyük Millet Meclisi (OBMM) toplantılarıyla yönetici ve lider kadroların stratejik öncelikleri ortak akılla ele aldığı katılımcı bir platform oluşturulmuştur. 2025 yılında yapılan yeni yıl etkinliğine farklı ülkelerden çalışanlar ve Logate ekibi de davet edilerek etkileşimin artırılması amaçlanmıştır. 2026 yılında çalışanlar arası etkileşimi artırmak üzere daha çok etkinlik planlanmaktadır.



Fırsat Eşitliği ve Küresel Entegrasyon

Odine, fırsat eşitliği ve adil yönetim anlayışını 2025 yılında da temel ilke olarak sürdürmüştür. İşe alım süreçlerinde yetkinlik bazlı mülakatlar ve değerlendirme araçları ile şeffaf bir yapı uygulanmıştır. Global genişlemeyle birlikte, Türkiye ve yurt dışı ofislerdeki çalışanların etkileşimini artıracak kapsayıcı projeler yürütülmüş; kültürel entegrasyon süreçleri tüm İK uygulamalarına dahil edilmiştir.

Eğitim ve Gelişim: Odine Akademisi

Çalışanların gelişimini desteklemek amacıyla kurulan Odine Akademisi, 70-20-10 öğrenme modeli temel alınarak yapılandırılmıştır. Bu model kapsamında; iş üzerinde eğitimler (%70), proje bazlı deneyimler (%20) ve mentörlük/bilgi paylaşımı (%10) birlikte ele alınmıştır.

- **Teknik Eğitimler:** İhtiyaç bazlı teknik yetkinlik eğitimleri yıl boyunca sürdürülmüştür.
- **Dil Gelişimi:** Global iş ortamına uyum için İngilizce dil gelişim programları hayata geçirilmiştir.
- **Davranışsal Eğitimler:** "Alışkanlık Sanatı" ve "Rekabet Eğitimi" gibi programlarla kurumsal farkındalık ve etik rekabet bilinci güçlendirilmiştir.
- **Dijital Erişim:** Udemy ve Cambly gibi online platformlarla çalışanlara sınırsız gelişim imkânı sunulmuştur.

Ücretlendirme, Yan Haklar ve Esnek Çalışma

Odine ücretlendirme modeli; sektör trendleri ile birlikte yerel ve global piyasa verileri doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmiştir. Bu kapsamda, ücret ve kademe yapılarının oluşturulmasında Mercer metodolojisi ve piyasa ücret standartları referans alınmış; rol bazlı iş aileleri ve kademe yapıları, iç denge ve dış rekabetçilik prensipleri doğrultusunda yapılandırılmıştır. Bu yaklaşım, ücretlendirme ve kariyer yönetimi süreçlerinde şeffaflık, tutarlılık ve sürdürülebilirliği destekleyen temel bir çerçeve olarak konumlandırılmıştır.

Çalışanlara özel sağlık sigortası, yemek kartı, uzaktan çalışma desteği ve esnek yan hak bütçesi sunulmaya devam edilmiştir. Ayrıca yönetici seviyesindeki pozisyonlar için araç desteği uygulaması başlatılmıştır.

Yan haklar ve destek uygulamaları, her yıl enflasyon oranları ve piyasa koşulları dikkate alınarak gözden geçirilmekte; bütçeler, güncel piyasa analizleri doğrultusunda yeniden düzenlenmektedir. Ayrıca, tüm çalışanlara anne veya baba olduklarında ve evlendiklerinde tek seferlik sosyal destek ödemeleri sağlanmaktadır.

ALL IN yaklaşımının ortak bir davranış ve çalışma dili olarak organizasyon genelinde derinleştirilmesi hedeflenmektedir.

Sürekli iyileşen çalışan deneyimi ve destekleyici uygulamalar

İş-yaşam dengesini desteklemek amacıyla köprü izin uygulamaları ve esnek çalışma modelleri 2025 yılı boyunca sürdürülmüştür.

senCard Platformu ile Sağlık Desteği

Acıbadem Sigorta'nın bir uygulaması olan senCard platformu, çalışanların ihtiyaçları doğrultusunda hastaneye gitmeden, yalnızca birkaç dakikada herhangi bir doktorla iletişime geçme imkânı sunmaktadır. Bu platform, tüm teknolojik cihazlarla uyumlu olup diyetisyen, psikiyatri, acil tıp gibi sağlık hizmetlerine kolaylıkla erişim sağlanabilmektedir.

Esnek Çalışma Modelleri & Çalışan Destek Uygulamaları

İş-yaşam dengesini desteklemek amacıyla köprü izin uygulamaları ve esnek çalışma modelleri 2025 yılı boyunca sürdürülmüştür. Bu yaklaşımı desteklemek üzere, çalışan yan hakları kapsamında, erkek çalışanlar için 5 gün ek babalık izni ve 1 gün doğum günü izni uygulamaları hayata geçirilmiştir.

İstanbul lokasyonundan çalışanlara ayrıca istedikleri ofisi kullanma imkânı sağlanmıştır.

Gelecek Hedefleri

Odine İnsan Kaynakları'nın öncelikli hedefi; 2025 yılı itibarıyla oluşturulan sistem, süreç ve uygulamaların kurumsal olgunluk seviyesini artırarak sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmasıdır. Bu kapsamda, ALL IN yaklaşımının liderlik davranışları, performans yönetimi, geri bildirim ve yetenek gelişimi süreçleriyle daha güçlü şekilde bütünleştirilmesi; ortak bir davranış ve çalışma dili olarak organizasyon genelinde derinleştirilmesi hedeflenmektedir.

Performans yönetimi, 360° geri bildirim, kademe yapısı, kariyer planlama ve İnsan Kaynakları Planlama süreçlerinin entegre bir çerçevede ele alınması; kalibrasyon ve potansiyel değerlendirmeleri ile desteklenerek kritik roller için sürdürülebilir yedekleme ve gelişim planlarının oluşturulması amaçlanmaktadır. Bu yaklaşım ile yetenek yönetiminin, yalnızca değerlendirme değil, uzun vadeli organizasyonel kapasiteyi güçlendiren stratejik bir araç haline gelmesi hedeflenmektedir.

Dijitalleşme ve veri odaklı karar alma kültürünün güçlendirilmesi doğrultusunda, insan kaynakları analitik yetkinliğinin geliştirilmesi; işe alım ve performans sistemi başta olmak üzere dijital HR altyapısının tüm çalışan deneyimi süreçlerini kapsayacak şekilde etkin kullanımının artırılması planlanmaktadır. Aynı zamanda, 70-20-10 öğrenme modeli temel alınarak liderlik, teknik ve davranışsal gelişimi birlikte ele alan bütüncül bir öğrenme ekosistemi oluşturulması hedeflenmektedir.

Tüm bu çalışmaların, çalışan deneyimini sürekli iyileştiren, özel hayat-iş hayatı dengesi ve kapsayıcılığı destekleyen uygulamalarla beslenerek Odine'in ulusal ve uluslararası ölçekte tercih edilen bir işveren olma vizyonunu güçlendirmesi amaçlanmaktadır.

Çalışan Profili ve İstatistikler (2025)

265

Toplam
Çalışan Sayısı
(Konsolide)

%15,7

Odine
Çalışan Devir Oranı

Yurt İçi

165

Yurt Dışı

100

Cinsiyet Dağılımı
(%)

Kadın
%28
(75 Kişi)

Erkek
%72
(190 Kişi)

Yaş Dağılımı
(%)

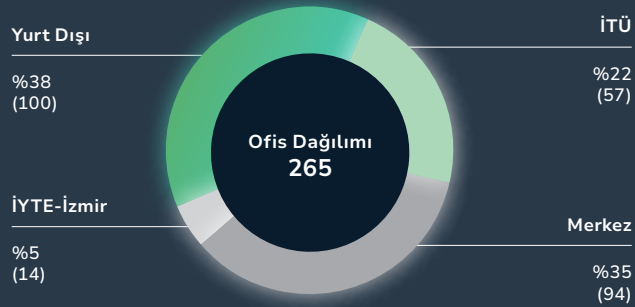
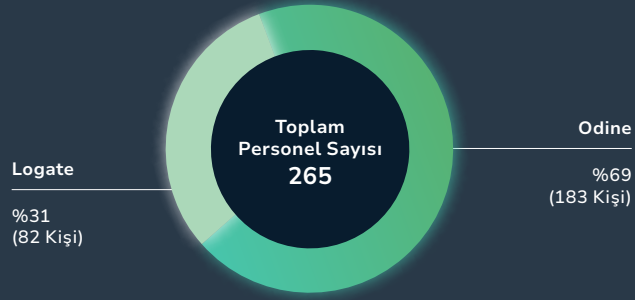
50+
%6
(16 Kişi)

40-49
%24
(64 Kişi)

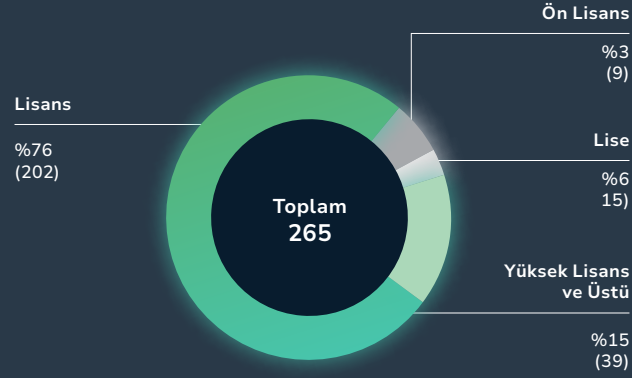
20-29
%35
(92 Kişi)

30-39
%35
(93 Kişi)

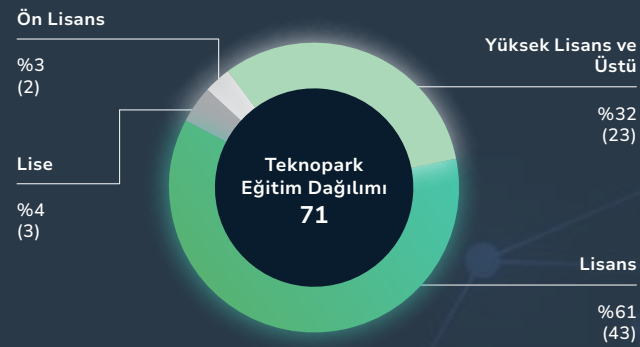
İNSAN KAYNAKLARI



Eğitim Dağılımlı



Teknokent Personeli (Yurt İçi) Eğitim Dağılımlı



* Toplam Teknokent (Yurt İçi) Personel'i 71 kişi olup, bunun 54'ü (%76'sı) mühendislik mezunudur.

Odine, “Sağlıklı ve Güvenli Yaşam Kültürü”nü iş süreçlerinin merkezine alarak; **proaktif risk yönetimi ve kapsamlı eğitim faaliyetleri sayesinde 2025 yılını tüm küresel operasyonlarında “Sıfır İş Kazası”** başarısıyla tamamlamıştır.

Sürdürülebilir İSG politikası

*İşveren/İK,
çalışan sayısı
değişikliklerini
aylık olarak İş
güvenliği uzmanı
ve iş yeri hekimine
bildirmekte; işe
giriş eğitimleri ve
muayenelerinin
tamamlanmaları
sağlanmaktadır.*

Odine İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, iş kazası ve meslek hastalıklarının önlenmesi, yangın ve diğer acil durumları da kapsayacak şekilde “Sağlıklı ve Güvenli Yaşam Kültürü”nün sürdürülebilir gelişimini sağlamak ve güvence altına almak için hazırlanmıştır, ulusal mevzuat gereklilikleri temel olmak üzere küresel uygulamalar da dikkate alınmıştır.

Odine İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti ve Organizasyonu

Odine İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti, kapsamlı bir organizasyon yapısı üzerinde şekillenmektedir. Bu yapıda hayata geçirilen hizmetler şunlardır:

İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti

İş yerinde İSG tedbirlerinin belirlenmesi ve uygulanmasının izlenmesi, iş kazası ve meslek hastalıklarının önlenmesi, çalışanların ilk yardım ve acil tedavi ile koruyucu sağlık ve güvenlik hizmetlerinin yürütülmesi için dışardan İş Güvenliği Uzmanı ile İş yeri Hekimliği Hizmeti alınmaktadır. Hizmeti sunan personel, ilgili kanun ve yönetmeliklerde belirtilen sürelerde ve çalışanlara duyurulan zamanlarda görev yapmaktadır.

İşveren/İK, çalışan sayısı değişikliklerini aylık olarak İş güvenliği uzmanı ve iş yeri hekimine bildirmekte; işe giriş eğitimleri ve muayenelerinin tamamlanmaları sağlanmaktadır.

İş Güvenliği Uzmanı (İGU) ve İş yeri Hekimi (İYH) diğer İSG Kurul Üyeleri (İK Yetkilisi, İdari İşler Yetkilisi, Mali İşler Yetkilisi ve çalışan temsilcisi) ile birlikte her yılın başında, geçen yıla ait ve mevzuatın öngördüğü formatta değerlendirme raporunu ve o yıl içerisinde yapılacak iş sağlığı ve

güvenliği faaliyetleriyle ilgili çalışma planını oluşturmaktadır. Hazırlanan raporlar İşveren/İşveren vekiline onaylatılmaktadır. Her yılın sonunda yapılan İSG Faaliyetleri İş yerine raporlanmaktadır.

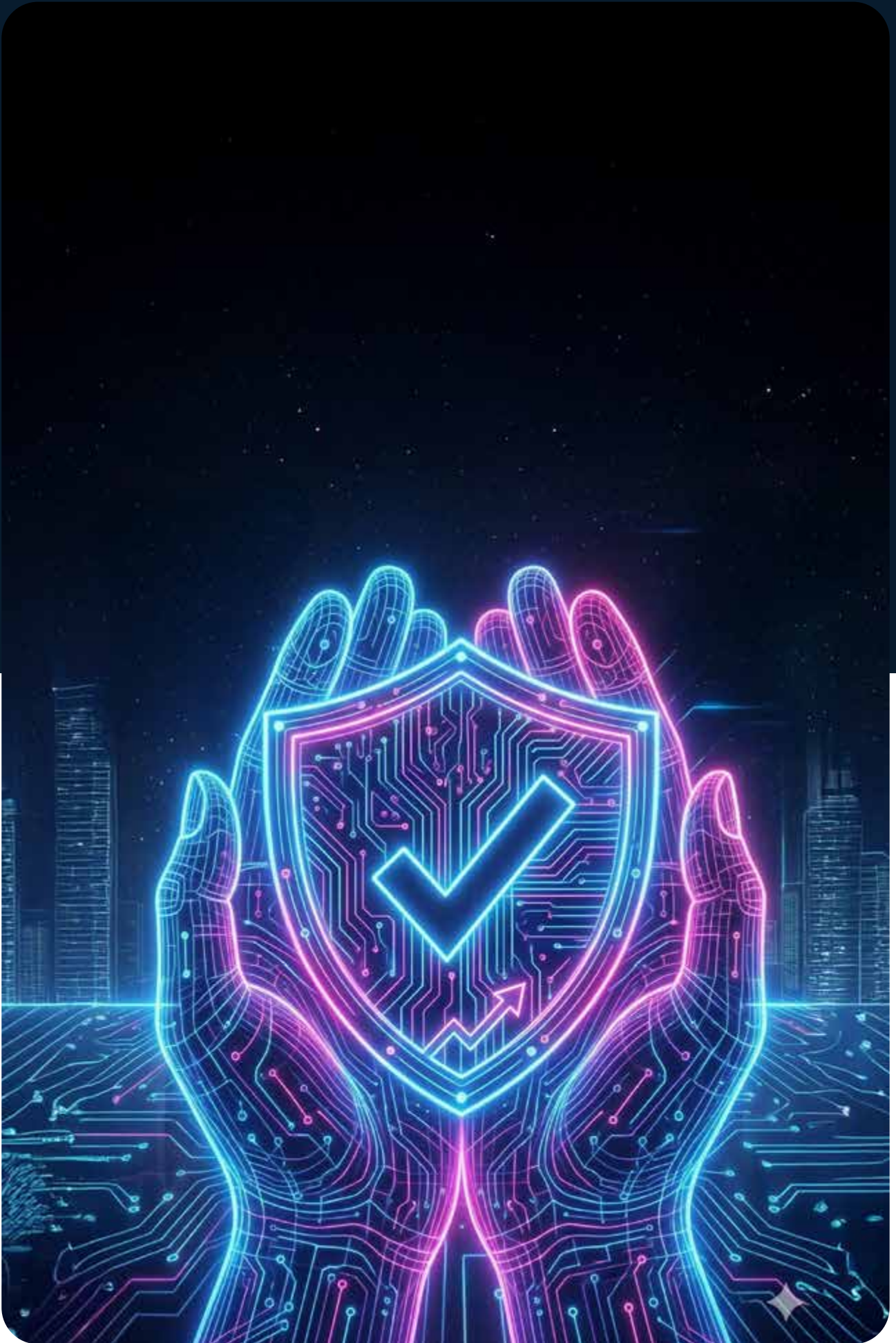
Risk Değerlendirme

İş yerinin bulunduğu mekânda yürütülen faaliyetlerden, iş ve işlemlerden, kullanılan ekipmanlardan, kullanılan maddelerden kaynaklanabilecek her türlü iş kazası ve meslek hastalığı olasılığı tespit edilerek değerlendirilmekte ve önem sırasına göre sıralanmaktadır.

Tehlike ve risklerin tespit edilip değerlendirilmesinde İşveren/İşveren Vekili tarafından oluşturulmuş olan Risk Değerlendirme Ekibi (İşveren, İGU, İYH, destek elemanı, çalışan temsilcisi ve iş yerindeki bütün birimleri temsil edecek şekilde belirlenen ve iş yerinde yürütülen çalışmalar, mevcut veya muhtemel tehlike kaynakları ile riskler konusunda bilgi sahibi çalışanlar) ile gerektiğinde iş yeri dışından danışmanlar iş birliği içerisinde çalışmaktadır.

Belirlenen risk değerlendirme metodu ile risk değerlendirme çalışması için bir şablon oluşturularak tespit edilen tehlikelerin tamamının risk değerlendirmeleri yapılmıştır. Yapılan risk değerlendirmesi çalışmasında tehlikelerin gerçekleşme olasılığı yapılan işin çeşidine, işin yapılış şekline, iş yoğunluğuna, ortam şartlarına ve personelin bilgi düzeyi ile mevcut organizasyon sistemine göre belirlenmiştir.

Tehlikelerin gerçekleşmesi halinde oluşabilecek şiddet, tehlikeye maruz kalan çalışanın ve çevrenin üzerinde yaşanabilecek tahmini zarar dikkate alınarak belirlenmiştir.



Acil Durum Eylem Planı değerlendirmeleri yapılırken, çalışanların fiziksel ve sağlık durumları, iş yerinin bulunduğu bina katı, binanın yangınla mücadele altyapısı ve etkinliği dikkate alınmaktadır.

Bütünsel acil durum yaklaşımı

Yangın ve diğer acil durumlara ilgili olarak yangına müdahale edecekler, kurtarma görevlileri, koruma görevlileri ve ilkyardımcılar belirlenmekte ve mücadele için gerekli malzemeler sağlanmaktadır.

Değerlendirme çalışması yapılan her bir tehlike için alınması gerekli yasal ve teknik önlemler belirtilmiş ve çalışma bu safhada tamamlanmıştır.

Değerlendirmenin sonucunda, riskleri kabul edilebilir düzeye indirmek için aksiyonlar planlanmalıdır. Bu aksiyonlarda alınacak önlemler, aksiyonu gerçekleştirecek sorumlular ve terminler raporda belirtilmiştir.

Düzenlenen risk değerlendirme raporu Risk Değerlendirme Ekibi tarafından incelenmekte ve onaylanarak işverene sunulmaktadır. Tespitler risk seviyesine göre sıralanmakta ve düzeltici faaliyetler planlanmaktadır.

Risk değerlendirme raporu 6 yılda bir yenilenmektedir. Ancak yeni tespitler ve tespit edilen tehlike ve risklerin giderilmesi için yapılan düzeltici/ önleyici faaliyetler sayesinde değerlendirmeler sürekli güncel tutulmaktadır. Normal şartlar dışında aşağıda belirtilen durumlarda ortaya çıkabilecek yeni risklerin, iş yerinin tamamını veya bir bölümünü etkiliyor olması durumunda risk değerlendirmesi tamamen veya kısmen yenilenir.

- a) İş yerinin taşınması veya binalarda değişiklik yapılması,
- b) İş yerinde uygulanan teknoloji, kullanılan madde ve ekipmanlarda değişiklikler meydana gelmesi,
- c) Üretim yönteminde değişiklikler olması,
- d) İş kazası, meslek hastalığı veya ramak kala olay meydana gelmesi,
- e) Çalışma ortamına ait sınır değerlere ilişkin bir mevzuat değişikliği olması,
- f) Çalışma ortamı ölçümü ve sağlık gözetim sonuçlarına göre gerekli görülmesi,
- g) İş yeri dışından kaynaklanan ve iş yerini etkileyebilecek yeni bir tehlikenin ortaya çıkması.

