



## KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

# BORLEASE OTOMOTİV A.Ş. Finansal Rapor Konsolide 2025 - 3. 3 Aylık Bildirim

### Finansal Tablolara ilişkin Genel Açıklama

1 Ocak - 30 Eylül 2025 hesap dönemine ait Finansal Tablo ve Dipnotları



**MERKEZİ KAYIT  
İSTANBUL**  
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi  
Saklama ve Vadi Depolama Kuruluşu

## Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

|                         |           |
|-------------------------|-----------|
| Sunum Para Birimi       | TL        |
| Finansal Tablo Niteliği | Konsolide |

|   | Dipnot Referansı | Cari Dönem<br>30.09.2025 | Önceki Dönem<br>31.12.2024 |
|---|------------------|--------------------------|----------------------------|
| <b>Finansal Durum Tablosu (Bilanço)</b>   |                  |                          |                            |
| <b>Varlıklar</b>  |                  |                          |                            |
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>  |                  |                          |                            |
| Nakit ve Nakit Benzerleri   | 5                | 110.422.648              | 91.202.063                 |
| Finansal Yatırımlar   | 11               | 31.436.143               | 26.052.829                 |
| Ticari Alacaklar  |                  | 2.221.773.993            | 1.267.119.570              |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar   | 4-7              | 6.486.912                | 1.673.527                  |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar   | 7                | 2.215.287.081            | 1.265.446.043              |
| Diğer Alacaklar   |                  | 329.434.068              | 24.037.825                 |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar  | 4-8              | 326.812.255              | 22.949.355                 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar  | 8                | 2.621.813                | 1.088.470                  |
| Stoklar   | 9                | 1.313.043.556            | 0                          |
| Peşin Ödenmiş Giderler  |                  | 821.312.938              | 1.201.841.892              |
| İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler   |                  | 0                        |                            |
| İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler                                     | 10               | 821.312.938              | 1.201.841.892              |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar  | 26               | 5.336.637                | 3.247.677                  |
| Diğer Dönen Varlıklar   |                  | 424.246.569              | 18.883.682                 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar                                    | 19               | 424.246.569              | 18.883.682                 |
| <b>ARA TOPLAM</b>   |                  | <b>5.257.006.552</b>     | <b>2.632.385.538</b>       |
| Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar  |                  | 352.345.690              | 0                          |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>   |                  | <b>5.609.352.242</b>     | <b>2.632.385.538</b>       |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>  |                  |                          |                            |
| Ticari Alacaklar  |                  | 0                        | 3.216.948                  |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar   | 7                | 0                        | 3.216.948                  |
| Diğer Alacaklar   |                  | 3.863.851                | 3.985.224                  |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar  | 8                | 3.863.851                | 3.985.224                  |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller   | 12               | 61.090.481               | 61.090.481                 |
| Maddi Duran Varlıklar   |                  | 6.127.476.176            | 5.399.169.390              |
| Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar  | 13               | 6.001.750.705            | 4.939.826.924              |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar   | 13               | 125.725.471              | 459.342.466                |
| Kullanım Hakkı Varlıkları   | 15               | 1.818.458.900            | 1.982.714.539              |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar   |                  | 206.084.254              | 228.580.006                |
| Şerhiye   |                  | 141.063.155              | 141.063.155                |
| Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar   | 14               | 65.021.099               | 87.516.851                 |
| Peşin Ödenmiş Giderler  |                  | 230.910.854              | 236.111.465                |
| İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler                                     | 10               | 230.910.854              | 236.111.465                |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı  | 26               | 932.941.737              | 637.941.667                |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>   |                  | <b>9.380.826.253</b>     | <b>8.552.809.720</b>       |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>   |                  | <b>14.990.178.495</b>    | <b>11.185.195.258</b>      |
| <b>KAYNAKLAR</b>  |                  |                          |                            |
| <b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>  |                  |                          |                            |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar  |                  | 4.194.146.925            | 2.387.307.903              |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar                                 |                  | 4.194.146.925            | 2.387.307.903              |
| Banka Kredileri   | 6                | 1.733.030.646            | 1.117.501.297              |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlar  | 6                | 753.557.172              | 1.002.541.426              |
| İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları  | 6                | 1.674.601.638            | 243.094.219                |
| Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar  | 6                | 32.957.469               | 24.170.961                 |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                      |                  | 1.586.251.179            | 1.262.778.314              |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları         |                  | 1.586.251.179            | 1.262.778.314              |
| Banka Kredileri   | 6                | 1.586.251.179            | 1.262.778.314              |
| Ticari Borçlar  |                  | 2.175.515.813            | 1.253.109.880              |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlar   | 4-7              | 0                        | 854.902                    |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar   | 7                | 2.175.515.813            | 1.252.254.978              |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                      | 17               | 12.117.523               | 8.876.767                  |
| Diğer Borçlar   |                  | 23.342.732               | 24.357.348                 |
| İlişkili Taraflara Diğer Borçlar  | 4-8              | 7.034.457                | 5.945                      |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar  | 8                | 16.308.275               | 24.351.403                 |
| Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) |                  | 854.448.742              | 609.158.046                |

