Nesillerin Sağlığı,
Nesillerin Yarını

Pınar Entegre Et ve Un Sanayi A.Ş.

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

PINAR ENTEGRE ET ve UN SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Pınar Entegre Et ve Un Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2: İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı Güvence denetimimiz, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sunuş bölümünde açıklandığı üzere, Şirket'in 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda 30 Aralık 2025 tarihli 33123 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 25 Aralık 2025 tarihli KGK Kurul Kararı'nın sağladığı muafiyeti dikkate alarak ikinci yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Standartlara Uyumluluk bölümünde açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, Şirket Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.,a Turkish corporation and a member firm
of the KPMG network of independentmember firms affiliated with KPMG International Cooperative, a Swiss entity.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;

- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.

- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.

• Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Şirket'in destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.

• Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

• Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

• Örneklem bazında analitik güvence prosedürleri ve ilgili sorgulamaları, yeniden hesaplamaları gerçekleştirdik, dokümantasyonu inceledik ve veri toplama işlemlerini test ederek Şirket sürdürülebilirlik beyanının doğruluğunu değerlendirdik.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

Ahmet Hamdi Cura, SMMM
Sorumlu Denetçi
6 Temmuz 2026
İzmir, Türkiye

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
01.01.2025 - 31.12.2025

Ticaret Unvanı
Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası
İzmir Ticaret Sicili 45251 K:1912

Kayıtlı Sermaye Tavanı
15.000.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye
303.345.000 TL

İletişim Bilgileri Şirket
Merkezi ve Fabrika
Kemalpaşa OSB Mah. 503 Sk. No: 224
Kemalpaşa/İzmir
Tel: +90 (232) 877 09 00
Faks: +90 (232) 877 09 50
E-posta: info@pinaret.com.tr

İçindekiler

1. Rapor Hakkında 4
1.1 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı 4
1.2 Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması 4
1.3 Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı 4
1.4 Raporlama Dönemi Sonrasındaki Değişiklikler 5

2. Şirket Hakkında 5
2.1 Şirket ve Faaliyet Konusu 5
2.2 Şirket'in İş Modeli ve Değer Zinciri 6

3. Yönetişim 7
3.1 Yönetim Kurulu Gözetimi 7
3.2 Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü 7
3.3 Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar 8
3.4 Yetkinlik ve Yeterlilik 8
3.5 Ücretlendirme 9

4. Risk Yönetimi 9
4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi 9
4.2 Risklerin Önceliklendirilmesi 10
4.3 Senaryo Analizi 10
4.4 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Takibi 10

5. Strateji 11
5.1 İklimle İlgili Riskler 11
Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık Sebebiyle Operasyonel Kesintiler ve Tedarik Zinciri Aksaklıklar
Fiziksel Risk 2 (FR2): Aşırı Hava Olayları Sebebiyle Yem Üretiminin Azalması, Yem Fiyatlarının ve Dolayısıyla Canlı Hayvan ve Karkas Fiyatlarının Artması
5.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri 18

6. Metrikler ve Hedefler 18
6.1 Karbon Nötr Hedefi ve Sera Gazı Emisyonları 18
6.2 Riske Yönelik Hedefler 21
6.3 Sektörel Metrikler 22

1. Rapor Hakkında

Pınar Entegre Et ve Un Sanayi A.Ş. (“Pınar Et” veya “Şirket”), 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yükümlülüğüne tabidir. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olması, Borsa İstanbul Piyasalarında işlem görmesi ve belirlenen eşik değerleri iki raporlama döneminde sağlaması nedeniyle bu yükümlülük kapsamına girmiştir.

Şirket, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 finansal raporlama dönemini esas alarak TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartları çerçevesinde raporlama yapmaktadır. Ayrıca, TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri ve Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar ciltlerinden de yararlanılmıştır. Finansal tablolarla uyumlu şekilde hazırlanan bu rapor kapsamında Şirket’in iklim değişikliğine ilişkin yönetişim, risk yönetimi, strateji, metrikler ve hedeflere dair bilgi ve açıklamalar içermektedir.

1.1 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar Pınar Et için hazırlanmış olup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. İlgili finansal tablolara Pınar Et 2025 Faaliyet Raporu üzerinden ulaşılabilmektedir. Raporda sunulan finansal göstergeler, aksi belirtilmedikçe finansal raporlama ile uyumlu şekilde Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmaktadır.

1.2 Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması

30.12.2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı uyarınca, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardı’nın E4, E5 ve E6(b) paragraflarındaki geçiş muafiyetleri bir yıl süreyle uzatılmıştır.

TSRS 1 E4: 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, işletmenin ara dönem genel amaçlı finansal rapor sunma yükümlülüğü kapsamında, Rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.

TSRS 1 E5: TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

TSRS 1 E6 (b): İşletme, E5 paragrafındaki geçiş muafiyetini kullanmış olması nedeniyle, ikinci uygulama yılı olan 2025 raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklamamıştır.

Şirket, geçiş muafiyeti kapsamında:

- **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı - Geçici Madde 3:** İşletmenin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS’yi uyguladığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklaması zorunlu değildir. Şirket, bu raporlama döneminde TSRS 2 kapsamında yer alan C4 maddesi uyarınca muafiyet hakkını kullanarak 2025 ve 2024 yıllarına ait Kategori 15 - yatırımlar dahil olmak üzere Kapsam 3 sera gazı emisyonu bilgilerine yer vermemiştir.

1.3 Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler esas alınarak, Pınar Et’in faaliyet alanına karşılık gelen sektör rehberleri olan:

- Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri,
- Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar rehberleri kapsamlı biçimde değerlendirilmiştir.

Söz konusu sektör rehberlerinde yer alan sürdürülebilirlik metrikleri ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik açıklamalar, TSRS kapsamında hazırlanan raporun Metrik ve Hedefler bölümünde detaylı olarak sunulmuştur.

Söz konusu sektör rehberleri arasında yer alan metriklerinden, Pınar Et’in değer zinciri, faaliyetleri, risk ve fırsatları ile doğrudan ilişkili olmayan metrikler kapsam dışı bırakılmıştır. Bir önceki raporlama dönemi ile farklılaşan bir husus bulunmamaktadır.

1.4 Raporlama Dönemi Sonrasındaki Değişiklikler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kapatılan raporlama döneminden bu raporun yayım tarihine uzanan süreçte, finansal rapor kullanıcılarının Şirket'e ilişkin değerlendirme ve kararlarını etkileme potansiyeli taşıyan söz konusu raporlama dönemi ile ilgili önemli bir işlem ya da koşul değişikliğine rastlanmamıştır.

2. Şirket Hakkında

2.1 Şirket ve Faaliyet Konusu

Pınar Et, 1985 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan Pınar şemsiyesi altında ve Pınar, Aç Bitir, Gurme, Doyum, Pınar Organik, Planty, Pınar İllaki, Pınar Lezzet Keyfi, Pınar Açık Büfe ve Pizzatto markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır. Şirket, kırmızı et ve et ürünleri, hindi et ve et ürünleri, su ürünleri, unlu ürünler ve piliç ürünleri üretimi gerçekleştirmektedir. Ayrıca ürün portföyünde tüketici taleplerine göre geliştirilmiş süt bazlı ve bitki bazlı ürünler grubu da yer almaktadır. Merkezi İzmir’de bulunan Şirket, üretim faaliyetlerini İzmir - Kemalpaşa OSB bölgesinde yer alan entegre üretim tesisinde sürdürmektedir. Bu tesis, uluslararası gıda güvenliği ve kalite standartları doğrultusunda faaliyet göstermekte olup, üretimden lojistiğe kadar tüm süreçlerde otomasyon sistemleriyle desteklenmektedir. 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde, 31 Aralık 2025 tarihi itibari ile Şirket’in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 874’tür (31 Aralık 2024: 861’dir).

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %66,81 (31 Aralık 2024: % 54,18) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. (“Yaşar Holding”), Şirket’in ana ve hâkim ortağı konumundadır. Şirket, üretmekte olduğu ürünlerin yurt içi net satışının yaklaşık % 64,3’ünü (2024: %65,7’sini) iştiraki ve Yaşar Topluluğu şirketlerinden Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.’ye (“YBP”), yurtdışı satış ve dağıtımının önemli bir kısmını ise yine Yaşar Topluluğu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.’ye (“YDT”) yapmaktadır. Bu doğrultuda, Şirket’in YBP ve YDT ile hem sermaye bağı hemde ticari ilişkileri bulunmaktadır. Şirket’in iştiraklerinin ticari unvan, faaliyet alanı, 2025 ve 2024 yıllarındaki etkin ortaklık oranı ve kayıtlı bulundukları ülkeler aşağıdaki gibidir:

	Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Ortaklık Oranı 2025 (%)	Ortaklık Oranı 2024 (%)	Faaliyette Bulunduğu Bölge
İştirakler[1]	(*) Yaşar Birleşik Pazarlama, Dağıtım, Turizm ve Ticaret A.Ş. (“YBP”)	Pazarlama ve dağıtım	%45,28	%42,78	Türkiye
	(*) Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Çamlı Yem”)	Hayvan besiciliği ve yem üretimi	-	%23,38	Türkiye
	(*) Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (“Desa Elektrik”)	Enerji Üretimi	-	%21,55	Türkiye
	Pınar Foods GmbH (“Pınar Foods”)	Pazarlama ve dağıtım	%44,94	%44,94	Almanya
Finansal Yatırımlar	Yaşar Dış Ticaret A.Ş. (“YDT”)		%0,93	%0,93	KKTC, Irak, Azerbaycan, Birleşik Arap Emirlikleri, Kuveyt, Katar, Bahreyn, Suudi Arabistan, Gürcistan, Amerika Birleşik Devletleri, Almanya, İsveç, Kazakistan
	Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri Ticaret A.Ş. (“Bintur”)		%1,17	%1,17	Türkiye
	(*) Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Çamlı Yem”)		%19,39	%23,38	Türkiye
	(*) Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (“Desa Elektrik”)		%19,05	%21,55	Türkiye
	Hadaf Foods LLC (“Hadaf Foods”)		%9,87	%9,87	Birleşik Arap Emirlikleri

(*) 30 Nisan 2025 tarihi itibarıyla Şirket, Desa Enerji hisselerinin % 2,5’ini, Çamlı Yem hisselerinin %4’ünü ana ortağı Yaşar Holding’e satmıştır. Aynı tarih itibarıyla ana ortağı Yaşar Holding’den %2,49 oranında YBP hissesi satın almıştır. Söz konu işlemler sonucunda Desa Enerji ve Çamlı Yem ile ilgili önemli etkinlik kaybıyla sonuçlanan işlem olarak nitelendirilmiş olup önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımların kayıtlı değeri, 30 Nisan 2025 tarihinden sonra gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir giderde muhasebeleştirilen finansal yatırım olarak gösterilmiştir. Önemli etkinliğin kaybına neden olan iştiraklerin, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/(zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilmiştir.

