

2025

TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU



İçindekiler

1 GİRİŞ

- 02 Rapor Hakkında
 - 02 Raporun Kapsamı ve Amacı
 - 02 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
 - 03 Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı
 - 04 Geçiş Muafiyetleri
 - 05 Önemlilik Değerlendirmesi
 - 05 Güvence Denetimi
- 06 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2 İŞBİR HOLDİNG HAKKINDA

- 08 Kurumsal Bilgi
 - 09 Tarihçe
 - 10 Vizyon ve Misyon
- 11 Faaliyet Alanları
 - 12 Endüstriyel Ambalaj ve Teknik Tekstil
 - 13 Polüretan Sünger, Yatak ve Uyku Ürünleri
 - 14 Destekleyici Grup Faaliyetleri
- 15 Yönetim Sistemleri
- 16 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
 - 17 İşbir Holding'in Doğrudan Bağlı Ortaklıkları
 - 17 İşbir Holding'in Dolaylı Bağlı Ortaklıkları

3 YÖNETİŞİM

- 19 Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler
 - 19 Yönetim Kurulu'nun Yapısı
 - 20 Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi
 - 20 Sürdürülebilirlik Komitesi
- 21 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 22 Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim
- 22 Ücretlendirme ve Performans İlişkisi

4 STRATEJİ

- 24 Sürdürülebilirlik Stratejisi
- 25 Önceliklendirme Analizi
- 26 İşbir Holding Değer Zinciri
- 27 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- 39 Senaryo Analizleri
- 42 Geçiş Planı

5 RİSK YÖNETİMİ

- 45 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
- 46 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi

6 METRİK HEDEFLER

- 48 İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler
 - 48 Sera Gazı Emisyonları
 - 50 İklimle İlgili Hedefler
- 50 Sektör Bazlı Metrikler
 - 51 Enerji Yönetimi
 - 53 Ürün Yaşam Döngüsü ve Malzeme Verimliliği
 - 54 Su Yönetimi
 - 55 Atık Yönetimi
 - 56 Faaliyet Metrikleri

7 EKLER

- 58 Ek-1: Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı
- 58 Ek-2: Emisyon Hesaplamalarına Yönelik Referanslar
- 61 Ek-3: TSRS İçerik Endeksi
 - 61 TSRS 1 Uyum Tablosu
 - 67 TSRS 2 Uyum Tablosu
- 76 Ek-4: Bağımsız Güvence Raporu

1 Giriş



Giriş

Rapor Hakkında

Raporun Kapsamı ve Amacı

İşbir Holding A.Ş. ("İşbir Holding"), çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularını stratejik karar alma süreçlerine entegre ederek; iklim değişikliği başta olmak üzere sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların faaliyetleri, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini sistematik olarak değerlendirmektedir. 2025 raporu, İşbir Holding'in TSRS kapsamında hazırladığı **ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporudur. Rapor, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar** standartları doğrultusunda hazırlanmaktadır.

Raporlama gereklilikleri doğrultusunda İşbir Holding'in faaliyet gösterdiği sektörler dikkate alınmış olup, **TSRS 2 Ek Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya, Ek Cilt 47 – Kimyasallar ve Ek Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj** sektör rehberlikleri çerçevesinde gerekli değerlendirmeler yapılmıştır.

Bu rapor, İşbir Holding A.Ş.'nin **1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025** hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerini Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda sunmak amacıyla hazırlanmıştır.

Raporun temel amacı; sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların İşbir Holding'in kısa, orta ve uzun vadede finansal durumu, performansı, nakit akışları ve sermaye yapısı üzerindeki potansiyel etkilerini genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarına şeffaf, karşılaştırılabilir ve ihtiyaca uygun şekilde sunmaktır.

Raporun içeriği, TSRS'nin dört temel başlığı olan

- ▶ Yönetişim
- ▶ Strateji
- ▶ Risk Yönetimi
- ▶ Metrikler ve Hedefler

ile uyumlu olacak şekilde yapılandırılmış olup İşbir Holding'in sürdürülebilirlik yaklaşımı, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları ile bunların yönetimine ilişkin uygulamaları bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmıştır.

İşbir Holding 2025 Sürdürülebilirlik Raporu'na ilişkin her türlü soru, görüş, öneri ve geri bildiriminizi isbir@isbir.com.tr e-posta adresi aracılığıyla bizimle paylaşabilirsiniz.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, İşbir Holding A.Ş.'nin Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanan 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait Türk lirası (TL) cinsinden hazırlanmış konsolide finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir. Raporlama dönemi ve raporlama para birimi, ilgili finansal tablolara uyumludur.

Raporda sunulan sürdürülebilirlikle bağlantılı bilgiler; finansal tabloları etkileyebilecek iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar ile bunların finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki etkilerini açıklamayı amaçlamaktadır. Mevcut veri altyapısı ve tahmin belirsizlikleri nedeniyle tüm risk ve fırsatlar için güvenilir tekil bir parasal tutar veya tutar aralığı üretilmemiş; bu nedenle finansal etkilere ilişkin açıklamalar ağırlıklı olarak nitel olarak sunulmuştur. Değerlendirmelerde gelirler, satışların maliyeti, enerji ve hammadde giderleri, yatırım harcamaları, işletme sermayesi ve varlıkların faydalı ömürleri etkilenebilecek başlıca finansal kalemler olarak dikkate alınmıştır. Risk bazlı faaliyet verilerinin finansal planlama, bütçeleme ve muhasebe sistemleriyle ilişkilendirilmesine yönelik geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Giriş

Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı

İşbir Holding A.Ş. ile Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarına dâhil edilen doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıkları birlikte "İşbir Grubu" veya "Grup" olarak anılmaktadır. Bu raporda sunulan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların raporlama sınırı, İşbir Holding'in 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarının raporlayan işletme sınırıyla uyumlu olarak belirlenmiştir.

Grup'un konsolide finansal tabloları; İşbir Holding A.Ş. ile Holdingin doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği Türkiye ve yurt dışındaki bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon yöntemiyle finansal tablolara dâhil edilmekte; Grup şirketleri arasındaki bakiyeler, işlemler, gelir ve giderler ile gerçekleşmemiş kâr ve zararlar konsolidasyon sırasında elimine edilmektedir.

İşbir Holding'in doğrudan bağlı ortaklıkları¹ İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş., İşbir Sünger Sanayi A.Ş., İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş., İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş. ile İşbir İnşaat ve Gayrimenkul A.Ş.'dir. İşbir Sentetik'in Türkiye ve

yurt dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ise İşbir Holding'in dolaylı bağlı ortaklıkları olarak Grup'un finansal konsolidasyon kapsamına dâhildir.

Grup'un sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, konsolide finansal raporlama sınırı dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, Grup'un üretim faaliyetlerinin, enerji ve doğal kaynak tüketiminin ve sera gazı emisyonlarının önemli bölümü İşbir Sentetik ile İşbir Sünger bünyesinde gerçekleşmektedir. Bu nedenle raporda yer alan sektörel açıklamalar, iklimle bağlantılı operasyonel risk ve fırsatlar ile performans göstergeleri ağırlıklı olarak bu iki bağlı ortaklığın faaliyetlerine odaklanmaktadır.

İşbir Sigorta, İşbir Pazarlama ve İşbir İnşaat ve Gayrimenkul ile Grup'un diğer doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıkları, Grup raporlama sınırının bir parçasıdır. Bununla birlikte, bu işletmelere ilişkin şirket veya faaliyet bazındaki açıklamalara, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar bakımından önemli olduğu ölçüde yer verilmiştir. Bir Grup şirketi için belirli bir sektörel metrik veya operasyonel çevre göstergesinin sunulmaması, söz konusu şirketin Grup'un TSRS raporlama

sınırı dışında bırakıldığı anlamına gelmemektedir.

Sera gazı emisyonlarının organizasyonel ve operasyonel sınırı, Grup'un finansal raporlama sınırından ayrı olarak, kurumsal sera gazı envanterinde benimsenen konsolidasyon yaklaşımına göre belirlenmiştir. Envantere dâhil edilen şirket, tesis ve faaliyetler² ile finansal raporlama sınırından kaynaklanan farklılıklar, "**Sera Gazı Emisyonları**" bölümünde açıklanmaktadır.

İşbir Holding'in faaliyet gösterdiği sektörler dikkate alınarak, TSRS 2 kapsamındaki sektörel rehberliklerden Yapı Ürünleri ve Mobilya, Kimyasallar ile Kutu ve Ambalaj sektörlerine ilişkin açıklama konuları ve metrikler, uygulanabilirlik ve finansal önemlilik esas alınarak değerlendirilmiştir.

[1] İşbir Holding'in konsolide finansal tablolarında tam konsolidasyon yöntemiyle yer alan doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklar Grup'un TSRS raporlama sınırına dâhildir. Raporda şirket veya tesis bazında sunulan sektörel metrikler ve operasyonel çevre göstergeleri ise ilgili şirketin faaliyet niteliği, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara maruziyeti, veri mevcudiyeti ve finansal önemlilik değerlendirmesi dikkate alınarak belirlenmiştir. Belirli bir şirket için ayrı metrik sunulmaması, söz konusu şirketin Grup raporlama sınırı dışında olduğu anlamına gelmemektedir.

[2] Sera gazı envanterine dâhil edilen şirket, tesis ve faaliyetler, Grup'un kurumsal sera gazı envanterinde benimsenen konsolidasyon yaklaşımı esas alınarak belirlenmiştir. Envanter kapsamı ile finansal konsolidasyon kapsamı aynı olmayabilir. Envantere dâhil edilen lokasyonlar, hariç bırakılan faaliyetler ve bunlara ilişkin gerekçeler "Sera Gazı Emisyonları" bölümünde ayrıca açıklanmaktadır.

Giriş

Geçiş Muafiyetleri

Bu rapor, İşbir Grubu'nun iklim değişikliğine ilişkin yönetim yaklaşımını, stratejisini, risk ve fırsat yönetimini, performansını ve hedeflerini şeffaf bir biçimde açıklamaktadır. TSRS kapsamında öngörülen tüm açıklama gerekliliklerine tam uyum sağlanması ve raporlama olgunluğunun artırılması amacıyla kurumsal kapasite, veri altyapısı ve süreç geliştirme çalışmaları devam etmekte olup, gelecek raporlama dönemlerinde raporun kapsamının daha da genişletilmesi hedeflenmektedir.

İşbir Holding, TSRS kapsamında tanınan geçiş hükümleri ve uygulama kolaylıklarından yararlanmıştır. 30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı kapsamında, TSRS 1 Ek E'de yer alan E4, E5 ve E6(b) hükümlerine ilişkin geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi, 2024 yılı için TSRS uyumlu raporlama yapan kuruluşlar açısından bir yıl uzatılmıştır.

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

- ▶ **TSRS 1 Ek E4** hükmü doğrultusunda, sürdürülebilirliğe ilişkin finansal açıklamalar ilgili finansal tabloların yayımlanmasının ardından kamuoyuyla paylaşılmıştır.

- ▶ **TSRS 1 Ek E5 ve E6(b)** hükümleri kapsamında raporda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalara yer verilmiştir. Bu doğrultuda rapor ağırlıklı olarak TSRS 2 esas alınarak hazırlanmış olup, iklim dışındaki sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar geçiş hükmü kapsamında sunulmamıştır. İklim dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin veri, sistem ve raporlama altyapısının ilerleyen dönemlerde kademeli olarak geliştirilmesi planlanmaktadır.
- ▶ İşbir Holding **TSRS 1 E3, TSRS 1 E6(a) ve TSRS 2 C3** hükümleri doğrultusunda, açıklamalarında 2024 raporlama yılına ait karşılaştırmalı bilgilere uygun olan bölümlerde yer vermiştir. Karşılaştırmalı bilginin sunulamadığı veya yeniden ifade edilmesinin uygulanabilir olmadığı durumlar ilgili metriklerle birlikte açıklanmıştır.

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

- ▶ **TSRS 2 Ek C4(a)** doğrultusunda, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında önceki raporlama döneminde kullanılan metodolojik yaklaşım sürdürülmüş; hesaplamalar Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol) esas alınarak gerçekleştirilmiştir.

- ▶ **30 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararıyla** ikinci raporlama dönemi için de uygulanmasına izin verilen geçiş hükmü kapsamında İşbir Holding, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını bu raporlama döneminde açıklamamıştır. Raporda TSRS 2 kapsamındaki sera gazı emisyon açıklamaları Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarıyla sınırlıdır. Kapsam 3 emisyon kaynaklarının belirlenmesi, veri sahiplerinin tanımlanması ve değer zinciri verilerinin toplanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.
- ▶ **TSRS 2'nin 19 ve 20'nci paragrafları** kapsamında iklim değişikliğinin işletme üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli finansal etkileri ile senaryo analizlerine ilişkin değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte, veri erişilebilirliği, risk bazlı maliyet ayrıştırmasının henüz tamamlanmamış olması ve ileriye dönük varsayımlardaki belirsizlikler nedeniyle tüm etkiler güvenilir biçimde nicel olarak ölçülememiş; bu alanlarda ağırlıklı olarak nitel açıklamalar sunulmuştur. Nicel bilgi sunulamamasının nedenleri ve geliştirme çalışmaları ilgili bölümlerde açıklanmıştır.

Giriş

Önemlilik Değerlendirmesi

Raporun içeriği, TSRS'nin yatırımcı odaklı finansal önemlilik yaklaşımı doğrultusunda oluşturulmuştur. Bu kapsamda sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlar; İşbir Holding'in faaliyetleri, değer zinciri, finansal performansı, finansal durumu ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Önceliklendirme sürecinde risk ve fırsatlar; gerçekleşme olasılığı, etki büyüklüğü, zaman ufku ve finansal sonuçları açısından analiz edilmiş; yatırımcıların ekonomik kararlarını etkileyebilecek nitelikteki konular raporlama kapsamına dâhil edilmiştir. Değerlendirme sonucunda belirlenen öncelikli konular, raporun yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedefler bölümlerine entegre edilmiştir. Önceliklendirme analizine ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin detaylı açıklamalara ilgili bölümlerde yer verilmektedir.

Güvence Denetimi

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan KGK Kararıyla TSRS kapsamına giren işletmeler için 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan hesap dönemlerine ilişkin

sürdürülebilirlik raporlaması zorunlu hâle getirilmiş; ardından KGK'nın 2 Eylül 2024 tarihli Kararı, 5 Eylül 2024 tarihli ve 32653 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak bu raporların düzenlendikleri ilk yıldan itibaren bağımsız güvence denetimine tabi tutulmasını ve denetimlerin başlangıçta sınırlı güvence seviyesinde yürütülmesini zorunlu kılmıştır; ayrıca TSRS 1'in 84'üncü paragrafındaki "finansal raporların" ifadesi "sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların" şeklinde değiştirilmiştir. Raporda yer alan sürdürülebilirlik bilgileri, bağımsız bir üçüncü taraf tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik bilgileri, bağımsız bir üçüncü taraf tarafından sınırlı güvence denetimine tabidir. Şirketin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, yönetim kurulunca görevlendirilen Eren Bağımsız Denetim A.Ş. (Grant Thornton), 15.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

Söz konusu güvence denetimi:

- **Güvence Denetimi Standardı 3000 (GDS 3000):** Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri ve

- **Güvence Denetimi Standardı 3410 (GDS 3410):** Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimlerin

standartları uyarınca gerçekleştirilmiştir.

Sınırlı güvence denetimi kapsamında yürütülen çalışmalar sürdürülebilirlik bilgilerinin, TSRS ile uyumlu olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı düzeyde güvence sağlanmasını amaçlamaktadır.

Bağımsız güvence beyanına ve denetimin kapsamına ilişkin ayrıntılı bilgiler, raporun "Ekler" bölümünde yer almaktadır.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Küresel ekonomide belirsizliklerin, jeopolitik gelişmelerin ve iklim değişikliğinin iş dünyasını yeniden şekillendirdiği bir dönemde, İşbir Holding olarak dayanıklılığımızı güçlendirmeye ve uzun vadeli değer yaratmaya odaklanmayı sürdürdük. Yarım asırı aşkın köklü geçmişimizden aldığımız güçle, değişen koşullara uyum sağlayan, yenilikçi ve sorumlu bir yönetim anlayışıyla faaliyetlerimizi geleceğe taşımaya devam ediyoruz.

2025 yılı, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir yaklaşım değil; kurumsal yönetimden yatırımlarımıza, üretim süreçlerimizden risk yönetimine kadar tüm karar mekanizmalarımızın temel unsurlarından biri olarak ele aldığımız bir yıl olmuştur. Bu doğrultuda, uluslararası raporlama standartlarıyla uyumlu yönetim yapımızı geliştirirken, kaynaklarımızı daha verimli kullanan, rekabet gücünü artıran ve geleceğin beklentilerine hazırlanan bir organizasyon yapısını güçlendirdik.

Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde kalite, güven ve müşteri memnuniyetinden ödün vermeden büyümeye devam ederken; üretim altyapımızı, teknoloji yatırımlarımızı ve yenilikçi çözümlerimizi sürdürülebilirlik bakış açısıyla geliştirmeyi sürdürdük. Bu yaklaşımın, yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil, gelecek nesillerin beklentilerine de cevap verecek kalıcı bir değer oluşturduğuna inanıyoruz.

İşbir Holding'in en önemli gücü, sahip olduğu bilgi birikimi, güçlü kurumsal kültürü ve ortak hedeflere inanan insan kaynağıdır. Çalışanlarımızın özverisi, iş ortaklarımızın güveni ve paydaşlarımızın desteğiyle elde ettiğimiz başarıların, gelecekte daha büyük hedeflere ulaşmamızın en önemli teminatı olduğuna inanıyorum.

Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilir büyüme vizyonumuz doğrultusunda; çevresel ve sosyal sorumluluklarımızın bilinciyle hareket etmeye, ülkemize, sektörümüze ve tüm paydaşlarımıza değer üretmeye aynı kararlılıkla devam edeceğiz.



Ediz KÖKLÜ
Yönetim Kurulu Başkanı
İşbir Holding A.Ş.

2

İşbir Holding Hakkında



İşbir Holding Hakkında

Kurumsal Bilgi

1968 yılında kurulan İşbir Holding A.Ş., farklı sektörlerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının uzun vadeli gelişimini, operasyonel verimliliğini ve sürdürülebilir değer yaratma kapasitesini destekleyen bir holding şirkettir. Holding'in temel faaliyet konusu; ticari, sınai ve mali alanlarda yatırımlar yapmak, ortaklıklar kurmak, mevcut ortaklıklara katılmak ve kontrol ettiği şirketlerin faaliyetlerinin gelişimini desteklemektir. İşbir Holding payları 22 Ekim 2012 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Toplam 200.000 metrekare kapalı üretim alanında, 700'den fazla çalışanıyla faaliyetlerini sürdüren İşbir Holding; Ankara, Balıkesir, İzmir, Çankırı ve Hindistan'daki tesislerinde ülke ekonomisine ve bulunduğu pazarlara değer katmaktadır.

Kuruluşundan bu yana halka açık bir şirket olarak faaliyet gösteren İşbir Holding, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyumlu, şeffaf ve sürdürülebilir bir yönetim anlayışını benimsemektedir. Holding'in temel stratejisi; bünyesindeki her bir şirketi faaliyet gösterdiği sektörde öncü bir konuma taşımak, verimliliği ve kârlılığı yüksek işletmeler aracılığıyla ülke ekonomisine katkı sağlamak ve ortakları için sürdürülebilir değer yaratmaktır.



