

# ORGE®

ANALİST SUNUMU

09.09.2026

## İÇİNDEKİLER

### Giriş

- Şirket Profili
- ORGE'ye Yatırım

### Kurumsal Yapı

- Yönetim Kurulu
- Üst Yönetim
- Ortaklık Yapısı

### Faaliyet Görünümü

- Tamamlanan Projeler
- Sürdürülebilirlik

### Büyüme Faktörleri

- Devam Eden Projeler
- Yeni Alınan İşler
- Backlog
- İş Geliştirme

### Finansal Görünüm

- Önemli Finansal Göstergeler
- Beklentiler
- Özet Finansal Tablolar
- Sermaye Artırım, Geri Alım ve Kar Payı

800+

Toplam Çalışan

8+  
Milyon  
m<sup>2</sup>

Tamamlanan Elektrik İş

80+

Tamamlanan Proje

28  
Yıl

Kurumsal Şirket Geçmişi

## ŞİRKET PROFİLİ



ORGE Elektrik 1998 yılında kuruldu.

ORGE Elektrik payları 2012 yılında Borsa İstanbul'da halka arz oldu.

ORGE Elektrik kuruluşundan bugüne 8 milyon metrekare kapalı alanlı elektrik taahhüt işini tamamladı.

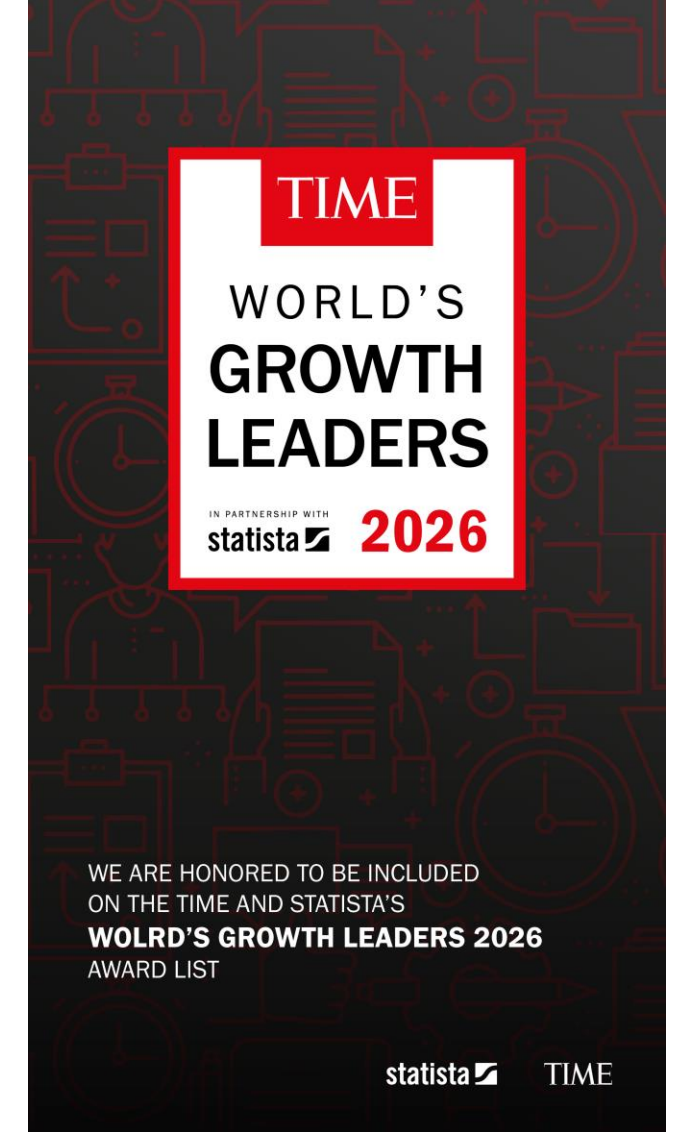
ORGE Elektrik aynı zamanda Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB), Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası (İNTES) ve TÜSİAD üyesi.

Tamamlanan ve devam eden projeler ile birlikte diğer dokümanlara şirketin kurumsal internet sitesinden erişebilirsiniz: [www.orge.com.tr](http://www.orge.com.tr)



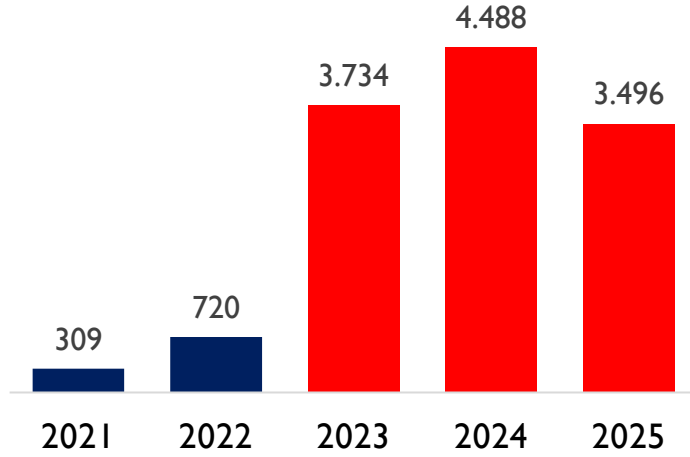
## WORLD'S GROWTH LEADERS 2026

- Bu yıl ilk defa “World’s Growth Leaders 2026” (Büyüme Liderleri) listesi yayınladı
- Bu liste, dünya çapında yapılan bir araştırma neticesinde, şirketlerin son beş yıllık büyüme performansları, finansal istikrarları ve hisse senedi performansları dikkate alınarak hazırlandı
- Büyüme hızının yanı sıra sürdürülebilir finansal yapı, piyasa güveni ve uzun vadeli kurumsal performans kriterleri de değerlendirildi
- ORGE olarak bu listede kendimize 55’inci sırada yer bularak önemli bir başarıya imza attık:
  - ❖ “Kamu Hizmetleri (Utilities)” kategorisinde dünya 3’üncüsü olduk
  - ❖ “Kamu Hizmetleri (Utilities)” kategorisinde değerlendirilen 38 şirket arasında sıralamaya giren tek Türk şirketi olma başarısını gösterdik
  - ❖ Ana listede yer alan 25 Türk şirketi arasında 6’ncı sırada yer aldık

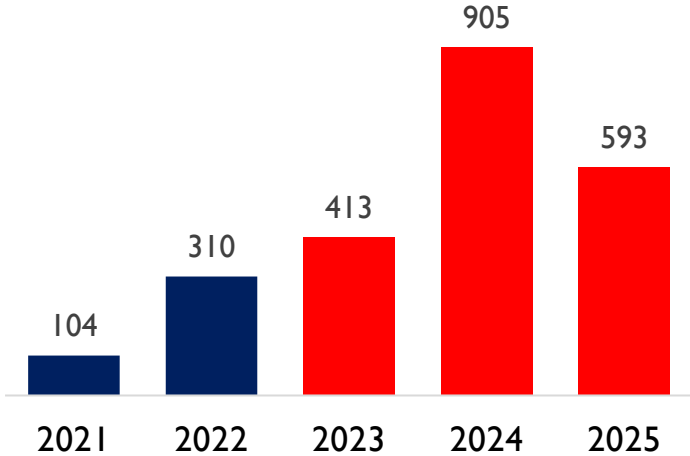


## ORGE'YE YATIRIM (2023, 2024 ve 2025 Yıllarına TMS 29 uygulanmıştır)

Hasılat (TL Mil)



Net Kar (TL Mil)



### NEDEN ORGE?

Faaliyet gelirleri ve yatırımcı varlıkları değer artışında süreklilik

Güçlü tarihsel büyüme ve yüksek büyüme potansiyeli

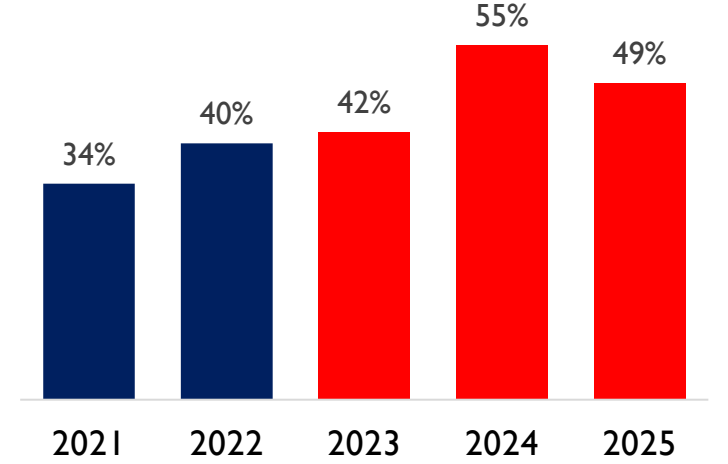
Backlogda artan oranda yüksek marjlı nitelikli projeler

Multifaz Projeler: Azalan Maliyet-Artan Verimlilik

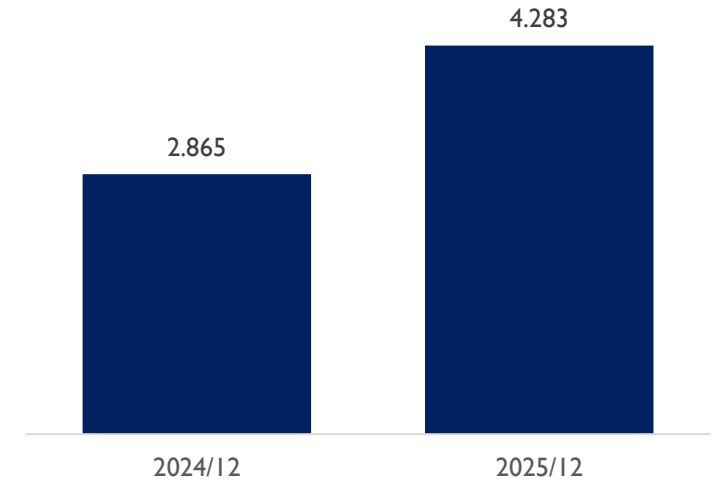
Proaktif risk transfer ve kaçınma stratejileri

Yenilenebilir Enerji ve EV Ekosisteminde yeni fırsatlar

FAVÖK Marjı



Backlog (TL Mil)



## YÖNETİM KURULU



NEVHAN  
GÜNDÜZ

Başkan

Elektrik taahhüt ve yenilenebilir enerji alanında +25 yıl deneyimli. 1998'e kadar Gündüz Elektrik yöneticisi ve şirket ortağı. ORGE'nin kurucusu olan Gündüz, 1998-2023 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve CEO'luk görevini yürüttü, 2023 yılı Nisan ayından itibaren Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapıyor.



