



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. Finansal Rapor Konsolide 2025 - 3. 3 Aylık Bildirim

Finansal Tablolara ilişkin Genel Açıklama

Finansal Tabloların Açıklanması



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**

Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

Sunum Para Birimi	TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 28.02.2026	Önceki Dönem 31.05.2025
Finansal Durum Tablosu (Bilanço)			
Varlıklar			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	372.393.660	542.251.478
Ticari Alacaklar		2.224.913.643	1.890.297.681
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	15	53.839.868	62.203.073
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		2.171.073.775	1.828.094.608
Diğer Alacaklar		4.183.777.016	4.867.179.038
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	15	4.181.488.310	4.863.132.955
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		2.288.706	4.046.083
Stoklar		612.089.436	431.154.222
Peşin Ödenmiş Giderler	9	1.226.032.684	343.634.578
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	15	1.027.240	1.261.098
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		1.225.005.444	342.373.480
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	11	38.293.259	83.785.678
Diğer Dönen Varlıklar		174.732.665	69.633.271
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	10	174.732.665	69.633.271
ARA TOPLAM		8.832.232.363	8.227.935.946
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		8.832.232.363	8.227.935.946
DURAN VARLIKLAR			
Diğer Alacaklar		7.920.398	12.885.402
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		7.920.398	12.885.402
Maddi Duran Varlıklar		519.956.495	528.165.002
Arazi ve Arsalar		90.858.473	90.858.473
Tesis, Makine ve Cihazlar		638.179	832.551
Taşıtlar		7.754.930	9.530.374
Mobilya ve Demirbaşlar		81.685.536	87.628.690
Özel Maliyetler		339.019.377	339.314.914
Kullanım Hakkı Varlıkları		7.087.179.121	245.964.513
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		8.522.777.705	5.572.605.017
Lisanslar		8.519.090.348	5.571.266.558
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		3.687.357	1.338.459
Peşin Ödenmiş Giderler	9	8.091.608.909	832.605.647
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	15	7.003.499.815	755.629.717
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		1.088.109.094	76.975.930
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		24.229.442.628	7.192.225.581
TOPLAM VARLIKLAR		33.061.674.991	15.420.161.527
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		230.916.900	296.128.168
İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		230.916.900	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		230.916.900	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		0	296.128.168
Banka Kredileri	6	0	296.128.168
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		70.103.357	843.437.965
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		70.103.357	843.437.965
Banka Kredileri	6	0	769.604.788
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		70.103.357	73.833.177
Ticari Borçlar		10.028.221.999	7.101.649.750
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	15	96.088.234	68.825.971
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		9.932.133.765	7.032.823.779
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		1.813.181.497	2.276.036.751
Diğer Borçlar		100.228.289	100.103.568
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	15	0	61.398.371
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		100.228.289	38.705.197
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	1.952.563.190	1.500.058.987
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		605.082.113	537.134.993
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	10	605.082.113	537.134.993
ARA TOPLAM		14.800.297.345	12.654.550.182

TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		14.800.297.345	12.654.550.182
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		6.229.506.874	3.515.688.606
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		6.157.784.006	0
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		6.157.784.006	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		71.722.868	3.515.688.606
Banka Kredileri	6	0	3.387.667.760
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		71.722.868	128.020.846
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		137.126.027	196.979.430
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	2.591.292.250	367.907.424
Uzun Vadeli Karşılıklar		67.529.973	47.397.791
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		67.529.973	47.397.791
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		35.472.210	27.496.522
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		47.742.982	70.481.580
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	10	47.742.982	70.481.580
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		9.108.670.316	4.225.951.353
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		23.908.967.661	16.880.501.535
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		8.960.111.644	-1.621.236.677
Ödenmiş Sermaye		6.250.000.000	250.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		2.257.110.402	1.673.133.271
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		10.772.453.440	5.565.283.022
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		-50.847.441	-31.847.843
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-50.847.441	-31.847.843
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-50.847.441	-31.847.843
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		1.216.804	1.010.424
Yabancı Para Çevrim Farkları		1.216.804	1.010.424
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		1.029.606.701	1.029.606.701
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		-10.108.422.252	-9.169.722.670
Net Dönem Karı veya Zararı		-1.191.006.010	-938.699.582
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		192.595.686	160.896.669
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		9.152.707.330	-1.460.340.008
TOPLAM KAYNAKLAR		33.061.674.991	15.420.161.527

