

# CONSUS ENERJİ İŞLETMECİLİĞİ VE HİZMETLERİ A.Ş.

## İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce ...../...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 771.000.000,-TL'den 1.542.000.000,-TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 771.000.000,-TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın [www.consusenerji.com.tr](http://www.consusenerji.com.tr) ve halka arzda satışa aracılık edecek Global Menkul Değerler A.Ş.'nin [www.global.com.tr](http://www.global.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

<b>İÇİNDEKİLER</b>		
<b>Bölüm No</b>	<b>Bölüm Adı</b>	<b>Sayfa</b>
1	<b>İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER</b>	<b>8</b>
2	<b>ÖZET</b>	<b>10</b>
3	<b>BAĞIMSIZ DENETÇİLER</b>	<b>32</b>
4	<b>SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER</b>	<b>33</b>
5	<b>RİSK FAKTÖRLERİ</b>	<b>35</b>
6	<b>İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER</b>	<b>52</b>
7	<b>FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER</b>	<b>67</b>
8	<b>GRUP HAKKINDA BİLGİLER</b>	<b>85</b>
9	<b>MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER</b>	<b>90</b>
10	<b>FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER</b>	<b>98</b>
11	<b>İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI</b>	<b>117</b>
12	<b>EĞİLİM BİLGİLERİ</b>	<b>118</b>
13	<b>KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ</b>	<b>119</b>
14	<b>İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER</b>	<b>119</b>
15	<b>ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER</b>	<b>137</b>
16	<b>YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI</b>	<b>137</b>
17	<b>PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER</b>	<b>142</b>
18	<b>ANA PAY SAHİPLERİ</b>	<b>143</b>
19	<b>İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER</b>	<b>144</b>
20	<b>DİĞER BİLGİLER</b>	<b>146</b>
21	<b>ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER</b>	<b>151</b>
22	<b>İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER</b>	<b>159</b>
23	<b>İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER</b>	<b>162</b>
24	<b>HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR</b>	<b>167</b>
25	<b>BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER</b>	<b>179</b>

26	<b>MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER</b>	<b>180</b>
27	<b>HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ</b>	<b>180</b>
28	<b>SULANMA ETKİSİ</b>	<b>182</b>
29	<b>UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER</b>	<b>183</b>
30	<b>PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI</b>	<b>184</b>
31	<b>İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ</b>	<b>193</b>
31A	<b>İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER</b>	<b>193</b>
31B	<b>İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER</b>	<b>193</b>
32	<b>İNCELEMeye AÇIK BELGELER</b>	<b>193</b>
33	<b>EKLER</b>	<b>193</b>

## **KISALTMA VE TANIMLAR**

<b>KISALTMA</b>	<b>TANIM</b>
<b>Aracı Kurum/Global Menkul</b>	Global Menkul Değerler Anonim Şirketi
<b>Aracılık Sözleşmesi</b>	Şirket nezdinde gerçekleşecek sermaye artımına aracılık edilmesi, aracılığın türü ve kapsamı, aracılık komisyonu ve masrafları ve payların satış usulü ve dağıtımına ilişkin hususların düzenlenmesi amacıyla Şirket ve Global Menkul arasında 27.04.2026 tarihinde akdedilen sözleşme.
<b>A.Ş.</b>	Anonim Şirket
<b>Bağlı Ortaklıklar</b>	Şirket'in bağlı ortaklığı olan, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş., Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş., Doğal Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ra Güneş Enerjisi Üretim A.Ş., Tenera Enerji Ticaret A.Ş., Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş., Consus Bahamas Energy Ltd. ve EA Energy Ltd.'yi ifade eder.
<b>BİAŞ/BİST/Borsa İstanbul</b>	Borsa İstanbul A.Ş.
<b>Bakanlar Kurulu Kararı</b>	Bakanlar Kurulu Kararı
<b>Cad.</b>	Cadde
<b>CEO</b>	Chief Executive Officer (Genel Müdür)
<b>CFO</b>	Chief Financial Officer – (Finans Direktörü)
<b>Consus Bahamas</b>	Consus Bahamas Energy Ltd.'yi ifade eder.
<b>Consus BV</b>	Global Yatırım Holding'in %100 orandaki bağlı ortaklığı Consus Energy Europe B.V.'yi ifade eder.
<b>CNG</b>	Sıkıştırılmış Doğal Gaz – Compressed Natural Gas
<b>ÇED</b>	Çevresel Etki Değerlendirmesi
<b>Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği ve ÇED Yönetmeliği</b>	25 Kasım 2014 tarihli ve 29186 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
<b>Dağıtık Enerji Tesisi</b>	Dağıtık enerji, tüketim noktasında veya yakın bir konumda öz tüketim amacıyla gerçekleştirilen enerji üretim faaliyetini ifade eder. Yenilenebilir kaynaklara dayalı tesisler veya birleşik ısı ve güç sistemleri gibi tüketim noktasında üretim yapan tesisler bu kapsamda değerlendirilebilir. Birleşik ısı ve güç sistemlerinde doğal gaz başta olmak üzere çeşitli yakıtlar kullanılarak %90'lara varan yüksek enerji verimi ile elektrik ve ısı elde edilirken, enerjinin tüketim yerinde üretilmesi sonucunda iletim veya dağıtım şebekesine bağımlılık en aza indirilir. Birleşik ısı ve güç sistemleriyle şebeke kesintilerinden veya dalgalanmalarından dolayı karşılaşılan üretim kayıpları ve kalite problemlerinin önüne geçilir. Yenilenebilir kaynaklara dayalı elektrik üretiminin yapıldığı tesislerde ise tesislerin sürdürülebilirliğinin artırılması ve enerji güvenliği sağlanır. Birleşik ısı ve güç sistemlerinin kullanıldığı ya da yenilenebilir kaynaklara dayalı elektrik üretiminin yapıldığı tesislerde enerji giderlerinde tasarruf oluşmaktadır.

KISALTMA	TANIM
<b>Dağıtık Kojenerasyon/Trijenerasyon Tesisi</b>	Birleşik ısı ve güç sistemleri ile tüketim noktasında üretim yapan Dağıtık Enerji Tesisi
<b>Dağıtık GES</b>	Güneş enerjisine dayalı olarak öz tüketim amacıyla üretim yapan Dağıtık Enerji Tesisi
<b>DBS</b>	Direkt Borçlandırma Sistemi
<b>Doğal Enerji</b>	Doğal Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>EA Energy</b>	EA Energy Ltd.'yi ifade eder.
<b>Enerji Hizmet Şirketi/Esco</b>	Enerji tasarrufu projelerinin tasarım, uygulama, finansman ve işletme çözümlerini müşterilere sunan şirketler.
<b>Edusa/Edusa Atık</b>	Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>EFT</b>	Elektronik Fon Transferi
<b>Emre Amadelik Oranı</b>	Bir tesisin bakım onarım veya herhangi bir sebeple faaliyetinin durduğu süre dışında üretim yapmaya hazır durumda bulunduğu saat miktarının yıllık toplam saat miktarına oranıdır.
<b>EPC</b>	Mühendislik, Tedarik ve İnşaat
<b>EPDK</b>	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
<b>EPIAŞ</b>	Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.
<b>Esas Sözleşme</b>	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.'nin esas sözleşmesi
<b>FAVÖK</b>	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr
<b>GES</b>	Güneş Enerjisi Santrali
<b>Global Holding/Global Yatırım Holding/GYH</b>	Global Yatırım Holding A.Ş.
<b>Global MD Portföy Yönetimi</b>	Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.
<b>Grup</b>	Global Yatırım Holding A.Ş. ve iştirakleri/bağlı ortaklıkları
<b>GVK</b>	31 Aralık 1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
<b>GWh</b>	Gigawatt Saat
<b>Hizm.</b>	Hizmetleri
<b>IMF</b>	Uluslararası Para Fonu
<b>ISIN</b>	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
<b>İş Bankası</b>	Türkiye İş Bankası A.Ş.
<b>IT</b>	<i>Information Technologies</i> - Bilgi Teknolojileri
<b>İK</b>	İnsan Kaynakları
<b>İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu</b>	6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
<b>KAP</b>	Kamuyu Aydınlatma Platformu
<b>Kapasite Kullanım Oranı</b>	Bir tesisin belirli sürede yapmış olduğu üretim miktarının ilgili sürede yapabileceği maksimum üretim miktarına oranıdır.

<b>KISALTMA</b>	<b>TANIM</b>
<b>KDV</b>	Katma Değer Vergisi
<b>Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>	Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri
<b>Kurumsal Yönetim Tebliği</b>	Kurul'un II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
<b>KVK</b>	Kurumlar Vergisi Kanunu
<b>kWh</b>	Kilowatt saat
<b>LNG</b>	Sıvılaştırılmış Doğal Gaz – Liquefied Natural Gas
<b>Mavibayrak Enerji/MBE</b>	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.
<b>Mavibayrak Doğu Enerji/MBD</b>	Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.
<b>MBA</b>	Master of Business Administration
<b>MKK</b>	Merkezi Kayıt Kuruluşu
<b>MW</b>	Megawatt
<b>MWp</b>	Megawatt peak
<b>No.</b>	Numara
<b>PTF</b>	Piyasa Takas Fiyatı
<b>Ra Güneş Enerji</b>	Ra Güneş Enerji Üretim A.Ş.
<b>SCADA</b>	Denetim Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (Supervisory Control and Data Acquisition)
<b>SKTT</b>	Son Kaynak Tedarik Tarifesi
<b>SMF</b>	Sistem Marjinal Fiyatı
<b>SPK, Kurul</b>	Sermaye Piyasası Kurulu
<b>SPKn</b>	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
<b>Şirket/ İhraççı/Consus</b>	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.
<b>T.C.</b>	Türkiye Cumhuriyeti
<b>TEİAŞ</b>	Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi
<b>Tenera Enerji</b>	Tenera Enerji Ticaret A.Ş.
<b>TFRS</b>	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
<b>Tic. Ltd. Şti.</b>	Ticaret Limited Şirketi
<b>Ticaret Sicili</b>	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
<b>TL</b>	Türk Lirası
<b>TMS</b>	Türkiye Muhasebe Standartları
<b>Tres Enerji</b>	Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>TTK</b>	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
<b>UFRS</b>	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
<b>USD/ABD Doları</b>	<i>United States Dollar</i> - Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi

<b>KISALTMA</b>	<b>TANIM</b>
<b>Üretim Şirketleri</b>	Şirket'in Bağlı Ortaklığı olan, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş., Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş. ve Ra Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.'yi ifade eder.
<b>YEKA</b>	Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı
<b>YEKDEM</b>	30 Haziran 2021 tarihinden önce işletmeye giren yenilenebilir enerji üretim santrallerine uygulanan Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması
<b>Yeni Paylar</b>	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 771.000.000,-TL'den 1.542.000.000,-TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 771.000.000,-TL nominal değerli 771.000.000 adet pay
<b>Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik</b>	1 Ekim 2013 tarihli ve 28782 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik

## **I. BORSA GÖRÜŞÜ:**

Yoktur.

## **II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:**

Yoktur.

## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<b><u>İhraççı</u></b> <b>Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.</b>		<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Adı Soyadı:</b>	Serdar Kırmaz	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Görev:</b>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	
<b>İmza:</b>	_____	
<b>Tarih:</b>	27.04.2026	
<b>Adı Soyadı:</b>	Atay Arpacioğulları	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Görev:</b>	Genel Müdür	
<b>İmza:</b>	_____	
<b>Tarih:</b>	27.04.2026	

<b><u>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</u></b> <b>Global Menkul Değerler A.Ş.</b>		<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Adı Soyadı:</b>	Yiğit Engiz	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Görev:</b>	Genel Müdür Yardımcısı – Kurumsal Finansman	
<b>İmza:</b>	_____	
<b>Tarih:</b>	27.04.2026	

<b>Adı Soyadı:</b>	Uluç Saka	<b>İZAHNAMESİNİN TAMAMI</b>
<b>Görev:</b>	Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler ve Operasyon	
<b>İmza:</b>	_____	
<b>Tarih:</b>	27.04.2026	

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

<b>İlgili Denetim, Derecelendirme ve Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.</b> Abdulkadir SAYICI Sorumlu Denetçi	<b>31.12.2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ve bağımsız denetim raporu</b>
<b>PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.</b> Abdulkadir SAYICI Sorumlu Denetçi	<b>31.12.2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ve bağımsız denetim raporu</b>
<b>PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.</b> Abdulkadir SAYICI Sorumlu Denetçi	<b>31.12.2023 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ve bağımsız denetim raporu</b>

## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>• Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>• İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>• Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul>
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname daha sonra kullanılmayacaktır.
B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri Anonim Şirketi İşletme adı yoktur.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabii olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Şirket anonim şirket statüsünde olup T.C. Kanunlarına tabidir. Şirket Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde T.C. mevzuatına uygun surette kurulmuş olup merkez adresi Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul'dur.
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş. (“ <b>Consus Enerji</b> ” ve/veya “ <b>Şirket</b> ” ve/veya “ <b>İhraççı</b> ”), 28.08.2014 tarihinde başta elektrik enerjisi olmak üzere, enerji piyasasında faaliyet gösteren tesis ve işletmeler kurmak, mevcut veya kurulacak tesis ve işletmelere ortak olmak üzere, hâlihazırda enerji sektöründe farklı alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin ortak bir çatı altında toplanması ve yönetim faaliyetlerinin sürdürülmesi amacıyla kurulmuştur.  Şirket'in Bağlı Ortaklıklarından; Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş., Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş., Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret

<b>sektörler/pazarlar hakkında bilgi</b>	<p>A.Ş.'nin toplam kurulu kapasitesi 110,5 MW'tır. Şirket'in bağlı ortaklıklarının Türkiye genelinde sekiz farklı noktada Dağıtık Kojenerasyon/Trijenerasyon alanında 54,1 MW kapasiteli birleşik ısı ve güç sistemleri tesisleri ile toplamda 11,4 MWp kapasitede 6 adet Dağıtık GES santrali bulunmaktadır. Yine Türkiye'de Mardin ve Aydın'da kurulu biyokütleyle dayalı enerji santrallerinde toplamda 10,2 MWp kapasiteli yardımcı kaynak GES kurulu gücü dahil olmak üzere toplamda 34,2 MW kurulu güçte yenilenebilir enerji kaynaklarından olan biyokütleyle dayalı enerji santrali ve tek eksenli güneş takip sistemine sahip 10,8 MWp kurulu güçte bir adet lisanslı güneş enerjisi santrali bulunmaktadır. Hâlihazırda biyokütleyle dayalı enerji santrallerinden Şanlıurfa'da bulunan 5,2 MW kapasiteli santralin beklenen kârlılığı sağlamaması sebebiyle 15 Nisan 2024 tarihinde faaliyetlerinin sürekli olarak durdurulmasına karar verilmiştir. Bu santrale ait üretim lisansının iptaline ilişkin başvurumuz Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ("<b>EPDK</b>") tarafından onaylanmış ve üretim lisansı 6 Şubat 2025 tarihi itibarıyla sona erdirilmiştir. Üretim faaliyetlerine ek olarak Şirket'in bir diğer bağlı ortaklığı da perakende elektrik ticareti faaliyetleri yürütmekte olup ayrıca enerji dengesizliği yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Diğer bir bağlı ortaklık ise biyokütle toplama, tedarik ve stoklaması kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket'in kurulu gücünü artırmaya yönelik yatırımları devam etmektedir. Bu kapsamda Dağıtık GES işkolunda muhtelif müşterilerin öz tüketimlerine yönelik enerji üretimi çözüm önerileri ve teklifleri sunulmaktadır.</p> <p>Şirket'in ana ortağı Global Yatırım Holding Grubunun liman yatırımlarının da bulunduğu Karayipler Bölgesinde temiz enerji alanında proje geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir. Bu bağlamda, Consus Enerji, uluslararası genişleme ve büyüme stratejisi çerçevesinde, yerel ortaklarla birlikte kurduğu bir konsorsiyum ile katıldığı Bahamalar Topluluğu Hükümeti Enerji ve Ulaştırma Bakanlığı ve Bahamas Power and Light Company tarafından açılan ihale sonucunda Bahamalar'ın Family Island bölgesinde bulunan iki adanın elektrik ihtiyacının, temiz ve yenilenebilir kaynaklarla ve mikro-şebeke yapısı çerçevesinde karşılanması amacıyla santral kurulumu ve 25 yıl süreyle elektrik üretim ve satışına Eylül 2024'de hak kazanmıştır.</p> <p>Kazanılan ihale sonucunda, Bahamalar Topluluğu'nda Şirket'in %100 hissesine sahip olduğu Consus Bahamas Energy Ltd. ("<b>Consus Bahamas</b>") isimli bağlı ortaklık kurulmuş, sonrasında da Consus Bahamas'ın bağlı ortaklığı olarak yine Bahamalar Topluluğu'nda kurulan EA Energy Ltd. ("<b>EA Energy</b>") ile Bahamas Power and Light Company arasında 2025 yılı içinde, Abaco ve Eleuthera adalarına 25 yıl süreyle ABD Doları bazlı birim fiyattan elektrik tedariki gerçekleştirmek üzere, iki adet Enerji Satın Alma Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu anlaşmaların imzalanması ile birlikte projenin finansman ve inşaatına yönelik çalışmalara hız verilmiştir.</p>
--	---

	<p>Bu çerçevede, 2025 yılının Aralık ayı içinde, iki adadaki santrallerin ve depolama sistemlerinin planlama, tasarım, mühendislik, satın alma, inşaat, kurulum, test ve devreye alma süreçlerini de içeren kapsamlı iki adet Mühendislik, Tedarik ve İnşaat ("EPC) Sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili EPC sözleşmeleri, iki adanın toplamında 25 MWp'lık güneş enerjisi santralleri, 35 MWh'lık enerji depolama sistemleri ve 50 MW'lık doğalgaz santrallerinin yanı sıra ilgili şebeke bağlantı tesislerini de içeren toplamda 110 MW'lık yatırımı içermektedir. EPC Sözleşmeleri kapsamında yer teslimleri 2026 yılının Şubat ayında yapılmış olup tesislerin 2027 yılının ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır.</p> <p>Projenin finansmanı çerçevesinde sürdürülen işlemler sonucu, Bahamalar ve Amerika Bölgesi'nde, herhangi bir kefalet ve proje varlığı teminatı olmaksızın, 20 yıl vadeli, 10 yıl anapara geri ödemesiz, 75 milyon ABD Doları tutarında bono ihracı başarılı şekilde tamamlanmıştır.</p> <p>Diğer taraftan, EA Energy'de mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle tahsisli sermaye artışı yapılmış ve yeni yerel yatırımcıların 26,7 milyon ABD Doları hisse devir bedeli ile, oy hakları olmaksızın ve yalnızca temettü haklarına sahip olacak şekilde EA Energy'ye %30 oranında ortak olması sağlanmıştır (devrin tesciline ilişkin resmi süreç işbu izahname tarihi itibarıyla devam etmektedir). Söz konusu sermaye artırımını sonucunda Consus Bahamas'ın ve ihale aşamasında yer alan diğer yerel ortağın EA Energy'deki pay oranları ayrı ayrı %35 olacaktır.</p> <p>Consus Bahamas'ın söz konusu proje için süreç içerisinde ilave sermayeye ihtiyaç duyması durumuna ilişkin, Şirket ile Şirket'in hakim ortağı ve Global Yatırım Holding'in %100 orandaki bağlı ortaklığı Consus Energy Europe B.V. ("<b>Consus BV</b>") arasında bir Kaynak Sağlama Sözleşmesi de imzalanmıştır. Kaynak Sağlama Sözleşmesi kapsamında bu proje nedeniyle ilave özkaynak ihtiyacı doğması durumunda, bu kaynak (Consus Bahamas'ta yapılacak tahsisli sermaye artışı ile) Consus BV tarafından sağlanacaktır. Şirket'in, Consus BV'nin tahsisli sermaye artışı sonucu elde ettiği Consus Bahamas paylarını, sağlanan kaynak tutarına belirlenen getiri oranının eklenmesi ile hesaplanacak bedel ile geri alma hakkı da bulunmaktadır. Bu kapsamda Şirket bakımından projenin tüm finansmanı da tamamlanmıştır.</p> <p>Şirket'in faaliyet sonuçlarına etki eden önemli ve temel faktörler şunlardır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Makroekonomik ortam, elektrik piyasası ve elektriğe olan talebin değişimi Şirket'in elektrik satış miktarını etkilemektedir.</li><li>• Doğalgaz fiyatları ve elektrik satış fiyatlarındaki değişim Dağıtık Enerji iş kolunda faaliyet gösteren</li></ul>
--	---

		<p>kojenerasyon/trijenerasyon tesislerinin kârlılığını etkilemektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mevsimsellik ve meteorolojik koşullar Şirket'in elektrik üretimini etkilemektedir.</li><li>• Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın santrallerinin kapasite kullanımları ve emre amadeliğindeki değişimler elektrik üretimini ve kârlılığı etkilemektedir.</li><li>• İşletim faaliyetlerinin yanı sıra, bakım ve benzeri diğer masrafların Şirket'in kârlılığında önemli etkisi bulunmaktadır.</li><li>• Satın almalar ve geliştirme aşamasındaki projeler Şirket'in ilerleyen dönemdeki kârlılığını etkilemektedir.</li><li>• Olası finansman ihtiyacının karşılanıp karşılanamaması Şirket'in faaliyetlerini etkileyecektir.</li><li>• İşçilik, akaryakıt gibi TL cinsinden temel maliyet unsurlarındaki değişim Şirket'in kârlılığını etkilemektedir. Döviz kurundaki değişimler Şirket'in kârlılığını etkilemektedir.</li></ul> <p><b>Türkiye Elektrik Sektörü</b></p> <p>Türkiye elektrik piyasa faaliyetleri üretim, iletim, toptan satış, dağıtım ve perakende faaliyetlerinden oluşmaktadır.</p> <p>Türkiye'deki elektrik talebi, gayri safi yurt içi hasıla ile paralel bir şekilde artmaktadır. Türkiye'de hâlihazırdaki elektrik tüketimi gelişmiş OECD ülkelerine kıyasla çok düşük olduğu için büyüme potansiyeli oldukça fazladır. 31 Aralık 2025 itibarıyla Türkiye'deki toplam kurulu elektrik enerjisi gücü 122,5 GW olup bunun %29,1'i ithal termik enerji kaynaklarına<sup>1</sup> (doğal gaz ve kömür) bağlı olup bu tesislerden Türkiye brüt elektrik üretiminin %45,7'si<sup>2</sup> sağlanmaktadır. Bu durum Türkiye'de dışa bağımlılık ve cari açık yaratmaktadır. Bu nedenle önümüzdeki yıllarda Türkiye enerji politikasının ana hedefleri arasında uygun fiyatlı elektrik enerjisi sağlanması, enerji verimliliğinin, arz güvenliğinin ve piyasa serbestleşmesinin artırılması yer almaktadır.</p> <p>Türkiye bu politika hedeflerine ulaşmak için yakın gelecekte özellikle yenilenebilir enerji üretim kapasitesini artırmayı planlamakta ve hibrit santraller, YEKA ihaleleri ve lisanssız elektrik üretim yönetmeliğinde yatırımları kolaylaştırıcı güncellemeler ile yerli üretim kaynaklarına dayalı pazarın canlanmasına yönelik çalışmalarda bulunmaktadır. Enerji verimliliğini artırmak ise Türk enerji politikasının hedeflerinden biridir. Kamuda enerji performans sözleşmeleri ve SKTT gibi</p>
--	--	---

<sup>1</sup> Kaynak: TEİAŞ, 31 Aralık 2025, Yük Tevzi Bilgi Sistemi, Türkiye Elektrik İstatistikleri ([https://ytbsbilgi.teias.gov.tr/ytbsbilgi/frm\\_istatistikler.jsf](https://ytbsbilgi.teias.gov.tr/ytbsbilgi/frm_istatistikler.jsf))

<sup>2</sup> Kaynak: TEİAŞ, Aralık 2025, Elektrik Üretim-Tüketim Raporu, <https://www.teias.gov.tr/aylik-elektrik-uretim-tuketim-raporlari>

		girişimler ile enerjinin yeterli, kaliteli, sürekli, ekonomik ve çevreye uyumlu bir şekilde tüketilmesine olanak sağlamaktadır.
B.4a	<b>İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi</b>	<p>Doğal gaz fiyatı, doğal gaz arzı ve kurdaki değişikliklerin yanı sıra, kuraklık ve küresel ısınma gibi etkenlerin Türkiye Elektrik Piyasası fiyatlarında meydana getirdiği fiyat hareketleri, tüketicilerin enerji maliyetlerine ilişkin tasarruf ihtiyacı ve bu kapsamdaki çözüm arayışlarına ilave olarak karbon ayak izlerini nötrlemeye yönelik talepleri, yenilenebilir enerjiye yönelik artan talep ve bu alandaki büyüme fırsatları, Yeni YEKDEM’de belirlenen fiyatların yeni biyokütle santrali yatırımına ilişkin ekonomik fizibiliteleri olumsuz yönde etkilemesi Şirket’in beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek belli başlı eğilimler arasındadır.</p> <p>Ayrıca, aşağıda belirtilen Yönetmelik’in yanı sıra, özel sektör ve kamu işletmelerine yönelik enerji performans sözleşmeleri, sektör ve Şirket için önemli büyüme fırsatları olarak değerlendirilmektedir.</p> <p><b>Özel Sektör Enerji Performans Sözleşmeleri</b></p> <p>Türkiye’nin enerji arz güvenliğinin geliştirilmesi ve enerji maliyetlerinin düşürülmesinin yanı sıra düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecindeki taahhütlerin yerine getirilmesi önümüzdeki dönemde ekonominin başlıca gündem maddelerini oluşturacaktır. Bu çerçevede özel sektörde faaliyet gösteren tüm tüketiciler için de tasarruf ön planda olacaktır. Tüketicilerin herhangi bir yatırım maliyetine katlanmadan kendi enerjilerini üretirken tasarrufa ulaşmasını sağlayan, diğer taraftan faaliyetlerine ilişkin karbon ayak izlerini nötrlemelerine imkân veren enerji performans modeliyle hayata geçirilecek güneş başta olmak üzere yenilenebilir enerji santralleri ve birleşik ısı ve güç sistemlerine yönelik talebin artarak devam edeceği öngörülmektedir. Bu alanda faaliyet gösteren Enerji Hizmet Firmaları için sektörde yeni yatırım fırsatları olduğu düşünülmektedir.</p> <p><b>Kamuda Enerji Performans Sözleşmeleri</b></p> <p>Kamuda Enerji Performans Sözleşmelerinin Uygulanmasına Dair Kanun Maddeleri 21 Mart 2018 tarihinde TBMM Genel Kurulu’nda kabul edilmiştir. Kanun, genel yönetim kapsamındaki kamu idareleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının, enerji tüketimlerini veya enerji giderlerini düşürmek üzere enerji performans sözleşmeleri yapmasına yönelik düzenlemeleri içermektedir. Bu kapsamda kamu kurum ve kuruluşlarının herhangi bir yatırım maliyetine katlanmadan, verimlilik ve tasarruf artırmaya yönelik hizmet alımının yaygınlaşması sonucu sektörde yüksek bir yatırım potansiyelinin doğacağı öngörülmektedir.</p> <p><b>Mevzuat Değişiklikleri</b></p> <p>Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği’nde yapılan değişiklikle lisanssız elektrik üretim tesisleri ile tüketim tesislerinin aynı dağıtım bölgesinde yer alması zorunluluğu</p>

		<p>kaldırılmıştır. Böylece Yönetmeliğin 5 inci maddesinin birinci fıkrasının (h) bendi kapsamında, tüketim tesisi ile aynı dağıtım bölgesi dışında da lisanssız elektrik üretimi tesisleri kurulabilmesine olanak sağlanmıştır. Bu değişiklik çatı ve arazilere gerçekleştirilecek GES yatırımlarına esneklik sağlamış, Şirket'in müşterilerine sunacağı hizmet çeşitliliğini de özellikle GES alanında arttırmıştır. Şirket'in kojenerasyon ve trijenerasyon alanında verdiği hizmete benzer şekilde, daha çok ticari ve sanayi müşterilerinin kendi fabrika tesislerine ya da kamu kuruluşlarına yönelik olarak, öz tüketime yönelik GES kurulumu ve bu santrallerin işletilmesi, ayrıca bunlar için finansman sağlanması şeklinde planladığı iş modelinde yatırım ve büyüme potansiyeli doğmuştur.</p> <p>25 Kasım 2025 tarih ve 33088 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan lisanssız üretime ilişkin yönetmelik değişiklikleri ile, tüketim tesisi değişikliği, kapasite tahsisi ve kurulu güç artışı süreçlerine ilişkin uygulama esasları güncellenmiş, tüketim tesisi değişikliklerinde belirli şartların sağlanmaması veya dağıtım/tedarik şirketine bildirim yükümlülüğüne uyulmaması hâlinde ilgili dönemde üretilen enerjinin YEKDEM'e bedelsiz katkı olarak değerlendirilmesi düzenlenmiştir.</p> <p>29 Aralık 2025 tarih ve 33122 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan EPDK Kurul kararları ile, Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği'nin 110. maddesi kapsamında dengesizlik tutarlarının hesaplanmasında kullanılan parametreler (k ve l katsayıları ile KÜPST/KÜPSM hesaplama çerçevesi ve tolerans katsayıları) belirlenmiş ve güncellenmiştir. Ayrıca, aynı Resmi Gazete'de Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Faaliyeti Yönetmeliği ile Elektrik Şebeke Yönetmeliği kapsamında yapılan değişikliklerle, toplayıcılık faaliyetinin piyasa işletmecisi nezdinde izlenmesine ilişkin çerçeve güçlendirilmiş ve bazı teknik uyum yükümlülüklerine ilişkin takvim ve kapsam hükümleri güncellenmiştir.</p> <p>Lisanssız güneş enerjisine dayalı tesisler için proje onay ve kabul bedelleri güç aralıklarına göre güncellenmiştir. 50 kWe altı tesisler bu bedellerden muaf tutulurken, 1 MW ve üzeri tesisler için maktu ve değişken bedeller uygulanmaktadır.</p> <p>Elektrik bağlantı başvuruları tamamen dijital ortama taşınmış, dağıtım şirketlerine 7/24 online sistem kurma zorunluluğu getirilmiştir. Lisanssız tesisler için ortak hat ve trafo kurulumu kolaylaştırılmıştır.</p>
B.5	<b>İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri</b>	<p>Global Yatırım Holding A.Ş., %100 oranda bağlı ortaklığı olan Consus Energy Europe B.V. üzerinden Şirket sermayesinin %50,99'una dolaylı şekilde sahiptir. Global Holding, 1990 yılında Global Menkul Değerler A.Ş unvanı ile kurulmuş olup, 1 Ekim 2004 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'ne tescil, 6 Ekim 2004 tarihinde ise ilan edilmek suretiyle ticaret unvanını ve faaliyet alanını değiştirerek, mevcut tüzel kişiliğini Global Yatırım Holding</p>

		<p>A.Ş. olarak bir holding şeklinde yeniden yapılandırılmıştır. Bu çerçevede 1 Ekim 2004 tarihinde Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak kısmi bölünme suretiyle payların %99,99'u Global Yatırım Holding A.Ş.'ye ait Global Menkul Değerler A.Ş. adında yeni bir şirket kurularak tüm aracılık faaliyetleri bu yeni şirkete devredilmiştir. Global Yatırım Holding'in fiili faaliyet konusu, finans, enerji, gayrimenkul, altyapı ve ulaştırma işletmeciliği alanında kurulmuş veya kurulacak olan şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman ve organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde ele alarak ekonomik dalgalanmalara karşı yatırım güvenirliğini arttırmak ve böylece bu şirketlerin sağlıklı bir şekilde ve milli ekonominin gereklerine uygun olarak gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak ve bu amaca uygun ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktır.</p> <p>Global Yatırım Holding A.Ş.'nin 4 ana faaliyet alanı bulunmakta olup bunlar (i) liman işletmeciliği, (ii) elektrik üretimi\doğal gaz\madencilik, (iii) gayrimenkul ve (iv) finans alanlarıdır.</p> <p>Global Yatırım Holding A.Ş.'nin payları Mayıs 1995 yılından beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Global Yatırım Holding A.Ş.'nin iştiraki Global Ports Holding PLC, London Stock Exchange'de 2017 yılının Mayıs ayında halka arz edilmiş olup 2024 yılının Ağustos ayında borsa kotundan çıkmıştır. Global Yatırım Holding A.Ş.'nin iştiraki Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. Borsa İstanbul'da 2021 yılının Mart ayında halka arz edilmiştir.</p> <p>Şirket, sermayesinin 50,99%'una, %100 oranda bağlı ortaklığı olan Consus Energy Europe B.V. üzerinden dolaylı şekilde sahip Global Yatırım Holding A.Ş.'nin çatısı altında elektrik üretimi iş kolunda faaliyet göstermektedir. Şirket başta elektrik enerjisi olmak üzere, enerji piyasasında faaliyet gösteren tesis ve işletmeler kurmak, mevcut veya kurulacak tesis ve işletmelere ortak olmak üzere, halihazırda enerji sektöründe farklı alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin ortak bir çatı altında toplanması ve yönetim faaliyetlerinin sürdürülmesi amacıyla kurulmuştur.</p> <p>31 Aralık 2025 itibarı ile Şirket'in konsolide gelirlerinin ve FAVÖK rakamının Global Yatırım Holding A.Ş.'nin konsolide gelirleri ve FAVÖK rakamı içerisindeki payı sırasıyla %5,8 ve %4,9'tir (31 Aralık 2024: %6,5 ve %5,0).</p>
B.6	<p><b>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin</b></p>	<p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 9.000.000.000,-TL olup her biri 1,-TL nominal değerinde 9.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2026-2030 yılları (2030 yılı sonuna kadar) için geçerlidir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 771.000.000,-TL olup her bir payın nominal değeri 1,-TL'dir. Şirket paylarının tamamı imtiyazsız olup Şirket payları arasında imtiyazlı bir pay grubu veya farklı oy hakları bulunmamaktadır. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı ve geçerlilik</p>

	<p><b>pay sahipliği hakkında bilgi</b></p> <p><b>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</b></p> <p><b>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</b></p>	<p>süresi 24 Mart 2026 tarihli Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.</p> <p>Şirket'in sermayesindeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan %5 ve fazlası olan tek kişi Consus Energy Europe B.V.'dir. Consus Energy Europe B.V., Global Yatırım Holding A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığıdır. Dolayısıyla Şirket'in dolaylı olarak yönetim hakimiyetine sahip olan kişi Global Yatırım Holding A.Ş.'dir. Şirket'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır. Consus Energy Europe B.V.'nin sahip olduğu tüm paylar imtiyazsız paylardan olup Şirket nezdinde herhangi farklı oy hakkına sahip herhangi bir kişi yoktur.</p> <p>Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki şekildedir:</p> <table border="1" data-bbox="625 719 1503 1189"> <thead> <tr> <th colspan="4">24.04.2026 Tarihi İtibariyle Ortaklık Yapısı</th> </tr> <tr> <th rowspan="2">Adı – Soyadı / Ticaret Unvanı</th> <th colspan="2">Sermayedeki Payı</th> <th>Oy Hakkı</th> </tr> <tr> <th>Tutar (TL)</th> <th>Oran (%)</th> <th>Oran (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Consus Energy Europe B.V. (*)</td> <td>393.145.100</td> <td>50,99</td> <td>50,99</td> </tr> <tr> <td>Diğer</td> <td>377.854.900</td> <td>49,01</td> <td>49,01</td> </tr> <tr> <td><b>TOPLAM</b></td> <td><b>771.000.000</b></td> <td><b>100,00</b></td> <td><b>100</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>(*) Consus Energy Europe B.V., Global Yatırım Holding A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığıdır.</p>	24.04.2026 Tarihi İtibariyle Ortaklık Yapısı				Adı – Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı		Oy Hakkı	Tutar (TL)	Oran (%)	Oran (%)	Consus Energy Europe B.V. (*)	393.145.100	50,99	50,99	Diğer	377.854.900	49,01	49,01	<b>TOPLAM</b>	<b>771.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100</b>
24.04.2026 Tarihi İtibariyle Ortaklık Yapısı																									
Adı – Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı		Oy Hakkı																						
	Tutar (TL)	Oran (%)	Oran (%)																						
Consus Energy Europe B.V. (*)	393.145.100	50,99	50,99																						
Diğer	377.854.900	49,01	49,01																						
<b>TOPLAM</b>	<b>771.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100</b>																						
B.7	<p><b>Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler</b></p>	<p>Şirket'in biyokütle iş kolunda faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları (Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş., Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş. ve Doğal Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.) ile güneş enerjisi iş kolunda faaliyet gösteren bağlı ortaklığı (Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.)'nin gelirleri ve finansal yükümlülüklerinin ABD doları ağırlıklı olmaları sebebiyle TMS 21 kapsamında geçerli (fonksiyonel) para birimleri ABD Doları olarak belirlenmiştir. Ayrıca Şirket'in bağlı ortaklıklarından Consus Bahamas Energy Ltd. ve EA Energy Ltd. hizmetlerinin satış fiyatları ile yatırım ve borçlanma maliyelerini en çok etkileyen para birimi Bahama Doları (BSD) olup, Bahama Doları söz konusu şirketin faaliyetleri üzerinde önemli bir etkiye sahiptir. Bu yüzden bu bağlı ortaklığın, geçerli para biriminin TMS 21 – “Kur Değişiminin Etkileri” uyarınca Bahama Doları (BSD) olmasına karar vermiştir (Bahama Doları, 1973 yılından itibaren ABD Doları'na 1:1 sabit kur üzerinden bağlı olup bu iki para birimi arasında kur riski bulunmamaktadır). Geçerli para biriminde hazırlanan ABD Doları ve Bahama Doları cinsinden finansal tablolar Şirket'in konsolide finansal tablolarının oluşturulması aşamasında konsolide finansal tabloların raporlama (sunum) para birimi olan Türk Lirası'na çevrilmektedir. Çevirim esnasında aktif ve yabancı</p>																							

kaynaklar için bilançonun düzenlendiği tarihteki kapanış kuru, özkaynaklar ve gelir tablosu için tarihi kurlar kullanılmaktadır. İşlem sonrasında ortaya çıkan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirin ayrı bir unsuru olarak (yabancı para çevrim farkları hesabında) özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in özet gelir tablosu ve özet finansal durum tablosu aşağıda gösterilmiştir. SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihlerde sona eren yıllara ait aşağıdaki konsolide finansal sonuçlara TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulanmıştır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal raporunda sunulan 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal tabloları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücüne endeksenerek sunulmuştur. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal raporunda sunulan 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal tabloları ise 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne endeksenerek sunulmuştur. Bu sebeple, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal tablolar karşılaştırılabilir olmadığından bu bölümde ve bundan sonraki tüm finansal tablolara ilişkin açıklamalarda 2023 yılına ilişkin ilişkin karşılaştırmalı açıklama yapılmamıştır.

Finansal Durum Tablosu (bin TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024 (*)	31 Aralık 2023 (**)
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.449.344	35.287	117.541
Diğer Dönen Varlıklar	1.246.350	754.112	799.951
Maddi Duran Varlıklar	4.258.017	4.179.197	3.958.597
Diğer Duran Varlıklar	289.923	413.857	413.530
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>9.243.633</b>	<b>5.382.453</b>	<b>5.289.619</b>
Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler	1.839.765	1.364.310	1.648.744
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	466.592	656.359	790.998
Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	3.988.296	868.352	705.167
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	75.475	102.849	299.208

Özkaynaklar	2.873.504	2.390.583	1.845.502
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>9.243.633</b>	<b>5.382.453</b>	<b>5.289.619</b>
(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.			
(**) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.			
<b>Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelirler Tablosu (bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>		
	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2024 (*)</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2023 (**)</b>
Hasılat	1.684.563	1.792.177	1.705.183
Satışların Maliyeti	(1.430.284)	(1.519.973)	(1.439.829)
<b>Brüt Kar</b>	<b>254.279</b>	<b>272.204</b>	<b>265.354</b>
Faaliyet Giderleri (***)	(192.811)	(231.170)	(584.526)
<b>Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>61.468</b>	<b>41.034</b>	<b>(319.173)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler, Net	7.391	(78.266)	18.100
Finansman Gelirleri / (Giderleri), Net	71.888	19.924	215.683
Vergi Geliri / (Gideri)	(22.123)	215.871	387.766
<b>Dönem Net Karı / (Zararı)</b>	<b>118.625</b>	<b>198.564</b>	<b>302.376</b>
Finansman Giderleri, (Gelirleri), Net (+)	(71.888)	(19.924)	(215.683)
Amortisman Giderleri (+)	397.276	368.610	244.998
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler, Net (-)	4.484	21.682	486.837
Tek Seferlik Giderler, (Gelirler), Net (+)	(7.391)	78.266	(18.100)
Dönem Vergi Gideri, (Geliri) (+)	22.123	(215.871)	(387.766)
<b>FAVÖK</b>	<b>463.229</b>	<b>431.326</b>	<b>412.662</b>

	<p>(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.</p> <p>(**) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.</p> <p>(***) Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler dahildir.</p> <p>Şirket'in faaliyetlerinde meydana gelen önemli değişiklikler aşağıda açıklanmıştır:</p> <p>Consus Enerji'nin konsolide gelirleri 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla %6 azalarak 1.684.563.338 TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârı (FAVÖK) ise %7'lik artışla 463.228.563 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Grup'un Net Finansman Giderleri 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla 135.715.038 TL (%25) azalsa da enflasyon muhasebesi uygulamaları sonucu oluşan Parasal Kazanç kalemi ve Ertelenmiş Vergi Geliri kalemlerindeki önemli azalışlar sebebiyle Net Dönem Kârı ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %40 azalışla 118.624.526 TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Grup'un Biyokütle iş kolundaki geliri bir önceki yıla göre %22'lik azalışla, 967.263.399 TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK ise, %1'lik artışla 336.872.958 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı içerisinde Mardin Biyokütle Tesisi'nde ve Söke Biyokütle Tesisi'nde yapılan planlı ana bakımlardan kaynaklı üretim daralması, bu iş kolundaki cari dönem satış gelirinin bir önceki yıla göre azalmasına neden olmuştur. Fonksiyonel para birimi USD olan bu iş kolundaki satış geliri düşüşün bir diğer sebebi ise döviz kurundaki artış oranının, TL'deki enflasyon oranının altında kalması ve enflasyon muhasebesi uygulamaları gereği 2024 yılı gelirlerinin TL'deki enflasyon oranında endekslenerek 2025 yılı alım gücüne getirilerek raporlanmasıdır.</p> <p>Güneş Enerjisi iş kolu gelirleri, bir önceki yıla göre %8 azalarak 126.499.501 TL olarak gerçekleşirken, bu iş koluna ait FAVÖK %10'luk azalışla 102.975.379 TL olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirleri ve FAVÖK verilerindeki düşüşün temel sebebi biyokütle iş koluna istinaden yapılan açıklamaya benzer şekilde döviz kuru artış oranının, TL'deki enflasyon oranının altında kalmasıdır.</p> <p>Grup, Biyokütle ve Güneş Enerjisi iş kollarının tamamında Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması ("YEKDEM")'na tabi olarak faaliyet gösterdiği için, bu iş kollarında ilgili tesislerin faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren, 10 yıl süresince sisteme verilen elektrik üzerinden sabit asgari 133 ABD doları/MW alım garantisinden yararlanma hakkına sahiptir. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde YEKDEM kapsamındaki gelirleri, toplam gelirlerinin yaklaşık %65'ini (31 Aralık 2024: %77) oluşturmaktadır.</p> <p>Dağıtık Enerji alanında, 2022 yılında başlayan elektrik tavan fiyat uygulamaları 2025 yılında da devam etmiştir. 2025 yılında bu iş kolundaki üretim miktarı, bir önceki yıla göre %29 artarken, satış</p>
--	--

		<p>gelirleri, %41'lik artışla 410.984.670 TL, FAVÖK %64 artışla 163.668.374 TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Grup'un elektrik ticareti işkolunda ise, 2025 yılında bir önceki yıla göre satış gelirlerinde %48'lik artış gerçekleşmiş ve 179.815.768 TL satış geliri elde edilmiştir. Bu iş kolunda FAVÖK geçen yıla göre %37 artarak 5.988.092 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.</p> <p>Bahamalar Topluluğu'nda devam eden yatırımlar kapsamında projenin finansmanı amacıyla 2025 yılında ihraç edilen, 20 yıl vadeli ve ilk 10 yılı anapara geri ödemesiz, 75 milyon ABD Doları tutarındaki bono, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal yükümlülüklerinde artışa neden olmuştur. Proje henüz başlangıç aşamasında olduğundan, bono ihracından elde edilen kaynağın yalnızca sınırlı bir kısmı kullanılmış olup, kullanılmayan tutar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Diğer taraftan, EA Energy'de mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle gerçekleştirilen tahsisli sermaye artışından elde edilen kaynak da 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla henüz kullanılmamış olup nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer almaktadır.</p>
B.8	<b>Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler</b>	Yoktur.
B.9	<b>Kar tahmini ve beklentileri</b>	Yoktur.
B.10	<b>İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği</b>	01.01-31.12.2023, 01.01-31.12.2024 ve 01.01-31.12.2025 dönemlerine ilişkin Bağımsız denetim raporlarında olumlu görüş verilmiştir.
B.11	<b>İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılamaması</b>	<p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi 2.389.336.065 TL tutarında olup, işletme sermayesi mevcut kısa vadeli yükümlülüklerini karşılamaktadır.</p> <p>Şirket, sermaye artırımını sonucu halka arz edilecek yeni paylardan sağlanacak fonun tamamı ile finansal borç azaltımı planlamaktadır.</p>
<b>C—SERMAYE PİYASASI ARACI</b>		
C.1	<b>İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet</b>	Şirket'in 771.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesi, 9.000.000.000,-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, tamamı nakden olmak üzere %100 oranında artırılarak 1.542.000.000,-TL'ye artırılabilecektir. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı Şirket'in sermayesini temsil eden paylardır.

	<b>tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi</b>	<p>İhraç ve halka arz edilecek paylar, her biri 1,-TL nominal değerli 771.000.000 adet nama yazılı imtiyazsız paydan oluşmaktadır.</p> <p>Nakden arttırılacak 771.000.000,-TL nominal değerli sermayeyi temsil eden paylardan, mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan paylar Borsa Birincil Piyasa'da halka arz edilecektir.</p> <p>Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemine tabi olduğundan dolayı ihraç edilecek ve borsada işlem görecektir. menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) TRECONS00019'dur. Çıkarılacak payların tamamı nama yazılı olacaktır ve herhangi bir imtiyaz taşımayacaktır.</p>
C.2	<b>Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi</b>	Paylar Türk Lirası cinsinden ihraç edilecektir.
C.3	<b>İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı</b> <b>Her bir payın nominal değeri</b>	<p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirketin 9.000.000.000,-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde mevcut çıkarılmış sermayesi 771.000.000,-TL olup her biri 1,-TL nominal değerde tamamı nama yazılı 771.000.000 adet paya bölünmüştür.</p> <p>Söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir.</p> <p>Borsada işlem birimi 1,-TL/1 Lot olup Şirket için 1 Lot 1 adet paya denk gelmektedir.</p>
C.4	<b>Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi</b>	<p>İhraç edilecek paylar ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19. TTK md. 507)</li> <li>• Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md.18)</li> <li>• Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn md. 19)</li> <li>• Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507)</li> <li>• Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, TTK md 414, 415, 419, 425, 1527)</li> <li>• Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417)</li> <li>• Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTK md. 432, 434, 436)</li> <li>• Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, TTK md. 437)</li> <li>• İptal Davası Açma Hakkı (TTK md 445-451, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18/6, 20/2)</li> <li>• Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439)</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439)</li> <li>• Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24)</li> <li>• Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27)</li> </ul>
C.5	<b>Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi</b>	İhraç edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.
C.6	<b>Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi</b>	İhraççının aynı nitelikteki payları Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. Sermaye artırımında ihraç edilecek yeni paylar, sermaye artırımı sonucunda oluşan yeni sermayenin Ticaret Siciline tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa Kotuna alınır.
C.7	<b>Kar dağıtım politikası hakkında bilgi</b>	<p>Şirket'in kâr dağıtım esasları, Kâr Dağıtım Politikası ve Esas Sözleşme'nin 17. maddesi uyarınca gerçekleştirilmektedir. Buna göre, Şirket kâr payı dağıtımını konusunda TTK hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenlemeler çerçevesinde ve bu düzenlemelere uygun hareket eder.</p> <p>Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.</p> <p>İlke olarak, ilgili yasal düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa ve ekonomik beklentiler, uzun vadeli Şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak TTK, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde, Yönetim kurulunun önerisi ile Genel Kurulca alınacak karar doğrultusunda dönem kârının dağıtımını esas alınır. İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, Kâr Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %30'luk kısmının pay sahiplerine dağıtılması hedeflenmektedir. Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir.</p>

	<p>Yönetim Kurulu'nun önerisi ile Genel Kurulca alınacak karar doğrultusunda dağıtılmasına karar verilen kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde belirlenebilir.</p> <p>Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, tüm giderler, ödenmesi zorunlu vergiler ve geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra çıkan net dönem kârı sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:</p> <p><u>Genel Kanuni Yedek Akçe:</u></p> <p>a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.</p> <p><u>Birinci Kâr Payı:</u></p> <p>b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.</p> <p>c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanları ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.</p> <p><u>İkinci Kâr Payı:</u></p> <p>d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca "Şirket'in isteği ile ayırdığı yedek akçe" olarak ayırmaya yetkilidir.</p> <p><u>Genel Kanuni Yedek Akçe:</u></p> <p>e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'nu, TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.</p> <p>Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça ve esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında Yönetim Kurulu üyeleri ile ortaklık çalışanlarına çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.</p> <p>Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.</p> <p>Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.</p>
--	--

	Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve SPKn hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun çıkartmış olduğu Tebliğlere uymak şartı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Önceki hesap döneminde ödenen kâr payı avansları mahsup edilmeden ilave kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.
--	---

## D—RİSKLER

D.1	<b>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Üretim Şirketleri'nin proje finansmanı sözleşmeleri kapsamında Şirket'in ve Üretim Şirketleri'nin belirli taahhütlere uyması gereklidir. Proje finansmanı sözleşmelerine aykırılıklar temerrüt hali meydana getirebilir, Şirket'in ve Üretim Şirketleri'nin birbirleri için sağladıkları çapraz kefaletlere başvurulmasına sebep olabilir, Şirket'in ve Üretim Şirketleri'nin malvarlıkları üzerindeki teminatların paraya çevrilmesine yol açabilir.</li> <li>• Santrallerin işletilmesi, bakımı ve yenilenmesi, beklenmedik enerji kesintileri, düşük verim ve beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek önemli riskler taşır.</li> <li>• Şirket'in önemli santrallerinden birinin devre dışı kalması veya zarar görmesi, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket, mevcut ve gelecekteki faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu teçhizat ve hizmetlerin temini ve sürdürülmesiyle ilgili belirli risklere tabidir.</li> <li>• Şirket'in tedarik maliyetlerinde artışlar veya tedarik zincirinde aksamalar yaşaması faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket, tedarikçileriyle olan ilişkilerini sürdüremeyebilir.</li> <li>• Şirket'in planladığı projeler ve tesisler tamamlanamayabilir veya tamamlanmış ise, ilgili proje beklenen yararı göstermeyebilir. Projeler, Şirket'in yönetiminin odağının dağılmasına sebep olabilir ve Şirket'in borcunun özsermayeye oranını arttırabilir. Söz konusu projelerin başarısız olması durumu, Şirket'in karlılığını azaltabilir.</li> <li>• Dağıtık Enerji işkolunda hizmet verilen müşterilerin enerji talepleri azalabilir, müşteriler ekonomik zorluğa düşebilir, ödeme kabiliyetleri bozulabilir.</li> <li>• Dağıtık Enerji işkolunda hizmet verilen müşterilerle sözleşme süreleri sonunda sözleşmeler aynı şartlar ile yenilenmeyebilir veya hiç yenilenmeyebilir.</li> <li>• Yenilenebilir enerji faaliyetlerine yönelik olarak YEKDEM kapsamında sabit fiyattan alım garantisinin sona ermesi</li> </ul>
-----	--	---

		<p>sonrasında uygulanmaya başlanacak piyasa takas fiyatının daha düşük olması durumunda operasyonel karlılığın sürdürülemezliği riski oluşabilir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket, başlıca Türk Lirası, Avro ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.</li><li>• Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın Şirket'in santrallerinin inşa edilmesi veya işletilmesinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya santrallerde üretim faaliyetinin durdurulması, maliyetlerin artmasına yol açabilecektir.</li><li>• Şirket'in faaliyetlerini sürdürebilmesi çeşitli lisans ve izinlerin mevcudiyetine bağlıdır. İdare herhangi bir zamanda lisans ve izinleri iptal edebilir, lisans ve izinlerin koşullarını değiştirebilir veya Şirket'in yeni lisans ve izinleri alması mümkün olmayabilir.</li><li>• Şirket'in mevcut sigorta poliçeleri, tüm potansiyel zararları karşılama noktasında yeterli olmayabilir. Bir kaza veya hasar durumunda veya başkaca bir şekilde oluşabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde sigorta yaptırılması mümkün değildir.</li><li>• Şirket, diğer ilişkili tarafların yanı sıra, hâkim ortağı ile ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam etmesi vergisel açıdan risk oluşturabilecektir.</li><li>• Kilit personelin kaybedilmesi veya kilit personel ve nitelikli çalışanların şirket bünyesine dahil edilememesi, Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li><li>• Şirket'in borçluluğu ve mali yükümlülükleri, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.</li><li>• Kredi ve sermaye piyasalarındaki dalgalanma veya diğer faktörler nedeniyle kredi veya sermaye bulamamak, Şirket'in projelerini geliştirmesini, portföyünü büyütmesini, kredilerini finanse etmesini veya satın almaları finanse etmesini daha zor hale getirebilir.</li><li>• Salgın hastalıkların veya kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.</li><li>• Şirket'in santral yatırımlarının tamamlanmasına müteakip operasyonel dönemde doğal gaz tedarikinde yaşanabilecek uzun süreli aksaklıklar Şirket'in karlılığını etkileyebilir.</li><li>• Elektriğe veya genel olarak enerjiye olan talep azalabilir.</li></ul>
--	--	---

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Satış birim fiyatı ve ana girdi maliyeti arasındaki marjın daralması Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Türkiye'nin komşu ülkelerinde yaşanan ve yaşanabilecek olan savaş, çatışma ve doğal afetler, genel ekonomiyi ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Bilgi teknolojileri altyapısı, Şirket'in içinde bulunduğu sektör ve faaliyeti için önem arz etmektedir. Şirket'in bilgi teknolojileri sistem ve ağlarındaki gecikmeler, kesintiler veya bu sistem ve ağlara yapılabilecek siber-saldırıları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Tarife fiyatlarındaki değişimler Şirket'in kârlılığını etkileyebilir.</li> <li>• Mevzuatta gerçekleşebilecek değişimler Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir.</li> <li>• Makroekonomik ortam, elektrik piyasası ve elektriğe olan talepteki değişimler Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir.</li> <li>• Biyokütle yakıt stoklarının zarar görmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li> </ul>
D.2	<b>Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket'in sermayesinin çoğunluğuna sahip olan ve halka arzdan sonra da Şirket üzerindeki etkin kontrolü devam edecek olan doğrudan pay sahibi Global Yatırım Holding'in çıkarları, Şirket'in diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle farklı olabilir ve çıkarları çatışabilir.</li> <li>• Sermaye Artırımı Kapsamında Halka Arz Edilecek Yeni Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.</li> <li>• Sermaye artırımı kapsamında halka arz edilerek satışa konu olan ve Borsa'da işlem görmesi planlanan paylar fiyat ve işlem hacmi bakımından dalgalanmalara maruz kalabilir.</li> <li>• Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar payı dağıtamayabilir.</li> <li>• Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar sermaye artırımı kapsamında halka arz edilecek yeni payların değerini önemli ölçüde etkileyebilir.</li> </ul> <p><b>Diğer Riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Döviz kurlarındaki değişim,</li> <li>• Faiz oranı, pay senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişiklikler,</li> <li>• Finansal raporlama standartlarındaki herhangi bir değişiklik,</li> <li>• Sel, yangın, doğal afet riskleri,</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kredi riski,</li> <li>• Likidite riski,</li> <li>• Piyasa riski.</li> </ul>
<b>E—HALKA ARZ</b>		
E.1	<b>Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b>	İhraca ilişkin toplam maliyetin 4.223.742,50 TL olacağı tahmin edilmektedir. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda; Şirket'in nakit sermaye artırımı kapsamında halka arzdan nakit elde edeceği brüt nakit girişinin 771.000.000,-TL, net halka arz gelirinin ise 766.776.257,50 TL olacağı tahmin edilmektedir. Bir payın nominal değeri 1,-TL olup, 1,-TL tutarı üzerinden satışa sunulmaktadır. Bu bağlamda, 1,-TL'lik nominal değere denk (1 Lot = 1 adet pay) paylar başına düşen maliyet tahmini 0,0055 TL'dir. Şirket tarafından karşılanacak tahmini maliyetlerden, talepte bulunacak yatırımcılardan talep edilecek maliyet kalemi bulunmamaktadır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.
E.2a	<b>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</b>	<p>Şirket'in 22.04.2026 tarihli, 189 sayılı Yönetim Kurulu kararında da belirtildiği üzere, Şirket'in konsolide gelirlerinin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 12 aylık dönem için %65'ini (31 Aralık 2024: %77) biyokütle ve lisanslı güneş iş kollarından YEKDEM kapsamında elde edilen Amerikan Doları'na endeksli gelirler oluşturmaktadır. 2022 yılından itibaren emtia fiyatlarındaki artışlar ve TL enflasyondaki yükseliş biyokütle yakıt tedarik maliyetleri ve operasyonel giderlere de yansımış, bu nedenle özellikle, giderler içerisinde önemli yere sahip olan akaryakıt ve personel giderleri başta olmak üzere biyokütle iş kolu üretim maliyetleri artmıştır. Aynı dönemlerde USD/TL kurundaki artışın üretim maliyetlerindeki artışa göre sınırlı kalması sonucu biyokütle iş kolu karlılığı azalmıştır.</p> <p>2022 yılında PTF'nin oluşumunu düzenleyen usul ve esaslar EPDK'nın 18 Mart 2022 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak 1 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren, 17 Mart 2022 tarih ve 10866 sayılı EPDK Kurul Kararı ile Kaynak Bazında Destekleme Bedelinin Belirlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar ile değiştirilerek PTF tavan fiyat uygulamasına geçilmesi ve uygulamanın günümüzde halen yürürlükte olması nedeni ile PTF ile doğalgaz fiyatları arasındaki marj daralmıştır. Bu sebeple Dağıtık Enerji iş kolundaki bazı tesislerde PTF seviyelerine bağlı olarak ekonomik olmayan dönemlerde üretim kaybı yaşanmıştır. Kar marjı ve kapasite kullanım oranlarının azalması sonucu Dağıtık Enerji iş kolundan sağlanan kâr baskılanmıştır.</p>

FAVÖK'teki gelişimin yukarıda belirtilen ana etkenlere bağlı olarak sınırlı kalmasına karşılık, Dağıtık Enerji ve Biyokütle işkollarında yapılan güneş enerjisi santralleri yatırımlarının finansmanı için kullanılan krediler ve borçlanma maliyetlerindeki artış sonucu finansal borçlar ve faiz giderleri artmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketimiz'in toplam nakit ve nakit benzerleri tutarı 3.449.343.502 TL olmakla beraber, bu tutarın 3.438.651.335 TL'si Bahamalar Topluluğu'nda kurulu dolaylı iştirakimiz EA Energy Ltd. tarafından yapılmakta olan yatırımın finansmanı amacı ile ihraç edilen bono ve tahsisli sermaye artışından sağlanan kaynaklardan oluşmaktadır. Bu fonların söz konusu yatırım ödemeleri dışında bir amaç için kullanımı mümkün olmayıp 2026 yılı içinde tamamının kullanılmış olacağı öngörülmektedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri'nin Coğrafi Dağılımı	TL
Türkiye	10.692.167
Bahamalar	3.438.651.335
<b>Toplam</b>	<b>3.449.343.502</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketimiz'in finansal borçları 2.175.135.255 TL'si kısa vadeli, 3.652.926.187 TL'si uzun vadeli olmak üzere toplam 5.828.061.442 TL olup kısa vadeli finansal borçların 182.064.649 TL'si ve uzun vadeli finansal borçların 3.214.672.500 TL'si Bahamalar Topluluğu'nda kurulu EA Energy Ltd.'in yapmakta olduğu yatırımın finansmanı amacı ile Şirketimiz ve/veya diğer bağlı ortaklıklarımızın herhangi bir kefaleti ve herhangi proje varlığı teminatı olmaksızın ihraç etmiş olduğu 10 yıl anapara ödemesiz ve toplamda 20 yıl vadeli bonodan ve bu bonoya ilişkin hesaplanan kısa vadeli faiz tahakkukundan oluşmaktadır. Geriye kalan 1.993.070.606 TL kısa vadeli ve 438.253.687 TL uzun vadeli olmak üzere toplam 2.431.324.293 TL tutarında finansal borçlarımız ise Türkiye'deki yatırım ve faaliyetlerimizin finansmanı için kullanılan Türkiye'deki finansal kuruluşlardan temin edilmiş finansal borçlardır. Türkiye'de kullanılmış kısa vadeli finansal borçların 619.701.113 TL tutarındaki kısmı işletme sermayesi kapsamında kullanılan, vadesinde kapatılıp ihtiyaç durumunda tekrar kullanılabilir olan rotatif/spot kredilerden oluşmaktadır.

Finansal Borçlar'ın Coğrafi Dağılımı	Kısa Vadeli (TL)	Uzun Vadeli (TL)	Toplam (TL)
Türkiye	1.993.070.606	438.253.687	<b>2.431.324.293</b>
Bahamalar	182.064.649	3.214.672.500	<b>3.396.737.149</b>
<b>Toplam</b>	<b>2.175.135.255</b>	<b>3.652.926.187</b>	<b>5.828.061.442</b>

Şirket'in Türkiye'deki borçluluk seviyesinin azaltılması yolu ile faiz giderlerinin azaltılması için 771.000.000,-TL tutarında sermaye artışı planlanmaktadır. Borç azaltımı sonucu Şirket'in Türkiye'deki faaliyetlerine ilişkin faiz ödeme yükünün azaltılması, dolayısıyla takip eden dönemlerde faaliyetlerden sağlanacak nakit ile gerek ilave Türkiye'deki borçların azaltımı gerekse Türkiye'deki diğer yatırımlara daha fazla kaynak sağlanması hedeflenmektedir.

