



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

KOÇ HOLDİNG A.Ş. Holding Finansal Rapor Konsolide 2025 - 4. 3 Aylık Bildirim

Finansal Tablolara ilişkin Genel Açıklama



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

Bağımsız Denetçi Görüşü

Bağımsız Denetim Kuruluşu	GÜNEY BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Denetim Türü	Sürekli
Denetim Sonucu	Olumlu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Koç Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Koç Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide gelir tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine ilişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etike ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Diğer Hususlar

2.1.4 numaralı konsolide finansal tablolara ilişkin notta belirtildiği üzere, ilişikteki konsolide finansal tablolarda gösterilen Euro ("EUR") ve ABD Doları ("USD") tutarlar, Türk Lirası tutarları üzerinden, konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2025 tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") resmi EUR ve USD alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, ilişikteki konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Enflasyon muhasebesinin uygulanması	
2.1.2 numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un fonksiyonel para biriminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Grup, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya devam etmektedir. TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29'a uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. Enflasyon düzeltilmesi için uygulanan prensipler, 2.1.2 numaralı dipnotta açıklanmıştır.	Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır; - Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılması, - Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endekslerin test edilmesi, - TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgilerin kontrol edilmesi, - Enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi.

TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Marka ve şerefiye değer düşüklüğü	
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda belirsiz ömürlü maddi olmayan duran varlıklar olarak muhasebeleştirilen sırasıyla 28.959 milyon TL ve 90.702 milyon TL tutarlarında marka ve şerefiye bedelleri yer almaktadır. TFRS gereği, söz konusu belirsiz ömürlü maddi olmayan duran varlıkların yıllık olarak değer düşüklüğü testlerine tabi tutulması gerekmektedir. Marka ve şerefiye bedelleri konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarlardır. Bununla birlikte, yönetim tarafından gerçekleştirilen değer düşüklüğü testleri sırasında önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu varsayımlar şerefiye değer düşüklüğü testi için faiz vergi amortisman öncesi kar ("FVAÖK") büyüme beklentisi, uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları; marka değer düşüklüğü testleri için ise bunlara ilave olarak isim hakkından kurtulma yönteminde kullanılan royalti oranlarıdır. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebepler dikkate alındığında belirsiz ömürlü maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testleri denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Belirsiz ömürlü maddi olmayan duran varlıkların ölçülmesine ilişkin muhasebe politikaları ve duyarlılık analizlerini de içeren ilgili açıklamalar Not 2.4, 2.5, 14 ve 15'te yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, marka ve şerefiye değer düşüklüğü ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - İlgili nakit yaratan birimlerin yönetim tarafından doğru belirlendiğinden emin olunması, - Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak ilgili nakit yaratan birimler özelinde geleceğe yönelik planların anlaşılması ve yapılan açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmesi, - Gelecekteki nakit akışlarının, yönetim tarafından hazırlanan stratejik plana dayanıp dayanmadığının değerlendirilmesi, - Değerleme uzmanlarımızı da dahil ederek, hesaplamalarda kullanılan uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları ve royalti oranları gibi önemli varsayımların uygunluğunun dayanıklı tüketim ve tüketici elektroniği sektöründe kullanılan oranlar ile karşılaştırılarak değerlendirilmesi, - İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğunun kontrol edilmesi, - Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizlerinin kontrol edilmesi, - Sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testleri ve sonuçlarına ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TFRS'ler açısından değerlendirilmesi.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Emekli Sandığı ("Sandık") yükümlülüklerine ilişkin karşılıkların muhasebeleştirilmesi	
Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında uzun vadeli karşılıklar hesabı içerisinde yer alan, Yapı Kredi Bankası A.Ş.("YKB") Sandık yükümlülüklerine ilişkin olarak muhasebeleştirdiği 13.354 milyon TL tutarında karşılığı bulunmaktadır. Sandık yükümlülüklerine ilişkin ayrılan karşılık, YKB'nin ve dolayısıyla Koç Holding'in konsolide finansal tabloları açısından önemli bir tutardır. Bununla birlikte, Sandık yükümlülüklerine ilişkin toplam karşılık, devredilecek faydalar ve Sandık'ın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır. Bu varsayımlar emekli sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan devredilebilir sosyal faydalar, iskonto oranları, maaş artışları, ekonomik ve demografik beklentileri içermektedir. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebepler ile birlikte Sandık'ın devir tarihindeki belirsizlik, teknik faiz oranının kanun ile belirlenmiş olması ve bu varsayımlardaki olası farklılaşmaların Sandık yükümlülüğü üzerindeki etkileri nedeniyle Sandık yükümlülüklerine ilişkin karşılıkların muhasebeleştirilmesi denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Grup'un söz konusu karşılıklara ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2.4, 2.5 ve 19' da yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, Sandık yükümlülüklerine ilişkin karşılıkların muhasebeleştirilmesine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Sandık yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve YKB yönetimi tarafından harici aktüerya firmasına sağlanan, emekli ve çalışan verilerinin doğruluğunun örneklem yoluyla test edilmesi, - Sandık bilançosunda yer alan varlıkların mevcudiyetinin ve değerlerinin test edilmesi, - Hesaplama kullanılan aktüeryal varsayımlarda, dönem içerisinde çalışanlara sağlanan faydalarda, plan varlıkları ve yükümlülüklerinde ve değerlemeler ile ilgili yönetmelik ve düzenlemelerde önemli değişiklik olup olmadığının değerlendirilmesi, - Harici aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığının aktüer uzmanlarımız vasıtasıyla değerlendirilmesi, - Grup'un konsolide finansal tablolarında Sandık'a ilişkin yapılan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
"TFRS 9 Finansal Araçlar" Standardı ("TFRS 9") kapsamında finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin ölçüm ve değer düşüklüğünün finansal tablolara alınması	
Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar hesabı içerisinde yer alan, YKB'nin 1.985.198 milyon TL tutarında brüt kredi ve alacakları ile bunlara ilişkin ayrılan 71.077 milyon TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasına tabi olan bilanço içi ve bilanço dışı finansal varlıkların finansal tablolar açısından önemli tutardadır. İlgili standart uyarınca finansal araçların sınıflandırılması Grup'un kullandığı iş modeline ve sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine göre yapılmaktadır. İş modelinin belirlenmesinde ve sözleşmelerin nakit akış özelliklerinin tespitinde önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmaktadır. Beklenen kredi zararlarının hesaplanması amacıyla yönetim tarafından oluşturulan politikaların mevzuat ve diğer uygulamalara uygunluğu, çeşitli riskler taşımaktadır. Yukarıda açıklanan sebepler ve kapsamlı ve karmaşık açıklama gereklilikleri dikkate alındığında, söz konusu alan tarafımızca kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır. Krediler ve alacaklar ile ilgili ayrılan beklenen kredi zarar karşılığına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2.4, 2.5, 10'da yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, finans sektörü faaliyetlerinden alacakların muhasebeleştirilmesine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Uygulanan muhasebe politikalarının TFRS 9'a, Grup'un geçmiş performansına, yerel ve global uygulamalara uygunluğunun değerlendirilmesi, - Kredilerin TFRS 9'a uygun olarak aşamalarına göre sınıflandırılmasına ve beklenen zarar karşılığı hesaplanmasına ilişkin oluşturulan politika, prosedür ve yönetim ilkeleri ile süreçlerinin anlaşılması, bu süreçlerde yönetim tarafından gerçekleştirilen kontrollerin tasarımının ve işleyiş etkinliğinin değerlendirilerek test edilmesi, - Yönetim tarafından belirlenen anahtar muhakemeler, tahminler ve beklenen zarar hesaplamasında kullanılan yöntemlerin, standart gereklilikler, sektör normları ve küresel uygulamalar göz önünde bulundurularak makul ve uygun olup olmadığının değerlendirilmesi, - Finansal varlıkların yalnızca anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmelere dayanan nakit akışlarının belirlenmesinde kullanılan kriterlerin örneklem yöntemiyle test edilmesi ve bu kriterlerin Grup iş modeline uygunluğunun değerlendirilmesi, - Grup'un finansal araçlarını sınıflandırma ve ölçümleme modellerinin incelenmesi ve standardın gereklilikleri ile karşılaştırılması, - Beklenen kredi zararlarının hesaplanması sürecinde belirlenen kredi riskindeki önemli artış, temerrüt tanımı, yeniden yapılandırma tanımı, temerrüt olasılığı, temerrüt halinde kayıp, temerrüt tutarı ve makro-ekonomik değişkenler ile ilgili temel ve önemli tahminlerin ve varsayımların finansal risk yönetimi uzmanları tarafından Grup'un geçmiş performansına, mevzuata ve gelecek ile ilgili tahmin yapılan diğer süreçlerine uygunluğunun değerlendirilmesi ile örneklem yoluyla seçilen kredi dosyalarının incelenmesi,

