



**İZMİR DEMİR ÇELİK
SANAYİ A.Ş.**

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30 HAZİRAN 2026



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Levent Mah. Meltem Sokak
İş Bankası Kuleleri No:14/10
34330 Beşiktaş İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

Ara Dönem Faaliyet Raporu Uygunluğu Hakkında Sınırlı Denetim Raporu

İzmir Demir Çelik Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

İzmir Demir Çelik Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 18 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Erman Durmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi
18 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.GENEL BİLGİLER

Rapor dönemi : 1 Ocak 2026-30 Haziran 2026
Ortaklığın ünvanı : İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
Ticaret sicil numarası : 37355/K-800
Merkez adresi : Şair Eşref Bulvarı No:23 35210 Çankaya – İZMİR
İnternet sitesi adresi : www.izdemir.com.tr
Kayıtlı sermaye tavanı : 5.000.000.000 TL
Ödenmiş sermaye : 1.500.000.000 TL

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının başlıca faaliyet konusu demir-çelik üretimi, satışı, pazarlaması, taşıması, liman hizmetleri ile enerji üretimi ve ticaretidir.

Rapor dönemi sonu itibarıyla ortaklık yapımız aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye İçindeki Payı (%)
Şahin-Koç Çelik Sanayi A.Ş.	871.889.341	58,13
Diğer	628.110.659	41,87
Toplam	1.500.000.000	100

Rapor döneminde 1.500.000.000 TL olan ödenmiş sermayemizin tamamı nama yazılıdır. Tüm hisselerin oy hakları eşittir. Sermayeyi temsil eden hisse senetleri içinde imtiyazlı olanlar; nama yazılı toplam 8 TL değerindeki A grubu pay senetleridir. Yönetim kurulu üyeleri, yarıdan bir fazla A grubu hisse senedi sahiplerinin göstereceği şirket hissedarları arasından genel kurulca seçilir. Ayrıca esas sözleşmenin 17'inci maddesi gereği birinci temettü ayrıldıktan sonra Genel Kurul kalan karın %10'u kurucu intifa senedi sahiplerine azami % 10'unun Yönetim Kurulu Üyelerine dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.1.Yönetim Kurulu Üyeleri

Rapor dönemindeki Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri, görev süreleri ve şirket dışındaki görevleri aşağıda belirtilmiştir.

İSİM	ŞİRKETTEKİ GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ	ŞİRKET DIŞINDAKİ GÖREVLERİ
Halil ŞAHİN	Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı)	3 Yıl	Şahin Şirketler Grubu Holding A.Ş. YK Başkanı, Akdemir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş. YK Başkanı, İDÇ Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. YK Başkanı, Şahin Koç Çelik Sanayi A.Ş. YK Başkanı, NPORT Denizcilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Ege Bölgesi Sanayi Odası Yüksek İstişare Kurulu Üyesi.
Nuri ŞAHİN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd., İcra Kurulu Başkanı (İcracı)	3 Yıl	İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. YK Başkanı, Şahin Şirketler Grubu Holding A.Ş. YK Başkan Yrd. ve İcra Kurulu Başkanı, Akdemir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş. YK Başkan Yrd., İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş. YK Başkan Yrd., İDÇ Denizcilik Sanayi ve Tic. A.Ş. YK Başkan Yrd., NPORT Denizcilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Şahin-Koç Çelik Sanayi A.Ş. YK Üyesi.
Ahmet BAŞTUĞ	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı değil)	3 Yıl	İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş. YK Başkanı, Karbeyaz Çimento Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. YK Başkanı, Agora Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Şahin Koç Çelik Sanayi A.Ş. YK Başkan Yrd., Şahin Şirketler Grubu Holding A.Ş. YK Üyesi, Akdemir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş. YK Üyesi, İDÇ Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. YK Üyesi, NPORT Denizcilik A.Ş.'de YK Üyesi.
Mahmut Nedim KOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı değil)	3 Yıl	Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Eros Tekstil İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş., Hacı Eyyüp KOÇ Vakfı, ve MNK Girişim Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Akdemir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş., NPORT Denizcilik A.Ş. ve İDÇ Denizcilik Sanayi ve Tic. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi.
Deniz Tamer MÜLAYİM	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı değil)	3 Yıl	İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi.
Caner Bayazıt EMİROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı değil)	3 Yıl	Metalürji Mühendisi

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket 11.06.2024 tarihli olağan genel kurul toplantısında; yönetim kurulu üye sayısının 6 kişi olarak belirlenmesine, 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Halil ŞAHİN, Nuri ŞAHİN, Mahmut Nedim KOÇ, Ahmet BAŞTUĞ ile Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Bağımsız üye olarak 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Deniz Tamer MÜLAYİM ve Caner Bayazıt EMİROĞLU'nun seçilmesine karar verilmiştir. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Aday Gösterme Komitesinin görevlerini yürüten Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Deniz Tamer MÜLAYİM ve Caner Bayazıt EMİROĞLU'nun bağımsız yönetim kurulu üye adaylığına ilişkin hazırlanan komite raporu 04.03.2024 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur. Bu kapsamda II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) 4.3.7. maddesi gereği Aday belirleme Komitesinin görevini yapan Kurumsal Yönetim Komitesi önerisi üzerine Yönetim Kurulu tarafından 04.03.2024 tarih ve 04 sayılı kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi aday listesi Kurumsal Yönetim Komitesi önerisine uygun şekilde belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu onayına sunulmuştur. Söz konusu liste Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 14.03.2024 tarih ve 15/417 sayılı toplantısında onaylanmış olup Deniz Tamer MÜLAYİM ve Caner Bayazıt EMİROĞLU 11.06.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları aşağıdaki gibidir.

