NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ticaret Sicil Numarası: 94955/403045
Merkez
Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı
Aeropark Sitesi B Blok No:11B
İç Kapı No:40
Pendik/İstanbul
Telefon: +90 (216) 522 20 00
Faks: +90 (216) 522 22 22

Ankara
ODTÜ Teknokent, 0653, Ankara
Telefon: +90 (312) 210 18 08
Faks: +90 (312) 210 18 05

www.netas.com.tr

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıkları ve iştiraki (hep birlikte "Grup"), müşterilerinin dijital dönüşümlerinde teknoloji danışmanı, Türkiye'nin ve bölgenin lider sistem entegratörü olarak, servis sağlayıcılara ve kurumlara yeni nesil kablolu, kablosuz, kurumsal ve optik ağ teknolojileri de dâhil olmak üzere uçtan uca katma değerli bilişim çözümleri (geniş bant, siber güvenlik, IoT vb. gibi), iş uygulamaları ve katma değerli servisler sunan İstanbul'da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirketidir. Şirket hisseleri 1993 yılından itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. Şirket'in kayıtlı adresi, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No:11 Esas Aeropark Binası, 34912 Kurtköy, Pendik, İstanbul'dur.

Grup, yurtiçinde başta Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türk Telekomünikasyon A.Ş., Vodafone İletişim Hizmetleri A.Ş., TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş., Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., servis sağlayıcılar, bankalar ile kamu ve özel kuruluşlar için ağ ve iletişim çözümleri ile modern iletişim altyapıları kurmaktadır. Şirket ayrıca yurtiçindeki müşterilerinin yanı sıra yurtdışı müşterilerine de araştırma ve geliştirme hizmetleri ve yüksek teknoloji çözümleri sunmaktadır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Grup üzerinde en büyük paya sahip olan ve yönetim kontrolünü elinde bulunduran taraf ZTE Cooperatief U.A.'dır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un mavi yakalı çalışanı bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır), diğer yandan beyaz yakalı ortalama çalışan sayısı 1.225'tir (31 Aralık 2025: 1.357).

Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki gibidir:

- **Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.**

Grup'un %100 oranındaki bağlı ortaklığı olan Netaş Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi ("Netaş Bilişim"), müşterilerine sektörel çözüm, sistem entegrasyonu, dış kaynak kullanımı, servis ve bakım hizmetleri, ağ çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. 1989 yılında kurulmuş olan Netaş Bilişim, çeşitli kuruluşlarla stratejik iş ortaklıkları ile Kazakistan, Azerbaycan ve Cezayir'de katma değerli çözüm sunmaktadır.

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Netaş Bilişim Teknolojileri, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor. Şirket, Netaş Bilişim Teknolojileri hisselerinin %100'üne sahiptir.

- **BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş.**

Danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri vermek amacıyla Nisan 2006'da kurulan BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş. ("BDH"), bilgi teknolojileri alanında hizmet çözümleri sunmaktadır.

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. BDH, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye'deki müşterilerine Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılmış 18 şubesi ve 45 iş ortağı ile erişiyor.

GENEL- PUBLIC

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun'da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor. Şirket endirekt olarak BDH hisselerinin %100'üne sahiptir.

- **Netaş Telecom LLP**

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 11 Nisan 2012 tarihli kararına istinaden Kazakistan'ın Almaata kentinde sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 161.800 Tenge (yaklaşık 1.100 ABD Doları karşılığı) kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir "Sınırlı Sorumlu Ortaklık" (Netas Telecom Limited Liability Partnership) kurulmuş olup, tescil işlemleri 25 Haziran 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 4 Temmuz 2012 tarihinde tamamlanmış ve operasyona başlamıştır.

"Netas Telecom LLP", Şirket'in "Bölgesel Sistem Entegratörü" olma vizyonu doğrultusunda, Kazakistan'ın Almatı kentinde Temmuz 2012 yılında kuruldu. Şirket, Netaş Telecom LLP hisselerinin % 100'üne sahiptir.

- **Netaş Telekomünikasyon Malta**

Malta'da sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 1.200 AVRO kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla Netaş Telecommunications Malta Ltd. kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

"Netaş Telecommunications Malta Ltd" Malta'da, Şirket'in operasyonel etkinliğini artırmak amacıyla, 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurulmuş, tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Malta hisselerinin %100'üne sahiptir.

- **Netaş Telekomünikasyon Cezayir**

Şirket ve Mohamed Karim Faraoun arasında Cezayir'de 23.800.000 Cezayir Dinarı sermayeli Netas Telecommunications Algerie Sarl LLC ortak şirketinin kuruluş tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirket'in %49'una sahip olduğu kurulan bu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'ye aittir ve bu sebeple Netas Telecommunications Algerie Sarl LLC tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

"Netaş Telecommunications Algerie Sarl LLC" Cezayir'de kurulmuş, faaliyet alanı elektrikli ekipmanların kurulum ve imalatı olan bir şirkettir; tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Cezayir hisselerinin %49'una ve yapılan anlaşma gereği yönetim kontrolüne sahiptir.

Bağlı Ortaklıklar & İştirakler	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Grup'un Sermayedeki Pay Oranı ve Oy Kullanma Hakkı Oranı
Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	%100
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	%100
Netaş Telecom Limited Liability Partnership	Kazakistan Cumhuriyeti	%100
Netaş Telecommunications Malta Ltd	Malta	%100
Netas Telecommunications Algeria Sarl LLC (*)	Cezayir	%49

(*) Netaş'ın %49'una sahip olduğu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş'a aittir ve bu sebeple Netas Telecommunications Algerie Sarl LLC tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

GENEL- PUBLIC

SERMAYE YAPISI

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Sermayedeki Payı (TL)	**Sermayedeki Payı (%)**	**Sermayedeki Payı (TL)**	**Sermayedeki Payı (%)**
ZTE Cooperatief U.A.	31.168.351	%48,05	31.168.351	%48,05
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	9.729.720	%15,00	9.729.720	%15,00
Halka Açık	23.966.729	%36,95	23.966.729	%36,95
Toplam Ödenmiş Sermaye	**64.864.800**	**%100**	**64.864.800**	**%100**

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

30 Eylül 2026 itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmuştur.

Zhi Ling *	Yönetim Kurulu Başkanı
Şuay Alpay	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Hongguang Zhou	Yönetim Kurulu Üyesi
Ming Li	Yönetim Kurulu Üyesi
Bowen Mei	Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih Boz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Nuri Uçan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

** Yönetim Kurulu Başkanı Aiguang Peng'in görevinden ayrılması üzerine, 31 Temmuz 2026 tarihinde Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Zhi Ling'in üyeliği, 15 Ekim 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.*

GRUP ÜST YÖNETİM KADROSU

Sinan Dumlu	CEO, İcra Kurulu Başkanı
Bowen Mei	Operasyondan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu Üyesi
Börgehan Köksal	Operasyonlardan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Burhan Metin	Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi
Koray Otyam	BDH Genel Müdürü ve İcra Kurulu Üyesi
Ersin Öztürk	Arge Genel Müdürü ve İcra Kurulu Üyesi
Dr. Xi Guang Qing	Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Zeynep Boz	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Selda Parın	Kurumsal İş Birimi Genel Müdürü ve İcra Kurulu Üyesi
Gülden Erşan	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Levent Mutlu	Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi
Hongsen Jiang	Telco Genel Müdür Vekili

GENEL- PUBLIC

VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI

Vizyon

Küresel standartlarda çalışan, Türkiye'nin ve bölgenin bir numaralı sistem entegratörü olmak.

Temel Değerler

- Cesaret,
- Tutku,
- Azim,
- Yenilikçilik,
- Paylaşmak,
- Millilik,
- Aile Olmak.

Kalite Politikası

Grup vizyonu doğrultusunda, müşterilerine en üst düzeyde değerler yaratmak için "Mükemmelliği" hedefleyen uluslararası standartlara uygun olarak kurulan, verilere dayalı kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirmelerle devamlılığını sağlamaktadır. Sürekli iyileştirmelerle, "Mükemmelliğin" sağlanması tüm Grup çalışanlarının sorumluluğudur.

AR-GE ÇALIŞMALARI

Ülkenin en deneyimli yeni nesil araştırma ve inovasyon merkezi

Dünyanın en önemli güncel konularının başında gelen dijitalleşme ve sürdürülebilirlik; bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT) sektöründe derin ve kalıcı bir etki yaratıyor. Küresel dijital ekonomi hızla büyüyor. Dijital ürün ve hizmetlere olan talep beklentileri aşıyor.

Stratejik bakış açısıyla araştırma ve inovasyona odaklanmaya devam eden Netaş, bugün savunma teknolojileri, bilgi teknolojileri ve telekomünikasyon teknolojilerine yoğunlaşıyor, mühendis kaynağı ile uçtan uca dijital dönüşüme destek oluyor.

Şirket, İstanbul Kurtköy Ar-Ge Merkezi, Orhanlı'daki Teknoloji üretim üssü, Ankara ODTÜ Teknokent ve Gebze Bilişim Vadisi'ndeki Ar-Ge birimleri ile faaliyetlerini sürdürüyor.

Savunma teknolojileri

30 yılı aşkın süredir savunma sektörüne yönelik yerli ve milli, yüksek teknolojiye sahip, dünya standartlarında haberleşme sistemleri tasarlayan Netaş, savunma sanayiinde; haberleşme, navigasyon, aviyonik sistemler, yapay zeka ve tanıma-tanıtma teknolojilerine yoğunlaşıyor.