ORHAN  
GÜNDÜZ

Başkan vekili

1965 yılından bugüne elektrik taahhüt sektöründe faaliyet göstermekte. Yeğenler A.Ş., Ye-Pa Elektroteknik, Galdem A.Ş., Gündüz Elektrik ve And İnşaat A.Ş. Kuruculuğunu ve Yönetim Kurulu Başkanlığını yaptı. ORGE'nin kurucusu olan Gündüz, 1998-2023 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüttü, 2023 yılı Nisan ayından itibaren Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapıyor.



MAHMUT  
GÜNDÜZ

Üye

Gayrimenkul, inşaat, elektrik taahhüt ve elektrik malzemeleri ticareti alanında +20 yıl deneyimli. 2013 yılına kadar Ye-Pa Elektroteknik yöneticisi ve ortağı. 1998'den itibaren Orge Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.



ARZU  
ÖZBUDUN

Bağımsız Üye

İstanbul Barosu'na kayıtlı avukat olarak 15 yılı aşkın süredir farklı şirketlerin hukuk departmanlarında faaliyet göstermektedir. Uzmanlık alanları ticaret hukuku, finans hukuku, fikri mülkiyet, veri koruma ve kurumsal yönetim olup 2012-2014 yılları arasında MKK bünyesinde Uzman Hukukçu olarak görev yapmıştır. Akabinde bankacılık sektöründe çalışmış olup, son 4 yıldır da global bir teknoloji şirketinde Hukuk Müdürü olarak kariyerini sürdürmektedir.



KÜRŞAT DAĞHAN  
EMRE

Bağımsız Üye

İç ve dış denetçi uzmanlık programları, yurt içi ve yurt dışı İSG uzmanlık ve sertifikasyon eğitimleri, risk analizi ve yönetimi, sürdürülebilirlik, liderlik, finans ve ekonomi üzerine çok sayıda seminer ve kursa katılım sağlayan Emre, 2005-2013 yılları arasında çeşitli şirketlerde İSG yöneticiliği görevlerinde bulunmuştur. 2013 yılından bu yana global bir petrol ve gaz şirketinde kıdemli İSG Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

## ÜST YÖNETİM



NEVHAN  
GÜNDÜZ

CEO

Elektrik taahhüt ve yenilenebilir enerji alanında +25 yıl deneyimli. 1998'e kadar Gündüz Elektrik yöneticisi ve şirket ortağı. ORGE'nin kurucusu olan Gündüz, 1998-2023 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve CEO'luk görevini yürüttü, 2023 yılı Nisan ayından itibaren Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapıyor.



VOLKAN  
BAYRAM, PhD

CFO

+25 yıl kamu ve özel sektörde, sermaye piyasaları, finans ve düzenleyici otorite ilişkileri tecrübesi. Uzmanlık alanları: Sermaye Piyasaları, Kurumsal Finansman, Halka Arz, Birleşme & Devralma, kurumsal yönetim, finansal hizmetler, UFRS, denetim, iç kontrol, risk ve sözleşme yönetimi. Tüm Sermaye Piyasası Lisanslarına sahip.



EMRE  
KARATEPE

Genel Müdür Yardımcısı

+20 yıl elektrik taahhüt sektöründe hastane, turistik tesis yapıları, endüstriyel tesisler, metro ve raylı sistem projelerinde elektrik müteahhitliği tecrübesine sahiptir. Uzmanlık alanları: Proje yönetimi, teklif, sözleşme ve ihale yönetimi, projeler koordinasyonu.

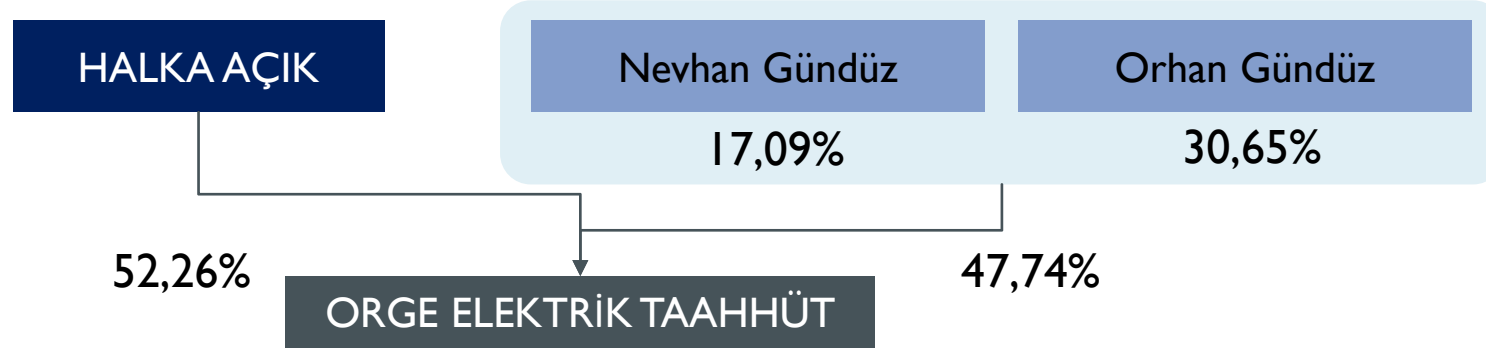


MEHMET TAHİR  
ÖZSOY, MBA, MSc

Yenilenebilir Enerji Bölümü  
Başkanı

+25 yıl kamu sektörü ve özel sektörde, bankacılık, finans ve eğitim alanlarında düzenleme, denetim ve üst düzey yöneticilik deneyimi. Uzmanlık alanları: Bankacılık ve finans piyasaları, finansal ekonomi, denetim, risk yönetimi, bütçe yönetimi, finansal yönetim, proje yönetimi, organizasyonel yapılanma ve kurumsal yönetim.

## ORTAKLIK YAPISI



### Azınlık Ortaklarımıza Taahhütlerimiz

Azınlık ortaklarımızın menfaatlerini korumak ve varlık değerlerini artırmak amacıyla aşağıdaki uygulamalarda bulunmayı taahhüt ediyoruz.

- Raporlamada şeffaflık
- Güçlü kurumsal yönetim
- Pay geri alımı
- Kar payı dağıtımı

| Ortak            | Pay (%) | Miktar (TL)    | Oy Hakkı (%) |
|------------------|---------|----------------|--------------|
| Orhan Gündüz     | 30,65   | 122.615.544,00 | 30,65        |
| Nevhan Gündüz    | 17,09   | 68.374.459,78  | 17,09        |
| Halka Açık Kısım | 52,26   | 174.009.996,22 | 52,26        |
| Sermaye          | 100,00  | 400.000.000,00 | 100,00       |

# ÇEVRE VE SÜRDÜREBİLİRLİK



SÜRDÜRÜLEBİLİR  
KALKINMA

## AMAÇLARI



13

İKLİM  
EYLEMİ



ORGE Sıfır Atık Projesi: Başlangıcı 2015. Kablo, plastik boru ve kablo makaralarının geri dönüşümü. 2025'de 23 tonu kablo kaynaklı 40 ton atık dönüşümü. 2015'ten bugüne toplam **853 ton** atık dönüşümü

7

ERİŞİLEBİLİR VE  
TEMİZ ENERJİ



Yenilenebilir Enerji Bölümü: Çatı GES Projeleri,  
Akıllı Binalarda enerji verimliliği en yüksek projeler:  
Quasar İstanbul, Atatürk Kültür Merkezi, Metro İstasyonları

4

NİTELİKLİ  
EĞİTİM



Kamu kurumları işbirliğiyle mavi yakalı personel eğitimi  
Teknik personelin %50'sinde BİM eğitimi

8

İNSANA YAKIN İŞ  
VE EKONOMİK BÜYÜME



Staj ve çıraklık eğitimi  
Yetenek kazanım programları (BİM)  
Adil işe alım ve çalışma imkanları

5

TOPLUMSAL  
CİNSİYET EŞİTLİĞİ



Kadın personel oranı: Merkez ofiste 50%, orta kademe yöneticilerde 25%.  
Kadın-erkek ücretlendirmesinde eşitlik. İş yerlerimizde her tür şiddete Sıfır-  
Tolerans Politikası İşyerlerinde sıfır şiddet ve zora koşma bildirimi

