Kristal Kola ve Meşrubat San. Tic. A.Ş.

01 Ocak – 30 Eylül 2026
Faaliyet Raporu

KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN. TİC. A.Ş.

SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER:

Rapor Dönemi: 01.01.2026-30.09.2026

Şirket Sicil ve İletişim Bilgileri

Şirket Ünvanı	:**KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN. TİC. A.Ş.**
Ticaret Sicil No	:352307
Şirket Adresi	:Bahçelievler Mah.Fevzi Çakmak 2 Cad.Güzelşehir Sitesi No:1 AJ Büyükçekmece/İSTANBUL
Telefon&Faks	:(0212) 868 09 09-(0212) 868 09 00
Web Adresi	:www.kristalkola.com.tr
Email Adresi	:info@kristalkola.com.tr
Mersis No	:0590006271900010

Şirket Sermayesi ve Ortaklık Yapısı

Şirket Kayıtlı Sermaye Tavanı() :900.000.000 TL
Şirket Çıkarılmış Sermayesi :192.000.000 TL

ADI SOYADI/ÜNVANI	PAY GRUBU	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
KRİSTAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S (*)	A-HAMİLİNE	3.774.600,00	1,96
KRİSTAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	B-HAMİLİNE	7.752.039,00	4,04
MAHMUT ERDOĞAN	B-HAMİLİNE	10.728.750,00	5,59
HALKA AÇIK HİSSE	B-HAMİLİNE	169.744.611,00	88,41
TOPLAM		**192.000.000,00**	**100,00**

(*) A Grubu paylar imtiyazlı olup Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun seçimi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

A) Dönem İçinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler

Yönetim Kurulu

		Görev Süresi	
Adı Soyadı	**Görevi**	**Başlangıç**	**Bitiş**
Mahmut Erdoğan	Yönetim Kurulu Başkanı	11/06/2026	11/06/2029
Aziz Erdoğan	Yönetim Kurulu Bşk.Vekili	11/06/2026	11/06/2029
Sıddık Durdu	Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Üye	11/06/2026	11/06/2029
Rıdvan Büyükçelik	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	11/06/2026	11/06/2029
Ali Taha Apak	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	11/06/2026	11/06/2029

12/06/2026 tarihinden itibaren Şirket Genel Müdürü ve CEO'su olarak Burak Erdoğan atanmıştır.

Denetim Komitesi

Rıdvan Büyükçelik	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı
Ali Taha Apak	Denetim Sorumlu Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Ali Taha Apak	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Rıdvan Büyükçelik	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Risk Komitesi

Ali Taha Apak	Risk Komitesi Başkanı
Rıdvan Büyükçelik	Risk Komitesi Üyesi

Denetçi
Sermaye Piyasası Mevzuatı ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanununun 399.ncu maddesi uyarınca, 2026 yılına ait Denetçi ve Topluluk Denetçisi (Bağımsız Denetim Şirketi) olarak İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir. Görev süresi 1 (bir) yıldır.

Mahmut Erdoğan/ Yönetim Kurulu Başkanı

1958 Balıkesir doğumlu olan Mahmut Erdoğan, iş hayatına 1977 yılında Devlet Tohum Üretim Çiftliği'nde başladı. 1979 yılından itibaren halka açık şirketlerde yönetim kurulu üyeliği, genel müdürlük ve çeşitli şirketlerde murahhas üye olarak görev yaptı.1994 yılında İhlas Holding A.Ş. bünyesinde Kristal Kola'nın kuruculuğunu üstlendi.1993 yılında motorlu taşıtlar distribütörlüğünü, 1996 yılında ise İhlas Holding A.Ş.'de Su ve Gıda Grup Başkanlığı görevlerini yürüttü. Kristal Kola ve Meşrubat Sanayi Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük yaptı. Fransızca bilmektedir.

SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Aziz Erdoğan/ Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1968 Balıkesir doğumlu olan Aziz Erdoğan, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup halka açık şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve genel müdür, değişik şirketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. 1994 yılın da İhlas Holding A.Ş.bünyesinde Kristal Kola'nın kuruluşunda aktif olarak görev yapmıştır. Balsa A.Ş.de genel müdürlük ve yönetim kurulu üyeliği, Kristal Kola ve Meş. San. Tic. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Dağ. Paz. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Fransızca bilmektedir.

Sıddık Durdu/ Yön. Kur. Üyesi-Mali işlerden Sorumlu Murahhas Üye

1967 yılı Görele/Giresun doğumlu olan Sıddık Durdu, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. Çalışma hayatında tekstil, sağlık, pazarlama ve yayın kuruluşlarında değişik dönemlerde muhasebe şefi, muhasebe müdür yardımcılığı, muhasebe müdürü görevlerinde bulunmuş aynı zamanda yönetici olarak görev yapmıştır. İngilizce ve Arapça eğitimi görmüş olup 2003 yılından beri Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Üye olarak bu görevi yürütmektedir.

Rıdvan Büyükçelik/ Yön. Kur. Üyesi- Denetimden Sor. Kom. Bşk.

Rıdvan Büyükçelik, 1960 yılında Edirne'de doğmuştur. Eğitimini İşletme alanlarında tamamlamış olup İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Kariyeri süresince farklı sektörlerdeki firmalarda üst düzey yöneticilik, Finansal Operasyon Müdürlüğü, danışmanlık, genel müdür ve genel müdür yardımcılık görevlerini üstlenmiştir. KGK Bağımsız Denetçi ve SMMM unvanlarına sahiptir. Evli ve 2 çocuk babasıdır. Fransızca bilmektedir.
İcrada bulunmayan Sn. Rıdvan Büyükçelik, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerini taşımakta olup Kristal Kola Ve Meşrubat San. Tic. A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Ali Taha Apak/ Yön. Kur. Üyesi – Kurumsal Yön. Kom. Ve Risk Kom. Bşk.

Ali Taha Apak, 1964 yılında İstanbul'da doğmuştur. Eğitimini İşletme alanlarında tamamlamış olup Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi Muhasebe Finans Bölümünden mezun olmuştur. Kariyeri süresince farklı firmalarda ve farklı sektörlerde finans, muhasebe, insan kaynakları ve arge alanlarında üst düzey yöneticilik, Finansal Operasyon Müdürlüğü ,danışmanlık, genel müdür ve genel müdür yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. SMMM unvanlarına sahiptir. Evli ve 2 çocuk babasıdır. İngilizce bilmektedir. İcrada bulunmayan Sn. Ali Taha Apak, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerini taşımakta olup Kristal Kola Ve Meşrubat San. Tic. A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırı ve Yürüttükleri Görevleri

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri SPK, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen yetkileri haizdir. Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile Denetçiliğe ilişkin diğer konularda SPK, Türk Ticaret Kanunu ve şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen ilgili hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu 11/06/2026 tarihli Olağan Genel Kurulunca 3 yıl için seçilmişlerdir. Yönetim Kurulundan Mahmut Erdoğan, Aziz Erdoğan, Sıddık Durdu şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınmıştır. Yönetim kurulu dönem içerisinde 23,Denetim Komitesi 5, Kurumsal Yönetim Komitesi 4, Risk Komitesi 4 defa oybirliği ile toplanmıştır. Komitelerin yapısı, görev ve çalışma esasları belirlenmiş olup kamuya açıklanmıştır. Şirketin iç kontrol sistemi ve komitelerin dönem içerisindeki faaliyetleri mevzuatın öngördüğü bir şekilde etkin olarak gerçekleştiği kanaatine varılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle hiçbir ticari ilişkisi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Aziz Erdoğan, Balsa Balıkesir Meş. San. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

B) Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler:

Türk ekonomisinin önemli yapı taşlarından biri olan İçecek Sanayi; yatırım, üretim ve istihdam yapısı ile ülke ekonomisinin en dinamik sektörüdür. Türkiye için stratejik öneme sahip olan içecek imalatı, sanayi alt sektörleri arasında en büyüklerinden olup, üretim değeri, istihdama sağladığı katkı, ihracatı ve dış ticareti karşılama oranı ile ülkemizin önemli sektörlerinden biridir.

