



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

KOÇ HOLDİNG A.Ş. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025 - Yıllık Bildirim

Özet Bilgi

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun kamuya açıklanması



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu	
Bildirim İçeriği	
Yapılan Açıklama Güncelleme mi?	Hayır (No)
Yapılan Açıklama Düzeltme mi?	Hayır (No)
Konuya İlişkin Daha Önce Yapılan Açıklamanın Tarihi	-
Açıklama	

Koç Holding A.Ş.'nin T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ekte yer almaktadır.

İşbu açıklamamızın İngilizce çevirisi eş anlı kamuya açıklanmış olup, açıklama metinlerinde herhangi bir farklılık olması durumunda Türkçe açıklama esas kabul edilecektir.

	Şirket Beyanı
Metrikler	
Raporlayan işletme	Koç Holding A.Ş.
Raporlama dönemi	2025
Denetim şirketi	Ernst and Young (Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.)
	Koç Holding 2025 TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Koç Holding A.Ş. ve 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolarda belirtilen ve konsolidasyon kapsamında yer alan tüm bağlı ortaklıkları kapsamakta olup, Koç

İlgili olduğu finansal tablolar	Holding 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolarla tutarlıdır. Rapor, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçası niteliğinde olup ilgili finansal raporlarla birlikte okunmalıdır. Finansal açıklamalar ile bağlantılı olarak, raporlama döneminin sonunu değiştirecek veya karşılaştırılabilirliği etkileyecek herhangi bir dönem farklılığı bulunmamaktadır. Daha fazla bilgi için lütfen "2025 Yıllık Finansal Raporu"nu ziyaret ediniz.
Çapraz referansla dahil edilen bilgiler (varsa) linkleri	Koç Holding 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında çapraz referansla dahil edilen bilgiler; 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar, konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının listesini içeren "Koç Holding Konsolidasyon Kapsamındaki Şirketler" eki, sektörel metriklerin dayandığı TSRS 2 Sektörel Kılavuz ciltleri ve bu ciltlere karşılık gelen SASB kökenli metrik kodları ile metrik tanımları ve hesaplama yöntemleri için atıfta bulunulan dış kaynaklar ve standartlardan (GHG Protokolü, IEA emisyon faktörleri, ISO 14046:2014 , CDP su güvenliği raporlama rehberi, ESRS E3, USGS) oluşmaktadır. Ayrıca rapor, kendi iklim risk ve fırsat bölümleri arasında da iç çapraz referanslar taşımaktadır; örneğin risk özet

tablosundan "İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler" ve "İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar" başlıklarına, strateji bölümünden "Geçiş Yol Haritası" ve "Su Liderliği" alt başlıklarına, senaryo varsayımlarından "Senaryo Seçimi ve İklim Dirençliliği" bölümüne ve sınırlı güvence sonuçlarından Ekler'deki "Bağımsız Sınırlı Güvence Raporu"na yönlendirme yapılmaktadır. Raporlanan her metrik için kapsama dahil edilen Topluluk şirketleri KPI'ya özel tablolarda veya dipnotlarda sunulmaktadır.

Bu rapor, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tablolarda belirtildiği şekilde Koç Holding ve tüm Bağlı Ortaklıklarını kapsamaktadır. Koç Topluluğu; enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans sektörlerinde yer alan öncelikli bağlı ve iş ortaklıkları ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Koç Holding konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin faaliyet gösterdiği alt sektörler ise şu şekildedir : Otomotiv ekipmanı kiralama ve leasing hizmetleri, Toptan ticaret hizmetleri, Seyahat düzenleme ve rezervasyon hizmetleri, Eğlence ve rekreasyon sektörleri, Şirket ve işletme yönetimi, Mevduat dışı kredi aracılığı ve ilgili faaliyetler, Hastane