İşbir Holding Hakkında

Tarihçe

- 1968 – İşbir Sentetik Dokuma A.Ş. kuruldu.**
İşbir Sentetik, bugün Türkiye'nin önde gelen sentetik dokuma üreticileri arasında yer almaktadır.
- 1977 – İşbir Sünger Sanayi A.Ş. kuruldu.**
Şirket, Türkiye mobilya sektörünün önemli hammadde üreticilerinden biri olarak faaliyet göstermektedir.
- 1997 – İşbir Holding'in ilk markası İşbir Yatak kuruldu.**
Yenilikçi teknolojiler ve ürün geliştirme yaklaşımıyla faaliyet gösteren İşbir Yatak, uyku ürünleri sektöründe faaliyetlerine başlamıştır.
- 2008 – İşbir Ziraat kuruldu.**
İşbir Ziraat, İşbir Sünger Sanayi A.Ş. bir girişimi olarak kurulmuştur.
- 2017 – İşbir Mewar kuruldu.**
İşbir Sentetik'e bağlı olarak Hindistan'da faaliyetlerine başlamıştır.
- 2021 – İşbir Yay kuruldu.**
Aynı yıl Ergo Yatak, İşbir Sünger tarafından satın alınmış ve Çankırı'daki operasyonlar hayata geçirilmiştir.



İşbir Holding Hakkında

Vizyon ve Misyon



Misyon

Her türlü ticari, sınai ve mali sahalarda ortaklıklar kurmak, bu yönde kurulan ortaklıklara iştirak etmek, bu şirketleri ileri görüşlerin gerektirdiği organizasyon tekniği, yüksek randıman ve rantabilite temini gayesiyle çalıştırmak.

- › Kaliteli, yenilikçi ve güvenilir ürünlerle müşterilerin ihtiyaçlarını karşılayacak geniş ürün yelpazesine sahip,
- › Pazarın ihtiyaçlarını önceden görebilen,
- › Ar-Ge ve inovasyonları ile yenilikler yaratan,
- › Sürekli kaliteyi ve güveni rekabetçi fiyat ile buluşturan ürünler sunan,

küresel çözüm ortağı olmak.



Vizyon

- › Yenilikçi ürünler ve ileri teknolojiyle dünya ölçeğinde saygın markalar yaratmak.
- › Rekabet edilen alanlarda markalar yaratarak ilk tercih olmak.



Değerlerimiz

› Sorumluluk ve Dürüstlük

Her zaman doğru olanı yapmayı taahhüt ediyoruz.

› Sürekli Gelişim ve Yenilikçilik

Sektörlerdeki yenilikleri takip ederek sürekli kendimizi geliştiriyoruz.

› Takım Olmak

Birlikte çalışarak en iyi sonuçları elde etmeye inanıyoruz.

› Bireye Saygı

Her çalışmamızın bireysel haklarına ve katkılarına değer veriyoruz.

› Çalışanlarımız En Değerli Kaynağımızdır

İnsan kaynaklarımıza yatırım yaparak gelişimi destekliyoruz.

İşbir Holding Hakkında

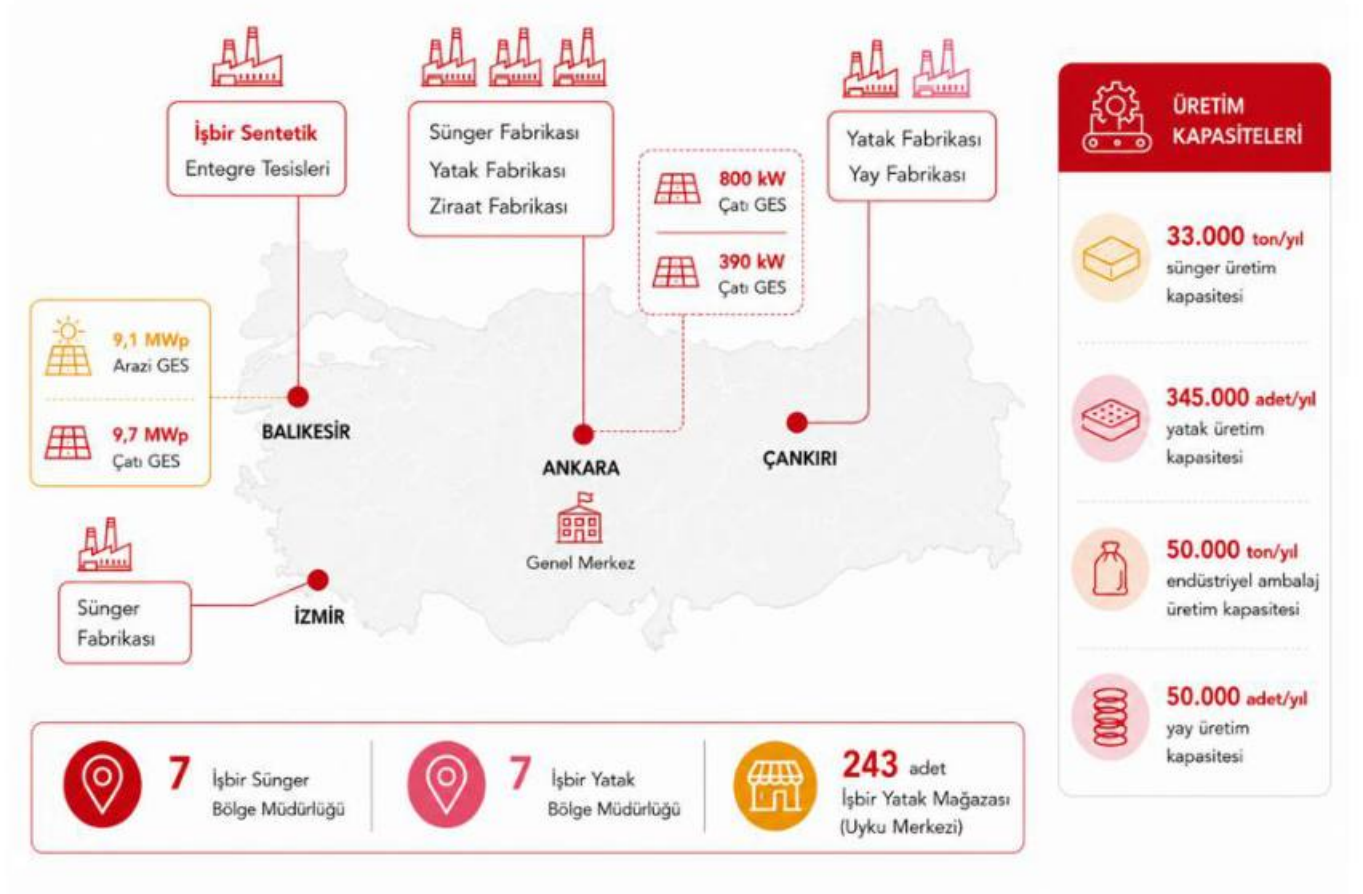
Faaliyet Alanları

İşbir Grubu'nun faaliyetleri, iki temel üretim iş kolu ile bu iş kollarını destekleyen satış, pazarlama, sigorta aracılığı ve gayrimenkul faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Grup'un ana üretim iş kolları:

- ▶ endüstriyel ambalaj ve teknik tekstil,
- ▶ poliüretan sünger, yatak, uyku ürünleri ve hayvan yatağı çözümleridir.

Grup, Türkiye ve yurt dışındaki üretim tesisleri, satış ağı ve ihracat kanalları aracılığıyla farklı sektörlerde faaliyet gösteren müşterilere ürün ve çözümler sunmaktadır.



İşbir Holding Hakkında

Endüstriyel Ambalaj ve Teknik Tekstil

Grup'un endüstriyel ambalaj ve teknik tekstil faaliyetleri **İşbir Sentetik** ve bağlı ortaklıkları tarafından yürütülmektedir. 1968 yılında kurulan İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş., 57 yıllık tecrübesiyle Balıkesir'de bulunan Çayırhisar Entegre Tesisi ile Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi'ndeki iki üretim tesisi ve Hindistan'ın Udaipur kentindeki bağlı ortaklığı aracılığıyla üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin ana ürün grubunu oluşturan FIBC veya Big Bag ürünleri; madencilik, kimya, petrokimya, gıda ve tarım gibi sektörlerde dökme ürünlerin güvenli taşınması ve depolanması amacıyla kullanılmaktadır. Big Bag ürünleri farklı müşteri ihtiyaçlarına göre çeşitli ebat, taşıma kapasitesi, kumaş yapısı, kaplama, iç torba ve dolum-boşaltım özellikleriyle üretilmektedir. 2025 yılında şirket satışlarının %82'sini oluşturan Big Bag ürünlerinin %85'i yaklaşık 40 ülkeye ihraç edilmiş olup, şirket bu alanda Türkiye ve Avrupa'nın en büyük üreticileri arasında yer almaktadır.

İşbir Sentetik ayrıca teknik tekstil alanında duvardan duvara halı, banyo halısı ve suni çim üretiminde kullanılan halı tabanı kumaşları üretmektedir.

Bunun yanında Big Bag üretiminde iç torba olarak kullanılan PE film ve üretim süreçlerinde girdi olarak kullanılan compound ürünleri üretilmekte; iç tüketimde kullanılmayan kapasite fazlası ürünler dış müşterilere satılmaktadır.

İşbir Sentetik'in Türkiye'deki üretim faaliyetleri Balıkesir Çayırhisar ve Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi'ndeki tesislerde yürütülmektedir. Inter Tekstil Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., İşbir Sentetik adına üretim faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Hindistan'da faaliyet gösteren İşbir Mewar ise Big Bag üretimi yapmakta; üretilen ürünler Avrupa ve Amerika'daki müşterilere sevk edilmektedir.

Ürün Grubu	2025 Üretim (Ton)	2025 Satışlar (Ton)
BigBag	20.734	24.718
Halı Tabanı	5.403	5.987
Toplam	26.137	30.705

İşbir Holding Hakkında

Poliüretan Sünger, Yatak ve Uyku Ürünleri

Grup'un poliüretan sünger, yatak ve uyku ürünleri faaliyetleri İşbir Sünger tarafından yürütülmektedir. 1977 yılında kurulan İşbir Sünger Sanayi A.Ş., 48 yıllık tecrübesiyle İşbir Sünger, İşbir Yatak ve İşbir Ziraat markaları altında faaliyet göstermektedir. Şirket; Ankara, İzmir ve Çankırı'da yer alan 4 farklı yerleşkede toplam 6 üretim tesisi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

İşbir Sünger, yatak, koltuk, kanepeler ve oturma gruplarının yanı sıra ev tekstili, otomotiv döşemeleri, ambalaj ve ısı-ses yalıtımı sektörlerinde kullanılan yüksek kaliteli süngerlerin üretimini gerçekleştirmektedir. Şirket, yılda 33.000 ton üretim kapasitesiyle konvansiyonel, HR (yüksek elastikiyet), visco³ ve yanmaz tip poliüretan sünger üretmektedir.

İşbir Sünger (Ton)	2025	2024
Sünger Üretim	21.197	17.580
Sünger Satış	18.074	17.207

İşbir Sünger Üretim (Ton)	2025 Üretim (Ton)	2025 Satışlar (Ton)
Ankara	10.039	8.297
İzmir	11.158	9.283
Toplam	21.197	17.580

[3] Visco sünger (viscoelastik sünger veya memory foam/hafızalı sünger), vücut ağırlığına ve ısıya tepki vererek şekil alan, basıncı azaltan özel bir sünger türüdür.

İşbir Holding Hakkında

İşbir Sünger ayrıca İşbir Yatak ve Ergo Yatak markaları altında yatak ve uyku ürünleri; İşbir Ziraat markası altında hayvan yatağı ve hayvancılık çözümleri geliştirmektedir:

İşbir Yatak ve Ergo Yatak

İşbir Sünger, İşbir Yatak ve Ergo Yatak markaları altında Ankara ve Çankırı'daki üretim tesislerinde yaylı ve sünger yataklar, baza, başlık, ev tekstili ve ilgili uyku ürünlerinin üretim ve satışını gerçekleştirmektedir.

İşbir Yatak ürünleri Türkiye genelindeki 243 Uyku Merkezi, 15 şirket mağazası ve yedi bölge müdürlüğü aracılığıyla müşterilere sunulmaktadır. Marka; açık hücreli visco teknolojisi, nano teknoloji uygulamaları, polimer yay sistemleri ve kişiye özel yatak teknolojileri gibi yenilikçi uygulamalara odaklanmaktadır.

İşbir Ziraat

İşbir Ziraat, "Ranchbed" adlı "Çift Katmanlı Hayvan Yatağı" ve "Rebonded Sünger"⁴ başta olmak üzere ahır içi ekipman ve hayvancılık çözümleri geliştirmekte ve ürünlerini yurt içi ile uluslararası pazarlara sunmaktadır.

Destekleyici Grup Faaliyetleri

Satış, Pazarlama ve İhracat

İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş., Grup şirketleri tarafından üretilen sınav ürünlerin yurt içi ve yurt dışı pazarlarda pazarlanması, ihracatı, ithalatı ve satışına yönelik faaliyetler yürütmektedir. İşbir Sentetik'in ABD, İngiltere, Almanya ve İsrail'deki bağlı ortaklıkları da özellikle endüstriyel ambalaj ve teknik tekstil ürünlerinin ilgili pazarlardaki satış, dağıtım ve müşteri ilişkileri faaliyetlerini desteklemektedir.

Sigorta Aracılığı

İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş., İşbir Grubu'nun sigortalama ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulmuştur.

Gayrimenkul Faaliyetleri

İşbir İnşaat ve Gayrimenkul A.Ş., 2020 yılında İşbir Sentetik bünyesinden gerçekleştirilen kısmi bölünme sonucunda kurulmuştur. Şirket, Grup'un gayrimenkul varlıkları ve bu varlıklarla bağlantılı faaliyetleri kapsamında değerlendirilmektedir.



[4]Rebonded (Bondex) sünger, farklı yoğunluklardaki poliüretan sünger kırıntılarının özel yapıştırıcılarla tekrar preslenip birleştirilmesiyle üretilen yüksek yoğunluklu bir sünger türüdür.

İşbir Holding Hakkında

Yönetim Sistemleri

İşbir Holding, faaliyetlerini kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, bilgi güvenliği, müşteri memnuniyeti, gıda güvenliği ve laboratuvar yönetimi alanlarında uluslararası kabul görmüş yönetim sistemleri doğrultusunda yürütmektedir. Grup şirketlerinde yıllar içerisinde oluşturulan yönetim sistemi altyapısı; süreçlerin etkin yönetilmesini, yasal uyumun sağlanmasını, operasyonel performansın sürekli iyileştirilmesini ve paydaş beklentilerinin karşılanmasını desteklemektedir. İşbir Holding bünyesinde uygulanan başlıca yönetim sistemleri ve kapsadıkları tesisler yandaki tabloda sunulmaktadır.



Sertifikanın Adı	Sertifikanın Alındığı İlk Yıl	Kapsadığı Tesis Sayısı
ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi	- İşbir Sentetik Dokuma A.Ş.: 1996 - İşbir Sünger Sanayi A.Ş.: 1999 (Ankara) - İşbir Sünger Sanayi A.Ş.: 2018 (İzmir)	- Endüstriyel ambalaj ile teknik tekstil fabrikaları: 3 - Yatak fabrikaları: 2 - Sünger fabrikaları: 2
ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi	İşbir Sentetik Dokuma A.Ş.: 2004	Endüstriyel ambalaj ile teknik tekstil fabrikaları: 3
ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	İşbir Sünger Sanayi A.Ş.: 2020	- Yatak fabrikaları: 2 - Sünger fabrikaları: 2
ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	İşbir Sentetik Dokuma A.Ş.: 2017	Endüstriyel ambalaj ile teknik tekstil fabrikaları: 3
ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	İşbir Sünger Sanayi A.Ş.: 2018	- Yatak fabrikaları: 2 - Sünger fabrikaları: 2
ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi	İşbir Sentetik Dokuma A.Ş.: 2007	Endüstriyel ambalaj ile teknik tekstil fabrikaları: 3
ISO 17025 Laboratuvar Yönetim Sistemi	İşbir Sentetik Dokuma A.Ş.: 2019	İşbir Sentetik Balıkesir Ar-Ge Merkezi: 1

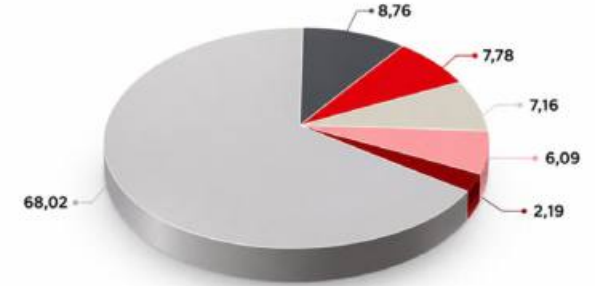
İşbir Holding Hakkında

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

İşbir Holding, kuruluşundan bu yana halka açık bir şirket olarak faaliyet göstermekte olup, şirket payları 22 Ekim 2012 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. Şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 32.387.040,00 TL olup şirket sermayesinin tamamı ödenmiştir. Şirket sermayesi her biri 1 kuruş nominal değere sahip paylardan oluşmaktadır. Sermaye yapısı farklı gerçek ve tüzel kişi ortaklardan oluşmaktadır. Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şirket sermayesinin pay sahipleri arasındaki dağılımını göstermektedir:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Ali Kantur	2.838.400,31	8,76
İşbir İnşaat ve Gayrimenkul A.Ş.	2.520.903,48	7,78
Alaçam San. Tic. Ltd. Şti.	2.320.165,00	7,16
Ayşenur Sözer	1.971.354,70	6,09
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	708.841,48	2,19
Gerçek Kişi Pay Sahipleri	22.027.375,03	68,02
Toplam	32.387.040,00	100,00

Sermaye Pay Oranı (%)



Ali Kantur	8,76	İşbir İnşaat ve Gayrimenkul A.Ş.	7,78
Alaçam San. Tic. Ltd. Şti.	7,16	Ayşenur Sözer	6,09
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	2,19	Gerçek Kişi Pay Sahipleri	68,02

İşbir Holding Hakkında

İşbir Holding'in Doğrudan Bağlı Ortaklıkları

İşbir Holding'in doğrudan bağlı ortaklıkları ve bu şirketlerdeki doğrudan ortaklık oranları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Ünvanı	Şirketin Doğrudan Ortaklık Oranı (%)	
	2025	2024
İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.	76,42	76,42
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	58,14	58,14
İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş.	60,00	60,00
İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş.	58,99	58,99
İşbir İnşaat ve Gayrimenkul A.Ş.	89,69	89,69

Grup'un doğrudan ve dolaylı payları birlikte dikkate alındığında etkin ortaklık oranları, doğrudan ortaklık oranlarından farklılık göstermektedir. Bununla birlikte, söz konusu şirketlerin tamamı kontrol edilen bağlı ortaklık niteliğinde olup konsolide finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemiyle dâhil edilmektedir. Ana ortaklığa ait olmayan paylar, konsolide finansal tablolarda kontrol gücü olmayan paylar olarak muhasebeleştirilmektedir.

İşbir Holding'in Dolaylı Bağlı Ortaklıkları

İşbir Sentetik'in kontrol ettiği bağlı ortaklıklar, İşbir Holding açısından dolaylı bağlı ortaklık niteliğindedir. Bu işletmeler, İşbir Sentetik üzerinden Grup'un finansal konsolidasyon kapsamına dâhil edilmektedir.

Doğrudan ana ortaklık	Dolaylı bağlı ortaklık	Ülke	İşbir Sentetik'in doğrudan ortaklık oranı
İşbir Sentetik	Inter Tekstil Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	%100
İşbir Sentetik	İşbir Bulk Bag USA LLC	ABD	%100
İşbir Sentetik	İşbir Bulk Bag UK Ltd.	İngiltere	%100
İşbir Sentetik	İşbir Bulk Bag Israel Ltd.	İsrail	%100
İşbir Sentetik	İşbir Bulk Bag Deutschland GmbH	Almanya	%100
İşbir Sentetik	İşbir Mewar	Hindistan	%99

İşbir Mewar, İşbir Sentetik ile Hindistan merkezli Venus Polytex Pvt. Ltd. Grubu arasında gerçekleştirilen ortaklık çerçevesinde kurulmuş olup, İşbir Sentetik'in şirketteki doğrudan ortaklık oranı %99'dur.

3

Yönetişim



Yönetişim

Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler

Yönetim Kurulu'nun Yapısı

İşbir Holding'in en üst yönetim ve karar alma organı Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen üç üyeden oluşmakta olup, şirketin uzun vadeli stratejisinin belirlenmesi, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması ve sürdürülebilir büyümenin sağlanmasına yönelik kararların alınmasından sorumludur. Yönetim Kurulu üyeleri; mesleki deneyimleri, yönetsel yetkinlikleri ve şirket değerleriyle uyumları dikkate alınarak belirlenmektedir.