Acil Durum Eylem Planı

Acil Durum Eylem Planı yangın ve deprem başta olmak üzere risk değerlendirme raporu ile tespit edilen uygunsuzluklar ve bunlara bağlı olası medikal acil durumları kapsamaktadır.

Değerlendirmeler yapılırken, çalışanların fiziksel ve sağlık durumları, iş yerinin bulunduğu bina katı, binanın yangınla mücadele altyapısı ve etkinliği dikkate alınmaktadır. Yerleşim değişiklikleri, yeni oda oluşturma projeleri vb. durumlarda acil durum değerlendirmesi göz önünde bulundurulmaktadır.

Yangın ve diğer acil durumlara ilgili olarak yangına müdahale edecekler, kurtarma görevlileri, koruma görevlileri ve ilkyardımcılar belirlenmekte ve mücadele için gerekli malzemeler sağlanmaktadır.

Ekip elemanlarının eğitimleri ve tahliye tatbikatları mevzuatın ön gördüğü şekliyle sağlanmaktadır.

Tüm çalışanlara, acil durum eylem planı, kaçış kapıları, yönlendirmeler, toplanma noktaları anlatılmaktadır. Tüm çalışanlar tahliye tatbikatlarına katılmakla ve olası bir acil durumda ekiplerin direktifleri doğrultusunda hareket etmekle yükümlüdür.

Acil Durum Eylem Planı çerçevesinde bina kaçış yollarının her zaman engelsiz, aydınlık, acil çıkışlarının her zaman görünür ve kolayca açılabilir, kilitsiz, algılama ve alarm sistemleri ile söndürme sistemlerinin her zaman aktif ve bakımlı olmalarını sağlamak üzere periyodik kontroller yapılır veya yaptırılmaktadır, kayıtları tutulmaktadır.



Acil Durum Ekipleri ilgili kanun ve yönetmeliklere istinaden oluşturulmakta ve iş yerindeki panolara asılarak ilan edilmektedir. Ekiplerde görevli çalışanlar, acil durumlarda, ilgili konuda kendilerine sağlanan eğitimlerde öğrendiklerini uygulamakla yükümlüdürler.

Acil durum planı 6 yılda bir yenilenmektedir. Acil durum ekiplerinde olan üyelerin (Yangın, Söndürme, Kurtarma, Koruma ve ilkyardım ekipleri) sürekli güncel tutulması ve yeterli sayıda olması sağlanmaktadır.

İş Kazası Bildirimi

Herhangi bir yaralanmayla sonuçlanmamış olsa da tüm kazaların kaydı tutulmaktadır. Tüm kazaların kök neden analizleri yapılmakta, tekrarın yaşanmaması için uygun önlemler alınmaktadır.

Çalışanlar, kazaya uğradıklarında veya olaya şahit olduklarında derhal İnsan Kaynaklarına bildirmekle yükümlüdür.

Çalışan kazaya uğradığında kaza sonrasında birim yöneticisi tarafından iş kazası raporu tutulmaktadır. İSG kurul üyelerine kazaya ilişkin bilgiler ulaştıktan sonra kurul üyeleri tarafından kazaya ilişkin kök neden analizi yapılarak İşveren/İşveren Vekiline raporlama yapılmaktadır.

Periyodik Kontroller, Bakımlar ve Uygulamalar

İlgili kanun ve yönetmeliklere istinaden yapılması gereken periyodik kontrol, ölçüm ve uygulamalar düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Yeni teknolojilerin uygulanması, seçilecek iş ekipmanı, çalışma ortamı ve şartlarının değişimi gibi sebeplerden kişisel maruziyetlerde farklılık oluştuğunda iş yeri hekimi veya iş güvenliği uzmanının gerekli görmesi halinde tekrarı yapılmaktadır. Uygunsuzluk halinde gerekli düzeltici/önleyici faaliyetler düzenlenerek uygunsuzluklar giderilmektedir. Tüm raporlar arşivlenerek saklanmaktadır.

İş yerinin olduğu bina içinde bulunan jeneratör, asansör, paratoner sistemi, acil durum aydınlatmaları, yangın söndürme (sprinkler sistem) ve haber verme cihazları ile ısıtma ve havalandırma sistemleri, Elektrik iç tesis ve Topraklama, Yangın söndürücüler, periyodik Kontrolleri Yılda en az 1 kez Bina yönetimi tarafından yapılmakta olup, bu kontrollerin yapıldığında dair rapor İSG Birimi ile paylaşılmalıdır.

Binada yapılacak dış cephe çalışmaları, tadilat-bakım onarım işlerinde çalışmaya başlamadan önce İSG tarafından istenilen belgeler iletilmelidir. İSG tarafından onay alınmadan çalışmaya başlatılmamalıdır.

2025 Yılı Faaliyet ve Performans Değerlendirmesi

2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen İSG faaliyetleri ve performans göstergeleri aşağıda özetlenmiştir:

İş Kazası İstatistikleri: 2025 yılı içerisinde Odine'in Türkiye ve yurt dışı operasyonlarında herhangi bir iş kazası (kayıp günü/günsüz) veya meslek hastalığı vakası gerçekleşmemiştir.

Eğitim Faaliyetleri: Az tehlikeli sınıfta yer alan İstanbul (Skyland, Arı Teknokent) ve İzmir (Urla) ofislerinde, yasal mevzuat gereği çalışan başına 8 saatlik temel İSG eğitimleri uygulanmaktadır. İlk işe girişlerde eğitimlerin yüz yüze verilmesi esas alınırken; yenileme eğitimleri, uluslararası uzaktan eğitim standartlarını karşılayan sistemler üzerinden senkron yapıda sunulabilmektedir.

Ergonomi ve Uzaktan Çalışma:

Yazılım ve Ar-Ge ağırlıklı çalışan profili nedeniyle, temel İSG eğitimleri kapsamında masa başı ve uzaktan çalışma düzeninden kaynaklanabilecek ergonomik risklere (kas-iskelet sistemi rahatsızlıkları vb.) karşı bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Yeni Ofis Entegrasyonu: 2025 yılı başında faaliyete geçen İstanbul Skyland Ofisi özelinde, Acil Durum Eylem Planı (deprem, yangın vb.) hazırlanmıştır. Tahliye planları ve acil durum krokilerine ilişkin güncellemeler bina yönetimi ile koordineli olarak yürütülmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Şirketimizin 2025 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne kurumsal İnternet sitemizde Yatırımcı İlişkileri menüsü altında yer alan Diğer Raporlar sekmesinden ve/veya Kamuyu Aydınlatma Platformu sayfamız içerisinde yer alan Bildirimler sekmesi üzerinden ulaşabilirsiniz.

Odine'in Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne ulaşmak için kare kodu okutabilirsiniz:

<https://odine.com/tr/investor-relations/other-reports/>





DİĞER KONULAR

POLİTİKALAR

Odine, şeffaf ve sorumlu yönetim anlayışı doğrultusunda ücretlendirme, kâr dağıtımı, sürdürülebilirlik, bağış ve yardım, bilgi güvenliği, tazminat ve bilgilendirme gibi alanlarda çeşitli politikalar uygulamaktadır. Şirket'in benimsediği temel politikalar şunlardır:



Odine Kâr Payı Dağıtım Politikası'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://odine.com/wp-content/uploads/Kar-Payi-Dagitim-Politikasi.pdf>



Odine Bağış ve Yardım Politikası'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://odine.com/wp-content/uploads/Bagis-ve-Yardim-Politikasi.pdf>



Odine Ücretlendirme Politikası'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://odine.com/wp-content/uploads/Ucretlendirme-Politikasi.pdf>



Odine Bilgilendirme Politikası'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

https://odine.com/wp-content/uploads/Bilgilendirme-Politikasi_.pdf



Odine Tazminat Politikası'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

https://odine.com/wp-content/uploads/Tazminat-Politikasi_.pdf



Odine Bilgi Güvenliği Politikası'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

https://odine.com/wp-content/uploads/Bilgi-Guvenligi-Politikasi_.pdf



Odine Sürdürülebilirlik Politikası'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

https://odine.com/wp-content/uploads/Surdurulebilirlik-Politikasi_.pdf



Odine Etik İlkeler Politikası'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

https://odine.com/wp-content/uploads/Etik-Ilkeler-Politikasi_.pdf

Şirketimizin politikalarına kurumsal İnternet sitemizde Yatırımcı İlişkileri menüsü altında yer alan Kurumsal Yönetim sekmesinden de ulaşabilirsiniz.

HESAP DÖNEMİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER

29.12.2025

Şirketimiz ile 1773 İTÜ Teknopark Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş. arasında, yeni nesil çoklu duyulu sürükleyici (multi-sensory immersive) teknolojilerin geliştirilmesine yönelik bir Ar-Ge Danışmanlık Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında; İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar ve Bilişim Fakültesinin değerli akademisyenleri ile şirketimiz iştiraklerinden OdineLabs ekibi arasında stratejik bir iş birliği yürütülecektir. Bu iş birliği çerçevesinde; çoklu duyulu sürükleyici algılama ve işleme teknolojileri, yapay zekâ temelli algılama ve öngörü çalışmaları, duyuşal hissetme (emotional sensing) ve anlamsal iletişim (semantic communication), 6G ve ötesi haberleşme teknolojileri, yapay zekâ ajanları ile otomasyon, dağıtık akıl (distributed intelligence) yaklaşımları ile çoklu duyuyu kapsayan güvenlik ve gizlilik çözümlerine yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Söz konusu çalışmaların, kritik altyapılar ile savunma sanayii dâhil olmak üzere yüksek güvenilirlik gerektiren kullanım alanlarını da kapsamı öngörülmektedir. Proje kapsamında, telekomünikasyon ve savunma sanayii başta olmak üzere ilgili alanlarda geleceği şekillendirmesi beklenen yenilikçi teknolojilerin geliştirilmesi ve bu alanlarda şirketimize ait fikrî mülkiyet (IP) portföyünün güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

15.12.2025

Şirketimizin küresel büyüme stratejisi kapsamında, stratejik öneme sahip pazarlarda yerel varlığını güçlendirmek ve bölgesel operasyonel yetkinliğini artırmak üzere, 12.11.2025 tarihli özel durum açıklaması kapsamında başlatılan “Odine UK” kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

12.11.2025

Şirketimizin küresel büyüme stratejisi kapsamında, başta Avrupa bölgesi olmak üzere, yerel ve global pazarlarda etkinliğimizi güçlendirmek, bölgesel operasyonel yetkinliğimizi artırmak, potansiyel müşterilere erişimi kolaylaştırmak ve mevcut müşterilerimize yerinde daha etkin hizmet sunmak amacıyla; 11.11.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, sermayesinin %100'ü Şirketimize ait olacak şekilde “Odine UK” unvanlı yeni bir şirketin kurulmasına ve ilgili yasal süreçlerin başlatılmasına oy birliğiyle karar verilmiştir.

Bu stratejik adımla Odine, Avrupa bölgesindeki operasyonel varlığını güçlendirmeyi ve başta Birleşik Krallık (İngiltere) olmak üzere, bölgedeki müşterilerine yerinde ve daha etkin hizmet sunmayı hedeflemektedir.

Yeni kurulan bağlı ortaklık ile satış ve iş geliştirme faaliyetlerinden müşteri ilişkileri yönetimine, yerel iş ortaklıkları ve sistem entegrasyonu çalışmalarına kadar uzanan geniş kapsamlı bir hizmet yapısının oluşturulması planlanmaktadır.

05.11.2025

Şirketimiz, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı UDHAM destekli “5. Nesil Mobil Haberleşme Altyapısını Geliştirme” Projesi kapsamında, Turkcell Grup şirketleriyle yürüttüğü iş birliği doğrultusunda geliştirdiği 5G Çekirdek Şebeke Orkestrasyon ve Otomasyon ürünü için Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. ve Superonline İletişim Hizmetleri A.Ş. ile 5 (beş) yılı kapsayan bir sözleşme imzalamıştır. İlgili sözleşme çerçevesinde, ürün geliştirmesinin birinci fazı tamamlanmış olup, ticari kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu kapsamda, projeye ilişkin olarak 1.064.240 ABD Doları tutarında ilk sipariş alınmıştır. Söz konusu iş birliği, 2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda yer alan bilgi ve iletişim teknolojilerinde yerli katma değerin artırılması hedefleriyle uyum sağlamaktadır. Türkiye'nin 5G dönüşüm sürecine yönelik önemli bir adım teşkil eden bu iş birliği, Şirketimizin ileri düzey yazılım çözümleri geliştirme hedefleri ile de paralellik göstermektedir.

20.10.2025

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17.10.2025 tarihli ve 2025/29 sayılı toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 11'inci maddesi hükmü ve ilke kararları çerçevesinde; Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün mevzuatla öngörülmesi görevlerinin, doğrudan Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı, tam zamanlı çalışmak üzere, Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Kıdemli Müdürü görevini yürütmekte olan ve “Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme” lisanslarına sahip Sn. Mehmet Yusuf Güngör'ün Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak atanmasına, ayrıca mevcut Kurumsal Yönetim Komitesi'ne mevzuat uyarınca komite üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

20.10.2025

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 sayılı ilkesi uyarınca Şirketimizce, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için Şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedel ile bir yıl süreli “Yönetici Sorumluluk Sigortası” yaptırılmıştır.

15.10.2025

Şirketimiz, Güney Afrika Cumhuriyeti'nin önde gelen mobil operatörlerinden Cell C ile, yapay zekâ (AI) destekli kesintisiz bağlantı teknolojilerinin geliştirilmesi ve bu teknolojilerin müşteri gereksinimlerine uygunluğunun test edilmesine yönelik bir çalışma yürütülmesi konusunda mutabakata varmıştır. Söz konusu iş birliği kapsamında, OdineLabs tarafından geliştirilen yapay zekâ tabanlı çözüm, Cell C'nin dolaşım hizmetlerinde kullandığı mobil operatör ağlarında bağlantı sürekliliğini artırma olanaklarını keşfetmeyi ve kullanıcı deneyimini iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Bu proje, Şirketimizin danışmanlık, sistem entegrasyonu ve yapay zekâ destekli ürün geliştirme alanlarındaki uzmanlığını Güney Afrika pazarına taşıyarak, bölgedeki ağ altyapılarının daha çevik, verimli ve sürdürülebilir hale getirilmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

08.10.2025

Şirketimiz ile Telkom Indonesia'nın uluslararası iştiraki ve önde gelen küresel dijital sağlayıcılardan olan PT Telekomunikasi Indonesia International (Telin) arasında 16.10.2023 tarihinde imzalanan ve Telin'in uluslararası ses ağlarının dönüştürülmesini kapsayan hizmet sözleşmesine ilişkin olarak; taraflar arasında 07.10.2025 tarihinde sözleşme süresinin uzatılmasına yönelik ek protokol imzalanmıştır. Yenilenen sözleşme 3 yıllık dönemi kapsamakta olup, bu döneme ilişkin toplam sözleşme bedeli 639.000 Amerikan Doları'dır (Sözleşmenin imzalandığı gündeki TCMB döviz alış kuruna göre 26.596.778 Türk Lirası). Sözleşme kapsamında, Şirketimiz tarafından geliştirilen ve şirketimizin bulut altyapısında çalışan Odine Orion yazılım çözümü kullanılarak, Telin'in uluslararası ses trafiğine ilişkin ağ yönetimi hizmeti sunulmakta; böylelikle müşteri operasyonlarında otomasyon ve operasyonel verimlilik artırılmaktadır. Bu sözleşme uzatımı, şirketimizin global müşteri portföyüyle ilişkilerini güçlendirirken, uzun vadeli iş birliklerinin desteklenmesine ve sürdürülebilir değer yaratılmasına katkı sağlamaktadır.

30.09.2025

Şirketimiz ile TD SYNEX Turkey Bilgi Teknolojileri A.Ş. ve ProLink Mümessilik İç ve Dış Ticaret A.Ş. (TD SYNEX Türkiye) arasında bir iş ortaklığı çerçeve sözleşmesi imzalanmıştır.

TD SYNEX Corporation, 100'ün üzerinde ülkede faaliyet gösteren, yaklaşık 23.000 çalışanı olan, bilgi teknolojileri dağıtımı ve çözümleri alanında dünyanın önde gelen kuruluşlarından biridir. Şirketin ürün ve çözüm portföyünde; bulut teknolojileri, siber güvenlik, veri analitiği, yapay zekâ, Nesnelerin İnterneti (IoT), mobilite, ağ çözümleri ve hibrit bulut altyapıları gibi teknoloji alanlarına yönelik geniş kapsamlı çözümler yer almaktadır. TD SYNEX Türkiye ile akdedilen bu sözleşme kapsamında, TD SYNEX Türkiye'nin temsilcisi olduğu söz konusu teknoloji ürünleri ve çözümleri Şirketimize münhasırlık olmadan tedarik edilecek; ilgili ürünlerin satış ve hizmet paketleri müşterilere Şirketimiz tarafından sunulacaktır. Gerçekleştirilen bu iş birliğinin, Odine'in stratejik hedeflerine paralel olarak çözüm portföyünün ileri teknoloji alanlarında genişlemesine, hizmet çeşitliliğinin artmasına, kanal yapısının güçlenmesine ve operasyonel esnekliğin gelişmesine katkı sağlayarak büyüme hedeflerini desteklemesi beklenmektedir.

11.09.2025

Şirketimiz bünyesinde Bilim ve Teknoloji Başkanı görevini yürütmekte olan Sn. Bülent Kayta grubumuzdaki tüm görevlerinden ayrılmıştır.

27.08.2025

Şirketimizin küresel büyüme stratejisi kapsamında, stratejik öneme sahip pazarlarda yerel varlığını güçlendirmek ve bölgesel operasyonel yetkinliğini artırmak üzere, 04.08.2025 tarihli özel durum açıklaması kapsamında başlatılan "Odine South Africa" kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

22.08.2025

Şirketimizin Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Gerçekleşme ve Değerlendirme Raporu ve 2025 yılı 6 aylık dönemine ilişkin Yatırımcı Sunumu Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve internet sitesi üzerinden yayınlanmıştır.

08.08.2025

Şirketimiz, bu yıl 26'ncısı düzenlenen "Türkiye'nin İlk 500 Bilişim Şirketi-Bilişim 500 Araştırması 2024" kapsamında, "Sistem Entegratörü ve İş Ortağı-Yazılım-Sanallaştırma" kategorisinde 1'inci (birinci) olmuştur. Aynı kategoride 2023 yılı değerlendirmesinde de birinci olan Şirketimiz, böylece iki yıl üst üste "sanallaştırma" kategorisindeki liderliğini korumuştur.

04.08.2025

Şirketimizin küresel büyüme stratejisi kapsamında, stratejik öneme sahip pazarlarda yerel varlığını güçlendirmek ve bölgesel operasyonel yetkinliğini artırmak üzere; 01.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, %100 sermayesi Şirketimize ait olacak şekilde "Odine South Africa" ünvanlı yeni bir şirketin kurulmasına ve ilgili yasal süreçlerin başlatılmasına oy birliği ile karar verilmiştir. Bu stratejik adım ile Odine, Afrika kıtasındaki operasyonel varlığını güçlendirmeyi; başta Güney Afrika olmak üzere bölgedeki müşterilerine yerinde ve daha etkin hizmet sunmayı hedeflemektedir. Yeni kurulan iştirak ile, satış ve iş geliştirme faaliyetlerinden müşteri ilişkileri yönetimi, yerel iş ortaklıkları ve sistem entegrasyonu çalışmalarına kadar geniş kapsamlı bir hizmet yapısının oluşturulması planlanmaktadır.

31.07.2025

Şirketimiz, küresel iletişim teknoloji liderlerinden Nokia'nın veri merkezi çözümleri, ağ sanallaştırma teknolojileri ve bulut altyapılarına yönelik gelişmiş ürün portföyünün dağıtımını içeren Nokia İş Ortağı Programına dahil olmuştur. Bu program kapsamında, Nokia'nın geniş ürün portföyü ile şirketimizin teknik uzmanlığı ve entegrasyon deneyimi bir araya getirilerek, müşterilerimize en iyi çözümlerin sunulması hedeflenmektedir. Nokia İş Ortağı Programı çerçevesinde Türkiye ve global ölçekte dijital altyapı projelerine katkıda bulunmak üzere ortak çözümler geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu süreçte, müşterilerimize uçtan uca hizmet sunulması ve teknik entegrasyon süreçlerinde iş birliği yapılması öngörülmektedir.

