



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

ALARKO HOLDİNG A.Ş. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025 - Yıllık Bildirim

Özet Bilgi

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu	
Bildirim İçeriği	
Yapılan Açıklama Güncelleme mi?	Hayır (No)
Yapılan Açıklama Düzeltme mi?	Hayır (No)
Konuya İlişkin Daha Önce Yapılan Açıklamanın Tarihi	-
Açıklama	

T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2025 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ekte yer almaktadır.

Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

İşbu açıklamamızın İngilizce çevirisi ekte yer almakta olup, açıklama metinlerinde herhangi bir farklılık olması durumunda, Türkçe açıklama esas kabul edilecektir.

	Şirket Beyanı
Metrikler	
Raporlayan işletme	Alarko Holding A.Ş.
Raporlama dönemi	2025
Denetim şirketi	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
	Alarko Holding, söz konusu uygulamaları TSRS 1 ve TSRS 2 standartları doğrultusunda ele alarak finansal önemlilik yaklaşımını benimsemekte ve ilgili hususları yatırımcıların karar alma süreçlerine katkı sağlayacak şekilde yeniden yapılandırmaktadır. Bu Rapor, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 finansal

İlgili olduğu finansal tablolar	raporlama dönemini esas alarak Holding'in aynı döneme ait konsolide finansal tabloları ile uyumludur. Finansal raporlarda olduğu gibi politika, uygulama, tahminler ve sunum para birimi olarak Türk Lirası (TL) esas alınmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş mali göstergeler ve Faaliyet Raporları resmî web sitesinde paylaşılmaktadır.
Çapraz referansla dahil edilen bilgiler (varsa) linkleri	Alarko Holding, söz konusu uygulamaları TSRS 1 ve TSRS 2 standartları doğrultusunda ele alarak finansal önemlilik yaklaşımını benimsemekte ve ilgili hususları yatırımcıların karar alma süreçlerine katkı sağlayacak şekilde yeniden yapılandırmaktadır. Bu Rapor, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 finansal raporlama dönemini esas alarak Holding'in aynı döneme ait konsolide finansal tabloları ile uyumludur. Finansal raporlarda olduğu gibi politika, uygulama, tahminler ve sunum para birimi olarak Türk Lirası (TL) esas alınmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş mali göstergeler ve Faaliyet Raporları resmî web sitesinde paylaşılmaktadır. TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar

standartlarına uygun olarak hazırlanan bu Raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan ve sektörel açıklamalar içeren Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) rehberlerinden de yararlanılmıştır. Ayrıca, Raporun hazırlanmasında KGK tarafından yayımlanan ve TSRSnin sektör bazlı uygulamasına yönelik yönlendirici nitelikteki TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik - Ek Cilt 32 (Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri) önemli risk ve fırsatların paylaşılması sırasında dikkate alınmıştır.

Sektör (ana ortaklık ve bağlı ortaklık)

Türkiye ekonomisindeki yolculuğuna 1954 yılında başlayan Alarko Holding A.Ş.'nin hisseleri, 24 Mayıs 1989 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. (BİST) de işlem görmektedir. 1973 yılında Holding yapısına dönüşmüş, anahtar teslimi komple sınai tesis yapımı, ağır sanayi girişimleri, endüstri proses gereçleri imalatı, gıda sanayi, turizm ve konut sanayi ile hizmet sektörlerinde yüksek kalitede değer üretmeye devam etmiştir . 1974te halka açılan Şirket, büyüme sürecini hızlandırmıştır. Alarko Şirketler Topluluğu bugün, enerjiden sanayi ve ticarete, turizmden tarıma, altyapı projelerinden havacılığa geniş yelpazede yatırımlara sahip, yaklaşık 6.000 çalışanı ve 50den fazla ülkedeki

	varlığı ile uluslararası bir portföy şirketi haline gelmiştir. İşbu Rapordaki konsolidasyon sınırı, Alarko Holdingin 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında esas alınan konsolidasyon kapsamı ile uyumludur. Konsolidasyon kapsamındaki şirketler; taahhüt, enerji, sanayi ve ticaret, turizm, arazi geliştirme, tarım ve yatırım alanlarında faaliyet göstermektedir.
Geçiş muafiyetinden yararlanıldıysa buna ilişkin açıklama	İlk uygulama yılında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanması, ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgilerin açıklanmaması, Raporun yayımlanma zamanında esneklik, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması muafiyeti
	TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uygun olarak hazırlanan bu Raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan ve sektörel açıklamalar içeren Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) rehberlerinden de yararlanılmıştır. Ayrıca, Rapor'un hazırlanmasında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan ve TSRS'nin