2.2 Şirket'in İş Modeli ve Değer Zinciri

Pınar Et, kırmızı et ve et ürünleri, hindi et ve et ürünleri, su ürünleri, unlu ürünler, piliç ürünleri, süt bazlı ve bitki bazlı ürünler olmak üzere çeşitli ürün gruplarını ve faaliyet alanlarını kapsayan operasyonlara sahiptir. Şirket'in ürünlerini tüketicilere sunabilmesi, çok sayıda kaynağa ve çok paydaşlı bir yapıya dayanmaktadır. Bu paydaşlar arasında hayvansal ham maddeyi sağlayan onaylı tedarikçiler ve sözleşmeli üreticiler, üretim süreci için gerekli ekipman ve malzemeleri tedarik eden onaylı firmalar, tüm çalışanlar, dağıtım süreçlerinde rol alan lojistik ve soğuk zincir iş ortakları ile ürünlerin satışını gerçekleştiren perakende ve kurumsal müşteriler yer almaktadır.

Pınar Et'in yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri tüm ürün grupları ve operasyonları kapsayacak şekilde aşağıda sunulmaktadır:

Değer Zinciri	Faaliyet Alanı	Faaliyet Açıklaması	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Faaliyetler	Tedarik	Canlı büyükbaş hayvan tedariki	Ağırlıklı Ege Bölgesi olmak üzere tüm Türkiye'deki çiftliklerden ve onaylı kesimhanelerden
		Canlı hindi tedariki	İzmir ve Manisa'da bulunan sözleşmeli çiftlikler
		Piliç eti tedariki	İzmir, Manisa ve Bolu
		Su ürünleri tedariki	Türkiye ve Yurtdışı
		Unlu ürünlerin tedariki (fason üreticilerden tedarik)	İzmir, Ordu, İstanbul, Ankara, Gaziantep, Denizli
	Hammadde Taşıması	Tüm ürün gruplarında hammadde taşıması, hayvan refahı ve gıda güvenliği standartlarına uygun olarak, soğuk zincir ve özel araçlarla sağlanmaktadır.	Türkiye
Şirket Operasyonları	Kesimhane ve İlk İşleme	Dana ve hindi kesimhaneleri bulunmaktadır. Kesim işlemi, hijyen izlenebilirlik ve hayvan refahı standartlarına uygun biçimde gerçekleştirilmektedir.	İzmir
	Üretim ve İşleme	Et ürünleri (kırmızı, hindi, piliç), su ürünleri, süt bazlı ve bitki bazlı ürünler entegre tesislerde işlenmekte ve ambalajlanmaktadır.	İzmir
	Ar-Ge	Tüm ürün gruplarında yenilikçi ve müşteri odaklı ürün geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.	İzmir
	Ambalajlama	Ürünlerin tamamı, üretim tesislerindeki ambalajlama hatlarında, standartlara uygun olarak paketlenmektedir.	İzmir
	Depolama	Üretilen ürünler, soğuk ve donuk zincir koşullarında depolanmakta, stok süreçleri merkezi olarak yönetilmektedir.	İzmir
	Online Satış	PınarOnline, Pınar Et'in online satış platformudur. PınarOnline üzerinden Şirket'in ürünlerinin, Pınar markalı ürünlerin ve diğer markalı ürünlerin aktif satışı yapılmaktadır.	Türkiye
	Lojistik & Dağıtım	Ürünler sözleşmeli lojistik firmaları aracılığı ile YBP depoları zincir market müşteri depoları ve direkt satış müşterilerine doğrudan dağıtılmaktadır. Ayrıca B2C (PınarOnline) dağıtımı yapılmaktadır.	Türkiye
Aşağı Yönlü Faaliyetler	Satış ve Dağıtım	B2B (bayiler, endüstriyel müşteriler), ve e-ticaret platformları üzerinden satış yapılmakta, ihracat pazarı da bulunmaktadır.	Türkiye ve ihracat pazarları
	İade Süreçleri	Tüm ürün gruplarında müşteri bildirimleri sonrası kontroller yapılmakta, iade edilen ürünler analiz sonuçlarına göre yönlendirilmektedir.	Türkiye

3. Yönetişim

3.1 Yönetim Kurulu Gözetimi

Yönetim Kurulu

Pınar Et Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik çalışmalarının stratejik düzeyde gözetiminden ve yönlendirilmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda **Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi** tarafından desteklenmektedir.

Genel Müdür'e bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik konuları hakkında Yönetim Kurulu'na raporlama ve bilgilendirme yapmakla görevlendirilmiştir. Bu çerçevede Genel Müdür veya Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından hazırlanan raporlar, belirli periyotlarla Yönetim Kurulu'na sunulacak, bu raporlar aracılığıyla çevresel, sosyal ve yönetişim riskleri, fırsatları ve performans göstergeleri hakkında Yönetim Kurulu bilgilendirilecektir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik hedeflerinin genel stratejiye entegrasyonunu gözetmekte; iklim değişikliği gibi kritik önceliklere yönelik azaltım ve uyum stratejilerinin uygulanmasını yönlendirmektedir. Kurul bu doğrultuda, stratejik kararlarında çevresel, sosyal ve yönetişim faktörlerini değerlendirmekte, kararlarının potansiyel iklim risk ve fırsatlarını tespit ederek, ilişkili olası ödünleşimleri de dikkate almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, yılda altı kez toplanmakta ve yılda iki kez iklim değişikliği de dahil olmak üzere sürdürülebilirlik kapsamında önceliklendirilen yüksek riskli konuları değerlendirmektedir. Toplantılara Genel Müdür ve Mali İşler ve Finans Direktörü katılım sağlamaktadır. Komite toplantı çıktılarına göre risk ve fırsat analizleri, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yeniden gözden geçirilmektedir. Çıktılar gerekli durumlarda Yönetim Kurulu toplantılarında gündem yapılmaktadır.
2025 yılı faaliyet döneminde, Riskin Erken Saptanması Komitesi altı kez sürdürülebilirlik risk ve fırsatları gündemi ile toplanmıştır, toplantılarda iklimle ilgili riskler kapsamında hayvancılık faaliyetlerinin iklim üzerindeki etkisi, su stresi, emisyon ticaret sistemine uyum kapsamında artan çevresel yükümlülükler ve İzmir tesis lokasyonunda iklim değişikliğinin potansiyel etkileri konuları görüşülmüştür.

3.2 Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü

Genel Müdür

Genel Müdür, Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in genel sürdürülebilirlik stratejisi hakkında Yönetim Kurulu'na raporlama ve bilgilendirme yapmak üzere Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilmiş, iklim değişikliği ve geçiş risklerine yönelik stratejik eylem planlarının uyarlanması sorumluluğuna sahip en üst düzey yönetim pozisyonudur. Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürü, Genel Müdür sponsorluğunda çalışmaları yürütmekte ve Genel Müdüre doğrudan raporlamaktadır.
Genel Müdür ayrıca Sürdürülebilirlik Komitesi'ne liderlik etmekte ve sürdürülebilirlik konusunda gündem olduğunda veya yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na sürdürülebilirlik konularında bilgilendirme yapmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Pınar Et'in iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını yönetmek üzere Pınar Et Genel Müdürü liderliğinde Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmaktadır. Komite, aynı zamanda Pınar Et'in çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarında politika, hedef ve stratejilerin gözden geçirilmesi, iyileştirmeye yönelik aksiyonların alınması ve sürdürülebilirlik performansının takibinin sağlanmasından sorumlu olup, iklim değişikliği ve geçiş risklerine yönelik stratejik eylem planlarının uyarlanması sorumluluğuna sahiptir. Komite, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risklerin belirlenmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni desteklemektedir. Sürdürülebilirlik çalışmalarının ilerleyişi ve gelişmeler dönemsel olarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Komite, Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürü, Çevre ve Sürdürülebilirlik Uzmanı, Mali İşler Direktörlüğü, Fabrika Direktörlüğü, Pazarlama Direktörlüğü, Ar-Ge Direktörlüğü, Proje ve Yatırımlar Müdürü, Makine Bakım Müdürü, Satın Alma, İnsan Kaynakları, Kurumsal İlişkiler ve Holding Hukuk Direktörlüğü bölümlerinden yönetici ve uzmanlardan oluşmaktadır.

Komite, belirli periyotlarla toplanarak sürdürülebilirlik kapsamındaki hedeflerin, politika ve stratejilerle uyumunu denetlemekte, sürdürülebilirlik performansını ölçmek ve geliştirmek amacıyla iyileştirme aksiyonlarını koordine etmektedir. Ayrıca risk ve fırsat değerlendirmelerini şirketin kısa, orta ve uzun vadeli stratejileriyle entegre etmekte, stratejik planlama süreçlerine sürdürülebilirlik temelli veri sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında; sürdürülebilirlik hedefleri ve gerçekleşmeleri, ihtiyaç duyulan kaynaklar ve alınacak aksiyonlar; yenilenebilir enerji, dijitalleşme ve teknoloji yatırımları; gıda ve hayvancılık sektörüne ilişkin gelişmeler ile bu alanlardaki risk ve fırsatlar; toplum, müşteri ve tüketici sağlığı ile güvenliği, yeni trendler ve inovasyonlar; çalışan sağlığı, güvenliği ve refahı; kaynak yönetimi, su kullanımı, verimlilik, gıda kaybı ve israf; biyoçeşitlilik ve hayvan refahı; değer zinciri ve paydaşlara ilişkin konular, yasal düzenlemeler ve mevzuata uyum başlıkları ele alınmaktadır. 2025 yılında Komite 2 kere toplanmıştır.

3.3 Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar

Pınar Et Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü

İklim değişikliği de dahil olmak üzere sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların izlenmesi ve yönetimi Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürü sorumluluğunda, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yapılmaktadır.

Pınar Et Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ve ilgili süreç yöneticileri tarafından sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği de dahil olmak üzere tüm süreçlerin risk ve fırsatları yılda en az iki kez olmak üzere belirli periyotlarda değerlendirilmekte ve gözden geçirilmektedir. Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürü, Genel Müdür'e doğrudan raporlama yapmaktadır. Risk puanı yüksek ve öncelikli sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar, yılda altı kez Pınar Et Riskin Erken Saptanması Komite toplantılarında değerlendirilmekte, sonuçları Yönetim Kurulu'nda gündem yapılmaktadır. Toplantı çıktılarına göre risk ve fırsat analizleri, Sürdürülebilirlik komitesi tarafından yeniden gözden geçirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları

Pınar Et'te farklı departmanlardan ve çeşitli kademelerden çalışanların ve yöneticilerin gönüllü katılımıyla İklim Krizi Çalışma Grubu ve "Eşit Yaşar'ız" Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Bu çalışma grupları üç ayda bir toplantı yaparak ilgili konularda sürdürülebilirlik stratejilerini destekleyen faaliyetler planlamakta ve uygulamaktadır. Çalışma grupları Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü'ne çalışmalarını raporlamakta ve Şirket'in sürdürülebilirlik çalışmalarına veri sağlamaktadır.