30.07.2025

Şirketimizin küresel ölçekte büyüme hedefleri doğrultusunda, teknoloji portföyünü, ileri bağlantı teknolojileri, yazılım çözümleri ve sektörel uygulamalar özelinde çeşitlendirme ve yüksek katma değerli ürünler geliştirme stratejisi kapsamında; merkezi Karadağ'da bulunan ve Avrupa pazarında faaliyet gösteren Logate D.O.O. şirketinin sermayesinin %53,03'ünün satın alınımına ilişkin Hisse Devir Sözleşmelerinin ve sair ilgili sözleşmelerin imzasının 10.07.2025 tarihli Özel Durum Açıklamamızda tamamlandığı belirtilmiştir. Payların devri Karadağ yerel kayıt kuruluğu olan Centralnom Registru Privrednih Subjekata'ya yapılan başvurunun olumlu sonuçlanmasıyla 29.07.2025 itibarıyla tamamlanmıştır. 22.07.2025 – 09.07.2025 tarihi itibarıyla Şirket paylarının halka arzında sermaye artırımı suretiyle elde edilen fonun tamamı kullanılmıştır.

10.07.2025

Şirketimizin küresel ölçekte büyüme hedefleri doğrultusunda, teknoloji portföyünü, ileri bağlantı teknolojileri, yazılım çözümleri ve sektörel uygulamalar özelinde çeşitlendirme ve yüksek katma değerli ürünler geliştirme stratejisi kapsamında; merkezi Karadağ'da bulunan ve Avrupa pazarında faaliyet gösteren Logate D.O.O. şirketinin sermayesinin % 53,03'üne karşılık gelen paylarının satın alınmasına ilişkin 30.06.2025 tarihli Özel Durum Açıklamamızda belirttiğimiz Hisse Devir Sözleşmelerinin ve sair ilgili sözleşmelerin imzası 09.07.2025 itibarıyla tamamlanmıştır.

07.07.2025

Şirketimiz ile Amerika Birleşik Devletleri'nde mukim uluslararası telekom operatörü olan Acmetel USA LLC ("Acmetel") arasında, 14.01.2023 tarihinde imzalanan ve Acmetel'in uluslararası ses ağlarının dönüştürülmesi ile yönetimini kapsayan hizmet sözleşmesine ilişkin olarak; taraflar arasında 04.07.2025 tarihinde sözleşme süresinin uzatılmasına yönelik ek protokol imzalanmıştır.

03.07.2025

Şirketimiz ile İngiltere merkezli uluslararası telekom operatörü olan Wavecrest Networks Limited ("Wavecrest") arasında, 10.08.2022 tarihinde imzalanan ve Wavecrest'in uluslararası ses ağlarının dönüştürülmesi ile yönetimini kapsayan hizmet sözleşmesine ilişkin olarak; taraflar arasında 02.07.2025 tarihinde sözleşme süresinin uzatılmasına yönelik ek protokol imzalanmıştır.

10.06.2025

Şirketimiz ile Axian Telecom grubuna bağlı, Birleşik Arap Emirlikleri merkezli uluslararası telekom operatörü Silver Links Limited ("Silver Links") arasında, 05.06.2025 tarihinde, uluslararası ses ağlarının dönüştürülmesi ve yönetimini kapsayan bir hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme süresi 3 yıl olup, sürenin sonunda 1 yıllık otomatik uzatma opsiyonu bulunmaktadır. Üç yıllık toplam sözleşme bedeli 381.600 Amerikan Doları'dır. (sözleşmenin imzalandığı gündeki TCMB döviz alış kuruna göre 14.904.342 Türk Lirası). Sözleşme kapsamında, Şirketimiz tarafından geliştirilen ve bulut tabanlı Odine Nebula yazılım çözümü aracılığıyla, Silver Links'in uluslararası ses trafiğine yönelik ağ yönetimi hizmeti sunulacaktır. Bu kapsamda, söz konusu çözüm Odine Nebula'nın esnek mimarisi ve gelişmiş otomasyon yetenekleriyle, operasyonel süreçlerin daha verimli ve sürdürülebilir şekilde yönetilmesine katkı sunması beklenmektedir. Bu iş birliğinin, Şirketimizin global müşteri portföyünü genişletmeye yönelik stratejileriyle uyumlu olarak, tekrarlayan gelir modelleri üzerinden sürdürülebilir büyümeye katkı sağlaması ve uluslararası operasyonlarımızın gelişimini desteklemesi öngörülmektedir.

28.05.2025

Şirketimiz iştiraklerinden OdineLabs Inc., 5G ve gelecekteki 6G haberleşme ağlarının yönetimi ve optimizasyonuna yönelik, yapay zekâ ajanları odaklı yenilikçi bir yaklaşımla kural bazlı orkestrasyon sistemi için patent başvurusunu başarıyla tamamlamıştır. İlgili teknoloji, mobil haberleşme ağlarının otonom şekilde yönetilmesini sağlayan, yapay zekâ destekli bir kontrol mekanizması sunmakta; ağların hız, kapsama, güvenilirlik ve veri güvenliği açısından en üst seviyede performans göstermesine imkân tanımaktadır. OdineLabs Inc. tarafından geliştirilen bu sistem, sürekli öğrenme ve uyum yetenekleri sayesinde değişen koşullara dinamik olarak yanıt verebilmekte, gerçek zamanlı optimizasyon kabiliyetiyle kullanıcı deneyimini en üst düzeye taşımaktadır. Söz konusu patent başvurusu, OdineLabs Inc.'in iletişim teknolojileri alanındaki Ar-Ge yetkinliğini ve uluslararası pazarlara yönelik teknoloji geliştirme vizyonunu yansıtmaktadır.

22.05.2025

21.05.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Ankara Şubesi'nin açılışına ilişkin tescil işlemleri tamamlanmış olup, söz konusu işlem 21.05.2025 tarih ve 11335 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

21.05.2025

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 20.05.2025 tarihli kararı doğrultusunda; özellikle kamu ve özel sektör ile olan iş birliklerinin güçlendirilmesi, yerel faaliyetlerin artırılması ve Ankara'daki ekosistem paydaşlarına daha yakın hizmet sunulabilmesi amacıyla, Üniversiteler Mahallesi 1597. Cadde N3 İç Kapı N127 Çankaya/Ankara adresinde Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. Ankara Şubesi'nin açılmasına ve gerekli yasal işlemlerin başlatılmasına oy birliğiyle karar verilmiştir. Ankara şubemizin, kamu kurumları ve özel sektör ile yürütülen süreçlerin daha etkin yönetilmesine katkı sağlaması ve şirketimizin yurt içi operasyonel faaliyetlerine destek olması beklenmektedir.

07.05.2025

Şirketimiz, küresel teknoloji liderlerinden Huawei ile bir iş ortaklığı anlaşması imzalamıştır. Odine'in sektörel uzmanlığı, pazar tecrübesi ve teknik yetkinliği ile Huawei'nin güçlü ürün portföyünün birleşiminin; dijital dönüşüm projelerinde uçtan uca çözümler sunulmasına ve güçlü bir ekosistem oluşturulmasına katkı sağlaması öngörülmektedir.

Yapılan bu iş birliği kapsamında, Şirketimizin Huawei'nin ağ (network) ve veri depolama (storage) çözümlerini portföyüne dahil ederek; bu ürünlerin Türkiye'deki kurumsal projelerde kullanımı ve entegrasyonuna yönelik çalışmalar yürütmesi amaçlanmaktadır.

30.04.2025

Bir azınlık pay sahibi tarafından Şirketimiz Genel Kurul'unun Toplantıya Çağrılması Talebine ilişkin İhtarname noter kanalıyla Şirketimize tebliğ edilmiştir.

Şirketimiz, Genel Kurul sürecinde tabi olduğu mevzuat ve düzenlemeler kapsamında ilgili bildirim ve açıklamaları yapacaktır.

25.04.2025

Yönetim Kurulu'nun 24.04.2025 tarihli 2025/09 no'lu toplantısında, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü çerçevesinde Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak denetlenmesi ve bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Maslak Mah. Park Plaza, Eski Büyükdere Cad. N14 Kat:4 34398 Sarıyer, İstanbul adresinde bulunan, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 254683 Ticaret Sicil Numarası ile kayıtlı BDO Denet Bağımsız Denetim Ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nin bağımsız denetim şirketi olarak seçilmesine ve bu hususun Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

21.04.2025

15.04.2025 tarihli duyurumuzda bilgisi verilen; "OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş." kuruluş ve tescil işlemleri tamamlanmış olup 18.04.2025 tarih ve 11315 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

15.04.2025

Şirketimizin, yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirerek farklı sektörlerdeki müşterilere katma değerli hizmetler sunma hedefi doğrultusunda; 14.04.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Türkiye'de %100 hissesi şirketimize ait olacak şekilde "OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanlı bir şirket kurulmasına karar verilmiştir.

14.04.2025

Şirketimiz iştiraklerinden OdineLabs Inc. yeni nesil iletişim teknolojilerine yönelik sürdürdüğü Ar-Ge çalışmaları kapsamında, 5G ve 6G kablosuz iletişim sistemleri ile yapay zekâ destekli semantik haberleşme altyapısı entegrasyonunu hedefleyen, yüksek etki potansiyeline sahip semantik haberleşme patenti için resmi başvurusunu başarıyla tamamlamıştır.

5G ve 6G ağları için önemli bir gelişme olan bu ileri düzey teknoloji, semantik sıkıştırma kullanılarak yalnızca en anlamlı ve bilgi değeri yüksek verilerin iletilmesine olanak tanıyacak şekilde, bant genişliğinin daha verimli kullanılmasını amaçlamaktadır. Veriyi işlenmeden aktaran geleneksel haberleşme sistemlerinden farklı olarak, semantik haberleşme ile verinin arkasındaki anlam ve bağlam korunarak, iletilmesi gereken bilgi miktarının önemli ölçüde azaltılması hedeflenmektedir.

17.03.2025

Şirketimiz 14 Mart 2025 tarihinde İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile telekomünikasyon sektöründe yapay zekâ tabanlı yeni nesil yönetim sistemleri ve hizmetlerine yönelik önemli bir iş birliği protokolü imzalamıştır. Bu iş birliği çerçevesinde, makine öğrenmesi, dijital ikiz, 5G ve ötesi ağ teknolojileri gibi alanlarda Ar-Ge projelerin yürütülmesi, İTÜ laboratuvarlarının aktif şekilde kullanılarak akademisyen kadrosu ile ortak çalışmaların gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca bu iş birliği ile yapay zekâ tabanlı tahmin modelleri, kestirimci bakım (predictive maintenance), servis güvencesi, üretici yapay zekâ, geniş dil modelleri (LLM), veri yönetimi, süreç yönetimi ve model yönetimi gibi yeni nesil teknolojilere odaklanan projeler geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, söz konusu teknolojilerin otonom iletişim ağları ve sistemlerinde geliştirilmesi yenilikçi hizmet modellerinin araştırılması, uygulama, test ve sertifikasyon faaliyetlerinin yürütülmesi konularında iş birliği yapılması amaçlanmaktadır. Aynı zamanda, projelerin yürütülmesi için laboratuvar desteğinden faydalanılarak, iletişim sistemlerinin farklı katmanlarında uygulanabilecek çözümler geliştirilmesi ve fikri mülkiyet edinimlerine yönelik patent ve akademik yayın çalışmaları gerçekleştirilmesi de öngörülmektedir. Bu iş birliği çerçevesinde Avrupa Birliği (AB) ve TÜBİTAK gibi ulusal ve uluslararası fonlara ortak başvurular yapılması planlanmaktadır. Bu protokol, İTÜ'nün akademik altyapısı ile Odine'in sektör deneyimini birleştirerek Ar-Ge'de yeni açılımlar sağlamayı, ekosistemi güçlendirmeyi ve ileri teknoloji çözümleri geliştirmeyi hedeflemekte olup, lisans ve lisansüstü öğrencilere burs desteği sağlanarak, sektörde inovasyonu teşvik eden projelere zemin hazırlanmasına da katkı sağlayacaktır.

14.03.2025

Şirketimiz küresel büyüme stratejileri kapsamında önemli bir adım atarak, Türkiye'nin uluslararası ticaret ve yatırım ilişkilerini geliştirmeyi misyon edinmiş en prestijli organizasyonlardan biri olan Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'na (DEİK) üyelik başvurusu DEİK Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve üyeliğimiz aktif hale gelmiştir. Dijital dönüşüm ve teknoloji odaklı büyüme hedeflerimiz doğrultusunda, DEİK üyeliğinin getireceği sinerji ile birlikte Odine, sektörün geleceğini şekillendiren projelerde aktif rol alarak uluslararası pazarlardaki etkileşimini artırmayı, küresel iş birliklerini güçlendirmeyi hedeflemektedir. İlgili üyelik kapsamında, şirketimizin küresel ölçekte yeni iş bağlantıları kurması, Türkiye'nin teknoloji ve inovasyon potansiyelini uluslararası alanda daha güçlü bir şekilde temsil etmesi, stratejik sektörlerdeki en son gelişmeleri yakından takip ederek rekabet avantajı elde etmesi amaçlanmaktadır. DEİK üyeliğimizin, yenilikçi çözümlerimizle uluslararası pazarlarda büyümemize ve Türkiye'nin teknoloji ihracatına katkıda bulunmamıza olanak sağlayacağı ve şirketimizin küresel büyüme hedeflerine ivme kazandıracağı öngörülmektedir.

06.03.2025

Şirketimiz, 5 Mart 2025 tarihinde Mobile World Congress Barcelona 2025 (MWC) etkinliği sırasında Rakuten Symphony ile karşılıklı stratejik iş birliği anlaşması imzalamıştır.

05.03.2025

Şirketimiz Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş ile Turkcell İletişim Hizmetleri firması arasında 5G Çekirdek Şebekenin Otomasyonu için birlikte çalışmak amacıyla iyi niyet anlaşması (MoU) imzalanmıştır.

04.03.2025

Şirketimiz ile Florida, ABD merkezli, 5G ve ötesi ağ ekipmanları alanında uzmanlaşmış bir telekomünikasyon şirketi olan Airspan Networks arasında Mobile World Congress (MWC) 2025 kapsamında bir Mutabakat Anlaşması (MoU) imzalanmıştır.

03.03.2025

Şirketimizin yurtdışı pazarlardaki büyüme stratejilerinin desteklenmesi, uluslararası rekabet gücünü artırılması, markamızın sektördeki bilinirliğinin güçlendirilmesi amacıyla başvurduğumuz ve T.C. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdürlüğü'nün onayı ile kabul aldığımız E-Turquality süreci kapsamında, ilerleme sürecinin yol haritasını çıkartmak üzere PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ile 28 Şubat 2025 tarihinde "E-Turquality Stratejik Yol Haritası ve Gelişim Planı" konulu danışmanlık hizmeti sözleşmesi imzalanmıştır.

DİĞER KONULAR

28.02.2025

Şirketimizin 26/02/2025 tarihli özel durum açıklamasına istinaden başlanılan OlineLabs Inc.'nin kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

26.02.2025

Şirketimizin yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirerek Amerika ve bölge pazarlarında farklı sektörlerdeki müşterilere katma değerli hizmetler sunma hedefi doğrultusunda, 25.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 hissesi şirketimize ait olan OlineLabs Inc. şirketinin kurulmasına karar verilmiştir.

08.01.2025

Oline olarak 2025 stratejilerimiz kapsamında, çalışanlarımız ve müşterilerimize daha iyi hizmet verebilmek amacıyla şirketimizin merkez adresi Maslak Mah. Maslak Meydan Sk. Veko Giz Plaza Apt N 3/35 Sarıyer/İstanbul adresinden Huzur Mahallesi Azerbaycan Caddesi Skyland Sitesi B N4b İç Kapı 481 Sarıyer/İstanbul adresine taşınmıştır. Adres değişikliği işlemi 07.01.2025 tarihinde tescil edilmiş olup 07.01.2025 tarih ve 11244 nolu Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

07.01.2025

T.C. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdürlüğü'nün 06.01.2025 tarih ve E-61547667- 525.01-00104668582 sayılı yazısı ile, şirketimizin "E-Turquality (BİLİŞİMİN YILDIZLARI) Programı" kapsamına alınması uygun görülmüştür.

DÖNEM SONU İLE RAPORUN HAZIRLANMASI ARASINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

04.03.2026

Şirketimiz, veri merkezleri için tamamı flash veri depolama ürünleri ve veri yönetimi çözümleri sunan küresel bir teknoloji şirketi olan Everpure, Inc. (önceki adı Pure Storage, Inc.) ile stratejik bir iş birliği tesis etmek amacıyla bir Mutabakat Zaptı imzalamıştır. Mutabakat Zaptı kapsamında taraflar; Veri Depolama ve Veri Yönetimi, Bulut-Yerel Dönüşüm ve Uygulama Modernizasyonu, Yapay Zekâ (AI) Altyapısı ve Yüksek Performanslı Hesaplama (HPC), Veri Güvenliği Yönetimi Çözümleri ve Büyük Veri alanlarında potansiyel entegrasyon fırsatlarını değerlendirmeyi ve ortak projeler, hizmetler ve çözümler geliştirmeyi amaçlamaktadır. Söz konusu Mutabakat Zaptı, tarafların karşılıklı niyetlerini yansıtan ön bir çerçeve niteliğinde olup bağlayıcı nitelikte kesin bir sözleşme teşkil etmemektedir. Taraflar arasında kesin bir sözleşmenin bir (1) yıl içerisinde imzalanması öngörülmektedir. Stratejik iş birliğinin, Şirketimizin uzun vadeli büyüme stratejisi doğrultusunda öncelikli olarak Türkiye pazarında kamu ve özel sektör projelerine odaklanması planlanmaktadır. Orta ve uzun vadede ise iş birliğinin, ölçeklenebilir ve sürdürülebilir bir büyüme stratejisi çerçevesinde Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) bölgesine genişletilmesi hedeflenmektedir.

02.03.2026

Sermaye Piyasası Kurulu Karar Organı'nın 23/01/2026 tarih ve 4/109 sayılı Kararı Uyarınca 23.01.2026 tarihli Kurul Haftalık Bülteni ile 2026 yılı için şirketlerin dahil oldukları gruplara ilişkin belirlemede, Şirketimiz 1. grup şirketler arasında yer almış olup, uygulanması zorunlu kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde, bağımsızlık kriterlerinin tamamını taşıyan ve halen görevlerine devam etmekte olan mevcut 2 (iki) Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimiz Sn. Müge TUNA ve Sn. Gökhan GÜRCAN için Şirketimiz başvurusu üzerine, Kurul Karar Organı'nın 25.02.2026 tarih ve 10/395 sayılı kararı ile herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verilmiştir. Bağımsız üyelerimiz bu çerçevede Yönetim Kurulu Üyesi görev süresi dahilinde görevlerine devam etmektedir.

19.02.2026

Küresel büyüme stratejilerimiz kapsamında Şirketimiz, Orta Doğu bölgesinde faaliyet gösteren lider bir telekomünikasyon altyapı sağlayıcısı için Open RAN (Açık Radyo Erişim Ağı) teknolojilerinin kurulumu ve entegrasyonunu kapsayan bir proje siparişi almıştır. Proje, küresel iş ortağımızla yürütülen iş birliği çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Projenin toplam bedeli 576.665,79 ABD doları (güncel TCMB döviz alış kuruna göre 25.185.705,38 Türk lirası) olup proje kapsamında Şirketimiz, Open RAN (Açık Radyo Erişim Ağı) mimarisinin uçtan uca tasarımı üstlenecek; ayrıca sistem entegrasyonu, test, doğrulama ve devreye alma süreçlerini gerçekleştirecektir. Açık ve ayrıştırılmış mimari prensiplere dayanan Open RAN (Açık Radyo Erişim Ağı) yaklaşımı, yazılım tanımlı ve bulut tabanlı altyapılar üzerinde daha esnek, ölçeklenebilir ve sürdürülebilir ağ yapılarının kurulmasına olanak sağlamaktadır. Söz konusu proje, Şirketimizin yeni nesil ağ dönüşümü alanındaki mühendislik ve entegrasyon yetkinliklerini uluslararası pazarlarda ortaya koyması açısından önem arz etmektedir. Bu iş birliği, Şirketimizin Orta Doğu bölgesindeki konumunu güçlendirirken aynı zamanda küresel büyüme ve teknoloji odaklı dönüşüm stratejilerimizle doğrudan uyum göstermektedir.