Bilgi teknolojileri

Global yetkinlikteki mühendislik gücüyle kurum ve kuruluşların her türlü dijital dönüşüm ihtiyacına yanıt verebilen Netaş, en yeni teknolojiler ile şirketlere özel yazılım projelerini üstleniyor; uygulamalar ve akıllı çözümler geliştiriyor. Kamunun dönüşümünde önemli rol üstlenerek Otomatik Tren Denetimi (ATS) ve Küresel Denizcilik Tehlike ve Güvenlik Sistemi (GMDSS) gibi ulaştırma alanındaki kritik dijital dönüşüm projelerinde görev alıyor.

GENEL- PUBLIC

Sağlık Bakanlığı için geliştirdiği Acil Sağlık Otomasyon Sistemi (ASOS) ile de Türkiye'nin hastane öncesi sağlık sistemini dijitale taşıyan Netaş, Bakanlık merkez teşkilatı ve hastaneler gibi ilgili tüm kurumlar arasında veri bütünlüğü, koordinasyon ve iletişimi sağlıyor.

Tüzel Yönetim Sistemi: Kamu personelinin tüzel kişiliklere ilişkin iş süreçlerini uçtan uca dijital ortamda yürütmesini sağlayan yönetim platformudur. Netaş'ın KKTC'de geliştirdiği sistem, manuel ve kağıt tabanlı işlemleri kaldırarak işlem sürelerini kısaltır, hata oranını azaltır ve kamu hizmetlerini izlenebilir kılar. Sistem 2022 yılında kamu personelinin kullanımına açılmış, süreçler kesintisiz devreye alınmıştır. Proje, Netaş'ın büyük ölçekli kamu bilişim sistemlerini tasarlama, kurma ve işletme yetkinliğinin yurt dışındaki referanslarından biridir.

Nüfus / Kimlik Yönetim Sistemi: Vatandaşların kimlik işlemlerinin yeni nesil bir dijital altyapı üzerinden uçtan uca yürütülmesini sağlayan sistemdir. Kimlik işlemlerinde hızı, doğruluğu ve veri güvenliğini artırır; Netaş'ın geliştirdiği Tüzel Yönetim Sistemi ile entegre çalışır. Sistem Nisan 2023'te ada genelinde devreye alınmış, kimlik işlemleri yeni dijital altyapı üzerinden yürütülmeye başlanmıştır. Proje, kimlik doğrulama, veri güvenliği ve büyük ölçekli sistem entegrasyonu alanlarında Netaş'a kamu ölçeğinde deneyim kazandırmıştır.

Gümrük Otomasyon Sistemi: Gümrük kapılarındaki iş ve işlem süreçlerini dijitalleştirerek uçtan uca otomasyon sağlayan sistemdir. Gümrük işlemlerinde hız, doğruluk ve denetlenebilirlik sağlar; kağıt evrakı ve bekleme sürelerini azaltır. Daha önce devreye alınan gümrük kapılarına ek olarak Mağusa Limanı Otomasyon Sistemi 19–31 Mart 2023 tarihleri arasında hizmete alınmış, böylece Netaş'ın sorumluluğundaki bütün gümrük kapılarının dijital dönüşümü tamamlanmıştır. Proje, lojistik ve sınır yönetimi alanında Netaş'ın uçtan uca teslim ettiği bir referanstır.

Yazılım tarafında test hizmetleri ile tüm dikeylere hizmet verebilen Netaş, geliştirdiği test ürün ailesi VisiumLab ile de büyümesine hem yurt içinde hem yurt dışında devam ediyor.

Netaş aynı zamanda telekom servis ve altyapı sağlayıcıları için de uygulama geliştiriyor, test hizmeti sunuyor ve dijital servislerini yönetiyor. Dijital platform uygulama alanında ise ZTE için Avrupa pazarına referans olacak olan büyük bir IPTV projesinin kullanıcı arayüzlerini geliştiren Netaş, 5G ve ötesine hazırlık olarak akıllı trafik, uzaktan tedavi, akıllı enerji türbini, akıllı şehir teknolojileri gibi uygulamalar ve çözümler geliştiriyor.

Mobifi BT ve saha servis yönetim platformu

Mobifi; ITIL tabanlı BT Servis Yönetimi (ITSM) ile Saha Servis Yönetimi (FSM) yetkinliklerini tek çatıda birleştiren yeni nesil bir servis yönetim platformudur. Özellikle telekomünikasyon ve savunma sanayii gibi saha operasyonlarının yoğun olduğu kritik sektörlere yönelik geliştirilen platform; iş emri, bakım, envanter, sözleşme ve servis süreçlerini uçtan uca dijitalleştiriyor.

Servis olarak Yazılım (SaaS) modeliyle sunulan Mobifi, raporlama dönemi itibarıyla 81 il ve KKTC'deki 14.000'i aşkın lokasyonda, 240.000'den fazla cihazın 7/24 kesintisiz yönetilmesini sağlıyor. Platform; merkezi envanter takibi, arıza ve bakım kayıtlarının anlık yönetimi ve garanti süreçlerinin otomasyonu ile operasyonel görünürlüğü artırıyor. Bakım faaliyetlerinin standartlaştırılması sayesinde hizmet sürekliliği güvence altına alınırken, karar destek mekanizmaları ve kaynak planlaması optimize edilmiştir.

Modüler mimarisi ve gelişmiş kurumsal entegrasyon yetenekleriyle sürekli zenginleştirilen Mobifi; Netaş'ın dijital dönüşüm, yerli teknoloji geliştirme ve yüksek katma değerli yazılım stratejisinin temel taşlarından biridir. Platform, akıllı servis operasyonları alanında ulusal ve uluslararası pazardaki rekabetçi konumunu her geçen gün güçlendiriyor.

Yerli ve milli telekomünikasyon teknolojileri

Telekomünikasyon alanında tasarım, yazılım ve donanım tarafında uçtan uca Ar-Ge yetkinliğine sahip olan Netaş, yerli 4G/5G haberleşme altyapıları, uydu haberleşme entegrasyonları, ağ çözümleri, hassas zaman senkronizasyon sistemleri ve yeni nesil kablolu/kablosuz haberleşme teknolojileri üzerine çalışmalarını sürdürüyor. Savunma, telekom ve kritik

GENEL- PUBLIC

altyapı ihtiyaçlarına yönelik geliştirilen çözümler; yüksek güvenilirlik, dayanıklılık ve güvenli haberleşme gereksinimlerine uygun olarak yerli mühendislik kabiliyetiyle geliştiriliyor.

Köklü Ar-Ge deneyimi ve kültürü

1973 yılında Türkiye'nin telekom alanındaki ilk özel Ar-Ge'sini kuran ve 1992'de ilk yazılım ihracatını gerçekleştiren Netaş; Ar-Ge'sinin çok yönlü yetkinlikleri, inovasyon kültürü, bilgi ve deneyimi sayesinde farklı coğrafyalardan her dikeye özel verimliliği, iletişimi ve mobiliteyi artıran ürün ve çözümler geliştiriyor. Ar-Ge'sinden aldığı güç ile özel sektör ve kamu paydaşlarının dijital dönüşümüne öncülük ediyor, yetkin ve geniş mühendislik kaynağı ile eş zamanlı büyük ölçekli projeler hayata geçiriyor.

Faaliyet alanı

- Telekomünikasyon Teknolojileri
- Savunma Teknolojileri
- Bilgi Teknolojileri
- Test Teknolojileri, Hizmetleri ve Ürünleri

Ar-Ge'de 53 yıl

- 5.000 proje
- 10.000+ Ar-Ge mühendisi
- 80 ülkede kullanılan çözümler
- 100 sinyalleşme protokolü
- Geliştirilen 40 milyon satır kod
- 200'den fazla küresel operatöre telekom yazılım çözümleri
- 1.000 kart tasarımı
- Yerli tasarımlarla 4 milyar dolardan fazla tasarruf

Akademik Ar-Ge çıktıları

- Sürekli inovasyon ve patent başvurusunda öncü
- 691 patent, 7 faydalı model başvurusu
- 267 tescilli patent, 5 tescilli faydalı model, 69 tescilli marka
- 159'u uluslararası 205 bilimsel yayın
- 77 AB proje başvurusu
- AB projesinde 38 ülke ile 907 iş birliği
- Çerçeve Sözleşmesi imzaladığı üniversite sayısı 18
- Aldığı akademik danışmanlık sayısı 43

Deneyim ve yetkinlik

- Köklü Ar-Ge kültürü ve yetkin mühendislik kadrosu, çevik yapı
- Uluslararası yazılım geliştirme ve test kabiliyeti
- 5G ve ötesi uygulama geliştirme yetkinliği
- Savunma sektörü için yazılım, donanım, mekanik tasarım, üretim, kurulum ve bakımı kapsayacak şekilde uçtan uca çözüm sağlama yetkinliği
- Telekom, ICT sektörlerine özel yazılım ve çözüm geliştirme
- Test hizmet ve ürün geliştirme
- Yerli ürün geliştirme tecrübesi
- Yenilikçi teknoloji geliştirmede güçlü bilgi birikimi
- Uluslararası Ar-Ge platformlarında yönetim kurulu üyelikleri
- Ekosistem ile güçlü iş birlikleri

GENEL- PUBLIC

Ulusal ve uluslararası iş birlikleri

- Celtic NEXT Yönetim Kurulu Üyeliği
- Avrupa Birliği Networld EUROPE Yönetim Kurulu Üyeliği
- ARGEMİP (Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri İş Birliği ve İletişim Platformu) Üyeliği
- TOBB Yazılım Meclisi Üyeliği
- HİB Yazılım Bilişim Hizmetleri Komitesi Üyeliği
- TESİD Yönetim Kurulu Üyeliği
- YASAD Yönetim Kurulu Üyeliği
- 4.5G Baz İstasyonu "ULAK" Konsorsiyumu
- 5GTR Forum Kurucu Üyeliği
- Mevcut projeler: 1 ITEA3
- 77 AB Proje Başvurusu (41 Horizon Europe)
- AB proje ortaklıkları kapsamında 38 ülke ile 195 farklı üniversite ve 577 şirket ile iş birliği

Ar-Ge Üretim Faaliyetleri

Netaş, İstanbul Orhanlı'daki teknoloji üretim merkezinde, Ar-Ge laboratuvarlarında geliştirilen yüksek teknolojili yerli ve milli sistemleri ile ZTE'nin dünyada en çok tercih edilen yeni teknoloji ürünlerinin üretimini gerçekleştirmektedir.