		<p>Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla, söz konusu bedelli sermaye artırımından 771.000.000,-Türk lirası tutarında brüt ihraç geliri elde edilecek olup sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 4.223.742,50 Türk lirası tutarındaki ihraç maliyetinin mahsubu sonucu hesaplanan bedelli sermaye artırımından elde edilecek 766.776.257,50 Türk lirası tutarındaki tahmini net nakit girişinin tamamı Türkiye'deki finansal borçların kısmi geri ödemelerinde kullanılacaktır.</p>
E.3	<b>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</b>	<p>Şirket Yönetim Kurulu 22.04.2026 tarihli, 188 sayılı kararı ile Şirket'in 9.000.000.000,-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 771.000.000,-TL çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak 771.000.000,-TL artırılarak 1.542.000.000,-TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir.</p> <p>Sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup mevcut ortakların payları oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Artırılan 771.000.000,-TL tutarındaki sermayeyi temsil eden, her biri 1,-TL nominal değerli 771.000.000 adet pay nama yazılı olarak ihraç edilecektir.</p> <p>Yönetim Kurulu'na verilen yetki dahilinde mevcut pay sahiplerinin pay alma hakkı, bedelli sermayeye artırımına ilişkin yeni pay alma hakkı döneminde 1 lot (1 adet) pay için 1,-TL üzerinden kullanılacaktır.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullanımına İzahname'nin ilanından sonra en geç 10 iş günü içerisinde başlanacak olup, mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta (<a href="http://www.kap.org.tr">www.kap.org.tr</a>) ilan edilerek duyurulacaktır. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar, 2 (iki) iş günü süreyle yeni pay alma hakkı kullanım fiyatı olan 1 lot (1 adet) pay için 1,00 TL fiyatının aşağısında olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasası'nda oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. 2 (iki) iş günlük sürenin başlangıç ve bitiş tarihlerinin ve satışa sunulacak payların nominal tutarının, Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirketin kurumsal internet sitesinde (<a href="http://www.consusenerji.com.tr">www.consusenerji.com.tr</a>), KAP'ta (<a href="http://www.kap.org.tr">www.kap.org.tr</a>) ve Global Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (<a href="http://www.global.com.tr">www.global.com.tr</a>) ilan edilecektir.</p> <p>Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekir.</p> <p>Pay bedelleri Denizbank A.Ş. İstanbul Kurumsal Şubesi'nde bulunan TR47 0013 4000 0246 1320 4000 10 IBAN No'lu TL hesaba yatırılacaktır.</p>

		İhraç edilecek paylar, kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.
E.4	<b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b>	<p>Sermaye artırımını kapsamında halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Sermaye artırım işleminden Şirket sermaye, aracılık hizmeti veren Global Menkul Değerler A.Ş. ise aracılık komisyonu elde edecektir. Yetkili kuruluşun sermaye artırımını nedeniyle elde edeceği komisyon haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı ekonomik menfaati bulunmamaktadır.</p> <p>Sermaye artırım işleminde hukuki danışmanlık hizmeti veren Kayum Demir Avukatlık Ortaklığı'nın hukuki danışmanlık ücreti haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı ekonomik menfaati bulunmamaktadır.</p>
E.5	<b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</b> <b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</b>	İhraççı: Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri Anonim Şirketi İhraççı ve ortaklar tarafından dolaşımdaki pay miktarının arttırılmamasına ilişkin verilmiş taahhüt bulunmamaktadır.
E.6	<b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b> <b>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin</b>	<p>Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullandıkları varsayımı ile, mevcut ortakların 1,-TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi sırasıyla -0,9977 TL ve -%33,37'dir.</p> <p>Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını kullanmamaları ve kalan payların tamamının Borsa'da satılması durumunda ise 24.04.2026 tarihli Borsa kapanış fiyatına göre mevcut ortaklar için sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi sırasıyla -0,4352 TL ve -%14,56'dır.</p>

	<b>miktarı ve yüzdesi</b>	
E.7	<b>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b>	<p>Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, sonrasında kalan payların BİST birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon, hesap açma ücreti, virman ücreti, vergi ve benzeri taleplerde bulunabilirler.</p> <p>Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir.</p> <p>Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.</p>

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

**3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):**

<b>Finansal Tablo Dönemi</b>	<b>Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı</b>	<b>Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı</b>	<b>Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi</b>	<b>Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları</b>
31.12.2025	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.	Abdulkadir SAYICI	Eski Büyükdere Cad., Park Plaza, No: 14, Maslak, İstanbul	Kamu Gözetimi Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu, Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği
31.12.2024	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.	Abdulkadir SAYICI	Eski Büyükdere Cad., Park Plaza, No: 14, Maslak, İstanbul	Kamu Gözetimi Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu, Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği
31.12.2023	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.	Abdulkadir SAYICI	Eski Büyükdere Cad., Park Plaza, No: 14, Maslak, İstanbul	Kamu Gözetimi Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu, Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği

### 3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Bulunmamaktadır.

## 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

### 4.1. Finansal durum tablosu

Şirket'in özet gelir tablosu ve özet finansal durum tablosu aşağıda gösterilmiştir. SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihlerde sona eren yıllara ait aşağıdaki konsolide finansal sonuçlara TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulanmıştır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal raporunda sunulan 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal tabloları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücüne endekslenerek sunulmuştur. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal raporunda sunulan 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal tabloları ise 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne endekslenerek sunulmuştur. Bu sebeple, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal tablolar karşılaştırılabilir olmadığından bu bölümde ve bundan sonraki tüm finansal tablolara ilişkin açıklamalarda 2023 yılına ilişkin ilişkin karşılaştırmalı açıklama yapılmamıştır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Konsolide		
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024 (*)	31 Aralık 2023 (**)
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.449.343.502	35.287.242	117.540.548
Ticari Alacaklar	156.378.513	222.014.790	115.221.775
Stoklar	244.816.106	320.553.778	432.842.499
Diğer	845.155.473	211.543.200	251.886.608
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>4.695.693.594</b>	<b>789.399.010</b>	<b>917.491.430</b>
Maddi Duran Varlıklar	4.258.017.055	4.179.196.952	3.958.596.971
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	54.701.900	64.685.634	63.044.673
Diğer	235.220.667	349.171.619	350.485.696
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>4.547.939.622</b>	<b>4.593.054.205</b>	<b>4.372.127.340</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>9.243.633.216</b>	<b>5.382.453.215</b>	<b>5.289.618.770</b>
Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler	1.839.765.049	1.364.310.269	1.648.744.435
Ticari Borçlar	169.295.178	248.610.824	174.356.846
Diğer Yükümlülükler	297.297.302	407.747.922	616.640.682
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.306.357.529</b>	<b>2.020.669.015</b>	<b>2.439.741.963</b>
Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	3.988.296.393	868.351.740	705.167.002

Diğer Yükümlülükler	75.475.164	102.849.302	299.207.678
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>4.063.771.557</b>	<b>971.201.042</b>	<b>1.004.374.680</b>
Ödenmiş Sermaye	771.000.000	771.000.000	385.500.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	3.166.265.642	3.166.265.642	2.200.687.988
Paylara İlişkin Primler	(7.108.546)	(7.108.546)	(5.430.835)
Hisse Senedi İhraç Primleri	581.861.746	581.861.746	440.274.929
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler)	(3.127.611.673)	(2.363.333.849)	(1.208.636.505)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	7.863.227	7.863.227	6.007.401
Geçmiş Yıl Zararları	791.619.538	35.470.707	(275.276.900)
Net Dönem Karı	121.350.179	198.564.231	302.376.049
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	568.264.017	--	--
<b>Özkaynaklar</b>	<b>2.873.504.130</b>	<b>2.390.583.158</b>	<b>1.845.502.127</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>9.243.633.216</b>	<b>5.382.453.215</b>	<b>5.289.618.770</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

#### 4.2. Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Konsolide		
(TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024 (*)	31 Aralık 2023 (**)
Hasılat	1.684.563.338	1.792.177.443	1.705.182.501
Satışların Maliyeti (-)	(1.430.284.159)	(1.519.973.225)	(1.439.828.805)
<b>Brüt Kâr</b>	<b>254.279.179</b>	<b>272.204.218</b>	<b>265.353.696</b>
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	61.468.298	41.034.462	(319.172.607)
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi faaliyet Kârı/(Zararı)	68.859.546	(37.231.119)	(301.073.055)
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	140.747.988	(17.306.881)	(85.389.925)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)	118.624.526	198.564.231	302.376.049
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	0,16	0,37	0,78
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	2.751.939	(552.268)	(3.349.909)
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	(767.029.763)	(780.769.119)	(749.369.406)

<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>	<b>(764.277.824)</b>	<b>(781.321.387)</b>	<b>(752.719.315)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GİDER/(GİDER)</b>	<b>(645.653.298)</b>	<b>(582.757.156)</b>	<b>(450.343.266)</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

**Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.**

## **5. RİSK FAKTÖRLERİ**

Yeni Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu İzahname'nin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Yeni Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Şirket Payları'nın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Yeni Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

### **5.1. İhraççıyla ve faaliyetlerine ilişkin riskler:**

**Üretim Şirketleri'nin proje finansmanı sözleşmeleri kapsamında Şirket'in ve Üretim Şirketleri'nin belirli taahhütlere uyması gereklidir. Proje finansmanı sözleşmelerine aykırılıklar temerrüt hali meydana getirebilir, Şirket'in ve Üretim Şirketleri'nin birbirleri için sağladıkları çapraz kefaletlere başvurulmasına sebep olabilir, Şirket'in ve Üretim Şirketleri'nin malvarlıkları üzerindeki teminatların paraya çevrilmesine yol açabilir.**

Üretim Şirketleri tarafından gerçekleştirilen projelerin finansmanının sağlanması amacıyla ilgili Üretim Şirketleri ile çeşitli bankalar arasında proje finansmanı sözleşmeleri akdedilmiştir. Anılan proje finansmanı sözleşmeleri kapsamında, kredi alan Üretim Şirketi dışında, Global Yatırım Holding, Şirket ve diğer bazı Üretim Şirketleri de garanti vermişlerdir. Yine, proje finansmanı kredilerinin teminatını teşkil etmek üzere, ilgili kredi alan tarafından, kendisine sağlanan kredilerin teminatı olarak, alacak devri sözleşmeleri ve hesap rehni sözleşmeleri akdedilmiş olup; ayrıca, bazı Üretim Şirketleri'nin EPİAŞ'a kaydından kaynaklanan her türlü alacaklarının da belirli meblağlara kadar olan kısımları, Üretim Şirketleri'nin kredi vadesine göre değişmek üzere ilk kullanım tarihinden itibaren 8-10 yıl süre ile, kredi vadesine göre ilgili kredi sağlayan bankalara devredilmiştir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla biyokütle iş kolunda kalan temlik süreleri 1 ila 2 yıl arasında olup, güneş santrali yatırımına istinaden verilen alacak temliğinin kalan süresi 6 yıldır. İlaveten anılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere, bazı taşınır malvarlıkları üzerinde de anılan bankalar lehine taşınır rehinleri tesis edilmiştir. Üretim Şirketleri tarafından sağlanan söz konusu teminatlara ek olarak Şirket tarafından da ilgili kredi

sözleşmelerine ilişkin olarak, bazı Üretim Şirketleri'nin sermayelerinde sahip olunan payların tamamı üzerinde kredi sağlayan bankalar lehine rehin tesis edilmiştir.

Üretim Şirketleri, yukarıda anılan teminatların yanı sıra, yeni bir yatırım yapabilmesi için bazı şartların sağlanması, temettü dağıtımının belirli şartlara bağlanması, malvarlığı üzerinde ilgili kredi sağlayan bankanın izni olmaksızın tasarruflarda bulunulmaması ve Üretim Şirketleri'nin varlıklarının kreditorler haricinde üçüncü kişiler lehine teminat gösterilmemesi dahil olmak üzere kredi sözleşmeleri kapsamında bir takım kısıtlayıcı taahhütlerde de bulunmuştur.

Anılan kredi sözleşmeleri uyarınca borçların vadesinde tam olarak ödenmemesi ya da bu sözleşmeler kapsamında sağlanan taahhütlerden herhangi birinin ihlali veya belirli olayların meydana gelmesi, ilgili telafi sürelerine ve diğer sınırlamalara tabi olarak, bu kredi sözleşmeleri kapsamında temerrüt haline yol açacaktır. Borcun ödenmemesinden dolayı herhangi bir temerrüt durumunun oluşması üzerine ve söz konusu temerrüdün giderilmediği ve borçtan feragat edilmediği durumda, Üretim Şirketleri'nin kredi verenleri henüz kullandırılmamış kredileri iptal edebilir, mevcut kredileri geri çağırabilir veya pay rehinleri, ipotekler ve taşınır rehinleri dahil olmak üzere teminatları nakde çevirebilir. Ayrıca, ipoteklerin veya menkul rehinlerinin nakde çevrilmesi de santrallerin veya buralardaki varlıkların elden çıkmasına, dolayısıyla da Üretim Şirketleri'nin üretim kapasitesinin etkilenmesine yol açabilir. Pay rehinlerinin nakde çevrilecek olması halinde, ilgili Üretim Şirketleri'nin sermayesinde Şirket tarafından sahip olunan payların üçüncü kişilere devredilmesine yol açabilir.

Ayrıca, bir üretim lisans sahibine kredi vermiş olan banka veya finansal kuruluş, ilgili kredi sözleşmeleri hükümlerine göre temerrüt gibi belirli hallerin gerçekleşmesi durumunda, EPDK'ya başvuruda bulunarak, söz konusu üretim lisansının EPDK tarafından uygun bulunan başka bir şirkete devredilmesini ve kredi borçlarının da bu yeni şirket tarafından üstlenilmesini talep edebilmektedir. EPDK'nın oluruyla lisansı devralacak şirkete Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde belirtilen yükümlülükleri yerine getirmesi kaydıyla öncekinin devamı olarak aynı hak ve yükümlülüklerle yeni bir üretim lisansı verilmektedir. Üretim Şirketleri'nin proje finansmanı sözleşmelerinin bir kısmında, söz konusu bankaların anılan kredi sözleşmesi tahtında bir temerrüt hali gerçekleşmesi halinde Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde belirtildiği şekilde bir lisansa müdahale (step-in) hakkı olduğu düzenlenmektedir. Bu sebeple, anılan kredi sözleşmeleri tahtında bir temerrüt hali gerçekleşmesi durumunda, ilgili bankalar EPDK'ya başvurarak anılan lisansa müdahale (step-in) haklarını icra edebilirler ve ilgili Üretim Şirketi'nin sahip oldukları lisanslar, bu sebeple iptal edilebilir. Anılan durum, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu, faaliyet sonuçlarını ve beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Bağlı Ortaklıklar'dan Mavi Bayrak Enerji ve Mavi Bayrak Doğu Enerji şirketlerinin kullanmış oldukları proje finansmanı kredilerine istinaden imzalanan kredi sözleşmeleri ayrıca çapraz temerrüt hükümleri içermektedir. Bu sözleşmelere Consus Enerji, Mavi Bayrak Enerji ve Mavi Bayrak Doğu Enerji taraftır. Anılan sözleşme taraflarından herhangi birinin başka bir kredi sözleşmesi tahtındaki 5.000.000 USD'yi aşan tutara istinaden oluşan temerrüt hali, bu sözleşmelerde de temerrüt hali doğmasına sebep olabilecektir. Bu durumda ilgili kredi alan, kendi kredi sözleşmesine uygun davransa dahi, kredinin geri çağırılması söz konusu olabilecektir. Anılan durum, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu, faaliyet sonuçlarını ve beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

**Santrallerin işletilmesi, bakımı ve yenilenmesi, beklenmedik enerji kesintileri, düşük verim ve beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek önemli riskler taşır.**

Şirket'in santrallerinin işletimi, ekipmanların arızalanması, performansın beklenen verim düzeylerinin altında kalması ve Şirket'in kapasite eksikliği veya altyapı sorunları nedeniyle

üretmiş olduğu elektriği şebekeye etkili bir şekilde aktaramaması gibi riskleri beraberinde getirir.

Bu tür arıza ve performans sorunları, işletme hataları, bakım eksikliği ve zamanla oluşan genel yıpranma gibi birçok faktörden kaynaklanabilir. Sonuç olarak, Şirket'in santrallerinin çoğu, önemli periyodik bakım faaliyetleri ve/veya iyileştirmeleri gerektirmektedir. Plansız bakımdan kaynaklanan kapalı kalma süresi, Şirket'in santrallerinin emre amadeliğini etkileyen başlıca faktörlerdendir. Üretim ünitelerinde, planlanmamış kesintilerin mekanik arızalar veya Şirket'in santralleriyle ilgili diğer sorunlar nedeniyle uzaması gibi zaman zaman beklenmedik kesintiler meydana gelebilir. Bunlar, Şirket'in faaliyetlerinin doğası gereği bulunan bir risktir. Şirket'in enerji üretim ünitelerindeki plansız kesintiler, genel olarak Şirket'in azalan elektrik satışından dolayı Şirket'in gelirlerini azaltabilmekte ya da fiyatlara yansıtılamayan işletme ve bakım giderlerini arttırmak suretiyle birim maliyetlerinin artmasına yol açabilmektedir. Önemli ekipman veya parçaların ihtiyaç duyulduğu zamanda kullanılabilir vaziyette olmaması, Şirket'in santrallerinin emre amadeliğini olumsuz etkileyebilir.

Buna ek olarak Şirket, değişen çevre, iş sağlığı ve güvenliği kanun ve yönetmelikleri (bunların yorum veya uygulamasındaki değişiklikler dahil), gerekli tesis tamiratları ve (doğal veya beşerî afetler veya terör saldırıları gibi) beklenmedik olaylar nedeniyle gerekebilecek yatırım harcamaları düzeyini kesin olarak bilememektedir.

Şirket'in enerji santrallerindeki arızalar, zorunlu kesintiler veya beklenmedik yatırım harcamaları gibi aksaklıklar, karlılığın azalmasına neden olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in önemli santrallerinden birinin plansız devre dışı kalması veya zarar görmesi, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

İşbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'in santrallerinden üç tanesi (Mavibayrak Enerji, Mavibayrak Doğu, Ra Güneş), her biri ayrı bir varlık olarak Şirket'in toplam kurulu gücünün %5'inden fazlasını (toplamda ise kurulu gücün %40,7'sini) oluşturmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in gelirlerinin %65'i bu santraller tarafından sağlanmıştır. Kazalar, seller, depremler, fırtınalar veya diğer kısa ya da uzun süreli beşerî ve doğal afetler veya tesisleri oluşturan ekipman, sistem veya araçlardaki arızalar nedeniyle, Şirket'in sahip olduğu ve nakit yaratan santrallerden herhangi birinin tamamı veya bir kısmının kullanımındaki ciddi bir aksaklık, Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde engelleyebilir. Buna ek olarak, şiddetli meteorolojik koşullar, Şirket'in santrallerine zarar verebilir. Santrallerin zarar gören kısımlarının yedek parçaları zor bulunabilir, yüksek maliyetli olabilir veya hiç temin edilemeyebilir. Ayrıca TEİAŞ'ın Şirket'in şebekeye ilgili sorunlardan kaynaklanan zararlarını tazmin etmesine rağmen, meteorolojik koşullar iletim şebekesine zarar verebilir ve TEİAŞ, arızalanan bileşenleri yenileyemeyebilir veya oluşan hasarları zamanında onaramayabilir. Bu durum, elektrik satışında kesintiye yol açabilir. Ayrıca Şirket, böyle bir durumda TEİAŞ'tan alınacak tazminatın tüm zararlarını karşılamak için yeterli olacağını garanti edememektedir.

Şirket meydana gelebilecek zarar riskini yönetmek için kapsamlı sigortalara sahip olmasına rağmen, bu sigortalar, Şirket'in santrallerinde meydana gelen arızalar veya bir afet durumunda ortaya çıkan tüm zararları karşılamak için yeterli olmayabilir. Bu santrallerle veya bir bütün olarak Şirket'in diğer santralleriyle ilgili arızalar, kazalar, kesintiler veya doğal afetler, Şirket'in gelirlerinde de önemli bir azalmaya veya sigorta poliçeleriyle karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin doğmasına neden olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**Şirket, mevcut ve gelecekteki faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu teçhizat ve hizmetlerin temini ve sürdürülmesiyle ilgili belirli risklere tabidir.**

Şirket'in enerji santrallerinde elektromekanik teçhizatlarda arızaların oluşması ve bu sebeple santralin durması söz konusu olabilmektedir. Elektromekanik ekipmanlarda oluşabilecek yangın, santral çevresinde meydana gelebilecek seller veya enerji iletim hatlarında oluşabilecek sorunlar gibi Şirket'in kontrolü dışında oluşan durumlar, santrallerdeki ekipmanları etkileyebilir veya bu ekipmanlara zarar verebilir. Şirket'in faaliyetleri, gerek mevcut santrallerinin sürekli işletilmesi için gerekse yeni yatırım projelerinin geliştirilmesi ve yapımı için, ekipman ve hizmetlerin kullanılabilirliğine bağlıdır.

Şirket'in tüm santrallerinde, inşaat malzemelerinin, bakım ekipmanlarının, üniteler için gerekli yedek malzemelerin ve teknik servis hizmetinin sağlanması gerekmektedir. Şirket'in faaliyetleri için gereken ekipman ve hizmetlerin gereken miktar ve kalitede ve makul ticari şartlar üzerinden temin edilememesi, Şirket'in mevcut santrallerinin üretimini verimsiz hale getirebilir veya işletmede sorunlar yaşanmasına neden olabilir. Buna ek olarak, Şirket'in satın aldığı ekipmanlarda, satın alma işleminden önce Şirket tarafından fark edilmeyen teknik arızalar olabilir. Ekipmanlardaki bir kusur, elektromekanik arıza veya santrallerin işletme performansında kesintiye veya azalmaya sebep olan bir kaza, santrallerin gelirlerini ve karlılığını doğrudan etkileyebilir. Şirket'in kontrol ve takip sistemlerini destekleyen donanım veya yazılımların hata vermesi, sistemlerdeki verilerin kaybı, elektrik üretiminde ekipman arızaları dengesizlik maliyetlerinin doğmasına sebep olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Ayrıca inşaat malzemelerinin, ekipmanların ve teknik servisin tedarikinde karşılaşılan herhangi bir zorluk, (i) Şirket'in yeni yatırım projelerini yürütmesini engelleyebilir, (ii) bu yatırım projelerini ekonomik açıdan daha az cazip kılabilir, (iii) gecikmelere sebep olabilir, (iv) öngörülen maliyetlerin aşılmasına yol açabilir ve (v) Şirket'in mevcut santrallerinin faaliyetlerini ve bakımını olumsuz etkileyebilir. Şirket, faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu ekipman ve hizmetlerin ticari açıdan uygun şartlarla, yatırım projeleri veya fırsatlarıyla ilgili olanlar dahil, gerekli zaman dilimleri içinde herhangi bir şekilde temin edebileceğini garanti edememektedir.

Ayrıca Şirket'in santrallerinin işletilmesinde kullanılan ekipmanlardaki arıza veya kusurların etkisi, Şirket'in garanti veya performans garantilerinden faydalanabildiği ölçüde azaltılabilecek olmasına rağmen, bunlar genellikle sınırlı koşullarda ve sınırlı bir süreyle geçerli olmaktadır. Ayrıca söz konusu performans garantilerinin verilmesi ekipman tedarikçisinin proje için bakım hizmetlerini sağlamakla görevlendirilmesi şartına bağlı olabilecektir. Ekipmanların garanti veya performans garantisinin süresinin sona ermesinden sonra arızalanması veya gereken şekilde performans göstermemesi ve sigorta poliçelerinin zararları veya faaliyetlerin kesintiye uğraması nedeniyle uğranılan zararları karşılamaması durumunda, Şirket, ilgili ekipmanların onarım veya yenileme maliyetini karşılamak zorunda kalabilir. Ayrıca ekipman garantileri, ekipman arıza veya kusurlarından kaynaklanabilecek gelir kaybı gibi dolaylı zararları kapsamamaktadır. Buna ek olarak, garantiler ve performans garantileri uyarınca yapılması gereken ödemelerin zamanlaması, Şirket'in nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Yukarıda belirtilen sorunlardan herhangi biri, Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in tedarik maliyetlerinde artışlar ve tedarik zincirinde aksamalar yaşaması faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in biyokütle santralleri ormansal ve tarımsal artıkların yakılması suretiyle enerji üretimi yapmak üzere tasarlanmış olup bu hammaddelerin tedarikinde yaşanabilecek aksamalar veya

artan maliyetler biyokütle santrallerinin faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Tarımsal biyokütle tedarikine yönelik sözleşmeler (*mısır sapı, pamuk sapı vb.*), Orman Genel Müdürlüğü ile yapılan biyokütleden elektrik enerjisi üreten firmalara orman artıklarının tahsisli satışına yönelik protokoller kapsamında tedarik edilen ürünler (kök, diğer artıklar vb.) veya diğer tedarikçilerden temin edilecek biyokütle artıkların miktarındaki azalmalar, tedarikteki kesintiler, maliyetlerdeki artışlar veya kalitesindeki değişiklikler elektrik üretim miktarını etkileyebilir.

Diğer taraftan Şirket'in Dağıtık Enerji iş kolunda faaliyet gösteren mevcut kojenerasyon/trijenerasyon tesisleri, enerji üretimi için doğal gazı yakıt olarak kullanmaktadır. Doğal gaz maliyetindeki artışlar, tedarikteki kesintiler Şirket'in enerji hizmet miktarını etkileyebilir, faaliyetlerinde olumsuz sonuçlara neden olabilir.

### **Şirket, tedarikçileriyle olan ilişkilerini sürdürmeyebilir.**

Şirket, faaliyetleri için, mevcut ve geçmişteki ilişkilerine güvenerek nispeten az sayıda tedarikçiyle çalışmaktadır. Şirket'in bu kapsamda birçok önemli tedarik ilişkisi vardır. Örneğin, Şirket Kojenerasyon tesislerinde Caterpillar Energy Solutions GmbH'den ve INNIO Jenbacher GmbH & CO OG'den tedarik ettiği motorları, biyokütle tesislerinde ise Triveni Turbine Ltd.'den tedarik ettiği türbinleri kullanmaktadır. Bu gibi önemli tedarik alanlarında, sınırlı sayıda tedarikçi ile faaliyetlerin yürütülmesi, Şirket'in bu taraflarla sözleşme şartlarını müzakere etme kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca zaman içinde belirli tedarikçilerle (örneğin, işlerinin, ürünlerinin kalitesi nedeniyle) iş ilişkisi geliştirilebilir. Dolayısıyla Şirket, bazı tedarikçiler ile diğerlerine kıyasla daha fazla güven ilişkisi geliştirebilmektedir.

Şirket'in bir tedarikçi ile olan ilişkisinin sona ermesi durumunda, yeni bir tedarikçiyle gerekli zaman diliminde anlaşabileceğinin garantisi bulunmamaktadır. Tedarikçilerle makul şartlarda sözleşmelerin müzakere edilememesi, bir tedarikçinin Şirket'e karşı yükümlülüklerini yerine getirememesi ya da Şirket'e yaptığı işe son vermesi durumunda yerine başka tedarikçilerin bulunamaması, Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

### **Şirket'in planladığı projeler ve tesisler tamamlanamayabilir veya tamamlanmış ise, ilgili proje beklenen yararı göstermeyebilir. Projeler, Şirket'in yönetiminin odağının dağılmasına sebep olabilir ve Şirket'in borcunun özsermayeye oranını arttırabilir. Söz konusu projelerin başarısız olması durumu, Şirket'in karlılığını azaltabilir.**

Şirket'in büyüme stratejileri kapsamında programa aldığı projeler istediği gibi sonuçlanmayabilir veya projeler başarıyla tamamlansa bile finansal sonuçlara istenen katkıyı sağlamayabilir. Tamamlanan projeler neticesinde birtakım uyuşmazlıklar gündeme gelebilir ve hukuki süreçler başlatılabilir.

Şirket, Dağıtık Enerji Tesislerini yap-işlet ve yap-işlet-devret modelleri ile geliştirerek hayata geçirmeyi planlamaktadır. Bu projelerin geliştirilememesi veya proje haklarının başkaca bir şekilde elde edilememesi Şirket'in büyümesine engel olabilir. Şirket, yap-işlet ve yap-işlet-devret modelini uygulamak suretiyle Dağıtık Enerji projelerinin geliştirilmesinde istenen sonuçları elde edebilse dahi, Şirket bu projeleri ve bu projelerin inşaatlarını planlanan şekilde veya hiç bitiremeyebilir. Ayrıca, Şirket'in gerekli lisans, izin ve finansmanı sağlayamaması riski mevcuttur.

Şirket, Bahamalar Enerji ve Ulaştırma Bakanlığı ile Bahamas Power and Light Company tarafından açılan ve Family Island bölgesindeki Eleuthera ve Abaco adalarının elektrik

ihtiyacının, temiz ve yenilenebilir kaynaklar ile mikro-şebeke yapısı çerçevesinde karşılanmasını öngören santral kurulumu ve enerji üretimi ihalesine, yerel ortaklarla Bahamalar Topluluğu'nda kurulan dolaylı iştiraki EA Energy Limited aracılığı ile 9 Şubat 2024 tarihinde teklif vermiş ve iki adanın ihalesini kazandığı 11 Eylül 2024 tarihinde kesinleşmiştir. Doğal gaz ve güneş santrallerinin yanı sıra enerji depolama sistemlerinden oluşan yaklaşık 110 MW kapasitede santral kurulumunu üstlenen dolaylı iştirak EA Energy Limited firması, Bahamas Power and Light Company ile iki adaya 25 yıl süreyle ABD Doları bazlı birim fiyattan elektrik tedariki gerçekleştirmek üzere, 2025 yılı Nisan ayında iki adet Enerji Satın Alma Sözleşmesi imzalamıştır. Yine bu yatırım kapsamında 2025 yılının Aralık ayı içinde, iki adadaki santrallerin ve depolama sistemlerinin planlama, tasarım, mühendislik, satın alma, inşaat, kurulum, test ve devreye alma süreçlerini de içeren kapsamlı iki adet EPC Sözleşmesi imzalanmıştır.

İnşaat süreci başlayan Bahamalar Topluluğu'ndaki bu yatırımlar kapsamında doğal gaz motorları, güneş panelleri, piller ve diğer önemli unsurların uluslararası tedarikinde aksaklık yaşanması veya inşaat sürecinde oluşabilecek büyük ölçekli iş kazası yatırımın tamamlanmasını geciktirebilir veya tamamlanamamasına sebep olabilir. Bu gibi önemli gelişmeler Şirket'in finansal projeksiyonlarını olumsuz açıdan etkileyebilir.

**Dağıtık Enerji işkolunda hizmet verilen müşterilerin enerji talepleri azabilir, müşteriler ekonomik zorluğa düşebilir, ödeme kabiliyetleri bozulabilir.**

Şirket'in Dağıtık Enerji işkolundaki Bağlı Ortaklığı Tres Enerji'nin birleşik ısı ve güç sistemleri olarak işletilen toplam 54,1 MW kurulu güce sahip kojenerasyon ve trijenerasyon tesisleri ile hizmet verdiği 8 adet müşterisine ek olarak, Dağıtık GES alanında öz tüketime yönelik 11,4 MWp kurulu güce sahip GES yatırımları bulunmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla son eren yıllık döneme ait konsolide gelirlerinin %24'ü bu işkolundan sağlanmıştır. Tres Enerji'nin kojenerasyon ve trijenerasyon müşterilerinden birisi veya daha fazlası, faaliyet gösterdikleri sektörlerde oluşabilecek bozulmalar, salgın gibi nedenler veya ihtiyaç duydukları hammadde/enerji tedarikinde yaşanabilecek kısıtlamalar dolayısıyla veya faaliyetleri ile ilgili oluşabilecek her türlü öngörülemez diğer riskler sebebiyle kapasite kullanımlarında uzun süreli azaltım uygulayabilirler ve hatta faaliyetlerini uzun süre için tamamen durdurmak zorunda kalabilirler. Bu işkolu gelirlerinde yaşanacak bozulma Şirket'in net işletme sermayesine olumsuz etki edebilir. Tres Enerji müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörde yaşanabilecek gelişmeler sebebiyle faaliyet karlılıklarında azalış meydana gelmesi sonucu bu müşterilerin ekonomik darboğaza girmesi ve ödemelerini uzun süreli olarak aksatması veya hiç ödeyememesi Şirket'in net işletme sermayesini olumsuz etkileyecektir.

**Dağıtık Enerji işkolunda kojenerasyon ve trijenerasyon santralleri ile hizmet verilen müşterilerle sözleşme süreleri sonunda sözleşmeler aynı şartlar ile yenilenmeyebilir veya hiç yenilenmeyebilir.**

Şirket'in Dağıtık Enerji işkolundaki Bağlı Ortaklığı Tres Enerji'nin 54,1 MW kurulu güce sahip kojenerasyon ve trijenerasyon tesisleri müşterilerin santral alanları içinde kurulu olup belirli süreli sözleşmeler çerçevesinde hizmet verilmektedir. Tres Enerji'nin müşterilerinden birisi veya daha fazlası, faaliyet gösterdikleri sektörlerde oluşabilecek bozulmalar, farklı enerji tedarik fırsatlarının doğması, müşterinin ilgili sektördeki faaliyetlerini yavaşlatma veya son verme kararı gibi sebeplerle müşteriler sözleşmelerini yenilemek istemeyebilir veya aynı şartlarda yenilemeyebilir. Her ne kadar kojenerasyon/trijenerasyon tesislerinin sökülüp başka bir müşterinin santralinde 5-6 ay içinde kurulması mümkün olsa da ilgili süre içerisinde eğer varsa ilgili projenin varsa finansal kiralama geri ödemeleri ve tesisin sabit giderlerinin ödenmesi konusunda nakit açığı oluşacaktır. Aynı zamanda bu işkolu gelirlerinde ve karlılığında geçici süreli kayıp yaşanacaktır.

**Yenilenebilir enerji faaliyetlerine yönelik olarak halihazırda YEKDEM kapsamında uygulanan sabit fiyattan alım garantisinin sona ermesi sonrasında uygulanmaya başlanacak piyasa takas fiyatının daha düşük olması durumunda faaliyet karlılığının sürdürülemez riski bulunmaktadır.**

31 Aralık 2025 itibarıyla sona eren 12 aylık dönemde, yenilenebilir enerji faaliyetlerine ilişkin üretimler %88 oranında biyokütle elektrik santrallerinden, %12 oranında lisanslı güneş enerjisi tesislerinden yapılan elektrik üretimleri ile gerçekleştirilmektedir. Her iki sektördeki tesislerin ürettikleri elektrik, YEKDEM kapsamında 133 ABD Doları/MW sabit fiyat ve 10 yıl süre ile devletin alım garantisindedir. YEKDEM'in sona ermesi sonrasında uygulanmaya başlanacak piyasa takas fiyatının, YEKDEM kapsamında uygulanan fiyattan daha düşük olması durumunda biyokütle ve güneş enerjisi santrallerinde operasyonel karlılığın sürdürülemez riski mevcuttur.

**Şirket, başlıca Türk Lirası, Avro, ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.**

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın biyokütle ve güneş enerjisi iş kolundaki gelirlerinin YEKDEM kapsamında 10 yıl süre ile sabit 133 USD/mw birim satış fiyatı garantisinde devlete satılması sebebiyle tesis yatırımlarına istinaden proje finansmanı kredileri ABD Doları cinsinden 8-10 yıl arasında değişen vadelerde kullanılmıştır. Buna göre Şirket'in bu işkolları YEKDEM süresi sonrasında önemli kur riskine maruz kalmayacaktır. YEKDEM süresince ise bu faaliyetler büyük oranda doğal kur riski koruması içermektedir. Ancak biyokütle ve güneş işkolu gelirlerinin ABD doları cinsinden olmasına karşılık üretim maliyetlerini oluşturan kalemlerin ise ağırlıklı olarak Türk Lirası cinsinden olması sebebiyle Türk Lirası'nın aşırı değerlendiği bir ortamda ilgili işkolu faaliyetlerinden sağlanan karlılık azalabilir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Dağıtık Enerji iş kolu finansal yükümlülüklerinin %42'si ABD Doları, %57'si Avro cinsinden kalanı ise Türk Lirası cinsinden borçlanmalardan oluşmaktadır. İlgili iş kolu gelirlerinin Türk Lirası cinsinden olması Şirket'i kur riskine maruz bırakmaktadır. PTF ve YEKDEM fiyatlarının döviz kurundaki artışı tolere edebilecek kadar yükselmemesi veya döviz kurundaki önemli yükseliş Şirket'in nakit akışını olumsuz etkileyebilir, finansmana ihtiyaç duymasına sebep olabilir.

**Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın Şirket'in santrallerinin inşa edilmesi veya işletilmesinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya santrallerde üretim faaliyetinin durdurulması, maliyetlerin artmasına yol açabilecektir.**

Faaliyetlerinin doğası gereği Şirket, çevre, sağlık, güvenlik, arazi kullanımı sorunları ve benzeri çok çeşitli yasal işlem ve takibatlara maruz kalabilmektedir. Bunlar, üçüncü kişilerce ileri sürülebilecek şikâyetler veya talepler şeklinde ortaya çıkabilir. Enerji santrali gibi büyük yapılar doğaları gereği, çevresel tehlikelere yol açmaya, yerel halka, bitki örtüsüne, hayvanlara ve genel olarak doğaya zarar verme potansiyeli barındırır. Bu sebeplerle Şirket, varlıklarının rahatsızlık, kirlilik vb. çevresel zararlara sebebiyet vermeyeceği veya doğal çevre ya da (insan sağlığı dahil) insanlar üzerindeki etkileriyle bağlantılı olarak Şirket'e karşı tazminat taleplerinde bulunulmayacağını garanti edememektedir. Söz konusu şikâyet ve rahatsızlıklar, başvuru süreci sırasında bu faktörler hesaba katılarak verilmiş inşaat izinleri ve diğer ilgili izinlerde yer alan sınırlamalara uyulsa dahi gündeme gelebilir.

Rahatsızlık iddiaları, yerel nüfustaki değişiklikler, işletmesel değişiklikler (teçhizatlardaki bozulma gibi) veya sonradan yapılan yeni projelerle birlikte etkilerin artmasından kaynaklanabilir. Bu iddialar, inşaat izinleri veya diğer ilgili izinlerde belirtilen sınırlamalara uyulmasından bağımsız olarak ortaya çıkabilir.

Yukarıda açıklanan sorunlardan herhangi birisi nedeniyle uygulanan yasal işlem ve/veya üretim faaliyetlerinin durdurulması, Şirket'in masraflarında artışa yol açabilir ve bu da Şirket'in ticari faaliyetleri, mali durumu ve faaliyetinin sonuçları üzerinde esaslı olumsuz etkilere yol açabilir.

**Şirket'in faaliyetlerini sürdürebilmesi çeşitli lisans ve izinlerin mevcudiyetine bağlıdır. İdare herhangi bir zamanda lisans ve izinleri iptal edebilir, lisans ve izinlerin koşullarını değiştirebilir veya Şirket'in yeni lisans ve izinleri alması mümkün olmayabilir.**

Bağlı Ortaklıklar'dan Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş., Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş., Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Tenera Enerji Ticaret A.Ş.'nin faaliyetleri çeşitli lisanslara tabidir. Süreli ve çeşitli koşullara tabi olarak alınan bu lisansların herhangi bir zamanda iptali veyahut sürelerinin sonunda yenilenmeme riski mevcuttur. Kanun yapıcı veya idare herhangi bir zamanda lisans koşullarını değiştirebilir ve yeni lisans ve izinler ihdas edebilir. Şirket'in mevcut izin ve lisanslarının herhangi bir sebeple iptal edilmesi, yeni yatırımlar için lisans veya izinlerin alınmaması, veyahut lisans ve izin koşullarında Şirket ve Bağlı Ortaklıkları aleyhine değişiklikler faaliyetlerin devamlılığını ve karlılığı etkileyebilir.

**Şirket'in mevcut sigorta poliçeleri, tüm potansiyel zararları karşılama noktasında yeterli olmayabilir. Bir kaza veya hasar durumunda veya başkaca bir şekilde oluşabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde sigorta yaptırılması mümkün değildir.**

Şirket, kapsamlı makine sigortası (mekanik arıza, doğal afetler, iş kesintisi, kar kaybı gibi unsurlardan kaynaklanan zararları kapsayan), üçüncü şahıs mesuliyet sigortası, işveren sorumluluk sigortası, terör sigortası ve yönetici sorumluluk sigortası dahil olmak üzere, varlıkları için gerekli olan tüm sigortaları yaptırmaktadır. Buna ek olarak, Şirket tedarikçilerinden taahhütler almakta ve yüklenicilerden belirli bir performans düzeyini karşılama talebi talep etmektedir. Buna rağmen Şirket yeterli sigorta kapsamını elde edemeyebilir.

Buna ek olarak, ödenecek sigorta primlerinin artması halinde Şirket, sigorta kapsamının mevcut haliyle geçerliliğini koruyamayabilir veya Şirket, mevcut durumu muhafaza edebilmek için önemli derecede yüksek bir maliyete katlanmak zorunda kalabilir. Sigorta primlerindeki bir artış, Şirket'in faaliyeti, mali durumu, faaliyet sonuçları, gelecekteki büyüme beklentileri ve ayrıca yatırımcılara sağlanacak getiri üzerinde esaslı olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket'in doğrudan zararına ek olarak, Şirket'in herhangi bir kaza veya hasar nedeniyle taraf olduğu anlaşmaları feshetmesi gerektiği takdirde, Şirket'in ilgili anlaşmaların karşı taraflarına karşı sorumluluğu doğabilir.

Sigortalanmamış veya sigortaların kapsamını aşan zarar veya sorumlulukların meydana gelmesi, Şirket'in itibarına zarar verebilir ve önemli ölçüde üretim kapasitesi kaybına neden olabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde esaslı olumsuz etkiye yol açabilir.

**Şirket, diğer ilişkili tarafların yanı sıra, hakim ortağı ile ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve bu ve benzer devam etmesi vergisel açıdan risk oluşturabilir.**

Şirket, olağan faaliyetleri dahilinde, ilişkili taraflarıyla işlemler yapmıştır ve yapmaya devam etme niyetindedir. Şirket ilişkili taraflara trijenerasyon işletme, bakım ve onarım hizmetinin yanı sıra perakende elektrik satışı yapmaktadır. Şirket 2024 ve 2025 yıllarındaki net satış hasılatının sırasıyla %4,3 ve %4,6'sını temsil eden kısmı tutarında ilişkili şirketlere satış yapmıştır. Satışlara ek olarak 2024 ve 2025 yıllarındaki finansman giderlerinin sırasıyla %4 ve %14'ünü temsil eden kısmı tutarında ilişkili şirketlere faiz giderine katlanmıştır. Dönem dönem işletme sermayesi ihtiyacı kapsamında Şirket'i dolaylı kontrol eden kişi, yani ana ortaklık Global Yatırım Holding'den fon kaynağı alınmıştır. Şirket'in trijenerasyon işletme, bakım ve

onarım hizmeti verdiği ilişkili taraf olan Global Ticari Emlak Yatırım A.Ş.'ye, tesisin kullanım alanına ilişkin ödediği kira ve doğalgaz bedelinin Şirket'in maliyetlerindeki oranı ise 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %0,9 ve %1,4'tür. Ayrıca Global Yatırım Holding'den merkez ofis ortak kullanımlarına istinaden alınan hizmet bedeli giderleri mevcut olup, toplam maliyetlerin içerisinde önemli bir etkiye sahip değildir. İzahnamenin İlişkili Taraflar ve İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler Hakkında Bilgiler başlıklı 19.1. numaralı bölümünde ilişkili taraf işlemlerine ayrıca yer verilmiştir.

Şirket, ilişkili taraflarla yapılmış sözleşme ve işlemlerin piyasa şartlarına (*arms's length*) göre müzakere edildiği ve piyasa koşullarına uygun olduğu kanaatindedir. Buna karşılık vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilir ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını iddia edebilir. Ayrıca ilişkili taraf işlemleri, Şirket'e zarar verebilecek çıkar çatışmalarını da içerebilir. Dolayısıyla Şirket'in tek tek veya toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**Kilit personelin kaybedilmesi veya kilit personel ve nitelikli çalışanların şirket bünyesine dahil edilememesi, Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket faaliyetlerinin başarısı, Bağlı Ortaklıklardaki yönetim, işletme ve bakımdan sorumlu olan personel de dahil olmak üzere, Şirket'teki üst düzey yönetici, yönetici müdürler ve diğer kilit çalışanların tecrübesine ve bunlar tarafından sağlanan hizmetlere dayanmaktadır. Buna ek olarak, Şirket'in bilgi birikiminin büyük bir bölümü, iç kaynaklardan geliştirilmiştir ve dolayısıyla dış kaynaklar ile değiştirilmesi güçtür. Şirket'in üst yönetimi, kilit çalışanların muhafazasına ve söz konusu bilgi birikimine verilen önem uyarınca çalışanların Şirket bünyesinde kalması için başarı hedeflerine sahiptir. Ancak Şirket'in içinde bulunduğu sektörde, Şirket'inki gibi büyük bir organizasyonu etkin bir şekilde yönetebilecek üst düzey yöneticilerin yanı sıra, teknik uzmanlığa veya sektör uzmanlığına sahip nitelikli çalışanların istihdamı konusunda ciddi bir rekabet söz konusudur. Kilit personelin özellikle rakip firmalarca istihdam edilmesi veya kilit personel ve nitelikli çalışanların işe alınmaması, motive edilememesi ve muhafaza edilememesi (özellikle Şirket'in faaliyetlerinin genişletilmesi için gereken durumlarda), Şirket'in bilgi birikimi ve yönetim kabiliyetlerinin kaybına neden olabilir. Bu nedenle Şirket'in mevcut santrallerini işletme veya faaliyetlerini genişletme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Bu durumlardan her biri, Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in borçluluğu ve mali yükümlülükleri, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket ve Bağlı Ortaklıkları'nın yaklaşık 5,8 milyar Türk Lirası konsolide finansal borcu bulunmaktadır. Her ne kadar bu borçların 3,4 milyar Türk Lirası tutarındaki kısmı, Bahamalar Topluluğu'ndaki yatırımın finansmanı amacıyla Bahamalar Topluluğu'nda kurulan EA Energy Limited isimli bağlı ortaklık tarafından çıkarılan, herhangi bir kefalet ve proje varlığı teminatı içermeyen bono ihracı neticesinde oluşmuş olsa da, kalan 2,4 milyar Türk Lirası tutarındaki borcun çok büyük bir kısmı Türkiye'deki projelerin finansmanı ile ilgilidir. Anılan borcun bir kısmı ilgili şirketin proje varlıklarıyla teminat altına alınmıştır. Şirket'in borcu aşağıda belirtilen durumlar dahil olmak üzere faaliyetleri üzerinde önemli sonuçlara yol açabilir:

- Borç ödeme yükümlülüklerinden dolayı işletme sermayesini, yatırım harcamalarını, satın almalar ve diğer genel kurumsal faaliyetleri finanse etmek için gereken nakdin azalması,

- Yeni finansman bulma kabiliyetinin sınırlanması ve yeni finansman maliyetinin potansiyel olarak artması,
- Kur dalgalanmalarına ve faiz oranlarındaki değişikliklere daha fazla maruz kalınması,
- Şirket'in borcunun tamamını veya bir kısmını vadesinde veya daha önce yeniden yapılandırmak veya yeniden finanse etmek zorunda kalması,
- Şirket'in faaliyetlerindeki, faaliyet gösterdiği sektördeki ve genel ekonomideki değişikliklere karşı planlama veya bunlara karşı önlem alma esnekliğinin azalması ve Şirket'in kırılganlığının artması.

Bu durumlardan herhangi biri veya Şirket'in borcundan kaynaklanabilecek diğer durumlar, Şirket'in nakit akışı yaratma ve borçlarını ödeme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Bu durum, bir ölçüde genel ekonomik ve düzenleyici faktörlere ve Şirket'in kontrolü dışında gelişen diğer faktörlere de bağlıdır. Ayrıca, ipoteklerin veya menkul rehlinlerinin nakde çevrilmesi riski de Şirket'in santrallerinin veya bunlardaki varlıkların elden çıkmasına, dolayısıyla da Şirket'in üretim kapasitesinin etkilenmesine yol açabilir.

Bu faktörlerin herhangi biri veya Şirket'in borcundan kaynaklanabilecek diğer sonuçlar Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu, faaliyet sonuçlarını ve beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

**Kredi ve sermaye piyasalarındaki dalgalanma veya diğer faktörler nedeniyle kredi veya sermaye bulamamak, Şirket'in projelerini geliştirmesini veya satın almaları finanse etmesini daha zor hale getirebilir.**

Şirket'in faaliyetlerini sürdürmesi ve işini büyütmesi için kredi veya sermaye piyasalarından finansman bulması gerekmektedir. Son yıllarda, mali piyasalarda son derece sert dalgalanmalar ve bozulmalar yaşanmaktadır. Şirket'in kontrolü dışındaki ekonomik koşullar, mevzuattaki gelişmeler ve finansmanın mevcut olmaması gibi faktörler Şirket'in finansman bulma yeteneğini etkileyebilir. Ayrıca Türkiye'nin kredi notunun düşürülmesi de Şirket'in kredi bulma imkânını olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket yerli veya yabancı finans kurumlarından uygun şartlarla uzun vadeli finansman veya refinansman bulamayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu, faaliyet sonuçlarını ve beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**Salgın hastalıklar veya kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.**

İlgili tarih aralığında, COVID-19 salgını nedeniyle Şirket'in faaliyetleri ve genel olarak Türkiye ekonomisi ile küresel ekonomiler olumsuz etkilenmiştir. Hükümet tarafından salgının kontrol altında tutulması amacıyla sokağa çıkma kısıtlamaları, bazı işyerlerinin kapatılması ve seyahat sınırlamaları da dahil olmak üzere önemli tedbirler alınmıştır. Şirket de kendi takdirleriyle uzaktan çalışma uygulamaları, işyerlerinde sosyal mesafe kurallarını uygulama ve önleyici hijyen tedbirlerini alma gibi bazı önlemler almıştır. Bu gibi Devlet kaynaklı veya Şirket yönetimi tarafından uygulanabilecek kısıtlamalar ve gelecekte oluşabilecek COVID-19 gibi salgınlar ile bağlantılı olarak alınabilecek önleyici tedbirlerinin veya kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin ekonomi üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olması ve hem yurt içi hem de yurt dışında ticari güveni ve tüketici güvenini ve harcama alışkanlıklarını etkilemesi muhtemeldir. Bu durum ülkemizdeki elektriğe olan talebi önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Elektrik talebindeki düşüş, spot piyasadaki elektrik fiyatlarında bir düşüşe neden olabilir. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Tres Enerji'nin iş modeli SKTT'ye endeksli olduğu için spot

piyasadaki elektrik fiyatlarındaki düşüş, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in santral yatırımlarının tamamlanmasına müteakip operasyonel dönemde doğal gaz tedarikinde yaşanabilecek uzun süreli aksaklıklar Şirket'in kârlılığını etkileyebilir.**

Şirket'in Bahamalar Topluluğu'ndaki toplam 110 MW kurulu kapasitede olacak santral yatırımlarının 50 MW'lık kısmı doğalgaz santrallerinden oluşmakta olup, yatırımların tamamlanmasına müteakip operasyonel dönemde doğalgaz tedarikinde oluşabilecek uzun süreli aksaklıklar santrallerin emre amadeliklerini ve dolayısıyla Şirket'in kârlılığını önemli seviyede olumsuz şekilde etkileyebilir.

## **5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

### **Elektriğe veya genel olarak enerjiye olan talep azalabilir.**

Türkiye'deki elektrik talebi, makroekonomik koşullar, demografik faktörler ve mevsimsellik gibi faktörlere göre değişebilir. Bu durum Üretim Şirketleri'nin elektrik satış miktarını etkileyebilir. Makroekonomik koşullar üzerindeki herhangi bir olumsuz gelişme, tüketicilerin ve işletmelerin genel elektrik talebinde azalmaya neden olabilir.

Ekonominin zayıflaması, Türkiye'deki enerji tüketiminde azalmaya neden olabilir veya elektrik piyasasını olumsuz yönde etkileyebilir. Son olarak, elektrik talebi, elektrik üretimindeki mevsimsel değişkenlikler nedeniyle de dalgalanma göstermektedir. Elektrik tüketimi, genel olarak yüksek ısıtma ve aydınlatma ihtiyaçları nedeniyle kış aylarında ve iklimlendirme ve soğutma ihtiyaçları nedeniyle yaz aylarında artmasına karşılık, ısıtma veya soğutma ihtiyacının azaldığı ilkbahar ve sonbahar aylarında azalmaktadır. Şirket, elektrik tüketiminde iklim değişiklikleri ya da mevsimsel bazda yaşanan değişkenliklerin Şirket'in öngöremeyeceği veya karşılığında gereken önlemleri alamayacağı bir şekilde etkilenmeyeceğini garanti edememektedir. Bu durum, Şirket'in ürettiği elektrik için öngördüğü genel talep düzeyinde bir azalmaya veya kesintiye neden olabilir.

Yukarıda belirtilen makroekonomik ortam, demografik faktörler veya mevsimsellik gibi faktörlerden herhangi biri, Şirket'in ürettiği elektriğe olan talebi etkileyebilir. Her ne kadar Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gelirlerinin %65'ine ilişkin öngörülebilir gelecekte sabit fiyattan satın alma garantisi söz konusu olsa da alım garantisinin geçerli olduğu YEKDEM süresi sonrasında piyasadaki elektrik talebi düşük seyredebilir; bununla bağlantılı gün öncesi piyasadaki elektrik fiyatları da daha düşük seviyede gerçekleşebilir. Enerji verimliliği ve hizmetleri alanında kurulu olan Dağıtık Enerji Tesisleri'nden (kojenerasyon/trijenerasyon/güneş) üretilen enerjiye olan müşteri talebi azalabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**Satış birim fiyatı ve ana girdi maliyeti arasındaki marjın daralması Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Dağıtık Enerji iş kolundaki kojenerasyon/trijenerasyon/güneş tesislerinden müşterilere yapılan elektrik ve soğutma tedarik hizmeti elektrik tarife fiyatları ile, ısı satış hizmeti ise doğal gaz birim fiyatlarına bağlıdır. Bu işkolundaki müşterilerin ağırlıklı olarak endüstriyel ve büyük ölçekli firmalar olması sebebiyle fiyatlama SKTT üzerinden yapılmaktadır. Bu tarifeye göre hizmet birim fiyatını ağırlıklı olarak elektrik piyasa takas fiyatı ve YEKDEM maliyeti etkilemekte olup bu fiyatlardaki düşüş, Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir. Aynı işkolunda kojenerasyon ve trijenerasyon tesislerinden gerçekleştirilen enerji üretimi için kullanılan en önemli girdi maliyetini doğal gaz oluşturmaktadır. Her ne kadar ısı hizmet satış birim fiyatının ağırlıklı olarak doğal gaz birim fiyatına bağlı olarak güncellenmesi sebebiyle doğal gaz maliyetlerindeki artışın kârlılık üzerinde sınırlı seviyede olumlu etkisi olması

beklense de yüksek miktarlı doğal gaz tüketimi sebebiyle maliyetlerdeki artışın kârlılığa olumsuz etkisi daha fazla olacaktır. Bu nedenle piyasadaki elektrik fiyatı ile doğalgaz birim maliyeti arasındaki marjın azalması durumunda Şirket'in kârlılığı olumsuz etkilenebilir.

**Türkiye'nin komşu ülkelerinde yaşanabilecek savaş, çatışma ve doğal afetler, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.**

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafi konumda yaşanan savaş, çatışma ve doğal afetler gibi gelişmelerden, sektörün önemli ölçüde etkilenmesi söz konusudur. Şirket'in Dağıtık Enerji iş kolunda faaliyet gösteren mevcut kojenerasyon/trijenerasyon tesislerinin enerji üretimi için kullandığı yakıt olan doğal gazın ilgili gelişmeler sonucunda fiyatındaki aşırı dalgalanmalar veya tedarik zincirindeki sorunlar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**Bilgi teknolojileri altyapısı, Şirket'in içinde bulunduğu sektör ve faaliyeti için önem arz etmektedir. Şirket'in bilgi teknolojileri sistem ve ağlarındaki gecikmeler, kesintiler veya bu sistem ve ağlara yapılabilecek siber-saldırıları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.**

Enerji sektöründe dijitalleşmenin getirdiği bazı riskler mevcuttur. Siber Saldırıları sonucu Şirket Operasyonları olumsuz etkilenebilir.

EPIAŞ tarafından işletilen piyasalarda gerçekleştirilen tüm işlemler, EPIAŞ tarafından yönetilen piyasa işletim sistemi adı verilen bilgi sistemleri üzerinden gerçekleştirilmektedir. Bu sebeple, bilgi sistemlerindeki aksaklıkların, günlük bazda Şirket'in EPIAŞ tarafından işletilen piyasalardaki faaliyetlerini olumsuz etkileme potansiyel bulunmaktadır.

Öte yandan bölgesel elektrik dağıtım ağını etkileyebilecek bilgi teknolojisi aksaklıkları da dolaylı olarak Şirket'i de etkileyebilecektir. Elektrik dağıtım şebekesinde yaşanacak bir aksaklık, ilgili bölgede faaliyet gösteren tesislerin ürettiği enerjinin ilgili aksaklık giderilinceye kadar dağıtım sistemine verilememesi sonucunu doğurabilir.

Şirket'in modern teknolojiye uygun yakıt hazırlama tesisleri, enerji üretim üniteleri, SCADA (*Supervisory Control and Data Acquisition*) sistemleri (SCADA, kapsamlı ve entegre veri tabanlı bir kontrol ve izleme sistemidir.) otomasyon altyapısı ile çalışmakta olup, bu sistemlerdeki siber saldırılar, arızalar ve/veya kesintiler, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**Tarife fiyatlarındaki değişimler Şirket'in kârlılığını etkileyebilir.**

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın perakende ve dağıtık enerji iş kolu gelirleri elektrik tarife fiyatlarına bağlıdır. Ayrıca elektrik üretiminde kullanılan doğalgaz tarife fiyatı da kojenerasyon/trijenerasyon tesislerinin kârlılığını önemli ölçüde etkilemektedir. Biyokütle ve güneş enerjisi santrallerinin gelirleri ise YEKDEM tarifesinin uygulandığı 10 yıllık devlet satın alma garantisi süresi bitiminde spot elektrik fiyatlarına bağlı olacaktır. İlgili dönemlerdeki tarife fiyatlarındaki değişimler Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir. EPDK, 2022 yılı Mart ayında PTF'nin belirlenmesine ilişkin tavan fiyat uygulamasını yürürlüğe soktuğu kurul kararlarını yayınlamıştır. Lisanslı üretim tesisleri için kaynaklara göre tavan fiyat belirlenmesi ile ilgili düzenlemeler içeren bu kararların uygulanması sonucu PTF'deki artışlar sınırlı kalmıştır. 2020 ila 2023 yılları arası dönemde, Dağıtık Enerji iş kolunun ana maliyet unsuru olan doğal gaza ait tarife fiyatlarındaki yükseliş ve yine maliyet kalemlerini önemli seviyede etkileyen TÜFE ve ÜFE'deki yükselişlerin, tavan fiyat uygulaması sebebiyle PTF'deki artıştan daha yüksek gerçekleşmesi sonucu ilgili iş kolu faaliyetlerinin kârlılığı önemli seviyede etkilenmiştir. Her ne kadar 2023 yılından günümüze kadar elektrik tarife fiyatları ile doğalgaz birim fiyatları arasındaki marj, Dağıtık Enerji iş kolunun kârlılığını olumlu yönde etkileyecek

şekilde iyileşme eğiliminde olsa da tavan fiyat uygulaması devam etmekte olup Şirket'in kârlılığını baskılamaya devam etmektedir. Bu durumun devam etmesi Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

**Mevzuatta gerçekleştirilecek değişimler Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir.**

Biyokütle ve güneş enerjisi santralleri ilk yayınlanan YEKDEM kapsamında faaliyet göstermektedirler. İlgili mevzuat kapsamında tesislerin elektrik satışları 10 yıl süre ile 133 ABD Doları cent/kWs sabit fiyat ile devletin satın alma garantisi ile yapılmaktadır. İlgili mevzuatta oluşabilecek olumsuz değişiklikler ilgili iş kollarının kârlılıklarını önemli seviyede etkileyebilir. Mevzuatta yapılacak değişiklikler benzer şekilde dağıtık enerji iş kolundaki kârlılıkları ve faaliyetleri de önemli seviyede etkileyebilir.

**Makroekonomik ortam, elektrik piyasası ve elektriğe olan talepteki değişimler Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir.**

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın özellikle dağıtık enerji iş kolundaki enerji satışları yüksek elektrik ve ısı ihtiyacı olan endüstriyel üretim firmalarıdır. Türkiye'nin makroekonomik yapısındaki bozulmalar ilgili müşterilerin faaliyetlerini etkileyebilir. Müşterilerin enerji talepleri azalabilir ve ödeme kabiliyetleri zarar görebilir. Bu durum da Şirket'in konsolide gelirlerinde önemli paya sahip dağıtık enerji iş kolu faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir. Aynı şekilde biyokütle ve güneş enerjisi santrallerinin 10 yıllık devlet satın alma garantisi süresi sonunda üreteceği elektriği satabilmesi için ilgili dönemdeki makroekonomik koşullar ve elektriğe talep önemli etken olacaktır.

**Biyokütle yakıt stoklarının zarar görmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket Bağlı Ortaklıkları, biyokütle elektrik santrallerinin biyokütle yakıt ihtiyacını sürdürülebilir şekilde sağlamak için bir sonraki yıl tüketileceği pamuk sapı ve mısır sapı ihtiyaçlarını bulunduğu yılın son çeyreğinde toplamakta ve stok sahalarında muhafaza etmektedir. Ayrıca kış döneminin ağır hava koşullarının olduğu günleri haricinde tüm yıla yayılmış şekilde orman emvali toplama faaliyetleri yürütmekte ve aynı şekilde stok sahalarında stoklamaktadır. Her ne kadar üstün yangın söndürme teknolojileri ile donatılmış olsa da stok sahalarında herhangi bir sebeple çıkabilecek yangın sonucu Şirket biyokütle yakıt stoklarını kaybedebilir ve tesislerin biyokütle yakıt ihtiyaçlarını karşılayacak tedarik zincirini oluşturmakta güçlük yaşanabilir. Tüm stokların yangın riskine karşı sigortaları olsa da bu sigorta zayi olan stokların maliyetini karşılamaktadır. Her ne kadar tüm tesislerin kâr kaybı sigortaları olsa da tesislerin üçüncü şahıs tedarikçilerden biyokütle yakıt tedarik ederek faaliyet göstermesi mümkün olduğu için tesislerin kâr kaybı sigortasından faydalanması mümkün olmayabilir.

**5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:**

**Şirket'in sermayesinin önemli miktarına sahip olan ve halka arzdan sonra da Şirket üzerindeki etkin kontrolü devam edecek olan pay sahibi Global Yatırım Holding'in çıkarları, Şirket'in diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle farklı olabilir ve çıkarları çatışabilir.**

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Global Yatırım Holding, Şirket'in %50,99 oranında sermayesine, %100 oranda bağlı ortaklığı olan Consus Energy Europe B.V. üzerinden dolaylı şekilde sahiptir ve Şirket'in dolaylı olarak hâkim pay sahibi konumundadır. Dolaylı hâkim pay sahibi olarak Global Yatırım Holding, Şirket'in yeni satın almalar ve malvarlıkları üzerinde tasarruf edilmesi de dahil olmak üzere ticari stratejisi, kurumsal faaliyetleri, yönetimi ve politikaları hususlarında önemli bir nüfuzla sahip olmaya devam edecektir. Ancak, Global Yatırım Holding'in çıkarlarının diğer pay sahiplerinin çıkarlarıyla örtüşeceğinin herhangi bir

garantisi yoktur ve Global Yatırım Holding diğer pay sahiplerinin çıkarlarıyla örtüşmeyen kararlar alabilir veya Şirket'in bu şekilde kararlar almasını sağlayabilir.

Ayrıca, Global Yatırım Holding ile yapılan işlemler kanun kapsamında ilişkili taraf işlemleri olarak nitelendirilecek ve bu türde işlemlerin “menfaati bulunmayan yönetim kurulu üyelerinin”, “bağımsız ve menfaati bulunmayan yönetim kurulu üyelerinin” veya duruma göre “menfaati bulunmayan pay sahiplerinin” çoğunluk oyuyla kabul edilmesi gereklidir. Şirket genellikle ilişkili taraf işlemleri için gerekli onayları almak için çaba gösterse de her zaman bu izinleri alamayabilir. İlişkili taraf işlemleri için gereken onayların alınmaması halinde işlem gerçekleştirilemeyebilir veya söz konusu işlemlere geçerli bir biçimde itiraz edilmesi söz konusu işlemleri geçersiz kılabilir ve bu da Şirket'in faaliyeti, mali durumu, faaliyet sonuçları ve beklentileri üzerinde esaslı ölçüde olumsuz etki gösterebilir.

Ayrıca, Global Yatırım Holding'in Şirket'in payları üzerinde gerçekleştireceği işlemlere ilişkin planları hakkındaki beyanları, açıklamaları, kararları veya bu yöndeki söylentilerin Şirket'in paylarının piyasa fiyatında gerçekçi veya spekülatif etkisi olabilir. Bu durum Şirket'in performansını, Şirket'in yatırımcı, kamuoyu veya özel sektör nezdindeki imajını, Şirket'in paylarını veya payların değerini olumsuz yönde etkileyebilir.

#### **Sermaye Artırımı Kapsamında Halka Arz Edilecek Yeni Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.**

Sermaye artırımı kapsamında halka arz edilecek yeni paylar için bir piyasanın gelişeceğinin veya böyle bir piyasa gelişse dahi sürdürülebilir veya yeterince likit olacağına bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, sermaye artırımı kapsamında halka arz edilecek yeni paylara ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, söz konusu paylara sahip olanların sayısına, yatırımcıların sermaye artırımı kapsamında halka arz edilecek yeni paylara ilişkin bir Pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Söz konusu paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası gelişmeyebilir veya gelişse dahi kalıcı olmayabilir ve bu da yatırımcıların sermaye artırımı sürecinde satın aldıkları yeni payları satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Söz konusu payların piyasasının sınırlı olması pay sahiplerinin paylarını istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve Payların fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

#### **Halka arz kapsamında satışa konu olan ve Borsa'da işlem görmesi planlanan paylar fiyat ve işlem hacmi bakımından dalgalanmalara maruz kalabilir.**

Şirket, sermaye artırımı kapsamında halka arz sonrasında ihraç edilen yeni payların piyasasının gelişeceğinin ve geliştiği takdirde bu gelişmenin devamlı olacağına garantisini verememektedir. Halka arz sonrasında, halka arz edilen borsada işlem göreceği yeni paylara yönelik likit bir piyasa oluşacağına veya böyle bir piyasa gelişmesi halinde, bu şekilde devam edeceğine ilişkin bir garanti bulunmamaktadır. İhraç edilen yeni payların piyasasının likiditesi de ihraç edilen yeni payların sahiplerinin sayısına, bu payların piyasasını yapan menkul kıymetler aracılarının menfaatine ve diğer unsurlara bağlıdır.