3.4 Yetkinlik ve Yeterlilik

Pınar Et Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri sürdürülebilirlik ve iklim riskleri konularında bilgi ve deneyim sahibi kişilerden oluşmaktadır. Bu bilgi ve deneyimi pekiştirmek ve sürekli güncel tutmak amacıyla Sürdürülebilirlik Komite Başkanı ve üyelerin, TÜSİAD, Sürdürülebilirlik Akademisi (Sürdürülebilir Gıda Platformu), SETBİR (Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği), GGD (Gıda Güvenliği Derneği), KALDER (Türkiye Kalite Derneği) dernek ve platformlarında üyelikleri bulunmakta, sürdürülebilirlik çalışma gruplarında aktif olarak yer almaktadırlar. Bunun yanında, Sürdürülebilir Gıda Platformu'nun İklim Değişikliği ve Kaynak Yönetimi Çalışma Grubu Eş Başkanlığı, TÜSİAD, TÜGİS, SETBİR ve Gıda Güvenliği Derneği'nde Yönetim Kurulu üyelikleri bulunmaktadır.

Mesleki yetkinliklerin yanında ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi, ISO 14064 Sera Gazı Emisyon Hesaplama ve Doğrulama Yönetim Sistemi, ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi, İklim Hedefi Hızlandırma Programı, Sürdürülebilirlik Mini MBA Programı, Sürdürülebilirlik eğitimleri alınmıştır . Şirket'in finansman ve sürdürülebilirlik ekibi TSRS raporlama eğitimleri alınmıştır.

3.5 Ücretlendirme

Pınar Et Yönetim Kurulu, Pınar Et'in 2050 yılında karbon nötr kuruluş olma taahhüdü vermiştir. Bu taahhüt doğrultusunda şirketin çevresel, sosyal ve yönetişim konularında sürdürülebilirlik hedefleri belirlenmiştir. Pınar Et'in çevresel etkiler, sosyal sorumluluklar ve ekonomik hedefler dengesine dayalı stratejileri oluşturulmakta ve tüm çalışanlara duyurulmaktadır. Her departmanın sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlaması için roller ve sorumluluklar belirlenmiş, KPI'ları (kilit performans göstergeleri) tanımlanmıştır; ancak bireysel performansa dayalı bir ücretlendirme sistemi henüz bulunmamaktadır.

4. Risk Yönetimi

Pınar Et'te risk yönetimi faaliyetleri kapsamında ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi Kurumsal Risk Yönetim yaklaşımı kapsamında ele alınmaktadır. Şirket, risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir kurumsal risk yönetim süreci uygulanmakta olup, bu süreç kapsamında Şirket'in Kurumsal Risk Yönetimi ve Risk ve Fırsat Analizi Prosedürü'nde tanımlanan adımlar takip edilmektedir.

Pınar Et'in iklimle ilgili riskler ve fırsatlar da dahil olmak üzere sürdürülebilirlik risk ve fırsat çalışmaları Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımına entegre şekilde ele alınmaktadır. Pınar Et, risk yönetim sürecini Kurumsal Risk Yönetimi ve Risk ve Fırsat Analizi Prosedürü kapsamında ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi standardına uyumlu şekilde yapılandırmıştır. Bu kapsamda iklimle ilgili risk ve fırsatlar, diğer kurumsal risklerle birlikte ele alınmaktadır. Belirlenen riskler ve fırsatlar; risk sahibi birimlerin sorumluluğunda; strateji, finans, uyum ve iç denetim gibi iç fonksiyonlarla koordineli biçimde değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde iklimle ilgili hususlar, yalnızca çevresel bir konu olarak değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejileri, operasyonel süreçler ve finansal planlamayla entegre edilmiş bir şekilde yönetilmektedir.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, aşağıdaki zaman dilimleri kapsamında ele alınmakta olup, Şirket'in stratejik planlama ve kurumsal risk yönetimi süreçleriyle uyumludur.

Kısa vade	0 - 5 yıl
Orta vade	6 - 10 yıl
Uzun vade	11 - 30 yıl

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, geçiş riskleri ve fiziksel riskler olarak iki ana başlık altında incelenmektedir. Geçiş riskleri; politika, yasal, piyasa, teknolojik ve itibara yönelik riskleri kapsamaktadır. Fiziksel riskler ise akut ve kronik olmak üzere iki kategoride takip edilmektedir.

İklim değişikliği risk ve fırsatları da dahil olmak üzere Şirket'in tüm süreçleriyle ilgili risk ve fırsatları yılda en az iki kez gözden geçirilmekte, stratejik planların yönetilmesi süreci altında risk ve fırsatları da yönetilmektedir. Risk ve fırsatlar, finansal boyutları da içeren etki ve olasılık risk matrisine göre puanlanmakta ve önceliklendirilmektedir.

Pınar Et'te risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek, ilgili süreç yöneticileri ile Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü sorumluluğundadır. Her sürecin risk ve fırsatları ilgili süreç sahipleri tarafından belirlenmekte ve gerekli durumlarda risk ve fırsatlara yönelik aksiyon planları oluşturulmaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar ile diğer sürdürülebilirlik risklerinin belirlenmesi ve yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yapılmaktadır.

İklim değişikliği risk ve fırsatları da dahil olmak üzere Şirket'in tüm süreçleriyle ilgili risk ve fırsatları yılda en az iki kez gözden geçirilmektedir. Risk ve fırsatlar, finansal boyutları da içeren etki ve olasılık risk matrisine göre puanlanmakta ve önceliklendirilmektedir.

4.2 Risklerin Önceliklendirilmesi

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatları Sürdürülebilirlik Komite üyeleriyle , Kurumsal Risk Yönetimi, Risk ve Fırsat Analizi Prosedürü kapsamında tanımlanan etki ve olasılık kriterlerine göre beşli skalada risk matrisi üzerinden değerlendirmektedir.

Olasılık kriteri, bir olayın yaşanma ihtimali riskin gerçekleşme potansiyeli olarak tanımlanmakta, riskin belirlenen vadelerde gerçekleşme sıklığı ve olasılığının tanımlanmasıyla değerlendirilmektedir. Etki kriteri ise, riskin gerçekleşmesi durumunda yaratacağı olumsuz sonucun ağırlığı ölçüsünde ifade edilmesidir. Etki kriteri riskin meydana gelmesi halinde, Şirket'te finansal, strateji ve pazar konumlama, şirket itibarı, insan kaynakları, iklim değişikliği ve kaynak yönetimi, operasyonel etki olarak meydana getireceği etkilerin büyüklüğü ile değerlendirilmektedir.

Olasılık ve etki değerlendirmesi tamamlanan riskler ve fırsatlar beşli skalada puanlanmakta, bu kriterlerin çarpımından oluşan risk skoruna (olasılık x etki) göre, risk matrisi üzerinde değerlendirilmekte ve öncelik seviyesi belirlenmektedir. Risk matrisindeki seviyeler, belirli renk koduyla belirtilmekte olup, matriste yer alan renkler koyulaştıkça, risklerin önceliği artmaktadır. Kritik eşiğin üzerindeki riskler "öncelikli risk" olarak kabul edilmektedir. Pınar Et için kritik eşik 12 olarak belirlenmiştir.

Risk Skoru		Etki				
		Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Kritik
Olasılık	Çok Yüksek	5	10	15	20	25
	Yüksek	4	8	12	16	20
	Orta	3	6	9	12	15
	Düşük	2	4	6	8	10
	Çok Düşük	1	2	3	4	5

4.3 Senaryo Analizi

Pınar Et şirketi olarak, 2025 yılında, gelecekteki toplumsal, ekonomik ve teknolojik gelişmelerin şirket faaliyetleri üzerindeki etkilerini analiz etme gerekçesiyle 'Paylaşılan Sosyo-Ekonomik Rotalar (SSP: Shared Socioeconomic Pathways)' senaryosu değerlendirilmiştir. Pınar Et'in değer zinciri boyunca karşılaşabileceği iklim riskleri, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu'nda (AR6) yer alan ve yeni nesil iklim modellerini (CMIP6) temel alan, Paylaşılan Sosyo-Ekonomik Rotalar (SSP: Shared Socioeconomic Pathways) senaryolarından SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 kullanılarak değerlendirilmiştir.

Şirket, iklim değişikliğinin doğurabileceği riskleri daha etkin biçimde yönetebilmek adına çeşitli çalışmalar yürütmektedir. Şirket, iklim değişikliğinin potansiyel etkilerini analiz etmek ve stratejik dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla senaryo çalışmaları yapmaktadır. Bu çalışmada geleceğe yönelik iklim projeksiyonları, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında tanımlanan SSP (Paylaşılan Sosyoekonomik Yol) senaryoları esas alınarak değerlendirilmiştir. Şirketin faaliyet alanı, maruz kaldığı iklim riskleri ve belirsizliklerin değerlendirilmesi sonucunda, iklim senaryosu analizlerinde IPCC AR6 kapsamında tanımlanan SSP2-4.5 (orta emisyon) ve SSP5-8.5 (yüksek emisyon) senaryolarının kullanılmasının uygun olduğu değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda, 2025 yılında belirlenen iklim risklerine yönelik veri kaynakları tanımlanmış ve bu riskler doğrultusunda senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. İlgili analizlerde, seçilen iklim senaryoları ve belirlenmiş zaman ufukları çerçevesinde risk ve fırsatlar değerlendirilmiştir. Senaryo analizleri sonucunda belirlenen ve önemli etkiler taşıyan riskler ve fırsatlar, raporun Strateji bölümünde raporlanan her bir risk bağlamında detaylı şekilde ele alınmıştır.

4.4 İklimle ilgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Takibi

Risk ve fırsatların belirlenmesi süreci Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Risk ve fırsatlar, süreçlerde sistematik değişiklik olduğunda veya en az yılda iki kez değerlendirilerek ihtiyaca göre revize edilmektedir. Belirlenen öncelikli riskler Pınar Et Yönetim Kurulu bünyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde gündem yapılmakta, alınan kararlar doğrultusunda ve ihtiyaç durumunda plan revize edilmektedir. 2025 yılında iklim ile ilgili risklerin yanında geçiş riskleri de değerlendirilmiştir.

5. Strateji

Pınar Et, iklim değişikliğinin değer zinciri üzerindeki olası etkilerini kapsamlı biçimde analiz etmekte ve kısa, orta ve uzun vadede karşılaşabileceği fiziksel ve geçiş risklerini proaktif bir yaklaşımla değerlendirmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatların analizi sürecinde Şirket'in, kırmızı et ürünleri, hindi ürünleri, su ürünleri, unlu ürünler, piliç ürünleri, süt bazlı ve bitki bazlı ürünler olmak üzere tüm ürün gruplarını kapsayan değer zinciri analiz edilmiş, tüm iştirakler dikkate alınarak bütüncül bir bakış açısıyla ele almıştır.

Belirlenen risk ve fırsatlar, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin tanımları çerçevesinde niteliksel ve niceliksel olarak değerlendirilmiştir. Niteliksel değerlendirme Şirket'in mevcut kurumsal risk yönetim yaklaşımı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Niceliksel değerlendirme ise Şirket'in belirlemiş olduğu finansal önemlilik eşiği esas alınarak analiz edilmiştir. Bu kapsamda, Şirket finansal önemlilik eşiğini hasılatının %3'ü üzerinden hesaplamakta, bu eşik değerini aşan etkileri finansal açıdan önemli kabul etmektedir.

