

**PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ'NİN 31 MART 2026 TARİHİNDE YAPILAN
2025 YILINA İLİŞKİN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI**

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ'nin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2026 tarihinde saat 10.00'da, Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No: 11/A Kurtköy 34912 Pendik İstanbul adresindeki Şirket merkezinde, T.C. İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 30 Mart 2026 tarih ve 120490407 sayılı yazısıyla görevlendirilen T.C. Ticaret Bakanlığı Temsilcisi Sayın Ali İbrahim AKGÜN gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü şekilde ve gündemi ve gündeme ilişkin bilgi ve belgeleri de içerecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 27 Şubat 2026 tarih ve 11532 sayılı nüshasının 318'inci sayfasında ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("**KAP**") ilan edilmiş olup aynı zamanda Şirket internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından işletilen Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ("**EGKS**") duyurulmuştur. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29'uncu maddesinin ikinci fıkrası istisnası kapsamına girmeyen paylar ile ilgili olarak pay sahiplerine yazılı bildirim gereğince yapılmıştır.

Hazır Bulunanlar Listesinin tetkikinden, Şirketin toplam 500.000.000 TL sermayesine tekabül eden 500.000.000 adet paydan 57.705,520 TL sermayeye tekabül eden 57.705,520 adet payın asaleten temsil edildiği, 282.783.247,980 TL sermayeye karşılık gelen 282.783.247,980 adet payın temsilen toplantıda temsil edildiği, toplam 282.840.953,498 TL sermayeye karşılık gelen 282.840.953,498 adet payın toplantıda temsil edildiği ve böylece gerek kanun gerek ana sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılmıştır. Temsil edilen paylar içerisinde 18.664.231,157 TL sermayeye karşılık gelen 18.664.231,157 adet payın tevdi eden temsilcileri tarafından temsil edildiği ve tevdi eden temsilciler tarafından temsil ettikleri paylar ile ilgili herhangi bir bildirim Şirkete iletilmediği belirlenmiştir. Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Mehmet Tefik NANE ve Şirket Genel Müdürü Sayın Güliz ÖZTÜRK'ün ve Bağımsız Denetim Kuruluşu DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin temsilcisi Sayın Cem TOVİL'in toplantıda hazır buldukları tespit edilmiştir.

Şirketin EGKS hazırlıklarını yasal düzenlemelere uygun olarak yerine getirdiği tespit edildiği tespit edildikten sonra toplantı Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Mehmet Tefik NANE tarafından fiziki ve elektronik ortamda aynı anda açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

1. Gündemin birinci maddesi kapsamında, Şirket pay sahiplerinden Esas Holding Anonim Şirketi'ni temsilen Sayın Ayşe Cansu ATMACA Toplantı Başkanı için teklifini açıkladı. Önerinin pay sahiplerinin değerlendirmesine sunulması üzerine Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Mehmet Tefik NANE'nin Toplantı Başkanı olarak görevlendirilmesine 5.122,887 TL olumsuz oya karşılık 282.835.830,612 TL olumlu oy ile oyçokluğu ile karar verildi.

Genel Kurul Toplantısına ilişkin işlemlerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi amacıyla Oy Toplama Memurluğu için Sayın Ali UZUN ve Tutanak Yazmanlığı için Sayın Ceren MURSALOĞLU Toplantı Başkanlığı bünyesinde görevlendirildi. Ayrıca Genel Kurul toplantısına ilişkin işlemlerin EGKS sistemi üzerinden elektronik ortamda yürütülmesi için EGKS yetkilisi olarak Sayın Ekin DİKMEN görevlendirildi.

Toplantı gündemi Toplantı Başkanı tarafından okutuldu. Mevzuat uyarınca T.C. Ticaret Bakanlığı veya Sermaye Piyasası Kurulu tarafından görüşülmesi istenen bir husus olmadığı tespit edildi.

Gündem maddelerinin görüşülme sırasına ilişkin bir değişiklik önerisi görülmediğinden gündem maddelerinin görüşülmesine ilan edildiği sırada devam edildi.

