



**GSD HOLDİNG A.Ş.**  
**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK – 31 MART 2026**

## İÇİNDEKİLER

KISACA GSD HOLDİNG.....	3
SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	4
İŞTİRAK PORTFÖYÜ.....	5
YÖNETİM KURULU.....	9
KOMİTELER.....	14
DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER.....	15
BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER.....	16
FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER.....	18
YATIRIMCI BİLGİLERİ.....	20
FİNANSAL RAPORLAMA HAKKINDA GENEL BİLGİLENDİRME.....	21

## KISACA GSD HOLDİNG

GSD Holding A.Ş., 8 Ekim 1986'da Yönetim Kurulu Başkanımız M. Turgut Yılmaz önderliğinde 96 hazır giyim imalatçısının girişimiyle GSD Giyim Sanayicileri Dış Ticaret A.Ş. unvanıyla kurulmuştur. Şirket'in unvanı 25 Kasım 1988'de GSD Dış Ticaret A.Ş. ve 21 Kasım 1996'da GSD Holding A.Ş. olarak değişmiştir. Ayrıca, ortaklık payları 11 Kasım 1999'dan itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) GSDHO kodu ile işlem görmektedir.

GSD Holding iki ana sektörde faaliyet göstermektedir:

**Denizcilik:** Denizcilik sektöründe, Türkiye'nin ilk halka açık denizcilik şirketi olan GSD Denizcilik Gayrimenkul İnş. San. ve Tic. A.Ş. ve yurt dışında yerleşik GSD Shipping B.V. aracılığıyla filoda bulunan ve raporlama dönemi itibarıyla toplam 457.681 DWT kapasiteli on adet kuru yük gemisi ile faaliyet göstermektedir. Temmuz 2024'de Neco Maritime Limited ve Hako Maritime Limited, Ağustos 2024'de Dodo Maritime Limited tarafından 2028 yılında teslim edilmek üzere gemi alım sözleşmeleri imzalanmıştır. 2025 yılının Eylül ayında GSD 1 Limited ve Cano Maritime Limited tarafından 2029 yılında teslim edilmek üzere ve GSD 2 Limited şirketi tarafından da 2028 yılında teslim edilmek üzere gemi alım sözleşmeleri imzalanmıştır. 2026 yılının Şubat ayında GSD 3 Limited şirketi tarafından, 2029 yılında teslim edilmek üzere gemi alım sözleşmesi imzalanmıştır. Nisan 2026'da Hako Maritime Limited şirketine ait Hako isimli kuru yük gemisinin satış işlemleri tamamlanmıştır. Ayrıca 2023 yılında Guzide Maritime Limited tarafından imzalanan gemi alım sözleşmesi kapsamındaki gemi 2026 yılında teslim alınmıştır. Rapor yayınlanma dönemi itibarıyla yapım aşamasında olan gemiler dahil olmak üzere toplam gemi sayısı on altı olacaktır.

### Finans:

- **Bankacılık:** GSD Yatırım Bankası A.Ş. aracılığıyla faaliyet göstermektedir.
- **Factoring:** GSD Factoring A.Ş. aracılığıyla faaliyet göstermektedir.
- **Varlık Yönetim:** GSD Varlık Yönetim A.Ş. aracılığıyla faaliyet göstermektedir.

**Diğer:** GSD Holding bünyesinde yer alan GSD Eğitim Vakfı, GSD Grubunun bağışlarıyla ilköğretim okulları inşa ederek Türk eğitim sistemine destek vermektedir.

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan ve pek çok ilimizi etkileyen deprem felaketi nedeniyle tahribata uğrayan Hatay ilimizde, eğitim altyapısının yeniden tesisine katkıda bulunmak amacıyla GSD Eğitim Vakfı tarafından inşa edilen 32 derslik kapasiteli (minimum bin öğrenci) A.Mesut Yılmaz Ortaokulu 2025-2026 eğitim öğretim yılına başlamıştır. GSD Holding ve bağlı ortaklıkları okul inşası süresince bağışta bulunmuştur.

GSD Holding'in temel işlevi bağlı ortaklıklarının orta vadeli hedeflerinin belirlenmesi, yürütülmesi ve değerlendirilmesi fonksiyonlarını yerine getirmek ve faaliyetlerini koordine etmektir. GSD Holding, grup içinde temel operasyonel ilkelerin oluşturulması ve risk yönetimi ile kurumsal yönetim standartlarının belirlenmesinden sorumludur. GSD Holding faaliyette bulunduğu tüm alanlarda müşteriye odaklı olmanın ve yüksek hizmet kalitesi hedeflemenin savunucusu olmuştur. Tüm bağlı ortaklıklara etkin bir şekilde iletilen bu yönetim felsefesine Grup şirketlerinin ve çalışanların sıkı bir biçimde bağlı kalmaları beklenmektedir.

Şirketimizin bağımsız denetim, vergi danışmanlığı ve değerlendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarını önlemek için, Şirketimizce olabildiğince farklı firmalardan hizmet alınması yoluna gidilmektedir ve 2026 yılında bu tür bir çıkar çatışması ortaya çıkmamıştır.

### Vizyonumuz

GSD Holding A.Ş. olarak vizyonumuz tüm hissedarlarımızın çıkarlarını koruyarak, ticari ve toplumsal ahlak değerlerini gözeterek uzun vadeli ve istikrarlı bir şekilde değer yaratmaktır.

### Misyonumuz

- Finans, ve taşımacılık gibi hizmet sektöründeki faaliyetler yoluyla üretimi desteklemeye odaklanarak rekabette fark yaratmak.
- Faaliyet karlılığını esas alarak ve rasyonel yatırımlar yaparak uzmanlaştığımız alanlarda büyümek.
- Sosyal ve ekonomik değer yaratarak ülke ekonomisine katkıda bulunmak.

### Stratejimiz

Doğru yatırım planları, etkin maliyet kontrolü ve rekabet avantajının yüksek olduğu sektörlerde, öngörülebilir riskleri minimize ederek ülkemiz yararına yatırımlarımızı paydaşlarımızın da menfaatlerini gözeterek en iyi şekilde yönetmektir.

### Değerlerimiz

GSD Grubu, kuruluşundan beri çok ortaklı bir şirket olması nedeniyle, ortaklarıyla, yatırımcılarla ve çıkar gruplarıyla olan ilişkilerini eşitlik, dürüstlük ve şeffaflık üzerine kurdu. Ortaklara, yatırımcılara, diğer çıkar gruplarına eşit mesafede olmak, hissedarlarımızın haklarını korumak ve yaptığımız tüm işlerde hesap verilebilir bir yapı kurmak ana önceliğimiz oldu. Benimsediğimiz bu ilkeler Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında yapılması gereken çalışmalara da temel teşkil etti.

### SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

SERMAYE PAYI		
31 Mart 2026	NOMİNAL (TL)	(%)
ORTAĞIN ADI SOYADI	TOPLAM	TOPLAM
MEHMET TURGUT YILMAZ	255.000.009,45	25,500
MTY DELTA DENİZCİLİK İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.	45.000.000,00	4,500
DİĞER İMTİYAZLI PAY SAHİPLERİ	478,00	0,000
GSD HOLDİNG A.Ş.	112.182.363,20	11,218
ADEO TURİZM OTELCİLİK TİCARET LTD.ŞTİ.	1.388.000,00	0,139
DELTA GLOBAL A.G.	19.462.321,00	1,946
HALKA AÇIK (*)	566.966.828,35	56,697
<b>SERMAYE</b>	<b>1.000.000.000,00</b>	<b>100,000</b>

(\*) Samet Ali Yavuz'un sermayedeki payı %6,23'dür.

Şirket, kayıtlı sermaye sisteminde olup, kayıtlı sermayesi 25.000.000.000 TL' dir.

Şirketimiz payları A, B, C ve D grubu şeklinde ayrılmıştır. A, B ve C grubu paylarda yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. (D) grubu paylar hamiline yazılı olup BIST'te işlem görmektedirler. (A), (B) ve (C) grubu paylar ise hamiline yazılı olup, borsada işlem görmemektedirler.

### Pay Geri Alımı

Sermaye Piyasası Kurul Karar Organı'nın i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararında; payları borsada işlem gören ortaklıklar ile bağlı ortaklıklarının, yapılacak ilk genel kurulda ortakların bilgisine sunulmak üzere, genel kurul kararı olmaksızın yönetim kurulu kararı ile geri alım programı başlatılabileceği ve Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) 9 uncu maddesinin birinci fıkrasında düzenlenen nominal değer sınırına (sermayenin %10'u) ilişkin hükmün uygulanmayacağı açıklanmıştır.