Deniz Tamer MÜLAYİM

İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları arasında sunulmam sebebiyle ilgili mevzuat, ana sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.3.6. nolu maddesi kapsamında;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

ğ) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, ve bu şekilde bağımsızlık şartlarını taşıdığımı beyan ederim. **04.03.2024**

Caner Bayazıt EMİROĞLU

İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları arasında sunulmam sebebiyle ilgili mevzuat, ana sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.3.6. nolu maddesi kapsamında;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu.

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, ve bu şekilde bağımsızlık şartlarını taşıdığımı beyan ederim. **04.03.2024**

1.2. Yönetim Kurulu Çalışma Esasları

Şirketin idaresini ve dışarıya karşı temsilini üstlenen yönetim kurulu üyelerinin yetki sınırları esas sözleşme ve şirket içi düzenlemelerle belirlenmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde yönetim kurulu toplantıları ve karar nisabı ile ilgili düzenlemeler yapılmıştır. Buna göre; yönetim kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve İcra Kurulu Başkanı ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Yönetim kurulu toplantılarına çağrı, genel müdürlük sekreteryası tarafından telefon ve e-posta yoluyla yapılmaktadır. Toplantılar şirket merkezinde yapılır. Ancak yönetim kurulu toplantılarının şirket merkezi dışında başka bir yerde yapılması mümkündür. Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır. Konular tartışıldıktan sonra varılan nihai sonuç, yönetim kurulu kararına yazılır. Bu nedenle yönetim kurulu toplantısı sırasında yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin karşı oy gerekçesi bugüne kadar karar zaptına geçirilmemiş olmasına rağmen, buna engel bir durum yoktur.

Dönem içinde 16 adet toplantı yapılmıştır. Kararlar oy birliği ile alınmış ve karşı görüş bildiren bir üye olmamıştır. Yönetim kurulu toplantılarına fiilen katılım sağlanmıştır.Şirketimiz esas sözleşmesinde ağırlıklı oy hakkı ve olumsuz veto hakkı ile ilgili bir hüküm bulunmamaktadır.

1.3. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesinin, yapısı, görev alanları ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile 08.03.2013 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Yönetim kurulumuzun 11.06.2024 tarih ve 23 nolu. kararı ile ilgili komite üyeleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Denetimden Sorumlu Komite

Deniz Tamer MÜLAYİM (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Başkan
Caner Bayazıt EMİROĞLU (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Üye

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim tebliği çerçevesinde kurulan Denetimden Sorumlu Komite, yönetim kurulunca, icrai görevi bulunmayan bağımsız üyeleri arasından seçilen, asgari iki üyeden oluşan komitedir.

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir.

Denetimden sorumlu komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Denetimden Sorumlu Komite bu kapsamda, rapor döneminde 3 kez toplanmıştır. Bu toplantılarda Bağımsız Denetim Şirketi seçimi, şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II No: 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca düzenlenmiş, finansal tabloları ve dipnotları ile yönetim kurulu faaliyet raporları incelenmiştir.

Görev ve sorumluluk alanında sahip olunan bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tablolar ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama, ve açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği görülmüştür.

Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte İşletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığına ilişkin yazılı tutanaklarını yönetim kuruluna sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Caner Bayazıt EMİROĞLU (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Başkan
Ahmet BAŞTUĞ (Yönetim Kurulu Üyesi/İcracı Değil)	Üye
Remzi Okan GÖKDEMİR (Yatırımcı İlişkileri, Sürdürülebilirlik ve Teşvik Uygulama Müdürü)	Üye

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim tebliği çerçevesinde kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulunca, icrai görevi bulunmayan üyeleri arasından seçilen, asgari iki üyeden oluşan komitedir.

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

Kurumsal Yönetim Komitesinin başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, görev ve çalışma esasları kapsamında rapor döneminde 2 kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Deniz Tamer MÜLAYİM (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Başkan
Ahmet BAŞTUĞ (Yönetim Kurulu Üyesi/İcracı Değil)	Üye

Sermaye piyasası kurulu kurumsal yönetim tebliği ve Türk ticaret kanunu çerçevesinde kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, yönetim kurulunca, icrai görevi bulunmayan üyeleri arasından seçilen, asgari iki üyeden oluşan komitedir.

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Sermaye piyasası kurulu kurumsal yönetim tebliği ve Türk ticaret kanunu çerçevesinde kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, görev ve çalışma esasları kapsamında rapor döneminde 3 kez toplanmıştır.

