

SKYALP

**FAALİYET
RAPORU
2025/4Ç**

1) GENEL BİLGİLER	3
2) ŞİRKETİN VİZYONU, MİSYONU	11
3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	12
4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	14
5) FİNANSAL DURUM	28
6) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	31
7) DİĞER HUSUSLAR	42
8) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI	48

SKYALP

**FAALİYET
RAPORU
2025/4Ç**

1) GENEL BİLGİLER

1.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu rapor, Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık AŞ'nin 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 faaliyet dönemini kapsamaktadır.

Unvanı	SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık Anonim Şirketi
Merkez Adresi	Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı. No:3 İç Kapı No:211 Ataşehir/İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	Tel: 90 (216) 970 57 57 Faks: 90 (216) 557 57 07
Kuruluş Tarihi	18.03.1998
Faaliyet Konusu	Bankacılık, telekomünikasyon, ilaç ve hızlı tüketim mamulleri sektörleri öncelikli olarak özel sektör ve kamu işletmeleri ve kamu kuruluşları ile bunların yönetimlerine, çalışanlarına, gerçek ve tüzel kişilere, faaliyetlerinde etkinlik ve verimliliği gözeterek kurum performansını arttırıcı organizasyonel gelişim, değişim yönetimi, yöneticilik ve liderlik becerilerini geliştirme, müşteri odaklı, yüksek performanslı kurum kültürü yaratma, satış etkinliği sağlama, alanlarında danışmanlık, araştırma, geliştirmek hizmetleri, ile bunların eğitim hizmetlerini yapmak, yaptırmak, sağlamak, bu konularla ilgili olarak üst düzey yönetici toplantıları, konferans ve zirveler, organize etmek, ettirmek. Yürürlükteki ilgili mevzuatlara riayet etmek kaydıyla menkul kıymet danışmanlığı ve diğer yatırım bankacılığı kapsamındaki faaliyetler hariç olmak üzere yönetim danışmanlığı hizmetleri vermektir.
Faaliyette Bulunduğu Sektör	Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık Hizmetleri
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su	İstanbul – 392275
İnternet Adresi	https://www.skyalp.com.tr/
Mail Adresi	info@skyalp.com.tr

Kayıtlı Sermaye Tavanı	500.000.000,00 TL
Ödenmiş Sermayesi	9.500.000,00 TL
Mersis No	0613054951700012

Şirketin ilgili mali yıl içerisindeki ortaklık ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025			31.12.2024		
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Namık Kemal GÖKALP (A)	950.000	10,00%	950.000	950.000	10,00%	950.000
Hedef GSYO A.Ş.	-	-	-	1.066.541	11,23%	1.066.541
Diğer	5.461.532	57,49%	5.461.532	7.483.459	78,77%	7.483.459
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.						
Varlık Girişim Sermayesi	1.066.541	11,23%	1.066.541			
Yatırım Fonu						
Pusula Portföy Doğu Hisse						
Senedi Serbest(TL) (Hisse	994.085	10,46%	994.085			
Senedi Yoğun Fon)						
Pusula Portföy İkinci Hisse						
Senedi Serbest Fon (Hisse	1.027.842	10,82%	1.027.842			
Senedi Yoğun Fon)						
TOPLAM	9.500.000	100,00%	9.500.000	9.500.000	100,00%	9.500.000

1.e. İmtiyazlı Paylara ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 950.000 adet A Grubu, nama yazılı ve 8.550.000 adedi B Grubu, hamiline yazılı olmak üzere toplam 9.500.000 paydan müteşekkildir. A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. A grubu 1 pay 15 oy hakkına haizdir.

1.f. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler

Şirket'in Yönetim Kurulu 5 kişiden oluşmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi içerisinde 26 (yirmi altı) adet karar almıştır. Yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Kamuya paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantının hemen ardından kamuya açıklanmıştır. Ayrıca bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

Şirket çalışanları için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır. Dönem sonu itibarıyla konsolide edilen iştirakleri ile birlikte çalışan personel sayısı 53 kişidir.

YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	04.05.2023/ 04.05.2026
Mehmet Ziya GÖKALP	Yönetim Kurulu Üyesi	04.05.2023 / 04.05.2026
Sibel GÖKALP	Yönetim Kurulu Üyesi	04.05.2023 / 04.05.2026
Ceren Yavuz ERDİNÇ	Bağımsız Üye	04.05.2023 / 04.05.2026
Sümeyye ATAR AVCI	Bağımsız Üye	04.05.2023 / 04.05.2026

Namık Kemal Gökarp

Namık Kemal Gökarp, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur (1989-1994). Akabinde Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde Sermaye Piyasaları ve Borsa üzerine yüksek lisans yapmıştır (2003-2004). Kadir Has Üniversitesi'nde ise Finans ve Bankacılık konusunda doktora yapmıştır.

Finans sektöründe Kurumsal Finansman danışmanlığı, koordinatörlük ve üst düzey yöneticilik yapmıştır. Halen; İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. A.Ş., Hedef Holding A.Ş., Seyitler Kimya Sanayi A.Ş., Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş., Hedef Varlık Kiralama A.Ş., Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Park Neptün Gayrimenkul A.Ş. ve İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Sibel GÖKALP

İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun olup, uzun yıllar finans sektöründe üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. İhraççıdaki görevine ek olarak, Hedef Portföy Yönetimi'nde yönetim kurulu başkanı, Hedef Holding'de yönetim kurulu başkan vekili olarak görev yapmaktadır. Grubun daha öncesinde sahibi olduğu finans sektöründe faaliyet gösteren Hedef Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş., EVG Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Taksim Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı ve genel müdürlük pozisyonlarında görev almıştır.

Mehmet Ziya GÖKALP

Lisans eğitimini Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, Yüksek lisansı İstanbul Üniversitesi, Para ve Sermaye Piyasaları bölümünde yapmıştır. Kocaeli Üniversitesinde Sosyal Politika alanında devam eden doktora çalışması vardır.

Çeşitli yatırım kuruluşlarında üst düzey yöneticilik yaptıktan sonra Yeni Şafak Gazetesinde genel müdür ve ekonomi yazarlığı yaptı. TCMB Denetleme Kurulu Üyesi olarak görev aldı.

Ceren YAVUZ ERDİNÇ

Celal Bayar Üniversitesi Matematik Bölümü 2005 ve Beykent Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 2017 yılında mezun olup 2008 yılından itibaren iklimlendirme inşaat sektöründe çalışmaktadır. Ceren Mühendislik İnş. İklim. Tic. Ltd. Şti 'de Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

Sümeyye ATAR AVCI

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2015 yılında mezun olmuştur. 2016 yılından beri İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak serbest avukatlık yapmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları:

Bağımsızlık Beyanı 1

1. SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki 'bağımsız üye' kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.
2. Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
3. Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı
4. Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
5. Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,
6. 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
7. Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
8. Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
9. Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

10. Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

20.04.2021-Sümeyye ATAR AVCI

Bağımsızlık Beyanı 2

1. SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki 'bağımsız üye' kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.
2. Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
3. Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı
4. Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
5. Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,
6. 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
7. Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
8. Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
9. Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

10. Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

16.05.2022-Ceren YAVUZ ERDİNÇ

1.g. Yönetim Kurulu Üyelerinin Rekabet Yasağı Kapsamında Yaptığı Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

06.05.2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde sayılan işleri yapabilmelerine dair yetki verilmiştir.

1.h. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere 01.01.2025-31.12.2025 döneminde sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 27.351.797,00 TL'dir.

1.i. Komiteler

Şirketimiz SPK mevzuatı ile esasları belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yönetim kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesini, Denetim Komitesini ve Riskin Erken Saptanması Komitesini 27.04.2021 tarihinde belirlemiştir. Şirkette yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi oluşturulmamış olup Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini üstlenmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca 1 Temmuz 2014 tarihinden itibaren, şirketlerin yatırımcı ilişkileri birim yöneticilerinin aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olması zorunluluğu bulunmaktadır. Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerine uyum süreci çerçevesinde yatırımcı ilişkileri birim yöneticisini kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak atamıştır. Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim kurulu komiteleri ve 31.12.2025 tarihi itibarıyla bu komitelerde görev alan yönetim kurulu üyeleri aşağıdadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev / Üyelik ve Bağımsızlık Durumu
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	Ceren YAVUZ ERDİNÇ	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Ziya GÖKALP	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
	Süleyman ARPASLAN	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu dışından Komite Üyesi
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	Sümeyye ATAR AVCI	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ceren YAVUZ ERDİNÇ	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	Sümeyye ATAR AVCI	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Sibel GÖKALP	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi

1.i. Denetçi

Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim Ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

1.j. Ortaklığın personel, işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler hakkında bilgi

Şirket çalışanları için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır.

1.k. Ortaklığın merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi

Şirketimiz yönetim kurulu, şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla 28.09.2023 tarihli 69 numaralı yönetim kurulu kararı ile Düzce Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Düzce Şubesi açılmasına karar vermiştir. Şube 16.07.2023 tarihli 10371 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

1.l. Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler

Şirketin adresi ; Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı. No:3 İç Kapı No:211 Ataşehir/İstanbul olarak güncellenmiştir.

Şirketin Ticaret unvanı; Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. olarak güncellenmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL ye çıkarılmıştır.

VİZYON VE MİSYON

2) BİZ KİMİZ?



Bazı şirketler araba ya da akıllı telefon üretirken, biz SKYALP’te sürdürülebilir dijital girişimler inşa ediyoruz.