Şirketimizin son geri alım programı 26.07.2016 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile açıklanmış olup, iktisap ettiği paylardan halen elden çıkarılmamış 100 milyon adet mevcut pay bulunmaktadır. Geri alınan mevcut payların sermayeye oranı %10'dur.

Şirketimizce, Sermaye Piyasası Kurul Karar Organı'nın i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, 2024 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda ortakların bilgisine sunulmak üzere, Sermaye piyasalarında oluşan gelişmeler ışığında ödenmiş sermayenin %10'una karşılık gelen 100.000.000 adete kadar azami pay alınmasına, Pay Geri Alım Programı'nın azami 3 yıl süre ile uygulanmasına ve azami 500 milyon TL fon ayrılmasına karar verilmiştir.

Şirketimizce, 07.04.2025 tarihinde pay başına 3,76 TL – 4,24 TL (ağırlıklı ortalama 4,012491 TL) fiyat aralığından toplam 8.292.251 TL nominal değerli ve 09.04.2025 tarihinde pay başına 4,22 TL – 4,26 TL (ağırlıklı ortalama 4,254849 TL) fiyat aralığından toplam 1.300.000 TL nominal değerli ve 29.04.2025 tarihinde pay başına 4,06 TL – 4,15 TL (ağırlıklı ortalama 4,1254 TL) fiyat aralığından toplam 2.590.000 TL nominal değerli olmak üzere toplam 12.182.251 TL nominal değerli GSDHO payları, 31 Mart 2026 tarihli satın alma gücü esasına göre toplam 62.880.495 TL bedel karşılığında geri alınmıştır.

Şirketimizin son geri alım programı ile iktisap ettiği paylardan halen elden çıkarılmamış paylar dahil GSD Holding A.Ş.'nin sahip olduğu payların toplam değeri 112.182.363,2 TL olup, bu payların sermayeye oranı %11,2182 olarak gerçekleşmiştir.

### **Ana Sözleşmede Pay Gruplarına Tanınan İmtiyazlar**

Şirket Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca seçilecek 9 üyeden ibarettir.

Yönetim Kurulu'nun 5 üyesi, 2'si SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bağımsız üye kıstaslarını taşımak üzere, (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, 2 üyesi (B) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından ve 2 üyesi ise (C) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından Genel Kurul'ca seçilir.

(A) grubuna tanınmış imtiyazın kaldırılabilmesi için (A) grubu hissedarlar tarafından yapılacak toplantılarda toplantı nisabı tüm (A) grubu hissedarların en az %60'ıdır. Toplantılarda karar nisabı, toplantıya katılan hissedarların sayısına bakılmaksızın, tüm (A) grubu hissedarların %60'ıdır. Bu nisaplar, birinci ve müteakip toplantılar için de geçerlidir. (B) grubuna tanınmış imtiyazın kaldırılabilmesi için (B) grubu hissedarlar tarafından yapılacak toplantılarda toplantı nisabı tüm (B) grubu hissedarların en az %60'ıdır. Toplantılarda karar nisabı, toplantıya katılan hissedarların sayısına bakılmaksızın, tüm (B) grubu hissedarların %60'ıdır. Bu nisaplar, birinci ve müteakip toplantılar için de geçerlidir. (C) grubuna tanınmış imtiyazın kaldırılabilmesi için (C) grubu hissedarlar tarafından yapılacak toplantılarda toplantı nisabı tüm (C) grubu hissedarların en az %60'ıdır. Toplantılarda karar nisabı, toplantıya katılan hissedarların sayısına bakılmaksızın, tüm (C) grubu hissedarların %60'ıdır. Bu nisaplar, birinci ve müteakip toplantılar için de geçerlidir.

### **İŞTİRAK PORTFÖYÜ**

GSD Holding A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak iştirakte bulunduğu şirketler ve kurduğu vakıf şunlardır:

- Bankacılık : GSD Yatırım Bankası A.Ş.
- Finansal Hizmetler : GSD Faktoring A.Ş., GSD Varlık Yönetim A.Ş.
- Gemi İşletmeciliği : GSD Denizcilik Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.,  
Cano Maritime Limited, Hako Maritime Limited, Nehir Maritime Limited  
GSD Shipping B.V., Dodo Maritime Limited, Selim Maritime Limited, Neco  
Maritime Limited, Mila Maritime Limited, Lena Maritime Limited, Nejat Maritime  
Limited, Guzide Maritime Limited, Deniz Maritime Limited, GSD 1 Limited, GSD 2  
Limited ve GSD 3 Limited
- Diğer : GSD Eğitim Vakfı

**GSD Grubu İştirak Yapısı (% Paylara Göre)**

31.03.2026 (%)	Sahip Olunan (Doğrudan Paylar)								
	Konsolidasyon Kapsamındaki Paylar								
Sahip Olunan	GSD Holding A.Ş.	GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic. A.Ş.	GSD Shipping B.V.	MTY Delta Denizcilik İç ve Dış Ticaret A.Ş.	M.Turgut Yılmaz	İştiraklerde GSD Holding A.Ş.'nin Doğrudan ve Dolaylı Toplam Payı	İştiraklerde GSD Holding A.Ş.'nin Dolaylı Payı	İştiraklerde GSD Holding A.Ş.'nin Doğrudan ve Dolaylı Konsolidasyona Dahil Payı	
GSD Holding A.Ş.	11,22	-	-	4,50	25,50	-	-	-	
<b>Konsolidasyon Kapsamındaki İştirakler</b>									
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	100,00	-	-	-	-	100,00	0,00	100,00	
GSD Faktoring A.Ş.	98,01	1,98	-	-	-	99,36	1,35	99,36	
GSD Denizcilik G.menkul İnş. San. ve Tic. A.Ş. <sup>1</sup>	68,00	1,45	-	-	-	68,99	0,99	68,99	
GSD Varlık Yönetim A.Ş.	100,00	-	-	-	-	100,00	0,00	100,00	
Cano Maritime Limited	-	100,00	-	-	-	68,99	68,99	68,99	
Hako Maritime Limited	-	100,00	-	-	-	68,99	68,99	68,99	
Nehir Maritime Limited	-	100,00	-	-	-	68,99	68,99	68,99	
GSD Shipping B.V.	100,00	-	-	-	-	100,00	0,00	100,00	
Dodo Maritime Limited	-	-	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	
Selim Maritime Limited	-	-	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	
Neco Maritime Limited	-	-	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	
Mila Maritime Limited	-	-	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	
Lena Maritime Limited	-	-	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	
Nejat Maritime Limited	-	-	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	
Guzide Maritime Limited	-	-	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	
Deniz Maritime Limited	-	-	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	
GSD 1 Limited	-	-	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	
GSD 2 Limited	-	-	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	
GSD 3 Limited <sup>2</sup>	-	-	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	
<b>Konsolidasyon Dışı İştirakler</b>									
GSD Eğitim Vakfı	100,00	-	-	-	-	100,00	0,00	0,00	

(1) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde GSD Denizcilik G.Menkul İnş. San. ve Tic. A.Ş. tarafından 20 Mart 2025 tarihinde başlatılan pay geri alım programı kapsamında; 7 Nisan 2025, 24 Nisan 2025, 29 Nisan 2025 ve 30 Nisan 2025 tarihlerinde pay geri alım işlemleri yapılmıştır. Rapor yayımlanma tarihi itibarıyla, Şirket'in sahip olduğu payların nominal değeri 2,180,150.36 TL olup, bu payların sermayeye oranı %1.4534' tür.

(2) Şirketimizin sermayesinin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı GSD Shipping B.V. bünyesinde, Malta'da GSD 3 Limited ünvanlı 5.000 USD sermayeli şirket Şubat 2026'da kurulmuştur.