Kurumsal yönetim tebliği gereği, Denetimden Sorumlu Komitenin tüm üyelerinin ve diğer komitelerin başkanlarının bağımsız üye olması gerekmektedir. Sayısal olarak bu gerekliliği yerine getirmek üzere bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Deniz Tamer MÜLAYİM (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Başkan
Caner Bayazıt EMİROĞLU (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Üye
Feyyaz YAZAR (İcra Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı)	Üye

Şirketimizin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, bu stratejilere uygun politika ve hedeflerin geliştirilmesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi' ne uygun planların oluşturulması, izlenmesi, denetlenmesi ve gerekli iyileştirme çalışmalarının yapılarak Yönetim Kurulu'na raporlanması görevlerini yürütmek üzere oluşturulan komitedir. Sürdürülebilirlik Komitesinin Çalışma Esas ve Usulleri Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile 16.08.2024 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, görev ve çalışma esasları kapsamında rapor döneminde 2 kez toplanmıştır.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.4.Faaliyet Döneminde Görev Yapan Yöneticilerimiz

Adı Soyadı	Görevi	Giriş Tarihi
Nuri ŞAHİN	İcra Kurulu Başkanı	2005
Serkan ŞAHİN	İcra Kurulu Üyesi	2005
Selim ŞAHİN	İcra Kurulu Üyesi	2022
Hüseyin BAŞTUĞ	İcra Kurulu Üyesi	2008
Selin ŞAHİN ŞEKERLİ	İcra Kurulu Üyesi	2020
Feyyaz YAZAR	İcra Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı	2012
Tolga YOLDAŞ	İcra Kurulu Üyesi-Finansman Müdürü	2005

1.5.Faaliyet Dönemindeki Personel Sayısı

	30.06.2026	31.12.2025
Personel Sayısı	1.489	1.560

Rapor dönemi itibarıyla toplam personel sayımız bağlı ortaklıklarımız Akdemir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş. ve İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ile birlikte 2.260 kişidir.

1.6.Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

1 Eylül 2025 - 31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan grup toplu iş sözleşmesi 22 Ocak 2026 tarihinde Türk Metal Sendikası ile imzalanmıştır.

Sözleşme kapsamında;

- İlk 6 ay için saat ücreti 140 TL'nin altında olan çalışanlara, saat ücreti 140 TL'yi geçmeyecek şekilde 10 TL iyileştirme yapılacaktır. Sonra %20 oranında nispi zam ve sonrasında 17,61 TL/saat maktu zam uygulanacaktır.
- İkinci 6 ay için 1 Mart 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %13 (01.09.2025 – 28.2.2026 tarihleri arasındaki TÜFE oranının %13'ün üstünde çıkması halinde aşan kısım ücret artış oranına eklenecektir) oranında zam uygulanacaktır.
- Üçüncü 6 ay için TÜFE artış oranına 1,5 puan eklenerek elde edilecek oranda ve dördüncü 6 ay için TÜFE oranında ücret artışı yapılacaktır.
- Sosyal yardımlarda birinci yıl için %50 oranında (Kurban Bayramı Yardımı için %75), ikinci yıl için yıllık TÜFE oranında artış yapılacaktır.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.7.Esas Sözleşme Değişiklikleri

Yönetim Kurulu'nun 08.01.2026 tarih ve 02 nolu toplantısında kayıtlı sermaye sistemi içerisinde bulunan şirketimizin, mevcut kayıtlı sermaye tavanının devamına ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı kayıtlı sermaye sistemi tebliği uyarınca; şirketimizin mevcut kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin de bu kapsamda 2026-2030 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmesine, karar verilmiş ve buna ilişkin şirket esas sözleşmesinin "Şirket Sermayesi" başlıklı 6. maddesinin değişikliği ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kuruluna ve ardından T.C. Ticaret Bakanlığına başvuru yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.01.2026 tarih ve E-29833736-110.04.04-84312 sayılı ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 19.01.2026 tarih ve E-50035491-431.02-00118007265 sayılı yazılarıyla onay verilmiştir.

14.04.2026 tarihli olağan genel kurul toplantısında söz konusu tadil önerisi oy çokluğu ile kabul edilmiştir. Esas sözleşmenin 6'ncı maddesinin yeni şekli 17.04.2026 tarih ve 11566 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde hazırlanan esas sözleşmemiz ve daha önce yapılan değişikliklere, şirketimiz hakkında bilgilere, Şair Eşref Bulvarı No:23 Çankaya, İzmir adresindeki şirket merkezinden, www.izdemir.com.tr veya www.kap.gov.tr internet adreslerinden ulaşılabilir.

2.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

14 Nisan 2026 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında bağımsız olmayan yönetim kurulu üyelerine yıllık brüt 2.500 TL, bağımsız yönetim kurulu üyelerine ise aylık net 55.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim kurulu üyelerine performansla dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Üst düzey yöneticilere (yönetim kurulu ve icra kurulu üyeleri ile genel müdür ve yardımcıları) cari dönemde sağlanan faydalar (ücret ve benzeri menfaatler) toplamı 13.462.243 TL'dir.

3.ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Dönem içerisinde araştırma geliştirme çalışması yapılmamıştır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE GELİŞMELER

4.1.Faaliyet Gösterdiğimiz Sektör

Demir-çelik sanayi, demir ve çelik ürünleri üretimi için hammaddeden başlayan ve nihai kullanıma kadar her ürünün kendine has üretim biçimlerini kapsayan işlemler ve sistemler bütününden oluşmaktadır.

Çelik ürünleri üretimi için, bugün dünyada kullanılan iki sistemden biri, demir cevherinden ham demir ve ham demirden çelik üretimi yöntemi, diğeri ise çelik hurdasından çelik üretimi yöntemidir. Elde edilen ham çelik yine çeşitli yöntemlerle dökülerek yarı ürün haline getirilmekte, yarı ürün ise çeşitli sıcak ve soğuk işlem yöntemleri ile çubuk, profil, tel, sac, boru ve benzeri diğer ürünlere dönüştürülmektedir.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Demir-çelik sektörünün varlığı, teknolojik açıdan sürekli gelişme göstermesi, dünya ticaretindeki payının yüksekliği, büyük işgücü istihdam etmesi, diğer sektörler için itici güç olması gibi nedenlerle, ülkelerin ekonomik gelişme düzeyine göre sınıflandırılmalarında önemli bir gösterge olarak kabul edilmektedir.

