

escar

Fleet Excellence

YATIRIMCI SUNUMU

4Ç25

15 Nisan 2026



1

Kısaca Escar S.4

2

Sektör S.9

3

Faaliyetler S.12

4

Finansallar S.21

5

Büyüme Stratejisi S.34

6

Ekler S.36



Kısaca ESCAR



Net Satış¹

3.711 M
Türk Lirası

FAVÖK¹

43,1 M
Türk Lirası

Özkaynaklar

5.724 M
Türk Lirası

Piyasa Değeri²

22.770 M
Türk Lirası

**Araç
Parkı Büyüklüğü³**

3.613
Araç

1 - Finansal veriler 01.01.2025-31.12.2025 dönemi TMS 29 etkilerini içermektedir.

FAVÖK = Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Amortisman

2 - Piyasa değeri 14.04.2026 tarihli kapanış verilerine göre hesaplanmıştır.

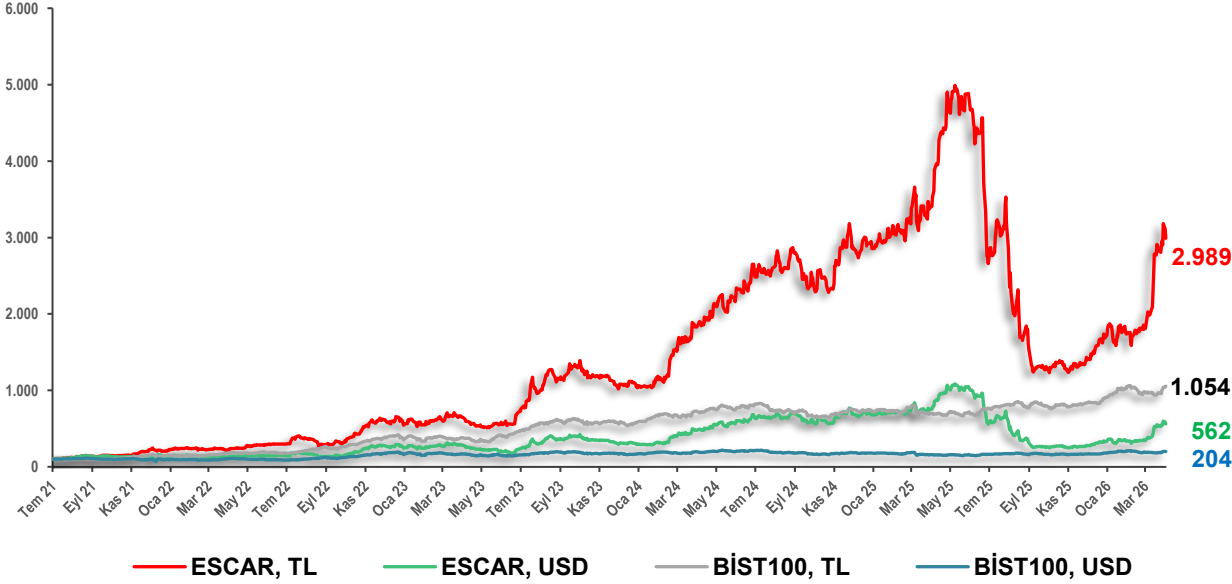
3 - Araç parkı büyüklüğü 31.12.2025 tarihi itibarıyla.



Yatırımcı Sunumu

Kısaca Şirket

Halka Arzdan Bu Yana Hisse Performansı & Rölatif Getiri

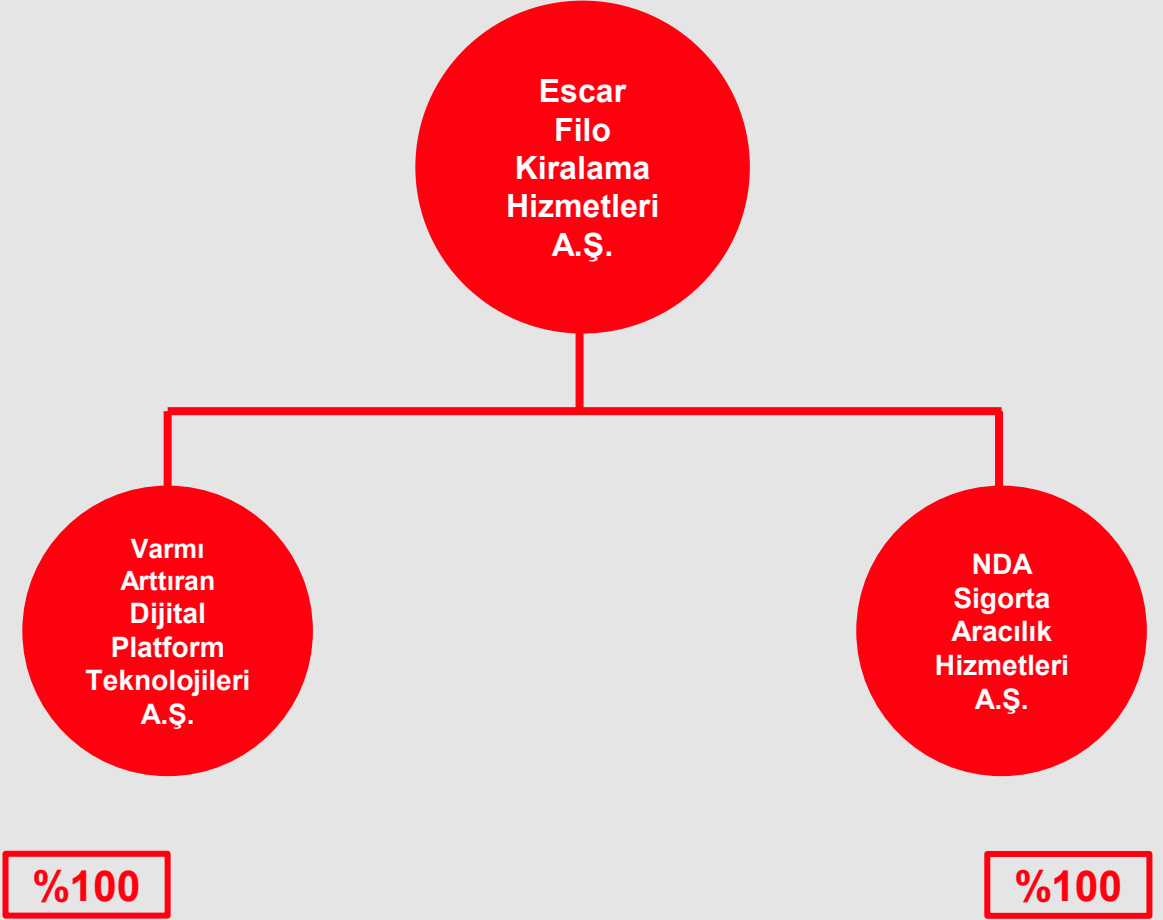


13.07.2021 = 100

Şirketimizin payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

14.04.2026 tarihli kapanış verilerine göre.

Bağlı Ortaklıklar & İştirakler



Escar'ın Sahip Olduğu Pay Oranı

* Şirketimizin %100 bağlı ortaklıkları Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ile Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.'yi ESCAR çatısı altında "Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" işlemi 08.08.2025 tarihinde tescil edilmiştir.



Yönetim Kurulu

Görevi

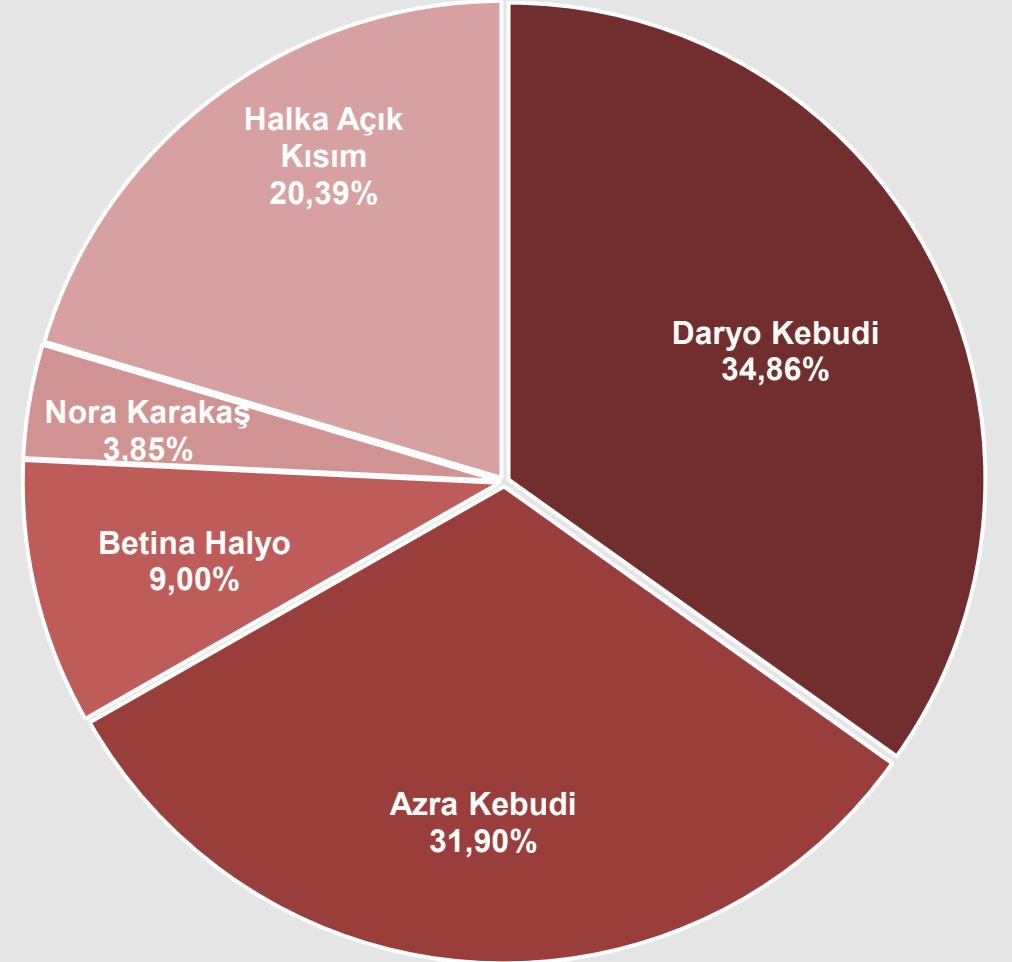
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Düzey Yöneticiler

Görevi

Daryo Kebudi	Yönetici Ortak
Azra Kebudi	Yönetici Ortak
Nora Karakaş	Genel Müdür
Murat Ethem Sümer	Mali İşler Direktörü

Ortaklık Yapısı



Betina Halyo, Cengiz Arabacı ve Murat Ethem Sümer Yönetim Kurulundan istifaen ayrılmışlardır. Yerlerine atama yapılmamıştır.



İŞLETME SERMAYESİ



Şirket'imiz, 12A25'te 23,4 mn TL işletme sermayesinden nakit üretmiştir.

Sektörde gözlenen sürdürülemez fiyatlama nedeniyle filomuzdaki araç sayısındaki kontrollü gerileme ile birlikte ticari alacalarda azalma yaşanmıştır.

Stoklarımız yeni alınan sıfır araçlar ve filo kiralamadan dönen 2. el araçlardan oluşuyor ve yatırımlarda takip edilerek işletme sermayesi ihtiyacı doğurmuyor. İşletme sermayesi; ticari alacaklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan ticari borçlar, ertelenmiş gelir, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerin çıkarılmasıyla hesaplanmıştır.

MARJLAR



Enflasyon muhasebesi nedeniyle araç maliyetleri, araç piyasa değerinin üstünde olup 2. el piyasasında araç fiyatlarının enflasyonun altında kalan artış neticesinde brüt kar marjı ve FAVÖK marjının düşmesinin temel nedeni olmuştur.

2024'ten bu yana 2. el araç fiyatlarındaki artışın, enflasyonun altında seyir etmesi ve bu durumun devam edeceği öngörülerek amortisman hesaplamasında kalıntı değer tahminleri güncellenmiş ve metodoloji değiştirilmiştir. Bunun yansıması olarak amortisman giderlerindeki artış brüt karı baskılamıştır.

ARAÇ PARKI



12A25 itibarıyla piyasa faizlerindeki seyir ve sektörde gözlenen sürdürülemez fiyatlama nedeniyle marjlarımızı gözetmek amacıyla sözleşmeli kiradaki araç sayısı kontrollü olarak gerilemiştir. Bu nedenle toplam araç sayısı, sektördeki küçülmeye paralel olarak 2024 yıl sonuna göre 775 adet azalışla 3.613 adede gerilemiştir.

Araç parkının %85'i sözleşmeli kirada olan araçlardan oluşmakta olup sözleşmeli kiradaki araç sayısı, 2024 yıl sonuna göre %18,6 azalmıştır.

GELECEK DÖNEM STRATEJİSİ



Mevcut filo kiralama sektöründe, piyasa koşullarına göre karlı ve kontrollü filo yönetiminin yanında bağlı ortaklıklar üzerinden web tabanlı açık artırma yöntemiyle 2. el araç satış kanallarını alıcı ve satıcı tarafında çeşitlendirerek geliştirmek.