02.01.2026

Şirketimiz, Turkcell Grup şirketlerinden; şebeke ve bulut platformlarının dönüşümü projeleri, 5G çekirdek şebeke orkestrasyon ve otomasyon projeleri ile yazılım tabanlı kurumsal ağ ve bağlantı çözümleri kapsamında, toplam 6.455.151 ABD Doları (sipariş tarihindeki TCMB döviz alış kuruna göre yaklaşık 276.682.618 Türk Lirası) tutarında sipariş almıştır.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Finansal tablolarda Şirket'in hissedarları, onların sahibi olduğu şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer şirketler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal işleyişi esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır.

i. İlişkili taraflarla olan bakiyeler:

31 Aralık 2024	Ticari Alacaklar	Ticari Borçlar
Topraq Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	317.010	2.880.520
Topraq Technologies Limited	1.278.315	-
Verscom Danışmanlık Hizmetleri LTD. ŞTİ.	358.704	61.483
Verscom LLC	749.971	2.155.972
Oline Solutions Technologies Services LTD.	-	1.226.572
Oline International Holding	898.359	-
Toplam	3.602.359	6.324.547

31 Aralık 2025	Ticari Alacaklar	Ticari Borçlar
Topraq Technologies Limited	1.710.777	-
Verscom LLC	1.614.806	-
Oline Solutions Technologies Services LTD.	-	1.689.746
Oline International Holding UK LLP	2.587.643	-
Toplam	5.913.226	1.689.746

ii. İlişkili taraflarla olan işlemler:

1 Ocak - 31 Aralık 2024				
İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	Hizmet Satışları	Hizmet Alışları	Diğer Satışlar	Diğer Alışlar
Verscom LLC	8.703.642	2.165.240	-	-
Verscom Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.	56.785	126.237	-	-
Oline Solutions Technologies Services Ltd.	-	738.081	-	-
Topraq Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.372.026	2.671.187	-	-
Oline International Holding UK LLP	-	-	1.008.438	-
Toplam	11.132.453	5.700.745	1.008.438	-

1 Ocak- 31 Aralık 2025				
İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	Hizmet Satışları	Hizmet Alışları	Diğer Satışlar	Diğer Alışlar
Verscom LLC	3.720.172	5.492.493	-	-
Verscom Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.	-	-	-	-
Oline Solutions Technologies Services Ltd.	-	1.225.092	-	-
Topraq Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	24.421	-
Oline International Holding UK LLP	-	-	-	-
Toplam	3.720.172	6.717.586	24.421	-

DİĞER KONULAR

ANALİZ

Yönetim Kurulu, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin sonuçları ve planlamaları değerlendirmiştir. Rapor tarihi itibarıyla, Şirket'in 754.034.371 TL birikmiş kârı ve 23.990.794 TL net dönem kârı bulunmaktadır. Diğer taraftan Şirket 80.971.217 TL tutarında faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr ("FAVÖK") elde etmiştir. 2025 yılında bir önceki yıla oranla ilk 5 müşterinin ciro içerisindeki konsantrasyonunda da azalma meydana gelmiştir.

2025 YILINDA GERÇEKLEŞEN MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

01.01.2025-31.12.2025 dönemi içerisinde Şirketimizin faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

ŞİRKET'İN HİZMET ALDIĞI KURUMLARLA ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARI VE BU ÇIKAR ÇATIŞMALARINI ÖNLEMELERİ İÇİN ALINAN TEDBİRLER

Şirket'in hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Herhangi bir çıkar çatışması çıkmaması için şirket avukatları ve ilgili departmanlar sözleşme öncesinde titiz çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca kurum için eğitim ve bilgilendirmeler yapılmaktadır.

ŞİRKET'İN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ

Şirket pozitif işletme sermayesine sahiptir. Ayrıca Şirket'in toplam özkaynakları, toplam yükümlülüklerinin üzerindedir. Dolayısıyla borca batıklık söz konusu değildir. Bu konuda herhangi bir yönetim kararı ya da yasal bir süreç bulunmamaktadır.

ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HÂKİM ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKİ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HÂKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER

Bulunmamaktadır.

GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILAMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, ULAŞILAMAMIŞSA VEYA KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

Şirket tarafından Olağan Genel Kurul Toplantısı kapsamındaki gündem maddeleri uyarınca yerine getirilmeyen gündem maddesi ve/veya karar bulunmamaktadır.

ŞİRKET GENEL KURULUNCA VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİNİN ŞİRKETLE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Yönetim Kurulu Üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396 maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda genel kuruldan izin alınmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

SERMAYEYE DOĞRUDAN KATILIM ORANININ %5'İ AŞTIĞI KARŞILIKLI İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİ

Bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Bulunmamaktadır.

ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Bulunmamaktadır.

DİĞER KONULAR

MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI SÜRECİ İLE İLGİLİ OLARAK TOPLULUĞUN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİMİ SİSTEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 4 Ekim 2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

BİR SERMAYE ŞİRKETİNİN SERMAYESİNİN, DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK, SERMAYESİNDE YÜZDE BEŞ, ON, YİRMİ, YİRMİ BEŞ, OTUZ ÜÇ, ELLİ, ALTMİŞ YEDİ VEYA YÜZDE YÜZ PAYA SAHİP OLDUĞUMUZ ORTAKLIKLARDA, SAHİP OLDUĞUMUZ PAYLARIN ORANININ BU ORANLARIN ALTINA DÜŞMESİ VEYA ÜSTÜNE ÇIKMASI DURUMUNDA, BU DURUM VE GEREKÇESİ

Bulunmamaktadır.

ŞİRKET'E DAHİL İŞLETMELERİN ANA ŞİRKET SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİLER

Şirket'e dahil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

DERECELENDİRME NOTLARI

Bulunmamaktadır.

ESAS SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Bulunmamaktadır.

2025 YILINDA YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in yıllık ve 6 aylık konsolide mali tabloları BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmektedir.

BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Bulunmamaktadır.

SATIŞLAR, KÂRLILIK, VB. KONULARDA İLERİYE DÖNÜK RİSKLER

Şirket'in en büyük 5 müşterisinin toplam ciroya katkısı 2025 yılı için %49,60, 2024 yılı için %85,93'tür. 2025 yılında bir önceki yıla oranla ilk 5 müşterinin ciro içerisindeki konsantrasyonunda azalma olduğu görülmektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN YETKİ SINIRLARI

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 döneminde Yönetim Kurulu 24 kez toplanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisapları sağlanmıştır.

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul toplantıları ile ilgili hususlar Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi ile düzenlenmiştir.

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı bulunmamaktadır.

2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 11 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

DİĞER KONULAR

KÂR PAYI HAKKI

Şirket'in kâr dağıtım esasları Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 13'üncü maddesi ile düzenlenmiş olup, Şirket'in kâr dağıtım politikası da kurumsal uyum için mevzuatta öngörüldüğü üzere, 14 Ağustos 2024 tarihli 2023 hesap dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısında görüşülerek karara bağlanmıştır. Mevcut ekonomik konjonktür, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, nakit akışı, finansman ve yatırım politikaları ile ortakların ve Şirket'in uzun vadeli menfaatleri dikkate alınarak, mali bünyenin güçlendirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu Kararı'nın kâr dağıtım teklifi kapsamında Olağan Genel Kurul'da oy birliğiyle kabul edilerek 2024 hesap dönemine ait dağıtılabilir kâr, dağıtılmamıştır. 2025 kârının dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul'a sunulmak üzere henüz bir öneride bulunulmamıştır.

Payların devri:

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri" başlıklı 7. maddesine göre;

- Şirket paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket sermayesini temsil eden A Grubu Paylar imtiyazlıdır. Herhangi bir imtiyazı bulunmayan B Grubu Paylar'ın devri, TTK'nın ilgili maddeleri ile sermaye piyasası mevzuatı ve işbu Esas Sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir.
- Şirket sermayesini temsil eden imtiyazlı A Grubu nama yazılı payların devri ise; Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır. Şirket'in amacına ulaşabilmesi için A Grubu ortakların, Şirket'in işletme konusunda deneyimli ve bilgili kişilerden oluşması gereklidir. Ortaklardan birisinin, paylarını, bu nitelikleri taşımayan üçüncü kişilere devretmek istemesi, ortak çevresinin değişmesine neden olacak önemli bir sebeptir. Bu önemli sebebin gerçekleşmesi halinde, Şirket Yönetim Kurulu A Grubu Paylar'ın devrine onay istemini reddedebilir. TTK 493/3 ve 4 hükümleri saklıdır.
- A Grubu Paylar'ın herhangi bir sebeple devri bahse konu olduğu takdirde, keyfiyet öncelikle diğer A Grubu pay sahiplerine yazılı olarak bildirilir ve anılan pay sahiplerinin, bildirimden kendilerine ulaşmasından itibaren 15 (on beş) gün içinde yapacakları başvuruya göre bahse konu paylar, devre ilişkin teklifte yer alan satış bedeli üzerinden ve başvuranlar arasında o tarihte sahibi bulundukları A Grubu pay miktarı esas tutulmak sureti ile devredilir. Devre konu payların mevzu bahis şekilde A Grubu pay sahiplerine devrine rağmen elde kalan pay olursa, Genel Kurul'da onaylanacak Esas Sözleşme değişikliği ile bu paylar B Grubu'na dönüştürülerek üçüncü kişilere devredilir.

İMTİYAZLI PAYLAR VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

İmtiyazlı Paylar & Oy Hakları

Şirket paylarından B Grubu Paylar'a herhangi bir imtiyaz tanınmamış olup, A Grubu Paylar'a tanınan imtiyazlar aşağıda yer almaktadır.

Aday Gösterme İmtiyazı

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca Şirket 6 (altı) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir. Anılan madde uyarınca, A Grubu paylara Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı tanınmıştır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu üyelerinden 3'ü (üç) A Grubu pay sahipleri arasından ya da A Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından seçilecektir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcıları Genel Kurul'daki seçimde A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilecektir. İlgili Esas Sözleşme'nin madde 8 hükmü şu şekildedir: "Yönetim Kurulu üyelerinden 3'ü (üçü) (A) Grubu pay sahipleri veya (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. (...) (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasında seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.(...) Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir nedenle boşalması veya bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve ilk Genel Kurul'un onayına sunulur. Genel Kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilmek suretiyle seçilen bir üyenin üyeliğinin herhangi bir sebeple sona ermesi halinde, yeni üye (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından TTK'nın 363'üncü maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilerek tamamlanır."

Oyda İmtiyaz

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesinde olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A Grubu payın 5 (beş) oy hakkı vereceği düzenlenmek suretiyle A Grubu Paylar'a oy imtiyazı tanınmıştır. B Grubu Paylar'a ise oy imtiyazı tanınmamıştır.

Bağlam ve Sınırlamalar

Payların devri bakımından öngörülmüş sınırlamalar ise aşağıdaki şekildedir: Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirket paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket sermayesini temsil eden A Grubu Paylar imtiyazlıdır. Herhangi bir imtiyazı bulunmayan B Grubu Paylar'ın devri, TTK'nın ilgili maddeleri ile sermaye piyasası mevzuatı ve işbu Esas Sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir.

Şirket sermayesini temsil eden imtiyazlı A Grubu nama yazılı payların devri ise; Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır. Şirket'in amacına ulaşabilmesi için A Grubu ortakların, Şirket'in işletme konusunda deneyimli ve bilgili kişilerden oluşması gereklidir. Ortaklardan birisinin, paylarını, bu nitelikleri taşımayan üçüncü kişilere devretmek istemesi, ortak çevresinin değişmesine neden olacak önemli bir sebeptir. Bu önemli sebebin gerçekleşmesi halinde, Şirket Yönetim Kurulu A Grubu Paylar'ın devrine onay istemini reddedebilir. TTK 493/3 ve 4 hükümleri saklıdır. A Grubu Paylar'ın herhangi bir sebeple devri bahse konu olduğu takdirde, keyfiyet öncelikle diğer A Grubu pay sahiplerine yazılı olarak bildirilir ve anılan pay sahiplerinin, bildirim kendilerine ulaşmasından itibaren 15 (on beş) gün içinde yapacakları başvuruya göre bahse konu paylar, devre ilişkin teklifte yer alan satış bedeli üzerinden ve başvurular arasında o tarihte sahibi bulundukları A Grubu Pay miktarı esas tutulmak sureti ile devredilir. Devre konu payların mevzubahis şekilde A Grubu pay sahiplerine devrine rağmen elde kalan pay olursa, Genel Kurul'da onaylanacak Esas Sözleşme değişikliği ile bu paylar B Grubu'na dönüştürülerek üçüncü kişilere devredilir.

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, iş bu beyanın ekinde de yer alan 4.3.6 no'lu ilkede tahdidi sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

EK:1 Sermaye Piyasası Kanunu

EK:2 Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri

EK:3 Sermaye Piyasası Kurulu, 4.3.6 nolu Kurumsal Yönetim İlkesi

4.3.6- Aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıyan yönetim kurulu üyesi "bağımsız üye" olarak nitelendirilir.

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede (Kontrolün bulunup bulunmadığının tespitinde TFRS 10, önemli derecede etkinin bulunup bulunmadığının tespitinde ise TMS 28 hükümlerinden faydalanılmalıdır) etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimleri arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin (Bu bent kapsamındaki ortaklıkların son 3 hesap döneminde gayri faal olmaları halinde, bağımsızlık kriterlerine aykırılık söz konusu olmayacaktır. Bu bent kapsamında, bağımsız üye adayı veya ortaklıktan herhangi birisi için, önemli nitelikteki ticari ilişkiden elde edilen ciro/vergi öncesi kar tutarının, aynı nitelikteki işlerden elde edilen ciro/vergi öncesi kar toplamına olan oranının %20 veya üzerinde olması halinde, bağımsızlığın zedelenmediği kabul edilir) kurulmamış olması.
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Saygılarımla,

Gökhan Gürçan

"Aslında İmza Vardır"

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" in ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerini okuyup, anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, iş bu beyanın ekinde de yer alan 4.3.6 no'lu ilkede tahdidi sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı kabul, taahhüt ve beyan ederim.

EK:1 Sermaye Piyasası Kanunu

EK:2 Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri

EK:3 Sermaye Piyasası Kurulu, 4.3.6 nolu Kurumsal Yönetim İlkesi

4.3.6- Aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıyan yönetim kurulu üyesi "bağımsız üye" olarak nitelendirilir.

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede (Kontrolün bulunup bulunmadığının tespitinde TFRS 10, önemli derecede etkinin bulunup bulunmadığının tespitinde ise TMS 28 hükümlerinden faydalanılmalıdır) etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimleri arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin (Bu bent kapsamındaki ortaklıkların son 3 hesap döneminde gayri faal olmaları halinde, bağımsızlık kriterlerine aykırılık söz konusu olmayacaktır. Bu bent kapsamında, bağımsız üye adayı veya ortaklıktan herhangi birisi için, önemli nitelikteki ticari ilişkiden elde edilen ciro/vergi öncesi kar tutarının, aynı nitelikteki işlerden elde edilen ciro/vergi öncesi kar toplamına olan oranının %20 veya üzerinde olması halinde, bağımsızlığın zedelenmediği kabul edilir) kurulmamış olması.
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Saygılarımla,

Müge Tuna

"Aslında İmza Vardır"

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilerek Temmuz 2003'te kamuya açıklanan ve 2014 yılında II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde son hali yeniden yayınlanan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin uygulanmasına azami özen göstermektedir. Söz konusu ilkelerde yer alan prensiplere halka açılma kararını aldığı tarihten itibaren uyum sağlama yönünde çalışmalarına başlayan Şirket, bununla birlikte Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum konusuna da önem vermekte ve örgütlenmesini bu yönde geliştirmeye devam etmektedir. Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği ile uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamını uygulamakta, uygulanması zorunlu olmayan gönüllü ilkelere ilişkin uyum durumunu azami seviyeye çıkarmaya özen göstererek, gönüllü ilkelerin çoğuna uyum göstermektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır. 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 üyesi kadın üyelerden oluşmaktadır. Gönüllülük esasına dayanan 4.3.9. numaralı ilkeye uyum sağlamak üzere politika oluşturma çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz tam uyum sağlanamayan gönüllü ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Henüz uygulanamayan gönüllü ilkelere ilişkin açıklamalara "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nda detaylı olarak yer verilmektedir. Şirket'in 2025 yılına ilişkin "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır. Pay sahipleri 2025 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5941-odine-solutions-teknoloji-ticaret-ve-sanayi-a-s> adresi üzerinden "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" başlığına tıklayarak, 2025 yılına ilişkin "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu"na ise aynı adreste yer alan "Kurumsal Yönetim" başlığından ulaşabilir. Söz konusu başlıklar dışında, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5941-odine-solutions-teknoloji-ticaret-ve-sanayi-a-s> adresinden "Bildirim Sorgu" yapılarak da ulaşılabilir. 2025 yılına ilişkin "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" ayrıca Şirket internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde, "Diğer Raporlar" başlığı altında da pay sahipleri ile tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Şirketimizin 2025 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na kurumsal İnternet sitemizde Yatırımcı İlişkileri menüsü altında yer alan Diğer Raporlar sekmesinden ve/veya Kamuyu Aydınlatma Platformu sayfamız içerisinde yer alan Kurumsal Yönetim sekmesi üzerinden ulaşabilirsiniz.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na ulaşmak için karekodu okutabilirsiniz.



<https://odine.com/tr/investor-relations/other-reports/>

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Şirketimizin 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na kurumsal İnternet sitemizde Yatırımcı İlişkileri menüsü altında yer alan Diğer Raporlar sekmesinden ve/veya Kamuyu Aydınlatma Platformu sayfamız içerisinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu sekmesi üzerinden ulaşabilirsiniz.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na ulaşmak için karekodu okutabilirsiniz.



<https://odine.com/tr/investor-relations/other-reports/>

KONSOLİDE SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 11/03/2026

KARAR SAYISI : 2026/01

Şirketimizce hazırlanan ve BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide "Finansal Durum Tablosu", "Gelir Tablosu", "Kapsamlı Gelir Tablosu", Nakit Akış Tablosu" ve "Özkaynak Değişim Tablosu"nun ("Finansal Tablolar"), "Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı", "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu", "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu", "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" ve "Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu"nun SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- a) Tarafımızca incelendiğini,
- b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, anılan Tebliğ uyarınca hazırlanmış 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını
- bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Müge TUNA
Denetim Kurulu Başkanı
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Gökhan GÜRCAN
Denetim Kurulu Üyesi
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Fırat Kerim ERSOY
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Ali YÖNEY
Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

"Aslında İmza Vardır"

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ



BDO Turkey
Tel: +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Ticaret Sicil No : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4
Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na;**

1. Görüş

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Ana Ortak") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Duran Altıntaş'tır.

BDO Denet-Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.
Member, BDO International Network



11 Mart 2026
İstanbul

MALİ DURUMA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet Sonuçları

(TL)	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Hasılat	1.883.544.167	1.199.707.339	771.258.659
Satışların Maliyeti (-)	(1.578.185.558)	(577.911.106)	(386.747.795)
Brüt Kâr/(Zarar)	305.358.609	621.796.233	384.510.864
Genel Yönetim Giderleri (-)	(225.679.515)	(86.175.645)	(68.834.155)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(90.245.625)	(53.056.479)	(21.346.123)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(178.603.522)	(115.380.656)	(61.087.273)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	66.935.973	16.743.883	26.158.857
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(20.590.571)	(16.861.032)	(21.433.412)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	-	-	(4.806.448)
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	(142.824.651)	367.066.304	233.162.310
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	40.880.223	61.457.555	29.372.791
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(6.408.445)	(492)	(478.030)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	(108.352.873)	428.523.367	262.057.071
Finansman Gelirleri	163.697.288	77.245.699	15.761.270
Finansman Giderleri (-)	(23.114.676)	(91.434.415)	(23.397.946)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	32.229.739	414.334.651	254.420.395
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	(8.238.945)	(12.191.825)	(4.032.653)
- Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	-	-	(31.642.044)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	(8.238.945)	(12.191.825)	27.609.391
NET DÖNEM KÂRI/(ZARARI)	23.990.794	402.142.826	250.387.742

Şirket'in net satışları 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal yılda 1.199.707.339 TL iken 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren finansal yılda %57'lik bir artışla 1.883.544.167 TL'ye ulaşmıştır.

Mali Oranlar			
1. LİKİDİTE ORANLARI	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Cari Oran*	1,87	2,51	1,60
Likidite Oranı**	1,82	2,51	1,59
Nakit Oranı***	0,65	1,34	0,50
2. MALİ YAPI ORANLARI (%)	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Kaldıraç Oranı****	33,35	29,65	48,71
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı	29,71	28,23	46,23
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı	3,63	1,43	2,48
Özkaynaklar/Aktif Toplamı	66,65	70,35	51,29
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	33,35	42,15	94,96
3. KÂRLILIK ORANLARI (%)	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Brüt Kâr Marjı	16,21	51,83	49,85
Net Kâr Marjı	1,27	33,52	32,46

* Cari Oran, Dönen Varlıklar Kısa Vadeli Yükümlülüklerle bölünerek hesaplanmaktadır.

** Likidite Oranı, Dönen Varlıklardan Stoklar ve Diğer Dönen Varlıklar çıkarıldıktan sonra Kısa Vadeli Yükümlülüklerle bölünerek hesaplanmaktadır.

*** Nakit Oranı, Hazır Değerler ve Menkul Kıymetler toplamının Kısa Vadeli Yükümlülüklerle bölünmesiyle hesaplanmaktadır.