Küresel bir girişim kurucusu olma yolunda hareket ederken, aynı zamanda yatırım şirketi olarak fintek şirketlerini de kuluçkaya alıyor ve yatırım yapıyoruz. Yatırım yaptığımız tüm girişimlerin büyüme sürecine yakından destek oluruz ve ihtiyaç duydukları operasyon, büyüme, risk ve strateji yönetimi alanlarında onlara danışmanlık veriyoruz.

İş modelimiz 3 temel ilke üzerinde yükseliyor

İş modelimiz kendi startuplarımızı kurmayı, diğer startuplar ile ortaklıklar kurmayı ve diğer startupların ihtiyaç duyduğu altyapı sağlamayı içeriyor.



İNŞA ETME

Fikirden konsepte, 0’dan startuplar kuruyor ve fintech kaslarımızla onları geliştiriyoruz.



EDİNME

Yüksek potansiyele sahip yerli ve yabancı startupları satın alıyoruz.



YATIRIM

Girişimlerin büyüme süreci için gerekli olan tüm faaliyetlerin organize edilmesini sağlıyor, danışmanlık veriyor ve yatırım yapıyoruz.

3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Faaliyet dönemi içerisinde Düzce Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Orhangazi Mahallesi Teknopark Caddesi No:1/240 Merkez/DÜZCE adresinde bir şube açılmış olup teknoloji geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.a. Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgiler



FinTek terimi, günümüzde modern dijital teknolojilerden faydalananarak oluşturulan finansal ürünler ve hizmetler ile bu ürünleri sağlayan işletmeler ve bu işletmelerden oluşan küresel sektörü tanımlamaktadır.

FinTek, finansal servislerin tüketicilere ulaşımını ve tüketiciler tarafından kullanımını geliştirmek için FinTek

şirketleri tarafından geliştirilen yenilikçi teknolojilerin ve iş modellerinin tümünü kapsar.

Bu yenilikçi teknolojiler, genel olarak ürün ve hizmet maliyetlerini düşürmek, dijitalleşme süreci öncesi ekonomik açıdan mantıklı olmayan alt pazarlara ulaşmak ve/veya yeni ürünleri teknolojinin imkânları ile ekonomik olarak anlamlı duruma getirmek için kullanılmaktadır.

FinTek, varlık yönetimi, işletme ve bireysel krediler, fon sağlama, para transferleri ve yatırım enstrümanları gibi çeşitli alanlarda büyük değişiklikler yaratma potansiyeli sunmasının yanı sıra, karmaşık finansal işlemler ve hiyerarşik fon yönetimi modellerini, uzmanlık ve bilgi gerektiren ileri seviye finansal işlem ve servislerin sunumlarını basitleştirerek kitlelere açabilme imkânı sağlamaktadır.

FinTek terimi ilk olarak 21. yüzyılda, var olan finansal kurumların iç sistemlerinin dijitalizasyonu ile ilgili bir terim olarak ortaya çıkmıştır. Ancak o zamandan beri, daha fazla tüketici odaklı hizmetlere ve dolayısıyla, daha fazla tüketici odaklı bir tanımlamaya geçilmiştir. Şu an ise FinTek, finansal okuryazarlık, perakende bankacılık, fon yaratma ve

kâr amacı gütmeyen kuruluşlar, yatırım yönetimi gibi birbirinden farklı alt sektörleri içermektedir.

Önemli FinTek dikeyleri arasında aşağıdaki alanlar öne çıkmaktadır:

- Kişiler arası borç verme (P2P Lending)
- Ödemeler (Dijital ödemeler, e-para şirketleri, sınıraşan ödemeler)
- Kişisel finans yönetimi
- BlokZincir ve KriptoPara
- Mikro Sigortacılık
- Dijital Bankacılık
- Finansal API Ekonomisi
- Kitle Finans
- Para Piyasaları odaklı FinTek modelleri (Robo Advisor vb.)
- RegTek (Regülasyonları dijitalleştiren modeller)

“Veri Odaklı Pazarlama” gibi yeni alanlarda, yapay zekâ ile makine öğrenimi sayesinde finansal kararlar öğrenilerek otomatik davranışlar haline getirilmeye çalışılmaktadır. “Öğrenme” uygulamaları kullanıcıların yalnızca finansal kararlarını öğrenmekle kalmaz, aynı zamanda günlük harcamalarını ve alışkanlıklarını da otomatik olarak kendi öğrenme süreçlerine dahil eder. Bu nedenle FinTek sektörü, aynı zamanda diğer gelişmekte olan dijitalizasyon sektörleri için de bir entegrasyon ve ortak gelişme alanıdır.

Ülkemizin FinTek konusunda dünyanın önemli ve önde gelen ülkeleri ve toplumları arasında bulunmasını en öncelikli hedeflerimiz arasında değerlendirmekteyiz.

FinTek alanındaki gelişmelerin ülkemizin finansal istikrarını, güvenliğini ve gelişmesini sürdürebilmesine yardımcı olmasının yanı sıra; yeni ekonomik kaynakların ortaya çıkarılması ve değerlendirilmesi, küresel finans ve teknoloji alanındaki fırsatların yakalanması, gelir dağılımı eşitsizliğinin giderilmesi ve ekonomik okuryazarlığın artırılması gibi çok çeşitli alanlarda direkt ve dolaylı olarak kullanılabilecek araçlar ortaya koyduğunun farkında ve bilincindeyiz.

4.b. Şirketin Gelişimine İlişkin Öngörüler

Dünyada tüm önde gelen ekonomiler eşzamanlı olarak büyüme göstermektedir. Bu büyümede orta ölçekli şirketlerin katkısı ise büyük önem taşıyor. Türkiye ekonomisi için de çok önemli olan orta ölçekli şirketlerin sağlıklı olarak gelişmesinin ön koşulu istikrar ve yapısal reformlar olacaktır.

Bu yıl yönetimimizin gündeminde büyümeyi teşvik eden yeni teknolojilerin takibi, yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi ile kurumsallaşmanın ve büyümenin hızlanacağını öngörüyoruz.

4.c. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Bu konuda şirket bünyesindeki bağımsız denetim sözleşmesi imzalanan denetim firmasından ve tam tasdik sözleşmesi imzalanan YMM firmasından destek alınmaktadır. Ayrıca şirket bünyesinde iç denetim bölümü aracılığıyla da iç kontrol sistemiyle ilgili destek alınmaktadır.

4.d. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler



İDEAL DATA FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.

İdeal Data, 04.02.2011 tarihinde DirectFN Finansal Veri ve Teknoloji Hizmetleri LTD. ŞTİ. unvanı ile İstanbul'da kurulmuştur. 2018 yılında tür değiştirmek suretiyle anonim şirkete dönüşmüş ve İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. unvanını almıştır.

İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş., yenilenmiş ve yüzde yüz yerli sermaye ile oluşturulan şirket yapısını, 25 yılı aşkın sektör tecrübesi ile beraber kullanıcılara sunan bir veri dağıtım firması olarak kurulmuştur.

Şirketin hizmet alanları arasında, yerli ve yabancı piyasalardaki verileri, yurtiçi ve yurtdışı haber ve analizleri kullanıcılara sunmak, Algoritmik işlemler gerçekleştiren kullanıcılara yazılım desteği sağlamak, aracı kurum ve bankalara "White Label" ürün geliştirmek ve kurumsal kullanıcılara lisans paketi içeriği oluşturmak vardır.

İdeal Data kullanıcılarına masaüstü, mobil, tablet, web ve server platformlarında ürün ve hizmetler geliştirmektedir. Düzenli güncellenen terminalleriyle, müşterilerin taleplerine cevap verip kullanıcı dostu bir platform olmayı sürdürmeyi amaçlamaktadır.

Mevcut durum itibarıyla Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3-150 Ataşehir/İSTANBUL'daki merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Faaliyet Konusu:

Türkiye ve Dünya para ve sermaye piyasalarında oluşan fiyat hareketlerini anlık olarak mobil, web ve desktop yazılımlar üzerinden abonelerine ulaştırma hizmetleri.

Ürün ve Hizmetler:

Bireysel kullanıcılar için, iDeal Mobil, iDeal Web ve iDeal Veri Termali, isimli veri platformları. Banka, Aracı Kurum, Portföy Yönetim Şirketleri, Yazılım firmaları, Döviz Büroları ve medya kuruluşları için finansal piyasalara ait veri, analiz ve haber içerikleri temin eden data servisleri ve yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır.

iDeal Mobil: Akıllı cep telefonlarına kurulan ve firmamız bünyesinde yazılım geliştirmesi yapılan mobil uygulamalar üzerinden, başta Borsa İstanbul olmak üzere anlık piyasa verilerini son kullanıcılara izleten ve alım satım yapabilmelerine olanak sunan üründür.

iDeal WEB: Bilgisayar, tablet, telefon, smart TV vb. internet erişimi olan cihazlar üzerinden, herhangi bir kurulum yapmaksızın, web tarayıcıları üzerinden firmamız bünyesinde yazılım geliştirmesi yapılan servis ve sunucular üzerinden, başta Borsa İstanbul olmak üzere anlık piyasa verilerini son kullanıcılara izleten ve alım satım yapabilmelerine olanak sunan üründür.

iDeal Veri Terminali: Windows işletim sistemi kurulu PC ve Notebook cihazlara kurulum yapılarak, başta Borsa İstanbul olmak üzere anlık piyasa verilerini son kullanıcılara izleten ve alım satım yapabilmelerine olanak sunan üründür. Genellikle profesyonel yatırımcılara hitap eden kapsamlı analiz içerikleri, algoritmik işlem imkânı sunan modüller eklentiler içermektedir.