İhraç edilen yeni payların piyasasının sınırlı olması, ihraç edilen yeni payların sahiplerinin bu menkul kıymetleri istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini zedeleyebilir ve ihraç edilen yeni payların fiyatının değişkenliğini artırabilir.

Şirket'in faaliyet sonuçları veya finansal performansı, bu risk etkenlerinde tanımlanan ve sair koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. İhraç edilen yeni payların işlem fiyatı, Şirket'in kendisinin veya rakiplerinin finansal performansı, küresel makro-ortam, rakiplerin faaliyetleri ve diğer etkenlerdeki değişikliklere ve bu risk etkenlerinde tanımlanan ve sair koşullara cevaben ciddi dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar ya da analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin

karşılanamaması, ihraç edilen yeni payların fiyatının düşmesine neden olabilir ve yatırımcılar halka arzda satın aldıkları ihraç edilen payları arz fiyatından veya halka arz fiyatından yüksek bir fiyatla satamayabileceği gibi, hiç de satamayabilirler. Bunun sonucunda, halka arzda ihraç edilen yeni payları satın alan yatırımcılar, ihraç edilen paylardaki yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

İhraç edilen yeni payların değeri, Şirket'in finansal performansı ile veya geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle alakalı olmayabilecek önemli dalgalanmalara da maruz kalabilir. Bunun bir sonucu olarak, piyasada meydana gelebilecek benzer menkul kıymetlere ilişkin ortaya çıkabilecek bir düşüş veya bunun dışında genel bir düşüş, ihraç edilen payların işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz etkileyebilir.

**Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.**

Halka açık şirketler ilgili mevzuat, ana sözleşmeleri ve genel kurulun kabul ettiği ve Kurul'un belirleyebileceği esaslar uyarınca kar dağıtım politikaları uyarınca kar dağıtımını yapabilir. Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kâr payı dağıtabilecekleri gibi, kârı şirket bünyesinde tutmaya da karar verebilirler.

Sermaye artırımını kapsamında halka arzın tamamlanmasından sonra pay sahibi olanlar, beyan edilen ve ödenecek olan kâr payını alma hakkına sahip olacaktır. Söz konusu kâr payını almak için ilgili pay sahibinin ilgili dağıtım tarihinde pay sahibi olması gereklidir. Şirket'in gelecekteki kâr payı ödeme kabiliyeti Şirket'in gelecekteki kazançlarına, geçmiş yıl kârlarına, mali durumuna, nakit akışına, net işletme sermayesi ihtiyacına, yatırım harcamalarına, sözleşmesel gereksinimlerine ve diğer faktörlere bağlıdır. Şirket'in mali durumu Türk Lirası'nın özellikle ABD Doları olmak üzere döviz karşısında değer kaybetmesinden etkilenmektedir. Türk Lirası'nın diğer para birimleri (özellikle ABD Doları) karşısında değer kaybetmesi, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan finansal tablolarında net dönem zararlarının oluşmasına sebep olabilir, yakın gelecekte kâr dağıtımını engelleyebilir. Zira bu durum, ABD doları cinsinden borçlanmaların TL karşısındaki değerinin ve faiz giderlerindeki artıştan dolayı Şirket'in kambiyo zararlarını artırabilir ve Şirket ilgili dönemde faaliyet karı elde etse bile Şirket'in dönem sonunu net zarar ile kapatmasına sebep olabilir. Bu nedenle Şirket yakın gelecekte kâr dağıtamayabilir. Diğer taraftan Şirket'in halka arzdan elde edilecek kaynak ile öncelikli olarak finansal borçlarını azaltmayı hedeflemesi, halka arz sonrası finansal tablolarda daha düşük kambiyo zararlarının ve faiz giderinin oluşmasını sağlayabilir.

**Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar sermaye artırımını kapsamında halka arz edilecek yeni payların değerini önemli ölçüde etkileyebilir.**

Sermaye artırımını kapsamında halka arz edilecek yeni paylar için kote edilen fiyat Türk Lirası cinsinden olacaktır. Ayrıca, söz konusu paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kâr payları TL cinsinden ödenecektir. Şirket mali tablolarını da TL cinsinden düzenlemektedir. Şirket gelirlerinin %65'i 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ABD Doları'na endeksli olmakla birlikte diğer para birimlerine karşı Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar sermaye artırımını kapsamında halka arz edilecek payların değerini etkileyebilir.

**5.4. Diğer riskler:**

**Döviz Kurlarındaki Değişim Şirket'in Faaliyetlerine Etki Edebilir:**

Yabancı para cinsinden varlıklar/yükümlülükler ve bilanço dışı kalemlere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır. Bununla birlikte, döviz kurundaki dalgalanmalar gerek enerji talebi gerekse de sektörde faaliyet gösteren şirket faaliyetleri açısından risk yaratabilir.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın tesis yatırımlarına istinaden kullanmış olduğu proje finansmanı kredileri ağırlıklı olarak ilgili Bağlı Ortaklıklar'ın gelirleri ile uyumlu şekilde fonksiyonel para birimleri cinsinden kullanılmıştır. Bununla birlikte, dağıtık enerji iş kolu gelirlerinin Türk Lirası cinsinden olmasına karşılık 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla dağıtık enerji işkolunun finansal yükümlülüklerinin %42'sine denk düşen kısmı ABD Doları, %57'sine denk düşen kısmı Avro cinsinden finansal kiralama yükümlülüklerinden oluşmaktadır. Kurdaki önemli yükselişler dağıtık enerji iş koluna ilişkin nakit akışında bozulmaya sebep olabilir. Ek olarak her ne kadar biyokütle ve güneş enerjisi santrallerinin YEKDEM kapsamında ABD Doları cinsinden 10 yıl süre ile sabit fiyatlı şekilde devletin satın alım garantisi olsa da bu tesislerin herhangi bir sebeple uzun süreli duruşları sonucu ilgili Bağlı Ortaklıklar'ın ABD Doları cinsinden kredi yükümlülükleri sebebiyle nakit akışları olumsuz etkilenabilir. Ayrıca biyokütle işkolu gelirlerinin ABD doları cinsinden olmasına rağmen üretim maliyetlerini oluşturan kalemlerin ise ağırlıklı olarak Türk Lirası cinsinden olması sebebiyle Türk Lirası'nın aşırı değerlendiği bir ortamda ilgili işkolu faaliyetlerinden sağlanan karlılık azalabilir.

**Faiz oranı, pay senedi fiyatları ve döviz kurları gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin, Şirket'in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riski bulunmaktadır.**

Faiz oranı, pay senedi fiyatları ve döviz kurları gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin, Şirket'in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riski bulunmaktadır.

**Finansal Raporlama Standartlarındaki Herhangi Bir Değişiklik, Şirket'in Finansal Durumunu ve Operasyonel Sonuçlarını Olumsuz Etkileyebilir:**

Şirket, finansal tablolarını, TFRS ve UFRS uyarınca hazırlamaktadır. TFRS ve UFRS kapsamındaki finansal raporlama standartları ve ilişkili muhasebe hükümleri, uygulama yöntemleri ve faaliyet ile ilgili geniş kapsamlı yorumlar (gelirin tahakkuku, hizmet imtiyaz sözleşmeleri, işletme birleşmeleri, şerefiye ve ilişkili taraf işlemleri de dahil ancak bunlarla sınırlı olmayan yorumlar), oldukça karmaşıktır ve yönetimin çok sayıda varsayımları, tahminleri ve muhakemelerini içermektedir. Buna ek olarak, Şirket'in finansal tabloları, yönetimin bazı varsayımlarına (yatırım harcamaları performansı, enflasyon oranları ve faiz oranları ile ilgili varsayımlar gibi) dayalı olarak hazırlanmaktadır. Bu nedenle, anılan kurallardaki veya bunların yorumlanmasındaki değişiklikler veya dayanak varsayımlardaki tahminlerdeki veya yönetim muhakemelerindeki değişiklikler, rapor edilen veya beklenen finansal performans önemli ölçüde değiştirebilir ve Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Sel, yangın, doğal afet riskleri:**

Biyokütle elektrik tesislerinde kullanılan biyokütle yakıtlarının stoklanması süresince yangın riski bulunmaktadır. Şirket ve Üretim Şirketleri, güvenli ve kesintisiz elektrik üretim hedefi kapsamında her bir tesisin en fazla bir yıla kadar olan ihtiyacını karşılayacak seviyede biyokütle yakıt bulundurmaya tercih etmektedir. Bu stoklar (mısır sapı, pamuk sapı, orman artıkları gibi) aşırı yanıcı ürünler olmaları sebebiyle güneş ışınları, sabotaj, iş kazası vb sebeplerle yangın riski doğurmaktadır. Herhangi bir yangın sonrası yetersiz müdahale olması durumunda mevcut yakıtların yanması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Bu riske ilişkin alınan başlıca önlem çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerinin sıklıkla düzenlenmesi, iş süreçlerinin uygulanması olası bir yangın durumunda hızlı ve etkin müdahaleye yönelik yangın söndürme sistemi ve araç yatırımdır. Ayrıca Bağlı Ortaklıklar'ın, tüm tesis ve ekipmanlarının sel, yangın, doğal afet vb durumlara karşı kapsamlı şekilde sigortalanmasına ek olarak, olası bir faaliyet kesintisinde oluşacak kar kaybını da teminat altına alan sigortası bulunmaktadır. Bununla

birlikte alınan önlemler, olası bir olayda yapılacak müdahaleler ve mevcut sigorta poliçeleri oluşabilecek zarar ve kar kaybını karşılamayabilir.

Şirket'in Bahamalar Topluluğu'ndaki santral yatırımlarının bulunduğu bölge şiddetli kasırgaların gerçekleşebildiği alanda yer almaktadır. Her ne kadar santraller bu doğal afetler dikkate alınarak bugüne kadar gerçekleşmiş doğal afetlerden daha şiddetlilerine karşı dayanabilecek teknik özelliklerde inşa ediliyor olsa da yatırımların inşaat sürecinde ve yatırımın tamamlanmasına müteakip başlayacak operasyonel dönemde gerçekleşebilecek şiddetli kasırga, hortum, sel baskınları gibi doğal afetler yatırımların tamamlanma süresini uzatabilir, operasyonel dönemde ise santrallerin emre amadeliklerini önemli seviyede etkileyebilir. Bu gibi olumsuz durumlar Şirket'in kârlılığını önemli seviyede olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in Bahamalar Topluluğu'nda geliştirmekte olduğu Abaco ve Eleuthera enerji santrali projelerinin inşaat süreci kapsamında, projeye özgü kapsamlı sigorta poliçeleri tesis edilmiştir. Bu kapsamda, santral ekipmanlarının mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerinde oluşabilecek fiziksel hasar ve kayıpları kapsayan Construction / Erection All Risks (CAR/EAR) sigortası alınmıştır. Buna ek olarak, sigorta kapsamına gecikmiş devreye alma (Delay in Start-Up) teminatı, isimlendirilmiş kasırga ve fırtına riskleri için ek teminat, terör, sabotaj, grev ve benzeri olaylara karşı koruma, ayrıca üçüncü şahıs sorumluluk sigortası, çevresel kirlilik sorumluluk sigortası ve işveren sorumluluk sigortası dahil edilmiştir. Söz konusu poliçeler, proje sahibi, EPC yüklenicileri, alt yükleniciler, ekipman üreticileri, kredi veren kuruluşlar ve diğer ilgili tarafları kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

İnşaat sürecinin tamamlanmasını takiben başlayacak operasyonel dönemde ise, santral varlıklarının korunmasına yönelik olarak property all risks (varlık sigortası), business interruption (iş durması ve kâr kaybı sigortası) ve third party liability (üçüncü şahıs sorumluluk sigortası) başta olmak üzere, santral varlıklarının fiziksel hasar, doğal afetler ve operasyon kesintilerinden kaynaklanabilecek finansal etkilerini kapsayan sigorta teminatlarının yürürlükte olması planlanmaktadır. Bununla birlikte, sigorta poliçeleri her türlü riski tamamen ortadan kaldırmayabilir ve oluşabilecek zararların tamamı sigorta kapsamında karşılanamayabilir.

### **Kredi riski**

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından kaynaklanmaktadır. Şirket ve bağlı ortaklıklar vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacakları, sözleşme varlıkları, diğer alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır.

### **Likidite riski**

Likidite riski Şirket ve bağlı ortaklıkların ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Şirket ve bağlı ortaklıkların likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Şirket ve bağlı ortaklıkları zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

### **Piyasa Riski**

Piyasa riski; döviz kurları ve faiz oranları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Şirket ve bağlı ortaklıkların gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriye optimize etmeyi amaçlamaktadır.

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

Global Yatırım Holding'in %100 oranda bağlı ortaklığı olan Consus Energy Europe B.V. üzerinden dolaylı şekilde iştiraki olan Şirket, 22.08.2014 tarihinde başta elektrik enerjisi olmak üzere, enerji piyasasında faaliyet gösteren tesis ve işletmeler kurmak, mevcut veya kurulacak tesis ve işletmelere ortak olmak üzere, hali hazırda enerji sektöründe farklı alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin ortak bir çatı altında toplanması ve yönetim faaliyetlerinin sürdürülmesi amacıyla kurulmuştur.

Şirket'in payları 20.04.2022 tarihinden beri Borsa'da işlem görmektedir.

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.'dir. Şirket'in işletme adı yoktur.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi : Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193  
İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul

Ticaret Sicil Müdürlüğü : İstanbul

Ticaret Sicil Numarası : 935636-0

#### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 22.08.2014 tarihinde süresiz olarak kurulmuştur.

#### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü : Anonim Şirket

Tabi Olduğu Mevzuat : T.C. Kanunları

Kurulduğu Ülke : Türkiye

Fiili Yönetim Yeri/Merkez Adresi : Esentepe Mah., Büyükdere Cad., 193 Apt., Blok No:  
193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul

İnternet Adresi : www.consusenerji.com.tr

Telefon : 0 (212) 243 44 50

Faks : Bulunmamaktadır.

#### Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın Tabi Olduğu Mevzuat:

Şirket, Türk kanunlarına göre kurulmuş anonim şirket olması itibarıyla Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata tâbidir. Şirket'in kendi faaliyetleri bir ruhsata, lisansa veya izne tâbi değildir. Bağlı Ortaklıklar faaliyetleri bakımından başta 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ("EPKn"), 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun ve 2872 sayılı Çevre Kanunu'na ("Çevre Kanunu") ile bunlara dayalı olarak yayımlanan sair mevzuat başta olmak üzere, faaliyetleri ve sahip olduğu lisanslar uyarınca özellikle aşağıda yer alan EPKn ve Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun ve ilişkili mevzuatı ile Çevre Kanunu ve ilişkili mevzuata tabidir:

- Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği,
- Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği,
- Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliği,
- Elektrik Üretim ve Elektrik Depolama Tesisleri Kabul Yönetmeliği,
- Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği,
- Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği,
- Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğın Artırılmasına Dair Yönetmelik,
- Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği,
- Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Tedarik Lisanslarına İlişkin Tedbirler Yönetmeliği,
- Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği,
- Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği,
- Atık Yönetimi Yönetmeliği ve Atık Türlerine Özgü Atık Kontrol Yönetmelikleri,
- Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmelik,
- Mekanik Ayırma, Biyokurutma ve Biyometanizasyon Tesisleri ile Fermente Ürün Yönetimi Tebliği,
- Atıkların Yakılmasına İlişkin Yönetmelik,
- Atıktan Türetilmiş Yakıt, Ek Yakıt, Alternatif Hammadde Tebliği,
- Tesislerin Faaliyetleri Esnasına Çevrenin Korunmasına İlişkin Kalite ve Kontrol Yönetmelikleri.

### **Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar ile Diğer İlgili Kamu Otoriteleri**

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın faaliyetleri, ulusal düzeyde aşağıdaki idari kurumlar tarafından düzenlenmekte ve yönetilmektedir:

**T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ("ETKB"):** ETKB, enerji politikasının yürütülmesinden sorumlu kamu kurumudur.

**T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı:** Maliye ve ekonomi politikalarının hazırlanmasından ve yürütülmesinden sorumlu kamu kurumudur.

**EPDK:** EPDK, elektrik piyasasındaki denetleyici ve düzenleyici kurumdur. Elektrik, doğal gaz ve sıvılaştırılmış petrol piyasalarını düzenlemekle ve denetlemekle sorumludur.

**T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı:** T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, istihdamın, çalışan haklarının, ücretlerinin, kıdem tazminatı ile işçi sağlığı ve güvenliği konularının düzenlenmesi gibi işgücüyle ilgili konularda sorumlu kamu kurumudur.

**T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı:** T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, çevresel konuların düzenlenmesinden sorumlu kamu kurumudur.

**Türkiye Elektrik İletim A.Ş. ("TEİAŞ"):** TEİAŞ, Türkiye'de elektrik iletim sistemine sahip olup bu sistemi işleten kamuya ait bir şirkettir. TEİAŞ, aynı zamanda dengeleme güç piyasasının ve yan hizmetler piyasasının işletilmesinden de sorumludur.

**Elektrik Üretim A.Ş. (“EÜAŞ”):** EÜAŞ kamuya ait santrallerin sahibi ve işletmecisidir. EÜAŞ, toptan satış faaliyetlerini de yürütmektedir.

**Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü (“DSİ”):** DSİ, tüm su kaynaklarının planlanması, yönetimi, uygulanması ve işletilmesini sağlayan kamu kurumudur.

**Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (“EPIAŞ”):** EPIAŞ, elektrik piyasasında gün öncesi ve gün içi piyasaların işletilmesinden sorumlu piyasa işletmecisidir.

**Vergi Daireleri:** Vergi incelemelerini yapan kamu kurumudur.

### **Türkiye Elektrik Piyasasındaki Düzenlemelere Genel Bakış**

Şirket’in faaliyetinin, enerji şirketlerinin sermayesine iştirak etmek suretiyle enerji sektörüne yatırımı içermesi ve Şirket’in kendisi Türkiye enerji piyasasında doğrudan bir faaliyet göstermemekle birlikte, Şirket’in sermayesine iştirak ettiği enerji şirketlerinin faaliyetleri aşağıda izah edilen yasal düzenlemeler çerçevesinde sürdürülmektedir.

Türkiye elektrik piyasası, esas olarak EPKn ve EPDK tarafından Elektrik Piyasası Kanunu’na dayanılarak çıkarılan başta yönetmelikler olmak üzere ikincil mevzuat ile düzenlenmektedir. Kanun ile elektriğin üretimi, iletimi, dağıtımı, toptan veya perakende satışı, ithalat ve ihracatı, piyasa işletimi ile bu faaliyetleri yapan gerçek ve tüzel kişilerin hak ve yükümlülükleri düzenlenmiş; bu düzenlemelerle bir yandan elektriğin kaliteli, sürekli, düşük maliyetli, rekabete dayalı esaslar çerçevesinde çevreye zarar vermeyecek şekilde tüketicilerin kullanımına sunulması amaçlanmış, öte yandan piyasanın serbestleştirilerek mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir piyasa olması amaçlanmıştır. Türkiye elektrik piyasasının hukuki altyapısını oluşturan Kanun, üretim, iletim, dağıtım, piyasa işletimi, toptan satış, perakende satış, ithalat ve ihracat faaliyetleri ile bu faaliyetlere ilişkin iş ve işlemleri birer piyasa faaliyeti olarak saymıştır. Elektrik Piyasası Kanunu’na dayanılarak EPDK tarafından çıkarılan;

- **Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği** ile elektrik piyasasındaki önlisans ve lisanslandırma uygulamalarına ilişkin usul ve esaslar ile önlisans ve lisans sahiplerinin hak ve yükümlülükleri;
- **Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği** ile elektrik piyasasında, tüketicilerin elektrik ihtiyaçlarını tüketim noktasına en yakın kendi üretim tesisinden karşılaması, arz güvenliğinin sağlanmasında küçük ölçekli üretim tesislerinin ülke ekonomisine kazandırılması ve küçük ölçekli üretim kaynaklarının etkin kullanımının sağlanması ile elektrik şebekesinde meydana gelen kayıp miktarlarının düşürülmesi amacıyla lisans alma ve şirket kurma yükümlülüğü olmaksızın, elektrik enerjisi üretebilecek, gerçek veya tüzel kişilere uygulanacak usul ve esaslar;
- **Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliği** ile elektrik tesislerinin modern teknolojiye uygun tesis edilebilmesi için proje onay işlemlerinde uyulması gereken hususlar ile proje onayları, onaylı projelerine göre yapılan tesislerin kabul işlemleri ve tutanak onayını yapacak kurum/kuruluş ya da tüzel kişilerin yetkilendirilmesine ilişkin usul ve esaslar;
- **Elektrik Üretim ve Elektrik Depolama Tesisleri Kabul Yönetmeliği** ile elektrik üretim ve elektrik depolama tesislerinin kabul işlemleri ile tesislerin işletme döneminde uyulması gerekenlere ilişkin usul ve esaslar;
- **Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği** ile kişilerin elektrik iletim veya dağıtım sistemine bağlanmaları ile bu sistemleri ve enterkoneksiyon hatlarını kullanmalarına ilişkin usul ve esaslar;

- **Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği** ile aktif elektrik enerjisi arz ve talebinin dengelenmesine ve uzlaştırmanın gerçekleştirilmesine ilişkin usul ve esaslar;
- **Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik** ile enerjinin etkin kullanılması, enerji israfının önlenmesi, enerji maliyetlerinin ekonomi üzerindeki yükünün hafifletilmesi ve çevrenin korunması için enerji kaynaklarının ve enerjinin kullanımında verimliliğin artırılmasına ilişkin usul ve esaslar;
- **Elektrik Piyasası Tarifeler Yönetmeliği** ile elektrik piyasasında düzenlemeye tabi tarifelerin hazırlanması, incelenmesi, değerlendirilmesi, belirlenmesi, onaylanması, yayımlanması ve revizyonuna ilişkin usul ve esaslar;
- **Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Tedarik Lisanslarına İlişkin Tedbirler Yönetmeliği** ile tüketicilerin korunması ve hizmetlerin aksamaması için alınacak tedbirlerin belirlenmesi ve elektrik piyasasında dağıtım veya tedarik lisansı sahibi tüzel kişilerin faaliyetlerinin sona erdirilmesi ve ilgili dağıtım bölgesinde dağıtım veya son kaynak tedariki faaliyetini yürütecek tüzel kişinin belirlenmesi usulü düzenlenmiştir.

## 1. Elektrik Enerjisinin Üretimi, Depolanması ve Satışına İlişkin Mevzuat

### a. Elektrik Piyasası Kanunu

Bağlı Ortaklıklar'dan elektrik piyasasında faaliyet gösterenler esas olarak 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'na tabidir. Elektrik Piyasası Kanunu'nda üretim, iletim, dağıtım, piyasa işletimi, toptan satış, perakende satış, ithalat ve ihracat faaliyetleri ile bu faaliyetlere ilişkin iş ve işlemleri birer piyasa faaliyeti olarak saymıştır. Kanun ile elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde tüketicilerin kullanımına sunulması için, rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösteren, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik enerjisi piyasasının oluşturulması ve bu piyasada bağımsız bir düzenleme ve denetimin yapılması amaçlanmıştır.

Elektrik Piyasası Kanunu'nda, elektrik piyasasında faaliyette bulunan tüzel kişilerin kanunda düzenlenen istisnalar saklı kalmak kaydıyla ilgili lisansları almalarının şart olduğu belirtilmiştir. Lisanslara ilişkin esaslar Kurum tarafından çıkarılan yönetmeliklerde düzenlenmiştir.

EPDK, elektrik piyasasında faaliyet gösteren gerçek veya tüzel kişilere yapacağı yazılı ihtarla rağmen mevzuata aykırı durumlarını devam ettirmeleri halinde idari para cezaları ve lisans iptali gibi yaptırım ve cezaları uygulamaktadır.

### b. Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ("**Lisans Yönetmeliği**") madde 5 uyarınca elektrik piyasasında faaliyet göstermek isteyen tüzel kişiler, faaliyetlerine başlamadan önce; Lisans Yönetmeliği kapsamındaki istisnalar hariç, her faaliyet için ve söz konusu faaliyetlerin birden fazla tesiste yürütülecek olması hâlinde, her tesis için ayrı lisans almak zorundadır. Bu çerçevede Lisans Yönetmeliği madde 6 kapsamında elektrik piyasasında elektrik enerjisinin **(i)** üretimi, **(ii)** iletimi, **(iii)** dağıtımını, **(iv)** toptan satışı, **(v)** perakende satışı, **(vi)** ithalatı, **(vii)** ihracatı, **(viii)** toplayıcılığı ve **(ix)** piyasa işletimi faaliyeti için uygun bir lisans alınması zorunludur. Lisanslar bir defada en az on, en fazla kırk dokuz yıllık süre ile alınabilmektedir.

Lisans Yönetmeliği'nde ayrıntılı tanımları yapılan faaliyetlere ilişkin alınan lisansların tadili, yenilenmesi, sona ermesi ve iptaline ilişkin düzenlemelere yer verilmiştir. Buna ek olarak,

lisansa sahip olan şirketlerin ne gibi hak ve yükümlülükleri olduğuna ve lisans sahibi bu tüzel kişilerin pay devirlerine, birleşmelerine ilişkin ayrıntılı düzenlemeler yer almaktadır.

Lisanslar süresinin bitiminde kendiliğinden veya lisans sahibi tüzel kişinin iflasının kesinleşmesi veya icra takibi sonucu üretim tesisinin satışının idari olarak kesinleşmiş olduğunun tespit edilmesi, lisans sahibinin talebi veya lisans verilmesine esas şartların kaybedilmesi hâllerinde ise Kurul kararıyla sona ermektedir. Lisanslar, lisans sahibinin talebi üzerine lisans süresinin bitiminden başlamak üzere ve Kanunda öngörülen asgari süreler gözetilmek suretiyle her defasında en fazla kırk dokuz yıl için yenilenebilmektedir.

### **c. Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği**

Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği uyarınca;

- (i) imdat grupları (can ve mal kaybını önlemek amacıyla sadece elektrik enerjisi kesilmelerinde kullanılan elektrojen gruplar);
- (ii) iletim ya da dağıtım sistemleriyle bağlantı tesis etmeyen üretim tesisleri;
- (iii) kurulu gücü azami 1 (bir) MW değerinde yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri;
- (iv) ürettiği enerjinin tamamını iletim veya dağıtım sistemine vermeden kullanan üretimi ve tüketimi aynı ölçüm noktasında olan yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri;
- (v) Bakanlıkça belirlenecek verimlilik değerini sağlayan kategorideki kojenerasyon tesisleri,
- (vi) Mikrokojenerasyon tesisleri (kurulu gücü 100 kilovat ve altında olan kojenerasyon tesisleri);
- (vii) belediyelerin katı atık tesisleri ile arıtma tesisi çamurlarının bertarafında kullanılmak üzere kurulan elektrik üretim tesisleri;
- (viii) Sermayesinin yarısından fazlası doğrudan veya dolaylı olarak belediyeye ait olan tüzel kişilerce, belediyeler tarafından işletilen su isale hatları ile atık su isale hatları üzerinde, teknik imkânın olması ve DSİ tarafından uygun bulunması halinde hidrolik kaynağa dayalı kurulan üretim tesisleri;
- (ix) Elektrik aboneliği Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğüne veya sulama birliklerine ait tarımsal sulama amaçlı tesislerin elektrik ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla, kurulu gücü tarımsal sulama tesisinin bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücü, birden fazla tesis için tesislerin sözleşme güçleri toplamı ile sınırlı olmak koşuluyla Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü tarafından veya DSİ'nin izniyle sulama birlikleri tarafından kurulan ve işletilen yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisi;
- (x) Belediyeler ve bunların bağlı kuruluşları ile sanayi tesisleri ve tarımsal sulama amaçlı tesisler tarafından bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücünün iki katı ve diğer kişiler bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücü ile sınırlı olmak kaydıyla, tüketim tesisi ile aynı ya da farklı ölçüm noktasında kurulan yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisi;
- (xi) Sulama birliklerinin işletme, bakım, onarım ve yönetim sorumluluğuna sahip olduğu taşınmazlar ile sulama birliği ve DSİ'nin mülkiyetinde veya tasarrufu altında bulunan diğer taşınmazlar üzerinde DSİ'nin uygun görüşüyle kurulan ve sulama birlikleri tarafından işletilen bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücü ile sınırlı

olmak kaydıyla tüketim tesisi ile aynı ya da farklı ölçüm noktasında kurulan yenilenebilir enerji üretim tesisleri;

- (xii) İl özel idareleri tarafından kurulan tüzel kişilerin, il özel idaresi tarafından işletilen basınçlı borulu sulama şebekesi veya klasik kanallı şebekeleri ile sadece sulama amacına hizmet eden şebekenin su kaynağı üzerinde teknik imkânın olması ve DSİ tarafından uygun bulunması halinde kurulacak üretim tesisleri gibi bazı elektrik üretim tesislerinde gerçekleştirilecek elektrik üretim faaliyetleri için lisans alma yükümlülüğü bulunmamaktadır.

#### **d. Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliği**

Elektrik üretim tesislerinin tasarımlarına ve projelendirilmelerine ilişkin usul ve esaslar 30.12.2014 tarih ve mükerrer 29221 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliği ile düzenlenmektedir.

Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliği uyarınca elektrik üretim ve depolama tesislerinin tasarımı ve projelendirilmesi ile ilgili olarak, Türk standartları veyahut Türk Standartlar Enstitüsü tarafından kabul gören başka ülkelerin standartları ile yönetmelik ile belirlenen benzeri bölgesel veya uluslararası standartlar, uluslararası kabul gören uygulama kodları ve teknik dokümanlar, yürürlükteki diğer mevzuat hükümleri ve kamu kurum ve kuruluşları tarafından düzenlenmiş şartnameler ile usul ve esaslar caridir. Elektrik tesislerinde standart dışı malzeme ve donanım kullanılmaması için hazırlanan bu düzenleme ile tesislerin bu düzenlemeye uygunluğunun denetlenmesi de yönetmelik ile ilgili proje onay birimlerine (proje onay birimleri, ETKB’nin ilgili birimi veya ETKB tarafından yetkilendirilmiş ilgili kuruluş) sunulur.

#### **e. Elektrik Üretim ve Elektrik Depolama Tesisleri Kabul Yönetmeliği**

Şirket’e bağlı Üretim Şirketleri üretmiş oldukları elektrik enerjisini depolamak amacıyla tesisler işletmektedir. Bu depolama tesislerinin yeterliliklerine ilişkin 19.02.2020 tarih ve 31044 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Üretim ve Elektrik Depolama Tesisleri Kabul Yönetmeliği, elektrik üretim ve elektrik depolama tesislerinin kabul süreçleri ile tesislerin işletme döneminde uyulması gereken hususlara ilişkin esasları kapsamaktadır.

Elektrik Üretim ve Elektrik Depolama Tesisleri Kabul Yönetmeliği kapsamında kabul kavramı ünitelerin lisans veya tesis sahibi sorumluluğundaki saha test, kontrol, raporlama ve gerekli izin işlemlerinin tamamlanarak emniyetli bir şekilde senkronizasyonu ve devreye alma işlemleri sonrasında, tesisin elektrik piyasasında ticari faaliyete başlayabilmesi için yapılan işlemler ile şebekeden bağımsız sistemler için tesis sahibi sorumluluğundaki saha test, kontrol, raporlama ve gerekli izin işlemlerinin tamamlanarak emniyetli bir şekilde devreye alma işlemleri sonrasında, tesisin faaliyete geçebilmesi için yapılan işlemleri ifade etmektedir.

#### **f. Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği**

Şirket’e bağlı Üretim Şirketleri, üretmiş oldukları elektrik enerjisinin nihai tüketicilere ulaştırılabilmesi için iletim ve dağıtım sistemlerine bağlanmakta, bu itibarla 28.01.2014 tarih ve 28896 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği’ne tâbi bulunmaktadır.

Elektrik enerjisi mevzuatı uyarınca elektrik enerjisinin gerilim seviyesi 36 kV ve 36 kV’tan düşük gerilimli hatlar üzerinden nakli dağıtım, gerilim seviyesi 36 kV’ın üzerinde yer alan hatlar üzerinden nakli ise iletim faaliyeti olarak nitelendirilmektedir. Elektrik enerjisinin dağıtımını, üretiminden farklı bir lisansa tâbi olup dağıtım faaliyeti ilgili bölgedeki dağıtım şebekesini işletme hakkını haiz lisans sahipleri tarafından, tarafların akdedeceği sistem bağlantı ve sistem kullanım sözleşmeleri çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Elektrik enerjisinin iletimi faaliyeti ise TEİAŞ tarafından gerçekleştirilmekte ve iletim sisteminden faydalanılması, iletim

sistemine bağlantı talep eden ile TEİAŞ arasında akdedilen sistem bağlantı ve sistem kullanım sözleşmeleri çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

### **g. Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği**

Şirket'e bağlı Üretim Şirketleri, elektrik üretimiyle işgal eden diğer üreticiler gibi, üretmiş oldukları elektrik enerjisini ancak serbest tüketicilere ve tedarik lisansı sahiplerine satabilmektedir. Üretim lisansı sahipleri ile tedarik lisansı sahiplerinin arasındaki işlemler elektrik enerjisinin toptan satışı için EPIAŞ tarafından işletilmekte olan spot ve vadeli elektrik enerjisi piyasalarında gerçekleşmekte, üretim lisansı sahipleri tarafından oluşturulan arz ve tedarik lisansı sahipleri tarafından oluşturulan talebin dengelenmesi ve uzlaştırılmasına ilişkin usul ve esaslar 14.04.2009 tarih ve 27200 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği ile belirlenmektedir. Üretim Şirketlerine ek olarak Şirket'in Bağlı Ortaklığı TENERA Enerji Ticaret A.Ş. toptan ve perakende elektrik ticaretinin yanı sıra, piyasa katılımı ve enerji dengesizliği yönetimi faaliyetlerini yürütmektedir.

## **2. Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına İlişkin Mevzuat**

### **a. Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun**

Şirket'e bağlı Üretim Şirketleri yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik enerjisi üretimi faaliyetinde bulunmaları itibarıyla 18.05.2005 tarih ve 25819 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun'a tâbi olarak YEKDEM'den yararlanmaktadır.

Yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması, bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılması, kaynak çeşitliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atıkların değerlendirilmesi, çevrenin korunması ve bu amaçların gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyulan imalat sektörünün geliştirilmesini amaçlamakta olan Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun ile;

- (i) Yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen elektrik enerjisinin iç piyasada ve uluslararası piyasalarda alım satımında kaynak türünün belirlenmesi ve takibi için üretim lisansı sahibi tüzel kişiye EPDK tarafından "Yenilenebilir Enerji Kaynak Belgesi";
  - (ii) Lisanssız elektrik üretim faaliyeti kapsamında üretilen elektrik enerjisinin dağıtım sistemine aktarılmasında on yıl süre ile fiyat desteği;
  - (iii) 30.06.2021 tarihinden önce işletmeye giren üretim tesislerinde kullanılan mekanik veya elektro-mekanik aksamın yurt içinde imal edilmiş olması halinde bu tesislerde üretilerek iletim veya dağıtım sistemine verilen elektrik enerjisi için beş yıl süreyle fiyat desteği;
  - (iv) 30.06.2021 tarihinden sonra işletmeye girecek yerli aksam kullanan, YEK Belgeli üretim tesisleri ve bu üretim tesislerinde gerçekleştirilecek kapasite artışları ile tüketim tesisinin ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak kurulacak lisanssız üretim tesisleri için Türk lirası olarak uygulanacak yerli katkı desteği,
  - (v) Arazi ihtiyacına ilişkin destekler ve
  - (vi) Diğer destek uygulamaları
- düzenlenmektedir.

Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun'un yürürlük tarihi olan 18.05.2005 tarihinden 31.12.2020 tarihine kadar işletmeye girmiş

veya girecek olan YEKDEM'e tabi üretim lisansı sahipleri için, Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun'una ekli I sayılı cetvelde yer alan fiyatlar on yıl süre ile uygulanmaktadır. 31.12.2020 tarihinden sonra işletmeye girecek olan YEK Belgeli üretim tesisleri için bu Kanuna göre uygulanacak fiyat ve süreler matuf cetveldeki fiyatları geçmemek üzere Cumhurbaşkanı tarafından belirlenmektedir.

On yıllık süresini bitiren lisanssız üretim faaliyeti kapsamındaki tesisler için tesis sahibi tarafından talep edilmesi ve lisans alma bedeli ile lisans süresi boyunca elektrik piyasasında oluşan saatlik PTF'nin tesis tipi bazında uygulanan güncel YEKDEM fiyatından fazla olması halinde aradaki fiyat farkının YEKDEM katkı bedeli olarak ödenmesi koşullarıyla lisanslı üretim faaliyetine geçilebilir. Bu kapsamdaki başvurular için uygulanacak lisans alma bedeli, lisans süresi ve lisanslı üretim faaliyetine geçilmesine ilişkin diğer hususlar EPDK tarafından ayrıca belirlenmektedir. Lisanssız üretime devam edecek üretim tesislerinde üretilecek ihtiyaç fazlası elektrik enerjisi için, elektrik piyasasında oluşan PTF'yi geçmemek üzere uygulanacak fiyat ve uygulamaya ilişkin usul ve esaslar Cumhurbaşkanı tarafından belirlenmektedir.

#### **b. Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik**

Şirket'e bağlı Üretim Şirketlerinin yararlanmakta olduğu ve Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun kapsamında işletilecek YEKDEM'in kuruluşu ve işleyiş, bu hususta kamu tüzel kişilerinin görev ve yetkileri ile ilgili gerçek ve tüzel kişilerin hak ve sorumluluklarına ilişkin usul ve esaslar 01.10.2013 tarih ve 28782 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik düzenlenmektedir.

#### **c. Elektrik Piyasasında Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Belgesi Yönetmeliği**

Tüketicilere tedarik edilen elektrik enerjisinin yenilenebilir enerji kaynaklarından üretildiğinin takibi, ispat ve ifşa edilmesi ile tüketicilerin yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektrik enerjisini belgelendirerek tedarik etmesine imkân sağlamak amacıyla Kurumca yetkilendirilen lisans sahibi tüzel kişi tarafından ihraç edilen Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Belgesi'ne (YEK-G belgesi) ilişkin hususlar 14.11.2020 tarih ve 31304 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasasında Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Belgesi Yönetmeliğinde düzenlenmektedir.

#### **d. Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliği**

Şirket'e bağlı Üretim Şirketlerinin yararlanmakta olduğu yenilenebilir enerji kaynak alanları ("YEKA") destekleri 09.10.2016 tarih ve 29852 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliği ile düzenlenmektedir. Kamu ve hazine taşınmazları ile özel mülkiyete konu taşınmazlarda YEKA oluşturularak yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması, bu alanların yatırımcılara tahsisiyle yatırımların hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretim tesislerinde kullanılan ileri teknoloji içeren aksamin yurt içinde üretilmesi ya da yurt içinden temin edilmesinin sağlanması ile teknoloji transferinin teminine katkı sağlanmasını amaçlayan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları Yönetmeliği kapsamında çeşitli büyüklüklerdeki araziler için ETKB tarafından yayımlanan şartnameler kapsamında YEKA yarışmaları düzenlenmektedir. Arazi tahsisi ve desteklere hak kazananların YEKA'larda ürettikleri elektrik enerjisi, şartnamede belirtilen süre boyunca ve YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesinde yer alan fiyat üzerinden YEKDEM kapsamında değerlendirilir.

### e. Yerli Aksam Yönetmeliği

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik enerjisi üreten tesislerde Türkiye’de imal edilen aksamın kullanımının desteklenmesi amacıyla, söz konusu tesislerde kullanılan aksama uygulanacak yerli katkı fiyatlarına ilişkin usul ve esaslar 28.05.2021 tarih ve 31494 sayılı Yerli Aksam Yönetmeliği ile düzenlenmektedir.

### f. Orman Kanunu

Biyokütle, Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun kapsamında- ithal edilmemek kaydıyla, belediye atıklarının (çöp gazı dâhil) yanı sıra bitkisel yağ atıklar, gıda ve yem değeri olmayan tarımsal atıklar, endüstriyel odun dışındaki orman ürünleri ile atık lastiklerin işlenmesi sonucu ortaya çıkan yan ürünlerden elde edilen kaynaklar ve sanayi atık çamurları ile arıtma çamurları olarak tanımlanmaktadır. Şirket’in biyokütle operasyonları ile iştigal eden Üretim Şirketleri, Orman İşletme Müdürlükleri’ne ait plantasyon sahalarından kök, dal ve budak gibi orman atıklarını toplamakta, bu itibarla 08.09.1956 tarih ve 9402 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Orman Kanunu’na tabi olmaktadır.

## 3. Atık Yönetimine İlişkin Mevzuat

### a. Çevre Kanunu

Çevre Kanunu çevrenin korunmasına ilişkin şartların genel çerçevesini ve bu şartlara uyulmamasının sonuçlarını düzenlemektedir. Kanunda çevrenin korunmasına, iyileştirilmesine ve kirliliğinin önlenmesine ilişkin genel ilkeler belirlenmiştir. Bu kapsamda çevrenin korunması ve kirliliğin önlenmesinin herkesin görevi olduğu ve herkesin bu konuda alınacak tedbirlere ve belirlenen esaslara uymakla yükümlü olduğu hüküm altına alınmıştır.

Kanun tahtında kurum, kuruluş ve işletmelerin çevre sorunlarına yol açabilecek faaliyetleri için Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu veya proje tanıtım dosyası hazırlamakla yükümlüdürler. Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu Kararı veya Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir Kararı alınmadıkça bu projelerle ilgili onay, izin, teşvik, yapı ve kullanım ruhsatı verilmemekte, proje için yatırıma başlanamamakta ve ihale edilememektedir (ancak bu durum söz konusu teşvik, onay, izin ve ruhsat süreçlerine başvurulmasına engel teşkil etmemektedir). Çevresel Etki Değerlendirmesine tâbi projeler ve Stratejik Çevresel Değerlendirmeye tâbi plân ve programlar ve konuya ilişkin usul ve esaslar T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’na çıkarılacak yönetmeliklerle belirlenmektedir.

Kanun’a göre atık geri kazanım, geri dönüşüm ve bertaraf tesislerini kurmak ve işletmek isteyen gerçek ve tüzel kişiler, yönetmelikle belirlenen esaslar doğrultusunda, ürün standardı, ürünlerinin satışa uygunluğu ve piyasadaki denetimi ile ilgili izni, ilgili kurumlardan almak kaydı ile Bakanlıktan lisans almakla yükümlüdür. Evsel atıklar hariç olmak üzere, atık taşıma ve/veya toplama işlerini yapan kurum veya kuruluşlar Bakanlıktan lisans almak zorunda olup evsel atıkların taşıma ve toplama işlerini yapan kurum ve kuruluşlar Bakanlıkça kayıt altına alınmaktadır.

Kanun hükümlerine aykırılık hallerinde ise bir takım idari para cezaları, idari yaptırımlar ve bazı hallerde hapis cezaları öngörülmüştür. Ayrıca Kanun uyarınca çevreyi kirletenler ve çevreye zarar verenler sebep oldukları kirlenme ve bozulmadan doğan zararlardan dolayı kusur şartı aranmaksızın sorumludurlar.

### b. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ile işletmeler çevresel etkilerine göre sınıflandırılarak çevre iznine veya çevre izin ve lisansına tabi işletmeler belirlenmiştir. Yine çevre izni veya çevre izin

ve lisans başvurularına ilişkin usul ve esaslar Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ile düzenlenmiştir.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği uyarınca çevre iznine veya çevre izin ve lisansına tabi işletmeler faaliyette bulunabilmek için öncelikle geçici faaliyet belgesi almalıdırlar. Geçici faaliyet belgesi alan işbu işletmelerin geçici faaliyet belge tarihinden itibaren bir yıl içerisinde çevre izin veya çevre izin ve lisans belgesi almaları ise zorunludur. Geçici faaliyet belgesi olmaksızın faaliyette bulunan işletmeler hakkında idari yaptırımlar uygulanmaktadır.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında işletmelere verilen çevre izni veya çevre izin ve lisans belgeleri beş yıl süre ile geçerlidir. İşletmeler belge geçerlilik süresinin sona ereceği tarihten en az yüz seksen takvim günü önce başvuru yaparak beş yıllık süre dolmadan yeniden çevre izin ve lisans belgesi almak zorundadır. Bu kapsamda çevre izni belgesi için yenileme süreci her durumda geçici faaliyet belgesi başvurusu aranmaksızın yürütülürken çevre izin ve lisans belgesi için mevcut lisans konularına ilişkin proses ve çalışma koşullarında herhangi bir değişiklik olmaması halinde yenileme süreci yine geçici faaliyet belgesi başvurusu aranmaksızın yürütülmekte, aksi halde süreç geçici faaliyet belgesi başvurusundan başlatılmaktadır.

İşletmelerin çevre izni veya çevre izin ve lisans koşullarına aykırı iş ve işlemlerinin tespit edilmesi durumunda idari yaptırımlar uygulanmaktadır. Bu kapsamda uygunsuzluğun düzeltilmesi için işletmeye en fazla bir yıla kadar süre verilmektedir. İşletmeye süre verilmemesi veya işletmeye verilen sürenin bitiminde uygunsuzluğun giderilmemesi halinde, yetkili merci tarafından çevre izin veya çevre izin ve lisans belgesi iptal edilmektedir.

### **c. Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği**

Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği ile Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) sürecinde uyulacak idari ve teknik usul ve esaslar düzenlenmiştir. Yönetmeliğe göre “*Çevresel etki değerlendirmesi (ÇED) Gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmaları*” ifade etmektedir.

Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği’ne göre bu Yönetmeliğe tabi projelere “ÇED Olumlu”, “ÇED Olumsuz” veya “ÇED Raporu Hazırlanmalıdır” kararlarını verme yetkisi T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’na aittir. Bakanlık gerekli gördüğü durumlarda “ÇED Gereklidir” veya “ÇED Olumlu” takdir yetkisini Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüklerine devredebilmektedir.

Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği’nde Yönetmeliğe tabi projeler için “ÇED Olumlu” kararı alınmadıkça bu projelerle ilgili teşvik, onay, izin, yapı ve kullanım ruhsatı verilemeyeceği, proje için yatırıma başlanamayacağı ve ihale edilemeyeceği hüküm altına alınmıştır. Ancak bu durum teşvik, onay, izin ve ruhsat süreçlerine başvurulmasına engel teşkil etmemektedir.

Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği kapsamında olup “ÇED Olumlu” kararı alınmaksızın başlanan faaliyetler T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından süre verilmeksizin durdurulur. “ÇED Olumlu” kararı alınmadıkça yatırıma ilişkin durdurma kararı kaldırılmaz. “ÇED Olumlu” kararı alınmaz ise, yatırımcı faaliyet alanını eski haline getirmekle yükümlüdür.

#### **d. Atık Yönetimi Yönetmeliği ve Atık Türlerine Özgü Atık Kontrol Yönetmelikleri**

Atık Yönetimi Yönetmeliği ile atıkların çevre ve insan sağlığına zarar vermeden yönetiminin sağlanması, atık oluşumunun azaltılması, atıkların yeniden kullanımı, geri dönüşümü ile çevre ve insan sağlığı açısından belirli ölçütlere, temel şart ve özelliklere sahip ürünlerin üretimi ile piyasa gözetimi ve denetimine ilişkin genel usul ve esaslar düzenlenmiştir.

Yönetmelikte atık işleme tesislerinin Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında geçici faaliyet belgesi/çevre izin ve lisansı belgesi almakla, belirlenen şartlara uymakla yükümlü oldukları hüküm altına alınmıştır. Yönetmelik uyarınca (i) acil durumlara ilişkin çalışanlara eğitim verilmeli, (ii) tesisin risk taşıyan bölümlerinde çalışan personelin işle ilgili sağlık ve güvenliği sağlanmalı, (iii) tesisin işleyişi ile alakalı çalışma planı hazırlanmalı, (iv) yangına karşı güvenlik önlemleri alınmalıdır.

#### **e. Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmelik**

Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmelik' göre düzenli depolama tesisleri için tesisin bulunduğu belediyeden usulüne göre alınmış izin veya ruhsat üzerine Bakanlıktan lisans alınması zorunludur. Lisans, belediyece ruhsatı verilmiş olan tesisin geçici faaliyet izni süresi içerisinde izleme raporlarının değerlendirilip uygunluğunun belirlenmesi hâlinde Bakanlıkça verilmektedir. Lisansın süresi, yenilenmesi, devri, askıya alınması ve iptali işlemleri Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği hükümlerine göre yürütülmektedir.

Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmelik uyarınca düzenli depolama tesisleri (i) I. Sınıf düzenli depolama tesisi: Tehlikeli atıkların depolanması için gereken altyapıya sahip tesis, (ii) II. Sınıf düzenli depolama tesisi: Belediye atıkları ile tehlikesiz atıkların depolanması için gereken altyapıya sahip tesis ve (iii) III. Sınıf düzenli depolama tesisi: İnert atıkların depolanması için gereken altyapıya sahip tesis olmak üzere üç şekilde sınıflandırılmıştır.

Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmelik tahtında depolama tesislerinden kaynaklanabilecek olumsuz etkileri asgari düzeye indirmek için tesislerin (i) koku ve tozların çevreye yayılmasını, (ii) rüzgârın etkisiyle kâğıt, naylon torba ve ince plastik gibi atıkların yayılmasını, (iii) gürültü ve trafik yoğunluğunu, (iv) kuşlar, haşerat, böcek ve diğer hayvanların alanda üremesi ve alandaki patojenleri çevreye taşımalarını, (v) havada depo gazından kaynaklanan tabakalaşma ve aerosollerin oluşumunu, (vi) yangın ihtimalini azaltacak ve tesis çevresine etkilerini önleyecek biçimde donatılması gerekmektedir.

#### **f. Mekanik Ayırma, Biyokurutma ve Biyometanizasyon Tesisleri ile Fermente Ürün Yönetimi Tebliği**

Mekanik Ayırma, Biyokurutma ve Biyometanizasyon Tesisleri ile Fermente Ürün Yönetimi Tebliği ile çevre ve insan sağlığına zarar vermeden biyobozunur atıkların yönetiminin sağlanması, düzenli depolama tesislerinde bertaraf edilecek miktarın azaltılması, maddesel veya enerji geri kazanım tesisleri olan mekanik ayırma, biyokurutma ve biyometanizasyon tesislerinin teknik kriterlerine, biyometanizasyon tesislerinde elde edilen fermente ürünün yönetimine ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir.

Yönetmelik uyarınca tesis sınırının yerleşim alanlarına en yakın mesafesi 250 metre olacak şekilde, hâkim rüzgâr yönü de dikkate alınarak yer seçimi yapılması gerekmektedir. Seçilen yerin uygunluğu ile ilgili Mahalli Çevre Kurulu Kararı alınmalı, ayrıca alıcı ortamın, toprağın, yer üstü ve yer altı sularının kirlenmesini önleyecek şekilde tesis tasarımı yapılmalıdır. Ayrıca tesisten kaynaklanabilecek koku, toz, sızıntı suyu, gaz ve benzeri olumsuz etkileri asgari düzeye indirmek için her türlü önleyici tedbir alınmalıdır.

### **g. Atıkların Yakılmasına İlişkin Yönetmelik**

Yönetmeliğin amacı, atık yakma ve beraber yakma tesislerinden kaynaklanan emisyonların hava, toprak, yüzey suları ve yeraltı suları ile insan sağlığı için teşkil edebileceği riskleri önlemektir. Bu kapsamda Yönetmelikte atık yakma ve beraber yakma tesisleri için gerekli asgari şartlar, genel kurallar, yakma ve beraber yakma tesislerine, alınması gereken lisanslara, tesislerin işletilmesine, bazı gazı emisyon limit değerlerine, baca gazlarının temizlenmesinden gelen atık suların deşarjı, kalıntılar ve denetim/izlemeye ilişkin koşullar, esaslar ve usuller düzenlenmiştir.

### **h. Atıktan Türetilmiş Yakıt, Ek Yakıt ve Alternatif Hammadde Tebliği**

Atıktan Türetilmiş Yakıt, Ek Yakıt ve Alternatif Hammadde Tebliği ile atıkların alternatif hammadde olarak kullanılması, atıktan türetilmiş yakıt hazırlanması ve bu hazırlama tesislerinde bulunması gereken asgari şartlara ilişkin teknik, idari ve uyulması gereken genel kurallar ile atıktan türetilmiş yakıt kullanımı ve beraber yakma tesislerinde ek yakıt olarak kullanılacak atıklara ilişkin esaslar düzenlenmiştir.

### **i. Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği**

Yönetmeliğin amacı, Ülkenin yeraltı ve yerüstü su kaynakları potansiyelinin korunması ve en iyi bir biçimde kullanımının sağlanması için, su kirlenmesinin önlenmesini sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde gerçekleştirmek üzere gerekli olan hukuki ve teknik esasları belirlemektir.

### **j. Tehlikeli Maddelerin Su ve Çevresinde Neden Olduğu Kirliliğin Kontrolü Yönetmeliği**

Yönetmeliğin amacı; su ve çevresinde tehlikeli maddelerden kaynaklanan kirliliğin tespiti, önlenmesi ve kademeli olarak azaltılmasıdır. Tehlikeli Maddelerin Su ve Çevresinde Neden Olduğu Kirliliğin Kontrolü Yönetmeliği yüzeysel sularda, haliç sularında, bölgesel sularda kirliliğe neden olan tehlikeli maddelerin belirlenmesi, kirlilik azaltma programlarının oluşturulması, kirliliğin önlenmesi ve izlenmesi, suya deşarj edilen tehlikeli maddelerin envanterinin yapılması, deşarj standartları ve kalite kriterlerinin belirlenmesi ile ilgili teknik ve idari esasları düzenlemektedir.

### **k. Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yönetmelik**

Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yönetmelik'in amacı alıcı ortam olarak toprağın kirlenmesinin önlenmesi, kirlenmenin mevcut olduğu veya olması muhtemel sahaları ve sektörleri tespit etmek, kirlenmiş toprakların ve sahaların temizlenmesi ve izlenmesi esaslarını sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde belirlemektir.

Yönetmelik hükümlerine göre kirlenmiş ve kirlenme riski altında olan sahaların saptanması, alınacak tedbirlerin belirlenmesi ve uygulanması valiliklerin görevidir.

### **l. Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği**

Yönetmeliğin amacı, sanayi ve enerji üretim tesislerinin faaliyeti sonucu atmosfere yayılan is, duman, toz, gaz, buhar ve aerosol halindeki emisyonları kontrol altına almak; insanı ve çevresini hava alıcı ortamındaki kirlenmelerden doğacak tehlikelerden korumaya; hava kirlenmeleri sebebiyle çevrede ortaya çıkan umuma ve komşuluk münasebetlerine önemli zararlar veren olumsuz etkileri gidermeye ve bu etkilerin ortaya çıkmasını engellemeye ilişkin usul ve esasları belirlemektir.

### m. Koku Oluşturan Emisyonların Kontrolü Hakkında Yönetmelik

Yönetmeliğin amacı, kokuya sebep olan emisyonların kontrolüne ve azaltılmasına yönelik idari ve teknik usul ve esasları düzenlemektir. Yönetmelik, açık ortam hariç olmak üzere iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı kapsamına giren işyeri iç ortam havası için uygulanmamaktadır.

Yönetmelikte koku emisyonu azaltımı için teknikler öngörülmüş, emisyon sınır değerleri, koku emisyonlarının tespit edilmesine ilişkin şartlar, ölçümde kullanılacak cihazlar ve özellikleri ve şikayetlerin değerlendirilmesine ilişkin esaslar belirlenmiştir. Koku emisyonuna sebep olan işletme/tesisler tarafından (i) belirlenen sınır değerlerin üzerinde çevreye koku emisyonu verilmesi, (ii) Yetkili merci tarafından verilen sürelerde; işletme/tesis tarafından koku emisyonlarının önlenmesine ilişkin tedbirleri alarak alınan tedbirlere ilişkin raporun ve/veya ölçüm raporlarının sunulmaması, (iii) gereken koku kontrol tedbirlerinin alınmaması durumlarında Çevre Kanunu'nda öngörülen idari yaptırımlar uygulanmaktadır.

#### İzin ve Ruhsatlar:

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın enerji mevzuatı kapsamında sahip olduğu faaliyet lisansları aşağıdaki şekildedir:

Lisans Sahibi	Lisans No	Lisans Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Tesis Yeri
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	EÜ/8103-10/04076	Üretim Lisansı	04.10.2018	04.10.2067	Mardin İli, Derik İlçesi, Bayraklı Mah. Bayraklı Küme Evleri No:32
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	EÜ/6307-9/03508	Üretim Lisansı	01.06.2016	01.06.2065	Aydın İli, Söke İlçesi, Söke OSB Mah. Atatürk Bulvarı No:1/14/14
Ra Güneş enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	EÜ/8461-40/04198	Üretim Lisansı	07.03.2019	07.03.2068	Eryeri Mah., Eryeri Küme Evleri, No:377 Artuklu/Mardin
Tenera Enerji Ticaret A.Ş.	ETS/5812-2/03360	Tedarik Lisansı	08.10.2015	08.10.2035	-

Bağlı Ortaklıklar'ın ayrıca yararlanmakta oldukları YEKDEM tarifeleri ve teşvik hakkında bilgiler aşağıdaki şekildedir:

Şirket	Tesis Türü	Bölgesi	Kurulu Güç	Aktif Kullanılan Kapasite	Sonra Erme Tarihi	Teşvik Kapsamı
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Biyokütle	Aydın	14,25785 MWm	12 MWe	Aralık 2027	İlgili şirketler faaliyete geçiş tarihlerinden itibaren devletin 10 yıl süresince asgari 133 ABD Doları cent/kWs üretimden yararlanma hakkına sahiptir.
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Biyokütle	Mardin	22,50945 MWm	12 MWe	Aralık 2028	

Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Güneş	Mardin	10,8 MWm	9 MWe	Aralık 2029	
---	-------	--------	----------	-------	-------------	--

### 6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

### 6.2. Yatırımlar:

#### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in, 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te sona eren yıllara ait yapmış olduğu yatırımlar aşağıdaki gibidir:

Yatırımlar (TL)	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2025	2024 (*)	2023 (**)
	TL		
Arazi ve arsalar	2.353.417	2.683.764	307.580
Binalar	310.834	1.493.551	6.134.016
Tesis, makine ve cihazlar	186.757.615	514.017.765	188.878.443
Taşıtlar	20.748.784	29.499.597	16.961.250
Demirbaşlar	6.463.103	7.612.173	4.466.327
Özel maliyetler	31.511.841	52.974.241	12.185.633
Yapılmakta olan yatırımlar	604.702.515	361.178.694	278.047.013
Haklar	706.055	206.650	294.549
Diğer	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>853.554.163</b>	<b>969.666.435</b>	<b>507.274.811</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Şirket'in işbu İzahname döneminde yapmış olduğu en büyük ve en önemli yatırımları, tesis, makine ve cihaz alımları ile yapılmakta olan yatırımlar içerisinde yer alan Bahamalar Topluluğu'nda devam eden doğalgaz, güneş enerjisi ve enerji depolama sistemlerinden oluşan santral yatırımları, biyokütle elektrik santrallerinde yapılan ömür uzatıcı yatırımlar ve Söke'de bulunan biyokütle elektrik santralindeki torbalı filtre tesisi yatırımı ve Dağıtık GES yatırımlarıdır. İlgili yatırımların finansmanı, ağırlıklı olarak bono ihracı, banka proje finansmanı ve finansal kiralama ile sağlanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıllık dönemde toplam 853.554.163 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir. Yatırımların önemli bölümü ile ilgili olarak; "Arazi ve Arsalar" kaleminde Biyokütle Tesis içi saha düzenleme işlemi yatırımları, "Tesis, makine ve cihazlar" kaleminde kojenerasyon santralleri ve biyokütle elektrik tesislerinde yapılan tesis ömürlerini uzatıcı yatırımlar, Aydın BES için yapılan torbalı filtre tesisi yatırımı, "Taşıtlar" kaleminde şirket ihtiyaçları için araç alımı, "Demirbaşlar" kaleminde çeşitli demirbaş ve ofis ekipmanları alımı, "Özel maliyetler" kaleminde ağırlıklı olarak biyokütle stok sahalarına ilişkin katlanılan özel maliyetler, "Yapılmakta olan yatırımlar" kaleminde ise Bahamalar Topluluğu'nda devam

eden doğalgaz santrali, güneş enerjisi santrali ve enerji depolama sistemlerinden oluşan santral yatırımları, Mardin ve Aydın BES'lere yapılan tesis ömürlerini uzatıcı yatırımlarına ve Dağıtık Enerji iş kolunda güneş enerjisi santrali yatırımlarına istinaden yapılan yatırım harcamaları bulunmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren yıllık dönemde ise toplam 969.666.435 TL tutarında yatırım gerçekleşmiştir. Yatırımların önemli bölümü ile ilgili olarak; "Arazi ve Arsalar" kaleminde Biyokütle Tesis içi saha düzenleme işlemi yatırımları, "Tesis, makine ve cihazlar" kaleminde iş makinesi ve diğer çeşitli ekipman alımları, "Taşıtlar" kaleminde çeşitli araç alımları, "Demirbaşlar" kaleminde çeşitli demirbaş ve ofis ekipmanları alımı, "Özel maliyetler" kaleminde ağırlıklı olarak kiralık stok sahalarına ilişkin katlanılan özel maliyetler, "Yapılmakta olan yatırımlar" kaleminde ise Mardin BES'e yapılan ikinci faz yardımcı kaynak Hibrit GES yatırımları harcamaları bulunmaktadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren yıllık dönemde toplam 663.983.811 TL tutarında yatırım gerçekleşmiştir. Yatırımların önemli bölümü ile ilgili olarak; "Tesis, makine ve cihazlar" kaleminde teleskobik forklift ve diğer çeşitli ekipman alımları, "Taşıtlar" kaleminde şirket ihtiyaçları için araç alımı, "Demirbaşlar" kaleminde çeşitli demirbaş ve ofis ekipmanları alımı, "Özel maliyetler" kaleminde ağırlıklı olarak biyokütle stok sahalarına ilişkin katlanılan özel maliyetler, "Yapılmakta olan yatırımlar" kaleminde ise Mardin ve Aydın BES'lere yapılan yardımcı kaynak Hibrit GES yatırımları harcamaları, Şanlıurfa BES için yapılan revizyon harcamaları ve Dağıtık Enerji iş kolunda güneş enerjisi santrali yatırımlarına istinaden yapılan yatırım harcamaları bulunmaktadır.

#### **6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

Grup'un kurulu gücünde önemli seviyede artış sağlayacak olan Bahamalar Topluluğu'ndaki hibrit enerji santrali yatırımı 2025 yılında başlamıştır. 2025 yılı Aralık ayı içinde, iki adadaki santrallerin ve depolama sistemlerinin planlama, tasarım, mühendislik, satın alma, inşaat, kurulum, test ve devreye alma süreçlerini de içeren kapsamlı iki adet EPC Sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili EPC sözleşmeleri, iki adanın toplamında 25 MWp'lık güneş enerjisi santralleri, 35 MWh'lık enerji depolama sistemleri ve 50 MW'lık doğalgaz santrallerinin yanı sıra ilgili şebeke bağlantı tesislerini de içeren toplamda 110 MW'lık yatırımı içermektedir. EPC Sözleşmeleri kapsamında yer teslimleri 2026 yılının Şubat ayında yapılmış olup tesislerin 2027 yılının ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır.

Projenin finansmanı çerçevesinde sürdürülen işlemler sonucu, Bahamalar ve Amerika Bölgesi'nde, herhangi bir kefalet ve proje varlığı teminatı olmaksızın, 20 yıl vadeli, 10 yıl anapara geri ödemesiz, 75 milyon ABD Doları tutarında bono ihracı başarılı şekilde tamamlanmıştır.

Diğer taraftan, EA Energy'de mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle tahsisli sermaye artışı yapılmış ve yeni yerel yatırımcıların 26,7 milyon ABD Doları hisse bedeli ile, oy hakları olmaksızın ve yalnızca temettü haklarına sahip olacak şekilde EA Energy'ye %30 oranında ortak olması sağlanmıştır (devrin tesciline ilişkin resmi süreç işbu izahname tarihi itibarıyla devam etmektedir). Söz konusu sermaye artırımı sonucunda Consus Bahamas'ın ve ihale aşamasında yer alan diğer yerel ortağın EA Energy'deki pay oranları ayrı ayrı %35 olacaktır.

Consus Bahamas'ın söz konusu proje için süreç içerisinde ilave sermayeye ihtiyaç duyması durumuna ilişkin, Şirket ile Şirket'in hakim ortağı ve Global Yatırım'ın %100 orandaki bağlı ortaklığı Consus BV arasında bir Kaynak Sağlama Sözleşmesi de imzalanmıştır. Kaynak Sağlama Sözleşmesi kapsamında bu proje nedeniyle ilave özkaynak ihtiyacı doğması

durumunda, bu kaynak (Consus Bahamas'ta yapılacak tahsisli sermaye artışı ile) Consus BV tarafından sağlanacaktır. Şirket'in, Consus BV'nin tahsisli sermaye artışı sonucu elde ettiği Consus Bahamas paylarını, sağlanan kaynak tutarına belirlenen getiri oranının eklenmesi ile hesaplanacak bedel ile geri alma hakkı da bulunmaktadır.