**** Kaldıraç Oranı, Kısa Vadeli Yükümlülükler ile Uzun Vadeli Yükümlülüklerin toplamının Toplam Aktiflere bölünmesiyle hesaplanmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturmaktadır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Şirket Yönetim Kurulu'nun 22.07.2024 tarih kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Gökhan Gürcan başkanlık etmekte olup diğer komite üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Müge Tuna ve Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Sn. Ali Yöney'dir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi her iki ayda bir toplanarak durumu değerlendirir ve varsa tehlikeler ve çareleri hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirir. Bu kapsamda Şirket'in risk yönetim sistemleri en az yılda bir kez gözden geçirilir. Komite 2025 yılında 6 kez toplantı gerçekleştirmiş ve Yönetim Kurulu'na toplantı tutanağını sunmuştur. Son olarak Komite'nin 5.12.2025 tarih ve 2025/06 no.lu toplantısında Şirket'in risk yönetim sistemleri gözden geçirilmiştir. Komite'nin, raporda tanımlanan risklerden korunmaya karşı sunduğu öneriler, hâlihazırda Şirket tarafından yürütülmekte olan uygulamalardır. Raporun sonuç kısmında da belirtildiği üzere, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek kapsamda bir riski bulunmamakla birlikte, ileride karşılaşılabilecek durumlara karşı, risk yönetimi kapsamında Komite'nin önerileri doğrultusunda bir politika izlenmektedir.

İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri "Financial Controller" tarafından gerçekleştirilmektedir. Mali İşler departmanı bünyesinde iç kontrol mekanizması oluşturulmuştur. Şirket gelir ve giderlerine etki eden süreçler; gelir maksimizasyonu, gider minimizasyonu, mali ve hukuki mevzuata uygunluk açısından değerlendirilmekte; bu çerçevede mali planlama, kaynak kullanım kontrolü, alacaklar, ödemeler ve kârlılık analizleri düzenli raporlamalar ile üst yönetime zamanlama ve içerik bakımından etkin bilgilendirme yapılmaktadır. Mali İşler departmanı kayıt, kontrol, mali kaynak planlama ve raporlama fonksiyonlarının yanı sıra, Şirket'in operasyonel faaliyetlerini sürdürmesi için kaynakların devamlılığını sağlama, yeni yapılanmalar ve her türlü sözleşmeler için mevzuat uyumluluğunu sağlama ve benzeri operasyonel destek süreçlerini yürütmekte, şirketin stratejik karar ve planlamalarında çalışmaları ile yer almaktadır.

**ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

İÇİNDEKİLER

	<u>SAYFA</u>
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	1- 2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	3
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	4
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	5
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	6- 59

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na;**

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Ana Ortaklık") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar (*Bağımsızlık Standartları Dâhil*) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri	
Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aktifleştirilen geliştirme maliyetleri bulunmaktadır. Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri, yazılım geliştirilmesine yönelik olarak işletme bünyesinde yapılan harcamalardan oluşmaktadır. İşletme bünyesinde oluşturulan maddi olmayan duran varlıklar, Grup'a gelecekte ekonomik fayda sağlamanın mümkün olduğu durumlarda maliyet değerinden aktifleştirilmektedir. Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan bu varlık veya projelerin sayıca fazla olması, proje ekonomik ömrü ve yönetimin ilgili projelerle ilgili gelecekte ekonomik fayda sağlamanın mümkün olduğuna dair tahminlerini içermesi nedeniyle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Aktifleştirilen geliştirme maliyetlerine ilişkin muhasebe politikaları ve açıklamalar Dipnot 2.2 ve Dipnot 13'te sunulmuştur.	Denetimimiz süresince geliştirme maliyetlerinin aktifleştirilmesine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır; - Grup'un aktifleştirmeye ilişkin muhasebe politikaları değerlendirilmiş, aktifleştirmeye konu olan proje giderleri, projelerle ilgili gelecek beklentileri ve değer düşüklüğü süreçleri incelenmiştir. - Proje ömürleri ile ilgili olarak mühendislik ve proje yöneticileri ile görüşülmüş ve dönem giderleri örnekleme yoluyla test edilmiştir. Bunlara ek olarak ilgili projelerin aktifleşmiş olan maliyetlerinin geri kazanılabilirliği değerlendirilmiştir. - Proje maliyetlerine ilişkin maddi doğrulama prosedürleri uygulanarak aktifleştirilen geliştirme projelerinin yıl içerisinde uygun şekilde kayıtlara alınıp alınmadığı test edilmiştir. - Geliştirme maliyetlerinin aktifleştirilmesine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK düzenlemeleri çerçevesinde de kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla topluluk denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağıının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.
- 3) TTK'nın 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Duran Altıntaş'tır.

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



Duran Altıntaş, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Mart 2026
İstanbul

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		1.839.783.208	1.908.831.036
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	500.426.833	664.723.578
Finansal Yatırımlar	5	136.513.616	357.390.259
Ticari Alacaklar		1.075.866.906	861.770.515
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3,7	5.913.226	3.602.359
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	1.069.953.680	858.168.156
Diğer Alacaklar		18.046.673	2.050.659
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	18.046.673	2.050.659
Stoklar	9	46.498.459	959.638
Peşin Ödenmiş Giderler	10	32.555.272	16.928.976
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	18	28.881.407	5.000.851
Diğer Dönen Varlıklar	11	994.042	6.560
Duran Varlıklar		1.470.187.122	784.061.118
Maddi Duran Varlıklar	12	85.052.866	45.206.922
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		1.276.375.437	686.022.414
-Şerefiye	6	254.625.128	-
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	1.021.750.309	686.022.414
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	99.447.069	36.232.386
Peşin Ödenmiş Giderler	10	3.057.043	4.687.064
Ertelenmiş Vergi Varlığı	18	2.592.239	10.683.002
Diğer Alacaklar		3.662.468	1.229.330
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	3.662.468	1.229.330
TOPLAM VARLIKLAR		3.309.970.330	2.692.892.154

(İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		983.523.066	760.075.293
Kısa Vadeli Borçlanmalar	15	6.820.237	2.845.370
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	15	12.892.295	12.001.836
Ticari Borçlar		791.355.613	591.290.840
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3,7	1.689.746	6.324.547
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	789.665.867	584.966.293
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kısımında Borçlar	17	37.171.245	6.921.873
Diğer Borçlar		22.397.720	58.868.852
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	22.397.720	58.868.852
Ertelenmiş Gelirler		86.970.801	71.989.881
-İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler	10	86.970.801	71.989.881
Kısa Vadeli Karşılıklar		25.915.155	16.156.641
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17	25.497.558	16.156.641
-Diğer kısa vadeli karşılıklar		417.597	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		120.228.779	38.473.071
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	15	89.955.366	22.959.947
Ertelenmiş Gelirler		5.292.500	1.996.487
-İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler	10	5.292.500	1.996.487
Uzun Vadeli Karşılıklar		24.980.913	13.516.637
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	24.980.913	13.516.637
ÖZKAYNAKLAR		2.206.218.485	1.894.343.790
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.151.179.463	1.894.327.799
Ödenmiş Sermaye	19	110.500.000	110.500.000
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	19	606.203.066	606.203.066
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	19	(27.806.923)	(27.806.923)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		670.094.676	429.059.127
- Yabancı para çevrim farkları		670.094.676	429.059.127
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		319.612	764.158
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları ve kayıpları		319.612	764.158
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	21.574.000	17.154.000
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	19	754.034.371	356.317.362
Net Dönem Karı / (Zararı)		16.260.661	402.137.009
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		55.039.022	15.991
TOPLAM KAYNAKLAR		3.309.970.330	2.692.892.154

(İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Öneki Dönem
		1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hasılat	20	1.883.544.167	1.199.707.339
Satışların Maliyeti (-)	20	(1.578.185.558)	(577.911.106)
BRÜT KARI / (ZARAR)		305.358.609	621.796.233
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(225.679.515)	(86.175.645)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	21	(90.245.625)	(53.056.479)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	21	(178.603.522)	(115.380.656)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	66.935.973	16.743.883
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(20.590.571)	(16.861.032)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)		(142.824.651)	367.066.304
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	40.880.223	61.457.555
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(6.408.445)	(492)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		(108.352.873)	428.523.367
Finansman Gelirleri	24	163.697.288	77.245.699
Finansman Giderleri (-)	24	(23.114.676)	(91.434.415)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		32.229.739	414.334.651
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		(8.238.945)	(12.191.825)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	18	(8.238.945)	(12.191.825)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		23.990.794	402.142.826
DÖNEM KARI / (ZARARI)		23.990.794	402.142.826
Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı		23.990.794	402.142.826
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		7.730.133	5.817
Ana Ortaklık Payları	27	16.260.661	402.137.009
Pay Başına Kazanç / (Kayıp)	27	0,1472	3,8066
DİĞER KAPSAMLI GELİR:		255.991.890	173.156.031
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		256.436.436	170.816.787
-Yabancı Para Çevrim Farkları		256.436.436	170.816.787
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(444.546)	2.339.244
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları	17	(592.728)	3.118.992
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	18	148.182	(779.748)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		279.982.684	575.298.857
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		279.982.684	575.298.857
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		23.131.020	7.108
Ana Ortaklık Payları		256.851.664	575.291.749

(İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşme Etkisi	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
			Yabancı Para Çevrim Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)			Geçmiş Yıllar Kar/ (Zararları)	Net Dönem Kar/ (Zararı)			
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye	88.400.000	-	258.243.631	(1.575.086)	(27.806.923)	-	123.196.987	250.274.375	690.732.984	8.883	690.741.867
Transferler	-	-	-	-	-	17.154.000	233.120.375	(250.274.375)	-	-	-
Sermaye arttırımı	22.100.000	606.203.066	-	-	-	-	-	-	628.303.066	-	628.303.066
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	170.815.496	2.339.244	-	-	-	402.137.009	575.291.749	7.108	575.298.857
-Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	170.815.496	2.339.244	-	-	-	-	173.154.740	1.291	173.156.031
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	402.137.009	402.137.009	5.817	402.142.826
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiye	110.500.000	606.203.066	429.059.127	764.158	(27.806.923)	17.154.000	356.317.362	402.137.009	1.894.327.799	15.991	1.894.343.790
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye	110.500.000	606.203.066	429.059.127	764.158	(27.806.923)	17.154.000	356.317.362	402.137.009	1.894.327.799	15.991	1.894.343.790
Transferler	-	-	-	-	-	4.420.000	397.717.009	(402.137.009)	-	-	-
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.892.011	31.892.011
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	241.035.549	(444.546)	-	-	-	16.260.661	256.851.664	23.131.020	279.982.684
-Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	241.035.549	(444.546)	-	-	-	-	240.591.003	15.400.887	255.991.890
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	16.260.661	16.260.661	7.730.133	23.990.794
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiye	110.500.000	606.203.066	670.094.676	319.612	(27.806.923)	21.574.000	754.034.371	16.260.661	2.151.179.463	55.039.022	2.206.218.485

(İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEME AİT

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
	Dipnot		
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		533.212.323	257.144.110
Dönem Karı		23.990.794	402.142.826
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		424.225.400	178.516.732
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	12,13,14	223.795.868	126.047.750
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		35.000	1.295.775
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	7	35.000	1.295.775
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		14.121.685	6.087.761
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17	13.704.088	6.087.761
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		417.597	-
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	24	(111.560.748)	(77.245.699)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	24	-	1.672.842
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	18	(8.238.945)	12.191.825
Maddi Duran Varlık Satış (Karı)/Zararı İle İlgili Düzeltmeler	23	(1.678.769)	(3.605)
Ertelenmiş Finansman Geliri/(Gideri) İle İlgili Düzeltmeler	22	4.307.765	421.493
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	23	(32.793.009)	(61.453.458)
- Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	23	(32.793.009)	(61.453.458)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkı İle İlgili Düzeltmeler		336.236.553	169.502.048
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		109.174.932	(294.245.754)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	5	253.669.652	(211.516.709)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(226.492.808)	(202.153.923)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(124.187.462)	(32.300.362)
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış)	6	-	2.119.432
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	9	(45.538.821)	4.660.323
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(13.996.276)	(14.611.721)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	208.118.424	349.817.470
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		30.249.371	1.022.472
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	8	9.075.919	(26.138.117)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	18.276.933	(165.144.619)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		557.391.126	286.413.804
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(23.880.556)	(28.249.616)
Ödenen kıdem tazminatı	17	(298.247)	(1.020.078)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(638.010.622)	(472.580.300)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		7.069.598	208.775
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12,13	(403.750.483)	(472.789.075)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları	6	(241.329.737)	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		82.981.077	696.435.106
Kiralama Yükümlülükleri İle İlgili Nakit Çıkışları	15	(28.579.671)	(7.440.817)
Pay ihracından kaynaklanan nakit girişleri	19	-	606.203.066
Sermaye Artırımı		-	22.100.000
Alınan Faiz	24	111.560.748	77.245.699
Ödenen Faiz	24	-	(1.672.842)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		(142.479.523)	(45.487.934)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)		(164.296.745)	435.510.982
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	664.723.578	229.212.596
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	4	500.426.833	664.723.578

(İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Şirket veya Ana Ortak”) 2000 yılında kurulmuştur. Şirket’in merkezi Huzur Mahallesi, Azerbaycan Caddesi, Skyland Sitesi, Sarıyer-İstanbul Türkiye’dir.

Şirket ve Bağlı Ortaklıkları (hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılmıştır) Grup, bilgi teknolojileri sektöründe yazılım ürünleri geliştirme, pazarlama ve dağıtım ile yazılım tabanlı ağlar, sanallaştırma ve bulut çözümleri, mühendislik ve danışmanlık hizmetleri ve teknik destek faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı TL	Pay Oranı %	Pay Tutarı TL
Alper Tunğa Sağu Burak	%33,00	36.466.000	%36,00	39.780.000
Diğer (*)	%43,21	47.747.986	%40,00	44.200.000
Geylan Abdülaziz Zapsu (**)	%19,15	21.161.885	-	-
Doğu Kaan Bilyay	-	-	%7,26	8.023.451
Deniz Han Bilyay	-	-	%7,26	8.023.451
Hidayet Didem Zapsu Bilyay	-	-	%4,84	5.348.969
Fırat Kerim Ersoy	%4,64	5.124.129	%4,64	5.124.129
Sermaye	%100	110.500.000	%100	110.500.000

(*) Cengiz Avcı, halka arz edilen paylardan satın almış olup sermayedeki payı 31 Aralık 2025 itibarıyla %18,5’tir.

(**) 5 Eylül 2025 tarihinde, Hidayet Didem Zapsu Bilyay ile çocukları Deniz Han Bilyay ve Doğu Kaan Bilyay’a ait; toplam sermayenin %19,36’sına karşılık gelen 21.395.871 adet B Grubu pay, borsa dışı satış yöntemiyle Geylan Abdülaziz Zapsu’ya devredilmiştir.

Şirketimizin Borsa İstanbul A.Ş.’de işlem gören B grubu paylarının sermayeye oranı rapor tarihi itibarıyla yüzde 43,00 olup, pay adedi 47.514.000’dir.

Ana Ortak’ın bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık Adı	Faaliyet Alanı	Lokasyon	Kuruluş Yılı	Ortaklık Payı
Odine Engineering Services Czh.	Telekomünikasyon Danışmanlık	Çekya	2019	%75
Odine Solutions FZ- L.L.C.	Telekomünikasyon ve Ağ Çözümleri	Dubai	2011	%100
OdineLabs Inc.	Patentler ve İnovatif Çözümler	Amerika	2025	%100
OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri	Patentler ve İnovatif Çözümler	Türkiye	2025	%100
Sanayi ve Ticaret A.Ş.				
Logate D.O.O. (*)	Yazılım Çözümleri	Karadağ	2006	%53,03
Odine South Africa	Teknoloji Çözümleri Pazarlaması	Güney Afrika	2025	%100
Odine UK Limited	Teknoloji Çözümleri Pazarlaması	İngiltere	2025	%100

(*) Logate D.O.O. ve bağlı ortaklıklarının sermayesinin % 53,03’üne karşılık gelen payları 9 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla satın alınmıştır. 29 Temmuz 2025 tarihinde payların devri Karadağ yerel kayıt kuruluşu olan Centralnom Registru Privrednih Subjekata’ya yapılan başvurunun olumlu sonuçlanmasıyla süreç tamamlanmıştır.

Odine Engineering Services Czh.

Odine Engineering Services Czh. 28 Mart 2019 tarihinde kurulmuştur. Kayıtlı adresi Prag/Çekya’dır. Faaliyet alanı telekomünikasyon danışmanlık hizmetleridir.

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Odine Solutions FZ- L.L.C

Odine Solutions FZ- L.L.C 5 Nisan 2011 tarihinde Serbest bölge şirketi olarak faaliyet göstermektedir. FZ- L.L.C ‘nin kayıtlı adresi Dubai, Birleşik Arap Emirlikleri’dir. Odine Solutions FZ- L.L.C’nin lisanslı faaliyet alanları telekomünikasyon ve iletişim ağıdır.

OdineLabs Inc.

OdineLabs Inc. 27 Şubat 2025 tarihinde kurulmuştur. Kayıtlı adresi Delaware/ Amerika Birleşik Devletleri’dir. Faaliyet alanı yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirerek sektörlerdeki müşterilere katma değerli hizmetler sunmaktır.

OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 18 Nisan 2025 tarihinde kurulmuştur. Kayıtlı adresi İzmir/ Türkiye’dir. Faaliyet alanı yeni nesil teknolojiler alanında patentler ve inovatif çözümler geliştirerek sektörlerdeki müşterilere katma değerli hizmetler sunmaktır.

Logate D.O.O.

Logate D.O.O.’un 9 Temmuz 2025 tarihinde %53,03’lük hissesi satın alınmıştır. Kayıtlı adresi Podgorica, Karadağ’dır. Faaliyet alanı yazılım çözümleridir. Logate D.O.O.’nun 3 bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

-Logate GmbH: Kayıtlı adresi Schwechat, Avusturya’dır. Faaliyet alanı yazılım pazarlamasıdır.

-Logate Institut Za Informacione Tehnologije: Kayıtlı adresi Podgorica, Karadağ’dır. Faaliyet alanı yazılım alanında eğitim ve insan kaynağı geliştirmedir.

-Finagate D.O.O.: Kayıtlı adresi Podgorica, Karadağ’dır. Faaliyet alanı bilgisayar programlamadır.

Odine South Africa

Odine South Africa 26 Ağustos 2025 tarihinde kurulmuştur. Kayıtlı adresi Sandton/ Güney Afrika’dır. Faaliyet alanı yeni nesil teknoloji çözümlerinin müşterilere sunulmasıdır.

Odine UK Limited

Odine UK Limited 12 Aralık 2025 tarihinde kurulmuştur. Kayıtlı adresi Londra/ İngiltere’dır. Faaliyet alanı yeni nesil teknoloji çözümlerinin müşterilere sunulmasıdır.

Konsolide finansal tablo tarihi itibarıyla, Grup’un ortalama çalışan sayıları aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ortalama Çalışan Sayısı	265	140

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

a) Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Eylül 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan Seri II, 14.1 No’ lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)/Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar Grup’un yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na göre Grup’un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıkların, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu’na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık’ ların kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır.

b) Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından 11 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul’un ve bazı düzenleyici organların konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

c) Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

KGK; 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standart kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29’da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları’nı uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Grup’un fonksiyonel para birimi ABD Doları ve bağlı ortaklıkları Odine Engineering Services Czh ve Odine Solutions FZ- L.L.C.’nin TFRS’ e göre düzenlenen finansal tablolarında, fonksiyonel para birimlerinin ABD Doları , Logate D.O.O.’un ve bağlı ortaklıklarının EURO , Odine South Africa’ın ZAR ve Odine UK Limited’in GBP olması sebebiyle TMS 29 kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmamaktadır.

d) Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Fonksiyonel Para Birimi

Grup’un operasyonlarında ağırlıklı olarak Amerikan Doları (“ABD Doları”) kullanılmakta ve başka bir deyişle faaliyetleri üzerinde önemli bir etkiye sahip bulunmaktadır. Bu yüzden Grup, geçerli para biriminin TMS 21 – “Döviz Kurlarındaki Değişimin Etkileri” uyarınca ABD Doları olarak belirlemiştir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****d) Fonksiyonel ve raporlama para birimi (devamı)***Sunum para birimi*

Grup’un sunum para birimi TL’dir. TMS 21 kapsamında ABD Doları olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle TL’ye çevrilmiştir:

- Bilançodaki varlıklar bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan ABD Doları döviz alış kuru, yükümlülükler ise döviz satış kuru kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Şirketin sermaye hesabı, nominal sermaye tutarı üzerinden gösterilmiş, diğer tüm öz sermaye kalemleri tarihi Türk Lirası değerlerinden tutulup oluşan tüm farklar yabancı para çevrim farkları hesabında muhasebeleştirilir.
- Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu aylık ortalama döviz kurları kullanılarak TL’ye çevrilmiştir.
- Ortaya çıkan tüm kur farkları, çevrim farkı adı altında özkaynakların ayrı bir unsuru olarak gösterilmiştir.