Sektör



Operasyonel Kiralama Sektörü

121 Milyar TL

Araç yatırımı

67,7 Bin Adet

Satın Alınan Araç Sayısı

314,7 Milyar TL

Aktif Büyüklük

234 Bin Adet

Araç Parkı Büyüklüğü

198,5 Bin Adet

Kiradaki Araç Sayısı

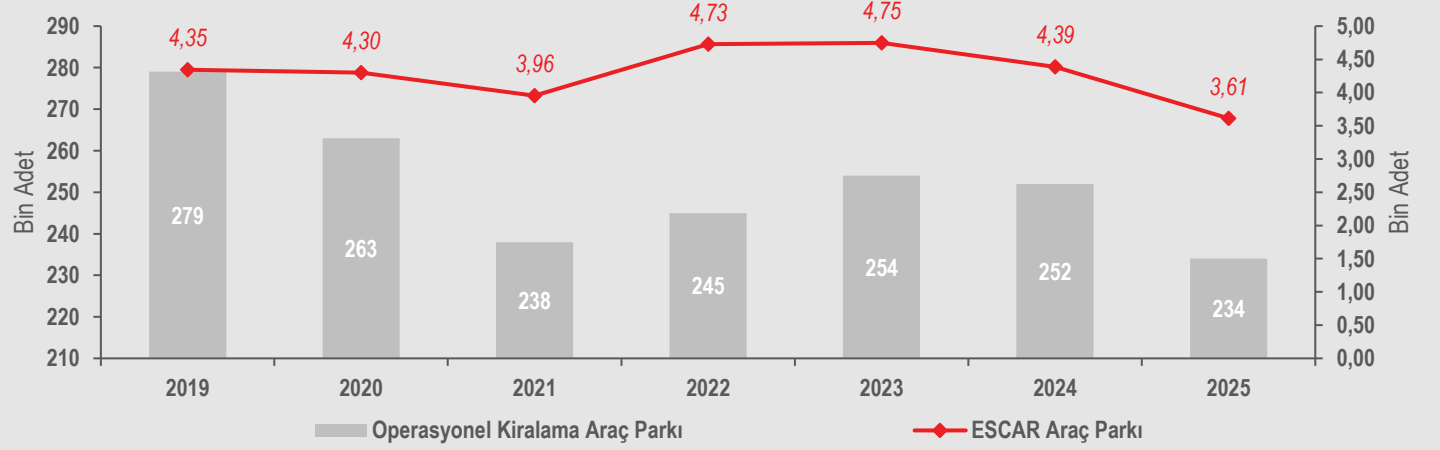
%1,54

Escar'ın Payı *

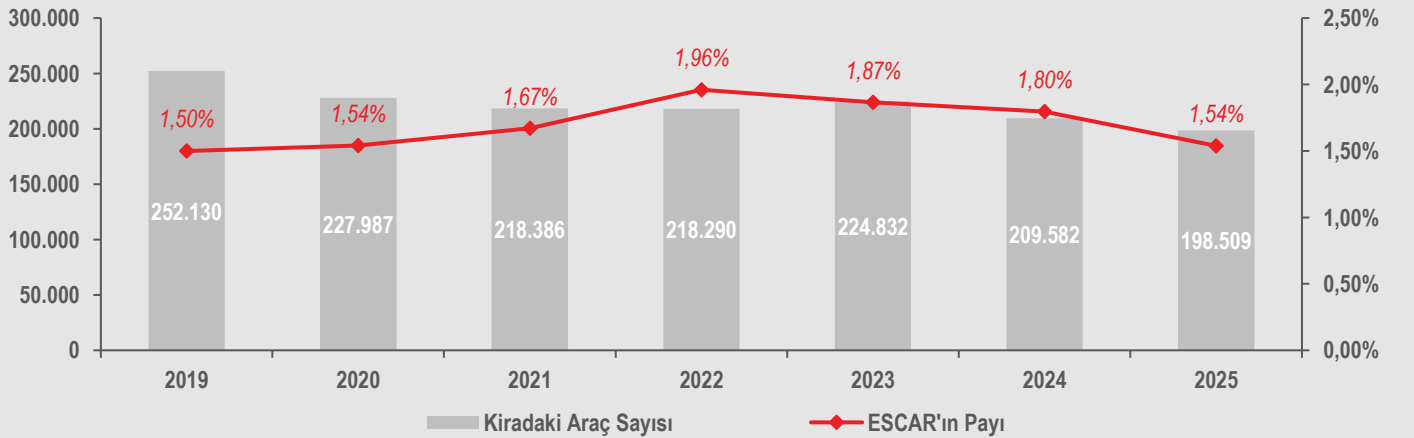
Kaynak: TOKKDER Kısa Dönem Araç Kiralama Sektör Raporu

* 31.12.2025 itibarıyla Escar'ın geçici kiradaki araçlar da dahil toplam kiradaki araç sayısı / Sektörün operasyonel kiralama araç parkı

Operasyonel Kiralama Toplam Araç Parkı



Operasyonel Kiralama Sektörü Kiradaki Araç Sayısı & ESCAR'ın Payı





Operasyonel Kiralama Sektörü

121 Milyar TL

Araç yatırımı

67,7 Bin Adet

Satın Alınan Araç Sayısı

314,7 Milyar TL

Aktif Büyüklük

234 Bin Adet

Araç Parkı Büyüklüğü

198,5 Bin Adet

Kiradaki Araç Sayısı

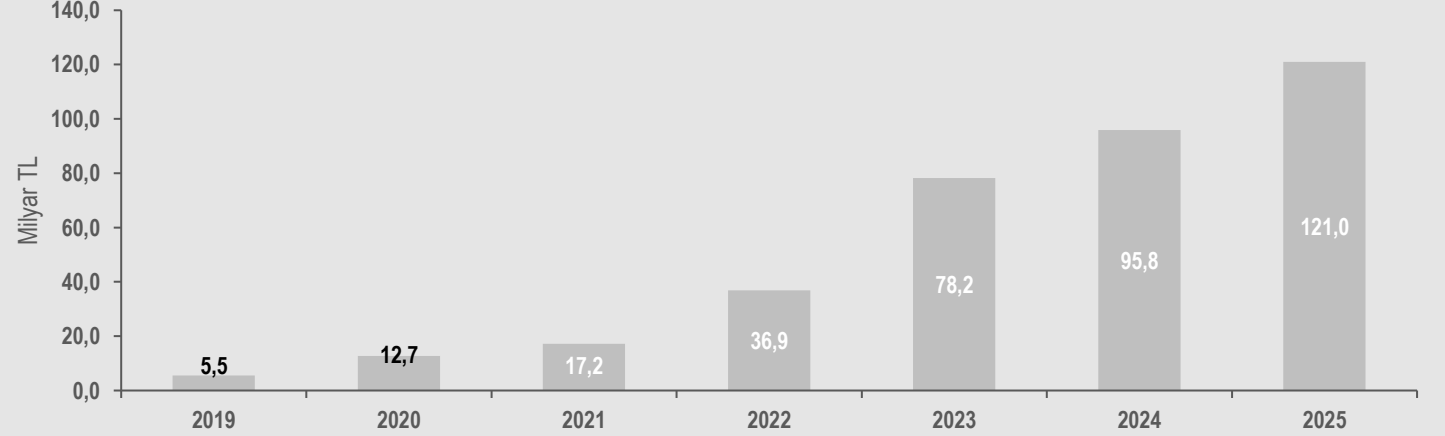
%1,54

Escar'ın Payı *

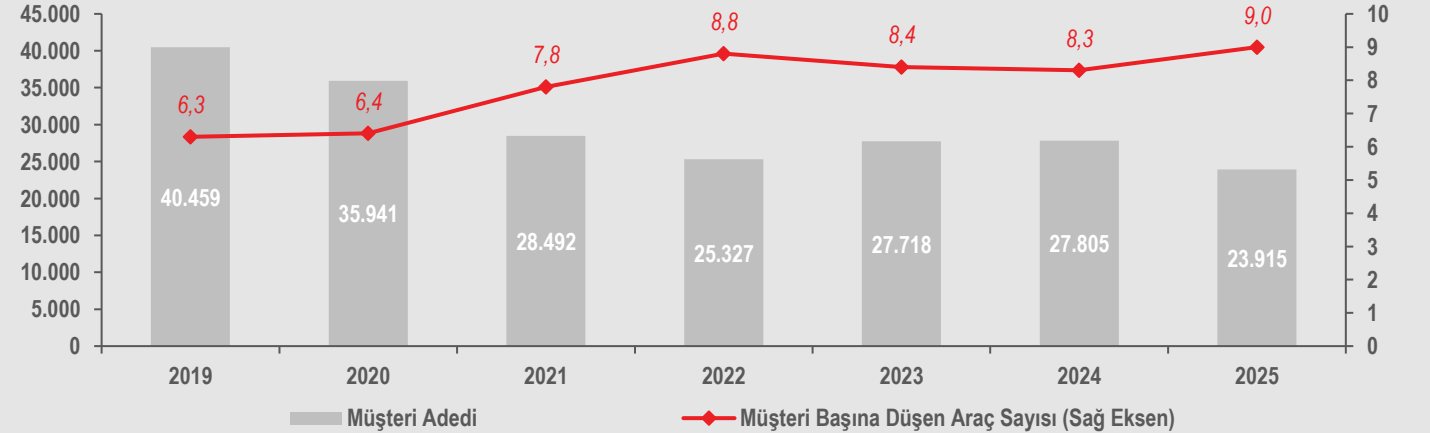
Kaynak: TOKKDER Kısa Dönem Araç Kiralama Sektör Raporu

* 31.12.2025 itibarıyla Escar'ın geçici kiradaki araçlar da dahil toplam kiradaki araç sayısı / Sektörün operasyonel kiralama araç parkı

Yeni Araç Yatırımları



Operasyonel Kiralama Müşteri Adedi





Faaliyetler



ESCAR Filo

escar

"Araç filo kiralama" esas faaliyet konusuyla,
2001 yılında kurulduk.

Kuruluş beklentimiz; uluslararası ve yerel alanda sektörümüzün lideri olmak. Felsefemiz ise; Nitelikli hizmet vererek sürdürülebilir bir iş ortağı olmak.

Şirketimiz, yıllar içerisinde uzmanlık gerekliliğine inanan yenilikçi iş yapma modelimiz, kısa sürede sektörün önde gelen markaları arasında yer almamızı sağlayan tecrübemiz, fark yaratan çözüm odaklı hizmet anlayışımız, yüksek müşteri sadakatimiz ve standardizasyonu sağlanmış satış sonrası operasyonumuzla, 2021 yılında filo kiralama sektöründe bir ilke imza atarak halka arz gerçekleştirdi.

Müşterilerimiz, çalışanlarımız ve tedarikçilerimize verdiğimiz önemle, uzun yıllar boyunca yatırımcılarımızın da memnuniyet duyacağı şekilde karlı projeler üretmeye; teknolojiye, dijitalleşmeye ve mobilite konularına yatırımlar yaparak, işimize değer katmaya devam edeceğiz.





İlk 10 Müşteri				
Araç Adedine Göre Operasyonel Kiralama	31.12.2025	Sektör	Çalışma Süresi (Yıl)	Yönetim Biçimi
	İlk 10 Müşteri			
1	WURTH SANAYİ URUNLERİ LTD.ŞTİ.	Otomotiv Bağlantı Malzemeleri Üretimi ve Ticaret	23	Global
2	DIVERSEY KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.	Kimya Sektörü	9	Global
3	NUMİL GIDA ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Gıda Hizmetleri	2	Global
4	SAMSUNG ELECTRONICS İSTANBUL PAZ. VE TİC. LTD. ŞTİ	Elektronik Cihaz Üretim ve Pazarlama	8	Global
5	KUHNE NAGEL NAKLİYAT LTD. ŞTİ.	Uluslararası Taşımacılık	3	Global
6	NOVARTIS SAĞLIK GIDA VE URUNLERİ SAN.VE TİC.A.Ş.	Sağlık Hizmetleri, İlaç Üretimi Satış ve Pazarlaması	24	Global
7	ALCATEL LUCENT TELETAS TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.	Bilişim Teknolojileri ve Yeraltı Teknoloji Yatırımları	1	Global
8	MITSUBISHI ELECTRIC TURKEY ELEKTRİK ÜRÜNLERİ A.Ş.	Elektronik Cihaz Üretim ve Pazarlama	1	Global
9	HONEYWELL TEKNOLOJİ A.Ş.	Teknolojik Ürünler	5	Global
10	MİCROSOFT BİLGİSAYAR YAZILIM HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.	Bilişim Ve Yazılım Hizmetleri	23	Global

Şirketimiz, güçlü müşteri portföyüyle uzun vadeli iş ilişkileri geliştirmekte olup, ilk 10 müşterimizle ortalama çalışma süremiz 10 yıldır. Bu müşterilerin %100'ü global ölçekli yönetilmekte olup, farklı sektörlerde faaliyet göstermektedir. Uzun soluklu ve istikrarlı iş birliklerimiz, şirketimizin güvenilirliğini ve müşteri sadakatimizi destekleyen en önemli unsurlardan biridir.



MANİFESTO

2001 yılında filo kiralama sektörüne adım attığımızda, esas işimizin araç kiralama olmadığını fark yaratan özelliğimizin çözüm odaklı hizmet anlayışımız olduğunu biliyorduk. İlk günden beri bu bakış açısının doğruluğunu, deneyimlerimiz ve yaşamışlıklarımızda görüyoruz.

Yüksek müşteri sadakatimizin temelinde vazgeçemediğimiz prensiplerimiz yer alıyor. Bizimle çalışmaya başlamadan önce, tüm süreçlerde standardizasyonu sağlamış olduğumuzu görürsünüz. Çalışmaya başladıktan sonra da anlık gelişebilen özel durumlar karşısında düşük hiyerarşi, yüksek sorumluluk modeliyle hızlı çözüm bulma becerisine sahip olduğumuzu fark edersiniz. Sözleşmelerimiz son derece kapsamlı ve detaylıdır. Yine de en doğru şekilde hazırlanmış sözleşmelerin bile kapsamı dışında kalabilecek olaylarla karşılaşabileceğimizi hep aklımızda tutarız. Bu yüzden bir çözüme ihtiyaç duyduğunuzda size asla “sözleşmede yazmıyor” kalıbıyla cevap vermeyiz. Geride bıraktığımız 25 senenin gücüyle yol alırken, bizi daha da ileri taşıyacağına inandığımız kurum kimliğimizin temelinde işte bu anlayış var.

Bugüne kadar doğru yaptığımız her şeyi aynı şekilde yapmaya, daha iyi yapabileceğimiz her şeyi de daha iyi yapmak için çalışmaya devam edeceğiz.

İşte bu sözün karşılığı 2001 yılından beri ‘Fleet Excellence’*



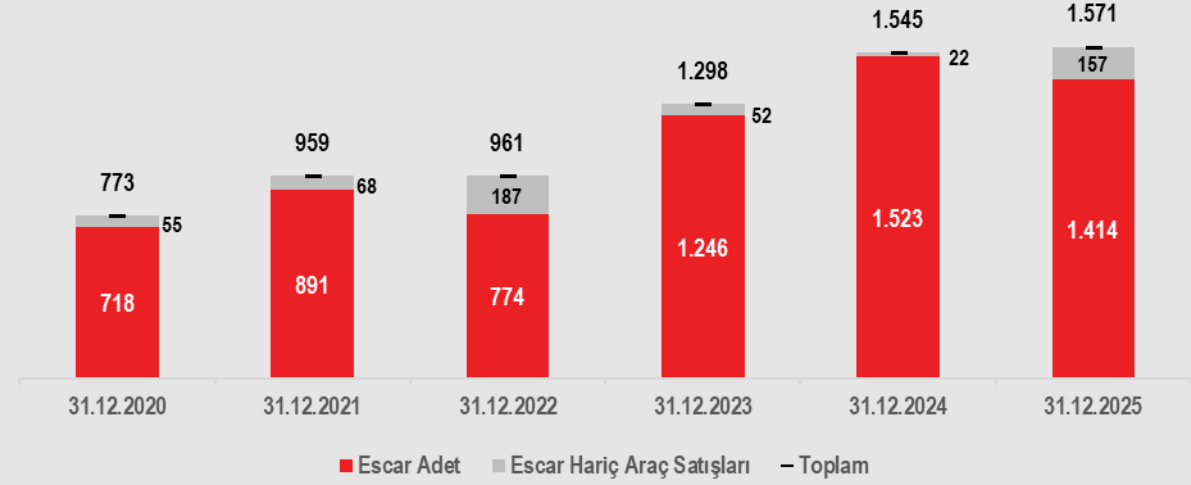
Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., günlük ve uzun süreli kiralamadan dönen araçların ikinci elde satışını www.varmiarttiran.com adresi üzerinden gerçekleştirmek amacıyla, 2013 yılında faaliyete geçen bir online ihale platformudur.

Kurulduğu günden bu yana Escar bünyesinde faaliyet gösteren www.varmiarttiran.com, sağladığı doğru fiyat, güvenilir ekspertiz raporları, şeffaf satın alma platformu ve satılan araçların belirli kriterlerde sağladığı geri alım güvencesiyle kısa sürede sektöre yön veren ve takip edilen bir internet sitesi haline geldi.