Pay sahipleri, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her pay için bir oy hakkına sahip olup oylar açık şekilde kullanılmaktadır. Yönetim Kurulu karar alma süreçlerinde şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkelerini gözeterek tüm pay sahiplerine eşit yaklaşım benimsemektedir.

Yönetim Kurulu ayda en az bir kez toplanmaktadır. 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde toplam 17 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş ve 22 Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

Üye	Görevi	Yetkinlikler	Seçildiği Tarih	Görev Süresi
Ediz KÖKLÜ	Başkan	Makine mühendisliği, finans, stratejik yönetim, kurumsal yönetim, üst düzey yöneticilik, sanayi ve üretim sektörleri deneyimi	15.04.2025	3 Yıl
Mustafa ÖZPEHLİVAN	Başkan Vekili	Kurumsal yönetim, yönetim kurulu tecrübesi, sanayi şirketlerinde yönetim, operasyonel süreçler, sigortacılık sektörü deneyimi	15.04.2025	3 Yıl
Nurtekin YÜCEEĞE	Üye	İnşaat mühendisliği, işletme, uluslararası iş yönetimi, çok uluslu şirket deneyimi, girişimcilik, stratejik planlama ve iş geliştirme	15.04.2025	3 Yıl

Risk yönetimi ve sürdürülebilirlik çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla, Yönetim Kurulu ve üst yönetim seviyelerinde faaliyet gösteren komiteler aracılığıyla ilgili süreçler düzenli olarak takip edilmekte, değerlendirilmekte ve yönlendirilmektedir.

Yönetişim



Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

- Şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek risklerin (sürdürülebilirlikle ilgili riskler dâhil olmak üzere) erken tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik faaliyetleri yürütmektedir.
- İşbir Topluluğu Risk Yönetim Sistemi çerçevesinde hazırlanan periyodik risk raporlarını incelemekte ve önemli riskler ile fırsatlara ilişkin değerlendirmelerde bulunmaktadır.
- Risk Yönetim Sistemi'nde belirlenen limitlere uyum durumunu takip etmekte, limit aşımına ilişkin alınması gereken önlemler hakkında Yönetim Kurulu'na görüş ve öneriler sunmaktadır.

- Komite çalışmaları kapsamında hazırlanan değerlendirmeler ve raporlama sonuçları düzenli olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.
- Komite, 3 ayda bir olmak üzere, yılda en az 4 kere toplanır. 2025 yılı içerisinde 4 toplantı gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

- Şirket'in sürdürülebilirlik strateji ve hedeflerinin oluşturulmasına katkı sağlamak ve bu stratejilerin uygulanmasını yönlendirmektedir.
- Sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda yürütülen faaliyetleri izlemekte, değerlendirmekte ve etkinliğini gözden geçirmektedir.
- ÇSY performansının geliştirilmesine yönelik iyileştirme çalışmalarını teşvik etmekte ve takip etmektedir.
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk, fırsat ve gelişmelerin değerlendirilmesini desteklemektedir.
- Sürdürülebilirlik konularında iç ve dış paydaşlarla şeffaf, etkin ve sürekliliği olan iletişim mekanizmalarının geliştirilmesini sağlamaktadır.

- Sürdürülebilirlik kültürünün kurum genelinde yaygınlaştırılmasına ve ilgili uygulamaların benimsenmesine katkıda bulunmaktadır.



Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların şirketin uzun vadeli stratejisiyle uyumlu şekilde ele alınmasını gözeten en üst yönetim organıdır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim konularını yalnızca uyum yükümlülüğü olarak değil; şirketin büyüme planları, yatırım kararları, finansal planlama süreçleri ve operasyonel hedefleriyle birlikte değerlendirilen stratejik bir konu olarak ele almaktadır.

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki temel sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- ▶ Sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin iş modeli ve kurumsal strateji ile uyumlu şekilde belirlenmesi ve uygulanmasının gözetilmesi,
- ▶ TSRS kapsamında değerlendirilen sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesinin sağlanması,
- ▶ Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili politika ve uygulamaların oluşturulması, güncellenmesi ve uygulanmasının yönlendirilmesi,

- ▶ Sürdürülebilirlik hedeflerinin şirketin stratejik planlama süreçlerine entegre edilmesi, performansın düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi,
- ▶ Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların TSRS hükümleri doğrultusunda güvenilir, şeffaf ve denetlenebilir şekilde hazırlanmasına yönelik gözetimin sağlanması.

Bağlı ortaklık ve iştiraklerin maruz kaldığı finansal ve operasyonel risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin süreçler de Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu kapsamında yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı önemli gelişmeler, yeni düzenlemeler, sürdürülebilirlik performansı, risk ve fırsat analizleri ile yürütülen çalışmalar gibi konular ilgili birimler tarafından değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanmakta; böylece sürdürülebilirlik konularının şirketin stratejik karar alma süreçleriyle bağlantısı sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sürdürülebilirlik yaklaşımının operasyonel süreçlere yansıtılması amacıyla 2024 yılında Genel Müdür başkanlığında bir **Sürdürülebilirlik Komitesi** oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlik çalışmalarının 2025 yılı itibarıyla daha etkin ve sistematik bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurumsal yapısının güçlendirilmesine ve faaliyetlerinin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar ve değerlendirmelerin Genel Müdür aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanması öngörülmektedir. Komite çalışmalarının daha etkin şekilde desteklenmesi amacıyla Çevre ve İklim Çalışma Grubu ile Sürdürülebilir Finans ve Risk Yönetimi Çalışma Grubunun oluşturulmasına yönelik çalışmalar planlanmaktadır. Bu kapsamda, Çevre ve İklim Çalışma Grubu'nun enerji verimliliği, sera gazı emisyonları, çevresel uyum ve iklim risklerinin izlenmesine odaklanması; Sürdürülebilir Finans ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu'nun ise sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesi ile bu konuların bütçeleme ve planlama süreçlerine entegrasyonuna katkı sağlaması hedeflenmektedir.

İşbir Holding, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların etkin şekilde yönetilebilmesi için Yönetim Kurulu üyelerinin stratejik bakış açısı, risk yönetimi yaklaşımı ve sektörel deneyimlerini önemli bir unsur olarak değerlendirmektedir.

Yönetişim

Yönetim Kurulu üyelerinin sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki bilgi düzeyinin geliştirilmesine yönelik eğitim ve farkındalık çalışmalarının önümüzdeki dönemlerde yönetim yapısının bir parçası olarak ele alınması planlanmaktadır.

Bununla birlikte İşbir Holding, sürdürülebilirlik yönetim yapısını sürekli geliştirmeyi hedeflemekte olup; sürdürülebilirlik uygulamalarının tüm iş birimlerine yaygınlaştırılması, görev ve sorumlulukların daha sistematik şekilde tanımlanması, veri yönetişiminin güçlendirilmesi ve çalışanların sürdürülebilirlik alanındaki yetkinliklerini artırmaya yönelik eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetlerinin kademeli olarak yaygınlaştırılmasını hedeflemektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik performans göstergelerinin (KPI'lar) düzenli olarak izlenmesi ve Yönetim Kurulu seviyesinde değerlendirilmesine yönelik yönetim uygulamalarının geliştirilmesi de öncelikli gelişim alanları arasında değerlendirilmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

Grup şirketleri bünyesinde oluşturulan **İç Kontrol Sistemi** ile faaliyetlerin etkin ve verimli şekilde yürütülmesi, finansal raporlamanın doğruluk ve güvenilirliğinin sağlanması ile yürürlükteki yasal düzenlemelere uyum konusunda makul güvence oluşturulması hedeflenmektedir.

İşbir Holding'de finansal ve operasyonel süreçlerin etkinliği ile kurumsal yönetim uygulamalarının güvence altına alınması amacıyla **İç Denetim Direktörlüğü** faaliyet göstermektedir. İç Denetim Direktörlüğü; finansal ve operasyonel verilerin doğruluğu ve güvenilirliğini değerlendirmekte, iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirmekte ve şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuat, şirket politika ve prosedürleri ile ilgili standartlara uygunluğunu denetlemektedir. İç Denetim Direktörlüğü ayrıca risklerin belirlenmesi ve süreçlerin iyileştirilmesine yönelik bağımsız ve tarafsız güvence ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır.

İşbir Holding'de sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler, şirketin mevcut kurumsal risk yönetimi sistemi içerisinde ele alınmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren **Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi**, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi kapsamında şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek risklerin erken tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin belirlenmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Komite; iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri dâhil olmak üzere sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi ve değerlendirilmesinden sorumludur.

Bu kapsamda risklerin nitel ve nicel etkileri analiz edilmekte, gerekli görülen yatırım ihtiyaçları değerlendirilmekte ve elde edilen bulgular üst yönetime raporlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin gelişimine paralel olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı süreçlerin mevcut iç kontrol ve iç denetim mekanizmalarıyla daha bütünlüklü şekilde ele alınmasına yönelik çalışmaların sürdürülmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğu, izlenebilirliği ve raporlama süreçlerinin güvenilirliğinin desteklenmesi amacıyla kontrol mekanizmalarının kademeli olarak güçlendirilmesi planlanmaktadır.

Ücretlendirme ve Performans İlişkisi

Mevcut durumda sürdürülebilirlik performans göstergeleri yönetici ve çalışanların ücretlendirme sistemlerine doğrudan entegre edilmemiştir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik performansının kurumsal hedeflerle daha güçlü şekilde ilişkilendirilmesi amacıyla gerekli değerlendirmeler yapılmakta olup, uzun vadede ilgili performans göstergelerinin yönetici hedefleri ve performans değerlendirme süreçlerine dâhil edilmesi planlanmaktadır.

04

Strateji



Strateji

Sürdürülebilirlik Stratejisi

İşbir Holding, sürdürülebilirliği uzun vadeli kurumsal değer yaratma, rekabet gücünü artırma ve kurumsal dayanıklılığı destekleyen stratejik bir yönetim yaklaşımı olarak ele almaktadır. Endüstriyel ambalajdan süngere, teknik tekstilden, yatak markası alanındaki faaliyetlerinde sürdürülebilirlik ilkelerini iş modeli, yatırım kararları ve operasyonel süreçlerle bütünleştirmeyi amaçlamaktadır.

Şirket; üretim süreçlerinde **kaynak verimliliğinin artırılması, enerji ve su kullanımının etkin yönetilmesi, çevresel etkilerin azaltılması, çalışanların gelişiminin desteklenmesi, müşteri memnuniyetinin güçlendirilmesi ve toplumsal katkının artırılması** gibi öncelikleri sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurları olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesini kullanarak faaliyet gösterdiği sektörlerde daha verimli, kaliteli ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisi, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) ile uyumlu bir çerçevede şekillendirilmekte; TSRS kapsamında benimsenen finansal önemlilik yaklaşımı doğrultusunda şirket faaliyetlerini etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle

bağlantılı risk ve fırsatlar dikkate alınarak geliştirilmektedir. Önceliklendirme sürecinde kurumsal değerlendirmeler, üst yönetimin görüşleri, faaliyet gösterilen sektörlerin özellikleri ve şirketin stratejik hedefleri birlikte ele alınmaktadır.

Bu kapsamda İşbir Holding'in sürdürülebilirlik stratejisinin temel odak alanlarını;

- İklim değişikliği ile mücadele ve iklim değişikliğine uyum,
 - Sorumlu üretim ve sürdürülebilir hizmet yaklaşımı,
- oluşturmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlik yönetim yapısını ve TSRS kapsamında yürütülen raporlama süreçlerini sürekli geliştirmeyi amaçlamakta; sürdürülebilirlik performans göstergelerinin (KPI'lar) sistematik olarak izlenmesi, karar alma süreçlerinde daha etkin kullanılması ve sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal performans yönetimiyle daha güçlü ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu doğrultuda üretimden tedarik zincirine, yönetimden müşteri ilişkilerine kadar değer zincirinin tüm aşamalarında sürdürülebilirlik yaklaşımının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

İşbir Holding, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı değerlendirmelerini TSRS kapsamında kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları esas alınarak yürütmektedir. Belirlenen zaman dilimleri; şirketin stratejik planlama yaklaşımı, yatırım ve üretim döngüleri, faaliyet gösterdiği sektörlerin yapısı ile sürdürülebilirlik öncelikleri dikkate alınarak oluşturulmuştur. Ayrıca rapor kapsamında yer alan senaryo analizleri, risk ve fırsat değerlendirmeleri ile hedeflerin yorumlanmasında da esas alınmaktadır.

Zaman Dilimi	Süre
Kısa Vade	0-1 yıl
Orta Vade	2-5 yıl
Uzun Vade	6-10 yıl

Strateji

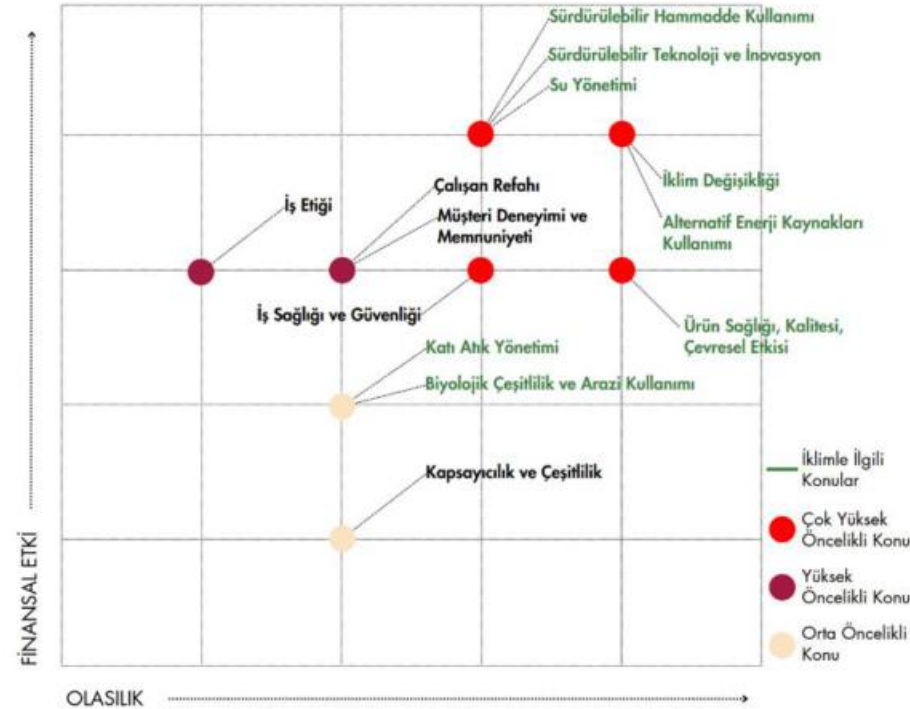
Önceliklendirme Analizi

İşbir Holding, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların şirketin finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek ve stratejik önceliklerini belirlemek amacıyla TSRS kapsamında finansal önemlilik yaklaşımına dayalı bir önceliklendirme analizi gerçekleştirmiştir. Analiz, şirket faaliyetlerini etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı risk ve fırsatların belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve karar alma süreçlerine entegre edilmesini destekleyen temel araçlardan biri olarak kullanılmaktadır.

Önceliklendirme çalışması; kurum içi değerlendirmeler, üst yönetim görüşleri ve şirketin faaliyet gösterdiği sektörlerin özellikleri dikkate alınarak yürütülmüştür. Değerlendirme sürecinde her konu, **gerçekleşme olasılığı** ve **finansal etki büyüklüğü** olmak üzere iki temel kriter üzerinden 1-5 puanlama metodolojisi kullanılarak analiz edilmiştir. Bu analiz, şirket faaliyetlerinden kaynaklanan sürdürülebilirlik konularının şirketin finansal performansı, nakit akışları ve operasyonel maliyetleri üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerinin değerlendirilmesini amaçlamaktadır.

Analiz sonucunda elde edilen bulgular, İşbir Holding'in sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulmasına, kurumsal risk yönetimi çalışmalarının desteklenmesine ve kaynakların öncelikli alanlara yönlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

İşbir Holding, sürdürülebilirlik raporlama olgunluğunun artırılmasına paralel olarak önceliklendirme analizini düzenli aralıklarla gözden geçirmeyi; değişen mevzuat, piyasa koşulları, paydaş beklentileri ve operasyonel gelişmeler doğrultusunda güncelleyerek stratejik planlama ve risk yönetimi süreçleriyle birlikte yürütmeyi hedeflemektedir.



Strateji

İsbir Holding Değer Zinciri

Ür-Ge ve Ar-Ge Süreçleri	Hammadde /Yarı Mamul Tedariği	Üretim ve İşleme Süreçleri	Depolama ve Lojistik	Ürün Pazarlama ve Satış	Kullanım ve Ürün Ömrü Sonrası
- Ürün inovasyonu (yatak, sünger, ambalaj) - Sürdürülebilir malzeme geliştirme (geri dönüştürülmüş ve alternatif hammaddeler) - Dayanıklı ve uzun ömürlü ürün tasarımı - Üretim verimliliğine yönelik proses geliştirme - Ürün Kalite ve performans testleri	- Kimyasal hammaddeler (TDI - Toluen Diizosiyanat, Polioller) - Tekstil, keçe, iplik - Ambalaj için PP, PE granüller - Kumaş, yay ve yardımcı malzemeler - Yerli ve uluslararası tedarikçiler - Tedarikçi değerlendirme ve sürdürülebilir tedarik yönetimi	- Sünger, yatak, bigbag ve teknik tekstil üretimi - Enerji, su ve kimyasal yönetimi - Üretim verimliliği ve kalite kontrol - Atık azaltımı ve geri kazanım uygulamaları - İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları	- Hammadde ve ürün depolama - Yurtiçi ve ihracat sevkiyatları - Karayolu ve denizyolu taşımacılığı - Nakliye emisyonlarının yönetimi - Tersine lojistik uygulamaları	- Uyku Merkezleri ve satış ofisleri - Endüstriyel ve kurumsal müşteriler - İhracat pazarları - Müşteri ilişkileri ve satış sonrası hizmetler - Ürün kalite ve memnuniyet yönetimi	- Uzun ömürlü ürün kullanımı - Geri dönüştürülebilir ürün ve ambalaj tasarımı - Kullanım sonrası geri toplama uygulamaları - Malzeme geri kazanımı - Döngüsel ekonomi yaklaşımı

İklim Değişikliği

Alternatif Enerji Kaynakları Kullanımı

Sürdürülebilir Hammadde Kullanımı & Su Yönetimi & Ürün Sağlığı, Kalitesi ve Çevresel Etkisi

Sürdürülebilir Teknoloji ve İnavasyon

Biyolojik Çeşitlilik ve Arazi Kullanımı

Katı Atık Yönetimi



Yukarı Yönlü Akış



Kendi Operasyonlarımız



Aşağı Yönlü Akış

Strateji

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

İŞBİR SÜNGER – FİZİKSEL RİSKLER

Su Kıtlığı Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Riske Karşı Alınacak Aksiyonlar
Risk Türü Kronik Fiziksel – Su Kıtlığı Riski Vade Kısa – Orta – Uzun Olasılık Neredeyse Kesin Riskin Büyüklüğü Yüksek Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu İklim Değişikliği, Su Yönetimi Senaryo SSP1-2.6/ SSP5-8.5	Sünger üretiminde kullanılan kimyasal süreçlerin yanı sıra, soğutma sistemleri, temizlik faaliyetleri ve çalışan ihtiyaçları kapsamında operasyonların sürekliliği için düzenli su teminine ihtiyaç duyulmaktadır. Su kaynaklarında yaşanabilecek azalma veya su temininde oluşabilecek kısıtlamalar, üretim süreçlerinin sürekliliğini etkileyebileceği gibi, poliüretan hammaddeler başta olmak üzere su yoğun üretim süreçlerine sahip tedarikçilerin faaliyetlerini de dolaylı olarak etkileyerek tedarik zincirinde aksamalara neden olabilecektir. Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) iklim senaryoları ve Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) Aqueduct 4.0 Water Risk Atlas'ı doğrultusunda; ▶ Kısa vadede İzmir ve Ankara tesisleri yüksek veya çok yüksek su stresi altında yer almaktadır. Tesislerin bulunduğu bölgelerin önemli bir bölümünde orta veya yüksek kuraklık riski bulunmaktadır. ▶ SSP5-8.5 senaryosu altında sıcaklık artışının ve yağış rejimindeki değişkenliğin hızlanması hâlinde, uzun vadede Çankırı dâhil olmak üzere diğer faaliyet bölgelerinde de su stresinin artması beklenmektedir. ▶ SSP1-2.6 senaryosunda, güçlü iklim politikaları ve uyum yatırımlarının etkisiyle riskin görece daha sınırlı ve yönetilebilir seviyede kalabileceği değerlendirilmektedir. ▶ SSP5-8.5 senaryosunda ise uzun süreli kuraklıkların, su tahsis kısıtlarının ve alternatif su temin ihtiyacının daha belirgin hâle gelmesi beklenmektedir.	Su kıtlığı nedeniyle alternatif su kaynaklarına yönelmesi, su temin maliyetlerinin artması ve üretim süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar operasyonel maliyetleri artırabileceği gibi üretim kapasitesi, ürün kalitesi ve teslimat süreçlerini de olumsuz etkileyebilecektir. Bu durum, satış performansı ve şirketin finansal sonuçları üzerinde olumsuz etkiler yaratma potansiyeli taşımaktadır. 2025 raporlama döneminde faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde ciddi bir su kıtlığı yaşanmamış, dolayısıyla operasyonlarımızda önemli bir kesinti veya gelir kaybı oluşmamıştır. Ancak WRI Aqueduct 4.0 verileri ve ulusal su ihtiyacı projeksiyonları doğrultusunda uzun vadede tüm tesislerimizde su kıtlığı riskinin ortaya çıkması beklenmektedir. Böyle bir durumda tesislerimizin operasyonlarının önemli ölçüde etkilenmesi, alternatif su temin maliyetlerinin artması, üretim kapasitesinin daralması, ürün teslim sürelerinin uzaması ve pazar kayıpları yoluyla şirket cirosu üzerinde doğrudan olumsuz etkiler oluşturabilecektir.	Üretimde kritik bir girdi olan suyun etkin yönetiminin sağlanması amacıyla tesislerde alt sayaçlama yapılarak çekilen su miktarının düzenli olarak ölçülmesi ve izlenmesi değerlendirilmektedir. Elde edilen veriler doğrultusunda su tüketiminin yoğun olduğu süreçlerin belirlenmesi, su verimliliğini artırmaya yönelik iyileştirme çalışmalarının hayata geçirilmesi ve su kıtlığı riskinin operasyonlar üzerindeki olası etkilerinin azaltılmasına yönelik uygulamaların geliştirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca WRI Aqueduct verileri ve bölgesel su stresi göstergeleri doğrultusunda riskin düzenli olarak takip edilmesi ve gerekli görülen durumlarda ilave önlemlerin değerlendirilmesi öngörülmektedir.