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Sunum Para Birimi	TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.06.2025 - 28.02.2026	Önceki Dönem 01.06.2024 - 28.02.2025	Cari Dönem 3 Aylık 01.12.2025 - 28.02.2026	Önceki Dönem 3 Aylık 01.12.2024 - 28.02.2025
Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu					
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat		9.743.994.607	7.870.209.292	3.440.692.393	2.703.576.506
Satışların Maliyeti		-11.425.876.089	-8.722.344.937	-4.469.655.912	-3.103.399.970
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		-1.681.881.482	-852.135.645	-1.028.963.519	-399.823.464
BRÜT KAR (ZARAR)		-1.681.881.482	-852.135.645	-1.028.963.519	-399.823.464
Genel Yönetim Giderleri		-694.868.692	-374.097.179	-93.655.344	-227.482.065
Pazarlama Giderleri		-701.303.016	-502.685.213	-269.713.016	-86.895.131
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	12	294.146.164	128.832.444	88.794.486	67.411.873
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	12	-1.414.977.948	-575.575.994	-531.711.117	-237.856.327
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		-4.198.884.974	-2.175.661.587	-1.835.248.510	-884.645.114
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	13	2.573.687.946	1.881.017.933	1.288.337.434	19.861.226
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	13	-647.863.198	-236.253.064	-628.916.271	-45.062.982
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		-2.273.060.226	-530.896.718	-1.175.827.347	-909.846.870
Finansman Gelirleri		1.584.273.541	2.046.827.059	447.177.684	589.044.709
Finansman Giderleri		-1.289.771.767	-2.172.493.641	-430.258.191	-595.402.684
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		937.999.790	1.245.001.855	-14.833.620	543.228.362
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		-1.040.558.662	588.438.555	-1.173.741.474	-372.976.483
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		-117.861.306	-105.671.982	-25.687.209	-18.194.095
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	11	-108.112.657	-104.738.736	-29.014.732	-15.292.414
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	11	-9.748.649	-933.246	3.327.523	-2.901.681
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		-1.158.419.968	482.766.573	-1.199.428.683	-391.170.578
DÖNEM KARI (ZARARI)		-1.158.419.968	482.766.573	-1.199.428.683	-391.170.578
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		32.586.042	29.192.512	1.766.635	-207.754
Ana Ortaklık Payları		-1.191.006.010	453.574.061	-1.201.195.318	-390.962.824
Pay Başına Kazanç					
Pay Başına Kazanç					
Pay Başına Kazanç (Zarar)					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)					
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp)	14	-0,56000000	3,42000000	-0,26000000	-1,96000000
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)					
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		-19.886.623	-11.395.334	-12.738.006	-8.526.421
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-21.659.584	-13.267.486	-13.340.304	-9.868.873
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		1.772.961	1.872.152	602.298	1.342.452
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		206.380	-6.077	91.038	-83.276
Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farkları		206.380	-6.077	91.038	-83.276
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		-19.680.243	-11.401.411	-12.646.968	-8.609.697
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		-1.178.100.211	471.365.162	-1.212.075.651	-399.780.275
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		31.699.017	28.208.570	1.469.739	-927.116
Ana Ortaklık Payları		-1.209.799.228	443.156.592	-1.213.545.390	-398.853.159

Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)