4.2.Sektör İçindeki Yerimiz

İzmir Demir Çelik, kapasitesi 3,1 milyon tona ulaşan çelikhane kapasitesi ve 1,4 milyon ton kapasiteli haddehaneleri ile Türkiye'nin önde gelen demir-çelik kuruluşlarından biridir. Rapor döneminde 1 milyon 90 bin ton kütük, 519 bin ton inşaat demiri ve 146 bin ton profil demir üretimi yapılmış ve fason ürettirilen 192 bin ton dahil toplam üretim 857 bin tona ulaşmıştır.

2026 yılı ilk 6 ay verilerine göre Türk ham çelik üretiminde % 9,3, elektrik ark ocaklı tesislerin ham çelik üretiminde ise % 7,8 payı olan İDÇ, modern teknolojisi ve bilgi birikimi ile demir-çelik sektöründeki saygınlığını sürdürmektedir. Gelişen üretim ve pazar koşullarına göre Ar-Ge birimi ile teknolojik üstünlüğünü koruyan ve bilgi birikimini sürekli geliştiren İDÇ; hammadde, enerji ve iş gücü verimliliği açılarından dünya standartlarının üzerindeki performansına ek olarak sahip olduğu kalite belgeleri ile dünyadaki rakiplerine göre önemli avantajlara sahiptir.

Şirketimiz, kalite belgelerine de sahip olduğumuz CARES Certification'den; tüm operasyonların; karbon monoksit emisyon kontrolü, atık yönetimi, enerji ve kaynakların verimli kullanımı, çevreci teknolojilerin uygulanması, yasalara uygunluk, iletişim, sosyal sorumluluk, iş sağlığı ve güvenliği konularında değerlendirilmesi sonucunda düzenlenen "Sürdürülebilir İnşaat Çeliği" sertifikasını da almıştır. Şirketimiz bu sertifikayı almaya hak kazanan ilk Türk demir-çelik firması olmuş ve çevreci, sürdürülebilir inşaat yapan uluslararası firmaların tedarikçisi olabilmek açısından önemli bir rekabet avantajı sağlamıştır.

4.3.Sektörel Gelişmeler

Türkiye Çelik Üreticileri Derneği tarafından açıklanan verilere göre ülkemiz, 2026 yılı ilk 6 ayında 19 milyon 778 bin ton ham çelik üretimiyle dünya üretim sıralamasında yedinci sırada yer almıştır. Ülkemizde çelik üretimi 2026 yılı ilk 6 ayında, önceki yılın aynı dönemine göre % 8,1 oranında artmıştır. Dünya ham çelik üretiminde ise önceki yıla göre % 0,7 düşüş olmuştur. Ülkemizin dünya çelik üretiminden aldığı pay % 2,1 olarak gerçekleşmiştir.

2026 yılı ilk 6 ayında Türkiye'nin kütük üretimi, önceki yılın aynı dönemine göre % 0,7 oranında artarak 11 milyon 735 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ilk 6 ayında Türkiye'de 11 milyon 652 bin ton kütük üretimi gerçekleştirilmişti.

2026 yılı ilk 6 ayında Türkiye'nin nihai mamül üretimi uzun ürünler ve yassı ürünlerle birlikte geçen yılın aynı dönemine göre % 5,6 oranında artarak 21 milyon 939 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Uzun ürün üretiminde % 4,8 yassı ürün üretiminde ise % 6,8 oranında artış olmuştur.

Tüketimlere bakıldığında, 2026 yılı ilk 6 ayında Türkiye'nin toplam nihai mamül tüketimi uzun ürünler ve yassı ürünlerle birlikte, geçen yıla göre % 6,6 artarak 19 milyon 851 bin ton olmuştur. Uzun ürün tüketiminde % 5,3 yassı ürün tüketiminde ise % 8 oranında artış olmuştur.

2026 yılı ilk 6 ayında Türkiye'nin çelik ürünleri ihracatı, geçen yılın aynı dönemine göre miktar bakımından % 2,5 artarak 7 milyon 848 bin ton, değer bakımından ise % 1,3 artarak 5 milyar 260 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Uzun mamül ihracatı geçen yılın aynı dönemine göre miktar bakımından % 2,4 oranında artarak 4 milyon 83 bin ton ve değer bakımından ise % 2,4 artarak 2

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

milyar 644 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılı ilk 6 ayında Türkiye'nin çelik ürünleri ithalatı önceki yılın aynı dönemine göre miktar bakımından % 0,3 artarak 9 milyon 274 bin ton olmuştur.