11

SÜRDÜRÜLEBİLİR  
ŞEHİRLER VE  
TOPLULUKLAR



Akıllı Binalarda enerji verimliliği en yüksek projeler:  
Quasar İstanbul, Atatürk Kültür Merkezi, Metro İstasyonları  
Sürdürülebilir Ulaşım Katkı: Tamamlanan ve Devam Eden Metro Projeleri



### SASB STANDARTLARI – MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT HİZMETLERİ

|                                             |                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Proje Geliştirmede Çevresel Etkiler         | 1) Çevresel izin, standart ve düzenlemelere eksiksiz uyum.<br>2) Çevre ve sürdürülebilirlik politikası.<br>3) ORGE Sıfır Atık Projesi ile 2015'ten bugüne 853 ton, 2025'de 40 ton atık geri dönüşümü.               |
| Çalışan Sağlığı & Güvenliği                 | 1) 2019: toplam kayıtlı kaza oranı izlenmeye başlandı.<br>2) Kuruludan bu yana Sıfır ölümlü kaza.<br>3) Çalışan devir hızı 25% (2025), 23% (2024)                                                                   |
| İş Etiği & İş Alımlarında Dürüstlük         | 1) Düzenleyici otoriteler kaynaklı ceza/yaptırım/uzlaşma bulunmuyor.<br>2) Yolsuzlukla Mücadele Politikası                                                                                                          |
| İş Uygulamalarında Dürüstlük & İş Güvenliği | 1) Sıfır-Hata politikası<br>2) Güvenlik veya iş hatası nedeniyle yapılan tekrar çalışması bulunmuyor.<br>3) Güvenlik veya iş eksikliği kaynaklı düzenleyici otorite/işveren taraf ceza/yaptırım/uzlaşma bulunmuyor. |

## İŞ SÜREÇLERİNDE YAPAY ZEKA KULLANIMI

ORGE, küresel yazılım devlerinin ve ERP sağlayıcılarının 'gelecekte hayata geçireceğiz' vizyonuyla sunduğu çok-ajanlı ve kendi kendini geliştiren yapay zekâ mimarisini, tamamen kendi iç mühendislik gücüyle ve bugün sahada çalışır vaziyette kurmuştur.

Halihazırda 49 aktif yapay zekâ ajanı, ayda yaklaşık 42 insan iş gücüne denk operasyonel hacim üretmektedir (yıllık ~1,33 m USD iş gücü eşdeğeri). Bu sayede 74 katlık devasa bir verimlilik kaldıracı yaratmıştır.

Tek seferlik 1,5 milyon USD tek seferlik doğrudan tasarruf, yıllık tekrarlayan tasarruf seviyesi yaklaşık 800 bin USD.

En kritik unsurlar: Kurumsal verimiz hiçbir dış sisteme sızdırılmamış, tüm kritik kararlar insan onayına bağlanmış ve harici hiçbir tedarikçiye bağımlılık oluşturulmamıştır.

|                                             |                                                                             |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Özel Geliştirilen ERP Kod Tabanı</b>     | <b>~244.000 Satır (Sistemdeki kodun %92'si doğrudan ORGE'ye özeldir)</b>    |
| <b>Aktif Yapay Zekâ Filosu</b>              | 49 Ajan → Ayda ~42 tam zamanlı personel (FTE) iş yükü                       |
| <b>İnsan-Emeği Eşdeğer Değeri</b>           | ~1,33 Milyon USD/yıl (Fiili AI maliyeti ~1.500 USD/ay → ~74× Kaldıraç)      |
| <b>Tek Seferlik Doğrudan Tasarruf</b>       | ~1,3 – 1,6 Milyon € (Kaçınılan yazılım, lisans ve kurulum maliyeti)         |
| <b>Yıllık Tekrarlayan Tasarruf</b>          | ~260–310K € + ~300K USD + ~3,2M TL (Lisans, operasyon, bakım ve iş gücü)    |
| <b>Veri Egemenliği ve Güvenlik</b>          | Veri şirket bünyesinde; 3 coğrafyada (TR, Almanya, ABD) yedekli             |
| <b>Mühendislik ve Mülkiyet Bağımsızlığı</b> | Vendor-lock-in (sağlayıcı bağımlılığı) sıfır; %100 kurum içi fikri mülkiyet |



## TAMAMLANAN BAŞLICA PROJELER

| PROJE                              | YERİ             | MÜŞTERİ                  | PROJE TANIMI                                | SÖZLEŞME BEDELİ | BAŞLANGIÇ | BİTİŞ  |
|------------------------------------|------------------|--------------------------|---------------------------------------------|-----------------|-----------|--------|
| QUASAR İSTANBUL / FAIRMONT HOTEL   | İSTANBUL/TÜRKİYE | VIATRANS-MEYDANBEY JV    | 46 KATLI 2 GÖKDELEN                         | 35.697.296 EUR  | Eki 14    | Ara 16 |
| S.GÖKÇEN HAVALİMANI METRO PROJESİ  | İSTANBUL/TÜRKİYE | GÜLERMAK-YSE JV          | 7,4 KM / 4 İSTASYONLU METRO PROJESİ         | 11.600.030. EUR | Haz 20    | Ara 22 |
| KARTAL-TAVŞANTEPE METRO PROJESİ    | İSTANBUL/TÜRKİYE | ŞENBAY-ÖZTAŞ-ALBAYRAK JV | 4,5 KM / 3 İSTASYONLU METRO PROJESİ         | 11.242.942 EUR  | Nis 14    | Oca 17 |
| BAKIRKÖY-KIRAZLI METRO PROJESİ     | İSTANBUL/TÜRKİYE | AGA ENERJİ               | 9 KM / 7 İSTASYONLU METRO PROJESİ           | 10.900.000 EUR  | Eyl 22    | Kas 24 |
| İNİSTANBUL PROJESİ                 | İSTANBUL/TÜRKİYE | SERA YAPI                | 3.032 DAİRELİ KONUT PROJESİ                 | 10.051.965 EUR  | Haz 16    | Nis 20 |
| KOCAELİ ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ     | KOCAELİ/TÜRKİYE  | GAMA-TÜRKERLER JV        | 390.000 M2 KAPALI ALANLI HASTANE KOMPLEKSİ  | 7.007.474 EUR   | Eki 18    | Ara 23 |
| M.KÖY-MAHMUTBEY METRO PROJESİ      | İSTANBUL/TÜRKİYE | ALARKO HOLDİNG           | 18 KM / 15 İSTASYONLU METRO PROJESİ         | 6.402.988 EUR   | Şub 18    | Mar 21 |
| DUDULLU-BOSTANCI METRO PROJESİ     | İSTANBUL/TÜRKİYE | ŞENBAY-KOLİN-KALYON JV   | 4 İSTASYONLU METRO PROJESİ (ORGE KAPSAMI)   | 5.610.284 EUR   | Tem 18    | Mar 23 |
| TURKCELL VERİ MERKEZİ PROJELERİ    | ANKARA-KOCAELİ   | SERBAN İNŞAAT            | 2 FARKLI LOKASYONDA VERİ MERKEZİ PROJESİ    | 5.262.523 EUR   | Eyl 22    | Ara 23 |
| BÜYÜKYALI İSTANBUL                 | İSTANBUL/TÜRKİYE | ÖZAK-ZİYLAN-YENİGÜN JV   | 1.481 DAİRELİ KONUT PROJESİ                 | 5.734.041 EUR   | May 17    | Ara 21 |
| BAŞAKŞEHİR-KAYAŞEHİR METRO PROJESİ | İSTANBUL/TÜRKİYE | ŞENBAY-ÖZGÜN-SÖĞÜT JV    | 6,2 KM / 4 İSTASYONLU METRO PROJESİ         | 4.675.000 EUR   | Ağu 21    | May 23 |
| EVORA İSTANBUL                     | İSTANBUL/TÜRKİYE | TEKNİK YAPI              | 2.560 DAİRELİ KONUT PROJESİ                 | 3.963.345 EUR   | May 12    | Kas 15 |
| CONRAD HOTEL İSTANBUL              | İSTANBUL/TÜRKİYE | AKSOY HOLDİNG            | 5 YILDIZLI, 550 ODALI OTEL RENOVASYONU      | 3.694.390 EUR   | Eyl 12    | Eyl 15 |
| THE RITZ-CARLTON RESIDENCES        | BODRUM/TÜRKİYE   | AKSOY HOLDİNG            | 75 VİLLADAN OLUŞAN TURİZM PROJESİ           | 3.405.567 EUR   | Ara 16    | Mar 21 |
| YAPI KREDİ BANKACILIK ÜSSÜ         | KOCAELİ/TÜRKİYE  | YAPI KREDİ BANKASI       | BANKACILIK ÜSSÜNÜN OG-AG RENOVASYONU        | 2.796.056 EUR   | Eki 19    | Mar 21 |
| HİSARÜSTÜ-AŞIYAN FÜNİKÜLER HATTI   | İSTANBUL/TÜRKİYE | METROSTAV ANKARA İNŞAAT  | 0.8 KM HAT UZUNLUĞUNA SAHİP FÜNİKÜLER HATTI | 2.330.000 EUR   | Mar 21    | Eki 22 |
| ATATÜRK KÜLTÜR MERKEZİ             | İSTANBUL/TÜRKİYE | SEMBOL – YENİ YAPI JV    | 95.600 M2 KAPALI ALANLI OPERA BİNASI        | 2.314.094 EUR   | Ara 19    | Mar 22 |