Toplantı Başkanı, ana sözleşme ve ilgili mevzuat uyarınca oya sunulacak gündem maddelerinin tamamı için Türk Ticaret Kanunu 418'nci maddesinde belirtilen nisabın geçerli olduğu, oy vermenin EGKS uygulaması haricinde el kaldırmak yoluyla yapılacağı ve el kaldırmayanların red oyu vermiş sayılacağı hususlarında pay sahiplerini bilgilendirdi.

2. Gündemin ikinci maddesi müzakereye açıldı. 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Konsolide Finansal Tabloların 04 Mart 2026 tarihinde KAP üzerinden ilan edilmiş olması ve Genel Kurul toplantı daveti ile eş zamanlı olarak pay sahiplerinin yeniden incelemesine sunulmuş olması dolayısıyla okunmuş sayılmasına dair Esas Holding Anonim Şirketi'ni temsilen Sayın Ayşe Cansu ATMACA tarafından verilen önerge 73.598,887 TL olumsuz oya karşılık 282.767.354,612 TL olumlu oy ile oyçokluğuyla kabul edildi. Denetçi Raporu görüş bölümü okundu. Pay sahiplerinden görüşleri soruldu. Söz alan olmadı. Madde kapsamında pay sahiplerinin onayına sunulan 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Yıllık Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Konsolide Finansal Tabloların pay sahiplerine duyurulduğu şekliyle kabulüne 73.398,887 TL olumsuz oya karşılık 282.767.554,612 TL olumlu oy ile oyçokluğuyla karar verildi.
3. Gündemin üçüncü maddesi müzakereye açıldı. Yönetim Kurulu üyelerinin 2025 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri pay sahiplerinin onayına sunuldu. Yapılan oylama neticesinde Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin ayrı ayrı ibrasına 415.436,887 TL olumsuz oya karşılık 282.425.516,612 TL olumlu oy ile oyçokluğuyla karar verildi. Elektronik ortamda toplantıya katılan pay sahibi Sayın Gürsoy HAFIZOĞLU tarafından iletilen muhalefet şerhi toplantıda okundu ve toplantı tutanağı ekine eklendi.
4. Gündemin dördüncü maddesi müzakereye açıldı. "Pegasus Kâr Dağıtım Politikası"nın Genel Kurul Toplantısına ilişkin duyurular kapsamında pay sahiplerinin bilgisine sunulduğu görüldü. Yönetim Kurulu'nun 04 Mart 2026 tarihli kararı ile pay sahiplerinin incelemesine sunulan kâr dağıtım tablosuna göre, Türkiye Finansal Raporlama Standartları hükümlerine göre düzenlenen finansal tablolar ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlar dikkate alınarak, Şirket Ana Sözleşmesinin 21'inci maddesi ve Şirket Kâr Dağıtım Politikası hükümleri çerçevesinde yasal kayıtlara göre dağıtılabılır kâr olmadığı tespit edildi. Gündem maddesi kapsamında dönem kârının Yönetim Kurulu önerisi doğrultusunda kullanılarak dağıtılabılır kâr oluşmadığının tespitine 3.202,887 TL olumsuz oya karşılık 282.837.750,612 TL olumlu oy ile oyçokluğuyla karar verildi. Elektronik ortamda toplantıya katılan pay sahibi Sayın Gürsoy HAFIZOĞLU tarafından iletilen muhalefet şerhi toplantıda okundu ve toplantı tutanağı ekine eklendi.