VarmıArttıran, 2022 yılında ikinci el araç alım-satım işini yeni bir modellemeye büyötmek amacıyla, kendi markasıyla ayrı bir şirket olarak faaliyetlerine devam etti . Markaya yaptığımız yeni yatırımla; 2.el iş kolunda pazara değör katacağımıza, ikinci el araç pazarının alıcı domine pazardan satıcı domine pazara dönüştüreceğimize ve pazarda dijital altyapı standartlarımızla etkin olacağımıza inanıyoruz. 2026 yılı itibarıyla bu alandaki yatırımlarımız ikinci el pazarının da gelişimine paralel olarak artarak devam edecektir.

www.varmiarttiran.com

Online Araç Satışları (Adet)





NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.

NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. profesyonel ve yenilikçi sigortacılık anlayışı ile müşterilerini en iyi şekilde güvence altına alan poliçeleri ve teminatları en iyi şartlarda sağlamayı, Varmıarttıran'ın büyüme stratejisine paralel olarak Varmıarttıran'ın online ihale sitesinden ve benzeri online işlem siteleri ile işbirlikleri yaparak araç sigortası satışında bireysel portföy oluşturmayı hedeflemektedir.

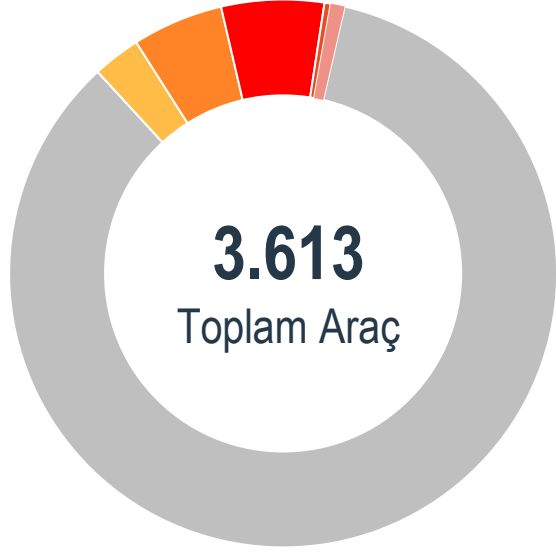


Profesyonel ve yenilikçi sigortacılık anlayışı



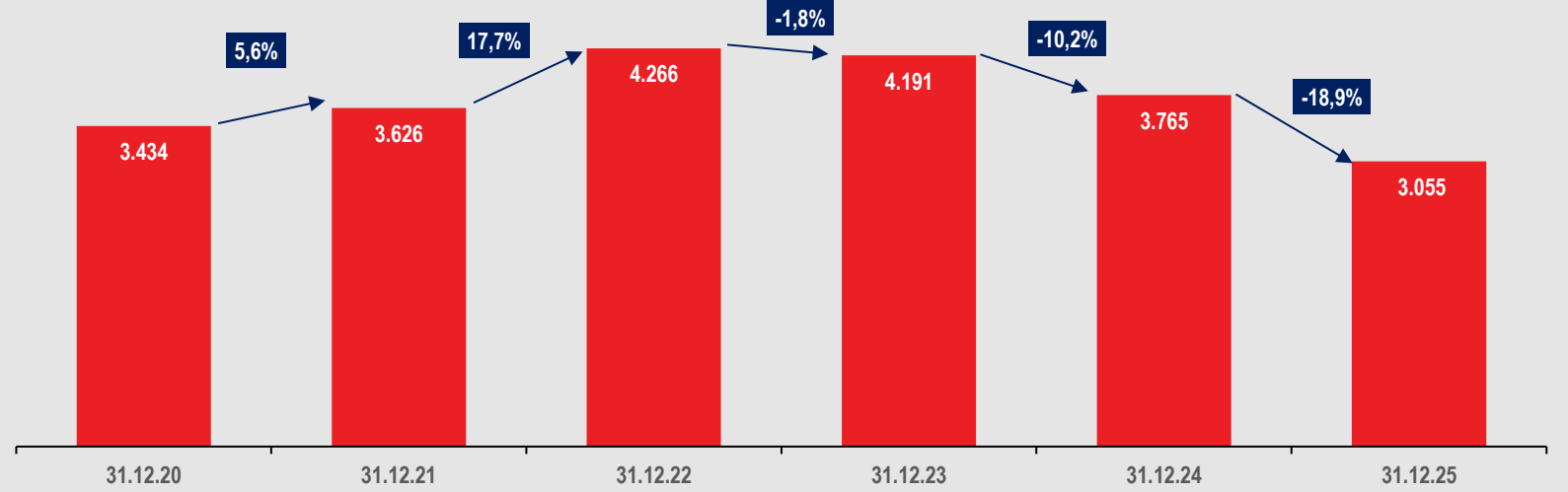


31.12.2025 İtibarıyla Araç Parkı Dağılımı

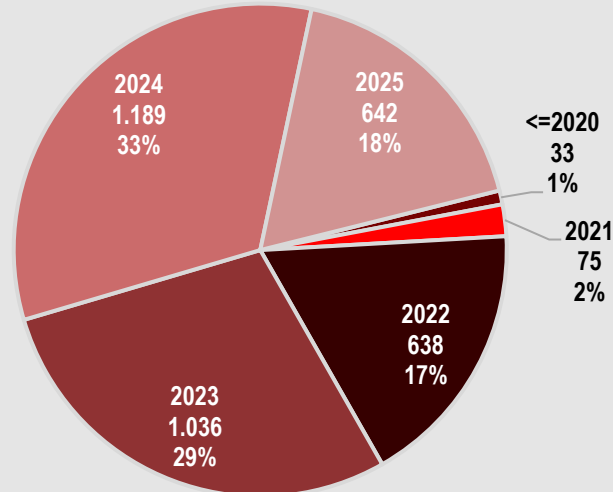


- Sözleşmeli Kirada: 3.055, %84,6
- Geçici Kirada: 0, %0,0
- İkame / Havuz: 102, %2,8
- 2.el Satışta - Filo: 194, %5,4
- Teslimat / Stok: 219, %6,1
- Çalıntı / Hukuk: 13, %0,4
- Görevli/Demirbaş: 30, %0,8

Sözleşmeli Kiradaki Araç Sayısı



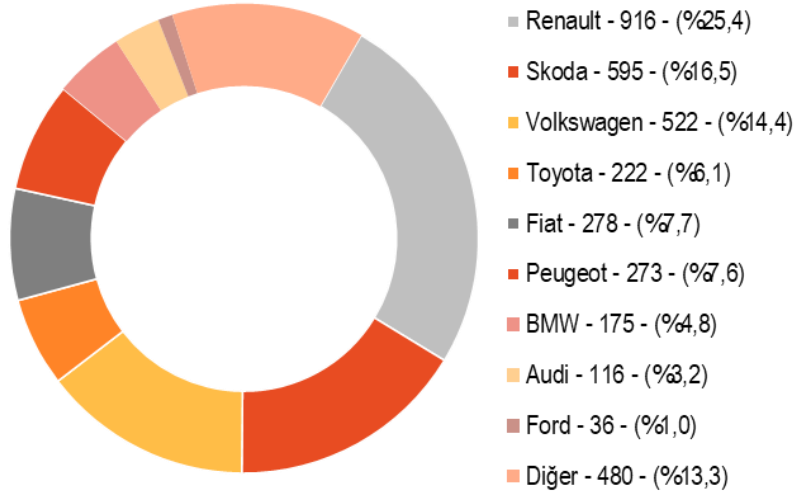
Model Yılı Bazında Araç Parkı



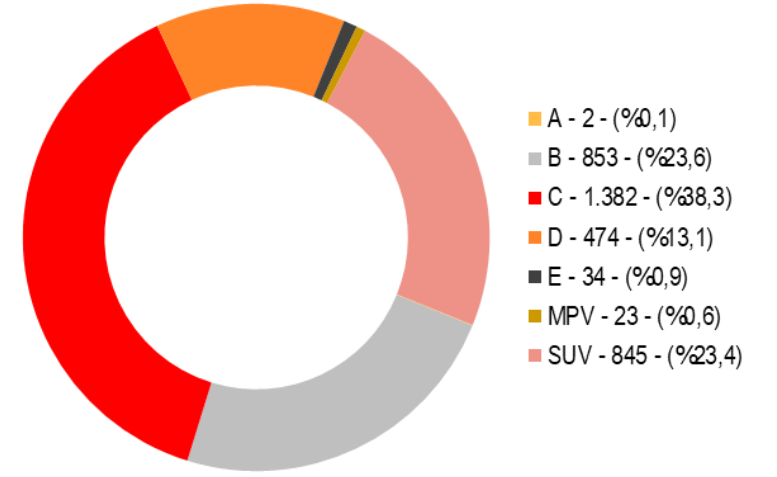
30 Eylül 2023'ten itibaren piyasa faizlerindeki yüksek seyir ve sektörde fiyatlamada yaşanan rekabet nedeniyle karlılığımızı sürdürebilmek adına mevcut müşterilerimizle devam eden uzun süreli ticari ilişkimizi korumayı önceliklendirdik. Bu sebeplerle sözleşmeli kiradaki araç sayısı kontrollü olarak gerilemiş olup piyasa koşullarının normalleşmeye başlamasıyla karlılığımızı koruyarak filomuzu genişletmeyi planlıyoruz.



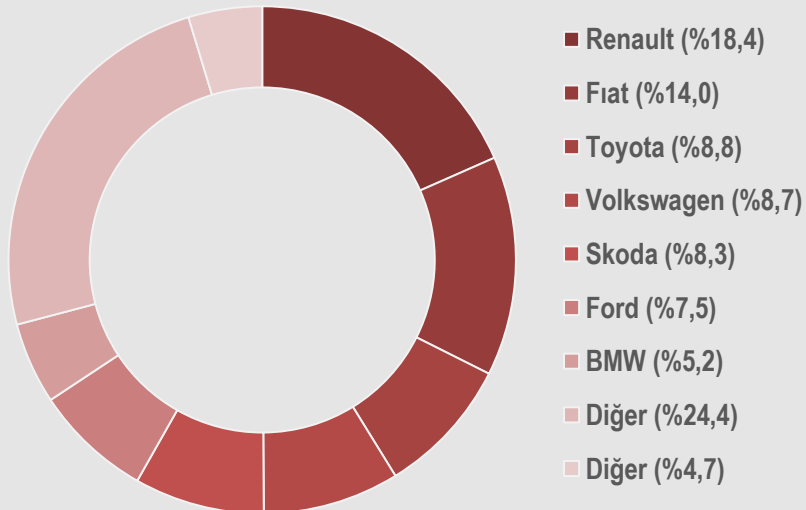
31.12.2025 Escar Araç Parkı Marka Dağılımı



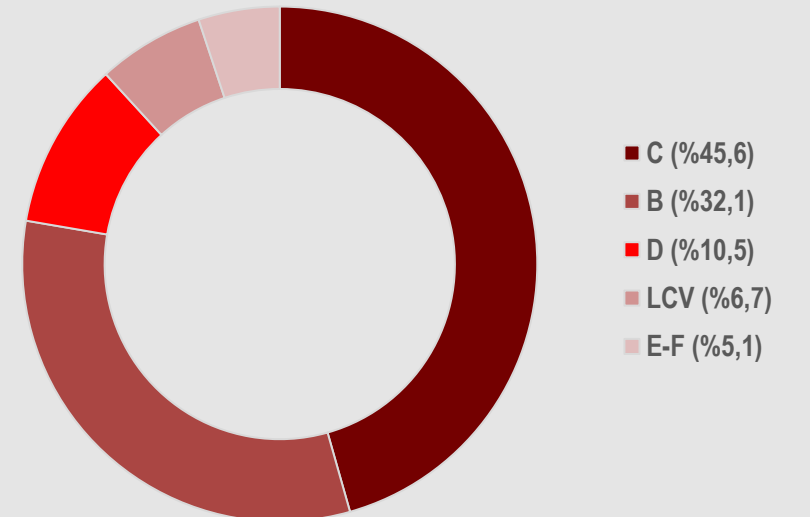
31.12.2025 Escar Araç Parkı Segment Dağılımı



Sektördeki Marka Bazlı Araç Dağılımı



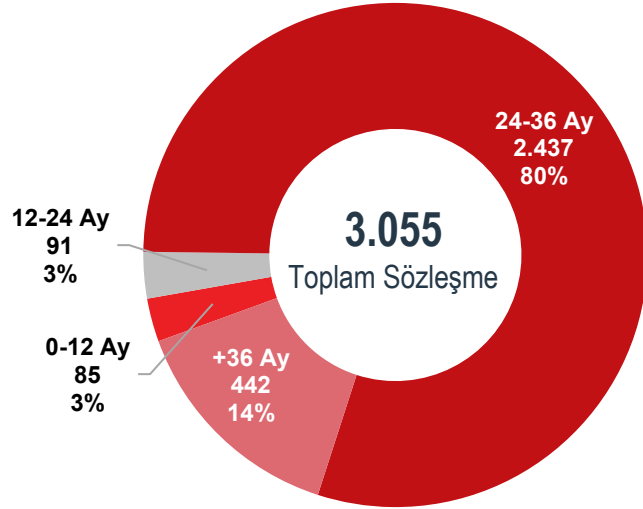
Sektördeki Araç Segment Dağılımı



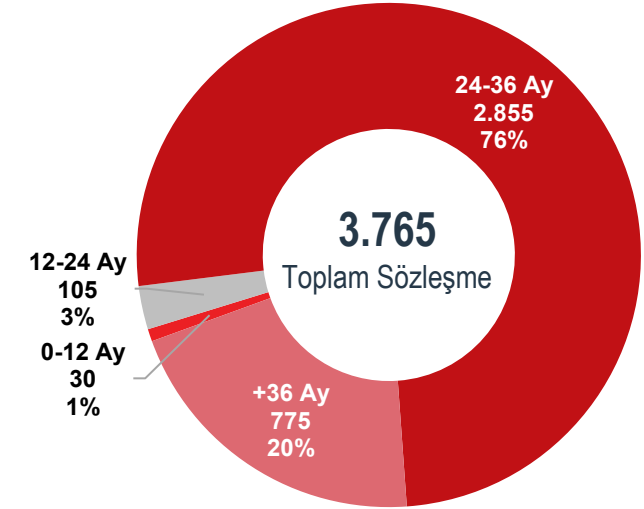


Yatırımcı Sunumu Filo Bilgileri

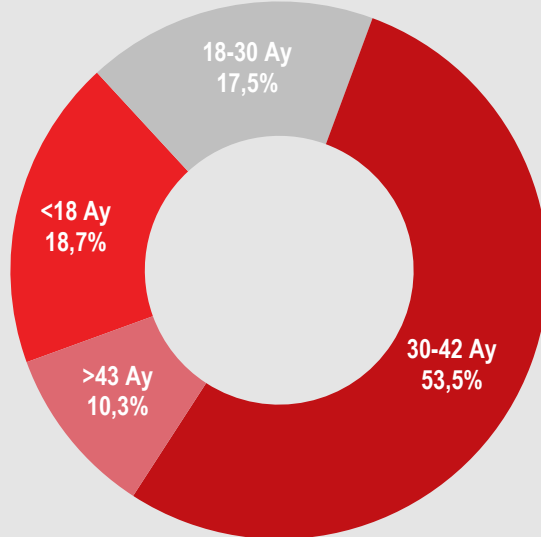
31.12.2025 İtibarıyla Sözleşme Süreleri



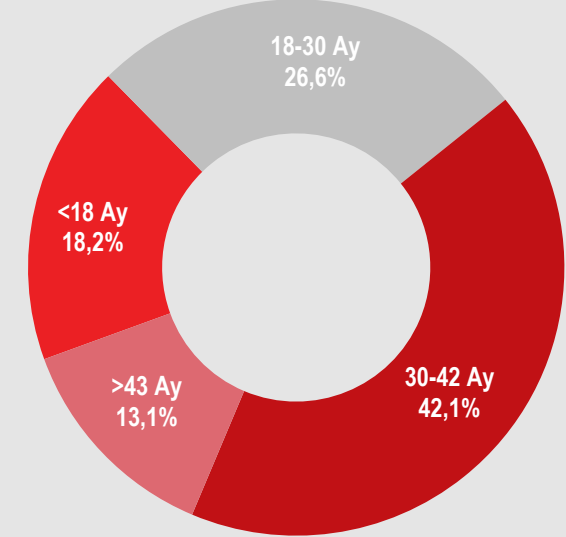
31.12.2024 İtibarıyla Sözleşme Süreleri



Sektörde Kiralama Sözleşmelerinin Vade Yapısı (2025)