Sektörde, piyasada oluşan serbest döviz kuru, petrol fiyatları, iç ve dış gelişmeler, sosyal medya, üretim tahminleri, ülke büyüme verileri, mevsim şartlarının iklimsel özellik göstermesine rağmen dönem içerisinde meşrubat sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satış miktarı açısından yükselme göstermiştir. Dönem içerisinde oluşan talepler neticesinde muhtelif içeceklerin piyasaya sunulmasıyla pazarda bir hareketliliğin olacağı bununda satışlara olumlu yansıma yapması beklenmekteyken, yurtiçi ve yurtdışı siyasi gelişmeler, oluşan global kur etkilerinin halen devam etmesi, yurtiçi ve yurt dışı piyasaların da döviz ve altının yükselmesinden dolayı piyasaları olumsuz etkilemesi performansın yavaşlamasına etki etmiştir. Piyasalar tedirginliğini henüz tam manasıyla gideremeyiştir. Ufak bir olumsuz haber döviz ve altındaki seyri değiştirmekte piyasalar tedirgin olmakta ve buna bağlı olarak özellikle petrol fiyatlarındaki ve diğer gider kalemlerindeki artış hammadde maliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile birlikte önümüzdeki dönemde ve yıllarda makroekonomik göstergelerdeki gelişmeler meşrubat sektöründe de talep artışının oluşmasına ve gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni üretim projeleriyle birlikte arz-talep dengesinin olumlu yönde etkilenmesi söz konusudur. Şirketimiz müşteri memnuniyeti için kalitesini her zaman ön planda tutmaktadır. Tüketiciye ve satış noktalarına yönelik ürünlerin yanında dönemsellik itibariyle promosyon ve iskontolu ürünlerle birlikte medya kanalları ve reklamlarla desteklenmektedir.

Kristal Kola tarafından üretilen ürünlerin satışı, Sıla Meşrubat Üretim ve Paz. A.Ş. ile Kristal Gıda Dağ ve Paz. San. ve Tic. A.Ş. tarafından tüm Türkiye'de bölge Müdürleri nezaretinde ve bayilerimiz aracılığıyla gerçekleşmektedir. Distribütörlük altında yeni bayilik sistemleri oluşturulmaktadır. Ürün portföyünde; Şirket bünyesinde tescilli markaları ile meşrubat, enerji içeceği, su, maden suyu ve ice tea üretimi yapmaktadır. Ayrıca büyük ve ulusal marketlere kendi markalarında da üretim yapılmaktadır.

SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yatırımlarımız

Şirket bünyesinde tesislerde modernizasyon, çevre ve maliyet azaltıcı yatırımlara devam edilmektedir. Çevre bilinci ve sorumluluğu ile tesislerin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını ara vermeden sürdüren şirketimiz, önceki dönemde piyasaya sürmüş olduğu ürünlerin geri dönüşümünün yapılması için çevkonun ruhsat vermiş olduğu firmalara geri dönüşüm işleminin yapılması için çalışmaları yapmakta ve geri dönüşüm işlemlerini bu firmalar her yıl düzenli olarak yaptırmakta olup gekap beyanlarını düzenli olarak vermektedir. Ayrıca tesisler sigortalı olup kamera sistemi ile kontrol edilmektedir. Marka bilinirliğine yönelik yeni markalar tescil ettirilmekte kademeli olarak kullanılması hedeflenmektedir. Dönem içerisinde ihtiyaç dâhilinde Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yatırımlar yapılmakta olup taahhüt edilen yatırımlar zaman içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası

Şirketin Kar Dağıtım Politikası; olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre şirket Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilerek kamuya özel durum açıklama şeklinde, şirket faaliyet raporunda yer verilmektedir.

C) İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları:

İşletmenin finansman ihtiyaçları şirketin ihtiyaçlarına paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat döviz ve eşit taksitli TL kredileriyle ve kendi öz kaynaklarından karşılanmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya olduğu her türlü muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için günlük ve aylık olarak üçer adet yedekleme sistemi düzenli olarak yapılmaktadır. Teknolojik gelişmeler takip edilerek gerekli düzenlemeler ve uygulamalar revize edilmektedir.

D) İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler:

Tesislere yapılan ek yatırım ile fabrikaların üretim kapasitesi artırılmış olup maliyeti azaltıcı insan gücüne değil teknoloji esasına dayalı bir üretim yapılması hedeflenmiştir. Toplumun yaşam kalitesinin bir parçası olan şirket ürünleri tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir şekilde büyürken; ekonomiye ve paydaşlarımıza sağladığımız ve sağlayacağımız değerlerle, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumluluğumuzla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kuruluşu olmayı sürdüreceğiz. Tesislerimizde ihtiyaçlar doğrultusunda yeni teknolojik gelişmeler takip edilmektedir. Pazarın ve tüketicinin ihtiyaç analizi yapılarak yeni ürün ve yeni markalı üretimler yapılmaktadır. Distribütör altında il, ilçe ve bölge bazında yeni yeni bayilikler oluşturulmaktadır. Talepler bazında kapasitenin kullanılması ve maliyetleri düşürücü mahiyette muhtelif markalarda fason dolumu yapılmaktadır. Şirket maliyetleri düşürmek için yüksek potansiyelli ihalelere teklif vermektedir. Şirketimizin geçmiş yıllarda belirlemiş olduğu operasyonel hedeflere ulaşılmakla beraber mali hedeflere ulaşmak hususunda ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik konjonktür ve döviz kurlarındaki oynaklık nedeniyle beklentiler tam olarak karşılanamamıştır.

E) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu:

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gereğince, BİST'de işlem gören şirketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede, 2005 yılı Genel Kurul'undan itibaren, Şirketimizce hazırlanan 2004 ve sonraki dönemlere ait "Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", şirket internet adresi (www.kristalkola.com.tr) ve Faaliyet Raporlarımız (Türkçe-İngilizce çalışmalar devam etmekte) içinde yayımlanmış olup web sitemizde yayınlanmıştır.

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu paydaşlarıyla beraber gerçekleştirmeyi hedefler. Bu doğrultuda, tüm paydaşların eşitliği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu İlkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu İlkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Pay sahipleri ile ilgili gelen istek, bilgi ve talepler anında birim tarafından cevaplandırılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum raporumuz detay olarak son şekliyle web sitemizde yıllık faaliyet raporlarında bulunmaktadır.

Şirketimizin, 01 Ocak 2026-30 Eylül 2026 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 kararı ile II-17.1 sayılı kararı uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmaktadır. Söz konusu şablonlar yılsonu faaliyet raporumuzda ve şirketimiz internet sitesinde (www.kristalkola.com.tr) yer almaktadır.

F) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri:

Başta kalite, ar-ge ve eğitim Müdürlüğü çalışanları olmak üzere diğer şirket çalışanları ve araştırma şirketleri işbirliği ile eğitim, müşteri hizmetleri, yeni ürün geliştirme, fuar ve broşür hazırlıkları, AR-GE çalışmaları konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünleri iyileştirme kapsamındaki çalışmalar devam etmektedir. Yeni hammadde kaynakları araştırması yapılması ve kullanılabilirliğine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılamayacağına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden hazırlanması ve müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda özel ürünler hazırlanması, günlük üretilen ürünlerden standarda uygun ürün numunesi alınarak gerekli gıda laboratuvarlarına tetkikleri

yaptırılmaktadır. Tesislerde yapılan gerek kendi üretimlerimiz ve gerekse privatelabel ürünler ilgili kuruluşlar tarafında kalite kontrolleri kendileri tarafından yaptırılmaktadır. Yapılan bu kontrollerde memnuniyet verici telefon ve e-mailler alınmaktadır. Ayrıca muhtelif tarihlerde sektöre yönelik yapılan yurtiçi ve yurtdışı fuarlarına iştirak edilmektedir.

G) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri: Yoktur

H) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı: Yoktur

I) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:

Şirketimiz, sektörünün saygın bir kuruluşu olarak kuruluşundan bu güne kadar, kendini topluma ve paydaşlarına sağladığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini kademeli olarak sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

Şirketimiz sürdürülebilir büyüme prensibi ve kararlı iş hedefleri ile faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan şirketimiz, faaliyetlerine değer katan teknolojik proje ve yatırımlarla, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Şirket'in toplumsal fayda sağlama konusundaki kararlılığına gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya ve istihdama katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projelere destek vermektir.

Sektörde, rekabetçi gücü, finansal performansı ve hammadde kullanımına, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir. Ayrıca sanayi yatırımları ile istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer katarak; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim ve spor alanlarda değer sağlamak için kullanmaktadır.

Şirketin hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma eğitimine kadar iş yapış biçiminden iş akışına kadar yüksek standartlara uygulamaktadır. Atık yönetim konusunda ilgili lisanslı firmalarla işbirliği yaparak piyasaya sürmüş olduğu ambalajların geri dönüşüm işlemlerini yaptırmaktadır. Gekap kapsamındaki sorumluluğunu yerine getirmektedir.

İ) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde Gerçekleştirildiği:

Şirket yatırımlarını tesislere katma değer sağlayacak ve gelişen yeni teknolojik ekipmanlara ihtiyaçları çerçevesinde yapmaktadır. Tevsi yatırımlar için şirketin almış olduğu bölgesel yatırım teşvik belgesi kapsamında kdv istisnası, gümrük vergi muafiyeti, vergi indirimi oranı, sigorta primi işveren hisse desteği ve faiz desteğinden yararlanmaktadır.

J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz:

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tesis Kapasiteleri (Lt)	Meşrubat	Doğal Kaynak Suyu	Doğal Maden suyu
Balıkesir	180.000.000	-	-
Sapanca	70.991.388	60.413.070	-
Edremit	2.400.000	-	7.200.000
Kırıkkale	68.345.000	-	-

K) Satışlarımız:

Dönem içerisinde satış cirolarımızda artış olmuştur. Bu artış, Yurt içi ve Yurt dışı pazar koşulları ile oluşan arz talebin seviyesinin artması yeni ürün taleplerinin oluşması, ülke ekonomisine meydana gelen gelişmeler, ülke şartları, dövizdeki dalgalanmalar ve politik ve siyasi atmosferindeki gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Dünya piyasalarındaki olumsuz gelişmeler satış hedeflerinde değişikliğe sebep olmaktadır

Şirketin her bir ana satış grubu için ayrı ayrı olmak üzere, dönem içinde gerçekleştirdiği mal satış miktarları şöyledir:

Mamul grubu	**01.01.2026– 30.09.2026**	**01.01.2025– 30.09.2025**
	Birim (Litre)	**Birim (Litre)**
Meşrubat (Kola, Portakal, Gazoz, Meşrubat)	191.037.273	166.217.332
Su	42.779	103.116
Kristal Maden Suyu/Soda	-	67.380

L) Mali Durum, Temel Gösterge ve Oranlar:

Mali tablolar SPK Seri II-14.1'a göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**
	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**
	Cari Dönem	**Önceki Dönem**
Dönen Varlıklar	1.282.164.428	782.158.870
Duran Varlıklar	2.111.023.975	2.261.986.785
Toplam Varlıklar	**3.393.188.403**	**3.044.145.655**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	953.451.937	773.480.198
Uzun Vadeli Yükümlülükler	51.008.497	103.397.352
Özkaynaklar	2.388.727.969	2.167.268.105
Toplam Kaynaklar	**3.393.188.403**	**3.044.145.655**

