



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş. Finansal Rapor Konsolide 2025 - 4. 3 Aylık Bildirim

Finansal Tablolara ilişkin Genel Açıklama

2025 Yılı Konsolide Finansal Rapor



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

Bağımsız Denetçi Görüşü

Bağımsız Denetim Kuruluşu	PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Denetim Türü	Sürekli
Denetim Sonucu	Olumlu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik

Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Geliştirme maliyetlerinin muhasebeleştirilmesi (Bakınız Dipnotlar 2.5, 3 ve 13)	
Grup, konsolide finansal tablolarında TMS 38, " Maddi Olmayan Duran Varlıklar" standardının ilgili hükümlerine göre, geliştirme maliyetlerini muhasebeleştirmektedir. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosunda şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıklar olarak sınıflandırılan geliştirme maliyetlerinin net defter değeri 3.384.766 bin TL tutarında olup konsolide finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir. Grup, üretim verimliliğinin ve kapasitesinin artırımı veya maliyetlerinin azaltılması kapsamında yapmış olduğu, fizibilite çalışmalarını tamamladığı ve gelecekteki nakit akışı sağlayacağını öngördüğü geliştirme projeleri için, ürün geliştirme süreçleri ile ilgili ağırlıklı olarak çalışan personel ve kullanılan hammadde maliyetlerini içeren geliştirme maliyetlerini, şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Aktifleştirme, yönetimin ve proje yöneticilerinin yaptığı geleceğe yönelik gelir beklentileri ve geri kazanılabilirliğe ilişkin varsayımlar çerçevesinde belirlenen oranlara ve personelin geliştirme faaliyetlerine ilişkin çalıştığı zaman hesaplanarak yapılmaktadır.	Geliştirme maliyetlerinin denetimine ilişkin olarak aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır: Grup yönetimi ile görüşülerek TMS38, "Maddi Olmayan Duran Varlıklar" standardında yer alan kriterlerin nasıl değerlendirildiği anlaşılmıştır. Geliştirme maliyetlerine ilişkin proje yöneticileri ile görüşülerek, söz konusu projelerin detayları ve gelecekte sağlayacakları ekonomik faydalara ilişkin yapılan fizibilite çalışmalarının detayları ile yönetim değerlendirmelerinin uygunluğu değerlendirilmiştir . Geliştirme maliyetlerine ilişkin proje bazlı masraf detayları Grup'un Araştırma ve Geliştirme departmanından temin edilerek, kullanılan verilerin tutarlılığı, Grup'un kayıtları ile örneklem yöntemiyle karşılaştırılarak kontrol edilmiştir. Söz konusu masraf detaylarının içerikleri değerlendirilmiş olup Dipnot 2.5'te yer alan geliştirme maliyetlerinin şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıklar olarak muhasebeleştirilmesine ilişkin kriterleri sağladığı değerlendirilmiştir.

Geliştirme safhasındaki projeler için en önemli yönetim değerlendirmelerinden birisi, ilgili projenin ilintili olduğu ürünlerin pazar performansının tahmini üzerinedir. Grup yönetimi, her raporlama tarihinde geliştirme maliyetlerinde değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığını değerlendirir.	Geliştirme maliyetleri ile ilişkilendirilen personel maliyetleri, personellerin bordrolarının doğrulanması ile test edilmiştir. Geliştirme maliyetleri ile ilişkilendirilen diğer maliyetler örneklem yöntemiyle test edilmiştir.
--	---

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geliştirme maliyetlerinin toplam değerinin Grup aktiflerinde önemli bir paya sahip olması ve yönetimin geliştirme maliyetlerinin hesaplanmasında kullanılan önemli varsayım ve muhakemeler içermesi sebebiyle geliştirme maliyetlerinin muhasebeleştirilmesi tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Geliştirme projelerinin sonuçları değerlendirilerek, Grup Satış departmanında bulunan yöneticiler ile görüşmeler yapılmış olup, geliştirme projeleri sonucunda satışı aktif olarak başlayan ürünlerin satış performansları incelenmiş ve ilgili geliştirme maliyetlerinin geri kazanılabilirliği değerlendirilmiştir. Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü muhakemelerine baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıların makul olduğu değerlendirilmiştir. Geliştirme maliyetlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'lere göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.
--	--