Kurumsal Data Servisleri: Kendi görsel web sitesi, mobil uygulaması veya kendi bünyesinde geliştirdikleri yazılımlar için firmamızın tedarik ettiği finansal piyasalara ait veri, haber ve bu verilerden elde edilen analizleri servis olarak sunan bir hizmetlerdir.

Şirket, İdeal Data Finansal Teknolojiler AŞ'nin 68,18%'ine sahiptir.

İdeal Data Finansal Teknolojiler AŞ'nin 31.12.2025 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

	31.12.2025		31.12.2024	
Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	68,18%	7.500.000	68,18%	7.500.000
Diğer	31,82%	3.500.000	31,82%	3.500.000
Toplam	100,00%	11.000.000	100,00%	11.000.000

İdeal Data İştirak Ve Bağlı Ortaklıkları:

İştirak Unvanı	Faaliyet Konusu	Sermaye Oranı %
Fintables Bil. Tek. A.Ş.	Temel Analiz ve Eğitim Platformu, Veri Dağıtımı, Mobil Uygulama Geliştirme.	25,00
Ftech Labs Bilişim A.Ş.	Finansal Yazılım (FX, Stock Exchange, Cryptocurrency)	15,79

***Dönem içinde, İdeal Data bağlı ortaklığı Traderbull Yazılım A.Ş. ile İdeal Data bağlı ortaklığı ile Talkinvest Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş. birleşmiştir.

***Dönem içinde, İdeal Data'nın Zephlex Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık A.Ş.'nde sahip olduğu, sermayenin %9,70'ine tekabül eden, 105.000,00 TL sermayeye esas paylar 8.133.440 TL karşılığında satılarak pay devir işlemleri tamamlanmıştır.

Fintables Bilişim Teknolojileri A.Ş.

Fintables 05.08.2019 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Mevcut durum itibariyle Zühtü Paşa Mah. Bağdat Cad. No:9 Daire:8 34724 Kadıköy-İstanbul merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Faaliyet Konusu:

Fintables, Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin finansal raporlarını aldığı lisanslar ile anında sisteme çekerek standardize eden, veri görselleştirme tekniklerini kullanarak yatırımcıların hızlı analiz yapmasını ve aynı zamanda akademi bölümü ile eğitilmelerini sağlamayı amaçlayan bir analiz platformudur. Web ve mobil üzerinden hizmet sağlamaktadır. Platformumuz, KAP ve BIST API'lerini kullanarak Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin finansal raporlarını kendi veri tabanına isler ve yatırımcılara kullanıcı dostu bir arayüzle sunar. Fintables Akademi zengin yazı ve video içerikleriyle finansal okuryazarlığı arttırarak, yatırımcıların piyasada bilinçli işlem yapma disiplini edinmelerine yardımcı olur. Aynı zamanda bu içerikler Fintables'ı daha etkin kullanmasını sağlar. Fintables tüm bireysel yatırımcıların kolaylıkla temel analiz yapabilmesini sağlarken, bilgilendirici içerikleriyle kullanıcıların finansal okuryazarlığını arttırarak, yatırımcıların piyasada bilinçli işlem yapma disiplini edinmelerine yardımcı olur. Aynı zamanda bilgilendirici içerikler Fintables'ın daha etkin kullanılmasını sağlar. Alanında uzman kişiler tarafından geliştirilmiş bir temel analiz platformu olarak finansal teknoloji alanında yatırımcıların yatırım kararları vermelerini kolaylaştırmaktadır. Tüm bunlarla beraber Fintables, finansal veri alanındaki tecrübesi ile finans sektöründeki şirketlere kurumsal çözümler de sağlamaktadır.

Ürün ve Hizmetler:

Fintables PRO Web: Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin finansal raporlarını aldığı lisanslar ile anında sisteme çekerek standardize eden, veri görselleştirme tekniklerini kullanarak yatırımcıların hızlı analiz yapmasını sağlayan analiz platformu.

Fintables Eğitim: Alanında uzman kişiler tarafından oluşturulan eğitim içerikleriyle finansal okuryazarlığı arttırarak, yatırımcıların piyasada bilinçli işlem yapma disiplini edinmelerini sağlayan eğitim platformu.

Fintables Mobil PRO: Bireysel yatırımcılara hızlı ve pratik şekilde temel analiz imkânı vermesiyle beraber, hisse fiyatlarının ve borsa endekslerinin canlı takip edilebilmesini ve kişiselleştirilmiş alarmlar ile tüm gelişmelerin anında yakalanabilmesini sağlayan mobil uygulama hizmeti.

Fintables Kurumsal Çözümler: Mobil İşlem Platformu Katılımı, Fintables Mobil Abonelik Paketleri, Aracı Kurum Veri Paylaşımı, Eğitimler, İçerik Üreticisi TradingView Entegrasyonu

Fintables'in 31.12.2025 itibariyle ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Adı- Soyadı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	15.000.000,00	25,00
Yunus Şahin	15.000.000,00	25,00
Ekrem Büyükkaya	15.000.000,00	25,00
Yaşar Yıldırım	4.200.000,00	7,00
Zümrüt Yıldırım	10.800.000,00	18,00
TOPLAM	60.000.000,00	100,00

Ftech Labs Bilişim A.Ş.



Ftech 22.08.2017 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Mevcut durum itibariyle Çiftehavuzlar Mah. Eski Londra Asfaltı Cad. Kuluçka Mrk. C1 Blok No: 151/1E İç Kapı No: 405 Esenler / İstanbul merkez adresinde ve İkitelli OSB Mah. YTÜ Teknopark Ka:2 No: 213 Başakşehir / İstanbul şube olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Faaliyet Konusu:

Finansal piyasalar (FX, Borsa İstanbul, CryptoCurrency) için şirkete ait ürünler geliştirme ve pazarlama ve Finansal piyasalar (FX, Borsa İstanbul) için istek üzerine ve müşteriye özel ürün geliştirme

Ürün ve Hizmetler:

Seans Açılışı Kafaya Emir Uygulaması

- Borsa kolokasyon ortamında çalışan ve Pay/Viop piyasalarında sabah seans açılışında emir sırasında önde olmak isteyen müşteriler için geliştirdiğimiz üründür.
- Aracı kurumlarda borsa kolokasyon ortamını kullanan müşteriler tarafından kullanılabilir.
- ITCH/Ouch protokolleri ile çalışmaktadır.
- Müşteri ortamına kurulum gerektirmeden, uygulama web arayüzü ile kullanılabilir.
- Aylık kiralama şeklinde ücretlendirilmektedir.

Arkohon HFT Uygulaması

- Borsada seans içerisinde arbitraj, şartlı emir, şartlı iptal gibi stratejilerin HFT olarak kullanılabildiği uygulamadır.
- Market Making, Arbitraj, Basket Trading yapılabilir.

- o Vadeler arası, Vadeli/Spot, Vadeli/Varant arbitrajı yapılabilen; FX/Viop Döviz arbitrajı da eklenmektedir.
- o Aracı kurumlarda borsa kolokasyon ortamını kullanan müşteriler tarafından kullanılabilir.
- o ITCH/Ouch protokolleri ile çalışmaktadır.
- o Müşteri ortamına kurulum gerektirmeden, uygulama web arayüzü ile kullanılabilir.
- o Aylık kiralama şeklinde ücretlendirilmektedir.

TradeScope

- o Borsa kolokasyon ortamında DropCopy bağlantısını dinleyip HFT müşterilerinin işlemlerini takip etmeyi sağlar. HFT müşterileri bir kurumda saniyede binlerce işlem yapabilmektedirler ve bunu takip etmek kolay olmamaktadır. PTRM önceki günden işlemleri dikkate almadığı için HFT müşterilerinin pozisyon risklerini görebilmek ancak bu uygulamamız benzeri bir çözümle mümkün olmaktadır.
- o Bu ürünün müşterisi aracı kurumların kendisidir.
- o Ürün İş Yatırım için geliştirilmekte ve bu ay sonunda teslim edilmiş olacaktır.
- o Kolokasyon ortamında FIX protokolü ile çalışmaktadır.
- o İş Yatırım'dan geliştirme bedeli ve aylık bakım ücreti şeklinde bir anlaşma yapıldı fakat diğer aracı kurumlara hazır ürünü aylık kiralama usulü ile ücretlendireceğiz.

SmartEx

- o Kripto para borsalarına entegre olup kripto para borsalarını tamamlayıcı bir mobil uygulamadır.
- o Kripto piyasasında bulut tabanlı algoritmik işlemler ve copy-trading yaptırmayı hedeflemekteyiz.
- o Ürün halen geliştirilme aşamasındadır.
- o Ürün için yurt dışında yeni bir şirket kurulması planlanarak global pazarda hizmet verilecektir.

Ürün için yatırım aranmaktadır.

Ftech'in 31.12.2025 itibariyle ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Adı- Soyadı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	10.325,00	15,79
Ali Bahadır Doğan	26.175,00	40,04
Mahmut Gündeş	25.425,00	38,89
Mete Muzaffer Bıçaklıoğlu	3.450,00	5,28
TOPLAM	65.375,00	100,00

Juphy Technologies INC.



20.12.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile bilgisayar programlama faaliyetleri (sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması) faaliyetlerinde bulunan Juphy Teknoloji AŞ'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir.

Juphy 31.05.2019 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Mevcut durum itibariyle Esentepe Mah. Talatpaşa Cad. No 5/1 Şişli, İstanbul merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir. Şirketimiz Juphy Inc sermayesinde 0.83 paya sahiptir

Faaliyet Konusu:

Şirketlerin sosyal medya üzerinde efektif müşteri desteği verebilmesini sağlayan bir B2B SaaS çözümüdür.