Netaş Ar-Ge üretim tesisinde uzun yıllara dayanan üretim tecrübesi ve yetkin kadro ile savunma sanayii standartlarına uygun üretim, fonksiyonel ve çevresel test faaliyetleri yürütülmektedir.

Sahip olunan kapsamlı test altyapısı ile ürünlere yüksek ve düşük sıcaklık testleri, nem, titreşim, sızdırmazlık gibi zorlayıcı çevresel testler uygulanmaktadır. Global kalite standartlarında oluşturulan üretim süreçleri ve sahip olunan tescilli yönetim sistemleri ile yüksek standartlarda üretim yapılmaktadır.

AS9100 havacılık ve savunma kalite yönetim sistemi belgelendirmesi tamamlanan tesislerde, Savunma Sanayii için Gemi haberleşme sistemleri, Dost Düşman Tanıma sistemleri, Aviyonik kontrol panelleri ile 4.5G baz istasyonu için temel bant ünitesi, Netaş bulut sunucu, 5G Baz İstasyonu Temel Bant ünitesi ve yüksek çıkış güçlü Radyo ünitelerinin üretimleri devam etmektedir.
Netaş; finanstan eğlenceye, kamudan savunmaya, enerjiden ulaşıma, eğitimden sağlığa kadar tüm sektörlere özel, ihtiyaca özgün teknolojiler geliştiriyor. Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında yapılan değerlendirme sonucunda bu sene 53. yılını dolduran ve 30 yıla yakın bir süredir savunma sanayiinde aktif görev alan Ar-Ge birimi A seviyesinde sertifika almaya hak kazanmıştır. Elektromekanik Sistem tasarımı, Yazılım, Elektronik Kart Tasarımı ve Kablaj Tasarımı konularını kapsayan bu sertifikayı alarak; başta Haberleşme, Tanıma-Tanıtma, Navigasyon ve Aviyonik Kontrol sistemleri olmak üzere savunma sanayii için zorlu ortam koşullarında görev ifa eden askeri ve endüstriyel standartlarda ürün tasarım ve geliştirme yetkinlikleri belgelendirilmiştir.

Akıllı Ulaşım Sistemleri

V2X

5G ile birlikte temel güvenliğin ötesinde konfor ve verimliliği artıran; daha düşük gecikme, daha yüksek bant genişliği ile konvoy halinde sürüş, gelişmiş sürüş, iş birlikçi sürüş ve uzaktan sürüş gibi çeşitli uygulamalar hayatımıza girecek. V2X (Araçtan Her Şeye) senaryosunda ekosistemdeki tüm oyuncular; yayalar, yolcular, araçlar, altyapı birimleri, sahip oldukları cihazlarla ortak bir dilde iletişim kurup daha yüksek emniyet ve verimlilik sağlayan senaryoları gerçekleştirebilecek. Netaş Ar-Ge bünyesinde, Türkiye'nin ilk yerli ve milli C-V2X araç üstü ve yol kenarı haberleşme ünitelerinin donanım ve yazılım tasarımları tamamen şirketin kendi mühendislik çalışmalarıyla geliştirildi; sistemlerin kamu ve özel sektör tarafındaki saha ve entegrasyon testleri başarıyla tamamlandı.

GENEL- PUBLIC

Netaş V2X projesi ile 21. TESİD Yenilikçilik ve Yaratıcılık Ödülleri yarışmasında 'Bağlı ve Otonom Araçlar İçin Araç Üstü Haberleşme Ünitesi' projesi ile Jüri Özel Ödülüne layık görüldü.

Netaş, araç üstü ve yol kenarı haberleşme ünitelerine yönelik çalışmalarını, 3GPP Rel.16 ile birlikte gelen Faz-2 güvenlik ve gelişmiş V2X uygulama standartları doğrultusunda sürdürmektedir. Bu sayede otonom sürüşe yönelik daha fazla senaryo desteklenebilecek, araçlar birbirleriyle doğrudan sensör verisi paylaşabilecek ve araçlar ile trafik altyapılarının çevresel farkındalık seviyeleri artırılabilecektir.

Netaş ayrıca, V2X ve Akıllı Ulaşım Sistemleri alanlarında çalışan üniversiteler ve özel sektör firmalarıyla iş birliklerini artırarak, uçtan uca ve daha entegre çözümler geliştirilmesine yönelik çalışmalarına devam ediyor.

Ulaşım Çözümleri

Otomatik Tren Denetimi (ATS) Projesi

Raylı sistem hatlarının sinyalizasyon altyapısının bir bileşeni olarak, tren tarifelerinin hazırlanması ve yönetilmesi ile tüm hat trafiğinin kontrol ve izlenmesini sağlayan, operatörlerin işletmeye müdahale edebilmesi için gerekli arayüzleri sunan bir denetim ve yönetim sistemidir. Netaş Ar-Ge bu sistemin sunucu yazılımını ve operatör uygulamasını geliştirmektedir.
Hattın farklı kısımları kademeli olarak işletmeye alınmış, sistem kesintisiz devreye girmiştir. Gayrettepe–İstanbul Havalimanı–Halkalı metro hattında sürücüsüz işletme kabul testleri tamamlanmış; hat 19 Haziran 2026'dan bu yana tam sürücüsüz olarak hizmet vermektedir. Netaş'ın bu alandaki ikinci projesi olan Gebze–Darıca Metrosu çalışmaları devam etmektedir.

Navigasyon Sistemleri

GNSS Alıcı

Kara, hava ve deniz platformlarında kullanılan uydu tabanlı navigasyon bilgisi GNSS (Global Navigation Satellite System) alıcılarla sağlanıyor. Bu alanda Türkiye'deki ilk ürünleri geliştiren Netaş'ın sunduğu GNSS Alıcılar GPS, GLONASS, GALILEO, küresel konumlama sistemlerini ve SBAS düzeltme sistemlerini kullanarak konum, hız ve zaman çıktıları ile bu son çıktılara ilişkin ara çıktıları sunuyor. Netaş GNSS Alıcı ailesi, FPGA ve mikroişlemciden oluşan yüksek işlem kapasitesine sahip donanımlar üzerinde yazılım tabanlı bir yaklaşımla geliştirildi. Bu sayede yeni geliştirmelere açık, sahada programlanabilir, esnek bir mimari üzerinde çalışıyor. Yüksek dinamiklik ve düşük sinyal seviyeleri gibi zorlu koşullar altında çalışmak üzere geliştirilen GNSS Alıcı ailesi, platformun dinamiklik ve düşük sinyal seviyesi ihtiyaçlarına göre programlanabiliyor. Zorlu operasyonel koşullarda görev yapabilen Netaş GNSS Alıcı ailesi, aldatmaya karşı gelişmiş tutarlılık algoritmalarına ve anti-jamming algoritmalarına sahip.

Ekskavatör Hassas Konumlandırma Ölçüm Sistemi

Deniz dibi kazı ve tarama operasyonlarında kullanılan ekskavatörler için geliştirilen hassas konumlandırma ve ölçüm çözümümüzde; gerçek zamanlı konum, yönelim ve hareket verileri yüksek doğrulukla işlenerek operatörlere anlık saha farkındalığı sağlıyor. Batimetri verileri ile entegre çalışan sistem sayesinde kazı ve dolgu süreçleri optimize edilmekte, operasyonel güvenlik artırılmakta ve iş verimliliği önemli ölçüde yükseltilmektedir.
Çözüm kapsamında sensör füzyonu, GNSS tabanlı hassas konumlama, kullanıcı dostu arayüz yazılımları ve çarpışma önleme mekanizmaları bir araya getirilerek zorlu saha koşullarına uygun, güvenilir ve ölçeklenebilir bir platform sunuluyor.