Strateji

İŞBİR SÜNGER – GEÇİŞ RİSKLERİ

Sera Gazı Emisyon İzinlerine Uyum Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Riske Karşı Alınacak Aksiyonlar
Risk Türü Politika & Yasal Risk – Sera gazı emisyon izinlerine uyum riski Vade Orta Olasılık Muhtemel Riskin Büyüklüğü Düşük Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız İlgili Öncelikli Konu İklim Değişikliği Senaryo IEA 2DS	Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2°C Senaryosu (2DS) ile uyumlu küresel iklim politikaları ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik düzenlemeler doğrultusunda, karbon yoğun faaliyetlerin daha sıkı yasal yükümlülüklerle tabi olması beklenmektedir. Bu kapsamda Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve karbon piyasalarına yönelik düzenlemeler kapsamında, doğrudan sera gazı emisyonlarına neden olan faaliyetler için emisyonların izlenmesi, raporlanması ve doğrulanmasına ilişkin yükümlülüklerin artması öngörülmektedir. Üretimlerimizde kullanılan petrokimya bazlı hammaddelerin işlenmesi, tesislerdeki ısıtma-soğutma sistemleri ile elektrik tüketimine bağlı operasyonlarımız sera gazı emisyonlarının oluşmasına neden olmaktadır.	ETS kapsamında yürürlüğe alınabilecek düzenlemeler, özellikle sünger üretim faaliyetlerimizi doğrudan etkileyebilecek potansiyele sahiptir. Bu faaliyetlerin şirket cirosu içerisindeki payı dikkate alındığında, yaklaşık %21 (sünger üretimleri) düzeyindedir. Mevcut emisyon seviyelerimizin belirlenen kotaları aşması durumunda karbon tahsisatlarının satın alınması nedeniyle operasyonel maliyetlerimiz artabilecektir. Bunun yanı sıra Emisyon Ticaret Sistemi ve karbon piyasası düzenlemelerine uyum kapsamında enerji verimliliğini artırıcı ekipman yatırımları, yenilenebilir enerji yatırımları, emisyon izleme ve raporlama sistemlerinin kurulması ile veri yönetimi altyapısının geliştirilmesine yönelik ilave proje maliyetleri, personel ve danışmanlık giderleri oluşabilecektir. Söz konusu düzenlemeler orta vadede işletme maliyetlerimizi artıracak, nakit akışımızı etkileyebilecek ve rekabet koşullarına uyum sağlanabilmesi amacıyla ilave yatırım ihtiyacı doğurabilecektir.	Şirketimiz tarafından karbon ayak izi hesaplama çalışmaları başlatılmış olup, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (satın alınan elektrik kaynaklı dolaylı emisyonlar) emisyon envanteri oluşturulmaktadır. Önümüzdeki raporlama dönemi için Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasına yönelik hazırlık çalışmaları da sürdürülmektedir. Bu kapsamda karbon piyasası düzenlemelerine uyum için gerekli veri altyapısının güçlendirilmesi, emisyonların düzenli olarak izlenmesi ve raporlanması ile mevzuat kapsamındaki yükümlülüklerle uyum sağlayacak dokümantasyon altyapısının oluşturulması hedeflenmektedir.

Strateji

Düşük Karbonlu Ürün Talebi Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Riske Karşı Alınacak Aksiyonlar
Risk Türü Pazar Riski – Mevcut ürün ve üretim proseslerinin düşük karbonlu alternatifleriyle ikame edilememesi Vade Uzun Olasılık Muhtemel Riskin Büyüklüğü Yüksek Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız, Yukarı ve Aşağı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu Alternatif Enerji Kaynakları, Ürün Sağlığı, Kalitesi ve Çevresel Etkisi, Sürdürülebilir Hammadde Kullanımı Senaryo IEA 2DS	IEA 2°C Senaryosu (2DS), karbon yoğun sektörlerde düşük karbonlu üretim modellerine geçişi hızlandıran bir yol haritası sunmaktadır. Bu doğrultuda ürünlerin karbon ayak izi; yalnızca yasal düzenlemeler açısından değil, müşteri beklentileri, büyük perakende zincirlerinin satın alma kriterleri ve uluslararası pazarlardaki rekabet açısından da belirleyici bir unsur haline gelmektedir. Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) gibi düzenlemeler ve sürdürülebilir ürün taleplerindeki artış, düşük karbonlu ürün geliştirme çalışmalarını daha kritik hale getirmektedir. Sünger ve yatak üretimlerimizde enerji ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması, geri dönüştürülmüş ve sürdürülebilir hammaddelerin kullanımının artırılması ile üretim süreçlerinde kaynak verimliliğinin geliştirilmesi önem kazanmaktadır. Bu dönüşüm; ürün geliştirme stratejilerimizi, hammadde tedarik süreçlerimizi ve rekabet gücümüzü doğrudan etkileyebilecek niteliktedir.	Küresel ölçekte artan düşük karbonlu ürün talebi doğrultusunda mevcut ürünlerimizin pazar payı azalabilir, yeni pazarlara girişimiz zorlaşabilir ve müşteri tercihlerinde değişimler yaşanabilir. İlgili alternatif hammaddelerin yüksek maliyetli olması durumunda ürün başına maliyet artışı ve kârlılıkta azalma riski oluşabilecektir. Ayrıca üretim hatlarında yapılacak adaptasyon çalışmaları, yeni ürün geliştirme faaliyetleri, Ar-Ge yatırımları ve sürdürülebilir hammadde kullanımına yönelik dönüşüm çalışmaları nedeniyle sermaye ihtiyacımız artabilecektir. Sünger ve yatak üretimlerimizin toplam şirket cirosundaki yaklaşık %41'lik payı dikkate alındığında, bu faaliyetlere bağlı maddi varlıklarımızın ve pazar payımızın uzun vadede söz konusu riskten etkilenme potansiyeli bulunmaktadır.	Bu riskin etkilerini azaltmak amacıyla kısa vadede karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalar ile güneş enerjisi santrali (GES) yatırımlarının yaygınlaştırılması sürdürülmektedir. Uzun vadede ise üretim süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması, düşük karbonlu ve çevre dostu üretim teknolojilerine geçişin desteklenmesi, alternatif ve sürdürülebilir hammaddelerin kullanım olanaklarının araştırılması ile Ar-Ge çalışmalarının bu alanlara yönlendirilmesi hedeflenmektedir. İşbir Sünger, 2025 yılında yeni ürün geliştirme, ürün iyileştirme ve maliyet azaltmaya yönelik Ar-Ge çalışmaları kapsamında 6.071.874 TL yatırım yapmıştır. Ar-Ge ve Ür-Ge birimleri, müşteri geri bildirimlerini ürün geliştirme süreçlerine entegre ederek değişen müşteri beklentilerine uyum sağlayan yenilikçi ve fonksiyonel ürünler geliştirmekte; yurt içi ve yurt dışı pazarlara yönelik bu çalışmalar sürdürülebilirlik, inovasyon ve kalite odaklı yaklaşım doğrultusunda müşteri memnuniyetinin sürekliliğini desteklemektedir. Ayrıca, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.

Strateji

İklimle İlgili Artan Hassasiyetin Yönetilememesi

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Riske Karşı Alınacak Aksiyonlar
Risk Türü İtibar Riski – Müşteri tarafında iklimle ilgili artan hassasiyetin etkin şekilde yönetilememesi Vade Uzun Olasılık Muhtemel Riskin Büyüklüğü Düşük Değer Zincirindeki Yeri Aşağı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu İklim Değişikliği, Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti Senaryo IEA 2DS	IEA 2°C Senaryosu kapsamında, uzun vadede düşük karbonlu ürün ve hizmetlere yönelik müşteri talebinin artması ile birlikte sürdürülebilirlik kriterlerinin satın alma kararlarında belirleyici unsurlar arasında yer alması beklenmektedir. İklim değişikliği konusunda farkındalığı artan müşteriler; ürünlerin çevresel etkisi, kullanılan hammaddeler, üretim süreçleri ve şirketlerin sürdürülebilirlik uygulamalarına ilişkin daha fazla şeffaflık talep etmektedir. Sürdürülebilirlik uygulamalarına uyumun sağlanamaması, çevre dostu ürün ve üretim yaklaşımlarının yeterince geliştirilememesi veya bu çalışmaların etkin şekilde paydaşlara aktarılamaması durumunda müşteri güveni, marka itibarı ve müşteri bağlılığı olumsuz etkilenebilecektir.	İklim değişikliğiyle ilgili konularda duyarlılığı yüksek müşteri segmentlerinin beklentilerinin karşılanamaması durumunda şirketin marka itibarı zedelenebilir; müşteri kaybı, pazar payında azalma ve gelirlerde düşüş yaşanabilir. Ayrıca dijital mecralarda oluşabilecek olumsuz algılar yeni müşteri kazanım maliyetlerini artırabileceği gibi mevcut müşteri sadakatini de olumsuz etkileyebilecektir. Doğrudan bireysel müşteriye satış yapılan yatak ürün grubunda çevresel hassasiyetlerin satın alma kararları üzerindeki etkisinin artması beklenmektedir. Bu ürün grubunun toplam şirket cirosundaki yaklaşık %20'lik payı dikkate alındığında, marka değerinde zayıflama ve müşteri kaybı riskinin finansal sonuçlar üzerinde etkili olabileceği değerlendirilmektedir.	Müşteri beklentilerine uyum sağlamak amacıyla şirketin sürdürülebilirlik politikaları düzenli olarak gözden geçirilmekte, müşteri geri bildirimleri ürün ve hizmet geliştirme süreçlerine entegre edilmektedir. Bu sayede iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularındaki artan müşteri beklentilerine daha hızlı ve etkin şekilde yanıt verilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik uygulamalarına ilişkin kurumsal iletişim faaliyetlerinin güçlendirilmesi, ürün ve üretim süreçlerine ilişkin şeffaflığın artırılması ve müşteri memnuniyetinin düzenli olarak izlenmesiyle marka güveninin korunması amaçlanmaktadır.

Strateji

İŞBİR SÜNGER – FIRSATLAR

Çevre Dostu Ürünler

Fırsat Bilgisi	Fırsatın Açıklaması	Fırsatın Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Fırsata Yönelik Alınacak Aksiyonlar
Fırsat Türü Çevre Dostu Ürünler Vade Orta Olasılık Muhtemel Fırsatın Büyüklüğü Yüksek Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız, Aşağı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu Ürün Sağlığı, Kalitesi ve Çevresel Etkisi Senaryo IEA 2DS	Tüketiciler giderek daha çevre dostu, sağlıklı ve sürdürülebilir ürünlere yönelmektedir. Mobilya ve yatak sektöründe düşük emisyonlu, geri dönüştürülmüş malzemelerden üretilmiş, uzun ömürlü ve sertifikalı ürünlere olan talebin artması beklenmektedir. Bu eğilim, çevresel etkisi daha düşük ürün portföyü geliştiren şirketler için önemli bir rekabet avantajı yaratmaktadır. Ayrıca IEA 2°C Senaryosu doğrultusunda 2030 yılına kadar düşük karbonlu ürünlere olan talebin artmasıyla birlikte çevre dostu ürün portföyünü geliştiren şirketlerin pazar paylarını ve rekabet güçlerini artırmaları beklenmektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilir hammadde kullanımı, geri dönüştürülmüş içerik oranının artırılması ve çevre dostu ürün tasarımlarının geliştirilmesi şirketimizin uzun vadeli büyüme stratejileri açısından önem kazanmaktadır.	Sürdürülebilir ürün geliştirme, şirketimiz için hem yeni pazarlara erişim hem de marka değerinin güçlendirilmesi açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Çevreye duyarlı ürünler müşteri sadakatini artırabilir, özellikle çevresel hassasiyeti yüksek müşteri segmentlerinde satış hacminin büyümesini destekleyebilir. Ayrıca geri dönüştürülmüş hammadde kaynaklarının kullanımının artırılması, ürünlerin çevresel etkisini azaltırken uzun vadede kaynak verimliliğinin geliştirilmesine de katkı sağlayabilecektir. Bu fırsat; ürün geliştirme stratejilerimizden üretim altyapımıza, tedarik zincirimizden pazarlama faaliyetlerimize kadar tüm operasyonlarımızı kapsamakta olup, şirket varlıklarımızın tamamı (%100) uzun vadede bu dönüşümden olumlu etkilenme potansiyeline sahiptir.	Şirket, zararlı kimyasallar içermeyen ve geri dönüştürülmüş içeriğe sahip ürünlerin üretimine odaklanmaktadır. Üretim süreçlerinde oluşan firelerin hayvan yatağı ve bondex sünger malzemesi olarak geri kazanılmasını sağlamaktadır. Ayrıca yeni ürün tasarımlarında biyo-bazlı ve yenilenebilir hammaddelerin kullanımına yönelik çalışmalar yürütülmekte; bu uygulamaların kapsamının genişletilmesiyle döngüsel ekonomi uygulamalarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Strateji

Düşük Karbonlu Enerji Kaynaklarına Geçiş

Fırsat Bilgisi	Fırsatın Açıklaması	Fırsatın Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Fırsata Yönelik Alınacak Aksiyonlar
Fırsat Türü Düşük Karbonlu Enerji Kaynaklarına Geçiş Vade Kısa Olasılık Neredeyse Kesin Fırsatın Büyüklüğü Orta Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız İlgili Öncelikli Konu Alternatif Enerji Kaynakları Senaryo IEA 2DS	IEA 2DS senaryosu, fosil yakıt kullanımının kademeli olarak azaltılmasını ve yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaştırılmasını öngörmektedir. Bu doğrultuda güneş ve rüzgâr gibi düşük karbonlu enerji kaynaklarına geçiş; şirketlerin enerji maliyetlerini optimize etmesini, karbon düzenlemelerine uyumunu güçlendirmesini ve sürdürülebilir büyüme stratejilerini desteklemesini mümkün kılmaktadır. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması aynı zamanda sera gazı emisyonlarının azaltılmasına ve enerji arz güvenliğinin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.	Senaryo kapsamında, varlıklarımızın tamamının (%100) bu enerji dönüşümünden olumlu yönde etkilenmesi beklenmektedir. Bu etki; üretim tesislerimizde gerçekleştirilecek altyapı yatırımları, sistemlerin enerji verimliliği kriterlerine göre iyileştirilmesi ve tedarik zincirimizde düşük karbonlu enerji kullanımının teşvik edilmesiyle desteklenecektir. Yenilenebilir enerji yatırımları başlangıçta sermaye gerektirse de orta ve uzun vadede elektrik maliyetlerinin azaltılması, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı dayanıklılığın artırılması ve karbon piyasalarına uyum sürecinde maliyet avantajı sağlaması beklenmektedir.	Ankara'da sünger ve yatak üretim tesislerinde çatı GES yatırımları devreye alınmış olup, enerji ihtiyacının bir bölümünün yenilenebilir kaynaklardan karşılanması sağlanmaktadır. Yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca üretim süreçlerinde kullanılan makine ve ekipmanların enerji verimliliği düzenli olarak takip edilmekte, yeni yatırımlarda enerji verimliliği yüksek teknolojilerin tercih edilmesi ve enerji tüketim verilerinin izlenmesine yönelik uygulamalar sürdürülmektedir. İşbir Sünger bünyesinde 2025 yılında toplam 24.330.072,88 TL tutarında GES, makine, cihaz ve bina yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Strateji

Su Yönetim Sisteminin Kurulması

Fırsat Bilgisi	Fırsatın Açıklaması	Fırsatın Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Fırsata Yönelik Alınacak Aksiyonlar
Fırsat Türü Su Yönetim Sisteminin Kurulması Vade Uzun Olasılık Neredeyse Kesin Fırsatın Büyüklüğü Yüksek Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız İlgili Öncelikli Konu Su Yönetimi Senaryo SSP1-2.6/ SSP5-8.5	İklim değişikliği ve artan su stresi, sanayi tesislerinde su yönetimini stratejik bir öncelik haline getirmektedir. IPCC'nin hem iyimser (SSP1-2.6) hem de kötümser (SSP5-8.5) senaryoları (WRI Aqueduct 4.0 Water Risk Atlas), tesislerimizin bulunduğu bölgelerde uzun vadede su stresi riskinin artacağını göstermektedir. Su tüketiminin düzenli olarak izlenmesi, su kayıplarının azaltılması, yağmur suyu hasadı ile proses sularının geri kazanımı ve yeniden kullanımı gibi uygulamalar; doğal kaynakların korunmasının yanı sıra operasyonel verimliliğin artırılmasına ve şirketimizin sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesine katkı sağlayabilecektir.	Su yönetim sistemine yapılacak yatırımlar ilk aşamada sermaye gerektirse de uzun vadede belediye suyu kullanımının azaltılması, su verimliliğinin artırılması ve atık su maliyetlerinin düşürülmesi yoluyla tasarruf sağlayabilecektir. Aynı zamanda su kıtlığı riskine karşı operasyonel dayanıklılığın artırılması, kaynak verimliliğinin geliştirilmesi ve karbon piyasalarına uyum sürecinde dolaylı maliyet avantajı oluşturması beklenmektedir. Senaryolar kapsamında suya bağımlı operasyonlarımızın tamamı (%100) bu dönüşümden olumlu etkilene potansiyeline sahiptir.	Peyzaj sulamasında geri kazanılmış su kullanımının değerlendirilmesi, uzun vadede su verimliliğini artırmaya yönelik yatırımların planlanması ve su tüketiminin düzenli olarak izlenmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi değerlendirilmektedir. Ayrıca tesis bazında su kullanımının ölçülmesi, yüksek tüketim alanlarının belirlenmesi ve su yönetimi uygulamalarının kademeli olarak güçlendirilmesiyle su kaynaklarının daha etkin kullanılmasına yönelik çalışmaların sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Strateji