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Arazi ve arsalar, binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenlerinin gerçeğe uygun değer ölçümleri (Bakınız Dipnotlar 2.5, 3, 12)	
Grup, konsolide finansal tablolarında TMS 16 " Maddi Duran Varlıklar" standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalar, binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenlerini gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır.	Denetim çalışmalarımızda arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenleri için gerçeğe uygun değer tespit çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:

31 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun yaptığı değerlemeler sonucunda söz konusu arazi ve arsaların değerleri ertelenmiş vergi etkisi hariç 75.807 bin TL tutarında azalmış ve bu varlıkların izleyen beş ay içerisindeki birikmiş amortismanlarının indirilmesi sonrasında oluşan ve 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücüyle ifade edilmiş (endekslenmiş) toplam taşınan değerleri 4.386.823 bin TL olmuştur. Arazi ve arsalar, binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlemesine ilişkin söz konusu değer azalışı konsolide finansal durum tablosunda diğer kapsamlı gelir olarak özkaynaklar altında yer alan maddi duran varlıklar birikmiş yeniden değerlendirme artışları hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

Arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenlerinin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerlendirme yöntemine ve değerlendirme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir varlığın kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir.

Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı değerlendirilmiştir.

Arsa ve araziler ile binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenlerinin tamamının değerlemeye tabi tutulup tutulmadığı, muhasebe kayıtlarıyla değerlendirme raporları karşılaştırılarak kontrol edilmiştir.

Arsa ve arazilerin tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir.

Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı m2, gayrimenkulün konumu, imar durumu gibi verilerin eksiksiz olup olmadığı ve tutarlılığı Grup'un kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak karşılaştırılarak kontrol edilmiştir.

Grup yönetiminin kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi için uzman dahil edilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı ve yer üstü düzenlerinin toplam değerinin Grup'un varlıklarında önemli bir paya sahip olması, gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma (pazar) ve maliyet yaklaşımları gibi yöntemlerin kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek emsal fiyatlar ile m2 başına inşaat maliyetleri ve yıpranma payları gibi önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı ve yer üstü düzenlerinin yeniden değerlendirme modeli ile muhasebeleştirilmesi tarafımızdan kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.

Denetçi uzmanı desteğiyle yapılan örneklemeler üzerinden aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

Raporlarda yer alan arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenlerine ilişkin lokasyon, malik ve metrekare bilgilerinin tapu kayıtları ile karşılaştırılması,

Taşınmazların niteliğinin değerlendirilmesi,

Değerlemede kullanılan emsal karşılaştırma yönteminin ilgili arazi ve arsalar için uygunluğunun değerlendirilmesi,

Emsal karşılaştırma yönteminde değerleri hesaplamaya konu edilen arazi ve arsaların Grup'un arazi ve arsalarıyla benzer niteliklerde olup olmadığının değerlendirilmesi,

Binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinde kullanılan maliyet yaklaşımı yönteminde hesaplamaya konu edilen varlıkların metrekare bilgileri, birim metrekare maliyetleri ve

	yıpranma payları gibi tahmin ve varsayımların makul olup olmadığının değerlendirilmesi, Temel çerçevelere uygun olarak raporların hazırlanıp hazırlanmadığının kontrol edilmesi. Arazi ve arsalar, binalar ile yeraltı yerüstü düzenlerinin gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili TFRS'lere göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.
--	--