### **6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

Dolaylı hakim ortak Global Yatırım Holding Grubu'nun liman yatırımlarının da bulunduğu Karayipler Bölgesinde temiz enerji alanında proje geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir. Bu bağlamda, Consus Enerji, uluslararası genişleme ve büyüme stratejisi çerçevesinde, yerel ortaklarla birlikte kurduğu bir konsorsiyum ile katıldığı Bahamalar Topluluğu Hükümeti Enerji ve Ulaştırma Bakanlığı ve Bahamas Power and Light Company tarafından açılan ihale sonucunda Bahamalar'ın Family Island bölgesinde bulunan iki adanın elektrik ihtiyacının, temiz ve yenilenebilir kaynaklarla ve mikro-şebeke yapısı çerçevesinde karşılanması amacıyla santral kurulumu ve 25 yıl süreyle elektrik üretim ve satışına Eylül 2024'te hak kazanmıştır.

Kazanılan ihale sonucunda, Bahamalar Topluluğu'nda Şirketimizin %100 hissesine sahip olduğu Consus Bahamas isimli şirket kurulmuş, sonrasında da Consus Bahamas'ın bağlı ortaklığı olarak yine Bahamalar Topluluğu'nda kurulan EA Energy ile Bahamas Power and Light Company arasında 2025 yılı içinde, Abaco ve Eleuthera adalarına 25 yıl süreyle ABD Doları bazlı birim fiyattan elektrik tedariki gerçekleştirmek üzere, iki adet Enerji Satın Alma Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu anlaşmaların imzalanması ile birlikte projenin finansman ve inşaatına yönelik çalışmalara hız verilmiştir.

Bu çerçevede, 2025 yılının Aralık ayı içinde, iki adadaki santrallerin ve depolama sistemlerinin planlama, tasarım, mühendislik, satın alma, inşaat, kurulum, test ve devreye alma süreçlerini de içeren kapsamlı iki adet EPC Sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili EPC sözleşmeleri, iki adanın toplamında 25 MWp'lık güneş enerjisi santralleri, 35 MWh'lık enerji depolama sistemleri ve 50 MW'lık doğalgaz santrallerinin yanı sıra ilgili şebeke bağlantı tesislerini de içeren toplamda 110 MW'lık yatırımı içermektedir. EPC Sözleşmeleri kapsamında yer teslimlerinin 2026 yılının Şubat ayında yapılmış olup tesislerin 2027 yılının ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır.

## **7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

### **7.1. Ana faaliyet alanları:**

#### **7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:**

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıkları'nın enerji satışları ana iş kolları kırılımına göre aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık'ta sona eren yıl					
	2025		2024 (*)		2023 (**)	
ÜRÜNLER	TL	%	TL	%	TL	%
Biyokütle Enerji Satışları	967.263.399	57,4	1.241.871.383	69,3	1.206.525.591	70,8
Dağıtık Enerji Satışları	410.984.670	24,4	291.100.391	16,2	280.057.781	16,4
Perakende Enerji Satışları	179.815.768	10,7	121.158.119	6,8	95.481.329	5,6

Güneş Enerji Satışları	126.499.501	7,5	138.047.550	7,7	123.117.800	7,2
<b>Diğer</b>	--	--	--	--	--	--
<b>NET SATIŞLAR (TL)</b>	<b>1.684.563.338</b>	<b>100</b>	<b>1.792.177.443</b>	<b>100</b>	<b>1.705.182.501</b>	<b>100</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### **Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın ana iş kollarındaki faaliyetleri hakkında genel bilgi**

Consus Enerji, yenilenebilir enerji alanında gerçekleştirdiği biyokütle ve güneş santralleri yatırımlarına ek olarak, birleşik ısı ve güç sistemleri (kojenerasyon / trijenerasyon) ile öz tüketime yönelik GES kurulum ve işletme hizmetlerini enerji, performans modeli ile hayata geçiren enerji hizmet firması konumundadır.

Consus Enerji, Türkiye'nin dört bir köşesinde yeni nesil enerji yatırımlarını gerçekleştirmekte, enerjinin geleceği olan yenilenebilir kaynaklara yatırıma önem vermekte ve işletmelerin öz tüketimine yönelik ihtiyaç duyulan enerji çözümlerini yerinde hayata geçirmektedir. Diğer taraftan Consus Enerji, Karayıpler Bölgesi'nin temiz enerji dönüşümü çerçevesinde çıkarılan ihaleyi kazanarak bu bölgede iki adada santral yatırımı inşaatına başlamıştır. Şirket, Karayıpler Bölgesi'nde temiz enerji alanında proje geliştirme çalışmalarına devam etmekte olup, yatırımlarını Türkiye dışında da artırarak portföyünü genişletmeyi hedeflemektedir.

#### **7.1.1.a. Biyokütle faaliyetleri**

Biyolojik kütle olarak da adlandırılan biyokütle, organik içeriğe sahip ve çeşitli hazırlık işlemlerinden geçerek elektrik ve güç üretiminde kullanılabilen bir yenilenebilir enerji kaynağıdır. Biyokütle kaynağının depolanabilir olması, diğer yenilenebilir enerji çeşitlerine göre avantaj sağlamaktadır.

Biyokütle kaynaklarından enerji üretimi, enerji ithalatının önüne geçmesine ek olarak sağladığı ek istihdam ve sürdürülebilirlik ile ekonominin her alanı için yeni fırsatlar sunmaktadır. Bununla birlikte biyokütlenin devamlı ve düzenli olarak temin edilebilir olması, yenilenebilir enerji üretiminin uzun vadede sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması için önem kazanmaktadır.

Biyokütlenin sürdürülebilir bir şekilde enerji üretimi için kullanımının, kırsal bölgelerin kalkınması, farklı gelir kaynaklarının yaratılması, istihdam olanaklarının artması, fosil yakıt kullanımının ve ithalata bağımlılığının azaltılması, iklim değişikliğinin önüne geçilmesi, sera gazı emisyonunun azaltılması, biyolojik çeşitlilik, toprak kullanımı, su ve hava kirliliği gibi konularda olumlu etkileri bulunmaktadır.

Biyokütle yatırımları ile tarım sektöründeki paydaşlara destek olmak, bölgesel istihdamı geliştirmek ve ithal enerjiye olan bağımlılığı azaltarak ulusal ekonomiye çok yönlü bir katkı sağlamayı hedefleyen Consus Enerji, biyokütle toplama faaliyetlerini ve enerji santrali operasyonlarını kendi bünyesindeki Bağlı Ortaklıkları ile yönetmektedir.

Consus Enerji bünyesinde aşağıda sayılan ve %100'üne sahip olduğu Bağlı Ortaklıkları üzerinden toplamda 24 Mwe kapasiteye sahip biyokütleden enerji üreten 2 adet santral bulunmaktadır. Aydın ve Mardin'de bulunan santraller için yardımcı kaynak niteliğindeki sırasıyla 1,7 MWp ve 8,5 MWp kapasiteli ilave Hibrit GES yatırımları da tamamlanarak santrallerdeki toplam kurulu güç 34.2 Mw'a ulaştırılmıştır. Consus Enerji biyokütle santrallerinde, gıda ve yem özelliği taşımayan ve farklı bir iş alanında değerlendirilemeyen tarımsal artıklar ve benzeri biyokütle kaynaklarından elektrik üretimi gerçekleştirilmektedir.

### ***Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.***

Aydın'ın Söke ilçesi, Organize Sanayi Bölgesi'nde 4 hektar alanda kurulan ve Consus Enerji bünyesindeki ilk biyokütle santrali olan 12 Mwe kurulu güce sahip Mavibayrak Enerji'ye ait tesis, 2018 yılında YEKDEM'e tabi olarak üretime başlamıştır. Tesis 2027 yılı sonuna kadar devletin 10 yıllık sabit 133 USD/MW birim fiyat ile alım garantisi kapsamında satış yapacaktır. Santrale entegre kurulan ve Şirket'in üretim performansını ve verimliliğini artırıcı faaliyetlerine katkı sağlayacak yardımcı kaynak niteliğindeki 1,7 MWp kapasiteli GES tesisinin kurulumu 2024 yılında tamamlanmış ve toplam kurulu güç 13.7 MW'a çıkarılmıştır.

Emisyon azaltım sertifikalandırma çalışmalarının başarıyla yürütüldüğü Söke biyokütle enerji santrali uluslararası geçerliliği olan VCS (Verified Carbon Standard) sertifikasına sahiptir. Sertifikada belirtilen metodolojiye göre hesaplanan ve elde edilen sertifikalar, karbon emisyonu yüksek olup bunu azaltmak zorunda olan kuruluşların karbon ayak izlerini silebilmeleri amacıyla karbon ticaret pazarına dahil olmaktadır.

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde, global ölçekte büyük öneme sahip olan bu sertifikalar, Söke Tesisi'ne uluslararası kuruluş olan Verra'nın onayı ile verilmiştir. Tesisin her bir mw net elektrik üretimi ile yaklaşık 0,485 ton CO2 emisyonu azaltımı sağladığı doğrulanmıştır. Şirket yaptığı üretimlerle her yıl yaklaşık 30-35 bin ton VCS sertifikası kazanmakta ve uluslararası/yurtiçi piyasada satmaktadır.

### ***Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.***

Mavibayrak Doğu'nun, Mardin'in Derik ilçesine 9 km uzaklıkta 19 hektar alanda kurulu 12 Mwe kapasitedeki biyokütle santralinin yatırımına 2018 yılında başlanmış, aynı yıl içerisinde devreye alınmıştır. 2019 yılında YEKDEM'e tabi olarak üretime başlayan tesis, 2028 yılı sonuna kadar devletin 10 yıllık sabit 133 USD/MW birim fiyat ile alım garantisi kapsamında satış yapacaktır. Santrale entegre kurulan ve Şirket'in üretim performansını ve verimliliğini artırıcı faaliyetlerine katkı sağlayacak yardımcı kaynak niteliğindeki 8,5 MWp kapasiteli GES tesisinin kurulumu tamamlanarak toplam kurulu güç 20.5 MW'a çıkarılmıştır.

Mardin Biyokütle Tesisi'nin, 2026 yılı içerisinde global ölçekte büyük öneme sahip karbon sertifikaları vermek üzere detaylı verifikasyon standartları içeren denetim programı uygulayan uluslararası kuruluşlardan birisi ile yeni karbon kredisi sertifikasyon programına dahil olması planlanmaktadır. Tesisin yapacağı üretimlerle her yıl yaklaşık 35-40 bin ton karbon sertifikası kazanacağı öngörülmektedir.

### ***Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. ve Tic. A.Ş.***

Edusa Atık, tarımsal artıklar başta olmak üzere çeşitli biyokütle kaynaklarının tedarik sorumluluğunu üstlenerek, Consus Enerji bünyesindeki santrallerin biyokütle tedarikini güvence altına almayı ve sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir.

Hasat faaliyeti sonrasında çiftçilerin tarlalarında kalan ve geçmişte herhangi bir kullanım alanı bulunmayan tarımsal artıklar, çiftçiye yük ve maliyet doğurmadan toplanmakta ve ConsusEnerji'nin sahip olduğu biyokütle elektrik santrallerinde enerjiye dönüştürülerek ekonomiye kazandırılmaktadır. Bu yöntemle hem çiftçilere üretim maliyetleri açısından destek olunmakta, hem de çoğu zaman tarlada yakılarak bertaraf edilmeye çalışılan tarımsal artıkların toprağa verdiği zararın önüne geçilerek tarımsal sürdürülebilirliğe ve verimliliğe katkı sağlanmaktadır.

Faaliyetlerini santrallerin bulunduğu Aydın, Şanlıurfa ve Mardin başta olmak üzere çevre illerde yoğunlaştıran Edusa Atık, bu bölgelerdeki çiftçiler, kamu kuruluşları ve çözüm ortakları ile yapılan uzun vadeli anlaşmalarla, biyokütle ürünlerinin üretim ve tedarikini gerçekleştirmektedir. Faaliyetlerin gerçekleştiği Aydın, Şanlıurfa ve Mardin illeri çevresindeki

tarım arazileri ve orman sahaları dikkate alındığında, tesislerin çevresindeki biyokütle yakıt potansiyelinin yıllık 9 milyon tonun üzerinde olduğu değerlendirilmektedir. Şirket'in bünyesindeki tesislerin yıllık biyokütle yakıt ihtiyacı yaklaşık toplam 300.000 ton seviyelerinde olup tesislerin biyokütle yakıt tedarikinde bugüne kadar sorun yaşanmamıştır.

#### **7.1.1.b. Dağıtık Enerji (Birleşik ısı ve güç sistemleri – Kojenerasyon/trijenerasyon ve Öztüketime Yönelik Güneş Enerjisi Santralleri)**

Dağıtık Enerji Tesisleri, enerjinin tüketildiği konumda üretilmesini sağlayan tesislerdir; çeşitli teknolojiler kullanılarak hayata geçirilen dağıtık enerji tesisleri, işletmelerin ihtiyacı olan enerjiyi değişik formlarda elde etmelerine de olanak tanır.

Kojenerasyon sistemleri, başta doğalgaz olmak üzere diğer yakıtların bir motor veya türbinde yakılarak elektrik ve ısının birlikte üretildiği birleşik enerji sistemleridir. Kojenerasyonun amacı, birincil yakıt enerjisinden verim elde etmektir. Trijenerasyon sistemlerinde ise enerji, elektrik, ısıtma ve soğutma olarak üç farklı biçimde eş zamanlı olarak işletmelerin kullanımına sunulabilmektedir. Trijenerasyonun farkı, sisteme dahil edilen soğutma sistemi sayesinde üretilen ısının dönüştürülerek soğutma ihtiyaçları için de kullanılabilmesidir.

Tek kaynaktan elektrik, ısıtma ve soğutma olmak üzere değişik formlarda enerji sağlayan kojenerasyon ve trijenerasyon sistemleri, toplamda %90'ı aşan yüksek enerji verimliliğine ulaşır. İhtiyaç duyulan enerji türlerini istenildiği zaman ve miktarda işletmelerin hizmetine sunar.

Dağıtık enerji tesisleri, diğer bir deyişle enerjinin tüketim yerinde üretilmesine imkân sağlayan söz konusu tesisler, ortaya çıkardığı enerji verimliliği ve tasarrufun yanı sıra, iletim ve dağıtımda oluşan kayıpların da önüne geçer. Şebeke bağımlılığını azaltır ve kesinti, dalgalanma veya düzensizlik gibi olumsuzlukları en aza indirir.

Dağıtık güneş enerji santralleri ile müşterilerin öz tüketimlerine yönelik elektrik ihtiyaçları yap-işlet-devret iş modeli ile karşılanır.

Kojenerasyon ve trijenerasyon sistemleri ile güneş enerjisi santralleri ekonomik avantajlar sağlamanın yanı sıra, doğaya salınan karbon emisyonlarında kayda değer bir azalma sağlayarak doğayı ve insanı korur. Şirket Dağıtık Enerji alanında gerçekleştirdiği yatırımlarını %100 Bağlı Ortaklığı olan Tres Enerji üzerinden yapmaktadır.

#### ***Tres Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.***

2012 yılında kurulan ve kojenerasyon, trijenerasyon ve güneş enerjisi dağıtık enerji santralleri ile son kullanıcılara enerji üretimi ve enerji verimliliği çözümleri sunan Consus Enerji'nin bağlı ortaklığı konumundaki Tres Enerji, enerji performansı çözümlerinin bir parçası olarak yap-işlet dahil olmak üzere alternatif iş modelleri kullanarak her bir müşterinin ihtiyaçlarına özel ideal enerji üretim sistemleri ve kapasiteleri ile santraller tasarlamakta ve inşa etmektedir. Şirket, müşterilerinin tüketim ihtiyaçlarını karşılamak üzere bu santralleri tüm yatırım maliyetlerini karşılayarak dağıtık enerji santralleri kurmakta ve bu santralleri uzun vadeli olarak işletmektedir. Bu yöntem, müşterilerin herhangi bir yatırım maliyeti, performans riski veya işletme sorumluluğu üstlenmeden enerji maliyetlerinden tasarruf etmelerini sağlarken, aynı zamanda onlara kaliteli ve kesintisiz enerji sunmakta ve rekabet güçlerini artırmaktadır.

Dağıtık enerji iş kolunda kullanılan kojenerasyon sistemleri, başta doğal gaz olmak üzere çeşitli yakıtların bir motor veya türbinde yakılarak elektrik ve ısının birlikte üretildiği birleşik ısı ve güç sistemleridir. Kojenerasyonun amacı, birincil yakıttan elde edilen enerji verimini maksimize etmektir. Trijenerasyon sistemleri ise işletmelere elektrik, ısıtma ve soğutma olmak üzere aynı anda üç farklı biçimde enerji sağlar. Trijenerasyon, sistemde yerleşik olan soğutma mekanizmasının ısı çıkışını yeniden kullanarak soğutma ihtiyacını karşılaması bakımından

diğer elektrik üretimi biçimlerinden farklıdır. Elektrik, ısıtma ve soğutma dahil olmak üzere tek bir kaynaktan çeşitli biçimlerde enerji sağlayan kojenerasyon ve trijenerasyon sistemlerinin genel enerji verimliliği %90'ı aşan yüksek seviyelere ulaşabilmektedir. Tüketicilerin ihtiyaç duyduğu enerji biçimleri, ihtiyaç duyulan zamanlarda ve gerekli miktarlarda temin edilmektedir.

Enerjinin tüketildiği yerde üretilmesini sağlayan dağıtık enerji santralleri, enerji verimliliği ve maliyet tasarrufu sağlarken dağıtım ve iletim kayıplarını da ortadan kaldırır. Şebekelere olan bağımlılığı azaltır ve kesintiler, dalgalanmalar ve düzensizlikler gibi aksaklıkları en aza indirir.

Kojenerasyon ve trijenerasyon enerji santralleri, ekonomik avantajlarının yanı sıra karbon salınımını önemli ölçüde düşürmeye katkıları nedeniyle çevreyi ve halk sağlığını korur.

Temiz enerji yatırımlarına yönelik lisanssız elektrik üretimi ve öz tüketime yönelik çıkarılan teşvikler ve mevzuatta gerçekleştirilen olumlu değişiklikler sonucunda, çatı ve arazilere gerçekleştirilecek güneş santrali yatırımlarının kolaylaştırılması, Şirket'in müşterilerine sunacağı hizmet çeşitliliğini de özellikle GES kurulumu alanında arttırmıştır. Şirket'in kojenerasyon ve trijenerasyon alanında verdiği hizmete benzer şekilde, daha çok ticari ve sanayi müşterilerinin kendi fabrika tesislerine ya da kamu kuruluşlarına yönelik olarak, öz tüketime yönelik GES kurulumu ve bu santrallerin işletilmesi, ayrıca bunlar için finansman sağlanması, müşterilerin herhangi bir yatırım maliyetine katlanmadan enerji tüketimlerinde maliyet tasarrufa etmelerini ulaşımlarını sağlamaktadır.

Tres Enerji, Türkiye genelindeki 13 adet tesisi ile toplam 65,5 MW kurulu güce sahiptir. Bu kapasitenin 11,4 MW'ı müşterilerin öz tüketimini karşılamak üzere kurulumu tamamlanan Dağıtık GES santrallerinden oluşmaktadır.

Geriye kalan 54,1 MW'lık kurulu güç ise toplamda 8 adet kojenerasyon ve trijenerasyon santrallerinden oluşmaktadır. Santraller çok çeşitli sektörlerde hizmet veren ülkemizin önemli sanayi tesisleri ve ticarethanelerinin elektrik ve ısı ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Tres Enerji'nin işletmede olan santralleri, kapasiteleri, sözleşme tarih ve süreleri aşağıda belirtilmiştir:

<b>Dağıtık Enerji (Kojenerasyon/Trijenerasyon)</b>					
<b>Müşteri</b>	<b>Mevki</b>	<b>Santral Türü</b>	<b>Kapasite (MW)</b>	<b>Sözleşme Tarihi</b>	<b>Sözleşme Süre Sonu &amp; Sözleşmenin Yenilenmesi Kendiliğinden</b>
Uşak Seramik Sanayi A.Ş.	Banaz, Uşak	Kojenerasyon	11,0	01.12.2013	Taraflar, tesisten sağlanan net elektrik enerjisinin miktarı toplamının 475.000.000 kWh'e ulaşmasıyla sözleşmenin sona ereceğini kararlaştırmışlardır. Bu kWh dikkate alındığında süre sonu tahminen 2029 yılına tekabül etmektedir. Sözleşme kendiliğinden yenilenmemektedir.
Europap Tezol Kağıt San. Ve Tic. A.Ş.	Torbalı, İzmir	Kojenerasyon	6,7	01.04.2015	25.07.2022- Sözleşme kendiliğinden yenilenmemektedir.
Banvit Bandırma Vitaminli	Bandırma, Balıkesir	Kojenerasyon	8,7	01.01.2021	29.07.2025 tarihli tadil protokolü ile Sözleşme 31.12.2026 tarihine kadar

Yem Sanayi A.Ş.					uzatılmıştır. Sözleşme kendiliğinden yenilenmemektedir.
Tevepan Mdf Levha San.Tic.A.Ş.	Çerkezköy, Tekirdağ	Kojenerasyon	6,7	11.12.2014	31.12.2024 tarihinde yapılan ek protokol ile Sözleşme 31.12.2027 tarihine kadar uzatılmıştır. Sözleşme kendiliğinden yenilenmemektedir.
Dolunay Avm Yatırım İşl.Konut İnş.Tic.A.Ş.	Etlik, Ankara	Trijenerasyon	4,0	22.02.2016	01.01.2030-Sözleşme kendiliğinden yenilenmemektedir.
Köknar Kağıt Karton Sanayi A.Ş.	Lüleburgaz, Kırklareli	Kojenerasyon	5,3	17.12.2013	01.04.2024 tarihli Ek Protokol ile Sözleşmeye konu olan GM1 ve GM2 motorlarından her birinin toplam 36.000 saatlik çalışma periyodunu tamamlaması ile Sözleşme sona erecektir. Bu çalışma saati dikkate alındığında süre sonu tahminen 2029 yılına tekabül etmektedir. Sözleşme kendiliğinden yenilenmemektedir.
Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	İpekyolu, Van	Trijenerasyon	1,6	1.06.2017	12'şer ay olmak üzere kendiliğinden yenilenir.
Vezirköprü Orman Ürünleri San.Tic.A.Ş.	Vezirköprü, Samsun	Kojenerasyon	10,0	7.12.2013	01.04.2023 tarihinde yapılan Sözleşme 01.04.2025 tarihinde bitmiştir. Tesis aktif çalışmaktadır. Sözleşme görüşmeleri de devam etmektedir. Sözleşme kendiliğinden yenilenmemektedir.

<b>Dağıtık Enerji (GES)</b>					
<b>Müşteri</b>	<b>Mevki</b>	<b>Santral Türü</b>	<b>Kapasite (MW)</b>	<b>Sözleşme Tarihi</b>	<b>Sözleşme Süre Sonu &amp; Sözleşmenin Kendiliğinden Yenilenmesi</b>
Uğurteks Tekstil Ürünleri Tic. Ve San.A.Ş.	Çerkezköy, Tekirdağ	GES	2,05	4.10.2022	Tesis devreye alındıktan 8 yıl sonra sözleşme sona ermektedir. Elektrik fiyatının gerçekleşme seviyesine göre 18 ay uzama opsiyonu bulunmaktadır. Tesis 15.08.2023 tarihinde devreye alınmıştır.
Onikişubat Belediyesi	Onikişubat, Kahramanmaraş	GES	2,22	19.01.2023	Kurulumu tamamlanmıştır. İşletme dönemi 29.05.2024 tarihinde başlamıştır. İşletme

					süresi, işletme dönemi başladıktan sonra 10 yıldır.
Köknar Kağıt Karton Sanayi A.Ş.	Lüleburgaz, Kırklareli	GES	0,956	28.04.2023	Kurulumu tamamlanmıştır. İşletme dönemi 23.05.2024 tarihinde başlamıştır. İşletme süresi, işletme dönemi başladıktan sonra 6 yıldır. 1 yıl uzama opsiyonu bulunmaktadır.
Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Avanos, Nevşehir	GES	3,10	1.05.2024	GES Devri yapılmıştır. 15.05.2025 tarihinde işletme dönemi başlamıştır. 5 yıllık bakım ve işletme dönemi bulunmaktadır.
Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş.	Keskin, Kırıkkale	GES	3,07	27.03.2025	İşletme dönemi 11 yıldır. 10.10.2025 tarihinde işletme dönemi başlamıştır. Elektrik hizmet birim ortalama fiyatına bağlı olarak 13 yıla kadar uzayabilecek bir sözleşme yapısı bulunmaktadır.

#### 7.1.1.c. Perakende elektrik ticareti iş kolu

Consus Enerji'nin enerji üretim faaliyetleriyle entegre bir şekilde oluşturulan iş modeli kapsamında elektrik ticareti alanında faaliyet gösterilmektedir. Şirket elektrik ticareti alanında faaliyetlerini %100 Bağlı Ortaklığı olan Tenera Enerji üzerinden yapmaktadır.

##### *Tenera Enerji Tic. A.Ş.*

Tenera Enerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan aldığı elektrik tedarik lisansı kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir. Enerji piyasası mevzuatına ve dinamiklerine hakim uzman kadrosuyla müşterilerine yenilenebilir kaynaklardan, uygun fiyatlı ve sürdürülebilir şartlarla enerji tedarik etmektedir.

Tenera Enerji, elektrik tedarikine ilave olarak, işletmelere enerji izleme sistemleri kurmakta, reaktif ve anormal tüketim takibi yaparak elektrik tüketimlerini optimize etmekte ve olası maliyet artışlarının önüne geçerek işletmelere katma değer yaratmaktadır. Diğer taraftan özel kestirimci bakım izleme sistemleri ile kurumsal müşterileri için kritik tüketim noktalarına ilişkin uyarı mekanizmaları oluşturarak ve arıza yaşanmadan müdahale edilmesini sağlayarak faaliyetlerdeki olası kesintilerin önüne geçmektedir. Bu hizmetlerle müşterilerinin üretim kayıplarını en aza indirmesine ve işletmelerin enerjisi en verimli şekilde kullanılmasına yardımcı olmaktadır.

“Sınırdaki Karbon Düzenlemesi”nin temiz enerji konusunda küresel ölçekte ve özellikle ihracatını büyük oranda Avrupa ile gerçekleştiren Türkiye için atılan adımları hızlandırması beklenirken, Şirket'in karbon ayak izi azaltımı gerçekleştirmek isteyen müşterilerine yönelik, yenilenebilir enerji üretim tesislerinden elde edilen Karbon Sertifikaları ve Yenilenebilir Enerji Sertifikalarına ilişkin verdiği tedarik hizmeti de önem kazanmıştır. Bu kapsamda işletmelerin karbon ayak izini dengelemelerine yardımcı olunmakta ve her birinin doğa dostu bir işletmeye dönüşmesi amacıyla müşterilere danışmanlık hizmeti sağlanmaktadır.

#### 7.1.1.d. Güneş enerjisi iş kolu

Güneş santralleri, güneşin milyonlarca yıl boyunca tükenmeyecek enerjisini kullanan, çevre dostu bir enerji kaynağıdır. Şirket, lisanslı güneş enerjisi yatırımını %100 Bağlı Ortaklığı olan Ra Güneş üzerinden gerçekleştirmiştir. Dış kaynaklara olan ihtiyacı ortadan kaldırarak

ekonomik ve stratejik açıdan avantaj yaratmaktadır. Diğer taraftan, en düşük işletme ve bakım maliyetine sahip üretim şekli olan güneş enerjisi, enerjide uzun vadeli fiyat istikrarına katkıda bulunarak öngörülebilirliği artırmaktadır.

### ***RA Güneş Enerjisi Üretim San. Ve Tic. A.Ş.***

Türkiye'nin güneş enerjisi potansiyeli göz önüne alındığında, bu alanda en verimli bölgelerin başında Güneydoğu Anadolu'nun geldiği görülmektedir. Bu kapsamda yatırımına 2019 yılında Mardin ili Artuklu ilçesinde başlanan Ra Güneş Enerjisi Santrali, 2020 yılı başında tamamlanmış, YEKDEM'e tabi olarak elektrik üretim faaliyetine başlamıştır. Tesis 2029 yılı sonuna kadar devletin 10 yıllık sabit 133 USD/MW birim fiyat ile alım garantisi kapsamında satış yapacaktır. Yaklaşık 18 hektarlık alanda konumlanan ve kurulu gücü 10,8 Mwp olan santralde fotovoltaiik modüller kullanılarak yılda 20 GWh'ı aşan elektrik enerjisi üretilmektedir. Ra Güneş Enerjisi Santrali, ülkemizde güneş izleme sisteminin kullanıldığı ilk tesislerden biridir. Bu yönüyle sektöre öncülük eden tesiste, kurulu güç başına yüksek oranda elektrik üretimi yapılarak verimlilikte üst seviyelere ulaşılmıştır.

Güneş santralinin, 2026 yılında global ölçekte büyük öneme sahip karbon sertifikaları vermek üzere detaylı verifikasyon standartları içeren denetim programı uygulayan bir uluslararası kuruluş ile yeni sertifikasyon programına dahil olması planlanmaktadır. Tesisin yapacağı üretimlerle her yıl yaklaşık 10-15 bin ton karbon sertifikası kazanacağı öngörülmektedir.

### **7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

### **7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:**

#### **7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

**Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri** Consus Enerji bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği sektörler dağıtık enerji tesisleri kurulumu ve işletmesi, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi, biyokütle yakıt tedariki, elektrik ticareti ve enerji dengesizliği yönetimi olarak sıralanmaktadır.

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi biyokütle ve güneş enerji santrallerinden sağlanmaktadır. Şirket'in biyokütleyle dayalı enerji santralleri kurulu gücü bu tesislere yardımcı kaynak olarak GES'ler hariç 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 24 MW olup Türkiye'deki toplam 2.343 MW biyokütle santrali kurulu gücünün %1,0'ini oluşturmaktadır.<sup>3</sup> Türkiye'de 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla lisanslı ve lisanssız olmak üzere toplamda 25.118 MW güneş enerji santrali bulunmaktadır<sup>4</sup>. Şirket'in lisanslı GES, dağıtık GES ve yardımcı kaynak GES olmak üzere tüm iş kollarındaki toplam güneş enerji santrali kurulu gücü 32,3 MWP'tir.

### **Güçlü Yönler ve Avantajlar**

Şirket'in, başlıca güçlü yönlerinin aşağıdaki gibi olduğu düşünülmektedir:

#### ***Yenilenebilir enerji sektörü ülkemizin enerji dönüşümünde önemli bir role sahiptir***

Türkiye'deki elektrik talebi, gayrisafı yurt içi hasıla ile paralel bir şekilde artmaktadır. Bu sebeple son dönemlerde Türkiye elektrik piyasası önemli seviyede büyüme göstermektedir.

<sup>3</sup> Kaynak: TEİAŞ, Aralık 2025, Elektrik Üretim-Tüketim Raporu, Kaynak: TEİAŞ, Aralık 2025, Elektrik Üretim-Tüketim Raporu, <https://www.teias.gov.tr/aylik-elektrik-uretim-tuketim-raporlari>

<sup>4</sup> Kaynak: TEİAŞ, Aralık 2025, Elektrik Üretim-Tüketim Raporu

Türkiye’de hâlihazırdaki kişi başına elektrik tüketimi gelişmiş OECD ülkelerine kıyasla düşük olduğu için önümüzdeki dönemdeki büyüme potansiyelinin oldukça yüksek olduğu değerlendirilmektedir.

TEİAŞ Aralık 2025 Elektrik Üretim-Tüketim Raporu’nda<sup>5</sup> yayınlanan 31 Aralık 2025 itibarıyla Türkiye’deki toplam kurulu elektrik enerjisi gücü 122,5 GW olup bunun %29,3’ü doğal gaz, ithal kömür ve akaryakıt gibi ithal yakıtla dayalı termik santrallerden, %8,4’ü yerli kömürden elektrik üreten termik santrallerden ve %62,3’ü de yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı santrallerden oluşmaktadır. Fosil yakıt kullanılmadan doğal ve yerli kaynaklardan elektrik üretimi sağlayan yenilenebilir enerji yatırımları, karbon salınımını azaltarak çevreyi korumakta olup bu sektördeki büyüme, enerjide dışa bağımlılığı azaltmakta, ithal girdilere ihtiyaç duyulmaması sonucu ise cari açığı düşürmektedir. Bu nedenle, Türkiye özellikle yenilenebilir enerji üretim kapasitesini artırmaya yönelik hibrit santraller, YEKA ihaleleri ve lisanssız elektrik üretim yönetmeliğinde yatırımları kolaylaştırıcı güncellemeler ile pazarın canlanması için politikalar geliştirmektedir. Son on yılda kurulu güçteki artış büyük ölçüde yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmış olup buna bağlı olarak üretim kapasitesi için yapılan yatırımlar da son yıllarda yenilenebilir enerji üretimi alanında yoğunlaşmıştır.

***Biyokütle elektrik üretim santrallerinin biyokütle yakıt ihtiyaçlarını sağlamak için yüklenici firmalarla imzalanan uzun vadeli tedarik sözleşmeleri maliyet ve arz güvenliği avantajı sağlamaktadır***

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket’in Bağlı Ortaklıkları’nın Aydın’da 13,7 MW ve Mardin’de 20,5 MW olmak üzere toplamda 34,2 MW kapasiteli biyokütle santrali bulunmaktadır. Bağlı Ortaklıklar bünyesindeki tüm tesislerde biyokütle yakıt olarak tarımsal artık ve orman artıkları kullanılmaktadır. Şirket bünyesindeki biyokütle santralleri 2018 ve 2019 yıllarında elektrik üretimine başlamış olup, yüksek emre amadeliyle gerçekleştirilen üretim faaliyetinin yanı sıra biyokütle tedarik organizasyonunun da aynı çatı altında yer alması dolayısıyla oluşturulan dikey entegrasyon, Şirket’in biyokütle iş kolunu sektördeki diğer yatırımlardan farklı kılan özellikler olarak sıralanabilir. 2025 yılında 2 adet tesisten, iç ihtiyaçlar karşılandıktan sonra toplamda net 153 GW elektrik satışı gerçekleştirilmiştir.

Biyokütle elektrik üretim santrallerinin biyokütle yakıt ihtiyaçlarını karşılamak adına Türkiye genelindeki elektrik üretim şirketleri, çeşitli Orman İşletme Müdürlükleri’nin verdiği ağaç kökü tahsisleri çerçevesinde orman artıkları toplama faaliyetleri yürütmektedir. Ek olarak şirketler yakın çevredeki tarım alanlarından, hasat sonrası tarlada kalan pamuk ve mısır sapı artıklarını da toplamaktadırlar. Ağırlıklı olarak şirketlerin bu çerçevede kullanabilecekleri yeterli tarım ekipmanları ve tecrübeli personel kaynağı olmaması sebebiyle piyasa oyuncuları, yukarıda bahsedilen yakıt toplama faaliyetlerini ya sınırlı miktarda kendi bünyelerinde gerçekleştirmekte ya alt yüklenicilerden hizmet almakta ya da çoğunluk kısmın tercih ettiği gibi tesis teslimi elleçlenmiş ve öğütülmüş şekilde, biyokütle santralinde kullanıma hazır biyokütle yakıt tedarigi yapan firmalardan satın almaktadırlar.

Consus Enerji bünyesindeki Edusa Atık, tecrübeli insan kaynağı ile 2015 yılından itibaren orman artığı, pamuk sapı ve mısır sapı toplama faaliyetlerini yürütmektedir. Yüklenici firmalarla imzalanan uzun vadeli anahtar teslimi tedarik sözleşmelerinin yanı sıra spot alımlar kanalıyla, bölgesel potansiyeller de göz önüne alınarak çeşitli tarımsal ve ormansal biyokütle artıklarının tedariki gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Şirket bünyesindeki biyokütle santralleri için 2025 yılında yaklaşık toplam 285 bin ton biyokütle tedarik edilmiştir.

<sup>5</sup> Kaynak: TEİAŞ, Aralık 2025, Elektrik Üretim-Tüketim Raporu

### ***Güneş enerjisi iş kolundaki büyüme fırsatları***

Türkiye geneli güneş enerjisi yatırımları kurulu gücü, TEİAŞ Aralık 2025 Elektrik Üretim-Tüketim Raporu'nda lisanslı ve lisanssız dahil olmak üzere toplamda 25.118 MW olarak yayınlanmıştır. İlgili kapasite 2025 yılsonu itibarıyla Türkiye'deki toplam kurulu gücün %20,5'idir. Bu çerçevede Türkiye'de güneş enerjisi yatırımlarının gelişmesi için önümüzdeki dönemde yüksek potansiyel olduğu değerlendirilmektedir. Consus Enerji'nin Bağlı Ortaklığı'nın Mardin'deki 10,8 MWp kurulu güce sahip lisanslı güneş enerjisi santralinde 01.01.2020 tarihinden itibaren yıllık yaklaşık 20 GW elektrik üretimi gerçekleştirilmektedir. Elektrik Piyasası mevzuatında yapılan değişiklik çerçevesinde birden çok kaynaklı elektrik üretim tesisi kurulması imkânı getirildiğinden Consus Enerji'nin bağlı ortaklıklarının sahip olduğu biyokütle elektrik üretim santrallerinin iç ihtiyaçlarını karşılamak adına söz konusu biyokütle tesisleri içerisinde toplamda 10,2 MWp kapasitede güneş enerjisi yatırımı tamamlanmıştır.

Öte yandan, yüksek seviyede elektrik tüketen sanayi tesisleri, ticarethaneler ve kamu kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılamak adına ilgili işletmelerin öz tüketimlerine yönelik dağıtık güneş enerjisi santralleri kurulumu ve işletilmesi amacıyla yap-işlet yatırım modeli oluşturulmuştur. Bu çerçevede potansiyel müşteri portföyü analizi ve teklif çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılsonu itibarıyla çeşitli sanayi ve ticari işletmelerin öz tüketim ihtiyacı için toplamda 11,4 MWp kapasiteli GES yatırımları tamamlanmıştır.

Şirket ek olarak satın alma yolu ile de büyüme fırsatlarına yönelmektedir. Bu çerçevede hali hazırda YEKDEM kapsamında faaliyet gösteren güneş enerji santralleri araştırılmaktadır. Yurtiçi yatırım faaliyetlerine ek olarak yurtdışında da yenilenebilir enerji alanında fırsatlar değerlendirilmektedir.

### ***Kamuda Enerji Performans Sözleşmelerinin ("EPS") uygulanmasına dair kanun maddesi yürürlüğe girmiş olup Şirket bu alanda Türkiye'nin önde gelen hizmet sağlayıcılarındanır.***

Dünyadaki karbon emisyonu azaltma hedeflerinin ilk adımı 1992 Rio de Janeiro Çevre ve Kalkınma Konferansı'nda kabul edilen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı ile başlamış, Paris Anlaşması ile hız kazanmıştır. İklim değişikliği Çerçeve Sözleşmesine taraf olan devletler, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artması, enerji tasarrufu, enerji verimliliği ve benzeri sürdürülebilir projeler ile karbon emisyonunu azaltarak Paris Anlaşması'nda yer alan 2050 hedeflerine ulaşmayı amaçlamaktadırlar.

Belirlenen hedeflere ulaşmanın en önemli yollarından biri ise işletmelerin enerji verimliliklerinin artırılmasıdır. Binaların ve endüstriyel tesislerin enerji verimliliğinin artırılması amacıyla yapılacak iyileştirmeler için Enerji Hizmet Şirketi (ESCO) ile işveren arasında finansman kolaylığı sağlayan, Enerji Performans Sözleşmeleri (EPS) geliştirilmiştir. Bu sözleşmeler birçok ülkede yaygın olarak kullanılmaktadır.

Ülkemizde de enerjinin etkin kullanılması, israfının önlenmesi, enerji maliyetlerinin ekonomi üzerindeki yükünün hafifletilmesi ve çevrenin korunması için enerji kaynaklarının ve enerjinin kullanımında verimliliğin artırılması amacıyla 2007 yılında Enerji Verimliliği Kanunu yürürlüğe girmiş, bu tarihten itibaren mevzuat çalışmalara hız verilmiştir. 2019 – 2023 yıllarını planlayan 11. Kalkınma Planı'nda enerji verimliliği ve çevresel etkilerin azaltılması konusunda yol haritası belirlenmiştir.

'Kamuda Enerji Performans Sözleşmelerinin Uygulanmasına Dair Kanun Maddeleri' 21 Mart 2018 tarihinde TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiştir. Kanuna göre, genel yönetim kapsamındaki kamu idareleri ile kamu kurum ve kuruluşları, enerji tüketimlerini veya enerji giderlerini düşürmek üzere uzun vadeli enerji performans sözleşmeleri yapabilecektir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından dağıttık enerji ve enerji verimliliği alanında birleşik ısı ve güç sistemlerine (kojenerasyon/trijenerasyon) ilave olarak güneş santrallerinin kurulumu ve işletmesi işleri ile iştigal eden Tres Enerji sektörün önde gelen şirketlerinden biridir. Tres Enerji, 12 adet müşterisinin tüketimine yönelik olarak kurulmuş olan toplamda 13 adet santraldeki 65,5 MW kapasite ile ESCO sektöründe faaliyet göstermektedir. Gerek hali hazırda hizmet verilen müşterilerin artan iş hacimleriyle paralel bir şekilde gelen kapasite artış talepleri, gerek yeni özel sektör müşterilerinden gelen tesis kurulum ve işletme talepleri, gerekse kamuda enerji verimliliğini artırmak amacıyla alınan Kamuda Enerji Performans Sözleşmelerine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Karar ve bu kararın uygulanmasına yönelik yayımlanan Kamuda Enerji Performans Sözleşmelerinin Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ile birlikte kamu kurum ve kuruluşlarının verimlilik ve tasarruf artırmaya yönelik hizmet alımının yaygınlaşması sonucu sektörde yüksek bir yatırım potansiyeli bulunmaktadır.

### ***Güçlü ve yabancı para riskinden korunan bir iş modeli***

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın, ABD Doları bazlı YEKDEM teşvikinden yararlanması, coğrafi olarak farklılık gösteren bir portföye sahip olması, portföyündeki tüm tesislerin yeni yatırımlar olması ve güncel teknolojilerle donatılması, tüm iş kollarında işletme süreçlerinin ve verimlilik optimizasyonlarının büyük oranlarda tamamlanması sayesinde oldukça güçlü ve riskleri düşük bir iş modeline sahiptir.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın 31 Aralık 2025 itibarıyla yıllık gelirlerinin %65'i ABD Doları bazında alım garantisi sunan YEKDEM'den sağlanmaktadır. Gelirlerin kalan kısmı ise ağırlıklı olarak SKTT ve doğalgaz tarifelerine bağlı olarak fiyatlanan kojenerasyon/trijenerasyon/güneş enerji hizmet gelirlerinin yanı sıra perakende elektrik satışlarından oluşmaktadır. İlgili fiyatlandırma mekanizması içinde PTF ve YEKDEM bileşenleri olduğu için, bu iş kollarındaki gelirler de piyasa şartlarına bağlı olarak hızlı bir şekilde güncellenmekte ve dalgalanmalara karşı kısmen koruma içermektedir.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın gelirinin büyük bir kısmının YEKDEM'e bağlı olarak ABD Doları'na endeksli iken maliyetlerinin büyük bir kısmının Türk Lirası cinsinden olması, ABD Doları'nın değer kazanması durumunda karlılık bakımından avantaj oluşturmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar yıllar itibarıyla edindiği operasyonel tecrübe ile biyokütle elektrik santrallerindeki emre amadelik ve kapasite kullanım oranlarında önemli artışlara ulaşmıştır. Ayrıca verimliliklerin artırılmasına yönelik ek yatırımlar yaparak birim elektrik üretimi başına tüketilen biyokütle yakıt miktarında düşüş elde edilmiştir. Tesis içi yakıt stoklama, hazırlama ve besleme operasyonlarında güncellenen iş akışları ile işletme maliyetlerinden tasarruf sağlanmıştır. Tesislerdeki mekanik iyileştirmeler sonucu tesislerin iç ihtiyacına yönelik elektrik tüketimleri düşürülmüştür. Sonuç olarak biyokütle iş kolu faaliyetlerinde düzenli, karlı ve sürdürülebilir üretim rejimi sağlanmıştır. Ek olarak, Şirket'in biyokütle yakıt ihtiyacı için yükleniciler ile uzun vadeli anahtar teslimi biyokütle tedarik anlaşmaları gerçekleştirilmiş, tedarik çeşitliliği, sürekliliği ve maliyet avantajları desteklenmiştir. Dağıttık Enerji ve enerji verimliliği alanında büyük öneme sahip enerji hizmet şirketleri sektöründe Türkiye'nin önde gelen şirketlerinden biri olan Tres Enerji, kojenerasyon/trijenerasyon tesis işletmeciliği konusunda yüksek tecrübeye sahip teknik ekibi sayesinde tesislerin emre amadeliliği ve kapasite kullanım oranları yüksek seviyelerde gerçekleşmekte, tesisler avantajlı işletme maliyetleri ile faaliyet göstermektedir. Tres Enerji'nin yeterli bilgi ve sertifikasyona sahip teknik ekibi, yüksek maliyetli tesis bakımlarının belirli kısmını Şirket bünyesinde yaparak maliyet avantajı yaratmaktadır. Ayrıca müşterilerin tüketim eğilimleri takip edilmekte, tesisler etkin performans yönetimi ile işletilerek optimum verimde çalıştırılmaktadır. Son olarak, Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın biyokütle, güneş ve kojenerasyon/trijenerasyon santrallerinin ağırlıklı ortalama

yaşının düşük olması sonucu Şirket portföyündeki bakım harcaması gereksinimleri öngörülebilir olmaktadır.

***Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın ekipleri işletme ve bakımlardaki performansları ile verimlilik artışı sağlamaktadır.***

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın uzman ekibi, yüksek kaliteli donanımın ve iyi kurgulanmış bakım süreçlerinin desteğiyle Şirket portföyündeki tesislerin düşük maliyetli bir şekilde yüksek emre amadelik oranlarını yakalamasını sağlamaktadır. Şirket'in ve Bağlı Ortaklıkları'nın operasyon ve bakım ekibi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 197 çalışandan oluşmakta olup bütün operasyon ve bakım ekibi biyokütle elektrik santralleri ("BES"), güneş enerjisi santrali ("GES") ve kojenerasyon/trijenerasyon tesisleri için çalışmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıllık dönemde, Şirket'in, BES'leri %80,4 kapasite kullanım oranı ile çalışmış ve 153 GW net elektrik üretimi sağlamıştır. Dağıtık Enerji iş kolu faaliyetleri ise yine 2025 yılında %42,5 kapasite kullanım oranı ile faaliyet göstermiş olup elektrik, ısı ve soğutma olmak üzere toplamda 364 GW'lık enerji satışı gerçekleştirmiştir.

### **Dezavantajlar**

Şirket'in faaliyet gösterdiği iş kollarındaki yatırımları ilgili sektördeki diğer yatırımcılara kıyasla herhangi bir dezavantaj içermemektedir.

### **Enerji Sektör Değerlendirmesi**

#### **2025 Yılında Enerji Sektörüne Genel Bakış**

2025 yılında enerji piyasalarının gündemi, jeopolitik risklerin arz güvenliği üzerindeki etkileri, küresel ölçekte devam eden enerji dönüşümü ve değişken emtia fiyatları etrafında şekillendi. Yenilenebilir enerji yatırımları hız kazanırken, şebeke altyapısı, depolama çözümleri ve esneklik ihtiyacı öne çıktı. Karbon fiyatlaması, yeşil finansman ve enerji verimliliği uygulamaları gündemde daha fazla yer bulurken, elektrifikasyon, dijitalleşme ve kritik minerallere erişim, sektörün orta vadeli dönüşüm başlıkları arasında belirleyici oldu.

#### **2025 yılı enerji piyasaları açısından çoklu risklere karşı denge arayışı içinde geçti.**

2025 yılı, enerji piyasalarının jeopolitik riskler, enerji güvenliği ve enerji dönüşüm baskılarının aynı anda yönetilmeye çalışıldığı ve bir denge arayışı içinde geçen bir dönem oldu. Rusya-Ukrayna savaşı ve Orta Doğu'daki gerilimler, enerji arzının hâlen jeopolitik gelişmelere duyarlı olduğunu gösterirken, özellikle doğal gaz, LNG ve petrol ticaretinde rota çeşitlendirme, stratejik stoklar ve tedarik güvenliği temaları ön plana çıktı. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), World Energy Outlook 2025 değerlendirmelerinde, enerji güvenliğinin artık yalnızca arz miktarıyla değil, altyapı dayanıklılığı, ticaret yolları ve siber risklerle birlikte ele alınması gerektiğini vurguluyor.

Bu ortamda enerji piyasaları, bir yandan kısa vadeli arz güvenliği kaygılarını yönetirken, diğer yandan uzun vadeli dönüşüm hedeflerini ertelemeden ilerletmeye çalışıyor. IEA'ya göre küresel elektrik talebi 2025–2027 döneminde tarihsel ortalamaların üzerinde artmaya devam edecek; bu artışın ana sürükleyicileri sanayide elektrifikasyon, veri merkezleri ve ulaşımında elektrikli araçlar olacak.

Artan elektrik talebi, şebeke yatırımlarını ve esneklik ihtiyacını piyasa gündeminin merkezine taşıırken, şebeke yatırımlarındaki duraksama arz güvenliği açısından önemli bir tehdit oluşturuyor.

Süregelen jeopolitik belirsizlikler enerji fiyatlarında oynaklığı artırırken, yatırımcılar açısından uzun vadeli öngörülebilirlik ihtiyacını güçlendiriyor. Bu nedenle 2025'te enerji piyasalarında

öne çıkan temel eğilim, kısa vadeli risklere karşı dayanıklılığı artıran, ancak orta ve uzun vadede düşük karbonlu sistemlere geçişi destekleyen ikili bir strateji oldu.

### **Enerji dönüşümünde yatırımlar tarihi yüksek seviyesine ulaştı.**

2025 yılı, temiz enerji ve enerji dönüşümü açısından yatırım ölçeğinin ve politika netliğinin belirgin biçimde arttığı bir yıl oldu.

BloombergNEF'in Enerji Dönüşümü Yatırım Trendleri 2025 raporuna göre, küresel enerji dönüşümüne yönelik yatırımlar 2025 yılında 2,3 trilyon dolarla tüm zamanların en yüksek seviyesine ulaştı.

Elektrikli araçlar, şarj altyapısı ve ilgili teknolojilere yapılan yatırımlar %21 artışla 893 milyar dolara ulaşarak sermayenin en çok yöneldiği alan oldu. Bunu, 690 milyar dolarla yenilenebilir enerji ve 483 milyar dolarla şebeke altyapısı izledi. Raporda, genel olarak enerji dönüşümüne yapılan yatırımlar yeni bir zirveye ulaşmış olsa da yıllık bazdaki büyümenin son 4 yıl için belirgin bir şekilde yavaşladığına da dikkat çekildi. Nitekim 2021'de %27 olan artış hızı, 2025'te %8'e geriledi.

Yenilenebilir enerji yatırımlarının yıllık bazda %9,5 oranında düştüğü, bunun başlıca nedeninin, dünyanın en büyük elektrik piyasasında belirsizlik yaratan Çin'deki düzenleyici değişiklikler olduğu belirtilen rapora göre, temiz enerji arzına yapılan yatırımlar, üst üste ikinci yılda fosil yakıt arzını geride bıraktı.

Bölgesel dağılıma bakıldığında Asya-Pasifik, küresel enerji dönüşümü yatırımlarının %47'sini tek başına gerçekleştirdi. Çin, yaklaşık 800 milyar dolarlık yatırımla ilk sırada yer alırken, ülkede yenilenebilir enerji yatırımlarının ilk kez gerileme göstermesi dikkat çekti.

Yenilenebilir enerji kapasitesindeki artışın 2025 sonrasında hızlanacağı öngörülürken, IEA Renewables 2025 Raporu, 2030'a kadar devreye girecek yeni elektrik üretim kapasitesinin yaklaşık %90'ının yenilenebilir kaynaklardan oluşacağını işaret ediyor. Ancak dönüşümün önündeki temel zorluklar, şebeke altyapısının yetersizliği, finansmana erişimde bölgesel eşitsizlikler ve kritik minerallere bağımlılık olarak öne çıkıyor.

Bu bağlamda, COP30 (Belém, 2025) Zirvesi, enerji dönüşümünün yalnızca emisyon azaltımı değil, aynı zamanda temiz enerjiye adil erişim ve finansman boyutunu güçlendiren bir dönüm noktası olarak değerlendiriliyor.

Zirve sonunda açıklanan Belém Paketi'nin en kritik maddelerinden biri, iklim uyumuna ayrılan finansmanın 2035'e kadar üç katına çıkarılması taahhüdü oldu. Bu hedef, özellikle iklim krizinden en fazla etkilenen kırılgan ülkeler için önemli bir kazanım olarak görülüyor. Ayrıca, fosil yakıtlardan ve karbon yoğun sektörlerden çıkışta işçilerin, toplulukların ve kırılgan grupların korunmasını esas alan Adil Geçiş Mekanizması'nın kurulması da önemli bir adım oldu. Diğer yandan, fosil yakıtlara ilişkin bağlayıcı bir karar çıkmaması nedeniyle zirve beklenen dönüşümsel ivmeyi tam olarak sağlayamadı.

### **Türkiye 2025 yılında da enerji dönüşümünde istikrarlı adımlarını sürdürdü.**

Türkiye'nin yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve şebeke yatırımlarına yönelik iddialı hedefleri ile dijitalleşme, elektrifikasyon, adil dönüşüm ve yeşil finansman gibi konulara verilen önem, enerji dönüşümünün kamu politikalarının temel öncelikleri arasında konumlandığını ortaya koyuyor.

Yenilenebilir enerji kaynaklarının Türkiye elektrik üretimindeki payının istikrarlı artışı sürerken enerji dönüşüm sürecinin dengeli şekilde ilerlediği gözleniyor.

2025 yılında Türkiye'nin kurulu gücünün %62'yi aşan kısmı, elektrik üretiminin ise %43'ü yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlandı. 2025 yılında yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı toplam kurulu güçte sağlanan net 7,2 GW'lık artışta, gelişme hızı rekor seviyeye ulaşan güneş santrallerinin payı 5,2 GW olarak gerçekleşti.

2025 yılı, elektrik piyasası ve yenilenebilir enerji mevzuatı bakımından kapsamlı düzenlemelerin hayata geçirildiği bir dönem oldu. Bu düzenlemeler arasında sektörün geleceği açısından önemli açılım teşkil eden depolamalı elektrik üretim tesislerine yönelik yeni düzenlemeler de yer alıyor. 2025 yılı içerisinde yapılan değişiklikler ile elektrik depolama üniteleri uzlaştırma sistemine dahil edildi. Ayrıca, depolamalı elektrik üretim tesisleri ile bütünleşik depolama ünitelerinin YEKDEM'den faydalanmasına ilişkin mekanizma netleştirildi.

Türkiye elektrik enerjisi tüketimi 2025 yılında bir önceki yıla göre %3,7 oranında artarak 360,9 TWh, elektrik üretimi ise bir önceki yıla göre %2,4 artarak 363,0 TWh olarak gerçekleşti. Türkiye Ulusal Enerji Planı çalışmasının sonuçlarına göre elektrik tüketiminin 2030 yılında 455,3 TWh, 2035 yılında ise 510,5 TWh seviyesine ulaşması bekleniyor.

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından yayınlanan Aralık 2025 Elektrik Üretim Tüketim Raporu'na göre, 2025 yılında elektrik üretimimizin, %33,6'sı kömürden, %23'ü doğal gazdan %15,8'i hidrolik enerjiden, %10,9'u rüzgârdan, %10,5'i güneşten, %3,2'si jeotermal enerjiden, %2,9'u biyokütleden ve %0,1'i diğer kaynaklardan elde edildi. Söz konusu brüt üretim dağılımında, doğal gazın payının bir önceki yıla göre %4,0 oranında artış göstermesi ve hidrolik enerjinin payının ise aynı dönemde %5,6 oranında azalması dikkat çekiyor.

Jeotermal, güneş ve rüzgâr enerjilerinin toplam brüt üretim içindeki payı ise yıllık bazda %3,3 seviyelerinde artış gösteriyor. Türkiye'de, termik santrallerin brüt üretimdeki payı, bir önceki yıla göre %2,4 oranında artarak %56,7 seviyelerine ulaşırken, hidrolik santrallerdeki yıllık bazdaki düşüşün de etkisi ile yenilenebilir enerjinin toplam üretimdeki payı aynı oranda düşüş göstererek %43,3 olarak gerçekleşti.

Yine TEİAŞ tarafından yayınlanan kurulu güç verilerine göre, 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla Türkiye'nin toplam kurulu gücü bir önceki yıla göre, devreye giren ve devreden çıkan santraller ile %5,6 oranında artış kaydederek 122.446 MW'a ulaştı. Toplam kurulu güçte yenilenebilir enerjinin payı yıl sonu itibarıyla, 76.287 MW'a ulaşırken, toplamdaki payı ise bir önceki yıl sonuna kıyasla 2,7 puanlık artışla %62,3 seviyelerine erişti. 2025 yıl sonu itibarıyla, toplam kurulu güçte ilk sırayı yine hidroelektrik santralleri aldı. 2025 yıl sonu itibarıyla kurulu gücün kaynaklara göre dağılımı, %26,4'ü hidrolik enerji, %20,5'i güneş, %19,5'i doğal gaz, %18'i kömür, %12,1'i rüzgâr, %1,9'u biyokütle, %1,4'ü jeotermal, geriye kalan %0,2'si ise diğer kaynaklar şeklinde gerçekleşti. 2025 yıl sonu itibarıyla, birincil kaynakların toplam kurulu içerisindeki pay oranlarında bir önceki yıl sonuna kıyasla gerçekleşen önemli değişiklikler arasında, güneş enerjisinin toplam kurulu güç içerisindeki payının yıllık bazda yaklaşık 3,4 puan artması, doğal gaz ve hidrolik enerjinin paylarının ise geçen yıl sonuna kıyasla sırasıyla 1,8 ve 1,4 puan düşmesi gösterilebilir.

Ayrıca Türkiye'de elektrik enerjisi üretim santrali sayısı, 2025 yıl sonu itibarıyla bir önceki yıla göre %18,3 artarak 39.733'e (Lisanssız santraller dâhil) yükseldi. Bu artışta, geçen seneye göre, 6.153 adet ilave santral artışı ile güneş enerjisinin payı oldukça yüksek gerçekleşti. Mevcut santrallerin 37.668'i güneş, 773'ü hidroelektrik, 402'si biyokütle, 395'i rüzgâr, 349'u doğal gaz, 68'i kömür, 68'i jeotermal ve geriye kalan 10'u ise diğer kaynaklı santrallerden oluştu. Bu gelişme ile güneş enerjisi üretim santrallerinin toplam santral adeti içindeki payı %95'lik paya ulaşmış bulunuyor. Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından yayınlanan Aralık 2025 Kurulu Güç Raporu'na göre, toplam GES kurulu gücü 25.118 MW'a ulaştı.

## Elektrik fiyatlarındaki artış hızı enflasyonun gerisinde kaldı.

Türkiye’de elektrik piyasasında maliyet oluşumu, doğal gaz ve ithal kömür santrallerinin elektrik fiyatı üzerindeki belirleyici etkisi nedeniyle doğal gaz ve ithal kömür fiyatlarındaki değişikliklerle yakın ilişki gösteriyor.

Rusya-Ukrayna Savaşı’nın emtia fiyatları üzerindeki etkisini yavaş yavaş kaybetmesi ile global ölçekte düşen elektrik maliyetleri ve Türkiye’de PTF’nin belirlenmesinde tavan fiyat uygulamasının yürürlüğe girmesi, Türkiye’de de elektrik fiyatlarının yıllık ortalamada enflasyon oranlarına göre daha yavaş bir ivme ile artmasını sağladı. 2023 yılı PTF ortalaması 2.189,30 TL/MWh olarak gerçekleşirken, 2024’te ortalama PTF 2.235,52 TL/MWh, 2025’te ise 2.619,81 TL/MWh olarak sonuçlandı.

### 7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

İşbu İzahname’nin 7.1.1 numaralı “İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracçı faaliyetleri hakkında bilgi” başlıklı bölümünde yer alan ana ürün kırılımları verilmiştir.

Aşağıdaki tablolar ilgili dönemler için net satış tutarlarının coğrafi yapısına göre dağılımını göstermektedir:

Biyokütle Enerji Satışları	31 Aralık’ta sona eren yıl					
	2025		2024 (*)		2023 (**)	
BÖLGELER	TL	%	TL	%	TL	%
Ege	291.448.811	39,0	424.577.681	40,1	362.998.129	39,4
Güneydoğu Anadolu	456.589.655	61,0	634.520.952	59,9	557.439.430	60,6
<b>NET SATIŞLAR (TL)</b>	<b>748.038.466</b>	<b>100</b>	<b>1.059.098.633</b>	<b>100</b>	<b>920.437.559</b>	<b>100</b>
Dağıtık Enerji Satışları	31 Aralık’ta sona eren yıl					
	2025		2024 (*)		2023 (**)	
BÖLGELER	TL	%	TL	%	TL	%
Ege	21.929.722	5,3	67.379.481	23,1	76.759.207	27,4
Marmara	162.084.108	39,4	134.196.297	46,1	124.089.731	44,3
Karadeniz	37.516.224	9,1	9.380.381	3,2	8.159.324	2,9
İç Anadolu	144.267.145	35,1	48.619.455	16,7	54.962.711	19,6
Doğu Anadolu	30.692.348	7,5	20.935.003	7,2	16.086.807	5,7
Akdeniz	14.495.123	3,5	10.589.774	3,6	--	0,0
<b>NET SATIŞLAR (TL)</b>	<b>410.984.670</b>	<b>100</b>	<b>291.100.391</b>	<b>100</b>	<b>280.057.781</b>	<b>100</b>

Güneş Enerji Satışları	31 Aralık'ta sona eren yıl					
	2025		2024 (*)		2023 (**)	
BÖLGELER	TL	%	TL	%	TL	%
Güneydoğu Anadolu	126.499.501	100,0	138.047.550	100,0	123.117.800	100,0
<b>NET SATIŞLAR (TL)</b>	<b>126.499.501</b>	<b>100</b>	<b>138.047.550</b>	<b>100</b>	<b>123.117.800</b>	<b>100</b>
Perakende Enerji Satışları	31 Aralık'ta sona eren yıl					
	2025		2024 (*)		2023 (**)	
BÖLGELER	TL	%	TL	%	TL	%
Ege	305.574.162	76,6	220.954.201	73,1	302.556.065	79,4
Marmara	75.127.246	18,8	60.435.761	20,0	51.275.494	13,5
Doğu Anadolu	18.181.130	4,6	20.878.614	6,9	27.379.891	7,2
Akdeniz	--	0,0	--	0,0	--	0,0
<b>NET SATIŞLAR (TL)</b>	<b>398.882.539</b>	<b>100</b>	<b>302.268.576</b>	<b>100</b>	<b>381.211.451</b>	<b>100</b>
Toplam Satışlar	31 Aralık'ta sona eren yıl					
	2025		2024 (*)		2023 (**)	
BÖLGELER	TL	%	TL	%	TL	%
Karadeniz	37.516.224	2,2	9.380.381	0,5	8.159.324	0,5
İç Anadolu	144.425.308	8,6	48.619.455	2,7	55.320.621	3,2
Ege	618.952.695	36,7	714.573.657	39,9	742.313.402	43,5
Marmara	237.211.354	14,1	194.632.057	10,9	175.365.225	10,3
Doğu Anadolu	48.873.478	2,9	41.813.617	2,3	43.466.698	2,5
Güneydoğu Anadolu	583.089.156	34,6	772.568.502	43,1	680.557.230	39,9
Akdeniz	14.495.123	0,9	10.589.774	0,6	--	0,0
<b>NET SATIŞLAR (TL)</b>	<b>1.684.563.338</b>	<b>100</b>	<b>1.792.177.443</b>	<b>100</b>	<b>1.705.182.501</b>	<b>100</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.






### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:




İşbu İzahname'nin 5 numaralı Risk Faktörleri başlıklı bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir husus bulunmamaktadır.

### 7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans sözleşmesi yoktur ve Şirket'in faaliyetleri açısından fikri ve sınai mülkiyetler önem arz etmemektedir.