Özet Gelir Tablosu (TL)	**01.01.2026-30.09.2026**	**01.01.2025-30.09.2025**
	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş	**Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş**
	Cari Dönem	**Önceki Dönem**
Satış Geliri	3.189.712.781	3.157.644.429
Esas Faaliyet Karı/Zararı	253.522.524	404.284.495
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kar/Zarar	253.755.894	410.551.052
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	285.744.476	336.992.470
Dönem Karı/Zararı	**231.510.033**	**295.324.105**

LİKİDİTE ORANLARI		**30.09.2026**
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	1,34
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	0,82
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	39,39%
MALİ YAPI ORANLARI		**30.09.2026**
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	29,60%
Duran Varlıklar/Özkaynak	Duran Varlıklar/Özkaynak	88,37%
Finansal Borçlar/Özkaynak	Finansal Borçlar/Özkaynak	4,96%

KARLILIK ORANLARI		**30.09.2026**
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplam	94,00%
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	10,92%
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	6,82%
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı	Faaliyet Karı/Net Satışlar	7,95%
Net Kar Marjı	Net Kar/(Zarar)/Net Satışlar	7,26%
Özsermaye Karlılığı	Net Kar/(Zarar)/Özkaynaklar	9,69%

Net Finansal Pozisyon		30.09.2026
Nakit Varlıklar	Nakit ve Benzeri Varlıklar	139.869.832
Finansal Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Finansal Borçlar	118.583.237
Ticari Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	606.803.123
Diğer Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	5.881.309
Stoklar		505.012.950
Ticari Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Borçlar	802.877.293

Şirketimiz, piyasa şartlarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövize endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir. Şirketimizin mali hedeflere ulaşmak hususunda ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik konjonktür ve döviz kurlarındaki oynaklık finansal performansta etkili olmaktadır.

M) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:

Adı Soyadı	Görev ve Unvanı
Aziz Erdoğan	Yönetim Kurulu Bşk. Vekili
Sıddık Durdu	Yön. Kur. Üyesi Mali İşl. Sor. Murahhas Üye
Burak Erdoğan	Genel Müdür ve CEO
Mustafa Aşkın	Balıkesir Fabrika ve Kalite Yön. Müdürü
Hüseyin Kamil Erez	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircioğlu	Kırıkkale Fabrika Müdürü
Şenol Şenyörük	Edremit Fabrika Müdürü
Murat Akmaz	Satın Alma ve İK Müdürü
Süleyman Erdoğan	Dış Ticaret Müdürü

Şirketimiz tüm yöneticileri görevlerinin icap ettirdiği yüksek tahsil ve iş tecrübesine sahiptirler. Dönem içerisinde Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar (maaş,huzur hk vb.): 01.01-30.09.2026 döneminde sağlanan kısa vadeli toplam fayda 22.454.328 TL (01.01-30.09.2025: 18.248.920 TL)'dir.

N) Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:

Dönem itibariyle ortalama personel sayısı konsolide 184 kişidir. Çalışan personelin ücret ve sosyal hakları şirketin mevcut ve potansiyel mali ve finansal durumu dikkate alınarak sektör ortalamaları ve yıllık enflasyon dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketimizin bağlı olduğu herhangi bir işveren sendikası yoktur. Personelimizin yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli olarak verilmektedir. Personele bilgi, birikim ve iş deneyimi, yeni teknik gelişmeler ve mevzuatlar çerçevesinde eğitimler verilmektedir.

O) Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler:

Dönem içerisinde bağış ve yardım yapılmamıştır.

Ö) Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi:

Merkez dışındaki iş yerlerimizin adresi aşağıda sunulmuştur.