Ürün ve Hizmetler:

Beymen gibi yoğun sosyal medya iletişimi faaliyetleri sürdüren b2c markaları, pazarlama ve müşteri destek ekipleri Juphy'yi markalarının sosyal medya hesaplarına gelen tüm yorumları, mesajları, şikayetleri ve soruları tek bir platform üzerinde son derece kolay bir şekilde takip edip, yanıtlayabilirler.

Sosyal medya hesaplarına gelen tüm etkileşimleri ürün, kategori, departman, aciliyet bazlı sınıflandırabilir ve önceliklendirebilirler.

Tüm ekipleri (ajans, müşteri destek, satış, pazarlama) tek bir platformda bir araya getirip, sosyal medya etkileşimlerini beraber cevaplayabilirler. Bu şekilde sosyal medya üzerinde cevap verme süreleri hızlanır.

Juphy'nin oluşturduğu performans raporları sayesinde sosyal medya üzerindeki etkileşimi ve müşteri destek performanslarını ölçümleyip, geliştirilmesi gereken alanları tespit edebilirler.

Tenk Bilişim Teknolojileri Danışmanlık A.Ş.

08.04.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile kişiselleştirilmiş dijital bankacılık pazaryeri platformu olarak faaliyet gösteren Tenk Bilişim Teknolojileri Danışmanlık A.Ş'ye sermaye artırımını yoluyla iştirak edilmiştir.

Tenk Bilişim 04.01.2021 tarihinde Ankara'da kurulmuştur. Mevcut durum itibariyle Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Bulvarı 274/6 No:22 Çankaya/Ankara merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Faaliyet Konusu:

Bilgisayar programlama faaliyetleri (sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb)

Ürün ve Hizmetler:

Tenk Bilişim Teknolojileri Danışmanlık A.Ş. bünyesinde www.teklifimgelsin.com internet sitesi ve "teklifimgelsin" mobil uygulaması kullanıcılara hizmet vermektedir.

TeklifimGelsin kullanıcıların talepleri doğrultusunda finansal kuruluşların tekliflerini bir araya getirerek kullanıcıların dakikalar içerisinde tüm seçenekleri ücretsiz olarak karşılaştırmasını ve başvurmasına yardımcı olmaktadır.

Yatırım ürünlerini karşılaştırma: Bankaların halka açık olarak paylaştığı vadeli faiz/kâr oranlarını tek bir sayfada toplayarak kullanıcıların karşılaştırmalarına imkân vermektedir. Ek olarak Borsa İstanbul ve Amerikan Borsalarındaki geçmiş verileri kullanıcılar tarafından incelenmesine yardımcı olmaktadır.

Kredili ürünleri karşılaştırma: Bireysel kullanıcıların ihtiyaç kredisi, taşıt kredisi, konut kredisi ve kredi kartı talepleri doğrultusunda bankalar ile iş birliği yaparak tüm bankacılık tekliflerini tek bir sayfada kullanıcıya sunulmaktadır. Kullanıcılar karşılaştırmalarını yaparak en avantajlı teklifleri inceleyebilirler.

Kredi Karnesi: Kredi Kayıt Bürosu ile yapılan iş birliği çalışması ile kullanıcılarımızın bankaların gözünden mevcut durumlarını incelemeye yarayan bir rapordur. Son kullanıcılar ücret ödeyerek bu rapora sahip olurlar. Finansal okur yazarlığı arttırmaya yönelik olarak kredi derecesinin artmasına yarayan öneriler verilmektedir.

Sigorta Ürünü: Sigorta yeri ile yapılan iş birliği çalışması ile sigorta ürünlerinin tanıtımı yapılmaktadır.

Tenk Bilişim Teknolojileri Danışmanlık AŞ'nin 31.12.2025 itibariyle ortaklık yapısı aşağıdadır.

	31.12.2025	
Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Pay Oranı	Pay Tutarı
İhsan Cem Zararsız	28,9847%	87.127,64
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Gir.Ser.Yat.Fonu	18,6880%	56.175,88
Ertuğrul Hakan Biri	28,9847%	87.127,64
Mustafa Gökhan Erkuş	4,0682%	12.228,84
SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	11,0220%	33.131,99
Halis Petrol Turizm Ticaret A.Ş.	1,50%	4.508,98
Erkin Fındık	2,00%	6.011,97
Rikaz Süt Gıda Tarım Hayvancılık İnşaat Petrol Turizm San. Ve Tic. Ltd. Şti.	1,7884%	5.376,00
Arı Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş.	2,9640%	8.909,75
Toplam	100,00%	300.598,69

Sysline Bilişim Hizmetleri A.Ş.

21.04.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile yazılım geliştirme, satış ve pazarlama faaliyetinde bulunan Sysline Bilişim Hizmetleri A.Ş.'ye sermaye artırımını yoluyla iştirak edilmiştir.

Sysline 12.04.2022 tarihinde İzmir'de kurulmuştur. Mevcut durum itibariyle Mansuroğlu Mah. 286/3 Sok. No: 14B Bayraklı-İzmir merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Faaliyet Konusu:

Finansal teknolojiler ve yazılım sistem geliştirme

Ürün ve Hizmetler:

Sysridge Ürünü: Müşterilerin kredi risk merkezine bağlanmalarını sağlayan yazılım uygulamasıdır.

Yazılım Geliştirme Hizmeti: Elektronik ticaret ve finansal teknolojiler alanında yazılım ve sistem geliştirme hizmetidir.

Web ve Mobil Uygulamalar Geliştirme Hizmeti: Web sayfası ve ios, android mobil uygulama yazılım geliştirme ve destek hizmetidir.

Sysline Bilişim Hizmetleri AŞ'nin 31.12.2025 itibariyle ortaklık yapısı aşağıdadır.

	31.12.2025	
Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Ender Varlık	35,70%	51.000,00
Serkan Açıan	34,30%	49.000,00
SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	30,00%	42.900,00
Toplam	100,00%	142.900,00

DORinsight Araştırma ve Danışmanlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.**DOR**
insight

15.02.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile 'online araştırma' veritabanına sahip araştırma faaliyetinde bulunan DORinsight Araştırma ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.'ye pay devri suretiyle satın alma işlemi gerçekleştirilmiştir.

DORinsight 19.10.2007 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Mevcut durum itibariyle Barbaros Mah. . İhlamur Bulvarı. No:3 İç Kapı No:211 Ataşehir/İstanbul merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Faaliyet Konusu:

Piyasa araştırması ve anket yapmak/yaptırmak

Ürün ve Hizmetler:

DORinsight, Türkiye'yi temsil eden en büyük "online araştırma" veri tabanına sahip araştırma şirketi olmasıyla birlikte etkin bir süreçle ve kısa zamanda sonuç odaklı veriler elde edebilmektedir. Panelistlerin, soruları online olarak rahatça ve uygun oldukları zamanda cevaplamaları, böylece gerçekçi ve samimi sonuçlara ulaşabilir. Çeşitli ve yenilikçi araştırma yöntemleri ile binlerce paneliste ulaşma kolaylığı sağlamasının yanında özel CRM ekibi kontrolünde ödül, fırsat ve avantajlar ile panelist katılımının sürekliliğini sağlamaktadır.

***02.09.2025 tarihli 17 Numaralı yönetim kurulu Kararı ile Bağlı Ortaklığımız Dorinsight Araştırma Ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. de sahip olduğumuz payların tamamı pay devir sözleşmesi ile 400.000,00 USD bedelle Tenk Bilişim Teknolojileri Danışmanlık A.Ş. ne satılmıştır. Satış bedeli 30.09.2025 tarihinde tahsil edilmiştir.

Ticaret sicil nezdinde ilgili satış işlemi 08.10.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

DORinsight Araştırma ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret AŞ'nin 31.12.2025 itibariyle ortaklık yapısı aşağıdadır.

	31.12.2025	
Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Tenk Bilişim Teknolojileri Danışmanlık A.Ş.	100,00%	3.150.000
Toplam	100,00%	3.150.000

4.e. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

4.f. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemi içerisinde özel ve kamu denetimi yapılmamıştır.

4.g. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Taraf olduğumuz davaların detayı aşağıdaki gibidir:

Davacı	Davalı	Mahkeme ve Dosya No	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelenen Aşama
Onur Kuzu	İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	2023/42805 E.	İlamlı takip	23.200,00 TL	İstanbul 32. İş Mahkemesi'nin 2022/645 Esas ve 2023/521 Karar sayılı ve 06.11.2023 tarihli ilamın takibidir. İstanbul 39. İcra Hukuk Mahkemesi 2023/1460 D.İş sayılı dosyasında icranın geri bırakılmasına karar verilmiştir. Dosyada 23.200 TL nakit teminat mevcuttur. Dosyada istinaf incelemesi devam etmektedir. İstinaf incelemesi neticesine göre ödenen vekalet ücretinin alacaklıya reddiyatı veya iadesi durumu ortaya çıkacaktır.
Onur Kuzu	İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	2024/22259 Esas	İlamlı Takip	319.020,00 TL	İstanbul 32. İş Mahkemesi'nin 2020/835 Esas ve 2024/580 Karar sayılı ve 08.07.2024 tarihli işçilik alacaklarına ilişkin ilamın takibidir. Dosyaya borç tutarı olan 319.020 TL yatırıldı, reddiyat yapıldı. Dosyada istinaf incelemesi devam etmektedir. İstinaf incelemesinin lehe sonuçlanması halinde ödenen tutarın icranın iadesi ile iade edilmesi talep edilecektir.
Onur Kuzu	İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	İstanbul 32. İş Mahkemesi, 2020/835 E.	İşçilik Alacağı	319.020,00	Davacı haber müdürü işçi istifa ederek fazla mesai, ubgt, hafta tatili, prim alacağı, yıllık izin alacağı ve kıdem tazminatlı davayı ikame etmiştir. 08.07.2024 tarihli celsede 67.707,88 TL kıdem tazminatı, 19.430,96 TL fazla mesai ücreti, 5.723,21 TL UBGT ücreti, 8.988,22 TL hafta tatili ücreti, 6.434,08 TL net yıllık izin ücreti üzerinden dava kısmen kabul edildi. Karar istinaf edildi, ilamın icrası için açılan İstanbul 4. İcra Müdürlüğü'nün 2024/22259 E. sayılı dosyasına 319.020 TL ödeme yapıldı. İstinaf incelemesi lehe sonuçlanıp, karar kısmen/tamamen lehe sonuçlanırsa ödenen tutara ilişkin icranın iadesi süreci işletilecektir. Dosya 2024/1840 Esas- İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 26. Hukuk Dairesi'nde istinaf incelemesindedir.