Risk ve fırsatları belirlerken yararlanılan rehberlik kaynakları

sektör bazlı uygulamasına yönelik yönlendirici nitelikteki TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik - Ek Cilt 32 (Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri) önemli risk ve fırsatların paylaşılması sırasında dikkate alınmıştır. Alarko, sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesinde Topluluğun faaliyet alanlarını, coğrafi yayılımı ve değer zincirini ; sektörel gelişmeler, emsal şirketlerin sürdürülebilirlik raporlamalarında yer alan kamuya açık olarak paylaşılmış uygulamaları, mevzuat ve düzenleme değişiklikleri, kamu politikaları, piyasa koşulları ve teknolojik dönüşümle birlikte ele almaktadır. Yapılan bu çalışmada TSRS 2'nin sektör bazlı uygulama rehberi ve SASB sektör göstergeleri referans teşkil etmektedir. Önceki dönemde kullanılan TCFD sınıflandırması ise risklerin fiziksel ve geçiş boyutları bakımından ayrıştırılmasına yardımcı olmaktadır.

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uygun olarak hazırlanan bu Raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan ve sektörel açıklamalar içeren Sürdürülebilirlik

Açıklama hükümlerini belirlerken yararlanılan rehberlik kaynakları	Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) rehberlerinden de yararlanılmıştır. Ayrıca, Rapor'un hazırlanmasında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan ve TSRS'nin sektör bazlı uygulamasına yönelik yönlendirici nitelikteki TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik - Ek Cilt 32 (Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri) önemli risk ve fırsatların paylaşılması sırasında dikkate alınmıştır.
Doğrudan sera gazı emisyonları (yakıt, proses vb.) - Kapsam 1 (tCO2e)	3.517.353,27
	2025 yılı sera gazı envanteri Sera Gazı Protokolü - Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) (GHG Protokolü) uygun şekilde hesaplamıştır. Sabit yanma kaynaklı emisyonlar, elektrik üretim santrallerinde yakılan kömür, tesis ve ofislerin ısıtılmasında kullanılan doğalgaz ile jeneratörlerde tüketilen dizel, benzin, LPG, LNG ve fuel oil yakıtlarından oluşmaktadır. Hesaplamalarda yakıt faturaları, stok hareketleri ve tüketim raporlarından elde edilen yıllık toplam tüketim verileri kullanılmış; bu değerler ulusal envantere tanımlı alt ısı değerler aracılığıyla enerji eşdeğerine (TJ) dönüştürülmüş, ardından yakıt türüne özgü CO2, CH4 ve N2O emisyon faktörleri uygulanarak her gazın toplam miktarı

Kapsam 1 ölçüm çerçevesi

hesaplanmıştır. Son aşamada IPCC AR6 küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları ile çarpılarak CO2 eşdeğeri elde edilmiştir. Sabit yanma, toplam Kapsam 1 emisyonları içinde en büyük paya sahip kategoridir. Hareketli yanma kaynaklı emisyonlar, operasyonel kontrol altındaki araç filosu, saha araçları ve iş makinelerinde kullanılan fosil yakıtların yanması sonucu ortaya çıkmaktadır. Hesaplamalar, yakıt türüne (dizel, benzin, LPG) ve kullanım tipine (karayolu, karayolu dışı, iki zamanlı motor) özgü emisyon faktörleri kullanılarak IPCC 2006 metodolojisi izlenerek yapılmış; yakıt satın alım kayıtları, muhasebe hesap bakiyeleri ve filo yönetim sistemi verileri birincil veri kaynağı olarak değerlendirilmiştir. Soğutma ve iklimlendirme sistemleri ile yangın söndürme ekipmanlarında kullanılan gazların sızması sonucu oluşan emisyonlardır. Hesaplamalar; cihaz adedi ve birim gaz kapasitesi, cihaz sınıfına özgü yıllık kaçak oranları, raporlama döneminde gerçekleşen dolum miktarları ve IPCC AR6 GWP katsayıları kullanılarak yapılmıştır. Üretim hattında dolumu yapılan ürünler için dolum esnasındaki kaçak oranı ayrıca dikkate alınmıştır. Elektrik dağıtım faaliyetlerinde