Sektörde Kiralama Sözleşmelerinin Vade Yapısı (2024)





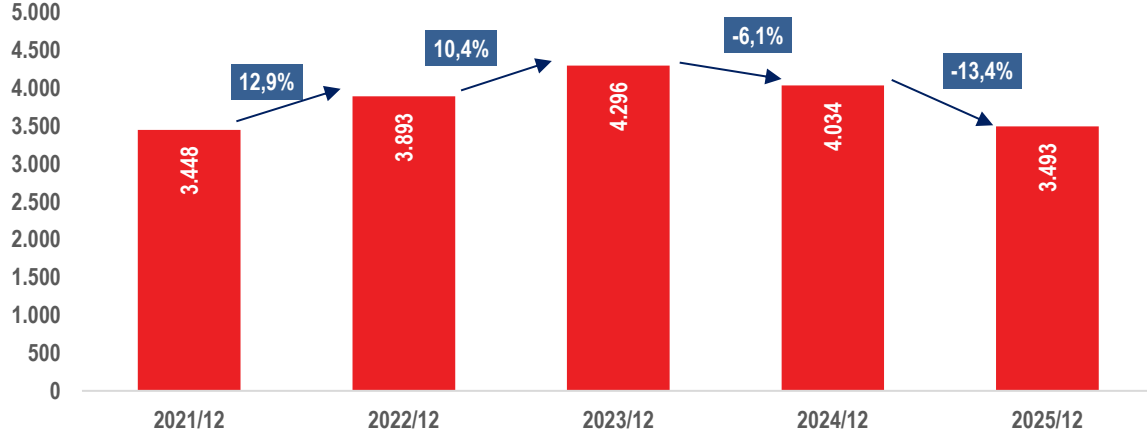
FİNANSALLAR



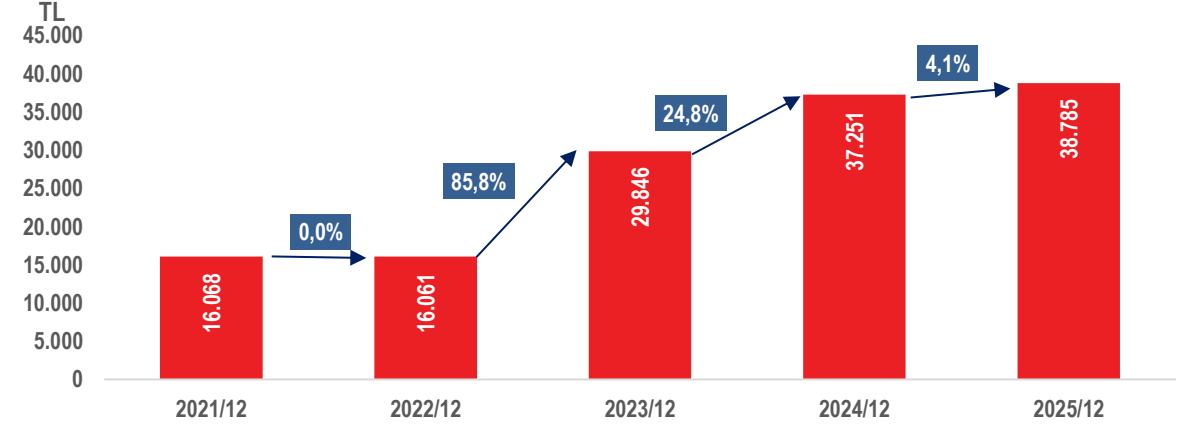


Yatırımcı Sunumu Filo Kiralama Geliri

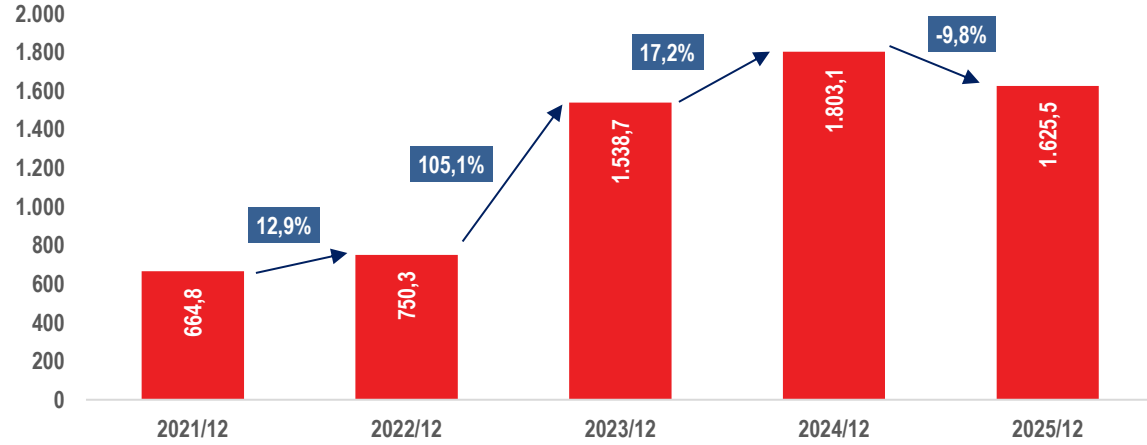
Kiradaki Ortalama Araç Sayısı



Ortalama Aylık Araç Başı Kiralama Geliri



Filo Kiralama Geliri, Milyon TL



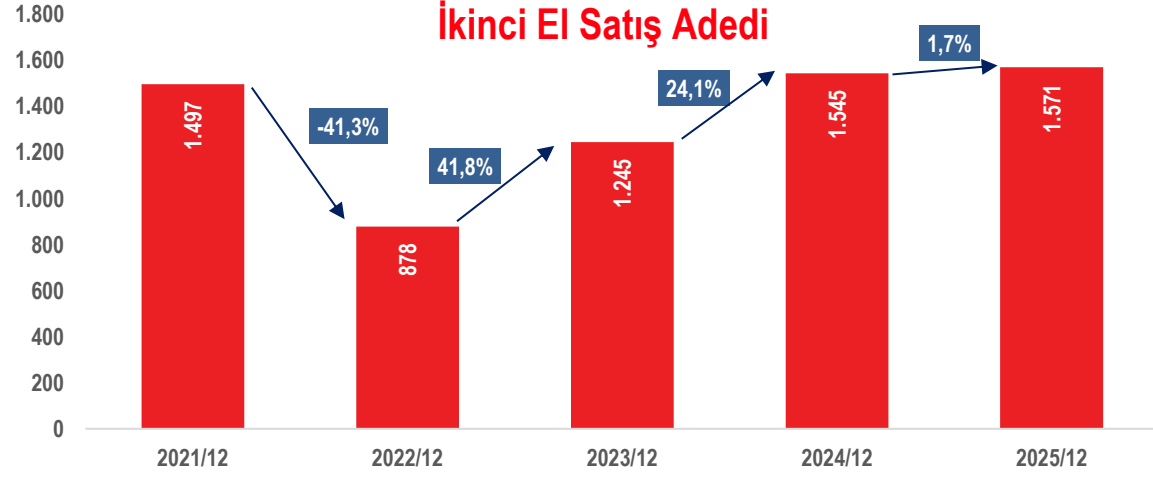
Kiradaki ortalama araç sayısı 12A25'te önceki yılın aynı dönemine göre %13,4 azalışla 3.493 adet, filo kiralama geliri %9,8 azalışla 1.625,5 milyon TL olarak gerçekleşti. 12A25'te araç başı kiralama geliri %4,1 arttı.

Finansal veriler TMS 29 etkilerini içermektedir.

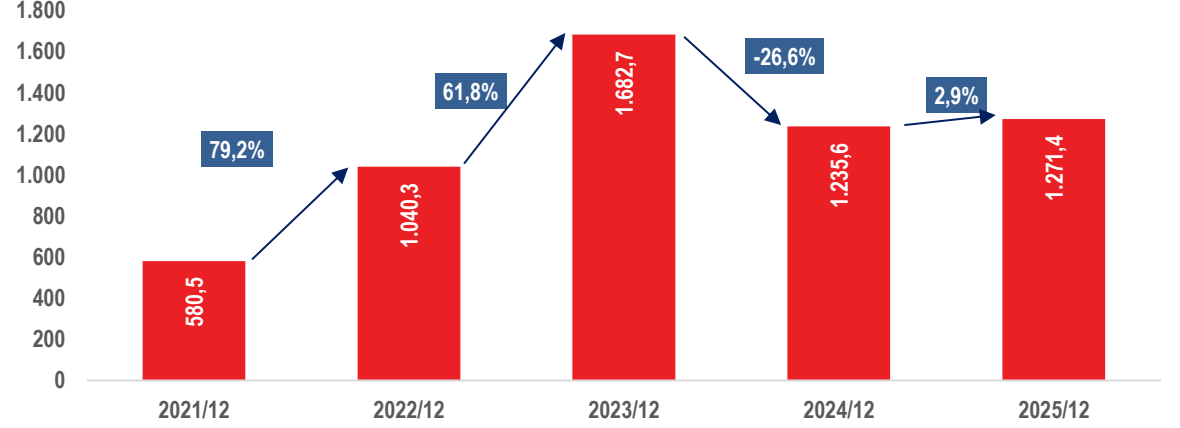
Kiradaki Ortalama Araç Sayısı Dönem Başı, ara dönemler ve dönem sonundaki araç sayısının ortalamasını ifade etmektedir. Aylık ortalama kira geliri ilgili dönemdeki aylık gelirlerin ortalama araç sayısına bölünmesiyle hesaplanmıştır.



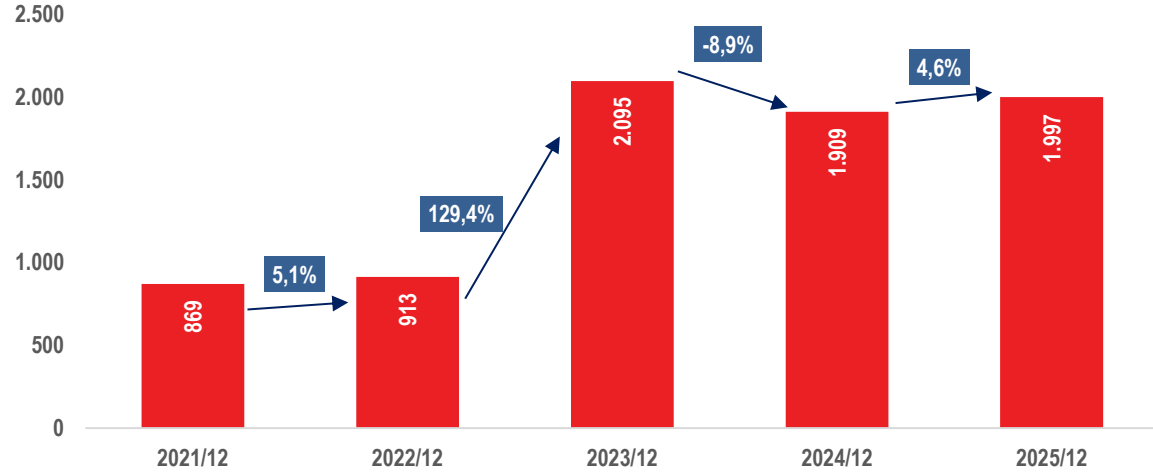
Yatırımcı Sunumu İkinci El Satış Geliri



'000 TL



İkinci El Satış Geliri, Milyon TL

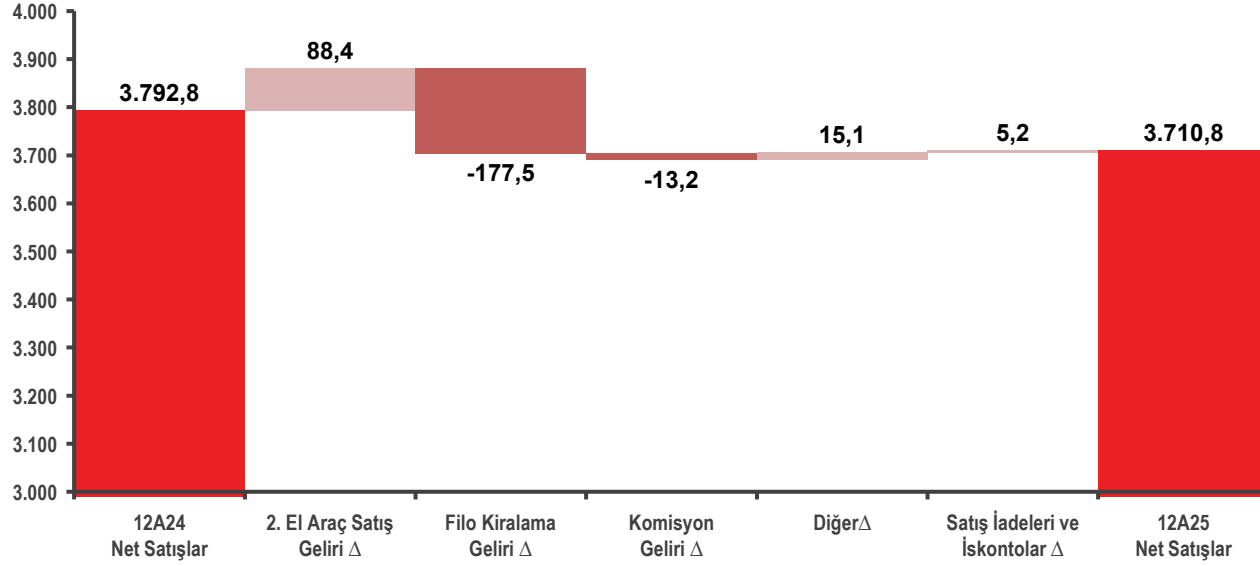


Satılan ikinci el araç satış adedi 12A25'te bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,7 artışla 1.571 adet olarak gerçekleşirken ikinci el ortalama araç başı satış fiyatı reel olarak (TMS29 etkisi dahil) %2,9 artmıştır. İkinci el satış geliri reel olarak %4,6 artışla 1.997 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Enflasyon muhasebesi sonrası karlılığın düşmesi ve yüksek faiz ortamında araçların bir yatırım aracı olmaktan çıkmaya başlaması bu segmentteki gelir ve karlılık azalışının temelini oluşturmaktadır.