Çevrimde kullanılan ABD Doları döviz kuru aşağıdaki gibidir:

ABD Doları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Döviz Alış Kuru	42,8457	35,2803
Döviz Satış Kuru	42,9229	35,3438
Ortalama Kur	39,4383	32,7753

e) İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Grup’un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Eğer işletmenin sürekliliği varsayımı, ekli konsolide finansal tablolar için uygun olmasaydı, Grup’un varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değeri ile raporlanan net kar/zarara bazı düzeltmeler yapılması gerekebilirdi.

f) Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans değerlendirmelerinin tespitine imkan vermek üzere Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tabloları ile, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynak değişim tablosunu ise 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemleri ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

g) Netleştirme

Grup, finansal varlık ve borçların netleştirilmesini, sadece hukuken mümkün olması durumunda ve bu yönde bir niyetinin olması sonucunda veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda yapmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****h) Konsolidasyon Esasları***Bağlı Ortaklıklar*

Bağlı ortaklıklar, Ana Ortaklığın, doğrudan veya diğer bağlı ortaklıkları vasıtasıyla, sermaye ve yönetim ilişkileri çerçevesinde %50’den fazla oranda hisseye, oy hakkına veya yönetim çoğunluğunu seçme hakkına veya yönetim çoğunluğuna sahip olduğu işletmelerdir. Grup, bağlı ortaklık konumundaki şirketin finansal ve operasyonel politikalarını yürütme gücüne sahip olmasına bağlı olarak, bağlı ortaklığın faaliyet sonuçlarından pay alır.

Konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosu düzenleme esasları*Tam Konsolidasyon Yöntemi:*

Ana Ortaklığın ve bağlı ortaklığın finansal durum tablosu kalemleri toplanmıştır. Yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı elimine edilir.

Konsolide finansal durum tablosunun ödenmiş sermayesi Ana Ortaklığın ödenmiş sermayesidir; konsolide bilançoda bağlı ortaklığın ödenmiş sermayesi yer almamaktadır.

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığın ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançonun özkaynak hesap grubundan sonra “Kontrol Gücü Olmayan Paylar” hesap grubu adıyla gösterilir.

Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden satın almış oldukları dönen ve duran varlıklar ilke olarak, bu varlıkların konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklara olan elde etme maliyeti üzerinden gösterilmesini sağlayacak düzeltmeler yapılmak suretiyle satış işlemi öncesinde bulunan tutarları üzerinden konsolide bilançoda yer alır.

Ana Ortaklığın ve bağlı ortaklıkların gelir tablosu kalemleri ayrı ayrı toplanıp, yapılan toplama işleminde konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirine yapmış oldukları mal ve hizmet satışları, toplam satış tutarlarından ve satışların maliyetinden indirilir. Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların stoklarına ilişkin bu ortaklıklar arasındaki mal alım-satımından doğan kar, konsolide finansal tablolarda stoklardan düşülerek satılan malın maliyetine eklenir, zarar ise stoklara eklenerek satılan malın maliyetinden düşürülür. Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri ilgili hesaplarda karşılıklı mahsup edilir.

Gerekli görülen durumlarda bağlı ortaklıkların finansal tablolarını diğer grup içi şirketlerin uyguladığı muhasebe prensiplerine uygun hale getirebilmek için düzeltmeler yapılır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların oranları gösterilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar	Ortaklık Payı
Odine Engineering Services Czh.	%75
Odine Solutions FZ- L.L.C.	%100
OdineLabs Inc.	%100
OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100
Logate D.O.O. (*)	%53,03
Odine South Africa	%100
Odine UK Limited	%100

(*) Finagate D.O.O., Logate Institut Za Informacione Tehnologije ve Logate Gmbh; Logate D.O.O.’un bağlı ortaklığı olup Ana Ortaklığın dolaylı olarak bağlı ortaklığı olup konsolidasyona dahil edilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

i) Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanır. Muhasebe tahminleri, güvenilir bilgilere ve makul tahmin yöntemlerine dayanılarak yapılır. Ancak, tahminin yapıldığı koşullarda değişiklik olması, yeni bir bilgi edinilmesi veya ilave gelişmelerin ortaya çıkması halinde tahminler gözden geçirilir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin etkisi, yalnızca bir döneme ilişkinse, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkinse, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak, dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır.

Cari dönem faaliyet sonucuna bir etkisi olan veya sonraki dönemlere etkisi olması beklenen muhasebe tahminlerindeki bir değişikliğin niteliği ve tutarı finansal tablo dipnotlarında, gelecek dönemlere ilişkin etkinin tahmininin mümkün olmadığı haller dışında, açıklanır.

Konsolide Finansal tabloların hazırlanması, Grup yönetiminin muhasebe politikalarının uygulanmasını ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider kalemlerini etkileyecek bir takım değerlendirme, tahmin ve varsayımlar yapmasını gerektirir. Ancak fiili rakamlar yapılan tahminlerden farklı gerçekleşebilir. Tahmin ve varsayımlar belirli aralıklarla gözden geçirilir. Muhasebe tahminlerindeki değişikliklerden kaynaklanan etkiler, cari dönemde veya bu tahminden etkilenebilecek ileriki dönemlerde dikkate alınır.

j) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımlar

Konsolide Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve raporlama tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

Kıdem tazminatı yükümlülüğü: Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir.

Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı	%2,88	%3,46
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	%78,07	%82,43

Aktüeryal kazanç ve kayıplar, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Dipnot 17’de yer almaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

k) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımlar (Devamı)

Faydalı Ömürlerin Belirlenmesi: Grup’un varlıklarının faydalı ekonomik ömürleri, varlığın iktisap tarihinde Grup yönetimi tarafından belirlenir ve düzenli olarak gözden geçirilir. Grup, bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirler. Bu değerlendirme, Grup’un benzer varlıklarla ilgili deneyimlerine dayanır. Bir varlığın faydalı ömrü belirlenirken, Grup ayrıca piyasadaki değişimler veya gelişmeler sonucu varlıkların teknik ve/veya ticari olarak kullanılamaz hale gelmesi durumunu da göz önünde bulundurur (Dipnot 12 ve 13).

Ertelenmiş Vergi Hesaplaması: Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup’un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır (Dipnot 18).

l) Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) / Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup’un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar:

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması;

Mayıs 2024’te KGK, TMS 21’e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin, Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

İ) Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar :

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü;

Ağustos 2025’te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7’ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin “sona erme tarihinde” finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur.

Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal, Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7’ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin, Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler;

KGK, Ağustos 2025’te “Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler” değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7’ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, kendi için kullanım istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. “Kendi için kullanım” hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu değişikliğin, Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

İ) Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (devamı):

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11;

KGK tarafından, Eylül 2025'te “TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler-Cilt 11”, aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması - TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilişinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
- TFRS 9 Finansal Araçlar - Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, işlem bedeline yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar - “Fiili vekilin” belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu - Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle “maliyet yöntemi” ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür. Söz konusu standartlar, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 18 – Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı;

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan rollere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

1) Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (devamı):

TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişikliğin, Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21’e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS’ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS’nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS’de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal araçlar

Sınıflandırma

Grup’un finansal varlıkları nakit ve nakit benzeri varlıklar, ticari alacaklar, ilişkili taraflardan ticari alacaklar kapsamında muhasebeleştirilen varlıklardan oluşmaktadır. Grup’un finansal yükümlülükleri, kredi kartı yükümlülükler, kiralama işlemlerinden borçlanmalar, ticari borçlar, ilişkili taraflara ticari borçları ve diğer borçları içermektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Muhasebeleştirme ve ölçümleme

Düzenli olarak alınıp-satılan finansal varlıklar, alım-satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım-satım yapılan tarih, yönetimin varlığı alım satım yapmayı vaat ettiği tarihtir. Finansal varlıklar deftere ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenmek suretiyle kaydedilir. Finansal varlıklardan doğan nakit akım alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Grup tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler. Krediler, borçlar ve alacaklar etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleriyle muhasebeleştirilmektedir. Satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış yabancı para cinsinden parasal finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerde, finansal varlığın iskonto edilmiş değerindeki değişiklikler ile finansal varlığın kayıtlı değerindeki diğer değişikliklerden oluşan kur farkları analiz edilmektedir. Parasal finansal varlıklardan oluşan kur farkları gelir tablosuna, parasal olmayan finansal varlıklardan oluşan kur farkları özkaynaklara yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak kaydedilen parasal ve parasal olmayan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimler özkaynaklara yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda özkaynaklarda gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer düzeltmeleri gelir tablosuna finansal varlıklardan doğan kar ve zararlar olarak aktarılır.

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kote edilmiş piyasa fiyatı, gerçeğe uygun değeri en iyi biçimde yansıtır. Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup’un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir. Finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı konsolide finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kar veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçmiştir. Bu uygulamayla, önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında “basitleştirilmiş yaklaşım” uygulanmıştır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçülmektedir. Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup’un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL’ye çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların iskonto edilmiş, şüpheli alacak karşılığı ve beklenen zarar modeline göre değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Parasal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler dahil bütün finansal yükümlülükler, Grup’un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır. Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal ya da feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır. Grup’un türev olmayan finansal yükümlülükleri şu şekildedir; kredi ve borçlar, borçlu cari hesaplar ve ticari ve diğer yükümlülükler. Bu tür finansal yükümlülükler, ilk kayda alınmaları esnasında, gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayda alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Finansal araçlar aşağıdaki finansal varlık ve yükümlülüklerden oluşmaktadır:

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri ve bankalardaki nakit para ve vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Vadesi 3 aydan uzun olan banka mevduatları finansal yatırım olarak kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatlar maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise raporlama tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası’na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir.

Yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerlerinin, raporlama tarihindeki geçerli kurlardan Türk Lirası’na çevrilmiş olması sebebiyle, bu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar içinde sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler fatura edilmiş tutardan şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, taşınan değerleri ile yansıtılmakta ve efektif faiz oranları kullanılarak indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda kayıtlardan tamamen silinirler. Karşılık, Grup yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır.

Ayrıca Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacaklar için beklenen kredi zarar modelini uygulamaktadır. Bu uygulamayla, Grup, ticari alacaklarını değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçerek değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup’un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Ticari alacakların iskonto edilmiş, şüpheli alacak karşılığı ve beklenen zarar modeline göre değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Ticari borçlar

Ticari borçlar ve ticari borçların içerisinde yansıtılan ileri tarihli verilen çekler mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış veya faturalanmamış tutarların rayiç değerlerini temsil eden iskonto edilmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır. Kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin gerçeğe uygun değerinin; bahse konu finansal borçların maliyetine, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanıp raporlama dönemi sonu itibarıyla tahakkuk etmiş faiz borçlarının eklenmesi suretiyle oluşturulan kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır. Benzer şekilde, ticari borçların iskonto edilmiş maliyet değerleri gerçeğe uygun değerleri olarak kabul edilmiştir.

İlişkili taraflar

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde.
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin ilk bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir. Konsolide Finansal tablolarda, Grup’un hissedarları, onların sahibi olduğu şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer Şirketler, ilişkili taraflar olarak tanımlanmışlardır. İlişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçların iskonto edilmiş maliyet değerleri, varlıkların ve borçların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup, aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- (a) Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- (b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- (c) Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- (d) İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- (e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- (a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- (b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- (c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- (d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- (e) Grup’un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Gelir ve giderler

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve karlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur.

Beklenen faydalı ömür kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar (devamı)

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Daha önceki dönemlerde ve bilanço tarihi itibarıyla kullanılan amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

Taşıtlar	4-5 yıl
Demirbaşlar	4-10 yıl
Özel maliyetler	2-5 yıl
Tesis, makine ve cihaz	5-10 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Haklar

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir (3-15 yıl).

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu (bilanço) dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilirler. Grup’un ar-ge proje maliyetlerinin aktifleştirme kriterlerini sağlayan ve yapılan sözleşmeler çerçevesinde müşteriye maliyeti fatura edilmeyenleri maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilmektedir. Müşteriye fatura edilen proje maliyetleri ve ilgili hasılat proje satışının gerçekleştiği yılın kar ve zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Geliştirme maliyetleri 5 yıl üzerinden itfa edilmektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri, üretim geliştirilmesine yönelik olarak işletme bünyesinde yapılan harcamalardan oluşmaktadır. İşletme bünyesinde oluşturulan maddi olmayan duran varlıklar, Grup’a gelecekte ekonomik fayda sağlamanın mümkün olduğu durumlarda maliyet değerinden aktifleştirilmektedir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

Kiralamalar

Kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde asli bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlama durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
- Grup’un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- Grup’un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Kullanım Hakkı Varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken doğrusal amortisman yöntemini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup’a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup’un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup’un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dahil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup’un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibari ile sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Kira yükümlülüğü (Devamı)

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımni faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup’un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler,
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtabilecek şekilde belirler. Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup’un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, stok ve ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir raporlama dönemi sonunda, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir raporlama dönemi sonunda tahmin edilir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akışlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Şerefiyeler hariç bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz. Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kar veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kar veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak bilanço ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kar veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kar ya da zararda muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı

İş Kanunu'na göre, Şirket ve bağlı ortaklıkları, bir senesini doldurmuş olup, Kanun'un 25/II. maddesinde belirtilen haklı nedenler olmaksızın şirketle ilişkisi kesilen, askere çağrılan, evlenip bir yıl içinde işten ayrılan (kadınlar için), emekli olan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalışılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu tutar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla her hizmet yılı 1 Ocak 2026 'te geçerli olan tutar 64.948,77 TL ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1 Ocak 2025'te geçerli olan tutar 46.655,43 TL).

Konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğü TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” da belirtilen finansal tablolara alma ve değerlendirme esaslarına göre hesaplanmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülükleri, özellikleri açısından, bu standartta tanımlanan ‘Çalışma Dönemi Sonrasına İlişkin Belirli Fayda Planları’yla özdeş olması nedeniyle ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki konsolide finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir (Dipnot 18). Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında, hem ticari hem de mali karı veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa mali tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü mali tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya raporlama dönemi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Başlıca geçici farklar, maddi duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki farktan, hâlihazırda vergiden indirilemeyen/vergiye tabi gider karşılıklarından ve kullanılmayan vergi indirim ve istisnalarından doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Pay başına kazanç / (kayıp)

Pay başına kazanç / (kayıp), dönem net karı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Türkiye’de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Pay başına kazanç / (kayıp) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç / (kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal risk yönetimi

Finansal risk yönetimi ile ilgili açıklamalar, Grup’un maruz kaldığı risklerin değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile ilgili hedefleri, politikaları ve süreçleri ve Grup’un sermaye yönetimi hakkında bilgi vermektedir. Bahsi geçen risklere ilişkin analizler Dipnot 25’te verilmiştir. Grup’un risk yönetim sürecinin kurulması ve takibi konusundaki tüm sorumluluk Grup yönetimine aittir.

Grup’un risk yönetim politikaları, Grup’un karşılaştığı riskleri tespit ve analiz etmek, uygun risk limitleri ve kontrolleri belirleyerek bu limitlere bağlılığını gözlemlemek üzere kurulmuştur. Risk yönetim politika ve sistemleri, Grup’un faaliyetleri ve piyasa koşullarındaki değişimleri yansıtacak şekilde sürekli gözden geçirilmektedir.

Grup, finansal araçların kullanımından dolayı aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır:

Kredi riski

Bir müşterinin ya da karşı tarafın finansal enstrümanlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup Grup’un alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

Grup Yönetiminin kredi riskini gözlemlemek için mevcut bir kredi risk politikası bulunmaktadır. Bu riskler, kredi değerlendirmeleri ve tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması ile kontrol edilir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu dolayısıyla dağıtılmaktadır.

Raporlama tarihi itibarıyla, Grup’un belirli bir taraftan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır. Grup’un maruz kaldığı azami kredi riski, finansal varlıkların tümünün Dipnot 25’te konsolide finansal durum tablosunda kayıtlı değerleriyle gösterilmesiyle yansıtılmıştır.

Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların ABD Dolarına çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. İlgili döviz kuru riski için Grup Yönetimi döviz pozisyonunu yakından takip etmektedir (Dipnot 25).

Likidite riski

Likidite riski Grup’un ileri tarihlerdeki ticari ve finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup’un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup’u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir (Dipnot 25).

Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup’un gelirinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Faiz oranı riski

Grup, faiz içeren varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Grup yönetiminin genel politikası, yatırımcı, alacaklı ve piyasa güveninin devamlılığını sağlamak ve Grup’un gelecek faaliyetlerini geliştirerek güçlü sermaye yapısını sürdürmektir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yabancı para cinsinden işlemler

Grup’un finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli para birimi olan ABD Doları (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Grup’un mali durumu ve faaliyet sonuçları, konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Grup’un konsolide finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (ABD Doları dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak ABD Dolar’ına çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle ABD Dolar’ına çevrilmiştir.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarlar bu yeni duruma uygun şekilde düzeltilmekte, raporlama döneminden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklanmaktadır.

Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Bölgümlere göre raporlama

Grup’un operasyonları tek bir faaliyet bölümlünden oluştuğu, bağlı ortaklığın faaliyetinin önemsiz olması ve faaliyet sonuçları ile bu faaliyete tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirildiği için bölümlere göre raporlama bulunmamaktadır.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup’un operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, TFRS 3, “İşletme Birleşmeleri” standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile satın alınan işletmenin (i) TFRS 3 hükümlerine göre alım tarihinde düzenlenen bilançosundaki net tanımlanabilir varlıkların ve şarta bağlı yükümlülüklerin değeri, (ii) kontrol gücü olmayan payların değeri ve (iii) daha önceden elde bulunan paylarının gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Bu farkın negatif olması durumunda şerefiye oluşmaz, aradaki fark pazarlıklı satın alımdan kaynaklanan kazanç olarak “Esas faaliyetlerden diğer gelirler” hesabında muhasebeleştirilir.

Bu yöntemde, satın alma bedeli, alım tarihinde verilen nakit veya diğer varlıkların, çıkarılan sermaye araçlarının, veya üstlenilen yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak satın alma bedelinin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde satın alma bedeline bu düzeltme dâhil edilir. Satın alma işlemine ilişkin maliyetler oluştuğu dönemde giderleştirilir.

Satın alınan işletmenin, satın alma tarihi itibarıyla ve TFRS 3 hükümleri uyarınca oluşturulan bilançosunda, satın alınan işletmeye ait tanımlanabilir varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülükler gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür.

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez (31 Aralık tarihi itibarıyla) veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi gelir tablosu ile ilişkilendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

3. İLİŞKİLİ TARAFLAR

a) İlişkili Taraflardan Alacak ve Borçlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflarla olan kısa vadeli alacak ve borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar	Borçlar
31 Aralık 2025	Ticari	Ticari
Topraq Technologies Limited	1.710.777	-
Verscom LLC	1.614.806	-
Ođine Solutions Technologies Services LTD	-	1.689.746
Ođine International Holding UK LLP	2.587.643	-
Toplam	5.913.226	1.689.746

	Alacaklar	Borçlar
31 Aralık 2024	Ticari	Ticari
Topraq Tarım Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	317.010	2.880.520
Topraq Technologies Limited	1.278.315	-
Verscom Danışmanlık Hizmetleri LTD. ŞTİ.	358.704	61.483
Verscom LLC	749.971	2.155.972
Ođine Solutions Technologies Services LTD	-	1.226.572
Ođine International Holding	898.359	-
Toplam	3.602.359	6.324.547

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)**3. İLİŞKİLİ TARAFLAR (DEVAMI)****b) İlişkili Taraf İşlemleri**

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflarla olan işlemlerin detayları aşağıdaki gibidir:

1 Ocak – 31 Aralık 2025			
İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	Hizmet Satışları	Hizmet Alışları	Diğer Satışlar
Verscom LLC	3.720.172	5.492.493	-
Odine Solutions Technologies Services Ltd.	-	1.225.092	-
Toprak Tarım Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	-	24.421
Toplam	3.720.172	6.717.585	24.421

1 Ocak – 31 Aralık 2024			
İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	Hizmet Satışları	Hizmet Alışları	Diğer Satışlar
Verscom LLC	8.703.642	2.165.240	-
Verscom Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.	56.785	126.237	-
Odine Solutions Technologies Services Ltd.	-	738.081	-
Toprak Tarım Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	2.372.026	2.671.187	-
Odine International Holding UK LLP	-	-	1.008.438
Toplam	11.132.453	5.700.745	1.008.438

c) Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler

Grup üst yönetim olarak, Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcısı olarak belirlenmiş olup 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla üst yönetime sağlanan menfaatler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	153.876.685	54.092.904
Total	153.876.685	54.092.904

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)**4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	4.462.892	2.873.437
Banka	495.963.941	661.850.141
- Vadesiz Mevduat	72.423.727	15.111.677
- Vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduat	423.540.214	646.738.464
Toplam	500.426.833	664.723.578

Vadeli mevduatların detayları aşağıdaki gibidir:

Anapara	Tür	Vade	Faiz Oranı %	31 Aralık 2025 TL Karşılığı
5.061.129	ABD Doları	16.01.2026	%3,67	216.847.615
3.427.088	ABD Doları	11.03.2026	%3,60	146.835.984
54.793.750	TL	02.01.2026	%38,50	54.793.750
118.165	ABD Doları	02.01.2026	%0,50	5.062.865
				423.540.214

Anapara	Tür	Vade	Faiz Oranı %	31 Aralık 2024 TL Karşılığı
1.200.000	TL	2.01.2025	%40,00	1.200.000
233.085.440	TL	2.01.2025	%47,50	233.085.440
3.764.880	ABD Doları	30.01.2025	%4,60	132.826.100
4.677.124	ABD Doları	30.01.2025	%4,20	165.010.338
2.080.000	ABD Doları	17.01.2025	%4,20	73.383.024
650.000	ABD Doları	19.01.2025	%3,79	22.932.195
518.742	ABD Doları	2.01.2025	%1,50	18.301.367
				646.738.464

5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli finansal yatırımlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal yatırımlar		
Yurtiçi Yatırım fonları (3 aydan kısa)(*)	136.513.616	357.390.259
Toplam	136.513.616	357.390.259

(*) Grup’un aldığı serbest yatırım fonlarından oluşmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

6. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmesi aşağıdaki gibidir:

Ana ortaklık tarafından, yazılım çözümleri faaliyetinde bulunan Karadağ'da yerleşik Logate D.O.O.'nun %53,03 oranındaki hissesi 9 Temmuz 2025 tarihinde 5.833.424 Avro bedelle satın alınmış olup, bu tarih itibarıyla şirket üzerinde kontrol elde edilmiştir.