**GSD Grubu İştirak Yapısı (Nominal Paylara Göre)**

31.03.2026 (Aksi belirtilmedikçe bin TL)	Sahip Olunan (Doğrudan Paylar)						Sermaye
	Konsolidasyon Kapsamındaki Paylar						
	GSD Holding A.Ş.	GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic. A.Ş.	GSD Shipping B.V.	MTY Delta Denizcilik İç ve Dış Ticaret A.Ş.	M.Turgut Yılmaz	Diğer	
<b>Sahip Olunan</b>							
GSD Holding A.Ş.	112.182	-	-	45.000	255.000	587.818	<b>1.000.000</b>
<b>Konsolidasyon Kapsamındaki İştirakler</b>							
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	240.000	-	-	-	-	-	<b>240.000</b>
GSD Faktoring A.Ş.	392.040	7.920	-	-	-	40	<b>400.000</b>
GSD Denizcilik G.menkul İnş.San.ve Tic.A.Ş.	102.000	2.180	-	-	-	45.820	<b>150.000</b>
GSD Varlık Yönetim A.Ş.	100.000	-	-	-	-	-	<b>100.000</b>
Cano Maritime Limited (Bin USD) <sup>(1)</sup>	-	29.000	-	-	-	-	<b>29.000</b>
Hako Maritime Limited (Bin USD) <sup>(2)</sup>	-	18.000	-	-	-	-	<b>18.000</b>
Nehir Maritime Limited (Bin USD)	-	5	-	-	-	-	<b>5</b>
GSD Shipping B.V. (Bin USD)	60.000	-	-	-	-	-	<b>60.000</b>
Dodo Maritime Limited (Bin USD)	-	-	19.500	-	-	-	<b>19.500</b>
Selim Maritime Limited (Bin USD)	-	-	23.000	-	-	-	<b>23.000</b>
Neco Maritime Limited (Bin USD)	-	-	7.000	-	-	-	<b>7.000</b>
Mila Maritime Limited (Bin USD)	-	-	5	-	-	-	<b>5</b>
Lena Maritime Limited (Bin USD)	-	-	5	-	-	-	<b>5</b>
Nejat Maritime Limited (Bin USD)	-	-	5	-	-	-	<b>5</b>
Guzide Maritime Limited (Bin USD)	-	-	5	-	-	-	<b>5</b>
Deniz Maritime Limited (Bin USD)	-	-	5	-	-	-	<b>5</b>
GSD 1 Limited (Bin USD)	-	-	5	-	-	-	<b>5</b>
GSD 2 Limited (Bin USD)	-	-	5	-	-	-	<b>5</b>
GSD 3 Limited (Bin USD)	-	-	5	-	-	-	<b>5</b>
<b>Konsolidasyon Dışı İştirakler</b>							
GSD Eğitim Vakfı	10	-	-	-	-	-	<b>10</b>

(1) Şubat 2026 tarihinde GSD Denizcilik'in bağlı ortaklıklarından Cano Maritime Limited'in sermayesi 8.000.000 ABD Doları artırımla 29.000.000 ABD Dolarına, Hako Maritime Limited'in sermayesi 5.000.000 ABD Doları artırımla 18.000.000 ABD Dolarına çıkmıştır.

**GSD Grubu Şirketleri ve Vakfı Kimlik Bilgileri**

Ünvanı	Ticaret Sicil No	Merkezinin Bulunduğu İl / Ülke	Adres	Telefon	İnternet Adresi
GSD Holding A.Ş.	227569-175132	İstanbul / Türkiye	Aydınevler Mah. Kaptan Rıfat Sok. No:3 34854 Küçükyalı, Maltepe, İstanbul	(216) 587 90 00	www.gsddholding.com www.gsddholding.com.tr www.gsd.com.tr
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	410445-358027	İstanbul / Türkiye	Aydınevler Mah. Kaptan Rıfat Sok. No:3 34854 Küçükyalı, Maltepe, İstanbul	(216) 587 90 00	www.gsdbank.com.tr
GSD Denizcilik Gayrimenkul İnş. San. ve Tic. A.Ş.	289661-237243	İstanbul / Türkiye	Aydınevler Mah. Kaptan Rıfat Sok. No:3 34854 Küçükyalı, Maltepe, İstanbul	(216) 587 90 00	www.gsdmarin.com.tr
GSD Faktoring A.Ş.	312076-259658	İstanbul / Türkiye	Aydınevler Mah. Kaptan Rıfat Sok. No:3 34854 Küçükyalı, Maltepe, İstanbul	(216) 587 90 00	www.gsd faktoring.com.tr
GSD Varlık Yönetim A.Ş.	1027252	İstanbul / Türkiye	Aydınevler Mah. Kaptan Rıfat Sok. No:3 34854 Küçükyalı, Maltepe, İstanbul	(216) 587 90 00	www.gsdvarlik.com.tr
GSD Eğitim Vakfı	3779	İstanbul / Türkiye	Aydınevler Mah. Kaptan Rıfat Sok. No:3 34854 Küçükyalı, Maltepe, İstanbul	(216) 587 90 00	www.gsd egitimvakfi.com.tr
Cano Maritime Limited	C 59792	Valletta / Malta	198, Old Bakery Street, Valletta VLT 1455, Malta	-	-
Dodo Maritime Limited	C 59814	Valletta / Malta	198, Old Bakery Street, Valletta VLT 1455, Malta	-	-
Hako Maritime Limited	C 59857	Valletta / Malta	198, Old Bakery Street, Valletta VLT 1455, Malta	-	-
Selim Maritime Limited	C 60109	Valletta / Malta	198, Old Bakery Street, Valletta VLT 1455, Malta	-	-
Neco Maritime Limited	C 75528	Valletta / Malta	198, Old Bakery Street, Valletta VLT 1455, Malta	-	-
GSD Shipping B.V.	67094430	Amstelveen / Hollanda	Startbaan 6, 1185 XR Amstelveen, The Netherlands	-	www.gsdshipping.com
Mila Maritime Limited	C 78209	Valletta / Malta	198, Old Bakery Street, Valletta VLT 1455, Malta	-	-
Lena Maritime Limited	108401	Majuro / Marshall Adaları	Trust Company Complex, Ajeltake Road, Ajeltake Island, Majuro MH96960	-	-
Nejat Maritime Limited	109764	Majuro / Marshall Adaları	Trust Company Complex, Ajeltake Road, Ajeltake Island, Majuro MH96960	-	-
Nehir Maritime Limited	109761	Majuro / Marshall Adaları	Trust Company Complex, Ajeltake Road, Ajeltake Island, Majuro MH96960	-	-
Guzide Maritime Limited	C 106436	Valletta / Malta	198, Old Bakery Street, Valletta VLT 1455, Malta	-	-
Deniz Maritime Limited	125684	Majuro / Marshall Adaları	Trust Company Complex, Ajeltake Road, Ajeltake Island, Majuro MH96960	-	-
GSD 1 Limited	133346	Majuro / Marshall Adaları	Trust Company Complex, Ajeltake Road, Ajeltake Island, Majuro MH96960	-	-
GSD 2 Limited	133347	Majuro / Marshall Adaları	Trust Company Complex, Ajeltake Road, Ajeltake Island, Majuro MH96960	-	-
GSD 3 Limited	C 114614	Valletta / Malta	198, Old Bakery Street, Valletta VLT 1455, Malta	-	-

## YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz, üçü bağımsız olmak üzere dokuz üyeden oluşmaktadır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyelerimizin isimleri aşağıda yer almaktadır.

İsim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Mehmet Turgut Yılmaz	Başkan ve Murahhas Üye - (İcracı)	03/06/2024	03/06/2027
Engin Kam	Başkan Vekili ve Genel Müdür - (İcracı)	03/06/2024	03/06/2027
Cezmi Öztürk	Üye - (İcracı Olmayan)	03/06/2024	03/06/2027
Canan Sümer	Üye - (İcracı Olmayan)	03/06/2024	03/06/2027
İsmail Sühan Özkan	Üye - (İcracı Olmayan)	03/06/2024	03/06/2027
Hakan Yılmaz	Üye - (İcracı Olmayan)	03/06/2024	03/06/2027
Bozok Evrenosoğlu	Bağımsız Üye	03/06/2024	03/06/2027
Emre Aydos	Bağımsız Üye	03/06/2024	03/06/2027
Oğuzcan İren	Bağımsız Üye	03/06/2024	03/06/2027

Yönetim Kurulu Üyeleri 3 Haziran 2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.

### Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Özgeçmişleri

#### Mehmet Turgut Yılmaz, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

M. Turgut Yılmaz temelleri 1986 yılında atılan, 1999 yılında halka açılan GSD Holding'in kurucusu ve hâkim ortağıdır. Kuruluşundan bu yana GSD Holding' in Yönetim Kurulu Başkan ve Murahhas Üyesi olarak görev yapmaktadır. Liderliği altında Grup, Türkiye' nin ilk sektörel Dış Ticaret sermaye şirketi olarak kurulmuş, hızla büyüyerek bankacılık, faktoring, leasing, enerji ve denizcilik gibi çeşitli sektörleri kapsayan bir holding şirketine dönüşmüştür. 2015 yılında bağlı ortaklığı olan Tekstilbank'ın dünyanın en büyük bankacılık grubu ICBC' ye satışını gerçekleştirerek grubu yeni girişimlere yöneltmeyi amaçlamıştır. İş hayatına genç bir girişimci olarak başlayan M. Turgut Yılmaz öğrenimini Alman dilinde eğitim veren İstanbul Erkek Lisesi ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde tamamlamıştır. 70'li yılların başından itibaren deri, örme, dokuma, hazır giyim üretimi ile uğraşmış ve Avrupa'ya ihracat yapan ilk büyük ölçekli Türk ihracatçılarından birisi olmuştur. Daha sonra kendi taşımacılık ve lojistik işini geliştirmiş büyüyen ihracat faaliyetlerinde dikey entegrasyonu hedeflemiştir. Takip eden yıllarda bankacılık, finansal hizmetler, otelcilik gayrimenkul ve denizcilik gibi çeşitli sektörlerde önemli yatırımlar gerçekleştirmiştir. GSD Holding ve GSD Grup Şirketleri Yönetim Kurulu görevlerinin yanı sıra portföyünde çeşitli gayrimenkul yatırımları ve hisse senedi varlıklarını barındıran aile şirketi MTY Delta Denizciliğin de Başkanlığını yapmaktadır. Toplumsal ve siyasi hayatta da sorumluluk üslenen Yılmaz, bir dönem Türkiye Hazır Giyim Sanayicileri Derneği Başkanlığı, Rize Spor Başkanlığı, Türkiye Futbol Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği ve Anavatan Partisi Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Çağdaş ve klasik sanatlarla ilgilenen M. Turgut Yılmaz kayıtlı antik Selçuk eserleri koleksiyoncusudur. Ülke çapında okul binaları inşa ederek T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlayan bir hayırseverdir. Evli ve 3 çocuklu olan M. Turgut Yılmaz aynı zamanda GSD Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi ve TUSİAD Üyesidir.