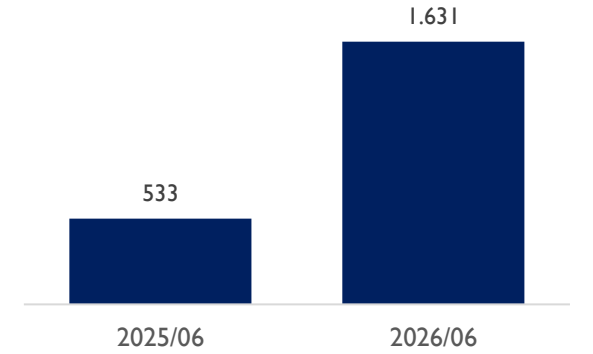
## YENİ ALINAN İŞLER 2025/06 - 2026/06

### • Yeni alınan işler 2026/06

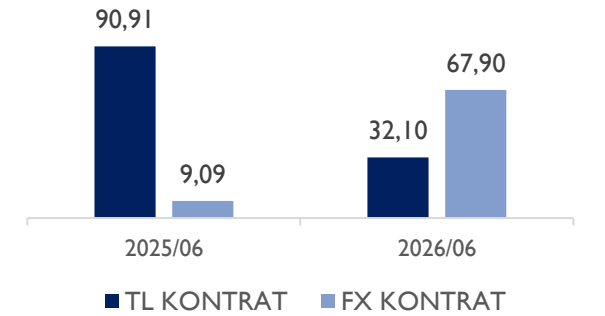
- Altunizade-Bosna Bulvarı Metro Projesi: 8.300.000 EUR sözleşme imzalandı.
- THY İstanbul Havalimanı E-Ticaret Hub Tesisi Projesi: 237.500.000 TL sözleşme imzalandı.
- Bayburt-Gümüşhane Havalimanı Projesi: 11.700.000 EUR sözleşme imzalandı.
- Mandarin Oriental Etiler Projesi: 286.071.819 TL ilave sözleşme imzalandı.
- Bursa Emek-Şehir Hastanesi Metro Projesi: 940.002 USD ilave sipariş alındı.



Yeni Alınan İşler (TL Mil)

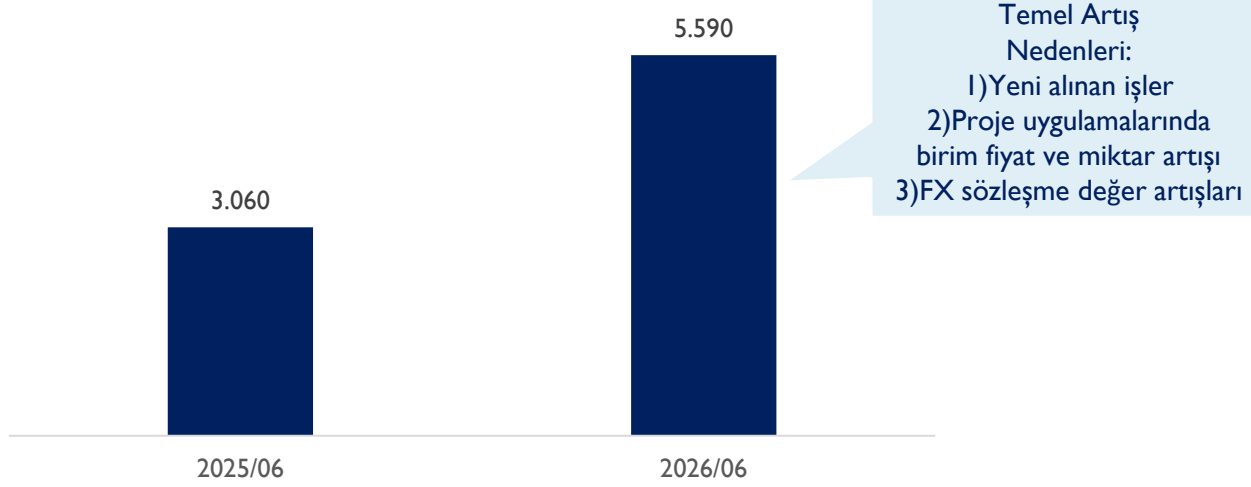


Para Birimine Göre Yeni Alınan İşler (%)

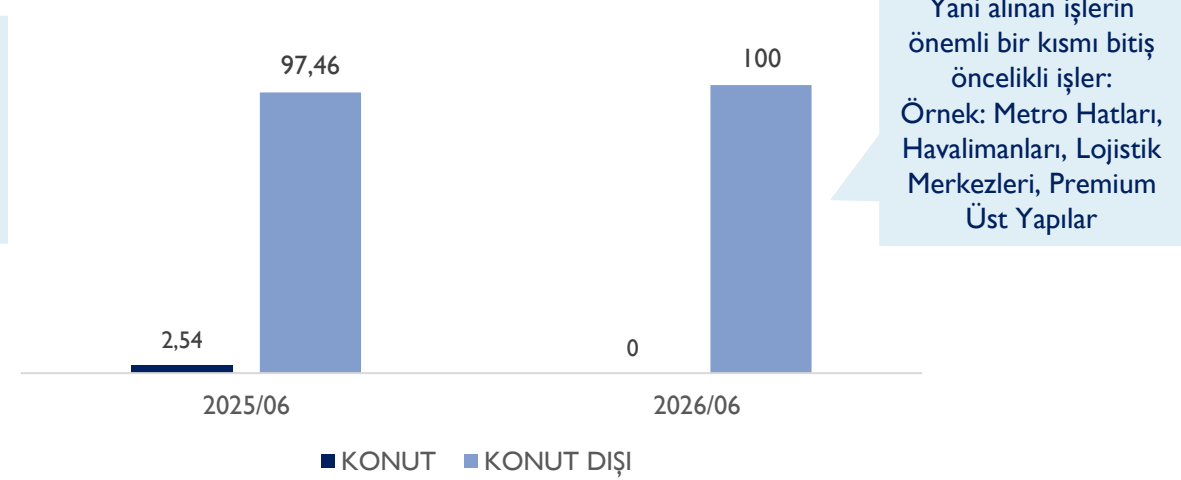


## BACKLOG 2025/06 - 2026/06

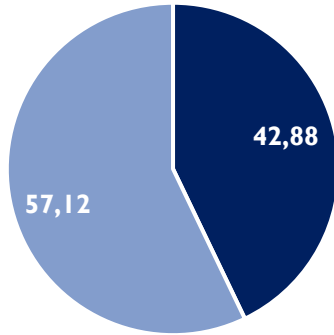
Backlog (TL Mil)



Proje Türüne Göre Backlog (%)



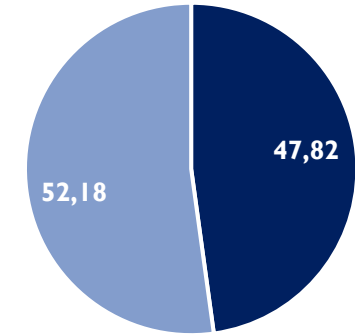
2025/06 Backlog Döviz Dağılımı (%)



■ TRY ■ FX

FX sözleşme ağırlıklı, dengeye yönelik bir yapı:  
Yeni alınan işlerin bir kısmında-kapsamın bir kısmı TL fiyatlı; sözleşmelerde kur, enflasyon ve emtia fiyat uyarlaması hükümleri

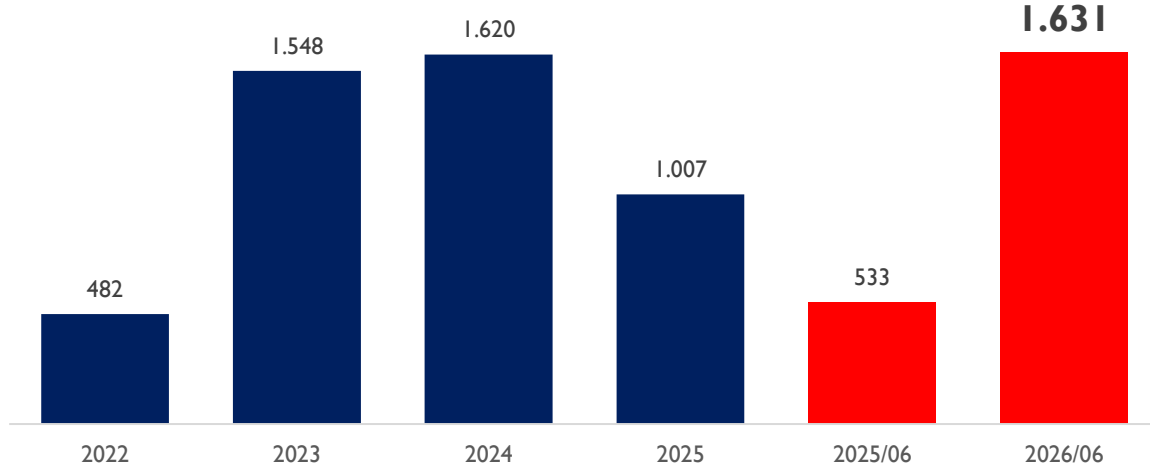
2026/06 Backlog Döviz Dağılımı (%)