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardının Uygulanması (Bakınız Dipnotlar 2.1 ve 27)	
Dipnot 2.1'de açıklandığı üzere Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("TMS 29") geçerlidir. TMS 29, konsolide finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2025 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonlarındaki parasal olmayan bakiyeler 31 Aralık 2025 bilanço tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29'un uygulanması, Grup'un özellikle finansal raporlamayla ilgili kontrol faaliyetlerinde değişikliğe yol açmıştır. Konsolide finansal tabloların güncel satın alım gücü kullanılarak hazırlanması, doğru sonuçların elde edilmesini sağlamak için bir dizi karmaşık prosedür ve işlem gerektirir. Bu sebepler ile birlikte, TMS 29'un uygulanmasında kullanılan verilerin doğru ve tam olmaması riski ve harcanan ek denetim çabası göz önünde	TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulamasına ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: Yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan TMS 29 uygulamasına ilişkin süreçleri ve muhasebe politikaları anlaşılmış ve değerlendirilmiştir. TMS 29'un uygulanması sırasında yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan kontroller anlaşılmış ve değerlendirilmiştir. Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TFRS'lere göre uygunluğu kontrol edilmiştir. Parasal olmayan kalemlerin ayrıntılı detayları temin edilmiş tarihi maliyetleri ve satın alım tarihleri destekleyici belgelerle örneklem yöntemiyle test edilmiştir.

bulundurulduğunda, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Yönetimin kullandığı hesaplama yöntemleri değerlendirilmiş ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanıldığı kontrol edilmiştir.

Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranları, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmiştir.

Enflasyon etkileri ile yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun ve konsolide nakit akış tablosunun matematiksel doğruluğu test edilmiştir.

TMS 29'un uygulanmasının konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TFRS'lere göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 23 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve

Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Özgür Beşikçioğlu, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 23 Şubat 2026

Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

Sunum Para Birimi	1.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 31.12.2025	Önceki Dönem 31.12.2024
Finansal Durum Tablosu (Bilanço)			
Varlıklar			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.526.478	1.542.145
Finansal Yatırımlar		0	0
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar		0	0
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		0	0
Ticari Alacaklar		5.407.851	5.983.566
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	922.050	248.247
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	4.485.801	5.735.319
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar		0	0
Diğer Alacaklar		435.889	165.233
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	435.889	165.233
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar		0	0
Türev Araçlar	30	111.691	79.404
Stoklar	9	2.956.587	1.886.192
Peşin Ödenmiş Giderler	10	728.428	262.815
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	28	13.501	8.020
Diğer Dönen Varlıklar	18	152.098	76.814
ARA TOPLAM		11.332.523	10.004.189
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		11.332.523	10.004.189
DURAN VARLIKLAR			
Finansal Yatırımlar		0	0
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar		0	0
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		0	0
Ticari Alacaklar		0	93.405
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	0	93.405
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar		0	0
Diğer Alacaklar		161.670	380.429
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	161.670	380.429
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar		0	0
Türev Araçlar	30	50.243	153.879
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11	70.830	67.865
Maddi Duran Varlıklar	12	5.279.713	5.365.682
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	67.550	67.967
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		3.778.387	3.455.840
Şerefiye		40.196	0
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	3.738.191	3.455.840
Peşin Ödenmiş Giderler	10	34.850	53.985
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	1.859	151.119
Diğer Duran Varlıklar	18	10.904	0
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		9.456.006	9.790.171
TOPLAM VARLIKLAR		20.788.529	19.794.360
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		6.419.601	5.049.633
İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		0	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		6.419.601	5.049.633
Banka Kredileri	19	6.407.829	4.913.039
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	19	11.772	136.594
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		880.099	895.215
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		0	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	19	880.099	895.215
Banka Kredileri		880.099	895.215
Diğer Finansal Yükümlülükler		0	0
Ticari Borçlar		2.645.671	2.928.590