Nesnelerin interneti (IoT)

ION

Nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things) ağları için tüm cihaz ve veri yönetim servislerini sağlamak üzere Netaş mühendisleri tarafından geliştirilen ION, bulut veya lokal sistemlere kurulabiliyor. Farklı IoT cihaz ve uygulama sağlayıcılarının ortak çatı altında çalışmasını sağlayan yatay bir mimari tasarımına sahip olan ION platformu; IoT uygulamalarının uçtan uca veri güvenliğini emniyet altına alırken, veri trafiğindeki yoğunluk değişimlerine göre

GENEL- PUBLIC

otomatik biçimde kendini ölçeklendirebiliyor. Özelleştirilebilen bir yapıya sahip olan ION, IoT ağ ve servis yöneticilerine kullanımı kolay bir arayüz sunuyor.

IPTV Çözümleri

Kullanıcılara mevcut cihazları ve altyapıları üzerinden TV ve video yayıncılığı hizmetinin sağlanabildiği projede, client bazında OTT (over the top) cihazlara ve arka planda çalışan yönetim portal sayfalarına yönelik geliştirmeler Netaş Ar-Ge yazılım ekiplerince yapılıyor. Bu kapsamda ZTE'nin STB ürünleri ve DTH (Vestel ve Humax) cihazlar ile yeni nesil (Samsung Tizen, LG WebOS ve Android tabanlı çalışan Vestel, Sony, Arçelik, Grundig, Toshiba ve Beko gibi markaların) Smart TV'leri için Türk Telekom'un kullanıcı deneyimini artırmak ve pazar payını büyütmek amacıyla yeni özellikler ekleniyor.

Türkiye Futbol Federasyonu E-Bilet Merkezi Yönetim Sistemi

Türkiye Futbol Federasyonu E-Bilet Sistemi kapsamında biletleme entegratörlerine servis sağlayacak ve statlara tek bir arayüzden erişim imkânı sunacak Merkezi Yönetim Sistemi Yazılımı Netaş Ar-Ge tarafından geliştirilmiştir ve Temmuz 2025'ten bu yana sahada aktif olarak hizmet vermektedir.

Yerli Malı Belgeli Ürünler

Türkiye'nin iletişim altyapısını yerli imkanlarla dijitalleştirmek konusunda öncü olma hedefi doğrultusunda, 7GHz, 13GHz ve 81GHz E bandı mikrodalga iletim sistemi çözümlerimizin yanında müşterilerimizin kullandığı 10 ile 38GHz arasında 6 ilave frekans için çözümlerimize yerli malı belgesi aldık.

Yapay Zeka (AI)

Üretken Önceden Eğitilmiş Dönüştürücü (GPT) Modeller ve Agentic Çözümler

Netaş, üretken yapay zekâ alanındaki çalışmalarını, TechnoPilot markası altında geliştirdiği sanal asistan çözümleriyle güçlendiriyor.

Bu kapsamda geliştirilen TechnoPilot Kurumsal, kurumların Muhasebe, İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri ve Hukuk gibi farklı fonksiyonlarına ilişkin süreçlerde ortaya çıkan soruların, kurum içi dokümanlar esas alınarak yapay zekâ destekli bir sanal asistan aracılığıyla yanıtlanmasını sağlıyor. TechnoPilot Saha ise sahada görev yapan teknisyenlerin bakım, onarım, kurulum ve benzeri operasyonel faaliyetlerine yönelik bilgi ihtiyaçlarını desteklemekte; ilgili süreçlere ilişkin sorulara hızlı ve tutarlı yanıtlar sunabiliyor. TechnoPilot Tesis çözümü de üretim tesisi veya fabrika ortamlarındaki farklı veri kaynaklarıyla entegre çalışarak operasyonel süreçlerin anlık olarak izlenmesine, agentic yapay zekâ yaklaşımlarıyla yönetici seviyesinde raporlamalar hazırlanmasına ve verimliliğin artırılmasına yönelik önerilerin oluşturulmasına imkân sağlıyor.

Netaş, yapay zekâ alanındaki çözümlerini, iş ortağı Microsoft'un Azure üzerinde sunduğu OpenAI modelleri aracılığıyla bulut ortamında veya DeepSeek, Qwen gibi açık kaynaklı büyük dil modelleriyle yerinde kurulu mimariler üzerinden uçtan uca müşterilerinin kullanımına sunabilmektedir.
Yapay zekâ odaklı yazılım geliştirme faaliyetlerinin yanı sıra Netaş, Netaş Academy markası altında sunduğu Yapay Zekâya Giriş ve Microsoft M365 Copilot eğitimleriyle müşterilerinin yapay zekâ alanındaki yetkinlik gelişimi ihtiyaçlarına da cevap veriyor. Ayrıca Netaş, kurum içinde edindiği yapay zekâ teknolojileri uygulama deneyimini, Yapay Zekâ Kurumsal Olgunluk Düzeyi çalışması aracılığıyla diğer kurumlara aktarmakta; bu sayede kurumsal şirketlerin yapay zekâ stratejilerinin oluşturulmasına ve uygulanabilir yol haritalarının geliştirilmesine katkı sağlıyor.

TEST HİZMETLERİ MERKEZİ

Uluslararası deneyiminin yanı sıra 220'nin üzerinde yetkin mühendis ve uzmanıyla farklı sektörlere özel test hizmeti sunan Netaş, Türkiye'nin üç telekom operatörü ve en büyük ilk üç bankası dahil olmak üzere toplam 30 şirkete test hizmeti sunuyor.

GENEL- PUBLIC

"Sıfır hata, yüksek kalite" için tüm dikeyler için fark yaratan test hizmetleri sunan Netaş, Ar-Ge'sinde geliştirdiği test ürünleriyle yurt içine olduğu kadar yurt dışına da odaklanıyor.

Netaş Test Merkezi'nin sunduğu hizmetler

- Test süreç danışmanlığı hizmeti
- Kalite odaklı dönüşüm hizmeti
- Yönetilebilir test hizmeti
- Web/mobil/desktop yazılım test hizmeti
- Test otomasyonu hizmeti
- M2M/IoT ve mobil terminal testleri
- Performans testleri
- Penetrasyon testleri (Pentest)
- Sürekli entegrasyon danışmanlığı
- Kitle test hizmeti
- Eğitim hizmetleri
- Test olgunluk analizi hizmetleri

Netaş'ı farklı kılan özellikler

- Çalıştığı alanda yetkin test mühendisleri/uzmanları
- Her projeden sorumlu atanmış test mimarları veya proje yöneticileri
- Kaynak devamlılığı
- Uluslararası deneyim
- Test araçları Ar-Ge
- Güçlü referanslar
- Kalitenin SLA ve KPI'lar ile takibi ve raporlanması

Test Süreç Danışmanlığı Hizmeti

Test süreç danışmanlığı; kurumların mevcut yazılım yaşam döngüsünde test süreçlerinin uygun şekilde işletilmesi için test olgunluk seviyesi ölçümlerinin yapılması ve sonrasında test süreç dokümanlarının paylaşılması, süreçlerin uyum takibinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması hizmetini içeriyor.

Kalite Odaklı Dönüşüm Hizmeti

Kalite odaklı dönüşüm; kurumların yazılım yaşam döngüsü sürecinde, kaliteden herkesin sorumlu olmasını sağlayarak tekrarlanabilir, güvenilir ve öngörülebilir bir uygulama yaşam döngüsü oluşturmayı hedefler. Bunu sağlayabilmek için mühendislik ve agile (çevik) pratiklerden faydalanır. Süreci kalite mühendisleri ve mentörleriyle ilerletir, izler ve raporlar.

Yönetilebilir Test Hizmeti

Yönetilebilir test hizmeti, müşterilerin SLA ve KPI'larına uygun olarak test hizmetlerinin Netaş'ın sağladığı test mühendisleri/uzmanları tarafından yerine getirilmesine dayanıyor. Kurumlara proje maliyetlerini azaltıp kaynak ve teknolojilerini verimli kullanma olanağı sunan bu hizmet, organizasyonların test aktiviteleri ve süreçleri üzerinde daha etkin yönetim ve kontrol sağlamasına yardımcı oluyor.

Web/Mobil/Desktop Yazılım Test Hizmeti

Yazılım testleri hizmeti, web ve masaüstü ile sunucu yazılımları, gömülü yazılımlar, iş uygulamaları yazılımları gibi çeşitli platformlar için geliştirilmiş yazılımların testlerini sağlıyor. Ayrıca mobil uygulamalar 200+ farklı marka, model, işletim sistemine sahip gerçek akıllı telefonlar üzerinde son kullanıcı testlerinin yapılması hizmeti sunuluyor.

Test Otomasyonu Hizmeti

Test otomasyonu hizmeti, en uygun otomasyon yöntemini kullanarak test aşamasını hızlandırıp verimliliğin artmasını sağlıyor.

GENEL- PUBLIC

M2M/IoT ve Mobil Terminal Testleri

M2M/IoT ve mobil terminal testleri kapsamında; mobil cihazların kullanıcı testleri, telefonlar, tabletler, M2M/IoT cihazlar, PC'ler, modemler, routerlar ile operatörlerin mevcut, yeni SIM kartları ve mevcut sabit internet sağlayıcı hizmetleri ile test edilmesi sağlanıyor.

Sızma Testleri (Pentest) Hizmeti

Sızma testleri (Pentest) hizmeti, güvenli bir BT altyapısı oluşturmak için, mevcut durum analizi ve yapılması gerekenleri bütünüyle bir çözüm olarak sağlıyor. Web uygulamaları ve VoIP sistemlerinde zafiyet tespiti yapılıp güvenlik tedbirlerini içeren analiz raporları sunuluyor. Zengin test araçları kullanımının yanı sıra kuruma özel test senaryoları da çalışılıyor. Netaş ayrıca sızma testleriyle periyodik güvenlik denetimleri de yapmaktadır.