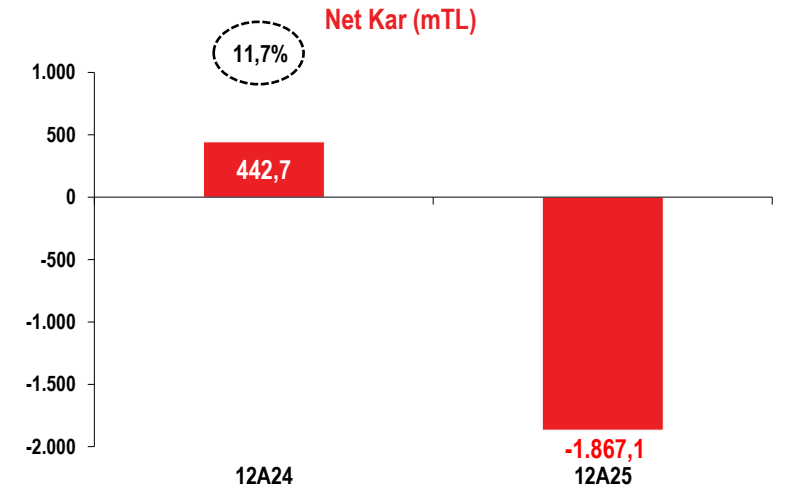
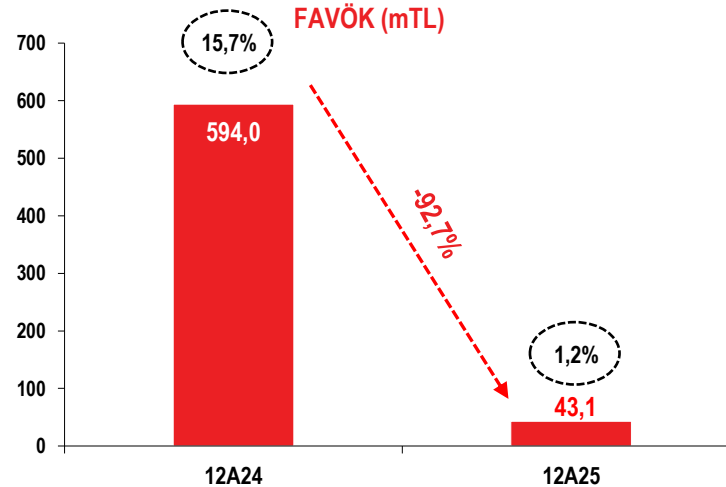
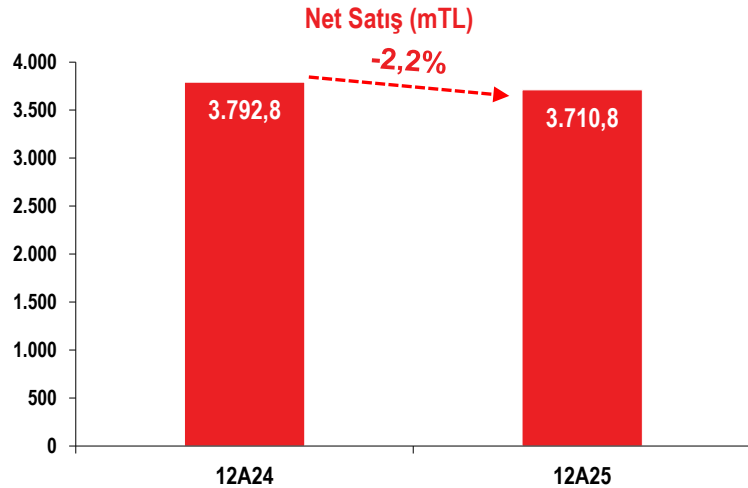
Yatırımcı Sunumu 12 Aylık Veriler

12A25 Gelir Kırılımı Bazında Net Satış Değişimi (mTL)



12A25'te, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla TMS29 etkisi dahil net satışlar %2,2, FAVÖK %92,7 gerilemiştir.

12A25 döneminde 857,6 mn TL brüt zarar gerçekleşmiştir. Bu zarar, ikinci el araç satış gelirlerinde enflasyon muhasebesi ile birlikte oluşan yüksek maliyetlerden kaynaklanmaktadır. Faaliyet kiralamasına konu varlıkların amortisman hesaplaması, kalıntı değer düşüldükten sonra sözleşme süresine paralel dönem için hesaplanmaktadır. Kalıntı değer tahminlerinde, enflasyondaki artış dikkate alınarak değişiklik yapılması sebebiyle dezenflasyon sürecine girilmiş olması, ilgili varlıkların amortisman giderlerini artırmış olup SMM'deki amortisman tutarı 1.180,8 mn TL'ye yükselmiştir. Bu durum brüt karlılığı baskılamıştır.



Finansal veriler TMS 29 etkilerini içermektedir.

FAVÖK: Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Amortisman



FAVÖK ve Net Kar Marjı



FAVÖK & Net Kar Değişimi

943,3 Milyon TL

Filo Kiralama Brüt Kar Azalışı

454,9 Milyon TL

2. El Satış Brüt Kar Azalışı

550,9 Milyon TL

FAVÖK Azalışı

1.460,1 Milyon TL

Yatırım Faal. Gelir Azalışı

51 Milyon TL

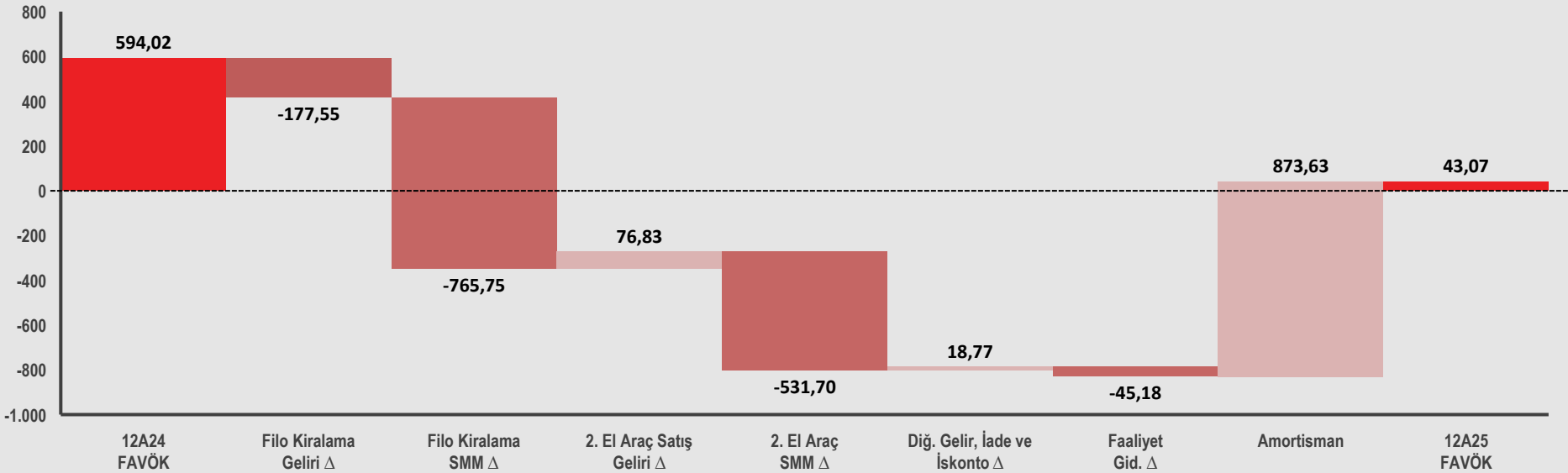
Finansal Gelir Artışı

276,6 Milyon TL

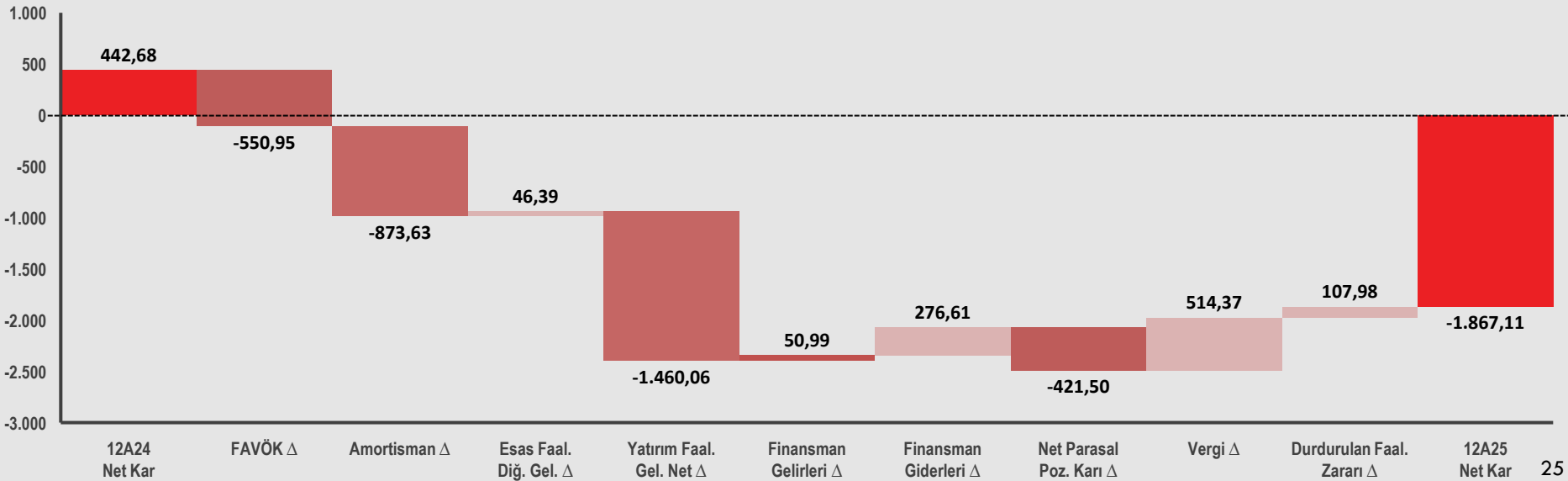
Finansman Gider Azalışı

12A25 FAVÖK & Net Kar Köprüsü

12A25 FAVÖK Köprüsü (mTL)



12A25 Net Kar Köprüsü (mTL)

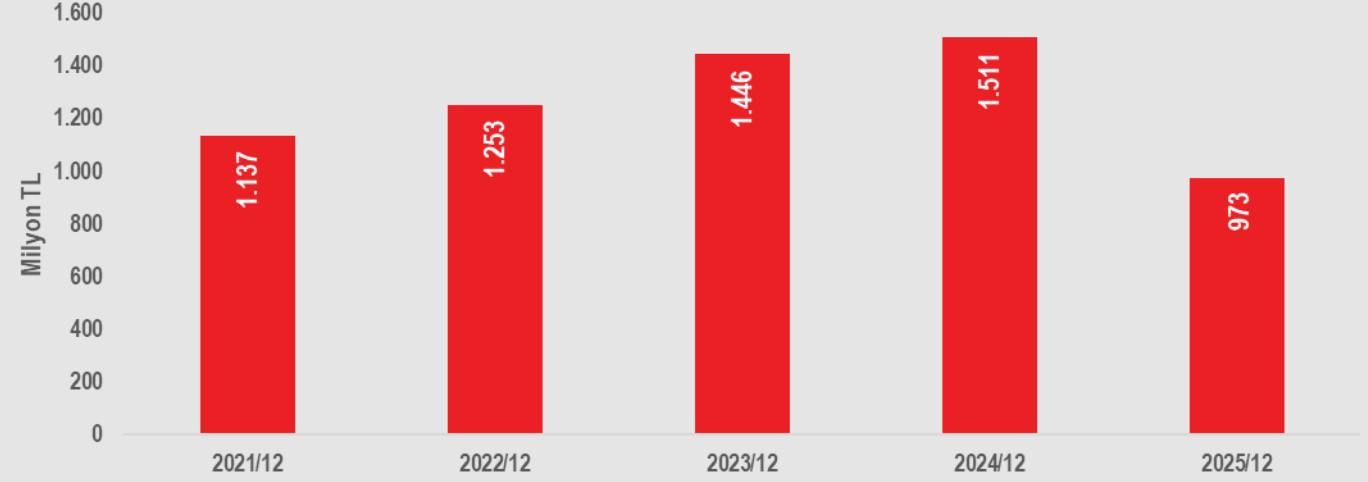




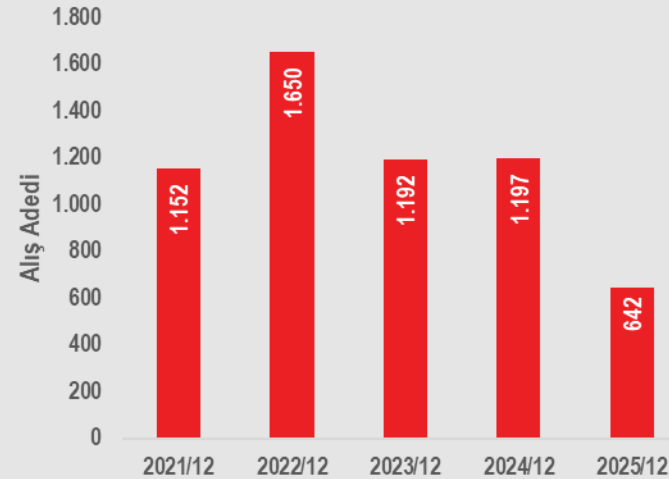
Geçmiş yıllarda global araç tedarikindeki sorunlar, araçların döviz bazında fiyatını artırırken döviz kurlarında yaşanan yükseliş sıfır araç fiyatlarının beklentinin üzerinde artmasını beraberinde getirdi.