4.h. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulama veya adli/idari ceza alınmamıştır. Düzce İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü tarafından, unvan değişikliği ve işletme cetveli bildirim süresine uyulmaması sebebiyle 8.322 TL ve 11.977 TL idari para cezası uygulanmış olup ceza indirimli ödeme süresi içinde ödenmiştir.

4.i. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Genel kurul kararları uygulanmıştır.

4.j. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

4.k. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

2025 yılı 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde bağış yapılmamıştır.

4.l. Şirket Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesi ile Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Bütün Diğer Önlemler

Faaliyet dönemi içerisinde bu nitelikte alınan önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

4.m. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (ı) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendiliğince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratarıp, Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içerisinde bu kriterlere uygun herhangi bir zararı ve/veya denkleştirmesi söz konusu olmamıştır.

4.n. Şirketin tabi olduğu yasal çevre ve yasal düzenlemeler ile dönem içerisinde yararlandığı devlet teşvikleri ve yardımları

Şirket TTK'ye göre kurulmuş bir Anonim Şirket'tir. Maliye Bakanlığı'nın uygulamalarına tabi olmakla birlikte; Ayrıca 2012 yılında halka açıldığından ötürü SPK mevzuatına da tabidir.

4.o. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Yoktur.

4.p. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgi

Yoktur.

4.r. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi

Yoktur.

FINANSAL DURUM

5) FİNANSAL DURUM

5.a. Finansal Duruma İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirilmesi

Şirket, 2025 yılı ilk 12 ayında satış ve bütçe hedefini gerçekleştirmiştir.

5.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırılmalı Olarak Şirketin Mali Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

BİLANÇO (TL)	31.12.2025	31.12.2024
VARLIKLAR		
Cari / Dönen Varlıklar	148.369.025	149.825.511
Duran Varlıklar	221.162.957	211.379.027
TOPLAM VARLIKLAR	369.531.982	361.204.538
Kısa Vadeli Yükümlülükler	103.810.987	72.147.448
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.011.332	4.292.230
Özkaynaklar	254.709.663	284.764.860
TOPLAM KAYNAKLAR VE ÖZSERMAYE	369.531.982	361.204.538

GELİR TABLOSU (TL)	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Net Satışlar	154.284.027	148.678.034
Esas Faaliyet (Zararı)/Karı	(12.224.050)	(6.279.319)
Net Dönem (Zararı)/Karı	(29.658.129)	(20.520.050)

5.c. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Kuruluşun ödenmiş sermayesi 9.500.000 TL olup, ortaklığa ait özkaynak tutarı 254.709.663 TL'dir. Ortaklığın öz kaynak toplamı ödenmiş sermayenin 26.81 katıdır.

5.d. Merkez Dışı Örgütler

Şirketimiz yönetim kurulu, şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla 28.09.2023 tarihli 69 numaralı yönetim kurulu kararınca Düzce Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Düzce Şubesi olarak merkez dışı bir örgütlenmeye sahip olmuştur.

5.e. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesiyle Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanacağına İlişkin Öneri

Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. ("Şirket") kar dağıtım politikası ("politika"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirketin tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak Yönetim Kurulu önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanır. Kâr payı dağıtım politikasının amacı şirketin ilgili mevzuata uygun olarak yatırımcılar ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kâr

dağıtımını anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir. İlgili düzenlemeler ve mali imkanlar elverdiği sürece, piyasa koşulları, şirketin uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortakların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Esas Sözleşme, TTK, SPK ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari yüzde 30'luk kısmının pay sahiplerine ve kâra katılan diğer kişilere dağıtılması hedeflenmektedir. Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılmasıyla dağıtılabilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine genel kurulda belirtilen tarihte başlanır. Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenlerine kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Kâr dağıtımlarına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği ile kâr dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte ilgili düzenlemeler kapsamında kamuya duyurulur.”

06.05.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin sonuçlar genel kurulumuz tarafından değerlendirilmiş olup 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde 2024 yılı faaliyetleri sonucu hazırlanan finansal tablolarda kar dağıtımına konu kar oluşmaması nedeniyle Şirket esas sözleşmesinin 18.maddesi ve kar dağıtım politikası hükümleri de dikkate alınarak kar dağıtımını yapılmamasına, 2024 yılı faaliyetleri sonucu VUK uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre gerçekleşen 19.766.885,79 TL dönem net zararının, Sermaye Piyasası Kurulu Pay Tebliği((VII-128.1) madde 16/3 hükmü uyarınca, kanuni defter ve yasal kayıtlarında oluşan mevzuatın izin verdiği iç kaynaklardan mahsup edilmesine ve TMS/TFRS hükümleri esas alınarak hazırlanan finansal tablolara göre gerçekleşen 15.677.045,00 TL net dönem zararının Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları hesabına transfer edilmesi kabul edildi.

5.f. Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler

Üretim faaliyetimiz bulunmamaktadır.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

6) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

1. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

ABD’de Kasım ayında TÜFE enflasyonu aylık bazda %0,3 yıllık bazda ise %2,7 olarak gerçekleşti. Gıda ve enerji hariç tutularak hesaplanan çekirdek enflasyon ise beklentilere paralel bir şekilde aylık %0,3, yıllık ise %3,3 olarak açıklandı.

S&P Global’in ABD imalat PMI endeksi Kasım ayında 0,3 puan gerileyerek 52,2 oldu, hizmetler PMI ise 54,1 olarak gerçekleşti.

ABD Merkez Bankası (Fed)’in 9-10 Aralık 2025 tarihlerinde gerçekleştirilecek olan yılın son toplantısında politika faizinde 25 baz puanlık indirimde gitmesi bekleniyor.

Euro Bölgesinde Ekim ayında yıllık %2 olan TÜFE enflasyonu Kasım ayında %2,2’ye yükseldi. Çekirdek enflasyon ise Kasım ayında yıllık bazda %2,7 seviyesinde ölçüldü.

Euro Bölgesinde Ekim ayında 50,0 puan olan imalat PMI Kasım ayında 49,6 puana düşerek son 5 ayın en düşük seviyesine geriledi. Ekim ayında 53,0 olan Hizmetler PMI ise Kasım ayında son 30 ayın en yüksek seviyesi olan 53,6’ya tırmandı.

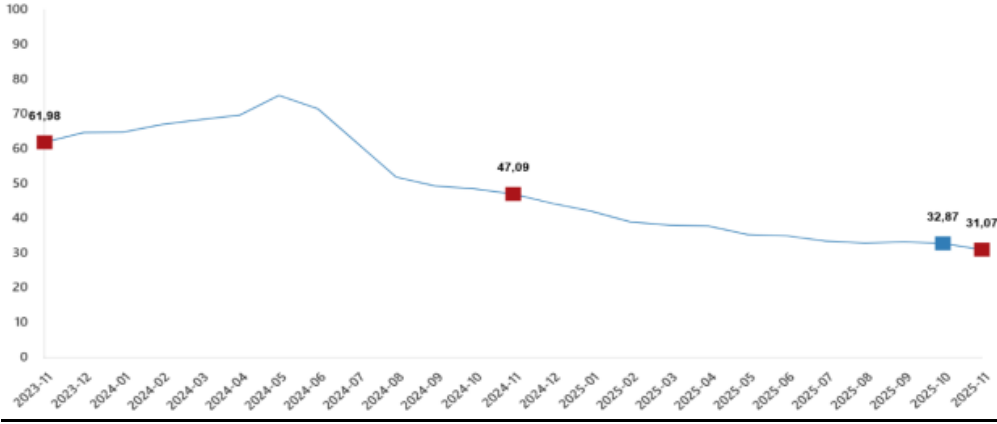
Ekim ayı toplantısında faiz oranlarını sabit bırakan Avrupa Merkez Bankası (ECB) yılın son faiz kararını 18 Aralık 2025 Perşembe günü açıklayacak.

Türkiye Ekonomisinde Gelişmeler:

Türkiye’nin CDS-TR (5-Y) puanı 5 Aralık 2025 itibarıyla bir önceki aya göre %5,8 oranında azalışla 228,63 olarak gerçekleşti.

Geçen ay yapılan Para Politikası Kurulu toplantısında; faiz oranlarında 100’er baz puanlık indirimde giden TCMB’nin bir sonraki faiz kararını 11 Aralık 2025 Perşembe günü açıklaması bekleniyor.