Grup'un ve Şirket'in, Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'a dair sahip olduğu markalar aşağıdaki şekildedir:

Sahibi	Başvuru No	Koruma Tarihi*	Marka Adı	Şekil	Nice Sınıfı
Global Yatırım Holding A.Ş.	2014/69787	27.8.2024	consus energy	<b>Consus Energy</b>	09 / 37 / 39 / 40 /
Global Yatırım Holding A.Ş.	2014/69788	26.8.2024	consus enerji	<b>Consus Enerji</b>	09 / 37 / 39 / 40 /
Global Yatırım Holding A.Ş.  -  Consus Enerji İşletmeciliği Ve Hizmetleri A.Ş.	2025/055340	30.04.2025	consus		09/ 37/ 39/ 40
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	2015/63931	3.8.2025	mavibayrak enerji		39 / 40 /
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	2015/63925	3.8.2025	mavibayrak energy		39 / 40 /
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	2014/87342	28.10.2024	mavibayrak	<b>MAVİBAYRAK</b>	39 / 40 /
Tenera Enerji Ticaret Anonim Şirketi	2016/03823	18.1.2016 (yenileme başvurusu 24.12.2025 tarihinde yapılmıştır.)	tenera enerji		04 / 40 /
Tenera Enerji Ticaret Anonim Şirketi	2015/68228	18.8.2025	tenera		04 / 40 /

Tres Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.	2016/30597	5.4.2016 (yenileme başvurusu 03.04.2026 tarihinde yapılmıştır.)	Tresco		09 /
Tres Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.	2014/36375	2.5.2024	tres energy		09 /
Tres Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.	2014/36374	2.5.2024	tres enerji		09 /
Tres Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.	2014/30503	14.4.2024	“enerjinin yeni formülü”	“ENERJİNİN YENİ FORMÜLÜ”	40 / 09 /
Tres Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.	2014/30502	14.4.2024	“geleceğe enerjiniz kalsın”	“GELECEĞE ENERJİNİZ KALSIN”	40 / 09 /

\*6769 Sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu’nun 23. Maddesi uyarınca tescilli markaların koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on yıldır. Bu süre, onar yıllık dönemler hâlinde yenilenir. Yenileme talebinin marka sahibi tarafından koruma süresinin sona erdiği tarihten önceki altı ay içinde yapılması ve aynı süre içinde yenileme ücretinin ödendiğine ilişkin bilginin Türk Patent ve Marka Kurumu’na sunulması gerekir. Bu süre içinde talebin yapılmaması veya yenileme ücretinin ödendiğine ilişkin bilginin Türk Patent ve Marka Kurumu’na sunulmaması hâlinde, yenileme talebi, koruma süresinin sona erdiği tarihten itibaren altı aylık süre içinde ek ücretin ödenmesi şartıyla da yapılabilir.

Faaliyeti lisansa tâbi Bağlı Ortaklıklar’ın enerji mevzuatı kapsamında sahip olduğu faaliyet lisansları İzahname’nin 6.1.4. numaralı “İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları” başlıklı bölümünde yer almaktadır.

Şirket’in ve Üretim Şirketleri’nin taraf olduğu önemli sözleşmeler İzahname’nin 22 numaralı Önemli Sözleşmeler başlıklı bölümünde yer almaktadır.

#### 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İzahname’nin 7 numaralı “Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler” başlıklı bölümünde yer alan açıklamaların kaynakları aşağıdaki gibidir:

TEİAŞ Elektrik Üretim – Tüketim Raporu, Aralık 2025

<https://www.teias.gov.tr/aylik-elektrik-uretim-tuketim-raporlari>

Yük Tevzi Bilgi Sistemi, Türkiye Elektrik İstatistikleri

[https://ytbsbilgi.teias.gov.tr/ytbsbilgi/frm\\_istatistikler.jsf](https://ytbsbilgi.teias.gov.tr/ytbsbilgi/frm_istatistikler.jsf)

Türkiye Biyokütle Enerjisi Potansiyeli Atlası – ETKB / Enerji İşleri Genel Müdürlüğü

<https://bepa.enerji.gov.tr/>

## 7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

### 8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket Grup'a dahil olup çoğunluk sahibi, Şirket'in paylarının %50,99'una sahip Consus Energy Europe B.V.'nin %100 pay sahibi olması dolayısıyla Global Yatırım Holding A.Ş.'dir. Şirket, Global Yatırım Holding A.Ş. ve iştiraklerinden/bağlı ortaklıklarından müteşekkil Grup'un elektrik alanında faaliyet gösteren çatı şirkettir. Şirket'in 2025 yılı toplam hasılat ve FAVÖK tutarlarının Global Yatırım Holding A.Ş. 2025 yılı toplam hasılat ve FAVÖK tutarlarına oranları sırasıyla %5,8 ve %4,9'dir. Şirket, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.'ye elektrik satışı yapmakta ve yönetim destek hizmetleri vermekte, Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.'ye de tesis işletim ve bakım onarım hizmeti vermekte ve perakende elektrik satışı yapmaktadır.

Global Yatırım Holding'in fiili faaliyet konusu; aracılık hizmetleri ve varlık yönetimi, enerji üretimi, doğal gaz, madencilik, liman işletmeciliği ve gayrimenkul alanında kurulmuş veya kurulacak olan şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman ve organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde ekonomik dalgalanmalara karşı yatırım güvenilirliğini arttırmak ve böylece bu şirketlerin sağlıklı şekilde ve milli ekonominin gereklerine uygun olarak gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak ve bu amaca uygun ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktır.

### Limn İşletmeciliği

Global Yatırım Holding, Limn İşletmeciliği faaliyetlerini İngiltere'de kurulu olan Global Ports Holding Limited şirketi üzerinden yönetmektedir. Global Ports Holding Limited, Akdeniz, Karayipler, Atlantik ve Asya-Pasifik bölgelerinde oluşturduğu limn ağı ile yaklaşık 22 milyon kruvaziyer yolcusuna hizmet vermektedir. Bunun yanı sıra Karadağ'da kapsamlı ticaret limanı operasyonuna sahiptir.

Global Ports Holding Limited ("GPH")'nin halka açık statüsünün sona erdirilmesi ve bu doğrultuda yapılan çağrı neticesinde Grup 23.835.233 adet GPH hissesini 4,02 ABD doları fiyattan Ağustos – Eylül 2024 tarihleri arasında satın almış olup Grup'un GPH'nin mevcut çıkarılmış sermayesindeki payı %89,40 seviyesine ulaşmıştır. Ardından Grup, GPH'den olan 23,9 milyon ABD Dolar'lık alacağının GPH'te yapılan bir sermaye artırımını sonucunda hisse senedine dönüştürülmesine karar vermiştir. Bu işlem kapsamında, GPH sermayesini 0,01 pound sterlin (1 peni) nominal değere sahip 5.945.273 adet yeni hisse senedini ihraç ederek arttırmış olup; hisse başına fiyat tamamlanmış çağrı fiyatı olan 4,02 USD (ihraç fiyatı) üzerinden Şirket'e borcunun tamamına mahsuben tahsis edilmiştir. Pay ihraç işlemi ve halka kapama sürecini kaçıran yatırımcılardan gelen taleplere ilişkin yapılan hisse alımları sonrasında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un, GPH' nin çıkarılmış sermayesinde sahip olduğu pay oranı %90,46'ya yükselmiştir (31 Aralık 2024: %90,32).

### Limn Portföyü

Amerika Kıtası: Nassau Yolcu Limanı, Antigua Yolcu Limanı, St. Lucia Yolcu Limanı, San Juan (Porto Riko) Yolcu Limanı, Prince Rupert Yolcu Limanı, Acapulco Yolcu Limanı

Adriyatik: Bar Yolcu Limanı & Port of Adria (ticari), Venedik Yolcu Limanı, Zadar Yolcu Limanı

Batı Akdeniz ve Kuzey Avrupa: Lizbon Yolcu Limanı, Barselona Yolcu Limanı, Cagliari Yolcu Limanı, Katanya Yolcu Limanı, Valetta Yolcu Limanı, Malaga Yolcu Limanı, Taranto Yolcu Limanı, Alicante Yolcu Limanı, Tarragona Yolcu Limanı, Las Palmas Yolcu Limanı, Bremerhaven Yolcu Limanı, Liverpool Yolcu Limanı, Greenock Yolcu Limanı, Crotone Yolcu Limanı, La Goulette (Tunus) Yolcu Limanı, Mindelo Yolcu Limanı

Doğu Akdeniz: Bodrum Yolcu Limanı, Ege Port Kuşadası

Asya – Pasifik: Singapur Yolcu Limanı, Ha Long Yolcu Limanı

## **Enerji Üretimi, Doğal Gaz ve Madencilik**

### Elektrik Üretimi

Elektrik üretimi faaliyetleri Grup'un %100 bağlı ortaklığı olan İhraççı tarafından yürütülmektedir. İhraççının elektrik üretim faaliyetleri, Dağıtık Enerji iş kolunda Türkiye genelinde sekizi 54,1 MW kapasiteli kojenerasyon/trijenerasyon sistem tesisi ve beşi 11,4 MWp kapasiteli GES olmak üzere toplam onüç farklı noktadaki tesisler, yine Türkiye'de iki tesiste 24 MW kurulu güçte biyokütle enerji santrali ve bu tesislerde yardımcı kaynak olarak kurulu 10,2 MWp kapasiteli hibrit güneş enerji santralleri ve Mardin'de 10,8 MWp kapasitede GES kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Kazanılan ihale sonucunda, Bahamalar Topluluğu'nda Şirketi'in %100 hissesine sahip olduğu Consus Bahamas isimli şirket kurulmuş, sonrasında da Consus Bahamas'ın bağlı ortaklığı olarak yine Bahamalar Topluluğu'nda kurulan EA Energy ile Bahamas Power and Light Company arasında 2025 yılı içinde, Abaco ve Eleuthera adalarına 25 yıl süreyle ABD Doları bazlı birim fiyattan elektrik tedariki gerçekleştirmek üzere, iki adet Enerji Satın Alma Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu anlaşmaların imzalanması ile birlikte projenin finansman ve inşaatına yönelik çalışmalara hız verilmiştir.

Bu çerçevede, 2025 yılının Aralık ayı içinde, iki adadaki santrallerin ve depolama sistemlerinin planlama, tasarım, mühendislik, satın alma, inşaat, kurulum, test ve devreye alma süreçlerini de içeren kapsamlı iki adet EPC Sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili EPC sözleşmeleri, iki adanın toplamında 25 MWp'lık güneş enerjisi santralleri, 35 MWh'lık enerji depolama sistemleri ve 50 MW'lık doğalgaz santrallerinin yanı sıra ilgili şebeke bağlantı tesislerini de içeren toplamda 110 MW'lık yatırımı içermektedir. EPC Sözleşmeleri kapsamında yer teslimleri 2026 yılının Şubat ayında yapılmış olup tesislerin 2027 yılının ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır.

Projenin finansmanı çerçevesinde sürdürülen işlemler sonucu, Bahamalar ve Amerika Bölgesinde, herhangi bir kefalet olmaksızın, 20 yıl vadeli, 10 yıl anapara geri ödemesiz, 75 milyon ABD Doları tutarında bono ihracı başarılı şekilde tamamlanmıştır.

Diğer taraftan, EA Energy'de mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle tahsisli sermaye artışı yapılmış ve yeni yerel yatırımcıların 26,7 milyon ABD Doları hisse devir bedeli ile, oy hakları olmaksızın ve yalnızca temettü haklarına sahip olacak şekilde EA Energy'ye %30 oranında ortak olması sağlanmıştır (devrin tesciline ilişkin resmi süreç halen devam etmektedir). Söz konusu sermaye artırımının sonucunda Consus Bahamas'ın ve ihale aşamasında yer alan diğer yerel ortağın EA Energy'deki pay oranları ayrı ayrı %35 olacaktır.

Şirket başta elektrik enerjisi olmak üzere, enerji piyasasında faaliyet gösteren tesis ve işletmeler kurmak, mevcut veya kurulacak tesis ve işletmelere ortak olmak üzere, hali hazırda enerji sektöründe farklı alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin ortak bir çatı altında toplanması ve yönetim faaliyetlerinin sürdürülmesi amacıyla kurulmuştur.

31 Aralık 2025 itibarı ile Şirket'in konsolide gelirlerinin ve FAVÖK rakamının Global Yatırım Holding A.Ş.'nin konsolide gelirleri ve FAVÖK rakamı içerisindeki payı sırasıyla %5,8 ve %4,9'tir (31 Aralık 2024: %6,5 ve %5,0).

Taşımalı Doğal Gaz ticareti ve dağıtımı Global Yatırım Holding A.Ş.'nin pay sahipliğinin %60 olduğu Naturel gaz, fabrikalar, enerji üretim tesisleri, oteller, asfalt üretim tesisleri gibi endüstriyel ve ticari müşterilere ve aynı zamanda ekonomik veya coğrafi kısıtlamalar nedeniyle doğal gaz boru hattına erişimi olmayan şehirlere/kasabalara (haneler) dökme CNG ve LNG satışı ve dağıtımını yapmaktadır. Naturel gaz, 2017 yılından itibaren Şehir Gazı ile ekonomik ve coğrafi sebepler ile doğal gazın ulaşamadığı ilçe ve beldelere CNG ve LNG ürünü ile doğal gazın taşınarak iletimini gerçekleştirmektedir. 2024 yılında yayınlanan aylık EPDK raporlarına göre, CNG ve LNG ürünlerinden oluşan taşımalı doğal gaz pazarının büyüklüğü 909 milyon Sm<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir (2025 Yılı EPDK Doğal Gaz Piyasası Sektör Raporları henüz yayınlanmadığı için 2024 Yıl Sonu EPDK Doğal Gaz Piyasası Sektör Raporu referans alınmıştır). Bu pazarın 387 milyon Sm<sup>3</sup> ile %42,5'ini CNG ürünü oluşturmakta olup CNG ürününün payı bir önceki yıl %39 iken 2024 yılında artmıştır.

### **Madencilik**

Grup'un madencilik faaliyetleri, paylarının %97,69'u Global Yatırım Holding'e ait olan Straton Maden tarafından yürütülmektedir. Straton Maden Türkiye'nin Batı Ege bölgesinde önemli feldspat (bir çeşit endüstriyel ham madde) rezervlerine, lojistik madencilik operasyonlarına ve ticari ekiplere sahiptir. Straton Maden'in madencilik operasyonları EÜAŞ uhdesindeki bir maden ruhsatı sahasında yürütülmektedir. İlgili ruhsat EÜAŞ tarafından KİAŞ'a kiralanmış olup Straton Maden bu sahada KİAŞ ile 01.06.2013 tarihinde 10 yıl süre ile imzalamış olduğu rödovans sözleşmesinin süresinin dolması sonucu 01.10.2022 tarihinde imzalanan ek protokol ile 14.12.2030 tarihine kadar uzatılan rödovans sözleşmesi çerçevesinde madencilik faaliyetlerini sürdürmektedir. Straton, lisanslı operasyon alanında 20 milyon ton rezerve sahiptir ve yıllık üretim kapasitesi yaklaşık olarak bir milyon tondur; üretimin %91'i cam ve seramik sanayinde kullanılmak üzere İtalya, İspanya, Mısır ve çeşitli Asya pazarlarına ihraç edilmektedir. Şirket ayrıca %100 sahibi olduğu Güney Maden İşletmeleri A.Ş. bünyesindeki 2 adet işletme izni, 1 adet işletme ruhsatı ve 2 adet arama ruhsatı statüsündeki 5 adet maden ruhsatı ile feldspat madenciliğinde genişleme yatırımları yapmaktadır.

Straton Maden yüksek değerli feldspat ürünleri üretirken, aynı zamanda en verimli yöntemlerle ve çevreye karşı sorumlu bir yaklaşımla feldspat çıkarmayı amaçlamaktadır.

### **Gayrimenkul**

Global Yatırım Holding'in iştiraklerinden Arduş, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin gayrimenkul yatırımları alanındaki faaliyetlerini yürütmekte olup Global Yatırım Holding, 31 Aralık 2025 itibarıyla Arduş paylarının %100'üne sahip konumundadır.

### **Aracılık Hizmetleri ve Portföy Yönetimi**

Global Yatırım Holding'in %100 bağlı ortaklığı, 235.000.000 TL sermayeli GFS Holding A.Ş. (Eski unvanı: GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.)'nin kuruluşu 28.09.2021 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir. İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'de ve Global Menkul Değerler A.Ş.'de bulunan Global Yatırım Holding A.Ş. paylarının tamamı Global Yatırım Holding A.Ş.'nin tek pay sahibi olduğu GFS Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Böylelikle, Grup'un finans sektörü iştirakleri GFS Holding A.Ş. bünyesine transfer edilmiş olup ileride yeni girilebilecek finans sektörü yatırımlarının da da GFS Holding bünyesinde gerçekleşmesi planlanmaktadır.

## Global Menkul Değerler A.Ş.

Global Yatırım Holding'in dolaylı iştiraklerinden olan ve Borsa İstanbul'da işlem gören Global Menkul Değerler, bireylere, kurumlara, yerli ve yabancı yatırımcılara aracılık, finansal danışmanlık, kurumsal finans ve araştırma hizmetleri sunmaktadır. Global Menkul'un ana faaliyet alanı, uluslararası ve yerli yatırımcılara menkul değerler, portföy yönetimi ve türev ürünlerin alım satım hizmetlerini sunmaktadır. Global Menkul Değerler, 2011 yılında halka arz edilmesinin ardından Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

## İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. ve Global MD Portföy Yönetimi

Global Yatırım Holding portföy yönetimi faaliyetlerini, %66,60 dolaylı iştiraki olan İstanbul Portföy ve %75 dolaylı iştiraki olan Global MD Portföy Yönetimi vasıtasıyla yürütmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 131,3 milyar TL'lik bir portföy büyüklüğüne ulaşılmıştır.

GFS Holding'in %66,60 iştiraki İstanbul Portföy, banka dışı portföy yönetiminde 2025 yılı sonu itibarıyla yaklaşık 128 milyar TL olan toplam portföy büyüklüğüne sahiptir. Şirket, girişim sermayesi fonları, hisse senedi yoğun fonlar ve serbest fonlara odaklanmaktadır.

Global Menkul Değerler'in %100 iştiraki olan Global MD Portföy Yönetimi, banka dışı portföy yönetiminde 2025 yılı sonu itibarıyla yaklaşık 3 milyar TL olan toplam portföy büyüklüğüne sahiptir. Şirket, emeklilik fonları, gayrimenkul yatırım fonları ve girişim sermayesi fonlarına odaklanmaktadır.

Global Yatırım Holding'in kayıtlı sermaye tavanı 9.000.000.000,-TL olup her biri 1 Kuruş (bir Kr) nominal değerde 900.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Global Yatırım Holding A.Ş.'in çıkarılmış sermayesi 1.950.000.000,-TL olup her bir payın nominal değeri 1 Kuruştur. Şirket'in sermayesini temsil eden paylar aşağıdaki şekilde gruplanmıştır:

Pay Grubu	Pay Adedi	Nominal Değer (TL)
A	20	0,20
D	1.000.000	10.000,00
E	1.500.000	15.000,00
C	194.997.499.980	1.949.974.999,80
<b>Toplam</b>	<b>195.000.000.000</b>	<b>1.950.000.000</b>

(A), (D) ve (E) grubu payların imtiyazı mevcut olup Borsa'da işlem gören (C) grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Payların tamamı nama yazılıdır. Oylara ilişkin imtiyaz bulunmamakta olup her payın bir oy hakkı vardır.

Global Yatırım Holding A.Ş.'nin esas sözleşmenin 9. maddesi uyarınca pay gruplarına tanınan imtiyazlar aşağıdaki gibidir:

*"... Yönetim Kurulu üyelerinden iki tanesinin (A) Grubu, bir tanesinin (D) ve bir tanesinin (E) grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilmesi zorunludur. Her Yönetim Kurulu adayı, kendisini aday gösteren pay grubu ya da pay gruplarına mensup pay sahiplerinden katılanların basit çoğunlukla alacağı kararlar dairesinde tespit edilir. Bir Yönetim Kurulu üyesi için tüm pay sahipleri aday gösterme hakkına sahip olmakla birlikte, bu adayların Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu üyeliğine seçilebilmeleri için adaylıklarının (A) Grubu pay sahipleri tarafından seçimden önce onaylanmış olması gerekir. İki Yönetim*

*Kurulu üyeliği için tüm pay sahipleri aday gösterme hakkına sahiptir. (D) veya (E) pay gruplarından birinin aday gösterememesi durumunda, söz konusu aday bahsi geçen diğer grup tarafından gösterilir. (D) veya (E) pay gruplarından hiçbirinin aday göstermemesi durumunda, bu iki Yönetim Kurulu üyeliği için de herhangi bir pay sahibi aday gösterebilir.*

*Yönetim Kurulu, her halde aralarında (D) ve (E) gruplarının aday göstermiş olduğu en az bir üyenin de bulunması ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygulanması zorunlu kurumsal yönetim mevzuatı hükümlerine uyulması kaydıyla üye tam sayısının çoğunluğu (dört üye) ile toplanır ve kararlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygulanması zorunlu kurumsal yönetim mevzuatı hükümlerine uygun olarak katılanların oy çokluğu ile alır. Ancak aşağıdaki konularla ilgili kararlar (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermiş oldukları Yönetim Kurulu üyelerinin tümünün de olumlu oy vermiş olması ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygulanması zorunlu kurumsal yönetim mevzuatı hükümlerine uygun olarak, en az 5 (beş) Yönetim Kurulu üyesinin olumlu oyu ile alınır:*

- 1. Şirket'in üçüncü kişiler önünde temsil ve ilzamu için imza yetkilerinin belirlenmesi;*
- 2. Sermayenin arttırılması ve eksiltilmesine ilişkin kararlar;*
- 3. Üçüncü kişilerin borçları için bankalara ve sair kişi ve kuruluşlara verilecek kefaletler;*
- 4. Bankalara ve üçüncü kişilere verilecek taahhütnameler;*
- 5. Mevcut veya kurulacak ortaklıklara katılma;*
- 6. Kredi alınması;*
- 7. Şirketin mali işlerinden sorumlu üst yöneticilerin atanması;*
- 8. Pay devirlerinin onaylanması;*
- 9. Yönetim Kurulu Başkanı ve Vekili, murahhas azalar ve genel müdürlerin seçimi;*
- 10. Yıllık bütçenin onaylanması;*
- 11. Çalışanlara ilişkin ücret politikalarının tespiti;*
- 12. Yeni iş alanlarına girilmesi;*
- 13. Genel Kurula önerilecek kâr payı dağıtım politikasının tespiti;*
- 14. Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş işletme Prensipleri Beyanında değişiklikler yapılması;*
- 15. Yönetim Kurulu ücretlerinin belirlenmesine ilişkin Genel Kurula sunulacak teklifler;*
- 16. İcra Komitesi'nin yürütmekle görevlendirileceği idari konuların tespiti;*
- 17. İşbu Ana Sözleşmenin değiştirilmesine ilişkin teklifler.”*

*İhraç edilmiş 20 adet (A) Grubu payın %50'si Mehmet KUTMAN'a, %50'si Erol GÖKER'e aittir. 1.000.000 adet (D) Grubu payın %75,15'i Mehmet KUTMAN'a, %12,09'u Erol GÖKER'e olmak üzere toplamda %87,24'ü Mehmet KUTMAN ile Erol GÖKER'e ve 1.500.000 adet (E) Grubu payın %73,66'sı Mehmet KUTMAN'a, %8,23'ü Erol GÖKER'e olmak üzere toplamda %81,89'u Mehmet KUTMAN ile Erol GÖKER'e aittir.*

*24.04.2026 tarihi itibarıyla Global Yatırım Holding A.Ş.'nin KAP'tan alınan sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki şekildedir:*

Pay Sahibi	Payların Nominal Değeri (TL)	Payların Toplam Sermayeye Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Turkcom Turizm Enerji İnşaat Gıda Yatırımları A.Ş.*	366.788.122,47	18,81	18,81
Rota Portföy Abis Hisse Senedi Serbest Özel Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)**	335.000.000	17,18	17,18
Bülent Büyükuğur	161.386.515	8,28	8,28
Diğer***	1.086.825.362,53	55,73	55,73
<b>TOTAL</b>	<b>1.950.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

\* Turkcom Turizm Enerji İnşaat Gıda Yatırımları A.Ş.'nin tek pay sahibi Mehmet Kutman'dır.

\*\*Rota Portföy ABİS Hisse Senedi Serbest Özel Fonu'nun tek yatırımcısı Mehmet Kutman'dır. Mehmet Kutman'ın doğrudan ve %100 maliki olduğu Turkcom Turizm Enerji İnşaat Gıda Yatırımları A.Ş. üzerinden ve Mehmet Kutman'ın tek yatırımcısı olduğu Rota Portföy ABİS Hisse Senedi Serbest Özel Fonu üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu Global Yatırım Holding A.Ş. sermayesindeki payları %35,99 sınırına ulaşmıştır.

\*\*\*KAP'ta yalnızca şirket sermayesinde doğrudan %5 veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip gerçek ve tüzel kişiler açıklanmaktadır. Global Yatırım Holding A.Ş.'nin pay yapısı, şirket paylarının borsada işlem görüyor olması sebebiyle anlık olarak değişim gösterebilmektedir. Güncel pay oranları KAP üzerinden takip edilmekte olup yukarıdaki tablo 24.04.2026 itibarıyla KAP'ta var olan ortaklık yapısını göstermektedir.

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

**9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:**

Şirket'in doğrudan ve Bağlı Ortaklıkları üzerinden sahip olduğu önemli maddi duran varlıkları arazi ve arsalar, binalar, tesis makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler, yapılmakta olan yatırımlar ve faaliyet kiralamalarıyla ilgili kullanım hakkı varlıklarıdır. Şirket tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlık yoktur.

Maddi duran Varlıkların Net Defter Değerleri (TL)	31 Aralık'ta sona eren yıl		
	2025	2024 (*)	2023 (**)
Arazi ve arsalar	112.550.279	117.934.552	104.755.421
Binalar, Yer Altı ve Üstü Düzenleri	188.715.399	209.610.478	269.110.002
Tesis, makine ve cihazlar	3.301.993.779	3.516.547.471	3.264.569.390
Taşıtlar	59.372.225	70.840.210	49.087.034
Demirbaşlar	38.927.254	43.373.563	46.061.444
Özel maliyetler	73.987.316	67.744.920	22.164.466
Yapılmakta olan yatırımlar	482.470.803	153.145.757	202.849.214
Faaliyet Kiralamalarıyla ilgili Kullanım Hakkı Varlıkları	12.773.387	50.454.808	43.495.570

<b>Toplam</b>	<b>4.270.790.442</b>	<b>4.229.651.759</b>	<b>4.002.092.541</b>
---------------	----------------------	----------------------	----------------------

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Cinsi	m2	Edinildiği Yıl	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Konum	Kira Durumu
Arazi ve arsalar	114.022	2018 - 2022	24.642.903	Tesis Sahası	Artuklu, Mardin	Kirada değil
Arazi ve arsalar	26.289	2017	4.223.553	Yatırım, Arsa	Çataldere, Konya	Kirada değil
Arazi ve arsalar	187.684	2016	43.206.574	Tesis Sahası	Derik, Mardin	Kirada değil
Arazi ve arsalar	43.671	2017	37.535.135	Tesis Sahası	Söke, Aydın	Kirada değil
Arazi ve arsalar	17.119	2017	2.942.114	Yatırım, Arsa	Çataldere, Konya	Kirada değil
Binalar, Yer Altı ve Üstü Düzenleri	-	2016 - 2025	90.567.848	İdari bina, türbin, su arıtma, kapalı stok, depo ve pompa binaları	Derik, Mardin	Kirada değil
Binalar, Yer Altı ve Üstü Düzenleri	-	2017 - 2025	98.147.551	İdari bina, türbin, atölye ve stok ambarı binaları	Söke, Aydın	Kirada değil
Tesis, makine ve cihazlar	-	2018 - 2025	1.022.871.728	Biyokütle elektirik üretim tesisi ve yardımcı diğer makineler	Derik, Mardin	Kirada değil
Tesis, makine ve cihazlar	-	2017 - 2025	894.929.682	Biyokütle elektirik üretim tesisi ve yardımcı diğer makineler	Söke, Aydın	Kirada değil
Tesis, makine ve cihazlar	-	2018 - 2025	84.004.447	Biyokütle yakıt toplamada kullanılan tarım makinaları ve ekipmanları	Söke, Aydın	Kirada değil
Tesis, makine ve cihazlar	-	2019 - 2025	413.153.567	Güneş enerjisi elektirik üretim tesisi	Artuklu, Mardin	Kirada değil
Tesis, makine ve cihazlar	-	2015 - 2025	887.034.355	Ko/Tri - Jenerasyon motorları ve yardımcı cihazlar	Dağıtık Enerji Tesisleri (Ankara, Balıkesir, İzmir, Kırklareli, Samsun, Tekirdağ, Uşak, Van)	Kirada değil
Taşıtlar	-	2015 - 2025	59.372.225	Binek oto, kamyonet, traktör ve römorklar	Merkez Ofis, İstanbul - Derik, Mardin - Merkez,	Kirada değil

					Şanlıurfa - Söke, Aydın-Bahamalar Topluluğu	
Demirbaşlar	-	2013 - 2025	29.312.488	Yangın ihbar sistemleri, su arıtma sistemi, kamera sistemleri, jeneratör ve bilgisayar, mobil telefon benzeri demirbaşlar	Merkez Ofis, İstanbul - Derik, Mardin - Merkez, Şanlıurfa - Söke, Aydın - Artuklu, Mardin	Kirada değil
Demirbaşlar	-	2015 - 2025	9.614.766	Yangın ihbar sistemleri, su arıtma sistemi, kamera sistemleri, jeneratör ve bilgisayar, mobil telefon benzeri demirbaşlar	Dağıtık Enerji Tesisleri (Ankara, Balıkesir, İzmir, Kırklareli, Samsun, Tekirdağ, Uşak, Van)	Kirada değil
Özel maliyetler	-	2017 - 2025	73.808.598	Kiralık stok sahası, ofis geliştirme maliyetleri	Merkez Ofis, İstanbul - Derik, Mardin - Merkez, Şanlıurfa - Söke, Aydın - Artuklu, Mardin	Kirada değil
Özel maliyetler	-	2020 - 2025	178.718	Kiralık ofis geliştirme maliyetleri	Merkez Ofis, İstanbul - Etlik, Ankara, Torbalı, İzmir, Banaz, Uşak	Kirada değil
Yapılmakta olan yatırımlar		2025	452.958.338	Hibrit Enerji Santrali yatırımı	Bahamalar Topluluğu	Kirada değil
Yapılmakta olan yatırımlar	-	2023-2025	614.422	Tesis depo yatırımı ve yeşil enerji sertifikası projesi	Derik, Mardin	Kirada değil
Yapılmakta olan yatırımlar	-	2025	8.324.907	Torbalı filtre tesisi yatırımı	Söke, Aydın	Kirada değil
Yapılmakta olan yatırımlar	-	2022	752.970	GES kapasite artış projesi	Artuklu, Mardin	Kirada değil
Yapılmakta olan yatırımlar	-	2021 - 2025	18.949.092	Yurtiçi ve Yurtdışı GES yatırım projeleri	Merkez Ofis, İstanbul	Kirada değil
Yapılmakta olan yatırımlar	-	2025	871.074	Dağıtık Enerji GES yatırımları	Dağıtık Enerji Tesisleri	Kirada değil

Faaliyet kiralamalarıyla ilgili kullanım hakkı varlıkları	-	2019 - 2021	12.773.387	Gayrimenkuller - Van AVM Ko/Tri - Jenerasyon tesisinin kiralık kullanım alanları	Etlık, Ankara - İpekyolu, Van	Kirada değil
<b>Maddi duran varlıklar Toplam (TL)</b>			<b>4.270.790.442</b>			

### 9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Türkiye’de çevreyle ilgili konular hakkındaki temel düzenlemeler Çevre Kanunu ve Çevre Kanunu kapsamında yayımlanan ÇED Yönetmeliği ve Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği gibi bir dizi yönetmelikten oluşmaktadır. Çevre Kanunu, çevrenin korunmasına ilişkin şartların genel çerçevesini ve bu şartlara uyulmamasının sonuçlarını düzenlemektedir. ÇED Yönetmeliği ise, ÇED çalışmalarının türlerini (ÇED raporu veya proje açıklama raporu) ve içeriklerini (bir ÇED sürecinde uygulanan idari ve teknik ilke ve prosedürleri) düzenlemektedir.

Çevresel etki değerlendirme şartlarına tabi olan tesisler, ÇED Yönetmeliği’nde sayılmaktadır. Şirket’in Bağlı Ortaklığı olan Üretim Şirketleri tarafından yürütülen işler ÇED Yönetmeliği’ndeki listeler kapsamındadır. Üretim Şirketleri’nin Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamına giren hava emisyonu ve atıksu konusunda faaliyette bulunmakta olup atıksu deşarjı ve hava emisyon konulu çevre izni bulunmaktadır. Şirket çatı şirket olması nedeniyle doğrudan Çevre Mevzuatına tabi olmamakla birlikte, Şirket’in Bağlı Ortaklıkları’nın yürüttükleri faaliyetlere ilişkin olarak tabi oldukları Çevre mevzuatı kapsamında temin ettikleri ÇED kararları, çevre izin ve lisans belgelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Tesis Adı	ÇED Kararı	Çevre İzin ve Lisans Durumu
Mavıbayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş. Derik Şubesi (Derik/Mardin)	25.05.2018 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı <sup>6</sup> mevcuttur.	Tesis, 15.09.2025 ile 15.09.2030 tarihleri “hava emisyonu” ve “atıksu deşarjı” konulu Çevre İzin Belgesi sahibidir.  Tesis ayrıca Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi sahibi olup belge 27.12.2029 tarihine kadar geçerlidir.
Mavıbayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş. Derik Şubesi (Derik/Mardin) Yardımcı Kaynak GES	27.01.2021 tarihli "ÇED" Gerekli Değildir" kararı mevcuttur.	Güneş enerjisinden elektrik üretim tesisleri Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği’nin çevreye kirlenici etkiye ilişkin kıstasların belirlendiği Ek – 1 ve Ek-2 kapsamında değerlendirilmemeleri itibarıyla çevre izin ve lisansı zorunluluğundan muaftır.
Mavıbayrak Enerji Üretim A.Ş. (Söke/Aydın)	14.11.2017 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı mevcuttur.	Tesis, 18.08.2021 ile 18.08.2026 tarihleri arasında geçerli “hava emisyonu” ve “atıksu deşarjı” konulu Çevre İzin Belgesi sahibidir

<sup>6</sup> 7554 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2872 sayılı Çevre Kanunu'ndan daha önce çıkarılan "ÇED Gerekli Değildir" ibaresine yönetmelik düzeyinde uyum sağlamak amacıyla 5 Mart 2026 tarihli ve 33187 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile “ÇED Gerekli Değildir” kararı kaldırılarak kaldırılan karar “ÇED Olumlu” kararı altında yeniden değerlendirilmiştir.

		Tesis ayrıca Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi sahibi olup belge 20.04.2028 tarihine kadar geçerlidir.
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş. (Söke/Aydın) Yardımcı Kaynak GES	17.12.2020 tarihli ÇED kapsam dışı olduğuna dair karar bulunmaktadır.	--
Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Merkez/Mardin)	01.06.2017 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı mevcuttur.	Güneş enerjisinden elektrik üretim tesisleri Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nin çevreye kirletici etkiye ilişkin kıstasların belirlendiği Ek – 1 ve Ek – 2 kapsamında değerlendirilmemeleri itibarıyla çevre izin ve lisansı zorunluluğundan muafır.
Tres Enerji Hiz. San. ve Tic. A.Ş. Ankara Birinci Şubesi (Keçiören/Ankara)	17.08.2016 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı mevcuttur.	Tesis, 17.03.2023 ile 17.03.2028 tarihleri arasında geçerli “hava emisyonu” ve “gürültü kontrolü” konulu Çevre İzin Belgesi sahibidir. Tesis Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi muafiyet alınması sebebiyle iptal edilmiştir.
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Tic. A.Ş. Bandırma Şubesi (Bandırma/Balıkesir)	03.02.2016 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı mevcuttur.	Tesis, 06.06.2022 ile 06.06.2027 tarihleri arasında geçerli “hava emisyonu” konulu Geçici Faaliyet Belgesi sahibidir. Tesis Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi muafiyet alınması sebebiyle iptal edilmiştir.
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. – Çerkezköy Şubesi (Çerkezköy/Tekirdağ)	06.07.2015 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı mevcuttur.	Tesis, 15.02.2021 ile 15.02.2026 tarihleri arasında geçerli “hava emisyonu” konulu Çevre İzin Belgesi sahibidir. Tesis Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi muafiyet alınması sebebiyle iptal edilmiştir.
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (İpekyolu/Van)	14.04.2016 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı mevcuttur.	Tesis, 16.07.2021 ile 16.07.2026 tarihleri arasında geçerli “hava emisyonu” konulu Çevre İzin Belgesi sahibidir. Tesis Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi muafiyet alınması sebebiyle iptal edilmiştir.
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Torbalı/İzmir)	05.02.2016 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı mevcuttur.	Tesis, 24.07.2025 ile 24.07.2030 tarihleri arasında geçerli “hava emisyonu” konulu Çevre İzin Belgesi sahibidir. Tesis Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi muafiyet alınması sebebiyle iptal edilmiştir.
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Vezirköprü/Samsun)	28.02.2014 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı mevcuttur. Kapasite artışına ilişkin 17.06.2019 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı mevcuttur.	Tesis, 16.06.2023 ile 16.06.2028 tarihleri arasında geçerli “hava emisyonu” konulu Çevre İzin Belgesi sahibidir. Tesis Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi muafiyet alınması sebebiyle iptal edilmiştir.

Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Lüleburgaz/Kırklareli)	24.03.2014 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı mevcuttur. Kapasite artışına ilişkin 16.02.2016 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı mevcuttur.	Tesis, 20.05.2021 ile 20.05.2026 tarihleri arasında geçerli “hava emisyonu” konulu Çevre İzin Belgesi sahibidir. Tesis Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi muafiyet alınması sebebiyle iptal edilmiştir.
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi – Uşak Şubesi	04.04.2014 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı mevcuttur. Kapasite artışına ilişkin 17.08.2018 tarihli “ÇED Gerekli Değildir” kararı mevcuttur.	Tres tarafından yapılan 16.06.2021 tarihli “hava emisyon” ve “gürültü komisyon” başvurusu değerlendirme süreci işbu Tesis, 11.05.2022 ile 11.05.2027 tarihleri arasında geçerli “hava emisyonu” konulu Çevre İzin Belgesi sahibidir. Tesis Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi muafiyet alınması sebebiyle iptal edilmiştir.

Bağlı ortaklıklar; 4857 sayılı İş Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve bu kanunlara bağlı olarak çıkarılan tüm yönetmeliklere tabidir. Ayrıca, merkez ve tüm iştirakleri kapsayacak şekilde, Merkez İş Sağlığı ve Güvenliği Departmanı tarafından oluşturulan İş Sağlığı ve Güvenliği İç Yönetmeliği hükümleri uygulanmaktadır.

Şirket operasyonlarına ilişkin hazırlanan Temel Sağlık ve Güvenlik Prosedürleri; 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu’na bağlı yönetmeliklerde tanımlanan risk değerlendirmesi, eğitim faaliyetleri ile sağlık ve güvenlik yönetimine ilişkin düzenlemeleri kapsamaktadır. Şirket bünyesinde yürütülen iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları; 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve bu Kanun’a dayanılarak yayımlanan risk değerlendirmesi, eğitim, sağlık gözetimi, acil durum, iş ekipmanları ve çalışan güvenliğine ilişkin yönetmelik ve tebliğler doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Şirketin bağlı ortaklıklarından Aydın ve Mardin’de bulunan biyokütle elektrik santralleri, ilgili şube ve tesisler ile birlikte, çevreye verilen veya verilmesi muhtemel zararların sistematik olarak azaltılmasını ve mümkün olan durumlarda ortadan kaldırılmasını hedefleyen ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir. Bu sertifikasyon, çevresel etkilerin kontrol altına alınmasına yönelik kurumsal yaklaşımın bir göstergesidir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, işverenler açısından sağlık ve güvenlik şartlarının genel çerçevesini belirlemekte ve bu şartlara uyulmaması durumunda uygulanacak yaptırımları düzenlemektedir. İlgili mevzuat uyarınca yetkili makamlar tarafından denetimler yapılabilmekte ve tespit edilen ihlaller için idari para cezaları uygulanabilmektedir.

Ayrıca işverenler, çalışanlar arasından çalışan temsilcisi seçmek veya atamak, iş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi ve diğer sağlık personelini görevlendirmekle yükümlüdür. Bu kapsamda şirket yöneticileri ile iş sağlığı ve güvenliği profesyonellerinin iş birliği ve çalışanların sürece aktif katılımı önem arz etmektedir.

Bağlı ortaklıklar, sağlık ve güvenlik uygulamalarının etkin biçimde izlenmesi amacıyla hem merkez ofiste hem de iştiraklerde Sağlık ve Güvenlik ekipleri görevlendirmektedir. Bu ekipler, çalışanlara yönelik eğitim faaliyetlerini yürütmekte, üst yönetimin katılımıyla İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul toplantılarını gerçekleştirmekte ve sahada düzenli denetimler yapmaktadır. Denetimler sonucunda tespit edilen uygunsuzluklar, önleyici ve iyileştirici bir yaklaşımla ele alınarak giderilmektedir. Merkez ve iştiraklerdeki iş sağlığı ve güvenliği kültürü bu anlayış doğrultusunda şekillenmiştir.

Şirket ve bağlı ortaklıklar bünyesinde uygulanan İş Sağlığı ve Güvenliği prosedürleri, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yayımlanan mevzuat ile ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi gereklilikleri esas alınarak hazırlanmış ve şirket genelinde yayımlanarak uygulamaya alınmıştır.

Aydın ve Mardin’de bulunan biyokütle elektrik santralleri ile diğer enerji tesisleri, işyerinde ortaya çıkabilecek tehlikelerin ve bu tehlikelerden kaynaklanan risklerin kontrol altına alınmasını, güvenlik sistemlerinin geliştirilmesini ve düzenli kontrollerin yapılmasını sağlayan ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir.

Merkez İSG Departmanı tarafından yapılan değerlendirmeler doğrultusunda, iştiraklerin yasal yükümlülükleri ve faaliyet türleri dikkate alınarak ihtiyaç duyulan iş sağlığı ve güvenliği profesyonelleri, faaliyet gösterilen il veya çevre illerde bulunan Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimleri (OSGB) aracılığıyla temin edilmektedir.

Bu çerçevede Merkez İSG Departmanı, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 4857 sayılı İş Kanunu, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve ISO 45001 standartları doğrultusunda, işyerlerinde oluşabilecek tehlike ve risklere özgü prosedür ve talimatları hazırlamakta, tüm çalışanlar ve yöneticilerin katılımıyla güvenlik sistemlerini sürekli olarak geliştirmekte ve düzenli kontrolleri sağlayarak üst yönetime raporlamaktadır.

### 9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Şirket’in Bağlı Ortaklıkları’nın maddi duran varlıkları üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi aşağıda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
Arsalar	İpotek	İş Bankası	Kredi	11.05.2017	50.000.000 USD
Arsalar	İpotek	İş Bankası	Kredi	7.09.2018	50.000.000 USD
Arsalar	İpotek	İş Bankası	Kredi	12.05.2017	250.000.000 TL
Arsalar	İpotek	İş Bankası	Kredi	7.09.2018	250.000.000 TL
Arsalar	İpotek	Aktifbank	Kredi	27.06.2025	15.000.000 USD
Arsalar	İpotek	İş Finansal Kiralama	Kredi	16.04.2025	20.000.000 TL
Tesis, makine ve cihazlar	Rehin	İş Bankası/Garanti Bankası	Kredi	21.11.2019	42.000.000 USD
Tesis, makine ve cihazlar	Rehin	İş Bankası/Garanti Bankası	Kredi	21.11.2019	42.000.000 USD
Tesis, makine ve cihazlar	Rehin	Aktifbank	Kredi	27.06.2025	7.600.000 USD

Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş. (“**MBE**”) ve Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş. (“**MBD**”) ile İş Bankası ve Garanti Bankası A.Ş. (“**Kredi Verenler**”) arasında imzalanan 28 Mart 2016 tarihli kredi sözleşmesi kapsamında kullanılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere Kredi Verenler lehine MBD ve MBE’nin sahip olduğu muhtelif sabit kıymetler için ayrı ayrı 42.000.000,-ABD Doları (kırkikimilyon Amerikan Doları) tutarında birinci derece birinci sıradan taşınır rehinleri tesis edilmiştir. Ayrıca aynı kredi sözleşmesi kapsamında MBE’nin Söke’deki taşınmazı üzerinde birinci derecede 50.000.000,-ABD Doları ve ikinci derecede 250.000.000,-TL tutarında, ve MBD’nin de Mardin’de bulunan taşınmazları birinci derecede 50.000.000,-ABD Doları ve ikinci derecede 250.000.000,-TL tutarında ipotek tesis edilmiştir.

Ayrıca MBE ve MBD ile kredi verenler arasında kredi sözleşmesi tahtında kullanılan kredilerin teminatını teşkil etmek üzere, 29.03.2016 tarihinde hesap rehni sözleşmesi (sözleşmede belirlenmiş mevduat hesapları üzerinde rehin tesis edilmesine ilişkin), Alacak Devri Sözleşmesi (sözleşmede belirlenmiş ticari sözleşmelerden ve sigorta poliçelerinden doğan alacakların bankaya devrine ilişkin), EPİAŞ Alacaklarının Devri Sözleşmesi ve Ardıl Alacaklılık Sözleşmesi (Sözleşme kapsamında Ardıl Alacak, MBE ve MBD tarafından pay sahiplerine karşı herhangi bir borç tahtında yükümlü olunan vadesi gelmiş veya gelecek yükümlülükler anlamına gelmektedir) imzalanmıştır.

Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Ticaret A.Ş. ("Ra Güneş") ile Aktif Yatırım Bankası A.Ş. arasında 27.06.2025 tarihinde imzalanmış Genel Kredi Sözleşmesi tahtında kullanılan kredinin teminatını teşkil etmek üzere kredi veren lehine Ra Güneş'in ticari işletmesi ve işletme faaliyetine tahsis edilmiş varlıkları üzerinde 7.600.000 ABD Doları tutarında birinci derece birinci sıradan taşınır rehni tesis edilmiştir. Kredi sözleşmesi tahtında kullanılan kredilerin teminatını oluşturmak üzere ayrıca Hisse Rehni Sözleşmesi, Hesap Rehni Sözleşmesi ve EPİAŞ Alacak Devri Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda, Ra Güneş payları üzerinde Aktif Yatırım Bankası A.Ş. lehine pay rehni tesis edilmiş ve EPİAŞ nezdinde doğmuş ve doğacak alacakların 2.000.000.000 Türk lirası tutarındaki kısmı banka lehine temlik edilmiştir. Ayrıca, kredi veren lehine Ra Güneş'in Mardin ili, Artuklu ilçesi, Eryeri Mahallesi'nde bulunan 124 ada 1, 4 ve 6 parseller ile 109 ada 53 parsel üzerindeki taşınmazları üzerinde 15.500.000 ABD Doları tutarında birinci dereceden ipotek tesis edilmiştir.

#### **9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Şirket'in herhangi bir maddi duran varlığına istinaden değer tespit raporu bulunmamaktadır.

#### **9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:**

##### **9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın önemli maddi olmayan duran varlıkları Mardin'de yerleşik biyokütle tesisine ait enerji nakil hattı alanları için alınan arsa üst irtifak hakları, Ra Güneş'a ait güneş enerji santralının lisans alımına istinaden ihale bedeli olarak TEİAŞ'a ödenen katılım payı, diğer haklar, lisanslar ve yazılımlardan oluşmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	31 Aralık'ta sona eren yıl (TL)		
	2025	2024 (*)	2023 (**)
Maliyet Değeri	84.176.279	100.305.792	89.828.348
Birikmiş İtfa	(29.474.379)	(35.620.158)	(26.783.675)
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>54.701.900</b>	<b>64.685.634</b>	<b>63.044.673</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

##### **9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları haklardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklara ilişkin toplam net defter değeri 54.701.900 TL'dir.

Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde en önemli iki kalem TEİAŞ GES katılım payı bedeli ve arsa üst irtifak haklarıdır. Lisanslı GES için katılım payı hakkı ödenmiş olup, itfa süresi 15

yıldır. Bir diğer önemli kalem olan arsa üst irtifak hakları ise Mardin biyokütle tesislerine ait enerji nakit hatlarının üzerinde yer aldığı arsalar için çeşitli dönemlerde edinilmiş olup faydalı ömürleri 49 yıldır.

Bunun dışındaki maddi olmayan duran varlıklar, temel olarak bilgisayar programları ve yazılımlardan oluşmaktadır. Bilgisayar yazılım lisansları maliyetleri, alım maliyeti ile ilgili yazılımları kullanılabilir hale getirmek için yapılan masrafları içermektedir. Program ve yazılımlara ilişkin lisans hakları kullanım süreleri boyunca itfa edilmektedir. Şirket, lisans haklarını satın aldığı LOGO sistemi üzerinden muhasebe ve satın alma operasyonlarını takip ederken BİMSER yazılımı üzerinden dokümantasyon süreçleri takip edilmektedir. Buna ek olarak kojenerasyon/trijenerasyon tesislerinin operasyonlarını takip etmek amacıyla SIGNERA ve perakende elektrik satışlarının faturalandırılması için SAYAX yazılımları kullanılmaktadır. Sistemin aksama ihtimalinde operasyon işleyişinde bir kesiklik meydana gelmemesi için veriler düzenli olarak yedeklenmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yararlı ömrünü tamamlayan, elden çıkarılan veya kullanılamaz hale gelen maddi olmayan duran varlıklar bulunmamaktadır.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER**

### **10.1. Finansal durum:**

**10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri**

Şirket'in 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tablolarının önemli kalemleri aşağıda yer almaktadır. SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihlerde sona eren yıllara ait aşağıdaki konsolide finansal sonuçlara TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulanmıştır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte son eren yıla ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal raporunda sunulan 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal tabloları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücüne endeksenerek sunulmuştur. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte son eren yıla ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal raporunda sunulan 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal

tabloları ise 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne endeksenerek sunulmuştur. Bu sebeple, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal tablolar karşılaştırılabilir olmadığından bu bölümde ve bundan sonraki tüm finansal tablolara ilişkin açıklamalarda 2023 yılına ilişkin ilişkin karşılaştırmalı açıklama yapılmamıştır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024 (*)	31 Aralık 2023 (**)
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>4.695.693.594</b>	<b>789.399.010</b>	<b>917.491.430</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.449.343.502	35.287.242	117.540.548
Ticari Alacaklar	156.378.513	222.014.790	115.221.775
Diğer Alacaklar	36.849.779	5.526.003	29.493.767
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	125.724.856	64.319.281	66.409.870
Stoklar	244.816.106	320.553.778	432.842.499
Peşin Ödenmiş Giderler	621.102.400	110.501.276	82.422.674
Diğer Dönen Varlıklar	61.478.438	31.196.640	73.560.297
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>4.547.939.622</b>	<b>4.593.054.205</b>	<b>4.372.127.340</b>
<b>Türev Araçlar</b>	--	397.969	1.844.088
Maddi Duran Varlıklar	4.258.017.055	4.179.196.952	3.958.596.971
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	54.701.900	64.685.634	63.044.673
Kullanım Hakkı Varlıkları	12.773.387	50.454.807	43.495.570
Peşin Ödenmiş Giderler	7.155.419	5.316.027	5.012.343
Ertelenmiş Vergi Varlığı	215.291.861	293.002.816	300.133.695
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>9.243.633.216</b>	<b>5.382.453.215</b>	<b>5.289.618.770</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.306.357.529</b>	<b>2.020.669.015</b>	<b>2.439.741.963</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	619.701.113	694.822.661	1.023.138.516
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	566.540.681	391.680.341	358.589.459
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	262.265.112	251.628.801	265.067.347
Diğer Finansal Yükümlülükler	391.258.143	26.178.466	1.949.113
Ticari Borçlar	169.295.178	248.610.824	174.356.846
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20.389.963	23.510.349	20.133.992
Diğer Borçlar	248.853.695	371.059.094	116.635.220
Ertelenmiş Gelirler	16.074.022	499.846	1.641.291
Kısa Vadeli Karşılıklar	11.979.622	12.678.633	478.230.179
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>4.063.771.557</b>	<b>971.201.042</b>	<b>1.004.374.680</b>

Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.652.926.187	512.535.696	453.924.898
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	335.370.206	355.816.044	251.242.104
Türev Araçlar	--	5.352.285	17.930.125
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	--	12.211.756	10.349.925
Uzun Vadeli Karşılıklar	22.660.373	23.489.724	17.257.866
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	52.814.791	61.795.537	253.669.762
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>6.370.129.086</b>	<b>2.991.870.057</b>	<b>3.444.116.643</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş Sermaye	771.000.000	771.000.000	385.500.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	3.166.265.642	3.166.265.642	2.200.687.988
Paylara İlişkin Primler	(7.108.546)	(7.108.546)	(5.430.835)
Hisse Senedi İhraç Primleri	581.861.746	581.861.746	440.274.929
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(8.341.262)	(11.093.201)	(8.053.133)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(3.119.270.411)	(2.352.240.648)	(1.200.583.372)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	7.863.227	7.863.227	6.007.401
Geçmiş Yıllar Zararları	791.619.538	35.470.707	(275.276.900)
Net Dönem Karı/Zararı	121.350.179	198.564.231	302.376.049
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	568.264.017	--	--
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>2.873.504.130</b>	<b>2.390.583.158</b>	<b>1.845.502.127</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>9.243.633.216</b>	<b>5.382.453.215</b>	<b>5.289.618.770</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

#### *Dönen Varlıklar*

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Dönen varlıklar, 31 Aralık 2025'te 4.695.693.594 TL, 31 Aralık 2024'te 789.399.010 TL olarak gerçekleşmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri, 31 Aralık 2025'te 3.449.343.502 TL ve 31 Aralık 2024'te 35.287.242 TL olarak gerçekleşmiştir (Şirket'in Bahamalar Topluluğu'nda yerleşik iştiraki EA Energy Ltd. bünyesinde bulunan kısmı; 31 Aralık 2025: 3.438.651.335 TL, 31 Aralık 2024: Yoktur). Nakit ve nakit benzerleri kalemi içerisinde Kasa, Banka ve ABD Hazine Bonosu kalemleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2025 yılı itibarıyla görünen 3.449.343.502 TL tutarındaki nakit ve nakit benzerlerinin 59.085 TL'si kasa bakiyesi, 1.526.026.580 TL'si vadesiz mevduat,

5.430.000 TL'si vadeli mevduat ve 1.917.827.837 TL'si ABD Hazine Bonosu'ndan oluşmaktadır.

Ticari alacaklar, 31 Aralık 2025'te 156.378.513 TL ve 31 Aralık 2024'te 222.014.790 TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari alacaklar kalemi içerisinde ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sırasıyla 104.122.177 TL ve 169.357.737 TL olarak gerçekleşmiş, ilişkili taraflardan ticari alacaklar ise yine sırasıyla 52.256.336 TL ve 52.657.053 TL olmuştur.

Diğer alacaklar, 31 Aralık 2025 tarihinde 36.849.779 TL iken 31 Aralık 2024 tarihinde 5.526.003 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla diğer alacakların 31.781.486 TL'si ilişkili taraflardan olan alacaklardan (28.156.288 TL EA Energy Ltd.'de yapılmış olan tahsisli sermaye artışına katılan yerel yatırımcılardan henüz tahsil edilmemiş, sermaye bedeli alacaklarından, 2.004.545 TL Global Yatırım Holding A.Ş., 896.442 TL Global Gemicilik Turizm, Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş., 327.874 TL Consus Energy Europe B.V., 266.659 TL Güney Maden İşletmeleri A.Ş., 110.834 TL Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve 18.844 TL Global Liman İşletmeleri A.Ş., olmak üzere) oluşmaktadır. İlişkili olmayan taraflardan diğer alacakların 3.793.146 TL'lik kısmı verilen depozito ve teminatlar, 57.493 TL'si KDV iade alacaklarından ve 1.217.654 TL'si diğer çeşitli alacaklardan oluşmaktadır.

Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar 31 Aralık 2025'te 125.724.856 TL ve 31 Aralık 2024'te 64.319.281 TL olarak gerçekleşmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla faturası henüz düzenlenmemiş olan elektrik satışlarına istinaden hesaplanan gelir tahakkukları finansal tablolarda sözleşme varlıkları olarak sunulmuştur.

Stoklar 31 Aralık 2025'te 244.816.106 TL ve 31 Aralık 2024'te 320.553.778 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili bakiyeler ağırlıklı olarak Şirket'in bünyesinde stokladığı biyokütle yakıtlarından oluşmaktadır. Ayrıca motorin, madeni yağ, yedek parçalar gibi yardımcı malzemeler stoklarda takip edilmektedir. Raporlanan dönemler itibarıyla finansal tablolarda stok değer düşüklüğü karşılığı bulunmamaktadır.

Peşin ödenmiş giderler, 31 Aralık 2025'te 621.102.400 TL ve 31 Aralık 2024'te 110.501.276 TL olarak gerçekleşmiştir. Peşin ödenmiş giderler kalemi; yatırım avansları ve Şirket'in faaliyetleri çerçevesinde tedarikçilere verilen sipariş avansları ve gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır. Gelecek aylara ait giderler kalemi içerisinde peşin ödenmiş sigortalar, peşin ödenmiş kiralar, gelecek aylara ait bakım ve yazılım harcamaları bulunmaktadır. Şirket'in Bahamalar Topluluğu'nda yerleşik iştiraki EA Energy Ltd. tarafından verilen ve peşin ödenmiş giderler kaleminde takip edilen yatırım avanslarının tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 529.933.447 TL'dir (31 Aralık 2024: Yoktur).

Diğer dönen varlıklar, 31 Aralık 2025 tarihinde 61.478.438 TL ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 31.196.640 TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer dönen varlıklar ağırlıklı olarak devreden KDV ve iş avanslarından oluşmaktadır. Devreden KDV 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sırasıyla 57.368.605 TL ve 25.705.436 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in Bahamalar Topluluğu'nda yerleşik iştiraki EA Energy Ltd. bünyesinde bulunan Devreden KDV tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 16.962.755 TL'dir (31 Aralık 2024: Yoktur).

#### *Duran Varlıklar*

Şirket'in duran varlıkları türev araçlar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlıklarından oluşmaktadır.

Maddi duran varlıkların net defter değeri 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 4.258.017.055 TL ve 4.179.196.952 TL tutarındadır. 31 Aralık 2025 itibarıyla maddi duran varlık kalemleri esas olarak, 3.301.993.779 TL net defter değerindeki tesis, makine ve

cihazlar (%78) ve 482.470.803 TL net defter değerindeki yapılmakta olan yatırımlardan (%11) oluşmaktadırdır.

Maddi olmayan duran varlıklar 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 54.701.900 TL ve 64.685.634 TL tutarındadır. Maddi olmayan duran varlık kalemleri, TEİAŞ katılım payı, arsa üst irtifak hakları ve çeşitli yazılım lisans haklarından oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 7.155.419 TL ve 5.316.027 TL tutarındadır. Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler, yatırımlar ve sabit kıymet alımı için verilen avanslar ve diğer peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 215.291.861 TL ve 293.002.816 TL tutarındadır.

#### *Kısa vadeli yükümlölükler*

şirket'in kısa vadeli yükümlölükleri esas olarak kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden borçlar, diğer finansal yükümlölükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler ve kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 619.701.113 TL ve 694.822.661 TL tutarında kısa vadeli borçlanma oluşmuştur. İlgili bakiye ağırlıklı olarak taksitli, spot/rotatif krediler ile 2023 yılı için bono finansmanından oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ise 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 566.540.681 TL ve 391.680.341 TL tutarındadır. İlgili bakiyeler TFRS kapsamında sınıflanan uzun vadeli kredi ve tahvil borçlarının kısa vadeli kısımlarından oluşmaktadır. şirket düzenli olarak proje finansmanı kredilerini ödemekte ve temerrüt haline düşmemektedir.

şirket'in kiralama işlemlerinden borçlar kalemi, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 262.265.112 TL ve 251.628.801 TL'dir. Dağıtık Enerji tesislerinin yatırım finansmanı için ağırlıklı olarak finansal kiralama tercih edilmektedir.

Diğer Finansal Yükümlölükler kaleminde takip edilen faktöring işlemlerinden kaynaklanan finansal yükümlölükler bakiyesi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 391.258.143 TL iken 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 26.178.466 TL olarak gerçekteşmiştir. Finansman kaynaklarında yaşanan daralma sebebiyle 2025 yılında faktöring finansmanı tercihi artış göstermiştir.

Ticari borçlar, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 169.295.178 TL ve 248.610.824 TL tutarındadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 20.389.963 TL ve 23.510.349 TL tutarındadır. İlgili borç kalemi, personele ödenecek ücretler ve sosyal güvenlik primlerinden oluşmaktadır.

Diğer borçlar, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sırasıyla 248.853.695 TL ve 371.059.094 TL olarak gerçekteşmiştir. Diğer borçlar kalemi içerisinde ilişkili taraflara diğer borçlar 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sırasıyla 226.267.435 TL ve 358.349.300 TL olarak gerçekteşmiş, ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar ise yine sırasıyla 22.586.260 TL ve 12.709.794 TL olmuştur. İlişkili taraflara diğer borçlar içerisindeki en önemli bakiye Global Yatırım Holding A.ř.'ye olan borçtur. şirket'in hakim ortağı olan Global Yatırım Holding A.ř.'ye olan borçlar 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sırasıyla 214.012.822 TL ve 239.457.079 TL olarak gerçekteşmiştir. 31.12.2025 tarihindeki tutarın 127.121.783 TL'si Global Yatırım Holding A.ř.'nin bir başka ortaklığı tarafından kullanılan 2.210.000 USD ve

642.102 EUR tutarında bir banka kredisinin Global Yatırım Holding A.Ş. üzerinden aynen Şirket'e aktarılmasından kaynaklanmaktadır. Söz konusu kredinin 210.000 USD'lik kısmının vadesi Nisan 2026 ve 2.000.000 USD'lik kısmının vadesi Kasım 2026 olup faiz oranları %9'dur. Diğer borçların altında ayrıca ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar olarak ödenecek vergi ve fonlar ile diğer borçlar takip edilmektedir. Ödenecek vergi ve fonlar 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sırasıyla 14.013.800 TL ve 12.709.794 TL'dir.

Kısa Vadeli Karşılıklar, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sırasıyla 11.979.622 TL ve 12.678.633 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili kalem, Şirket'in personel izin karşılığı, dava karşılığı ve diğer düşüklüğü karşılığı tutarlarından oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri esas olarak uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden borçlar, türev araçlar, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sırasıyla 3.652.926.187 TL ve 512.535.696 TL tutarında olup biyokütle ve güneş enerji santrallerinin yatırım kredileri ve Bahamalar yatırımına ilişkin finansmandan oluşmaktadır. İşbu izahnamenin 10.3 numaralı maddesinde borçluluk durumu detaylı bir şekilde belirtilmiş olup, ilgili kredi borçlarının kırılımı mevcuttur.

Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar kalemi, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sırasıyla 335.370.206 TL ve 355.816.044 TL tutarındadır. Ağırlıklı olarak Dağıtık Enerji tesislerinin finansmanı amacıyla borçlanılmıştır.

Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin altında mal ve hizmet satışından doğan yükümlülükler izlenmektedir. Bu kalemin bakiyesi 31 Aralık 2025'te bulunmamakta olup 31 Aralık 2024 tarihinde 12.211.756 TL olmuştur. İlgili kalem Dağıtık Enerji işkolunda faaliyet gösteren Tres Enerji'nin müşterilerinden bir tanesine yap-işlet-devret modeli çerçevesinde verdiği hizmetin sözleşme süresi sonunda ilgili ekipmanların ağır bakımını yaparak devretme yükümlülüğü bulunması sebebiyle ayrılan karşılıklardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli karşılıklar, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sırasıyla 22.660.373 TL ve 23.489.724 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili kalem, Şirket'in personel kıdem tazminatı karşılığında oluşmaktadır. Personellerin Şirket'te çalıştıkları yıl sayısının artmış olması ve kıdem tazminatı tavan rakamındaki artış hesap bakiyesinin yıllar itibarı ile artmasındaki temel etkidir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 52.814.791 TL ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 61.795.537 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### *Özkaynaklar*

Şirket'in özkaynakları ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi olumlu farkları, paylara ilişkin primler, hisse senedi ihraç primleri, kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıl zararları ve net dönem karından oluşmaktadır. Ödenmiş sermaye, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarı ile sırasıyla 771.000.000,00 TL ve 771.000.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Sermaye düzeltmesi olumlu farkları, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarı ile sırasıyla 3.166.265.642 TL ve 3.166.265.642 TL olarak gerçekleşmiştir.