|  |    |  |                       |                       |
|--|----|--|-----------------------|-----------------------|
| İlişkili Taraflardan Ertilenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)         |    |  | 0                     | 45.681                |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ertilenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) | 10 |  | 854.448.742           | 609.112.365           |
| Kısa Vadeli Karşılıklar  |    |  | 14.237.789            | 13.219.904            |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar   | 17 |  | 10.499.664            | 8.648.216             |
| Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar  | 16 |  | 3.738.125             | 4.571.688             |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler  |    |  | 18.608.892            | 22.971.776            |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler   | 19 |  | 18.608.892            | 22.971.776            |
| <b>ARA TOPLAM</b>  |    |  | <b>8.878.669.595</b>  | <b>5.581.779.938</b>  |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>  |    |  | <b>8.878.669.595</b>  | <b>5.581.779.938</b>  |
| <b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>   |    |  |                       |                       |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar   |    |  | 4.925.632.719         | 2.397.344.050         |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar  |    |  | 4.925.632.719         | 2.397.344.050         |
| Banka Kredileri  | 6  |  | 4.100.266.080         | 1.951.935.702         |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlar   | 6  |  | 617.101.172           | 445.408.348           |
| İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları   | 6  |  | 208.265.467           | 0                     |
| Ticari Borçlar   |    |  | 56.169.502            | 172.597.738           |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar  | 7  |  | 56.169.502            | 172.597.738           |
| Uzun Vadeli Karşılıklar  |    |  | 1.330.796             | 1.832.317             |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar   | 17 |  | 1.330.796             | 1.832.317             |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>  |    |  | <b>4.983.133.017</b>  | <b>2.571.774.105</b>  |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>  |    |  | <b>13.861.802.612</b> | <b>8.153.554.043</b>  |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>   |    |  |                       |                       |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar  |    |  | 1.128.375.883         | 3.031.641.215         |
| Ödenmiş Sermaye  | 20 |  | 700.000.000           | 168.700.000           |
| Sermaye Düzeltme Farkları  | 20 |  | 783.544.608           | 755.196.732           |
| Geri Alınmış Paylar (-)  | 20 |  | -304.088.949          | 0                     |
| Paylara İlişkin Primler (İskontolar)   |    |  | 759.006.537           | 1.318.654.413         |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)                          |    |  | -5.154.846            | -2.863.364            |
| Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)  |    |  | -5.154.846            | -2.863.364            |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)  | 20 |  | -5.154.846            | -2.863.364            |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler  |    |  | 359.467.082           | 78.599.495            |
| Yasal Yedekler   | 20 |  | 359.467.082           | 78.599.495            |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları   | 20 |  | 432.486.352           | 2.687.540.411         |
| Net Dönem Karı veya Zararı   |    |  | -1.596.884.901        | -1.974.186.472        |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>  |    |  | <b>1.128.375.883</b>  | <b>3.031.641.215</b>  |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>  |    |  | <b>14.990.178.495</b> | <b>11.185.195.258</b> |

## Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

|                         |           |
|-------------------------|-----------|
| Sunum Para Birimi       | TL        |
| Finansal Tablo Niteliği | Konsolide |

|  | Dipnot Referansı | Cari Dönem<br>01.01.2025 -<br>30.09.2025 | Önceki Dönem<br>01.01.2024 -<br>30.09.2024 | Cari Dönem 3 Aylık<br>01.07.2025 -<br>30.09.2025 | Önceki Dönem 3<br>Aylık<br>01.07.2024 -<br>30.09.2024 |
|--|------------------|--|--|--|---|
| <b>Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu</b>                                |                  |  |  |  |   |
| <b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>  |                  |  |  |  |   |
| Hasılat  | 21               | 4.968.255.365                            | 5.507.134.502                              | 2.146.899.463                                    | 2.656.458.253   |
| Satışların Maliyeti  | 21               | -4.253.362.340                           | -4.344.129.468                             | -1.850.876.371                                   | -2.008.702.264  |
| TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)   |                  | 714.893.025                              | 1.163.005.034                              | 296.023.092                                      | 647.755.989   |
| BRÜT KAR (ZARAR)   |                  | 714.893.025                              | 1.163.005.034                              | 296.023.092                                      | 647.755.989   |
| Genel Yönetim Giderleri  | 22               | -371.011.052                             | -388.712.709                               | -111.193.307                                     | -164.220.343  |
| Pazarlama Giderleri  | 22               | -233.766.375                             | -313.124.164                               | -25.626.156                                      | -122.252.702  |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler   | 23               | 694.573.389                              | 540.229.878                                | 54.088.662                                       | 480.795.021   |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler   | 23               | -517.220.210                             | -251.441.668                               | -167.009.529                                     | -210.478.431  |
| ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)  |                  | 287.468.777                              | 749.956.371                                | 46.282.762                                       | 631.599.534   |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler  | 24               | 47.626.841                               | 205.782.691                                | 13.121.400                                       | 43.482.201  |
| FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)                              |                  | 335.095.618                              | 955.739.062                                | 59.404.162                                       | 675.081.735   |
| Finansman Gelirleri  | 25               | 4.672.692                                | 546.620                                    | 675.180  | 384.244   |
| Finansman Giderleri  | 25               | -2.822.691.521                           | -2.166.981.770                             | -1.035.714.026                                   | -983.023.850  |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)  | 30               | 460.390.665                              | 147.435.342                                | 457.600.353                                      | 82.640.886  |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)                                    |                  | -2.022.532.546                           | -1.063.260.746                             | -518.034.331                                     | -224.916.985  |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri   |                  | 425.647.645                              | 152.212.751                                | 79.564.614                                       | -69.085.658   |
| Dönem Vergi (Gideri) Geliri  | 26               | 0  | -5.896.383                                 | 0  | -1.880.445  |
| Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri   | 26               | 425.647.645                              | 158.109.134                                | 79.564.614                                       | -67.205.213   |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)   |                  | -1.596.884.901                           | -911.047.995                               | -438.469.717                                     | -294.002.643  |
| DÖNEM KARI (ZARARI)  |                  | -1.596.884.901                           | -911.047.995                               | -438.469.717                                     | -294.002.643  |
| <b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>  |                  |  |  |  |   |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar  |                  | 0  | 0  |  |   |
| Ana Ortaklık Payları   |                  | -1.596.884.901                           | -911.047.995                               | -438.469.717                                     | -294.002.643  |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>   |                  |  |  |  |   |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>   |                  |  |  |  |   |
| <b>Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>   |                  |  |  |  |   |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)                                  |                  |  |  |  |   |
| <i>Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)</i>                           |                  | -2,28000000                              | -5,40000000                                | -0,63000000                                      | -1,74000000   |
| <b>Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>                                       |                  |  |  |  |   |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>  |                  |  |  |  |   |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar                                     |                  | -2.291.482                               | 3.091.686                                  | -3.964.644                                       | -2.119.672  |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)                      |                  | -3.055.310                               | 4.072.681                                  | -5.286.193                                       | -2.752.821  |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler |                  | 763.828                                  | -980.995                                   | 1.321.549  | 633.149   |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi        |                  | 763.828                                  | -980.995                                   | 1.321.549  | 633.149   |
| Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar                                   |                  | 0  | 0  |  |   |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>  |                  | <b>-2.291.482</b>                        | <b>3.091.686</b>                           | <b>-3.964.644</b>                                | <b>-2.119.672</b>                                     |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>   |                  | <b>-1.599.176.383</b>                    | <b>-907.956.309</b>                        | <b>-442.434.361</b>                              | <b>-296.122.315</b>                                   |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>  |                  |  |  |  |   |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar  |                  | 0  | 0  |  |   |
| Ana Ortaklık Payları   |                  | -1.599.176.383                           | -907.956.309                               | -442.434.361                                     | -296.122.315  |

## Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)

|                         |           |
|-------------------------|-----------|
| Sunum Para Birimi       | TL        |
| Finansal Tablo Niteliği | Konsolide |

|  | Dipnot Referansı | Cari Dönem<br>01.01.2025 - 30.09.2025 | Önceki Dönem<br>01.01.2024 - 30.09.2024 |
|--|------------------|---------------------------------------|---|
| <b>Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)</b>   |                  |                                       |   |
| <b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>   |                  | <b>1.438.022.151</b>                  | <b>549.359.403</b>                      |
| Dönem Karı (Zararı)  |                  | -1.596.884.901                        | -911.047.996                            |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)  |                  | -1.596.884.901                        | -911.047.996                            |
| Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)  |                  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>   |                  | <b>3.514.225.156</b>                  | <b>3.496.183.837</b>                    |
| Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler   | 13-14-15         | 1.327.333.451                         | 1.493.314.715                           |
| Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler  |                  | 36.003.428                            | 3.650.723                               |
| Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler  | 7                | 2.349.695                             | 3.650.723                               |
| Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler   | 9                | 33.653.733                            | 0                                       |
| Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler   |                  | 9.902.465                             | 3.159.522                               |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler                       | 17               | 9.790.447                             | 5.907.449                               |
| Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler   | 16               | 112.018                               | -2.747.927                              |
| Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler   |                  | 2.769.035.374                         | 1.968.415.802                           |
| Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler  | 25               | -40.015.476                           | -178.774.172                            |
| Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler  | 25               | 2.809.050.850                         | 2.147.189.974                           |
| Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler  |                  | -7.611.365                            | 0                                       |
| Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler                   | 24               | -7.611.365                            | 0                                       |
| Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler   | 26               | -425.647.645                          | -387.795.900                            |
| Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler          |                  | 322.297.259                           | 268.003.635                             |
| Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler    | 24               | 322.297.259                           | 268.003.635                             |
| Parasal Pozisyon Kazanç ve Kayıplarıyla İlgili Düzeltmeler   |                  | -517.087.811                          | 147.435.340                             |
| <b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>   |                  | <b>-468.544.047</b>                   | <b>-2.026.366.013</b>                   |
| Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)   | 11               | -3.053.898                            | 86.082.897                              |
| Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler   |                  | -1.211.335.127                        | -515.230.084                            |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)   | 4 - 7            | -5.152.676                            | -1.689.671                              |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)   | 7                | -1.206.182.451                        | -513.540.413                            |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler                           |                  | -314.133.521                          | 2.139.650                               |
| İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)                             | 4 - 8            | -308.515.651                          | 0                                       |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)                     | 8                | -5.617.870                            | 2.139.650                               |
| Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler  | 9                | -1.346.697.289                        | 0                                       |
| Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)  | 10               | 94.198.984                            | -521.033.781                            |
| Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler   |                  | 1.095.025.582                         | -181.249.880                            |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)   | 4 - 7            | 1.095.025.582                         | -181.249.880                            |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)                                      | 17               | 5.040.431                             | -1.337.565                              |
| Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler                           |                  | -76.437.765                           | 8.851.270                               |
| İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)                         | 4-8              | -76.437.765                           | 8.851.270                               |
| Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış) | 10               | 368.791.365                           | 177.342.248                             |
| İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler                             |                  | 920.057.191                           | -1.081.930.768                          |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)  |                  | 920.057.191                           | -1.081.930.768                          |
| <b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>   |                  | <b>1.448.796.208</b>                  | <b>558.769.828</b>                      |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler                           |                  | -8.026.663                            | 0                                       |
| Vergi İadeleri (Ödemeleri)   |                  | -2.747.394                            | -9.410.425                              |
| <b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>   |                  | <b>-3.239.749.924</b>                 | <b>-1.744.957.302</b>                   |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri                          |                  | 1.918.567.199                         | 2.554.316.737                           |
| Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri   |                  | 1.918.567.199                         | 2.554.316.737                           |