Yapılan değerlendirme sonucunda, iklim ve geçiş risk ve fırsatlarının Şirket üzerindeki finansal açıdan önemli etkileri değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda, finansal önemlilik eşiğini aşan ve finansal önemlilik eşiğini aşmamasına rağmen nitelik olarak şirket için önemli olan riskler açıklanmıştır. Söz konusu riskler Şirket açısından finansal veya stratejik öneme sahip olup, geleceğe yönelik finansal etki tahminleri; kullanılan bölgesel iklim senaryosu altyapılarının veri kısıtları ve risklerin tedarik zinciri boyunca geniş bir coğrafyaya yayılması nedeniyle yüksek belirsizlik içermektedir.

5.1 İklimle İlgili Riskler

Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık Sebebiyle Operasyonel Kesintiler ve Tedarik Zinciri Aksaklıklar

Risk Başlığı	Su Stresi ve Kuraklık Sebebiyle Operasyonel Kesintiler ve Tedarik Zinciri Aksaklıkları
Risk Kategorisi	Kronik Fiziksel Risk
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Faaliyetler Şirket Operasyonları Yukarı Yönlü Faaliyetler
Riskin Yoğunlaşma Alanı	Yukarı Yönlü Faaliyetler - Ham madde, girdi, ambalaj ve fason tedarikçiler Şirket Operasyonları - Pınar Et Fabrikaları (İzmir) - Tüm ürün grupları Yukarı Yönlü Faaliyetler - Yetiştirme Çiftlikleri
Risk Puanı	Etki: 3 Olasılık: 1
Risk Tanımı	Şirket operasyonları kapsamında sağlanması gereken hijyen gereklilikleri için su kullanımı söz konusudur. Tesislerin su ihtiyacı kuyu suyu kullanımından sağlanmaktadır. Üretim tesisinin yer aldığı bölgelerde yaşanacak su kıtlığı ve su stresi, suya erişimde zorluk yaşanmasına, operasyonların sekteye uğramasına veya su maliyetlerinin artmasına sebep olabilir. Ayrıca yetiştirme çiftliklerinin yer aldığı bölgelerde su kıtlığı yaşanması, hayvanların su ihtiyacının karşılanmasını olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durum karkas et ve canlı hayvan fiyatlarının artmasına sebep olabilir.

Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Pınar Et'in fabrika ve kesimhanelerinin bulunduğu İzmir'de ve Şirket'in anlaşmalı olduğu kritik tedarikçilerin faaliyet gösterdiği Ege Bölgesinde meydana gelebilecek potansiyel su stresi riski World Resource Institute (WRI) Aqueduct Su Riski Atlası kullanılarak iyimser ve kötümser senaryo üzerinden değerlendirilmiştir. İyimser senaryo üzerinden değerlendirme yapıldığında; orta ve uzun vadede, Pınar Et'in fabrika ve kesimhanelerinin bulunduğu İzmir ilinde %80 ve üzeri su stresi düzeyi olduğu tespit edilmiştir. Kötümser senaryoda da bu su stresinin orta ve uzun vadede benzer şekilde etki göstermesi beklenmektedir. Bu değerlendirme Ege Bölgesi için gerçekleştirildiğinde de İzmir ile benzer sonuçlar elde edilmiştir. Dolayısıyla, su stresi yüksek bölgelerde faaliyet gösteren Şirket hem kendi operasyonları hem de tedarik zincirindeki kritik tedarikçileri açısından riskleri göz önünde bulundurmaktadır. Şirket su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini önceliklendirmekte; kendi operasyonlarında süreçlerine su verimliliği odaklı uygulamaları entegre ederek bölgesel su kaynaklarının etkin ve sorumlu kullanımını hedeflemektedir.
Risk Etkileri	Su stresi ve kuraklık sebebiyle operasyonel kesintiler ve tedarik zinciri aksaklıkları riski, Şirket operasyonlarında gerekli hijyen standartlarının sağlanması, üretim süreçlerinin sürdürülebilir şekilde yürütülmesi ve gıda güvenliğinin teminat altına alınması açısından önemli bir risk unsuru oluşturmaktadır. Şirket'in, üretim süreçlerinde ve tedarik ettiği girdilerin üretiminde su kullanımına ihtiyaç vardır. Bu kapsamda, Şirket'in üretim tesislerinin su ihtiyacı yeraltı suyu kaynaklarından, yani kuyu sularından karşılanmaktadır. Tesislerin konumlandığı bölgelerde su stresinin artması veya dönemsel su kıtlığı yaşanması durumunda, temiz ve yeterli suya erişimde zorluklarla karşılaşılması söz konusu olabilir. Bu durum, üretim süreçlerinin aksamasına, hijyen koşullarının tehlikeye girmesine ve operasyonel faaliyetlerin yavaşlamasına neden olabilir. Aynı zamanda su teminine yönelik alternatif kaynak arayışları su temin maliyetlerinin artmasına yol açabilir. Bununla birlikte, Şirket'in tedarik zincirinde yer alan ve canlı hayvan teminini sağlayan yetiştirme çiftliklerinin faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşanabilecek su kıtlığı da önemli bir risk unsuru oluşturmaktadır. Suya erişimin kısıtlanması, hayvanların günlük su ihtiyacının yeterli düzeyde karşılanamamasına, yem üretiminde verim düşüşüne ve dolaylı olarak hayvan sağlığında olumsuzluklara yol açabilir. Bu durum, hayvan refahının bozulmasıyla birlikte canlı hayvan ve karkas et arzında düşüşe, buna bağlı olarak da piyasada fiyat artışlarına neden olma potansiyeli taşımaktadır. Tedarik zincirinin bu şekilde etkilenmesi, Şirket'in hammadde temininde maliyet artışı yaşamasına ve karlılık üzerinde baskı oluşmasına neden olabilir.

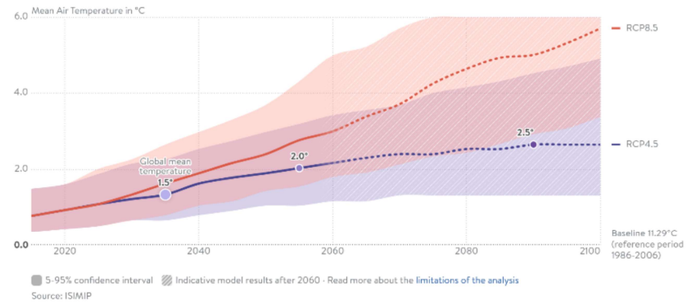
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Su, fabrika, kesimhaneler ve tedarik zincirinde, çeşitli işlevler doğrultusunda kullanılmaktadır. Bu tesislerde yürütülen faaliyetlerin %100'ü, su stresi ve kuraklık riskine maruz kalma potansiyeline sahip olup, bu durum söz konusu varlık ve süreçleri kırılgan hale getirebilmektedir.
Riskin Finansal Etkileri	**Mevcut Finansal Etkiler** Pınar Et, raporlama döneminde ilgili risk nedeniyle önemli seviyede finansal bir etkiye maruz kalmamıştır. **Öngörülen Finansal Etkiler** Su stresi ve kuraklık gibi iklim kaynaklı fiziksel risklerin, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli üretim operasyonları ve finansal sonuçları üzerinde anlamlı bir etki yaratması beklenmemektedir. Su kullanımının toplam üretim maliyetleri içindeki payının oldukça düşük olması, olası temin kısıtlarının yaratacağı riski minimal düzeyde tutmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihli finansal raporlamada, Şirket'in su temin giderleri enerji maliyetleri içerisinde sunulmuştur. Öte yandan, su stresi ve kuraklık, özellikle tarımsal girdilere dayalı tedarik zincirinde dönemsel öngörülemezlikler içermektedir. Şirket'in, hammadde tedarik süreçlerindeki hayvan refahı koşullarını ve yem hammaddelerinde arz sürekliliğini etkileyebilecek bu belirsizlikler, ürün tedarikinde gecikmelere veya kaynak çeşitlendirme ihtiyacına yol açabilir. Ancak Şirket'in güçlü tedarik altyapısı, esnek kaynak yönetimi politikaları ve proaktif stok planlaması sayesinde bu tür risklerin operasyonel süreklilik ve hizmet kalitesi üzerindeki etkisi etkin şekilde yönetilmekte; dolayısıyla bu risklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde önemli bir etkiye neden olması öngörülmemektedir.

Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Pınar Et, hem doğrudan faaliyetlerinde hem de tedarik zincirinde su stresi riskine karşı dirençli bir yapı oluşturmayı hedeflemekte; bu doğrultuda sürekli iyileştirme esasına dayanan bir su yönetimi stratejisini uygulamaktadır. Tesisin bulunduğu İzmir – Kemalpaşa, su stresi yüksek bir bölgedir. KOSBİ'nin öncülüğünde, Devlet Su İşleri (DSİ) iş birliği ile hayata geçirilen Yiğitler Barajı projesi, bölgedeki su sıkıntısına kalıcı bir çözüm sunmak amacıyla planlanmıştır. Toplamda 16 milyon metreküp su kapasitesine sahip olacak bu baraj ile, sanayiciler su kaynaklarına daha kolay erişim sağlayacak ve üretim süreçlerinde su maliyetlerini düşüreceklerdir. Yiğitler Barajı, bölgedeki sanayi ve tarım faaliyetlerine hayat verecek ve uzun vadeli kalkınma hedeflerine ulaşmada önemli bir kilometre taşı olacaktır. Proje, bölgenin gelecekteki su ihtiyaçlarına yönelik sürdürülebilir çözümler sunmayı amaçlamaktadır. Barajın yapılmasıyla birlikte, yeraltı su kaynaklarının yenilenmesine de katkı sağlanacak ve bölgedeki su kaynaklarının korunmasına yönelik önemli bir adım atılmış olacaktır. Pınar Et, faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşanabilecek su stresi ve su kıtlığı risklerine karşı proaktif bir yaklaşım benimseyerek hem tesis içi operasyonlarda hem de tedarik zinciri genelinde su yönetimini güçlendirmeye yönelik çok yönlü aksiyonlar hayata geçirmiştir. Tesis operasyonlarında kullanılan suyun tamamı yeraltı kaynaklarından, üç ayrı kuyu aracılığıyla temin edilmektedir. Olası su azalması veya kuyu verimliliğinde düşüş yaşanması riskine karşı, alternatif kuyu alanları önceden belirlenmiş durumdadır. Operasyonlarda, su verimliliğini artırmak ve su stresinin etkilerini azaltmak amacıyla uygulanan önlemler aşağıda özetlenmiştir: • **Kapalı Devre Su Sistemleri:** Soğutma suyu ve hindi rendering atıklarının taşınmasında suyun geri dönüşümünü sağlayan kapalı devre sistemler devreye alınmıştır. • **Yüksek Basınçlı Nozul Kullanımı:** Merkezi temizlik sistemlerinde kullanılan su miktarını azaltmak amacıyla, uzman şirketlerle birlikte yürütülen çalışmalar sonucunda yüksek basınçlı sprey nozullar kullanılmaya başlanmıştır. • **Su Spreyleme Sistemlerinin Modernizasyonu:** Ürünlerin soğutma süreçlerinde suyun daha verimli kullanılması amacıyla mevcut sistemler yenilenmiştir. • **Otomatik Temizlik Sistemleri:** Üretim alanları ve koridorlarda düşük su tüketimiyle etkin temizlik sağlayan otomatik makineler tesislere entegre edilmiştir. • **Tesis Girişlerine Sayaç Takılması:** Su tüketiminin detaylı şekilde izlenebilmesi amacıyla tesis giriş noktalarına ayrı sayaçlar yerleştirilmiştir. • **Debi ve Basınç Kontrollü Sistemler:** Fazla su kullanımını önlemek amacıyla otomatik debi ve basınç kontrol sistemleri devreye alınmıştır. • **Pişirme Fırınlarının Otomasyonu:** Enerji ve su tasarrufu sağlamak amacıyla fırın otomasyon sistemleri güncellenmiştir. • **SCADA Destekli Su Deposu Yönetimi:** Su depolarının uzaktan izlenmesi ve derin kuyu çalışma optimizasyonunun sağlanması amacıyla SCADA sistemi (kapsamlı ve entegre bir veri tabanlı kontrol ve izleme sistemi) kurulmuş, olası kaçaklara karşı anlık müdahale imkânı geliştirilmiştir. • **Farkındalık ve Eğitim Faaliyetleri:** Su tasarrufu konusunda tüm fabrika personeline yönelik eğitimler verilmiş, afişler, bilgilendirici videolar ve belgesellerle çalışan farkındalığı artırılmıştır. • **Su Yönetim Grubu Oluşturulması:** Formen ve vardiya sorumlularından oluşan 'Pınar Et Su Grubu' kurulmuş, bu grup su israfına neden olan arızaların hızlı ve etkin şekilde çözülmesini hedeflemektedir. Tedarik süreçlerinde ise, girdi tedarikçilerinde ve canlı hayvan tedarik edilen çiftliklerde su tüketimlerinin izlenmesi ve su kullanımıyla ilgili verilerin paylaşılması talep edilmektedir. Onaylı hindi yetiştiriciliği tedarikçilerimizin tamamından su tüketimi ve su kullanımı verileri düzenli olarak alınmaktadır. Onaylı hindi yetiştiriciliği tedarikçilerinin tamamında İyi Tarım Uygulamaları denetimi yapılmakta olup hayvan refahı konusunda da denetim gerçekleştirilmektedir. Ayrıca büyükbaş yetiştiriciliği yapan tedarikçilere düzenli aralıklarla ziyaretler gerçekleştirilmekte olup bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Pınar Et, hem doğrudan faaliyetlerinde hem de tedarik zincirinde su stresi riskine karşı dirençli bir yapı oluşturmayı hedeflemekte; bu doğrultuda sürekli iyileştirme esasına dayanan bir su yönetimi stratejisini uygulamaktadır.

Riske Karşılık Verme Maliyeti	2024 yılında ilgili riske yönelik alınan aksiyon doğrultusunda toplamda 550 000 Euro yatırım yapılmıştır. Bu yatırımın 31 Aralık 2025 tarihli satın alma gücünde net defter değeri yaklaşık 23,8 milyon TL'dir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Pınar Et'in kendi operasyonlarının su stresi yaşayan bölgede gerçekleşiyor olması riske yönelik öngörü sunarken, bölgesel su arzı, iklim koşulları ve yasal değişkenlikler riskin etkilerinin ölçülmesi ve yönetilmesi sürecinde belirsizlik yaratmaktadır. Benzer şekilde, tedarik zincirinde yer alan kritik tedarikçilerin de su stresi yüksek bölgelerde faaliyet göstermesi, bu riskin kapsamını genişletmekte fakat tedarikçilerin riske yönelik aldıkları önlemlerin yeterliliği ve uygulama düzeyine ilişkin belirsizlikler, riske yönelik değerlendirmelerde belirsizlik yaratmaktadır. Buna karşın, Pınar Et tedarikçilerinde sürdürülebilirlik kapsamında denetimler yapılmaya başlanmış olup, bu kapsamda tedarikçilerin su ve enerji kullanım miktarları izlenmektedir. Bu doğrultuda tedarikçilere yönelik iyileştirme hedefleri Pınar Et sürdürülebilirlik stratejilerine uygun olarak planlanacaktır. Dolayısıyla Pınar Et tedarik zinciri kapsamında belirlenecek hedefler ile paralel olarak olası belirsizliklerin de önüne geçilmesi öngörülmektedir.

Fiziksel Risk 2 (FR2): Aşırı Hava Olayları

Risk Başlığı	İklim Değişikliğine Bağlı Aşırı Hava Olaylarının Yem Tarımsal Girdisi Üzerindeki Etkileri
Risk Kategorisi	Akut Fiziksel Risk
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Faaliyetler
Riskin Yoğunlaşma Alanı	Yukarı Yönlü Faaliyetler- Hammadde Tedariği - Kırmızı et ve Hindi Ürün Grupları
Risk Puanı	Etki: 3 Olasılık: 1
Risk Tanımı	İklim değişikliğine bağlı olarak artan sel, don, dolu, ani sıcaklık dalgalanmaları ve uzun süreli kuraklık gibi aşırı hava olayları, tarım sektörü ile hayvancılığa dayalı tedarik zincirlerini doğrudan etkilemekte; bu durum, Şirket'in doğrudan yem tedariği süreçlerinde ve dolaylı olarak tedarikçileri aracılığıyla yürüttüğü tarımsal girdilere erişimde aksamalara yol açabilmektedir. Aşırı hava koşulları nedeniyle yem hammaddelerinde hasat verimliliğinin düşmesi, ürün kayıpları ve kalite bozulmaları yaşanabilir, bazı ürünlerin hiç hasat edilememesi ise üretim ve tedarik sürekliliğini riske atabilir. Özellikle mısır ve buğday gibi temel tahılların ekim alanlarında yaşanan daralma ile yetişme dönemindeki iklimsel belirsizlikler yem arzını azaltırken, artan sulama ihtiyacı üretici maliyetlerini yükseltmekte ve bu da tarım ürünlerinde fiyat dalgalanmalarına neden olmaktadır.

Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Pınar Et'in değer zinciri boyunca karşılaşabileceği aşırı sıcaklıklar riski, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu'nda (AR6) yer alan ve yeni nesil iklim modellerini (CMIP6) temel alan Paylaşılan Sosyo-Ekonomik Rotalar (SSP: Shared Socioeconomic Pathways) senaryolarından SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 kullanılarak değerlendirilmiştir. Aşağıdaki grafik, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryolarına göre, referans dönemine kıyasla farklı küresel ısınma seviyelerinde, Türkiye'deki ortalama hava sıcaklığındaki mutlak değişimlerin zaman içinde nasıl gerçekleşeceğini göstermektedir.  İlgili risk kapsamında SSP2-4.5 senaryosu temel alındığında, Türkiye genelinde yıllık ortalama sıcaklıkların yüzyıl ortasına doğru (2041–2070 periyodu) yaklaşık 1,5°C ila 2,5°C arasında artması öngörülmektedir. SSP5-8.5 senaryosu çerçevesinde ise aynı dönemde sıcaklık artışlarının 2,5°C ila 3,5°C seviyelerine ulaşması, yüzyıl sonuna doğru ise bu artışın çok daha kritik seviyelere yükselmesi beklenmektedir. İki senaryo karşılaştırıldığında riskin etkisinin orta ve uzun vadede belirgin şekilde ayrışacağı ve SSP5-8.5 senaryosunda çok daha şiddetli ve yıkıcı etkiler göstermesi öngörülmektedir. Pınar Et'in tedarik zincirinde kritik tedarikçiler İzmir ve Manisa bölgesinde yer almakta, fakat geniş tedarikçi listesine sahip olan Şirket'in sözleşmeli besicilik, büyükbaş hayvan tedarikçileri Ege bölgesi olmak üzere tüm Türkiye'ye yayılmış hatta yumurta tedariği sağladığı bazı tedarikçileri farklı kıta ve ülkelerden çeşitlendirilmiştir. Şirket'in kritik tedarikçilerinin yoğun olarak bulunduğu Ege Bölgesi, iklim değişikliğine bağlı aşırı sıcaklık artışı riski açısından analiz edilmiştir. Bu kapsamda, Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan güncel Yeni Senaryolar (CMIP6) ile Türkiye İklim Projeksiyonları rapor çıktıları temel alınmıştır. Söz konusu rapora göre: • SSP2-4.5 Senaryosu Altında: Yakın vadede (2021-2040) Ege Bölgesi genelinde sıcaklık artışlarının özellikle ilkbahar ve yaz aylarında 1,5°C sınırını aşması öngörülmektedir. Yağış projeksiyonları incelendiğinde ise Ege Bölgesi'nde sonbahar ayları dışında kalan tüm mevsimlerde toplam yağışlarda belirgin bir azalış eğilimi beklenmektedir. • SSP5-8.5 Senaryosunda ise: Aynı yakın vade periyodu için sıcaklık artışlarının Ege Bölgesi'nde 2°C civarına yaklaşması, yaz aylarında ise bu eşiği aşması beklenmektedir. Uzun vadeli yağış projeksiyonlarında ise Türkiye ve özellikle Ege genelinde toplam yağışlarda çok daha radikal azalmalar ve kuraklık periyotlarında uzama öngörülmektedir. İki senaryo için de artan hava sıcaklıklarının ve sıklaşan aşırı hava olaylarının, bölgedeki tarımsal üretim süreçleri ile hayvancılığa dayalı tedarik zinciri faaliyetleri açısından kritik riskler oluşturma potansiyeline sahip olduğu değerlendirilmektedir.
Risk Etkileri	İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olayları, tarım sektörünü ve hayvancılığa dayalı yem tedariği zincirlerini doğrudan etkilemektedir. Bu kapsamda, yem ürünlerinin temel hammaddesi olan mısır gibi tahılların ekim alanlarında daralma yaşanması, ürünlerin yetişme döneminde meydana gelen iklimsel belirsizlikler ve verimlilikteki düşüşler yem hammaddesi arzını azaltabilir. Aynı zamanda sulama ihtiyacının artması, üreticilerin maliyetlerini yükseltirken tarım ürünlerinde fiyat dalgalanmalarına da yol açmaktadır. Artan üretim maliyetleri ve azalan rekolte, yem fiyatlarının yükselmesine neden olmakta, bu da hayvancılık faaliyetlerinde girdi maliyetlerinin önemli ölçüde artmasına yol açmaktadır. Yem fiyatlarındaki bu artış hem büyükbaş hem de hindi yetiştirme maliyetlerine doğrudan yansımaktadır. Artan bu maliyetler; hammadde fiyatlarında yükselişe, hayvansal ürün arzında daralmaya ve nihayetinde son ürün fiyatlarında artışa neden olabilmektedir. Bu durum, Pınar Et'in kırmızı et ürünleri kapsamında canlı hayvan ve karkas et tedarik fiyatlarında, hindi ürünleri kapsamında yetiştirici çiftliklere sağladığı yem fiyatlarında artışa sebep olabilir. Dolayısıyla Şirket'in, hammadde temininde maliyet artışı yaşamasına ve kârlılık üzerinde baskı oluşmasına neden olabilir.

Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Pınar Et kırmızı et ürünleri kapsamında canlı hayvan ve karkas et tedarik etmektedir. Hindi ürünleri kapsamında, yetiştirici çiftliklere yem sağlamaktadır. Dolayısıyla kırmızı et ve hindi ürünlerinin üretimi kapsamında yürütülen faaliyetlerin tamamı aşırı hava olaylarının yem tarımsal girdisi üzerindeki etkilerine maruz kalma potansiyeline sahip olup, bu durum söz konusu süreçleri kırılgan hale getirebilmektedir.
Riskin Finansal Etkileri	**Mevcut Finansal Etkiler** Pınar Et raporlama döneminde ilgili risk nedeniyle önemli seviyede finansal bir etkiye maruz kalmamıştır. **Öngörülen Finansal Etkiler** Et ürünlerinin Türkiye pazarında yüksek talep gören, kültürel ve beslenme alışkanlıkları açısından alternatifi bulunmayan ve ikame edilmesi güç temel gıda ürünleri olması ve buna ek olarak, olası hammadde maliyet artışlarının dinamik fiyatlama politikaları aracılığıyla son ürün fiyatlarına kademeli olarak yansıtılabilmesi, Şirket'in karlılık ve nakit akışı açısından sürdürülebilirliğini korumasını sağlamaktadır. Bu doğrultuda Şirket'in kısa ve orta vadeli finansal projeksiyonlarda önemli bir etki öngörülmemekte olup uzun vadeli projeksiyonlarında önemli finansal etkiye sahip olup yaklaşık SSP2-4,5 senaryosuna göre 350 milyon TL, SSP5-8,5 senaryosuna göre 550 milyon TL finansal etki tahminlenmiştir.
Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Tarımsal girdi maliyetlerinde yaşanabilecek dalgalanmalara karşı proaktif bir yaklaşım benimseyen Pınar Et, yem tedariğini daha sürdürülebilir ve maliyet etkin hale getirmek amacıyla çeşitli önlemler almıştır. Bu kapsamda: • **Toplu ve sezonluk alım stratejisi** benimsenmiş, yem alımları hasat dönemlerinde uygun fiyatlarla gerçekleştirilerek maliyet avantajı sağlanmıştır. • Yem üreticilerinin tesislerinin sahip olduğu **depolama altyapısı**, sezonluk alımla temin edilen yemin uygun koşullarda saklanmasına olanak tanımakta ve yıl içi fiyat dalgalanmalarına karşı koruma sağlamaktadır. • 2025 yılı sonunda devreye alınması planlanan Pınar Et Ören Besi Çiftliği, yem yönetiminin merkezileştirilmesini ve daha büyük ölçekli planlama yapılmasını mümkün kılacaktır. Bu önlemler sayesinde, tarımsal girdi fiyatlarında yaşanabilecek artışların üretim maliyetlerine etkisi azaltılmakta, fiyat dalgalanmaları daha etkin şekilde regüle edilebilmekte ve tedarik zinciri sürekliliği güvence altına alınmaktadır.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Pınar Et Ören Besi Çiftliği için 2024 yılında yapılan yatırımın 31 Aralık 2025 tarihli satın alma gücünde net defter değeri yaklaşık 308 milyon TL'dir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Şirketin tedarik zinciri, Ege Bölgesi ağırlıklı olmakla beraber farklı coğrafi bölgelerde hatta ülkelerde konumlanan geniş bir tedarikçi ağına sahiptir. Şirketin tedarikçilerinin coğrafi yaygınlığı, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının tarımsal girdiler üzerindeki etkilerinin net olarak ölçülmesini zorlaştırmakta; bölgesel sıcaklık artışlarındaki farklılıklar ve veri belirsizlikleri riske yönelik ölçüm ve değerlendirmelerde belirsizlik yaratmaktadır.

5.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri

Pınar Et, tedarikten son tüketiciye kadar tüm değer zincirinde yenilikçi, çevre dostu ve toplumsal faydayı gözeten uygulamaları hayata geçirmektedir. Şirket, 2025 yılında iş stratejisini Yaşar Topluluğu'nun "değişim ve dönüşüm" odağını temel alarak güncellemiştir. Şirket ayrıca Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması çerçevesinde taahhüt ettiği 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda, 2050 yılına kadar karbon nötr olmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda karbon nötr hedefi ve değişim ve dönüşüm stratejisi doğrultusunda sürdürülebilir üretim modellerine geçişi destekleyen uygulamaları, kaynak verimliliğini ve düşük karbonlu teknolojileri odağına alarak üretim tesislerinde modern teknolojilere dayalı yatırımlar gerçekleştirmeye, operasyonel verimlilik sağlamaya ve kalite ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarını sürdürmeye devam etmektedir.

Pınar Et iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerini değerlendirmekte ve tüm değer zincirinde, iklim değişikliğinin getirdiği belirsizliklere karşı dirençli bir yapı kurmak için çalışmalarını sürdürmektedir. Şirket, doğal kaynak yönetimine yönelik taahhütlerini sahip olduğu Su Politikası çerçevesinde şekillendirmekte; bu politika doğrultusunda, su kaynaklarının korunması ve sürdürülebilir kullanımı amacıyla su verimliliği projeleri geliştirmektedir. Şirket, üretim süreçlerine entegre ettiği bu projeleri, operasyonel gerçeklikler ve bölgesel su stresi risklerini dikkate alarak özel olarak tasarlamakta ve uygulamaya almaktadır. Su ve çevre konularında kurumsal farkındalığı artırmak amacıyla saha çalışanlarının da aktif katılım sağladığı Çalışma Grupları oluşturan Şirket, çalışanlarının katılımı ile tüm süreçleri kapsayan projeler geliştirerek süreçlerini yönetmektedir.

Pınar Et, sürdürülebilirlik yaklaşımının bir parçası olarak, iklim değişikliğine bağlı risklere karşı dirençli ve çevresel etkileri azaltılmış bir tedarik zinciri oluşturmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda tedarikçi seçiminde iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sunan ve sürdürülebilirlik uygulamalarını iş süreçlerine entegre etmeye özen gösteren iş ortaklarıyla çalışmayı önemsemektedir. Ayrıca tedarikçilerin sürdürülebilirlik performansını izlemek ve performans gelişimlerini desteklemek amacıyla çevresel, sosyal ve yönetişim kriterlerine dayalı değerlendirme araçları kullanmaktadır. Tedarikçi değerlendirme süreçlerinde, FSSC 22000, BRC/IFS gibi uluslararası gıda güvenliği standartlarının yanı sıra, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) çerçevesinde oluşturulan Pınar Et Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu referans alınmaktadır. Kılavuzda yer alan sorumlu üretim ve çevresel uyum kriterlerini karşılayan tedarikçiler, bu yükümlülükleri yazılı olarak taahhüt ederek Şirket ile iş birliğine dahil edilmektedir. Bu uygulama sayesinde uygunluk sağlayan tedarikçilerle çalışmanın yanısıra, tedarikçileriyle arasındaki iş ilişkisi devam ettiği sürece tedarik zincirindeki performansları izleyerek tedarik zincirinin gelişim alanlarını değerlendirmeye devam etmektedir. Pınar Et, 2025 yılında fason üretim modeli ile üretilen unlu ürünler grubundaki 5 tedarikçisinin değerlendirmesini gerçekleştirmiş ve bu denetim sonucunda, 3 tedarikçi için 3 sosyal uygunsuzluk tespit edilmiş, bu uygunsuzlukların giderilmesi için düzeltici faaliyetler tamamlanmış ve düzeltici eylemlerin uygulanmasını takip etmiştir. Böylece tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanabilirliğini güvence altına alarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri daha etkin şekilde yönetmektedir.

6 Metrikler ve Hedefler

6.1 Karbon Nötr Hedefi ve Sera Gazı Emisyonları

Pınar Et, faaliyet gösterdiği sektör ve değer zincirinin sera gazı emisyonları açısından yoğun bir sektör olduğunun bilinciyle iklim değişikliği ile mücadelede Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefini desteklemek ve üzerine düşen sorumluluğu yerine getirmek için 2050 yılı sonuna kadar karbon nötr olmayı hedeflemektedir. Bu hedef brüt emisyonlar üzerinden belirlenmiş olup hedefe ulaşma yolunda 2030 yılı için ara hedefini belirleyen Şirket 2030 yıl sonuna kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını 2020 baz yılına göre %30 azaltmayı hedeflemektedir.

Hedef Tanımı	Baz Yıl	Baz Yıl, 2020 Performansı (Brüt)	2025 Yılı Performansı (Brüt)	2024 Yılı Performansı (Brüt)	
2030 yılı sonuna kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının %30 azaltılması	2020	25.716 tCO_2e	25.052,00 tCO_2e	26.909,57 tCO_2e	Emisyon azaltım çalışmaları devam etmektedir.
2050 yılı sonuna kadar karbon nötr olmak	-	25.716 tCO_2e	25.052,00 tCO_2e	26.909,57 tCO_2e	Emisyon azaltım çalışmaları devam etmektedir.

Bu hedef doğrultusunda sistematik olarak her yıl sera gazı emisyonlarını ölçen Pınar ET, 2024 yılında sera gazı emisyonlarını, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardını (2004) baz alarak hesaplanmıştır. Şirket, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken özkaynak yöntemi yaklaşımını uygulayarak, iştiraklerinin sera gazı emisyonlarını sahip olduğu pay doğrultusunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 konsolidasyonuna dahil etmiştir. Pınar Et ve iştiraklerinin sera gazı emisyonları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

2025 Yılı Brüt Sera Gazı Emisyonları ($tonCO_2e$)

	Şirket İsmi	Kapsam 1 Emisyonu	Kapsam 2 Emisyonu (Lokasyon Bazlı)	Toplam Emisyon
Ana Şirket	Pınar Et	12.433,63	12.618,37	25.052,00
İştirakler	YBP	15.648,15	1.482,69	17.130,84
Konsolide Emisyon (payları oranında)		19.519,11	13.289,73	32.808,84

2024 Yılı Brüt Sera Gazı Emisyonları ($tonCO_2e$)

	Şirket İsmi	Kapsam 1 Emisyonu	Kapsam 2 Emisyonu (Lokasyon Bazlı)	Toplam Emisyon
Ana Şirket	Pınar Et	13.732,83	13.176,74	26.909,57
İştirakler	YBP	9.482,00	1.066,00	10.548,00
	Çamlı Yem	13.268,51	7.922,37	21.190,88
	Desa Enerji	67.283,89	0	67.283,89
	Pınar Foods GmbH*	N/A	N/A	N/A
Konsolide Emisyon (payları oranında)		35.391,08	15.485,03	50.876,11

** Pınar Foods GmbH iştiraki, Almanya'da faaliyet göstermekte olup, Pınar markalı ürünlerin Avrupa'da üretimini, satışını ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. Üretimi fason iş modeli ile gerçekleştiren şirketin yalnızca ofis operasyonunun mevcut olması sebebiyle emisyonları önemli ölçüde olmayıp, hesaplamaya dahil edilememiştir.*

Şirket'in sera gazı emisyonları; doğalgaz, motorin, benzin, soğutucu gazlar, yangın söndürücüler ve atıksu arıtma tesisinden kaynaklanan Kapsam 1 emisyonları ve satın alınan elektrikten kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarından oluşmaktadır. Emisyon hesaplamaları, operasyonel verilere dayalı olarak gerçekleştirilmiş; kullanılan enerji ve yakıt türlerine özgü emisyon faktörleri, IPCC (Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli) Altıncı Değerlendirme Raporu, DEFRA (Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Köy İşleri Bakanlığı) veri tabanı, Ecoinvent 3.9 ve ulusal envanter gibi kabul görmüş kaynaklardan alınmıştır.