Performans Testleri Hizmeti

Performans testleri hizmeti ile çeşitli yazılımların çalışma performansları, yüksek trafik altında cevap verip veremediklerinin tespiti, cevap verebiliyorsa ne kadarlık gecikmeler olduğunun belirlenmesi ve test sonuçlarına göre sistemin kaldırabileceği yükün analiz edilmesi yoluyla test ediliyor. Bunun neticesinde, performans artırıcı öneriler sunulması sağlanıyor.

Kitle Test Hizmeti

Kitle test hizmeti kapsamında, müşterilerin anlık test ihtiyaçları, Netaş Test Merkezi'ndeki test mühendisi/uzmanları tarafından 2-3 günlük çok kısa bir süre içinde, test senaryolarına bağımlı kalmadan keşif testi şeklinde yapılıyor ve bulunan hatalar raporlanıyor.

Eğitim Hizmetleri

Netaş Ar-Ge'sindeki yetkinlikler çerçevesinde hem firmalara hem kişilere verilen eğitim hizmetidir. Eğitimler sanal platformda veya yüz yüze olarak gerçekleştirilir. Eğitim sonrasında katılımcılara katılım sertifikası verilir. Hâlihazırda vermekte olduğumuz eğitim başlıkları şunlardır:

- Yapay Zekâ ile İş Modellerini Yeniden Düşünmek Eğitimi
- Yapay Zekâ ile İletişim Yöntemleri Eğitimi
- Temel Seviye Yazılım Testi Eğitimi
- Veritabanı ve SQL Eğitimi
- Agile Test Uzmanı Eğitimi
- Agile Yaklaşım ve Scrum Eğitimi
- ISTQB - Yazılım Test Uzmanı Eğitimi
- Scrum Master Eğitimi
- Yetişkin Eğitimi ve Eğitimcinin Dinamikleri
- Cisco Sertifikalı Ağ Uzmanı (CCNA) Eğitimi
- Cisco Sertifikalı Ağ Profesyoneli (CCNP) Eğitimi
- Bankacılık Kavram ve Uygulamaları Eğitimi
- Bilgi Güvenliği ve Etiği Eğitimi
- Linux Temelleri Eğitimi

Test Olgunluk Analizi Hizmetleri

Müşterilerimizdeki test süreçlerinin uçtan uca işletilmesi konusunda kimlerin, neleri, ne seviyede yaptığı, takip ettiği ve raporladığı konusunda bir çalışma yapılır. Bu çalışma sonucunda çıkan iyileştirme alanları ve bu iyileştirmeleri yapmak için neler yapılması gerektiğini içeren sonuç raporu müşteriye sunulur. Minimum 6 ay, maksimum 1 yıllık dönemlerde bu analiz çalışmasının tekrarlanarak aksiyon alınan iyileştirme çalışmalarındaki son durum takip edilir.

GENEL- PUBLIC

Yazılım Test Araçları

Cari dönemde abonelik yenilemesi gelen tüm Visium müşterilerimiz ürün yenilemelerini eksiksiz yaptı. Birçoğunda kapasite artışı oldu. Bunun yanında Visium ürünleri için farklı kurumlarda PoC çalışmaları halen devam ediyor.

VISIUM

Visium, yazılım geliştirme süreçlerinde daha fazla ve daha hızlı test imkanı sağlamak, son kullanıcı deneyimini üst seviyelere çıkartmak amacı ile Netaş Ar-Ge bölümü tarafından geliştirilmiş test ürünleridir. Visium ürünleri kısa sürede ağırlıklı olarak, ülkemizde Finans ve Telekom firmalarının yazılım test ve kalite alanında birincil tercihi olmuş, yurt dışı müşterilere de ulaşmaya başlamıştır.

Performans ve Yük Testi: Visium Load

Ölçeklenebilir yük ve performans test platformu Visium Load, uygulamaların performansının geliştirme sürecinde hızlı ve güvenilir şekilde test edilebilmesini sağlıyor. Bulut ortamını ayağa kaldırma, trafik bileşenlerini ayarlama ve test koşturup detaylı rapor sağlayabilme özelliğine sahip olan Visium Load, uygulamaların yük testini en etkili kaynaklarla gerçekleştirebiliyor.

Türkiye'den Microsoft'un Azure Market Place kataloğuna girmeyi başaran Visium Load, bulutun gücü ile dakikalar içerisinde on binlerce sanal kullanıcıyı simüle edecek test ortamlarını ayağa kaldırıyor ve farklı kullanıcı senaryolarını paralel bir şekilde koşturmaya olanak tanıyor.

Mobil Cihaz Parkuru: Visium Farm

Mobil cihazları bir ya da birden fazla merkezde (havuzda) toplayan Visium Farm, tek bir web arayüzü aracılığıyla tüm cihazlara aynı anda erişim sağlıyor. Yazılım geliştiricileri ve yazılım test uzmanları, çok kısa bir sürede mobil cihaz havuzlarında bulunan cihazlardan dilediklerine erişebiliyor ve mobil cihazları web arayüzü üzerinden fare ve klavye kullanımı ile yönetebiliyor.

BDD Tabanlı Test Otomasyonu: Visium Go

BDD tabanlı test otomasyon aracı olarak geliştirilen Visium Go, herkesin test otomasyon senaryolarını kolayca yazmasına, okumasına ve koşmasına olanak tanıyor. Dijitalleşme çağında, kurumların uygulamaları her zamankinden daha sık güncelleniyor. Bu hıza ayak uydurmak için önemli bir avantaj sunan Visium Go; tekrarlayan testlerin, manuel olarak koşulması yerine otomatik olarak koşulması sayesinde işletmelere çeviklik ve hız sağlıyor.

Test Yönetim Aracı: Visium Manage

Test süreçlerini merkezileştirerek düzenleyip kolaylaştıran test yönetim aracı olan Visium Manage; yazılım geliştirme sürecinde şirketlere gereksinimlerini, test senaryo, suit ve planlarını yönetme, test çıktılarını raporlama, gereksinimler ve senaryolar arasında ilişkileri kurma, riskleri ve hataları takip etme olanağı tanıyor.

Mühendislik Hizmetleri

Netaş Mühendislik Hizmetleri, telekom, finans, sigortacılık, kamu ve bilgi teknolojileri sektörlerinde faaliyet gösteren kurumların dijital dönüşüm süreçlerini desteklemek amacıyla yazılım geliştirme ve mühendislik hizmetleri sunuyor.

Hizmet kapsamında mevcut uygulamaların güncel yazılım teknolojileri kullanılarak modernize edilmesi, yeni kurumsal uygulamalar ile son kullanıcıya yönelik web tabanlı ve mobil uygulamaların geliştirilmesi, sistem entegrasyonu ve yazılım yaşam döngüsünün tüm aşamalarında mühendislik desteği sağlıyor.

Netaş, anahtar teslim proje geliştirme ve mühendislik kaynak hizmetleri modelleriyle müşterilerinin yazılım geliştirme kapasitesini artırırken, projelerin zamanında, yüksek kalite standartlarında ve sürdürülebilir şekilde hayata geçirilmesine katkı sunuyor.

GENEL- PUBLIC

Sunulan Hizmetler

- **Uygulama Modernizasyonu**

Müşterilerin mevcut uygulamalarının güncel yazılım teknolojileri kullanılarak yeniden geliştirilmesi, performans, sürdürülebilirlik, güvenlik ve bakım kolaylığının artırılması.

- **Kurumsal Uygulama Geliştirme**

İş süreçlerini destekleyen, ölçeklenebilir ve güvenli kurumsal yazılım çözümlerinin geliştirilmesi.

- **Web ve Mobil Uygulama Geliştirme**

Son kullanıcı deneyimini iyileştiren web tabanlı ve mobil uygulamaların modern teknolojiler kullanılarak geliştirilmesi.

- **Anahtar Teslim Yazılım Projeleri**

Analiz, tasarım, yazılım geliştirme, test, entegrasyon, devreye alma ve bakım süreçlerinin Netaş tarafından uçtan uca yürütüldüğü yazılım geliştirme hizmeti verilmesi.

- **Mühendislik Kaynak Hizmetleri**

Müşterilerin ihtiyaç duyduğu uzmanlık seviyelerinde Java, .NET, Spring Boot, mikroservis mimarisi, DevOps, konteyner teknolojileri (Docker, Kubernetes, OpenShift), bulut platformları ve modern yazılım geliştirme teknolojileri alanlarında uzman yazılım mühendisleri sağlanmaktadır.

Müşteriler İçin Önemi

Netaş Mühendislik Hizmetleri, müşterilerin yazılım geliştirme kapasitelerini ihtiyaçlarına göre ölçeklendirmelerine, kritik projelerini zamanında hayata geçirmelerine ve yeni ekip kurma süreçlerinden kaynaklanan zaman ve maliyetleri azaltmalarına katkı sağlıyor. Anahtar teslim projeler sayesinde analizden canlı kullanıma kadar tüm süreçler tek elden yönetilirken, dış kaynak modeli ile ihtiyaç duyulan uzmanlık hızlı ve etkin şekilde karşılanıyor.