4.4.Yatırımlara İlişkin Bilgiler

	31.12.2025	Net Artış / (Azalış)	30.06.2026
	Sabit Kıymetler		Sabit Kıymetler
	(TL)	(TL)	(TL)
Arsa ve Araziler	9.563.654.008	-	9.563.654.008
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	755.942.503	186.021	756.128.524
Binalar	9.593.980.420	-	9.593.980.420
Makine ve Tesisler	41.607.604.184	(748.832)	41.606.855.352
Taşıt Araçları	862.741.737	119.696.729	982.438.466
Demirbaşlar	702.913.537	7.012.187	709.925.724
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	140.428.688	-	140.428.688
Yapılmakta olan yatırımlar	1.122.834.758	603.492.017	1.726.326.775
Toplam	64.350.099.835	729.638.122	65.079.737.957

Henüz aktifleştirilmeyen yapılmakta olan yatırımların dönem sonu itibarıyla tutarı 1.726.326.775 TL'dir. Grubun bağlı ortaklığı İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin Manisa ilinde yenilenebilir enerji üretimi alanında 147 MWe üretim hacmine sahip arazi üzerine, 143,18 MWe kurulu gücünde toplam 3 etaptan oluşan güneş enerjisi elektrik santrali (GES) yatırımı tamamlanmış ve devreye alınmıştır. Tesiste üretilen elektrik enerjisi, yatırım kapsamında yapılan 154kV İzdemir arazi GES trafo merkezi (TM) üzerinden ulusal enterkonnekte sisteme verilmektedir. Tamamlanan güneş enerjisi elektrik santrali (GES) kapsamında yıllık 256.115.000 kWh/yıl elektrik üretimi yapılması planlanmaktadır.

4.5.İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması oluşturularak, konjonktürel ve sektörel risklerin saptanması, bunlara ilişkin tedbirlerin belirlenmesi, faaliyetlerin mevzuata ve iç düzenlemelere uygun olarak yürütülmesi, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlük içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtması amaçlanmaktadır.

Risk yönetimi ve iç kontrolü, Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ile İç Denetim Departmanı ve her seviyedeki şirket personeli tarafından uygulanan sürekli kontrol faaliyetleri ile sağlanmaktadır.

4.6.Grup Şirketlerine İlişkin Bilgiler

Akdemir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Akdemir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1993 yılında kurulmuştur. Aliğa ağır sanayi bölgesinde 18 bin 500 m2 si kapalı alan olmak üzere toplam 46 bin m2 alan üzerinde üretim yapmaktadır. Şirket yıllık 350 bin ton kapasiteli bir haddehaneye sahiptir.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketimiz, Akdemir'in 6.000.000 TL olan sermayesi içerisinde %90 oranında payı temsil eden 5.400.008 TL nominal bedelli hisseye sahiptir. Dolaylı hisselerle birlikte iştirak oranımız %99,98'dir. Akdemir'in şirketimiz sermayesinde payı yoktur.

İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş.

Şirket, liman faaliyetlerine 1981 yılında başlamış olup 2004 yılında İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş. adını almıştır. Liman hizmet türü dökme kuru yük ve genel kargodur.

İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş., 475 metre uzunluğunda ve 32 metre genişliğinde bir limana sahiptir. Modern makine parkı ile yıllık 7.5 milyon ton tahmil tahliye gerçekleştirebilmektedir. 42 bin 905 metrekare kapalı ve açık antrepolarında depolama alanları mevcuttur.

Şirketimiz, İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş.'nin 150.000.000 TL olan sermayesi içerisinde %99,81 oranında payı temsil eden 149.720.197,50 TL nominal bedelli hisseye sahiptir. Dolaylı hisselerle birlikte iştirak oranımız %99,98'dir. İDÇ Liman'ın şirketimiz sermayesinde payı yoktur.

İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.

İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. enerji piyasasında faaliyet göstermek amacıyla 2007 yılında kurulmuştur. 2011 yılında İzmir Aliğa'da inşaatına başlanan 350 MW gücünde süper kritik termik santral yatırımı 2014 yılında tamamlanarak işletmeye alınmıştır. Santralin kurulu gücü 2021 yılında 370 MW'a çıkarılmıştır. Türkiye ve uluslararası alanda geçerli teknik ve çevre standartlarına uygun olarak en son teknoloji ile kurulan santral, yıllık 2 milyar 841 milyon kWh'e kadar elektrik enerjisini, çevreye saygılı, sürekli, güvenilir ve kaliteli bir şekilde ulusal iletim şebekesine vermektedir.

Bununla birlikte şirket yenilenebilir enerji alanında Manisa ili Salihli ilçesinde 147 MWe üretim hacmine sahip arazi üzerinde, 143,18 MWe güneş enerjisi elektrik santrali (GES) kurulumu tamamlamış olup tesis işletmeye alınarak elektrik enerjisi üretimine başlamıştır.

Şirket hisseleri 16.08.2023 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayesi rapor dönemi itibarıyla tamamı ödenmiş olmak üzere 2.443.750.000 TL'dir. Şirketimiz %54,32 oranında payı temsil eden 1.327.347.735,50 TL nominal bedelli hisseye sahiptir. Dolaylı hisselerle birlikte rapor dönemi itibarıyla iştirak oranımız %71,51 dir. İzdemir Enerji'nin şirketimiz sermayesinde payı yoktur.

4.7.Diğer İştirakler

Şirket Ünvanı	İştirak oranı (%)
İtaş İzmir Teknopark Ticaret A.Ş.	0,13
Enda Enerji Holding A.Ş.	0,19
Egenda Ege Enerji Üretim A.Ş.	0,03

4.8.Bağış Ve Yardımlar

Rapor döneminde 925.000 TL bağış yapılmıştır.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.9.Bağlı Şirket Raporu Beyanı

Rapor döneminde; ilgili TTK hükümleri çerçevesinde şirketimizin hakim şirketle ve hakim şirkete bağlı şirketlerle olan ilişkileri ile ilgili olarak, tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan hukuki işlemler ve hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan hususlar değerlendirilmiş olup, bilinen hal ve şartlara göre şirketimiz zarara uğramamıştır.