Paylara ilişkin primler 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile eksi 7.108.546 TL'dir. 2021 yılı içerisinde Tres Enerji'nin azınlık paylarının satın alınması işlemi neticesinde oluşmuştur. Şirket'in azınlık payı nominal değeri 2.500.000 TL iken 3.000.000 TL ödenerek azınlık payları satın alınmıştır. 2022 yılında 1.350.000 TL daha ödeme yapılmıştır. Enflasyon muhasebesi uygulanması

sonrasında 31 Aralık 2022 tarihi itibarı ile bakiye nominal eksi 3.761.519 TL'ye ulaşırken (enflasyon muhasebesi ile değerlendirilmiş bakiye eksi 7.108.546 TL'dir), 2023 yılı ve sonrasında değişiklik olmamıştır.

Hisse senedi ihraç primleri, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarı ile sırasıyla 581.861.746 TL ve 581.861.746 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili bakiye 2022 yılında gerçekleşen halka arz işlemi ve 2024 yılında gerçekleşen sermaye artırımını sırasında oluşan ihraç primlerinden oluşmaktadır.

Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler yabancı para çevrim farkları ve net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı giderden oluşmaktadır. Yabancı para çevrim farkları 31 Aralık 2025 itibarı ile eksi 1.743.759.429 TL ve 31 Aralık 2024 itibarı ile eksi 1.251.701.889 TL'dir. TMS 21 kapsamında Ra Güneş, Mavibayrak Enerji, Doğal Enerji ve Mavibayrak Doğu bağlı ortaklıklarının geçerli (fonksiyonel) para birimi ABD Doları ve Consus Bahamas ve EA Energy bağlı ortaklıklarının geçerli (fonksiyonel) para birimi Bahama Doları'dır (Bahama Doları, 1973 yılından itibaren ABD Doları'na 1:1 sabit kur üzerinden bağlı olup bu iki para birimi arasında kur riski bulunmamaktadır). Bu şirketlerin geçerli para birimine göre oluşturulmuş ABD Doları ve Bahama Doları cinsinden finansal tablolarının sunum (raporlama) para birimi olan TL'ye çevriminde oluşan çevrim farkları bu hesapta muhasebeleştirilmektedir. Net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gider 31 Aralık 2025 itibarı ile eksi 1.375.510.982 TL ve 31 Aralık 2024 itibarı ile eksi 1.100.538.759 TL'dir. TFRS 9, riskten korunma muhasebesi kapsamında Şirket'in geçerli (fonksiyonel) para birimi yabancı para olan bağlı ortaklıklarından olan alacakları üzerinden finansal tablolarda oluşan kur farkı özkaynaklar altında bu hesapta muhasebeleştirilmektedir. Dönemler itibarı ile artan döviz kuru etkisiyle dönem sonu bakiyesinde artış görülmektedir.

## 10.2. Faaliyet Sonuçları

### 10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren dönemlere ilişkin kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu içermektedir. SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihlerde sona eren yıllara ait aşağıdaki konsolide finansal sonuçlara TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulanmıştır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal raporunda sunulan 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal tabloları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücüne endekslenerek sunulmuştur. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal raporunda sunulan 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal tabloları ise 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne endekslenerek sunulmuştur. Bu sebeple, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal tablolar karşılaştırılabilir olmadığından bu bölümde ve bundan sonraki tüm finansal tablolara ilişkin açıklamalarda 2023 yılına ilişkin ilişkin karşılaştırmalı açıklama yapılmamıştır.

Kar veya Zarar ve Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024 (*)	1 Ocak - 31 Aralık 2023 (**)
Hasılat	1.684.563.338	1.792.177.443	1.705.182.501
Satışların Maliyeti (-)	(1.430.284.159)	(1.519.973.225)	(1.439.828.805)

<b>Brüt Kâr</b>	<b>254.279.179</b>	<b>272.204.218</b>	<b>265.353.696</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(248.294.565)	(208.313.356)	(167.002.191)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	74.953.281	57.959.976	85.735.229
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(19.469.597)	(80.816.376)	(503.259.341)
<b>Esas faaliyet kârı</b>	<b>61.468.298</b>	<b>41.034.462</b>	<b>(319.172.607)</b>
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Zararları ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	--	--	--
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	16.750.680	630.209.373	18.099.552
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(9.359.432)	(708.474.954)	--
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>	<b>68.859.546</b>	<b>(37.231.119)</b>	<b>(301.073.055)</b>
Finansman Gelirleri	73.763.075	49.375.695	37.288.390
Finansman Giderleri (-)	(480.110.724)	(591.438.382)	(409.031.676)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	478.236.091	561.986.925	587.426.416
<b>Finansman Giderleri net</b>	<b>71.888.442</b>	<b>19.924.238</b>	<b>215.683.130</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı</b>	<b>140.747.988</b>	<b>(17.306.881)</b>	<b>(85.389.925)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)</b>	<b>(22.123.462)</b>	<b>215.871.112</b>	<b>387.765.974</b>
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	(22.123.462)	215.871.112	387.765.974
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)</b>	<b>118.624.526</b>	<b>198.564.231</b>	<b>302.376.049</b>
<b>DÖNEM KÂRI/(ZARARI)</b>	<b>118.624.526</b>	<b>198.564.231</b>	<b>302.376.049</b>
<b>Dönem Net Karının / (Zararının) Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(2.725.653)	--	--
Ana Ortaklık Payları	121.350.179	198.564.231	302.376.049
<b>Pay başına kazanç</b>			
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	0,16	0,37	0,78
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç</b>	<b>0,16</b>	<b>0,37</b>	<b>0,78</b>
Sürdürülen faaliyetlerden sulandırılmış pay başına kazanç	0,16	0,37	0,78
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER:</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak</b>	<b>2.751.939</b>	<b>(552.268)</b>	<b>(3.349.909)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	3.669.252	(736.358)	(4.466.546)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi	(917.313)	184.090	1.116.637
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak</b>	<b>(767.029.763)</b>	<b>(780.769.119)</b>	<b>(749.369.406)</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları	(492.057.540)	(641.234.887)	(524.970.521)
Net Yatırım Riskinden Korunma İle İlgili Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	(274.972.223)	(139.534.232)	(224.398.885)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>	<b>(764.277.824)</b>	<b>(781.321.387)</b>	<b>(752.719.315)</b>

<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>(645.653.298)</b>	<b>(582.757.156)</b>	<b>(450.343.266)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(2.725.653)	--	--
Ana Ortaklık Payları	(642.927.645)	(582.757.156)	(450.343.266)
<i>(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.</i>			
<i>(**) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.</i>			

Şirket 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren mali yıllar itibarıyla FAVÖK rakamları aşağıdaki gibidir:

FAVÖK Mutabakatı (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Bağımsız Denetimden Geçmemiş
	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024 (*)	1 Ocak - 31 Aralık 2023 (**)	1 Ocak - 31 Aralık 2023 (*)
<b>Esas faaliyet kârı / (zararı)</b>	<b>61.468.298</b>	<b>41.034.462</b>	<b>(319.172.607)</b>	<b>(417.772.457)</b>
Amortisman ve itfa payı giderleri	397.275.841	368.609.600	244.997.812	320.683.340
Tek seferlik diğer giderler / (gelirler) (***)	4.484.424	21.682.315	486.836.786	637.232.004
<b>FAVÖK</b>	<b>463.228.563</b>	<b>431.326.377</b>	<b>412.661.991</b>	<b>540.142.888</b>
<i>(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.</i>				
<i>(**) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.</i>				

*(\*\*\*) 31 Aralık 2023 itibarıyla yer alan bakiyenin 614.783.834 TL (\*) tutarındaki kısmı Şirket'in bağlı ortaklıklarından Doğal Enerji'nin Şanlıurfa'da bulunan 5,2 MWe kurulu güce sahip biyokütle elektrik santralının 15 Nisan 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile faaliyetlerinin durdurulmasına karar verilmesi sebebiyle hesaplanan, "Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler" kaleminde takip edilen değer düşüklüğü karşılığında oluşmaktadır.*

### 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl ile 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yılın karşılaştırılması

Aşağıda yer alan tabloda, Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllık dönemlere ait kâr veya zarar tablosu, her kalem hasılatın bir yüzdesi olarak ifade edilerek; dönemden döneme gerçekleşen farklar da yüzde olarak belirtilerek gösterilmektedir.

Kar veya Zarar Tablosu	31 Aralık'da sona eren yıl				2025 ve 2024 (*)	
	2025		2024 (*)		Karşılaştırması	
	TL	% Hasılat	TL	% Hasılat	Fark (TL)	Fark %
Hasılat	1.684.563.338	100,0	1.792.177.443	100,0	(107.614.105)	(6,0)
Satışların Maliyeti (-)	(1.430.284.159)	(84,9)	(1.519.973.225)	(84,8)	89.689.066	(5,9)
<b>Brüt Kâr</b>	<b>254.279.179</b>	<b>15,1</b>	<b>272.204.218</b>	<b>15,2</b>	<b>(17.925.039)</b>	<b>(6,6)</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(248.294.565)	(14,7)	(208.313.356)	(11,6)	(39.981.209)	19,2
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	74.953.281	4,4	57.959.976	3,2	16.993.305	29,3

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(19.469.597)	(1,2)	(80.816.376)	(4,5)	61.346.779	(75,9)
<b>Esas faaliyet kârı</b>	<b>61.468.298</b>	<b>3,6</b>	<b>41.034.462</b>	<b>2,3</b>	<b>20.433.836</b>	<b>49,8</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	16.750.680		630.209.373		(613.458.693)	(97,3)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(9.359.432)		(708.474.954)		699.115.522	(98,7)
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>	<b>68.859.546</b>	<b>4,1</b>	<b>(37.231.119)</b>	<b>(2,1)</b>	<b>106.090.665</b>	<b>(285,0)</b>
Finansman Gelirleri	73.763.075	4,4	49.375.695	2,8	24.387.380	49,4
Finansman Giderleri (-)	(480.110.724)	(28,5)	(591.438.382)	(33,0)	111.327.658	(18,8)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	478.236.091	28,4	561.986.925	31,4	(83.750.834)	(14,9)
Finansman Giderleri net	71.888.442	4,3	19.924.238	1,1	51.964.204	260,8
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı</b>	<b>140.747.988</b>	<b>8,4</b>	<b>(17.306.881)</b>	<b>(1,0)</b>	<b>158.054.869</b>	<b>(913,2)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)</b>	<b>(22.123.462)</b>	<b>(1,3)</b>	<b>215.871.112</b>	<b>12,0</b>	<b>(237.994.574)</b>	<b>(110,2)</b>
<b>DÖNEM KÂRI</b>	<b>118.624.526</b>	<b>7,0</b>	<b>198.564.231</b>	<b>11,1</b>	<b>(79.939.705)</b>	<b>(40,3)</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

## Hasılat

Şirket hasılatı 2024 yılında 1.792.177.443 TL iken, 2025 yılı aynı döneminde 107.614.105 TL (%6) azalarak 1.684.563.338 TL olmuştur. Biyokütle enerji satışları 2024 yılında 1.241.871.383 TL iken 2025 yılı aynı döneminde 274.607.984 TL azalarak 967.263.399 TL olmuştur. 2025 yılı ilgili dönemdeki net elektrik satış miktarı 2024 yılı aynı dönemine kıyasla %13,20 oranında azalış göstermiştir. Dağıtık Enerji iş kolu üretimleri ise miktarsal bazda %27,53 oranında artarken, toplam satış hasılatı %41,18 oranında artmıştır. (2024 yılında 291.100.391 TL iken 119.884.279 TL artarak 2025 yılı aynı dönemde 410.984.670 TL'ye ulaşmıştır). Lisanslı Güneş Enerji iş kolu üretimleri ise miktarsal bazda %3 oranında artarken, toplam satış hasılatı (%8,37) oranında azalmıştır. Lisanslı Güneş Enerji iş kolu 2025 yılı satış hasılatı 2024 yılında 137.047.550 TL iken 2025 yılında 126.499.501 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında üretim miktarı %3 oranında artsa da satış hasılatındaki azalışın temel sebebi Biyokütle ve Lisanslı Güneş Enerjisi iş koluna ait gelirlerin YEKDEM teşviği kapsamında ABD Doları'na endekli olduğundan, enflasyon muhasebesi ile 2025 yılı alım gücüne endekslenen 2024 yılı satış hasılatı rakamının, 2025 yılında TL enflasyon oranının ortalama ABD Doları döviz kurundaki artıştan daha yüksek olması sonucu 2025 yılı rakamının üzerine çıkmasıdır.

## Satışların Maliyeti

31 Aralık 2024'te sona eren yıllık dönemde 1.519.973.225 TL olan satışların maliyeti, 31 Aralık 2025'te sona eren yıllık dönemde 89.689.066 TL (%6) azalarak 1.430.284.159 TL olmuştur. Aynı dönemlerde, satışların toplam maliyetinin hasılatı oranı %84,81'den %84,91'e çıkarak kısmen paralel gerçekleşmiştir.

## Brüt Kâr

Şirket'in brüt kârı 31 Aralık 2024'te sona eren yıllık dönemde 272.204.218 TL iken, 17.925.039 TL tutarındaki azalış ile 31 Aralık 2025'te sona eren yıllık dönemde 254.279.179 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in brüt kâr marjı 2024 yılında %15,19 ve 2025 yılında %15,09

seviyelerindedir. Brüt kardaki olumsuz değişimin temel sebepleri YEKDEM kapsamında USD bazlı gelire sahip olan Biyokütle ve Lisanslı Güneş Enerjisi iş kollarında USD/TL kurundaki yükselişlerin sınırlı kalmasına karşılık faaliyetlerin ağırlıklı olarak Türk Lirası cinsinden maliyetlerle yürütülmesi sebebiyle brüt kâr marjının daralmasıdır. Kur ve enflasyon kaynaklı oluşan bu marj daralması güçlü maliyet kontrolleri ile tesislerden sağlanan tasarruflarla telafi edilmiş, 2025 yılı brüt kâr marjı 2024 yılı seviyelerine paralel gerçekleşmiştir.

### **Genel Yönetim Giderleri**

31 Aralık 2024'te sona eren yıllık dönemde 208.313.356 TL olan genel yönetim giderleri, 39.981.209 TL (%19,1) artarak 31 Aralık 2025'te sona eren yıllık dönemde 248.294.565 TL olmuştur.

Şirket'in genel yönetim giderlerindeki artış, yeni yatırımlar sonucu ücret ve ikramiye ödemelerindeki yükseliş, sürdürülebilirlik raporlama hizmetleri danışmanlık bedeli nedeniyle danışmanlık giderlerindeki artış ile binek araçların yenilenmesine bağlı olarak amortisman, itfa paylarındaki artış ve Bahamalar Topluluğu'nda yatırım faaliyetlerine başlayan bağlı ortaklıkta genel yönetim giderlerinin oluşmasından kaynaklanmıştır.

### **Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

31 Aralık 2024'te sona eren yıllık dönemde 57.959.976 TL olan esas faaliyetlerden diğer gelirler, 16.993.305 TL (%29,3) artarak 31 Aralık 2025'te sona eren yıllık dönemde 74.953.281 TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelirlerdeki artışın temel olarak TFRS 16 sözleşme iptali geliriden kaynaklanmaktadır.

### **Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler**

31 Aralık 2024'te sona eren yıllık dönemde esas faaliyetlerden diğer giderler 80.816.376 TL iken, 61.346.779 TL (%76) azalış ile 31 Aralık 2025'te sona eren yıllık dönemde 19.469.597 TL'ye düşmüştür.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderlerdeki azalışı 2024 döneminde oluşan Deprem Vergisinden (7440 Sayılı Kanun) kaynaklanmaktadır.

### **Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler**

31 Aralık 2024'te sona eren yıllık dönemde yatırım faaliyetlerinden gelirler 630.209.373 TL iken, 613.458.693 TL artış ile 31 Aralık 2025'te sona eren yıllık dönemde 16.750.680 TL'ye düşmüştür.

Yatırım faaliyetlerinden gelirlerdeki azalışın temel nedeni, 2024 yılı gelirlerinde Şirket'in bağlı ortaklıklarından Doğal Enerji'nin Şanlıurfa'da bulunan 5,2 MWe kurulu güce sahip biyokütle elektrik santralinin faaliyetlerinin durdurulmasına karar verilmesi kapsamında önceki dönemde ayrılmış olan hesaplanan değer düşüklüğü karşılığının iptalinin yer almasıdır.

### **Yatırım Faaliyetlerinden Giderler**

31 Aralık 2024'de sona eren yıllık dönemde yatırım faaliyetlerinden giderler 708.474.954 TL iken, 699.115.522 TL azalış ile 31 Aralık 2025'te sona eren yıllık dönemde 9.359.432 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden diğer giderlerdeki azalışın temel sebebi, 2024 yılı giderlerinde Doğal Enerji'nin Şanlıurfa'da bulunan 5,2 MWe kurulu güce sahip biyokütle elektrik santralinin faaliyetlerinin durdurulması sonrası testteki sabit kıymetlerin satışlarından doğan zararın bulunmasıdır.

## **Finansal Gelirler**

31 Aralık 2024'de sona eren yıllık dönemde finansal gelirler 49.375.695 TL iken, 24.387.380 TL artış ile 31 Aralık 2025'te sona eren yıllık dönemde 73.763.075 TL olmuştur.

Finansal gelirlerdeki artışın temel nedeni, faiz gelirlerindeki artıştır.

## **Finansal Giderler**

31 Aralık 2024'de sona eren yıllık dönemde finansal giderler 591.438.382 TL iken, 111.327.657 TL (%19,0) azalarak 31 Aralık 2025'te sona eren yıllık dönemde 480.110.724 TL olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2025'te sona eren yıllık dönemde finansal giderlerdeki azalışın temel nedeni faiz giderlerindeki azalıştır. Faiz giderleri 2024 yılında 258.459.010 TL iken 2025 yılı aynı döneminde 220.633.133 TL azalarak (%46) 258.459.010 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Yüksek faiz oranına sahip TL cinsinden bono finansmanının 2024 yılı ikinci yarısında geri ödenmesi ile sonraki dönemlerde faiz giderlerinde azalış gerçekleşmiştir.

## **Vergi Giderleri**

31 Aralık 2024'de sona eren yıllık dönemde 215.871.112 TL sürdürülen faaliyetlerden vergi geliri kaydeden Şirket, 31 Aralık 2025'te sona eren yıllık dönemde 22.123.462 TL vergi gideri kaydetmiştir.

Şirket 2025 yılında kurumlar vergisi yükümlülüğü oluşmaması sebebiyle vergi karşılığı ayırmamıştır.

Ertelemiş vergi geliri/(gideri) hesabındaki değişime en büyük sebep VUK mali tablolarında 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulaması yapılmazken, SPK finansal tablolarından enflasyon muhasebesi uygulaması yapılması sebebiyle parasal olmayan sabit kıymet ve stok hesapları arasındaki geçici vergi farklardaki artıştır.

### **10.2.2. Net Satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama**

Raporlanan her döneme ilişkin net satışlar ve gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri işbu İzahname'nin 10.2.1. maddesinde açıklanmıştır.

### **10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler**

#### **Şirket'in Faaliyet Sonuçlarını Etkileyen Temel Faktörler**

Şirket'in performansını ve faaliyet sonuçlarını etkileyen çeşitli faktörler bulunmaktadır. Geçmişte Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkilemiş olan ve gelecekte de Şirket'in mali sonuçlarını etkileyeceği öngörülen faktörlerden en önemlilerine ilişkin değerlendirmeler aşağıda yer almaktadır. Aşağıda sayılanların dışında kalan faktörlerin de Şirket'in gelecekteki faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde önemli etkileri olabilir.

#### ***Makroekonomik ortam, elektrik piyasası ve elektriğe olan talep***

Türkiye'deki sanayileşme düzeyi ve büyüme, Türkiye'deki makroekonomik koşullarla doğrudan ilişkilidir. Bu da işletmelerin elektrik tüketimindeki büyümeyi etkilemekte ve elektriğe olan genel talebi ve doğrudan elektrik fiyatlarını etkilemektedir. Şirket'in dağıtık enerji (kojenerasyon/trijenerasyon/güneş) tesislerinden yaptığı elektrik ve soğutma üretim hizmeti, elektrik tarife fiyatları ile ilişkilidir. Bu sebeple oluşan elektrik fiyatları,

makroekonomik değişikliklerden etkilendiğinden bu hususlar Şirket'in gelirlerini etkilemektedir.

Elektrik talebinde meydana gelen düşüşlerin, yenilenebilir enerji santrallerinin halen YEKDEM kapsamında olması nedeniyle Şirket'in santrallerinin sürekliliği üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. Diğer taraftan Şirket'in Dağıtık Enerji iş kolundan sağladığı karlılık, gelirlerinin ana belirleyicisi olan PTF ile kojenerasyon ve trijenerasyon tesislerinin ana maliyet unsuru olan doğalgaz fiyatı arasındaki marj ile doğrudan ilişkili olduğundan yürürlüğe giren tavan fiyat uygulaması sonucu PTF'deki artışın doğalgaz, ücret ve diğer maliyetlerdeki artışa göre sınırlı kalması sebebiyle olumsuz etkilenmektedir.

Yukarıda belirtilen makroekonomik koşullardaki değişimler gibi öngörülemeyen gelişmeler Şirket'in enerji satış miktarını ve birim satış fiyatını etkileyebilir, dolayısıyla toplam hasılatı önemli seviyede dalgalanabilir.

### ***Elektrik satış fiyatları***

Şirket'in 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelirlerinin sırasıyla %65 %77 ve %78'i YEKDEM kapsamında gerçekleşmiş olup, kalan kısımları ağırlıklı olarak dağıtık enerji müşterilerine yapılan elektrik, ısı ve soğutma hizmeti gelirlerinden elde edilmiştir.

### ***Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması (YEKDEM)***

Şirket'in biyokütle ve güneş enerjisi santralleri tarafından üretilen elektriğin satış fiyatları, YEKDEM'den tamamıyla etkilenmektedir. YEKDEM, bir yenilenebilir enerji santralinin ürettiği elektriği işletmeye alınma tarihinden itibaren on yıl süreyle ABD Doları'na endeksli sabit bir satış fiyatı üzerinden Devlet'in alım garantisi kapsamında Devlet'e satmasına hak vermektedir. Bununla birlikte, yeni YEKDEM teşviki 30 Ocak 2021 tarihli Resmî Gazete'de yayınlanan 3453 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe girmiştir. Yeni YEKDEM teşvik fiyatı 1 Temmuz 2021 ile 31 Aralık 2025 tarihleri arasında işletmeye girecek yenilenebilir enerji üretim santralleri için uygulanacak olup üst limiti ABD Doları cinsinden ancak ana hesaplaması Türk Lirası cinsinden belirlenmiştir. Yeni YEKDEM teşvik fiyatları her üç ayda bir enflasyon ve döviz kuru değişkenliklerine göre güncellenecektir. Şirket'in hali hazırda faaliyette olan tüm biyokütle ve güneş enerjisi santralleri ilk YEKDEM kapsamında olup satış fiyatları ABD Doları bazında sabittir.

YEKDEM uyarınca, Şirket'in T+2 günü üreteceği elektriğe istinaden Gün Öncesi Piyasa'ya ("GÖP") T+1 gününde vermiş olduğu üretim miktarı taahhüdü üzerinden T+2 gününde PTF üzerinden ödeme yapılmaktadır. Günlük satılan elektriğe istinaden tesisin tabii olduğu YEKDEM tarifesinde belirlenmiş ABD Doları cinsinden birim elektrik alım fiyatı ile hesaplanan toplam alacağın üretimin gerçekleştiği günlerdeki TCMB tarafından saat 15:30'da açıklanan ABD Doları alış kuru üzerinden Türk Lirası karşılığı Şirket adına alacak olarak tahakkuk ettirilmektedir. Bu şekilde günlük kurlar üzerinden tahakkuk eden toplam aylık gelirden, ay içerisinde yapılan GÖP tahsilatları düşülerek Şirket'in kalan net alacağı üretimin gerçekleştiği takvim ayının ertesi ayı, genellikle 25. ve 30. günleri Şirket'e ödenmektedir. Şirket satış ile toplu tahsilat arasında geçen günlerde kur riskine maruz kalmaktadır. Aylık periyotta kurdaki ani yükselişler şirketin TL tahsilatlarının USD karşılığında önemli seviyede düşüşe sebep olabilir. Şirket bu riskten korunmak için ekonomik ve politik gelişmeleri yakından takip etmekte ve kısa vadeli forward işlemleri aracılığıyla alacaklarını kur riskinden korumaya özen göstermektedir.

Bir yenilenebilir enerji santralinin işletmeye alınma tarihinden itibaren on yıl geçmesiyle, ilgili santralin YEKDEM'den faydalanma süresi dolmaktadır. Bu durumda santral, ürettiği elektriği spot elektrik piyasasındaki fiyatlardan veya ikili anlaşmalar yoluyla tüketici ile anlaştığı fiyattan satmaktadır. Şirket'in Aydın'daki biyokütle elektrik santrali 1 Ocak 2028 tarihinden

itibaren, Mardin biyokütle elektrik santrali 1 Ocak 2029 tarihinden itibaren ve Mardin'deki lisanslı güneş enerjisi santrali ise 1 Ocak 2030 tarihi itibarıyla on yıllık YEKDEM süresini doldurmuş olacaktır. YEKDEM süresinin sonlanmasıyla birlikte, üretilen elektriğin spot piyasada veya ikili anlaşmalar kapsamında satılması öngörülmektedir; bu kapsamda gerçekleşecek elektrik fiyatlarının düşük olması durumunda Şirket gelirleri önemli seviyede etkilenecektir.

Dağıtık enerji iş kolunda kojenerasyon/trijenerasyon/güneş santralleriyle hizmet verilen müşterilerin ağırlıklı kısmı Son Kaynak Tedarik Tarife'si kapsamına girmekte olup elektrik hizmet bedelinin belirlendiği fiyatlandırma mekanizmasında PTF ve YEKDEM birim maliyeti ana unsurlardır. Bu sebeple yukarıda bahsedilen makroekonomik gelişmeler, elektrik arzı ve talebindeki dalgalanmalar sonucu PTF ve YEKDEM birim maliyetinde oluşacak dalgalanmalar ilgili iş kolu gelirlerini önemli seviyede etkileyecektir. YEKDEM birim maliyeti her ne kadar maliyet olarak adlandırılrsa da birim elektrik hizmet bedeline eklenen, bedeli artırıcı bir unsurdur. Aylık olarak EPIAŞ tarafından yayınlanan YEKDEM birim maliyeti yıllık elektrik tüketimi 3 milyon kW's'in üzerinde olan tüketicilerin elektrik birim fiyatına yansıtılan yenilenebilir enerji kaynaklarını destelemek için Devlet'in katlandığı ek maliyetten verilen paydır.

### ***Finansal Risk Yönetimi***

Şirket'in finansal araçların kullanımına bağlı olarak maruz kalabileceği riskler bunlarla sınırlı kalmamak üzere kredi riski, likitide riski ve piyasa riski olarak sıralanabilir.

### ***Kredi riski***

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından kaynaklanmaktadır.

Şirket vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacakları, sözleşme varlıkları, diğer alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır.

Şirket, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte, mahkemece ödeme aczine düştüğü belirlenen alacaklar, geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar ve özellikle tahsili şüpheli hale gelen alacaklar için karşılık ayırmaktadır. Şirket'in biyokütle ve güneş enerjisi tesisleri satışlarını, faaliyete başladıkları yıllara göre değişmek kaydıyla 2028 ila 2030 yıllarına kadar YEKDEM kapsamında Devlet'in alım garantisi çerçevesinde gerçekleştirmekte, perakende ve dağıtık enerji faaliyet bölümlerinde yer alan Bağlı Ortaklıklar ise hizmetlerini kısıtlı sayıda, dağılmış coğrafyadaki kredi değeri yüksek firmalara vermektedir. Şirket, raporlanan dönemler itibarıyla tahsilat zorluğu yaşamamış ve bu şirketlerle çalışmaya sorunsuz devam edilmesi nedeni ile tahsilat zorluğuna düşmeyi beklememektedir. Şirket kredi riskinden korunmak için perakende müşterilerinden teminat mektubu temin etmektedir. Dağıtık Enerji iş kolunda ise orta vadeli tahsilat problemleri ile karşılaşılırsa Şirket faaliyetlerini derhal durdurabilmektedir. Bu durumda düşük seviyedeki sabit maliyetler haricinde ek maliyetlere katlanılmasının önüne geçilebilir; ancak proje finansmanları kapsamında kullanılan finansal kiralama yükümlülüklerini ödemekte zorluk yaşayabilir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan alacak değer düşüklüğü karşılığında düşülerek kar veya zarar ile ilişkilendirilir.

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir. 31 Aralık 2025 ve 31

Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, vadesi geçen alacaklar 1 yıl ve üzeri gecikmeye sahip alacaklardır.

31 Aralık 2025 (TL)	Alacaklar				Sözleşme Varlıkları	Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)</b>	<b>52.256.336</b>	<b>104.122.177</b>	<b>31.781.486</b>	<b>5.068.293</b>	<b>125.724.856</b>	<b>3.449.284.417</b>
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>52.256.336</b>	<b>104.122.177</b>	<b>31.781.486</b>	<b>5.068.293</b>	<b>125.724.856</b>	<b>3.449.284.417</b>
<b>B. Vadesi geçmiş ancak düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	--	--	--	--	--	--
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri</b>	--	--	--	--	--	--
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
<b>D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar</b>	--	--	--	--	--	--

(\*) Bu alan tabloda yer alan A, B, C ve D satırlarının toplamını ifade etmektedir. Söz konusu tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2024 (TL) (**)	Alacaklar				Sözleşme Varlıkları	Bankalardaki mevduat
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)</b>	<b>52.657.053</b>	<b>169.357.737</b>	<b>1.621.770</b>	<b>3.904.233</b>	<b>64.319.281</b>	<b>35.286.877</b>
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>52.657.053</b>	<b>169.357.737</b>	<b>1.621.770</b>	<b>3.904.233</b>	<b>64.319.281</b>	<b>35.286.877</b>
<b>B. Vadesi geçmiş ancak düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	--	--	--	--	--	--
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri</b>	--	--	--	--	--	--
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--

- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
<b>D. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar</b>	--	--	--	--	--	--

(\*) Bu alan tabloda yer alan A, B, C ve D satırlarının toplamını ifade etmektedir. Söz konusu tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### **Likidite Riski**

Likidite riski Şirket'in ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Şirket'in likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Şirket'i zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir. Şirket'in net işletme sermayesine istinaden açıklamalar iş bu İzahname'nin 11.4 maddesinde açıklanmıştır.

### **Piyasa riski**

Piyasa riski, döviz kurları ve faiz oranları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Şirket'in gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriye optimize etmeyi amaçlamaktadır.

### **Kur riski**

Şirket, başlıca Türk Lirası, Avro, ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in biyokütle ve güneş enerjisi iş kolundaki gelirlerinin 10 yıl süre ile ABD Doları'na endeksli olması sebebiyle tesis yatırımları için gereken proje finansmanı kredileri ABD Doları cinsinden 8-10 yıl arasında değişen vadelerde kullanılmıştır. Buna göre Şirket'in bu işkolları YEKDEM süresi sonrasında önemli kur riskine maruz kalmayacaktır. YEKDEM süresince ise bu faaliyetler büyük oranda doğal koruma içermektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası karşılıkları toplamı 804.932.546 TL olan dağıtık enerji iş kolu finansal yükümlülüklerinin %42'si ABD Doları, %57'si Avro cinsinden kalanı ise Türk Lirası cinsinden borçlanmalardan oluşmaktadır. İlgili iş kolu gelirlerinin Türk Lirası cinsinden olması Şirket'i kur riskine maruz bırakmaktadır. PTF ve YEKDEM fiyatlarının Avro-USD/TL kurundaki artışı tolere edebilecek kadar yükselmemesi veya Avro-USD/TL kurundaki önemli yükseliş Şirket'in nakit akışında problem yaşamaması için ek finansmana ihtiyaç duymasına sebep olabilir.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'ndaki kendi geçerli para birimi dışındaki yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımına istinaden yapılan duyarlılık analizleri aşağıdaki gibidir.

Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli, kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para

birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir.

Analiz net yabancı para yatırımlarını içermemektedir.

<b>Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu</b>		
	<b>31 Aralık 2025</b>	
	<b>Kar/zarar (*)</b>	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>TL'nin ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde:</b>		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(96.734.802)	96.734.802
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- TL net etki (1+2)</b>	<b>(96.734.802)</b>	<b>96.734.802</b>
<b>Avro'nun ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde:</b>		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(56.604.063)	56.604.063
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(56.604.063)</b>	<b>56.604.063</b>
<b>TL'nin ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde:</b>		
7- TL net varlık/yükümlülüğü	(5.843.313)	5.843.313
8- TL riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>9- TL net etki (7+8)</b>	<b>(5.843.313)</b>	<b>5.843.313</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(159.182.178)</b>	<b>159.182.178</b>

(\*) Vergi etkisi hariç olup tüm diğer değişkenlerin sabit kaldığı varsayımı ile hesaplanmıştır.

<b>Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu</b>		
	<b>31 Aralık 2024 (**)</b>	
	<b>Kar/zarar (*)</b>	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>TL'nin ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde:</b>		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(40.688.148)	40.688.148
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- TL net etki (1+2)</b>	<b>(40.688.148)</b>	<b>40.688.148</b>
<b>Avro'nun ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde:</b>		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(35.009.987)	35.009.987
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--

6- Avro net etki (4+5)	(35.009.987)	35.009.987
<b>TL'nin ABD Doları karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde:</b>		
7- TL net varlık/yükümlülüğü	(3.876.149)	3.876.149
8- TL riskinden korunana kısım (-)	--	--
<b>9- TL net etki (7+8)</b>	<b>(3.876.149)</b>	<b>3.876.149</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(79.574.284)</b>	<b>79.574.284</b>

(\*) Vergi etkisi hariç olup tüm diğer değişkenlerin sabit kaldığı varsayımı ile hesaplanmıştır.

(\*\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### **Faiz Oranı Riski**

Şirket'in faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla faiz yapısı şu şekildedir:

TL	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024 (*)	31 Aralık 2023 (**)
<b>Sabit Faizli Kalemler</b>			
Finansal Varlıklar	5.430.000	4.319.447	93.063.234
Finansal Yükümlülükler	5.046.962.677	1.378.631.207	1.611.347.238
İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	--	--	2.358.305
Riskten Korunma Amaçlı Kur Takası (Türev Yükümlülük)	--	397.969	1.844.088
<b>Değişken Faizli Kalemler</b>			
Finansal Yükümlülükler	599.034.116	854.030.802	742.564.199

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### Sabit faizli kalemlerin gerçeğe uygun değer riski:

Şirket'in, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev araçları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

### Değişken faizli araçların nakit akış duyarlılık riski:

Raporlama dönemi sonu itibarıyla faizlerdeki 100 baz puanlık bir değişim özkaynaklar ve kar veya zararda aşağıdaki gibi bir artış/(azalış) neden olacaktır. Bu analiz, başta döviz kurları olmak üzere bütün diğer değişkenlerin sabit olduğunu varsaymaktadır.

	Kar veya Zarar		Özkaynaklar	
	100 bp	100 bp	100 bp	100 bp
<b>31 Aralık 2025</b>				
Finansal Borçlar	(5.990.341)	5.990.341	(5.990.341)	5.990.341
<b>Nakit Akış Duyarlılığı (Net)</b>	<b>(5.990.341)</b>	<b>5.990.341</b>	<b>(5.990.341)</b>	<b>5.990.341</b>

**31 Aralık 2024 (\*)**

Finansal Borçlar	(6.732.012)	6.732.012	(6.732.012)	6.732.012
<b>Nakit Akış Duyarlılığı (Net)</b>	<b>(6.732.012)</b>	<b>6.732.012</b>	<b>(6.732.012)</b>	<b>6.732.012</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

**10.3. İhraççının borçluluk durumu**

İhraççının borçluluk durumu aşağıdaki tabloda sunulmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki tabloda sunulan İhraççının borçluluk durumu ile işbu izahnamenin imza tarihi itibarıyla oluşan güncel durum arasında önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

<b>İhraççı Borçluluk Durum Tablosu</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
<b>Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (TL)</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	
Garantili	--
Teminatlı	1.657.700.400
Garantisiz/Teminatsız	182.064.649
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	
Garantili	--
Teminatlı	773.623.893
Garantisiz/Teminatsız	3.214.672.500
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>5.828.061.442</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>2.873.504.130</b>
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	771.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	3.166.265.642
Paylara İlişkin Primler	(7.108.546)
Hisse Senedi İhraç Primleri	581.861.746
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler Veya Giderler	(8.341.262)
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler Veya Giderler	(3.119.270.411)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	7.863.227
Geçmiş Yıl Zararı	791.619.538
Net Dönem Karı	121.350.179
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	568.264.017
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>8.701.565.572</b>

<b>Net Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (TL)</b>
<b>A. Nakit</b>	1.531.515.665
<b>B. Nakit Benzerleri</b>	1.917.827.837
<b>C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>	--
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>3.449.343.502</b>
<b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>	--
<b>F. Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>	619.701.113
<b>G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımı</b>	384.476.032
<b>H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	835.587.904
<b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	<b>1.839.765.049</b>
<b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	<b>(1.609.578.453)</b>
<b>K. Uzun Vadeli Banka Kredileri</b>	438.253.687
<b>L. Tahviller</b>	3.214.672.500
<b>M. Diğer Uzun Vadeli Krediler</b>	335.370.206
<b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	<b>3.988.296.393</b>
<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	<b>2.378.717.940</b>

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 31 Aralık'ta sone eren 2025, 2024 ve 2023 yılları itibarıyla net işletme sermayesi tutarı ve kırılımı aşağıda belirtilmiştir.

(TL)	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2025	2024 (*)	2023 (**)
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.449.343.502	35.287.242	117.540.548
Ticari Alacaklar	156.378.513	222.014.790	115.221.775
Diğer Alacaklar	36.849.779	5.526.003	29.493.767
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	125.724.856	64.319.281	66.409.870
Stoklar	244.816.106	320.553.778	432.842.499
Peşin Ödenmiş Giderler	621.102.400	110.501.276	82.422.674
Diğer Dönen Varlıklar	61.478.438	31.196.640	73.560.297
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>4.695.693.594</b>	<b>789.399.010</b>	<b>917.491.430</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	619.701.113	694.822.661	1.023.138.516
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	566.540.681	391.680.341	358.589.459
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	262.265.112	251.628.801	265.067.347
Diğer Finansal Yükümlülükler	391.258.143	26.178.466	1.949.113
Ticari Borçlar	169.295.178	248.610.824	174.356.846

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20.389.963	23.510.349	20.133.992
Diğer Borçlar	248.853.695	371.059.094	116.635.220
Ertelenmiş Gelirler	16.074.022	499.846	1.641.291
Kısa Vadeli Karşılıklar	11.979.622	12.678.633	478.230.179
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.306.357.529</b>	<b>2.020.669.015</b>	<b>2.439.741.963</b>
<b>Net İşletme Sermayesi</b>	<b>2.389.336.065</b>	<b>(1.231.270.005)</b>	<b>(1.522.250.533)</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi 2.389.336.065 TL tutarında olup, işletme sermayesi mevcut kısa vadeli yükümlülüklerini karşılamaktadır.

## 12. EĞİLİM BİLGİLERİ

### 12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

#### *Hibrit Yönetmeliği*

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan yayınlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'in izin verdiği kapsamda Bağlı Ortaklıklar'ın sahip olduğu biyokütle elektrik santrallerinin içerisine, santrallerin iç tüketimlerini karşılamaya yönelik toplamda yaklaşık 10,2 MWp kapasitede güneş santrali kurulumu tamamlanmıştır.

#### *Piyasa Takas Fiyatı*

EPDK, 2022 yılı Mart ayında PTF'nin belirlenmesine ilişkin tavan fiyat uygulamasını yürürlüğe soktuğu kurul kararlarını yayınlamıştır. Lisanslı üretim tesisleri için kaynaklara göre tavan fiyat belirlenmesi ile ilgili düzenlemeler içeren bu kararların uygulanması sonucu PTF'deki artışlar sınırlı kalmıştır. Tavan fiyat uygulamasının devam etmesi ve dolayısıyla Piyasa Takas Fiyatı'nın beklenen seviyede artmaması, Şirket'in Dağıtık Enerji iş kolundaki tesislerinin faaliyetlerinin karlılığını olumsuz etkilemesi beklenmektedir.

#### *Doğalgaz Birim Fiyatları*

2023 ve 2024 yıllarında Dağıtık Enerji iş kolundaki kojenerasyon/trijenerasyon tesislerinin faaliyetlerinin karlılığını önemli seviyede etkileyen doğalgaz birim fiyatlarındaki artışa karşılık PTF ve YEKDEM fiyatlarında yeterli yükseliş gerçekleşmemiş ve bu iş kolu faaliyetlerinin karlılıkları önemli ölçüde olumsuz etkilenmiştir. 2024 yılı ikinci yarısından itibaren PTF ile doğalgaz fiyatları arasındaki marj önceki yıllara kıyasla iyileşme eğilimine girmiş olup, PTF'nin belirlenmesi için yürürlükte olan tavan fiyat uygulamasının kaldırılması ve tarife fiyatlarının piyasa koşullarında belirlenmesi durumunda PTF'nin daha da yükselebileceği tahmin edilmektedir.

#### **Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği 5.1.h. Maddesi**

Lisanssız elektrik üretim tesisleri ile tüketim tesislerinin aynı dağıtım bölgesinde yer almasını zorunlu kılan yönetmelikte yapılan son güncellemelerle bu gereklilik kaldırılmıştır. Artık, 5.1.h maddesi kapsamında, tüketim tesisi ile aynı dağıtım bölgesi dışında da lisanssız elektrik üretimi tesisleri kurulabilmesine olanak sağlanmıştır. Bu değişiklik çatı ve arazilere gerçekleştirilecek güneş santrali yatırımlarına esneklik sağlamış, Şirket'in müşterilerine sunacağı hizmet çeşitliliğini de özellikle GES kurulumu alanında arttırmıştır. Şirket'in kojenerasyon ve trijenerasyon alanında verdiği hizmete benzer şekilde, daha çok ticari ve sanayi müşterilerinin kendi tesislerine ya da kamu kuruluşlarına yönelik olarak, öz tüketimlerini karşılamak amacıyla

GES kurulumu, finansman sağlanması ve bu santrallerin işletilmesi modelinde yatırım ve büyüme potansiyeli doğmuştur.

## 12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

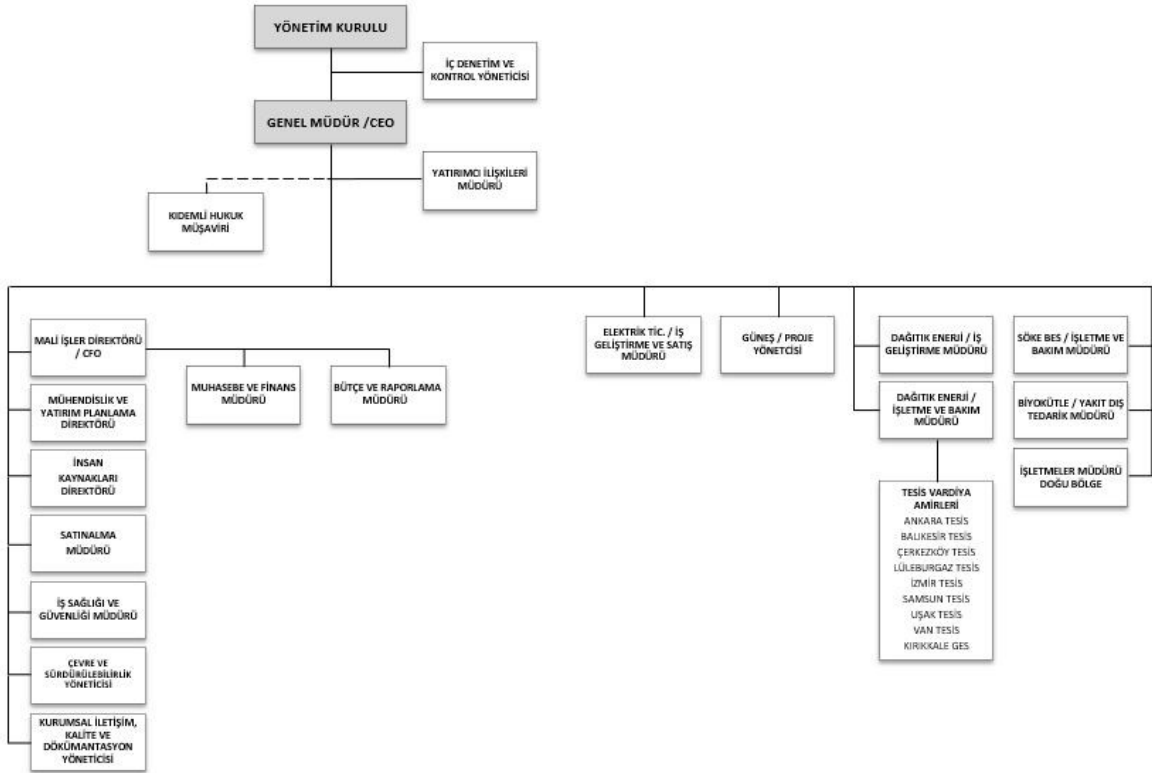
Şirket'in faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilecek önemli faktörler işbu İzahname'nin Risk Faktörleri başlıklı 5 numaralı bölümünde detaylı şekilde açıklanmıştır. Şirket'in faaliyetlerini önemli seviyede etkileyebilecek Risk Faktörleri başlıklı 5 numaralı bölümünde ifade edilen faktörlerin haricinde öngörülemez başka faktörler bulunabilir.

## 13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Yoktur.

## 14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



## 14.2. İdari yapı:

### 14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ayşegül BENSEL	Yönetim Kurulu Başkanı	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanlığı	24.03.2026 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Üye olarak; 24.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.	-	-
Serdar KIRMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.03.2026 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Üye olarak; 24.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.	40.000	0,005
Feyzullah Tahsin BENSEL	Yönetim Kurulu Üyesi	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2026 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Üye olarak seçilmiştir.	-	-
Mehmet Ali DENİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2026 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Üye olarak seçilmiştir.	-	-

Mustafa KARAHAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Bağımsız Kurulu Üyesi	Yönetim	24.03.2026 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Üye olarak seçilmiştir.	280.000	0,036
Talip Selçuk ŞALDIRAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Bağımsız Kurulu Üyesi	Yönetim	24.03.2026 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Üye olarak seçilmiştir.	-	-
Canan ÇELİK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Bağımsız Kurulu Üyesi	Yönetim	24.03.2026 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Üye olarak seçilmiştir.	-	-
Haluk Refet İŞİTMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Bağımsız Kurulu Üyesi	Yönetim	24.03.2026 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Üye olarak seçilmiştir.	-	-

#### 14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraçında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Atay Arpacioğulları	Genel Müdür / CEO	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür / CEO	20.000	0,0026
Muhammet Er	Mali İşler Direktörü / CFO	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Bütçe ve Raporlama Müdürü Mali İşler Direktörü / CFO	-	-
Ece Bayraktar	Kıdemli Hukuk Müşaviri	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Hukuk Müşaviri	-	-

Yasin Korkmaz	Muhasebe ve Finans Müdürü	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Muhasebe ve Finans Müdürü Mali İşler Müdürü	-	-
Ali Ceylan	Bütçe ve Raporlama Müdürü	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Finansal Kontrolör Bütçe Raporlama Birim Yöneticisi Bütçe ve Raporlama Müdürü	-	-
Ali Hakan Everekli	İş Geliştirme ve Satış Müdürü (Elektrik Ticareti)	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	İş Geliştirme ve Satış Müdürü (Elektrik Ticareti)	-	-
Ekin Biçen	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	-	-
Yusuf Bulut	İşletme ve Bakım Müdürü (Dağıtık Enerji)	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	İşletmeler Müdür Yrd. (Kojenerasyon/Trijenerasyon) İşletmeler Müdürü (Kojenerasyon/Trijenerasyon)	-	-
Mustafa Turan	İş Geliştirme Müdürü (Dağıtık Enerji)	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	İş Geliştirme Müdür Yrd. (Kojenerasyon/Trijenerasyon) İş Geliştirme Müdürü (Kojenerasyon/Trijenerasyon)	-	-
Sami Melih Yıldızoğlu	Yakıt Dış Tedarik Müdürü (Biyokütle)	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Operasyon ve Saha Müdürü Yakıt Dış Tedarik Müdürü	-	-
Erhan Aytekin	Satınalma Müdürü	Esentepe Mah Büyükdere Cad. 193 Apt Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Satınalma Şefi Satınalma Müdürü	-	-
Hasan Emrah Yıldız	İşletme ve Bakım Müdürü (Mardin BES, Mardin GES)	Bayraklı Mahallesi Bayraklı Sokak No:32 Derik/Mardin	İşletme Müdürü (Şanlıurfa BES) İşletme Müdürü (Mardin BES)	-	-

Oğuz Çakmak	İşletme ve Bakım Müdürü (Aydın BES)	Şenocak Mah. Şenocak Sok. No:154 Haliliye/Şanlıurfa	İşletme Müdür Yrd. (Şanlıurfa BES) İşletme Müdür Yrd. (Aydın BES) İşletme Müdürü (Aydın BES)	-	-
-------------	--	--	--	---	---

#### 14.2.3 İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

#### 14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Başkanı Ayşegül Bensel ile Yönetim Kurulu üyesi Feyzullah Tahsin Bensel evlidir.

#### 14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

##### Ayşegül BENSEL – Yönetim Kurulu Başkanı

Consus Enerji’de Yönetim Kurulu Başkanı olan Ayşegül Bensel, Şirket’in ana ortağı Global Yatırım Holding A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmekte olup Global Yatırım Holding’in yurt içi ve yurt dışındaki çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Aynı zamanda, Consus Enerji Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi’dir.

Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Bensel, kariyerine özel bir bankanın Hazine Bölümü’nde Müdür olarak başlamıştır. 1993’te Global Menkul Değerler A.Ş. bünyesine Araştırma Departmanı’nda Yardımcı Analist olarak katılan Ayşegül Bensel, 1998 yılında Araştırma Bölümü Direktör Yardımcılığı görevine ve akabinde Araştırma Bölümü Direktörlüğü’ne atanmıştır. 2003-2006 yılları arasında Global Hayat Sigorta A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Vekili, 2010-2019 yılları arasında da Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak da görev yapmıştır.

##### Serdar KIRMAZ – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1987 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun olan Serdar Kırmaz Ankara’da kısa bir süre Oyak Genel Müdürlüğü’nde çalıştıktan sonra 1988 yılında katıldığı Coopers & Lybrand (daha sonra PWC)’de çeşitli görevlerde bulunmuş ve aynı kurumdan 1997 yılında Sorumlu Ortak olarak ayrılmıştır.

1997-1999 yılları arasında kendi danışmanlık firmasında çeşitli Türk şirketlerine hizmet veren Serdar Kırmaz, 1999-2005 yılları arasında STFA Holding A.Ş.’de Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak, 2005-2007 yılları arasında Consus Enerji’nin ana ortağı Global Yatırım Holding A.Ş.’de Finans Direktörü olarak, 2007-2010 yılları arasında Doğan Şirketler Grubu A.Ş.’de Finans ve Mali İşler Grup Başkanı olarak görev almış ve Haziran 2010 tarihinde Global Yatırım Holding’e geri dönmüştür.

Serdar Kırmaz Global Yatırım Holding A.Ş. ve çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta, Consus Enerji’de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevine devam etmektedir. Kırmaz aynı zamanda Consus Enerji’de Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi’dir.

### **Feyzullah Tahsin BENSEL- Yönetim Kurulu Üyesi**

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunu olan F. Tahsin Bensele, University of Florida'da Endüstri Yüksek Mühendisliği tahsili görmüş, mezuniyetini müteakiben 1982-1991 yılları arasında Florida Atlantic University' de öğretim üyeliği yapmış ve Güney Florida'da çeşitli şirketlere danışmanlık hizmeti vermiştir.

1991 sonunda Global Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak katıldığı Global ailesinde günümüze kadar çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. Ayrıca, Global Portföy Yönetimi A.Ş.' de Genel Müdür ve Actus Portföy Yönetimi A.Ş.' de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. ile Actus Portföy Yönetimi A.Ş.'nin birleşmesi sonrasında da İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.' nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Halen, Global Liman İşletmeleri A.Ş. ve Global Gemicilik Turizm Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.' de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve The Yes Foundation Bahamas'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Bensele, Consus Enerji'de Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi'dir.

### **Mehmet Ali DENİZ- Yönetim Kurulu Üyesi**

Mehmet Ali Deniz, 2014'ten beri Global Yatırım Holding'de strateji grup başkanı olarak görev yapmakta ve holding bünyesindeki şirketlerin global şirket birleşmeleri / devralmaları / Finansman / sermaye piyasaları aktivitelerini koordine etmektedir. Bu bağlamda Deniz, 2014 yılında 4 liman işleten Global Ports Holding'in global büyüme aktivitelerinde önemli rol oynamış ve şirketin 2024 yılsonu itibarıyla 4 kıtada 19 ülkede 33 limana ulaşarak dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisi olmasına katkıda bulunmuştur. Mehmet Ali Deniz, bunun yanı sıra 2021 ve 2022'de gerçekleşen Naturel Gaz A.Ş. ve Consus Enerji A.Ş.'nin başarılı halka arzlarını da GYH adına yürütmüştür. Deniz, hali hazırda GYH grup şirketlerinden Naturel Gaz A.Ş., İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş., GFS Holding A.Ş., Consus Enerji A.Ş., Global Ticari Emlak A.Ş., Straton A.Ş., GPH Liverpool Ltd., GPH Bremerhaven GmbH, Catania Cruise Terminal S.r.l., Calgari Cruise Port S.r.l., Valletta Cruise Port Ltd., Casablanca Cruise Port S.A.'nın yönetim kurulu üyesi; AD Port of Adria'nın ise yönetim kurulu başkanı olarak görev almaktadır. L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun yatırım komitesi üyesi olan Deniz, fonun yatırımcısı olduğu Figopara A.Ş.'de, girişim sermayesi yatırımcılarını temsilen yönetim kurulu üyesidir.

2011-2014 arasında Soma Metalik Madenler A.Ş. CEO'luğu görevinde, grubun Türkiye ve yurtdışındaki faal ve proje aşamasındaki metalik maden ve termik santral geliştirme yatırımlarından sorumlu olarak çalışan Deniz, 2009-2011 yılları arasında kurmuş olduğu RA Invest A.Ş. adlı şirketi aracılığıyla metalik madenler sektöründe projeler geliştirerek yatırımlar yapmıştır. Mehmet Ali Deniz, 2006 – 2009 yılları arasında GYH İş Geliştirme Departmanı Başkanlığını yürütmüş ve bu görevinde enerji, liman işletmeciliği ve gayrimenkul sektörlerinde GYH'nin gerçekleştirdiği şirket satın alma, ortaklık, şirket satışı ve proje finansmanı işlemlerini ekibiyle birlikte yönetmiştir. Grup bünyesine 1997'de Global Menkul Değerler A.Ş.'de kurumsal finansman departmanında analist olarak katılan Deniz, 2006'ya kadar Türkiye, Balkanlar ve Kuzey Afrika Bölgeleri'nde önemli halka arz ve şirket alım-satım-birleşme işlemlerinde görev almıştır.

Mehmet Ali Deniz, Bilkent Üniversitesi'nden Elektrik ve Elektronik Mühendisliği lisans ve MBA derecelerine sahip olup, 2017 yılında Yale Üniversitesi'nde Global Liderlik Programı'nı, 2025 yılında ise Insead'da Uluslararası Yönetim Kurulu Üyeliği Programı'nı tamamlamıştır. Strateji, iş geliştirme, kurumsal finansman, sermaye piyasaları ve proje finansmanı alanlarında, farklı sektörlerde ve uluslararası tecrübeye sahip olan Mehmet Ali Deniz, 2019 yılından itibaren

DEİK iş konseylerinde çeşitli görevler yürütmüştür. Sayın Deniz, Endeavor Derneği üyesi ve İstanbul Atılı Spor Kulübü yönetim kurulu üyesidir.

### **Mustafa KARAHAN- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1985 yılında Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nden mezun olan Sn. Karahan, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, aynı yıl içerisinde Hitit Menkul Değerlerde çalışmaya başlamıştır. 1992-1994 yılları arasında Türk Eximbank Hazine ve Finansman Bölümü'nde çalışmış, 1994-1998 yılları arasında NY Institute of Technology (Old Westbury) Üniversitesi'nden MBA derecesi almış ve aynı dönemde Merrill Lynch Private Clientele Group bünyesinde staj yapmış ve sonrasında Broadway Inc.'de 2 yıl süre ile çalışmıştır. 1998 yılında Türkiye'ye dönen Sn. Karahan, Demirbank Hazine Departmanı'nda başladığı kariyerine, daha sonra bu bankanın HSBC tarafından satın alınması ile HSBC bünyesinde 2004 yılına kadar devam etmiştir. Bu süre içerisinde Uluslararası Sermaye Piyasaları, Hazine Satış ve Türev Ürünler masalarında çalışmış, 2004 yılında Kazakistan'da Central Asian Financial Advisory Services'te (CAFAS) ortak ve yönetici olarak görev almıştır. Bu süre içerisinde Orta Asya bankalarının risklerinin ve performansı sorunlu borçlarının ticaretini yapmıştır. Kazakistan'da yaşadığı 2008 yılına kadar, ortak olduğu BFV şirketi kanalı ile BASF Central Asia Construction Chemicals Inc, BetonAta (Çiments Francais/Italcementi Group), Galatafilm gibi farklı şirketlerde yatırımcı, yönetici ya da danışman olarak görev alan Sn. Karahan. 2008 yılında yine yönetici ortak olarak EFT Türkiye'de başladığı görevini şirketteki hisselerini sattığı 2012 yılına kadar sürdürmüştür. Bu süre içerisinde EFT bünyesinde fiilen elektrik ticareti yapmış, 2009 yılında başlattığı girişim ile kurulan Enerji Ticareti Derneği'nin (ETD) kurucu ve 2. Dönem YK Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2016-2024 yılları arasında Türkiye Enerji Zirvesi Başkanlığı ve 2015 - 2024 yılları arasında Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ), Montel Foreks ve Energy Pool Türkiye gibi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Halen ETD YK Başkan Vekilliği, Consus Enerji, IC Enterra, Straton Madencilik şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Dragon Enerji Finansal Danışmanlık Hizmetlerinin yöneticisi görevlerini yürütmektedir. İlk kez 24.06.2021 tarihli Genel Kurul ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiş olup halen görevini ifa etmektedir.

### **Talip Selçuk ŞALDIRAK- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Consus Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Talip Selçuk Şaldırak, 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1986 yılına kadar Türkiye Gemi Sanayii'nde mühendis olarak çalışmıştır. 1986 yılında bankacılık kariyerine başlamıştır. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yüksek lisans yapan Şaldırak, Interbank, Körfezbank ve Demirbank'ta çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 1997 yılında Demirbank'ın Romanya'da kurmayı hedeflediği iştirakinin kuruluşunu gerçekleştirmek üzere bu ülkeye atanmıştır.

Demirbank Romanya SA'nın kuruluşu sonrası, bu bankanın Kurucu Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak göreve başlamış; 2001 yılında aynı bankanın İtalyan Unicredit Bankası tarafında satın alınmasından sonra da 2004 yılı sonuna kadar bu bankanın Genel Müdürlük görevini sürdürmüştür. Daha sonra, ilgili dönemde Romanya'nın en büyük yerel bankası olan Banca Tiriac'da Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak göreve başlayıp, bu bankanın Bank Credit Einstalt Romanya iştiraki ile birleşmesini takiben, bankadan ayrılarak 2007 yılında Hollanda'da bulunan DHB (Nederland) NV'de (Demir Halk Bank) başladığı Genel Müdürlük görevini, 2010 yılı sonlarına kadar sürdürmüştür.

Romanya'ya gelişle başlayan süreçte mevcut ismi Unicredit Leasing olan şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği, Demir Kazakistan Yönetim Kurulu Üyeliği, Makedonya'da kurulu ve Demir

Halk Bank iştiraki olan IK Bank Makedonya'nın (bugün Halk Bank Makedonya) satın alınması sonrasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur.

2011 yılından bu yana kendisinin de ortak olduğu ve Romanya'da faaliyet gösteren bir banka dışı finans kuruluşu olan Access Financial Services SA'da, yine ortağı bulunduğu ve danışmanlık şirketi olarak faaliyet gösteren Access Business Solutions Srl'de Yönetim Kurulu Üyesi ve de Ukrayna'da ticari banka olarak faaliyet gösteren Credit West Bank'ta Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Şaldırak aynı zamanda Consus Enerji'de Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Başkanı ve Kurumsal Yönetim ve Denetim Komitelerinin Üyesi olarak görev almaktadır.

### **Canan ÇELİK- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Şirket'in 06.06.2024 tarihli genel kurulu uyarınca, Consus Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Canan Çelik, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nü 1987 yılında bitirdi. Profesyonel kariyerine aynı yıl PricewaterhouseCoopers şirketinde bağımsız denetçi olarak başladı.

1990 yılı sonunda Finansal Kontrol ve İç Denetim alanlarından sorumlu Müdür Yardımcısı olarak katıldığı Borusan Grubu'nda yıllar içinde Borusan Holding Mali Kontrol ve Planlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 2006'dan itibaren Holding'in Tepe Yöneticisi olarak Grup Kurumsal Fonksiyonlar Başkanı görevlerinde bulunmuştur. 2006-2018 yıllarında aynı zamanda Grubun halka açık şirketi Borusan Yatırım'ın Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Borusan Grubu bünyesinde yer alan şirketlerin kuruluş, satın alma, satış, birleştirme, halka açılma işlem ve aşamalarında kritik roller üstlenmiş, kriz yönetimi ve şirket dönüşüm projelerini yönetmiştir.

2013 yılında tüm Borusan Grubu'na yönelik ortak hizmetlerin ve uzmanlık servislerinin yönetiminden sorumlu olan Borusan Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığını ve Borusan Kocabıyık Vakfı Genel Sekreterliği görevlerini üstlenmiştir. Grubun Sürdürülebilirlik, Borusan Akademi ve Yalın 6 Sigma inisiyatiflerine, satınalma gibi ana fonksiyonların merkezileşmesine liderlik etmiştir. Ana görevlerinin yanı sıra çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren Grup şirketleri Yönetim Kurullarında Başkan ve üye olarak görev almıştır. Çelik, halen Borusan Kocabıyık Vakfı Genel Sekreter'i ve Aile İşleri yönetiminden sorumlu Yeni Nesil şirketinin Genel Müdürüdür.

Kariyeri boyunca birçok dernek ve sivil toplum örgütlerinde de çeşitli görevler üstlenen Çelik, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği kurucularındandır. Çelik bir dönem Yönetim Kurulu Başkanlık görevini de yürüttüğü İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği çatısı altında Türkiye'de iklim değişikliği ile mücadele ve iş dünyasında sürdürülebilirlik konularında çeşitli çalışmalara öncülük etti. Halihazırda, Yuvam Dünya Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (Tüsev), ve Eğitim Reformu Girişimi (ERG) Platformu'nun Yönetim Kurulu üyesidir. Ayrıca, kadının güçlenmesi, şiddetsiz toplum yaratma alanlarında aktif rol almaktadır.

Canan Çelik, aynı zamanda Consus Enerji'de Denetim Komitesi'nin Başkanı ve Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinin ise üyesidir.

### **Haluk Refet İŞİTMAN**

University of Wisconsin İşletme (MIS) bölümü mezunu olan Haluk Refet İşıtman, iş hayatına 1986 - 1989 tarihleri arasında Sümerbank Holding'de İhracat Müdürü olarak başlamıştır.

Tekstil sektöründeki kariyerine 1990 - 1996 tarihleri arasında Alfa Tema'da şirket ortağı ve Genel Müdür, 1996 - 1998 tarihleri arasında Metemteks Şirketi'nde Dış Ticaret Müdürü ve 1998 - 2008 tarihleri arasında Berman Dış Ticaret Şirketi'nde şirket ortağı olarak devam ettikten sonra

2008 yılında TÜVTÜRK'ün araç muayene istasyonlarının özelleştirilmesi sürecine dahil olup 2012 yılına dek TGM Taşıt Güvenlik Merkezi Şirketi'nde şirket ortağı ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır.

2025 yılından beri Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

#### **Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:**

##### **Atay ARPACIOĞULLARI— CEO**

1997 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Mimarlık Bölümü'nden mezun olan Atay Arpacioğulları, 2002 yılına kadar inşaat sektöründe çalışmış, sonrasında 2002-2004 yıllarında Babson College'da MBA eğitimini tamamlamıştır. 2005 yılında Global Yatırım Holding'e katılan Arpacioğulları, Holding bünyesinde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, 2010-2013 yılları arasında İş Geliştirme Grup Başkanlığı yapmıştır. 2013 yılından beri Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

##### **Muhammet ER (Mali İşler Direktörü/ CFO)**

Muhammet Er, Consus Enerji'ye 2017 yılında katılmıştır. Öncesinde, kurumsal bankacılık, bağımsız denetim, yenilenebilir enerji ve madencilik sektörlerinde, 19 yıllık mali işler ve finans tecrübesi bulunmaktadır. Er, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olup Oxford Üniversitesi'nde Executive MBA programına devam etmektedir.