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	186.015	226.393
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	2.459.656	2.702.197
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar		0	0
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	115.445	194.701
Diğer Borçlar		0	85.082
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	0	85.082
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		0	0
Türev Araçlar		0	0
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	10	224.178	667.303
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	9.867	8.614
Kısa Vadeli Karşılıklar		928.347	261.852
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17	261.267	67.608
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	667.080	194.244
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	78.743	61.754
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		78.743	61.754
ARA TOPLAM		11.301.951	10.152.744
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		11.301.951	10.152.744
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		1.461.526	1.887.197
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		0	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		1.461.526	1.887.197
Banka Kredileri	19	1.458.672	1.871.451
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	19	2.854	15.746
Diğer Finansal Yükümlülükler		0	0
Ticari Borçlar		0	0
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar		0	0
Diğer Borçlar		0	0
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		0	0
Türev Araçlar		0	0
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	10	109.924	83.459
Uzun Vadeli Karşılıklar		635.770	484.620
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	291.875	269.376
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	16	343.895	215.244
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	45.909	0
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		0	0
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.253.129	2.455.276
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		13.555.080	12.608.020
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		7.233.449	7.186.340
Ödenmiş Sermaye	20	900.000	900.000
Sermaye Düzeltme Farkları	20	13.128.427	13.128.427
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		187.889	187.889
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		1.135.811	1.227.454
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		-31.278	9.061
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	33.164	33.164
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		-8.299.655	-8.372.276
Net Dönem Karı veya Zararı		179.091	72.621
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		7.233.449	7.186.340
TOPLAM KAYNAKLAR		20.788.529	19.794.360

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Sunum Para Birimi	1.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.2025 - 31.12.2025	Önceki Dönem 01.01.2024 - 31.12.2024
Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu			
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	21	16.599.038	14.224.493
Satışların Maliyeti	21	-11.999.335	-11.370.270
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		4.599.703	2.854.223
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı		0	0
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti		0	0
FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BRÜT KAR (ZARAR)		0	0
BRÜT KAR (ZARAR)		4.599.703	2.854.223
Genel Yönetim Giderleri	22	-817.127	-760.263
Pazarlama Giderleri	22	-1.617.076	-1.231.650
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	22	-205.120	-25.070
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	983.795	1.223.869
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	23	-271.970	-731.230
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		2.672.205	1.329.879
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	100.677	308.605
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	24	-48.317	-319.826
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	11	6.757	3.058
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		2.731.322	1.321.716
Finansman Giderleri	26	-3.764.832	-2.613.633
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	27	1.434.178	1.678.295
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		400.668	386.378
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		-221.577	-283.802
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	28	-9.279	-18.748
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	28	-212.298	-265.054
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		179.091	102.576
DÖNEM KARI (ZARARI)		179.091	102.576
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		179.091	72.621
Ana Ortaklık Payları		0	29.955
Pay Başına Kazanç			
Pay Başına Kazanç			
Pay Başına Kazanç (Zarar)			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)			
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet hisse için pay başına kazanç/(kayıp)	29	0,19900000	0,08100000
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)			
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		-91.643	74.389
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	12,17	-109.294	87.453
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		17.651	-13.064
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	28	17.651	-13.064
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		-40.339	254.988
Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farkları		0	0
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		0	0
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		0	0
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		0	371.523
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		0	0
Opsiyonların Zaman Değerindeki Değişikliklere İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		0	0
Forward Sözleşmesinin Forward Bileşeninin Değerindeki Değişikliklere İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		0	0

Yabancı Para Alım Satım Marjlarındaki Değişikliklere İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-40.339	-116.535
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar		0	0
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		0	
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		-131.982	329.377
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		47.109	431.953
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		47.109	401.998
Ana Ortaklık Payları		0	29.955

Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)

Sunum Para Birimi	1.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.2025 - 31.12.2025	Önceki Dönem 01.01.2024 - 31.12.2024
Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)			
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		1.686.945	715.242
Dönem Karı (Zararı)		179.091	102.576
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		179.091	102.576
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		0	0
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		4.757.239	2.553.867
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	12,13,14	768.487	714.302
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		-30.011	-164.479
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	7	-30.011	-117.194
Diğer Finansal Varlıklar veya Yatırımlar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	9	0	-47.285
Canlı Varlıklar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Şerefiye Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Satış Amaçlı Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Diğer Değer Düşüklükleri (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		1.267.909	392.342
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16,17	110.280	140.158
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16	8.627	14.406
Yeniden Yapılanma Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Genel Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16	690.496	240.658
Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		458.506	-2.880
Kar Payı (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Katılım (Kar) Payı ve Diğer Finansal Araçlardan (Gelirler) Giderler ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Pazarlıklı Satın Alım Sonucu Oluşan Kazanç ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		2.580.132	1.559.381
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	24	-91.136	-109.341
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	26	2.671.268	1.668.722
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri		0	0
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri		0	0
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Gelirler ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Takas İşlemlerinden Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		1.171.035	617.499
Pay Bazlı Ödemeler İle İlgili Düzeltmeler		0	0
Hibe Krediler ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		0	371.523
İhraç Edilmiş Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		0	0

Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		0	371.523
Canlı Varlıklar veya Tarımsal Ürünlerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Diğer Düzeltmeler		0	0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		-6.757	-3.058
İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		-6.757	-3.058
İş Ortaklıklarının Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	28	221.577	283.802
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler		0	0
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		38.776	-72.255
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	24	38.776	-72.255
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Canlı Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Diğer Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Satış Amaçlı veya Ortaklara Dağıtılmak Üzere Elde Tutulan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	24	0	319.826
Bağlı Ortaklıkların veya Müşterek Faaliyetlerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	24	0	-127.009
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler		0	0
Parasal Pozisyon Kazanç ve Kayıplarıyla İlgili Düzeltmeler		-1.253.909	-1.338.007
Kar (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		0	0
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		-2.758.097	-1.471.857
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		0	0
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabındaki Azalış (Artış)		0	0
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		-575.984	-3.482.853
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	-725.975	-279.783
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	149.991	-3.203.070
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklarda Azalış (Artış)		0	0
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		-165.874	995.617
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		0	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	-165.874	995.617
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		0	0
Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıklarındaki Azalış (Artış)		0	0
Mal Ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıklarındaki Azalış (Artış)		0	0
Diğer Sözleşme Varlıklarındaki Azalış (Artış)		0	0
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklardaki Azalış (Artış)		0	0
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış)		22.322	0
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9	-1.070.395	496.263
Canlı Varlıklardaki Azalış (Artış)		0	0
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		-446.478	0
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		332.556	683.401
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	7.201	93.911
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	325.355	589.490
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlardaki Artış (Azalış)		0	0
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		-38.337	0
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		0	0

Devam Eden İnşaat Ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülüklerindeki Artış (Azalış)		0	0
Mal Ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülüklerindeki Artış (Azalış)		0	0
Diğer Sözleşme Yükümlülüklerindeki Artış (Azalış)		0	0
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		-67.201	-164.285
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	-67.201	-72.733
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	0	-91.552
Türev Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		0	0
Devlet Teşvik ve Yardımlarındaki Artış (Azalış)		0	0
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış)		-416.660	0
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		-332.046	0
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	6	-102.331	0
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	7	-229.715	0
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		2.178.233	1.184.586
Ödenen Temettüler		0	0
Alınan Temettüler		0	0
Ödenen Faiz		0	0
Alınan Faiz		0	0
Katılım (Kar) Payı ve Diğer Finansal Araçlardan Nakit Çıkışları		0	0
Katılım (Kar) Payı ve Diğer Finansal Araçlardan Nakit Girişleri		0	0
Kira Ödemeleri		0	0
Alınan Kira		0	0
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		0	0
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		0	0
İştirakler, İş Ortaklıkları ve/veya Müşterek Faaliyetlerin Sermaye Artırımına Katılımdan Kaynaklanan Nakit Çıkışları		0	0
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	17	-38.398	-149.405
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler		0	0
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		-14.095	-11.851
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	16	-438.795	-308.088
Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Net Nakit Akışları		0	0
İşletme Faaliyetlerine İlişkin Enflasyon Etkisi		0	0
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		-1.025.647	-797.214
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri		0	97.198
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğurmayan Satışlara İlişkin Nakit Girişleri		0	0
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları		0	0
Bağlı Ortaklıklarda İlave Pay Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları		0	0
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri		0	0
İştiraklar ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		0	0
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Sermaye Avansı Ödemelerinden Nakit Çıkışları		0	0
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		0	0
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		0	0
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		17.270	103.259
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	12	10.789	103.259
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13	6.481	0
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-1.029.456	-1.262.018
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	-244.998	-307.396
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	-784.458	-954.622
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri		0	0
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		0	0
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri		0	0