Sektör (ana ortaklık ve bağlı ortaklık)

	hizmetleri, İş desteği hizmetleri, Doğalgaz dağıtımı, Doğrudan Pazarlama. Ayrıca, rapor kapsamındaki bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları için, TSRS 2' nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında aşağıda yer alan ek ciltler için açıklamalar raporlanmıştır: Ek Cilt 2: Ev Aletleri İmalatı, Ek Cilt 13: Petrol ve Gaz - Rafineri ve Pazarlama, Ek Cilt 16: Ticari Bankalar, Ek Cilt 32: Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri, Ek Cilt 46: Havacılık ve Savunma, Ek Cilt 63: Otomobiller, Ek Cilt 64: Araba Kiralama ve Leasing, Ek Cilt 66: Deniz Taşımacılığı, Ek Cilt 67: Demiryolu Taşımacılığı.
Geçiş muafiyetinden yararlanıldıysa buna ilişkin açıklama	İlk uygulama yılında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanması, Raporun yayımlanma zamanında esneklik, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması muafiyeti, İlk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgilerin açıklanmaması
Risk ve fırsatları belirlerken yararlanılan rehberlik kaynakları	SASB sektör standartları, İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD) açıklamaları , Standard and Poor's Risk Atlası, Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Risk Raporu , IPCC'nin SSP senaryoları (SSP1-2,6, SSP2-4,5 ve SSP5-8,5), Sektörel Su Tahsisat Planları, Kuraklık Yönetim Planları , World Bank Knowledge Portal CMIP, WRI

	Aqueduct, WWF Water Risk Filter, Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2050'ye kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE) , IPCC AR6 senaryo veri tabanı, Avrupa Birliği Komisyonu tahmini karbon fiyat projeksiyonları, TSRS raporlama hükümleri finansal önemlilik ilkesi.
Açıklama hükümlerini belirlerken yararlanılan rehberlik kaynakları	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2), Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) Standartları, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Sektörel Standartları, GHG Protokolü, IPCC Rehberleri, yerel düzenlemeler, IEA 2025 (2022'ye dayalı) emisyon faktörleri, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına ilişkin Rehber (Ek Cilt 2: Ev Aletleri İmalatı, Ek Cilt 13: Petrol ve Gaz - Rafineri ve Pazarlama, Ek Cilt 16: Ticari Bankalar, Ek Cilt 32 : Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri, Ek Cilt 46: Havacılık ve Savunma, Ek Cilt 63: Otomobiller, Ek Cilt 64: Araba Kiralama ve Leasing, Ek Cilt 66: Deniz Taşımacılığı, Ek Cilt 67: Demiryolu Taşımacılığı)
Doğrudan sera gazı emisyonları (yakıt, proses vb.) - Kapsam 1 (tCO2e)	6.488.031
	Koç Holding, Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü (GHG Protokolü) Kurumsal Standardı doğrultusunda , operasyonel kontrol yaklaşımıyla konsolide etmektedir. TSRS 2 gerekliliklerine uygun

Kapsam 1 ölçüm çerçevesi

olarak hesaplama kapsamı, 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarla uyumludur. Operasyonel kontrole sahip olunmayan iş ortaklıkları (Ford Otosan, Opet, Tofaş ve TürkTraktör) konsolide envantere dahil edilmemektedir. Emisyon raporlaması yapmayan şirketler için çevresel genişletilmiş girdi-çıktı (EEIO) emisyon faktörleri (kg CO₂e / USD gelir) kullanılarak gelir bazlı bir modelle tahminleme yapılmıştır. Bu yöntemde, sermaye yatırımlarından kaynaklanan emisyonlar = [(Yatırım yapılan şirketin geliri x sektörel EEIO emisyon faktörü) x sermaye payı] formülüyle hesaplanmaktadır. Emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyeli katsayıları IPCC, Defra, IEA ve Ecoinvent veri tabanlarından alınmış olup, IEA 2025 (2022'ye dayalı) emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Entek'in diğer Topluluk şirketlerine sağladığı elektrik iç işlem olarak ele alınmakta ve emisyonlar Entek'in Kapsam 1 emisyonu olarak raporlanmaktadır.

Dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar (elektrik, ısı, buhar) - Kapsam 2 (tCO₂e)

Hesaplanan Kapsam 2 GHG Emisyonları (piyasa temelli): 192.666;
Hesaplanan Kapsam 2 GHG Emisyonları (lokasyon temelli): 423.480

Koç Holding Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını GHG Protokolü Kurumsal Standartı ve TSRS 2

Kapsam 2 ölçüm çerçevesi

gereklilikleri doğrultusunda, 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarla uyumlu olarak operasyonel kontrol yaklaşımıyla konsolide etmektedir. Kapsam 2 emisyonları elektrik tüketimine dayanmakta olup, lokasyon bazlı emisyonlar satın alınan elektrik, buhar, ısıtma ve soğutmanın üretiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları; pazar bazlı emisyonlar ise yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmayan satın alınmış elektrik, buhar, ısıtma ve soğutmanın üretiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları ifade etmektedir. Hesaplamalarda IPCC, Defra, IEA ve Ecoinvent veri tabanlarından alınan emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyeli katsayıları kullanılmakta olup, IEA 2025 (2022'ye dayalı) emisyon faktörleri esas alınmaktadır. Operasyonel kontrole sahip olunmayan Ford Otosan, Opet, Tofaş ve TürkTraktör gibi iş ortaklıkları envantere dahil edilmezken, Entek tarafından sağlanan elektrik iç işlem olarak ele alınarak Entek'in Kapsam 1 emisyonu olarak raporlanmaktadır. Emisyon raporlaması yapmayan şirketler için Çevresel Genişletilmiş Girdi-Çıktı (EEİO) emisyon faktörleriyle desteklenen gelir bazlı ortalama-veri yöntemi kullanılarak tahminleme

	yapılmaktadır. Bu tahminlemede yatırım yapılan şirketin geliri sektörel EEİO emisyon faktörü (kg CO2e / USD gelir) ve öz sermaye payı ile çarpılarak emisyon miktarı hesaplanmaktadır. Çevresel veriler bağımsız denetim firması tarafından sınırlı güvence hizmetine tabi tutulmaktadır.
Tedarik zinciri, lojistik vb. kaynaklı dolaylı emisyonlar - Kapsam 3 (tCO2e)	Şirket muafiyetten faydalananarak raporlamamıştır.
Kapsam 3 ölçüm çerçevesi	Şirket muafiyetten faydalananarak raporlamamıştır.
Fiziksel risklere karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin miktarı (TL)	Fiziksel risklere karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin yüzdesi (%), suya yüksek oranda bağımlı sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin tüm portföye oranı(%) üzerinden verilmekte olup; kırılgan varlık/faaliyetlerin miktarı TL cinsinden hesaplanamamaktadır.
Fiziksel risklere karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin yüzdesi (%)	27,71
Geçiş risklerine karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin miktarı (TL)	Geçiş risklerine karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin yüzdesi (%), SKDM'ye tabii olan müşterilerin tüm portföye oranı (%) ve ETS'ye tabii olan müşterilerin tüm portföye oranı (%) toplamı üzerinden verilmekte olup; kırılgan varlık/faaliyetlerin miktarı TL cinsinden hesaplanamamaktadır.
Geçiş risklerine karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin yüzdesi (%)	25,97
	İklim fırsatlarına uyumlu hâle getirilmiş varlık ve