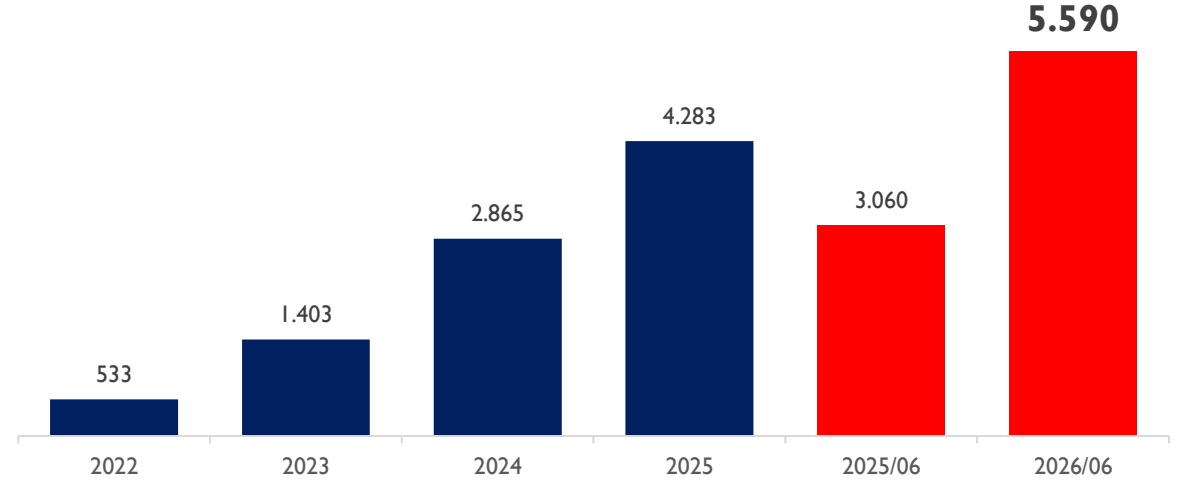
■ TRY ■ FX

## YENİ ALINAN İŞLER / BACKLOG - SON 5 YIL

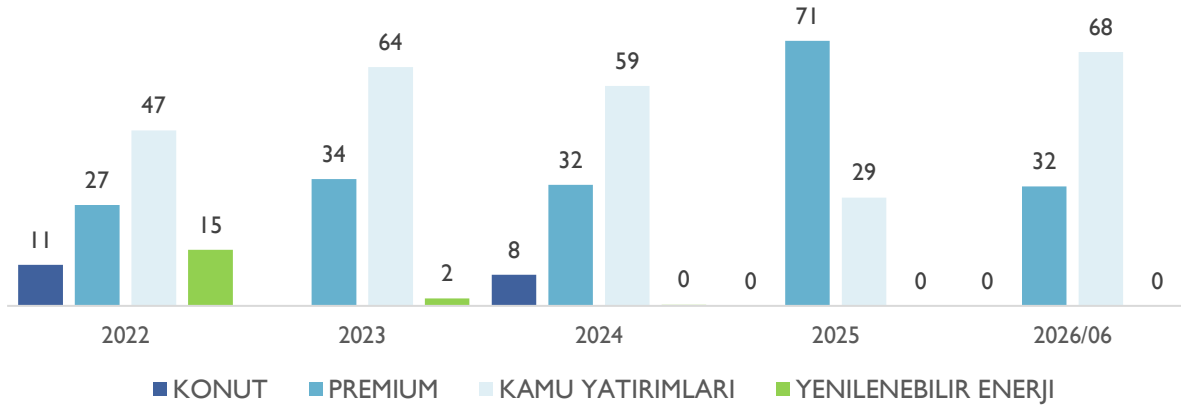
Yeni Alınan İşler 2022-2026 (Milyon)



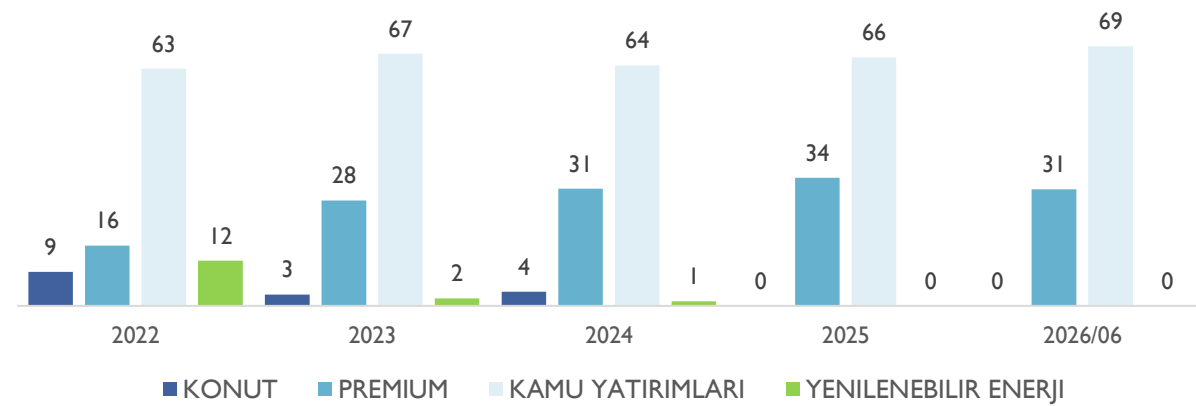
Backlog 2022-2026 (Milyon)



Proje Türüne Göre Yeni Alınan İşler  
2022-2026(%)



Proje Türüne Göre Backlog  
2022-2026(%)



## DEVAM EDEN PROJELER

### 16 PROJE DEVAM EDİYOR

- ÜMRANİYE-ATAŞEHİR-GÖZTEPE METRO PROJESİ
- YENİ HAVALİMANI-HALKALI METRO PROJESİ
- İSTANBUL HAVALİMANI MRO HANGAR PROJESİ
- PENDİK-FEVZİ ÇAKMAK METRO PROJESİ
- MANDARIN ORIENTAL ETİLER PROJESİ
- ABDİİBRAHİM ÜRETİM VE LOJİSTİK MERKEZİ PROJESİ
- ALTUNİZADE-BOSNA BULVARI METRO PROJESİ
- THY İSTANBUL HAVALİMANI E-TİCARET HUB TESİSİ