##### **Ece BAYRAKTAR (Kıdemli Hukuk Müşaviri)**

Consus Enerji'ye 2022 yılında katılmıştır. 2007 yılında Saint Benoit Fransız Lisesi ve 2012 yılında Yeditepe Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olan Ece Bayraktar, Jean Moulin Lyon 3 Üniversitesinde Uluslararası ve Avrupa Birliği Ticaret Hukuku alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Hukuk bürosu ve şirket bünyesinde avukatlık tecrübesi bulunmaktadır.

##### **Yasin KORKMAZ - (Muhasebe ve Finans Müdürü)**

Yasin Korkmaz, Consus Enerji'ye 2021 yılında katılmıştır. Öncesinde, bağımsız denetim& danışmanlık, telekomünikasyon, enerji sektörleri ile finans, muhasebe, raporlama ve bankacılık alanlarında 15 yıllık tecrübesi bulunmaktadır. Korkmaz, Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü mezundur.

##### **Ali CEYLAN – (Bütçe ve Raporlama Müdürü)**

Ali Ceylan, Consus Enerji'ye 2019 yılında katılmıştır. Öncesinde, bağımsız denetim, inşaat, gayrimenkul ve madencilik sektörlerinde tecrübesi bulunmaktadır. Ceylan, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezundur.

##### **Ali Hakan EVEREKLİ – (İş Geliştirme ve Satış Müdürü)**

Ali Hakan Everekli, Consus Enerji'ye 2016 yılında katılmıştır. Schneider Elektrik ve Siemens'te 10 yılın üzerinde Alçak Gerilim ve Orta Gerilim Şalt Ekipman Satış Tecrübesi ve 10 yılın üzerinde Enerji Operasyon ve Ticaret Yönetimi tecrübesine sahiptir. Everekli, Fırat Üniversitesi Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden Lisans ve Işık Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisans derecesine sahiptir.

##### **Yusuf BULUT – (İşletme ve Bakım Müdürü)**

Yusuf Bulut, Tres Enerji'ye 2015 yılında katılmıştır. Öncesinde, denizcilik ve enerji sektörlerinde bakım ve onarım alanlarında 17 yılın üzerinde tecrübeye sahiptir. Bulut, Trakya Üniversitesi Elektrik Bölümü'nden mezun olmuştur.

### **Mustafa TURAN – (İş Geliştirme Müdürü)**

Mustafa Turan, Tres Enerji bünyesine Ocak 2014’te katılmıştır. 13 yıldır kojenerasyon sistemleri üzerine eşitli alanlarda çalışmakta olup aynı zamanda Enerji Yöneticisi sertifikasına sahiptir. Turan, 2007 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur.

### **Sami Melih YILDIZOĞLU – (Yakıt Dış Tedarik Müdürü)**

Sami Melih YILDIZOĞLU, biyokütle grubumuza 2015 yılında katılmıştır. Öncesinde tarım ve finans sektörlerinde 11 yıllık tecrübeye sahiptir. Yıldızoğlu, Gazi Üniversitesi İktisat Bölümü’nden mezun olduktan sonra Hacettepe Üniversitesi Yenilenebilir Enerjiler Bölümü’nde Yüksek Lisans programını tamamlamıştır.

### **Erhan AYTEKİN – (Satın Alma Müdürü)**

Erhan Aytekin, Consus Enerji’ye 2018 yılında katılmıştır. Öncesinde İnşaat, Enerji, hızlı tüketim ürünleri ve liman işletmeciliği sektörlerinde Satın Alma alanında 16 yıllık tecrübesi bulunmaktadır. Aytekin, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur.

### **Hasan Emrah YILDIZ – (İşletmeler Müdürü – Doğu Bölge)**

Hasan Emrah YILDIZ, 2018 yılında Doğal Enerji bünyesinde İşletme Müdürü olarak göreve başlamıştır. 2020 yılında Mavibayrak Doğu Enerji’ye İşletme Müdürü olarak geçiş yapmıştır. Öncesinde Orhaneli Termik, Silopi Termik, Kangal Termik, Soma Termik Santrallerinde İşletme Mühendisi, Baş Mühendis, İşletme Müdür Yardımcısı gibi çeşitli pozisyonlarında toplam 22 yıllık bir tecrübeye sahiptir. Fırat Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur.

### **Oğuz ÇAKMAK – (İşletme ve Bakım Müdürü)**

Oğuz Çakmak, Doğal Enerji’ye 2018 yılında katılmıştır. Sonrasında Mavibayrak Enerji’ye 2023 yılından itibaren İşletme Müdürü olarak atanmıştır. Öncesinde Soma Termik Santrali’nde 2015 – 2018 tarihleri arasında Baş Mühendis olarak görev yapmıştır. Toplam 9 yıllık enerji sektörü tecrübesine sahiptir. ÇAKMAK, Bozok Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur.

**14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

<b>YÖNETİM KURULU ÜYELERİ</b>				
Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim veya Denetim Kurullarında Bulunulan veya Ortağı Olunan Şirketler	Şirketteki Unvanı	Sermaye Payı	Üyeliğin veya Ortaklığın Halen Devam Edip Etmediği
Ayşegül BENSEL	Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Barcelona Port Investments, S.L.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Etmiyor

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ				
Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim veya Denetim Kurullarında Bulunulan veya Ortağı Olunan Şirketler	Şirketteki Unvanı	Sermaye Payı	Üyeliğin veya Ortaklığın Halen Devam Edip Etmediği
	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Creuers del Port de Barcelona, S.A.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Cruceros Malaga S.A	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Depolama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	San Juan Cruise Port LLC	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH (Liverpool) Cruise Port Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH Cruise Port Finance Ltd.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Ports Canary Islands SL	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Ports Americas Holding Limited	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH Malta Finance Plc	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Ports Group Finance Ltd.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH (Barbados) Ltd.	Tek Yetkili Müdür	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH (St. Lucia) Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	LCP - Lisbon Cruise Port LDA	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Gemicilik Turizm Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	%0,0000025	Etmiyor
	Global Ports Holding PLC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Ports Melita Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ				
Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim veya Denetim Kurullarında Bulunulan veya Ortağı Olunan Şirketler	Şirketteki Unvanı	Sermaye Payı	Üyeliğin veya Ortaklığın Halen Devam Edip Etmediği
	Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GFS Holding A.Ş.) (Eski Unvan: GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH (Bahamas) Ltd.	Tek Yetkili Müdür	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH Americas Ltd.	Tek Yetkili Müdür	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Maya Turizm Ltd.	Direktör	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Nassau Cruise Port Ltd	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Port of Adria Bar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Tres Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH (Antigua) Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Valetta Cruise Port PLC	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Ports Destination Services Ltd	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor

Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim veya Denetim Kurullarında Bulunulan veya Ortağı Olunan Şirketler	Şirketteki Unvanı	Sermaye Payı	Üyeliğin veya Ortaklığın Halen Devam Edip Etmediği
Serdar KIRMAZ	Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor

Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim veya Denetim Kurullarında Bulunulan veya Ortağı Olunan Şirketler	Şirketteki Unvanı	Sermaye Payı	Üyeliğin veya Ortaklığın Halen Devam Edip Etmediği
	Consus Energy Europe B.V.	Yönetici Müdür	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Dağören Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Gemicilik Turizm Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GFS Holding A.Ş.) (Eski Unvan: GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GGY1 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GGY2 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GGY3 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	160 TL tutarında (%0001)	Ediyor
	Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Port of Adria Bar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor

Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim veya Denetim Kurullarında Bulunulan veya Ortağı Olunan Şirketler	Şirketteki Unvanı	Sermaye Payı	Üyeliğin veya Ortaklığın Halen Devam Edip Etmediği
	Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Solis Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Tenera Enerji Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Tres Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor

Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim veya Denetim Kurullarında Bulunulan veya Ortağı Olunan Şirketler	Şirketteki Unvanı	Sermaye Payı	Üyeliğin veya Ortaklığın Halen Devam Edip Etmediği
Feyzullah Tahsin BENSEL	Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Gemicilik Turizm Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Tres Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Yes Foundation	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor

Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim veya Denetim Kurullarında Bulunulan veya Ortağı Olunan Şirketler	Şirketteki Unvanı	Sermaye Payı	Üyeliğin veya Ortaklığın Halen Devam Edip Etmediği
Mehmet Ali DENİZ	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GFS Holding A.Ş. (Eski Unvan: GYH Danışmanlık ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.)	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Grup Strateji Direktörü	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH Cruise Ports Bremerhaven GmbH (Germany)	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Catania Cruise Terminal S.r.L.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH (Kalundborg) ApS	Tek Yetkili Müdür	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH Liverpool Cruise Port Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Casablanca Cruise Port S.A	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Valletta Cruise Port Plc	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Port of Adria	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	AfroJoule Energy Holdings (Pty) Ltd	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim veya Denetim Kurullarında Bulunulan veya Ortağı Olunan Şirketler	Şirketteki Unvanı	Sermaye Payı	Üyeliğin veya Ortaklığın Halen Devam Edip Etmediği
Mustafa KARAHAN	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Üye	Bulunmamaktadır	Ediyor
	EPİAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Montel Foreks Veri ve Haber Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor

	Arar Petrol ve Gaz Arama Üretim Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	İstcarbon Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Dragon Enerji Finansal Danışmanlık Hizmetleri	Yönetici	Bulunmamaktadır	Ediyor
	İC Enterra Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Energy Pool AS	CEO	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim veya Denetim Kurullarında Bulunulan veya Ortağı Olunan Şirketler	Şirketteki Unvanı	Sermaye Payı	Üyeliğin veya Ortaklığın Halen Devam Edip Etmediği
Talip Selçuk Şaldırak	Access Financial Services SA	Yönetim Kurulu Üyesi	%7	Ediyor
	Access Business Solutions Srl	Firma Yönetici Ortağı	%90	Ediyor
	Credit West Bank	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim veya Denetim Kurullarında Bulunulan veya Ortağı Olunan Şirketler	Şirketteki Unvanı	Sermaye Payı	Üyeliğin veya Ortaklığın Halen Devam Edip Etmediği
Canan Çelik	Borusan Lojistik Depolama Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Borusan Telekom A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Supsan Motor Supapları T.A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	B&B Havacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Borusan Sigorta Acenteliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Borusan Danışmanlık ve Ortak Hizmetler A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	İstikbal Ticaret T.A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Borusan Kocabıyık Vakfı	Genel Sekreter	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Eğitim Reformu Girişimi (ERG) Platformu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Günyüzü Derneği	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (Tüsev)	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor

	Yeni Nesil Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.	Genel Müdür	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Yuvam Dünya Derneği	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Bulunmamaktadır	Ediyor

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim veya Denetim Kurullarında Bulunulan veya Ortağı Olunan Şirketler	Şirketteki Unvanı	Sermaye Payı	Üyeliğin veya Ortaklığın Halen Devam Edip Etmediği
Haluk Refet Işıtman	Agman Biyokütle Enerji Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor

#### Yönetimde Söz Sahibi Personel

	Yönetim veya Denetim Kurullarında Bulunulan veya Ortağı Olunan Şirketler	Şirketteki Unvanı	Sermaye Payı	Üyeliğin veya Ortaklığın Halen Devam Edip Etmediği
Atay ARPACIOĞULLARI	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Genel Müdür	0,026	Ediyor
Muhammet ER	Bulunmamaktadır	Mali İşler Direktörü / CFO	Bulunmamaktadır	Üyelik veya Ortaklık Hali Yoktur
Ece BAYRAKTAR	Bulunmamaktadır	Kıdemli Hukuk Müşaviri	Bulunmamaktadır	Üyelik veya Ortaklık Hali Yoktur
Yasin KORKMAZ	Bulunmamaktadır	Muhasebe ve Finans Müdürü	Bulunmamaktadır	Üyelik veya Ortaklık Hali Yoktur
Ali CEYLAN	Bulunmamaktadır	Bütçe ve Raporlama Müdürü	Bulunmamaktadır	Üyelik veya Ortaklık Hali Yoktur
Ekin BİÇEN	Bulunmamaktadır	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Bulunmamaktadır	Üyelik veya Ortaklık Hali Yoktur
Ali Hakan EVEREKLI	Bulunmamaktadır	İş Geliştirme ve Satış Müdürü (Elektrik Ticareti)	Bulunmamaktadır	Üyelik veya Ortaklık Hali Yoktur
Yusuf BULUT	Bulunmamaktadır	İşletmeler Müdürü	Bulunmamaktadır	Üyelik veya Ortaklık Hali Yoktur
Mustafa TURAN	Bulunmamaktadır	İş Geliştirme Müdürü	Bulunmamaktadır	Üyelik veya Ortaklık Hali Yoktur
Sami Melih YILDIZOĞLU	Bulunmamaktadır	Yakıt Dış Tedarik Müdürü	Bulunmamaktadır	Üyelik veya Ortaklık Hali Yoktur

Erhan AYTEKİN	Bulunmamaktadır	Satınalma Müdürü	Bulunmamaktadır	Üyelik veya Ortaklık Hali Yoktur
Hasan Emrah YILDIZ	Bulunmamaktadır	İşletme Müdürü	Bulunmamaktadır	Üyelik veya Ortaklık Hali Yoktur
Oğuz ÇAKMAK	Bulunmamaktadır	İşletme Müdürü	Bulunmamaktadır	Üyelik veya Ortaklık Hali Yoktur

**14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:**

Yoktur.

**14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

## **15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER**

**15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:**

Yönetim kurulu üyelerine ve müdür, direktör, genel müdür seviyesindeki yöneticilerden oluşan yönetimde söz sahibi personellere 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023'te sona eren yıllar için ödenen ücret ödemeleri ve sağlanan diğer faydalar sırasıyla 80.831.393 TL, 74.152.937 TL(\*) ve 64.125.119 TL(\*)'dir.

Şirket'in yönetimde söz sahibi personeller izahnamenin 17.1. numaralı "İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler" başlıklı bölümünde belirtilmiştir.

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personellere sağlamış olduğu faydalara ilişkin tutarları belirtilen tarihler itibarıyla içermektedir:

TL	1 Ocak - 31 Aralık		
	2025	2024 (*)	2023 (**)
Yönetim Kurulu Üyeleri	8.691.207	7.428.811	4.343.105
Yönetimde Söz Sahibi Personel	72.140.186	66.724.126	44.647.634
<b>Toplam</b>	<b>80.831.393</b>	<b>74.152.937</b>	<b>48.990.739</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

**15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

Yoktur.

## **16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI**

**16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:**

Ayşegül BENSEL	Yönetim Kurulu Başkanı	24.03.2026 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Üye olarak; 24.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.
----------------	------------------------	--

Serdar KIRMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.03.2026 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Üye olarak; 24.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.
Feyzullah Tahsin BENSEL	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2026 tarihli Genel Kurul uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Üye olarak seçilmiştir.
Mehmet Ali DENİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2026 tarihli Genel Kurul uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Üye olarak seçilmiştir.
Mustafa KARAHAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2026 tarihli Genel Kurul uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Bağımsız Üye olarak seçilmiştir.
Haluk Refet İŞİTMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2026 tarihli Genel Kurul uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Bağımsız Üye olarak seçilmiştir.
Talip Selçuk ŞALDIRAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2026 tarihli Genel Kurul uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Bağımsız Üye olarak seçilmiştir.
Canan ÇELİK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2026 tarihli Genel Kurul uyarınca 30.05.2027 tarihine kadar geçerli olmak üzere Bağımsız Üye olarak seçilmiştir.
Atay ARPACIOĞULLARI	Genel Müdür/CEO	2013 – Devam ediyor
Muhammet Er	Bütçe ve Raporlama Müdürü Mali İşler Direktörü / CFO	Aralık 2017 – Aralık 2020 Ocak 2021 – Devam ediyor
Ece BAYRAKTAR	Kıdemli Hukuk Müşaviri	25 Temmuz 2022 – Devam ediyor
Yasin KORKMAZ	Muhasebe ve Finans Müdürü	Kasım 2021 - Devam ediyor
Ali CEYLAN	Finansal Kontrolör Bütçe Raporlama Birim Yöneticisi Bütçe ve Raporlama Müdürü	Temmuz 2019 - Aralık 2020 Ocak 2021 - Mart 2023 Nisan 2023 - Devam ediyor
Ekin BİÇEN	Yatırım-ı İlişkileri Müdürü	Temmuz 2022 - Devam ediyor
Erhan AYTEKİN	Satınalma-Şefi Satınalma Müdürü	Mart 2018 - Nisan 2022 Mayıs 2022 - Devam ediyor
Ali Hakan Evrekli	İş Geliştirme ve Satış Müdürü (Elektrik Ticareti)	Ocak 2016 – Devam ediyor
Yusuf Bulut	İşletmeler Müdür Yrd. (Kojenerasyon-Trijenerasyon) İşletmeler Müdürü (Dağıtık Enerji)	Nisan 2015 – Aralık 2019 Ocak 2020 – Devam ediyor

Mustafa Turan	İş Geliştirme Müdür Yrd. (Kojenerasyon-trijenerasyon) İş Geliştirme Müdürü (Dağıtık Enerji)	Ocak 2014 – Aralık 2019 Ocak 2020 – Devam ediyor
Özgür Yılmaz	İş Sağlığı ve Güvenliği Yöneticisi İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürü	Kasım 2017 – Mart 2024 Nisan 2024 – Devam ediyor
Sami Melih Yıldızoğlu	Operasyon ve Saha Müdürü Yakıt Dış Tedarik Müdürü	Ağustos 2015 – Ağustos 2016 Eylül 2016 – Devam ediyor
Hasan Emrah Yıldız	İşletme Müdürü (Şanlıurfa BES) İşletme Müdürü (Mardin BES)	Temmuz 2018 – Şubat 2020 Mart 2020 – Devam ediyor
Oğuz Çakmak	İşletme Müdür Yrd. (Şanlıurfa BES) İşletme Müdür Yrd. (Aydın BES) İşletme Müdürü (Aydın BES)	Ağustos-2018 – Temmuz 2022 Ağustos 2022 - Mart 2023 Nisan 2023 - Devam ediyor

**16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Yoktur.

**16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket'in Yönetim Kurulu çalışma esasları çerçevesinde; Yönetim Kurulu bünyesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Denetim Komitesinin amacı, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısı ile meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici öneriler sunmak ve bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ile Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetmektir.

#### **Komite Üyeleri**

Adı Soyadı	Görevi
Mustafa KARAHAN	Başkan
Talip Selçuk ŞALDIRAK	Üye
Canan ÇELİK	Üye
Ayşegül BENSEL	Üye
Mehmet Ali DENİZ	Üye
Ekin BİÇEN	Üye

## Denetim Komitesi

Denetim Komitesi'nin amacı, Şirket'in muhasebe sisteminin, finansal bilgilerinin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetiminin ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

## Komite Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Canan ÇELİK	Başkan
Mustafa KARAHAN	Üye
Talip Selçuk ŞALDIRAK	Üye

## Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktır.

## Komite Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Talip Selçuk ŞALDIRAK	Başkan
Mustafa KARAHAN	Üye
Canan ÇELİK	Üye
Serdar KIRMAZ	Üye
Feyzullah Tahsin BENSEL	Üye
Haluk Refet İŞITMAN	Üye

## Sürdürülebilirlik Komitesi

Consus Enerji Sürdürülebilirlik Komitesi, çevresel, sosyal, kurumsal yönetim ve iklim değişikliği alanlarını içeren sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmek, gerekli strateji, politika, hedef ve aksiyon planlarını oluşturarak kurumsal yapılanma içindeki tüm çalışanların ve ilgili departmanların yetki, görev ve sorumlulukların belirlenmesi amacı ile 29 Aralık 2022 tarihinde oluşturulmuştur. Komite, çoğunluk paylarına sahip ya da yönetimine hâkim olduğu bağlı ortaklıklarında da bu görev ve esasların her bağlı ortaklığın sektörüne has özellikleri ile uyumlu değişiklikleri içererek bir çatı oluşturmasını ve sürdürülebilirlik ilkelerinin Şirket genelinde kurumsal bir kültüre dönüşmesini hedeflemektedir.

## Komite Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Canan ÇELİK	Başkan
Talip Selçuk ŞALDIRAK	Üye
Atay ARPACIOĞULLARI	Üye
Muhammet ER	Üye
Ekin BİÇEN	Üye

Umut CÜCENOĞLU	Üye
İbrahim Hakkı Onur KARAKAYA	Üye

#### 16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket, kurumsal yönetim tebliğinde belirtilen gruplardan ikinci grupta yer almaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan kurumsal yönetim ilkelerinden zorunlu olanlara uyum sağlamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Şirket Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP üzerinden, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri esas alınarak hazırlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu 2 Mayıs 2025 tarihinde tamamlanmış olup Şirket'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında 9,15 (10 üzerinden) olarak bir önceki yıla ait rapora istinaden yukarı yönlü revize edilmiştir. İlgili Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'nda bulunan açıklamada "Bu sonuç Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine önemli ölçüde uyum sağladığını göstermektedir." ifadesine yer verilmiştir.

İlgili raporlara KAP'tan ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ulaşılabilmektedir.

#### 16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Unvan	Öğrenim	Lisans Türü	Telefon	E-posta
Ekin BİÇEN	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Yüksek Lisans	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı / Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı / Kredi Riski Derecelendirme Lisansı	+90 212 244 60 00	investor@consusenerji.com.tr
Yasin KORKMAZ	Mali İşler Müdürü	Yüksek Lisans	-	+90 212 244 60 00	investor@consusenerji.com.tr

Yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri şunlardır:

a) Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.

- b) Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- c) Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken belgeleri hazırlamak, genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- d) Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

## 17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

**17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Consus Enerji ve Bağlı Ortaklıkları'nda 197 çalışan bulunmaktadır. Aşağıdaki tabloda, Consus Enerji ve Bağlı Ortaklıkları'nda çalışan sayıları hakkında belirtilen tarihler itibarıyla bilgi verilmektedir:

Şirket	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Consus Enerji	33	34	33
Ra Güneş	2	2	1
Tenera Enerji	0	0	0
Tres Enerji	32	33	35
Mavibayrak Enerji	54	61	65
Mavibayrak Doğu Enerji	64	63	69
Doğal Enerji	0	2	36
Edusa Atık	10	15	35
EA Energy	2	0	0
<b>Genel Toplam</b>	<b>197</b>	<b>210</b>	<b>274</b>

Faaliyet alanına göre çalışan dağılımı aşağıdadır:

Faaliyet Alanı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Genel Merkez</b>	<b>38</b>	<b>39</b>	<b>40</b>
<b>Destek Hizmetler</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>29</b>
<b>Biyokütle</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Kojenerasyon/Trijenerasyon</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
<b>Güneş</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Elektrik Ticareti</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Tesisler ve Saha</b>	<b>157</b>	<b>171</b>	<b>234</b>
<b>Biyokütle</b>	<b>128</b>	<b>141</b>	<b>204</b>
<i>Tesisler</i>	<i>118</i>	<i>124</i>	<i>170</i>

<i>Yakıt Yönetimi</i>	10	15	34
<b>Kojenerasyon/Trijenerasyon</b>	27	28	29
<b>Güneş</b>	2	2	1
<b>Yurt Dışı Yatırımları</b>	2	0	0
<b>Genel Toplam</b>	197	210	274

Sözleşme türüne göre çalışan dağılımı aşağıdadır:

Sözleşme Türü	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Belirsiz Süreli Sözleşme	193	209	266
Belirli Süreli Sözleşme	4	1	8
<b>Toplam</b>	197	210	274

## 17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

### 17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

## 18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı				
	24.03.2026		24.04.2026		
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	
CONSUS ENERGY EUROPE B.V.*	393.145.100	50,99	393.145.100	50,99	
Diğer	377.854.900	49,01	377.854.900	49,01	
<b>TOPLAM</b>	<b>771.000.000</b>	<b>100</b>	<b>771.000.000</b>	<b>100</b>	

\* Consus Energy Europe B.V.'nin %100'ü Global Yatırım Holding A.Ş.'ye aittir. Global Yatırım Holding A.Ş., Şirket sermayesinin %50,99'una, %100 oranda bağlı ortaklığı olan Consus Energy Europe B.V. üzerinden dolaylı şekilde sahiptir.

**18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Yoktur.

**18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:**

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı
					(%)
-	Nama	-	1	771.000.000	100%
			<b>TOPLAM</b>	<b>771.000.000</b>	<b>100%</b>

**18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Şirket'in tüm finansal raporlarının pay sahiplerinin incelemesine açık tutulması, Şirket Yönetim Kurulu'nda Genel Kurul tarafından seçilen iki (2) bağımsız üyenin yer alması, Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler bulunması, Şirket'in tabi olduğu dış denetim yükümlülükler, Esas Sözleşmesi'nin Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olması ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum kapsamında yürüttüğü çalışmalar yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemektedir.

**18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Yoktur.

**19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

**19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

Grup'un ilişkili tarafları ile yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ve Şirket'in web sitesinde ([www.consusenerji.com.tr](http://www.consusenerji.com.tr)) yayımlanan 01.01-31 Aralık 2025, 01.01-31 Aralık 2024 ve 01.01-31 Aralık 2023 dönemleri itibarıyla hazırlanan Finansal raporların "İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda yer almaktadır.

İlişkili taraf işlemlerine ilişkin özet bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait ilişkili taraf işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Hizmet Satışları	Hizmet Alımları	Faiz Geliri/ (Gideri)	Kira Gideri	Diğer Gelir/ (Gider)
Global Yatırım Holding A.Ş. (1)	--	--	(64.905.742)	(4.376.800)	(26.215.986)
Global Ticari Emlak Yat. A.Ş.(3)	42.404.262	(21.572.255)	--	--	836.190
Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.(2)	34.557.450	--	4.061.960	--	38.114.799
Global Gemicilik A.Ş. (4)	--	--	415.271	--	595.665
Ege Liman İşletmeleri A.Ş. (5)	--	--	--	--	753.489
Global Menkul Değerler A.Ş. (6)	--	--	--	(52.212)	--
<b>Toplam</b>	<b>76.961.712</b>	<b>(21.572.255)</b>	<b>(60.428.511)</b>	<b>(4.429.012)</b>	<b>14.084.157</b>

31 Aralık 2024 (\*) tarihinde sona eren döneme ait ilişkili taraf işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Hizmet Satışları	Hizmet Alımları	Faiz Geliri/ (Gideri)	Kira Gideri	Diğer Gelir/ (Gider)
Global Yatırım Holding A.Ş. (1)	--	--	(25.233.690)	(2.324.508)	(25.130.397)
Global Ticari Emlak Yat. A.Ş.(3)	41.139.095	(14.600.868)	--	--	570.258
Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.(2)	36.579.143	--	2.530.497	--	36.984.758
Global Gemicilik A.Ş. (4)	--	--	--	--	570.258
<b>Toplam</b>	<b>77.718.238</b>	<b>(14.600.868)</b>	<b>(22.703.193)</b>	<b>(2.324.508)</b>	<b>12.994.877</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

## 19.2. İlişkili Taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi

	31 Aralık'ta sona eren yıl		
	2025	2024 (*)	2023 (**)
İlişkili Taraflardan Net Satış Hasılatı	TL	TL	TL
Global Ticari Emlak Yat. A.Ş.	42.404.262	41.139.095	42.617.530
Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	34.557.450	36.579.143	39.266.911
Bodrum Yolcu Limanı İşl. A.Ş.	--	--	--
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	--	--	--
Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	--	--	91.656

<b>Toplam Satış Hasılatı (TL)</b>	<b>1.684.563.338</b>	<b>1.792.177.443</b>	<b>1.705.182.501</b>
-----------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------

<b>İlişkili Taraflardan Net Satış Hasılatı (%)</b>	<b>4,6%</b>	<b>4,3%</b>	<b>4,8%</b>
--	-------------	-------------	-------------

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

## 20. DİĞER BİLGİLER

### 20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 771.000.000,-TL'dir.

Şirket'in sermayesi her biri 1,-TL nominal değerli 771.000.000 adet paya bölünmüştür. Esas sözleşme uyarınca herhangi herhangi bir pay grubu ve/veya imtiyaz bulunmamaktadır. Tüm paylar nama yazılıdır.

### 20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 9.000.000.000,-TL'dir.

### 20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Nominal Değer (TL)	31.12.2024	31.12.2025	İzahname Tarihi
Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar	377.147.114,47	376.352.476,87	376.271.664,74
Toplam Sermaye	771.000.000	771.000.000	771.000.000
Fiili Dolaşım Oranı	48,92	48,81	48,8

Sermayede aynı olarak ödeme bulunmamaktadır.

### 20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

### 20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

### 20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

TTSG TARİHİ	TTSG SAYI + SAYFA	SERMAYE ARTIRIMLARI VE KAYNAKLARI	TESCİL
24.09.2024*	11171/144	Şirketin 385.5 milyon olan çıkarılmış sermayesi 771 milyon TL'ye artırılmıştır	23.09.2024

\*26.09.2024 tarihli TTSG'de Esas Sözleşme madde 6'nın başlığı tashih edilmiştir.

**20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**20.9. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Mevcut durum itibarıyla ortaklığın payları, "CONSE" işlem koduyla Borsa İstanbul A.Ş.'de Ana Pazar'da işlem görmektedir. Şirketin İzahname tarihi itibarıyla fiili dolaşımdaki pay adedi 376.295.574,41 olup sermayeye oranı % 48,81'dir.

**20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Şirket Esas Sözleşmesi ve İç Yönerge metinleri, Şirket'in kurumsal İnternet sitesi (<http://www.consusenerji.com.tr/>) ve KAP'ın İnternet sitesinde ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) bulunmaktadır. Esas Sözleşme ile Şirket iç yönergesine ilişkin önemli bilgiler aşağıda verilmektedir:

### **Esas Sözleşme**

Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca Şirket, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmede belirtilen kurallara göre seçilecek en az 5 (beş) kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından idare olunur. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Esas Sözleşme'nin 8. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, TTK'nın ilgili maddeleri uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (murahhaslara) devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhasların yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir.

Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu işlerin gerektirdiği zamanlarda toplanacaktır. Toplantılar Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu'nun kararlaştıracığı başka bir yerde yapılabilir. Yönetim Kurulunun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu'nda alınacak kararlara ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler Saklıdır.

Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca Şirket Genel Kurulu olağan veya olağanüstü olarak, SPKn'nun ilgili hükümleri öncelikli olmak üzere TTK'nın ilgili hükümleri kapsamında toplanır ve bu mevzuat uyarınca Genel Kurullarda karar alınır. Genel Kurul toplantı nisabı ve toplantılardaki karar nisabı, SPKn düzenlemelerine öncelikle uyulmak kaydıyla Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Esas Sözleşme'nin 24. maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulacak ve zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşmeye aykırı sayılacaktır. Sermaye Piyasası mevzuatında öngörülen Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulacaktır. Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuat uyarınca Şirket'in içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile gerektiği ölçüde diğer komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

### **İç Yönerge**

Şirket'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nin (“**Genel Kurul İç Yönergesi**”) 1. maddesi çerçevesinde, genel kurullar olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Aynı şekilde genel kurul, Şirket'in yönetim merkezi binasında veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde veya yönetim kurulunun alacağı karar doğrultusunda herhangi bir şehirde toplanır. Genel kurul toplantılarında, TTK, sermaye piyasası mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme ve Şirket'in Genel Kurul İç Yönergesi düzenlemeleri uygulanır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahipleri veya vekilleri oy haklarını, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. Her payın bir oy hakkı vardır. Genel Kurul İç Yönergesi'nin 12. maddesi uyarınca, toplantıda görüşülen konulara ilişkin oylar, el kaldırmak veya ayağa kalkmak ya da ayrı ayrı kabul veya ret denilmek suretiyle kullanılır ve el kaldırmayanlar, ayağa kalkmayanlar veya herhangi bir şekilde beyanda bulunmayanlar “ret” oyu vermiş sayılır. Genel kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edecekleri vekil marifeti ile temsil ettirebilirler. Şirket'te pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip olduğu oyları dahi kullanmaya yetkilidirler. Kurul'un vekâleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Genel Kurul İç Yönergesi'nin 15. maddesi kapsamında ve TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket genel kuruluna elektronik ortamda katılım, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

### **20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Şirket'in esas sözleşmesinin “Amaç ve Konu başlıklı 3. maddesinde belirtildiği üzere, Şirket başta elektrik enerjisi olmak üzere, enerji piyasasında faaliyet gösteren tesis ve işletmeler kurulması, mevcut veya kurulacak tesis ve işletmelere ortak olunması amacıyla kurulmuş olup biyokütle, güneş, rüzgar dahil her türlü yenilenebilir enerji kaynaklarından ve doğalgazdan elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü tesisin kurulması, işletmeye alınması, devralınması, kiralanması, kiraya verilmesi, özelleştirme ihalelerine katılınması gibi enerji yatırımları ve

işletmeciliği işleri ile iştigal etmektedir ve fiilen bağlı ortaklıklarının idari faaliyetlerini koordine etmektedir.

Şirketin bağlı ortaklıklarının toplam kurulu kapasitesi 110,5 MW'tır. Bu kapsamda Şirketin bağlı ortaklıkları, Türkiye genelinde sekiz farklı noktada 54,1 MW kapasiteli birleşik ısı ve güç sistemleri (kojenerasyon/trijenerasyon), Türkiye'de 5 farklı noktada 11,4 MWp kapasitedeki lisanssız GES, yine Türkiye'de iki tesiste 24 MW kurulu güçte yenilenebilir enerji kaynaklarından olan biyokütleyle dayalı enerji santrali ve bu santrallere bağlı toplamda 10,2 MWp kapasite hibrit GES santralleri ve 10,8 MWp kurulu güçte bir adet lisanslı güneş enerjisi santrali ile üretim yapmaktadır. Üretim faaliyetlerine ek olarak Şirketin bir diğer bağlı ortaklığı da perakende elektrik ticareti faaliyetleri yürütmekte olup ayrıca enerji dengesizliği yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Diğer bir bağlı ortaklık ise biyokütle toplama, tedarik ve stoklaması kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir.

### **20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:**

Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca Şirket, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmede belirtilen kurallara göre seçilecek en az 5 (beş) kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından idare olunur. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Esas Sözleşme'nin 8. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, TTK'nın ilgili maddeleri uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (murahhaslara) devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhasların yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir.

Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu işlerin gerektirdiği zamanlarda toplanacaktır. Toplantılar Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu'nun kararlaştıracığı başka bir yerde yapılabilir. Yönetim Kurulunun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu'nda alınacak kararlara ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler Saklıdır.

Esas Sözleşme'nin 20. maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşmeye aykırı sayılır. Sermaye Piyasası mevzuatında öngörülen Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim kurulu bünyesinde oluşturulacak komiteler, komitelerin görev alanları, çalışma esasları TTK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre belirlenir. Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuat uyarınca Şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile gerektiği ölçüde diğer komiteler

oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

**20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:**

Yoktur.

**20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:**

Esas Sözleşmenin 10. maddesi gereğince, Şirket genel kurulu, Esas Sözleşme, sermaye piyasası mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre toplanır. Şirket genel kurul toplantılarında ve bu toplantılardaki karar nisabında Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Genel kurulda alınan kararlar, muhalifler ve hazır bulunmayanlar dahil Şirket'in bütün pay sahipleri için bağlayıcıdır. Şirket'in genel kurulları olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul toplantıları, Şirket genel merkezinde ya da ilgili Kanunlarca uygun olan ve Şirket Yönetim Kurulunun tespit edebileceği başka bir yerde yapılır. Olağan genel kurul, yönetim kurulu tarafından Şirket'in mali yılının sona ermesinden itibaren 3 (üç) ay içerisinde toplantıya çağırılır.

Olağan genel kurul toplantısında pay sahipleri TTK'nın 409'uncu maddesinde belirtilen hususları görüşüp karara bağlarlar. Olağanüstü genel kurul Şirket'in işlerinin gerektirdiği her durumda toplanır. Bu toplantılara davette, TTK'nın ilgili maddelerinin hükümleri uygulanır.

Genel kurullarda aşağıdaki hükümler uygulanır:

- Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. İşbu maddede belirtilen esaslar çerçevesinde, genel kurul toplantılarında oylar açık olarak ve el kaldırmak suretiyle ve/veya elektronik ortamda katılımı verilir. Ancak, çıkarılmış sermayenin yirmide birine sahip olan ortaklar tarafından talep edilmesi veya ilgili sermaye piyasası mevzuatı uyarınca çağrı yoluyla vekâlet toplanılması hallerinde yazılı oylama yapılması zorunludur. Genel kurul toplantılarında oy kullanılmasında TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.
- Genel kurul toplantılarına yönetim kurulu başkanı veya başkan vekili başkanlık eder. Her ikisinin de toplantıda bulunmaması hâlinde genel kurula başkanlık edecek şahıs Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Başkan, tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek toplantı başkanlığını oluşturur.
- TTK, SPKn ve sair ilgili mevzuatta daha yüksek bir yeter sayısı öngörülmedikçe, genel kurul, bu Kanunda veya esas sözleşmede, aksine daha ağır nisap öngörülmüş bulunan hâller hariç, sermayenin en az dörtte birini karşılayan payların sahiplerinin veya temsilcilerinin varlığıyla toplanır. Bu nisabın toplantı süresince korunması şarttır. İlk toplantıda anılan nisaba ulaşamadığı takdirde, ikinci toplantının yapılabilmesi için nisap aranmaz. Kararlar toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğu ile verilir.
- Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan pay sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik

genel kurul sistemini kurabileceği gibi, bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

- Pay sahipleri, diğer pay sahipleri veya üçüncü kişiler tarafından, Sermaye Piyasası Kurulunun vekâlet yoluyla temsile ilişkin düzenlemelerine uygun olarak, Şirket genel kurullarında temsil edilebilir.

#### **20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur. Şirket'in yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak başta TTK ve SPKn olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

#### **20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Şirket paylarının tamamı nama yazılı olup nama yazılı paylar, ciro ve zilyetliğin geçirilmesi ile devredilir. Yönetim Kurulu, borsada gerçekleştirilen işlemler neticesinde devredilen paylar da dahil olmak üzere payların devrini onamaktan ve pay defterine kaydetmekten kaçınmaz. Pay devirleri TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde yapılacaktır.

#### **20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

### **21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER**

İzahname tarihinden önceki iki yıl içerisinde taraf olunan, aşağıda yer alanlar haricinde, olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanan sözleşmeler dışında önemli sözleşmeler bulunmamaktadır.

Şirket'in ve Üretim Şirketlerinin bankalarla yaptığı genel kredi ve leasing konulu finansal sözleşmeler mevcut olup Şirket'in banka bazında kredi borçları İzahname'nin 11.1. maddesinde; kredilerin teminatı olması amacıyla maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar İzahname'nin 9.1.3. maddesinde sunulmuştur.

#### **Proje Finansmanı Sözleşmeleri:**

Şirket, çeşitli tesis ve altyapı projeleri için proje finansmanı kredileri temin etmiştir.

#### **Aydın ve Mardin'deki Biyokütle ve Hibrit Güneş Enerji Santrali Projelerinin Finansmanı**

Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.'nin Aydın ilinin Söke ilçesinde, Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.'nin Mardin ilinin Derik ilçesinde tesis edilecek biyokütle enerji santrali projeleri (sırasıyla "**Proje I**") ve "**Proje II**") için

Proje I kapsamında kurulup işletilecek 12 MW kurulu güce sahip biyokütle enerji santralinin dizaynı, mühendislik çalışmaları, inşaatı, operasyonu, yönetimi, işletilmesi, bakımı ve iletim hatlarına bağlantı sağlanmasına yönelik altyapı çalışmalarının finansmanı için

- Hangisi daha düşük ise hiçbir surette bunu aşmayacak şekilde, azami 15.000.000 ABD dolarına veya Proje I'e ilişkin yatırım harcamaları tutarının %75'ine tekabül eden tutara kadar yatırım kredisi,
- Azami 1.000.000 ABD dolarına kadar işletme sermayesi kredisi, ve

- Azami 1.000.000 ABD dolarına kadar gayrinakdi kredi; ve

Proje II kapsamında kurulup işletilecek 12 MW kurulu güce sahip biyokütle enerji santralinin dizaynı, mühendislik çalışmaları, inşaatı, operasyonu, yönetimi, işletilmesi, bakımı ve iletim hatlarına bağlantı sağlanmasına yönelik altyapı çalışmalarının finansmanı için

- Hangisi daha düşük ise hiçbir surette bunu aşmayacak şekilde, azami 15.000.000 ABD dolarına veya Proje II'ye ilişkin yatırım harcamaları tutarının %75'ine tekabül eden tutara kadar yatırım kredisi,
- Azami 1.000.000 ABD dolarına kadar işletme sermayesi kredisi, ve
- Azami 1.000.000 ABD dolarına kadar gayrinakdi kredi

olmak üzere, toplamda, (i) azami 30.000.000 ABD dolarına yahut Proje I ve II'nin toplam yatırım tutarının %75'ine tekabül eden tutara kadar yatırım kredisi, (ii) azami 2.000.000 ABD dolarına kadar işletme sermayesi kredisi, ve (iii) azami 2.000.000 ABD dolarına kadar gayrinakdi krediyi teminen Türkiye İş Bankası A.Ş. ve Türkiye Garanti Bankası A.Ş. ile 28 Mart 2016 tarihinde bir kredi sözleşmesi ("Kredi Sözleşmesi") akdetmiştir. Her iki proje kapsamında kullanılan yatırım kredileri, kullanım tarihlerinden itibaren 30. ayda başlamak ve son ödemeleri 108. ayda gerçekleştirilmek üzere 6 aylık periyotluk halinde gerçekleştirilecek ödeme planına bağlanmıştır. Kredi Sözleşmesi 21 Kasım 2019 tarihinde işletme sermayesi kısmı her iki şirket için de 3.000.000 ABD dolarına kadar olacak şekilde tadil edilmiştir. Tadil edilen hali ile Kredi Sözleşmesi tahtında iki şirket için kullanılabilir kredi (i) azami 30.000.000 ABD dolarına yahut Proje I ve II'nin toplam yatırım tutarının %75'ine tekabül eden tutara kadar yatırım kredisi, (ii) azami 6.000.000 ABD dolarına kadar işletme sermayesi kredisi ve (iii) azami 2.000.000 ABD dolarına kadar gayrinakdi kredi olmak üzere 38.000.000 ABD dolarıdır.

Kredi Sözleşmesi 19.10.2022 tarihinde bu kez, Aydın kapsamında 1,8 MW ve Mardin kapsamında 1,8 MW kurulu güce sahip olmak üzere, toplam 3,6 MW kurulu güce sahip olacak yardımcı kaynak güneş enerjisi santralleri (Hibrit GES) yatırımlarının finanse edilmesi amacıyla, (i) azami 1.677.600 USD tutarındaki Yatırım Kredisi (ii) azami 1.396.800 USD tutarındaki Yatırım Kredisi ile (iii) azami 10.000.000 TL tutarındaki gayrinakdi kredi kullanılmasına ilişkin olarak tadil edilmiştir.

08.11.2023 tarihinde Kredi Sözleşmesi'nin faize ilişkin hükümlerinin LIBOR'un yayımlanmasının sona erecek olması sebebiyle SOFR'a endeksli olarak düzenlenmesi amacıyla tadil edilmiştir.

03.04.2024 tarihinde ise Mardin Hibrit GES'in 1,8 MW'lık kapasitesinin 7 MW arttırılarak toplamda 8,8 MW'a yükseltilmesi amacıyla planlanan kapasite artışı yatırımının finanse edilmesi amacıyla Kredi Sözleşmesi tadil edilmiştir. Tadil edilen hali ile toplamda azami 4.600.000 ABD Doları'na ya da söz konusu projenin toplam yatırım tutarının %80'ine tekabül eden tutara kadar kredi kullanılabilir olacaktır.

Kredi Sözleşmesi kapsamındaki borçları teminen pay rehni sözleşmesi ve ticari işletme rehni sözleşmesi imzalanmış ve Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.'nin Aydın ili, Söke ilçesi, Yenicami Mahallesi, 517 ada, 134 parsel adresinde bulunan taşınmazı ile ve Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.'nin Mardin ili, Derik ilçesi, Bayraklı Mahallesi, 260, 261, 262, 263 parsel adresinde bulunan taşınmazı üzerinde ipotek tesis edilmiştir. Kredi Sözleşmesi'nde Global Yatırım Holding A.Ş., Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş., Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş. ve Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş. garantör sıfatıyla yer almaktadır.

### **Mardin Güneş Enerjisi Santrali Projesinin Refinansmanı**

Grup, Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Mardin ili, Artuklu ilçesi, Eryeri Mahallesi mevkiinde bulunan güneş enerjisi santrali projesi ile ilgili mevcut kredilerin refinansmanı için, Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ile 27.06.2025 tarihli, 31.12.2031 vadeli, 7.600.000 ABD Doları tutarında Genel Kredi Sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu kredi kapsamında faiz oranı USD 6M SOFR + 675 baz puan olarak belirlenmiştir.

Kredi Sözleşmesi kapsamındaki borçları teminen, Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.'nin maliki bulunduğu Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin toplam 21.000.000 Türk lirası tutarındaki sermayesinin %100'üne tekabül eden toplam 21.000.000 adet payı üzerinde Aktif Yatırım Bankası A.Ş. lehine pay rehni tesis edilmiş; ayrıca söz konusu payların 9.000.000 Türk lirası nominal değerli kısmını temsil eden 1 adet nama yazılı pay senedi (ilmühaber) banka lehine rehn edilmiştir. Söz konusu rehin yapısı, Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Türkiye İş Bankası A.Ş. nezdindeki 8.518.000 ABD Doları ve 6.313.500 Türk lirası tutarlı kredi ilişkisinin kapatılması ve bu kredi ilişkisi kapsamında tesis edilen teminatların fek edilmesi şartına bağlı olarak kurgulanmıştır.

Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ayrıca, kredi borçlarının teminatını teşkil etmek üzere EPIAŞ nezdinde doğmuş ve doğacak alacaklarının, tüm EPIAŞ alacakları tahsil edildikten sonra kalan bakiyenin 2.000.000.000 Türk lirası tutarındaki kısmını, temlik onay tarihinden 31.12.2032 tarihine kadar Aktif Yatırım Bankası A.Ş. Merkez Şubesi lehine gayrikabili rücu olarak devretmiş ve temlik etmiştir. EPIAŞ tarafından 18.08.2025 tarihli yazı ile söz konusu temlik uygun bulunmuş ve temlike konu alacaklar üzerinde herhangi bir takyidat bulunmadığı bildirilmiştir.

Bunlara ek olarak, Kredi Sözleşmesi kapsamındaki borçları teminen taşınır rehni, hesap rehni ve ipotek tesis edilmiştir. Bu kapsamda, Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ticari işletmesi ve işletme faaliyetine tahsis edilmiş varlıkları üzerinde Aktif Yatırım Bankası A.Ş. lehine 7.600.000 ABD Doları tutarında birinci derece birinci sırada taşınır rehni tesis edilmiş; ayrıca Şirket'e ait Mardin ili, Artuklu ilçesi, Eryeri Mahallesi'nde bulunan 124 ada 1, 4 ve 6 parseller ile 109 ada 53 parsel üzerinde Aktif Yatırım Bankası A.Ş. lehine 23.07.2025 tarih ve 15437 yevmiye numarası ile 15.500.000 ABD Doları bedelli ipotek kurulmuştur. Kredi Sözleşmesi'nde Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş. sponsor ve/veya kefil sıfatıyla yer almaktadır.

### **Kırıkkale Güneş Enerjisi Santrali Projesinin Finansmanı**

Grup, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Kırıkkale ili, Keskin ilçesi, Cabatobası Mahallesi/Köyü, 115 ada, 69 parselde geliştirilen güneş enerjisi santrali projesinin finansmanı için İş Finansal Kiralama A.Ş. ile 24005118 no'lu bir finansal kiralama sözleşmesi akdetmiştir. Söz konusu finansman ilişkisi kapsamında, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. ile 27.03.2025 tarihinde imzaladığı Güneş Enerjisi Santrali Kurulum, İşletme ve Devir Sözleşmesi'nden doğmuş ve doğacak GES Hizmet Bedeli alacaklarının 350.000.000 TL tutarındaki kısmı, İş Finansal Kiralama A.Ş.'ye gayrikabili rücu olarak devredilmiş ve temlik edilmiştir.

Finansal kiralama sözleşmesi kapsamındaki borçları teminen, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin maliki bulunduğu Kırıkkale ili, Keskin ilçesi, Cabatobası Mahallesi/Köyü, 115 ada, 69 parsel no'lu taşınmaz üzerinde İş Finansal Kiralama A.Ş. lehine 20.000.001 TL bedelli 1. derece ipotek tesis edilmiş; ayrıca Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş.'den doğmuş ve doğacak hizmet bedeli alacaklarının İş Finansal Kiralama A.Ş.'ye ödenmesine ilişkin temlik bildirim ve teyit süreçleri tamamlanmıştır.

### **Straton Güneş Enerjisi Santrali Projesinin Finansmanı**

Grup, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş. ile geliştirdiği, 3,7 MWp kapasiteye kadar kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali projesinin finansmanı amacıyla Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Taksim Ticari Şubesi ile 27.05.2024 tarihli bir genel kredi sözleşmesi ve aynı tarihli özel hükümlere ilişkin ek sözleşme akdetmiştir. Söz konusu kredi ilişkisi kapsamında, Türkiye Garanti Bankası A.Ş. tarafından Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye azami 3.000.000 ABD Doları tutarında kredi tahsis edilmiştir. Bu finansman ilişkisi çerçevesinde, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş. ile imzaladığı proje sözleşmesinden doğmuş ve doğacak alacakları ile projeye ilişkin sigortalardan doğmuş ve doğacak alacakları, 24.06.2024 tarihli Alacağın Devri (Temlik) Sözleşmesi uyarınca Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Taksim Ticari Şubesi'ne gayrikabili rücu olarak devredilmiş ve temlik edilmiştir.

Finansman sözleşmesi kapsamındaki borçları teminen, Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.'ye 24.06.2024 tarihli devir bildirimini gönderilmiş ve Straton tarafından aynı tarihli devir teyit yazısı ile söz konusu devir kabul ve teyit edilmiştir. Ayrıca, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Türkiye Garanti Bankası A.Ş. nezdindeki hesapları, bu hesaplardaki mevduat, ileride bu hesaplara alacak geçirilecek meblağlar ile işlemiş ve işleyecek faizleri üzerinde banka lehine birinci sırada hesap rehni tesis edilmiş, buna ek olarak, proje kapsamındaki 3,7 MWp kapasiteli güneş enerjisi santrali ve tüm ekipmanları üzerinde ticari işletme rehni tesis edilmesi öngörülmüştür.

### **Teverpan Projesinin Finansmanı**

Grup, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Teverpan MDF Levha San. ve Tic. A.Ş. ile yürütülen proje kapsamında, Şeker Finansal Kiralama A.Ş. ile 643.1.1 no'lu bir finansal kiralama sözleşmesi akdetmiştir. Söz konusu finansal kiralama sözleşmesi kapsamında kiralanan malın toplam kira bedeli 1.575.000 Avro olarak belirlenmiştir. Bu finansman ilişkisi çerçevesinde, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Teverpan MDF Levha San. ve Tic. A.Ş. ile arasındaki proje ilişkisinden doğan alacakları, 28.12.2022 tarihli Temlik Sözleşmesi uyarınca Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'ye devredilmiş ve temlik edilmiştir.

Projeye ilişkin sözleşmesel ilişki kapsamında ayrıca, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Teverpan MDF Levha San. ve Tic. A.Ş. arasında 14.01.2020 tarihli Kojenerasyon Sistemi İşletme Sözleşmesi imzalanmış, söz konusu sözleşme ile tesisin işletme, bakım ve onarım hizmetlerinin Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından yürütülmesi düzenlenmiştir. Anılan sözleşmeye ilişkin 31.12.2024 tarihli ek protokol ile işletme dönemi 31.12.2027 tarihine kadar uzatılmış ve hizmet bedeli hesaplama yönteminde değişiklik yapılmıştır.

### **Vezirköprü Projesinin Finansmanı**

Grup, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Vezirköprü Orman Ürünleri ve Kağıt San. A.Ş. ile yürütülen proje kapsamında, Şeker Finansal Kiralama A.Ş. ile 715.1.1 no'lu bir finansal kiralama sözleşmesi akdetmiştir. Söz konusu finansal kiralama sözleşmesi kapsamında kiralanan malın kira bedeli toplam 2.500.000 Avro olarak belirlenmiştir. Bu finansman ilişkisi çerçevesinde, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Vezirköprü Orman Ürünleri ve Kağıt San. A.Ş. ile arasındaki proje ilişkisinden doğan alacakları, 03.07.2023 tarihli Temlik Sözleşmesi uyarınca Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'ye devredilmiş ve temlik edilmiştir.

Projeye ilişkin sözleşmesel ilişki kapsamında ayrıca, Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Vezirköprü Orman Ürünleri ve Kağıt San. A.Ş. arasında kojenerasyon sisteminin işletilmesine ve proje sahasının kullanımına ilişkin sözleşmesel düzenlemeler yapılmıştır. Bu

çerçevede, proje sahasının kullanımına ilişkin kira sözleşmeleri muhtelif dönemler itibarıyla yenilenmiş, ayrıca 01.07.2023 tarihli Kojenerasyon Sistemi İşletme Sözleşmesi'ne ilişkin ek protokoller ile işletme dönemi uzatılmış ve hizmet bedeli hesaplama yönteminde değişiklikler yapılmıştır.

### **Diğer Finansal Kiralama Sözleşmeleri**

Grup'un, yukarıda ayrıca yer verilen sözleşmeler haricinde, çeşitli projelerine ilişkin olarak muhtelif finansal kiralama kuruluşları ile akdettiği finansal kiralama sözleşmeleri bulunmaktadır. Anılan sözleşmeler çerçevesinde, ilgili proje varlıklarının finansmanı sağlanmakta olup proje bazında alacak temlikleri tesis edilmiştir. Bu kapsamda, söz konusu projelere ilişkin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiye borç tutarları ve özet bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

<b>Para Birimi</b>	<b>Kalan Borç</b>	<b>Son Taksit Tarihi</b>
USD	844.591	16.01.2029
USD	321.685	18.10.2027
USD	504.043	14.08.2026
USD	403.552	06.11.2026
EUR	419.225	29.08.2028
EUR	1.093.113	23.03.2027
EUR	755.221	28.01.2027
EUR	937.090	29.08.2028

*Not: Tutarlar, ilgili para birimleri cinsinden gösterilmiştir.*

### **Yurtdışı Sözleşmeleri**

Grup, Bahamalar'da Great Abaco ve Eleuthera adalarında geliştirilen mikroşebeke projelerinde dolaylı olarak yer almaktadır. Söz konusu projeler, ilgili adalarda elektrik üretimi ve tedarikine yönelik güneş enerjisi üretim tesisi, batarya enerji depolama sistemi, doğal gaz üretim tesisi ile bunlara ilişkin enterkonneksiyon ve yardımcı altyapıların geliştirilmesi, tasarımı, mühendisliği, finansmanı, kurulumu, test edilmesi, devreye alınması, işletilmesi ve bakımını kapsamaktadır. Bu çerçevede, EA Energy Limited tarafından BPL ile 09.04.2025 tarihinde elektrik alım sözleşmeleri akdedilmiş, ilaveten söz konusu projelere ilişkin erken dönem mühendislik, ekipman rezervasyonu, tedarik ve mobilizasyon öncesi faaliyetler için 08.04.2025 tarihli niyet mektupları düzenlenmiş ve akabinde Abaco ve Eleuthera projelerine ilişkin EPC sözleşmeleri 15.12.2025 tarihinde imzalanmıştır. Abaco Projesi, 15 MWp güneş enerjisi üretim tesisi, 20,06 MWh batarya enerji depolama sistemi ve 29,93 MWe doğal gaz üretim tesisinden, Eleuthera Projesi ise 10 MWp güneş enerjisi üretim tesisi, 15,04 MWh batarya enerji depolama sistemi ve 19,95 MWe doğal gaz üretim tesisinden oluşmaktadır.

### **Teminat Sözleşmeleri**

Mavibayrak Enerji, İş Bankası ile 28 Mart 2016 tarihinde imzalanan toplam 17.000.000 ABD doları tutarlı kredi sözleşmesi kapsamındaki borçları için, EPIAŞ nezdinde elektrik piyasası dengeleme ve uzlaştırma faaliyetleri nedeniyle doğacak bakiye alacaklarının EPIAŞ tarafından

temlik onay tarihinden itibaren 10 yıllık döneme ait EPİAŞ alacakları ve kamu alacakları düşüldükten sonra kalan net alacak (tüm gecikme zammı alacakları dâhil) 175.000.000 TL'lik kısmının İş Bankası tarafından alacaklarını genel kredi sözleşmeleri kapsamında açılmış veya açılacak kredilerden ve/veya nakdi veya gayrinakdi kredi ilişkisi dahilinde doğmuş veya doğacak her türlü borcunun temini ve bu borçların İş Bankası'na ödenmesi amacıyla bir temlik sözleşmesi imzalamıştır. Tarafların imzalamış olduğu temlik sözleşmesi EPİAŞ tarafından matbu formatta hazırlanmıştır. Temlik sözleşmesi, 5.000.000.000 TL temlik tutarı olacak şekilde 03.04.2024 tarihinde tadil edilmiştir.

Mavibayrak Doğu, İş Bankası ile 28 Mart 2016 tarihinde imzalanan toplam 17.000.000 ABD doları tutarlı kredi sözleşmesi kapsamındaki borçları için, EPİAŞ nezdinde elektrik piyasası dengeleme ve uzlaştırma faaliyetleri nedeniyle doğacak bakiye alacaklarının EPİAŞ tarafından temlik onay tarihinden itibaren 10 yıllık döneme ait EPİAŞ alacakları ve kamu alacakları düşüldükten sonra kalan net alacak (tüm gecikme zammı alacakları dâhil) 175.000.000 TL'lik kısmının İş Bankası tarafından alacaklarını genel kredi sözleşmeleri kapsamında açılmış veya açılacak kredilerden ve/veya nakdi veya gayrinakdi kredi ilişkisi dahilinde doğmuş veya doğacak her türlü borcunun temini ve bu borçların İş Bankası'na ödenmesi amacıyla bir temlik sözleşmesi imzalamıştır. Tarafların imzalamış olduğu temlik sözleşmesi EPİAŞ tarafından matbu formatta hazırlanmıştır. Temlik sözleşmesi, temlik tutarı 5.000.000.000 TL olacak şekilde 03.04.2024 tarihinde tadil edilmiştir.

Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Mardin ili, Artuklu ilçesi, Eryeri Mahallesi mevkiinde bulunan güneş enerjisi santrali projesine ilişkin mevcut kredilerin refinansmanı amacıyla Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ile 27.06.2025 tarihli, 31.12.2031 vadeli ve 7.600.000 ABD Doları tutarlı Genel Kredi Sözleşmesi imzalamış olup, söz konusu kredi ilişkisi kapsamındaki borçlarının teminatını teşkil etmek üzere EPİAŞ nezdinde doğmuş ve doğacak alacaklarının devrine ilişkin bir Alacak Devri Sözleşmesi akdetmiştir. Bu kapsamda, Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin elektrik piyasası dengeleme ve uzlaştırma faaliyetleri ile ilgili mevzuat çerçevesinde doğacak alacaklarından, tüm EPİAŞ alacakları tahsil edildikten sonra kalan bakiyenin 2.000.000.000 Türk lirası tutarındaki kısmı, temlik onay tarihinden 31.12.2032 tarihine kadar Aktif Yatırım Bankası A.Ş. Merkez Şubesi'ne gayrikabili rücu olarak devredilmiş ve temlik edilmiştir. EPİAŞ tarafından 18.08.2025 tarihli yazı ile söz konusu temlik uygun bulunmuş, talebin 19.08.2025 tarihinde işleme alınacağı ve temlike konu alacaklar üzerinde herhangi bir takyidat bulunmadığı bildirilmiştir.

## **Pay Rehni Sözleşmeleri**

### **Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Payları Üzerinde Rehin Sözleşmesi**

Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Mardin ili, Artuklu ilçesi, Eryeri Mahallesi mevkiinde bulunan güneş enerjisi santralinin mevcut kredilerinin refinansmanı amacıyla Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ile akdedilen 27.06.2025 tarihli Genel Kredi Sözleşmesi çerçevesinde, Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin doğmuş ve doğacak borçlarını teminen, Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.'nin maliki bulunduğu Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin toplam 21.000.000 TL tutarındaki sermayesinin %100'üne tekabül eden 21.000.000 adet payı ile söz konusu payların 9.000.000 TL nominal değerli kısmı için çıkarılmış bulunan hisse senedi (ilmühaber) üzerinde Aktif Yatırım Bankası A.Ş. lehine rehin tesis edilmiştir. Söz konusu rehin yapısı, Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Türkiye İş Bankası A.Ş. nezdindeki 8.518.000 ABD Doları ve 6.313.500 TL tutarlı genel nakdi ve gayrinakdi kredi sözleşmesine konu kredinin kapatılması ve bu kredi ilişkisi kapsamında tesis edilmiş tüm rehin, teminat ve takyidatların fek edilmiş/kaldırılmış olması şartına bağlı olarak yürürlüğe girecek şekilde düzenlenmiştir.

Bu kapsamda, Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş. yönetim kurulu tarafından 24.06.2025 tarihli ve 167 sayılı karar ile Şirket'in Genel Kredi Sözleşmesi'ne "Kefil" ve/veya "Sponsor" sıfatıyla taraf olması, Hisse Rehni Sözleşmesi'ni "Rehin Veren" sıfatıyla imzalaması ve Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. nezdindeki toplam 21.000.000 TL sermayeye tekabül eden toplam 21.000.000 adet hissenin banka lehine rehnedilmesi onaylanmıştır.

Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. yönetim kurulu tarafından da 24.06.2025 tarihli ve 53 sayılı karar ile Genel Kredi Sözleşmesi, Teminat Sözleşmeleri ve diğer finansal dokümanların kabulüne ve imzalanmasına, ayrıca Şirket'in toplam 21.000.000 TL tutarındaki sermayesine tekabül eden toplam 21.000.000 adet hissenin Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş. tarafından banka lehine rehnedilmesinin onaylanmasına ve bu hususun Şirket pay defterine kaydedilmesine karar verilmiştir. Ayrıca, 24.06.2025 tarihli beyan yazısında, Şirket esas sözleşmesinde ve ilgili mevzuatta hisselerin rehnedilmesine yönelik herhangi bir kısıtlama bulunmadığı belirtilmiştir.

### **Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş. ve Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.**

Global Yatırım Holding A.Ş., Consus, Mavibayrak Enerji ve Mavibayrak Doğu ile Türkiye Garanti Bankası A.Ş. ("**Garanti Bankası**") ve Türkiye İş Bankası A.Ş. ("**İş Bankası**") Maslak Kurumsal Şubesi arasında 28 Mart 2016 tarihinde imzalanan Kredi Sözleşmesi ("**Kredi Sözleşmesi**") imzalanmış ve Kredi Sözleşmesi kapsamında kullanılan kredileri teminen Mavibayrak Enerji ve Mavibayrak Doğu şirketlerinin payları Hisse Rehni Sözleşmesi ile kredi verenlere rehnedilmiştir. Her iki şirket için paylar üzerindeki takyidatın detayları aşağıdaki şekildedir.

### **Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.**

Mavibayrak Doğu'nun paylarının Kredi Sözleşmesinin akdedildiği 28 Mart 2016 tarihinde çıkarılmış sermayesi olan 1.500.000 TL'nin tamamına tekabül eden 1.500.000 adet pay üzerinde İş Bankası Maslak Kurumsal Şubesi lehine, yine 28 Mart 2016 tarihli Hisse Rehni Sözleşmesi uyarınca, 1. (birinci) derece ve 1.(birinci) sıradan rehin tesis edilmiştir.

Payların üzerinde anılan rehnin tesis edilmesinin akabinde 27 Kasım 2017 tarihinde tescil ve 1 Aralık 2017 tarihinde ilan olunan, 22 Kasım 2017 tarih ve 8470 sayılı ile onaylı genel kurul kararı uyarınca Mavibayrak Doğu'nun sermayesi 18.500.000 TL artırılarak 20.000.000 TL'ye çıkarılmış ve artırılan sermayeyi temsilen 18.500.000 adet pay ihraç edilmiştir. İhraç edilen paylar üzerinde, 10 Ocak 2018 tarihinde imzalanan Ek Hisse Rehni Sözleşmesi uyarınca, İş Bankası Maslak Kurumsal Şubesi lehine 1. (birinci) derece ve 1. (birinci) sıradan rehin tesis edilmiştir.