İklim fırsatlarına uyumlu hâle getirilmiş varlık ve faaliyetlerin miktarı (TL)	faaliyetlerin miktarı (TL) belirsizlik kaynaklı hesaplanamamaktadır.
İklim fırsatlarına uyumlu hâle getirilmiş varlık ve faaliyetlerin yüzdesi (%)	İklim fırsatlarına uyumlu hâle getirilmiş varlık ve faaliyetlerin yüzdesi (%) belirsizlik kaynaklı hesaplanamamaktadır.
Sermaye dağıtımı (iklimle ilgili risk/fırsatlara yönelik yatırım harcamaları) (TL)	6,6 milyar TL
İç karbon fiyatı (TL)	Koç Holding, iç karbon fiyatı analizlerinde sektörel yaklaşımlarla uyumlu bir yöntem izlemektedir. Koç Topluluğu genelinde iç karbon fiyatı uygulayan bağlı ve iş ortaklıklarının faaliyet alanları özelindeki karbon fiyatları şu şekildedir: Tüpraş: 2025-2029: 25 USD/tCO ₂ e, 2030-2034: 33 USD/tCO ₂ e, 2035-2039 : 38 USD/tCO ₂ e, 2040-2044: 43 USD/tCO ₂ e, 2045-2050: 48 USD/tCO ₂ e ; Aygaz: 45 USD/tCO ₂ e; Arçelik: 50 Euro/tCO ₂ e; Ford Otosan: 65 Euro/tCO ₂ e; Tofaş: 50 Euro/tCO ₂ e.
İklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesi (%)	2025 yılı için Koç Holding'in CEO, CFO, Kurumsal İletişim Direktörü ve Sürdürülebilirlik Koordinatörü'nün performans sistemindeki "Key Results (KR)" maddelerinin bir bölümü ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim) konularına ilişkindir. Bu oran, CEO'nun performans kartındaki KR'ların %20'sine karşılık gelmekte ve ÇSY uygulamaları ile doğrudan karbon dönüşümüne odaklanmaktadır. CFO'nun KR'larının ise %14'ü iklimle ilgili konulara

	odaklanmaktadır. Kurumsal İletişim Direktörü'nün ise iklim ve sosyal sürdürülebilirlik konularına ilişkin KR'ları %20 oranındadır. Ayrıca, Koç Holding Sürdürülebilirlik Koordinatörü'nün performans kartındaki KR'ların tamamı ÇSY başlıklarına; %50'si iklim başlıklarına odaklanmaktadır.
Kullanılan senaryo analizleri	İklim dirençliliğini değerlendirmek amacıyla geçiş ve fiziksel riskleri kapsayan karşılaştırmalı iklim risk analizleri gerçekleştirilmiştir. Geçiş riskleri kapsamında, seçili yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ekonomiler için 1,5-1,6°C sıcaklık artışı öngören IEA 2050'ye kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE) baz senaryo olarak; Türkiye için sunulan üç farklı sıcaklık aralığı (1,3-1,7°C, 1,6-1,8°C ve 2,0-2,4 °C) içeren IPCC AR6 Senaryo Veritabanı ise tamamlayıcı senaryo olarak kullanılmıştır. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) riskleri için Avrupa Birliği Komisyonu Karbon Fiyat Projeksiyonu kapsamında 2024-2035 dönemi için 65-150 EUR/tCO₂ aralığındaki karbon fiyat tahminleri baz alınmıştır. Fiziksel risklerin 2030 ve 2050 projeksiyonları için IPCC AR6 uyumlu üç senaryo (SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5/RCP 8.5) altında WRI Aqueduct, WWF Water Risk Filter ve Dünya Bankası İklim Değişikliği Bilgi Portalı

araçları kullanılarak analizler yapılmıştır. Bu kapsamda, düşük emisyonlu SSP1-2.6 senaryosu altyapı uyumuna ilişkin finansal riskleri sınırlarken; yaklaşık 3°C'lik orta düzey emisyonlu SSP2-4.5 senaryosu aşırı sel olaylarına maruz kalma ve artan uyum maliyetlerini, 4°C üzerinde ısınmaya yol açabilecek yüksek emisyonlu SSP5-8.5 senaryosu ise aşırı iklim kaynaklı kesintiler, yoğunlaşan kasırgalar ve yüksek altyapı hasarı risklerini içermektedir. Ayrıca, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan Ulusal Su Tahsisat Eylem Planları ile Ulusal Kuraklık Yönetim Planları doğrultusunda alt havza SSP5-8.5 etkilenebilirlik skorları dikkate alınarak şiddetli kuraklık senaryoları da analiz edilmiştir.

Ticari bankacılık, varlık yönetimi ve sigortacılık sektörleri için finanse edilen emisyonlar (Geçiş muafiyetlerinden yararlanıldıysa boş kalabilecek şekilde) (tCO₂e)

Şirket muafiyetten faydalanarak raporlamamıştır.