İŞBİR SENTETİK – FİZİKSEL RİSKLER

Aşırı Sıcak Dalgaları Nedeniyle Üretim Kesintisi Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Etkisi	Riske Karşı Alınacak Aksiyonlar
Risk Türü Fiziksel – Aşırı Sıcak Dalgaları Nedeniyle Üretim Kesintisi Riski Vade Orta Riskin Büyüklüğü Orta Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız, Aşağı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu Ürün Sağlığı, Kalitesi, Çevresel Etkisi Senaryo Aşırı Isınmış Dünya Senaryosu	Marmara Bölgesi'nde yaşanabilecek aşırı sıcak hava dalgaları nedeniyle üretim tesislerinde soğutma sistemlerinin yetersiz kalması, üretim ekipmanlarının verimliliğinin azalması ve çalışma koşullarının zorlaşması riski bulunmaktadır. Artan ortam sıcaklıkları, enerji tüketiminin yükselmesine ve üretim süreçlerinin sürekliliğinin olumsuz etkilenmesine neden olabilecektir.	Üretim süreçlerinde yaşanabilecek kesintiler ve verimlilik kayıpları; sipariş teslim sürelerini, satış hacmini ve müşteri memnuniyetini olumsuz etkileyerek pazar payı kaybına neden olabilecektir. Enerji tüketimindeki artış ve operasyonel aksaklıklar işletme maliyetleri üzerinde ilave baskı oluşturabilecektir.	Üretim tesislerinde aşırı sıcaklıkların operasyonlar üzerindeki etkisini azaltmak amacıyla soğutma sistemlerinin kapasitesinin artırılması, ısı yalıtımı ve enerji verimliliğine yönelik yatırımların sürdürülmesi planlanmaktadır. Bununla birlikte çalışma koşullarının mevsimsel iklim koşullarına göre gözden geçirilmesi, vardiya ve mesai planlarının ihtiyaçlara göre düzenlenmesi ile aşırı sıcak hava olaylarının önceden takip edilmesini sağlayacak erken uyarı mekanizmalarının geliştirilmesi değerlendirilmektedir.
Fırsatlar			
Enerji verimliliği uygulamaları ile iklimlendirme sistemlerinde yapılacak iyileştirmeler, aşırı sıcak hava koşullarının üretim süreçleri üzerindeki etkisinin azaltılmasına katkı sağlayabilecektir. Üretim altyapısının güçlendirilmesi ve operasyonel verimliliğin artırılmasına yönelik çalışmalar sayesinde üretim sürekliliğinin desteklenmesi ve iklim kaynaklı kesintilerin etkisinin azaltılması mümkün olabilecektir.			
Bu çalışmaların hayata geçirilmesiyle birlikte üretim kaynaklı maliyetlerin azaltılması, operasyonel verimliliğin artırılması, rekabet gücünün desteklenmesi ve şirketin uzun vadeli iklim dayanıklılığının güçlendirilmesi beklenmektedir.			

Strateji

Marmara Bölgesi Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Etkisi	Riske Karşı Alınacak Aksiyonlar
Risk Türü Fiziksel – Marmara Bölgesi Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski Vade Orta Riskin Büyüklüğü Orta Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız İlgili Öncelikli Konu Su Yönetimi Senaryo Aşırı Isınmış Dünya Senaryosu	Marmara Bölgesi'nde iklim değişikliğine bağlı olarak su kaynaklarının azalması ve kuraklık riskinin artması, üretim süreçlerinde su teminine ilişkin riskleri artıracaktır. Bölgesel su stresi nedeniyle şebeke ve yeraltı su kaynaklarına erişimde yaşanabilecek kısıtlar, üretim süreçlerinin sürekliliğini ve operasyonel verimliliği olumsuz etkileyebilecektir. Bu durum, suya bağımlı proseslerde üretim planlamasını zorlaştırabileceği gibi, su yönetimi uygulamalarının önemini de artırmaktadır.	Bölgesel su kaynaklarının azalması nedeniyle üretim süreçlerinde aksamalar yaşanması, su temin maliyetlerinin artması ve operasyonel verimliliğin olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca alternatif su kaynaklarına yönelme ihtiyacı ve su kullanımına ilişkin olası kısıtlamalar, üretim planlaması üzerinde ilave baskı oluşturabilecektir. Alternatif su kaynaklarına yatırım ihtiyacı artabilecektir. 2025 yılı içerisinde şebekeden 22.167 m3, kuyu suyundan ise 38.496 m3 su kullanılmıştır. Mevcut durumda kuyu sularının çekilmesinde yaşanabilecek kısıtlamalar halinde oluşacak su ihtiyacının şebeke suyundan karşılanması gerekecektir. Bu durum alternatif su kaynaklarına yatırım ihtiyacını artırabileceği gibi, artan şebeke suyu kullanımına bağlı olarak işletme maliyetlerinin yükselmesine ve finansal yükün artmasına neden olabilecektir.	Balıkesir tesislerinde su geri kazanımı ve yeniden kullanım uygulamalarının geliştirilmesi, yağmur suyu toplama sistemlerinin değerlendirilmesi ve alternatif su kaynaklarına yönelik planlamaların sürdürülmesi hedeflenmektedir. Bununla birlikte su tüketiminin düzenli olarak izlenmesi, su verimliliğine yönelik farkındalık çalışmalarının yürütülmesi ve su yönetimi uygulamalarının güçlendirilmesiyle kuraklık riskinin operasyonlar üzerindeki etkisinin azaltılması amaçlanmaktadır.
	Fırsatlar Yağmur suyu hasadı, proses sularının geri kazanımı ve gri su kullanımına yönelik uygulamalar, su kaynaklarının daha verimli kullanılmasına katkı sağlayabilecek önemli fırsatlar arasında değerlendirilmektedir. Su geri kazanımı ve alternatif su kaynaklarının kullanımı sayesinde su maliyetlerinin azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve çevresel sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesi mümkün olabilecektir. Aynı zamanda kuraklık riskine karşı operasyonel dayanıklılığın artırılması ve yasal uyum süreçlerinin desteklenmesi beklenmektedir.		

Strateji

Aşırı Hava Olayları Nedeniyle Enerji Kesintileri Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Etkisi	Riske Karşı Alınacak Aksiyonlar
Risk Türü Fiziksel – Aşırı Hava Olayları Nedeniyle Enerji Kesintileri Riski Vade Kısa Riskin Büyüklüğü Orta Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız İlgili Öncelikli Konu İklim Değişikliği, Alternatif Enerji Kaynakları Kullanımı Senaryo Aşırı Isınmış Dünya Senaryosu	Fırtına, sel ve aşırı sıcak hava dalgaları gibi iklim kaynaklı olaylar nedeniyle enerji altyapısında kesintiler yaşanması, üretim süreçlerinin durmasına veya aksamasına neden olabilecektir. Elektrik kesintileri, enerji yoğun üretim süreçlerinin sürekliliğini olumsuz etkileyebileceği gibi üretim ekipmanlarının verimli çalışmasını da zorlaştırarak teslimat süreçleri ve operasyonel planlama üzerinde risk oluşturabilecektir.	Enerji kesintileri nedeniyle üretim süreçlerinde aksama veya duruşlar yaşanması; siparişlerin zamanında karşılanamamasına, teslimat sürelerinin uzamasına ve müşteri memnuniyetinin olumsuz etkilenmesine neden olabilecektir. Yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılması ve enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, enerji maliyetlerinde tasarruf sağlarken üretim kesintisi riskine bağlı oluşabilecek finansal kayıpların azaltılmasına katkı sağlayabilecektir. Bununla birlikte enerji kesintilerinin yaşanması durumunda üretim kayıpları, ilave işletme maliyetleri ve teslimat gecikmeleri nedeniyle finansal etkiler oluşabilecektir.	Enerji kesintilerinin operasyonlar üzerindeki etkisini azaltmak amacıyla jeneratör, Kesintisiz Güç Kaynağı (UPS) ve benzeri acil durum enerji çözümlerinin etkinliğinin sürdürülmesi, enerji tedarikçileri ile iklim kaynaklı risklere yönelik koordinasyonun güçlendirilmesi ve enerji sürekliliğini destekleyecek uygulamaların geliştirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca üretim süreçlerinde enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmaların sürdürülmesi ve alternatif enerji kaynaklarının değerlendirilmesi planlanmaktadır.
Fırsatlar			
Enerji verimliliği projeleri, dijital enerji izleme sistemlerinin yaygınlaştırılması ve iklim dayanıklılığı yüksek altyapı yatırımları sayesinde enerji arz güvenliğinin desteklenmesi mümkün olabilecektir. Ayrıca yenilenebilir enerji yatırımları ve yeşil finansman kaynaklarından yararlanılması, şirketin düşük karbonlu dönüşümünü destekleyen önemli fırsatlar arasında değerlendirilmektedir. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji uygulamalarının yaygınlaştırılması sayesinde enerji maliyetlerinde uzun vadeli tasarruf sağlanması, üretim sürekliliğinin desteklenmesi ve enerji kesintilerinden kaynaklanabilecek finansal kayıpların azaltılması beklenmektedir.			

Strateji

İŞBİR SENTETİK – GEÇİŞ RİSKLERİ

Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Etkisi	Finansal Duyarlılık Analizi	Riske Karşı Alınacak Aksiyonlar
Risk Türü Geçiş – Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski Vade Kısa Riskin Büyüklüğü Yüksek Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız, Aşağı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu İklim Değişikliği, Alternatif Enerji Kaynakları Kullanımı Senaryo Net Zero 2050 /Düzenli Geçiş Senaryosu /Düzensiz Geçiş Senaryosu	Türkiye’de geliştirilmekte olan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ile Avrupa Birliği’nde karbon düzenlemelerine yönelik uygulamaların yaygınlaşması, enerji yoğun üretim süreçlerine sahip İşbir Sentetik açısından ilave uyum yükümlülükleri doğurabilecektir. Özellikle enerji tüketimi ve sera gazı emisyonlarının izlenmesi, raporlanması ve yönetimine ilişkin gerekliliklerin artması; üretim süreçlerinin, enerji yönetimi uygulamalarının ve yatırım planlarının bu doğrultuda şekillendirilmesini gerektirebilecektir.	Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yürürlüğe alınmasıyla birlikte karbon maliyetleri İşbir Sentetik’in enerji yoğun üretim süreçleri üzerinde ek yük oluşturabilecek ve ETS kapsamında oluşabilecek yükümlülükler artabilecektir. Erken uyum sağlanması şirketimize rekabet avantajı sağlayabilecek iken, gerekli hazırlıkların zamanında tamamlanamaması durumunda uyum maliyetleri artabilecek, işletme maliyetleri yükselebilecek ve bu durum şirketimizin kârlılığı üzerinde olumsuz etki oluşturabilecektir. Ayrıca karbon düzenlemelerine uyumun gecikmesi ihracat pazarlarındaki rekabet gücünü de olumsuz etkileyebilecektir.	Türkiye’de henüz zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamakla birlikte, karbon piyasası mekanizmaları yakından takip edilmektedir. Aşağıda yer verilen tutarlar herhangi bir öngörü veya taahhüt niteliği taşımamakta olup, yalnızca gösterge amaçlı bir duyarlılık hesabını yansıtmaktadır. Hesaplama, 2024 yılı Kapsam 1 emisyonları esas alınarak AB Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) 2025–2026 dönemi karbon fiyat aralığı (60–95 €/tCO₂e) kullanılarak yapılmıştır. Buna göre düşük referans senaryosu (60 €/tCO₂e) yaklaşık 115.000 €, orta referans senaryosu (75 €/tCO₂e, CBAM 2026 referans fiyatına yakın) yaklaşık 144.000 € ve yüksek referans senaryosu (95 €/tCO₂e) yaklaşık 183.000 € olarak hesaplanmıştır. Hesaplama yalnızca Kapsam 1 emisyonlarını kapsamakta olup, Kapsam 2 emisyonlarından kaynaklanan dolaylı etkiler dâhil edilmemiştir. Kullanılan fiyat aralığı dış bir referans pazara (AB ETS) ait olup, Türkiye’de uygulanabilecek olası karbon fiyatlandırma mekanizmasına doğrudan uygulanabileceği varsayılmamalıdır.	ETS ve karbon piyasalarına ilişkin mevzuat gelişmeleri düzenli olarak takip edilmekte; karbon ayak izinin ölçülmesi, doğrulanması ve raporlanmasına yönelik altyapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bununla birlikte enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerji yatırımları desteklenmekte, karbon yönetimi yaklaşımının operasyonel süreçlere kademeli olarak entegre edilmesi hedeflenmektedir.
Fırsatlar				
Enerji ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmasına yönelik planlanan yatırımlar, karbon emisyonlarının azaltılmasına ve enerji maliyetlerinin daha etkin yönetilmesine katkı sağlayacaktır. Tüm enerji ihtiyacının %50’sinin GES yatırımlarından karşılanması durumunda karbon emisyonlarında yılda ~4,8 bin ton azalma sağlanması⁵ hedeflenmektedir. Yenilenebilir enerji yatırımlarının devreye alınmasıyla birlikte enerji maliyetlerinde uzun vadeli tasarruf sağlanması, karbon düzenlemelerine uyumun güçlenmesi ve ihracat pazarlarında rekabet gücünün desteklenmesi beklenmektedir. Bunun yanı sıra düşük karbonlu üretim yaklaşımının müşteri beklentilerine uyumu artırarak marka değerine olumlu katkı sağlaması öngörülmektedir.				

[5] Bağlayıcı bir hedef değildir.

Strateji

Finansman Maliyetlerinde Artış ve Finans Erişim Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Etkisi	Riske Karşı Alınacak Aksiyonlar
Risk Türü Geçiş – Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski Vade Kısa Riskin Büyüklüğü Yüksek Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız, Aşağı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu İklim Değişikliği, Alternatif Enerji Kaynakları Kullanımı Senaryo Net Zero 2050 /Düzenli Geçiş Senaryosu /Düzensiz Geçiş Senaryosu	Sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlayamayan şirketlerin yeşil finansman kaynaklarına erişiminin zorlaşması, finansman maliyetlerinin artması ve yatırımcı beklentilerinin değişmesi riski bulunmaktadır. Sürdürülebilirlik performansına ilişkin beklentilerin finans kuruluşları tarafından daha fazla dikkate alınmasıyla birlikte, TSRS uyumlu raporlama ve ÇSY performansı finansmana erişimde giderek daha önemli bir değerlendirme kriteri haline gelmektedir.	Sürdürülebilirlik performansının finans kuruluşlarının beklentilerini karşılayamaması durumunda kredi maliyetlerinde artış yaşanabilecek, finansman koşulları olumsuz etkilenebilecek ve planlanan yatırım projelerinin ertelenmesi söz konusu olabilecektir. Bu durum şirketin büyüme planlarını ve yatırım süreçlerini de etkileyebilecektir. Yeşil tahvil ve sürdürülebilir kredi imkanlarından yeterince faydalanılamaması durumunda daha yüksek faiz maliyetlerine katlanması söz konusu olabilecektir	TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlamasının geliştirilmesi, sürdürülebilirlik derecelendirme süreçlerinin takip edilmesi ve ÇSY uygulamalarının finans kuruluşları ile etkin şekilde paylaşılması hedeflenmektedir. Bunun yanı sıra yeşil kredi, yeşil tahvil ve sürdürülebilir finansman olanaklarının değerlendirilmesiyle finansmana erişim imkanlarının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.
Fırsatlar			
Sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimin artırılması, ÇSY uyumunun güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi sayesinde yeşil kredi, yeşil tahvil ve uluslararası finansman kaynaklarından yararlanma imkanlarının artırılması mümkün olabilecektir. Sürdürülebilir finansman araçlarından yararlanılması sayesinde sermaye maliyetinin azaltılması, finansmana erişim imkanlarının güçlendirilmesi ve yatırım projelerinin daha uygun koşullarda finanse edilmesi mümkün olabilecektir. Ayrıca sürdürülebilirlik performansının güçlenmesi, yatırımcı güveni ve finans kuruluşları nezdindeki değerlendirmelere de olumlu katkı sağlayabilecektir.			

Strateji

Senaryo Analizleri

İşbir Holding senaryo analizlerini farklı iklim ve geçiş senaryoları altında Şirketin iş modeli, stratejisi ve operasyonlarının karşılaşılabileceği risk ve fırsatların değerlendirilmesine imkân sağlayan önemli bir analiz aracı olarak kullanmaktadır.

Bu kapsamda gerçekleştirilen analizlerde **fiziksel riskler** (aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, su stresi ve kuraklık gibi) ve **geçiş riskleri** (karbon fiyatlandırması, iklim politikaları, teknoloji dönüşümü ve değişen pazar beklentileri gibi) birlikte değerlendirilmiştir. Senaryolar; İşbir Sünger ve İşbir Sentetik özelinde hem dış uzmanlık hem de İşbir Grubu'nun iç uzmanlığı kullanılarak ve sektörel özellikler dikkate alınarak analiz edilmiştir. Senaryo analizi çalışması ilk kez 2024 raporlama yılında gerçekleştirilmiş olup, 2025 yılında ilgili varsayımlar, riskler ve olası etkiler dikkate alınarak güncellenmiştir.

İşbir Sünger – Senaryo Analizi

İşbir Sünger'in fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesinde, **Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC)** tarafından yayımlanan Shared Socioeconomic Pathways (SSP) senaryoları esas alınmıştır.

Analiz kapsamında hem **SSP1-2.6** hem de **SSP5-8.5** senaryoları değerlendirilerek farklı iklim koşullarında üretim faaliyetleri, su kaynakları, enerji kullanımı ve operasyonel süreklilik üzerindeki olası etkiler incelenmiştir. Bu yaklaşım sayesinde orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek fiziksel iklim riskleri karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiş ve operasyonel dayanıklılığı artırmaya yönelik öncelikli alanlar belirlenmiştir.

Senaryo	Senaryo Tipi	Politika Referansı	Enerji Kaynakları	2100 Yılına Kadar Öngörülen Isınma (°C)
SSP1-2.6	Sera gazı emisyonlarının kısa sürede zirve yaparak hızla azaldığı, güçlü iklim politikalarının uygulandığı düşük emisyon senaryosu.	Güçlü emisyon azaltımı ve kapsamlı iklim politikaları.	Yenilenebilir enerji kaynaklarının ağırlıklı olduğu düşük karbonlu enerji sistemi.	~1,3-2,4 (Paris Anlaşması hedefi uyumlu)
SSP5-8.5	Sera gazı emisyonlarının artmaya devam ettiği ve 2100 yılına kadar 4 °C'nin üstüne çıktığı yüksek emisyon senaryosu.	Sınırlı iklim politikaları, fosil yakıtlara yüksek bağımlılık.	Artan oranda fosil yakıt kullanımı.	~3,3-5,7°C

Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde, **Uluslararası Enerji Ajansı (IEA)** tarafından geliştirilen **2°C Senaryosu (2DS)** esas alınmıştır. Bu senaryo, küresel sıcaklık artışının sanayi öncesi döneme göre 2°C ile sınırlandırılmasını hedefleyen politika ve teknoloji dönüşümünü temel almaktadır. Senaryo kapsamında karbon fiyatlandırması, enerji dönüşümü, düşük karbonlu teknolojilerin yaygınlaşması, değişen müşteri beklentileri ve ürün portföyündeki dönüşüm ihtiyacı değerlendirilmiş; İşbir Sünger'in bu dönüşüme uyum kapasitesi analiz edilmiştir.