#### Engin Kam, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür

İlkokul, ortaokul ve lise eğitimini İstanbul'da tamamladıktan sonra 1997 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine 1997 yılında Yaşarbank A.Ş.'de Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Mart 2000 tarihi itibarıyla Tekstilbank A.Ş.'de Teftiş Kurulu'nda ve sonrasında çeşitli şubelerde yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Engin Kam, Haziran 2015 tarihinden itibaren GSD Yatırım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2 Ocak 2024 tarihinden itibaren de GSD Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdürü olarak görevini yürütmektedir. 2024 yılında faaliyete başlayan GSD Varlık Yönetim A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanıdır. GSD Denizcilik Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dodo Maritime Limited, Cano Maritime Limited, Hako Maritime Limited, Selim Maritime Limited, Neco Maritime Limited, Mila Maritime Limited, Lena Maritime Limited, Nehir Maritime Limited, Nejat Maritime Limited, Güzide Maritime Limited, Deniz Maritime Limited, GSD 1 Limited, GSD 2 Limited ve GSD 3 Limited şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir.

**Hakan Yılmaz, Yönetim Kurulu Üyesi**

2010 yılında Sankt Georg Avusturya Lisesi'ni bitirdikten sonra, 2015 yılında Michigan Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden Gemi İnşa ve Makineleri Mühendisliği lisans derecesini alarak GSD Denizcilik Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de iş hayatına başlamıştır. 2016 yılında Londra City Üniversitesi Bayes İşletme Okulu'ndan Denizcilik, Ticaret ve Finans konularında yüksek lisans derecesini almıştır. 2017 yılında GSD Denizcilik Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı ve 2024 yılından itibaren Genel Müdür, 2021 yılından itibaren de Yönetim Kurulu Üyesi ve 2018 yılından itibaren GSD Shipping B.V. şirketinde Direktör olarak görevini sürdürmektedir. Ayrıca Dodo Maritime Limited, Cano Maritime Limited, Hako Maritime Limited, Selim Maritime Limited, Neco Maritime Limited, Mila Maritime Limited, Lena Maritime Limited, Nehir Maritime Limited, Nejat Maritime Limited, Güzide Maritime Limited, Deniz Maritime Limited, GSD 1 Limited, GSD 2 Limited, GSD 3 Limited ve GSD Holding A.Ş., GSD Varlık Yönetim A.Ş. şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlerini sürdürmektedir. 2021 yılından itibaren MTY Delta Denizcilik İç ve Dış Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. GSD Eğitim Vakfı Süresiz Mütevelli Heyeti'nde de yer almaktadır.

**Canan Sümer, Yönetim Kurulu Üyesi**

2007 yılında, ABD Virginia Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Canan Sümer iş hayatına aynı sene Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Araştırma Departmanında Analist olarak başlamıştır. 2008-2009 yılları arasında aynı göreve UniCredit Menkul Değerler A.Ş. çatısı altında devam etmiştir. 2009 -2012 yılları arasında Tekstil Bankası A.Ş. Levent Şubesi Kurumsal Pazarlama bölümünde sırasıyla Uzman ve Yönetmen Yardımcısı olarak, 2012-2015 yılları arasında Tekstil Bankası A.Ş. Merkez Şube Kurumsal Pazarlama bölümünde Yönetmen olarak görev almıştır. 1 Haziran 2015 tarihinden bu yana GSD Faktoring A.Ş.'de Pazarlama Bölümü Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olup bu görevine ek olarak Ağustos 2018 itibariyle GSD Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. GSD Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti'nde de yer alan Canan Sümer 2024 yılında faaliyete başlayan GSD Varlık Yönetim A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürüdür.

**Cezmi Öztürk, Yönetim Kurulu Üyesi**

1980 yılında, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1982 yılından itibaren Delta Grubu şirketlerinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. GSD grubu bünyesinde, GSD Dış Ticaret A.Ş.'de 2008-2014 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Tekstil Bankası A.Ş.'de 2007-2012 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak ve 2012-2013 tarihleri arasında Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. GSD Holding A.Ş., GSD Yatırım Bankası A.Ş ve GSD Faktoring A.Ş. şirketlerinde hâlen Yönetim Kurulu Üyesi'dir. GSD Yatırım Bankası A.Ş.'de Denetimden Sorumlu Komite başkanı olarak görev yapmaktadır. Nisan 2013'ten Mayıs 2017'ye kadar Cano Maritime Limited, Dodo Maritime Limited, Hako Maritime Limited, Zeyno Maritime Limited, Neco Maritime Limited şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. GSD Eğitim Vakfı'nda da Süresiz Mütevelli Kurulu Üyesi ve Denetim kurulu üyesi olarak görevlerini sürdürmektedir.

**İsmail Sühan Özkan, Yönetim Kurulu Üyesi**

1974 yılında, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1985-1987 yılları arasında Anadolu Ajansı'nda, 1996-1999 yıllarında Türk Hava Yolları'nda Yönetim Kurulu Üyelikleri görevinde bulunmuştur. 1999-2002 yılları arasında TBMM'de milletvekilliği ve 22 Mayıs 2015 tarihine kadar Tekstil Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. GSD Grubu bünyesinde, GSD Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Aday Gösterme Komitesi Üyesi ve Ücret Komitesi Üyesi, GSD Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi, GSD Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Süreli Mütevelli Kurulu Üyesi ve GSD Faktoring A.Ş.'de Danışmanlık görevlerini sürdürmektedir.

**Bozok Evrenosoğlu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi, Maliye ve İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına, 1985 yılında Pamukbank T.A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. 1991 yılında Tekstil Bank A.Ş. İzmir Şubesi'nde Kredi Pazarlama Müdür Yardımcısı olarak 1995 yılına kadar görev almıştır. 1996 yılında Koçbank A.Ş. İzmir Şubesi'nde Şube Müdürü, 1998 yılında Egebank A.Ş.'de Bölge Müdürü, 2000 yılında EGS Bank A.Ş.'de Bölge Müdürü, 2001 yılında TEB İzmir Şubesi'nde Şube Müdürü görevlerinde bulunmuştur. Daha sonra Tekstil Bank A.Ş.'de 2005-2010 yılları arasında İzmir Şube Müdürü, 2010-2015 yıllarında ise Genel Müdürlük bünyesinde Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

2015 yılından 2020 yılına kadar ICBC Turkey Bank A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Evrenosoğlu, Mayıs 2020 tarihinden itibaren Dorafarma Sağlık Ürünleri Kozmetik Gıda İnşaat Turizm San. ve Tic Ltd.Şti. 'de şirket ortaklığı devam etmektedir. Haziran 2024 itibarıyla GSD Denizcilik Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği bulunmaktadır.

**Emre Aydos, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

2006 yılında, Kocaeli Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur. 2011 yılında yüksek lisansını Marmara Üniversitesi, Bankacılık & Finans alanında yapan Aydos, 2024 yılında Muhasebe & Finansman alanında doktorasını tamamlamıştır. İş hayatına, 2007 yılında Tekstilbank A.Ş.'de Kurumsal Bankacılık Uzmanı olarak başlamış ve daha sonra Kredi Tahsis Uzmanı olarak devam etmiştir. 2011 yılında kısa süre Bosch Termoteknik A.Ş.'de Kredi Risk Yönetimi Sorumlusu olarak çalışmış ardından Legrand Elektrik San. A.Ş.'de Ülke Kredi Risk & Hazine Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. 2016 yılında ABB Elektrik San. A.Ş.'de sırasıyla Ülke Kredi Risk Müdürü ve Finans Müdürü olarak görev yapan Aydos, 2022 yılından beri Doğu Avrupa Hazine Müdürü olarak ABB Elektrik San. A.Ş.'de çalışmaktadır.