	- Beklenen kredi zararlarının hesaplanması sürecinde kullanılan bilgi setlerinin doğruluğu ve tamlığının değerlendirilmesi ve matematiksel doğrulamasının örneklem yoluyla detaylı test edilmesi, - Model sonrası ayarlama sürecinde, kullanılan varsayım ve tahminlerin yanı sıra, model süreci sonrasında yapılan veya yapılması gereken güncellemelerin gerekliliği ve doğruluğunun değerlendirilmesi, - Krediler ve alacakların değer düşüklüğü karşılıklarına ilişkin konsolide finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi.
--	--

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheçiliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla topluluk denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Damla Harman'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Damla Harman, SMMM

Sorumlu Denetçi

11 Şubat 2026

İstanbul, Türkiye

Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

Sunum Para Birimi	1.000.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 31.12.2025	Önceki Dönem 31.12.2024
Finansal Durum Tablosu (Bilanço)			
Varlıklar			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	358.830	402.064
Finansal Yatırımlar	7	86.411	75.862
Ticari Alacaklar	9	240.073	238.562
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	9	22.199	19.987
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	217.874	218.575
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	10	1.440.716	1.318.061
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabı	6	462.288	481.630
Diğer Alacaklar	21	25.197	25.248
Türev Araçlar	11	9.282	11.515
Stoklar	12	195.089	217.577
Peşin Ödenmiş Giderler	22	49.002	65.481
Diğer Dönen Varlıklar	22	143.470	131.964
ARA TOPLAM		3.010.358	2.967.964
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	24	6.050	0
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		3.016.408	2.967.964
DURAN VARLIKLAR			
Finansal Yatırımlar	7	623.362	625.707
Ticari Alacaklar	9	933	1.708
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	933	1.708
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	10	522.625	440.021
Türev Araçlar	11	9.729	13.007
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	8	128.216	130.392
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		2.556	3.618
Maddi Duran Varlıklar	13	561.856	557.417
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		233.818	199.182
Şerefiye	14	90.702	91.179
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	143.116	108.003
Peşin Ödenmiş Giderler	22	142.807	106.851
Ertelenmiş Vergi Varlığı	18	43.697	39.789
Diğer Duran Varlıklar	22	31.593	29.803
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		2.301.192	2.147.495
TOPLAM VARLIKLAR		5.317.600	5.115.459
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	16	233.739	362.317
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	16	519.990	326.616
Ticari Borçlar	9	295.438	327.985
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	9	19.810	19.122
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9	275.628	308.863
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	17	1.986.121	2.000.426
Diğer Borçlar	21	204.133	194.094
Türev Araçlar	11	16.071	20.512
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	18	3.239	4.670
Kısa Vadeli Karşılıklar	20	20.105	25.291
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	180.775	147.373
ARA TOPLAM		3.459.611	3.409.284
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		3.459.611	3.409.284
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	16	601.539	462.032
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	17	14.210	17.406
Diğer Borçlar	21	11.254	0
Türev Araçlar	11	7.250	9.070
Uzun Vadeli Karşılıklar		44.230	44.776
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19	36.623	38.107
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	20	7.607	6.669
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	18	67.814	31.669
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	22	19.119	17.301

TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		765.416	582.254
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		4.225.027	3.991.538
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		677.349	691.939
Ödenmiş Sermaye	23	2.536	2.536
Sermaye Düzeltme Farkları	23	90.995	90.995
Geri Alınmış Paylar (-)	23	-118	-118
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	23	433	433
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	23	-19.529	-17.524
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	23	-33.973	-21.841
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	19.936	19.936
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		595.068	615.813
Net Dönem Karı veya Zararı		22.001	1.709
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		415.224	431.982
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		1.092.573	1.123.921
TOPLAM KAYNAKLAR		5.317.600	5.115.459

Kar veya Zarar Tablosu

Sunum Para Birimi	1.000.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.2025 - 31.12.2025	Önceki Dönem 01.01.2024 - 31.12.2024
Kar veya Zarar Tablosu			
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	25	1.838.618	2.109.310
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	25	918.677	924.645
TOPLAM HASILAT	4	2.757.295	3.033.955
Satışların Maliyeti	26	-1.539.222	-1.814.794
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti	26	-748.719	-790.051
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		299.396	294.516
FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BRÜT KAR (ZARAR)		169.958	134.594
BRÜT KAR (ZARAR)		469.354	429.110
Genel Yönetim Giderleri	26	-183.343	-173.387
Pazarlama Giderleri	26	-138.665	-144.442
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	26	-9.376	-9.013
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	52.600	75.851
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	27	-89.403	-90.746
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	8	16.441	26.983
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	4	117.608	114.356
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	2.544	4.513
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	28	-245	-1.237
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		119.907	117.632
Finansman Gelirleri	29	76.328	100.638
Finansman Giderleri	29	-105.654	-133.179
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	37	-2.867	-50.127
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	4	87.714	34.964
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		-53.086	-41.886
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	18	-13.278	-18.642
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	18	-39.808	-23.244
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		34.628	-6.922
DÖNEM KARI (ZARARI)		34.628	-6.922
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4	12.627	-8.631
Ana Ortaklık Payları	4	22.001	1.709
Pay Başına Kazanç			
Pay Başına Kazanç			
Pay Başına Kazanç (Zarar)			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)			
<i>Pay başına kazanç (Kr)</i>	36	8,67900000	0,67400000
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)			

Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Sunum Para Birimi	1.000.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.2025 - 31.12.2025	Önceki Dönem 01.01.2024 - 31.12.2024
Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu			
DÖNEM KARI (ZARARI)		34.628	-6.922
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		-3.745	-5.019
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-4.667	-6.483
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		-269	-342
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		1.191	1.806
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		1.191	1.806
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		-20.193	-66.803
Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farkları		2.659	-31.883
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		7.684	-28.216
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-9.703	-5.089
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-24.893	-7.084
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar		-1.474	-4.929
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		5.534	10.398
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Etkisi		-2.772	6.856
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Etkisi		2.819	1.596
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		5.487	1.946
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		-23.938	-71.822
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		10.690	-78.744
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		2.826	-40.803
Ana Ortaklık Payları		7.864	-37.941

Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)