Strateji

Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde, **Uluslararası Enerji Ajansı (IEA)** tarafından geliştirilen **2°C Senaryosu (2DS)** esas alınmıştır. Bu senaryo, küresel sıcaklık artışının sanayi öncesi döneme göre 2°C ile sınırlandırılmasını hedefleyen politika ve teknoloji dönüşümünü temel almaktadır. Senaryo kapsamında karbon fiyatlandırması, enerji dönüşümü, düşük karbonlu teknolojilerin yaygınlaşması, değişen müşteri beklentileri ve ürün portföyündeki dönüşüm ihtiyacı değerlendirilmiş; İşbir Sünger'in bu dönüşüme uyum kapasitesi analiz edilmiştir.

Senaryo	Politika Referansı	Kapsam	2100 Hedefi
IEA 2DS	Küresel sıcaklık artışını 2°C ile sınırlandırmayı hedefleyen iklim politikaları.	Karbon fiyatlandırması, pazar riskleri, düşük karbonlu teknolojilere geçiş, enerji dönüşümü, ürün ve hizmet inovasyonu.	Küresel sıcaklık artışının yaklaşık 2°C ile sınırlandırılması



İşbir Sentetik – Senaryo Analizi

İşbir Sentetik, iklim değişikliğinin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla farklı geçiş ve fiziksel iklim senaryolarını birlikte analiz etmektedir. Senaryo analizlerinde; enerji maliyetleri, karbon düzenlemeleri, hammadde tedariki, aşırı hava olayları ve müşteri beklentilerindeki değişimler dikkate alınmış; şirketin uzun vadeli stratejik hedefleri doğrultusunda dayanıklılığı değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda NGFS (Network for Greening the Financial System) tarafından geliştirilen senaryolar esas alınmış; farklı politika ve emisyon yolları altında oluşabilecek riskler ve bağlantılı fırsatlar karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiştir.

Senaryo	Senaryo Açıklaması
Net Zero 2050	Net sıfır emisyon hedefine ulaşılması için hızlı ve koordineli politikaların uygulandığı; kısa vadede dönüşüm yatırımlarının arttığı, uzun vadede ise iklim risklerinin azaldığı senaryodur. Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırma hedefiyle uyumludur.
Düzenli Geçiş Senaryosu (Orderly Scenario)	İklim politikalarının erken, planlı ve kademeli şekilde uygulandığı; geçiş risklerinin öngörülebilir olduğu ve yeşil dönüşüm yatırımlarının desteklendiği senaryodur.
Düzensiz Geçiş Senaryosu (Disorderly Scenario)	İklim politikalarının gecikmeli ve ani şekilde devreye alındığı; karbon maliyetleri ve uyum yükümlülüklerinde hızlı artışların yaşanabildiği senaryodur.
Aşırı Isınmış Dünya Senaryosu (Hot House World Scenario)	İklim politikalarının yetersiz kaldığı, sıcaklık artışının 3°C'nin üzerine çıktığı ve fiziksel iklim risklerinin en yüksek seviyede gerçekleştiği senaryodur.

Strateji

İşbir Grubu, iklim senaryo analizlerini stratejik planlama, yatırım kararları, risk yönetimi ve uzun vadeli değer yaratma süreçlerinin önemli bir girdisi olarak değerlendirmektedir. Gerçekleştirilen analizler; farklı iklim ve geçiş senaryoları altında ortaya çıkabilecek risk ve fırsatların belirlenmesine, operasyonel dayanıklılığın artırılmasına ve sürdürülebilir büyüme hedeflerinin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerin, gelecekte artan düzenleyici baskılar ve yeni politikalar doğrultusunda önemli ölçüde şekilleneceği öngörülmektedir. Bununla birlikte, değişen düzenleyici çerçeveler ve pazar beklentileri doğrultusunda stratejik planların düzenli olarak gözden geçirilmesi ve güncellenmesi hedeflenmektedir. Ayrıca farklı geçiş senaryoları dikkate alınarak, 2053 net sıfır emisyon vizyonu doğrultusunda uzun vadeli emisyon azaltım hedeflerinin geliştirilmesi ve iklim değişikliğine karşı operasyonel dirençliliği artıracak uygulamaların yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

Belirsizlikler ve Kritik Varsayımlar

İşbir Sentetik kapsamında önceliklendirilen **Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski** için finansal duyarlılık analizi gerçekleştirilmiştir.

Bununla birlikte, rapor kapsamında değerlendirilen diğer iklimle ilgili risk ve fırsatların senaryo analizlerinde kullanılan varsayımlardaki belirsizlikler ve mevcut veri kısıtları nedeniyle finansal etkiler bu raporlama döneminde güvenilir şekilde nicel olarak hesaplanamamıştır. Bu nedenle 2025 yılı senaryo analizleri ağırlıklı olarak nitel değerlendirme yaklaşımıyla hazırlanmıştır.

İşbir Holding, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin daha kapsamlı değerlendirilmesi amacıyla veri ve analiz kapasitesini geliştirmeyi hedeflemekte olup, gelecek raporlama dönemlerinde diğer grup şirketleri ile öncelikli risk ve fırsatlar için nicel finansal etki analizlerinin kademeli olarak uygulanması planlanmaktadır. Bu kapsamda, ilgili risk ve fırsatların finansal performans ve temel finansal kalemler üzerindeki etkilerinin daha detaylı olarak değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Analizlerde kullanılan IPCC (SSP), IEA ve NGFS senaryoları uluslararası kabul görmüş referanslara dayanmakla birlikte, gelecekteki politika, teknoloji ve piyasa gelişmelerine ilişkin çeşitli belirsizlikler içermektedir.

1. Fiziksel risklerin uzun vadeli etkileri

IPCC senaryoları ve ulusal iklim projeksiyonları, sıcaklık artışı, yağış rejimindeki değişiklikler ve su stresi gibi fiziksel risklerin yönüne ilişkin güçlü göstergeler sunmaktadır. Bununla birlikte, bu projeksiyonlar İşbir Grubu tesislerinin bulunduğu lokasyonlar özelinde kesin sonuçlar vermemekte olup, bölgesel farklılıklar nedeniyle fiziksel etkilerin zamanlaması ve büyüklüğü değişkenlik gösterebilmektedir.

2. Politika takvimi ve düzenleyici belirsizlikler

Türkiye ETS'nin yürürlüğe giriş takvimi, sektörel kapsamı ve uygulama esasları ile Avrupa Birliği karbon düzenlemelerine ilişkin gelişmeler, enerji yoğun faaliyetler açısından önemli belirsizlikler oluşturmaktadır. Bu gelişmeler, karbon maliyetleri, yatırım planları ve uyum süreçlerinin zamanlamasını etkileyebilecektir.

3. Teknolojik dönüşümün hızı

Düşük karbonlu teknolojilerin gelişim hızı, yatırım maliyetleri, tedarik zincirinin dönüşümü ve yeni teknolojilerin yaygınlaşma süreci, senaryo analizlerinde dikkate alınan temel belirsizliklerden biridir. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu üretim teknolojilerine ilişkin gelişmeler, gelecekte risk ve fırsat profilinin değişmesine neden olabilecektir.

Strateji

4. Küresel iş birliği ve piyasa tepkileri

İklim politikalarının uluslararası ölçekte ne ölçüde uyumlu şekilde uygulanacağı, karbon fiyatlarının ve yeşil ürünlere yönelik talebin gelişimini etkileyecektir. Politikaların ve piyasa dinamiklerinin öngörülenden daha hızlı veya daha yavaş gelişmesi, İşbir Grubu'nun maruz kalacağı geçiş riskleri ile değerlendirebileceği fırsatların kapsamını değiştirebilecektir. Bu nedenle senaryo analizleri belirli varsayımlar altında hazırlanmış olup, değişen koşullar doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmesi planlanmaktadır.

Geçiş Planı

İşbir Holding, sürdürülebilirlik stratejisini Türkiye'nin iklim hedefleri, sektörel dönüşüm gereklilikleri ve faaliyet gösterdiği sektörlerin uzun vadeli ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirmektedir. Bu kapsamda iklim geçiş planı; sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması, kaynak verimliliğinin geliştirilmesi ve döngüsel ekonomi uygulamalarının desteklenmesine yönelik çalışmaları kapsamaktadır. Böylece iklim değişikliğine karşı daha dayanıklı ve düşük karbonlu bir iş modeline geçiş hedeflenmektedir.

Geçiş planı kapsamında yürütülen uygulamalar, Grup şirketlerinin yatırım planları ve stratejik karar alma süreçleriyle uyumlu şekilde değerlendirilmektedir. 2025 yılı itibarıyla İşbir Sentetik Balıkesir tesisinde **9.746,1 kWp** (ek olarak Ömerköy, Susurluktaki **9.131,1 kWp** arazi GES projesi), İşbir Yatak Ankara (Akyurt) tesisinde **575,54 kWp** (390 kW) ve İşbir Sünger Ankara (Pursaklar) tesisinde **800 kW** kurulu güce sahip çatı GES yatırımları devreye alınmıştır. Bu yatırımlar sayesinde tesislerde elektrik ihtiyacının önemli bir bölümü yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmaktadır.

İşbir Sentetik'in enerji ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanma oranını artırma hedefi doğrultusunda değerlendirilmekte olan yatırımın yaklaşık **20 MWp** büyüklüğünde olması öngörülmekte olup, proje maliyetinin (arazi yatırımları hariç) **13-15 milyon ABD doları** (557-643 milyon TL⁶ seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Söz konusu yatırımın gerçekleşmesi durumunda karbon maliyetlerinin azaltılması, enerji giderlerinin daha etkin yönetilmesi ve uzun vadede işletme maliyetlerinin olumlu yönde etkilenmesi öngörülmektedir.

Şirketimiz, karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik ulaşım dönüşüm programı kapsamında elektrikli araç kullanımını kademeli olarak yaygınlaştırmaktadır.

Bu doğrultuda İzmir Sünger Fabrikası, Ankara Sünger Fabrikası ve Ankara Yatak Fabrikası'nda elektrikli şirket araçları kullanılmakta olup, elektrikli araç altyapısını desteklemek amacıyla tesislerde şarj istasyonlarının kurulumu ve yaygınlaştırılması çalışmaları sürdürülmektedir.

İklim geçiş planı; enerji verimliliği, çevresel performansın iyileştirilmesi ve kaynak kullanımının etkinleştirilmesine yönelik uygulamaların sürekli geliştirilmesini esas almaktadır. Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik yönetim yapısının etkinleştirilmesiyle birlikte iklim geçiş planı kapsamında takip edilecek hedeflerin ve performans göstergelerinin belirlenmesi, mevcut uygulamaların düzenli olarak gözden geçirilmesi ve uygulamaların kurumsal karar alma süreçlerine daha sistematik biçimde entegre edilmesi hedeflenmektedir.



[6] ABD doları bazında hesaplanan tutar, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 31.12.2025 tarihli kuru (1 ABD doları = 42,8623 TL) esas alınarak TL'ye çevrilmiştir. Bahsi geçen proje 2025 yılı itibarıyla henüz yatırım kararına bağlanmamış olup değerlendirme aşamasındadır.

Strateji

İklimle Bağlantılı Hedeflerin Finansal Planlama Süreçlerine Entegrasyonu

İşbir Holding, iklimle bağlantılı hedeflerini yalnızca çevresel performans açısından değil, aynı zamanda uzun vadeli finansal dayanıklılık ve değer yaratma yaklaşımının bir parçası olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda GES yatırımları, enerji verimliliği uygulamaları, düşük karbonlu üretim teknolojileri, bina ve ekipman yatırımları ile kaynak verimliliğine yönelik projeler yatırım planları hazırlanırken maliyet-fayda yaklaşımı çerçevesinde değerlendirilmektedir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla iklimle bağlantılı faaliyetlerin yıllık yatırım planları ve sermaye tahsis süreçleriyle daha bütüncül şekilde ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik yönetim yapısının güçlendirilmesiyle birlikte iklim hedeflerinin finansal planlama, bütçeleme ve sermaye tahsis süreçlerine daha sistematik biçimde entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşımın, iklimle ilişkili yatırım kararlarının daha şeffaf biçimde izlenmesine ve düşük karbonlu dönüşümü destekleyecek projelere kaynak tahsisinin güçlendirilmesine katkı sağlaması öngörülmektedir.



05

Risk Yönetimi



Risk Yönetimi

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesi süreci, **Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi** koordinasyonunda yürütülmektedir. İşbir Grubu, faaliyetlerini etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları belirli bir yaklaşımla değerlendirerek, potansiyel etkiler karşısında operasyonel ve finansal dayanıklılığını artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen değerlendirmeler; şirketlerin faaliyet gösterdiği sektörlerin özellikleri, iş modelleri, değer zinciri, yatırım planları, paydaş beklentileri, operasyonel verileri, geçmiş dönem performansı, stratejik öncelikleri ile ulusal ve uluslararası mevzuatlar dikkate alınarak yürütülmektedir. Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik yönetim yapısının güçlendirilmesiyle birlikte bu sürecin daha kapsamlı bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde, **TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber** kapsamında İşbir Grubu'nun faaliyet alanlarıyla ilişkili aşağıdaki sektör rehberlerinden yararlanılmıştır:

- ▶ **Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya** (İşbir Yatak)
- ▶ **Cilt 47 – Kimyasallar** (İşbir Sünger)
- ▶ **Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj** (İşbir Sentetik)⁷

Fiziksel ve geçiş risklerinin yanı sıra enerji ve kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi uygulamaları, teknoloji dönüşümü ile değişen pazar beklentilerinden kaynaklanabilecek fırsatlar da değerlendirilmektedir. Söz konusu fırsatlar; şirketin operasyonel yetkinlikleri, yatırım planları, pazar dinamikleri ve sürdürülebilir rekabet avantajı yaratma potansiyeli doğrultusunda analiz edilmektedir. Değerlendirme sürecinde risk envanteri ile senaryo analizlerinden elde edilen çıktılar birlikte ele alınmaktadır.

Aşağıdaki tablolar, kurumsal risk yönetimi çerçevesini, risk türlerinin sınıflandırılmasına ilişkin esasları ve risklerin gerçekleşme olasılığı, etki büyüklüğü ile fırsatların potansiyel katkı düzeyinin değerlendirilmesinde kullanılan kriterleri göstermektedir.

Ana Kategori	Alt Kategori	Tanım
Fiziksel Riskler	Akut	İklim değişikliğinin etkisiyle sıklığı veya şiddeti artan kısa süreli aşırı hava olaylarından kaynaklanan riskler.
	Kronik	İklim değişikliğine bağlı uzun dönemli sıcaklık, yağış, su stresi ve benzeri yapısal değişimlerden kaynaklanan riskler.
Geçiş Riskleri	Politika	İklim politikaları, karbon fiyatlandırması ve düzenleyici uygulamalardan kaynaklanan riskler.
	Yasal	İklim değişikliğiyle ilişkili mevzuat, hukuki yükümlülükler ve olası davalardan kaynaklanan riskler.
	İtibar	Şirketin iklim ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin paydaş algısından kaynaklanan riskler.
	Pazar	Müşteri beklentileri, talep yapısı ve rekabet koşullarındaki değişimlerden kaynaklanan riskler.
	Teknoloji	Düşük karbonlu teknolojilere geçiş ve teknolojik dönüşüm ihtiyacından kaynaklanan riskler.

Olasılık	Açıklama
Neredeyse Kesin	Mevcut koşullar ve öngörüler doğrultusunda gerçekleşmesi kuvvetle beklenmektedir.
Muhtemel	Normal koşullar altında gerçekleşme olasılığı bulunan risk veya fırsatlardır.
Olası Değil	Mevcut koşullarda gerçekleşmesi beklenmemekle birlikte belirli koşullar altında ortaya çıkabilir.

[7]İşbir Sentetik özelinde bağlı ortaklıklarını içerecek şekilde konsolide bir risk analizinin gerçekleştirilmesine yönelik çalışma ise 2025 yılı itibarıyla henüz tamamlanmamış olup planlama aşamasındadır. Söz konusu analizin önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Risk Yönetimi

Etki Büyüklüğü	Tanım
Düşük	Sınırlı operasyonel veya finansal etki oluşturur ve mevcut uygulamalarla yönetilebilir.
Orta	Operasyonel faaliyetler üzerinde belirgin etki oluşturur ve ilave yönetim tedbirleri gerektirir.
Yüksek	Finansal performans, operasyonel süreklilik veya stratejik hedefler üzerinde önemli etki oluşturabilir.

Fırsat Büyüklüğü	Tanım
Düşük	Sınırlı fayda sağlayan ve belirli süreçlerde verimlilik artışı oluşturan fırsatlardır.
Orta	Operasyonel performansı geliştirerek rekabet gücünü destekleyen fırsatlardır.
Yüksek	Finansal performansın, büyüme potansiyelinin ve uzun vadeli değer yaratımının güçlenmesine katkı sağlayan fırsatlardır.

İşbir Holding, iklimle ilgili risk ve fırsatları potansiyel finansal etkileri, etki büyüklüğü, gerçekleşme olasılıkları ve şirketin stratejik hedefleri üzerindeki olası sonuçları dikkate alarak önceliklendirmektedir. Bu süreçte üst yönetimin değerlendirmeleri, faaliyet gösterilen sektörlere ilişkin içgörüler ve kaynak tahsisi ihtiyaçları birlikte ele alınarak önceliklendirme matrisi oluşturulmaktadır. Böylece şirketin stratejik hedefleriyle uyumlu, kabul edilebilir risk seviyeleri içerisinde karar alınması ve kaynakların öncelikli alanlara yönlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Önceliklendirme analizine ilişkin detaylı değerlendirmeler raporun "Önceliklendirme Analizi" bölümünde sunulmaktadır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi

İşbir Holding, iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesini mevcut kurumsal risk yönetimi yaklaşımının bir parçası olarak ele almaktadır. İzleme süreci; Yönetim Kurulu ve ilgili komiteler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler ile operasyonel birimlerden elde edilen bilgi ve verilerin düzenli olarak gözden geçirilmesini kapsamaktadır.

İşbir Holding, iklimle ilgili risk ve fırsat yönetimini sürekli gelişen bir süreç olarak ele almakta; sürdürülebilirlik yönetim yapısını, performans göstergelerini, veri izleme süreçlerini ve değerlendirme mekanizmalarını kademeli olarak güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda sektörel iyi uygulamalar, düzenleyici gelişmeler, teknolojik yenilikler ve raporlama standartlarındaki değişimler takip edilerek mevcut uygulamaların etkinliğinin ve kurumsal dayanıklılığın artırılması amaçlanmaktadır.

İyileştirme çalışmaları; metodolojik gelişimin yanı sıra kurumsal kapasitenin güçlendirilmesini ve sürdürülebilirlik yönetim yapısının etkinleştirilmesini kapsamaktadır. **Sürdürülebilirlik Komitesi**'nin yetkinliklerinin geliştirilmesi ile birlikte iklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal süreçlere daha bütüncül biçimde entegre edilmesini hedeflenmektedir. Böylece değişen koşullara uyum sağlayabilen, düzenli olarak gözden geçirilen ve sürekli geliştirilen bir risk yönetimi yaklaşımının oluşturulması hedeflenmektedir.

06

Metrik ve Hedefler



Metrik ve Hedefler

İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler

İşbir Grubu, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla çevresel performansını ölçülebilir metrikler aracılığıyla izlemekte ve değerlendirmektedir. Bu kapsamda, **TSRS 2 hükümleri ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber** doğrultusunda faaliyet gösterilen sektörlerle ilişkin açıklamalar dikkate alınarak enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, yenilenebilir enerji kullanımı, su ve atık yönetimi ile ürün yaşam döngüsüne ilişkin temel performans göstergeleri takip edilmekte; elde edilen veriler iklim geçiş planının, sürdürülebilirlik stratejisinin ve sürekli iyileştirme çalışmalarının desteklenmesinde kullanılmaktadır.