Cari dönemde ise rekabetçi piyasa koşulları ve yükselen faizler, sektördeki küçülmeye paralel olarak sözleşmedeki araç sayımızın azalmasına neden olmuştur. 31.12.2025 dönemi itibarıyla sıfır araç yatırım tutarı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %48,7 azalarak 973 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

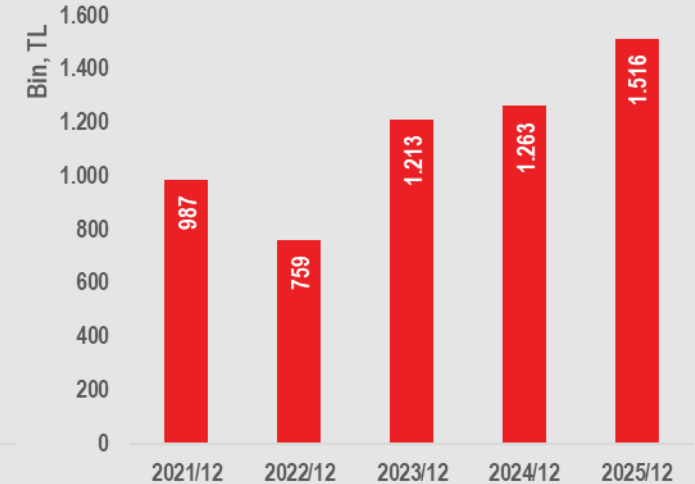
Sıfır Araç Yatırım Tutarı (KDV Hariç)



Sıfır Araç Alış Adedi

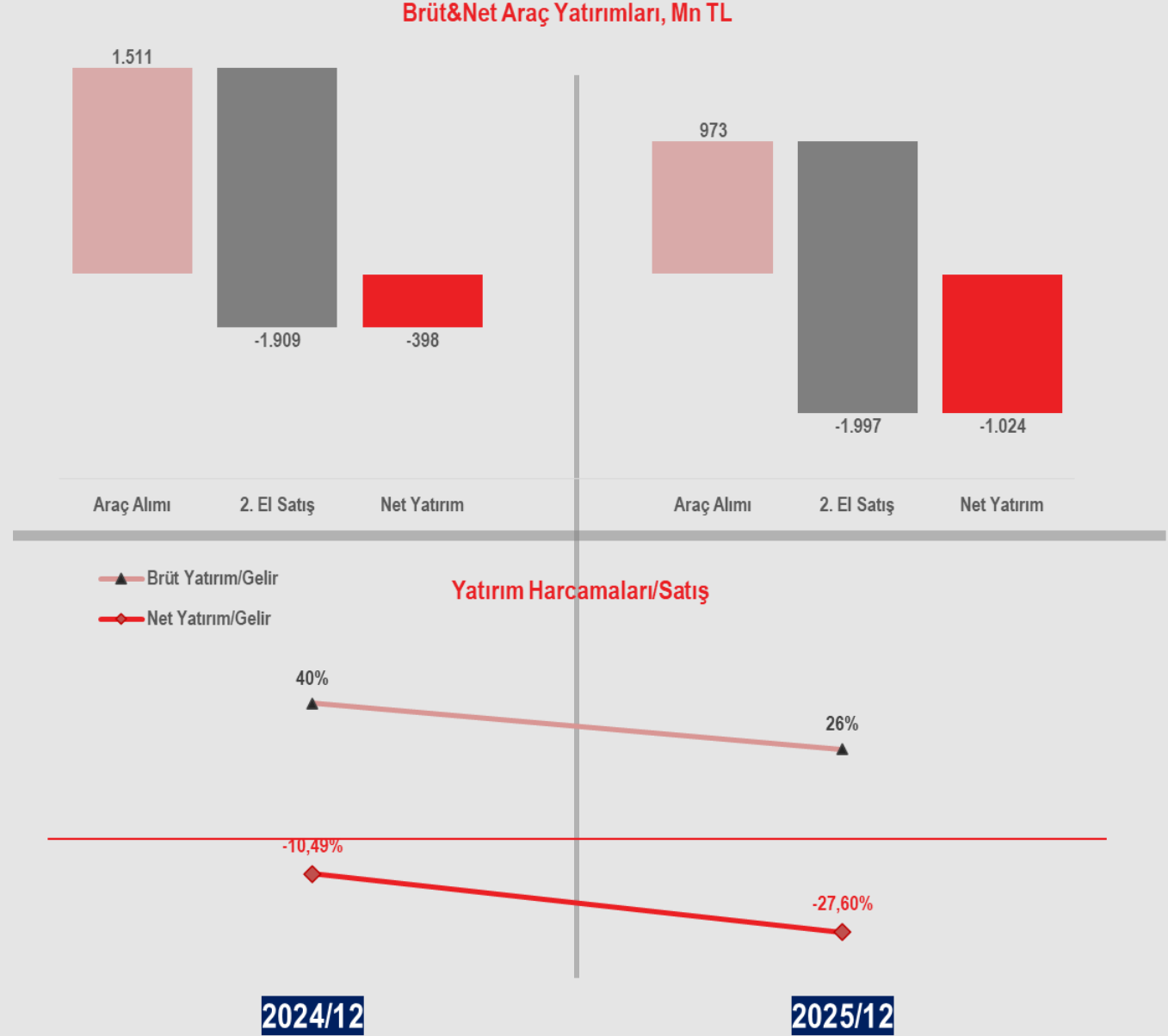


Sıfır Araç Ortalama Alım Fiyatı





Sözleşme süresi sonunda kiralamadan dönen araçları satarak nakde dönüştürürken araç parkına sıfır araç alımı yaparak filomuzu gençleştiriyoruz. Araç alımları yaparken sözleşme durumuna, finansal koşullara ve sektördeki gelişmelere göre karar veriyoruz.





Sektörde gözlenen sürdürülemez fiyatlama nedeniyle filomuzdaki araç sayısındaki kontrollü gerileme ile birlikte ticari alacaklarda azalma yaşanmıştır. Ticari borçlardaki artıştan kaynaklı olarak Şirket işletme sermayesinden nakit yaratabilmektedir.

Stoklarımız yeni alınan sıfır araçlar ve filo kiralamadan dönen 2.el araçlardan oluşuyor ve yatırımlarda takip edilerek işletme sermayesi ihtiyacı doğurmuyor.

İşletme Sermayesi Analizi

mn TL	2024/12	2025/12	Değişim
Ticari Alacak	237,3	187,9	(20,8%)
Peşin Ödenmiş Giderler	69,0	60,4	(12,4%)
Diğ. Dön. Var.	10,5	25,3	141,6%
Ticari Borç	(87,3)	(237,0)	171,6%
Ertelenmiş Gelir	(2,8)	(1,4)	(50,3%)
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yük.	(61,2)	(43,2)	(29,4%)
Diğer KV Yük.	(18,8)	(15,4)	(18,1%)
İşletme Sermayesi	146,8	(23,4)	(115,9%)
İşletme Sermayesi/Net Satış	3,9%	(0,6%)	(450,1) bp
Net Satışlar	3.792,8	3.710,8	(2,2%)

BP: Baz Puan

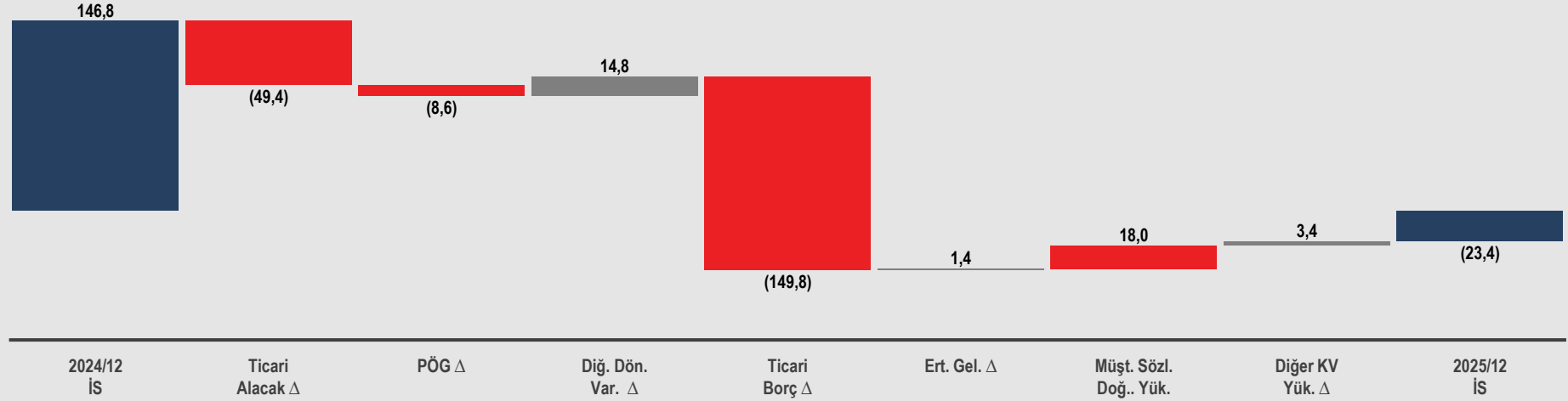


İşletme Sermayesi

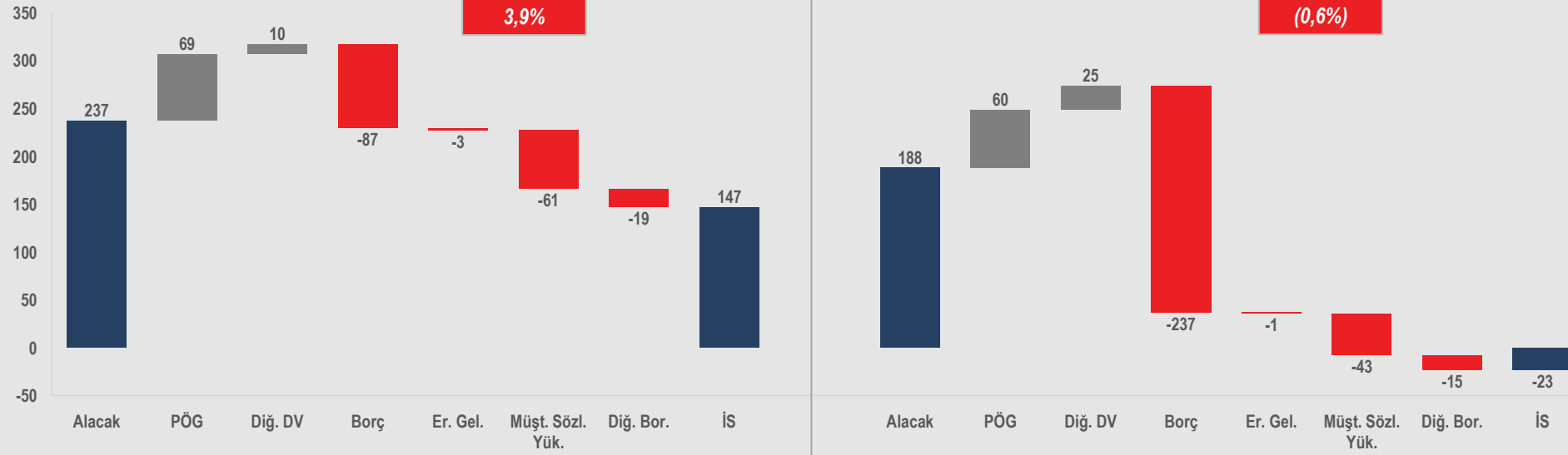
İşletme sermayesinden nakit üretilmesi, düşük borçluluğu destekleyen bir unsurdur.

Sözleşme yenileme oranı yüksek, itibarlı, çok uluslu ve yerel kurumsal müşteri portföyü sayesinde piyasa şartlarının çok üzerinde ticari alacak tahsilat kabiliyeti bulunmaktadır.

2024/12 - 2025/12 İşletme Sermayesi Köprüsü, mTL



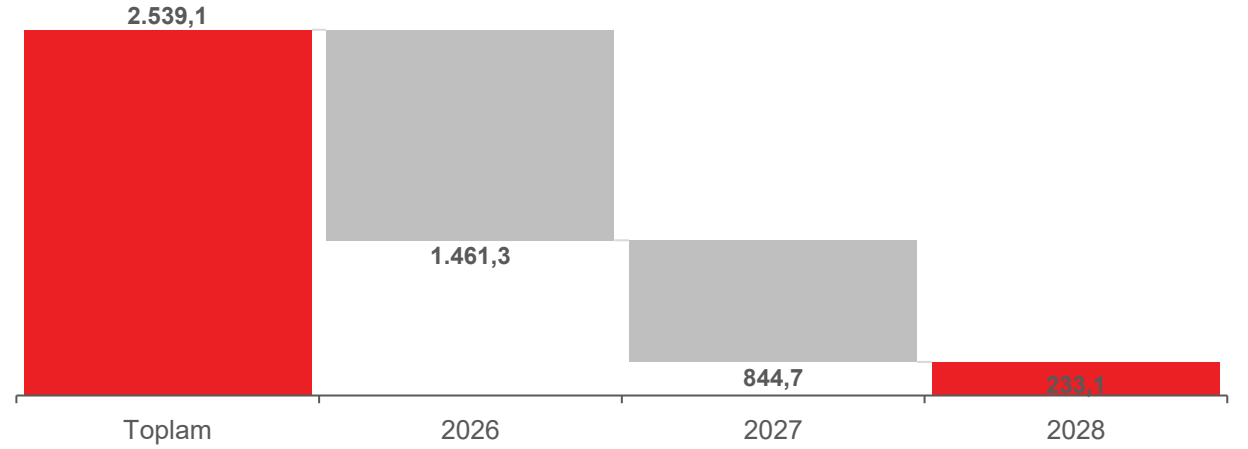
İşletme Sermayesi Gelişimi, Mn TL



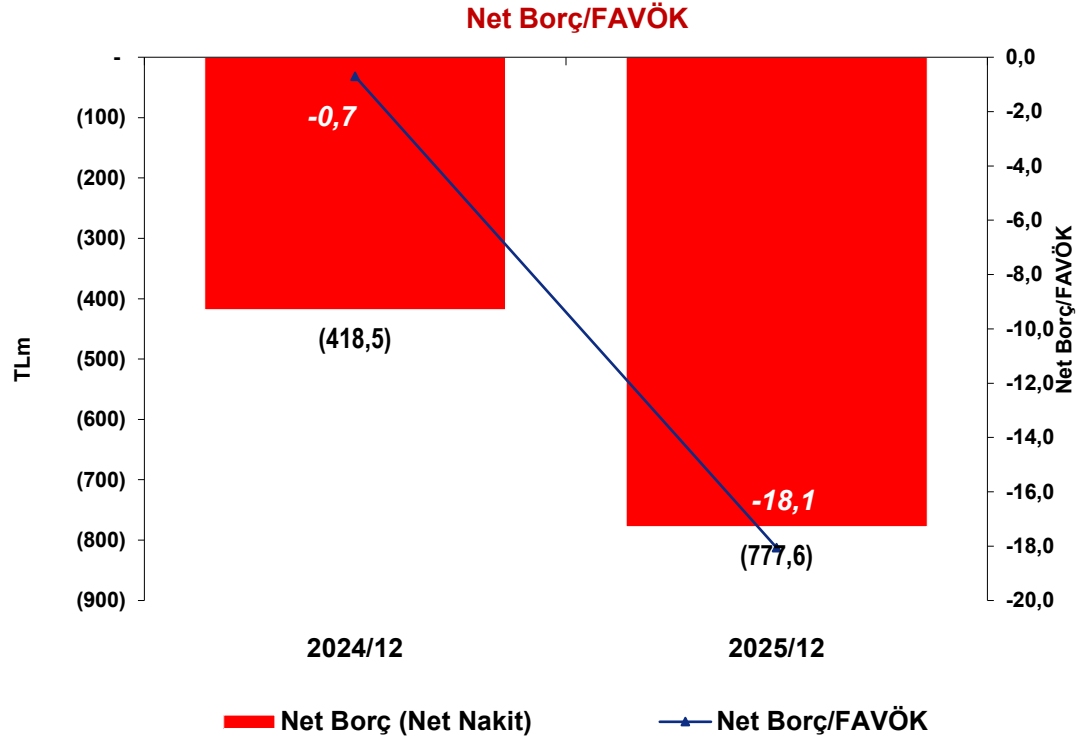


Sözleşme Büyüklükleri		
Yıl	31.Ara.25	31.Ara.24
2025	-	1.832.482.045
2026	1.461.250.720	1.174.631.075
2027	844.726.701	426.676.032
2028	233.119.121	9.982.416
Toplam	2.539.096.542	3.443.771.568

31.12.2025 İtibarıyla Aktif Sözleşmelerin Gelire Yansıması, m₺



Şirket, iptal edilemeyen faaliyet kiralama sözleşmelerinden doğan alacaklarını müşterilerine aylık olarak faturalandırmaktadır. 31.12.2025 itibarıyla, mevcut sözleşmelere ilişkin faturalandırılmamış alacaklar bulunmakta olup 31.12.2025 alım gücü ile hesaplanmış toplam büyüklüğü 2.539,1 m₺ TL'dir. Bu tutarlar, gelecekte gelire yansıyacak olup Şirketimizin öngörülebilir nakit akışına ve finansal istikrarına katkı sağlamaktadır.