Söz konusu işletme birleşmesi, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” standardı kapsamında ölçüm dönemi içerisinde geçici olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 kapsamında, satın alma muhasebesinin birleşme tarihini takip eden 12 ay içinde tamamlanması beklenmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alınan şirkete ilişkin geçici şerefiye hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	Ölçüm dönemi makul değer
Nakit ve nakit benzerleri	32.162.180
Ticari alacaklar	43.870.655
Diğer alacaklar	2.825.204
Stoklar	570.554
Peşin ödenmiş giderler	265.649
Diğer dönen varlıklar	2.283.351
Maddi duran varlıklar	4.315.875
Ticari borçlar	(5.610.991)
Ertelenmiş gelirler	(10.891.736)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(1.892.059)
Tanımlanabilir net varlıkların makul değeri	67.898.682
Satın alma bedeli	273.491.917
Kontrol gücü olmayan paylar	31.892.011
Eksi: Edinilen işletmenin net varlıklarının makul değeri	(67.898.682)
Çevrim farkı	17.139.882
Ölçüm Dönemi Şerefiye	254.625.128
Nakit ödenen tutar	273.491.917
Eksi: Alınan şirketin nakit ve nakit benzerleri	(32.162.180)
Net nakit çıkışı	241.329.737

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)**7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alıcılar	1.080.638.997	860.832.845
Alacak Reeskontu (-)	(10.685.317)	(2.664.689)
Şüpheli Ticari Alacaklar	1.330.775	1.295.775
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(1.330.775)	(1.295.775)
Ara Toplam	1.069.953.680	858.168.156
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Dipnot 3)	5.913.226	3.602.359
Toplam	1.075.866.906	861.770.515
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı Hareket Tablosu	2025	2024
1 Ocak Bakiyesi	1.295.775	5.354.812
Dönem İçindeki Tahsilatlar/(İptal Edilen Karşılıklar) (Dipnot 22)	-	(5.354.812)
Dönem İçi Ayrılan Karşılıklar (Dipnot 22)	35.000	1.295.775
31 Aralık Bakiyesi	1.330.775	1.295.775

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup’un alacak tahsil süresi 188 gündür (31 Aralık 2024: 232 gün).

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ticari Borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satıcılar	795.054.825	573.944.851
Borç Senetleri	-	12.697.551
Borç Reeskontu (-)	(5.388.958)	(1.676.109)
Toplam	789.665.867	584.966.293
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Dipnot 3)	1.689.746	6.324.547
Toplam	791.355.613	591.290.840

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup’un borç ödeme süresi 160 gündür (31 Aralık 2024: 263 gün).

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen Depozito ve Teminatlar	488.269	719.830
Personelden Alacaklar	671.786	513.775
Vergi Dairesinden Alacaklar	35.589	817.054
Teşviklerden Doğan Alacaklar	16.851.029	-
Toplam	18.046.673	2.050.659

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen Depozito Ve Teminatlar	3.662.468	1.229.330
Toplam	3.662.468	1.229.330

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek Vergi ve Fonlar	22.307.237	58.802.301
Diğer Çeşitli Borçlar	90.483	66.551
Toplam	22.397.720	58.868.852

9. STOKLAR

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla stoklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Stoklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari mallar (*)	46.409.040	909.385
Diğer Stoklar	89.419	50.253
Toplam	46.498.459	959.638

(*) Ticari mallar Grup’un donanım ve yazılım stoklarından oluşmaktadır.

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen Sipariş Avansları	11.819.363	1.707.268
Gelecek Aylara Ait Peşin Ödenen Giderler	14.963.047	12.921.119
Verilen iş avansları	1.326.414	980.421
Personel avansları	4.446.448	1.320.168
Toplam	32.555.272	16.928.976

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (DEVAMI)

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler detayı aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek Yıllara Ait Peşin Ödenen Giderler	3.057.043	4.687.064
Toplam	3.057.043	4.687.064

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek Aylara Ait Gelirler	86.970.801	71.989.881
Toplam	86.970.801	71.989.881

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş Gelirler	5.292.500	1.996.487
Toplam	5.292.500	1.996.487

11. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	994.042	6.560
Toplam	994.042	6.560

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri bulunmamaktadır.

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)**12. MADDİ DURAN VARLIKLAR**

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Maliyet Değeri	Açılış 1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Bağlı Ortaklık Edinimi	Çevrim Farkı	Kapanış 31 Aralık 2025
Tesis Makina ve Cihazlar	1.844.066	-	-	-	395.436	2.239.502
Taşıtlar	20.551.726	12.871.042	(14.585.115)	-	4.258.964	23.096.617
Demirbaşlar	31.499.869	34.229.644	(628.722)	16.346.563	9.649.899	91.097.253
Özel Maliyetler	17.861.187	3.068.748	-	-	5.598.923	26.528.858
Toplam	71.756.848	50.169.434	(15.213.837)	16.346.563	19.903.222	142.962.230
<u>Birikmiş Amortismanlar (-)</u>						
Tesis Makina ve Cihazlar	1.844.066	-	-	-	395.436	2.239.502
Taşıtlar	4.548.622	6.735.875	(5.851.890)	-	1.557.303	6.989.910
Demirbaşlar	20.034.705	9.084.986	(613.580)	12.030.688	5.017.731	45.554.530
Özel Maliyetler	122.533	2.795.823	-	-	207.066	3.125.422
Toplam	26.549.926	18.616.684	(6.465.470)	12.030.688	7.177.536	57.909.364
Maddi Duran Varlıklar, Net	45.206.922					85.052.866

Maliyet Değeri	Açılış 1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Çevrim Farkı	Kapanış 31 Aralık 2024
Tesis Makina ve Cihazlar	1.442.537	-	-	401.529	1.844.066
Taşıtlar	2.361.917	17.721.242	-	468.567	20.551.726
Demirbaşlar	19.044.635	8.778.062	(154.411)	3.831.583	31.499.869
Özel Maliyetler	2.224.574	17.755.964	(2.467.436)	348.085	17.861.187
Toplam	25.073.663	44.255.268	(2.621.847)	5.049.764	71.756.848
<u>Birikmiş Amortismanlar (-)</u>					
Tesis Makina ve Cihazlar	1.442.538	-	-	401.528	1.844.066
Taşıtlar	1.215.766	2.872.082	-	460.774	4.548.622
Demirbaşlar	14.535.410	2.668.974	(142.100)	2.972.421	20.034.705
Özel Maliyetler	2.079.092	71.528	(2.270.972)	242.885	122.533
Toplam	19.272.806	5.612.584	(2.413.072)	4.077.608	26.549.926
Maddi Duran Varlıklar, Net	5.800.857				45.206.922

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup’un aktifler üzerindeki toplam sigorta teminat tutarı 29.092.881 TL’dir (31 Aralık 2024: 20.534.138 TL).

Amortisman giderlerinin dağılımının detayı Dipnot 21’de verilmiştir.

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)**13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Maliyet Değeri	Açılış 1 Ocak 2024	İlaveler	Çevrim Farkı	Kapanış 31 Aralık 2025
Haklar	95.824.546	361.181	20.579.517	116.765.244
Şerefiye (*)	-	237.485.246	17.139.882	254.625.128
Geliştirme Maliyetleri	1.054.358.066	353.219.868	255.819.081	1.663.397.015
Toplam	1.150.182.612	591.066.295	293.538.480	2.034.787.387
<u>Birikmiş İtfa Pavları (-)</u>				
Haklar	94.195.085	747.646	20.263.576	115.206.307
Geliştirme Maliyetleri	369.965.113	178.494.778	94.745.752	643.205.643
Toplam	464.160.198	179.242.424	115.009.328	758.411.950
Maddi Olmayan Duran Varlıklar, Net	686.022.414			1.276.375.437

Maliyet Değeri	Açılış 1 Ocak 2024	İlaveler	Çevrim Farkı	Kapanış 31 Aralık 2024
Haklar	73.247.349	1.942.500	20.634.697	95.824.546
Geliştirme Maliyetleri	523.815.615	426.591.307	103.951.144	1.054.358.066
Toplam	597.062.964	428.533.807	124.585.841	1.150.182.612
<u>Birikmiş İtfa Pavları (-)</u>				
Haklar	72.967.393	602.487	20.625.205	94.195.085
Geliştirme Maliyetleri	205.175.239	114.661.819	50.128.055	369.965.113
Toplam	278.142.632	115.264.306	70.753.260	464.160.198
Maddi Olmayan Duran Varlıklar, Net	318.920.332			686.022.414

(*) Şerefiye hesaplaması ve işletme birleşmelerinin detayı Dipnot 6’da verilmiştir.

İtfa payı giderleri dağılımının detayı Dipnot 21’de verilmiştir.

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)**14. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlık hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Maliyet	Ofis ve Depo	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2025 Açılış	31.377.010	10.207.153	41.584.163
İlaveler	38.027.237	40.391.861	78.419.098
Çevrim farkı	8.595.326	4.877.550	13.472.876
Çıkışlar	-	(2.755.829)	(2.755.829)
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	77.999.573	52.720.735	130.720.308

Birikmiş Amortisman	Ofis ve Depo	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2025 Açılış	2.107.672	3.244.105	5.351.777
İlaveler	12.697.853	13.238.907	25.936.760
Çevrim farkı	686.720	2.053.811	2.740.531
Çıkışlar	-	(2.755.829)	(2.755.829)
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	15.492.245	15.780.994	31.273.239

31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri	62.507.328	36.939.741	99.447.069
--	-------------------	-------------------	-------------------

Maliyet	Ofis ve Depo	Taşıtlar	Toplam
Açılış bakiyesi	11.323.918	4.825.316	16.149.234
İlaveler	29.149.139	7.122.798	36.271.937
Çıkışlar	(11.323.918)	(3.024.537)	(14.348.455)
Çevrim farkı	2.227.871	1.283.576	3.511.447
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	31.377.010	10.207.153	41.584.163

Birikmiş Amortisman	Ofis ve Depo	Taşıtlar	Toplam
Açılış bakiyesi	8.185.367	3.862.857	12.048.224
Dönem amortisman gideri	1.958.029	3.212.831	5.170.860
Çıkışlar	(9.096.847)	(3.024.537)	(12.121.384)
Çevrim farkı	1.061.123	(807.046)	254.077
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	2.107.672	3.244.105	5.351.777

31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	29.269.338	6.963.048	36.232.386
--	-------------------	------------------	-------------------

TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, Grup faaliyet kiralaması gideri yerine amortisman ve faiz giderleri muhasebeleştirmiştir. Araçlar için ortalama 3 yıl kira süresi, Binalar için ortalama 10 yıl kira süresi dikkate alınmıştır. İskonto oranı %24,40'dır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde, Grup bu kiralamalardan 25.936.760 TL değerinde amortisman gideri (31 Aralık 2024: 5.170.870 TL) muhasebeleştirmiştir.

Grup, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yılda amortisman giderlerini; satılan hizmet maliyetinde muhasebeleştirmiştir (Dipnot 21).

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

15. FİNANSAL BORÇLANMALAR VE KİRALAMA YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmalarının detayları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Borçlanmalar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kiralama İşlemlerinden Kısa Vadeli Borçlanmalar	12.892.295	12.001.836
Diğer Kısa Vadeli Borçlar (*)	6.820.237	2.845.370
Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar	19.712.532	14.847.206

(*) Kredi kartı bakiyelerinden oluşmaktadır.

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmalarının detayları aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Borçlanmalar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kiralama İşlemlerinden Uzun Vadeli Borçlanmalar	89.955.366	22.959.947
Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar	89.955.366	22.959.947

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin vadesel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Yıl İçerisinde Ödenecek	12.892.295	12.001.836
1-2 Yıl İçerisinde Ödenecek	24.191.783	6.198.936
2-3 Yıl İçerisinde Ödenecek	12.193.453	3.813.001
3-4 Yıl İçerisinde Ödenecek	7.054.716	2.278.530
4-5 Yıl İçerisinde Ödenecek	7.689.205	1.831.515
5 Yıl Ve Üzeri	38.826.209	8.837.965
Toplam	102.847.661	34.961.783

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

16.1 Kısa vadeli karşılıklar ve Uzun Vadeli Karşılıklar

Grup’un kıdem tazminatı ve izin karşılıkları detayı çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar notunda sunulmuştur (Dipnot 17).

16.2 Koşullu varlık ve yükümlülükler

Verilen Teminat – Rehin – İpotekler

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla verilen teminatlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	71.445.095	-
- Teminat mektupları	71.445.095	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	71.445.095	-

Grup’un vermiş olduğu diğer teminat, rehin ve ipoteklerin özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0’dır .
(31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %0).

Alınan Teminatlar

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla alınan teminatlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Alınan Teminatlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat Mektupları	25.310.000	-
Toplam	25.310.000	-

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele Borçlar	26.193.512	976.985
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	10.977.733	5.944.888
Toplam	37.171.245	6.921.873

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60. Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartları ile ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile kanundan çıkarılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup’un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, Grup’un yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Hesaplama 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL) tavan tutarı dikkate alınmıştır. Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %23,33 enflasyon ve %26,88 ortalama faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık %2,88 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2024: %3,46). İsteğe bağlı işten ayrılımlar neticesinde ödenmeyip, Grup’a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır.

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki kısa ve uzun vadeli karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanılmayan İzin Hakları	25.497.558	16.156.641
Toplam	25.497.558	16.156.641

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Uzun Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı	24.980.913	13.516.637
Toplam	24.980.913	13.516.637

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR (DEVAMI)

Kullanılmamış izin karşılığının, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

Kullanılmamış İzin Karşılığı Hareket Tablosu	2025	2024
Açılış Bakiyesi, 1 Ocak	16.156.641	10.559.004
Dönem İçi Karşılık / (Konusu Kalmayan Karşılıklar), Net	5.876.281	3.502.235
Çevrim Farkı	3.464.636	2.095.402
Kapanış Bakiyesi, 31 Aralık	25.497.558	16.156.641

Kıdem tazminatı karşılığının, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

Kıdem Tazminatı Karşılığı Hareket Tablosu	2025	2024
Açılış Bakiyesi, 1 Ocak	13.516.637	12.676.333
Hizmet Maliyeti	5.287.780	1.367.424
Faiz Maliyeti	2.540.027	1.218.102
Dönem İçi Ödemeler	(298.247)	(1.020.078)
Aktüeryal (Kazanç)/Kayıp	592.728	(3.118.992)
Çevrim Farkı	3.341.988	2.393.848
Kapanış Bakiyesi, 31 Aralık	24.980.913	13.516.637

18. GELİR VERGİLERİ

Kurumlar Vergisi

Şirket, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket’in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2025 yılında uygulanan efektif vergi oranı %25’tir (2024: %25).

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2025 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25’tir. (2024: %25). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

18. GELİR VERGİLERİ (DEVAMI)

Kurumlar Vergisi (devamı)

15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan “6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile kurumlar vergisi oranı %20’den %25’e yükseltilmiştir. Buna göre, hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi hesaplamaları ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranı dikkate alınarak yapılmıştır.

Yurtdışı Bağlı Ortaklıkların Faaliyetlerinin Vergilendirilmesi

Ekteki konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen yurtdışında bulunan bağlı ortaklıkların kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamalarında vergi oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Birleşik Arap Emirlikleri, Çek Cumhuriyeti, Amerika Birleşik Devletleri ve Karadağ’daki şirketler için sırasıyla %9, %19 , %10-%37 ve %9-%15 arasında olup Birleşik Arap Emirlikleri’ndeki bağlı ortaklık Serbest Bölge’de yer aldığından kurumlar vergisinden muaftır.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisi sonrası net dönem karından dağıtılan kar payları üzerinden gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 23 Temmuz 2006 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 2006/10731 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Gelir Vergisi stopaj oranı %10’dan %15’e çıkarılmıştır.

22 Aralık 2021 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı (“Karar”) ile Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu kapsamında, tam mükellef kurumlar tarafından dağıtılan kâr paylarından yapılacak stopaj oranı %15’ten %10’a indirildi.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yükümlülük detayları aşağıdaki gibidir:

Vergi Varlığı/ (Yükümlülüğü)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin Ödenen Vergi Ve Fonlar (-)	28.881.407	5.000.851
Toplam	28.881.407	5.000.851
	1 Ocak-	1 Ocak-
Sürdürülen Faaliyetlerle İlgili Vergi Gideri / (Geliri)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş Vergi Karşılığı Geliri / (Gideri)	(8.238.945)	(12.191.825)
Toplam	(8.238.945)	(12.191.825)
Vergi Gelir / (Gideri) - Gelir Tablosu	(8.238.945)	(12.191.825)
Vergi Gelir / (Gideri) – Kapsamlı Gelir Tablosu	148.182	(779.748)
Toplam Vergi Gelir / (Gideri)	(8.090.763)	(12.971.573)

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

18. GELİR VERGİLERİ (DEVAMI)**Ertelenmiş Vergi**

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TMS/TFRS’ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen %25 vergi oranları dikkate alınmıştır (31 Aralık 2024: %25).

	Toplam Geçici Gelir / (Gider) Farkları		Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Ertelenmiş Vergi Varlıkları</u>				
Şüpheli Alacak Karşılığı	1.295.775	1.295.775	323.944	323.944
İzin Karşılığı Düzeltmesi	25.497.558	16.156.641	6.374.390	4.039.160
Kıdem Tazminatı İle İlgili Düzeltmeler	21.878.188	13.516.637	5.469.547	3.379.159
Ertelenmiş Gelirlere İlişkin Düzeltmeler	69.488.189	73.792.861	17.372.047	18.448.215
Ertelenmiş Finansman Gideri	10.685.317	2.664.689	2.671.329	666.172
Nakdi Sermaye Arttırımı	13.688.736	12.174.132	3.422.184	3.043.533
Geçmiş Yıllar Zararları (*)	230.564.700	-	57.641.175	-
Kiralamalarla İlgili Düzeltmeler	3.585.832	-	896.458	-
Diğer	84.273.264	9.053.329	21.068.316	2.263.333
Toplam	460.957.559	128.654.064	115.239.390	32.163.516
<u>Ertelenen Vergi Yükümlülükleri</u>				
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Düzeltmesi	(445.199.645)	(83.385.420)	(111.299.911)	(20.846.355)
Ertelenmiş Finansman Geliri	(5.388.958)	(1.676.109)	(1.347.240)	(419.027)
Kiralamalarla İlgili Düzeltmeler	-	(860.527)	-	(215.132)
Toplam	(450.588.603)	(85.922.056)	(112.647.151)	(21.480.514)
Ertelenen Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü), Net	10.368.956	42.732.008	2.592.239	10.683.002

(*) Geçmiş yıl zararlarındaki bakiye 2024 yılı ticari karından istisnaların düşülmesiyle oluşmuştur.5 yıl boyunca indirim konusu yapılır.

