

KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME RAPORU

: DENGİ VARLIK YÖNETİM A.Ş.

TARİH: 29.09.2026

LİDER ANALİST: CENGİZ CEYLAN

+90 212 232 84 50 cengiz.ceylan@drcrating.com.tr

SEKTÖR:

VARLIK YÖNETİMİ

İLK KEZ:



GÜNCELLEME:



ŞİRKET PROFİLİ		
<p>DENGİ VARLIK YÖNETİM A.Ş.</p> <p>Huzur Mahallesi, Azerbaycan Caddesi, Skyland</p> <p>No:4 B Blok Kat:35 No:507 Sarıyer/ İSTANBUL</p> <p>Tel: +90 212 988 16 10</p> <p>www.dengevarlik.com.tr</p> <p>info@dengevarlik.com.tr</p> <p>YÖNETİM KURULU BAŞKANI:(CHAIRMAN) Nedim MENDA</p> <p>GENEL MÜDÜR :(GENERAL MANAGER) Alp ORAN</p> <p>YATIRIMCI İLİŞKİLERİ:(INVESTOR RELATIONS) Burak TEMİZ</p> <p>YATIRIMCI İLETİŞİM : (INVESTOR CONTACT) +90 2122130040</p>		
<p>Denge Varlık Yönetim A.Ş. (Denge veya Şirket), Bankalar ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarının satın alınması, satın alınan alacakların borçlusundan tahsil edilmesi, varlıkların nakde çevrilmesi ve bunların yeniden yapılandırılmasına yönelik olarak faaliyet göstermek üzere kanun ve ilgili mevzuat hükümlerine göre izin alınarak kurulan bir Varlık Yönetim Şirketidir. Şirket 02.05.2019 tarihinde Lider Faktoring A.Ş. tarafından 20 milyon ₺ sermaye ile kurulmuştur. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) verdiği faaliyet izni ile 26.08.2019 tarihinde faaliyetine başlamıştır. Denge, 1 Kasım 2006 gün ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" e göre faaliyetlerini sürdürmektedir.</p> <p>Genel Müdürlüğü İstanbul'da yerleşik olan Şirketin şubesi bulunmamaktadır. Denge 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla toplam 60 çalışan ile hizmet vermektedir. Şirketin sermayesi, beheri 1 ₺ değerinde 345 milyon paya ayrılmış toplam 345 milyon ₺ değerindedir. Söz konusu payların tamamı nama yazılıdır. 15.09.2026 tarihi itibarıyla Denge'nin hisselerinin %100'ü Lider Faktoring A.Ş.'ye aittir.</p> <p>Denge'nin toplam varlıkları 2025 yılı sonunda önceki yıla göre %26,5 oranında artarak 990 milyon ₺'ye yükselirken, özkaynakları 2024 yılına göre 2025 yılı sonunda %24,4 oranında artarak 598 milyon ₺'ye ulaşmıştır. Net kar ise önceki yıla göre cüzi bir artışla 2025 yılı sonunda 117,1 milyon ₺ olarak gerçekleşmiştir. Denge'nin sermaye artırımları yoluyla desteklenen güçlü özkaynak yapısı bulunmaktadır.</p>		
UYUM NOTU	8,67 *	
	8,01	Açıklama:
PAY SAHİPLERİ	8,94	Genel kurul öncesinde yapılan bildirimler ile genel kurulun gerçekleştiriliş şekli, ilgili mevzuat, ana sözleşme ve iç düzenlemelere uymaktadır. Denge'nin 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul (OGK) Toplantısı, 8 Nisan 2026 tarihinde şirket genel merkezinde gerçekleştirilmiştir.
	8,07	
KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	8,41	Denge'nin kurumsal internet sitesinde, özellikle Yatırımcı ilişkileri bölümünde, inceleme döneminde yapılan düzenlemeler kurumsal yönetim anlamında olumlu değerlendirilmiştir. Kamunun aydınlatılmasında Şirkete ait internet sitesi olarak www.dengevarlik.com.tr kullanılmaktadır. Denge halka açık olmamakla birlikte kurumsal internet sitesi içerik olarak yeterli bulunmuştur. Gelecek dönemde faaliyet raporunda yapılacak iyileştirmeler olumlu değerlendirilecektir.
	8,00	
MENFAAT SAHİPLERİ	9,22	Yerinde yapılan incelemeler sonucunda çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamının sağlandığı gözlemlenmiştir. Denge, menfaat sahiplerinin haklarını, yürürlükteki mevzuat, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korumak amacıyla gerekli özeni göstermektedir.,
	8,70	
YÖNETİM KURULU	8,41	Şirketin yönetim organları; genel kurul, yönetim kurulu ve üst yönetimden oluşmaktadır. Denge yönetim kurulu en üst düzeyde karar alma, strateji tayin etme ve temsil yetkisine sahiptir. Yönetim kurulu üyelerine kişi bazında ödenecek huzur hakkı belirlenmiştir. Yönetim Kurulunda kadın üye bulunmamaktadır. .
	7,68	

*Hücrelerin sağ altındaki notlar önceki notlardır.



DRC Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. Denge Varlık Yönetim A.Ş. (Denge veya Şirket), kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecelendirmesi notunu **8,67** olarak belirlemiştir. Önceki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi notunun kamuya açıklandığı 29 Eylül 2025 tarihinden bu yana geçen izleme dönemi kapsamında yapılan değerlendirmelere göre, şirketin pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu bölümlerine ilişkin notlarda artış gözlemlenmiştir.