Mavibayrak Doğu'nun sermayesi 8 Kasım 2019 tarihinde tescil ve 14 Kasım 2019 tarihinde ilan edilen, 31 Ekim 2019 tarihli genel kurulda 20.000.000 TL artırılarak 40.000.000 TL'ye çıkarılmış ve artırılan sermayeyi temsilen 20.000.000 adet pay ihraç edilmiştir. İhraç edilen paylar üzerinde, 3 Haziran 2021 tarihli Ek Hisse Rehni Sözleşmesi, uyarınca İş Bankası Maslak Kurumsal Şubesi lehine 1. (birinci) derece ve 1.(birinci) sıradan rehin tesis edilmiştir.

Kredi Sözleşmesine ilişkin 03.04.2024 tarihli Tadil Sözleşmesi tahtında son olarak, her biri 1,- Türk Lirası itibarı değerinde toplam 31.000.000 adet paydan oluşan 31.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil etmek üzere İş Bankası Maslak Kurumsal Şubesi lehine 1. (birinci) derece ve 1.(birinci) sıradan rehin tesis edilmiştir.

Rehlinli paylar, İş Bankası Maslak Kurumsal Şubesi uhdesinde bulunmaktadır.

## **Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.**

Mavibayrak Enerji'nin paylarının Kredi Sözleşmesinin akdedildiği 28 Mart 2016 tarihinde çıkarılmış sermayesi olan 5.000.000, TL'nin tamamına tekabül eden 5.000.000 adet pay üzerinde İş Bankası Maslak Kurumsal Şubesi lehine, yine 28 Mart 2016 tarihli Hisse Rehni Sözleşmesi uyarınca, 1. (birinci) derece ve 1. (birinci) sıradan rehin tesis edilmiştir.

Payların üzerinde anılan rehnin tesis edilmesinin akabinde 7 Ağustos 2017 tarihinde tescil ve 11 Ağustos 2017 tarihinde ilan olunan, 28 Temmuz 2017 tarih ve 6139 sayı ile onaylı genel kurul kararı uyarınca Mavibayrak Enerji'nin sermayesi 5.000.000 TL artırılarak 10.000.000 TL'ye çıkarılmış ve artırılan sermayeyi temsilen 5.000.000 adet pay ihraç edilmiştir. İhraç edilen paylar üzerinde, 10 Ocak 2018 tarihinde imzalanan Ek Hisse Rehni Sözleşmesi uyarınca, İş Bankası Maslak Kurumsal Şubesi lehine 1. (birinci) derece ve 1. (birinci) sıradan rehin tesis edilmiştir.

Mavibayrak Enerji'nin sermayesi 19 Kasım 2018 tarihinde tescil ve 23 Kasım 2018 tarihinde ilan edilen, 8 Kasım 2018 tarih ve 6699 sayı ile onaylı genel kurulda 30.000.000 TL artırılarak 40.000.000 TL'ye çıkarılmış ve artırılan sermayeyi temsilen 30.000.000 adet pay ihraç edilmiştir. Şirketin sermayesi 9 Ağustos 2019 tarihinde tescil ve 20 Ağustos 2019 tarihinde ilan edilen, 2 Ağustos 2019 tarih ve 4707 sayı ile onaylı genel kurulda 20.000.000 TL artırılarak 60.000.000 TL'ye çıkartılmış ve artırılan sermayeyi temsilen 20.000.000 adet pay ihraç edilmiştir. Böylece ihraç edilen toplam 50.000.000 pay üzerinde, 21 Kasım 2019 tarihli Ek Hisse Rehni Sözleşmesi, uyarınca İş Bankası Maslak Kurumsal Şubesi lehine 1. (birinci) derece ve 1. (birinci) sıradan rehin tesis edilmiştir.,

Mavibayrak Enerji'nin sermayesi 18 Kasım 2020 tarihinde tescil ve aynı gün ilan edilen, 12 Kasım 2020 tarih ve 5347 sayı ile onaylı 3 Kasım 2020 tarihli genel kurul kararı ile bilançoda oluşan açığı kapatmak amacıyla ve bu açık dahilinde olacak şekilde mali tablolarındaki geçmiş yıl zararları kaleminden 48.198.063,79 TL tutarında azaltılmış ve eş zamanlı olarak, Consus'un Mavibayrak Enerji'deki alacaklarından mahsuben karşılanmak suretiyle, 11.698.063,79 TL artırılarak 23.500.000 TL'ye ulaşmıştır. Mavibayrak Enerji, Consus ve İş Bankası Maslak Kurumsal Şubesi daha önce akdedilmiş olan Hisse Rehni Sözleşmesini sermayenin 60.000.000 TL'den 23.500.000 TL'ye düşürülmesi ile uyumlu hale getirmek amacıyla 3 Haziran 2021 tarihinde Hisse Rehni Sözleşmesine ilişkin Tadil Sözleşmesini imzalamışlardır.

Son Kredi Sözleşmesine ilişkin 03.04.2024 tarihli Tadil Sözleşmesi tahtında son olarak, her biri 1,-Türk Lirası itibarı değerinde toplam 43.000.000 adet paydan oluşan 43.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil etmek üzere İş Bankası Maslak Kurumsal Şubesi lehine 1. (birinci) derece ve 1.(birinci) sıradan rehin tesis edilmiştir.

Rehlinli paylar, İş Bankası Maslak Kurumsal Şubesi uhdesinde bulunmaktadır.

## **Taşınır Rehni Sözleşmeleri**

### **Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.**

Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.'nin Aydın ilinin Söke ilçesinde tesis edilecek biyokütle enerji santrali projesinin kısmi finansmanı için akdedilen kredi sözleşmesi kapsamında, Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.'nin doğmuş ve doğacak borçlarını teminen, Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.'nin İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 628760-0 sicil numarası ve Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş. ticaret unvanı ile kayıtlı işletmesinde bulunan menkul işletme tesisatı, ticaret unvanı ve işletme adı üzerinde, rehin alan İş Bankası Maslak Kurumsal Şubesi lehine 42.000.000 Amerikan Doları azami miktar ile ve zilyetliği devredilmeksizin taşınır rehni sözleşmesi akdedilmiştir.

## **Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.**

Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.'nin Mardin ilinin Derik ilçesinde tesis edilecek biyokütle enerji santrali projesinin kısmi finansmanı için akdedilen kredi sözleşmesi kapsamında, Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.'nin doğmuş ve doğacak borçlarını teminen, Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.'nin İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 968927-0 sicil numarası ve Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş. ticaret unvanı ile kayıtlı işletmesi ile Mardin Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne Derik-482 sicil numarası ve Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş. Derik Şubesi unvanı ile kayıtlı işletmesinde bulunan menkul işletme tesisatı, ticaret unvanı ve işletme adı üzerinde, rehin alan İş Bankası Maslak Kurumsal Şubesi lehine 42.000.000 Amerikan Doları azami miktar ile ve zilyetliği devredilmeksizin taşınır rehni sözleşmesi akdedilmiştir.

## **Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Mardin ili, Artuklu ilçesi, Eryeri Mahallesi mevkiinde bulunan güneş enerjisi santrali projesinin finansmanı bakımından, Şirket'in daha önce Türkiye İş Bankası A.Ş. nezdinde mevcut bulunan kredi ilişkisinin refinansmanı amacıyla Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ile 27.06.2025 tarihli, 31.12.2031 vadeli ve 7.600.000 ABD Doları tutarlı bir Genel Kredi Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda, Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin doğmuş ve doğacak borçlarının teminatını oluşturmak üzere çeşitli teminatlar tesis edilmiştir. Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin EPIAŞ nezdinde doğmuş ve doğacak alacaklarının, temlik onay tarihinden 31.12.2032 tarihine kadar olan döneme ilişkin EPIAŞ alacakları düşüldükten sonra kalan net alacağın 2.000.000.000 TL tutarındaki kısmı Aktif Yatırım Bankası A.Ş. Merkez Şubesi lehine gayrikabili rücu olarak devredilmiş ve temlik edilmiştir. Ayrıca, Şirket'e ait Mardin ili, Artuklu ilçesi, Eryeri Mahallesi'nde bulunan 124 ada 1, 4 ve 6 parseller ile 109 ada 53 parsel üzerindeki taşınmazlar üzerinde Aktif Yatırım Bankası A.Ş. lehine 23.07.2025 tarih ve 15437 yevmiye numarası ile 15.500.000 ABD Doları bedelli ipotek tesis edilmiştir. Bunun yanında, kredi ilişkisinin teminatı kapsamında, Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.'nin maliki bulunduğu Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin toplam 21.000.000 TL sermayesinin %100'üne tekabül eden 21.000.000 adet payı üzerinde pay rehni tesis edilmiş, söz konusu payların 9.000.000 TL nominal değerli kısmını temsil eden 1 adet nama yazılı pay senedi (ilmühaber) banka lehine rehnedilmiş ve ayrıca Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ticari işletmesi ve işletme faaliyetine tahsis edilmiş varlıkları üzerinde Aktif Yatırım Bankası A.Ş. lehine 7.600.000 ABD Doları tutarında birinci derece birinci sırada taşınır rehni tesis edilmiştir. Kredi Sözleşmesi'nde Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş. sponsor ve/veya kefil sıfatıyla yer almaktadır. Bunlar haricinde, İzahname tarihinden önceki iki yıl içerisinde Şirket'in taraf olduğu olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanan sözleşmeler dışındaki önemli bulunmamaktadır.

## **22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER**

### **22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları**

Şirketin Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan finansal tabloları ve bağımsız denetim raporlarına [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinden ve şirketin kurumsal internet sitesinden ([www.consusenerji.com.tr](http://www.consusenerji.com.tr)) adresinden ulaşılabilir. 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 dönemine ilişkin finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları KAP'ta yayımlanmıştır.

**22.2. İzahname`de yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Bağımsız Denetim Görüşü
31.12.2025	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.	Abdulkadir SAYICI	Olumlu
31.12.2024	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.	Abdulkadir SAYICI	Olumlu
31.12.2023	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.	Abdülkadir SAYICI	Olumlu

**22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Son finansal tablo tarihinden sonra Şirket'in finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler bulunmamaktadır.

**22.4. Proforma finansal bilgiler:**

Yoktur.

**22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtım konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:**

Şirket'in kar dağıtım esasları, Kar Dağıtım Politikası ve Esas Sözleşme'nin 17. maddesi uyarınca gerçekleştirilmektedir. Buna göre, Şirket kâr payı dağıtım konusunda TTK hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenlemeler çerçevesinde ve bu düzenlemelere uygun hareket eder.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili yasal düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, piyasa ve ekonomik beklentiler, uzun vadeli Şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak TTK, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde, Yönetim kurulunun önerisi ile Genel kurulca alınacak karar doğrultusunda dönem kârının dağıtım esas alınır. İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, Kâr Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri

çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %30'luk kısmının pay sahiplerine dağıtılması hedeflenmektedir. Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir.

Yönetim Kurulu'nun önerisi ile Genel Kurulca alınacak karar doğrultusunda dağıtılmasına karar verilen kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde veya kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde belirlenebilir.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, tüm giderler, ödenmesi zorunlu vergiler ve geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra çıkan net dönem kârı sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

#### Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

#### Birinci Kâr Payı:

- b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.
- c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanları ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

#### İkinci Kâr Payı:

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca "Şirket'in isteği ile ayırdığı yedek akçe" olarak ayırmaya yetkilidir.

#### Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin % 5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın % 10'nu, TTK'nın 519' uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça ve esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında Yönetim Kurulu üyeleri ile ortaklık çalışanlarına çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve SPKn'nin hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun çıkartmış olduğu Tebliğlere uymak şartı ile kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Önceki hesap döneminde ödenen kâr payı avansları mahsup edilmeden ilave kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri arasında kar dağıtımı yapılmamıştır ve bu yönde karar alınmamıştır.

Şirketin 2025 yılı faaliyetleri sonucu Sermaye Piyasası mevzuatına göre oluşan ana ortaklığa ait dönem kârı 121.350.179 TL olarak (yasal kayıtlara göre (100.417.341 TL zarar) hesaplanmıştır.

Şirketin 2024 yılı faaliyetleri sonucu Sermaye Piyasası mevzuatına göre oluşan dönem kârı 151.700.436 TL olarak (yasal kayıtlara göre (7.914.650 TL kar) hesaplanmıştır.

Şirketin 2023 yılı faaliyetleri sonucu Sermaye Piyasası mevzuatına göre oluşan dönem kârı 209.432.485 TL olarak (yasal kayıtlara göre (52.824.506 TL zarar) hesaplanmıştır.

## 22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket aleyhine başlatılan veya Şirket tarafından başlatılan, Şirket'in dahil olduğu ve son 12 ay içinde Şirket aleyhine karara bağlanmış veya izleyen dönemlerde karara bağlanması halinde tek başına veya toplu olarak Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını veya finansal durumunu önemli derecede olumsuz etkilemiş veya etkileyebilecek idari işlem, dava, tahkim veya idari takip bulunmamaktadır.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın faaliyetlerinin olağan akışı çerçevesinde (i) iş hukukundan kaynaklı taleplere, iş kazalarından kaynaklanan maddi ve manevi tazminat taleplerine, (ii) komşu arazilerde duman, toz, atık su kaynaklı zararlar olduğu iddiasından doğan tazminat taleplerine ve yangın nedeniyle meydana geldiği iddia edilen zararlardan kaynaklanan tazminat taleplerine, (iii) fikri/sinai haklara (marka ve patent) ilişkin davalara taraftır ve taraf olabilir. Şirket'in Bağlı Ortaklıkları/Bağlı Ortaklıklara karşı ayrıca sözleşme ilişkisi kurdukları gerçek veya tüzel kişilere karşı ilgili sözleşmesel ilişkiden kaynaklı alacaklarının tahsili için dava ve icra takibi ikame etmektedir/edilmektedir; bu kapsamda itirazın iptali, ticari alacak ve kira uyarlama taleplerine ilişkin uyuşmazlıklar da söz konusu olabilmektedir.

## 22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

## 23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### 23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)*	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
-	Nama	Yok	771.000.000	-	1	771.000.000	100
					<b>TOPLAM</b>	771.000.000	100

\* Şirket için 1 Lot = 1 adet pay

Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 771.000.000,-TL (yediyüzyetmişbirmilyon) olup, her biri 1,-TL (bir) nominal değerinde toplam 771.000.000 (yediyüzyetmişbirmilyon) adet paya bölünmüştür. Şirket

sermayesini temsil eden paylar arasında herhangi bir grup ayrımı veya imtiyaz tanınmış pay bulunmamaktadır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 9.000.000.000,-TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı nakden karşılanmak suretiyle 771.000.000,-TL'den 1.542.000.000,-TL'ye artırılmaktadır. İhraç ve halka arz edilecek paylar, her biri 1,-TL nominal değerli 771.000.000 adet nama yazılı imtiyazsız paydan oluşmaktadır.

Sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların payları oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

Nakden artırılabilecek 771.000.000,-TL nominal değerli sermayeyi temsil eden paylardan, mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan paylar Borsa Birincil Piyasa'da halka arz edilecektir.

İhraç edilecek ve borsada işlem görecektir. Payların menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) TRECONS00019'dur.

### **23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket payları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

### **23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:**

Ortaklığımız payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

### **23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

### **23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**

#### **a) Kardan pay alma hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, Kar Payı Tebliği II-19.1)**

Pay sahipleri, Şirket Genel Kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuatın hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

**Hak kazanılan tarih:** Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların İhraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına Genel Kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kar payı alma hakkı elde eder. Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

**Zamanaşımı:** Kâr Payı Tebliği'nin (II-19.1) 12. maddesi uyarınca, ortaklar ve kârâ katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri 2308 sayılı "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun" hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar denilmekte idiye de, 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un 1., 2., 3. ve 4. maddeleri 20 Haziran 2019 tarihinde 30807 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan Anayasa Mahkemesi kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla, bu tarihten itibaren zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller Hazine'ye intikal etmeyecek olup, Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir. Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

**Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Hisseleri MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcı hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler kâr payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen süreçlere uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

**Kar payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Şirket, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve Kar Dağıtım Politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.

**b) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18, Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1)**

Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermaye oranına göre alma hakkına sahiptir.

Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Rüçhan hakkı kullandırıldıktan sonra kalan paylar, ya da rüçhan hakkı kullanımının kısıtlandığı durumlarda yeni ihraç edilen tüm paylar piyasa fiyatı ile halka arz edilir.

**c) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, Pay Tebliği VII-128.1)**

TTK md. 462 uyarınca, Esas Sözleşme veya Genel Kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir.

Halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

**d) Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK madde 507)**

TTK md. 507 uyarınca; her pay sahibi, kanun ve Esas Sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış net dönem karına, payı oranında katılma hakkını haizdir. Şirketin sona ermesi halinde her pay sahibi, Esas Sözleşmede sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

**e) Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, SPKn madde 29, 30 Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1)**

Yönetim Kurulu'nun aldığı karar ile birlikte genel kurul toplantı ilanı, genel kurul tarihinden en az üç hafta önce olmak kaydıyla, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacak tüm belgeler ile Şirketin kurumsal web sitesinde, KAP'ta ve MKK şirket portalında duyurulur, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilir.

Yönetim kurulu gündemi de belirler. Genel Kurul için KAP'ta ve şirket internet sitesinde duyuru için Genel Kurul bilgi dokümanı hazırlanır. Bu dokümanda içindeki bilgiler arasında toplantı yeri, tarihi ve saati ile gündem, şirket ortaklık yapısı ve toplam pay sayısı, hesap dönemi içinde planlanan ortaklık faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek yönetim ve faaliyetlerdeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri gibi bilgilere ek olarak vekaletname formu ve Şirket Genel Kurulu'nun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında İç Yönerge de bulunur. Sitede Genel Kurul bölümünde "Genel Kurul Bildirim" raporu olarak topluca yer alır.

Pay sahiplerini Genel Kurul Toplantısı'nda temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere vekil tayin edilebilmesi için örnek "Vekaleten Oy Kullanma Formu" sitede Genel Kurul bölümünde bulunur. Yıllık faaliyet raporu, ortakların incelemesi için en az üç hafta öncesinden sitede yayınlanır. Ayrıca genel müdürlük binasında nüshalar bulundurulur.

Pay defterinde yazılı pay sahiplerine toplantı bilgisi, gündem ile vekaletname formu iadeli taahhütlü mektupla bildirilir.

Genel Kurul Toplantıları, bütün pay sahiplerinin katılmasına imkan verecek bir mekanda, eş zamanlı olarak elektronik ortamda Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden yapılmaktadır. KAP üzerinden yapılan duyuru ile E-GKS sistemine de bilgi verilmiş olmaktadır. Pay sahiplerinin hem fiziki hem de elektronik ortamda toplantıya katılımları için gerekli şartlar sağlanır. Toplantıya fiziki katılacak pay sahiplerinin kimlik kontrolleri toplantı öncesi yapılır, temsilcilerin noter onaylı vekaletname formunu göstermeleri de gerekir. Elektronik ortamda toplantıya katılacak pay sahipleri ya da temsilcileri toplantı gününden bir gün öncesine kadar EGKS'ye bildirmek zorundadırlar. Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım için sisteme giriş, genel kurulun ilan edilen başlama saatinden bir saat öncesinde başlar, genel kurulun başlama saatinden beş dakika öncesine kadar sürer.

#### **f) Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK madde 407, 409, 417)**

TTK md. 407 uyarınca; Pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını Genel Kurulda kullanırlar.

TTK md. 409 uyarınca; Genel Kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, Yönetim Kurulunun yıllık raporuna, karın kullanım şekline, dağıtılacak kar ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, Yönetim Kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Aksine Esas Sözleşmede hüküm bulunmadığı takdirde Genel Kurul, şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

TTK md. 417 uyarınca; Yönetim Kurulu, SPK'nın 10/A maddesi uyarınca Genel Kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, Merkezi Kayıt Kuruluşundan sağlayacağı "Pay Sahipleri Çizelgesi"ne göre düzenler.

Yönetim Kurulu, kayden izlenmeyen paylar ile ilgili olarak Genel Kurula katılabilecekler listesini düzenlerken, senede bağlanmamış bulunan veya nama yazılı olan paylar ile ilmühaber sahipleri için pay defteri kayıtlarını, hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından da giriş kartı alanları dikkate alır.

Bu maddenin birinci ve ikinci fıkralarına göre düzenlenecek Genel Kurula katılabilecekler listesi, Yönetim Kurulu başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce Genel Kurulun yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibari değerleri, grupları, şirketin esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacakların imza yerleri gösterilir.

Genel Kurula katılanların imzaladığı liste "Hazır Bulunanlar Listesi" adını alır.

SPKn'nin 10/A maddesi uyarınca kayden izlenen paylara ilişkin pay sahipleri çizelgesinin Merkezi Kayıt Kuruluşundan sağlanmasının usul ve esasları, gereğinde Genel Kurul toplantısının yapılacağı gün ile sınırlı olmak üzere payların devrinin yasaklanması ve ilgili diğer konular Sermaye Piyasası Kurulu tarafından bir tebliğ ile düzenlenir.

**g) Oy Hakkı (TTK madde 434, 435, 436, SPKn madde 30)**

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkına haizdir. Pay sahipleri oy paklarını Genel Kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır.

**h) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3)**

Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel Kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, SPKn'nin ilgili düzenlemelerince mümkün olması halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

**ı) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği II-27.3)**

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

**i) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn. madde.14, TTK madde. 437):**

Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve Yönetim Kurulunun kar dağıtım önerisi Genel Kurul toplantısından en az 3 hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun suretini isteyebilir.

Pay sahibi Genel Kurulda, Yönetim Kurulundan, Şirket'in işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından önemli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

**j) İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445, 446, 451 Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18/6, 20/2)**

TTK md. 445 uyarınca; 446. maddede belirtilen kişiler, kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesinde iptal davası açabilirler.

TTK md. 446 uyarınca;

a) Toplantıda hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten,

b) Toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, Genel Kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, Genel Kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların Genel Kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri,

c) Yönetim Kurulu,

d) Kararların yerine getirilmesi, kişisel sorumluluğuna sebep olacaksa Yönetim Kurulu üyelerinden her biri, iptal davası açabilir.

TTK md. 451 uyarınca; Genel Kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple şirketin uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

#### **k) Azınlık Hakları (TTK. madde 411, 412, 420, 439, 531, 539)**

TTK md. 411 uyarınca; Sermayenin en az onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri, Yönetim Kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurulu toplantıya çağırmasını veya Genel Kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK md. 412 uyarınca; Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri Yönetim Kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, Genel Kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

TTK md. 420 uyarınca; Finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin onda birine, halka açık şirketlerde yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, Genel Kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır.

TTK md. 439 uyarınca; Genel Kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az onda birini, halka açık anonim şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

TTK md. 531 uyarınca; Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az onda birini ve halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirketin merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesinden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin şirketten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.

TTK md. 559 uyarınca; Kurucuların, Yönetim Kurulu üyelerinin, denetçilerin, şirketin kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirketin tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak Genel Kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra Genel Kurulca onaylanmaz.

#### **l) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438,439)**

TTK md. 438 uyarınca; Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların

özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile Genel Kuruldan isteyebilir.

Genel Kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK md. 439 uyarınca; Genel Kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az onda birini, halka açık anonim şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

#### **m) İtfa/Geri Satma Hakkı:**

Pay Sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

#### **n) Dönüştürme Hakkı:**

Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

### **23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:**

Şirket'in 22.04.2026 tarih, 188 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında:

1. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinde verilmiş bulunan yetkiye istinaden, Şirket'in 9.000.000.000,-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 771.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin %100 oranında; 771.000.000,-TL tutarında artırılarak tamamı nakden karşılanmak üzere 1.542.000.000,-TL'ye artırılmasına;
2. Sermaye artırımından elde edilen fonun tamamının Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor'da detaylandırıldığı şekilde kullanılmasına,
3. Artırılan 771.000.000,-TL tutarındaki sermayeyi temsil eden her biri 1,-TL nominal değerli 771.000.000 adet payın nama yazılı olarak ihraç edilmesine ve ihraç edilecek payların imtiyazsız olarak tespitine;
4. Mevcut pay sahiplerimizin yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve mevcut pay sahiplerinin pay alma hakkının 1 (bir) adet pay için nominal değer olan 1,-TL üzerinden kullandırılmasına;
5. Pay sahiplerimizin sermaye artırımına katılmaları için, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (on beş) gün olarak belirlenmesi, bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine;
6. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal fiyatın aşağısında olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş.'nin ilgili piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilmesine, 2 (iki) günlük sürenin başlangıç ve bitiş tarihlerinin Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda ilan edilmesine;
7. Borsa İstanbul A.Ş.'nin ilgili piyasasında süresi içinde satılmayan payların mevcudiyeti halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesi çerçevesinde satılmayan payların 6 (altı) iş günü içinde iptal edilmesi için Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlere uygun olarak gerekli işlemlerin yapılmasına;
8. Sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edilecek payların Şirketimiz pay sahiplerine Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılması ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına;

9. Çıkarılmış sermayenin 1.542.000.000,-TL'ye artırılması için gerekli izin alınması hususlarında Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına;
10. Sermaye artırımını işlemleri kapsamında Global Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkili aracı kurum olarak belirlenmesine;
11. Sermaye artırımını işlemlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla gerekli başvuruların yapılması, izinlerin alınması ve işlemlerin ifa ve ikmal için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ile diğer tüm merciler nezdinde gerekli her türlü işlemin yapılması için Şirket imza sirkülerinde yetkili kişilere yetki verilmesine

karar verilmiştir.

### **23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Halka arz edilecek payların devrine ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama yoktur.

## **24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR**

### **24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

#### **24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:**

Sermaye artırımına ilişkin izahname SPK onayına tabi olup başka bir kurum onayına tabi değildir. Halka arz, Sermaye Piyasası Kurulunun onayı sonrasında ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

#### **24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:**

Şirketin 9.000.000.000,-TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 771.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesi, tamamı nakden karşılanmak suretiyle %100 oranında 771.000.000,-TL artırılarak 1.542.000.000,-TL'ye çıkarılacaktır.

Artırılan 771.000.000,-TL tutarındaki sermayenin tamamını temsilen imtiyazsız paylar ihraç ve halka arz edilecektir.

İhraç edilecek paylar için ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmayacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) işgünü süreyle yeni pay alma hakkı kullanım fiyatı olan 1 lot (1 adet) pay için 1,00 TL fiyatından düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasası'nda oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesinde ([www.consusenerji.com.tr](http://www.consusenerji.com.tr)), KAP'ta ve Global Menkul'un internet sitesinde ([www.global.com.tr](http://www.global.com.tr)) ilan edilecektir.

#### **24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi**

##### **24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:**

Yeni pay alma haklarının kullanımına İzahname'nin ilanından sonra en geç 10 (on) iş günü içerisinde başlanacak olup, mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (onbeş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığı ile kamuya duyurulacaktır.

Şirket ortaklarının yeni pay alma hakkı çerçevesinde nakit sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak paylardan sahip oldukları paylar oranında 1 Lot için için 1,00 (bir) TL üzerinden yeni pay (Şirket için 1 Lot = 1 adet pay) alma hakkı bulunmaktadır.

Yeni pay alma hakkı kullanımından kalan paylar Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasası'nda halka arz edilecek olup, arz süresi 2 iş günü olarak belirlenmiştir. Halka arzın başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Satışa sunulacak kalan payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirketin kurumsal internet sitesinde ([www.consusenerji.com.tr](http://www.consusenerji.com.tr)), KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ve Global Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde ([www.global.com.tr](http://www.global.com.tr)) ilan edilecektir.

#### **24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci**

##### **a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:**

Mevcut pay sahipleri, yeni pay alma haklarını 1,-TL nominal değerli 1 pay için için 1,- (bir) TL değer üzerinden kullanacaklardır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da satışa sunulacaktır. Bir payın nominal değeri 1,-TL olup (Şirket için 1 Lot = 1 adet pay), yeni pay alma hakkı kullanım fiyatı olan 1 pay için 1,-TL fiyatının altında olmamak üzere Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa arz edilecektir.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde BİST'te işlem yapmaya yetkili kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi BİAŞ ([www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com)) ve TSPB ([www.tspb.org.tr](http://www.tspb.org.tr)) internet sitelerindeki "Üyeler" başlıklı bölümde yer almaktadır.

##### **b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

Pay bedelleri Denizbank A.Ş. İstanbul Kurumsal Şubesi'nde bulunan TR47 0013 4000 0246 1320 4000 10 IBAN No'lu TL hesaba yatırılacaktır.

Şirket ortaklarının, Şirket tarafından bedelli sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak payları, artırım sonrası sahip oldukları paylarının %100 oranında ve 1,-TL nominal değerli pay için 1,- (bir) TL değer üzerinden 15 (on beş) gün boyunca alma hakkı bulunmaktadır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de yatırım kuruluşları nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen pay sahipleri, pay bedellerini yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu haklarını Borsa'da rüçhan hakları kupon pazarında satabilirler.

Yeni pay alma hakkı kullanımından kalan pay olması halinde, bu paylar, 2 (iki) iş günü süre ile Borsa İstanbul A.Ş. (BİAŞ)'de yeni pay alma hakkı kullanım fiyatı olan 1 pay için 1,00 TL fiyatının aşağısında olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasası'nda oluşacak fiyattan Borsa İstanbul'da satılacaktır.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içerisinde BİST'de işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Pay bedelleri nakden ve tam olarak tahsil edildikçe Pay bedelleri Denizbank A.Ş. İstanbul Kurumsal Şubesi'nde bulunan TR47 0013 4000 0246 1320 4000 10 IBAN No'lu özel hesaba aktarılacaktır.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİST Birincil Piyasada satışı yapılan payların takası (T+2) gün Takasbank A.Ş./MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

**c) Başvuru yerleri:**

Yeni pay alma hakları 24.1.10. bölümünde belirtildiği şekilde kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

BİST'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş.'nin www.borsaistanbul.com adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır. Borsa İstanbul A.Ş.'nin telefon numarası 0212 298 21 00'dir.

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Sermaye artırımını kapsamında halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

**24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

Halka arzın iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle, Global Menkul Değerler A.Ş.'nin ve/veya Şirket'in Aracılık Sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması; Şirket, Şirket ortakları, Şirket bağlı ortaklıkları, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında, payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturma ortaya çıkmış olması; sermaye artırımını süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması halinde mümkündür.

Ayrıca SPK'nın "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği"nin 24. maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı ve halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal SPK'ya bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal SPK'ya bildirilir. Satış süreci, ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda SPK satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

Ülke genelinde olağanüstü durum veya savaş halinin ilan edilmesi, ekonomik krizi belirtilerinin çok derinleşerek altından kalkılamayacak seviyeye gelmesi gibi nedenlerle halka arzın ertelenmesi söz konusu olabilir. Halka arzın yukarıda belirtilen nedenlerin dışında iptali söz konusu değildir. Satış başladıktan sonra halka arz iptal edilmeyecektir.

#### **24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:**

Sermaye artırımını; Şirket tarafından bedelli sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak payların ortaklara yeni pay alma hakları kullandırılarak satılması, yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların BİST Birincil Piyasa’da iki iş günü süre ile yeni pay alma hakkı kullanım fiyatı olan 1 pay için 1,00 TL fiyatının altında olmamak üzere satılması suretiyle gerçekleştirilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların satışının BİST Birincil Piyasa’da gerçekleşecek olmasından ve emir gerçekleşmeden girilen talebe ilişkin bedel tahsilatı olmayacağından karşılanmayan taleplere ait bedel iadesi söz konusu değildir. Yatırımcılar tarafından Birincil Piyasa’da gerçekleşecek satış fiyatının üzerinde ödenen tutarın iadesi gibi durumlar oluşmayacaktır.

#### **24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:**

Şirket’in pay sahipleri, artırım sonrası mevcut paylarının oranında yeni pay alma hakkına sahiptir. Yeni pay alma hakkından kalan payların borsada satışında herhangi bir kısıtlama yoktur.

Yeni pay alma hakkı kullanıldıktan sonra kalan paylar halka arz edilecek olup talep edilecek pay miktarı 1,-TL nominal değer / 1 Lot = 1 adet pay) ve katları şeklinde olacaktır. Borsa’da asgari işlem tutarı 1 lot/1 TL ve katları şeklinde gerçekleştirilmekte olup, talep edilecek miktar 1 lot (1,-TL) ve katları şeklinde olacaktır.

#### **24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

SPK’nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPK’de yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

#### **24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:**

İhraç edilecek paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami 2 (iki) gün içerisinde teslim edilecektir.

#### **24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:**

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul’un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### **24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler**

**a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:**

Yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

**b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:**

Yoktur.

**c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:**

Yoktur.

**d) Yeni pay alma hakları kullanım tarihleri satış fiyatı**

Yeni pay alma hakları aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığı ile (www.kap.org.tr) duyurulacak olan tarihler arasında, 15 (on beş) gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1,-TL olup 1 pay 1,-TL'den satışa sunulacaktır.

**e) Ortakların, çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:**

Ortakların yeni pay alma oranı %100'dür.

**f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:**

Pay bedelleri Denizbank A.Ş. İstanbul Kurumsal Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak için Şirket adına açılmış olan TR47 0013 4000 0246 1320 4000 10 IBAN No'lu özel banka hesabına tam ve nakden yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, paylarının bulunduğu aracı kurum nezdindeki hesaplarına hak kullanım bedellerini yatırmak ve haklarını kullanmak suretiyle paylarını alabileceklerdir.

**g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:**

#### **Kaydileştirilmemiş Paylara İlişkin Esaslar:**

Halen ellerindeki payları kaydileştirmemiş ortaklarımızın yeni pay alma haklarını kullanabilmek için öncelikle rüçhan hakkı kullanım süresi içinde tamamlanacak şekilde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ne müracaat ederek, hisse senetlerini kaydileştirilmeleri gerekmektedir.

Hak sahiplerince fiziken muhafazasına devam edilen ve kaydileştirilmemiş hisse senetleri borsada işlem göremeyecektir. Bunların yeniden borsada işlem görebilmesi, kaydileştirilmeleri amacıyla teslim edilerek, MKK'da hak sahiplerine ilişkin kayıtların oluşturulmasına bağlıdır.

SPK'nın 13'üncü maddesinin 4'üncü fıkrası uyarınca kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hâle gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez ve katılma belgelerinin geri alımı yapılamaz. SPK'nın yayım tarihinden önce kaydileştirilen ve teslim edilen paylar ile

kaydileştirme kararının alınmasına rağmen henüz teslim edilmemiş paylar hakkında da SPKn'nun 13. maddesinin dördüncü fıkrası uygulanır.

#### **Kaydileştirilmiş Paylara İlişkin Esaslar:**

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla

yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

#### **h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:**

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri rüçhan (yeni pay alma) hakkı kullanım süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan rüçhan haklarının alınıp satılması için, Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasası'nda geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. iş günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, 2 (iki) iş günü süreyle yeni pay alma hakkı kullanım fiyatı olan 1 adet pay için 1,00 TL fiyatının aşagısında olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasası'nda oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır.

#### **24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:**

Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişi bulunmamaktadır.

#### **24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:**

Yoktur.

#### **24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**

Nemalandırılmayacaktır.

#### **24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:**

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Ad-Soyad	Kurum
Mehmet Kutman	Global Yatırım Holding A.Ş.

<b>Ad-Soyad</b>	<b>Kurum</b>
Erol Göker	Global Yatırım Holding A.Ş. Global Menkul Değerler A.Ş.
Ayşegül Bensele	İhraççı Global Yatırım Holding A.Ş.
Serdar Kırmaz	İhraççı Global Yatırım Holding A.Ş.
Talip Selçuk Şaldırak	İhraççı
Atay Arpacıoğulları	İhraççı
Mehmet Ali Deniz	İhraççı Global Yatırım Holding A.Ş.
Feyzullah Tahsin Bensele	İhraççı
Mustafa Karahan	İhraççı
Canan Çelik	İhraççı
Haluk Refet Işırtman	İhraççı
Muhammet Er	İhraççı
Ece Bayraktar	İhraççı
Ümit Yağmur Tok	İhraççı
Yasin Korkmaz	İhraççı
Ali Ceylan	İhraççı
Serdal Taşkiran	İhraççı
Sinan Selimoğlu	İhraççı
Fatih Kesici	İhraççı
Ekin Biçen	İhraççı
Gülşeyma Doğançay	Global Menkul Değerler A.Ş.
Uluç Saka	Global Menkul Değerler A.Ş.
Yiğit Engiz	Global Menkul Değerler A.Ş.
Bünyamin Dilsiz	Global Menkul Değerler A.Ş.
Büşra Baykara Perçin	Global Menkul Değerler A.Ş.
Seçil Ertuna	Global Menkul Değerler A.Ş.
Hüseyin Faik Açıkalın	Global Yatırım Holding A.Ş.
Uğur Aydın	Global Yatırım Holding A.Ş.
Sena Nur Tan	Global Yatırım Holding A.Ş.
Gizem Atkın	Global Yatırım Holding A.Ş.
Kerem Seçkin	Global Yatırım Holding A.Ş.
İzzet Alp Gül	Global Yatırım Holding A.Ş.

Ad-Soyad	Kurum
Aslı Gülhan Su Ata	Global Yatırım Holding A.Ş.
Uğur Noyan	Global Yatırım Holding A.Ş.
Murat Engin	Global Yatırım Holding A.Ş.
Ali Satvet Köşklü	Global Yatırım Holding A.Ş.
Ceyda Uysalcı	Global Yatırım Holding A.Ş.
Serdar Tarım	Global Yatırım Holding A.Ş.
Turgay Bayram	Global Yatırım Holding A.Ş.

Ad-Soyad	Kurum
Hasan Kaan Demir	Kayum Demir Avukatlık Ortaklığı
Gülen Begüm Açar	Kayum Demir Avukatlık Ortaklığı
Mert Ceylan	Kayum Demir Avukatlık Ortaklığı
Zeynep Çağlar	Kayum Demir Avukatlık Ortaklığı
Abdulkadir Şahin	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Abdulkadir Sayıcı	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Abdülbaki Avcı	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Emine Demet Karakuş	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Ahmet Ege Erpek	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Uğur Can Güngör	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Utku Dalkılıç	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Yusuf Tezcan	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Yakup Arabacı	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Can Samer	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
İkra Kurtoğlu	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Zeynep Ağır	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Selvi Sağlam	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Fatma Zehra Avcı	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Halit Mer Henden	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Oktay İper	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Tugay Aksu	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Şahin Güneri	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Özen Nur Dişbudak	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Serdal Bıyık	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Ahmet Celayir	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Murat Demir	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Muratcan Kıran	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.

Oğuzhan Baydur	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Orhan Sarıgene	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Nedim Tolga Süer	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Hande Kan	Denizbank A.Ş. İst. Kurumsal Şb.
Gözde Özkan	Denizbank A.Ş. İst. Kurumsal Şb.
Yasemin Akbaş	Denizbank A.Ş. İst. Kurumsal Şb.
Gizem Naz	Denizbank A.Ş. İst. Kurumsal Şb.
Özlem Öztel	Denizbank A.Ş. İst. Kurumsal Şb.
Emrah Aksu	Denizbank A.Ş. İst. Kurumsal Şb.
Gül Nur Bulgan	Denizbank A.Ş. İst. Kurumsal Şb.

## 24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

**24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:**

Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişi bulunmamaktadır.

**24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar Borsada Satış yöntemi ile halka arz edileceğinden, halka arzdan alınan payların kesinleşmiş miktarı T+2'de yatırımcıların hesaplarına geçecektir. Talepte bulunan yatırımcılar, talepte buldukları yetkili kuruluştan, alım taleplerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini ve satın aldıkları pay miktarını öğrenebilirler.

## 24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

**24.3.1. 1,-TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi**

Yeni pay alma hakları 1,-TL nominal değerli pay için 1,-TL nominal değer üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar için nominal değer altında kalmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasası'nda oluşacak fiyattan oluşacak fiyattan 2 (iki) iş günü süreyle satışa sunulacaktır.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kurumların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

**24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

Yeni pay alma hakları 1,-TL nominal değerli pay için 1,-TL değer üzerinden kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 (onbeş) gün süreyle kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar için yeni pay alma hakkı kullanım fiyatı olan 1 adet pay için 1,-TL fiyatının altında kalmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasası'nda oluşacak fiyattan 2 işgünü süreyle halka arz edilecektir. Satışta SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılacaktır.

Halka arz süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.consusenerji.com.tr) ve Global Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.global.com.tr) ilan edilecek olan "Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu"nda belirtilecektir.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk İhraççı'ya aittir.

#### **24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Yeni pay alma hakkı kısıtlanmamıştır.

#### **24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

##### **24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Yeni pay alma haklarının kullanılması sonrasında kullanılmayan haklar karşılığı pay kalması durumunda bu payların Borsa İstanbul'da satışını aracı kuruluş olarak Global Menkul Değerler A.Ş. gerçekleştirecektir.

Ticaret Unvanı : Global Menkul Değerler A.Ş.

Merkez Adresi : Ağaoğlu My Newwork, Barbaros Mah. İhlamur Bul. No: 3 / 89 K: 9, 34746 Ataşehir, İstanbul

Tel : 0212 244 55 66, Faks: 0212 244 55 67

##### **24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Yoktur.

##### **24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
			Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Global Menkul Değerler A.Ş.	Konsorsiyum oluşturulmamıştır	En iyi gayret aracılığı	Yoktur	Yoktur	771.000.000	100

##### **24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi**

Şirket ile Global Menkul Değerler A.Ş. arasında 27.04.2026 tarihli Sermaye Artırımı Aracılık Sözleşmesi imzalanmıştır. İşbu Sözleşmenin konusu, kayıtlı sermayesindeki Şirket'in 771.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin %100 oranında tamamı nakden karşılanmak suretiyle artırılmasında, artırılan sermayeyi temsil eden paylara ilişkin olarak mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanılması ve yeni pay alma haklarının

kullanılmasından sonra kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arzına aracılık edilmesidir. Aracılık Sözleşmesi'nde en iyi gayret aracılığına ilişkin standart düzenlemelere yer verilmekte olup, halka arz aşamasında satılamayan paylara ilişkin olarak Global Menkul Değerler A.Ş.'nin herhangi bir taahhüdü bulunmamaktadır.

#### **24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:**

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Şirket paylarının sermaye artırımını kapsamında halka arzından Şirket sermaye, aracılık hizmeti veren Global Menkul Değerler A.Ş. ise aracılık komisyonu elde edecektir.

Yetkili kuruluşun sermaye artırımını nedeniyle elde edeceği komisyon haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı ekonomik menfaati bulunmamaktadır.

Şirket ve sermaye artırımında hukuki danışman olan Kayum Demir Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Kayum Demir Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Kayum Demir Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak sermaye artırımının başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Kayum Demir Avukatlık Ortaklığı sermaye artırım sürecine ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için hukuki danışmanlık ücreti elde etmektedir.

### **25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER**

#### **25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:**

Payların borsada işlem görmesi, payların ikincil piyasalarda yatırımcılar arasında alınıp satılmasıdır. Sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilen yeni payların Borsa'da işlem görmesi için ilgili şartları (kotasyon kriterleri) taşımaları, ilgili Pazar listesine kayıt edilmeleri ve işlem görmelerinin kabul edilmesi, yani Borsa İstanbul kotuna alınmaları gerekir.

Şirket'in paylarında herhangi grup ayrımı olmayıp nama yazılıdır. Şirket payları, Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmektedir.

Şirket payları da borsada işlem gördüğü için, yeni paylar yeni pay alma hakkı kullanımının birinci günü gerekli MKK işlemlerini müteakip BİST'de işlem görebilecektir.

Halka arz edilecek payların borsada işlem göreceği kesin tarih şimdiden bilinmemektedir.

#### **25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Şirket sermayesini temsil eden paylar arasında grup ayrımı veya imtiyaz bulunmamaktadır. İhraççının payları Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazarda işlem görmekte olup sermaye artırımını nedeniyle çıkarılacak paylar da mevcut payların işlem gördüğü pazarda işlem görecektir.

#### **25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;**

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

#### 25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

#### 26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

##### 26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

##### 26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

##### 26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

- İhraççı tarafından verilen taahhüt: Yoktur
- Ortaklar tarafından verilen taahhütler: Yoktur
- Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler: Yoktur
- Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler: Yoktur
- Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular: Yoktur

#### 27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

##### 27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in ödemesi gereken tahmini toplam maliyet ve pay başına maliyet tutarı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tahmini Halka Arz Maliyetleri	Tutar (TL)
SPK Kayıt Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0,2)	1.542.000,00
BİST Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	242.865,00
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)	40.477,50
Rekabet Koruma Fonu (%0,04)	308.400,00
Aracı Kurum Ücreti (BSMV dahil)	1.102.500,00
Danışmanlık Giderleri	537.500,00
İlan Tescil ve Diğer Giderler (Tahmini)	450.000,00
<b>Toplam</b>	<b>4.223.742,50</b>

1 TL Nominal Değerli Payların Toplamı	771.000.000,00
1 TL Nominal Değerli Pay Başına Gider	0,0055

Tahmini toplam maliyet 4.223.742,50 Türk lirası tutarındadır. Halka arz edilecek payların toplam nominal değeri ise 771.000.000,-Türk lirasıdır. Halka arz edilecek 1,00 Türk lirası nominal değerli pay başına düşen maliyet 0,0055 Türk lirasıdır.

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini nakit girişi ile ilgili çalışma aşağıdadır.

Açıklama	Tutar (TL)
Satıştan Elde Edilecek Tahmini Brüt Gelir	771.000.000,00
Tahmini Toplam Maliyet	4.223.742,50
<b>Halka Arzdan Elde Edilecek Tahmini Nakit Girişi</b>	<b>766.776.257,50</b>

## 27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in 22.04.2026 tarihli, 189 sayılı Yönetim Kurulu kararında da belirtildiği üzere, Şirket'in konsolide gelirlerinin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 12 aylık dönem için %65'ini (31 Aralık 2024: %77) biyokütle ve lisanslı güneş iş kollarından YEKDEM kapsamında elde edilen Amerikan Doları'na endeksli gelirler oluşturmaktadır. İlgili dönemlerde emtia fiyatlarındaki artışlar ve TL enflasyondaki yükseliş biyokütle yakıt tedarik maliyetleri ve operasyonel giderlere de yansımış, bu nedenle özellikle, giderler içerisinde önemli yere sahip olan akaryakıt ve personel giderleri başta olmak üzere biyokütle iş kolu üretim maliyetleri artmıştır. Aynı dönemlerde USD/TL kurundaki artışın üretim maliyetlerindeki artışa göre sınırlı kalması sonucu biyokütle iş kolu karlılığı azalmıştır.

2022 yılında PTF'nin oluşumunu düzenleyen usul ve esaslar EPDK'nın 18 Mart 2022 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak 1 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren, 17 Mart 2022 tarih ve 10866 sayılı EPDK Kurul Kararı ile *Kaynak Bazında Destekleme Bedelinin Belirlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar* ile değiştirilerek PTF tavan fiyat uygulamasına geçilmesi ve uygulamanın günümüzde halen yürürlükte olması nedeni ile PTF ile doğalgaz fiyatları arasındaki marj daralmıştır. Bu sebeple Dağıtık Enerji iş kolundaki bazı tesislerde PTF seviyelerine bağlı olarak ekonomik olmayan dönemlerde üretim kaybı yaşanmıştır. Kar marjı ve kapasite kullanım oranlarının azalması sonucu Dağıtık Enerji iş kolundan sağlanan kâr baskılanmıştır.

FAVÖK'teki gelişimin yukarıda belirtilen ana etkenlere bağlı olarak sınırlı kalmasına karşılık, Dağıtık Enerji ve Biyokütle işkollarında yapılan güneş enerjisi santralleri yatırımlarının finansmanı için kullanılan krediler ve borçlanma maliyetlerindeki artış sonucu finansal borçlar ve faiz giderleri artmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketimiz'in toplam nakit ve nakit benzerleri tutarı 3.449.343.502 TL olmakla beraber, bu tutarın 3.438.651.335 TL'si Bahamalar Topluluğu'nda kurulu dolaylı iştirakimiz EA Energy Ltd. tarafından yapılmakta olan yatırımın finansmanı amacı ile ihraç edilen bono ve tahsisli sermaye artışından sağlanan kaynaklardan oluşmaktadır. Bu fonların söz konusu yatırım ödemeleri dışında bir amaç için kullanımı mümkün olmayıp 2026 yılı içinde tamamının kullanılmış olacağı öngörülmektedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri'nin Coğrafi Dağılımı	TL
Türkiye	10.692.167
Bahamalar	3.438.651.335
<b>Toplam</b>	<b>3.449.343.502</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketimiz'in finansal borçları 2.175.135.255 TL'si kısa vadeli 3.652.926.187 TL'si uzun vadeli olmak üzere toplam 5.828.061.442 TL olup kısa vadeli finansal borçların 182.064.649 TL'si ve uzun vadeli finansal borçların 3.214.672.500 TL'si Bahamalar Topluluğu'nda kurulu EA Energy Ltd.'in yapmakta olduğu yatırımın finansmanı amacı ile Şirketimiz ve/veya diğer bağlı ortaklıklarımızın herhangi bir kefaleti ve herhangi proje varlığı teminatı olmaksızın ihraç etmiş olduğu 10 yıl anapara ödemesiz ve toplamda 20 yıl vadeli bonodan ve bu bonoya ilişkin hesaplanan kısa vadeli faiz tahakkukundan oluşmaktadır. Geriye kalan 1.993.070.606 TL kısa vadeli ve 438.253.687 TL uzun vadeli olmak üzere toplam

2.431.324.293 TL tutarında finansal borçlarımız ise Türkiye’deki yatırım ve faaliyetlerimizin finansmanı için kullanılan Türkiye’deki finansal kuruluşlardan temin edilmiş finansal borçlardır. Türkiye’de kullanılmış kısa vadeli finansal borçların 619.701.113 TL tutarındaki kısmı işletme sermayesi kapsamında kullanılan, vadesinde kapatılıp ihtiyaç durumunda tekrar kullanılabilir olan rotatif/spot kredilerden oluşmaktadır.

Finansal Borçlar'ın Coğrafi Dağılımı	Kısa Vadeli (TL)	Uzun Vadeli (TL)	Toplam (TL)
Türkiye	1.993.070.606	438.253.687	2.431.324.293
Bahamalar	182.064.649	3.214.672.500	3.396.737.149
<b>Toplam</b>	<b>2.175.135.255</b>	<b>3.652.926.187</b>	<b>5.828.061.442</b>

Şirket'in Türkiye’deki borçluluk seviyesinin azaltılması yolu ile faiz giderlerinin azaltılması için 771.000.000,00 TL tutarında sermaye artışı planlanmaktadır. Borç azaltımı sonucu Şirket'in Türkiye’deki faaliyetlerine ilişkin faiz ödeme yükünün azaltılması, dolayısıyla takip eden dönemlerde faaliyetlerden sağlanacak nakit ile gerek Türkiye’deki borçların azaltımı gerekse Türkiye’deki diğer yatırımlara daha fazla kaynak sağlanması hedeflenmektedir.

Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla, söz konusu bedelli sermaye artırımından 771.000.000,-Türk lirası tutarında brüt ihraç geliri elde edilecek olup sermaye artırımını sürecine ilişkin tahmini 4.223.742,50 Türk lirası tutarındaki ihraç maliyetinin mahsubu sonucu hesaplanan bedelli sermaye artırımından elde edilecek 766.776.257,50 Türk lirası tutarındaki tahmini net nakit girişinin tamamı Türkiye’deki finansal borçların kısmi geri ödemelerinde kullanılacaktır.

Sermaye artırımından elde edilecek fon ile geri ödeme yapılması planlanan finansal borçlar aşağıdaki şekildedir:

Borç Türü	Anapara ve Faiz Ödemesi (TL)
Finansal Borç Geri Ödemeleri	766.776.257,50
<b>Toplam</b>	<b>766.776.257,50</b>

## 28. SULANMA ETKİSİ

### 28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Şirket'in 771.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.542.000.000 TL'ye artırılmaktadır. Bu sermaye artırımında, Şirket'in mevcut ortakları yeni pay alma haklarını kullanmakta veya yeni pay alma haklarını Borsa'nın Rüşhan Hakkı Kupon Pazarı'nda satmakta serbesttirler.

Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullandıkları varsayımı ile, mevcut ortakların 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi sırasıyla -0,9977 TL ve -%33,37'dir.

Mevcut Ortakların Rüşhan Haklarını Kullanmaları Durumunda Sulanma Etkisi	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
Yeni Pay Alma Hakkı Kullanım Fiyatı		1,000 TL
Nakit Sermaye Artışı (Bedelli)		771.000.000,00 TL
Halka Arz Maliyeti		4.223.742,50 TL
Halka Arz Hasılatı		771.000.000,00 TL

Net Hasılat		766.776.257,50 TL
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (31.12.2025)	2.305.240.113 TL	3.072.016.371 TL
Çıkarılmış Sermaye	771.000.000,00 TL	1.542.000.000 TL
Pay Başına Defter Değeri	2,9899 TL	1,9922 TL
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi		-0,9977 TL
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi		-33,37%

Tabloda yapılan hesaplamalar gerçekleştirilmesi planlanan bedelli sermaye artırımında tüm ortakların yeni pay alma haklarını kullanacakları varsayılarak yapılmıştır. Bedelli sermaye artırımının fiilen başlaması ile birlikte gerçekleşecek durumunun farklı olması halinde, sulanma etkisinde bazı farklılıklar oluşabilecektir.

## 28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

İhraççı'nın paylarının 24.04.2026 tarihi itibarıyla kapanış fiyatı 3,25 TL'dir.

Buna göre; söz konusu sermaye artırımına göre düzeltilmiş fiyat 2,13 TL  $[(3,25 \text{ TL} + 1,00 \text{ TL} \times \%100)/(1+\%100)]$  olarak hesaplanmaktadır. Bu doğrultuda pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarını hiç kullanmaması ve kalan payların tamamının Borsa İstanbul Birincil Piyasada yuvarlanmış fiyat olan 2,13 TL'den satıldığı varsayımı altında sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesinin hesaplanmasına ilişkin çalışma aşağıda sunulmaktadır.

	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
Halka Arz Fiyatı		2,13 TL
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		771.000.000
Halka Arz Maliyeti		4.223.742,50 TL
Halka Arz Hasılatı		1.638.375.000,00 TL
Net Hasılat		1.634.151.257,50 TL
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (31.12.2025)	2.305.240.113 TL	3.939.391.370,50 TL
Pay Başına Defter Değeri	2,9899	2,5547
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi		- 0,4352 TL
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi		-14,56%
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi		0,4297 TL
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi		20,22%

## 29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

### 29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Global Menkul Değerler A.Ş., Şirket'e sermaye artırımını ve halka arz ile ilgili olarak aracılık hizmeti vermektedir.

Kayum Demir Avukatlık Ortaklığı, Şirket'e sermaye artırımını ve halka arz ile ilgili olarak hukuki danışmanlık hizmeti vermektedir.

## 29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Şirketin izahnamede yer alan 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler 3.1. nolu bölümde yer almaktadır.

İşbu izahnamede sektör yayımlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel sektör verilerine ve öngörülere yer verilmektedir. İzahnamede bu üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir.

İşbu izahname hazırlanırken edinilen ve üçüncü şahıslardan alınan bilgilerin aynen alındığını, kullanıldığı yerlerde kaynağının verildiğini, Şirket'in bildiği veya üçüncü şahsın yayınladığı bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksiklik bulunmadığını beyan ederiz.

## 30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

### 30.1. Genel Bakış

#### 30.1.1. Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler. 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin Türk Medeni Kanunu hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir. Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2026 yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı
190.000 TL'ye kadar	%15
400.000 TL'nin 190.000 TL'si için 28.500 TL, fazlası	%20
1.000.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL, fazlası	%27
5.300.000 TL'nin 1.000.000 TL'si için 232.500 TL, fazlası	%35
5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.737.500 TL, fazlası	%40

#### 30.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk

vergi mevzuatına göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesinde uyarınca 2026 yılına ait kurum kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25'tir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam Mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar Mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar Mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden (a) ödemenin Türkiye'de yapılması, veya (b) ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

## **30.2. Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi**

### **30.2.1. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları**

31.12.2030 yılları arasında BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2030 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31.12.2030 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 30.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi, Yatırım Ortaklığı Payları Hariç) BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir. Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. - Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi hâlinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi hâlinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı

bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası hâlinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,
- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK'nın Geçici 67'nci maddesinde %15 olarak belirlenen tevkifat oranı, daha sonra yapılan Kanun değişiklikleri ve Bakanlar Kurulu Kararları ile : (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş, varantları dahil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0; (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn kapsamında kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması hâlinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkarı metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması hâlinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifat matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer menkul kıymetler ve diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine davalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması hâlinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır.

Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, 2010/926 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararları ile halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi mevzuatından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri

gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca tercüme edilmiş örneğinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi hâlinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve İç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

### **30.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi**

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

#### **30.2.2.1. Gerçek Kişiler**

##### **30.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler**

Bununla birlikte, pay alım satım kazançları GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır.

GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılmasında elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır.

Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak tespit edilecektir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde (86/1-c) uyarınca tam mükellefe gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (2026 yılı için bu tutar 400.000 TL'dir) beyan edilmesi gerekir.

### **30.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler**

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadır. Vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarının ise, menkul sermaye iradına ilişkin ödemenin Türkiye'de yapıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmeye mecburdurlar (GVK, Md. 101/5). Münferit beyanname, bu kazanç ve iratların iktisap olunduğu tarihten itibaren 15 gün içinde verilmelidir. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

### **30.2.2.2. Kurumlar**

#### **30.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden**

##### **Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar**

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

#### **30.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar**

Adı geçen kurumlara, diğer bir tam mükellef kurum tarafından yapılan kar payı ödemeleri tevkifata tabi değildir (KVK, Md. 15/2 ve Md.30/3). Bu kurumların, diğer tam mükellef bir kurumdan aldıkları kar payları, iştirak kazancı olarak kurumlar vergisinden istisnadır (KVK, Md.5/l-a-1). Ancak, iştirak kazancı istisnası, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu ile girişim sermayesi yatırım ortaklıkları dışında kalan diğer yatırım fon ve ortaklıklarından alınan kar payları için geçerli değildir (KVK, Md.5/l-a-3). Bu nedenle, gayrimenkul yatırım fon ve ortaklıkları dahil olmak üzere yatırım fon ve ortaklarından alınan kar paylarının kurum kazancına dahil edilerek kurumlar vergisine tabi tutulması gerekmektedir. Kurumlar vergisi matrahına dahil edilen bu kar payları için, dağıtım yapan yatırım fon ve ortaklığı bünyesinde ödenmiş olan vergi, alınan kâr payına isabet ettiği tutarda, yıllık beyannameye hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilebilir (KVK, Md. 34/2). Mahsup edilecek bu vergi, yatırım fon veya ortaklığından alınan net kâr payının geçerli kesinti oranı kullanılarak brütleştirilmesi suretiyle hesaplanmalıdır.

Öte yandan KVK'nın 5'inci maddesinin 1(e) bendi uyarınca kurumların aktiflerinde en az 2 tam yıl süreyle yer alan iştirak payları ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri, rüçhan hakları ve aynı kanunun 5/1-a bendi kapsamında istisna kazançlarına kaynak oluşturan yatırım fonlarının katılma paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanılabilmesi için satış kazancının, satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması, satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısıyla istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile iştigal etmemesi gerekmektedir.

Söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanımına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir.

Dolayısıyla istisnanın uygulanması için aranan şartlar arasında bağılı değerlerin başka bir bağılı değere dönüşmüyor olması da yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içerisinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da Dar Mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış kabul edilir. Aynı süre içerisinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) hâlinde de bu hüküm uygulanmaktadır.

7 Temmuz 2023 tarih ve 32241 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanununun 94 üncü Maddesinde Yer Alan Tevkifat Nispetlerine İlişkin 12/1/2009 Tarihli ve 2009/14592 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararının Eki Kararda Değişiklik Yapılması Hakkında Karar (Karar Sayısı: 7343) uyarınca GVK'nın 94. Maddesinin dördüncü fıkrası kapsamında tevkifat, payları Borsa'da işlem gören tam mükellef sermaye şirketlerinin iktisap ettikleri kendi paylarına ilişkin olarak dağıtılmış kar payı sayılan tutarlar üzerinden %0 olarak uygulanmaktadır.

### **30.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar**

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak, vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir. Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri Türk vergi mevzuatından önce uygulanacaktır. Paylarını Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcisi vasıtasıyla olmaksızın elinde bulunduran dar mükellef kurumlara yapılan kar payı ödemeleri, tam mükellef gerçek kişilere ödenen kar paylarına ilişkin yapılan açıklamalar çerçevesinde tevkifat uygulamasına konu olacaktır. Menkul sermaye iratları üzerinden tevkif suretiyle alınmış vergiler, dar mükellef kurumlar açısından nihai vergi olup (KVK, Md. 30/9), vergisi tevkif yoluyla alınmamış menkul sermaye iratlarının beyan yoluyla vergilendirilmesi gerekmektedir.

### **30.2.2.2.4. Vergi Tevkifatının İhraççı Tarafından Kesilmesi Sorumluluğuna İlişkin Açıklama**

Vergi mevzuatı uyarınca 1 Ocak 2006 – 31 Aralık 2025 döneminde ise hisse senetlerinin elden çıkartılması karşılığında elde edilen kazançlar için tevkifat bankalar, aracı kurumlarca veya saklamacı kuruluşlarca, pay kar payları için tevkifat ise Ortaklıkça kesilecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin uygulanma süresi, 11.12.2025 tarihli ve 33104 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 10680 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 31.12.2030 tarihine kadar uzatılmıştır.

### **30.2.2.3. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu**

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Sermaye Piyasası Kurulunun düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir. KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy

yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir. Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi hâlinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir. Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur. Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerinden elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### **30.3. Paylara İlişkin Kâr Paylarının ve Kâr Payı Avanslarının Vergilendirilmesi**

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2021 tarih ve 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı'nın 1. Maddesi ile değişik 2009/14592 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (2012/3322 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

#### **30.3.1. Gerçek Kişiler**

##### **30.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler**

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/3 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Bununla birlikte, GVK'nın 22. maddesine 7491 sayılı Kanunla eklenen 4. fıkra uyarınca, kanuni merkezleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki kurumlardan edinilen, GVK 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kar paylarının yarısı, bu kurumların ödenmiş sermayesinin en az %50'sine sahip olunması ve kar payının elde edildiği takvim yılına ilişkin yıllık gelir beyannamesinin verilme tarihine kadar Türkiye'ye transfer edilmesi şartıyla gelir vergisinden müstesnadır.

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan %50'si dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının %100'ü üzerinden 22.12.2021 itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi/beyannamesinde beyan edilmesi hâlinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1-c maddesi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafî tutarları; 2026 yılı gelirleri için 400.000 TL'yi aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımını sayılmaz. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımını aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı

(istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir. Ayrıca, karın sermayeye eklenmesi kar dağıtımını sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

### **30.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler**

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanınca belirlenen oranlarda (22.12.2021 itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır. Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5. fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### **30.3.2. Kurumlar**

#### **30.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar**

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi hâlinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki safi kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir.

Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden KVK'nın 14.07.2023 tarih ve 7456 sayılı Kanun'un 21. maddesi ile değiştirilen 32. maddesi uyarınca, 2023 yılı vergilendirme döneminden itibaren geçerli olmak üzere %25 oranında uygulanmaktadır. Ancak, %25 olarak belirlenen kurumlar vergisi oranı bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları bakımından %30 olarak uygulanır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a-1 ve 5/1-a-3 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları; tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu ile girişim sermayesi yatırım ortaklıkları dışında kalan diğer yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kâr payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

#### **30.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar**

KVK'nın 30/3. maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenmiş bulunan %15 oranında tevkifat gerçekleştirilecektir. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin vergi dairesine doğrudan ya da banka ve aracı kurumlar aracılığıyla ibraz edilmesi gerekmektedir. Dar mükellef kurumların mukimlik belgelerini 3 yılda bir yenilenerek ibraz edilmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların Türkiye'de bir işyeri ya da daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kar payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirilmedir; dar mükelleflerin bu gelirleri için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

### **31. İHRAÇCI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ**

Yoktur.

### **31A İZAHNAME KULLANIM İZİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

Yoktur.

### **31B İZAHNAME KULLANIM İZİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER**

Yoktur.

### **32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER**

Aşağıdaki belgeler Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.consusenerji.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

**1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)**

- a) Esas Sözleşme
- b) Yıllık Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları
- c) Faaliyet raporları
- d) Özel Durum Açıklamaları
- e) Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları
- f) Kurumsal Yönetim Uyum Raporları
- g) Yıllar İtibarıyla Genel Kurul Gündemleri, Bilgilendirme Dokümanları, Toplantı Tutanaqları,
- h) Genel Kurul İç Yönergesi
- i) Kar Dağıtım Politikası

### **2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları**

İhraççının izahnamede yer alan 01.01.2023-31.12.2023, 01.01.2024-31.12.2024 ve 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemlerine ilişkin finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları ihraççının internet sitesi (www.consusenerji.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

### **33. EKLER**

1. Şirket İç Yönergesi
2. Şirket Esas Sözleşmesi
3. Bağımsız Denetim Kuruluşu Beyanı