kullanılan SF6 gazlı kesici ve şalt ekipmanlarından kaynaklanan kaçak emisyonlar, ekipman gaz kapasitesi ve yıllık kaçak oranı esas alınarak hesaplanmıştır. Tarımsal üretim faaliyetlerinde kullanılan azotlu gübrelerin toprağa uygulanması sonucu oluşan doğrudan N2O emisyonlardır. Kullanılan gübre miktarı ve gübre cinsine özgü azot oranı üzerinden toplam azot girdisi hesaplanmış, IPCC Ulusal Sera Gazı Envanterleri Kılavuzu (Cilt 4, Bölüm 11) uyarınca $EF1 = 0,01 \text{ kg N}_2\text{O-N/kg N}$ doğrudan emisyon faktörü uygulanmış, N2O-N değeri 44/28 molekül ağırlığı oranı ile N2O'ya dönüştürülmüş ve AR6 GWP katsayısı (273) ile CO2 eşdeğerine çevrilmiştir. Biyokütle kaynaklı yakıtların yanmasından doğan CO2 emisyonları, GHG Protokolü uyarınca Kapsam 1 toplamına dâhil edilmeksizin ayrı olarak raporlanmıştır. 2025 yılı biyogenik emisyonları 150,25 tCO2e olarak hesaplanmıştır (2024: 151,65 tCO2e). 2024 yılında bu emisyonlar sabit yanma içerisinde raporlanmış olup, karşılaştırmalı dönem verisi yeniden düzenlenmiştir.

Dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar (elektrik, ısı, buhar) - Kapsam 2 (tCO2e)

142.882,42

Kapsam 2 emisyonları, Alarko Holding A.Ş. ve konsolidasyona dâhil şirketlerin operasyonel faaliyetlerinde kullandığı elektrik ve satın alınan ısı

Kapsam 2 ölçüm çerçevesi	enerjisinin üretimi sırasında meydana gelen dolaylı sera gazı salımlarını kapsamaktadır. Topluluk genelinde elektrik tüketimine ilişkin yenilenebilir enerji sertifikası temin süreci raporlama tarihi itibarıyla devam etmektedir. İlgili sertifikalara ilişkin hak sahipliği raporlama tarihi itibarıyla kesinleşmediğinden, piyasaya dayalı Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanması devam etmektedir. Bu nedenle piyasaya dayalı Kapsam 2 sera gazı emisyonu bilgisi bu raporlama döneminde sunulmamıştır. Hesaplamalarda elektrik faturalarındaki yıllık toplam kWh tüketimi esas alınmıştır. Türkiye'deki lokasyonlar için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan ulusal elektrik tüketim noktası emisyon faktörü olan 0,434 tCO₂e/MWh uygulanmıştır (Kaynak: ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01). Yurt dışı operasyonlar için ilgili ülkenin ulusal şebeke emisyon faktörü kullanılmıştır.
Tedarik zinciri, lojistik vb. kaynaklı dolaylı emisyonlar - Kapsam 3 (tCO ₂ e)	Şirket muafiyetten faydalananak raporlamamıştır.
Kapsam 3 ölçüm çerçevesi	Şirket muafiyetten faydalananak raporlamamıştır.
Fiziksel risklere karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin miktarı (TL)	İlgili risk ve fırsat değerlendirmesi sonucunda finansal etki, ölçüm belirsizlikleri sebebiyle hesaplanamamaktadır.