Faaliyet Yerleri	
Fabrika : Yeniköy Mah.Yeniköy Sok.No:418 **KARESİ/BALIKESİR**	☏ (266) 274 50 11
Fabrika : Hasanpaşa Mah. Şehit Cevdet Koç Cd. No: 51 **SAPANCA/SAKARYA**	☏ (264) 592 06 90
Fabrika : Kavaklar Mah.Çayiçi Avcılar Sok.No:8 **EDREMİT/BALIKESİR**	☏ (266) 388 37 17
Fabrika : Fatih Mah.Alpaslan Türkeş Bulvarı No:454/1 **KIRIKKALE**	☏ (318) 245 66 16
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi No	590 006 27 19
Ticaret Sicil No	352307

Şirketimizin Bağlı Ortaklığı

Bağlı Ortaklığımız: Genel Merkezi İstanbul'da yer alan, 10.000.000 TL sermayeli Sıla Meşrubat Üretim ve Paz. A.Ş.deki payımız nominal 9.600.000 TL olup ortaklık oranımız %96'dır. Sıla Meşrubat Üretim ve Paz. A.Ş, konsolide finansal tablolarımıza tam konsolidasyon yöntemiyle dahil edilmektedir.

P) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara ilişkin Açıklama: Yoktur

R) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi: Yoktur

S) Şirket Aleyhine Açılan ve Devam eden Önemli Davalar ve Sonuçları Hakkında bilgi:

Şirket aleyhine açılmış ve sonuçları itibarıyla Şirketin finansal durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır. Aleyhte açılmış münferit davalar için konsolide finansal tablolarda 41.000 TL karşılık ayrılmıştır

Ş) Şirketin yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi: Yoktur

T) Mevzuat uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Bilgi:

Bağlı ortağımız Sıla Meşrubat Üretim ve Pazarlama A.Ş. ile ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir:

İştirakimiz	
Ticaret Unvanı	Sıla Meşrubat Üretim ve Pazarlama A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	540533 -İstanbul
Adres	Bahçelievler Mah. Fevzi Çakmak 2 Cad. Güzelşehir Sitesi No:1 AJ Büyükçekmece/İstanbul
İnternet Adresi	
Sermayesi	10.000.000 TL
Sahip Olunan Hisse	% 96
Ana Faaliyet Alanı	Her türlü Gıda üretim ve ambalaj malz. İnşaat, elektrik ve elektronik vb

Şirketimiz,01.01.2026-30.09.2026 ve 01.01.2025-30.09.2025 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil) aşağıda sunulmuştur:

Yapılan satışlar:

	01.01.2026– 30.09.2026	**01.07.2026– 30.09.2026**	**01.01.2025– 30.09.2025**	**01.07.2025– 30.09.2025**
Kristal Gıda Dağt. Paz.A.Ş.	3.054.004.594	1.050.791.993	3.053.528.406	1.194.507.412
Toplam	**3.054.004.594**	**1.050.791.993**	**3.053.528.406**	**1.194.507.412**

Yapılan alışlar:

	01.01.2026– 30.09.2026	**01.07.2026– 30.09.2026**	**01.01.2025– 30.09.2025**	**01.07.2025– 30.09.2025**
Kristal Gıda Dağt. Paz.A.Ş.	21.785.386	8.103.897	16.662.452	5.388.895
Toplam	**21.785.386**	**8.103.897**	**16.662.452**	**5.388.895**

Şirketimiz, 01.01.2026-30.09.2026 ve 01.01.2025-30.09.2025 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz, kira ve diğer gelir/giderler aşağıdaki gibidir:

Kesilen kira faturaları:

	01.01.2026– 30.09.2026	**01.07.2026– 30.09.2026**	**01.01.2025– 30.09.2025**	**01.07.2025– 30.09.2025**
Kristal Gıda Dağt. Paz.A.Ş.	8.607.972	2.364.782	102.057	31.547
Toplam	**8.607.972**	**2.364.782**	**102.057**	**31.547**

Kira sözleşmelerinden kaynaklanan faturalar:

	01.01.2026– 30.09.2026	**01.07.2026– 30.09.2026**	**01.01.2025– 30.09.2025**	**01.07.2025– 30.09.2025**
Balsa Balıkesir Meşrubat Sanayi A.Ş.	1.716.464	539.092	1.585.123	489.977
Toplam	**1.716.464**	**539.092**	**1.585.126**	**489.977**

Sonuç:

Bu hukuki işlemlerin hiçbiri şirketin veya onun bağlı şirketlerinin girişimi veya çıkarı uyarınca uygun bir karşılık alınmaksızın gerçekleştirilmemiştir. Belirtilen bütün hukuki işlemlerde anlaşmalar birbirine yabancı üçüncü kişiler arasında akdediliyormuşçasına yapılmıştır. Şirketin veya onun bağlı şirketlerinin girişimi veya çıkarı uyarınca Şirketin zararına hiçbir tedbire başvurulmamıştır.

Hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgi dâhilinde olan hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin ise zararı bulunmamaktadır.

U)Yönetim Hakimiyetini Elinde bulunduran Pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey yöneticilerinin ve Bunların Eş ve İkinci dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortakları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi İçin Genel Kurul Tarafından Önceden Onay Verilmesi Hakkında Bilgi: Yoktur.

Ü) İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması:

İçeriden öğrenebilecek konumda olanların listesi şu şekildedir:

Adı Soyadı	**Görevi**
Mahmut Erdoğan	Yönetim Kurulu Başkanı
Aziz Erdoğan	Yönetim Kurulu Bşk. Vekili
Burak Erdoğan	Genel Müdür CEO
Sıddık Durdu	Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Üye
Rıdvan Büyükçelik	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Taha Apak	Yönetim Kurulu Üyesi
Hayati Çiftlik	Sorumlu Denetçi-Yeminli Mali Müşavir (Denetim ve Tasdik)
Veli Yöntem	Denetçi
Musa Tuna	Denetçi
Hakan Bağoğlu	Pay Sahipleri ile İlişkiler Yöneticisi
Süleyman Erdoğan	Dış Ticaret Müdürü
Mustafa Aşkın	Balıkesir Fabrika Müdürü
Hüseyin Kamil Erez	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircioğlu	Kırıkkale Fabrika Müdürü
Şenol Şenyörük	Edremit Fabrika Müdürü
Murat Akmaz	Satın Alma ve İnsan Kaynakları yetkilisi
Gökhan Uğan	Danışman
Talha Mis	Avukat
Alper Korkmaz	Pay Sahipleri ile İlişkiler Yöneticisi

V) Rapor Tarihinden Sonraki Gelişmeler:

Pay geri alımı

Şirket, 28.09.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla başlatılan pay geri alım programı kapsamında raporlama döneminden sonra 05.10.2026 tarihinde 175.000 TL nominal değerli payı 7,86–7,90 TL fiyat aralığından ve 26.10.2026 tarihinde 483.500 TL nominal değerli payı 6,11–6,43 TL fiyat aralığından geri almıştır. Bu işlemlerle geri alınan payların toplam nominal değeri 2.658.500 TL'ye (sermayenin %1,38'i) ulaşmıştır.

KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN. TİC. A.Ş. YÖNETİM KURULU'NA

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE RAPORU

Komitemiz, Şirketin 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 dönemini kapsayan ve Şirket Yönetimi'nce, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebliği ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotlarını incelemek ve görüş bildirmek üzere toplanmıştır.

Yaptığımız incelemede, kamuya açıklanacak olan 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 dönemine ait konsolide finansal tabloları ve dipnotları, Ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmeler yapılmıştır. Gerekli görülen hallerde bağımsız denetim şirketinin denetçisinden ve şirketin sorumlu yöneticilerinden de görüşler alınmıştır.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebliği çerçevesinde hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotları Şirketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sonuç olarak, Şirket Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan sınırlı bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin notları içeren raporun tasvibini Yönetim Kurulu'nun görüşlerine sunulmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Rıdvan Büyükçelik
Denetim Komitesi Başkanı

Ali Taha Apak
Denetim Komitesi Üyesi