**Oğuzcan İren, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Oğuzcan İren 1991 yılında İstanbul'da doğdu. 2010 yılında St. Georg Avusturya Lisesinden, 2015 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu. Uluslararası Kara Taşıma (CMR) alanında tezini yazarak 2020 yılında Mef Üniversitesinde Hukuk Yüksek Lisansı programını tamamladı. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olduktan sonra yasal stajını, Erçin Bilgin Bektaşoğlu Hukuk Bürosunda tamamladı. Ardından 2016 yılında aynı büroda avukatlığa başladı ve halen Erçin Bilgin Bektaşoğlu Hukuk Bürosunda kıdemli avukat olarak çalışmaya devam etmektedir. Çalışma alanları ağırlıklı olarak, Deniz Hukuku (Dry/Wet Shipping), Gemi Finansmanı, Gemi Alım Satımı, P&I (Kulüp) Sigortaları, Yük Hasarları, Kara Taşıma Hukuku, Taşıma Sigortaları, Reasürans Sigortaları, Banka Sigortaları (BBB), Bankacılık Suçları Sigortaları, Ürün Sorumluluğu ve Sigortaları, Kredi Finansmanı, Uluslararası Mal Alım Satım Sözleşmeleri ve Sözleşmeler Hukukudur. Anadili Türkçe olup profesyonel yeterlilik seviyesinde İngilizce ve Almanca bilmektedir. Haziran 2024 itibarıyla GSD Denizcilik Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği bulunmaktadır.

**Yönetim Kurulu Üyeleri'nin GSD Grubu'nda Aldığı Görevler**

Yönetim Kurulu Üyeleri ve GSD Holding A.Ş.'deki Görevleri	Yönetim Kurulu Üyelerinin GSD Holding A.Ş. Dışında GSD Grubu'nda Aldığı Görevler	
<p><b>Mehmet Turgut Yılmaz</b></p> <p>Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye</p>	<p>GSD Denizcilik G.menkul İnş.San.ve Tic.A.Ş. GSD Eğitim Vakfı GSD Eğitim Vakfı GSD Faktoring A.Ş.</p>	<p>Yönetim Kurulu Başkanı Süresiz Mütevelli Kurulu Üyesi (Başkan) Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Başkanı</p>
<p><b>Engin Kam</b></p> <p>Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür</p>	<p>GSD Denizcilik G.menkul İnş.San.ve Tic. A.Ş. GSD Yatırım Bankası A.Ş. GSD Varlık Yönetim A.Ş. GSD Eğitim Vakfı Cano Maritime Limited Dodo Maritime Limited Hako Maritime Limited Selim Maritime Limited Neco Maritime Limited Mila Maritime Limited Lena Maritime Limited Nejat Maritime Limited Nehir Maritime Limited Guzide Maritime Limited Deniz Maritime Limited GSD 1 Limited GSD 2 Limited GSD 3 Limited</p>	<p>Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi</p>
<p><b>Hakan Yılmaz</b></p> <p>Yönetim Kurulu Üyesi</p>	<p>GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic.A.Ş. GSD Eğitim Vakfı GSD Varlık Yönetim A.Ş. GSD Shipping B.V. Cano Maritime Limited Dodo Maritime Limited Hako Maritime Limited Selim Maritime Limited Neco Maritime Limited Mila Maritime Limited Lena Maritime Limited Nejat Maritime Limited Nehir Maritime Limited Guzide Maritime Limited Deniz Maritime Limited GSD 1 Limited GSD 2 Limited GSD 3 Limited</p>	<p>Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Süresiz Mütevelli Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi</p>

Yönetim Kurulu Üyeleri ve GSD Holding A.Ş.'deki Görevleri	Yönetim Kurulu Üyelerinin GSD Holding A.Ş. Dışında GSD Grubu'nda Aldığı Görevler	
<b>Canan Sümer</b> Yönetim Kurulu Üyesi	GSD Eğitim Vakfı GSD Varlık Yönetim A.Ş. GSD Faktoring A.Ş.	Süresiz Mütevelli Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür Genel Müdür Yardımcısı
<b>İsmail Sühan Özkan</b> Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Aday Gösterme Komitesi Üyesi ve Ücret Komitesi Üyesi	GSD Eğitim Vakfı GSD Eğitim Vakfı GSD Yatırım Bankası A.Ş. GSD Yatırım Bankası A.Ş. GSD Yatırım Bankası A.Ş.	Sürelili Mütevelli Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Başkan Vekili Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Ücretlendirme Komitesi Üyesi
<b>Cezmi Öztürk</b> Yönetim Kurulu Üyesi	GSD Eğitim Vakfı GSD Eğitim Vakfı GSD Yatırım Bankası A.Ş. GSD Yatırım Bankası A.Ş. GSD Faktoring A.Ş.	Süresiz Mütevelli Kurulu Üyesi Denetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Bozok Evrenosoğlu</b> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic.A.Ş. GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic.A.Ş. GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic.A.Ş. GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic.A.Ş. GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic.A.Ş. GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic.A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Aday Gösterme Komitesi Başkanı Ücretlendirme Komitesi Başkanı
<b>Oğuzcan İren</b> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic.A.Ş. GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic.A.Ş. GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic.A.Ş. GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic.A.Ş. GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic.A.Ş. GSD Denizcilik G.menkul İnş. San.ve Tic.A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi Aday Gösterme Komitesi Üyesi Ücretlendirme Komitesi Başkanı

**Yönetim Kurulu Üyelerinin GSD Grubu Dışında Aldığı Görevler**

Yönetim Kurulu Üyeleri ve GSD Holding A.Ş.'deki Görevleri	Yönetim Kurulu Üyelerinin GSD Grubu Dışında Aldığı Görevler	
<b>Mehmet Turgut Yılmaz</b> Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye	MTY Delta Denizcilik İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
<b>Cezmi Öztürk</b> Yönetim Kurulu Üyesi	MTY Delta Denizcilik İç ve Dış Ticaret A.Ş. Ege Gübre Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Hakan Yılmaz</b> Yönetim Kurulu Üyesi	MTY Delta Denizcilik İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı
<b>Bozok Evrenosoğlu</b> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Dorafarma Sağlık Ürünleri Kozmetik Gıda İnşaat Turizm San. Ve Tic. Ltd.Şti.	Şirket Ortağı
<b>Emre Aydos</b> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	ABB Elektrik San. A.Ş.	Hazine Müdürü
<b>Oğuzcan İren</b> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Erçin Bilgin Bektaşoğlu Hukuk Bürosu	Kıdemli Avukat

**KOMİTELER**

Şirketimiz Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren altı komite bulunmaktadır: Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi. 31 Mart 2026 itibarıyla Yönetim Kurulu komiteleri aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi	Ad Soyad	Statü
Başkan	Bozok Evrenosoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	İsmail Sühan Özkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Aynur Zorer	Yönetici

Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ad Soyad	Statü
Başkan	Bozok Evrenosoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Oğuzcan İren	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

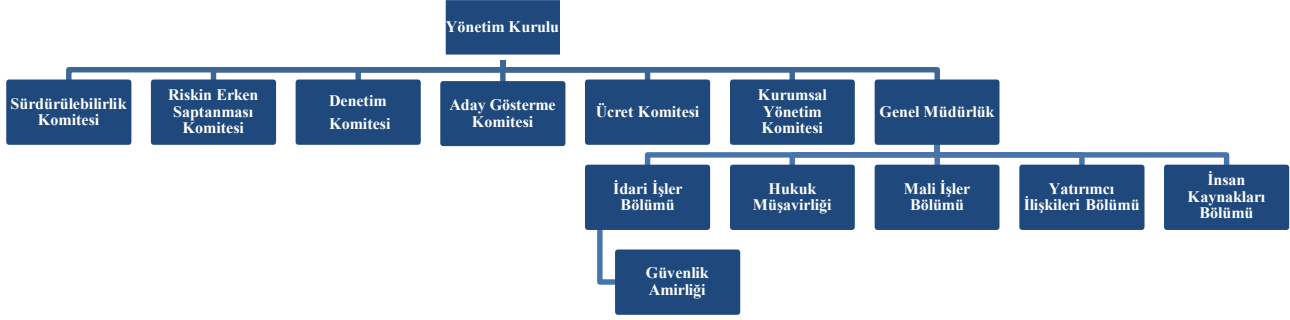
Denetim Komitesi	Ad Soyad	Statü
Başkan	Bozok Evrenosoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Emre Aydos	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	Oğuzcan İren	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Aday Gösterme Komitesi	Ad Soyad	Statü
Başkan	Emre Aydos	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	İsmail Sühan Özkan	Yönetim Kurulu Üyesi

Ücret Komitesi	Ad Soyad	Statü
Başkan	Emre Aydos	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	İsmail Sühan Özkan	Yönetim Kurulu Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi	GSD Holding'teki Görevi
Başkan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Üye	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Üye/ Sekreteryası	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

## Organizasyon Şeması



## DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

### GSD 3 Limited bağlı ortaklık kurulması

Şirketimizin sermayesinin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı GSD Shipping B.V. tarafından Malta'da GSD 3 Limited ünvanlı ve 5.000 USD sermayeli şirket kurulmasına karar verilmiş olup, kuruluş işlemleri Ocak 2026'da tamamlanmıştır.