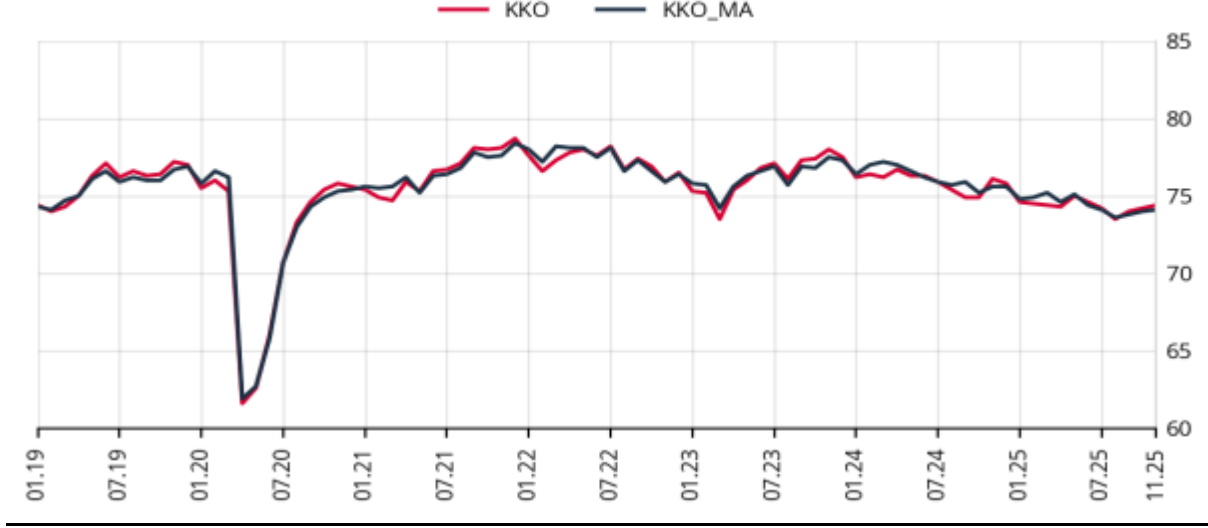
TÜİK verilerine göre 2025 yılı Kasım ayı TÜFE artış oranı bir önceki aya göre %0,87, bir önceki yılın aynı ayına göre %31,07 ve on iki aylık ortalamalara göre %35,91 olarak son 2,5 yılın en düşük seviyesinde gerçekleşti. Bir önceki yılın aynı ayına göre en az artış gösteren ana grup %8,99 ile giyim ve ayakkabı oldu. Buna karşılık, bir önceki yılın aynı ayına göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %66,17 ile eğitim oldu. Ana harcama grupları itibarıyla Kasım ayında bir önceki aya göre en çok azalan ana grup -%0,69 ile gıda ve alkolsüz içecekler oldu. Buna karşılık, Kasım ayında bir önceki aya göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %3,33 ile eğlence ve kültür oldu.

Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE)

Kaynak:TÜİK

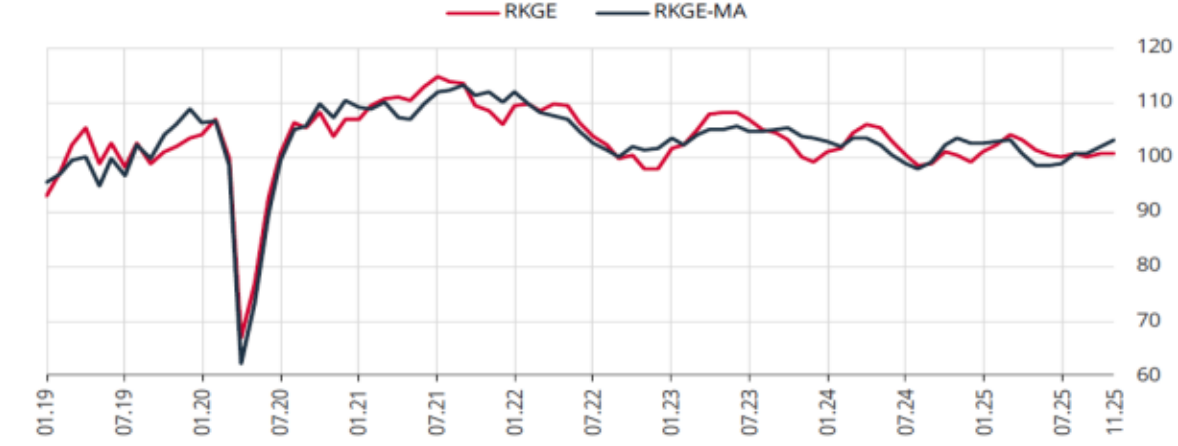
İstanbul Sanayi Odası (ISO) verilerine göre ekonomik büyümenin öncü göstergesi olarak kabul edilen ve Ekim ayında ay 46,5 olan Türkiye İmalat PMI endeksi Kasım ayında 48,0'a yükseldi. Endeks eşik değeri olan 50.0'ın altında kalmakla birlikte faaliyet koşullarında Şubattan bu yana en hafif bozulmaya işaret etti. Üretimini artırabilen hiçbir sektörün olmadığı Ekim ayının ardından Kasım ayında üç sektör yeniden büyümeye geçti. En güçlü iyileşme, son dört ayda ilk kez büyüme gösteren elektrikli ve elektronik ürünler sektöründe izlendi.

TCMB'nin açıkladığı Kasım ayı verilerine göre; imalat sanayi genelinde mevsimsel etkilerden arındırılmış kapasite kullanım oranı (KKO-MA) bir önceki aya göre 0,1 puan artarak %74,1 seviyesinde, mevsimsel etkilerden arındırılmamış kapasite kullanım oranı ise (KKO), bir önceki aya göre 0,2 puan artarak %74,4 seviyesinde gerçekleşti.

KKO ve Mevsimsel Etkilerden Arındırılmış KKO (%)

Kaynak:TCMB

TCMB'nin açıkladığı iktisadi yönelim istatistikleri ve reel kesim güven endeksi (RKGE) raporuna göre, Kasım ayında mevsimsellikten arındırılmış reel kesim güven endeksi (RKGE-MA), bir önceki aya göre 1,2 puan artarak 103,2 seviyesinde gerçekleşirken, mevsimsellikten arındırılmamış reel kesim güven endeksi (RKGE) bir önceki aya göre değişmeyerek 100,8 oldu. Yine TCMB'nin web sitesinde yayımlanan finansal hizmetler istatistikleri ve finansal hizmetler güven endeksi (FHGE) raporuna göre, FHGE Kasım ayında bir önceki aya göre 3,8 puan artış kaydederek 184,6 seviyesinde gerçekleşti.

Reel Kesim Güven Endeksi

Kaynak:TCMB

TÜİK tarafından açıklanan verilere göre ekonomik güven endeksi Ekim ayında 98,2 iken, Kasım ayında %1,3 oranında artarak 99,5 değerini aldı. Bir önceki aya göre Kasım ayında; tüketici güven endeksi %1,6 oranında artarak 85,0 değerini, hizmet sektörü güven endeksi %1,0 oranında artarak 111,8 değerini, perakende ticaret sektörü güven endeksi %0,9 oranında artarak 114,2 değerini ve inşaat sektörü güven endeksi %1,5 oranında azalarak 84,9 değerini aldı.

TCMB tarafından yayımlanan Uluslararası Yatırım Pozisyonu (UYP) Gelişmeleri Eylül 2025 verilerine göre, Eylül ayı itibarıyla Türkiye'nin yurt dışı varlıkları bir önceki çeyreğe göre %8,2 oranında artışla 395,5 milyar \$ olurken, yükümlülükleri %3,1 oranında artışla 722,6 milyar \$ olarak gerçekleşti. Böylelikle Eylül ayı itibarıyla Türkiye'nin net Uluslararası Yatırım Pozisyonu(UYP) -327,1 milyar \$ oldu. Varlıklar alt kalemleri bir önceki çeyreğe göre incelendiğinde, rezerv varlıklar kalemi 1,8 milyar \$ artarak 180,1 milyar \$ ile tarihsel olarak en yüksek değerine ulaşırken, doğrudan yatırımlar kalemi %3,8 oranında artışla 72,5 milyar \$ ve diğer yatırımlar kalemi ise %2,3 oranında azalışla 138,1 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti. Yükümlülükler alt kalemleri bir önceki çeyreğe göre incelendiğinde, doğrudan yatırımlar kalemi %2,7 oranında artışla 213,7 milyar \$, portföy yatırımları kalemi %12,1 oranında artışla 130,8 milyar \$ ve diğer yatırımlar kalemi %0,5 oranında artışla 378,1 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti.

TCMB'nin açıkladığı Eylül 2025 kısa vadeli dış borç istatistiklerine göre, Türkiye'nin kısa vadeli dış borç stoku, bir önceki çeyreğe göre %2,1 oranında azalarak Eylül ayı itibarıyla 165,8 milyar \$ olarak gerçekleşti. Bankalar kaynaklı kısa vadeli dış borç stoku bir önceki çeyreğe göre %1,2 oranında azalarak 72,8 milyar \$ olurken, diğer sektörlerin kısa vadeli dış borç stoku bir önceki çeyreğe göre %1,7 oranında azalarak 65,2 milyar \$ oldu.

TCMB'nin açıkladığı özel sektörün yurt dışından sağladığı kredi borcu gelişmelerine göre, Eylül ayı sonu itibarıyla, özel sektörün yurt dışından sağladığı toplam kredi borcu, bir önceki çeyreğe göre 9,7 milyar \$ artarak 206,2 milyar \$ oldu. Vadeye göre incelendiğinde, bir önceki çeyreğe göre uzun vadeli kredi borcu 10,3 milyar \$ artarak 196,3 milyar \$, ticari krediler hariç yurt dışı kısa vadeli kredi borcu ise 0,6 milyar \$ azalarak 9,9 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti.