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Alımlarından Nakit Çıkışları		0	0
Canlı Varlık Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		0	0
Canlı Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		0	0
Diğer Uzun Vadeli Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		0	0
Diğer Uzun Vadeli Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		0	0
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		0	0
İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		0	0
Verilen Diğer Nakit Avans ve Borçlar		0	0
Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		0	0
İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		0	0
Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		0	0
Türev Araçlardan Nakit Girişleri		0	0
Türev Araçlardan Nakit Çıkışları		0	0
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri		0	0
Alınan Temettüler		0	0
Ödenen Faiz		0	0
Alınan Faiz	24	91.136	109.341
Katılım (Kar) Payı ve Diğer Finansal Araçlardan Nakit Çıkışları		0	0
Katılım (Kar) Payı ve Diğer Finansal Araçlardan Nakit Girişleri		0	0
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		0	0
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		-104.597	155.006
Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Net Nakit Akışları		0	0
Yatırım Faaliyetlerine İlişkin Enflasyon Etkisi		0	0
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		-413.889	237.593
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları Değişmelerinden Kaynaklanan Nakit Girişleri		0	0
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları Değişmelerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışları		0	0
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		0	0
Pay İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		0	0
Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		0	0
Sermaye Avanslarından Nakit Girişleri		0	0
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları		0	0
İşletmenin Kendi Paylarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		0	0
İşletmenin Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		0	0
Karşılıklı İştirak Paylarındaki Değişimden Kaynaklanan Nakit Çıkışları		0	0
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Satmasından Kaynaklanan Nakit Girişleri		0	0
Geri Alınan Payların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		0	0
İşletmenin Aldığı Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Satmasından Kaynaklanan Nakit Girişleri		0	0
Karşılıklı İştirak Paylarındaki Değişimden Kaynaklanan Nakit Girişleri		0	0
Ortak Kontrole Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisinden Kaynaklanan Nakit Girişleri (Çıkışları)		0	0
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		10.160.903	14.468.272
Kredilerden Nakit Girişleri	19	10.099.729	14.388.201
İhraç Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Girişleri		0	0
Factoring İşlemlerinden Nakit Girişleri		0	0
Diğer Finansal Borçlanmalardan Nakit Girişleri		61.174	80.071
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-8.152.858	-12.605.801
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	19	-8.152.858	-12.605.801
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları Geri Ödemelerinden Nakit Çıkışları		0	0
Factoring İşlemlerinden Nakit Çıkışları		0	0
Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Çıkışları		0	0
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış		0	0
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Azalış		0	0
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	19	-186.539	-71.111
Türev Araçlardan Nakit Girişleri		0	0
Türev Araçlardan Nakit Çıkışları		0	0
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri		0	0
Ödenen Temettüler		0	0

Ödenen Faiz		-2.235.395	-1.553.767
Alınan Faiz		0	0
Katılım (Kar) Payı ve Diğer Finansal Araçlardan Nakit Çıkışları		0	0
Katılım (Kar) Payı ve Diğer Finansal Araçlardan Nakit Girişleri		0	0
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		0	0
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		0	0
Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Net Nakit Akışları		0	0
Finansman Faaliyetlerine İlişkin Enflasyon Etkisi		0	0
ENFLASYON ETKİSİ		0	0
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		247.409	155.621
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		100.888	42.158
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		348.297	197.779
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	1.542.145	1.940.982
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ		-363.964	-596.616
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	1.526.478	1.542.145