### GSD 3 Limited Tarafından Bir Adet Kuru Yük Gemisi Alımı

GSD Shipping B.V. bünyesinde yer alan Malta' da yerleşik GSD 3 Limited ile Japonya'da yerleşik Itochu Corporation şirketinin garantör olduğu bağlı ortaklığı Laurel World Maritime S.A. arasında, 2029 yılında teslim edilmek üzere, Japon NSY grubu bünyesinde inşa edilecek 64.000 DWT taşıma kapasitesine sahip bir adet kuru yük gemisi alım sözleşmesi taraflar arasında 25 Şubat 2026 tarihinde imzalanmıştır.

### Guzide isimli kuru yük gemisinin alım işlemleri

GSD Shipping B.V. bünyesinde yer alan Malta'da yerleşik Guzide Maritime Limited ile, Japonya'da yerleşik Sumitomo Corporation şirketinin garantör olduğu Sumisho Marine Co. Ltd. arasında imzalanan 29 Eylül 2023 tarihli gemi inşa sözleşmesine konu olan 42.350 DWT taşıma kapasitesine sahip 32.760.000 USD sözleşme bedelli kuru yük gemisi Guzide Maritime Limited tarafından satınalma ve teslim işlemleri tamamlanmış ve "M/V Guzide" isimli kuru yük gemisi 27 Şubat 2026 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır.

### Kuru yük gemisi alımı ile ilgili niyet mektubu imzalanması hakkında

GSD Shipping B.V. (veya garanti ettiği iştiraki) ile Sumitomo Corporation şirketinin garantör olduğu bağlı ortaklığı Japonya'da yerleşik Sumisho Marine Co. Ltd. arasında, Japonya'da inşa edilecek bir adet ultramax tipi kuru yük gemisi alımı konusunda 6 Mart 2026 tarihinde niyet mektubu imzalanmıştır.

### GSD Varlık Yönetim A.Ş. tarafından tahsili gecikmiş alacak portföyü alımları

Şirketimizin sermayesinin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı GSD Varlık Yönetim A.Ş., Fibabanka A.Ş.'nin 10/03/2026 tarihinde satışa çıkarılan toplam 81,4 milyon TL anaparaya sahip ticari/kobi nitelikli portföyün ihalesini en yüksek teklifi vererek kazanmıştır.

### 2025 yılı Genel Kurul çağrısı

Şirketimizin 2025 yılı faaliyet dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı, 24 Nisan 2026 Cuma günü saat 13:00'de, Maltepe İlçesi Aydınevler Mahallesi Kaptan Rıfat Sokak No:3 Küçükalyalı 34854 İstanbul adresinde yapılacağına ilişkin çağrı bildirimini yapmıştır.

### Bağımsız Denetim şirketinin seçimi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

### 2025 Yılı Kar Dağıtım Önerisi

Şirketimizin 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No:14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında 2025 yılı faaliyetleri neticesinde kar elde edilmiş olmasına karşın, Şirketimizin 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ait Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış yasal kayıtlarında dönem zararı elde edilmesi sonucu net dağıtılabilir kar bulunmadığından kar dağıtımını yapılamayacağı hususunun Şirketimiz'in 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklarımızın onayına sunulmasına karar verilmiştir.

## BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

### GSD Shipping B.V. tarafından bağlı ortaklık kurulması

Şirketimizin sermayesinin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı GSD Shipping B.V. tarafından Malta'da GSD 4 Limited ünvanlı ve 5.000 USD sermayeli şirket kurulmasına karar verilmiştir.

### Hako İsimli Kuru Yük Gemisinin Satışı

GSD Denizcilik Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 pay sahibi olduğu Malta'da kurulu bağlı ortaklığı Hako Maritime Limited şirketine ait "Hako" isimli kuru yük gemisinin 21.750.000 USD bedelle Marshall Adaları'nda yerleşik Yska Shipping Inc.'ye satıldığı ve satış işlemlerinin 28 Nisan 2026 tarihinde tamamlandığı öğrenilmiştir.

### 2025 Yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucu

Şirketimizin 24 Nisan 2026 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan 2025 yılı finansal tabloları, faaliyet raporu, 2024 yılı TSRS raporu ve bağımsız denetim raporu görüşülmüş olup, finansal tablolar, faaliyet raporu ve 2024 yılı TSRS raporu onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- Şirketimizin 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No:14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında 2025 yılı faaliyetleri neticesinde kar elde edilmiş olmasına karşın, Şirketimizin 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ait Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış yasal kayıtlarında dönem zararı elde edilmesi sonucu net dağıtılabilir kar bulunmadığından kar dağıtımını yapılamayacağı hususuna ilişkin kar dağıtım önerisi kabul edilmiştir.
- Şirketimizin, Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, 2026 ve izleyen yıllara ilişkin kar dağıtım politikasının "iştirak ve bağlı ortaklıklarımızın büyüme planları, yatırım faaliyetleri ve mevcut finansman yapıları göz önüne alınarak, karların bünyede tutulması yoluyla büyümenin finansmanı için, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bedelsiz sermaye artırımlarına ilişkin düzenlemelerindeki kıstaslar karşılanabildiği ölçüde, karların, olağanüstü yedeklerde biriktirilerek iç kaynaklardan karşılanacak ya da doğrudan kar payından karşılanacak bedelsiz sermaye artırımlarında pay olarak dağıtılması" şeklinde belirlenmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kar dağıtımıyla ilgili düzenlemeleri ile Şirketimizin likidite durumu dikkate alınarak, söz konusu politikanın her yıl tekrar değerlendirilmesi" şeklindeki kar dağıtım politikası onaylanmıştır.
- 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetlerin

yürütülmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

- Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 30.000 TL ücret ödenmesine, bağımsız yönetim kurulu üyelerine aylık net 75.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.
- 2025 yılı içerisinde yapılan bağış hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir. 2026 yılında yapılabilecek bağış sınırı 15.000.000 TL olarak belirlenmiştir.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirketin ve bağlı ortaklıklarının 2025 yılında üçüncü kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususundaki açıklamanın Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihli Konsolide Finansal Raporu'ndaki 37 nolu dipnotunda, Teminat, Rehin, İpotek ve Kefaletler başlığı altında verildiği pay sahiplerine açıklanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.
- 2025 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında gerçekleştirilen bir işlemi olmadığı hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.
- SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Şirketimizin 2025 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmak üzere, Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirilmesi ile ilgili uygulamalarının, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz Ana Sözleşmesi'ndeki hükümler çerçevesinde, Şirketimiz'in Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirilmesi ile ilgili uygulamaları, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'ndeki hükümler çerçevesinde, Şirketimiz'in faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı, hedefleri ve piyasa koşulları göz önüne alınarak, Şirketimiz'in etik değerleri, iç dengeleri ve kişilerin performansları ve pozisyonları ile uyumlu olması esasına dayalı bir ücretlendirme politikası benimsenir ve bu politika, Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili diğer yasal mevzuat ve Şirketimiz'in faaliyetleri ve piyasa koşulları gözetilerek her yıl tekrar değerlendirilecektir." şeklinde belirlenen Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere yönelik ücretlendirme esasları Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur.
- Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.
- Yönetim Kurulu tarafından alınan karar uyarınca 20 Mart 2025 tarihinde başlatılan pay geri alım programı ve alınan paylara ilişkin pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

### **Olağan Genel Kurul Toplantısında Onaylanan Kar Dağıtım Teklifi**

Şirketimizin 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No:14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında 2025 yılı faaliyetleri neticesinde kar elde edilmiş olmasına karşın, Şirketimizin 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ait Vergi Usul Kanunu' na göre hazırlanmış yasal kayıtlarında dönem zararı elde edilmesi sonucu net dağıtılabılır kar bulunmadığından kar dağıtımını yapılamayacağı hususu 24 Nisan 2026 tarihli Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiştir.