Sektör dağılımına bakıldığında, Eylül sonu itibarıyla 196,3 milyar \$ olan yurt dışı uzun vadeli toplam kredi borcunun %43,9'u finansal kuruluşlara, %56,1'i finansal olmayan(Reel Sektör) kuruluşlara aittir. Aynı dönemde 9,9 milyar \$ olan yurt dışı kısa vadeli toplam kredi borcunun ise %68,9'u finansal kuruluşlara, %31,1'i finansal olmayan kuruluşlara aittir. Yurt dışı uzun vadeli kredi borcunun %57,6'sı \$, %32,5'i € ve %2,5'i £ cinsinden oluşurken, yurt dışı kısa vadeli kredi borcunun %29,2'si \$, %19,7'si € ve %49,0'ı £ cinsinden oluşmuştur.

TCMB'nin açıkladığı ödemeler dengesi gelişmelerine göre, Eylül ayında; cari işlemler hesabı ile altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı sırasıyla 1.112 milyon \$ ve 6.803 milyon \$ fazla verdi. Ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı 5.356 milyon \$ olarak gerçekleşirken, hizmetler dengesi kaynaklı net girişler 7.707 milyon \$ oldu. Yıllıklandırılmış 12 aylık verilere göre, Eylül ayı itibarıyla cari açık yaklaşık 20,1 milyar \$ olurken, ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret dengesi 64,8 milyar \$ açık verdi.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın verilerine göre Merkezi Yönetim Dış Borç Stoku Ekim ayında önceki aya göre %1,3 oranında artarak 129.425 milyon \$ oldu. Ekim ayı itibarıyla Merkezi Yönetim Dış Borç Stokunun %76,6'sı ihraç edilen tahvillerden oluşurken %16,7'si uluslararası kuruluşlardan kullanılan kredilerden oluştu.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 2025 yılının Ekim ayına ilişkin Merkezi Yönetim Bütçe Dengesi Finansmanı verisine göre, 2024 yılı Ekim ayında 186.271 milyon ₺ açık veren bütçe, 2025 yılı Ekim ayında 223.199 milyon

₺ açık verdi. 2024 yılı Ekim ayında 50.053 milyon ₺ faiz dışı açık veren bütçe 2025 yılı Ekim ayında 65.791 milyon ₺ faiz dışı açık verdi. 2025 yılı Ekim ayında bir önceki yılın aynı ayına göre; bütçe gelirleri %49,1'lik artışla 1.147.070 milyon ₺'ye yükselirken, bütçe harcamaları %43,4'lük artışla 1.370.269 milyon ₺ oldu.

T.C. Ticaret Bakanlığı'nın Kasım ayı dış ticaret verilerine göre geçen yılın aynı ayına kıyasla; ihracat %2,2 oranında artışla 22 milyar 718 milyon \$, ithalat %2,6 oranında artışla 30 milyar 523 milyon \$ oldu. Son 12 aylık yıllıklandırılmış verilere bakıldığında, 12.2024- 11.2025 döneminde önceki yılın aynı dönemine göre; ihracat %3,6 oranında artışla 270 milyar 595 milyon \$, ithalat %6,2 oranında artışla 361 milyar 893 milyon \$ olarak gerçekleşti. Aynı karşılaştırma döneminde yıllık dış ticaret açığı %14,8 oranında artarak 79 milyar 521 milyon \$'dan 91 milyar 299 milyon \$'a yükseldi ve ihracatın ithalatı karşılama oranı %76,7'den %74,8'e geriledi. Kasım ayında önceki aylarda olduğu gibi en fazla ihracat yapılan ülke Almanya olurken ithalatı ilk sırayı Çin aldı.

TÜİK tarafından yayınlanan İşgücü İstatistiklerine göre; 15 ve daha yukarı yaştaki kişilerde işsiz sayısı 2025 yılı Ekim ayında bir önceki aya göre 27 bin kişi azalarak 3 milyon 33 bin kişi oldu. İşsizlik oranı ise 0,1 puan azalarak %8,5 seviyesinde gerçekleşti. 15-24 yaş grubunu kapsayan genç nüfusta mevsim etkilerinden arındırılmış işsizlik oranı bir önceki aya göre 0,6 puan artarak %15,6 oldu.

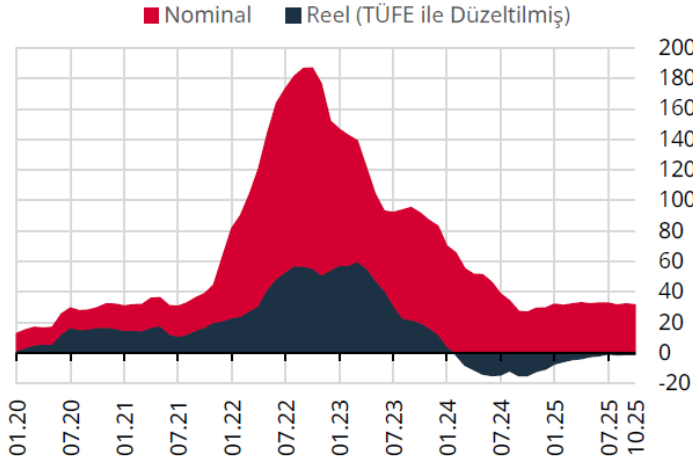
Sektörel Gelişmeler

2025 yılının 48. Haftası itibarıyla, bankalardaki toplam krediler 2024 yılının 48. haftasına göre %43,2 büyüyerek 22 trilyon ₺'yi aştı. Karşılaştırılan dönemlerde ticari krediler, bireysel ihtiyaç, bireysel kredi kartı ve konut kredileri sırasıyla %44,8, %51,0, %51,4 ve %32,8 oranında artarken taşıt kredileri %34,3 oranında azaldı. Aynı dönem itibarıyla toplam mevduatlar %43,3'lük artışla 26 trilyon ₺'yi aştı. Sektörün önceki yılın 48. haftasında 0,85 olan krediler/mevduat oranı, 2025 yılının 48. haftası itibarıyla değişmezken, %1,9 olan NPL(Takipteki Alacaklar) oranı %2,5'e yükseldi. Kamu bankalarının toplam krediler içindeki payı %46,1 ve mevduat içindeki payı %47,3 olurken NPL oranı %2,0 (özel bankaların %3,0) olarak gerçekleşti.

Otomotiv Sanayicileri Derneğinin yayımladığı Aylık Değerlendirme Raporuna göre, 2025 yılının Ekim ayı itibarıyla, 11/2023-10/2024 ve 11/2024-10/2025 TCMB verilerine göre, 2025 yılı Ağustos ayında bir önceki aya göre %2,5 oranında artan Konut Fiyat Endeksi(KFE), bir önceki yılın aynı ayına göre nominal olarak %31,4 oranında artarken, reel olarak %1,2 oranında azaldı. karşılaştırma döneminde; otomotiv sektörünün 12 aylık toplam üretimi %1,8 oranında artarak 1.406.055 adet, otomobil üretimi ise %3,9 oranında azalarak 879.531 adet düzeyinde gerçekleşti. Aynı dönemde toplam pazar %8,8 oranında artışla 1.380.325 adet olarak gerçekleşirken, otomobil satışları %9,7 oranında artarak 1.062.788 adet oldu.

TCMB verilerine göre, 2025 yılı Ekim ayında bir önceki aya göre %1,6 oranında artan Konut Fiyat Endeksi(KFE), bir önceki yılın aynı ayına göre nominal olarak %31,6 oranında artarken, reel olarak %1,0 oranında azaldı.

Konut Fiyat Endeksi (Yıllık % değişim)



TÜİK verilerine göre Türkiye genelinde konut satışları 2025 yılı Ekim ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %0,5 oranında azalarak 164 bin 306 oldu. Türkiye genelinde ipotekli konut satışları Ekim ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %11,5 oranında artarak 23 bin 527 olurken, ipotekli satışların toplam konut satışları içindeki payı %14,3 olarak gerçekleşti. İkinci el konut satışları Ekim ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %1,8 oranında artarak 109 bin 440 oldu. Yabancılar yapılan konut satışları Ekim ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %0,8 oranında azalarak 2 bin 106 oldu. Ekim ayında toplam konut satışları içinde yabancılar yapılan konut satışlarının payı %1,3 olarak gerçekleşti. Ekim ayında yabancılar yapılan konut satışlarında Antalya ilk sırayı alırken, Antalya'yı İstanbul ve Mersin izledi.

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın yayımladığı Turizm İstatistikleri 2025 Ekim Ayı Bültenine göre, Türkiye'yi ziyaret eden yabancı sayısı, geçen yılın aynı ayına göre %4,3 oranında artışla 5 milyon 683 bin 717 kişi oldu. Ekim ayında ülkemize en çok ziyaretçi gönderen ülkeler arasında Rusya Federasyonu ilk sırayı alırken, Rusya Federasyonu'nu Almanya ve İngiltere(Bileşik Krallık) izledi.

Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler:

Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde izlenerek uygulanmaktadır.

6.a. Sermaye Riski

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamlılığını sağlayabilmektir.

	31.12.2025	31.12.2024
Toplam Borçlar	114.822.319	76.439.678
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(2.659.934)	(3.400.592)
Net Borç	112.162.385	73.039.086
Toplam Öz kaynak	254.709.663	284.764.860
Borç/ Öz Sermaye Oranı	0,44	0,26

6.b. Kredi Riski

Finansal araçlar karşı tarafın anlaşma gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır. Finansal varlıklar, vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar, banka mevduatları ve finansal yatırımlardan oluşmaktadır. Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki tabloda belirtildiği gibidir.