5. Gündemin beşinci maddesi kapsamında, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespitine ilişkin müzakereye geçildi. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve Ana Sözleşmenin 10'uncu maddesi hükümleri çerçevesinde Şirket Kurumsal Yönetim Komitesi görüşleri doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun 23 Ocak 2026 tarihli kararı ile Sayın David Florenz Alexander VISMANS ve Sayın Ayşegül İLDENİZ'in ve ayrıca Yönetim Kurulu'nun 24 Mart 2026 tarihli kararı ile Sayın Neyran ARSLANTÜRK'ün bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları olarak belirlendiği tespit edildi. Sayın David Florenz Alexander VISMANS ve Sayın Ayşegül İLDENİZ hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Şubat 2026 tarihli yazısı Bakanlık Temsilcisinin incelemesine sunuldu. Sayın Neyran ARSLANTÜRK için olumsuz görüş bildirilmemesi talebine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 24 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen başvuru kaydı ayrıca Bakanlık Temsilcisinin incelemesine sunuldu. Şirket pay sahiplerinden Esas Holding Anonim Şirketi'ni temsilen Sayın Ayşe Cansu ATMACA, Yönetim Kurulu üyeleri için teklifini açıkladı. Toplantıda hazır bulunmayan Yönetim Kurulu üyelerinin Yönetim Kurulu üyeliği adaylık beyanları Bakanlık Temsilcisi incelemesine ayrıca sunuldu. Yönetim Kurulu adaylarının özgeçmişlerinin toplantı daveti ile eşzamanlı olarak ve Sayın Neyran ARSLANTÜRK'ün özgeçmişinin üye adaylığının belirlendiği 24 Mart 2026 tarihinde pay sahiplerinin incelemesine sunulduğu tespit edildi. Yönetim Kurulu üye sayısının sekiz olarak belirlenerek 2026 yılına ilişkin olarak düzenlenecek Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 (bir) yıl süre ile Yönetim Kurulu üyeliklerine [REDACTED] T.C. Kimlik numaralı Sayın Ali İsmail SABANCI, [REDACTED] T.C. Kimlik numaralı Sayın Mehmet Tefvik NANE, [REDACTED] T.C. Kimlik numaralı Sayın Mehmet Cem KOZLU, Birleşik Krallık vatandaşı ve [REDACTED] vergi kimlik numaralı Sayın Stephen Mark GRIFFITHS, [REDACTED] T.C. Kimlik numaralı Sayın Agah UĞUR, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak [REDACTED] Vergi Kimlik numaralı Sayın David Florenz Alexander VISMANS ve [REDACTED] T.C. Kimlik Numaralı Sayın Ayşegül İLDENİZ ve ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'na 24.03.2026 tarihinde yapılan bildirim sonucuna bağlı olarak bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak [REDACTED] T.C. Kimlik Numaralı Sayın Neyran ARSLANTÜRK'ün seçilmelerine 5.490.700,481 TL olumsuz oya karşılık 277.350.253,017 TL olumlu oy oyçokluğuyla karar verildi. Elektronik ortamda toplantıya katılan pay sahibi Sayın Gürsoy HAFIZOĞLU tarafından iletilen muhalefet şerhi toplantıda okundu ve toplantı tutanağı ekine eklendi. Bir sonraki gündem maddesine geçilmeden önce Sayın Mehmet T. NANE, 14.07.2016 tarihinden bu yana 10 yıl süreyle Yönetim Kurulu'nda görev yapan ve yeni dönemde aday olmayan Sayın H. Zeynep Bodur OKYAY'a Şirket'e katkılarından dolayı teşekkür etti.

6. Gündemin altıncı maddesi müzakereye açıldı. Şirket Kurumsal Yönetim Komitesinin Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.5.11'inci maddesi ve Komite Görev ve Çalışma Esasları uyarınca belirlemiş olduğu ilkeler ve 2026 görev yılına ilişkin olarak Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretlere ilişkin önerisinin toplantıdan en az üç hafta önce pay sahiplerinin incelemesine sunulduğu tespit edildi. Şirket pay sahiplerinden Esas Holding Anonim Şirketi'ni temsilen Sayın Ayşe Cansu ATMACA, Yönetim Kurulu üyelerine yapılacak ödemelere ilişkin teklifini açıkladı. Kurumsal Yönetim Komitesinin önerisi doğrultusunda, Yönetim Kurulu üyelerine, 2026 yılına ilişkin olarak düzenlenecek Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar, ücret ve benzeri mali haklar dahil yapılacak toplam ödemeler için tutarın toplam azami brüt 270.000.000 TL olarak belirlenmesine ve bu kapsamda:

- İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerine toplantı başına asgari brüt 14.000 Avro tutarından az olmayacak tutarda huzur hakkı ödenmesine,
- İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerine ayrıca üstlendikleri her bir Komite Başkanlığı görevi için yıllık brüt 12.000 Avro tutarından ve her bir Komite Üyeliği için yıllık brüt 6.000 Avro tutarından az olmayacak tutarda Komite ücreti ödenmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerinin görevleriyle ilgili olarak yapmak zorunda kaldıkları masrafların Şirket düzenlemeleri çerçevesinde Şirket tarafından karşılanmasına,
- Belirtilen üst limit ile sınırlı olmak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yapılacak ödemelerin, Pegasus Hava Yolları Ücret ve Tazminat Politikası ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenen rehber ilkeler ile uyumlu olarak belirlenmesi konusunda Yönetim Kurulu Başkanının yetkilendirilmesine,

ilişkin teklifin kabulüne, 3.002,887TL olumsuz oya karşılık 282.837.950,612 TL olumlu oy oyçokluğuyla karar verildi. Elektronik ortamda toplantıya katılan pay sahibi Sayın Gürsoy HAFIZOĞLU tarafından iletilen muhalefet şerhi toplantıda okundu ve toplantı tutanağı ekine eklendi.

7. Gündemin yedinci maddesi müzakereye açıldı. Yönetim Kurulu üyelerinin her birine Türk Ticaret Kanununun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren işlemlerde bulunabilmeleri için yetki verilmesine, 3.202,887 TL olumsuz oya karşılık 282.837.750,612 TL olumlu oy ile oyçokluğuyla karar verildi.
8. Gündemin sekizinci maddesi müzakereye açıldı. Şirketin T.C. kamu gözetimi, muhasebe ve denetim standartları kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu ilk Sürdürülebilirlik Raporunun 2024 yılına ilişkin olarak 7 Ağustos 2025 tarihinde yayımlandığı, söz konusu rapora ilişkin bağımsız denetçi sınırlı güvence raporunun 2024 yılı finansal raporlama bağımsız denetim hizmetlerini sağlayan Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young Türkiye) tarafından sağlandığı, bununla birlikte 2025 yılı itibarıyla Şirketin finansal raporlama bağımsız denetim hizmetlerinin DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte Türkiye)'den temin edilmesinin 28 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerince karara bağlandığı hakkında pay sahiplerine bilgi verildi. Finansal raporlama bağımsız denetçi değişimi ile ilk TSRS raporlamasının aynı yıla denk gelmesi ve diğer yandan 2025 TSRS raporlama döneminin 2025 yılına ilişkin finansal raporlama ve Genel Kurul takvimiyle uyumunun sağlanması gerekliliğini değerlendiren Yönetim Kurulu'nun, 24 Kasım 2025 tarihli kararıyla 2025 TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporuna ilişkin bağımsız denetçi sınırlı güvence denetimi hizmetinin DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte Türkiye) tarafından yerine getirilmesine ve bu seçimin 2025 faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verildiği belirtildi. Bu doğrultuda 2025 TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu hakkında pay sahiplerine bilgi verildi ve raporun görüş kısmı okundu. Müzakere açıldı. Söz alan olmadı. Söz konusu rapor ve rapora ilişkin sınırlı güvence raporunu hazırlayan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte

Türkiye)'nin görevlendirilmesine, 4.427,887TL olumsuz oya karşılık 282.836.525,612 TL olumlu oy ile oyçokluğuyla karar verildi.

9. Gündemin dokuzuncu maddesi müzakereye açıldı. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili ikincil düzenlemeler çerçevesinde Şirketin 2026 faaliyet yılına ilişkin Şirketin bağımsız finansal denetim yükümlülüklerinin ve aynı zamanda T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 & 2 çerçevesinde Şirketin sınırlı güvence denetim yükümlülüklerinin karşılanması için Denetim Komitesi önerisi ve Yönetim Kurulu teklifi doğrultusunda DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte Türkiye)'nin 1 (bir) yıl süre ile görev yapmak üzere Bağımsız Denetçi olarak seçilmesine, 3.202,887 TL olumsuz oya karşılık 282.837.750,612TL olumlu oy ile oyçokluğuyla karar verildi.

10. Gündemin onuncu maddesi müzakereye açıldı. "Pegasus Bağış ve Yardım Politikası"nın Genel Kurul Toplantısına ilişkin duyurular kapsamında pay sahiplerinin bilgisine sunulduğu görüldü.