### **Bağımsız Denetim Kuruluşunun Genel Kurul'ca onaylanması**

Şirketimizin 24 Nisan 2026 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetlerin yürütülmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

### **Pay Geri Alım İşlemleri**

Şirketimizce, 27.04.2026 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 4,98 TL – 5,04 TL (ağırlıklı ortalama 5,005 TL) fiyat aralığından toplam 11.500.000 TL nominal değerli GSDHO payları geri alınmıştır.

Şirketimizin son geri alım programı ile iktisap ettiği paylardan halen elden çıkarılmamış paylar dahil 27.04.2026 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam değeri 123.682.363,2 TL olup, bu payların sermayeye oranı %12,3682 olarak gerçekleşmiştir.

### **2025 Yılı Olağan Genel Kurul Tescili**

Şirketin 24 Nisan 2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Nisan 2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

### **Bağımsız Denetim Kuruluşunun Tescili**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemelerde yer alan diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ilişkin 24.04.2026 tarihli Olağan Genel Kurul kararı 30.04.2026 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

### **GSD Varlık Yönetim A.Ş. tarafından tahsili gecikmiş alacak portföyü alımları**

Şirketimizin sermayesinin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı GSD Varlık Yönetim A.Ş., Fibabanka A.Ş.'nin 05/05/2026 tarihinde satışa çıkarılan toplam 155 milyon TL anaparaya sahip ticari/kobi nitelikli portföyün ihalesini en yüksek teklifi vererek kazanmıştır.

## **FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER**

### **Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Şirket 20 Mart 2025 itibarıyla geri alım programı başlatmış olup, 7 Nisan 2025, 9 Nisan 2025 ve 29 Nisan 2025 tarihlerinde pay geri alım işlemleri yapılmıştır. Rapor yayımlanma tarihi itibarıyla, Şirketin sahip olduğu payların nominal değeri 112.182.363,2 TL olup, bu payların sermayeye oranı %11,2182' dir.

### **Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişiklikleri hakkında bilgiler**

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

### **Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi**

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

### **Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

### **Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Mevzuat hükümlerine aykırılıklar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### **Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

## Bağış ve Yardım Hakkında Bilgiler

### GSD Holding Bağış Yardım ve Sosyal Sorumluluk Harcamaları

1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 hesap dönemi içerisinde 263.194 TL tutarında Japonya şehir belediyelerine bağışta bulunmuştur.

### GSD Grubu Bağış Yardım ve Sosyal Sorumluluk Harcamaları

GSD Grubu, 1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 hesap dönemi içerisinde 263.194 TL tutarında Japonya şehir belediyelerine, 440.000 TL tutarında GSD Eğitim Vakfı'na bağışta bulunmuştur.

## Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ücretler ile Sağlanan Diğer Tüm Menfaatler (Kurumsal Yönetim İlkeleri Gereğince)

31.03.2026 (Bin TL)	Genel Kurul'ca Kararlaştırılan Yönetim Kurulu Dönem Net Ücreti	Genel Kurul'ca Kararlaştırılan Yönetim Kurulu Dönem Net Ücretinin Brütü	Yönetim Kuruluna Sağlanan Diğer Menfaatler	Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler	Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler
Şirket					
GSD Holding A.Ş.	2.881	986	-	12.140	13.126
GSD Faktoring A.Ş.	249	358	57.012	6.060	63.430
GSD Denizcilik Gayrimenkul İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	460	560	128	7.125	7.813
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	736	956	945	2.725	4.626
GSD Varlık Yönetim A.Ş.	121	226	-	3.992	4.218
<b>GSD Grubu</b>	<b>4.447</b>	<b>3.086</b>	<b>58.085</b>	<b>32.042</b>	<b>93.213</b>

## GSD Grubu Yönetim Kurulu Üyesi, Üst Düzey Yönetici ve Diğer Çalışan Sayıları

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla grubun toplam personel sayısı 148 kişidir. GSD Grubu içerisinde birden fazla şirkette görev alan kişiler bulunmaktadır. Şirket bazında çalışan sayılarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

31.03.2026	Yönetim Kurulu Üyesi Dönem Sonu Sayısı	Üst Düzey Yönetici Dönem Sonu Sayısı	Diğer Çalışan Dönem Sonu Sayısı	Toplam Çalışan Dönem Sonu Sayısı
Şirket				
GSD Holding A.Ş.	9	7	28	39
GSD Faktoring A.Ş.	5	3	36	43
GSD Denizcilik Gayrimenkul İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	6	2	10	16
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	6	2	42	49
GSD Varlık Yönetim A.Ş.	4	2	18	23

## Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler

### Ücret Politikamız

Şirketimizde sabit brüt ücret politikası uygulanmakta olup maaşlar ay sonunda ödenmektedir. Ücret artışı, her yıl performansa ve enflasyona bağlı olarak değerlendirilmektedir.

### Diğer Sosyal Haklar

- Tüm personelimize ve 18 yaşından küçük çocuklarına özel sağlık yapılmaktadır.
- Personelimize Şirket bünyesindeki yemekhanede yemek hizmeti verilmektedir.
- Genel Müdürlük personelimiz için toplu taşıma hizmetimiz mevcuttur.
- Güvenlik görevlisi ve destek hizmetleri personeline yılda iki kez giyim yardımı yapılmaktadır.

## Mesleki Eğitim

Şirketimiz, çalışanların çalışma alanlarına yönelik mesleki eğitim, lisans ve sertifika almalarını ve kendilerini geliştirmelerini desteklemekte ve teşvik etmektedir.

## İÇ DENETİM

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin oluşturduğu risk yönetim sistemi ve GSD Holding A.Ş. Genel Müdürü ve Mali İşler Bölümü ile hizmet desteği alınan GSD Yatırım Bankası A.Ş. Hazine Bölümü ve Bilgi Teknolojileri Bölümü arasında görev ve işleyiş paylaşımı ile oluşturulan iç kontrol sistemi etkin olarak çalışmaktadır.

GSD Holding'in konsolide aktiflerinin önemlice bir kısmını oluşturan finans sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının bünyesinde mevcut yasal düzenlemeler ve mevzuat doğrultusunda oluşturulmuş bulunan GSD Yatırım Bankası A.Ş. için risk yönetimi, iç denetim ve iç kontrol birimleri ve GSD Faktoring A.Ş. için iç kontrol birimi ve risk izleme, GSD Varlık Yönetim A.Ş.'de de etkin bir iç kontrol ve risk yönetimi birimleri bulunmaktadır.

## STRATEJİK HEDEFLER

GSD Holding A.Ş. olarak stratejimiz; doğru yatırım planları, etkin maliyet kontrolü ve rekabet avantajının yüksek olduğu sektörlerde, öngörülebilir riskleri minimize ederek ülkemiz yararına yatırımlarımızı paydaşlarımızın da menfaatlerini gözeterek en iyi şekilde yönetmektir.

Yönetim Kurulu, yukarıda belirtilen genel şirket stratejisi çerçevesinde, Genel Müdür, Murahhas Üye veya diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nce Grup'un ve genel ekonomik ortamın şartları gözetilerek oluşturularak kendisine önerilen stratejik hedefleri onaylar ve bu stratejik hedeflerin uygulanmasını ve hedeflere ulaşma derecesini bu konuda yetkilendirilen Genel Müdür, Murahhas Üye veya diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nce, gerekiyorsa gecikmeksizin yapılan olağanüstü toplantılarda ya da en geç aylık faaliyetlerin ve geçmiş performansın gözden geçirilip değerlendirildiği olağan toplantılarda kendisine sunulan bilgilendirme vasıtasıyla izler, önceden belirlenen stratejik hedeflerde gereken güncellemeleri yapar.

## KAR DAĞITIM POLİTİKASI

GSD Holding A.Ş.'nin 24 Nisan 2026 tarihli 2025 yılı Olağan Genel Kurulu, Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, 2026 ve izleyen yıllara ilişkin kar dağıtım politikasının "iştirak ve bağlı ortaklıkların büyüme planları, yatırım faaliyetleri ve mevcut finansman yapıları göz önüne alınarak, karların bünyede tutulması yoluyla büyümenin finansmanı için kullanılması, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bedelsiz sermaye artırımlarına ilişkin düzenlemelerindeki kıstaslar karşılanabildiği ölçüde, karların, olağanüstü yedeklerde biriktirilerek iç kaynaklardan ya da doğrudan kar payından karşılanacak bedelsiz sermaye artırımlarında pay olarak dağıtılması" şeklinde belirlenmesini ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kar dağıtımıyla ilgili düzenlemeleri ile Şirket'in likidite durumu dikkate alınarak bu politikanın her yıl yeniden değerlendirilmesini kararlaştırmıştır.