Sera Gazı Emisyonları

Sera gazı envanterine finansal kontrol yaklaşımıyla dâhil edilen başlıca lokasyonlar⁸ aşağıda paylaşılmıştır:

- ▶ İşbir Holding – Ankara
- ▶ İşbir Sünger ve İşbir Ziraat – Ankara (Pursaklar)
- ▶ İşbir Sünger (İşbir Yatak) – Ankara (Akyurt)

- ▶ İşbir Sünger (Ergo Yatak & Yay) – Çankırı (Korgun)
- ▶ İşbir Sünger – İzmir (Torbalı)
- ▶ İşbir Sentetik – Balıkesir (Çayırhisar ve Balıkesir OSB)

İşbir Grubu'nun 2025 yılı sera gazı emisyon envanteri, **TSRS 2 ve Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı** doğrultusunda hazırlanmış olup Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsamakta ve 2024 raporlama yılı verileriyle **karşılaştırmalı** olarak sunulmaktadır. Envanterde kullanılan faaliyet verileri; enerji tüketim kayıtları, elektrik faturaları, yakıt tüketim bilgileri ve diğer operasyonel kayıtlardan temin edilmektedir. Veriler doğruluk, bütünlük, tutarlılık ve izlenebilirlik kriterleri doğrultusunda kontrol edilmekte, veri kaynakları ve varsayımlar kayıt altına alınmaktadır. Hesaplamalarda kullanılan temel parametreler ve emisyon faktörleri EK-2'de yer almaktadır.



[8] Şirketin diğer bağlı ortaklıkları, ilgili dönemde operasyonel faaliyet göstermemesi sebebiyle sera gazı envanterine dâhil edilmemiştir. Karbon ayak izi hesaplamaları, bilgileri verilen merkezler/üretim tesisleri ve diğer bağlı ortaklık, iştirak, şube ve tesislerine ilişkin faaliyet ve operasyonları kapsamaktadır.

Metrik ve Hedefler

Kapsam 1 emisyonları; doğalgaz, yakıt tüketimi ile ekipmanlarda kullanılan soğutucu gazlardan kaynaklanan doğrudan emisyonları, Kapsam 2 emisyonları ise satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. İşbir Holding ve bağlı ortaklıkları raporlama döneminde karbon kredisi satın almamış veya kullanmamış olup, yenilenebilir elektrik tedarikine yönelik sözleşme ya da sertifika mekanizmalarından yararlanmadığından Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında "konuma dayalı (location-based)" yaklaşım benimsenmiştir.

Şirketler/Tesisler	2025			2024		
	Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 (ton CO ₂ e)	Kapsam 1 + Kapsam 2 (ton CO ₂ e)	Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 (ton CO ₂ e)	Kapsam 1 + Kapsam 2 (ton CO ₂ e)
İşbir Holding Ankara	9,94	5,14	15,08	4,58	5,00	9,58
İşbir Sünger Ziraat Ankara	635,17	623,92	1.259,09	452,04	456,30	908,34
İşbir Sünder (İşbir Yatak) Ankara	971,78	75,5	1.047,28	944,29	59,13	1.003,42
İşbir Sünger (Ergo Yatak Yay) Çankırı	13,13	120,22	133,34	59,98	103,27	163,25
İşbir Sünger İzmir	266,78	564,95	831,72	322,92	564,17	887,09
İşbir Sentetik Balıkesir ⁹	1.921,08	15.169,82	17.090,90	1.597,17	11.299,09	12.896,26
Toplam	3.817,88	16.559,55	20.377,43	3.380,98	12.486,96	15.867,94

İşbir Sentetik'in Balıkesir tesisinde bulunan çatı üstü güneş enerjisi sistemi ile yıllık 25.036.919 kWh elektrik üretimi sağlanmakta olup, bu üretim sayesinde yılda yaklaşık 9.814,5 ton CO₂ emisyonunun önüne geçilmekte ve 292.969 ağacın karbon tutma kapasitesine eşdeğer çevresel katkı yaratılmaktadır.

İşbir Holding bünyesinde 2025 yılı itibarıyla resmi bir iç karbon fiyatlandırma uygulaması bulunmamaktadır. Şirket, Türkiye'de ETS ve karbon fiyatlandırmasına yönelik düzenleyici gelişmeleri yakından takip etmekte ve bu kapsamda oluşabilecek geçiş risklerini değerlendirmektedir.

[9] İşbir Sentetik, sera gazı emisyonlarının raporlanmasında finansal kontrol yaklaşımını benimsemiştir. Raporlama organizasyonel sınırları belirlenirken üretim faaliyetleri esas alınmış; bu doğrultuda üretim faaliyeti gerçekleştiren tüm grup şirketlerinin (Hindistan'da faaliyet gösteren İşbir Mewar Private Ltd. dâhil olmak üzere) Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları sera gazı envanterine dâhil edilmiştir. Faaliyet konusu üretim olmayan, Türkiye'de faaliyet gösteren İştek Teknik Bakım San. ve Tic. Ltd. Şti. ile yurt dışında pazarlama faaliyeti yürüten iştiraklerin emisyonları ise, emisyon katkılarının ihmal edilebilir düzeyde olacağı öngörüsüyle raporlama kapsamı dışında bırakılmıştır.

Metrik ve Hedefler

İklimle İlgili Hedefler

İşbir Grubu, iklim geçiş planı kapsamında sera gazı emisyonlarının azaltılmasını desteklemek amacıyla enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları, proses iyileştirmeleri ve kaynak verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalar yürütmektedir. Bu çalışmalarla emisyon yoğunluğunun ve enerji kaynaklı çevresel etkilerin kademeli olarak azaltılması, aynı zamanda Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefiyle uyumlu dönüşüm sürecine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının yanı sıra İşbir Grubu'nun farklı faaliyet kollarına özgü metrikler kapsamında enerji yönetimi, ürün yaşam döngüsü ve malzeme verimliliği, su yönetimi ve atık yönetimine ilişkin performans göstergeleri de izlenmektedir. Bununla birlikte, enerji piyasalarındaki gelişmeler, değişen ulusal ve uluslararası mevzuat ile yenilenebilir enerji yatırımlarının operasyonel performans üzerindeki etkilerinin zaman içerisinde farklılaşabilmesi nedeniyle, enerji tüketimi ve sera gazı emisyonlarına ilişkin uzun vadeli nicel hedefler bu aşamada performans takibine esas olacak

şekilde tanımlanamamıştır. Bununla birlikte İşbir Holding toplam emisyonlarını 2030'a kadar kademeli olarak azaltmayı hedeflemektedir. Kapsam 1 emisyonlarına yönelik azaltım hedeflerinin 2026 yılı içerisinde netleştirilmesi ve söz konusu hedeflerin 2026 raporlama dönemine ait sürdürülebilirlik raporunda kamuoyu ile paylaşılması planlanmaktadır.

Mevcut durumda enerji ihtiyacının bir kısmı yenilenebilir kaynaklardan sağlayan İşbir Holding bağlı ortaklığı olan İşbir Sentetik bünyesinde ise enerji ihtiyacının tamamının yenilenebilir kaynaklardan karşılanmasına yönelik çalışmalar sürmekte olup, bu hedefe ilişkin somut ve izlenebilir bir planın oluşturulması aşaması henüz tamamlanamamıştır. Şirket, karbon ayak izi ölçüm ve doğrulama altyapısını geliştirmesinin ardından, iklimle ilgili geçiş planını ve buna bağlı somut hedeflerini belirlemeyi önümüzdeki raporlama dönemlerinde öncelikli olarak ele almayı planlamaktadır. İlgili hedefler, düzenleyici çerçevedeki gelişmeler, veri olgunluğu ve yatırım planları doğrultusunda ilerleyen raporlama dönemlerinde gözden geçirilecek ve gerektiğinde güncellenecektir.

Sektör Bazlı Metrikler

Sektörel metrikler¹⁰, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber doğrultusunda faaliyet gösterilen sektörlerle özgü açıklamalar dikkate alınarak hazırlanmış olup, iklim değişikliğinin operasyonlar üzerindeki etkilerinin etkilerinin izlenmesi, performansın değerlendirilmesi ve sürekli iyileştirme alanlarının belirlenmesine katkı sağlamaktadır. Bu doğrultuda raporlamada aşağıdaki sektörel rehberlerden yararlanılmıştır:

- **Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya¹¹:** İşbir Sünger Sanayi A.Ş.'nin sünger ve yatak üretim faaliyetleri kapsamında İşbir Yatak markasına ilişkin sektöre özgü metrik ve açıklamalar.
- **Cilt 47 – Kimyasallar¹²:** İşbir Sünger Sanayi A.Ş.'nin poliüretan sünger üretimi ile İşbir Ziraat kapsamında yürütülen ve üretim süreçleri itibarıyla birlikte değerlendirilen faaliyetlere ilişkin sektöre özgü metrik ve açıklamalar.

[10] İşbir Holding Ankara Genel Merkez lokasyonu, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de yer alan sektör bazlı metriklerle uyumlu bir faaliyet kapsamında değerlendirilmediğinden bu bölümde kapsam dışı tutulmuştur.

[11] TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberleri Ek Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya kapsamında yer alan "Ahşap Tedarik Zinciri Yönetimi" başlığı altında yer alan göstergeler ahşap ve ahşap lifi bazlı malzemelere ilişkin olup, İşbir Sünger'in faaliyetleriyle doğrudan ilgili değildir. Bu nedenle söz konusu metriklerle ilişkin açıklama ve veri sunulmamıştır.

[12] İşbir Sünger ve İşbir Ziraat'ın entegre üretim yapısı, ortak altyapı kullanımı ve operasyonel bağlantıları nedeniyle bazı çevresel ve operasyonel metrikler ayrı olarak hesaplanamamaktadır. Bu nedenle ilgili veriler, TSRS 1 B29'da yer alan toplulaştırma ilkesi doğrultusunda TSRS 2 Ek Cilt 47 – Kimyasallar kapsamında birlikte değerlendirilmiştir. Ayrıca aynı sektörel rehberde yer alan "Kullanım Aşaması Verimliliği" göstergesine konu olan, kullanım aşamasında ısı ve ses yalıtımı gibi özellikleriyle verimlilik sağlayan ürün gruplarına ilişkin hasılat bilgileri, şirketimizin rekabet avantajının korunması amacıyla ticari hassasiyet muafiyeti kapsamında paylaşılmamıştır.

Metrik ve Hedefler

- **Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj¹³:** İşbir Sentetik Dokuma A.Ş.'nin endüstriyel ambalaj üretim faaliyetlerine ilişkin sektöre özgü metrik ve açıklamalar.

Bu kapsamda; yatak ve sünger üretim faaliyetlerinde ürün yaşam döngüsü, enerji ve su tüketimi öncelikli performans göstergeleri olarak değerlendirilirken, endüstriyel ambalaj ve halı tabanı üretiminde bunlara ilave olarak atık yönetimi ile tedarik zinciri uygulamalarına ilişkin metrikler de izlenmektedir.

İklimle ilgili performansın tutarlı ve karşılaştırılabilir şekilde izlenebilmesi amacıyla 2024 yılı baz yıl olarak belirlenmiş olup, bu raporlama döneminde temel performans göstergelerine ilişkin 2024 ve 2025 yılı karşılaştırmalı verileri sunulmuştur. Veri toplama, doğrulama ve konsolidasyon süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

İşbir Grubu, enerji tüketiminden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılmasını ve enerji verimliliğinin artırılmasını sürdürülebilirlik stratejisinin temel öncelikleri arasında değerlendirmektedir. Bu doğrultuda yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği uygulamaları ve enerji yönetim sistemlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar, iklim geçiş planının önemli bileşenlerini oluşturmaktadır.

GES yatırımlarıyla üretim faaliyetlerinde yenilenebilir enerji kullanımının artırılması hedeflenmektedir. Bu yatırımlar sayesinde enerji maliyetlerinin uzun vadede etkin bir şekilde yönetilmesine katkı sağlanırken, şebekeden temin edilen elektrik ihtiyacı ile Kapsam 2 kaynaklı sera gazı emisyonlarının azaltılması amaçlanmaktadır. 2025 yılında tamamlanan İşbir Sünger Ankara (Pursaklar) tesisindeki Çatı GES yatırımıyla birlikte Grup'un yenilenebilir enerji üretim kapasitesi daha da artırılmıştır.

Enerji yönetimi uygulamalarının sürekli geliştirilmesi amacıyla İşbir Sentetik, **ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi** doğrultusunda gerekli dokümantasyonun oluşturulması, enerji performansının izlenmesi, enerji verimliliğini artırmaya yönelik süreçlerin geliştirilmesi ve sertifikasyon sürecinin tamamlanmasına ilişkin çalışmalarını sürdürmektedir.

Grup şirketlerinin, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber doğrultusunda "Enerji Yönetimi"ne ilişkin sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri¹⁴ tüm faaliyet kollarında açıklanmaktadır. Bu kapsamda, aşağıdaki tablolarda üretim tesisleri bazında toplam enerji tüketimi ile enerji tüketiminin şebeke elektriği ve yenilenebilir enerji kaynaklarına göre dağılımı, 2024 ve 2025 yılları için karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır:



[13] İşbir Sentetik'in üretim faaliyetlerinde hammadde girdileri esas olarak petrol türevli termoplastik polimerlerden oluşmaktadır. Bu nedenle, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Ek Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj kapsamında "Tedarik Zinciri Yönetimi" metriği altında yer alan ağaç lifi ve alüminyum gibi hammadde kategorileri şirketin faaliyetleriyle doğrudan ilişkili olmadığından, raporlama döneminde bu göstergelere ilişkin izleme ve raporlama gerçekleştirilmemiştir.

[14] Elektrik için dönüşüm faktörü 1 kWh = 0,0036 GJ (IPCC AR6 Annex B: Definitions, Units & Conventions) olarak kabul edilmiştir. Tüketim verilerinin enerji eşdeğerleri, Yüksek Isıl Değer (HHV) yaklaşımına göre hesaplanmıştır. Doğalgaz için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından yayımlanan "Doğal Gaz Dağıtım Şirketlerinin Perakende Satışlarında Fiili Üst Isıl Değerin Uygulanması Hakkında Tebliğ", benzin ve motorin için ise "DEFRA 2026 Conversion Factors Dataset" kaynakları kullanılmıştır.

Metrik ve Hedefler

ÜRETİM TESİSLERİ	2024		
	Tüketilen Toplam Enerji (GJ)	Şebeke Elektrikliği Yüzdesi (%)	Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (%)
Cilt 3 - Yapı Ürünleri ve Mobilya: Yatak Fabrikaları			
Ankara (Akyurt) Yatak Fabrikası	5.436,82	11,31	41,42
Çankırı Yatak Fabrikası ve Yay Fabrikası	1.744,55	56,13	-
Toplam	7.181,37	22,20	31,36
Cilt 47 - Kimyasallar: Sünger Fabrikaları			
Ankara (Pursaklar) Sünger&Ziraat Fabrikası	9.590,03	52,99	-
İzmir Sünger Fabrikası	4.754,87	96,77	-
Toplam	14.344,90	67,50	-
Vilt 48 - Endüstriyel Ambalaj: Sentetik Fabrikaları			
Balıkesir İşbir Sentetik Entegre Tesisleri	154.109,38	71,00	29,00
GENEL TOPLAM	197.161,92		

ÜRETİM TESİSLERİ	2025		
	Tüketilen Toplam Enerji (GJ)	Şebeke Elektrikliği Yüzdesi (%)	Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (%)
Cilt 3 - Yapı Ürünleri ve Mobilya: Yatak Fabrikaları			
Ankara (Akyurt) Yatak Fabrikası	16.365,86	3,00	9,29
Çankırı Yatak Fabrikası ve Yay Fabrikası	2.011,79	42,58	-
Toplam	18.377,65	7,33	8,27
Cilt 47 - Kimyasallar: Sünger Fabrikaları			
Ankara (Pursaklar) Sünger&Ziraat Fabrikası	14.272,55	26,52	18,39
İzmir Sünger Fabrikası	8.443,51	55,42	-
Toplam	22.716,06	37,26	11,56
Vilt 48 - Endüstriyel Ambalaj: Sentetik Fabrikaları			
Balıkesir İşbir Sentetik Entegre Tesisleri	168.445,01	47,00	53,00
GENEL TOPLAM	250.632,44		

Metrik ve Hedefler

Ürün Yaşam Döngüsü ve Malzeme Verimliliği

İşbir Grubu, ürünlerini hammaddeden sevkiyata kadar çevresel ve sosyal etkileri en aza indirecek şekilde geliştirmektedir. İşbir Grubu bünyesinde mobilya ve kimyasallar sektörlerinde faaliyet gösteren İşbir Sünger, ürün yaşam döngüsü boyunca ortaya çıkan çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik uygulamalarını ürün tasarımı, hammadde seçimi ve üretim süreçlerini kapsayacak şekilde yürütmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda kaynak verimliliğinin artırılması, geri kazanım uygulamalarının yaygınlaştırılması ve düşük çevresel etkiye sahip ürünlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir. İşbir Holding genelinde bu doğrultuda 2025 yılı içerisinde yeni ve mevcut ürün geliştirme faaliyetleri için toplam **70.119.127 TL Ar-Ge harcaması** gerçekleştirmiştir.

İşbir Sünger ürünleri, uluslararası sertifikasyon süreçlerinden geçirilerek akredite laboratuvarlarda test edilmekte; etiketleme, taşıma kılavuzları ve geri çağırma uygulamalarıyla ürün güvenliği desteklenmektedir. Ayrıca, bazı yatak ürünlerinde kullanılan **Viscostar Aqua-Fixing®** su bazlı yapıştırma teknolojisi ve geri dönüştürülmüş malzeme kullanımıyla çevreye duyarlı üretim anlayışı güçlendirilmektedir.

Şirketin sünger üretim tesislerinde oluşan üretim fireleri, atık olarak bertaraf edilmek yerine üretim süreçlerine yeniden kazandırılarak İşbir Ziraat tesislerinde “Çift Katmanlı Hayvan Yatağı” ve “Rebonded (Bondex) Sünger” üretiminde değerlendirilmektedir. Böylece hem atık oluşumu azaltılmakta hem de hammadde kullanımında kaynak verimliliği artırılarak döngüsel ekonomi yaklaşımı desteklenmektedir. Rebonded sünger ürünleri, sahip oldukları ısı ve akustik yalıtım özellikleri sayesinde farklı kullanım alanlarında (otomotiv, yatak, inşaat ve spor tesisleri gibi farklı sektörler) çevresel fayda sağlamaktadır. Üretim döngüsüne yeniden kazandırılan üretim fireleri ve geri toplanan süngerlere ilişkin miktar ve geri kazanım oranları sistematik olarak henüz takip edilmediğinden nicel olarak açıklanamamaktadır.

İşbir Yatak ürünlerinde, visco ve lateks gibi gelişmiş destek katmanlarının yanı sıra doğal içerikli malzemelere de yer verilmektedir. Yeni ürün geliştirme çalışmaları kapsamında petrokimyasal polioller yerine **biyo-bazlı polioliol** kullanımına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda ASTM D6866-1 Method B standardına göre belgelendirilen **Naturex** sünger, **%39 BioBased Carbon¹⁵** içeriğiyle düşük karbonlu ürün geliştirme çalışmalarının önemli örneklerinden birini oluşturmaktadır.

Ayrıca tedarikçiler tarafından metal yay üretiminde geri dönüştürülmüş hurda çelik kullanılması, nihai ürünlerde geri dönüştürülmüş içerik oranının artırılmasına ve değer zinciri boyunca döngüselliğin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Ürün yaşam döngüsüne ilişkin performansın daha etkin izlenebilmesi amacıyla veri toplama ve değerlendirme altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda ürün bazlı çevresel göstergelerde raporlama süreçlerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.



Metrik ve Hedefler

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Ek Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya kapsamında yer alan “Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri” metriği altında yapılan aşağıdaki açıklamalar, yalnızca İşbir Yatak'ın üretim faaliyetlerini kapsamaktadır:

Yıl	Nihai Ürün	Malzeme Girdisi	Malzeme Ağırlığı (Ton)	Geri Dönüştürülmüş İçerik	Ürün Toplam Ağırlığı (ton)	Geri Dönüştürülmüş İçerik Oranı ¹⁶
2024	İşbir Yatak	Çelik Tel	123.154,50	Hurda Çelik (%17)	323.734,30	%6,47
	Ergo Yatak		61.604,90		151.992,90	%6,89
2025	İşbir Yatak		143.563,70		382.885,70	%6,37
	Ergo Yatak		61.031,10		151.840,20	%6,83

Su Yönetimi

İşbir Grubu, doğal kaynakların korunması, kaynak verimliliğinin artırılması ve çevresel etkilerin azaltılması hedefleri doğrultusunda su tüketimini etkin şekilde yönetmekte ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla izlemektedir.