ALACAKLAR							
Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki			Toplam
31.12.2025	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	Mevduat	Finansal Yatırımlar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	4.386.739	11.782.893		882.247	2.611.704	160.180.415	179.843.998
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--			--	--	--
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.386.739	11.782.893		882.247	2.611.704	160.180.415	179.843.998
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-		-	-	-
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	-
D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	-
-vadesi geçmiş	--	19.617	--	--	--	--	19.617
- değer düşüklüğü	--	(19.617)	--	--	--	--	(19.617)
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	-
31.12.2024							
Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki			Toplam
31.12.2024	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	Mevduat	Finansal Yatırımlar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	4.116.670	10.235.469	17.192.302	242.817	3.344.815	115.667.556	150.799.629
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.116.670	10.235.469	17.192.302	242.817	3.344.815	115.667.556	150.799.629
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--

D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
-vadesi geçmiş	--	25.677	--	--	--	--	25.677
- değer düşüklüğü	--	(25.677)	--	--	--	--	(25.677)
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

Tutarların belirlenmesinde alınan teminatlar gibi kredi güvenirliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kur Riski

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
31.12.2025				
ABD Doları				
kurunun % 20				
değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	444	(444)	444	(444)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	444	(444)	444	(444)
Avro kurunun %				
20 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü				
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	444	(444)	444	(444)
Diğer döviz				
kurlarının				
ortalama % 20				
değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	--	--	--	--
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	--	--	--	--
TOPLAM (3+6+9)	444	(444)	444	(444)

Kar/Zarar		Özkaynaklar	
Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
31.12.2024			
ABD Doları kurunun % 20 değişmesi halinde:			
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(3.682.662)	3.682.662	(3.682.662)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(3.682.662)	3.682.662	(3.682.662)
Avro kurunun % 20 değişmesi halinde:			
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	134.216	(134.216)	134.216
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	134.216	(134.216)	134.216
Diğer döviz kurlarının ortalama % 20 değişmesi halinde:			
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	--	--	--
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	--	--	--
TOPLAM (3+6+9)	(3.548.446)	3.548.446	(3.548.446)

Tutarların belirlenmesinde alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

6.c. Kur Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı 6.b Kredi Riski tablosundaki gibidir:

6.d. Genel Riskler

Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler diğer genel riskler arasındadır.

6.e. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin Bilgiler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11.03.2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Rapora göre;

Bağlı ortaklıkların yaptığı işlerin de hesaba katılması suretiyle Şirket'in tüm işlerine ilişkin kısa vadeli yükümlülükleri için yeterli derecede işletme sermayesi bulunmaktadır. Ortaklık olağan faaliyetlerinin devamı için yeterli fona sahiptir.

Şirketin risk yönetimi uygulamaları ve risk profili çerçevesinde oluşması muhtemel ve şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskler değerlendirilmiştir. Bu risklere karşı şirket yönetimince zaten alınmış olan tedbirlerin ve risk yönetimi yaklaşımının yeterli olduğu sonucuna varılmıştır.

Yasal değişiklikler ve düzenleyici kurumlar tarafından yapılan düzenlemelerin şirket faaliyetlerine önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir. Uyum konusunda gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Şirketin varlığını veya devamını tehlikeye düşürecek nitelikte bir hukuki ihtilafı bulunmamaktadır.

Yukarıda sıraladığımız tespitlerimiz ışığında, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek herhangi bir sebebin tespit edilememiş olduğu belirtilmektedir.

DİĞER HUSUSLAR

7) DİĞER HUSUSLAR

Bağlı Ortaklık Raporları:

2025 yılı için iştirakimiz İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Bağlılık raporunun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır;

İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. 2025 İlk çeyrek bağlı şirket raporu sonuç bölümü:

2025 yılının ilk dört çeyreğinde Şirketimizin, hâkim ortağı Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. bağlı şirketleri ile veya Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'nin yönlendirmesiyle Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2025 yılının ilk dört çeyreğinde gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile şirketimiz arasında yapılmış olan önemli nitelikte ticari bir faaliyet bulunmamaktadır.

7.a. Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların veya diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

7.b. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Toplu iş sözleşmesi uygulamaları bulunmamaktadır. Çalışanlar normal ücretlerinin yanı sıra yemek, sağlık sigortası iş kanunundaki yıllık izin vb. diğer izin haklarına sahiptirler.

7.c. Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Yüzde Beşini, Onunu, Yirmisini, Yirmi beşini, Otuz üçünü, Ellisini, Altmış yedisini veya Yüzde Yüzünü Temsil Eden Miktarda Paylarına Sahip Olunduğu veya Payları Bu Yüzdelerin Altına Düştüğü Takdirde Bu Durum ve Gerekçesi

Yoktur.

7.d. Paydaşlara Bilgi

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir konu bulunmamaktadır. Dönem içinde pay sahiplerinden gelen, yazılı ve sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler, faaliyet raporlarında, mali tablolarında ve bağımsız denetçi raporlarında, özel durum açıklamalarında ve bireysel bilgi taleplerinin yanıtlanması suretiyle pay

sahiplerinin bilgi ve kullanımına sunulmaktadır. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulur. Şirket esas sözleşmesinde pay sahiplerinin özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, Şirket'e dönem içinde herhangi bir özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

7.e. Yatırımcı ilişkileri Bölümü iletişim Bilgileri

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Süleyman Arpaslan

Telefon: (0216) 557 57 90

Faks: (0216) 557 57 07

E-posta: Yatirimciiliskileri@skyalp.com.tr

7.f. Sermayeye doğrudan katılım oranının 5%'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi
Yoktur.

DİĞER HUSUSLAR

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

7.g. Diğer – Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Şirket Yönetim Kurulu'nun 17 Şubat 2026 tarihli toplantısında; NSC Bilişim Hizmetleri Ticaret A.Ş.'nin ("NSC") tüm aktif ve pasifleri ile bir kül halinde devralınması suretiyle Şirket bünyesinde birleşmesine karar verilmiştir. Söz konusu işlem 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Kurumlar Vergisi Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri ile II-23.2 sayılı "Birleşme ve Bölünme Tebliği" çerçevesinde yürütülmektedir. Birleşme işlemine ilişkin temel hususlar aşağıda özetlenmiştir:

- Esas Alınacak Finansal Tablolar: Birleşme ve değişim oranı hesaplamalarında Şirket'in ve NSC'nin 31 Aralık 2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloları esas alınacaktır.
- Ayrılma Hakkı: İşlemin "önemli nitelikte işlem" olarak değerlendirilmesi durumunda; olumsuz oy kullanarak muhalefet şerhini tutanağa işleterek ayrılma hakkını kullanacak pay sahipleri için birim pay bedeli 212,5737 TL olarak belirlenmiştir.
- Üst Limit: Ayrılma hakkı kullanımı nedeniyle Şirket katlanacağı toplam maliyet için 100.000.000 TL üst limit belirlemiş olup, bu tutarın aşılması durumunda işlemten vazgeçilmesi hususu Genel Kurul onayına sunulacaktır.

Süreç: Bağımsız denetim çalışmalarının tamamlanmasını müteakip; Uzman Kuruluş Raporu, Birleşme Sözleşmesi ve Duyuru Metni hazırlanarak onay için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulacaktır.

Grup' halka açık paylarına ilişkin 04.03.2026 tarihinde gerçekleşen pay devirleri neticesinde; sermayenin %0,43'üne tekabül eden halka açık kısımdaki paylar, Pusula Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest Fon tarafından iktisap edilmiştir.

Söz konusu işlem sonrasında, 04.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in güncel ortaklık yapısı ve fiili dolaşımdaki pay oranlarını içeren tablo aşağıda sunulmuştur:

04.03.2026

	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı
Halka Açık Kısım	57,06%	5.421.532
Namık Kemal Gökalp	10,00%	950.000
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Varlık Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	11,23%	1.066.541
Pusula Portföy İkinci Hisse Senedi Serbest Fon	10,82%	1.027.842
Pusula Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest Fon	10,89%	1.034.085
Toplam	100,00%	9.500.000

7.h Sürdürülebilirlik Uyum Raporu:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca sürdürülebilirlik politikaları üzerine çalışmalarımız devam etmektedir. Sürdürülebilirlik raporumuz kamuyu aydınlatma platformunda ve şirketimizin internet sitesinde www.skyalp.com.tr pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ KURUM BEYANI

8) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Şirketimiz 01 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılacaktır. İlgili raporlara ulaştıracak link şirketimizin internet sitesinde www.skyalp.com.tr de yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Beyanımız ekte yer almaktadır.

SKYALP FİNANSAL TEKNOLOJİLER

VE DANIŞMANLIK A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE

UYUM BEYANI

SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. (“Şirket”), değişen piyasa koşullarını takip ederek riski minimum düzeyde tutup maksimum getiriye sağlamak, bu çerçevede güvenilir, tercih edilen bir kuruluş olmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup çevre koruma, ekonomik büyüme ve sosyal gelişim gibi sürdürülebilirlik ilkeleri uygulanmaktadır. Sermaye Piyasası Kanunu (SPK)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmektedir. SPK’nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş olup bu hükümlere tam uyum sağlanmıştır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir. URF’de ya da KYBF’de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılacaktır. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz,

Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda ve ilgili raporlara ulaştıracak link şirketimizin internet sitesinde www.skyalp.com.tr pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

SKYALP

**FAALİYET
RAPORU
2025/4Ç**