EMİSYON KAYNAĞI	CO2 EF(KG)	CH4 EF(KG)	N2O EF(KG)	VERİ KAYNAĞI
Doğalgaz	55.700,00	4	1	GREENHOUSE GAS INVENTORY OF TÜRKİYE 1990-2023
Jeneratör/Yangın pompası	74.100,00	3	6	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Binek Araçlar-Benzin	69.300,00	25	8	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Binek Araçlar-Dizel	74.100,00	3,9	3,9	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Traktör-Dizel	74.100,00	4,15	28,6	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Kamyonet-Dizel	74.100,00	3,9	3,9	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Kepçe-Dizel	74.100,00	4,15	28,6	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Kamyonet-Dizel	74.100,00	3,9	3,9	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Forklift-Dizel	74.100,00	4,15	28,6	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Binek Araçlar-Adblue	0,20	0,325	3,67	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Atık Su Arıtma-KOİ	-	0,025	-	EF IPCC 2006 - NKD TÜRKİYE
Soğutucu	-	-	-	
Elektrik	0,434	-	-	Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu 26.12.2025

Soğutucu ve yangın söndürücülerin küresel ısınma potansiyelleri aşağıdaki tabloda verilmiştir :

FONSİYONU	GAZ TİPİ	GWP (Küresel Isınma Potansiyeli)
SOĞUTUCU	R410A	2.256
SOĞUTUCU	R404A	4.728
SOĞUTUCU	R22	1.960
SOĞUTUCU	R134a	1.530
SOĞUTUCU	CO_2	1
SOĞUTUCU	BİOGON	1
YANGIN SÖNDÜRÜCÜ	CO_2	1
YANGIN SÖNDÜRÜCÜ	HFC	3.600

Pınar Et, karbon nötr olma hedefi doğrultusunda iş stratejisini enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımına dayandırmakta; bu kapsamda operasyonel verimliliği artırmaya yönelik uygulamalarla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını azaltmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Raporlama döneminde toplam enerji ihtiyacının %8'ini 2023 yılında devreye aldığı 1,5 MWe (1,77 MWp) gücündeki güneş enerjisi santralinden sağlamaktadır. Pınar Et sahip olduğu güneş enerji santralinde gerçekleştirilen 2.357,6 MWh (31 Aralık 2024: 2.453 MWh) enerji üretim ile 2025 yılında 1.472 tonCO_2e (31 Aralık 2024: 1.076 tonCO_2e) karbon salımını engellemiştir. Pınar Et, yenilenebilir enerji kullanımını artırmak adına yatırım çalışmalarına devam etmekte ve 2027 yılına kadar elektrik tüketiminin %50'sini yenilenebilir kaynaklardan karşılamayı hedeflemektedir. Bu stratejik hedef doğrultusunda 2 yeni güneş enerjisi santrali yatırımı planlamış, yatırımın proje süreci devam etmektedir. Pınar Et, 2025 yılı boyunca, operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını dengelemek amacıyla herhangi bir karbon kredisi alım ya da satımı gerçekleştirmemiştir. Şirket, karbon piyasalarının düzenlenmesine yönelik yönetmeliğin yürürlüğe girmesiyle birlikte, iç karbon fiyatlandırması uygulamalarını göz önünde bulundurarak değerlendirme yapmayı hedeflemektedir.

Pınar Et, sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla operasyonel stratejilerinin merkezine enerji verimliliğini alarak bu doğrultuda enerji tüketimini azaltmak, enerji kayıpları minimize etmek ve süreç verimliliğini artırmak için çok yönlü bir yaklaşım benimsemektedir. Tüm bu uygulamaları çalışan katılımı ile destekleyerek maksimum fayda sağlamak adına çalışanlarının enerji verimliliği konusundaki farkındalık ve bilinç düzeylerini artırmak için eğitim programları düzenlemektedir.

6.2 Riske Yönelik Hedefler

Pınar Et, iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkilerini dikkate alarak, operasyonel faaliyetlerinde su verimliliğini artırmak ve su çekimini azaltmak amacıyla hedeflerini belirlemiştir. Bu hedefler Pınar Et'in hem iş modelini iklim dirençli hale getirmek hem de sürdürülebilirlik performansını geliştirmesine yardımcı olmaktadır. Şirketin su stresine karşı belirlediği hedefe ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Hedef Tanımı	İlgili Risk	Baz Yıl	Baz Yıl Performansı	2025 Yılı Performansı	2024 Yılı Performansı	Durum
2030 yılı sonuna kadar su çekimini %15 azaltılması	FR1: Su Stresi ve Kuraklık Sebebiyle Operasyonel Kesintiler ve Tedarik Zinciri Aksaklıklar	2023	16,78 m^3/ton	15,71 m^3/ton	16,47 m^3/ton	Baz yıla göre %6,37 (31 Aralık 2024: % 1,85) azaltım sağlanmıştır.

Şirket, operasyonları için 2025 yılında toplam 645.079 m^3 (31 Aralık 2024: 678.563 m^3) su çekmiştir. Çektiği bu suyun 270.629 m^3'ünü (31 Aralık 2024: 242.215 m^3) ürünlerinde kullanırken, 374.450 m^3 (31 Aralık 2024: 436.348 m^3) suyu sahip olduğu kimyasal arıtma sisteminde yasal yönetimin belirlediği deşarj standartlarına uygun olarak arıtarak yönetmeliklere uygun olarak deşarj etmiştir. Şirket, gerçekleştirdiği su verimliliği çalışmaları ile 2025 yılında baz yıla göre %6,37 (31 Aralık 2024: %1,85) ton başına daha az su çekmiştir.

6.3 Sektörel Metrikler

TSRS 2 - Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri ve TSRS 2 - Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar ciltlerinde tanımlanan sektör yapısına uygun olarak, ciltlerde yer alan sürdürülebilirlik metriklerini ve faaliyet metriklerini raporlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

TSRS Cilt 23—Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri

Metrik Konusu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2025)	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
Sera Gazı Emisyonları	FB-MP-110a.1	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik ton (t) CO_2-e	19.519,11 ton CO_2e	35.391,08 ton CO_2e
	FB-MP-110a.2	Kapsam 1 emisyonlarını ve emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	Müzakere ve Analiz Rapor'un Karbon Nötr Hedefi ve Sera Gazı Emisyonları bölümünde aktarılmıştır.	Müzakere ve Analiz Rapor'un Karbon Nötr Hedefi ve Sera Gazı Emisyonları bölümünde aktarılmıştır.
Enerji Yönetimi*	FB-MP-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	1) Elektrik tüketimi 103.155,41 GJ Doğalgaz tüketimi 141.435,92 GJ 2) %92 şebeke elektriği 3) %8 yenilenebilir enerji	1)Elektrik tüketimi 107.321,86 GJ Doğalgaz tüketimi 151.249,69 GJ 2)%92 şebeke elektriği 3)%8 yenilenebilir enerji
Su Yönetimi*	FB-MP-140a.1	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Bin metreküp (m^3), Yüzde (%)	Çekilen su miktarı: 645.079 m^3 Aşırı yüksek su stresli bölgelerden çekilen su %100	1)Çekilen su miktarı: 678.563 m3 2)Aşırı yüksek su stresli bölgelerden çekilen su %100
	FB-MP-140a.2	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Müzakere ve Analiz Rapor'un aşağıdaki bölümlerinde aktarılmıştır. Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık Sebebiyle Operasyonel Kesintiler ve Tedarik Zinciri Aksaklıkları İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri	Müzakere ve Analiz Rapor'un aşağıdaki bölümlerinde aktarılmıştır. Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık Sebebiyle Operasyonel Kesintiler ve Tedarik Zinciri Aksaklıkları İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri
	FB-MP-140a.3	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk durumlarının sayısı	Sayı	0	0
Arazi Kullanımı ve Ekolojik Etkiler	FB-MP-160a.1	Üretilen hayvan çöpü ve gübre miktarı, bir besin yönetim planına göre yönetilen yüzde	Metrik ton (t), Yüzde (%)	%100	%100
	FB-MP-160a.2	Koruma planı kriterlerine göre yönetilen mera ve otlatma alanlarının yüzdesi	Yüzde (%) hektar olarak	0	0
	FB-MP-160a.3	Kapalı hayvan besleme faaliyetlerinden hayvansal protein üretimi	Metrik ton (t)	Büyükbaş üretimi: Toplam 6.920 ton karkas ve sakatat elde üretilmiştir. Bu miktarın 692 tonu (%10'u), tesis içerisinde kapalı sistemde yetiştirilmiştir. Hindi üretimi: Toplam 15.410 ton karkas ve sakatat üretilmiştir. Tamamı (% 100'ü) kapalı sistem de yetiştirilmiştir.	Büyükbaş üretimi kapsamında, toplam 6.500 ton karkas ve sakatat elde edilmiştir. Bu miktarın 650 tonu (%10'u), tesis içerisinde kapalı sistemde değerlendirilmiştir. Hindi üretimi kapsamında kapalı sistem ise toplam 15.687 ton karkas ve sakatat üretilmiştir.
Hayvan ve Yem Tedarik	FB-MP-440a.1	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen hayvan yeminin yüzdesi	Ağırlığa göre yüzde (%)	%100 Hindi yetiştiricilik tarafında çamlı yem ve özlem yem firmalarından tedarik edilip sözleşmeli çiftliklere verilmektedir. Bu firmalar aşırı yüksek su stresi yaşayan bölgede olup bu bölgelerden yem hammaddesi tedariği etmektedir. Büyük baş alım tarafında ise yem temini ve tedariği yapılmamaktadır.	%100 Hindi yetiştiricilik tarafında yem firmalarından tedarik edilip, Şirket'in sözleşmeli olduğu çiftliklere verilmektedir. Bu firmalar aşırı yüksek su stresi yaşayan bölgededir. Büyük baş alım tarafında ise yem temini ve tedariği yapılmamaktadır.
	FB-MP-440a.2	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde bulunan üreticilerle yapılan sözleşmelerin yüzdesi	Sözleşme değerine göre yüzde (%)	Hindi yetiştiriciliği: %100 Sözleşmeli besicilik sadece hindi yetiştiriciliğinde uygulanmaktadır. Hindi üreticileri İzmir ve Manisa bölgesinde yer almaktadır. Bu bölgeler aşırı yüksel temel su stresi olan bölgedir. Büyükbaş yetiştiriciliği: %65 Büyükbaş yetiştiriciliği ve sözleşmeli besicilik yapılmamakta, onaylı tedarikçilerden karkas alım modeli uygulanmaktadır. Satınalınan karkasların elde edildiği büyükbaş hayvanları ağırlıklı ege, iç anadolu ve güneydoğu anadolu bölgelerinden tedarik edilmektedir. Ege ve iç anadolu bölgesinde bulunan tesisler su stresi çeken bölgededir.	%100 Şirket'in anlaşmalı olduğu üreticiler İzmir ve Manisa bölgesinde yer almaktadır. Bu bölgeler aşırı yüksek temel su stresi olan bölgedir. Sözleşmeli besicilik sadece hindi yetiştiriciliğinde uygulanmaktadır. Büyükbaş hayvanlar ağırlıklı olarak Ege Bölgesi olmak üzere tüm Türkiye'den alınabilmektedir.