Sunum Para Birimi	TL
Finansal Tablo Niteliği	Konsolide

	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.06.2025 - 28.02.2026	Önceki Dönem 01.06.2024 - 28.02.2025
Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)			
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		-3.027.757.255	3.205.603.555
Dönem Karı (Zararı)		-1.158.419.968	482.766.573
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		-915.517.295	-1.430.829.471
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler		2.738.348.180	1.649.083.489
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		-1.442.625	-20.748
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		-1.442.625	-20.748
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		16.601.937	14.435.775
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		16.601.937	14.435.775
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		-451.399.527	-236.814.445
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		-1.584.273.541	-2.046.827.059
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		1.132.874.014	1.810.012.614
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		206.378	-6.077
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler		117.861.306	105.671.982
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		-1.925.831.012	-1.644.764.869
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-4.999	-2.422
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-1.925.826.013	-1.644.762.447
Parasal Pozisyon Kazanç ve Kayıplarıyla İlgili Düzeltmeler		-1.409.861.932	-1.318.414.578
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		-877.176.865	4.221.392.086
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		-683.710.198	-802.895.507
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		-3.171.735	-44.989.145
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		-680.538.463	-757.906.362
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		1.215.030.250	1.257.919.770
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		1.211.447.644	1.265.211.664
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		3.582.606	-7.291.894
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		-180.935.214	-127.186.022
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		-8.141.401.368	-891.330.502
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		4.243.502.400	3.670.392.066
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		40.025.353	97.510.189
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		4.203.477.047	3.572.881.877
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		18.687.930	518.760.812
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		-50.012.655	488.153.196
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		68.700.585	30.607.616
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		2.651.649.335	595.731.469
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		-118.012.191	-74.948.711
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		2.769.661.526	670.680.180
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		-2.951.114.128	3.273.329.188
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		-9.339.891	-6.621.367
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	11	-62.620.238	-72.799.828
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		-4.682.998	11.695.562
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		-3.588.589.591	-2.042.635.987
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		3.277.765.315	2.122.516.301
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		4.999	2.422
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		3.277.760.316	2.122.513.879

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	7	-6.866.354.906	-4.165.152.288
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-95.175.056	-243.819.810
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-6.771.179.850	-3.921.332.478
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		6.542.361.161	-1.107.928.861
Sermaye Avanslarından Nakit Girişleri		11.791.147.549	1.220.767.340
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-3.000.672.696	-220.021.820
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-3.000.672.696	-220.021.820
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-139.959.955	-62.702.691
Ödenen Faiz		-2.260.804.752	-2.102.488.874
Alınan Faiz		152.651.015	56.517.184
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-73.985.685	55.038.707
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-73.985.685	55.038.707
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		525.609.759	426.611.898
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ		-100.555.131	-101.225.247
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	351.068.943	380.425.358

Dipnot Referansı	Özkaynaklar										Kontrol Gücü Olmayan Paylar	
	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar											
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Kardan Ayrılan Kustulanmış Yedekler	Birlikmiş Karlar		
				Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıplar		Yabancı Para Çevirimi Farkları	Riskten Korunma Kazanç / Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç / Kayıpları		Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		Net Dönem Karı Zararı
				Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları								

[illegible]

Carı Dönem 01.05.2023 – 28.02.2025	Dönemde Ödenen Kar Payı Avantları														
	Kar Payları														
	Kar Payı Harıç Pay Sahiplerine Yapılan Diğer Ödemeler														
	Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)														
	Pay Bazlı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)														
	Bağı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması														
	Bağı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış														
	Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler														
	Pay Sahiplerinin Diğer Katkıları														
	Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıplar) Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar														
	Opsiyonların Zaman Değerindeki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar														
	Forward Sözleşmesinin Forward Bileşeninin Değerindeki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar														
	Yabancı Para Alım Satım Marjlarındaki Değişiklikler Kaleminden Çıkarılan ve Finansal Olmayan Varlığın (Yükümlülüğün) veya Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Muhasebesi Uygulanan Kesin Taahhüdün Başlangıç Maliyetine veya Defter Değerine Dahil Edilen Tutar														
	Diğer Değişiklikler Nedeni ile Artış (Azalış)														
	Dönem Sonu Bakiyeler		6.250.000.000	2.257.110.402	10.772.453.440	-50.847.441	1.216.804		1.029.606.701	-10.108.422.252	-1.191.006.010	8.960.111.644	192.595.686	9.152.707.330	