5. FİNANSAL DURUM

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardına göre enflasyon muhasebesi uygulanmaya başlanmıştır.

Söz konusu finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk Lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk Lirasının 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. TMS 29 uygulamasında, KGK’nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır.

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur. Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 30 Haziran 2026 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 30 Haziran 2026 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Konsolide satış gelirlerimiz geçen yılın aynı dönemine göre % 6 oranında azalarak 33.947.857.278 TL olarak gerçekleşmiştir. Geçen dönem 267.424.657 TL esas faaliyet karı oluşmuşken, rapor döneminde 2.164.123.339 TL esas faaliyet zararı oluşmuştur. Geçen dönem 949.284.929 TL dönem net zararı açıklanmış iken, rapor döneminde 529.361.474 TL dönem net zararı oluşmuştur. Esas faaliyet kar marjı geçen dönem % 1 iken, rapor döneminde % -6 olarak gerçekleşmiştir. Geçen dönem finansal tablolarda 1.656.620.950 TL olan FAVÖK rapor döneminde -781.716.965 TL olarak gerçekleşmiştir.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bilanço kalemlerindeki değişimler aşağıda verilmiştir.

	30.06.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	17.597.883.589	19.777.544.877
Duran Varlıklar	43.790.201.112	44.507.526.789
Toplam Varlıklar	61.388.084.701	64.285.071.666
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	27.789.557.218	30.537.523.451
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.706.421.279	5.490.529.797
Özkaynaklar	27.892.106.204	28.257.018.418
Toplam Kaynaklar	61.388.084.701	64.285.071.666
Finansal Oranlar	30.06.2026	31.12.2025
Cari Oran (Dönen Var./K.V. Borçlar)	0,63	0,65
Likidite Oranı (Dönen Var.-Stoklar/K.V. Borçlar)	0,29	0,35
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	1,20	1,28
Maddi Duran Varlıklar/Özkaynaklar	1,55	1,55
Brüt kar marjı	% -2	% 2
Esas faaliyet kar marjı	% -6	% 1
Dönen Varlıklar/Aktif Toplamı	0,29	0,31
Duran Varlıklar/Aktif Toplamı	0,71	0,69
Net İşletme Sermayesi (TL) (Dön.Var.-K.V.Borç.)	(10.191.673.629)	(10.759.978.574)

Rapor döneminde, işletme faaliyetlerinden net 2.657.065.394 TL nakit çıkışı olmuş, yatırım faaliyetlerinden 469.867.441 TL ve finansman faaliyetlerinden 72.210.110 TL nakit girişi olmuştur. Dönem başında 2.744.376.820 TL olan nakit mevcudu dönem sonunda enflasyon etkisi ve yabancı para çevrim farkı ile 333.370.850 TL olmuştur.

5.1.Üretim ve Satış Faaliyetlerimiz

ÜRETİM

2025 ve 2026 yılları karşılaştırmalı üretimlerimiz aşağıda verilmiştir.

Cinsi	2025 Yılı Ocak-Haziran (Ton)	2026 Yılı Ocak-Haziran (Ton)	Değişim
Kütük	1.096.787	1.090.046	% -1
Toplam Yarımamül	1.096.787	1.090.046	% -1
İnşaat demiri	499.584	519.037	% 4
Profil demir	152.230	146.229	% -4
Fason üretilen inşaat demiri	199.960	192.109	% -4
Toplam Mamül	851.774	857.375	% 1

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ocak – Haziran dönemi itibarıyla kapasite ve kapasite kullanım oranındaki değişimler karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

	Yıllık kapasite (Ton)	2025 Ocak-Haziran kapasite kullanım oranı	2026 Ocak-Haziran kapasite kullanım oranı
Çelikhane	3.129.000	% 70	% 70
Çubuk Haddehane	900.000	% 111	% 115
Profil Haddehane	485.000	% 63	% 60

SATIŞ

	2025 Yılı Ocak-Haziran (Ton)	2026 Yılı Ocak-Haziran (Ton)	Değişim %
Yarı mamül	233.582	276.599	% 18
Mamül	848.631	863.832	% 2

Rapor döneminde, üretimden mamül satışı geçen yılın aynı dönemine göre % 2 oranında artarak 863 bin 832 ton olarak gerçekleşmiştir. Geçen dönem 233 bin 582 ton kütük satışı yapılmış iken rapor döneminde 276 bin 599 ton kütük satışı yapılmıştır. Geçen dönem 287 bin 358 ton olan ihracatımız rapor döneminde % 52 oranında artarak 435 bin 872 ton olarak gerçekleşmiştir.

2026 yılı ilk altı ayında 254 milyon 280 bin Amerikan doları tutarında ihracat gerçekleştirilmiştir. Yurt dışı gelirlerimizde geçen yılın aynı dönemine göre % 31 artış olmuştur.

Kuruluşumuzdan bu yana ürettiğimiz mamüllerin kalitesine verdiğimiz önem ve sahip olduğumuz kalite belgeleri, ürünlerimizin yurt dışı pazarlarda rekabet gücünü artırmaktadır.