Kredi Derecelendirme				
Kurum	Rating*	Rapor Tarihi	Yatırım Düzeyi**	Kredi Kalitesi**
JCR	A+ (tr) Stabil	29.09.2025	Yatırım Yapılabilir Seviye	Yüksek Kredi Kalitesi

*Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu

** JCR Rating Skalası baz alınmıştır.

Net Finansal Borç & Özkaynak & Finansal Kaldıraç

TLm	2024/12	2025/12
Nakit ve Nakit Benzerleri	10,7	274,7
Finansal Yatırımlar	3.750,9	2.571,0
Kısa Vad. Fin. Borç	748,6	39,0
Uzun Vad. Bor. Kıs. Vad. Kıs.	1.006,3	1.048,6
Uzun Vad. Fin. Borç	1.588,2	980,5
Net Borç (Net Nakit)	(418,5)	(777,6)
Özkaynak	7.939,9	5.723,8
Net Borç/Özkaynak	-5,3%	-13,6%
FAVÖK	594,0	43,1
Net Borç/FAVÖK	-0,7	-18,1



Finansal Borçların tamamı TL olup 2024/12'de 418,5 milyon TL net nakit pozisyonu 2025/12 döneminde 777,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Net Borç (Nakit): Kısa Vadeli Fin. Borç + Uzun Vad. Fin. Borç. Kısa Vad. Kıs. + Uzun Vad. Fin. Borç – Nakit – Finansal Yatırımlar

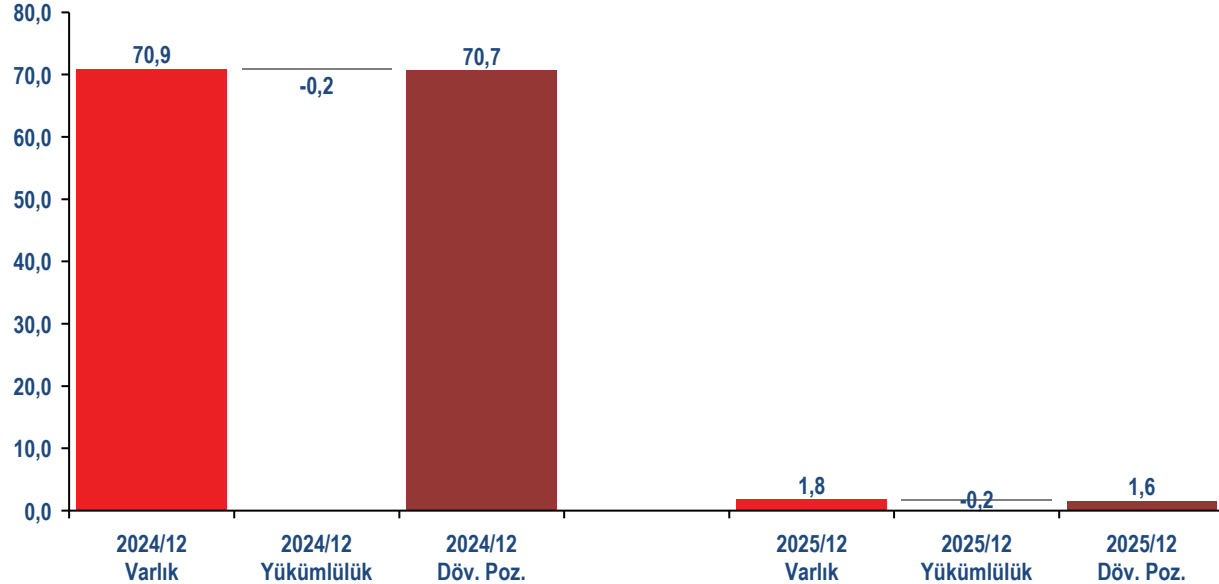
Tabloda Net Borç tutarının negatif hesaplanmış olması, net nakit olduğunu ifade etmektedir.



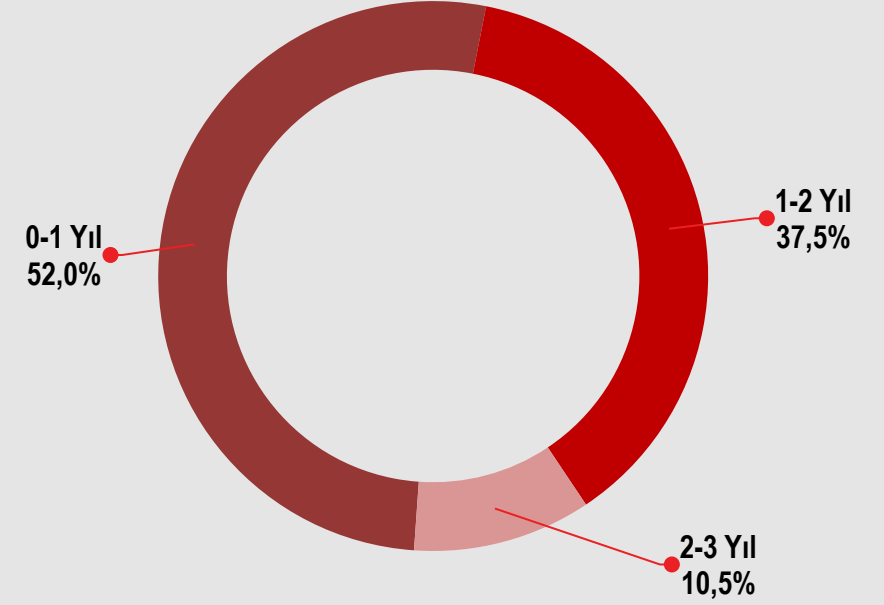
31.12.2025 itibariyle finansal borçlanmalar TL cinsinden olup finans kuruluşlarına döviz yükümlülüğü bulunmamaktadır.

31.12.2025 döneminde finansal yatırımlarda döviz varlıklarındaki artışla birlikte 31.12.2024'te 70,7 mn TL olan döviz pozisyonumuz, 31.12.2025'te 1,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

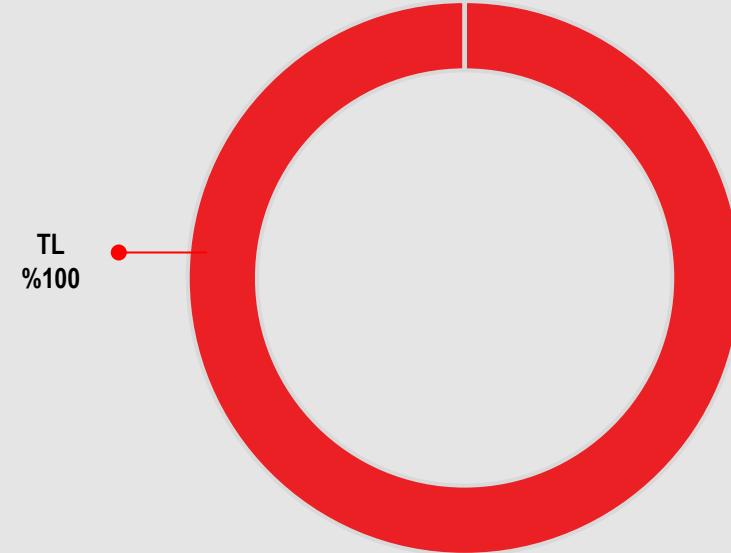
Döviz Pozisyonu, Mn TL



Finansal Borç Vade Dağılımı (2025/12)



Kur bazlı Borç Dağılımı (2025/12)

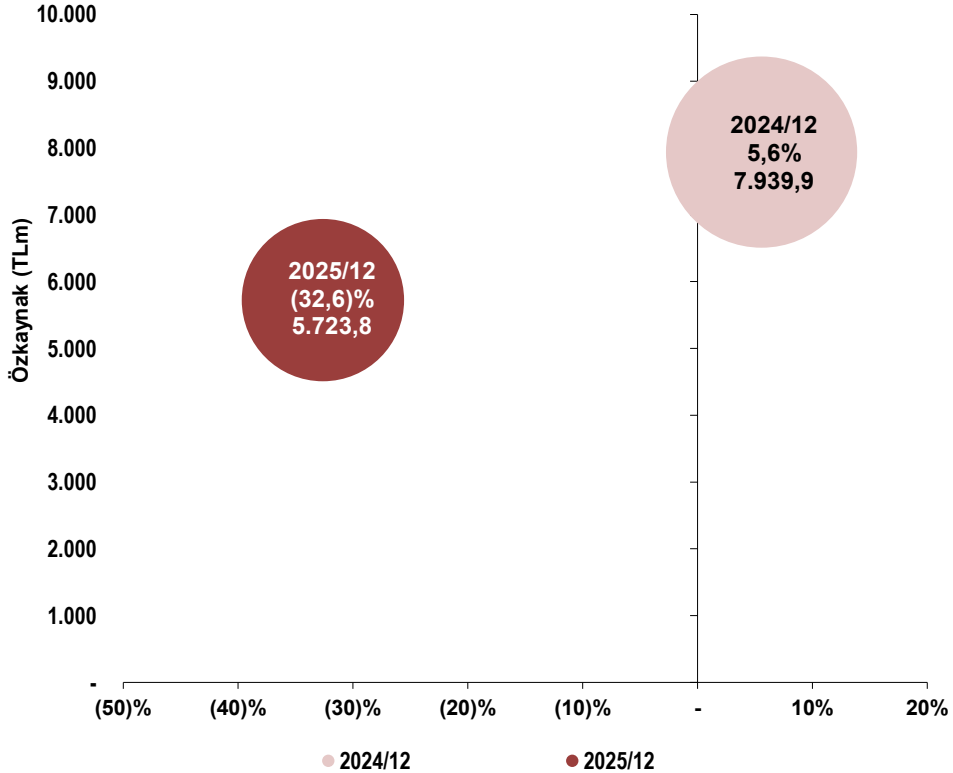




Likit Bilanço

Likit bilanço, düşük borçluluk.

Özkaynak Karlılığı (ROE)



Likidite Rasyoları	2024/12	2025/12
Cari Oran	2,40	2,62
Likidite Oranı	2,05	2,22

Borçluluk Oranları	2024/12	2025/12
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	38,8%	36,8%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	11,2%	6,2%
FAVÖK/Finansal Giderler	0,5	0,0
Net Borç/FAVÖK	-0,7	-18,1
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	15,8%	15,6%
Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif	23,0%	21,2%
Özkaynak/Pasif	61,2%	63,2%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	63,4%	58,3%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	49,3%	40,0%

Karlılık Oranları (Yıllıklandırılmış)	2024/12	2025/12
Brüt Marj	13,8%	-23,1%
Esas Faliyet Marjı	4,7%	-32,2%
FAVÖK Marjı	15,7%	1,2%
Net Kar Marjı	11,7%	-50,3%
Özkaynak Karlılığı	5,6%	-32,6%



Yatırım Tezi & Büyüme Stratejisi & Temettü



Yatırımcı Sunumu **Yatırım Tezi**



Temettü Potansiyeli – Nakit üreten bir iş modeli, temettü potansiyeline işaret etmekte.



Müşteri Portföyü – Sözleşme yenileme oranı yüksek, itibarlı, çok uluslu ve yerel kurumsal müşteri portföyü



Net Nakit Pozisyonu – Net nakit pozisyonu sayesinde olumlu kaldıraç rasyoları ve yüksek borçlanma kapasitesi



Yüksek Kredi Kalitesi – JCR tarafından yapılan kredi derecelendirmesinde A+ rating ile yatırım yapılabilir seviye.



İkili Gelir Modeli – Kontrat süresi boyunca kiraladığımız araçları süreç sonunda satışını yaparak hem kira geliri hem de araç satış geliri elde etmekteyiz.



İşletme Sermayesi Fazlası – Net işletme sermayesi fazlası, nakit üreten iş modeli ve yeterli likidite rasyoları.



Güçlü Tahsilat Kabiliyeti – Güçlü müşteri portföyü ile yüksek tahsilat oranı ve 15 gün ortalama ticari alacak gün süresi



Varmı Arttıran – Dijital teknoloji altyapı yatırımları ile büyüyen 2.el araç satış platformu



Kontrat Bazlı Nakit Akışı Görünürlüğü – 2,5 milyar TL’lik sözleşme portföyü sayesinde öngörülebilir ve nakit akışı üretimi

escar
Fleet Excellence



Ekler



2001

Filo kiralama sektöründe faaliyet göstermek üzere İstanbul'da kuruldu.

2008

250.000 TL sermayeli kurulan **Standart Filo Kiralama A.Ş.**'ye %87 oranında iştirak edildi.

2010

"Central Rent a Car" markasıyla yerli ve yabancı turistlere günlük araç kiralama faaliyetine başlandı. Sektörde bir ilki gerçekleştirerek, araçlarını ilk bakım periyotları gelmeden 3-4 aylık dönemlerde yenileyen bir modelin öncüsü oldu.

2011

Standart Filo Kiralama A.Ş.'nin unvanı **CNT Turizm** Taşımacılık Pazarlama Tic. A.Ş. olarak değiştirildi. Escar'ın CNT Turizm'deki payı %96'ya yükseldi.

2013

Şirketin merkez adresi mevcut durumdaki adresine, Kağıthane'ye taşındı.

2014

Günlük ve uzun süreli kiralamadan dönen araçların 2. elde satışını gerçekleştirmek amacıyla, **Varmı Arttıran** markası ile bir ihale platformu kurarak araçlarını internet sitesi üzerinden online ihale yoluyla bu platformda satmaya başladı

2015

CNT Turizm'deki payı %96'dan %100'e çıktı. CNT Turizm ile devralma yoluyla birleşti.

2018

Türkiye'de satışta olan tüm otomobil markalarının yetkili satış bayilerini tek bir çatı altında toplayan, böylece kullanıcılara araç alma süreçlerinde zamandan ve mekandan tasarruf ettiren yeni bir sistem olarak **www.otoboom.com** kuruldu.

2019

ISO/IES 27001:2013 (Filo Kiralama Hizmetlerindeki Kayıtların Bilgi Varlıklarının Korunmasına İlişkin Sertifika) ve **ISO 9001:2015** (Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası) sertifikalarını aldı.

2021

Temmuz'da **Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.**

2022

Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., **NDA Sigorta** Aracılık Hizmetleri A.Ş., **Mint Elektrikli Araç Teknolojileri** A.Ş. ve **Teknovus Şarj Teknolojileri** A.Ş. şirketlerinin kuruluşları tamamlandı.

2023

Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin sermayesi 20 mn TL'den **50 mn TL'ye** artırıldı.