Sunum Para Birimi	1.000.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.2025 - 31.12.2025	Önceki Dönem 01.01.2024 - 31.12.2024
Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)			
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		-101.956	152.242
Dönem Karı (Zararı)		34.628	-6.922
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		102.696	298.364
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	4	74.392	76.268
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	38	66.758	62.418
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	38	-5.347	-5.891
Kar Payı (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	28	-400	-274
Pazarlıklı Satın Alım Sonucu Oluşan Kazanç ile İlgili Düzeltmeler	27	0	-22.652
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		-70.371	-46.794
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		-11.355	132.798
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		-20.620	5.096
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		-20.620	5.096
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	8	-16.441	-26.983
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	18	53.086	41.886
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	28	-1.397	314
Bağlı Ortaklıkların veya Müşterek Faaliyetlerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	28	-12	-1.777
Parasal Pozisyon Kazanç ve Kayıplarıyla İlgili Düzeltmeler		36.046	69.279
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		-1.643	14.676
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	38	-271.984	-112.732
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		-134.660	178.710
Alınan Temettüler	8	17.592	25.163
Ödenen Faiz		-664.407	-764.943
Alınan Faiz		702.802	741.246
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		-14.709	-27.076
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		-8.574	-858
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		-190.683	-158.866
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri		0	3.746
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları		-7.993	4.762
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		-5.283	-4.652
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		31.085	37.812
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	4	-102.906	-128.176
Alınan Temettüler	28	400	274
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		-105.986	-72.632
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		281.903	12.560
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	16	856.565	739.338
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	16	-499.714	-617.147
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	16	-10.141	-10.182
Türev Araçlardan Nakit Çıkışları		-12.852	-11.733
Ödenen Temettüler		-41.839	-78.290
Ödenen Faiz		-52.359	-55.916
Alınan Faiz		42.824	51.133
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		-581	-4.643
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-10.736	5.936
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		67.450	53.441
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		56.714	59.377
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		659.511	826.830
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ		-135.462	-226.696
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	38	580.763	659.511

[illegible]

	Yabancı Para Alın Satım Marjlarındaki Değişiklikler Kaleminden Çıkanlar ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar																		
	Diğer Değişiklikler Nedeni ile Artış (Azalış)																		
	Dönem Sonu Bakıyeler	2.536	90.995	-118	433	-17.524	12.168	-34.051	42	19.936	615.813	1.709	691.939	431.982	1.123.921				
Cari Dönem 01.01.2025 - 31.12.2025	Özkaynaklar Değişim Tablosu																		
	Özkaynaklar Değişim Tablosu																		
	Dönem Başı Bakıyeler	2.536	90.995	-118	433	-17.524	12.168	-34.051	42	19.936	615.813	1.709	691.939	431.982	1.123.921				
	Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler																		
	Muhasebe Politikalarındaki Zorunlu Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler																		
	Muhasebe Politikalarındaki Gönüllü Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler																		
	Hatalara İlişkin Düzeltmeler																		
	Diğer Düzeltmeler																		
	Düzeltmelerden Sonraki Tutar																		
	Transferler										1.709	-1.709							
	Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)					-2.005	1.680	-15.460	1.648			22.001	7.864	2.826	10.690				
	Dönem Karı (Zararı)																		
	Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)																		
	Sermaye Artırımı														108	108			
	Sermaye Azaltımı																		
	Sermaye Avansı																		
	Birleşme/Bölünme/Tasfiye Etkisi																		
	Ortak Kontrolle Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi																		
	Dönemde Ödenen Kar Payı Avansları																		
	Kar Payları										-20.212		-20.212	-21.627	-41.839				
	Kar Payı Hariç Pay Sahiplerine Yapılan Diğer Ödemeler																		
	Payların Geri Alın İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)																		
	Pay Bazı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)																		
	Bağlı Ortaklık Edinimi veya Eiden Çıkarılması														274	274			
	Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış																		
	Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahiplerine Yapılan İşlemler										-2.242		-2.242	1.661	-581				
	Pay Sahiplerinin Diğer Hakları																		
	Haklı Aleyh Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)																		
	Kaleminden Çıkanlar ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar																		
	Opsiyonların Zaman Değerindeki Değişiklikler																		
	Kaleminden Çıkanlar ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar																		
	Forward Sözleşmesinin Forward Bilişiminin Değerindeki Değişiklikler																		
	Kaleminden Çıkanlar ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar																		
	Yabancı Para Alın Satım Marjlarındaki Değişiklikler																		
	Kaleminden Çıkanlar ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar																		
	Diğer Değişiklikler Nedeni ile Artış (Azalış)																		
	Dönem Sonu Bakıyeler	2.536	90.995	-118	433	-19.529	13.048	-49.511	1.690	19.936	595.068	22.001	677.349	415.224	1.092.573				