Netaş İçin Önemi

Mühendislik Hizmetleri, Netaş'ın yazılım geliştirme ve Ar-Ge yetkinliklerini farklı sektörlere taşıyan stratejik faaliyet alanlarından biridir. Uzun vadeli müşteri ilişkilerini ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemektedir.

Netaş'ı Farklı Kılan Özellikler

- Projeye özel atanmış proje yöneticileri
- Yenilikçi teknolojileri takip eden mühendislik ekibi
- Kaynak devamlılığı
- SLA ve KPI'lara uyum
- Güçlü referanslar
- Kendi bünyesindeki test ekipleri, iş analistleri ile verimlilikte artış sağlayan koordineli çalışma

YERLİ VE MİLLİ SAVUNMA AR-GE

İleri savunma teknolojileri

Türkiye'nin savunma iletişim ağının modernizasyonunun yanı sıra geliştirdiği teknolojiler ile ihracat da gerçekleştiren Netaş, Türkiye ve yakın coğrafya başta olmak üzere savunma sektörüne yönelik, yüksek teknolojiye sahip, dünya standartlarında haberleşme sistemleri tasarlıyor.

Netaş, taktik sahada gereksinim duyulan ses, veri ve görüntü haberleşmesini sağlamak amacıyla, tamamen yerli tasarım ve üretim imkânları ile IP/ATM/ISDN anahtarlama ve yönlendirme ürünleri, kullanıcı terminalleri, transmisyon cihazları ve güç birimleri geliştiriyor. Geliştirilen ürünler taktik alanın zorlu çevresel koşullarında, örneğin -40°C ile +55°C arasındaki sıcaklıklarda, çalışmaya dayanıklı şekilde tasarlanıyor.

GENEL- PUBLIC

Yerli Savunma Teknolojileri

Taktik Saha İletişim Çözümleri

Zorlu çevre şartlarına dayanıklı yapı için sistem, donanım, mekanik, yazılım ve endüstriyel tasarım ile haberleşme çözümleri.

Taktik Gemi İletişim Çözümleri

Netaş, yerli ve milli gemi projeleri için Gemi Haberleşme Sistemleri geliştirmektedir. Bu haberleşme sistemleri geminin iç ve dış haberleşme ihtiyaçları için emniyetli/emniyetsiz ses ve veri hizmetleri sağlar. Taktik sahada kullanım ihtiyaçları için özel olarak tasarlanmış gemi haberleşme çözümleri IP ve ISDN bazlı olmak üzere iki farklı tiptedir.

Yıl içinde üretim ve yazılım geliştirme faaliyetlerine, Fabrika (FAT), Liman (HAT) ve Saha Seyir kabul testlerine (SAT) ve teslimatlara devam edilmiştir.

Netaş, denizcilik sektöründe kullanılan NAVTEX ve DSC çağrılarını destekleyen yerli ve milli modemini geliştirerek ilk siparişlerini almış ve teslimatlarını tamamlamıştır. Bu ürün kıyı istasyonlarında güvenlik, acil durum ve bilgilendirme amaçlı kullanılmaktadır.

Aviyonik Çözümler

Netaş, aviyonik sistemlere yönelik kontrol panelleri, kokpit sistemleri, haberleşme ve navigasyon alanlarında görev kritik çözümler geliştirmektedir.

Netaş, yer aldığı Uçuş Kontrol Eyleyici geliştirme projesi kapsamında aviyonik çözümlerinde mekanik, donanım ve yazılım geliştirme ile üretim, test ve kalite yönetimi kabiliyetlerini artırmıştır. Kazanılan mühendislik birikimi ve deneyim, Kontrol Panelleri projelerinde de yer almasına ve aviyonik alanındaki yetkinliklerini daha da geliştirmesine katkı sağlamıştır. Netaş'ın aviyonik sistemler alanındaki önemli yetkinliklerinden biri de gece görüşe uygun (NVIS uyumlu) aydınlatmalı kontrol panelleridir. Uçuş sırasında pilota güvenli kullanım sağlayan bu sistemler, şirket bünyesinde geliştirilmekte ve AS9100 havacılık ve savunma kalite yönetim sistemi gerekliliklerine uygun olarak üretilip doğrulanmaktadır.

Şirket, farklı hava platformlarına yönelik yeni nesil kokpit kontrol panelleri, uyarı ve ikaz sistemleri ile görev kontrol arayüzlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda elektronik, mekanik ve gömülü yazılım geliştirme faaliyetleri ile çevresel dayanım ve fonksiyonel doğrulama testleri devam etmektedir. İlk ürün teslimatları 2026 yılı içerisinde gerçekleştirilmiş olup, kalan teslimatların 2027 yılı boyunca tamamlanması planlanmaktadır.

Bunun yanında, mevcut hava platformlarının modernizasyonuna yönelik aviyonik sistem geliştirme faaliyetleri de devam etmektedir. Bu çalışmalar kapsamında NVIS uyumlu LED aydınlatma altyapısı, MIL-STD uyumlu elektronik tasarım, güç ve sinyal yönetimi ile kokpit uyarı sistemlerine yönelik çözümler geliştirilmekte olup, ürün teslimatlarının 2027 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

BİLİŞİM ÇÖZÜMLERİ

Netaş, şirketlerin bilişim ihtiyaçlarını karşılayan çözümler geliştirmektedir.

Garantili Hizmetler ve Saha Hizmetleri İçin Bilişim Çözümleri

Üretici ve dağıtıcı firmaların ihtiyaçlarına yönelik genişletilmiş servislerin sunulmasını sağlayan onarım, yedek parça planlama, bilgilendirme gibi alanlarda teknolojik çözümler sunulmaktadır.

Garanti Hizmetleri kapsamında servis sunulan global iş ortakları ile entegre çalışmayı teminen gerek operasyon gerekse uygulama bazında entegrasyonlar ile çalışılmaktadır.

Lojistik Hizmetleri İçin Bilişim Çözümleri

Depo ve lojistik hizmetlere yönelik teknolojik çözümler sunulmaktadır.

Kurumsal Uygulamalar İçin Bilişim Çözümleri

Netaş; insan kaynakları, satın alma, finans, hazine, muhasebe, üretim, ihracat uyum birimleri gibi şirket birimlerinin ihtiyaç duyduğu çözümleri sağlamaktadır.

GENEL- PUBLIC

DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan hakedilmiş ve tahakkuk etmiş devlet teşviği tutarı 1.045.800 TL'dir. (31 Aralık 2025: 3.176.925 TL).

Grup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya 24 Kasım 2008 tarihinden itibaren hak kazanmıştır.

Bu kapsamda Grup, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 7.782.508.937 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutardan 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla vergi indirimi kullanılmamıştır. (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 6.429.811.377 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutardan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vergi indirimi kullanılmamıştır). Grup 3.557.353.984 TL ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimi tutarı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır (Not 20). Bu kapsamda, ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilir değeri hesaplanırken aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

- Hak kazanılan ancak henüz kullanılmamış ArGe teşviklerinin ömrü sınırsızdır.
- Yönetim tarafından hazırlanmış vergi karı projeksiyonları üzerinden yapılmıştır.

Mevcut analizlere göre yapılan değerlendirmeler neticesinde ArGe teşviki kapsamında hesaplanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilir olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının 2026 yılından itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılacağı öngörülmektedir.

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup'un 5746 No'lu Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 61.725.140 TL (31 Aralık 2025: 47.736.426 TL); 5746 ve 5510 No'lu Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 38.789.354 TL'dir (31 Aralık 2025: 39.365.031 TL). İlgili teşvik gelirleri, oluşan personel giderleri ile netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir.

DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2026 yılının ilk 9 aylık döneminde 482.991 TL bağış ve yardım gerçekleştirilmiştir.

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Grup'un üst düzey yöneticileri; yönetim ve icra kurulu üyeleri, Genel Müdürler ve Genel Müdür vekillerinden oluşmaktadır. 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içinde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve ücret benzer, menfaatler toplamı 74.022.951 TL'dir (30 Eylül 2025: 67.152.146 TL).

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

GENEL- PUBLIC

FİNANSAL PERFORMANS

2026 yılının ilk 9 aylık döneminde;

- Satış gelirleri %60 büyümeyle 13,4 milyar TL'ye,
- Alınan siparişler %87 büyümeyle 15 milyar TL'ye,
- Toplam kayıtlı siparişler ise %62 büyümeyle 9,6 milyar TL düzeyine ulaşmıştır.

	9A25	9A26	Değ.
Satış Gelirleri	8.358	13.374	60%
Alınan Siparişler	8.117	15.219	87%
Kayıtlı Siparişler	5.945	9.649	62%

2026 yılının ilk 9 aylık döneminde Şirket'in satış gelirlerinin %60 büyüyerek 8,4 milyar TL düzeyinden 13,4 milyar TL seviyesine ulaşmasına ek olarak, Siparişler tarafında da önemli düzeyde artışlar sağlandı.