- İZMİR AMERİKAN HASTANESİ PROJESİ
- FOLKART NOVA PROJESİ

- BODRUM HILLSIDE HOTEL PROJESİ

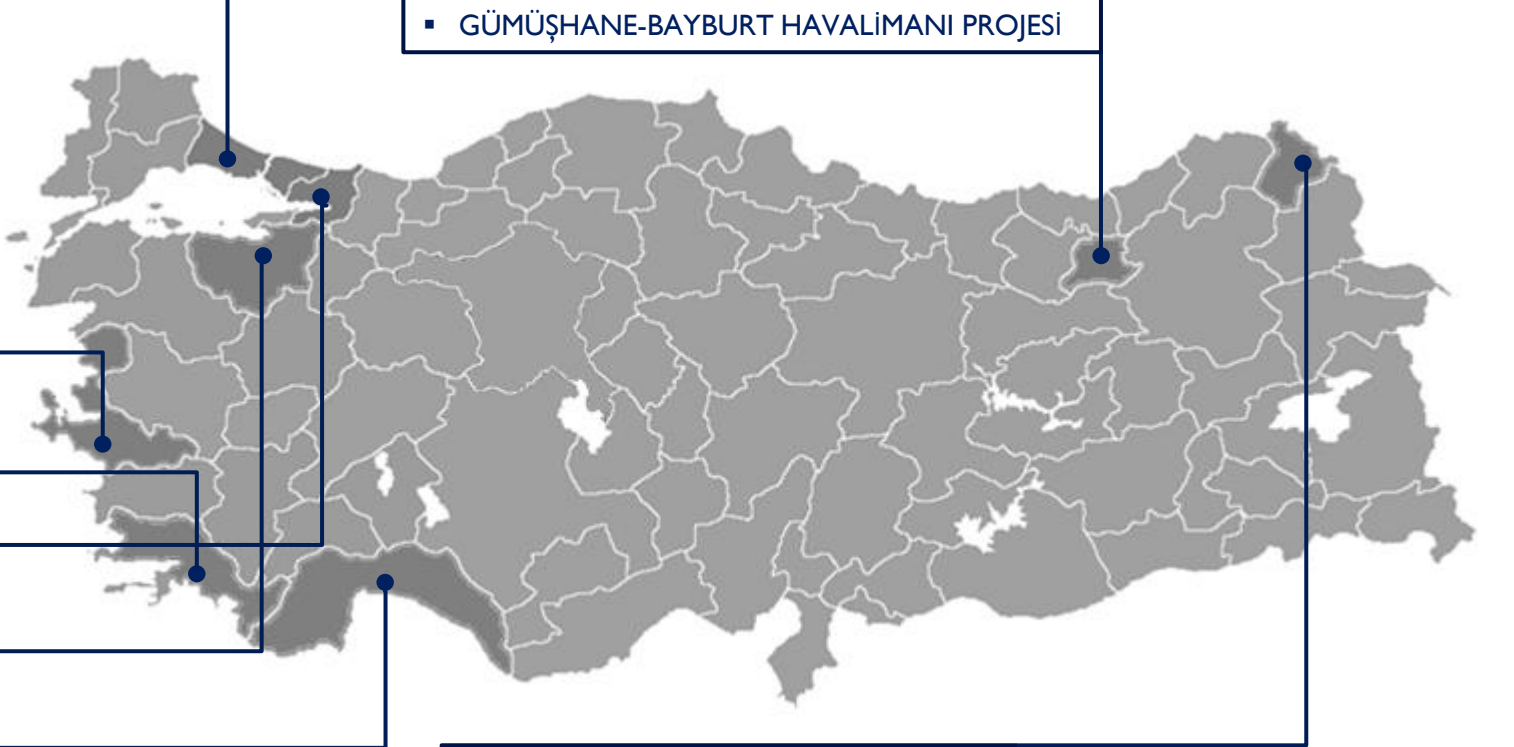
- GEBZE - DARICA METRO PROJESİ

- BURSA EMEK-ŞEHİR HASTANESİ HRS PROJESİ

- ANATOLIA ANTALYA & ALANYA HASTANELERİ

- GÜMÜŞHANE-BAYBURT HAVALİMANI PROJESİ

- TANAP DİNAMİK UPS SİSTEMİ PROJESİ



## DEVAM EDEN PROJELER

| PROJE                                        | SÖZLEŞME BEDELİ                              | ÖNGÖRÜLEN TAMAMLANMA TARİHİ |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|
| MANDARIN ORIENTAL ETİLER                     | 714.008.713 TL                               | ARALIK 2026                 |
| ÜMRANİYE-ATAŞEHİR-GÖZTEPE METRO HATTI        | 9.475.337 USD + 249.907.101 TL               | MART 2027                   |
| PENDİK-FEVZİ ÇAKMAK METRO HATTI              | 9.979.903 EUR + 133.751.712 TL               | ARALIK 2026                 |
| GÜMÜŞHANE-BAYBURT HAVALİMANI                 | 11.700.000 EUR                               | MART 2027                   |
| BURSA EMEK-ŞEHİR HASTANESİ METRO HATTI       | 6.954.845 EUR + 121.046.594 TL + 940.002 USD | MART 2027                   |
| TANAP DİNAMİK UPS SİSTEMİ                    | 10.480.070 USD                               | KASIM 2026                  |
| ALTUNİZADE-BOSNA BULVARI METRO HATTI         | 8.300.000 EUR                                | MART 2027                   |
| BODRUM HILLSIDE HOTEL                        | 564.097.394 TL                               | EKİM 2026                   |
| İSTANBUL HAVALİMANI MRO HANGARI              | 3.900.000 USD + 177.683.883 TL               | ARALIK 2026                 |
| İZMİR AMERİKAN HASTANESİ                     | 3.750.500 EUR + 127.500.000 TL               | EKİM 2026                   |
| THY İSTANBUL HAVALİMANI E-TİCARET HUB TESİSİ | 237.500.000 TL                               | MART 2027                   |
| GEBZE - DARICA METRO HATTI                   | 3.842.000 EUR + 31.793.510 TL                | ARALIK 2026                 |
| ABDİ İBRAHİM ÜRETİM VE LOJİSTİK MERKEZİ      | 210.175.000 TL                               | MART 2027                   |
| FOLKART NOVA                                 | 725.158 EUR + 1.215.674 USD + 65.065.443 TL  | EKİM 2026                   |
| YENİ HAVALİMANI-HALKALI METRO HATTI          | 2.128.149 EUR + 25.124.798 TL                | ARALIK 2026                 |
| ANATOLIA ANTALYA & ALANYA HASTANELERİ        | 589.713 EUR + 46.077.269 TL                  | EKİM 2026                   |

## İŞ GELİŞTİRME - RAYLI SİSTEMLER

### RAYLI SİSTEMLER

ECI - Early Contractor Involvement

İstanbul'un mevcut hat uzunluğu: **381** KM

İstanbul'da devam eden metro inşaatı: **87** KM

ORGE'nin İstanbul'da görev aldığı metro inşaatı: **122** KM

İstanbul'un 2050 hedefi: **717** KM

**Elektrik kapsamı %12-20**

### 2026 YILI YATIRIM PROGRAMINDA RAYLI SİSTEMLER

o Toplam Yatırım: 1.921 Milyar TL

o Ulaştırma Yatırımları: 508 Milyar TL (26%)

o Raylı Sistem Yatırımları (RSY) **Bakanlık**: 21 Milyar TL

o RSY **Belediyeler**: 74 Milyar TL

▪ RSY **İstanbul**: 27,7 Milyar TL, RSY **İzmir**: 14,3 Milyar TL, RSY **Mersin**: 15,2 Milyar TL, RSY **Diğer Şehirler**: 16,8 Milyar TL



## İŞ GELİŞTİRME - ÜST YAPI PROJELERİ



### **VERİ MERKEZLERİ**

Bilişim üssü, veri merkezi vb. kurulum ve yenileme yatırımları

Cazibe Merkezleri Programı kapsamında (Enerji, fiber iletişim altyapısı, yatırım yeri tahsisi, faizsiz yatırım kredisi destekleri)

Öncelikli yatırım teşvik alanları arasında

Komşu ülkeler ve Körfez Ülkeleri için ideal bir Felaket Kurtarma Merkezi (FKM/DRC) alternatifi olma seçeneği

Mevcut veri merkezi alanı 100 bin m<sup>2</sup>

5 yıllık hedef 400 bin m<sup>2</sup>

**Elektrik payı %15-25**



### **SANAYİ TESİSLERİ**

Kimya, petrol, cam vb. ithal ikame sektörlerinde yatırım teşvikleri

Otomotiv başlangıç ve genişleme yatırımları: e-mobilite

Petrol ve gas yatırımlarında yerel ve bölgesel genişleme

Uluslararası müteahhitlerle işbirlikleri

Sanayi tesislerinde yenilenebilir enerji dönüşümü

**Elektrik payı %12-20**



### **HAVACILIK PROJELERİ**

Yurt içi ve yakın coğrafyada yeni havalimanı yatırımları

İstanbul Havalimanı Yerleşkesinde THY tarafından devam eden yatırımlar (+100 milyar TL)

Yerleşkede üstlenilmiş/çalışılan 2 proje

Yerel ve bölgesel teknik merkez-lojistik inşa işlerinde büyüme potansiyeli.

**Elektrik payı %12-20**



### **TURİZM YATIRIMLARI**

Üst segment turist ve konaklama arayışı

Türkiye dünyada en çok ziyaret edilen ilk 10 ülke arasında

2026 hedefi: 68 milyon turist, 68 milyar USD gelir

2028 hedefi: 90 milyon turist 100 milyar USD gelir

Turist sayısı ve turizm gelirlerinde %30-%45 oranında büyüme beklentisi

Yatırım teşvikleri

**Elektrik payı %12-20**

## İŞ GELİŞTİRME - ELEKTRİKLİ ARAÇ ŞARJ İSTASYONLARI



- Dünya genelinde 2030'da 210 milyon (kamusal:15,5 milyon), 2035'de 420 milyon (kamusal:23 milyon) şarj istasyonu olması bekleniyor (IEA / Sadece -LDEV- hafif hizmet tipi araç şarj cihaz stoku).
- 2032'de Global Şarj Cihazı Pazarının CAGR %30 ile 215 Milyar USD olması öngörülüyor (Statzon).
- 2030'da ABD ve Avrupa özel mülkiyet pazar büyüklüğünün 300 milyar USD olması öngörülüyor (IEA/MC KINSEY).
- Türkiye'de 2030 yılına kadar 127.000 adet kamusal (EPDK), 750.000 adet özel mülk şarj istasyonu sahipliği öngörülüyor.
- Türkiye'de toplam kamusal ve özel toplam pazar büyüklüğünün 5 milyar USD olması öngörülüyor.

### OLASI KATALİZÖRLER

- ✓ Sadece TOGG üretimi 1 milyon adet üretim tahmini var.
- ✓ Şirket Ticari Araç Filo dönüşümü.
- ✓ İki tekerlek, paket servis araç dönüşümü.
- ✓ Ticari Araç-Taksi-Uber-Bitaksi vb. dönüşümü
- ✓ Taşımacılık Tır-Kamyon vb. dönüşümü

## İŞ GELİŞTİRME - ELEKTRİKLİ ARAÇ ŞARJ İSTASYONLARI (EPDK SEKTÖR PROJEKSİYONU - 2026)

### Şarj Noktası Projeksiyonu

| Yıl  | Şarj Noktası Sayısı (AC) |              |                | Şarj Noktası Sayısı (DC) |              |                | Şarj Noktası Sayısı (Toplam) |              |                |
|------|--------------------------|--------------|----------------|--------------------------|--------------|----------------|------------------------------|--------------|----------------|
|      | Düşük Senaryo            | Orta Senaryo | Yüksek Senaryo | Düşük Senaryo            | Orta Senaryo | Yüksek Senaryo | Düşük Senaryo                | Orta Senaryo | Yüksek Senaryo |
| 2030 | 42.724                   | 74.422       | 89.756         | 30.213                   | 52.629       | 63.473         | 72.937                       | 127.051      | 153.229        |
| 2035 | 54.226                   | 110.041      | 137.321        | 43.923                   | 89.133       | 111.229        | 98.149                       | 199.174      | 248.550        |
| 2040 | 78.277                   | 166.676      | 205.570        | 75.789                   | 161.378      | 199.035        | 154.066                      | 328.054      | 404.605        |

### Elektrikli Araç Projeksiyonu

| Yıl  | Elektrikli Araç Sayısı |              |                |
|------|------------------------|--------------|----------------|
|      | Düşük Senaryo          | Orta Senaryo | Yüksek Senaryo |
| 2030 | 1.318.043              | 2.295.927    | 2.768.970      |
| 2035 | 2.773.899              | 5.629.051    | 7.024.525      |
| 2040 | 4.976.259              | 10.595.970   | 13.068.521     |

- Mevcut EV adedi yaklaşık 465 bin
- Mevcut Kamusal Şarj Soketi adedi yaklaşık 46 bin
- Globalde evde-işte şarj tercih ediliyor (Statzon-McKinsey)
- 2 Araç sahibinden 1 tanesi şarj cihazı alıyor (Yerel Sektör Liderlerinin Beklentileri)
- Araç sayısının artması halka açık şarj ağının artması ile karşılıklı ilişki içinde