Şirketimiz;

- ISO 9001: 2015 (CARES Certification) – Uluslararası Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 45001 (CARES Certification) İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 (CARES Certification) - Uluslararası Çevre Yönetim Sistemi
- CARES Sustainable Reinforcing Steel Certificate - Sürdürülebilir İnşaat Çeliği
- CARES Sustainable Constructional Steel Certificate - Sürdürülebilir Yapı Malzemeleri
- BES 6001 Responsible Sourcing of Construction Products Yapı Malzemeleri Güvenilir Tedarikçi
- TS-ISO-EN 50001 – Enerji Yönetim Sistemi
- QNET TS-EN-ISO 50001 Uluslararası Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- Çevresel Ürün Deklarasyonu (EPD) – İnşaat Çeliği
- Çevresel Ürün Deklarasyonu (EPD) – Yapı Çelikleri

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim sistemleri ve sürdürülebilirlik sertifikaları ile,

- TS 9914 ve TS 9016 - Sürekli döküm ile imal edilmiş kare kesitli kütükler
- TS 708:2016 - Türkiye İnşaat Çeliği Sertifikası
- TS EN 10056-1 Profil ürün uygunluk belgesi (Köşebentler)
- TS 912 Profil ürün uygunluk belgesi (U profiller)
- TS 910 Profil ürün uygunluk belgesi (I ve H profiller)
- EN 10025 -1: 2004 Certificate of Comformity of the Factory Production Control – UK conformityassessed (UKCA)
- SS 560: 2016 Singapur İnşaat Çeliği Sertifikası
- SS 560:2016 Grade B500B Bar 12 To 40mm: Singapore Green Building Product Certificate
- BS 4449:2005 – CARES Certification İngiltere İnşaat Çeliği Sertifikası
- BS 4449:2005 – CARES Certification Appendix 1N Nükleer Uygulamalar ve Mega Projeler için İnşaat Çeliği Sertifikası
- DIN 488:2009 Institut Für Bautechnik - Prüfstelle für Betonstahl-Almanya İnşaat Çeliği Sertifikası
- EN 10025-1 2004 Certificate of Comformity of the Factory Production Control – SZUTEST CE Belgesi
- CS2:2012 – CARES Certification Hong Kong İnşaat Çeliği sertifikası
- CEDD – CS2:2012 Grade 500B Hong Kong İnşaat Çeliği Sertifikası
- ST 009-2011 B500 C–Romanya İnşaat Çeliği Sertifikası

ürün uygunluk kalite belgelerine sahiptir.

5.2.Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer mevzuat hükümleri ve esas sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır.

Dönem karı oluşması durumunda kar dağıtım kararı, dağıtılabılır karın % 5'inin kanuni yedek akçeye ayrılacağı, kalandan Sermaye Piyasası Kurulu tarafından saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılacağı, daha sonra kalan karın; %10'unun kurucu intifa senedi sahiplerine, azami % 10'unun ise yönetim kurulu üyelerine dağıtılacağına belirtildiği esas sözleşmemiz çerçevesinde alınmaktadır.

Kar dağıtımında pay sahipleri ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Kar olduğu dönemlerde Sermaye Piyasası Kurulunun ilgili düzenlemelerine uyulur ve hesaplanan net dağıtılabılır dönem karının asgari % 20'si oranında nakit, bedelsiz hisse senedi ya da iki yöntemin birlikte kullanılması ile kar payı dağıtımı yapılır. Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması amaçlanmaktadır. Ancak, bu politika, yönetim kurulu tarafından, her yıl şirketin devamlılığını ve karlılığını sürdürebilmek için öngörülen yatırım projelerine, fonların durumuna, sektörel, ulusal ve global ekonomik şartlara göre tekrar gözden geçirilir.

Şirket esas sözleşmesine göre; yönetim kurulu ilgili yılla sınırlı olacak şekilde genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili düzenlemelerinde yer alan esaslara uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5.3.Kar Dağıtım Önerisi

İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş.'nin SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan konsolide mali tablolarında 529.361.474 TL zarar açıklanmıştır. Temettü avansı dağıtılmayacaktır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimiz faaliyetini sürdürürken birden fazla finansal risklerle karşılaşmakta ve bu riskleri minimize etmek için risk yönetim politikaları oluşturmaktadır. Ticari alacaklar içindeki profil satışından doğan alacaklar belli müşteriler dahilinde alacak sigorta poliçesi ve doğrudan borçlandırma sistemi ile teminat altına alınmaktadır. Her bir müşterinin kredi itibarı bireysel olarak analiz edilmektedir.

Dış ticaret işlemlerinde, temelde kurdaki ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz kalınmaktadır. Şirketin finansal yükümlülükleri grubu faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Grubun finansal yükümlülükleri ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaktadır.

Likidite riski, şirketin net ödeme yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskine neden olmaktadır. Şirket yönetimi, şirketin kredibilitesini yüksek tutarak ve operasyonlardan sağlanan fonun yeterli miktarda olmasını sürekli kılmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ:18.08.2026
KARAR SAYISI:17

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II No: 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca düzenlenmiş, bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2026-30.06.2026 hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tabloları ve Dipnotları ile ara dönem Faaliyet Raporunun,

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından belirlenmiş Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na uygun olarak hazırlanmış, sınırlı güvence denetiminden geçmiş, 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun;

- Tarafımızca incelendiğini,

- Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tablolar faaliyet raporunun ve sürdürülebilirlik raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ve açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

- Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte İşletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporu ile sürdürülebilirlik raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz. **18.08.2026**

Deniz Tamer MÜLAYİM

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetimden
Sorumlu Komite Başkanı

Caner Bayazıt EMİROĞLU

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetimden
Sorumlu Komite Üyesi