Yılın ilk 9 aylık döneminde Şirket'in Cezayir'de yerleşik bir müşterisinin yeni nesil iletişim ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik ürün tedariki kapsamında imzaladığı 20,3 milyon ABD Doları tutarındaki sözleşme, Türkiye'nin önde gelen telekom operatörlerinden birisinden sunucu satışına ilişkin olarak alınan 19,6 milyon ABD tutarındaki sipariş ve hava ulaşımı sektöründe faaliyet gösteren müşterimizin Sunucu Alım, Kurulum, Bakım ve Destek Alımı ihalesi kapsamında alınan 15 milyon ABD Doları tutarındaki sözleşmeler Şirket'in sipariş rakamlarının önemli seviyede artış göstermesini sağladı.

30 Eylül 2026 itibariyle Alınan Siparişler bir önceki yılın aynı dönemine göre %87 büyüme sergileyerek 8,1 miyar TL seviyesinden 15,2 milyar TL seviyesine, önümüzdeki 5 yılda gerçekleştirilmek üzere alınan kayıtlı siparişler ise %62 artışla 5,9 milyar TL'den 9,6 milyar TL seviyesine ulaştı.

ÖZET FİNANSALLAR

Milyon TL	9A26	9A25	Değ. %
Hasılat	**13.374**	**8.358**	**60%**
Satışların Maliyeti	(12.160)	(7.788)	56%
Brüt Kar	**1.215**	**570**	**113%**
Brüt Kar Marjı %	***9%***	***7%***	**-**
Operasyonel Giderler	**(618)**	**(513)**	**20%**
Genel yönetim giderleri	(304)	(251)	21%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(314)	(262)	20%
Teşvikler	1	2	(50%)
FVÖK	**598**	**59**	**908%**
FVÖK marjı %	***4%***	***1%***	**-**
Amortisman	163	141	16%
FAVÖK	**762**	**201**	**280%**
FAVÖK marjı %	**6%**	**2%**	**-**
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/(Giderler)	(24)	(31)	(22%)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler)	25	2	1.371%
Net Finansman Gelirleri/(Giderleri)	(304)	(229)	33%
Parasal Kazanç/(Kayıp)	(63)	(36)	75%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**230**	**(237)**	**197%**
VÖK Marjı %	**2%**	**-3%**	**-**
Net Kar/(Zarar)	**125**	**(254)**	**149%**
Net Kar Marjı %	**1%**	**-3%**	**-**

***FVÖK** = Brüt Kar - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri*
***ARGE Teşvikleri:** Sermaye Piyasası standartların göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.*
***FAVÖK** = FVÖK + Amortismanlar*

GENEL- PUBLIC

2026 yılının ilk 9 aylık dönemi kar performansı açısından da dikkat çekici bir dönemdi. İlgili dönemde brüt karlılık %113 artış sergileyerek 1.215 milyon TL düzeyinde gerçekleşti ve geçen senenin aynı döneminde %7 olan brüt kar marjı bu sene 9A26 itibariyle %9 seviyesinde gerçekleşti. Brüt marjdaki artışın etkisi ile operasyonel giderlerde sağlanan tasarrufun etkisi, Şirket'in faaliyet karlılığının da önemli düzeyde artış sergilemesine neden oldu. Faiz, Vergi Öncesi Kar (FVÖK) marjı %1'den %4 seviyesine çıkarken, Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar (FAVÖK) marjı ise %2'den %6'ya çıktı ve FAVÖK yıllık bazda %280 büyüme sergileyerek 762 milyon TL seviyesinde gerçekleşti. 2026 yılında alınan projelerin kar marjlarının yüksek olması Şirket'in genel karlılığına önemli katkı sağladı.

Faaliyet karlılığındaki olumlu performans, yüksek finansman giderlerine karşın Şirket'in Vergi Öncesi ve Vergi Sonrası karlılığının geçtiğimiz senelerin aksine pozitif gerçekleşmesini sağladı. 9A25 döneminde 237 milyon TL Vergi Öncesi Zarar elde eden Şirket, 9A26 itibariyle 230 milyon TL Vergi Öncesi Kar (VÖK) açıkladı. Aynı şekilde, geçtiğimiz yıl 9A25 döneminde 254 milyon TL net dönem zararı açıklayan Şirket, 9A26 itibariyle 125 milyon TL net dönem karı açıkladı.

Cari dönemde Şirket'in Net Borç Pozisyonu 2025 yılsonuna göre artış göstererek 61 milyon ABD Doları seviyesinden 68 milyon ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

9A26 itibariyle Şirket'in Özkaynakları ise gerek 2025 yılsonuna, gerekse 2026'nın ilk yarısına göre düzelme sergilemiş ancak halen negatif seviyede kalmaya devam ederek (-) 148.389.597 TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Şirket, 2026 yılında 5G teknolojilerine yönelik yürütülen projeler ile bu teknolojiye ait uç cihazların (5G destekli modemler ve mobil telefonlar) satışlarından elde edilmesi beklenen gelirlerin şirketin nakit akışları ve kârlılığı üzerinde olumlu katkı sağlamaya devam etmesini beklemektedir.

Ek olarak, Yönetim Kurulu'nun 4 Mart 2026 tarihinde aldığı Türk Ticaret Kanunu ile SPK mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde mali yapının güçlendirilmesi amacıyla sermaye artırımı planının geliştirilmesine yönelik karar doğrultusunda; Şirket Yönetim Kurulu 25 Ağustos 2026 tarihinde Şirket'in ödenmiş sermayesinin %300 oranında bedelli artırılmak suretiyle 64.864.800 TL'den 259.459.200 TL'ye çıkartılmasına ilişkin esas sözleşme değişikliği yapmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ve Ticaret Bakanlığı'na başvuru yapma kararı almıştır. SPK ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan onaylar sonrasında, 15 Ekim 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda ilgili esas sözleşme değişikliği ve bedelli sermaye artırımı kararı Genel Kurul tarafından onaylanmıştır. Sermaye artırımının tamamlanmasına ilişkin işlemler halen devam etmektedir.

Siparişler ve Satış Gelirleri

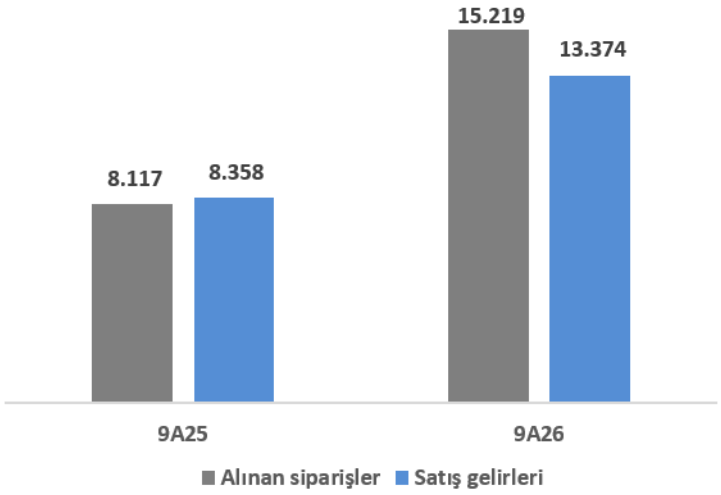
Siparişler: 2026 yılının ilk 9 aylık döneminde alınan sipariş miktarı geçen yılın aynı dönemine kıyasla %87 düzeyinde önemli bir artış sergileyerek 15.219 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. 9A26 sonu itibariyle Şirket'in gelecek dönemlerde gerçekleştirmek üzere kayıtlı siparişleri ise %62 büyüyerek 9.649 milyon TL düzeyinde realize olmuştur.

Cari dönemde, telekom segmentine ait siparişlerin yılın ilk çeyreklerine kaymasına ek olarak yurt içi ve yurt dışından alınan telekom segmentine ait önemli siparişler nedeniyle telekom segmentinin sipariş tutarı ciddi düzeyde artış sergilemiş ve bir önceki yıla göre %88 büyüyerek 6,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş ve toplam siparişler içinde %43 pay almıştır. Sipariş kayması, büyük ölçüde son çeyrekte gerçekleşmesi beklenen siparişlerin ilk çeyreğe kaymasından dolayı oluşmuştur.

Telekom segmentine ait satış büyümesi ise %92 seviyesinde gerçekleşmiş ve toplam satışların %51'ini telekom segmenti satışları oluşturmuştur. Aynı dönemde Sistem Entegrasyonu segmentinin sipariş artışı %100 seviyesinde gerçekleşmiş, buna karşın satış gelirlerindeki artış %34 seviyesinde kalmıştır. Sistem Entegrasyonu segmentindeki artış proje bazlı gerçekleşmiş ve özellikle yurtdışı projeler ile savunma sanayi projelerindeki büyüme bu artışta etkili olmuştur.

GENEL- PUBLIC

Satış Gelirleri: Grup'un 2026 yılı ilk 9 aylık satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %60 oranında artarak 8.358 milyon TL'den 13.374 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. 2026'nın ilk 9 ayında telekom segmentinin satışları bir önceki yıla göre %92 düzeyinde önemli bir artış sergilerken, SE segmentinden sağlanan satış gelirleri %34 düzeyinde artmıştır. 9A26 itibariyle toplam satış gelirlerinin %51'i Telekom, %40'ı SE ve geri kalan %9'u BDH tarafından gerçekleştirilmiştir.



KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Grup, konsolide satışlarını aşağıdaki segmentler bazında takip etmektedir;

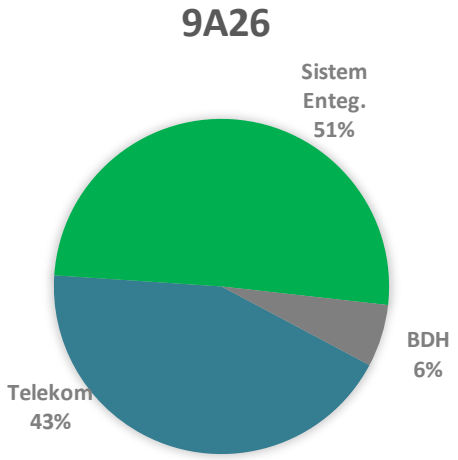
- Telekom
- Sistem Entegrasyonu (SE)
- BDH

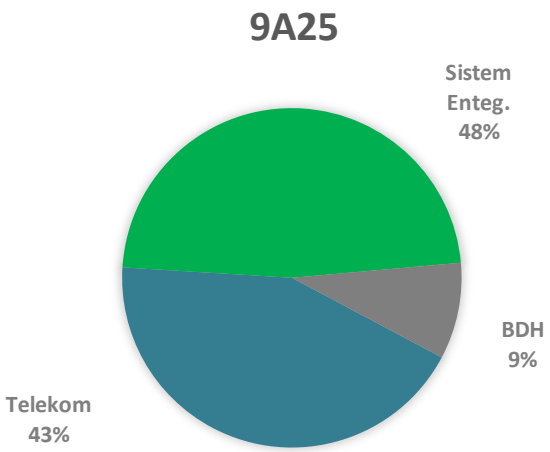
2026 yılının ilk 9 aylık döneminde Şirket'in siparişleri içinde SE ve Telekom segmentlerinin payı sırasıyla %51 ve %43 düzeyinde gerçekleşmiştir. Satışların dağılımında ise Telekom segmenti %51 ile en yüksek payı alırken SE'nin payı %40 seviyesinde gerçekleşmiş, BDH ise satışların %9'unu oluşturmuştur.

Karlılık bazında bakıldığında ise SE segmenti Şirket'in gerek brüt gerekse faaliyet karlılığının en önemli kısmını oluşturmuş, ilgili segmentin kar marjları da en yüksek seviyede gerçekleşmiştir. 9A26 itibariyle SE segmentinin brüt kar marjı %12, faaliyet kar marjı ise %8 seviyesinde, diğer segmentlerin üstünde gerçekleşmiştir.

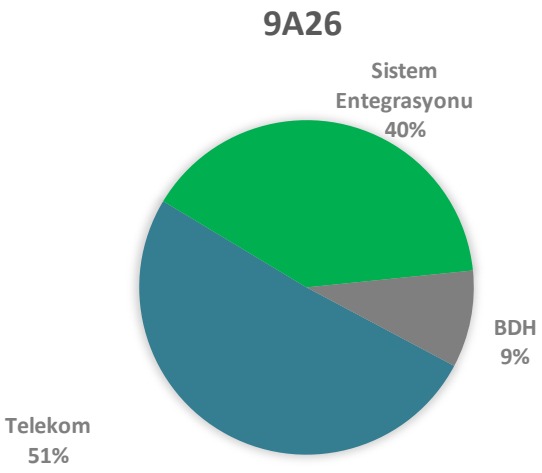
GENEL- PUBLIC

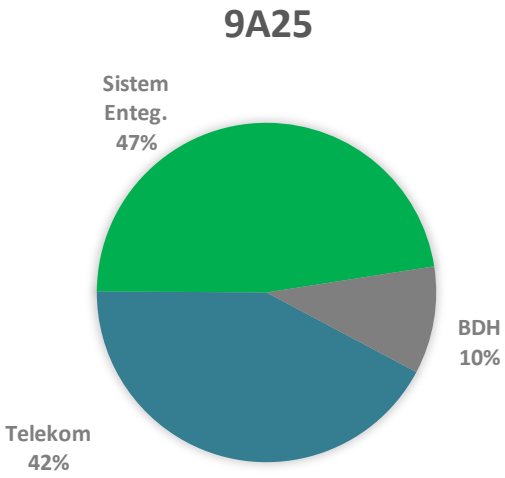
Alınan Siparişlerin Kırılımı





Satış Gelirleri Kırılımı





GENEL- PUBLIC

SEGMENT BAZINDA FİNANSAL PERFORMANS

9A26 (Milyon TL)	Telekom	Sistem Entegrasyonu	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
Alınan Siparişler	**6.587,1**	**7.717,1**	**914,4**	**-**	**15.218,6**
Satış Gelirleri	**6.799,6**	**5.318,7**	**1.256,0**	**-**	**13.374,3**
Satışların Maliyeti	(6.333,8)	(4.701,4)	(1.124,3)	-	(12.159,5)
Brüt Kar	**465,8**	**617,3**	**131,7**	**-**	**1.214,7**
Brüt Kar Marjı	**7%**	**12%**	**10%**	**-**	**9%**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(49,8)	(174,4)	(89,4)	-	(313,6)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	(304,0)	(304,0)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	-	-
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	**416,0**	**442,9**	**42,3**	**(304,0)**	**597,2**
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	**6%**	**8%**	**3%**	**-**	**4%**

9A25 (Milyon TL)	Telekom	Sistem Entegrasyonu	BDH	Dağıtılamayan	Toplam
Alınan Siparişler	**3.506,8**	**3.863,7**	**746,4**	**-**	**8.116,8**
Satış Gelirleri	**3.537,7**	**3.964,4**	**856,1**	**-**	**8.358,2**
Satışların Maliyeti	(3.307,3)	(3.703,2)	(777,2)	-	(7.787,7)
Brüt Kar	**230,3**	**261,2**	**78,9**	**-**	**570,5**
Brüt Kar Marjı	**7%**	**7%**	**9%**	**-**	**7%**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(52,7)	(142,8)	(66,2)	-	(261,7)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	(250,8)	(250,8)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	-	-
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	**177,7**	**118,4**	**12,7**	**(250,8)**	**58,0**
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	**5%**	**3%**	**1%**	**-**	**1%**

Sistem Entegrasyonu

2026 yılının ilk 9 aylık döneminde SE segmentine ait satış gelirleri %34 artış sergilerken, alınan sipariş tutarı aynı dönemde %100 düzeyinde büyüme segilemiştir. İçinde bulunduğumuz dönem itibariyle SE, Alınan Siparişler içinde %51 ile en büyük payı almasına karşın, bu yıl içinde Telekom segmentindeki satışların ağırlığının artması nedeniyle Satışlar'ın kompozisyonuna bakıldığından SE %40 pay alırken, Telekom segmentinin Satışlar içindeki payı %51 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Karlılık bazında bakıldığında ise SE'nun katkısı göze çarpmaktadır. Cari dönemde SE segmentinin brüt karı 617 milyon TL, faaliyet karı ise 443 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Segmentin brüt ve esas faaliyet karlılığı %12 ve %8 düzeyinde realize olmuştur.

GENEL- PUBLIC

Telekom

5G ve kamu projeleri nedeniyle sağlanan hacim artışı ve öne çekilen siparişler nedeniyle 9A26 itibariyle telekom segmentinin satış ve sipariş rakamlarında büyümeler gözlenmektedir. Buna bağlı olarak telekom segmentinin siparişleri ve satışları bir önceki yılın aynı dönemine göre sırasıyla %88 ve %92 düzeyinde yıllık büyüme sergilemiştir. Telekom segmenti, 9A26 döneminde siparişlerin ve satışların içinde sırasıyla %43 ve %51 pay almıştır.

9A26 döneminde telekom segmentinin brüt ve faaliyet karı 466 ve 416 milyon TL düzeyinde, kar marjları ise sırasıyla %7 ve %6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

BDH

Cari dönemde BDH tarafından elde edilen satışlar 1.256 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiş ve toplam satış gelirlerinin %9'unu oluşturmuştur. BDH, 9A26 döneminde 132 milyon TL brüt kar, 42 milyon TL düzeyinde esas faaliyet karı üretmiştir.

FİNANSAL BORÇ YAPISI

2026 yılının ilk 9 aylık döneminde Grup'un toplam finansal borcu 3,7 milyar TL seviyesinde olup, Şirket'in 2.181 milyon TL düzeyinde olan kısa vadeli finansal borçlarının tamamı ABD doları cinsindendir.

9A26*	TL mn.	USD mn.
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	2.181	45
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	956	20
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	549	11
Toplam Borç	**3.686**	**75**

** Finansal Borçlar, banka kredilerine ek olarak kiralama işlemlerinden borçları da içermektedir.*

9A26 itibariyle konsolide toplam finansal borcu 3,7 milyar TL seviyesinde olan Şirket'in ilgili dönem itibariyle nakit ve nakit benzerleri 370 milyon TL düzeyinde ve net borç pozisyonu 3.316 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Dolar bazında bakıldığında; Şirket'in net borç pozisyonu 2025 yılsonundaki 61 milyon ABD Doları seviyesinden 68 milyon ABD Doları seviyesine yükselmiştir.

(milyon TL)	Konsolide Toplam Finansal Borç	Nakit ve Nakit Benzerleri	Net Borçluluk (Milyon TL)	Net Borçluluk (ABD Doları)
9A26	3.686	370	3.316	68
2025	2.962	357	2.605	61

** Finansal Borçlar, banka kredilerine ek olarak kiralama işlemlerinden borçları da içermektedir.*

GENEL- PUBLIC