2024 yılına ilişkin olarak gerçekleşen 28 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Sermaye Piyasası Kanununun 19'uncu maddesi ve Ana Sözleşmenin 11'inci maddesi uyarınca toplantıya katılan pay sahiplerinin oybirliği ile 2024 yılı içerisinde Şirket adına yapılacak bağışlar için üst sınırın 75.000.000 TL olarak belirlenmesine karar verildiği, bununla birlikte Şirket tarafından 2025 yılı içerisinde toplam 73.702.200 TL tutarında bağış ve yardım gerçekleştirildiği hususları pay sahiplerinin bilgisine sunuldu. Şirket adına Sayın Mehmet Tevfik NANE pay sahiplerine 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen bağış ve yardımların %61'inin sivil havacılık, %36,5'inin eğitim, %1,9'unun sosyal dayanışma ve %0,6'sının çevre faaliyetlerine yönelik olarak gerçekleştirildiği bilgisini aktardı ve bağışların yararlanıcıları hakkında açıklamada bulundu.

"Pegasus Bağış ve Yardım Politikası" ile Sermaye Piyasası Kanununun 19'uncu maddesi ve Ana sözleşmenin 11'inci maddesi uyarınca 2026 yılı içerisinde Şirket adına yapılacak bağışlar için üst sınırın 200.000.000 TL olarak belirlenmesine ilişkin Yönetim Kurulu teklifi pay sahiplerinin değerlendirmesine sunuldu. Müzakere açıldı. Söz alan olmadı. Yönetim Kurulu teklifinin kabulüne, 37.433,887 TL olumsuz oya karşılık 282.803.519,612 TL olumlu oy oyçokluğuyla karar verildi. Elektronik ortamda toplantıya katılan pay sahibi Sayın Gürsoy HAFIZOĞLU tarafından iletilen muhalefet şerhi toplantıda okundu ve toplantı tutanağı ekine eklendi.

11. Gündemin onbirinci maddesi müzakereye açıldı. 2025 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.6'ncı maddesi kapsamında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarınca, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapılmadığı, Şirket veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemin kendileri veya başkası hesabına gerçekleştirilmediği ve aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak olarak girmedikleri, Yönetim Kurulu üyelerinin çıkar çatışması oluşturmamakla birlikte havacılık sektöründe farklı şirketlerde üstlendikleri görevlerin 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunun (1/G) Bölümünde belirtildiği pay sahiplerinin bilgisine sunuldu.

12. Gündemin onikinci maddesi müzakereye açıldı. Şirket tarafından üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir ve menfaatlerin pay sahiplerinin bilgilerine sunulması gereğine uygun olarak, Şirket adına Sayın Mehmet Tevfik NANE tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12'nci maddesi hükümleri çerçevesinde Şirket'in 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların 16 numaralı dipnotunda (*Taahhütler – Teminat, Rehin, İpotekler*) yer alan teminat, rehin ve ipotekler hakkında pay sahiplerine bilgi verildi.
13. Gündemin onüçüncü maddesi kapsamında söz almak isteyen olup olmadığı soruldu. Sayın Tamer İzzet BEYAZOĞLU, Sayın Cahit BAŞARAN ve Sayın Metin BÜYÜKYILMAZ Şirket yönetimine teşekkür ederek tarafından uçak filosundaki CFM LEAP-1A yeni nesil motor kullanım oranı, emisyon yoğunluğu hesaplama yöntemi, uçak ağır gövde bakımlarının uçak değerine oranı, konjonktür nedeniyle yakıt giderlerinin yönetimi ve yakıt *hedging* performansı, birim fiyatların mevcut şartlardan ne ölçüde etkilendiği ve 2026 yılının öne çıkan beklentileri hakkında sorularını ilettiler. Toplantı Başkanı Sayın Mehmet Tevfik NANE Şirket filosunun halihazırda 128 uçaktan oluştuğu ve bunların 119 adedinin yeni nesil CFM LEAP-1A motoru kullanan Airbus neo serisi uçaklar olduğu bilgisini paylaştı. Diğer sorular Şirket Genel Müdürü Sayın Güliz ÖZTÜRK ve Şirket Finans Genel Müdür Yardımcısı M. Barbaros KUBATOĞLU tarafından yanıtlandı. Sayın Güliz ÖZTÜRK Şirketin 2026 yılında Doğu Avrupa'ya yönelik yeni hava yolu yatırımı, hangar yatırımları ve Teknoloji İnovasyon Merkezindeki teknolojiye dayalı verimlilik çalışmalarlarıyla birlikte önümüzdeki dönemde filo gelişimine ve yurtdışında büyümeye odaklanıldığı bilgisini paylaştı. E-GKS üzerinden görüş beyan eden olmadı. Başka söz alan olmadığından Toplantı Başkanı Sayın Mehmet Tevfik NANE toplantı süresince toplantı nisabının korunduğunu belirterek gündemde başka madde olmaması nedeniyle toplantıyı sonlandırdı.