Feyyaz YAZAR

İcra Kurulu Üyesi Ve
Genel Müdür Yardımcısı

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)

	Cari Dönem 01.01.2026 - 30.06.2026	Önceki Dönem 01.01.2025 - 30.06.2025
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	33.947.857.278	35.959.372.015
Satışların Maliyeti	(34.685.440.698)	(35.359.237.819)
BRÜT KAR/(ZARAR)	(737.583.420)	600.134.196
Genel Yönetim Giderleri	(633.212.036)	(627.902.932)
Pazarlama Giderleri	(213.954.753)	(176.127.009)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	206.064.279	489.823.964
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(785.437.409)	(18.503.562)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	(2.164.123.339)	267.424.657
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	775.594.466	455.796.332
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(34.215.246)	(19.591.059)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	(1.422.744.119)	703.629.930
Finansman Gelirleri	58.986.642	92.465.273
Finansman Giderleri	(3.602.565.428)	(4.943.198.031)
Net Parasal pozisyon kayıp kazançları	4.284.403.641	3.738.129.433
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI)	(681.919.264)	(408.973.395)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	152.557.790	(540.311.534)
Dönem Vergi (Gideri)	(22.382.130)	(21.355.246)
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	174.939.920	(518.956.288)
DÖNEM NET (ZARARI)	(529.361.474)	(949.284.929)
Dönem (Zararı)nın Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(266.354.041)	(89.870.672)
Ana Ortaklık Payları	(263.007.433)	(859.414.257)
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp)	(0,1834)	(0,4537)

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (TL)

	Cari Dönem 01.01.2026 - 30.06.2026	Önceki Dönem 01.01.2025 - 30.06.2025
DÖNEM NET KARI (ZARARI)	(529.361.474)	(949.284.929)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	164.449.260	35.148.109
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm		
Kazançları (Kayıpları)	(1.877.498)	46.864.145
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer		
Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	166.326.758	(11.716.036)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	164.449.260	35.148.109
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(364.912.214)	(914.136.820)
Toplam kapsamlı gelir/(gider) dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(222.381.978)	(89.673.589)
Ana Ortaklık Payları	(142.530.236)	(824.463.231)

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)

VARLIKLAR	Cari Dönem 30.06.2026	Geçmiş Dönem 31.12.2025
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	344.272.010	2.744.376.820
Finansal Yatırımlar	2.003.894.133	2.499.688.663
Ticari Alacaklar	4.446.091.502	4.230.961.306
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	21.391.297	318.416.052
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	4.424.700.205	3.912.545.254
Diğer Alacaklar	23.530.945	155.137.333
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	-	152.952.449
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	23.530.945	2.184.884
Türev Araçlar	16.347.728	9.457.376
Stoklar	9.427.427.576	9.060.648.434
Peşin Ödenmiş Giderler	360.557.767	161.138.274
Diğer Dönen Varlıklar	155.359.558	102.133.099
Ara Toplam	16.777.481.219	18.963.541.305
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlıklar	820.402.370	814.003.572
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	17.597.883.589	19.777.544.877
Duran Varlıklar		
Finansal Yatırımlar	3.340.812	5.265.878
Diğer Alacaklar	13.906.101	15.626.571
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	140.428.688	140.428.688
Maddi Duran Varlıklar	43.228.232.703	43.863.556.565
Kullanım Hakkı Varlıkları	299.841.368	341.810.985
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.128.407	2.652.210
Peşin Ödenmiş Giderler	97.323.033	138.185.892
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	43.790.201.112	44.507.526.789
TOPLAM VARLIKLAR	61.388.084.701	64.285.071.666

İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KAYNAKLAR	Cari Dönem 30.06.2026	Geçmiş Dönem 31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	23.401.098.438	25.427.786.546
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.866.598.367	1.635.925.352
Ticari Borçlar	1.031.285.909	832.988.420
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	181.296.197	4.949.126
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	849.989.712	828.039.294
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	356.857.659	437.791.109
Diğer Borçlar	16.219.162	35.624.060
Müşteri sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	930.170.187	2.086.828.059
Türev Araçlar	4.836.203	8.171.906
Ertelenmiş Gelirler	20.809.194	5.356.267
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	19.790.062	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	141.892.037	67.051.732
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	27.789.557.218	30.537.523.451
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4.016.708.562	3.541.874.008
Uzun Vadeli Karşılıklar	619.723.071	578.507.885
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	619.723.071	578.507.885
Ertelenmiş Gelirler	41.108.420	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.028.881.226	1.370.147.904
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	5.706.421.279	5.490.529.797
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Öz kaynaklar	20.635.283.963	20.986.592.144
Ödenmiş Sermaye	1.500.000.000	1.500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	20.446.846.832	20.446.846.832
Paylara ilişkin primler	2.129.422.979	2.129.422.979
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi(-)	(727.688.627)	(454.869.660)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş		
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	3.249.290.045	3.122.762.625
<i>Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları(kayıpları)</i>	3.341.571.877	3.213.816.905
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm kayıpları</i>	(92.281.832)	(91.054.280)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	684.458.618	684.458.618
Geçmiş Yıllar (Zararları)	(6.384.038.451)	(4.223.362.700)
Net Dönem (Zararı)	(263.007.433)	(2.218.666.550)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	7.256.822.241	7.270.426.274
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	27.892.106.204	28.257.018.418
TOPLAM KAYNAKLAR	61.388.084.701	64.285.071.666