|  |         |                      |                      |
|--|---------|----------------------|----------------------|
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                     | 13 - 14 | -5.158.317.123       | -4.299.274.039       |
| Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları   | 13 - 14 | -5.158.317.123       | -4.299.274.039       |
| <b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>   |         | <b>1.839.438.656</b> | <b>-859.142.215</b>  |
| İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları   |         | -304.088.952         | 0                    |
| İşletmenin Kendi Paylarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                  |         | -304.088.952         | 0                    |
| Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri   |         | 10.678.289.281       | 4.535.572.223        |
| Kredilerden Nakit Girişleri  | 6       | 10.678.289.281       | 4.535.572.223        |
| Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları   |         | -4.793.633.042       | -3.426.298.637       |
| Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları   | 6       | -4.793.633.042       | -3.426.298.637       |
| Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları                         | 6       | -972.093.257         | 0                    |
| Ödenen Faiz  |         | -2.809.050.850       | -1.968.415.801       |
| Alınan Faiz  |         | 40.015.476           | 0                    |
| YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) |         | 37.710.883           | -2.054.740.114       |
| NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)  |         | 37.710.883           | -2.054.740.114       |
| <b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>  | 5       | <b>91.202.063</b>    | <b>1.926.756.922</b> |
| NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ   |         | -18.490.298          | 508.592.296          |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>  | 5       | <b>110.422.648</b>   | <b>380.609.104</b>   |

|                         |           |
|-------------------------|-----------|
| Sunum Para Birimi       | TL        |
| Finansal Tablo Niteliği | Konsolide |

| Dipnot Referansı  | Özkaynaklar                   |                           |                     |                                  |   |  |  |  |                                    |                               |                        |                             |
|---|-------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------------------|---|--|--|--|------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-----------------------------|
|   | Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar |                           |                     |                                  |   |  |  |  |                                    |                               |                        | Kontrol Gücü Olmayan Paylar |
|   | Ödenmiş Sermaye               | Sermaye Düzeltme Farkları | Geri Alınmış Paylar | Pay İhraç Primleri / İskontoları | Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamı Gelirler veya Giderler |  | Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamı Gelirler veya Giderler |  | Kardan Ayrılan Kıstlanmış Yedekler | Birikmiş Karlar               |                        |                             |
|   |                               |                           |                     |                                  | Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıplar  |  | Risken Korunma Kazanç / Kayıplar   | Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç / Kayıplar |                                    | Geçmiş Yıllar Kar / Zararları | Net Dönem Kar / Zararı |                             |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları |                               |                           |                     |                                  |   |  |  |  |                                    |                               |                        |                             |