(*) YBP bir dağıtım şirketi olması nedeniyle enerji yönetimi ve su yönetimi gibi metriklerde tabloya dahil edilmemiştir.

	FB-MP-440a.3	İklim değişikliğinin ortaya koyduğu yem tedariki ve hayvancılık arzına yönelik fırsat ve riskleri yönetme stratejisinin müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Şirket stratejilerimiz arasında yer alan "Tedariğin sürekliliğini sağlamak ve geriye doğru entegrasyon" kapsamında Yumurta tedariği farklı kıta ve ülkelerden sağlanmakta olup, aynı zamanda yerli damızlık tedariği de mevcuttur. Olası acil durumlar için kullanıma hazır bir kuluçkahane altyapımız bulunmaktadır. Yem tedariğinde alternatif tedarikçilerle çalışılarak kesintisiz üretim hedeflenmiştir. Çalışmakta olduğumuz Çamlı Yem'in grup şirketi olması sayesinde, iklim değişikliğine bağlı yem arzı sorunlarında erken bilgilendirme sağlanarak gerekli önlemler alınacaktır. İklim değişikliği kaynaklı risklere karşı, bitki bazlı proteinlerin yanı sıra alternatif protein kaynakları üzerine çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda, böcek bazlı protein gibi yeni nesil yem hammaddeleri takip edilmektedir. İklim değişikliğinin olumsuz etkilerine karşı Büyükbaş hayvan tedarikçi sayısını arttırmak ve Türkiye'nin farklı cografi bölgelerinden alım yapabilmek için canlı hayvan yerine onaylı tedarikçilerden karkas alım modeline geçilmiştir.	Şirket stratejileri kapsamında önceliklendirilen 'tedariğin sürekliliğini sağlama ve geriye doğru entegrasyon' yaklaşımı doğrultusunda çeşitli aksiyonlar hayata geçirilmektedir. Yumurta tedariği farklı kıta ve ülkelerden çeşitlendirilmiş olup, yerli damızlık kaynaklarının da kullanımıyla arz güvenliği desteklenmektedir. Olası acil durumlara karşı kullanıma hazır bir kuluçkahane altyapısı oluşturulmuştur. Yem tedariğinde kesintisiz üretimi sağlamak amacıyla alternatif tedarikçilerle iş birliği yapılmakta; grup şirketi Çamlı Yem ile sürdürülen entegrasyon sayesinde iklim değişikliğine bağlı potansiyel arz sorunlarında erken uyarı ve hızlı aksiyon imkânı sağlanmaktadır. İklim değişikliği kaynaklı risklerin azaltılmasına yönelik olarak bitki bazlı proteinlerin yanı sıra alternatif yem hammaddeleri üzerine Ar-Ge çalışmaları sürdürülmektedir. Bu kapsamda, böcek bazlı protein gibi yeni nesil kaynakların kullanım potansiyeli yakından takip edilmektedir. Büyükbaş hayvan tedariğinin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere yatırımına başlanan Ören Yetiştiricilik tesisinin, 2025 yılı sonunda faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

TSRS 2 - Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar

Pınar Et, işlenmiş gıdalar kategorisinde yer alan unlu ürünlerini, kendi üretim tesisleri dışında güvenilir iş ortakları aracılığıyla fason üretim modeli ile tedarik etmektedir. Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar Cildi, yalnız bu ürün grubu için raporlanmaktadır.

Metrik Konusu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Miktar (2025)	Miktar (2024)
Enerji yönetimi	FB-PF-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	Fason üreticilerde üretim yaptırılmaktadır.	Fason üreticilerde üretim yaptırılmaktadır.
Su Yönetimi	FB-PF-140a.1	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Bin metreküp (m^3), Yüzde (%)	Fason üreticilerde üretim yaptırılmaktadır.	Fason üreticilerde üretim yaptırılmaktadır.
	FB-PF-140a.2	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı	-	-
	FB-PF-140a.3	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	Unlu ürünler üretimi, fason tedarikçiler tarafından yürütülmektedir. Ancak 2026 başı itibarıyla Turgutlu tesisinde Börek üretimi başlamış olup temmuz ayında da milföy üretimi başlayacaktır. Fason firmalarını su yönetimi konusunda bilinçlendirmek amacıyla su tüketim verilerini topluyoruz. Ayrıca, su tasarrufu konusundaki uygulamalarını ve yıllık tüketim değişimlerinin nedenlerini düzenli olarak sorgulamaktayız.	Unlu mamul üretim süreçleri hâlihazırda fason tedarikçiler aracılığıyla yürütülmektedir. Ancak 2026 yılı başı itibarıyla, Turgutlu tesisinde milföy ve börek ürünlerinin Şirket bünyesinde üretilmesi hedeflenmektedir. Fason tedarikçiler nezdinde su yönetimi bilincinin artırılması amacıyla su tüketim verileri düzenli olarak toplanmakta; su tasarrufuna yönelik uygulamaları ile yıllık tüketim değişimlerinin nedenleri takip edilmekte ve değerlendirmeye alınmaktadır.
İçerik Tedarik Zincirinin Çevresel ve Sosyal Etkileri	FB-PF-430a.1	Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlarına göre sertifikalandırılmış kaynaklı gıda içeriklerinin yüzdesi ve standarda göre yüzdeler	Maaliyete göre yüzde (%)	%100 5 fason üreticimizi tamamı bizim tarafımızdan yetkilendirilen üçüncü taraf sertifikasyon firması tarafından bu kapsamda da denetlenmiştir.	%100 8 fason üreticinin tamamı Pınar Et tarafından yetkilendirilen üçüncü taraf sertifikasyon firması tarafından ilgili kapsamda denetlenmiştir.

	FB-PF-430a.2	Tedarikçilerin sosyal ve çevreselsorumluluk denetimi (1) uygunsuzluk oranı ve (2) (a) büyük ve (b) küçük uygunsuzluklar için ilgili düzeltici faaliyet oranı	Oran	Toplam 5 tedarikçide 5 denetim gerçekleştirilmiştir. Bu denetimler sonucunda 3 adet sosyal uygunsuzluk tespit edilmiştir. Tespit edilen tüm uygunsuzluklar firmalar tarafından giderilmiştir.	Gerçekleştirilen 8 tedarikçi denetimi sonucunda, 4 çevresel ve sosyal uygunsuzluk tespit edilmiştir. Bu uygunsuzlukların 2'si orta, 2'si ise küçük düzeydedir. Tüm uygunsuzluklar ilgili tedarikçiler tarafından giderilmiş, olup düzeltici faaliyetler tamamlanmıştır.
İçerik Tedarik	FB-PF-440a.1	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen gıda bileşenlerinin yüzdesi	Maaliyete göre yüzde (%)	5 fason üretici %60'i yüksek ve aşırı yüksek temel su stresi yaşayan bölgelerde yer almaktadır.	8 fason üreticinin %75'i yüksek ve aşırı yüksek temel su stresi yaşayan bölgelerde yer almaktadır.
	FB-PF-440a.2	Öncelikli gıda bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Unlu mamülleri için öncelikli gıda bileşenleri; un, su ve yağ'dır. Un: Buğday üretimi esnasında yüksek su ve gübre kullanımı, toprak ve su kirliliğine neden olabilir. Yerli üretici yerine ithal buğdaya bağlılık artarsa yerel çiftçilerin gelir kaybı yaşanabilir. Su: Aşırı ve bilinçsiz tüketim nedeniyle su kaynaklarında azalma meydana gelebilir. Su kaynaklarına erişimde bölgesel adaletsizlik olabilir. Yerel halkla rekabet oluşabilir. Arıtılmamış su kaynakları mikrobiyolojik bulaşmaya neden olabilir. Yağ: Yağ üretim aşamasında karbon salımı riskinin oluşmaktadır. Palm üretimi aşamasında yağmur ormanları kullanılması nedeniyle ormansızlaşma etkisi.	Unlu mamullerde öncelikli gıda bileşenleri un, su ve yağdır. Bu bileşenlerin üretim süreçleri, çevresel ve sosyal etkiler açısından çeşitli riskler barındırmaktadır: Un: Buğday üretiminde yoğun su ve gübre kullanımı; toprak ve yeraltı suyu kirliliği gibi çevresel riskler doğurabilir. Ayrıca, ithal buğdaya bağımlılığın artması, yerel üreticilerin gelirinde azalmaya yol açarak sosyoekonomik etkiler oluşturabilir. Su :Aşırı ve kontrolsüz su kullanımı, su kaynaklarının tükenmesine neden olabilir. Bölgesel düzeyde suya erişimde adaletsizlik yaşanabilir ve yerel halkla kullanım rekabeti oluşabilir. Ayrıca, arıtılmamış su kullanımı, ürünlerde mikrobiyolojik kontaminasyon riski taşımaktadır. Yağ: Yağ üretimi süreçlerinde karbon emisyonu riski bulunmaktadır. Özellikle palm yağı üretiminde yağmur ormanlarının tahrip edilmesi, ormansızlaşma ve biyolojik çeşitlilik kaybı gibi önemli çevresel etkilere yol açabilir.

Faaliyet Metrikleri

TSRS Cilt 23 – Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Açıklama (2025)	Açıklama (2024)
FB-MP-000.A	İşleme ve üretim tesislerinin sayısı	Sayı	1 adres (tek kampüs içinde 3 farklı üretim tesisi)	1 (tek kampüs içinde 3 farklı üretim tesisi)
FB-MP-000.B	Kategori bazında hayvansal protein üretimi; dış kaynaklı yüzde	Çeşitli, Yüzde (%)	Hindi %68,4 Kırmızı Et %25,5 Piliç %5,5 (Piliç eti satın alınmaktadır.) Balık %0,6	Hindi ürünleri: %68 Kırmızı Et ürünleri: %27 Piliç ürünleri: %4 (Piliç eti satın alınmaktadır.) Balık ürünleri: %1

TSRS 2 - Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Açıklama (2025)	Açıklama (2024)
FB-PF-000.A	Satılan ürünlerin ağırlığı	Metrik ton (t)	3.157,526 ton	2.471,60 ton
FB-PF-000.B	Üretim tesisi sayısı	Sayı	5	8