Ertelenmiş Vergi Hareket Tablosu	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem Başı	10.683.002	23.654.575
Kar veya Zararda Muhasebeleştirilen	(8.238.945)	(12.191.825)
Diğer Kapsamlı Gelirde Muhasebeleştirilen	148.182	(779.748)
Toplam	2.592.239	10.683.002

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

18. GELİR VERGİLERİ (DEVAMI)

Ertelenmiş Vergi (Devamı)

Grup’un dönem vergi giderinin/gelirinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Vergi karşılığının mutabakatı:		
Vergi öncesi kar	32.229.739	414.334.651
Etkin vergi oranı	25%	25%
Hesaplanan vergi	(8.057.435)	(103.583.663)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(4.981.146)	(9.183.621)
Vergiden istisna gelirler	11.745.145	143.021.327
Nakdi sermaye artırımından kaynaklı faiz indirimi	-	3.043.533
Diğer ülkelerdeki vergi istisnası	(4.137.761)	(915.368)
Vergiye konu olmayan düzeltmeler	(13.028.219)	(21.315.744)
Diğer	10.220.471	1.125.361
Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı geliri/ (gideri)	(8.238.945)	12.191.825

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, şirketlere ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismanına tabi varlıklar için yeniden değerlendirme yapma hakkı tanınmış olup; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmektedir. Grup söz konusu uygulamadan faydalanmamıştır.

19. ÖZKAYNAKLAR

a) Ödenmiş sermaye

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup’un sermayesi, her biri 1 TL nominal değerde 110.500.000 (31 Aralık 2024: her biri 1 TL nominal değerde 110.500.000 adet) adet hisseden meydana gelmiştir.

Grup’un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Ortaklar	Pay Oranı %	Pay Tutarı TL	Pay Oranı %	Pay Tutarı TL
Alper Tunğa Sağu Burak	%33,00	36.466.000	%36,00	39.780.000
Diğer (*)	%43,21	47.747.986	%40,00	44.200.000
Geylan Abdülaziz Zapsu	%19,15	21.161.885	-	-
Doğu Kaan Bilyay	-	-	%7,26	8.023.451
Deniz Han Bilyay	-	-	%7,26	8.023.451
Hidayet Didem Zapsu Bilyay	-	-	%4,84	5.348.969
Fırat Kerim Ersoy	%4,64	5.124.129	%4,64	5.124.129
Sermaye	%100	110.500.000	%100	110.500.000

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, halka arz edilen payların %18,5’i Cengiz Avcı’ya aittir (31 Aralık 2024: %18,42).

(**) 5 Eylül 2025 tarihinde, Hidayet Didem Zapsu Bilyay ile çocukları Deniz Han Bilyay ve Doğu Kaan Bilyay’a ait; toplam sermayenin %19,36’sına karşılık gelen 21.395.871 adet B Grubu pay, borsa dışı satış yöntemiyle Geylan Abdülaziz Zapsu’ya devredilmiştir.

Şirket’in Borsa İstanbul A.Ş.’de işlem gören B grubu paylarının sermayeye oranı finansal durum tablosu tarihi itibarıyla %43,00 olup, pay adedi 47.514.000 adettir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

19. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

b) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin yüzde 20’sine ulaşınca kadar, yasal net karın yüzde 5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise dağıtılan karın ödenmiş sermayenin yüzde 5’ini aşan kısmının yüzde 10’u oranında ayrılır.

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kardan kısıtlanmış yasal yedek bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal Yedekler	21.574.000	17.154.000
Toplam	21.574.000	17.154.000

c) Tanımlanmamış fayda planları yeniden ölçün kazançları ve kayıpları

TMS–19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların gelir tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

d) Geçmiş yıllar karları

“Ödenmiş Sermaye ve Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” kalemleri yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmekte olup, TMS/TFRS çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar karları veya zararlarıyla ilişkilendirilmiştir. Net dönem karı dışındaki birikmiş kar / zararlar, özleri itibarıyla birikmiş kar/zarar niteliğinde olan olağanüstü yedekler ile birlikte “Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları” kaleminde gösterilmiştir.

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla geçmiş yıllar karları ve zararları bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	754.034.371	356.317.362
Toplam	754.034.371	356.317.362

e) Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme etkisi

Ortak kontrol altında gerçekleşen işletme birleşmelerinin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan pozitif/negatif fark özkaynaklar altında muhasebeleştirilir. Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme etkisi bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme etkisi	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme etkisi	(27.806.923)	(27.806.923)
Toplam	(27.806.923)	(27.806.923)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

19. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

f) Paylara ilişkin primler iskontolar

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Paylara ilişkin primler bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

Paylara ilişkin primler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hisse senedi ihraç primleri	606.203.066	606.203.066
Toplam	606.203.066	606.203.066

20. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hasılat ve satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

Hasılat	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yurt İçi Satış Gelirleri	1.606.384.724	1.075.654.480
Yurtdışı Satış Gelirleri	277.159.443	134.729.432
Toplam Gelirler	1.883.544.167	1.210.383.912
Satıştan İadeler (-)	-	(10.676.573)
Toplam	1.883.544.167	1.199.707.339
Satışların maliyeti	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	(1.259.885.787)	(443.323.757)
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	(318.299.771)	(134.587.349)
Satışların Maliyeti	(1.578.185.558)	(577.911.106)
Brüt Kar/ (Zarar)	305.358.609	621.796.233

21. FAALİYET GİDERLERİ VE NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri(-)	225.679.515	86.175.645
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri(-)	90.245.625	53.056.479
Araştırma giderleri (-)	178.603.522	115.380.656
Toplam	494.528.662	254.612.780

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)**21. FAALİYET GİDERLERİ VE NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (DEVAMI)**

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait genel yönetim giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Genel Yönetim Giderleri (-)	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel Giderleri	122.747.937	41.960.097
Danışmanlık Giderleri	74.562.027	30.504.322
Sigorta Giderleri	2.898.643	1.658.994
Vergi, Resim ve Harç Giderleri	8.242.049	2.655.946
Kira Giderleri	1.566.586	1.135.921
Diğer	15.662.273	8.260.365
Toplam	225.679.515	86.175.645

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Fuar ve Tanıtım Giderleri	14.711.480	19.222.504
Personel Giderleri	35.007.049	7.518.142
Seyahat, Konaklama Ve Ağırlama Giderleri	1.998.998	5.626.068
Satış Kanalı Yönetim Giderleri	30.689.317	17.774.428
Diğer	7.838.781	2.915.337
Toplam	90.245.625	53.056.479

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait araştırma ve geliştirme giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Amortisman Giderleri	178.400.772	115.264.306
Danışmanlık Giderleri	202.750	116.350
Toplam	178.603.522	115.380.656

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait amortisman giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Amortisman Giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	45.395.096	10.783.444
Araştırma ve geliştirme giderleri	178.400.772	115.264.306
Toplam	223.795.868	126.047.750

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)**21. FAALİYET GİDERLERİ VE NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (DEVAMI)**

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait personel giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Personel Giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	100.403.725	67.596.495
Genel yönetim giderleri	122.747.937	41.960.097
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	35.007.049	7.518.142
Toplam	258.158.711	117.074.734

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Teşvik gelirleri (*)	26.734.803	7.985.787
Konusu kalmayan karşılıklar	-	5.354.812
Ertelenmiş finansman geliri	8.053.652	1.321.071
Kur farkı geliri	14.726.175	-
Diğer gelir	17.421.343	2.082.213
Toplam	66.935.973	16.743.883

(*) Tübitak, UDHAM , Celtic Next ve E-Turquality kapsamında alınan teşvik gelirlerinden oluşmaktadır.

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Kur farkı gideri	189.943	2.917.702
Ertelenmiş finansman gideri	12.361.417	1.742.564
Karşılık giderleri	35.000	1.295.775
Bağış ve yardım giderleri	75.000	377.412
Vergi, resim ve harç giderleri	6.657.010	8.481.039
Diğer gelir	1.272.201	2.046.540
Toplam	20.590.571	16.861.032

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)**23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER**

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait yatırım faaliyetlerinden diğer gelirlerinin ve diğer giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Yatırım Faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım fonu gelirleri	39.201.454	-
Kur korumalı mevduat gelirleri	-	61.453.950
Maddi duran varlık satış karları	1.678.769	3.605
Toplam	40.880.223	61.457.555

Yatırım Faaliyetlerinden giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım fonu giderleri	6.408.445	-
Eurobond alım giderleri	-	492
Toplam	6.408.445	492

24. FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait finansman gelirleri ve giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Finansman Gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	111.560.748	77.245.699
Kur farkı gelirleri	52.136.540	-
Toplam	163.697.288	77.245.699

Finansman Giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Faiz giderleri	-	1.672.842
Kiralamalardan kaynaklanan finansman gideri	21.324.429	4.276.130
Banka komisyon ve masraf giderleri	1.790.247	222.467
Kur farkı giderleri	-	85.262.976
Toplam	23.114.676	91.434.415

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup’un finansal araçlardan kaynaklanan riskler ile ilgili yönetim politikalarına ve uygulamalarına ilişkin detaylar aşağıda sunulmaktadır.

Kredi riski

Grup’un önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları başlıca nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacaklardan oluşmaktadır. Grup’un çeşitli finansal kuruluşlarda nakit ve nakit benzeri değerleri mevcuttur. Grup, söz konusu riski finansal kuruluşlarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve söz konusu kuruluşların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal araç türleri itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Alacaklar				Bankadaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan kredi riski (A+B+C+D)	5.913.226	1.069.953.680	-	21.709.141	495.963.941
- Azami Riskin Teminat, vs İle Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	5.913.226	1.069.953.680	-	21.709.141	495.963.941
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğramış varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.330.775	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.330.775)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**Kredi riski (devamı)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, finansal araç türleri itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				Bankadaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
31 Aralık 2024	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski (A+B+C+D)	3.602.359	858.168.156	-	3.279.989	661.850.141
- Azami Riskin Teminat, Vs İle Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.602.359	858.168.156	-	3.279.989	661.850.141
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğramış varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.295.775	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.295.775)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVMI)

Likidite riski

Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gerekliliklerini göz önünde bulundurarak likidite riskini yönetmektedir. Grup, düzenli olarak öngörülen ve gerçekleşen nakit giriş/çıkışlarını, varlıkları ve borçlarını izleyerek yeterli ölçüde nakit tutarak, özkaynaklarından faydalanarak riski yönetmektedir.

Aşağıdaki tablo, Grup’un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup’un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Grup’un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablolar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Defter	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla
Sözleşme Uyarınca Vadeler	değeri	(I+II+III+IV)	(I)	(II)	(III)	(IV)
Türev olmayan Finansal						
Yükümlülükler						
Kredi Kartlarından Borçlar	6.820.237	6.820.237	6.820.237	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	102.847.661	125.050.224	9.004.983	25.971.469	61.996.772	28.077.000
Ticari Borçlar	791.355.613	796.744.571	796.744.571	-	-	-
Diğer Borçlar	22.397.720	22.397.720	22.397.720	-	-	-
Toplam	923.421.231	951.012.752	834.967.511	25.971.469	61.996.772	28.077.000

31 Aralık 2024	Defter	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Değeri	(I+II+III+IV)	(I)	(II)	(III)	(IV)
Türev olmayan Finansal						
Yükümlülükler						
Kredi Kartlarından Borçlar	2.845.370	2.845.370	2.845.370	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	34.961.783	76.565.272	3.702.457	11.117.033	36.245.782	25.500.000
Ticari Borçlar	591.290.840	592.966.949	592.966.949	-	-	-
Diğer Borçlar	58.868.852	58.868.852	58.868.852	-	-	-
Toplam	687.966.845	731.246.443	658.383.628	11.117.033	36.245.782	25.500.000

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası’na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup’un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır.

Grup’un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	TL Karşılığı	Avro	Türk Lirası	İngiliz Sterlini	AED
1. Ticari Alacaklar	298.973.870	1.838.792	206.508.559	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	257.869.787	886.440	213.201.930	771	4.144
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	556.843.657	2.725.232	419.710.489	771	4.144
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	556.843.657	2.725.232	419.710.489	771	4.144
10. Ticari Borçlar	(26.265.222)	(398.535)	(4.186.821)	(30.908)	(22.422)
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	(26.265.222)	(398.535)	(4.186.821)	(30.908)	(22.422)
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	(26.265.222)	(398.535)	(4.186.821)	(30.908)	(22.422)
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	530.578.435	2.326.697	415.523.668	(30.137)	(18.278)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	530.578.435	2.326.697	415.523.668	(30.137)	(18.278)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)***Döviz kuru riski (devamı)*****Döviz pozisyonu tablosu**

31 Aralık 2024	TL Karşılığı	Avro	Türk Lirası	İngiliz Sterlini	AED
1. Ticari Alacaklar	27.770.560	20.000	27.035.836	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	275.781.060	21.285	274.138.059	7.098	57.298
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	303.551.620	41.285	301.173.895	7.098	57.298
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	303.551.620	41.285	301.173.895	7.098	57.298
10. Ticari Borçlar	(26.707.173)	(7.659)	(25.821.438)	(13.589)	(189)
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	(26.707.173)	(7.659)	(25.821.438)	(13.589)	(189)
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	(26.707.173)	(7.659)	(25.821.438)	(13.589)	(189)
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	276.844.447	33.626	275.352.457	(6.491)	57.109
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	276.844.447	33.626	275.352.457	(6.491)	57.109

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Döviz kuru riski (devamı)

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla aşağıda detayı verilen döviz türleri karşısında Türk Lirasında olası % 10’luk bir değer değişimi Grup’un karını aşağıda verilen tutarlarda etkileyecektir. Bu analiz özellikle faiz oranları gibi değişkenlerin sabit kalacağı varsayımına dayanmaktadır.

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2025		
	Kar / (Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
TL'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1-TL Doları net varlık/yükümlülüğü	41.552.367	(41.552.367)
2-TL Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
3-ABD Doları net etkisi (1+2)	41.552.367	(41.552.367)
Avro'nun ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4-Avro net varlık/yükümlülüğü	11.700.005	(11.700.005)
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
6-Avro net etkisi (4+5)	11.700.005	(11.700.005)
İngiliz Sterlini'nin ADB Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
7-İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü	(173.324)	173.324
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--
9-İngiliz Sterlini net etkisi (7+8)	(173.324)	173.324
AED'nin ADB Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
10-AED net varlık/yükümlülüğü	(21.204)	21.204
11-AED riskinden korunan kısım (-)	--	--
12-AED net etkisi (7+8)	(21.204)	21.204
TOPLAM (3+6+9+12)	53.057.844	(53.057.844)

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)**25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)****Döviz kuru riski (devamı)**

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2024		
	Kar / (Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
TL'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1-TL Doları net varlık/yükümlülüğü	27.535.246	(27.535.246)
2-TL Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
3-Türk Lirası net etkisi (1+2)	27.535.246	(27.535.246)
Avro'nun ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4-Avro net varlık/yükümlülüğü	123.529	(123.529)
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
6-Avro net etkisi (4+5)	123.529	(123.529)
İngiliz Sterlini'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
7-İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü	(28.695)	28.695
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--
9-İngiliz Sterlini net etkisi (7+8)	(28.695)	28.695
AED'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
10-AED net varlık/yükümlülüğü	54.548	(54.548)
11-AED riskinden korunan kısım (-)	--	--
12-AED net etkisi (7+8)	54.548	(54.548)
TOPLAM (3+6+9+12)	27.684.628	(27.684.628)

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Sermaye riski yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup’un sermaye yapısı, nakit ve nakit benzerleri ile sermaye ve geçmiş yıl kar/zararlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup’un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri Grup yönetim kurulu ve üst yönetim tarafından değerlendirilir. Söz konusu değerlendirmeler doğrultusunda, banka ile imzalanmış olan proje finansmanı anlaşması çerçevesinde sermaye artışı veya Grup’un yeni borç edinmesi kararları alınarak, sermaye yapısının dengede tutulması hedeflenmektedir.

Sermaye Riski Yönetimi	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam Finansal Borç	109.667.898	37.807.153
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	(500.426.833)	(664.723.578)
Net Borç	(390.758.935)	(626.916.425)
Toplam Özkaynak	2.206.218.485	1.894.343.790
Borç/Sermaye Oranı	(17,71)%	(33,09)%

26. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI)

Rayıç bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Rayıç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup’un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayıç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayıç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıkların taşınan değerlerinin rayıç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacaklar indirgenmiş maliyet yöntemiyle değerlendirilmiş olup şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayıç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir.

Finansal yükümlülükler

Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir. Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayıç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Banka kredilerinin gerçeğe uygun değeri, beklenen faiz ve anapara geri ödemelerinin gelecekte gerçekleşmesi beklenen faiz oranına Grup kredi riskine uygun bir marjın eklenmesiyle hesaplanan faiz oranı ile bugünkü değerine iskontolanarak tahmin edilmektedir. Grup yönetimi, uzun vadeli finansal borçların defter değerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğunu düşünmektedir.

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)**26. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI) (DEVAMI)**

31 Aralık 2025	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Dipnot
Finansal Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	500.426.833	-	500.426.833	4
Finansal Yatırımlar	136.513.616	-	136.513.616	5
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.069.953.680	-	1.069.953.680	7
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5.913.226	-	5.913.226	3, 7
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	18.046.673	-	18.046.673	8
Finansal Yükümlülükler				
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	-	102.847.661	102.847.661	15
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	-	789.665.867	789.665.867	7
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	1.689.746	1.689.746	3, 7
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	22.397.720	22.397.720	8

31 Aralık 2024	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Dipnot
Finansal Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	664.723.578	-	664.723.578	4
Finansal Yatırımlar	357.390.259	-	357.390.259	5
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	858.168.156	-	858.168.156	7
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3.602.359	-	3.602.359	3, 7
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	2.050.659	-	2.050.659	8
Finansal Yükümlülükler				
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	-	34.961.783	34.961.783	15
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	-	584.966.293	584.966.293	7
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	6.324.547	6.324.547	3, 7
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	58.868.852	58.868.852	8

27. PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)

Pay başına kazanç / (kayıp) aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Ana ortaklığa ait dönem net karı	16.260.661	402.137.009
Çıkarılmış hisselerinin ağırlıklı ortalama adedi	110.500.000	105.642.857
Pay başına kazanç / (kayıp)	0,1472	3,8066

ODİNE SOLUTIONS TEKNOLOJİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası “TL” olarak gösterilmiştir.)

28. BAĞIMSIZ DENETİM KURUMUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler Grup 'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	2.600.000	2.000.000
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	720.000	586.128
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	1.259.151	444.247
Toplam	4.579.151	3.030.375

29. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Raporlama dönemi sonrasında, 28 Şubat 2026 tarihinde Orta Doğu bölgesinde yaşanan jeopolitik gelişmeler ve artan bölgesel gerilimler yakından takip edilmektedir. Söz konusu gelişmelerin, Dubai’de faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız Odine Solutions FZ-L.L.C.’nin faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde raporlama tarihi itibarıyla önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

İLETİŞİM

GENEL MERKEZ

Ticaret Ünvanı: Odine Solutions Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicili Numarası: 431179-0
Merkez Adresi: Huzur Mah. Azerbaycan Cad. Skyland Sitesi B No: 4b İç Kapı No: 481 Sarıyer/İstanbul

İletişim Bilgileri

Telefon: +90 212 347 03 63
Faks: +90 212 347 38 84
E-posta: yatirimciiliskileri@odine.com
İnternet Sitesi: www.odine.com
Tescil Tarihi: 30/12/1999
Mersis No: 0948014762800010
Vergi Dairesi/Numarası: İSTANBUL – Maslak Vergi Dairesi / 9480147628

YURT İÇİ ŞUBELER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Odine Solutions Teknoloji Tic. ve San. A.Ş.

İTÜ ARI-3 Teknokent Şubesi

Reşitpaşa Mah. Katar Cad. İTÜ Teknokent Arı-3 Sitesi No: 4 / Z102 Maslak/İstanbul
Ticaret Sicil No: 918408

Odine Solutions Teknoloji Tic. ve San. A.Ş.

İzmir Teknopark Şubesi

Gülbahçe Mah. Gülbahçe Cad. Teknoloji Geliştirme Bölümü No: 1/18 12 Urla/İzmir
Ticaret Sicil No: 260113

Odine Solutions Teknoloji Tic. ve San. A.Ş.

Ankara Şubesi

Üniversiteler Mah. 1597 Cad. No:3 İç Kapı No:127 Çankaya/Ankara

OdineLabs Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Gülbahçe Mah. Gülbahçe Cad. Teknoloji Geliştirme Bölümü No:1/18 12 Urla/İzmir

YURT DIŞI ŞUBELER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Odine Engineering Services CZH s.r.o.

Rumunská 122/26, 120 00, Prague 2 - Czech Republic

Odine Solutions FZ LLC

Office 315 - Bldg 9 Dubai, Internet City, P.O. Box 500427, Dubai United Arab Emirates

OdineLabs Inc.

Delaware-USA
2513 Shallowford Rd Building 200 Suite Marietta GA 30066 USA

Logate D.O.O.

Evropska 2, Darna Poslovni centar Knjaz 81000 Podgorica

Odine South Africa

Private Bag X02 Highlands North Johannesburg Gauteng 2037

Odine UK Limited

25 Cabot Square London England E14 4QZ

YASAL UYARI

01.01.2025 - 31.12.2025 tarihli hesap dönemine ilişkin bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2025 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu 2025 yılı Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Odine veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Odine hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