Pendik, İstanbul, 31 Mart 2026, saat 11:10.

imza

TOPLANTI BAŞKANI
MEHMET TEVFİK NANE

imza

BAKANLIK TEMSİLCİSİ
ALİ İBRAHİM AKGÜN

imza

OY TOPLAMA MEMURU
ALİ UZUN

imza

TUTANAK YAZMANI
CEREN MURSALOĞLU

Madde No	Katılımcı	Pay Sahibi	Muhalefet Şerhi
3	GÜRSOY HAFIZOĞLU	GÜRSOY HAFIZOĞLU	<p>Gündemin Yönetim Kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmesine ilişkin maddesinde; Sayın Mehmet Cem Kozlu dışındaki tüm yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmemesi yönünde oy kullanıyor ve karara aşağıdaki gerekçelerle muhalefet ediyorum:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Değer Kaybı: Bilet fiyatları 2023'ten bu yana fahiş artarken, hisse fiyatı dolar bazında 2013 yılındaki 3.86 USD seviyesine gerilemiştir, kur bu kadar baskılandığı bir ortamda. Ons altının 2013'ten bugüne 3.41 katına (4557 USD) çıktığı konjonktürde, hissenin reel erimesi yönetimin basiretsizliğinin ispatıdır.2. Çıkar Çatışması: Yönetimin tüm ortaklar yerine hakim ortak Esas Holding'in çıkarlarına hizmet ettiği, piyasa değerinin baskılanmasına zemin hazırladığı ve küçük yatırımcının emeğinin çarçur edildiği kanaatindeyim.3. Güven: Şirketin kârlılığına rağmen yatırımcının 'kanının emilmesi' ve hisse performansının yerlerde sürünmesi sebebiyle, Sayın Mehmet Cem Kozlu'yu tenzih ederek diğer tüm üyelerin ibralarına ret oyu veriyorum.
4	GÜRSOY HAFIZOĞLU	GÜRSOY HAFIZOĞLU	<p>Gündemin ilgili maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı faaliyet kârının kullanım şekli ve kâr payı dağıtılmaması yönündeki önerisine, aşağıda belirtilen gerekçelerle muhalefet şerhi koyuyorum:</p> <p>Şirketin sürdürülebilir kârlılığına rağmen, kârın pay sahipleriyle paylaşılması kabul edilemez. Şirket hisse fiyatının reel bazda (dolar ve enflasyon karşısında) 2013 ve 2023 seviyelerinde kalarak yatırımcısını ciddi bir değer kaybına uğrattığı aşikardır. Bu durum, özsermayesini şirkete emanet eden küçük yatırımcının ekonomik haklarının göz ardı edilmesi ve bir nevi 'sermaye sömürüsü' anlamına gelmektedir.</p> <p>Yatırımcının kâr payı hakkının sistematik olarak engellenmesi, ortaklık hukukuna ve dürüstlük ilkelerine aykırıdır. Temettü ödenmemesi kararı, yatırımcıyı zarara uğratan ve şirkete olan güveni zedeleyen ahlaki ve ekonomik bir hatadır. Bu gerekçelerle kâr dağıtılmaması önerisine ret oyu veriyor ve tutanağa şerhimin işlenmesini talep ediyorum.</p>
5	GÜRSOY HAFIZOĞLU	GÜRSOY HAFIZOĞLU	<p>Gündemin Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi maddesine ilişkin olarak; aday gösterilen mevcut yönetim anlayışına ve özellikle Sayın Ali İsmail Sabancı'nın üyeliğine aşağıdaki gerekçelerle muhalefet ediyorum:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Çıkar Çatışması: Esas Holding ve Esas Portföy odağındaki yönetim yapısının, halka açık bir şirket olan Pegasus'un menfaatleriyle çeliştiği, şirketin bir 'teminat merkezi' gibi görüldüğü kanaatindeyim. Bu portföy yönetimi zihniyeti, yatırımcının kan kaybına zemin hazırlamaktadır.2. Ehliyet ve Güven: Yönetim kurulunun, Sayın Mehmet Cem Kozlu gibi dürüstlüğü ve liyakatiyle toplumun güvenini kazanmış, sektörü bilen isimlerden oluşması elzemdir. Mevcut adayların geçmiş performansı, gelecekte de yatırımcıyı zarara uğratacaklarının teminatıdır.3. Kurumsal Yönetim: Millettin umutlarını ve emeğini çarçur eden bu gidişata karşı, devletin denetim mekanizmalarının devreye girmesi gerektiğini savunuyor; Ali İsmail Sabancı ve beraberindeki listenin seçimine ret oyu veriyorum.
6	GÜRSOY	GÜRSOY	<p>Gündemin Yönetim Kurulu üyelerinin ücret ve huzur haklarının belirlenmesine ilişkin maddesine aşağıdaki gerekçelerle</p>