## YATIRIMCI BİLGİLERİ

GSD Holding hisseleri 11 Kasım 1999 tarihinden bu yana Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirketin çıkarılmış sermayesi 1.000.000.000 TL olup, her bir hisse senedi 1 Kr nominal değerde olmak üzere; toplam 100.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Borsa İstanbul A.Ş.' de GSDHO koduyla işlem görmekte olan şirketimiz, 31.03.2026 tarihi itibarıyla 4.310.000.000 TL piyasa değerine sahiptir.

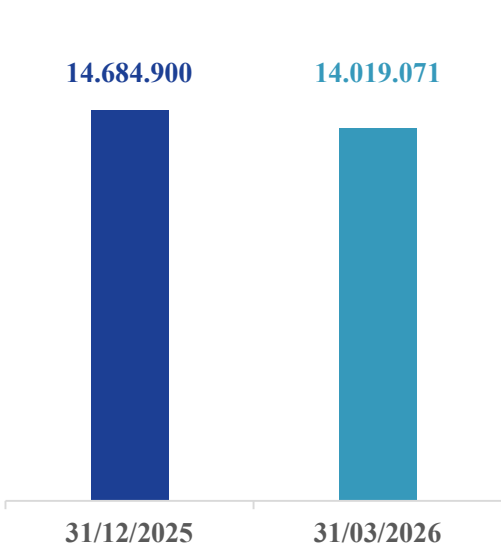
Hisse Kodu	1Ç2026 Kapanış Fiyatı (TL)	1Ç2026 En Düşük Fiyatı (TL)	1Ç2026 En Yüksek Fiyatı (TL)
GSDHO	4,31	4,00	5,48

GSD Holding A.Ş. yönetimi ile pay sahipleri arasındaki iletişimin kurulması ve pay sahipleriyle ilişkilerin yürütülmesi amacıyla GSD Holding A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak hizmet vermekte olan Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nca 3 Ocak 2014 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlamak amacıyla, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca 12 Şubat 2014 tarihinde alınan kararla, belirtilen tebliğde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde verilen izin uyarınca Şirketimiz Mali İşler Bölümü'nce Şirketimiz Genel Müdüre doğrudan bağlı olarak yerine getirilmektedir.

Yetkili	Ünvanı	Telefon	Lisanslar
Aynur Zorer	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	216 417 10 08	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı / Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Tuğrul Duman	Mali İşler Yönetmeni / Yat. İliş. Böl. Üyesi	216 417 10 08	-

## FİNANSAL RAPORLAMA HAKKINDA GENEL BİLGİLENDİRME

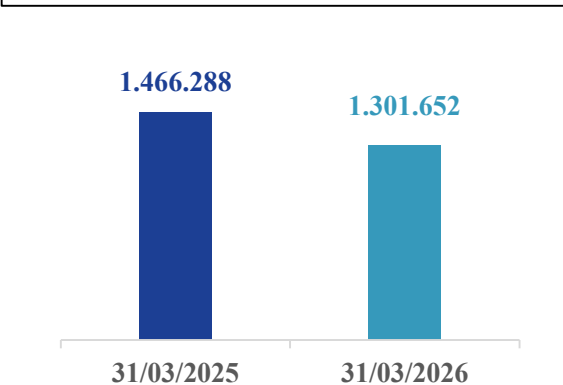
### ÖZKAYNAKLAR (Bin TL)



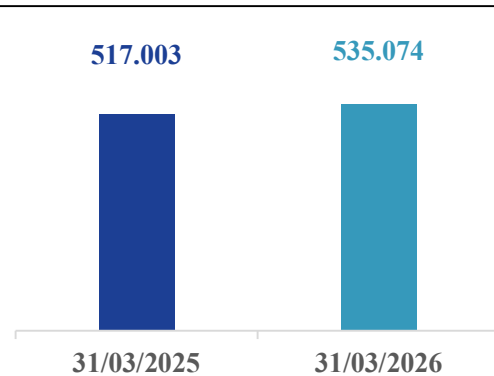
28 Aralık 2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

GSD Holding'in 2026 yılı 1.çeyrek konsolide finansal sonuçlarında enflasyon muhasebesi (TMS 29) etkileri yer almaktadır. Finansal sonuçlar GSD Bank, GSD Faktoring, GSD Shipping, GSD Varlık Yönetim ve GSD Denizcilik şirketlerinin finansal ve operasyonel sonuçları ile bağlı ortaklıkları olan denizcilik firmalarının finansal ve operasyonel sonuçlarını içermektedir. Grup 31 Mart 2026 dönemi itibarıyla güçlü özvarlık yapısı ile faaliyetlerini sürdürmüştür. 11 Mart 2026 tarihinde yayımlanan 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloda yer alan özkaynak tutarı 13.344.790 bin TL'dir.

### HASILAT (Bin TL)



### ESAS FAALİYET KARI (Bin TL)



Finansal sonuçlara tam konsolide edilen, 13 adedi denizcilik şirketi olan toplam 14 adet bağlı ortaklığın fonksiyonel para birimi “USD” dir. Bununla beraber TMS 29’a uyumlu şekilde 2025 yılı ve 2025 1.çeyrek sonuçları, 2026 1.çeyrek fiyatlarına göre endekslenmiş olup özet veriler aşağıdaki gibidir:

ÖZET GELİR TABLOSU	31.03.2026	31.03.2025	%
(Bin TL)			
Hasılat	1.301.652	1.466.288	-11%
Satışların Maliyeti	(523.280)	(666.216)	-21%
Brüt Kar	778.372	800.072	-3%
FAVÖK	584.214	552.169	6%
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(795.526)	(796.589)	0%
Net Kar / (Zarar)	(400.640)	(285.663)	40%

ÖZET BİLANÇO	31.03.2026	31.12.2025	%
(Bin TL)			
Dönen Varlıklar	10.187.831	10.980.912	-7%
Duran Varlıklar	11.840.930	11.622.855	2%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.323.185	2.784.326	19%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.686.505	5.134.541	-9%
Özkaynaklar	14.019.071	14.684.900	-5%

### Operasyonel ve Finansal Performans Hedeflerine İlişkin Değerlendirme

Konsolide mali tablolarımıza göre, 31 Mart 2026 itibarıyla GSD Holding A.Ş.’nin konsolide aktif büyüklüğü 22 milyar TL (31 Aralık 2025: 22,6 milyar TL), konsolide ana ortaklığa ait özkaynakları 13,1 milyar TL’dir. (31 Aralık 2025: 13,7 milyar TL)

Grup finansal tablo döneminde, gemi taşımacılığı sektöründe on adet kuru yük gemisiyle toplam 457.681 DWT taşıma kapasiteli bir filoya sahip bulunmaktadır. Grup gemi filosunu büyütme ve gençleştirmek için yeni adımlar atmıştır. Temmuz 2024’de Neco Maritime Limited ve Hako Maritime Limited, Ağustos 2024’de Dodo Maritime Limited tarafından 2028 yılında teslim edilmek üzere gemi alım sözleşmeleri imzalanmıştır. 2025 yılının Eylül ayında GSD 1 Limited ve Cano Maritime Limited tarafından 2029 yılında teslim edilmek üzere ve GSD 2 Limited şirketi tarafından da 2028 yılında teslim edilmek üzere gemi alım sözleşmeleri imzalanmıştır. 2026 yılının Şubat ayında GSD 3 Limited şirketi tarafından 2029 yılında teslim edilmek üzere gemi alım sözleşmesi imzalanmıştır. Nisan 2026’da Hako Maritime Limited şirketine ait Hako isimli kuru yük gemisinin satış işlemleri tamamlanmıştır. Ayrıca 2023 yılında Guzide Maritime Limited tarafından imzalanan gemi alım sözleşmesi kapsamındaki gemi 2026 yılında teslim alınmıştır. Rapor yayınlanma dönemi itibarıyla yapım aşamasında olan gemiler dahil olmak üzere toplam gemi sayısı on altı olacaktır.

GSD Grubu’nun en önemli dış finansman kaynağı banka kredileridir. 31 Mart 2026 itibarıyla 7.477 milyon TL olan banka kredileri, Şirketimiz konsolide yükümlülükleri içinde %93; pasif içerisinde %34 paya sahip olmuştur. Şirketimiz ve iştiraklerimizde uygulanan risk yönetimi politikaları; kredi riski, likidite riski, kur riski, faiz oranı riski ve piyasa riski başlıkları altında konsolide finansal tablolar raporunda ayrıntılı şekilde verilmektedir.

GSD Varlık Yönetim A.Ş. 2026 yılının ilk çeyreğinde mevcut durum itibarıyla muhtelif banka ve finans kuruluşlarının satışa çıkardığı toplam 80 milyon TL anaparaya sahip ticari/kobi nitelikli tahsili gecikmiş alacak portföy alımı gerçekleştirilmiştir.