Fiziksel risklere karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin yüzdesi (%)	İlgili risk ve fırsat değerlendirmesi sonucunda finansal etki, ölçüm belirsizlikleri sebebiyle hesaplanamamaktadır.
Geçiş risklerine karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin miktarı (TL)	İlgili risk ve fırsat değerlendirmesi sonucunda finansal etki, ölçüm belirsizlikleri sebebiyle hesaplanamamaktadır.
Geçiş risklerine karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin yüzdesi (%)	İlgili risk ve fırsat değerlendirmesi sonucunda finansal etki, ölçüm belirsizlikleri sebebiyle hesaplanamamaktadır.
İklim fırsatlarına uyumlu hâle getirilmiş varlık ve faaliyetlerin miktarı (TL)	İlgili risk ve fırsat değerlendirmesi sonucunda finansal etki, ölçüm belirsizlikleri sebebiyle hesaplanamamaktadır.
İklim fırsatlarına uyumlu hâle getirilmiş varlık ve faaliyetlerin yüzdesi (%)	İlgili risk ve fırsat değerlendirmesi sonucunda finansal etki, ölçüm belirsizlikleri sebebiyle hesaplanamamaktadır.
Sermaye dağıtımı (İklimle ilgili risk/fırsatlara yönelik yatırım harcamaları) (TL)	MEDAŞ 2025 yılında 8 milyar TL'nin üzerinde şebeke yatırımı gerçekleştirmiştir. Enerji Grubu bünyesinde enerji depolama ve pil üretimine ilişkin kapasite ve yatırım planları kapsamında yaklaşık 485 milyon ABD doları başlangıç bütçesiyle tesis kurulması planlanmıştır. ABD doları başlangıç bütçesiyle tesis kurulması planlanmıştır.
İç karbon fiyatı (TL)	Raporlama döneminde gerçekleşen portföy dönüşümü ve güncel yatırımların devam etmesi sebebiyle iç karbon fiyatı henüz netleştirilmemiştir. İç karbon fiyatının ilerleyen raporlama dönemlerinde

	hesaplanması planlanmaktadır.
İklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesi (%)	Alarko Holding, Topluluk İcra Kurulu Başkanı (CEO) , Şirket Genel Müdürleri, Yönetim Kurulu dışı yöneticiler ve diğer yönetim organları için performansa dayalı bir ücretlendirme politikası benimsemektedir. Bu politika, yöneticilerin finansal hedeflere ulaşmaları yanında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik hedeflere katkı sağlamalarını da teşvik edecek şekilde yapılandırılmıştır. Bu anlayış doğrultusunda, performans değerlendirme sistemine ÇSY kriterleri entegre edilmiştir. Yönetim Kurulu Üyesi olan Topluluk İcra Kurulu Başkanı (CEO) için bu oran %10dur. 2025 yılı değerlendirmesinde CENAL kaynaklı karbon fiyatlandırması ve Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi riski kısa vadeli risk envanteri kapsamında izlenmiştir. Orta ve uzun vadeli analizde su kullanımı, aşırı hava olayları, fiziksel iklim etkileri, jeopolitik gelişmelerin tedarik ve maliyet yapısına etkisi, yenilenebilir üretim, enerji depolama ve dijital verimlilik fırsatları ilgili faaliyet kollarımızda yakın takip edilecek parametreler olarak değerlendirilmiştir. 2025 raporlama dönemine ilişkin olarak gerçekleştirilen niteliksel senaryo analizi

Kullanılan senaryo analizleri

sonucunda, incelenen görünümlerin hiçbirinde Topluluğun finansal dayanıklılığını veya faaliyetlerinin sürekliliğini tek başına zayıflatacak ya da mevcut strateji ve iş modelinde temel bir değişiklik gerektirecek risk yoğunlaşması belirlenmemiştir. Bu çerçevede, Topluluğun çok sektörlü portföy yapısının ve mevcut risk yönetimi uygulamalarının kısa vadeli iklim dirençliliğini desteklediği; orta ve uzun vadeli dirençliliğin ise su kaynaklarının mevcudiyeti ve fiyatlandırması, aşırı hava olaylarının yeri ve şiddeti, iklim ve enerji politikalarının gelişimi, girdi ve enerji fiyatları, teknoloji performansı, sigorta erişimi ve finansman koşullarına bağlı olarak düzenli biçimde izlenmesi gerektiği değerlendirilmiştir.

Ticari bankacılık, varlık yönetimi ve sigortacılık sektörleri için finanse edilen emisyonlar (Geçiş muafiyetlerinden yararlanıldıysa boş kalabilecek şekilde) (tCO₂e)

Şirket muafiyetten faydalanarak raporlamamıştır.