## İŞ GELİŞTİRME - ELEKTRİKLİ ARAÇ ŞARJ İSTASYONLARI



### ÖZELLİKLER

- Modüler yapı: Farklı güç ve teknolojilere adaptasyon imkanı
- Otomatik kablo yönetim sistemi / Entegre soğutma ve ısı yönetimi
- Çift yönlü enerji akışı V2G Donanımı / Enerji yönetimi ve şebeke sürdürülebilirliği koruması
- Kullanıcı dostu arayüz / RFID ve QR okuyucu
- OCPP 2.0.1 versiyonu desteği: Farklı üretici ve CPO'larla çalışma imkanı
- CPO'lara ve kullanıcılara bildirim ve uyarı sistemleri/
- Uzaktan yönetim, yapay zeka destekli arıza tespiti, bakım ve onarım ve takvim belirleme imkanı.
- Gerçek zamanlı izleme / Dinamik fiyatlandırma
- Ödeme alma ve self-servis operasyon desteği, Raporlama ve analiz desteği, KVKK vb. yasal regülasyonlara ileri veri güvenliği ile tam uyum
- Yük yönetimi: İstasyonların yoğunluğa göre optimizasyonu ve enerji dağıtımı yönetimi
- Otonom şarj entegrasyonu: Kablosuz şarj; robotik şarj imkanı
- Blockchain (Ar-Ge aşamasında) tabanlı ödeme ve güvenlik
- Şarj süresi tahmini ve rota optimizasyonu

### NELER YAPTIK?

- TSE Belgesi alındı. Yatırım teşviki süreçleri ilerliyor.
- 45 milyon TL'lik yatırım ve teşvik belgesi aldık.
- AC 22 kW baz model, ticari model satışta, DC Model geliştirme sürecindeyiz.
- B2C ve B2B satışları başladı.
- Pazarlama ekibi ve bayilik ağı genişletiliyor.
- Yurtdışı satış çalışmaları için iş ortaklığı, teşvik, ve lisans, sertifikasyon vb. regülatif çalışmalar yapılıyor.

#### İSTASYON TİPLERİ

30 kW - 480 kW arası DC ŞARJ İSTASYONLARI  
11 kW - 22 kW arası AC ŞARJ İSTASYONLARI

## ÖZET FİNANSAL TABLOLAR (TMS 29 uygulanmıştır)

### FİNANSAL DURUM TABLOSU

|                                   | 2025/12              | 2026/06              |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Varlıklar                         | TL                   | TL                   |
| <b>Dönen Varlıklar</b>            | <b>6.370.244.479</b> | <b>7.853.072.441</b> |
| Nakit ve Nakit Benzerleri         | 314.163.925          | 475.165.441          |
| İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar | 5.452.708.052        | 6.323.604.437        |
| <b>Duran Varlıklar</b>            | <b>646.425.292</b>   | <b>659.698.640</b>   |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller     | 405.161.788          | 417.637.067          |
| <b>Toplam Aktifler</b>            | <b>7.016.669.771</b> | <b>8.512.771.081</b> |
| <b>Kaynaklar</b>                  |                      |                      |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>  | <b>1.047.610.018</b> | <b>1.765.980.147</b> |
| Finansal Borçlar                  | 70.694.588           | 98.827.224           |
| Ticari Borçlar                    | 309.640.543          | 362.052.977          |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>  | <b>1.300.469.592</b> | <b>1.541.257.247</b> |
| Finansal Borçlar                  | 3.477.972            | 1.669.647            |
| <b>Özsermaye</b>                  | <b>4.668.590.161</b> | <b>5.205.533.687</b> |
| Sermaye                           | 80.000.000           | 80.000.000           |
| Net Dönem Karı                    | 698.658.392          | 478.166.626          |
| Geçmiş Yıl Karları                | 2.743.543.763        | 3.493.263.697        |
| <b>Toplam Pasifler</b>            | <b>7.016.669.771</b> | <b>8.512.771.081</b> |

### KAR/ZARAR TABLOSU

|                                        | 2025/06              | 2026/06              |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                        | TL                   | TL                   |
| <b>Hasılat</b>                         | <b>2.069.654.707</b> | <b>2.597.519.683</b> |
| Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar         | 1.193.728.872        | 1.655.985.223        |
| <b>Esas Faaliyet Karı / Zararı (-)</b> | <b>1.104.877.046</b> | <b>1.533.128.945</b> |
| Net Parasal Pozisyon Kayıpları         | -669.435.867         | -861.815.203         |
| Vergi Öncesi Kar/Zarar                 | 445.940.307          | 716.622.259          |
| <b>Net Dönem Karı</b>                  | <b>247.143.610</b>   | <b>478.166.626</b>   |
| Pay Başına Kazanç                      | 309%                 | 598%                 |

## ÖZET FİNANSAL TABLOLAR (TMS 29 Uygulanmamış ve Bağımsız Denetimden Geçmemiş Finansal Veriler)

| Finansal Durum Tablosu Önemli Kalemler                            |                                              |                                              |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
|                                                                   | 01.01.2026-30.06.2026<br>TMS 29 Uygulanmamış | 01.01.2025-31.12.2025<br>TMS 29 Uygulanmamış |
| Dönen Varlıklar                                                   | 7.851.010.724                                | 5.410.141.855                                |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                         | 475.162.969                                  | 266.780.966                                  |
| Ticari Alacaklar                                                  | 847.978.183                                  | 325.684.481                                  |
| Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları | 6.323.604.437                                | 4.630.360.408                                |
| Duran Varlıklar                                                   | 556.536.290                                  | 517.850.948                                  |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                                     | 356.999.995                                  | 344.057.500                                  |
| Finansal Borçlar                                                  | 100.496.871                                  | 62.986.259                                   |
| Ticari Borçlar                                                    | 362.052.977                                  | 262.942.248                                  |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                      | 1.482.591.063                                | 1.081.510.417                                |
| ÖZKAYNAKLAR                                                       | 5.127.494.727                                | 3.941.582.052                                |
| Geçmiş Yıllar Karı/Zararı (-)                                     | 3.858.795.140                                | 2.355.609.768                                |
| Net Dönem Karı                                                    | 1.122.347.997                                | 1.508.124.506                                |
| Kar veya Zarar Tablosu Önemli Kalemler                            |                                              |                                              |
|                                                                   | 01.01.2026-30.06.2026<br>TMS 29 Uygulanmamış | 01.01.2025-30.06.2025<br>TMS 29 Uygulanmamış |
| Hasılat                                                           | 2.510.831.874                                | 1.483.166.124                                |
| Satışların Maliyeti (-)                                           | (906.212.259)                                | (642.652.847)                                |
| Brüt Kar                                                          | 1.604.619.615                                | 840.513.277                                  |
| Esas Faaliyet Karı / Zararı (-)                                   | 1.491.290.240                                | 777.491.204                                  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                 | 317.648                                      | 426.500                                      |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/Zararı                   | 1.535.930.918                                | 789.675.350                                  |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)                   | (413.582.921)                                | (161.626.521)                                |
| Dönem Kârı/Zararı                                                 | 1.122.347.997                                | 628.048.829                                  |

### Enflasyon Muhasebesi Uygulamasına İlişkin Özet Değerlendirme

Tüm parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile gelir tablosu kalemleri 30 Haziran 2026'ya kadar endekslemeye tabi tutulmuştur.

Tüm 2025/6A bilanço ve gelir tablosu kalemleri; 2026/6A ile karşılaştırılabilirlik amacıyla 2026/6A sonuna kadar enflasyon endekslemesine tabi tutulmuştur.

Şirketin parasal olmayan kaynakları (özkaynaklar) karşılığında parasal olmayan varlıklarının sınırlı seviyede bulunması,

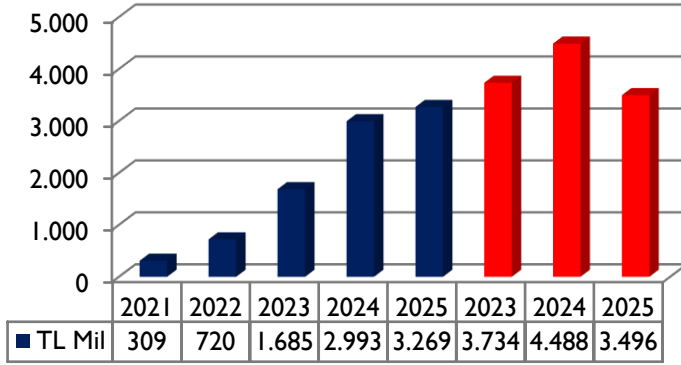
Parasal olmayan varlıkların da hali hazırda değerlemeye tabi tutulmuş olması nedeniyle temelde geçmiş yıl karları ile net dönem karı kaynaklı özkaynakların endekslenmesi sonucunda net parasal pozisyon kaybı oluşmuştur.

Bu kayıplar ve temelde yıllık endeksleme nedeni ile cari dönemde hasılat, brüt ve faaliyet karında sınırlı, net dönem karında önemli değişim söz konusu olmuştur.