2024

Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. paylarının **%50 si ilgili pay sahiplerinden devralınmış ve sermayesi 100 mn TL'ye** artırılmıştır.

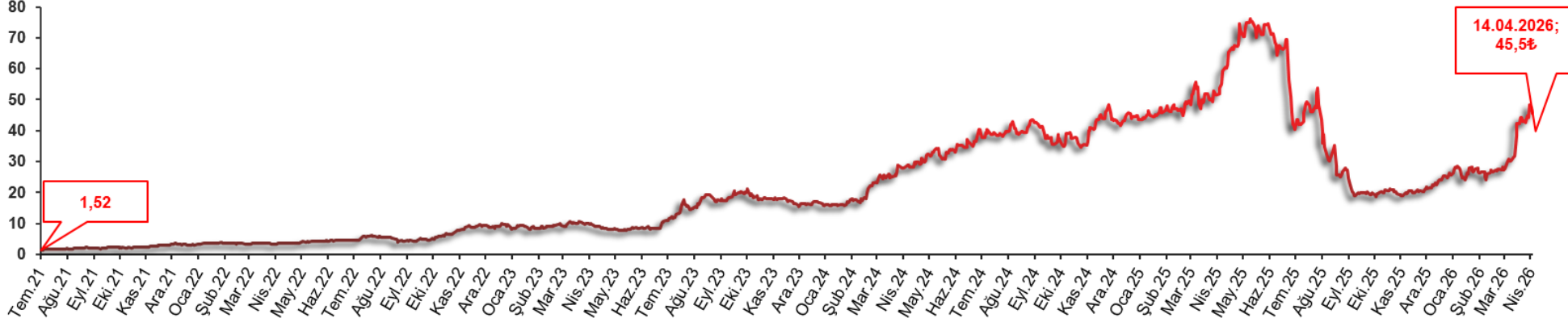
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. nin %100 hissedarı olduğu Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. de devralınarak Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. Grup şirketlerine dahil olmuştur.

2025

Mint ve Teknovus, ESCAR çatısı altında devralma yoluyla kolaylaştırılmış usulde birleşti

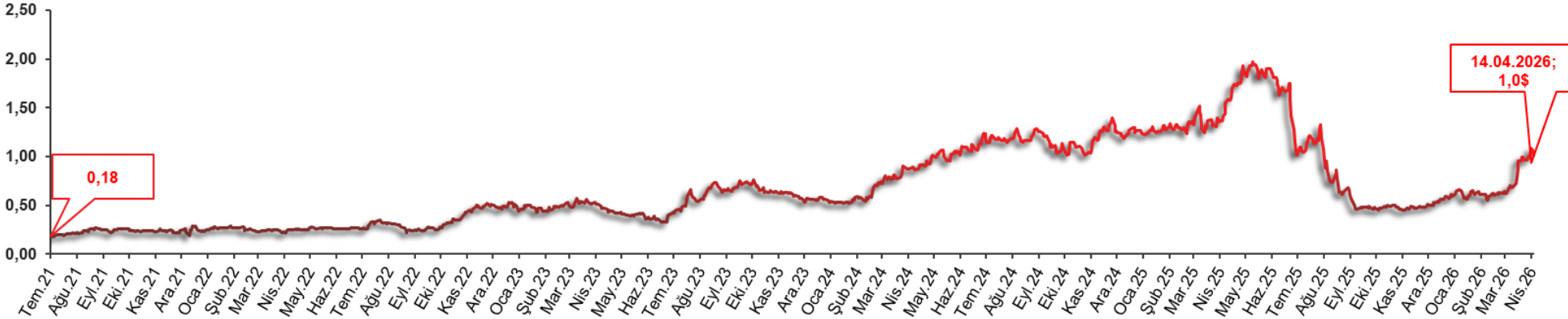


ESCAR, Hisse Kapanış Fiyatı - TL



Halka arzdan
bu yana*
TL bazlı
2.889%
getiri

ESCAR, Hisse Kapanış Fiyatı - USD



Halka arzdan
bu yana*
USD bazlı
481%
getiri



Bilanço (TL)	2024/12	2025/12
Dönen Varlıklar	4.903.907.699	3.706.802.551
Nakit ve Nakit Benzerleri	10.709.735	274.663.005
Finansal Yatırımlar	3.750.875.423	2.570.987.024
Ticari Alacaklar	237.295.933	187.853.960
Diğer Alacaklar	17.084.977	23.368.709
Stoklar	717.266.671	564.197.863
Peşin Ödenmiş Giderler	69.016.553	60.449.630
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	7.426.858	2.244.756
Diğer Dönen Varlıklar	3.036.923	23.037.604
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	91.194.626	-
Duran Varlıklar	8.068.387.307	5.351.893.393
Maddi Duran Varlıklar	8.045.574.584	5.330.402.365
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	22.812.723	21.491.028
VARLIKLAR	12.972.295.006	9.058.695.944
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.044.331.667	1.414.787.597
Kısa Vadeli Borçlanmalar	748.629.250	38.974.901
Uzun Vadeli Borç. Kısa Vad. Kıs.	1.006.265.857	1.048.567.206
Ticari Borçlar	87.259.629	237.013.325
Diğer Borçlar	15.685.319	30.250.880
Satış Amaçlı Sın. Var. Yükümlülükler	103.744.718	-
Müşteri Sözl. Doğan Yükümlülükler	61.178.365	43.194.367
Ertelenmiş Gelirler	2.753.342	1.369.277
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	5.812.821	1.370.319
Kısa Vadeli Karşılıklar	13.002.366	14.047.322
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.988.093.063	1.920.136.391
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.588.158.698	980.523.218
Müşteri Sözl. Doğan Yükümlülükler	8.439.177	5.202.622
Uzun Vadeli Karşılıklar	4.891.907	4.422.407
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.386.603.281	929.988.144
Özkaynaklar	7.939.870.276	5.723.771.956
Ödenmiş Sermaye	500.000.000	500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	542.683.582	542.683.582
Geri Alınmış Paylar (-)	-	(153.618.530)
Paylara İlişkin Primler	248.888.582	248.888.582
Kar veya Zararda Yeniden Sın. Bir. Diğ. Kap. Gel.	(21.392.656)	(18.915.099)
Geçmiş Yıllar Karları	6.227.014.685	6.471.844.643
Net Dönem Karı/(Zararı)	442.676.083	(1.867.111.222)
KAYNAKLAR	12.972.295.006	9.058.695.944

Gelir Tablosu (TL)	2024/12	2025/12	2025/12 - 2024/12 Değişim
Net Satışlar	3.792.767.714	3.710.826.732	(2,2%)
Satışların Maliyeti	(3.270.937.337)	(4.568.388.978)	39,7%
Brüt Kar (Zarar)	521.830.377	(857.562.246)	(264,3%)
Brüt Marj	13,8%	a.d.	a.d.
Genel Yönetim Giderleri	(258.572.656)	(301.012.946)	16,4%
Pazarlama Giderleri	(33.398.995)	(36.140.159)	8,2%
Amortisman	364.156.428	1.237.782.183	239,9%
FAVÖK	594.015.154	43.066.832	(92,7%)
FAVÖK Marjı	15,7%	1,2%	(1.450,1) baz puan
Esas Faaliyetlerden Diğ. Gelirler	12.086.310	49.589.157	310,3%
Esas Faaliyetlerden Diğ. Giderler	(99.500.126)	(90.614.187)	(8,9%)
Esas Faaliyet Karı	142.444.910	(1.235.740.381)	(967,5%)
Esas Faaliyet Kar Marjı	3,8%	a.d.	a.d.
Yatırım Faaliyetlerden Gelir (Giderler), Net	1.503.233.244	43.178.156	(97,1%)
Finansman Geliri	22.592.609	73.586.312	225,7%
Finansman Gideri	(1.338.094.195)	(1.061.480.845)	(20,7%)
Net Parasal Pozisyon Karı	278.863.150	(142.639.331)	(151,2%)
Vergi Öncesi Kar	609.039.718	(2.323.096.089)	(481,4%)
Vergi Geliri (Gideri)	(58.382.628)	455.984.867	(881,0%)
Net Kar	442.676.083	(1.867.111.222)	(521,8%)
Net Kar Marjı	11,7%	a.d.	a.d.

a.d.: Anlamlı Değil.



Kredi Derecelendirme Raporu

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 29 Eylül 2025 tarihli raporunda “Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.” nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu “A+ (tr)” olarak teyit edilmiş olup, tüm notları ise aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)





UYARI

- Bu sunum Escar Filo Kiralama A.Ş. ile ilgili bilgiler içermektedir. ("Escar") yeniden dağıtılamaz, çoğaltılamaz, yayınlanamaz veya başka bir kişiye aktarılamaz veya tamamen veya kısmen başka bir amaçla kullanılamaz. Bu belgeye erişerek, bu belgede belirtilen sınırlamalara ve bu sunumun kullanıma sunulduğu Escar web sayfasında belirtilen sınırlamalara uymayı kabul edersiniz.
- Bu belge yalnızca bilgi amaçlı sunulmuştur. Yatırım tavsiyesi olarak değerlendirilmemelidir, herhangi bir değerlendirme veya menkul kıymet için temel oluşturması amaçlanmamalı ve herhangi bir kişinin herhangi bir hisse veya diğer menkul kıymetleri satın alması, elinde tutması veya elden çıkarması yönünde bir tavsiye olarak değerlendirilmemelidir.
- Bu sunum, Escar yönetimi tarafından yapılan güncel varsayımlara ve tahminlere ve Escar'ın halihazırda kullanabileceği diğer bilgilere dayanan ileriye dönük beyanlar içerebilir. Çeşitli bilinen ve bilinmeyen riskler, belirsizlikler ve diğer faktörler, şirketin gelecekteki fiili sonuçları, mali durumu, gelişimi veya performansı ile burada verilen tahminler arasında önemli farklılıklara yol açabilir. Escar, verdiği bu bilgiler için herhangi bir sorumluluk ve beyan kabul etmez.
- Ne Escar ne de herhangi bir Escar temsilcisi, alıcıya herhangi bir ek bilgiye erişim sağlama veya bu sunumu veya herhangi bir bilgiyi güncelleme veya bu tür bilgilerdeki herhangi bir yanlışlığı düzeltme yükümlülüğünü üstlenmez.
- Bu sunumdaki belirli sayısal veriler, mali bilgiler ve piyasa verileri (yüzdeler dahil) yerleşik ticari standartlara göre yuvarlanmıştır. Sonuç olarak, bu sunumdaki toplam tutarlar (toplamlar veya ara toplamlar veya farklılıklar veya sayılar ilişkilendirilmişse), her durumda konsolide finansal tablolarda görünen temel (yuvarlanmamış) rakamlarda yer alan tutarlara karşılık gelmeyebilir. Ayrıca, tablolarda ve grafiklerde, bu yuvarlatılmış rakamlar, ilgili tablo ve grafiklerde yer alan toplamlara tam olarak uymayabilir.



Yatırımcı Sunumu **Yatırımcı İlişkileri**



Vahan Can Alyanakyan
Raporlama ve Planlama Müdürü



T: +90 212 290 67 10
F: +90 212 290 67 17



yatirimciiliskileri@escar.com.tr

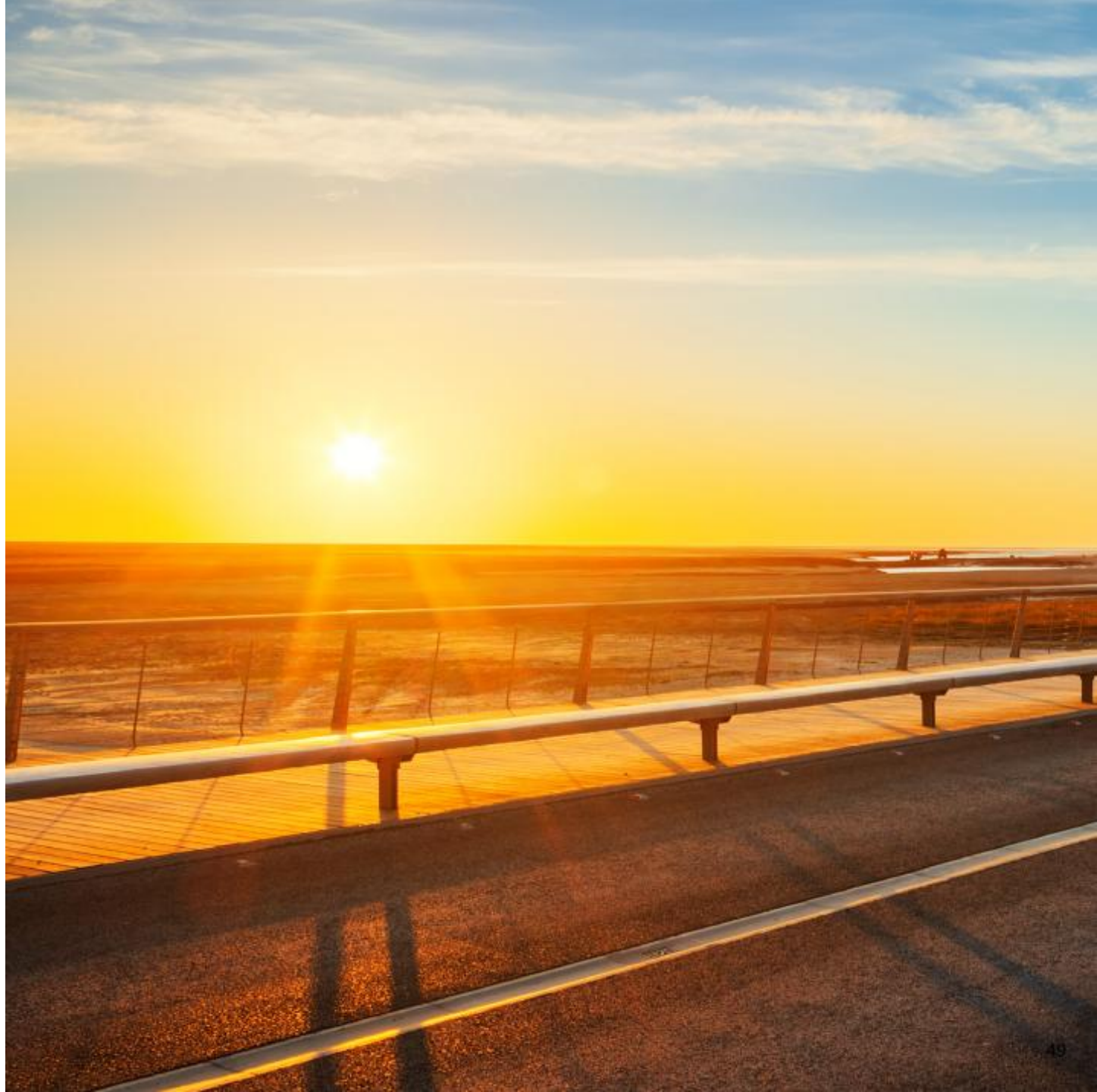


Papirus Plaza Merkez Mah. Ayazma Cad.
No:37 K:4 34406 Kağıthane / İstanbul

TEŞEKKÜR EDERİZ.

Detaylı bilgi için lütfen e-
posta ile bize ulaşın.

iletisim@escar.com.tr



escar