| Özkaynaklar Değişim Tablosu  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
|--|-----------|--------------------|--------------------|----------|----------------------|----------------|--|--|-------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Özkaynaklar Değişim Tablosu  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Dönem Başyeleri  | 20        | 168.700.000        | 755.212.859        | 0        | 1.318.677.430        | -2.936.022     |  |  | 64.825.859        | 1.784.820.389        | 921.074.414         | 2.705.894.803        | 5.010.374.929        | 5.010.374.929        |
| Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Muhasebe Politikalarındaki Zorunlu Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Muhasebe Politikalarındaki Gönüllü Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Hatalara İlişkin Düzeltmeler   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Diğer Düzeltmeler  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Düzeltmelerden Sonraki Tutar   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Transferler  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  | 1.741.874         | 919.332.540          | -921.074.414        | -1.741.874           | 0                    | 0                    |
| Toplam Kapsamı Gelir (Gider)   |           |                    |                    |          |                      | 3.091.687      |  |  |                   |                      | -911.047.995        | -911.047.995         | -907.956.308         | -907.956.308         |
| Dönem Kar (Zararı)   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      | -911.047.995        | -911.047.995         | -911.047.995         | -911.047.995         |
| Diğer Kapsamı Gelir (Gider)  |           |                    |                    |          |                      | 3.091.687      |  |  |                   |                      |                     |                      | 3.091.687            | 3.091.687            |
| Sermaye Artırımı   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      | 0                    |
| Sermaye Azaltımı   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Sermaye Avansı   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Birleşme/Bölünme/Tasfiye Etkisi  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Ortak Kontrolde Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Dönemde Ödenen Kar Payı Avansları  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      | 0                    | 0                    |
| Kar Payları  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Kar Payı Hariç Pay Sahiplerine Yapılan Diğer Ödemeler  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Pay Bazlı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkartılması   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Pay Sahiplerinin Diğer Katkıları   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları) Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüden Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar                |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Opsiyonlanın Zaman Değerindeki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüden Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar                       |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Forward Süleşmesinin Forward Bileşeninin Değerindeki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüden Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Yabancı Para Alım Satım Marjlarındaki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüden Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar                |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| <b>Dönem Sonu Bakıyeleri</b>   | <b>20</b> | <b>168.700.000</b> | <b>755.212.859</b> | <b>0</b> | <b>1.318.677.430</b> | <b>155.665</b> |  |  | <b>66.567.733</b> | <b>2.704.152.929</b> | <b>-911.047.995</b> | <b>1.793.104.934</b> | <b>4.102.418.621</b> | <b>4.102.418.621</b> |
| Özkaynaklar Değişim Tablosu  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Özkaynaklar Değişim Tablosu  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Dönem Başyeleri  | 20        | 168.700.000        | 755.196.732        | 0        | 1.318.654.413        | -2.863.364     |  |  | 78.599.495        | 2.687.540.411        | -1.974.186.472      | 713.353.939          | 3.031.641.215        | 3.031.641.215        |
| Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Muhasebe Politikalarındaki Zorunlu Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Muhasebe Politikalarındaki Gönüllü Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Hatalara İlişkin Düzeltmeler   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Diğer Düzeltmeler  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Düzeltmelerden Sonraki Tutar   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Transferler  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  | -23.221.362       | -1.950.965.110       | 1.974.186.472       | 23.221.362           | 0                    | 0                    |
| Toplam Kapsamı Gelir (Gider)   |           |                    |                    |          |                      | -2.291.482     |  |  |                   |                      | -1.596.884.901      | -1.596.884.901       | -1.599.176.383       | -1.599.176.383       |
| Dönem Kar (Zararı)   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      | -1.596.884.901      | -1.596.884.901       | -1.596.884.901       | -1.596.884.901       |
| Diğer Kapsamı Gelir (Gider)  |           |                    |                    |          |                      | -2.291.482     |  |  |                   |                      |                     |                      | 0                    | -2.291.482           |
| Sermaye Artırımı   |           | 531.300.000        | 28.347.876         |          | -559.647.876         |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Sermaye Azaltımı   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Sermaye Avansı   |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Birleşme/Bölünme/Tasfiye Etkisi  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |
| Ortak Kontrolde Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi  |           |                    |                    |          |                      |                |  |  |                   |                      |                     |                      |                      |                      |

| Dönemde Ödenen Kar Payı Avansları     |  |    |             |             |              |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |             |                |                |               |               |
|---------------------------------------|--|----|-------------|-------------|--------------|-------------|------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-------------|--------------|-------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Cari Dönem<br>01.01.2023 - 30.09.2023 | Kar Payları  |    |             |             |              |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0           | 0            | 0           |                |                |               |               |
|                                       | Kar Payı Harcı, Pay Sahiplerine Yapılan Diğer Ödemeler   |    |             |             |              |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |             |                |                |               |               |
|                                       | Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)  |    |             |             | -304.088.949 |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 304.088.949 | -304.088.949 | 304.088.949 | -304.088.949   |                |               |               |
|                                       | Pay Bazlı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)  |    |             |             |              |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |             |                |                |               |               |
|                                       | Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması  |    |             |             |              |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |             |                |                |               |               |
|                                       | Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış  |    |             |             |              |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |             |                |                |               |               |
|                                       | Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahiplerine Yapılan İşlemler  |    |             |             |              |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |             |                |                |               |               |
|                                       | Pay Sahiplerinin Diğer Katkıları   |    |             |             |              |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |             |                |                |               |               |
|                                       | Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıplar) Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüden Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar                 |    |             |             |              |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |             |                |                |               |               |
|                                       | Opsiyonların Zaman Değerindeki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüden Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar                       |    |             |             |              |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |             |                |                |               |               |
|                                       | Forward Süleymesinin Forward Bileşiminin Değerindeki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüden Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar |    |             |             |              |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |             |                |                |               |               |
|                                       | Yabancı Para Alım Satım Marjlarındaki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüden Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar                |    |             |             |              |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |             |                |                |               |               |
|                                       | Diğer Değişiklikler Nedeni ile Artış (Azalış)  |    |             |             |              |             |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             |              |             |                |                |               |               |
|                                       | <b>Dönem Sonu Bakiyeler</b>  | 20 | 700.000.000 | 783.544.608 | -304.088.949 | 759.006.537 | -5.154.846 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |             | 359.467.082  | 432.486.352 | -1.596.884.901 | -1.596.884.901 | 1.128.375.883 | 1.128.375.883 |