Madde No	Katılımcı	Pay Sahibi	Muhalefet Şerhi
	HAFIZOĞLU	HAFIZOĞLU	<p>şiddetle muhalefet ediyor ve ret oyu veriyorum:</p> <p>1. Hakkaniyet ve Denge: Yatırımcıya %0 kâr payı reva görülürken, yönetim kademesine yüksek ücret, huzur hakkı ve prim dağıtılması açık bir adaletsizlik ve 'zulümdür'. Sermaye bileşeninin sıfır kazançla risk aldığı bir organizasyonda, yönetici emeğine fahiş ödemeler yapılması halka açık şirket etiğine ve dürüstlük ilkelerine aykırıdır.</p> <p>2. Kul Hakkı ve Vicdan: Tüyü bitmemiş yetimin hakkının bulunduğu bu kaynakların, şirket içi dengeler gözetilmeden harcanmasını helal etmiyorum. Yatırımcıyı sömüren bu sistem, ahlaki değerlerden uzaktır.</p> <p>3. Devlet Denetimi: Halka açık şirketlerin bu şekilde keyfi ve küçük ortağı ezen bir yapıda dizayn edilmesine devlet dur demelidir. Milletin umudunu ve emeğini hiçe sayan bu ödemeleri protesto ediyor, her türlü hakkımı saklı tutuyorum.</p>
10	GÜRSOY HAFIZOĞLU	GÜRSOY HAFIZOĞLU	<p>Gündemin bağış üst sınırının belirlenmesine ilişkin maddesine aşağıdaki gerekçelerle şiddetle muhalefet ediyor ve ret oyu veriyorum:</p> <p>1. Kaynak Yönetimi: Yatırımcısına kâr payı vermeyen, hisse değeri dolar bazında 13 yıl öncesinde seyreden bir şirketin, 2026 yılı için insafsızca 3 kat artışla, 200.000.000 TL gibi fahiş bir bağış sınırı belirlemesi kabul edilemez. Bu, tüyü bitmemiş yetimin ve yatırımcının hakkını gasp etmektir.</p> <p>2. Etik ve Dini Ölçü: Bakara Suresi 267 ve 219. ayetlerde açıkça belirtildiği üzere; infak ve bağış, kişinin kendi helal kazancından ve ihtiyacından fazlasıyla yapılır. Başkasının (ortakların) cebinden, emeklerinden ve umutlarından alınan parayla yapılan bağış, cömertlik değil adaletsizliktir.</p> <p>3. Şahsi Sorumluluk: Bağış yapmayı bu denli seven yönetim kurulu üyeleri ve Ali Bey, bu meblağları şirketin kasasından değil, bizzat kendi şahsi servetlerinden, yastık altındaki altınlarından karşılamalıdır. Ortakların mülkiyet hakkını ihlal eden bu tutumu reddediyorum.</p>



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**

Türkiye Sermaye Piyasaları - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu



e-GKS
ELEKTRONİK GENEL KURUL SİSTEMİ
ELECTRONIC GENERAL MEETING SYSTEM