İşbir Holding bünyesindeki şirketler, faaliyetlerinin niteliğine bağlı olarak farklı su kullanım profillerine sahiptir. Su temini, öncelikli olarak yerel şebeke sistemlerinden sağlanmakta; ihtiyaç duyulması halinde yeraltı su kaynakları, arıtılmış sular ve tankerle temin edilen su kaynaklarından da yararlanılmaktadır. Su tüketimi ağırlıklı olarak üretim süreçleri, soğutma sistemleri, temizlik faaliyetleri, sulama ve çalışanların günlük ihtiyaçları için kullanılmaktadır. Bu nedenle su yönetimi uygulamaları, her faaliyet alanının operasyonel gereklilikleri dikkate alınarak yürütülmekte, Grup genelinde ise ortak çevresel politika ve standartlar doğrultusunda koordine edilmektedir.

Su yönetimine ilişkin risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetimine yönelik açıklamalara raporun "İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar" bölümünde yer verilmektedir.

Su yönetimi ve atık su deşarjına ilişkin tüm yasal gerekliliklere uyum asgari yükümlülük olarak benimsenmekte; bunun yanında su kaynaklarının korunmasına yönelik önleyici uygulamaların geliştirilmesine önem verilmektedir. Faaliyetler sonucunda oluşan atık sular, ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda gerekli arıtma süreçlerinden geçirilerek yetkili altyapı sistemlerine deşarj edilmektedir.

Tesislerde oluşan atık suların deşarjı, **Çevre İzin ve Lisans Belgesi** kapsamında yürütülmekte olup, raporlama döneminde **Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği** kapsamında herhangi bir su kalitesi uygunsuzluğu veya idari yaptırım ile karşılaşmamıştır.

[16] Yatak üretiminde kullanılan çelik yayların tedarikçileri tarafından metal tel üretiminde ortalama %17 oranında geri dönüştürülmüş hurda çelik kullanılmaktadır. Bu sayede nihai ürünlerde dolaylı geri dönüştürülmüş içerik katkısı sağlanmaktadır. Satılan yatakların yaklaşık %30'unu temsil eden ürün grubu esas alınarak yatak ağırlıkları üzerinden geri dönüştürülmüş içerik oranı hesaplanmıştır; böylece ürün yaşam döngüsünde kullanılan malzemelerin geri dönüştürülmüş içerik katkısı kısmi olarak belirlenebilmiştir.

Metrik ve Hedefler

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber doğrultusunda su yönetimine ilişkin performans göstergeleri, faaliyetlerin niteliğine uygun olarak her iş kolu özelinde değerlendirilmekte ve Grup düzeyinde konsolide olarak raporlanmaktadır. Veri kalitesinin artırılması amacıyla ölçüm altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Kaynağına Göre Çekilen Su Miktarları (m³)	Çekilen Suyun Türü	2024	2025
Ankara Yatak Fabrikası (İşbir Sünger)	Şebeke Suyu	5.346,00	3.639,00
Ankara Sünger & Ziraat Fabrikaları (İşbir Sünger)	Tanker ile Satın Alınan Su	5.463,00	5.087,00
Çankırı Yatak & Yay Fabrikaları (İşbir Sünger)	OSB'den Satın Alınan Kuyu Suyu	1.458,00	2.116,00
İzmir Sünger Fabrikası (İşbir Sünger)	Şebeke Suyu+Kuyudan Çekilen Su ¹⁷	3.169,00	3.114,00
Balıkesir Fabrikaları (İşbir Sentetik)	Şebeke Suyu	23.782,00	22.167,00
	Kuyudan Çekilen Su	37.980,00	38.495,00
Genel Toplam Çekilen Su Miktarı (m³)		77.198,00	74.619,00

WRI Aqueduct 4.0 Water Risk Atlası verilerine göre İzmir ve Ankara'da bulunan İşbir Sünger tesisleri ile Balıkesir'de bulunan İşbir Sentetik entegre tesisleri yüksek veya çok yüksek su stresi altında yer almaktadır. Bu nedenle, yüksek su stresi bulunan bölgelerden çekilen suya ilişkin metrikler bu tesisler esas alınarak hesaplanmış ve toplam su çekimi içerisindeki payı raporlanmıştır. Yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi altındaki bölgelerden çekilen suyun toplam su çekimine oranı, 2024 yılında %98,11, 2025 yılında ise %97,16 olarak hesaplanmıştır.

Atık Yönetimi

İşbir Grubu, kaynakların sorumlu kullanımını destekleyen atık yönetimi anlayışı doğrultusunda, atık oluşumunun azaltılmasına, geri kazanım oranlarının artırılmasına ve döngüsel ekonomi uygulamalarının güçlendirilmesine odaklanmaktadır.

İşbir Sentetik, **ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi** kapsamında üretim süreçlerinde oluşan atıkların çevresel etkilerini azaltmaya yönelik uygulamalar yürütmekte; atık oluşumunun önlenmesi, kaynağında ayrıştırılması, geri kazanımı ve uygun bertarafına ilişkin süreçleri sistematik olarak yönetmektedir. Atık ve geri dönüşüm oranlarında ise lisanslı bertaraf/geri kazanım firmalarından alınan resmi raporlar kullanılmaktadır.

Bu bölümde yer verilen açıklama ve metrikler, İşbir Sentetik özelinde, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Ek Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj kapsamında "Atık Yönetimi" açıklama konusu altında yer alan metrikler doğrultusunda sunulmaktadır:

	Üretilen Atık Miktarı (Metrik Ton)		Tehlikeli Atık Yüzdesi	
	2024	2025	2024	2025
İşbir Sentetik	874,32	1.120,69	%1,00	%2,65

- ▶ Üretim süreçlerinden kaynaklanan ve geri dönüştürülen **pre-consumer (üretim öncesi) kırpıntı miktarı 3.680.869 kg'dır.**
- ▶ Lisans kapsamında dışarıdan temin edilerek geri dönüştürülen **post-consumer (tüketim sonrası) atık miktarı ise 562.025 kg'dır.**

Metrik ve Hedefler

Faaliyet Metrikleri

Cilt 3 - Yapı Ürünleri ve Mobilya

Aşağıdaki tabloda, İşbir Yatak'ın 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin ürün grubu bazında yıllık üretim miktarları karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır:

YILLIK ÜRETİM ¹⁸ (İşbir Yatak)	2024 (Adet)	2025 (Adet)
Yatak	115.226	100.747
Medikal (visco yastık ve fonksiyonel ürünler)	43.466	50.346
Toplam	158.692	151.093

İşbir Yatak, 2025 yılı itibarıyla Ankara (Akyurt) Yatak Fabrikası (18.652 m²), Çankırı Yatak Fabrikası (4.250 m²) ve Çankırı Yay Fabrikası (1.257 m²) olmak üzere toplam 24.159 m² kapalı alana sahip üç üretim tesisinde faaliyet göstermektedir. Raporlama döneminde üretim tesislerinin sayısı ve toplam kapalı alan büyüklüğünde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Cilt 47 – Kimyasallar

İşbir Sünger'in 2024 ve 2025 yıllarına ait üretim miktarları aşağıdaki tabloda karşılaştırmalı olarak yer almaktadır:

YILLIK ÜRETİM (İşbir Sünger)	Birim	2024	2025
Sünger	Metrik Ton	17.580	21.199
Hayvan Yatağı (Ziraat)	Metretül ¹⁹	10.070	13.135
Rebonded Sünger (Ziraat)	Metrik Ton	480,45	384,88

İşbir Sünger, 2025 yılı itibarıyla Ankara (Pursaklar) Sünger Fabrikası (23.000 m²) ve İzmir Sünger Fabrikası (14.533 m²) olmak üzere toplam 37.533 m² kapalı alana sahip iki üretim tesisinde faaliyet göstermektedir. Raporlama döneminde üretim tesislerinin sayısı ve toplam kapalı alan büyüklüğünde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Cilt 48 - Kutu ve Ambalaj

Aşağıdaki tabloda, İşbir Sentetik'in 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin faaliyet metrikleri²⁰ sunulmaktadır.

YILLIK ÜRETİM (İşbir Sentetik)	Satış Geliri (TL)		Üretim Yüzdesi ²¹		Çalışan Sayısı	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
BigBag	2.176.360.510	3.970.481.041	%100 Plastik	%100 Plastik	446	439
Halı Tabanı	1.302.881.055	663.330.613				
PE Film	247.206.015	92.767.262				
Compound	64.205.968	18.838.367				

[18] 2025 yılında şirket, yalnızca yatak ve medikal ürün üretimi gerçekleştirmiş olup, baza ve başlık ürünlerinde ticari alım-satım faaliyetlerinde bulunmuştur.

[19] Metretül cinsinden raporlanan hayvan yatağı; sünger ve kauçuk malzemeden üretilmiş olup, 180 cm (±0,5 cm) sabit en ölçüsüne ve 3,7 cm (±0,2 cm) kalınlığa sahiptir.

[20] "Yüzeye Göre Üretim Miktarı" metriği 2024 ve 2025 yılları için hesaplanamamıştır.

[21] İşbir Sentetik, plastik sektörünün alt kollarından olan endüstriyel ambalaj ve teknik tekstil alanlarında faaliyet göstermektedir. Her iki alanda da ana hammadde olarak petrol türevli polimerler olan polietilen (PE) ve polipropilen (PP) kullanılmaktadır. Endüstriyel ambalaj segmentinde başlıca ürün Bigbag çözümleri olup, bunun yanı sıra halı tabanı üretimi de gerçekleştirilmektedir. Şirket, entegre üretim modeli kapsamında PE film ve compound (granül polimer karışımı) üretimini kendi bünyesinde gerçekleştirmek; bu ürünlerin bir bölümünü üretim süreçlerinde kullanırken, kalan kısmını dış pazara sunmaktadır.

07

Ekler



Ekler

Ek-1: Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı

Raporlama döneminin sona erdiği 31.12.2025 tarihi ile bu raporun yayımlanmak üzere onaylandığı tarih arasında, raporda ayrıca açıklanmasını gerektirecek nitelikte herhangi bir önemli işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

Ek-2: Emisyon Hesaplamalarına Yönelik Referanslar

Alt Isıl Değerler			
Yakıt Tipi	Değer	Birim	Referans
Benzin	10.400.000	kcal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, Ek 2: "Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları".
Dizel (motorin)	10.200.000	kcal	
Doğalgaz	8.250.000	kcal	

Yoğunluk			
Yakıt Tipi	Değer	Birim	Referans
Benzin	0,735	kg / lt	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, Ek 2: "Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları"
Dizel (motorin)	0,83	kg / lt	
Doğalgaz	0,67	kg / lt	

Ekler

Tcal > TJ Dönüşüm Faktörü

	Değer	Birim	Referans
Tcal	4,1868	TJ	IPCC Module 1 Energy, Table 1-1 Conversion Factors

Küresel Isınma Katsayısı

Kimyasal Formül	100 yıllık zaman dilimi için GWP değerleri	Referans
CO ₂	1	IPCC Global Warming Potential Values AR6
CH ₄ - fosil	29,8	
N ₂ O	273	

Emisyon Kaynağı		Varsayılan Emisyon Faktörleri (kg TJ / NKD)			Referans
		CO ₂	CH ₄	N ₂ O	
Sabit Yanma	Doğalgaz	56.100	1	0,1	IPCC (2006) Vol.2, Ch.2, Table 2.3
Hareketli Yanma	Dizel (On Road)	74.100	3,9	3,9	IPCC (2006) Vol.2, Ch.3, Table 3.2.1 & 3.2.2
	Dizel (Off Road)	74.100	4,15	28,6	IPCC (2006) Vol.2, Ch.3, Table 3.2.1 & 3.2.2
	Benzin	69.300	3,8	5,7	IPCC (2006) Vol.2, Ch.3, Table 3.2.1 & 3.2.2

Ekler

Sızıntı Gazlar

Soğutucu Gazlar	GWP	Referans
CO ₂	1	IPCC AR6 Ch.7, Supplementary Material
HFC227ea (FM200)	3.600,00	IPCC AR6 Ch.7, Supplementary Material
R22	1.960,00	IPCC AR6 Ch.7, Supplementary Material
R32	771,00	IPCC AR6 Ch.7, Supplementary Material
R134A	1.530,00	IPCC AR6 Ch.7, Supplementary Material
R410A	2.255,50	IPCC AR6 Ch.7, Supplementary Material
R407C	1.907,93	IPCC AR6 Ch.7, Supplementary Material
R600A	3,00	IPCC AR6 Ch.7, Supplementary Material

Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	Referans
Türkiye Geneli Elektrik Üretimi (Şebeke elektriği)	0,434 tCO ₂ /MWh	Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu - 26.12.2025

Ek-3: TSRS İçerik Endeksi

TSRS 1 Uyum Tablosu

TSRS 1 Hükümleri	İlgili Rapor Bölümü
YÖNETİŞİM	
a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27 .a.i.
	Yönetişim → Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler, Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-1 27.a.ii
	Yönetişim → Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler, Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-1 27.a.iii
	Yönetişim → Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler, Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı, Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim
	TSRS-1 27.a.iv
	Yönetişim → Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-1 27.a.v
	Yönetişim → Ücretlendirme ve Performans İlişkisi

b) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi

TSRS-1 27.b.i

Yönetişim → Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı, Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

TSRS-1 27.b.ii

Yönetişim → Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

STRATEJİ

a) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar

TSRS-1 30.a

Strateji → Önceliklendirme Analizi, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

TSRS-1 30.b

Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi

TSRS-1 30.c

Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

b) İş modeli ve değer zinciri

TSRS-1 32.a

Strateji → İşbir Holding Değer Zinciri, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

TSRS-1 32.b

Strateji → İşbir Holding Değer Zinciri, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

c) Strateji ve karar alma

TSRS-1 33.a

Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, Geçiş Planı

TSRS-1 33.b

Strateji → İşbir Holding Değer Zinciri, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, Geçiş Planı

TSRS-1 33.c

Yönetişim → Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim
Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, Geçiş Planı
Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi

d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	Rapor Hakkında → Finansal Açıklamalar ile Bağlantı Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-1 34.b	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-1 35.a	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-1 35.b	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-1 35.c.i	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-1 35.c.ii	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-1 35.d	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
e) Dirençlilik	TSRS-1 41	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, Senaryo Analizleri

RİSK YÖNETİMİ

a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar

TSRS-1 44.a.i

Strateji → Önceliklendirme Analizi
Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

TSRS-1 44.a.ii

Strateji → Senaryo Analizleri
Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

TSRS-1 44.a.iii

Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

TSRS-1 44.a.iv

Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

TSRS-1 44.a.v

Yönetişim → Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi
Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi

TSRS-1 44.a.vi

Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler

TSRS-1 44.b

Strateji → Önceliklendirme Analizi
Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi

c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği

TSRS-1 44.c

Yönetişim → Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi

METRİK VE HEDEFLER

a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler

TSRS-1 46.a

Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler

b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullandığı metrikler

TSRS-1 49

Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler

TSRS-1 50.a

Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler

TSRS-1 50.b

Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler

TSRS-1 50.c

Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler

TSRS-1 50.d

Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler

c) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dâhil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı

TSRS-1 51.a

Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler

TSRS-1 51.b

Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler

	TSRS-1 51.c	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-1 51.d	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-1 51.e	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-1 51.f	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-1 51.g	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-1 53	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler

TSRS 2 Uyum Tablosu

TSRS 2 Hükümleri	İlgili Rapor Bölümü
YÖNETİŞİM	
a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i
	Yönetişim → Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler, Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.ii
	Yönetişim → Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler, Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.iii
	Yönetişim → Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler, Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı, Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim
b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.a.iv
	Yönetişim → Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.v
	Yönetişim → Ücretlendirme ve Performans İlişkisi
	TSRS-2 6.b.i
	Yönetişim → Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı, Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim
	TSRS-2 6.b.ii
	Yönetişim → Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

STRATEJİ

a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	Strateji → Önceliklendirme Analizi, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-2 10.b	Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi
	TSRS-2 10.c	Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-2 10.d	Strateji → İşbir Holding Değer Zinciri, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	Strateji → İşbir Holding Değer Zinciri, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-2 13.b	Strateji → İşbir Holding Değer Zinciri, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, Geçiş Planı
	TSRS-2 14.a.ii	Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, Geçiş Planı
	TSRS-2 14.a.iii	Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, Geçiş Planı
	TSRS-2 14.a.iv	Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, Geçiş Planı
	TSRS-2 14.a.v	Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, Geçiş Planı Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler

	TSRS-2 14.b	Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, Geçiş Planı
	TSRS-2 14.c	Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi, İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, Geçiş Planı
d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-2 15.b	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-2 16.a	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-2 16.b	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-2 16.c.i	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-2 16.c.ii	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	TSRS-2 16.d	Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

e) İklim dirençliliği

TSRS-2 21

Strateji → Senaryo Analizleri

TSRS-2 22.a.i

Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

TSRS-2 22.a.ii

Strateji → Senaryo Analizleri

TSRS-2 22.a.iii.(1)

Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

TSRS-2 22.a.iii.(2)

Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

TSRS-2 22.a.iii.(3)

Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

TSRS-2 22.b.i.(1)

Strateji → Senaryo Analizleri

TSRS-2 22.b.i.(2)

Strateji → Senaryo Analizleri

TSRS-2 22.b.i.(3)

Strateji → İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, Senaryo Analizleri

TSRS-2 22.b.i.(4)

Strateji → Senaryo Analizleri

	TSRS-2 22.b.i.(5)	Strateji → Senaryo Analizleri
	TSRS-2 22.b.i.(6)	Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi
	TSRS-2 22.b.i.(7)	Rapor Hakkında → Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı Strateji → Senaryo Analizleri
	TSRS-2 22.b.ii.(1)	Strateji → Senaryo Analizleri
	TSRS-2 22.b.ii.(2)	Strateji → Senaryo Analizleri
	TSRS-2 22.b.ii.(3)	Strateji → Senaryo Analizleri
	TSRS-2 22.b.ii.(4)	Strateji → Senaryo Analizleri
	TSRS-2 22.b.ii.(5)	Strateji → Senaryo Analizleri
	TSRS-2 22.b.iii	Strateji → Senaryo Analizleri

RİSK YÖNETİMİ

a) İklimle ilgili riskler belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	Strateji → Önceliklendirme Analizi Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
	TSRS-2 25.a.ii	Strateji → Senaryo Analizleri Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
	TSRS-2 25.a.iii	Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
	TSRS-2 25.a.iv	Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
	TSRS-2 25.a.v	Yönetişim → Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı Strateji → Sürdürülebilirlik Stratejisi Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi
	TSRS-2 25.a.vi	Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dâhil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	Strateji → Önceliklendirme Analizi Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi
c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	Yönetişim → Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetilmesi

METRİK VE HEDEFLER

a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler
	TSRS-2 29.b	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler
	TSRS-2 29.c	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler
	TSRS-2 29.d	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler
	TSRS-2 29.e	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler
	TSRS-2 29.f	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler
	TSRS-2 29.g	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler
b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrik ve Hedefler → Sektör Bazlı Metrikler
c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.b	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler

	TSRS-2 33.c	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.d	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.e	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.f	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.g	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.h	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.a	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.b	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.c	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.d	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler

	TSRS-2 35	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.a	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.b	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.c	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.d	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.e.i	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.e.ii	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.e.iii	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 36.e.iv	Metrik ve Hedefler → İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Hedefler

Ek-4: Bağımsız Güvence Raporu

İsbir Holding

Ek-4: Bağımsız Güvence Raporu



-3-

İŞBİR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Etiler Büyükdere Cad.
No:14 Kat: 10
34396 Sarıyer/İstanbul, Turkey
T : 90 212 373 00 00
F : 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

İsbir Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

İsbir Holding Anonim Şirketi ("Şirket" veya "İsbir Holding") ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlik İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,

İsbir Holding

-2-



- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standartı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standartı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine inşa edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standartı I hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürüttükten:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

Ek-4: Bağımsız Güvence Raporu

İşbir Holding

-3-



- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Caymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