Sunum Para Birimi	1.000 TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

Dipnot Referansı		Özkaynaklar																	
		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar												Kontrol Gücü Olmayan Paylar					
		Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Kardan Ayrılan Kustlanmış Tedekler	Birikmiş Karlar						
					Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıplar		Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / Kayıplar	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç / Kayıplar	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		Net Dönem Karı Zararı						
					Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları														
Özkaynaklar Değişim Tablosu																			
Özkaynaklar Değişim Tablosu																			
Dönem Başı Baklıyolar			900.000	13.128.427	187.889		-119.600	1.272.665		-202.294	125.596	-371.523		33.164	-8.897.958	727.976	6.784.342	62.670	6.847.012
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler																			
Muhasebe Politikalarındaki Zorunlu Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler																			
Muhasebe Politikalarındaki Gönüllü Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler																			
Hatalara İlişkin Düzeltmeler																			
Diğer Düzeltmeler																			
Düzeltmelerden Sonraki Tutar																			
Transferler									202.294						525.682	-727.976			
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)							-62.662	137.051			-116.535	371.523				72.621	401.998	-29.955	431.953
Dönem Karı (Zararı)																72.621	72.621	29.955	102.576
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)							-62.662	137.051			-116.535	371.523					329.377		329.377
Sermaye Artırımı																			
Sermaye Azaltımı																			
Sermaye Avansı																			
Birleşme/Bölünme/Tasfiye Etkisi																			
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi																			
Dönemde Ödenen Kar Payı Avansları																			
Kar Payları																			
Kar Payı Hariç Kar Sahiplerine Yapılan Diğer Ödemeler																			
Payların Geri Alın İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)																			
Pay Bazlı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)																			
Bağlı Ortaklık Edinimini veya Elden Çıkarılması																		-92.625	-92.625
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Kar Payı Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış																			
Kontrol Gücü Olmayan Kar Sahipleriyle Yapılan İşlemler																			
Kar Sahiplerinin Diğer Katkıları																			
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıplar) Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğü) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar																			
Opsiyonların Zaman Değerindeki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğü) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar																			
Forward Sözleşmesinin Forward Bileşeninin Değerindeki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğü) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar																			
Yabancı Para Alın Satım Marjlarındaki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğü) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar																			
Diğer Değişiklikler Nedeni ile Artış (Azalış)																			
Dönem Sonu Baklıyolar			900.000	13.128.427	187.889		-182.262	1.409.716			9.061			33.164	-8.372.276	72.621	7.186.340		7.186.340
Özkaynaklar Değişim Tablosu																			
Özkaynaklar Değişim Tablosu																			
Dönem Başı Baklıyolar			900.000	13.128.427	187.889		-182.262	1.409.716			9.061			33.164	-8.372.276	72.621	7.186.340		7.186.340
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler																			
Muhasebe Politikalarındaki Zorunlu Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler																			
Muhasebe Politikalarındaki Gönüllü Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler																			
Hatalara İlişkin Düzeltmeler																			
Diğer Düzeltmeler																			
Düzeltmelerden Sonraki Tutar																			
Transferler															72.621	-72.621			
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)							-25.171	-66.472			-40.339					179.091	47.109		47.109
Dönem Karı (Zararı)																179.091	179.091		179.091
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)							-25.171	-66.472			-40.339					-131.982			-131.982
Sermaye Artırımı																			
Sermaye Azaltımı																			
Sermaye Avansı																			
Birleşme/Bölünme/Tasfiye Etkisi																			
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi																			

Carı Dönem 01.01.2023 - 31.12.2023	Dönemde Ödenen Kar Payı Avantları																
	Kar Payları																
	Kar Payı Harış Pay Sahiplerine Yapılan Diğer Ödemeler																
	Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)																
	Pay Bazılı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)																
	Bağı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkartılması																
	Bağı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değışikliklerine Bağlı Artış/Azalış																
	Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler																
	Pay Sahiplerinin Diğer Katkıları																
	Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıplar) Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğ e Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Değerine Dahil Edilen Tutar																
	Opsiyonların Zaman Değerindeki Değışiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğ e Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Değerine Dahil Edilen Tutar																
	Forward Sözleşmesinin Forward Bileşiminin Değerindeki Değışiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğ e Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Değerine Dahil Edilen Tutar																
	Yabancı Para Alım Satım Marjlarındaki Değışiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğ e Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Değerine Dahil Edilen Tutar																
	Diğer Değışiklikler Nedeni ile Artış (Azalış)																
	Dönem Sonu Bakiyeler		900.000	13.128.427	187.889	-207.433	1.343.244		-31.278			33.164	-8.299.655	179.091	7.233.449		7.233.449