Pay Sahipleri

Denge Varlık Ortaklık Yapısı (15 Eylül 2026)		
Ortak	Ortaklık Payı	%
Lider Faktoring A.Ş.	345.000.000,00	100,00
Toplam	345.000.000,00	100,00

- İzleme döneminde, Denge'nin kurumsal internet sitesinde, özellikle Yatırımcı İlişkileri bölümünde, yapılan düzenlemeler kurumsal yönetim anlamında olumlu değerlendirilmiştir.

- Denge'nin 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul (OGK) Toplantısı, 8 Nisan 2026 tarihinde gerçekleşmiştir.
- OGK Toplantısı sonrası tutanak ve hazır bulunanlar listesi Şirketin internet sitesinden yayımlanmıştır. Toplantı nisabının mevcut olduğu tutanaklardan öğrenilmiştir.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

- Denge, önemli olay ve gelişmelere ilişkin açıklamaları kamuya, mevzuata uygun ve zamanında yapmaktadır. Kamunun aydınlatılmasında Şirkete ait internet sitesi olarak www.dengevarlik.com.tr kullanılmaktadır.
- Denge 10.08.2026 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) açıklaması ile 2026/2 dönem finansal rapor, ara dönem faaliyet raporu (konsolide olmayan) ve sorumluluk beyanını (konsolide olmayan) kamuoyu ile paylaşmıştır.
- Bu bölümde şirket uygulamalarının genel olarak kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu olduğu söylenebilir. Gelecek dönemde faaliyet raporunda yapılacak iyileştirmeler kurumsal yönetim notlarına olumlu olarak yansımaktadır.

Menfaat Sahipleri

- Menfaat sahiplerinin, Denge'nin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan muhtemel işlemlerini, ilgili birimlere iletilmesi için gerekli olan etik ilkeler politikası oluşturularak kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.
- İzleme döneminde çalışanların sendika kurma ve toplu iş sözleşmesi haklarının kullanımını desteklemeye dönük yeni bir uygulama ve çalışmaya rastlanmamıştır.
- Yerinde yapılan incelemeler sonucunda çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamının sağlandığı gözlemlenmiştir.

Yönetim Kurulu

- Şirketin yönetim organları; genel kurul, yönetim kurulu ve üst yönetimden oluşmaktadır. Denge yönetim kurulu en üst düzeyde karar alma, strateji tayin etme ve temsil yetkisine sahiptir.
- 8 Nisan 2026 tarihinde yapılan OGK toplantısında, Denge'nin yönetim kurulu üyelerinden Sayın Kemal BAYRAMOĞLU'nun istifası kabul edilmiş ve imza yetkisi kaldırılmıştır. Sayın Kemal BAYRAMOĞLU'nun yerine Sayın Semih B. ADATO'nun yönetim kurulu görev süresi sonuna kadar seçilmesine karar verilmiştir.
- 8 Nisan 2026 tarihinde yapılan OGK toplantısında, Sayın Alp ORAN'ın Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak yönetim kurulu görev süresi sonuna kadar seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
- Denge'nin Yönetim Kurulunda kadın üye bulunmamaktadır. Gelecek dönemde bu konuda yapılacak iyileştirmeler kurumsal yönetim anlamında olumlu değerlendirilecektir.



Yasal Uyarı

Bu Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri esas alınarak, SPK nezdinde tescil ve onaylanan metodolojiler dahilinde ve uluslararası kabul görmüş derecelendirme ilkeleri ve yönergeleri çerçevesinde Denge Varlık Yönetim A.Ş. işbirliğiyle sağlanan ve Denge Varlık Yönetim A.Ş.'nin kamunun kullanımına açık olarak yayınladığı bilgilere dayanılarak DRC Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (DRC RATING) tarafından hazırlanmıştır. Tüm bilgiler DRC RATING'in güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan ve derecelendirilen tarafından sağlanan bilgi / açıklamalardan alınmıştır. Ancak DRC RATING, raporda kullanılan bu bilgilerin gerçekliğini, doğruluğunu ve yeterliliğini garanti etmemektedir. Bu rapor DRC RATING analistleri tarafından elde edilen bilgi ve verilerin iyi niyet, bilgi birikimi ve deneyim ile değerlendirilmesinden sonra düzenlenmiş olup, kurumların hissedar haklarına verdikleri önemin, kamuyu aydınlatma faaliyetlerinin, menfaat sahipleri ile ilişkilerinin ve yönetim kurullarının genel kalitesi hakkında bir görüştür. DRC RATING derecelendirmeleri, bir menkul kıymetin ve ihracısının kredi değerliliğine ilişkin objektif ve bağımsız görüşler olup, herhangi bir menkul kıymeti satın alma, tutma veya satma veya borç verme tavsiyesi olarak kabul edilemez; belli bir yatırımcı için o yatırım aracının uygun olup olmadığı hakkında bir yorum olarak da nitelendirilemez. Bu sonuçlar esas alınarak doğrudan veya dolaylı olarak uğranabilecek her türlü maddi/manevi zararlardan ve masraflardan DRC RATING sorumlu tutulamaz. Bu yorumların üçüncü şahıslara yanlış veya eksik aksettirilmesinden veya her ne şekilde olursa olsun doğacak ihtilaflar da DRC RATING analistlerinin sorumluluğu altında değildir. DRC RATING bağımsızlık, tarafsızlık, şeffaflık ve analitik doğruluk ilkeleriyle hareket eder. Davranış kuralları olarak IOSCO (Uluslararası Sermaye Piyasaları Komisyonu)nun kurallarını esas almış ve web sitesinde yayınlamıştır. (www.drcrating.com) © 2021, DRC RATING bütün hakları saklıdır. Bu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi raporunda sunulan bilgilerin, DRC RATING ve Denge Varlık Yönetim A.Ş.'nin izni olmaksızın yazılı veya elektronik ortamda basılması, çoğaltılması ve dağıtılması yasaktır.