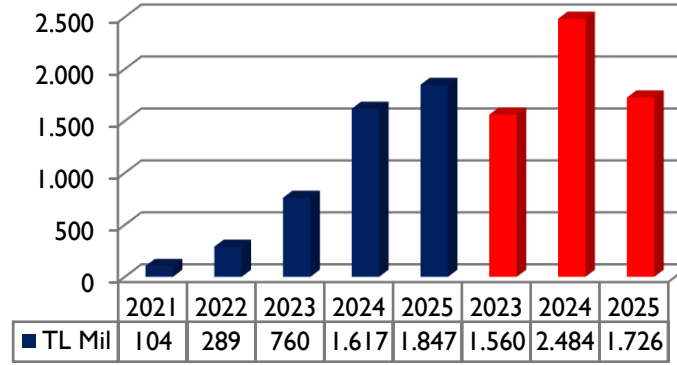
Enflasyon muhasebesi uygulanmayan finansallarda karlılık kalemlerinde özellikle brüt ve faaliyet karında belirginleşen değişim ve nominal hasılat artışının da üzerinde büyüme söz konusudur.

## FİNANSAL DURUM (Kırmızı ile gösterilen 2023, 2024 ve 2025 Yıllarına TMS 29 uygulanmıştır)

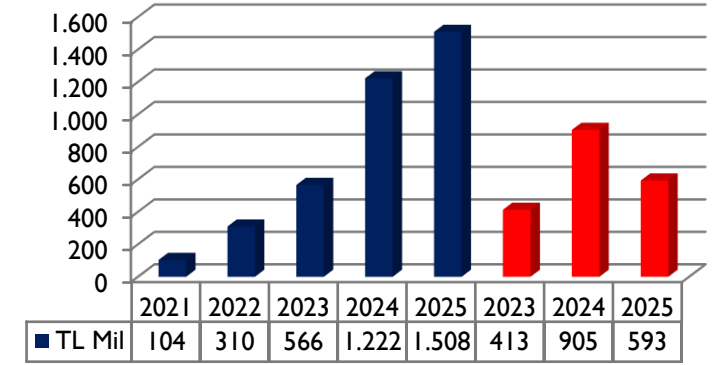
### SATIŞLAR



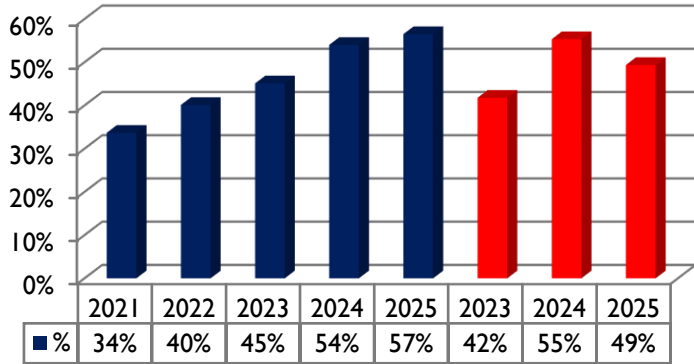
### FAVÖK



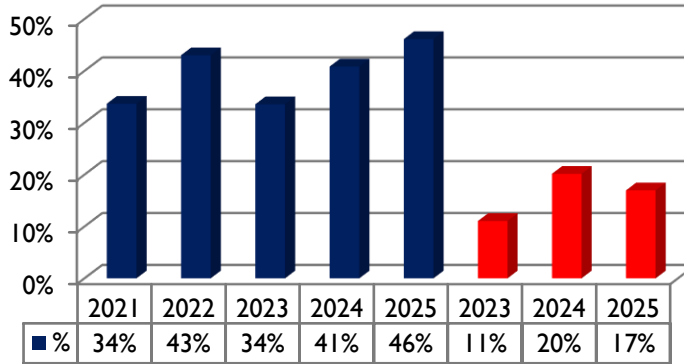
### NET KAR



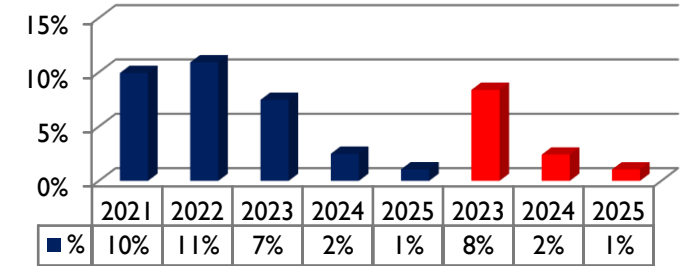
### FAVÖK MARJİ



### NET KAR MARJİ



### FİNANSAL BORÇLAR/TOPLAM AKTİFLER

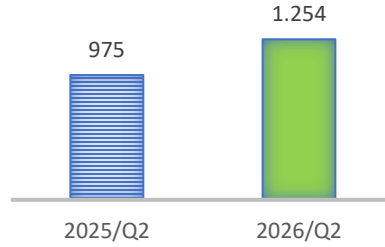


## FİNANSAL DURUM (TMS 29 Uygulanmış Verilerle Çeyreklik Görünüm)

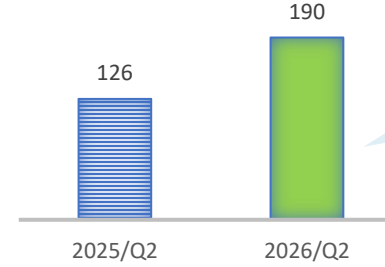
### Yıllık %29 artışın temel nedenleri:

- 1) Yeni alınan işlerde görece önemli artış
- 2) Backlog yeni sözleşme ağırlığında ve iş ilerlemesinde artış
- 3) Döviz kuru ile birim miktar ve fiyat artışı kaynaklı mevcut sözleşme büyümesi
- 4) Enflasyon muhasebesi etkileri

### Hasılat (TL Mil)



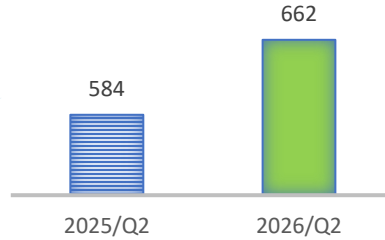
### Net Kar (TL Mil)



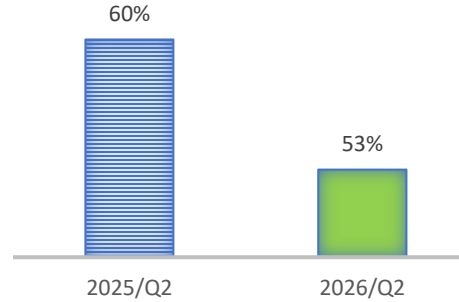
### Yıllık %51 artışın, FAVÖK değişiminden farklılaşmanın temel nedenleri:

- 1) Gelir tabanında genişleme
- 2) Enflasyon muhasebesi kaynaklı net parasal pozisyon kayıplarında görece iyileşme
- 3) Efektif vergi marjında iyileşme

### FAVÖK (TL Mil)



### FAVÖK Marjı



### Yıllık %13 artışın ve gelir değişim oranlarından farklılaşmanın temel nedenleri:

- 1) Dönemsellik etkisi, yüksek baz etkisi.
- 2) Satışlarda, Backlog'da yeni sözleşme ağırlığında artış
- 2) Emtia satın alımlarında, kur farkı gelirlerinde marj kazanımı

### Yıllık 7 pp düşüşün temel nedenleri:

- 1) Yıllık ve çeyreklik baz etkisi
- 2) Dönemsellik etkileri
- 3) Yeni alınan işlerde görece önemli artış

## SERMAYE ARTIRIM, GERİ ALIM VE KAR PAYI



### Geri Alım Tarihçesi

| Yıl     | Fiyat Aralığı | Pay Adedi  |
|---------|---------------|------------|
| 2018    | 3.08-3.68     | 788.503    |
| 2019    | 3.21-3.40     | 205.000    |
| 2020    | 3.60-7.15     | 536.334    |
| 2022    | 6.00-7.26     | 1.433.413  |
| 2023    | 18.18-21.70   | 792.000    |
| 2024    | 61.90-73.70   | 956.255    |
| 2025    | 66.00-82.00   | 708.335    |
| 2026    | 13.17-23.20   | 11.736.907 |
| Bakiye: |               | 1.835.877  |

### Kar Dağıtım Tarihçesi

| Yıl  | Kar Dağıtım Oranı (%) | Tutar (TL)  | Sermaye (TL) |
|------|-----------------------|-------------|--------------|
| 2021 | 55*                   | 30.000.000* | 50.000.000   |
| 2018 | 95*                   | 30.000.000* | 20.000.000   |
| 2017 | 22                    | 5.450.000   | 20.000.000   |
| 2016 | 5                     | 552.000     | 20.000.000   |
| 2013 | 22                    | 500.000     | 10.000.000   |

\*bedelsiz pay

## YASAL UYARIVE İLETİŞİM

Bu sunum hisse senetlerinin alınıp satılması ile ilgili bir teklif ya da öneri niteliği taşımaz ve hiçbir hukuki anlaşma ya da sözleşmeye baz oluşturmaz. Ekteki sunumun yatırım amaçlı kullanılmasına bağlı olarak oluşabilecek herhangi bir zarardan Orge Enerji Elektrik Taahhüt Anonim Şirketi ile iştirakleri, danışmanları, yöneticileri ve çalışanları sorumlu tutulamaz.

Şirketin mali tablolarına [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve [www.orge.com.tr](http://www.orge.com.tr) internet sitelerinden erişim sağlanabilir.

Volkan Bayram, PhD

CFO

+90 216 457 32 63

[yatirimciiliskileri@orge.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@orge.com.tr)

Ertuğ Ersoy

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

+90 216 457 32 63

[yatirimciiliskileri@orge.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@orge.com.tr)

ORGE ENERJİ ELEKTRİK TAAHHÜT A.Ş.

Adres : Kozyatağı Mah. Değirmen Sokak Nida Kule No:18 Kat:18 34742 Kadıköy / İstanbul

Web : [www.orge.com.tr](http://www.orge.com.tr)